

2012

ÅRSRAPPORT



Jobben vår i dag er **AVGJØRENDE FOR** vår **FELLES SUKSESS.**

INNHOOLD

Dette er SalMar side 4

Nøkkeltall side 7

Konsernsjefen har ordet side 8

SalMars historie side 11

Oppdrettens ABC side 15

SalMar-segmentene side 16

HMS side 25

Eierstyring og selskapsledelse side 29

Ledelsen side 34

Aksjonærinformasjon side 36

Årsberetning side 39

Konsernregnskap side 53

Morselskapets årsregnskap side 95

Revisors beretning side 112

Styrets erklæring side 114

SALMAR er en av VERDENS STØRSTE og mest EFFEKTIVE PRODUSENTER av LAKS

DETTE ER SALMAR

SalMar er en av verdens største og mest effektive produsenter av laks. Konsernet har oppdrettsaktivitet i både Midt-Norge og Nord-Norge, samt en betydelig slakteri- og videreforedlingsaktivitet ved InnovaMar på Frøya og Vikenco på Aukra. Videre eier SalMar 50 % av Scottish Seafarms Ltd. og 25,2 % (+4,66 % TRS) av P/F Bakkafrøst på Færøyene.

Les mer om SalMar på www.salmar.no

FINANSIELL KALENDER 2013

SalMar avholder kvartalsvise presentasjoner som er åpne for alle. Presentasjonene finner sted klokken 08.00 på Hotel Continental i Stortingsgaten 24/26 i Oslo. Den ordinære generalforsamlingen vil bli avholdt på Frøya. Vennligst merk at datoene kan endres. Eventuelle endringer vil kommuniseres.

Styret vil ikke anmode generalforsamlingen om utbetaling av utbytte for 2012.

28 Presentasjon av resultat for 4. kvartal 2012 • 28.02.2013

29 Presentasjon av resultat for 1. kvartal 2013 • 29.05.2013

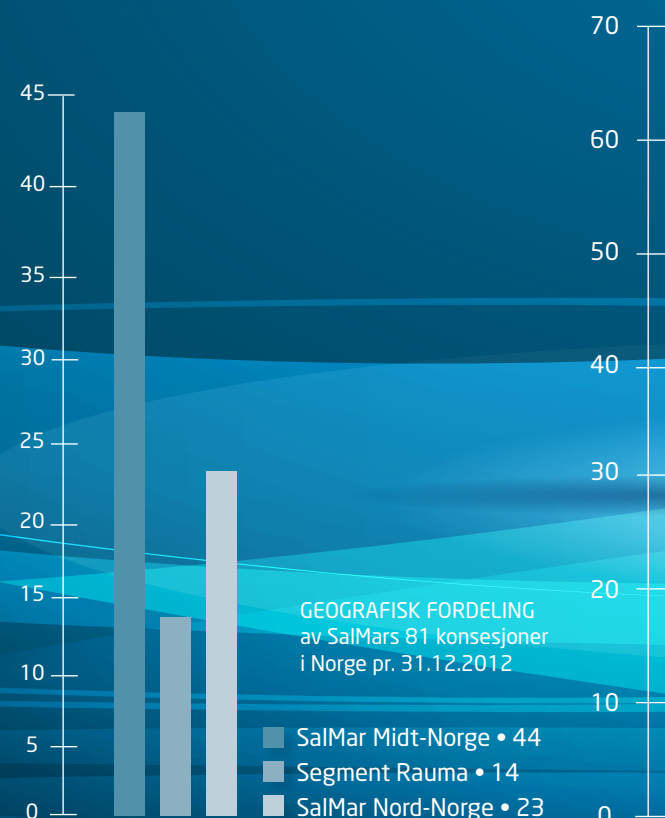
5 Ordinær generalforsamling • 05.06.2013

28 Presentasjon av resultat for 2. kvartal 2013 • 28.08.2013

14 Presentasjon av resultat for 3. kvartal 2013 • 14.11.2013



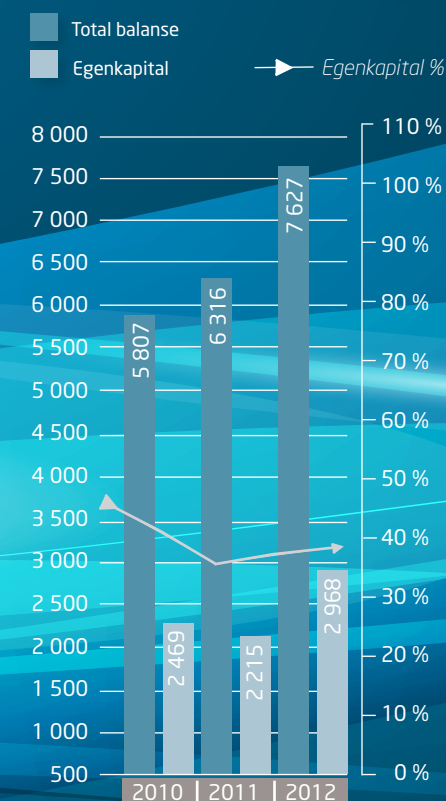
- SALMAR MIDT-NORGE
- SALMAR NORD-NORGE
- SEGMENT RAUMA (Møre og Romsdal)
- SCOTTISH SEA FARMS LTD (50 %)
- BAKKAFRØST (25,2 %)
- SALMAR JAPAN
- SALMAR SØR-KOREA



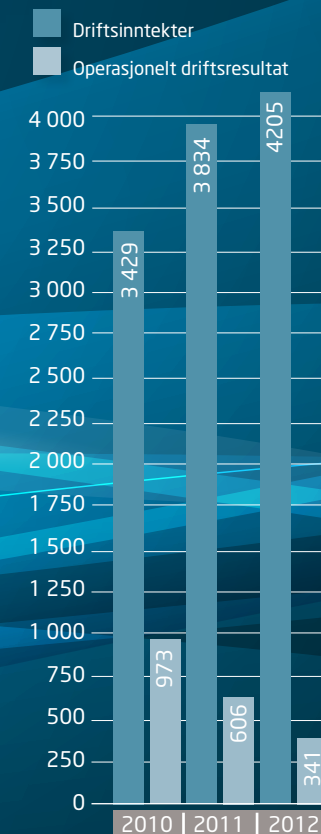
SLAKTEVOLUM 2012
fordelt etter geografisk område i Norge pr. 31.12.2012

- SalMar Midt-Norge • 65 300 tonn
 - SalMar Nord-Norge • 22 400 tonn
 - Segment Rauma • 14 900 tonn
 - Scottish Sea Farms Ltd ¹⁾ • 13 600 tonn
- ¹⁾ SalMars 50 % andel

Balanse og egenkapital NOK mill.



Driftsinntekter og driftsresultat NOK mill.

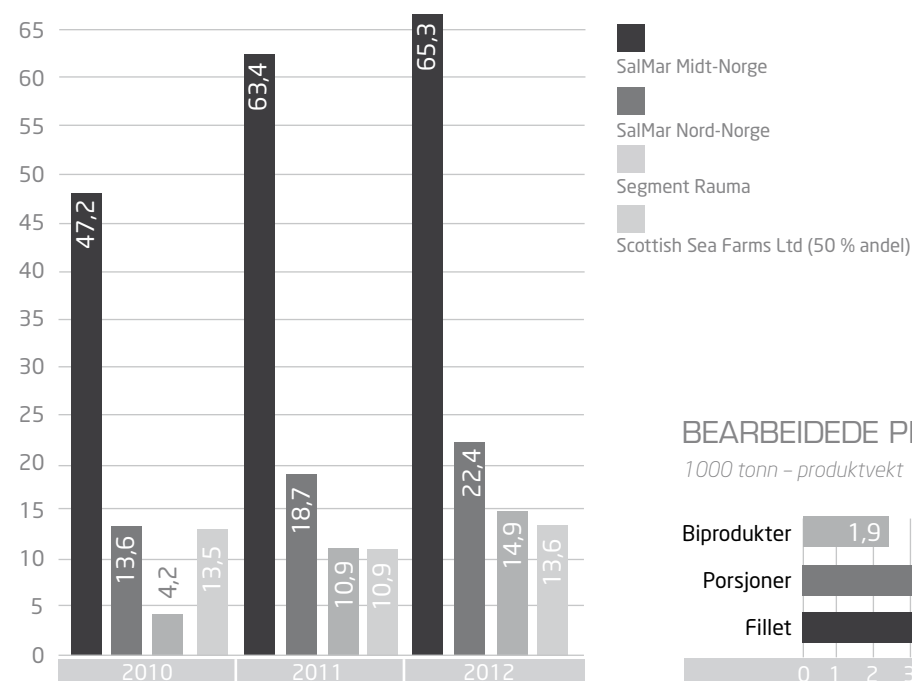


SLAKTEVOLUM BEARBEIDETE PRODUKTER

NØKKELTALL 2012

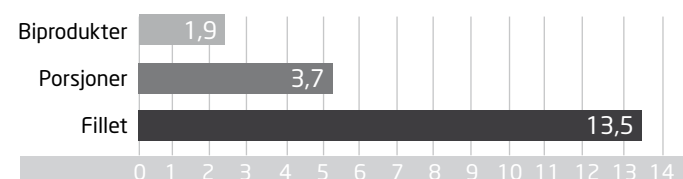
SLAKTEVOLUM

1 000 tonn - sløyd vekt



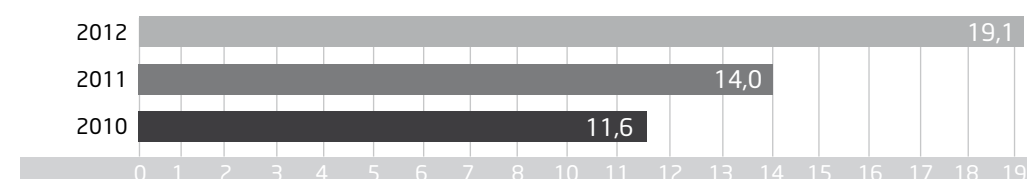
BEARBEIDETE PRODUKTER 2012

1 000 tonn - produktvekt



BEARBEIDETE PRODUKTER

1 000 tonn - produktvekt



DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSRESULTAT

	2012	2011	2010
Driftsinntekter	4 205	3 834	3 429
Operasjonelt driftsresultat	341	606	973
Driftsmargin	8 %	16 %	28 %
Driftsresultat	639	178	1 154
Resultat før skatt	609	160	1 261
Resultatmargin	14 %	4 %	37 %
Resultat etter skatt	481	147	958
Resultat per aksje før verdisjustering av biomasse	2,5	3,8	7,9
Resultat per aksje	4,2	1,4	9,2

BALANSE OG EGENKAPITAL

	2012	2011	2010
Anleggsmidler	4 375	3 970	3 444
Omløpsmidler	3 252	2 347	2 363
Sum eiendeler	7 627	6 316	5 807
Egenkapital	2 968	2 215	2 469
Gjeld	4 659	4 102	3 338
Sum egenkapital og gjeld	7 627	6 316	5 807
Netto rentebærende gjeld	2 764,4	2 656,1	1 813,5
Egenkapitalandel	39 %	35 %	43 %

MOT NYE HØYDER

Det globale utbudet av atlantisk laks nådde historiske høyder i 2012. Aldri før har vi sett tilsvarende vekst i lakseproduksjonen, en økning på over 300 millioner kilo laks. Laks styrket sin konkurranseposisjon i forhold til andre proteinkilder, vi opplevde god etterspørsel etter våre produkter og oppnådde en akseptabel salgspris. SalMar er nå godt posisjonert for videre vekst, og ventet prisutvikling kombinert med de operasjonelle forbedringstiltak som er igangsatt gir gode utsikter for styrket lønnsomhet i 2013.

På global basis økte tilbudet av laks med hele 22 prosent i 2012. Det var vekst i alle de store produsentnasjonene og de to største, Norge og Chile, hadde en vekst på henholdsvis 18 og 65 prosent. Men laks er ettertraktet som et sunt og godt produkt, så markedet tok unna dette volumet til tilfredsstillende priser.

I SalMar økte vi slaktevolumet vårt med rundt 10 prosent og for første gang i historien slaktet og solgte vi over 100 millioner kilo laks. Samarbeid med andre selskaper om både slakting og videreforedling ga gode resultater gjennom året og økte vår kapasitetsutnyttelse ved InnovaMar-anlegget. Vi satt faktisk ny verdensrekord da vi i høst passerte 100 millioner kilo slaktet laks på InnovaMar. En prestasjon vi i SalMar er stolte av.

Samtidig la vi et godt grunnlag for videre vekst gjennom oppkjøpet av 10 nye konsesjoner i Finnmark. Vi har stor tro på de nordligste oppdrettsområdene og kjøpet av disse konsesjonene gir oss et solid fotfeste i denne regionen.

I SalMar har vi en tydelig og svært ambisiøs målsetning:

Vi skal være verdens mest kostnadseffektive produsent av laks.

Historisk har vi nemlig vært nettopp det. Vi har vært en av verdens største og mest effektive produsenter av laks og vi har levert markedsledende marginer. I andre halvår 2011 og 2012 har imidlertid marginnivået ligget lavere enn historisk. Dette skyldes dels prisnivået på laks, som vi ikke kontrollerer, men også at vi har hatt biologiske utfordringer som både har gitt utslag i høyere kostnader og lavere kvalitet på fisken. I andre halvår 2012 hadde vi imidlertid en hyggelig gjenreisning som marginleder på laks blant de børsnoterte selskapene i Norge.

Lakseprisen utviklet seg jevnt i 2012 og steg til 32,42 kroner per kilo (NOS spot) ved utgangen av året. Det gir oss bedre marginer. Men selv om prisene forventes å ligge over 30 kroner per kilo både i 2013 og 2014 jobber vi ufortrødent videre med våre tiltak for å sikre en mer optimal biologisk drift og kostnadseffektivitet.

I SalMar kontrollerer vi hele verdikjeden, fra genetik og stamfisk, via settefisk og oppdrettsanlegg til slakting, videreforedling og salg. Vi vet at hver eneste prosess er kritisk for et godt resultat og vi vet at vi alltid vil ha et betydelig potensial for å forbedre oss i alle ledd. Derfor jobber vi også knallhardt hver eneste dag for å leve etter vårt verdipostulat om at «Jobben i dag er avgjørende for vår felles suksess».

