

OFFICE TRANSLATION – IN CASE OF
DISCREPANCY THE NORWEGIAN VERSION SHALL
PREVAIL:

Til aksjonærene i Arribatec Group ASA

**INNKALLING TIL EKSTRAORDINÆR
GENERALFORSAMLING I
ARRIBATEC GROUP ASA**
(org. nr. 979867654)

På vegne av styret i Arribatec Group ASA (**Selskapet**), innkalles aksjonærene i Selskapet herved til ekstraordinær generalforsamling.

Den ekstraordinære generalforsamlingen vil finne sted den 29. august 2025 klokken 11:00 CEST i Arribatec Group ASA sine lokaler på Økern Portal, Lørenfare 1C.

Den ekstraordinære generalforsamlingen vil ha følgende agenda:

1. Åpning av ekstraordinær generalforsamling
2. Registrering av deltakende aksjonærer og fullmektiger
3. Godkjenning av innkalling og agenda for møtet
4. Valg av møteleder og minst én person til å undertegne protokollen
5. Styrefullmakt til erverv av egne aksjer
6. Styrefullmakt til å gjennomføre kapitalforhøyelse
7. Opsjonsprogram

To the shareholders of Arribatec Group ASA

**NOTICE OF EXTRAORDINARY
GENERAL MEETING IN
ARRIBATEC GROUP ASA**
(org. no. 979867654)

On behalf of the Board of Arribatec Group ASA (the **Company**), the shareholders of the Company are hereby convened to an extraordinary general meeting.

The extraordinary general meeting will take place on 29 August 2025 at 11:00 CEST at Arribatec Group ASA's offices at Økern Portal, Lørenfare 1C.

The extraordinary general meeting will have the following agenda:

1. Opening of the general meeting
2. Registration of participating shareholders and proxies
3. Approval of the notice and the agenda
4. Election of chairman of the meeting and at least one person to co-sign the minutes
5. Board authorization to acquire own shares
6. Board authorization to carry out a capital increase
7. Option program

VEDLEGG:

Vedlegg 1: Informasjon og blankett for
forhåndsstemming og fullmakt

Vedlegg 2: Styrets forslag til vedtak

APPENDICES:

Appendix 1: Information and form of advance
voting and proxy

Appendix 2: The Board's proposed
resolutions

For og på vegne av styret i / For and on behalf of the Board of directors of

ARRIBATEC GROUP ASA

Oslo, 08.08.2025

Håkon Fure
Styrets leder / Chair of the Board

Deltakelse, forhåndsstemming og fullmakt

Se vedlegg 1 for nærmere informasjon om hvordan en aksjonær kan delta, forhåndsstemme og avgi fullmakt elektronisk.

Viktig informasjon

Arribatec Group ASA er et allmennaksjeselskap underlagt reglene i allmennaksjeloven. Per datoen for innkallingen har Selskapet utstedt 481 888 635 aksjer, der hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen. Selskapet eier ved innkallingen ingen egne aksjer. Aksjeeier kan ha med rådgivere og gi talerett til én rådgiver.

For at en aksjonær skal kunne utøve sin rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, må aksjonærens aksjeer være innført i selskapets aksjeeierregister den femte virkedagen før generalforsamlingen avholdes, 22. august 2025 (registreringsdatoen).

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkallingen til forvaltere som videreformidler til aksjeeiere de holder aksjer for. Eiere av forvalterregistrerte aksjer må kommunisere med sine forvaltere som er ansvarlig for å formidle forhåndsstemmer, fullmakter og/eller varsel om deltakelse på generalforsamlingen til selskapet på vegne av aksjeeieren. I henhold til allmennaksjeloven § 5-3 (1), må registrering av dette skje senest to virkedager før generalforsamlingen (dvs. 27. august 2025).

I henhold til Selskapets vedtekter må aksjeeiere som ønsker å delta på generalforsamlingen, varsle Selskapet om sin deltakelse ved å benytte vedlagte påmeldingsskjema. Påmeldingsskjemaet kan sendes til olejakob.kjolvik@arribatec.com. Påmeldingsskjema må være mottatt innen 27. august. Aksjeeiere som ikke selv skal delta på generalforsamlingen kan gi fullmakt til Styrets leder eller andre til å stemme for sine aksjer ved å benytte vedlagte fullmaktsskjema. Skriftlig, datert og signert fullmakt kan sendes til olejakob.kjolvik@arribatec.com. Dersom aksjeeieren er et selskap, skal aksjeeierens firmaattest vedlegges

Attendance, advance voting and proxy

Please find further information on how to digitally attend, perform advance voting and proxy in appendix 1.

