

Kjære aksjonærer,

Det vises til bekymringene som er fremmet i norske medier om selskapets utvikling, strategi og styring i forkant av generalforsamlingen 6. juni 2023. Styret i Kongsberg Automotive (KOA) setter pris på aksjonærenes engasjement og har merket seg innspillene.

Aksjonæren Arild Christoffersen, sammen med andre aksjonærer, har offentlig uttalt at styret og ledelsen med hensikt jobber for å redusere aksjekursen for å muliggjøre et oppkjøp fra en tredjepart til en lav verdsettelse. Uttalelsene har vært fremmet ved flere anledninger, og har eskalert i etterkant av offentliggjøringen av at selskapet har iverksatt en strategisk gjennomgang ledet av anerkjente finansiell rådgivere.

Uttalelsene har ikke rot i virkeligheten, og står direkte i strid med styrets arbeid for å skape aksjonærverdier. Samtidig gir ikke uttalelsene finansiell mening, da styrets arbeid har en høyere aksjekurs som mål. Og for å være tydelig: Styret i KOA representerer alle aksjonærer, ikke individuelle institusjoner. Selv om styrelederen er tilknyttet hovedaksjonæren, er han valgt som representant for alle aksjonærene, og alle andre styremedlemmer er uansett uavhengige av hovedaksjonæren.

Christoffersen påstår også at styret aktivt manipulerer regnskapstallene for å oppnå en lav aksjekurs. KOA rapporterer etter IFRS-prinsippene i tett samarbeid med selskapets anerkjente revisor, og i henhold til alle kravene for et børsnotert selskap. KOA har aldri brutt med hverken sine lovpålagte regler, eller de løpende forpliktelsene fra Oslo Børs.

Christoffersen har foreslått seg selv som kandidat til styret, og senest uttalt til media at han og hans aksjonærgruppe ønsker å erstatte hele styret i KOA. I tråd med anbefalingene fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES), har KOA en valgkomite som er det riktige organet å adressere mulige styreendringer til.

Styret har blitt informert om at valgkomitéen grundig har vurdert innspillene og synspunktene til Christoffersen og andre aksjonærer for styresammensetningen, til tross for sin anbefaling om å ikke gjøre endringer i styret før den strategiske gjennomgangen er konkludert. Valgkomiteen har ikke vært i stand til å konkludere på et forslag som hensyntar vurderingene fra andre aksjonærer, eksisterende styremedlemmer, de foreslåtte kandidatene, i tillegg til de lovpålagte kravene til kjønnsmangfold og kompetanse som kreves fra styret innen den tiden som har vært til rådighet etter at innstillingen ble avgitt.

Styret har de seneste årene jobbet tett med ledelsen for å forbedre selskapets drift, og med å utvikle en strategi for å øke verdien av selskapet. Vi har også tatt flere grep for å styrke soliditeten og lønnsomheten de seneste årene. Optimaliseringsprogrammet Shift Gear samt fokus på både eksisterende og nye produkter med høyere marginer, herunder elbilsegmentet, er noen av mange tiltak. I tillegg adresserer vi påvirkningen fra de seneste utfordringene på leverandørsiden.

Styret har forståelse for aksjonærenes frustrasjon over utviklingen i aksjekursen. Frustrasjon deles av øvrige aksjonærer, inklusive vår hovedeier. Selskapet har fullført et tilbakekjøpsprogram for å skape aksjonærverdier og øke likviditet i aksjen. Styret har også iverksatt den strategiske gjennomgangen av selskapet med sikte på å vurdere alternativer for å maksimere de fremtidige aksjonærverdiene.

Styret gjentar at selskapet verdsetter konstruktiv dialog med sine aksjonærer og har merket seg bekymringene som er fremmet. Det er for styret uklart hvilke planer disse aksjonærene og deres



foreslåtte styre har for KOA. Vi setter vår lit til at de vil klargjøre sine planer. Vi ønsker alle aksjonærer velkommen til generalforsamlingen i morgen 6. juni 2023.

Med vennlig hilsen,

Styret i Kongsberg Automotive ASA, 5. juni 2023

Firas Abi-Nassif	Ellen M. Hanetho	Emese Weissenbacher
Rolf Breidenbach	Mark Wilhelms	Knut Magne Alfsvåg
Siw Reidun Wærås	Bjørn Ivan Ødegård	

About Kongsberg Automotive ASA

Kongsberg Automotive provides cutting-edge technology to the global vehicle industry. We drive the global transition to sustainable mobility by putting engineering, sustainability, and innovation into practice. Our product portfolio includes driver and motion control systems, fluid assemblies, and industrial driver interface products. Find more information at: [kongsbergautomotive.com](https://www.kongsbergautomotive.com)