Tiltakene for å sikre kostnadseffektivitet retter seg blant annet inn mot å øke kvaliteten på smolten, redusere dødeligheten, optimalisere oppdrettsanleggene og fôrstrategiene, samt å forbedre driften på slakte- og videreforedlingsanleggene. Som basis for dette ligger en kontinuerlig utvikling av den gode SalMar-kulturen og SalMar-standardene; våre veldefinerte beskrivelser og standarder innen alle våre prosesser.

Vårt langsiktige arbeid med å øke kvaliteten på settefisken har vært oppløftende og gitt gode resultater i 2012. Vi har nå over 98 % overlevelse på smolten som ble satt ut høsten 2012, noe vi er svært fornøyde med.

I 2012 hadde vi noen tilfeller av PD-utbrudd som påvirket våre biologiske- og dermed også våre finansielle- resultater. Mattilsynet endret imidlertid PD-strategien for region Midt-Norge i fjor sommer, en endring som vi ønsket velkommen. Den umiddelbare virkningen var at vi slapp å slakte ut all fisk som var rammet av PD, og risikoen for særskilte PD-relaterte kostnader ble dermed betydelig redusert.

Økt biologisk kontroll, herunder fiskehelse og bekjempelse av sykdom, står naturligvis høyt på agendaen hos oss i SalMar. Våre oppdrettskonsesjoner ligger i områder som har svært gode naturgitte forutsetninger for en bærekraftig og kostnadseffektiv lakseproduksjon. Dette gjør oss bare enda mer ydmyke i forhold til hvordan vi skal ta vare på – og videreutvikle mulighetene som ligger i disse fantastiske ressursene.

Apropos ressurser; ved utgangen av 2012 var biomassen av laks i Norge på nesten 690 000 tonn rund vekt. Dette tilsvarer en oppgang på cirka 3 % i løpet av året. Uavhengige prognoser for 2013 tilsier dog at veksten i lakseproduksjon nå skal stoppe opp (oppgang på 2 % globalt og 3 % nedgang i Norge). Dette forklarer mye av den prisveksten vi har sett så langt i 2013 og de fortsatt svært gode utsiktene for lakseoppdrett.

Akvakultur er i dag en av de hurtigst voksende sektorene innen matproduksjon i verden og utgjør ifølge FNs matvareorganisasjon (FAO) nærmere 50 % av verdens matfiskproduksjon. Verdens befolkningstall er ifølge FAO ventet å stige fra dagens nivå på i overkant av 7 milliarder til 9 milliarder mennesker i 2050. Dette, kombinert med økt kjøpekraft i befolkningen, gjør at behovet for høyverdige proteiner forventes å øke med rundt 70 % frem til 2050, noe som vil være en sentral driver for etterspørselsutviklingen for blant annet oppdrettslaks i tiden fremover.

I følge rapporten «Verdiskapning basert på det produktive hav i 2050», som er utarbeidet av arbeidsgruppe fra Det Kongelige Norske Videnskabers Selskab (DKNVS) og Norges Tekniske Vitenskapsakademi (NTVA), er det rom for en betydelig produksjonsvekst i Norge fremover. Rapporten anslår at norsk sjømatindustri i volum kan bli hele fem ganger større i løpet av de neste 40 år. Dette underbygges av regjeringens ambisjoner om at Norge skal være verdens fremste



sjømatnasjon. En realisering av dette vekstpotensialet stiller store krav til bærekraftig produksjon som må skje i samspill mellom aktørene i oppdrettsnæringen og sentrale myndigheter. I 2012 varslet regjeringen tildeling av 45 «grønne konsesjoner», som ventelig vil stille klare nye og forsterkede krav til miljøvennlige løsninger. Vi har ambisjoner om å delta aktivt i denne utviklingen. Vi har allerede verdens største og mest innovative laksefabrikk, og vi jobber tett med sentrale FoU-miljøer for å kontinuerlig delta i utviklingen av ny og mer fremtidsrettet teknologi.

Trender i kjøpmønsteret bidrar også til økt etterspørsel etter laks. For eksempel har sushiforbruket økt betydelig de siste årene. Fra å være et ukjent, eksotisk og eksklusivt gourmetprodukt har

sushi utviklet seg til å bli et volumprodukt med betydelig salg av brett med sushi i butikkhyllene. Denne utviklingen setter krav til ferskhet, kvalitet på råvaren, logistikk, tilbereding og hygiene. Vi opplever at særlig unge forbrukere trekkes til lakseprodukter gjennom sushi-trenden som vokser over hele verden. Vårt viktigste bidrag her har vært lanseringen av Frøyas i det norske markedet, som har vært en stor suksess.

Vi opplever altså et betydelig vekstpotensial i etablerte så vel som nye markeder. Dels som en følge av trender i forbruksmønsteret og dels om en følge av en raskt voksende middelklasse med høyere inntekter. Som en produsent av førsteklasses atlantisk laks, passer SalMar utmerket inn i dette bildet: Vi fortsetter derfor jobben i tråd med vårt verdipostulat «Alt vi gjør i dag skal gjøres bedre enn i går», og tar sats for å bringe SalMar til nye høyder.

A black and white photograph of three men in fishing gear, including life jackets and jackets with 'Protec' and 'FiskeSafe' logos. They are holding a large salmon. The man on the left is looking at the camera, the middle man is smiling, and the man on the right is looking towards the camera. The background is a cloudy sky.

SALMAR'S HISTORIE

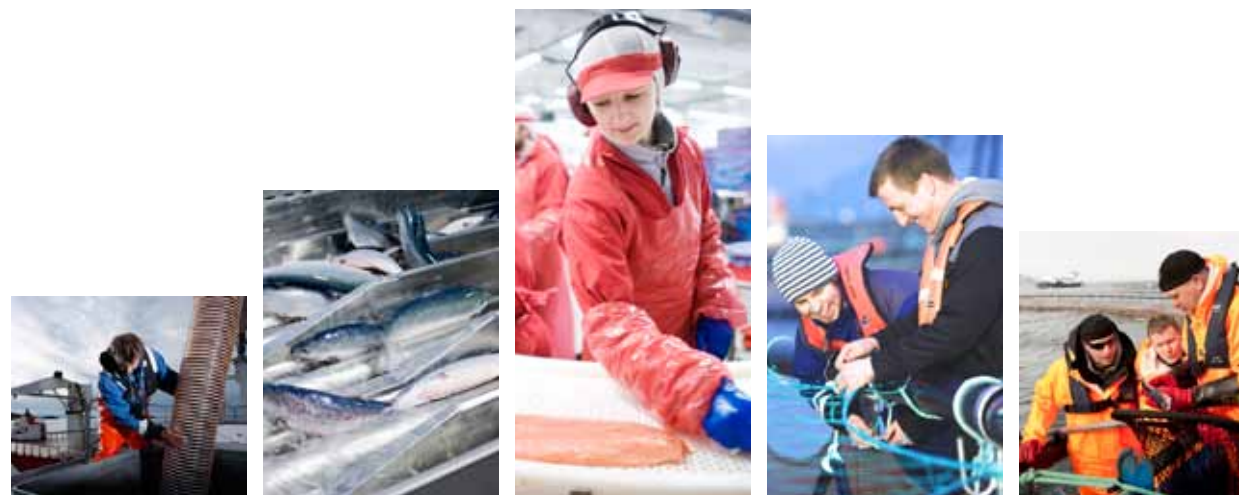
SalMar ble grunnlagt februar 1991. Selskapet ble da tuftet på et oppkjøpt konkursbo bestående av én konsesjon for oppdrett av laks og et slaktings- og bearbeidingsanlegg myntet på hvitfisk. Dette skjedde i en av de mest urolige periodene i norsk oppdrettsnæring, som senere førte til konkursen i Fiskeoppdretternes Salgslag AL i november samme år. Det var nettopp denne konkursen, og det såkalte lakseberget, som var med å legge grunnlaget for prosessering og videreforedling som et bærende element i historien om SalMar. Inntil da hadde det aller meste av den norske laksen blitt eksportert som fersk eller frossen rund sløyd fisk. Dette ble også starten på en betydelig strukturendring i norsk oppdrettsnæring i retning av en industriell utvikling.

>>>

SALMAR ASA

HISTORISK UTVIKLING AV SALMARKONSERNET

Fra starten i 1991 har SalMar utviklet seg til å bli et fullt ut vertikalt integrert oppdretts-konsern, med egen produksjon som strekker seg fra rogn/stamfisk til salg av ferdig vare. SalMar har gått fra å være et selskap med én konsesjon for oppdrett av laks i Norge, til et internasjonalt konsern med 81 konsesjoner for oppdrett i Norge og med betydelig eierinteresser i Storbritannia og på Færøylene. Dette gjør SalMar til Norges tredje største oppdretter av atlantisk laks. I samme periode har antall ansatte gått fra 25 til cirka 800. Kort summert: SalMar har vært gjennom en eventyrlig utvikling de siste 21 årene, og ser frem mot en like spennende tid i årene som kommer.



De mest sentrale milepælene i utviklingen fra 1991-2012:

- 1991**
SalMar blir etablert på Frøya i Sør-Trøndelag med utgangspunkt i et oppkjøpt konkursbo bestående av én konsesjon for oppdrett av laks og et slaktings- og bearbeidingsanlegg.

Hovedvirksomheten var bearbeiding av frossen laks.

Dette ble starten på en betydelig strukturendring i norsk oppdrettsnæring, som også etter hvert har ført til en betydelig industriell utvikling.
- 1992**
Kjøp av to konsesjoner for lakseoppdrett i Midt-Norge.
- 1995**
Kjøp av Folla-smolt i Verran kommune i Nord-Trøndelag. Startet settefiskproduksjon.

Inngikk leieavtale for anlegget til settefiskprodusenten Kjørsvik Settefisk i Aure kommune.
- 1997**
Utvidet fabrikken på Nordskaget på Frøya for å kunne øke foredlingskapasiteten.

Kverva Holding AS ble eneeier av SalMar.
- 2000**
Totalt slaktet volum: 11 000 tonn sløyd vekt.

Etablering utenfor region Midt-Norge gjennom kjøp av 49 % av aksjene i Senja Sjøfarm AS i Troms. Senja Sjøfarm hadde da ni konsesjoner og et eget settefiskanlegg.
- 2001**
Totalt slaktet volum: 15 000 tonn sløyd vekt.

Etablering utenlands med Norskott Havbruk AS sammen med Lerøy Seafood Group.

Norskott Havbruk AS er eneeier av Scottish Sea farms Ltd., som er Storbritannias nest største lakseprodusent. SalMar og Lerøy eier 50 % hver av aksjene i Norskott Havbruk AS.
- 2005**
Totalt slaktet volum: 35 000 tonn sløyd vekt.

SalMar solgte ut de delene av virksomheten som ikke ble betraktet som kjernevirksomhet, blant annet produksjon av sild, sildolje og mel.

Økt fokus og innsats knyttet til kjernevirksomheten – oppdrett, slaktning og foredling av laks.
- 2006**
Totalt slaktet volum: 44 000 tonn sløyd vekt.

Kverva Holding AS foretok nedsalg av 42,5 % av selskapets aksjer til et begrenset antall norske og internasjonale investorer.

Kjøp av tre nye konsesjoner på Nordmøre.

Kjøp av de resterende 51 % av aksjene i Senja Sjøfarm AS, ble eneeier av selskapet.

- 2007**
Totalt slaktet volum: 64 000 tonn sløyd vekt.

8. mai 2007 ble SalMar notert på Oslo Børs hovedliste.

Kjøp av Halså Fiskeoppdrett AS (to konsesjoner) og Henden Fiskeoppdrett AS (to konsesjoner) i Møre og Romsdal.

Kjøp av Arctic Salmon AS (fire konsesjoner) i Nordreisa i Troms.
- 2008**
Totalt slaktet volum: 65 000 tonn sløyd vekt.

Kjøp av en konsesjon i Midt-Norge (Møre og Romsdal) og en konsesjon i Nord-Norge (Troms).

Senja Sjøfarm AS skiftet navn til SalMar Nord AS, som nå inkluderer alle SalMars aktiviteter i Troms.

Kjøp av 34 % av aksjene i Volstad Seafood AS.
- 2009**
Totalt slaktet volum: 77 000 tonn sløyd vekt.

Kjøp av de resterende 66 % av aksjene i Volstad Seafood AS, blir eneeier av selskapet.
- 2010**
Totalt slaktet volum: 79 000 tonn sløyd vekt.

Kjøp av 75,54 % i RaumaGruppen AS. Stamfisk, to settefiskanlegg og 8 oppdrettskonsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal).

Kjøp av 23,29 % av aksjene i det børsnoterte Færøyske oppdrettsselskapet Bakkafrøst P/f.

Kjøp av Stettefisk AS med to konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal).
- 2011**
Totalt slaktet volum: 104 000 tonn sløyd vekt.

Kjøp av Bringsvør Laks AS med to konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal).

Kjøp av Krifo Havbruk AS med én konsesjon i Midt-Norge (Trøndelag).

Leif Inge Nordhammer gikk av som konsernsjef og ble erstattet av Yngve Myhre 6. juni.

Ferdigstillelse av et av verdens mest innovative og effektive anlegg for bearbeiding av laks – InnovaMar.

Kjøp av Villa Miljølaks med fire konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal).

Kjøp av ytterligere 1,5 % av aksjene i Bakkafrøst P/f, total eierandel 24,8 %.
- 2012**
Totalt slaktet volum: 116 100 tonn sløyd vekt

Kjøp av 10 konsesjoner i Nord-Norge (Finnmark) fra Villa Artic AS.

Mindre oppkjøp i Bakkafrøst P/f, total eierandel 25,21 %.

*Totalt slaktet volum gjengir slaktet volum for hele SalMar-konsernet, inkludert 50 % av volumet fra Norskott Havbruk.



OPPDRETTENS **ABC**

EGG/ROGN

YNGEL/SMOLT

OPPDRETT/VEKST

FOREDLING

SALG

MARKED



SPORBAR VERDIKJEDE

STAMFISK

Dette er foreldrefisken som gir rogn og melke som grunnlag for ny fisk, i form av en blanding som gir befruktet rogn. I klekkeriet med en temperatur rundt åtte grader, tar det 60 dager fram til klekking.

ØYEROGN AV LAKS

Etter 25-30 dager i klekkeriet blir rognna til øyerogn, og man kan tydelig se øynene til laksen som to svarte prikker inne i egget.