Voting during the general meeting

Arribatec Group ASA is a public limited liability company subject to the provisions of the Norwegian Public Limited Companies Act. As per the date of this notice the Company has issued 481,888,635 shares, and each share carries one vote at the general meeting. The Company owns no treasure shares on the date this notice was issued. Shareholders may bring advisors and give one advisor the right to speak.

In order for a shareholder to be entitled to exercise its rights to attend and to vote on the general meeting, the shareholder's holdings of shares must be registered with the Company's share register the fifth (5th) business day prior to the day the general meeting is held, 22 August 2025 (the record date).

In accordance with section 1-8 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, as well as the regulation on intermediaries comprised by section 4-5 of the Norwegian Central Securities Depository Act and related implementing regulations, notice is sent to the nominees who shall forward this to the shareholders for whom they hold shares. Owners of shares held through nominee accounts must communicate with their nominees, who are responsible for conveying advance votes, proxies and/or notice of participation at the general meeting on behalf of the shareholder. In accordance with section 5-3 (1) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, registration must be done no later than two working days prior to the general meeting (i.e. 27 August 2025).

Pursuant the Company's articles of association, shareholders who wish to participate at the general meeting must notify the Company of his/her presence by submitting the attached attendance form. The attendance form may be sent to olejakob.kjolvik@arribatec.com. The attendance form must be received by no later than on 27. august. Shareholders who will not participate in the general meeting in person may authorize the chair of the Board or another person to vote for their shares by using the attached proxy form. The written proxy form, dated and signed, may be sent to olejakob.kjolvik@arribatec.com. If the shareholder is a company, please attach the

fullmakten senest 27.august.

Aksjeeiere har rett til å delta på generalforsamlingen, enten selv eller ved fullmektig etter eget valg, og stemme for aksjer aksjeeieren er listet med i aksjeeierregister den femte virkedagen før generalforsamling jf. § 8 i vedtektene.

En aksjeeier har rett til å foreslå vedtak for saker som er på dagsordenen, og kan kreve at styremedlemmer og daglig leder gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse, Selskapets økonomiske stilling og andre saker som generalforsamlingen skal behandle. Dette gjelder ikke hvis de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet, jf. allmennaksjeloven § 5-15.

Med hjemmel i vedtektene har styret besluttet at dokumenter som skal behandles på generalforsamlingen, ikke skal sendes ut sammen med innkallingen, men gjøres tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, www.arribatec.com. Dette gjelder også dokumenter som etter allmennaksjeloven skal ligge ved innkallingen til generalforsamlingen. En aksjeeier har rett til å få dokumentene kostnadsfritt tilsendt hvis vedkommende henvender seg til Selskapet.

Ved ønske om elektronisk deltagelse, vennligst kontakt Selskapet per e-post: olejakob.kjolvik@arribatec.com

shareholder's certificate of registration to the proxy. Proxy forms must be received no later than on 27. august.

Shareholders are entitled to attend the general meeting, either in person or by proxy of their own choosing, and to vote for shares the shareholder is listed with in the shareholder register as of the fifth business day prior to the general meeting, cf. section 8 of the articles of association.

Shareholders may propose resolutions for the items on the agenda and may ask the Board Members and the general manager to provide necessary information on matters that may affect the evaluation of the items that have been presented to the shareholders for decision, the financial position of the Company and other items up for consideration by the general meeting. This does not apply if the information required cannot be provided without disproportionate harm to the Company, cf. Section 5-15 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

On basis of the articles of the association, the Board of Directors has decided that documents to be considered at the general meeting will not be distributed together with this notice, but rather made available on the Company's website, www.arribatec.com. This includes documents that pursuant to the Norwegian Public Limited Companies Act are to be enclosed with the notice of a general meeting. Shareholders are entitled to have the documents sent to them free of charge, upon contacting the Company.

If electronic participation is desired, please contact the Company by e-mail: olejakob.kjolvik@arribatec.com

PÅMELDINGSSKJEMA – Ekstraordinær generalforsamling i Arribatec Group ASA den 29. august 2025

Varsel om at du vil delta i den ekstraordinære generalforsamlingen 29. august 2025 kan gis på denne møteseddel. Endelig dato for registrering er 27. August 2025 klokken 16.00. Påmelding skjer ved innsending av dette påmeldingsskjema per e-post til olejakob.kjolvik@arribatec.com.