KLEKKING

Når skallet sprekker og yngelen frigjøres, klekkes rognna. Fra fødselen har yngelen med seg mat for de første ukene i den såkalte plommesekken. All utvikling og vekst bestemmes nå av temperaturen.

STARTFORING

Når plommesekken er brukt opp, flyttes yngelen fra klekkeriet og over i fiskekar, og er da klar for startforing i en vanntemperatur på 10-14 grader. Yngelen utsettes nå for svak belysning hele døgnet, og startforingsperioden varer i seks uker. Etter hvert som yngelen vokser, blir den sortert og plassert i større kar. I god tid før den såkalte smoltifiseringen vaksineres all settefisk, før den transporteres med brønnbåt til matfiskanleggene.

SMOLTIFISERING

Prosessennår settefiskengår fra et liv i ferskvann til saltvann, kalles smoltifisering. Da får fisken en sølvblank farge på buken, og den blir blågrønn over ryggen. Gjellene forandrer seg også når settefisken blir smolt.

MATFISK

Oppdrett av smolt til matfisk foregår i merder. Dette er store not-poser som henger fritt ned i sjøen, og som er festet til og holdes oppe av en flyteenhet. I tillegg til solid fortøyning, krever not-posen jevnlig rengjøring og sikring mot rømning av fisk. Veksten i merdene påvirkes av føring, lys og vannkvaliteten. Også i sjøen sorteres fisken etter hvert som den vokser.

SLAKTING OG BEARBEIDING

Allerede etter ett år i sjøen er den første fisken klar for slakting. Fisken fraktes da levende i friskt sjøvann om bord i brønnbåt til land. Fra ventemerder går den skånsomt over til slakteriet. Avliving og utblødning skjer her med hjelp av høyteknologiske maskiner, og alltid i henhold til offentlig regelverk. Etter slakting blir laksen bearbeidet til ulike nivåer og produkter.

SALG

Laksen selges enten som hel sløyd laks (fersk eller frosset), filettert, som porsjoner, eller i form av mange andre produktvarianter, som igjen distribueres til markeder over hele verden.

SALMARS OPPDRETTSS- SEGMENTER I NORGE

SEGMENT MIDT-NORGE representerer det området der SalMar-konsernet startet sin virksomhet. Selskapet ble da tuftet på et oppkjøpt konkursbo bestående av én konsesjon for oppdrett av laks og et slaktings- og bearbeidingsanlegg myntet på hvitfisk på Frøya. Siden den gang har både konsernet og segmentet vært gjennom en fantastisk vekst. Segment midt har i dag 44 konsesjoner. 29 konsesjoner i Trøndelag og 15 i Nordmøre. I tillegg driver segmentet flere FoU-konsesjoner. Tre konsesjoner gjennom ACE(Sintef), dette er konsesjoner som har som formål å utvikle bedre teknologi knyttet til bærekraft. Utover dette har segmentet samarbeid med VESO om drift av to konsesjoner knyttet til bedre fiskehelse. Segmentet er også stolte av sin utdanningskonsesjon som driftes sammen med Frøya VGS.

Den største delen av SalMars oppdrettsproduksjon i sjø er organisert i SalMar Farming AS, og foregår i Midt-Norge, fra Nordmøre til Namdalskysten. Segmentet er delt i tre regioner i Midt-Norge, sør (Nordmøre), midt (Frøya – Hitra) og nord (Fosen – Nord-Trøndelag). De naturgitte betingelsene for produksjon av laks er svært gode i dette området, med riktige og gunstige temperaturer hele året på grunn av Golfstrømmen, god utskifting av sjøvann, samt god tilgang på gode lokaliteter.

Laksen fra dette segmentet slaktes på InnovaMar. InnovaMar er SalMar-konsernets hovedenhet for slakting og bearbeiding av laks. Et topp moderne bygg på 17 500 m² med en ledende utstyrspark som fyller byggets totale flate. InnovaMar har kapasitet til å slakte 70 000 tonn laks årlig på ett skift, hvorav en betydelig andel går til videre bearbeiding før det sendes til kunder og konsumenter over hele verden. Gjennom innovativ bruk av teknologi i produksjonen økes kvaliteten på sluttproduktet, kostnadene reduseres og arbeidsmiljøet for de ansatte forbedres.

SalMars oppdrettsproduksjon er fokusert på kostnadseffektiv drift og høy etisk standard på dyrehold. For å kunne yte sitt bidrag til at SalMar skal være den mest kostnadseffektive produsenten av laks, er det kontinuerlig fokus på å oppnå delmål som bl.a. hurtigst mulig vekst med lavest mulig førfaktor. Selskapet innførte også tidlig egne standarder og "best practice", for å oppnå økt effektivitet. Dette innebærer blant annet konsentrasjon av den marine produksjonen på større lokaliteter med riktig kapasitet og god bæreevne.

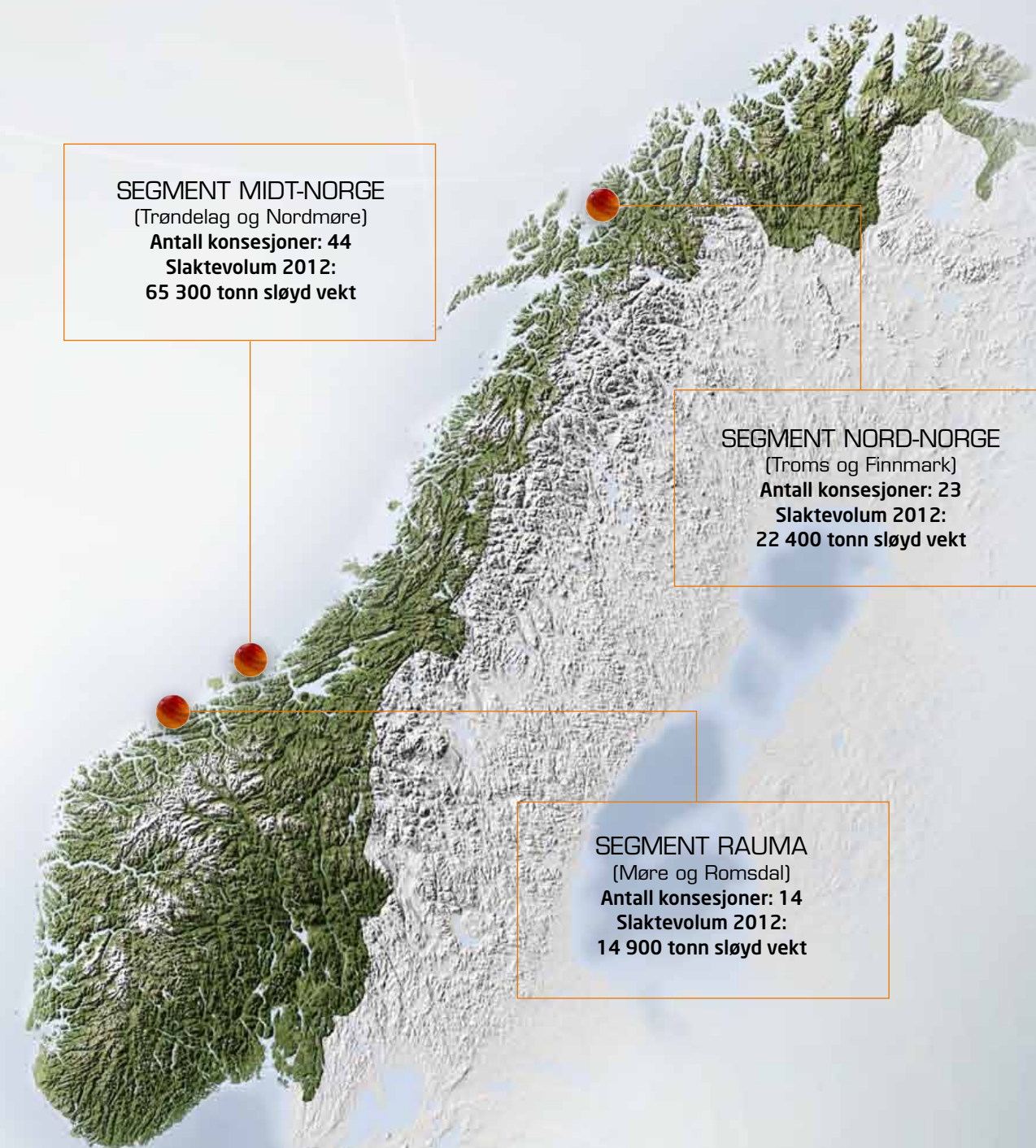
SEGMENT NORD-NORGE innehar i dag 23 konsesjoner for oppdrett av laks. Etter oppkjøpet av 10 konsesjoner i Finnmark har SalMar Nord aktivitet i 8 kommuner, fra Harstad i Sør-Troms til Lebesby i Finnmark. Størstedelen av produksjonen foregår rundt Senja. Det er i dag ca. 75 fast ansatte, men det søkes etter ca. 14 nye medarbeidere i disse dager grunnet økt aktivitet og produksjon i regionen. SalMar Nord har mange kvalifiserte medarbeidere, med etter hvert lang erfaring, og høyere utdanning. Det produseres også smolt på Senja og selskapets settefiskanlegg er lokalisert på Sør-Senja, i Gjøvika. Her produseres det i overkant av 1,7 millioner smolt årlig og det er 4 faste ansatte. Det er søkt om å bygge ut og utvide produksjonen til 8-10 millioner smolt årlig og planen er at et nytt settefiskanlegg med resirkulering skal stå ferdig vinteren 2015. Administrasjonen til SalMar Nord er lokalisert på Finnsnes.

Vi vet at det er mulig å produsere mer laks i Norge og Nord-Norge har et meget godt potensiale for videre vekst. Her er mindre utfordringer med tanke på sykdom og lus, naturgitte forutsetninger for bærekraftig produksjon og mange gode lokaliteter med potensiale til økning av MTB.

SEGMENT RAUMA produserer i dag fra 14 egne konsesjoner i sjø. Dette er både vanlig konvensjonelle, økologiske og stamfiskkonsesjoner. Segment Rauma har aktivitet i 10 kommuner, men produksjonen foregår i hovedsak i Romsdalsregionen, men det er også produksjon i flere kommuner på Sunnmøre.

Segment Rauma har dyktige og kompetente medarbeidere med en bred erfaringsbakgrunn fra stamfisk til foredling og salg.

SalMar er i dag verdens største produsent av økologisk laks. Økologisk laks har vært produsert både i Trøndelag og i Romsdal, men denne produksjonen vil fra i 2013 bli samlet i segment Rauma. Segmentet



forventer å slakte 17.000 tonn (sløyd vekt) med laks på Vikenco AS i Aukra kommune i 2013. En stor del av dette vil være økologisk laks, og denne andelen vil i 2014 utgjøre nær 50 % av den totale lakseproduksjonen i segmentet.

SalMar Organic AS har fått retildelt en ny FoU-konsesjon som de neste årene skal gjennomføre prosjekt på forbedring av fiskevelferden hos rensefisk. Prosjektene gjennomføres i nært samarbeid med Møreforskning, Høyskolen i Ålesund og Havforskningsinstituttet. Segment Rauma samarbeider også tett med Høyskolen i Ålesund på utfordringer i den økologiske produksjonen, og høyskolens FoU-konsesjon driftes i samdrift med segmentets egne

konsesjoner. Inkludert FoU-konsesjoner driver segment Rauma i alt 16 konsesjoner.

Romsdal og Sunnmøre har gode naturgitte forutsetninger for bærekraftig og lønnsom oppdrettsnæring, og SalMar har mange lokaliteter med potensiale til utvidelse og videre vekst. Mattilsynet har i samråd med næringen etablert smittehygieniske fellesområder som regulerer synkronisering av brakklegging. Noe som er et av de viktigste elementene for å bekjempe spredning av sykdom.

SALMARS POSTULATER

Kulturen i SalMar er til en hver tid under utvikling, og bygger på de suksessfaktorene som er utviklet i selskapet fra starten i 1991 og fram til i dag. Det er utarbeidet et sett av postulater som beskriver ønsket adferd og felles handlingskompetanse for alle ansatte. Nedenfor finner du to av SalMars i alt seks postulater:

ALT VI GJØR I DAG SKAL GJØRES BEDRE ENN I GÅR

– Våre prosesser må utvikles og forbedres kontinuerlig for at selskapet skal oppfylle visjonen om å være den mest kostnadseffektive produsenten av laks fram til de europeiske markedene. I tillegg skal vi ha vilje og evne til hele tiden å lete etter hvordan vi kan forbedre og utvikle oss.

ARBEIDSOPPGAVEN ER IKKE AVSLUTTET FØR MOTTAKEREN ER FORNØYD

– Lakseproduksjon er en samhandlingsprosess hvor de enkelte leddene er gjensidig avhengige av hverandre, og kunde-forståelsen er viktig – både internt og eksternt.



SALMARS POSTULATER

Kulturen i SalMar er til en hver tid under utvikling, og bygger på de suksessfaktorene som er utviklet i selskapet fra starten i 1991 og fram til i dag. Det er utarbeidet et sett av postulater som beskriver ønsket adferd og felles handlingskompetanse for alle ansatte. Nedenfor finner du to av SalMars i alt seks postulater:

FOKUSER PÅ LØSNINGEN

- Alle ansatte har ansvar for å komme med innspill til løsninger dersom man har eller står overfor en utfordring.
- Alle utfordringer representerer en mulighet for fremgang.

JOB BEN VÅR I DAG ER AVGJØRENDE FOR VÅR FELLES SUKSESS

- Det er i dag det gjelder, og det er den enkelte medarbeider det kommer an på.



SALMARS POSTULATER

Kulturen i SalMar er til en hver tid under utvikling, og bygger på de suksessfaktorene som er utviklet i selskapet fra starten i 1991 og fram til i dag. Det er utarbeidet et sett av postulater som beskriver ønsket adferd og felles handlingskompetanse for alle ansatte. Nedenfor finner du to av SalMars i alt seks postulater:

VI BRYR OSS

– Medarbeidere i SalMar skal bry seg og utvise verdier forankret i ansvarsfølelse, omtanke og ambisjoner. At vi bryr oss påvirker våre biologiske og finansielle nøkkeltall, våre HMSverdier og våre relasjoner til samfunnet for øvrig på en positiv måte.

BÆREKRAFT I ALT VI GJØR

– Vi skal ha god forretnings-etikk og moral, og bidra til enda sterkere bevissthet om det miljøet vi til daglig arbeider i – og som vi ikke skal forbruke, men derimot sørge for at blir overlevert i god stand til neste generasjon.