Undertegnede _____ vil møte i den ekstraordinære generalforsamlingen i Arribatec Group ASA den 29. august 2025 og:

- ☐ Avgi stemme for mine _____ aksjer
- ☐ Avgi stemme for aksjer ifølge vedlagt fullmaktsskjema

Aksjeeierens navn og adresse:

(vennligst bruk blokkbokstaver)

_____ dato	_____ sted	_____ aksjeeiers underskrift
---------------	---------------	---------------------------------

Ref.nr.:

Pin Kode:

FULLMAKT – Ekstraordinær generalforsamling i Arribatec Group ASA den 29. august 2025

Hvis du selv ikke møter i den ekstraordinære generalforsamlingen 29. august 2025, kan du møte ved fullmektig ved å sende dette skjemaet per e-post til olejakob.kjolvik@arribatec.com

Undertegnede aksjonær _____ i Arribatec Group ASA gir herved (sett kryss):

☐ Styrets leder Håkon Reistad Fure eller den han bemyndiger

☐

Navn på fullmektig

fullmakt til å møte og avgi stemme for mine aksjer på ordinær generalforsamling 29. august 2025. Dersom det er sendt inn fullmakt uten å navngi fullmektigen, anses fullmakten gitt til styrets leder eller den han bemyndiger. Fullmakten må være mottatt innen 27 august 2025 klokken 16.00.

Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksjonene nedenfor. **Merk at dersom det ikke er kryssset av i rubrikkene nedenfor, vil fullmektig avgjøre hva som skal stemmes.** I den grad det foreligger forslag som ikke er fremsatt av styret, eller dersom det blir fremmet forslag i tillegg til eller til erstatning for forslagene i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Sak:	For	Mot	Avstår	Fullmektigen avgjør
4. Valg av møteleder og en person til å medundertegne	☐	☐	☐	☐
5. Styrefullmakt til erverv av egne aksjer	☐	☐	☐	☐
6. Styrefullmakt til å gjennomføre kapitalforhøyelse	☐	☐	☐	☐
7. Opsjonsprogram	☐	☐	☐	☐

* En stemme "For" er en stemme for vedtak slik angitt i innkalling.

Aksjeeierens navn og adresse:

(vennligst bruk blokkbokstaver)

dato

sted

aksjeeiers underskrift

Dersom aksjeeieren er et selskap, må gjeldende firmaattest vedlegges fullmakten.

Ref.no.:

Pin code:

REGISTRATION FORM – Extraordinary general meeting to be held in Arribatec Group ASA on 29 August 2025

Notice that you will attend the extraordinary general meeting on 29 August 2025 may be given with this registration form. The final date for the registration is 27 August 2025 at 16:00 CET. The registration is completed by sending the registration form per e-mail to olejakob.kjolvik@arribatec.com

I, the undersigned, _____ will attend the annual general meeting of Arribatec Group ASA on 29 August 2025 and vote behalf of:

- ☐ Vote for my own _____ shares
- ☐ Vote for other shares as specified in the enclosed proxy form

Shareholder's name and address:

(please use capital letters)

date

place

shareholder's signature

Ref.no.:

Pin code:

PROXY – Extraordinary general meeting to be held in Arribatec Group ASA on 29 August 2025

If you do not wish to attend the extraordinary general meeting on 29 August 2025, you may authorize someone to meet and vote on your behalf by sending this proxy authorization form per e-mail to olejakob.kjolvik@arribatec.com

The undersigned shareholder _____ of Arribatec Group ASA hereby authorizes:

☐ Chairman of the Board of Director Håkon Reistad Fure or the one he designates

☐

Name of proxyholder

to attend and vote for my behalf at the extraordinary general meeting 29 August 2025. If this proxy authorization form is submitted without naming the proxyholder, the proxy shall be deemed given to the chairman of the Board of Directors or the one he designates. The proxy needs to be received by 27 August 2025 at 16:00 CET.

The voting shall be conducted in accordance with the instructions below. **If no boxes are ticked, the proxy holder will decide how the votes shall be cast.** In the event of proposals that replace or supplement the proposals in the notice, the proxyholder will decide how to vote.

Item:	For	Against	Abstain	Proxy- holder determines
4. Election of person to chair and a person to co-sign	☐	☐	☐	☐
5. Board authorization to acquire own shares	☐	☐	☐	☐
6. Board authorization to carry out a capital increase	☐	☐	☐	☐
7. Option program	☐	☐	☐	☐

* A vote "For" is a vote in accordance with the proposal from the invitation

Shareholder's name and address:

(please use capital letters)

date

place

shareholder's signature

If the shareholder is a company, a certificate of registration must be enclosed with the proxy.

VEDLEGG 2:

Styrets forslag til beslutninger

Sak 1: Åpning av generalforsamlingen

Styret har utpekt Håkon Reistad Fure, eller noen utpekt av ham til å åpne generalforsamlingen.

Sak 2: Registrering av fremmøtte aksjonærer og fullmektiger

Sak 3: Godkjenning av innkalling og agenda for møtet

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Innkallingen og agendaen godkjennes.»

Sak 4: Valg av møteleder og minst én person til å undertegne protokollen sammen med møteleder

Styret foreslår at Håkon Reistad Fure velges som møteleder.

En person som deltar på generalforsamlingen, vil bli foreslått til å medundertegne protokollen.

Sak 5: Styrefullmakt til erverv av egne aksjer

Styret mener det er hensiktsmessig å ha en fullmakt til å kunne erverve egne aksjer, herunder å kunne inngå avtaler om pant i egne aksjer. Styret foreslår at generalforsamlingen tildeler slik fullmakt på de betingelser som fremgår nedenfor. Fullmakten vil gi Selskapet mulighet til å utnytte de finansielle instrumenter og mekanismer som allmennaksjeloven gir anledning til i denne forbindelse. Tilbakekjøp av egne aksjer, med etterfølgende sletting, vil kunne være et viktig virkemiddel for optimalisering av Selskapets kapitalstruktur. Videre vil en slik fullmakt også medføre at Selskapet, etter eventuelt erverv av egne aksjer, kan benytte egne aksjer i forbindelse med investeringsprogrammer og opsjonsprogrammer for ansatte, eller i forbindelse med oppkjøp av virksomhet/selskaper. Styrets forslag til vedtak innebærer en fullmakt til erverv av egne aksjer med samlet pålydende verdi tilsvarende omtrent 10 % av Selskapets aksjekapital.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

APPENDIX 2:

The Board's proposed resolutions

Item 1: Opening of the general meeting

The Board of directors has appointed Håkon Fure, or someone appointed by him to open the general meeting.

Item 2: Registration of attending shareholders and proxies

Item 3: Approval of the notice and the agenda

The Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

"The notice and the agenda are approved."

Item 4: Election of chair of the meeting and at least one person to co-sign the minutes together with the chair of the meeting

The Board proposes that Håkon Reistad Fure is elected to chair the general meeting.

One person attending the general meeting will be proposed to co-sign the minutes.

Item 5: Board authorization to carry out a capital increase

The Board believes it is appropriate to have authorization to acquire the company's own shares, including the ability to enter into agreements for pledging such shares. The Board proposes that the general meeting grants such authorization under the conditions outlined below. This authorization will enable the Company to utilize the financial instruments and mechanisms permitted under the Public Limited Liability Companies Act in this context.

Repurchasing own shares, followed by cancellation, may be an important tool for optimizing the Company's capital structure. Furthermore, such authorization will also allow the Company, after potentially acquiring its own shares, to use them in connection with investment programs and employee stock option plans, or in connection with acquisitions of businesses/companies. The Board's proposal entails an authorization to acquire own shares with a total nominal value equivalent to approximately 10% of the Company's share capital.

Based on this, the Board proposes that the general

Arribatec.

I henhold til allmennaksjeloven §§ 9-4 og 9-5 gis styret fullmakt til å erverve og/eller ta pant i Selskapets egne aksjer, på følgende vilkår:

- i. Selskapet kan, i en eller flere omganger, erverve egne aksjer opptil samlet pålydende verdi tilsvarende NOK 4 818 886,4. Fullmakten omfatter også erverv av avtalepant i egne aksjer.
- ii. Den høyeste og laveste kjøpesum som kan betales for aksjene som kan erverves i henhold til fullmakten er henholdsvis maksimalt NOK 10 og minimum NOK 0,1. Styret står for øvrig fritt med hensyn til å fastsette vilkår og på hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje.
- iii. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling i 2026, likevel senest til 30. juni 2026.

Styrefullmakt til erverv av egne aksjer godkjennes.