HELSE MILJØ SIKKERHET

SalMar har tilstedeværelse i mange lokalsamfunn. Konsernet er derfor bevisst sitt mangfoldige samfunnsansvar; som arbeidsgiver, som produksjonsbedrift, som produsent av sunn mat, som bruker av natur og miljø, og som forvalter av økonomisk og intellektuell kapital. Ved å vise at vi har "Bærekraft i alt vi gjør" bidrar SalMar til økt årvåkenhet knyttet til disse spørsmålene - både internt i bedriften og eksternt i de områdene konsernet opererer. >>>



RETNINGSLINJER FOR ETIKK OG SAMFUNNSANSVAR

SalMars retningslinjer for etikk og samfunnsansvar er gjort kjent for alle ansatte. Retningslinjene skal bidra til utviklingen av en sunn bedriftskultur og ivareta selskapets integritet. Eventuelle kritikkverdige forhold omfattes av egne prosedyrer, hvor de ansatte også har anledning til å varsle anonymt via ekstern kanal.

En høy etisk standard ved alle sider av virksomheten er ufravikelig og er selve grunnlaget for SalMars HMS-strategi mens samfunnsansvar handler om å integrere sosiale og miljømessige hensyn i virksomhetens strategiske prosesser, beslutninger og den daglige driften. For SalMar innebærer dette at vi gjennom bærekraftig havbruk og foredlingsproduksjon skal sikre langsiktig lønnsomhet og vekst ved å være en ansvarlig samfunnsaktør i alle henseender. Begrepet bærekraft favner meget vidt. I tillegg til miljø og HMS, så er samfunnsansvar, menneske- og arbeidstakerrettigheter et viktig område, så vel som anti-korrupsjon og ansvarlig forretningsadferd. Et genuint samfunnsansvar og en høy etisk standard ved alle sider av virksomheten er noe SalMar har et meget sterkt fokus på.

HMS SOM SATSNINGSOMRÅDE

Det helhetlige HMS-arbeidet som er gjort i 2012 er oppsummert og analysert og utgjør grunnlaget for identifisering av nye fokusområder og aktuelle tiltak for 2013. Evalueringen som er gjennomført er en grundig analyse som inkluderer både person- og saks-side og arbeidsprosess. Kvalitetssikring på intern kompetanse med hensyn til evaluering er sikret gjennom samarbeid med ekstern ekspertise (Ledelse på norsk). Sammen med Ledelse på norsk er det gjennomført kompetanseprogram på flere nivå i SalMar, både hva gjelder lederutvikling, internkonsulentprogram og bruk av komplette analyseverktøy. SalMar har et helhetlig perspektiv på sin oppdrettsvirksomhet og jobber kontinuerlig, gjennom hele organisasjonen, for å oppnå et effektivt energiforbruk og klimavennlige løsninger, og har eksempelvis i flere år vært sertifisert for standarder

som fokuserer på HMS (GlobalGap, IWAY, spesialproduksjon av økologisk laks mm).

HMS-arbeidet i SalMar er tuftet på våre verdier og strategiske områder. Det er utarbeidet overordnede mål med tilknyttede aktiviteter og handlingsplaner. HMS-handlingsplanene er i så måte tuftet på et helhetlig behov for organisasjonen, og er direkte tilknyttet kortsiktige strategiske handlingsplaner. Målene omhandler både HMS og bærekraft i sin helhet. Noen mål er felles for hele konsernet, og på bakgrunn av disse har hver enkelt divisjon og avdeling utledet sine egne lokale delmål. I løpet av 2012 har SalMar nådd mange av sine nedfelte mål for ytre miljø, arbeidsmiljø og personsikkerhet. Noen viktige tiltak gjennomført i 2012 var fokus på HMS i egne SalMar-standard inspeksjoner, i tillegg til tradisjonelle vernerunder. Videre er HMS alltid et viktig tema i interne informasjonskanaler og samlinger (f.eks. SalMar-skolen). Det er satt fokus på avviksregistrering i alle ledd og nøkkeltall og avvikstrenger overvåkes og behandles i selskapets ledermøter. Kursing og opplæring er gjennomført med tanke på individuelle behov. Videre har det blitt gjort et stort arbeid for å forankre det løpende HMS-arbeidet gjennom hele organisasjonen, og kvalitetssikring av arbeidsmåte i den systematiske gjennomgangen av HMS.

RISIKOVURDERINGER OG MILJØLEDELSE

Konsernets strukturerte arbeid med risikovurderinger har også vært gjenstand for evaluering og videreutvikling i 2012. I 2012 er det blitt gjort et stort arbeid med ny felles plattform og nytt elektronisk system for

kvalitet/HMS. Arbeidet med implementering av helhetlig ledelses- og styringsmodell for konsernet er videreført fra 2011 til 2012, og det er klare krav til fokus på forbedringsarbeid i hele organisasjonen. Modellens overordnede formål er å skape, og synliggjøre, den røde tråden som går fra konsernets mål og strategier – gjennom divisjonens mål, organisering og drift - videre til kvalitet og HMS-mål. I dette ligger det også et gjennomgående arbeid knyttet til risikovurderinger. Risikovurderinger utføres i henhold til NS 5814 standarden og resulterer uten unntak i utarbeidelse av beredskaps- og handlingsplaner som revideres jevnlig. I løpet av 2012 så har en rekke nøkkelpersoner deltatt på kurs i risikovurderinger. Dette vil gi effekter i form av større grad av tilgjengelighet for linjeledelsen til relevant spisskompetanse. Miljøledelse i SalMar innebærer å redusere påvirkning på ytre miljø gjennom kontinuerlig fokus på miljø i alle ledd av produksjonskjeden. Ledende personale har definert miljøansvar i sine stillingsbeskrivelser og det er utarbeidet HMS-instrukser for alle ansatte.

For å oppnå en god og varig utvikling mener SalMar det er nødvendig å involvere ansatte i alle ledd av organisasjonen og samtidig forplikte ledelsen til å arbeide mot de mål som er satt. Alle avvik rapporteres, håndteres og evalueres fortløpende. Avviksregistreringer skjer elektronisk. Miljøarbeidet følges opp gjennom systematiske månedlige gjennomganger i ledergruppene i SalMar, og gjennom kompetanseheving i samråd med Ledelse på norsk så er kvaliteten på dette arbeidet hevet betraktelig på flere nivå (fra den enkelte lokalitet og til ledergruppen på konsernnivå). Videre er HMS tema for gjennomgang i styret i SalMar ASA to ganger i året. Alle nye ansatte får HMS-opplæring gjennom arenaer som introduksjonskurs, driftssamlinger og SalMar-skolen. For 2013 er det satt nye ambisiøse HMS-mål som følger konsernets miljøledelsesplan. Målene er lokalitetsspesifikke samt at SalMar som konsern har overordnede mål. Et viktig virkemiddel for å nå målene for 2013 vil være ferdigstillelse av ny elektronisk plattform for kvalitetssystemet for alle enheter

i SalMar-konsernet og aktiv bruk av internkonsulenter for å heve kvaliteten på forbedringsarbeidet ytterligere.

DISKRIMINERING

Konsernet tilbyr like muligheter og rettigheter til ansatte og arbeidssøkende, uavhengig av opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn, jf. diskrimineringsloven § 1. Konsernet arbeider aktivt for å fremme lovens formål innenfor virksomhetens ulike forretningsområder. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

SYKEFRAVÆR

Sykefraværet har hatt en fin nedgang i 2012 (4,74 % totalt) sammenlignet med året før (5,46 %). Av et sykefravær på totalt 4,74 % siste år, så utgjorde korttidssykefraværet 2,20 % (2,08 % i 2011) og langtidssykefraværet var 2,54 %, (3,38 % året før). Sykefraværet anses for å være lavt sammenlignet med lignende virksomheter, og har vist en fin nedgang over flere år. Det jobbes målrettet med forebyggende tiltak samt tilrettelegging av arbeidssituasjoner for enkeltpersoner ved behov. Det ble registrert totalt 15 LTI (skader med fravær) i 2012, sammenliknet med 17 tilfeller i 2011. Viktige tiltak for å redusere antall skader ytterligere i løpet av 2013 vil være fortsatt fokus på aktiv bruk av vernetjenesten i SalMar og involvering av ansatte i alle ledd av det systematiske HMS-arbeidet. Videre vil den overordnede styringsstrukturen utvikles med hensyn til kvalitet, fokus på overvåking av nøkkeltall og evaluering av avvik.



EIESTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

SalMar ASA ønsker å opprettholde en høy standard for eierstyring og selskapsledelse. God eierstyring og selskapsledelse styrker tilliten til selskapet, og bidrar til langsiktig verdiskapning gjennom å regulere rollefordelingen mellom aksjonærer, styret og daglig ledelse utover det som ellers er regulert gjennom vedtatte lover og regler.

Eierstyring og selskapsledelse i SalMar skal baseres på følgende hovedprinsipper:

- Åpen, relevant og pålitelig kommunikasjon med omverdenen
- SalMars styre skal være selvstendig og uavhengig av selskapets ledelse
- SalMar skal ha en klar fordeling av roller og ansvar mellom eiere, styret og ledelsen
- Alle aksjonærer skal behandles likt

>>>

1. REDEGJØRELSE

Etterlevelse og regelverk

Styret i SalMar har det overordnede ansvaret for å påse at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse. Selskapet, ved styret og ledelsen, gjør en grundig og årlig evaluering av selskapets prinsipper for eierstyring og selskapsledelse.

SalMar er et norsk allmennaksjeselskap notert på Oslo Børs. Selskapet er underlagt Regnskapslovens §3-3b, om foretaksstyring, som pålegger selskapet å årlig redegjøre for sine prinsipper og praksis for foretaksstyring. Regelen fastsetter også hvilke opplysninger redegjørelsen, som et minimum, må inneholde.

Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) har fastsatt Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse ("anbefalingen"). Etterlevelsen av anbefalingen skjer på bakgrunn av "følg-eller-forklar-prinsippet", det vil si at anbefalingens enkelte punkter enten må følges – eller at selskapet forklarer hvorfor punktet ikke følges.

Oslo Børs krever at børsnoterte selskaper årlig gir en samlet redegjørelse av selskapets prinsipper for eierstyring og selskapsledelse i samsvar med gjeldende anbefaling. De løpende forpliktelsene for noterte selskaper er tilgjengelig på www.oslobors.no.

SalMar følger den gjeldende anbefalingen, utgitt 23. oktober 2012. Anbefalingen er tilgjengelig på www.nues.no. Selskapet gir en årlig, samlet redegjørelse for sine prinsipper for eierstyring og selskapsledelse i sin årsrapport og informasjonen er tilgjengelig på www.salmar.no. Denne redegjørelsen omtaler hvordan SalMar gjennom 2012 har innrettet seg i henhold til anbefalingen.

Verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar

SalMar har alltid drevet sin virksomhet i tråd med kjerneverdier som er godt kommunisert til organisasjonen. Blant annet gjennom de ansattes deltakelse på SalMar-skolen som ble opprettet i 2002. SalMar-skolen er kontinuerlig i utvikling og har vært viktig for den sterke kulturen i SalMar.

SalMars verdier er tuftet på prinsipper som likeverd, kvalitet, miljø, fokus på arbeidsoppgaver og kontinuerlig forbedring.

Selskapet har etablert retningslinjer for etikk og samfunnsansvar som har som formål å ivareta og utvikle selskapets verdier, etablere en sunn bedriftskultur og bevare selskapets integritet. Retningslinjene er videre ment å være et redskap for selv vurdering og for videreutvikling av selskapets identitet. Alle ansatte i selskapet er forpliktet til å følge retningslinjene. Eventuelle kritikkverdige forhold omfattes av egne prosedyrer hvor de ansatte også har anledning til å varsle anonymt via en ekstern kanal. Retningslinjene er tilgjengelige på selskapets hjemmeside.

SalMar er svært bevisst sitt mangfoldige samfunnsansvar. Selskapet har tilstedeværelse i mange lokalsamfunn og har et stort ansvar som arbeidsgiver, produksjonsbedrift, produsent av sunn mat, forvalter av økonomisk og intellektuell kapital, og ikke minst bruker av natur og miljø. Økt biologisk kontroll er et av selskapets viktigste satsningsområder, da dette er en vesentlig forutsetning for å lykkes over tid. Selskapet jobber blant annet aktivt for å sikre fiskevelferd og å hindre rømming.

Et av selskapets viktigste postulater er «Vi bryr oss». Dette gjennomsyrrer SalMar-kulturen – og bidrar til en sterk bevisstgjøring blant de ansatte, både internt og eksternt i de områdene selskapet opererer.

2. VIRKSOMHET

SalMar ASAs formål er definert i vedtektene (§2, se også selskapets hjemmeside): "Selskapets formål er havbruk, foredling og omsetning av all type fisk og skalldyr, samt annen økonomisk virksomhet tilknyttet dette. Selskapet kan videre etter myndighetenes retningslinjer drive alminnelig investeringsvirksomhet, herunder også deltakelse i andre selskaper med tilsvarende eller beslektede formål".

Styret i SalMar har utviklet klare mål og strategier for konsernet. Hvert virksomhetsområde har utviklet egne mål i tråd med dette, og strategiske prioriteringer er definert. Innen rammen av formålsparagrafen har SalMar i dag aktivitet innen stamfisk, settefisk, oppdrett, slakting, bearbeiding samt salg av oppdrettslaks og hvitfisk.

Selskapets mål og hovedstrategier er ytterligere omtalt i årsrapporten under "konsernsjefen har ordet" og "årsberetningen".

3. SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

Konsernets egenkapital per 31. desember 2012 var 2 968 millioner kroner, som representerer 39 % av totalkapitalen. Styret anser at SalMars egenkapital er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.

SalMars målsetning er å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning på investert kapital, hensyntatt risikoprofilen. Avkastningen skal oppnås gjennom en kombinasjon av positiv kursutvikling og utbetaling av utbytte fra selskapet. Selskapet planlegger å utbetale overskuddslikviditet (likviditet som ikke er nødvendig for selskapets daglige drift) som utbytte eller gjennom kapitalnedsettelse med utdeling til aksjonærene. Fra selskapets side vil det også bli gjort en løpende vurdering i forhold til om tilgjengelig likviditet bør benyttes til nye investeringer eller til å nedbetale gjeld fremfor utbytte.

Styret vil ikke foreslå utbetaling av utbytte med basis i årsregnskapet for 2012. Selskapet har lagt bak seg en periode med lave laksepriser og er fortsatt inne i en periode hvor det har fått lempninger knyttet til betingelser på låneavtaler med banksyndikatet.

Styrefullmakter

På den ordinære generalforsamlingen 31. mai 2012 fikk styret to fullmakter til å forhøye selskapets aksjekapital. Begge fullmaktene var en forlengelse av fullmaktene som ble gitt på generalforsamlingen i 2011, og siden fullmaktene har ulike formål ble de, i tråd med anbefalingen, behandlet separat.

Den første fullmakten gir styret anledning til å øke

selskapets aksjekapital med inntil 2 829 650 kroner ved å utstede inntil 11 318 600 aksjer for å finansiere investeringer og kjøp av virksomhet gjennom kontantemisjoner og tingsinnskudd.

Den andre fullmakten gir styret anledning til å øke selskapets aksjekapital med inntil 500 000 kroner ved å utstede opp til 2 000 000 nye aksjer for å honorere opsjonsprogrammer for ledende ansatte.

Det følger av formålet med begge fullmaktene at styret vil kunne ha behov for å sette eksisterende aksjonærers fortrinnsrett til side, noe fullmaktene åpner for.

På den ordinære generalforsamlingen fikk styret også fullmakt til å erverve egne aksjer begrenset oppad til at den til enhver tid total beholdning av egne aksjer ikke utgjør mer enn 10 % av gjeldende aksjekapital. Fullmakten skal kunne benyttes for å kjøpe selskapets aksjer i forbindelse med opsjonsprogram for ledende ansatte og som et virkemiddel for å føre verdier tilbake til selskapets aksjonærer.

Alle fullmakter gitt styret er gyldige frem til ordinær generalforsamling i 2013, som avholdes 5. juni.

4. LIKEBEHANDLING AV AKSJONÆRER OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

I mars 2012 gjennomførte SalMar en rettet emisjon på 309 millioner kroner, hvor prisen per aksje var 30 kroner. Etter dette, og per 31. desember 2012 var SalMars registrerte aksjekapital på NOK 28 324 999,75 fordelt på 113 299 999 aksjer. Hver aksje har pålydende 0,25 kroner. SalMar har kun en aksjeklasse og alle aksjer har like rettigheter. Hver aksje har en stemme.

SalMar ASA eier per 31. desember 2012 1,3 millioner egne aksjer, hvilket utgjør 1,15 prosent. Transaksjoner i egne aksjer foretas over børs eller på annen måte til børskurs.

Ved ikke uvesentlige transaksjoner med nærstående vil selskapet benytte verdivurderinger og redegjørelser fra en uavhengig tredjepart.

Ved eventuelle kapitalforhøyelser med bakgrunn i fullmakt fra generalforsamlingen hvor eksisterende aksjonærers fortrinnsrett fravikes vil en begrunnelse for dette bli gitt i børs melding i forbindelse med kapitalforhøyelsen.

SalMars etiske retningslinjer omhandler krav til de ansatte m.h.p. lojalitet, interessekonflikter, taushetsplikt og retningslinjer for handel i selskapets aksjer. Det følger av de etiske retningslinjene at alle ansatte skal melde fra til styret hvis de direkte eller indirekte har vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. Styremedlemmer er også pliktet til å følge selskapets etiske retningslinjer.

Selskapets styreinstruks gir retningslinjer for hvordan styrets medlemmer og administrerende direktør skal opptre i saker hvor inhabilitet kan oppstå. I dette ligger det bl.a. at hvert styremedlem plikter å være bevisst i vurderingen av egen habilitet og at han eller hun skal opplyse styret om mulige interessekonflikter.

5. FRI OMSETTELIGHET

Selskapets aksjer er fritt omsettelige på Oslo Børs, og selskapets vedtekter legger ingen begrensninger på aksjenes omsettelighet.

6. GENERALFORSAMLING

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ. I henhold til selskapets vedtekter skal generalforsamlingen avholdes innen utgangen av juni hvert år.

Innkalling til ordinær generalforsamling publiseres på selskapets nettsider og sendes per post til alle aksjonærer med kjent adresse senest 21 dager før generalforsamlingen avholdes. I henhold til selskapets vedtekter er det tilstrekkelig at saksdokumenter gjøres tilgjengelig på selskapets internettsider. En aksjeeier kan allikevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen. Saksdokumentasjonen skal inneholde all nødvendig dokumentasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles.

Aksjonærene har rett til å fremme forslag og avgi sin stemme direkte eller gjennom fullmektig, herunder en fullmektig utnevnt av selskapet. Fullmaktsskjema gir også aksjonærene en mulighet til å gi en fullmakt for hver enkelt sak. Styret, valgkomiteen og revisor vil være representert på generalforsamlingen.

Styrets leder er normalt møteleder på generalforsamlingen. Dersom det skulle være uenighet rundt enkelt saker hvor styrets leder tilhører en av fraksjonene, eller av andre grunner ikke regnes som upartisk, vil det utpekes en annen møteleder for å sikre uavhengighet til sakene som skal behandles.

Påmeldingsfristen er maks fem virkedager før generalforsamlingen. I saker vedrørende forberedelser, innkalling og avholdelse av generalforsamling vil selskapet søke å følge anbefalingen. Ordinær generalforsamling i 2013 avholdes 5. juni på selskapets hovedkontor på Frøya.

7. VALGKOMITÉ

Selskapets vedtekter slår fast at valgkomiteen skal bestå av tre medlemmer som skal være aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Valgkomiteens medlemmer, herunder valgkomiteens leder, velges av generalforsamlingen for to år av gangen. Godtgjørelse til medlemmene fastsettes også av generalforsamlingen.

På generalforsamlingen i 2012 ble Endre Kolbjørnsen (2 år) gjenvalgt for en periode på to år. I tillegg ble Helge Moen valgt som leder for valgkomiteen.

Valgkomiteen avgir innstilling til valg av medlemmer til styret og godtgjørelse til styrets medlemmer. Valgkomiteens innstillinger er i tillegg til en vurdering av hver enkelt kandidat basert på en vurdering av styret som et kollegium. Til tross for at dette representerer et avvik fra anbefalingen vil derfor valgkomiteen

be generalforsamlingen stemme over komiteens samlede innstilling og ikke på hver enkelt kandidat. Det er videre utarbeidet en instruks for valgkomiteen som ble vedtatt i styremøte 21. mars 2007.

8. BEDRIFTSFORSAMLING OG STYRE, SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Selskapet har ikke bedriftsforsamling. I henhold til SalMars vedtekter skal styret bestå av fem til ni medlemmer som velges av generalforsamlingen. Styrets leder velges av generalforsamlingen, mens styret velger selv sin nestleder. Selskapets nåværende styre består av sju medlemmer, inklusive to ansatterepresentanter. Det er tre kvinner i styret, inklusive en kvinnelig ansatterepresentant.

Valgkomiteens instruks sier at det skal legges vekt på at styrets medlemmer har tilstrekkelige forutsetninger til å foreta selvstendige vurderinger av ledelsens saksfremlegg og selskapets virksomhet. Det skal også legges vekt på rimelig representasjon fra hvert kjønn og på styremedlemmenes uavhengighet i forhold til selskapet. Valgkomiteens innstilling skal oppfylle de krav til sammensetning av styret som til enhver tid måtte følge av gjeldende lovgivning og regelverket til Oslo Børs. Styremedlemmene velges for to år av gangen. En oversikt over de enkelte styremedlemmers kompetanse og baggrunn er tilgjengelig på selskapets hjemmeside, www.salmar.no.

Styret i SalMar er sammensatt slik at det kan handle uavhengig av særinteresser.

Styremedlem Gustav Witzøe er grunnleggeren av SalMar og en del av selskapets konsernledelse. Dette er et avvik fra anbefalingen om at ingen ledende ansatte bør være medlem av styret. Styret har likevel vurdert det slik at det er i selskapets interesse å benytte seg av Gustav Witzøes omfattende kompetanse og lange erfaring både som leder for en del av virksomheten og som styremedlem. Man har derfor funnet det forsvarlig å fravike anbefalingen på dette punktet. Gustav Witzøe er også selskapets største aksjonær gjennom sitt selskap Kverva AS, som eier 53,4 % av aksjene i SalMar. Styrets leder, Bjørn Flatgård, er også styreleder i Kverva AS, og anses dermed ikke som uavhengig. I saker av vesentlig karakter hvor styreleder selv er, eller har vært aktivt engasjert, overlates ledelsen av styrets behandling til et annet styremedlem.

Øvrige styremedlemmer anses som uavhengige av ledende ansatte, vesentlige forretningsforbindelser og selskapets hovedaksjeeiere.

9. STYRETS ARBEID

Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av konsernet og til å føre tilsyn med daglig ledelse og konsernets virksomhet. Styrets arbeid baseres på styreinstruksen som beskriver styrets ansvar, oppgaver og saksbehandling. Styret fastlegger konsernets overordnede målsettinger og strategi, herunder den sammensetningen av konsernets portefølje og forretningsstrategier for hvert enkelt virksomhetsområde. Det er videre utarbeidet en instruks for den daglige ledelse som klargjør plikter, fullmakter og ansvar.

Strategidiskusjoner skjer normalt på høsten i forkant av budsjettprosessen i konsernet. Innenfor strategiområdet skal styret være pådriver for administrasjonen, spesielt innenfor omstruktureringer og/eller omlegginger av driften.

Styret skal fastsette planer og budsjetter for konsernet og skal senest i desember fastsette konsernets budsjett for kommende år. Forslag til mål, strategi og budsjett utarbeides og fremlegges av administrasjonen. Styret foretar årlig en evaluering av sitt arbeid og kompetanse. En slik evaluering ble sist gjennomført i desember 2012.

Styret trer sammen så ofte som nødvendig for å ivareta sine oppgaver. Styret hadde 12 møter i 2012. Det var 93 % oppmøte på styremøtene.

I tråd med allmennaksjeloven har SalMar etablert et revisjonsutvalg som er oppnevnt av styret. Utvalgets hovedoppgave er å overvåke konsernets systemer for internkontroll, påse at revisor er uavhengig og at regnskapet gjenspeiler konsernets resultat og stilling i samsvar med god regnskapsskikk. Revisjonsutvalget hadde fem møter i 2012. Det var 100 % oppmøte på revisjonsutvalgsmøtene.

Per 31. desember 2012 består revisjonsutvalget av;

- Kjell Storeide
- Tove Nedreberg
- Alf Jostein Skjærvik

10. RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Styret i SalMar har ansvar for at selskapet har god risikostyring og internkontroll i forhold til de bestemmelser som gjelder for virksomheten. Selskapets systemer og prosedyrer knyttet til risikostyring og internkontroll skal sikre effektiv operasjonell drift, rettidig og korrekt finansiell rapportering, samt overholdelse av de lover og regler selskapet er underlagt. Det utarbeides konkrete mål for internkontrollarbeidet i selskapet og disse revideres årlig av konsernledelsen i SalMar.

Den største risikoen for SalMar er den biologiske utviklingen innen smoltproduksjon og oppdrett i sjøen. Selskapet har en internkontroll som innebærer systematisk planlegging, organisering, gjennomføring og evaluering av konsernets aktiviteter i samsvar med både regelverk og interne ambisjoner om en kontinuerlig forbedring. Virksomheten har blant annet utarbeidet felles mål for sin internkontroll innen arbeidsmiljø og personsikkerhet, rømmingssikring, fiskevelferd, forurensning, mattrygghet og vannressurser. Det er konsernsjefens ansvar å påse at selskapet opererer i tråd med alle relevante lover og retningslinjer knyttet til driften i konsernets divisjoner. Dette inkluderer bl.a. anskaffelse, drift og vedlikehold av oppdrettsutstyr, samt håndtering av selskapets biomasse.

Oppfølging av internkontroll knyttet til finansiell rapportering skjer gjennom ledelsens daglige oppfølging gjennom prosesseiernes oppfølging og revisjonsutvalgets overvåkning. Avvik og forbedringspunkter blir fulgt opp og korrigerende tiltak blir iverksatt. Finansiell risiko håndteres av en sentral enhet ved hovedkontoret og finansielle sikringsinstrumenter vurderes brukt når det er hensiktsmessig.

Oppfølging og kontroll av etterlevelse av selskapets verdier samt etiske retningslinjer og retningslinjer for samfunnsansvar skjer ute i linjen som del av den daglige driften. Vesentlige risikomomenter og utviklingen i disse diskuteres i ledermøter som finner sted hver 14. dag.

Styret har gjennom revisjonsutvalget lagt opp til en årlig helhetlig gjennomgang av konsernets økonomi- og risikostyring. De mest sentrale risikofaktorene for selskapet er bl.a. knyttet til finansiell risiko (valuta, kreditt og rente), biologisk risiko knyttet til sykdomssituasjonen i settefisk- og oppdrettsanlegg samt risikoen for rømming fra selskapets oppdrettsanlegg. Disse risikofaktorene overvåkes og adresseres av ledere på alle nivå i organisasjonen. Se årsberetningen og note 2 til årsregnskapet for ytterligere informasjon.

11. GODTGJØRELSE TIL STYRET

Generalforsamlingen fastsetter årlig honorar til styrets medlemmer etter instilling fra valgkomiteen. Godtgjørelsen skal reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsforbruk og virksomhetens kompleksitet.

Styrets godtgjørelse er ikke resultatorientert og inneholder ikke opsjonselementer. Nærmere informasjon om styrets godtgjørelse finnes i note 25 til regnskapet.

Styremedlem Gustav Witzøe er også medlem av konsernledelsen i SalMar. Gustav Witzøe honoreres som ansatte-representant i styret.

12. GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Selskapets styre har, i tråd med allmennaksjeloven § 6-16a, utarbeidet en erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Denne erklæringen vil, i tråd med samme paragraf, fremlegges for selskapets ordinære generalforsamling hvert år. Selskapet skal tilby konkurransedyktige betingelser for å kunne tiltrekke og beholde nøkkelpersoner med nødvendig kompetanse.

Erklæringen viser til at styret skal vedta lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør. Lønn og annen godtgjørelse for øvrige ledende ansatte fastsettes av administrerende direktør i tråd med retningslinjer presisert i erklæringen. I tråd med fullmakt gitt til styret, er det innført et opsjonsprogram for nøkkelansatte. Dagens kompensasjonsordning er tredelt og består av fastlønn, resultatorientert bonus (begrenset oppad til inntil en halv årslønn) og en opsjonsordning i tråd med styrets fullmakter.