Sak 6: Styrefullmakt til å gjennomføre kapitalforhøyelse

Fullmakten vil legge til rette for at Styret, om Styret finner det ønskelig, kan styrke Selskapets kapitalgrunnlag, finansiere Selskapets videre utvikling, bruke Selskapets aksjer i forbindelse med investeringsprogrammer og opsjonsprogrammer for ansatte, og/eller gjennomføre oppkjøp med oppgjør i aksjer eller fusjoner. Formålet tilsier at aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer kan settes til side ved bruk av fullmakten. Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- i. I samsvar med allmennaksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital, i en eller flere omganger, med inntil NOK 4 818 886,4.
- ii. Fullmakten kan benyttes til å utstede aksjer for å styrke Selskapets kapital, sikre finansiering av Selskapets utvikling, utstede aksjer i forbindelse med insentivprogram til ansatte og styremedlemmer, og/eller gjennomføre oppkjøp med oppgjør i aksjer.
- iii. Styret gis fullmakt til å fastsette vilkårene for tegningen, herunder tegningskurs.
- iv. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling i 2026, likevel senest til 30. juni 2026.
- v. Eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett til å tegne aksjer etter allmennaksjeloven § 10-4 kan

meeting adopts the following resolution:

In accordance with Sections 9-4 and 9-5 of the Public Limited Liability Companies Act, the Board is authorized to acquire and/or pledge the Company's own shares under the following conditions:

- i. The Company may, in one or more transactions, acquire own shares up to a total nominal value equivalent to NOK 4 818 886,4. The authorization also includes acquisition of contractual pledges in own shares.
- ii. The highest and lowest purchase price that may be paid for the shares acquired under the authorization is NOK 10 and NOK 0.1, respectively. The Board is otherwise free to determine the terms and method for acquisition and disposal of own shares.
- iii. The authorization is valid until the ordinary general meeting in 2026, but no later than June 30, 2026.

Authorization for the Board to acquire own shares is approved.

Item 6: Board authorization to carry out a capital increase

The authorization will enable the Board, if deemed desirable, to strengthen the Company's capital base, finance the Company's further development, use the Company's shares in connection with investment programs and employee stock option plans, and/or carry out acquisitions with settlement in shares or mergers. The purpose implies that shareholders' preferential rights to subscribe for shares may be waived when using the authorization.

The Board proposes that the general meeting adopt the following resolution:

- i. In accordance with Section 10-14 of the Public Limited Liability Companies Act, the Board is authorized to increase the Company's share capital, in one or more transactions, by up to NOK 4 818 886,4.
- ii. The authorization may be used to issue shares to strengthen the Company's capital, secure financing for the Company's development, issue shares in connection with incentive programs for employees and board members, and/or carry out acquisitions with settlement in shares.
- iii. The Board is authorized to determine the terms of the subscription, including the subscription price.
- iv. The authorization is valid until the ordinary general meeting in 2026, but no later than June 30, 2026.
- v. Existing shareholders' preferential rights to

Arribatec.

- fravikes.
- vi. Fullmakten omfatter ikke beslutning om fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.
 - vii. Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger eller rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2
 - viii. Generalforsamlingen gir styret fullmakt til å endre Selskapets vedtekter vedrørende aksjekapitalen og antall aksjer når fullmakten brukes.
 - ix. Denne styrefullmakt erstatter tidligere gitte fullmakter til kapitalforhøyelse fra tidspunktet for registrering i Foretaksregisteret

Styrefullmakt til å gjennomføre kapitalforhøyelse godkjennes.

Sak 7: Opsjonsprogram

Selskapet ønsker også å tilby et opsjonsprogram for ledende ansatte og nøkkelpersoner. Det vil tilbys opp til 50 000 000 opsjoner. Ordningene skal være i tråd med god markedspraksis.

Mulighet for å tilby opsjonsprogram opp til 50 000 000 opsjoner godkjennes.

subscribe for shares under Section 10-4 of the Public Limited Liability Companies Act may be waived.

vi. The authorization does not include decisions on mergers under Section 13-5 of the Public Limited Liability Companies Act.

vii. The authorization does not include capital increases against contributions to assets other than cash or the right to impose special obligations on the Company, cf. Section 10-2 of the Public Limited Liability Companies Act.

viii. The general meeting authorizes the Board to amend the Company's Articles of Association regarding share capital and the number of shares when the authorization is used.

ix. This Board authorization replaces previously granted authorizations to increase share capital from the time of registration in the Register of Business Enterprises.

Board authorization to increase share capital is approved.

Item 7: Option program

The Company also wishes to offer a stock option program for senior executives and key personnel. Up to 50,000,000 options will be offered. The arrangements will be in line with good market practice.

Approval is granted for the possibility to offer a stock option program of up to 50,000,000 options.