Styrets erklæring samt detaljer rundt godtgjørelse til administrerende direktør og den øvrige ledelse finnes i note 25 til regnskapet.

13. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Kommunikasjon med aksjonærer, investorer og analytikere er en prioritert oppgave for SalMar. Formålet er å sikre at finansmarkedet og aksjonærene har korrekt og tidsriktig informasjon, slik at verdsettelsen av selskapet skjer på best mulig grunnlag. Alle børsmeldinger blir gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside og på Oslo Børs sin hjemmeside www.newsweb.no, samt gjennom nyhetsbyråer (via Hugin).

Oslo Børs har utgitt en anbefaling om rapportering av investorinformasjon på selskapers hjemmesider. Anbefalingen trådte i kraft 1. januar 2012 og SalMar søker å følge denne anbefalingen.

Selskapets har vedtatt en "IR policy" som er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Selskapet avholder presentasjoner i forbindelse med selskapets års - og kvartalsfremleggelser. Presentasjonene er åpen for alle og gir en oversikt over den operasjonelle og finansielle utviklingen i et avsluttet kvartal, samt en oversikt over markedutsiktene og selskapets framtidsutsikter. Presentasjonene gjøres også tilgjengelige på selskapets nettside. Selskapet skal avgi sitt foreløpige årsregnskap innen utgangen av februar hvert år og et fullstendig regnskap, inkludert årsberetning, gjøres tilgjengelig senest tre uker før generalforsamling og senest innen utløpet av april hvert år. Selskapets kvartalsvise resultater offentliggjøres innen 60 dager etter kvartalslutt, i tråd med Oslo Børs sine regler.

SalMar offentliggjør årlig en finanskalender som inneholder datoer for publisering av selskapets delårsresultater, samt dato for ordinær generalforsamling. Kalenderen gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.salmar.no, samt at den blir distribuert som en børsmelding og oppdatert på Oslo Børs sin hjemmeside www.newsweb.no. Kalenderen offentliggjøres før 31. desember hvert år.

14. SELSKAPSOVERTAKELSEN

Styret slutter seg til prinsippet om likebehandling av alle aksjonærer. Styret plikter å opptre profesjonelt og i henhold til gjeldende lover og regler. Styret slutter seg til de prinsipper som er nedfelt i anbefalingen når det gjelder styrets ansvar og oppgaver i en overtagelses-situasjon. Det er utarbeidet hovedprinsipper for hvordan styret skal opptre ved eventuelle overtakelsestilbud, disse prinsippene ble vedtatt i styremøte i SalMar ASA den 29. mars 2011.

15. REVISOR

Selskapets revisor et utnevnt av generalforsamlingen og er uavhengig i forhold til SalMar ASA. Styret skal hvert år motta skriftlig bekreftelse fra revisor om at kravene til uavhengighet og objektivitet er oppfylt.

Revisor skal hvert år utarbeide hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet og styret samt revisjonsutvalget skal gjøres kjent med denne planen. Videre skal revisor gjennomføre minst ett møte i året hvor ingen fra selskapets daglige ledelse er tilstede.

Styret orienterer generalforsamlingen om revisors godtgjørelse fordelt på revisjon og andre tjenester. Generalforsamlingen skal godkjenne revisors godtgjørelse. Selskapet har utarbeidet retningslinjer vedrørende annet arbeid enn revisjon utført av revisor eller personer tilknyttet revisor. Revisor deltar på styremøtet i forbindelse med behandling av årsregnskapet og gjennomgår samtidig med styret selskapets interne kontroll, herunder identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Revisor vil delta på selskapets generalforsamling.



YNGVE MYHRE
Konsernsjef/CEO

Myhre startet i SalMar ASA i juni 2011. Myhre har bred erfaring fra fiskerisektoren. Han var konsernsjef i Aker Seafoods ASA i perioden 2001 til 2010. Myhre har tidligere vært administrerende direktør i lakseoppdretts-selskapet Nova Sea AS. Han var også styremedlem i Norway Royal Salmon AS, samt at han har flere andre verv knyttet til norsk sjømatnæring. Myhre er utdannet siviløkonom fra Siviløkonomutdanningen i Bodø.

Beholdning pr. 31.12.2012:
Aksjer: 77.425
Opsjoner: 130.000

LEDELSEN I SALMAR



ULRIK STEINVIK
Finansdirektør/CFO

Steinvik startet i SalMar ASA i juni 2006. Steinvik hadde fra juni 2006 til mars 2012 rollen som økonomisjef i SalMar ASA. Fra 1. mars 2012 gikk Steinvik over i rollen som Finansdirektør i SalMar ASA. Steinvik er statsautorisert revisor med mange års erfaring bl.a. fra revisjonsselskapene Arthur Andersen og Ernst & Young hvor han jobbet i perioden 1998 - 2006. Han ble uteksaminert med høyere revisorstudium fra Norges Handelshøyskole i 2002.

Beholdning pr. 31.12.2012:
Aksjer: 5.800
Opsjoner: 80.000



BJØRN LARSEN
Konserndirektør oppdrett

Larsen har ledet SalMars oppdrettsdivisjon siden 1997 og har omfattende erfaring fra oppdrettsnæringen. Før han startet i SalMar ASA hadde han flere ledende stillinger innen næringen, inkludert Frøya Lakse-slakteri og Fiskeoppdrett AS, Timar AS og Frøya Holding AS.

Beholdning pr. 31.12.2012:
Aksjer: 130.000
Opsjoner: 110.000



GUSTAV WITZØE
Konserndirektør fabrikk

Witzøe er grunnleggeren av SalMar ASA. Han er utdannet ingeniør. Etter flere år som ingeniør etablerte han selskapet BEWI AS som produserer styrofoamkasser for fiskeindustrien. Han arbeidet som administrerende direktør for BEWI AS frem til 1990. Siden Witzøe etablerte SalMar ASA i 1991 har han opparbeidet en omfattende erfaring fra oppdrett og foredling av laks. I tillegg til å være styremedlem i SalMar ASA, er Witzøe styrets leder i Egersund Fisk AS og styremedlem i Norskott Havbruk AS og Scottish Sea Farms Ltd.

Beholdning pr. 31.12.2012:
Aksjer:

Witzøe eier 91,8 % av Kverva AS, som igjen eier 53,4 % av aksjene i SalMar ASA. Witzøe er styremedlem i Kverva AS.
Opsjoner: Ingen



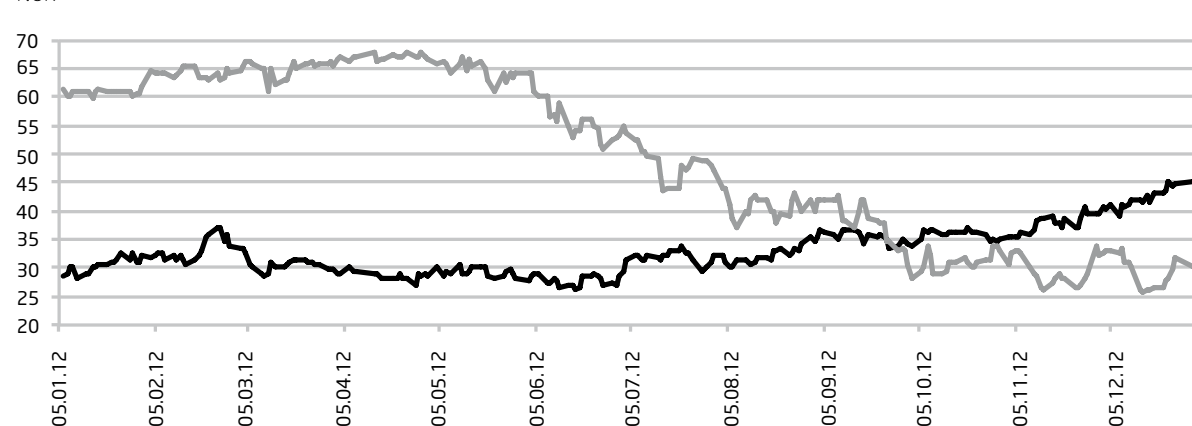
EVA HAUGEN
Kvalitetssjef konsern

Eva Haugen har innehatt stillingen som kvalitetssjef i SalMar ASA siden 2005. I forkant av denne stillingen jobbet hun som kvalitetsleder ved fabrikken på Nordskaget i periodene 2001 og 2004. Hun har flere års erfaring som lærer i videregående skole fra fag som akvakultur, naturfag og biologi. Haugen er utdannet ved NTNU i fagområdene kjemi, biologi og pedagogikk, og innehar cand. scient grad innen retningen økotoksikologi og fysiologi hos laksefisk.

Beholdning pr. 31.12.2012:
Aksjer: 800
Opsjoner: 30 000

AKSJONÆR INFORMASJON

Aksjekurs 2012
NOK



KURSTUTVIKLING

Ved årets inngang sto kursen på SalMaraksjen i NOK 30,00 per aksje, noe som verdsatte selskapet til NOK 3 090 millioner. Ved årets utgang var kursen steget til NOK 44,70 per aksje, som verdsatte selskapet til NOK 5 065 millioner.

TEKNISK INFORMASJON

Ved inngangen av året hadde SalMar ASA 103 millioner aksjer, hver med pålydene NOK 0,25.

I mars 2012 gjennomførte SalMar ASA en rettet emisjon på NOK 309 millioner. Den nye aksjekapitalen basert på den rettede emisjonen ble registrert i Foretaksregisteret 06.03.2012. Etter registreringen ble SalMar ASAs registrerte aksjekapital NOK 28.324.999,75 fordelt på 113.299.999 aksjer, hver med en pålydende verdi på NOK 0,25.

SalMar ASA hadde 113.299.999 aksjer, hver med pålydende NOK 0,25 per 31.12.2012. Selskapet hadde per 31.12.2012 ca. 1 900 aksjonærer. Selskapets VPS nummer er ISIN NO 001-0310956. Kontofører er Nordea Bank. Selskapets ticker på Oslo Børs er SALM.

20 STØRSTE AKSJONÆRER

Navn	Behold. 31.12.12	Eierandel (%)
KVERVA AS	60 500 000	53,4 %
FOLKETRYGDFONDET	9 447 809	8,3 %
JPMORGAN CHASE BANK	6 746 025	6,0 %
PARETO AKSJE NORGE	5 687 669	5,0 %
ODIN NORGE	4 093 706	3,6 %
LIN AS	2 500 000	2,2 %
PARETO AKTIV	2 427 675	2,1 %
PARETO VERDI	1 303 819	1,2 %
SALMAR ASA	1 300 000	1,1 %
CENTRA INVEST AS	705 819	0,6 %
FORSVARETS PERSONELLSERVICE	695 000	0,6 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE (IV)	519 550	0,5 %
THE BANK OF NEW YORK MELLON	500 000	0,4 %
DNB LIVSFORSIKRING ASA	481 393	0,4 %
KAS DEPOSITARY TRUST COMPANY	446 059	0,4 %
STOREBRAND VERDI	441 799	0,4 %
KLP AKSJE NORGE INDEKS VPF	420 590	0,4 %
PARETO SICAV	417 876	0,4 %
MP PENSJON PK	374 031	0,3 %
BKK PENSJONSKASSE	373 000	0,3 %
Sum topp 20	99 381 820	87,7 %
Andre	13 918 179	12,3 %
Total	113 299 999	100,0 %

Presentasjon av resultat for
4. kvartal 2012 • 28.02.2013

Presentasjon av resultat for
1. kvartal 2013 • 29.05.2013

Ordinær generalforsamling
• 05.06.2013

Presentasjon av resultat for
2. kvartal 2013 • 28.08.2013

Presentasjon av resultat for
3. kvartal 2013 • 14.11.2013

SalMar avholder kvartalsvise presentasjoner som er åpne for alle. Presentasjonene finner sted klokken 08.00 på Hotel Continental i Stortingsgaten 24/26 i Oslo. Den ordinære generalforsamlingen vil bli avholdt på Frøya. Vennligst merk at datoene kan endres. Eventuelle endringer vil kommuniseres.

Styret vil ikke anmode generalforsamlingen om utbetaling av utbytte for 2012.

Kommunikasjon med aksjonærer, investorer og analytikere er en prioritert oppgave for SalMar. Formålet er å sikre at finansmarkedet og aksjonærene har korrekt og tidsriktig informasjon, slik at verdsettelsen av selskapet skjer på best mulig grunnlag. Alle børsmeldinger blir gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside og på Oslo Børs sin hjemmeside www.newsweb.no, samt gjennom nyhetsbyråer.



ÅRSBERETNING 2012

SalMar-konsernet hadde driftsinntekter på NOK 4 205 millioner i 2012, en oppgang på 10 % fra 2011. Tilsvarende økte konsernet slaktevolumet med 10 %, fra 93 000 tonn til rundt 103 000 tonn. >>>

STYRET I SALMAR 2012



BJØRN FLATGÅRD
Styreleder

Flatgård arbeider som profesjonelt styremedlem i flere ledende norske selskaper og som investor. Fra 1996 til 2007 arbeidet han som adm. dir. i Elopak ASA. Tidligere har han blant annet arbeidet som adm. dir. i Nycomed Pharma og medlem av konsernledelsen i Hafslund Nycomed. Flatgård er utdannet M.Sc i kjemi fra NTNU i 1973 og bedriftsøkonom fra BI i 1981. Flatgård sitter i styret i flere norske selskaper. Blant annet er han styremedlem i Aker ASA, styremedlem i Aker Bio-marine ASA, og styreleder i Handelsbanken Norge. Han har sittet i styret i SalMar ASA siden august 2002 og som styrets leder siden 2006. Gjennom familieselskapet GloMar AS, eier Flatgård 2,38 % av Kverva AS, som igjen eier 53,4 % av aksjene i SalMar ASA. Flatgård er styreleder i Kverva AS.



SalMar ASA 2012

SalMar-konsernet hadde driftsinntekter på NOK 4 205 millioner i 2012, en oppgang på 10% fra 2011. Tilsvarende økte konsernet slaktevolumet med 10 %, fra 93 000 tonn til rundt 103 000 tonn.

Operasjonelt driftsresultat viste en nedgang fra 2011 og endte på NOK 341 millioner. Hovedårsaken til nedgangen var lavere laksepris.

SalMars resultater er sterkt knyttet til utviklingen i lakseprisene. Målt på ukebasis svingte spotprisen på atlantisk laks mellom NOK 21,78 per kilo og NOK 32,42 per kilo. Gjennomsnittsprisen i andre halvår, hvor SalMar slakter majoriteten av sine volumer, var NOK 25,86.

Styret er fornøyd med konsernets prestasjoner gjennom året. Etter noen utfordrende kvartaler, hvor flere av konsernets anlegg var rammet av sykdomsutbrudd, kunne de to største segmentene, Midt-Norge og Nord-Norge, vise til en bedring av sin driftsmargin i andre halvår 2012. InnovaMar har i 2012 slaktet rekordhøye volum. Over

100 000 tonn av egen og ekstern fisk har blitt slaktet i løpet av året. Segment Rauma hadde på den andre siden et utfordrende år på grunn av PD-utbrudd, men resultatene ventes å bli betydelig bedre fremover. I tillegg har den sterke volumveksten i bransjen gitt en utfordrende markedssituasjon for konsernets salgsvirksomhet i 2012.

Etter to år med tosifret vekst i det globale utbudet av atlantisk laks (henholdsvis 12 % og 22 % i 2011 og 2012), ventes det at veksten skal flate ut i 2013 og foreløpige prognoser tilsier en markedsvekst på ca 2 %, hvorav en nedgang på ca 3 % i Norge.

SalMar venter fortsatt sterk etterspørsel i de viktigste laksemarkedene fremover, med tilhørende god laksepris. Konsernet venter å slakte totalt 116 000 tonn laks i 2013, en økning på 13 % sammenlignet med 2012.

Styret foreslår at det ikke utbetales utbytte med basis i årsregnskapet for 2012.



GUSTAV WITZØE
Styremedlem

Witzøe er grunnleggeren av SalMar ASA. Han er utdannet ingeniør. Etter flere år som ingeniør etablerte han selskapet BEWI AS som produserer styrafoamkasser for fiskeindustrien. Han arbeidet som administrerende direktør for BEWI AS frem til 1990. Siden Witzøe etablerte SalMar ASA i 1991 har han opparbeidet en omfattende erfaring fra oppdrett og foredling av laks. I tillegg til å være styremedlem i SalMar ASA, er Witzøe styrets leder i Egersund Fisk AS og styremedlem i Norskott Havbruk AS og Scottish Sea Farms Ltd. Witzøe eier 91,8 % av Kverva AS, som igjen eier 53,4 % av aksjene i SalMar ASA. Witzøe er styremedlem i Kverva AS.



KJELL A. STOREIDE
Styremedlem

Kjell A. Storeide (født 1952) er siviløkonom fra Handelshøyskolen i Bergen. Fra 1990 til 2004 var Storeide administrerende direktør og medeier i Stokke Gruppen AS. Kjell A. Storeide er styreleder i flere norske industriselskaper. Storeide har sittet i styret i SalMar ASA siden februar 2008.



TOVE NEDREBERG
Styremedlem

Nedreberg jobber som adm. direktør i Adresseavisen Gruppen AS og Adresseavisen AS. Hun har tidligere holdt ledende stillinger innen flere store foretak, herunder styreposisjoner. Nedreberg har sittet i styret til SalMar ASA siden 31.05.2012.



NINA UDNES TRONSTAD
Styremedlem

Tronstad jobber som Senior vice president procurement i Kværner. Tronstad er utdannet kjemiingeniør fra NTNU og har lang erfaring på ledernivå innen flere store foretak, herunder styreposisjoner. Tronstad har sittet i styret i SalMar siden 31.05.2012.



ALF JOSTEIN SKJÆRVIK
Ansattrepresentant

Skjærvik har jobbet i oppdrettsnæringen siden 1986 og i SalMar siden 1995. Siden 1995 har han gått gradene fra røkter til driftsleder til drifts-koordinator. Skjærviks nåværende rolle er Kvalitetssjef biologisk produksjon. Skjærvik har vært leder for Trøndelag Fiskeoppdretterlag AL og sitter for tiden i styret i Midtnorsk Havbrukslag, FHL's Bransjegruppe for Havbruk og i FHL's rømmingsutvalg.



MONICHA SETERNES
Styremedlem/ansattrepresentant

Seternes har jobbet i SalMar siden 2007 da hun ble ansatt som logistikmedarbeider. I 2010 begynte hun i ny rolle som key account manager i SalMar Sales AS. Hun kom i 2007 fra jobb som kunderådgiver i Sparebanken Midt-Norge og er utdannet Bedriftsøkonom fra BI.

VIRKSOMHET OG STRATEGI

SalMar ASA er et norsk allmennaksjeselskap notert på Oslo Børs under symbolet SALM.

Konsernet er en av verdens største og mest effektive produsenter av atlantisk laks, og er integrert gjennom hele verdikjeden fra stamfisk, rogn og settefisk til bearbeiding og salg. SalMar hadde ved utgangen av 2012 totalt 81 konsesjoner for oppdrett av atlantisk laks i Norge. Av disse var 58 konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal, Sør- og Nord-Trøndelag) og 23 konsesjoner i Nord-Norge (Troms og Finnmark), hvorav 10 av disse ble kjøpt i februar 2012. I tillegg har konsernet en betydelig slakteri- og videreforedlingsaktivitet ved InnovaMar på Frøya og Vikenco på Aukra.

SalMar eier 50 % av Scottish Sea Farms Ltd. (gjennom Norskott Havbruk AS), som er Storbritannias nest største lakseprodusent, i tillegg kontrolleres 29,86 % av det børsnoterte færøyske oppdrettselskapet P/F Bakkafrost.

SalMar har hovedkontor på Frøya, og konsernets forretningsadresse er 7266 Kverva.

STRATEGISKE SATSNINGSOMRÅDER

Styret i SalMar har tydelig definert konsernets strategiske satsningsområder. Konsernets visjon er «Billigst på laks». Dette betyr at SalMar skal være den mest kostnadseffektive produsenten av laks. For å sikre dette, skal virksomheten særskilt fokusere på følgende;

- **Kontinuerlig utvikling av kultur og driftsmodell** ("SalMar-standarden"). Alle konsernets anlegg skal drives etter de samme prinsipper og målsettinger, tuftet på de samme verdiene.
- **Økt biologisk kontroll.** Dette er en vesentlig forutsetning for å lykkes over tid og SalMar skal kontinuerlig jobbe for å forbedre den biologiske driften. Sentrale satsningsområder er overlevelse på smolt, redusert omfang av lus og forebygging av rømming.
- **Økt produksjon gjennom bedre utnyttelse av konsesjoner.**
- **Økt grad av bearbeiding og videreforedling.** Dette gir effektivitets- og kvalitetsgevinster, er positivt for miljøet med hensyn på transport samt bidrar til opprettholdelse og utvikling av lokalsamfunnet. InnovaMar representerer bærebjelken for dette satsningsområdet.
- **Videreutvikling av kapasitet og kompetansen innen salg og distribusjon.**
- **Selvforsyning med smolt av høy kvalitet.**
- **Bærekraftig utvikling av oppdrettsnæringen.**

VIKTIGE HENDELSER I 2012

Endring i lånebetingelser. For å styrke konsernets finansielle handelfrihet inngikk SalMar i januar 2012 en avtale med sine bankforbindelser om å midlertidig endre lånebetingelsene knyttet til låneavtalen som ble inngått i 2011. Låneavtalens vilkår knyttet til NIBD/EBITDA var i utgangspunktet at netto rentebærende gjeld ikke skulle overstige fire ganger 12 måneders rullerende EBITDA, men i perioden fra og med første kvartal 2012 til og med tredje kvartal 2013 har konsernet fleksibilitet til å øke denne opp til seks ganger 12 måneder rullerende EBITDA etter nærmere angitte kvartalsspesifikke grenser. Fra og med fjerde kvartal 2013 reverseres vilkåret til opprinnelig nivå.

Avtale med Lerøy om slakting og foredling. I februar 2012 inngikk SalMar et industrielt samarbeid med det børsnoterte selskapet Lerøy Seafood Group ASA (Lerøy). Under samarbeidet vil Lerøy benytte SalMars anlegg InnovaMar til slakting og foredling av laks fra sine oppdrettsanlegg på Møre og i Trøndelag. Samarbeidet startet umiddelbart, og førte til vesentlig bedre kapasitetsutnyttelse ved InnovaMar.

I tillegg ble det inngått et utvidet samarbeid mellom SalMar Nord AS (heleid datterselskap av SalMar ASA) og Lerøy Aurora AS (heleid datterselskap av Lerøy Seafood Group ASA) på Skjærvøy om at SalMar Nord, med umiddelbar effekt, skulle slakte all sin laks hos Lerøy Aurora. Avtalen er positiv for SalMar ved at transportavstandene for laksen som oppdrettes i Troms reduseres, hvilket medfører redusert slaktekostnad og brønnbåtfrakt kombinert med bedre kvalitet på fisken.

Kjøp av 10 konsesjoner i februar. I februar inngikk SalMar en avtale med Villa Arctic AS, 100 % eid av Villa Organic AS, om erverv av 10 konsesjoner, en lokalitet i Laksefjorden med tilhørende driftsmidler samt 50 % av biomassen på denne lokaliteten. I tillegg ble det inngått avtaler om samdrift i Laksefjorden. Kjøpesummen var på totalt NOK 167 millioner. Det ble avtalt at kjøpesummen kunne justeres opp dersom gjennomsnittlig NOS pris på laks overstiger NOK 30,50 per kilo i 2013.

Investeringen styrker SalMars posisjon i Nord-Norge betydelig, og øker segmentets totale MTB i Nord-Norge med hele 77 % til 21 735 tonn.

Rettet emisjon i mars. I mars 2012 gjennomførte SalMar en rettet emisjon mot norske og internasjonale investorer. Emisjonen tilførte selskapet NOK 309 millioner i ny egenkapital. Pris per aksje var NOK 30 og det ble utstedt 10 299 999 nye aksjer. Provenyet ble hentet dels for å finansiere det nevnte oppkjøpet fra Villa Arctic AS, samt eventuelle andre oppkjøpsmuligheter, og dels for generell selskapsfinansiering.

Endring PD-forskrift. 11. juni 2012 ble ny PD-forskrift vedtatt. Fra og med det tidspunktet ble det ikke lenger pliktig å slakte ut fisk infisert av Pancreas Disease viruset SAV2 lokalisert sør for grensen til Nord-Trøndelag. SalMar har som kjent hovedtyngden av sin fisk stående i denne regionen. Etablering av SAV2 virus i region Midt-Norge medfører endring i driftsform, men på nåværende tidspunkt er det for tidlig å tallfeste de økonomiske konsekvensene av dette. Historien har vist at bransjen har klart å finne gode løsninger når nye sykdommer har etablert seg

For SalMar medførte endringen at risikoen for belastning av særskilte PD-relaterte kostnader i fremtidige resultater ble betydelig redsert. SalMar jobber uansett like målrettet med å begrense spredning av sykdommen.

HENDELSER ETTER BALANSEDATO

I mars 2013 inngikk SalMar en avtale om å erverve resterende aksjer (24,4 %) i SalMar Rauma AS. Minoritetsposten ble ervervet til et samlet vederlag på NOK 69,7 millioner. SalMar eier etter dette 100 % av de selskapene som forestår biologisk produksjon i segment Rauma.

SalMar inngikk i februar 2013 en intensjonsavtale med Codfarmers ASA om kjøp av Atlantic Cod Farms AS med datterselskaper ("ACF"), med unntak av Festøy Eiendom AS. Partene er enige om en verdi på ACFs eiendeler og rettigheter på NOK 40 millioner, og at gjelden i ACF skal komme til fradrag ved fastsettelse av prisen på aksjene i ACF. Transaksjonen vil gi SalMar tilgang til sju lokaliteter, i samme område som segment Rauma driver sin virksomhet, i tillegg til utstyr og andre rettigheter.

Gjennomføring av transaksjonen er bl.a. betinget av due diligence-gjennomgang av ACF, at partene blir enige om en endelig aksjekjøpsavtale, og at transaksjonen godkjennes av partenes styre og relevante myndigheter. Det er knyttet usikkerhet til om og eventuelt når transaksjonen vil bli gjennomført.

FINANSIELL GJENNOMGANG

Resultatregnskap SalMar konsern

SalMar-konsernets driftsinntekter for hele 2012 beløp seg til NOK 4 204,8 millioner, en økning på NOK 371,3 millioner fra 2011.

Slaktevolumet for 2012 endte på 102 600 tonn, hvilket er en økning på litt over 10 % fra de 93 000 tonn som ble slaktet i 2011 (ekskl. Norskott Havbruk). Volumet for 2012 endte noe lavere enn tidligere antydte, da selskapet valgte å skyve noe volum fra fjerde kvartal 2012 til første kvartal 2013 grunnet en forventning om mer fordelaktige priser. Inkludert 50 % andel av volmet i Norskott Havbruk, var slaktevolumet på 116 100 tonn, opp fra 103 900 tonn i 2011.

Gjennomsnittlig laksepris (NOS spot) i 2012 var på NOK 26,20 sammenlignet med NOK 31,27 i 2011. Prisen utviklet seg relativt jevnt gjennom året, fra NOK 24,12 i januar til NOK 28,58 i mai, for så å falle tilbake til NOK 23,97 i oktober og så ta seg opp igjen til NOK 29,68 i desember.

SalMar slaktet 35 % av årsvolumet i tredje kvartal, da prisene var på sitt laveste og 29 % i fjerde kvartal.

Operasjonelt driftsresultat for SalMar-konsernet endte på NOK 340,7 millioner for hele 2012, mot NOK 605,8 millioner i 2011. Dette er SalMars viktigste nøkkeltall for resultatmåling under IFRS, da resultatet viser den underliggende driften i perioden. Særskilte poster som ikke er knyttet til den underliggende driften er presentert på egne linjer.

Virkelig verdijustering økte resultatet for 2012 med totalt NOK 290,4 millioner, mens det i 2011 reduserte resultatet med NOK 368,1 millioner. Virkelig verdijustering består av verdijustering biomasse, herunder urealiserte effekter på valutaterminkontrakter knyttet til fremtidige kontraktleveranser og Fish Pool kontrakter, samt avsetninger for tapskontrakter. Endring verdijustering biomasse utgjør totalt NOK 268,7 millioner i 2012. Dette er dels et resultat av oppgangen i laksepris fra januar til desember og dels at SalMar har økt sin biomasse (varelager) gjennom året.

Særskilte biologiske hendelser belastet resultatet i 2012 med NOK 54,6 millioner. Kostnadene relaterer seg til tre PD-utbrudd i første og andre kvartal, hvorav ett i segment Nord-Norge og to i segment Midt Norge, samt kostnader relatert til et PD-utbrudd i 2011. Konsernet har resultatført en engangsinntekt relatert til virksomhetsovertakelse i Finnmark på NOK 62,4 millioner i 2012.

Inntekter fra investering i tilknyttede selskap (P/f Bakkafrost, Norskott Havbruk og Nordskag Næringspark) utgjør totalt NOK 93,9 millioner.

Netto finansresultat for året endte på NOK -124,3 millioner, mot NOK -115,1 millioner i 2011. Finansinntekten på NOK 50,2 millioner er primært knyttet til urealisert gevinst på konsernets TRS-avtaler (behandlet som et finansielt derivat) i P/f Bakkafrost. SalMar hadde rentekostnader på totalt NOK 150,2 millioner.

Det er beregnet en skattekostnad på NOK 127,1 millioner for hele 2012, mot NOK 13,1 millioner for 2011. Det gir SalMar et årsresultat etter skatt på NOK 481,4 millioner for hele 2012, mot NOK 147,4 millioner i 2011.

Kontantstrøm SalMar konsern

SalMar hadde en positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på NOK 186,8 millioner i 2012, mot NOK 294,9 millioner i 2011. De største positive resultatpostene uten kontantstrømeffekt er virkelig verdijusteringer på NOK 290,4 millioner, resultatandeler fra tilknyttede selskaper på NOK 93,9 millioner samt inntektsførte engangseffekter av virksomhetsovertakelse i Finnmark. De største negative resultatpostene uten kontantstrømeffekt er avskrivninger på NOK 170,2 millioner samt NOK 54,6 millioner i nedskrivning av biomasse relatert til særskilte biologiske hendelser. SalMar har i perioden økt sin arbeidskapital (endring i kundefordringer, varelager, leverandørgjeld mm) med NOK 120,1 millioner. I 2012 betalte SalMar NOK 80,7 millioner i inntektsskatt.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med NOK 399,7 millioner i 2012 mot en negativ kontantstrøm på NOK 501,9 millioner i 2011. SalMar har i 2012 utbetalt NOK 276,4 millioner knyttet til investeringer i driftsutstyr. Det vesentligste av investeringene er knyttet til biologisk produksjon, både anlegg på land og til sjøs. Dette har vært nødvendig for å kunne utnytte det biologiske vekstpotensialet samt tilfredsstille økte krav til utstyr og teknologi. Oppkjøpet av ti konsesjoner med tilhørende utstyr og biomasse er en del av SalMars strategi for vekst i nord. Oppkjøpet innebar en utbetaling på NOK 145,7 millioner. Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper utgjør NOK 28,4 millioner.

Kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter for 2012 endte på NOK 221,3 millioner, opp fra NOK 147,7 millioner i 2011. Av dette utgjør netto innbetal-

ing av egenkapital fra konsernets emisjon i mars NOK 303,4 millioner. I tillegg hadde SalMar en netto økning av langsiktig gjeld på NOK 37,3 millioner og en økning av kassa-kreditt på NOK 58,2 millioner. Det ble betalt renter med NOK 150,2 millioner i 2012.

Totalt gir dette SalMar en netto kontantstrøm for 2012 på NOK 8,4 millioner, hvilket øker selskapets beholdning av kontanter og kontantekvivalenter til NOK 55,3 millioner ved utgangen av perioden.

SalMar har ved utgangen av året ubenyttede trekkrettigheter på NOK 1 546,4 millioner, hvorav NOK 322,8 millioner er knyttet til rullerende trekkfasiliteter for finansiering av løpende drift. Øvrige trekkrettigheter er forbeholdt investeringer og strategisk vekst.

Balanse SalMar konsern

Per 31. desember 2012 hadde SalMar en totalbalanse på NOK 7 626,8 millioner, som er en økning på NOK 1 310,4 millioner siden utgangen av 2011.

Konsernets immaterielle eiendeler har økt med NOK 218,4 millioner. Økningen er i hovedsak knyttet til ervervet av ti konsesjoner i Finnmark. Totalt har konsernet balanseført immaterielle eiendeler NOK 2 135,5 millioner ved utgangen av 2012.

I 2012 har investeringer i varige driftsmidler utover avskrivninger vært på NOK 142,4 millioner. Total balanseført verdi av varige driftsmidler utgjør NOK 1 268,8 millioner. Oppgradering og investering i ny teknologi vil fortsette i årene som kommer.

Konsernets finansielle anleggsmidler utgjør ved utgangen av 2012 totalt NOK 970,9 millioner. I all hovedsak er dette verdier knyttet til investeringene i P/f Bakkafrøst (NOK 630,2 millioner), Norskott Havbruk (NOK 293,5 millioner).

Den største økningen i konsernets balanseførte eiendeler er knyttet til omløpsmidler. Omløpsmidlene har økt med NOK 905,1 millioner fra 2011 til 2012. De biologiske eiendelene har økt både som en konsekvens av høyere stående biomasse samt verdijustering som en konsekvens av høyere priser ved utgangen av 2012 enn ved 2011. Kredittiden til kundene har økt, og i kombinasjon med høyere priser i slutten av 2012 sett i forhold til 2011, har dette resultert i økte kundefordringer.

Ved utgangen av 2012 utgjorde selskapets egenkapital NOK 2 967,7 millioner, opp fra NOK 2 214,6 millioner ved utgangen av 2011, tilsvarende en økning i egenkapitalandelen fra 35,1 til 38,9 prosent.

Netto rentebærende gjeld (rentebærende gjeld minus betalingsmidler) var NOK 2 764,4 millioner ved utgangen av året, opp fra NOK 2 656,1 millioner ved utgangen av 2011. Neste års avdrag på rentebærende gjeld utgjør NOK 193,0 millioner. Leasinggjeld utgjør NOK 171,4 millioner ved utgangen av 2012. Konsernet har en hovedfinansiering med et konsortium bestående av nordiske banker og løper frem til først halvår 2016. Finansieringsavtalen omfatter både driftskredittfasiliteter og oppkjøpsrammer. Rammen for driftskreditt er på NOK 750 millioner. Ubenyttet øvrig trekkfasilitet er på NOK 1 223,6 millioner ved utgangen av 2012.

Økningen i konsernets eiendeler i løpet av 2012 kan forklares med en økning i egenkapitalen på NOK 753,1 millioner, økning i rentebærende gjeld med NOK 115,9 millioner samt en økning i ikke rentebærende gjeld med NOK 441,3 millioner.

Rapporteringssegmentene

Per tredje kvartal 2012 endret SalMar sin segmentrapportering. Salg og videreforedling rapporteres nå som et eget segment. Sammenlignbare tall for 2011 i beskrivelsene under er derfor omarbeidet fra tidligere år.

Segment Oppdrett Midt-Norge

Segment Midt-Norge hadde driftsinntekter på NOK 1 727,7 millioner i 2012, mot NOK 1 854,5 millioner i 2011. Operasjonelt driftsresultat ble NOK 202,6 millioner i 2012, mot NOK 453,0 millioner i 2011.

Driftsresultat per kilo sløyd vekt endte på NOK 3,10 for hele året, ned fra NOK 7,15 i 2011. Segmentet har hatt utfordringer med produksjonen av 2010-generasjonen. Dette har preget resultatene negativt. Prestasjonene til generasjonen fra 2011 har vært bedre og har bidratt til resultatforbedring i andre halvår 2012. Den biologiske statusen ved utgangen av året er god.

Totalt ble det slaktet 65 300 tonn i Midt-Norge, sammenlignet med 63 400 tonn i 2011. SalMar skjøv noe slaktevolum fra fjerde kvartal 2012 til 2013, grunnet forventninger til mer fordelaktige priser, samt å sikre en jevnere tilførsel av fisk til InnovaMar. Som følge av en forskriftsendring fikk segmentet anledning til å ha større biomasse i sjø ved årsskiftet enn normalt for å kompensere for produksjonstapene tidligere i 2012 som følge av myndighetspålagt utslakting av PD-fisk.

For 2013 forventer SalMar å slakte rundt 71 000 tonn i dette segmentet, en økning på cirka 9 % fra 2012.

Segment Oppdrett Nord-Norge

Segment Nord-Norge hadde driftsinntekter på NOK 692,0 millioner i 2012, mot NOK 544,0 millioner i 2011. Operasjonelt driftsresultat ble NOK 83,3 millioner i 2012, mot NOK 106,4 millioner i 2011.

Driftsresultat per kilo sløyd vekt endte på NOK 3,73 for 2012, ned fra NOK 5,68 i 2011. Driftsresultatet var i første kvartal påvirket av lav snittvekt på slaktet fisk, hvilket ga høyere produksjonskostnader og lavere oppnådd salgspris sammenlignet med andre segmenter. Resultatene i segmentet bedret seg i andre kvartal, men da var deler av fisken rammet av vintersår. I andre halvår hadde imidlertid segment Nord-Norge en betydelig bedring i resultatet, da man slaktet fra lokaliteter som hadde prestert godt.

Totalt ble det slaktet 22 400 tonn i Nord-Norge, en økning fra 18 700 tonn i 2011. Kjøpet av 10 konsesjoner fra Villa Arctic AS i februar 2012 øker segmentets

totale MTB i dette området med hele 77 % til 21 735 tonn. Full kapasitetsutnyttelse er ikke ventet før i 2014, men SalMar venter å slakte rundt 28 000 tonn i dette området i 2013, en økning på 25 % fra 2012.

Segment Oppdrett Rauma

Segment Rauma hadde driftsinntekter på NOK 419,4 millioner i 2012, mot NOK 342,2 millioner i 2011. Operasjonelt driftsresultat ble NOK 0,8 millioner i 2012, mot NOK 66,7 millioner i 2011.

Driftsresultat per kilo sløyd vekt endte NOK 0,06 for 2012, ned fra 6,13 i 2011. Fisk som er slaktet i segment Rauma i 2012 har vært rammet av PD. I tillegg har segmentet sanert stamfisk grunnet operasjonelle utfordringer og blitt pålagt utslakting av stamfisk pga ILA. Den PD-rammede fisken ble i sin helhet utslaktet i fjerde kvartal, slik at resultatene er forventet å bedres betydelig fremover.

Totalt ble det slaktet 14 900 tonn i Rauma, en økning på 37 % fra 2011. For 2013 forventes det å slaktes rundt 17 000 tonn, en ytterligere økning på 14 %.

Salg og prosessering

Segmentet Salg og prosessering omsetter hele konsernets slaktevolum og hadde en omsetning på NOK 4 231,3 millioner i 2012, opp fra NOK 3 947,6 millioner i 2011. Operasjonelt driftsresultat ble NOK 55,0 millioner i 2012, mot NOK 9,5 millioner i 2011.

Den sterke volumveksten, både i 2011 (12 %) og 2012 (22 %) har preget salgsvirksomheten gjennom 2012. Veksten avtok imidlertid mot slutten av året, og utflatingen av veksten i 2013 er ventet å ha en positiv effekt for denne delen av virksomheten. Kontraktsvolumet har vært lavt igjennom hele 2012 og har i liten grad påvirket marginene i segmentet.

InnovaMar leverer et godt år. Totalt ble det slaktet rundt 100 200 tonn fisk ved InnovaMar i 2012, en økning fra 78 200 tonn i 2011. Av dette var nærmere 34 300 tonn eksternt fisk. Effektiviteten på slakteriet har vært god og har nesten hele året ligget nært målsatt effektivitet på 110 fisk pr minutt. Aktiviteten på bearbeiding har vært økende, men det er fortsatt muligheter for forbedringer i operasjonelle måltall.

Tilknyttede selskap

Norskott Havbruk

Konsernet Norskott Havbruk hadde driftsinntekter på NOK 936,6 millioner i 2012, opp fra NOK 797,4 millioner i 2011. EBIT før verdijustering av biomasse ble NOK 55,3 millioner i 2012 ned fra NOK 124,0 millioner i 2011.

Driftsresultat per kilo sløyd vekt var på NOK 2,04 i 2012, en nedgang fra NOK 5,67 i 2011.

Totalt for 2012 slaktet selskapet 27 100 tonn, opp fra 21 900 tonn året før. I 2013 forventes slaktevolumet å bli ca 25 000 tonn.

P/f Bakkafrøst

P/f Bakkafrøst hadde et operasjonelt driftsresultat på DKK 323 millioner i 2012. SalMar eier 25,2 % av selskapet og har bokført en resultatandel på NOK 70,6

millioner. I tillegg har SalMar, som offentliggjort 27. mars 2012, inngått TRS-avtaler for ytterligere 4,66 % av aksjene i P/f Bakkafrøst. Regnskapsmessig er TRS-avtalen behandlet som et finansielt derivat. Urealisert gevinst for 2012 er inntektsført med NOK 50,0 millioner.

Morselskapets regnskap og disponering

av årets resultat

Morselskapet SalMar ASA hadde et årsresultat på NOK 699,9 millioner (NOK 85,0 millioner). Styret foreslår at det ikke utbetales utbytte for regnskapsåret 2012. Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

• Avsatt til utbytte	NOK 0 millioner
• Overført til annen egenkapital	NOK 699,9 millioner
• Totalt	NOK 699,9 millioner

Fri egenkapital ved årets utgang utgjør	NOK 1 174,8 millioner.
---	------------------------

FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet for 2012 er avlagt under forutsetning om fortsatt drift etter regnskapsloven § 3.3a. Med henvisning til konsernets resultat, finansielle stilling samt prognoser for årene fremover bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Etter styrets vurdering er konsernets økonomiske og finansielle stilling god og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

UTBYTTEPOLITIKK

SalMars målsetning er å tilføre aksjonærene en konkurransedyktig avkastning på investert kapital, hensyntatt risikoprofilen. Avkastningen skal oppnås gjennom en kombinasjon av positiv kursutvikling og utbetaling av utbytte. Konsernet planlegger å utbetale overskuddslikviditet (likviditet som ikke er nødvendig for konsernets daglige drift og utvikling) som utbytte eller kapitalnedsettelse med utdeling til aksjonærene. Fra konsernets side vil det også bli gjort en løpende vurdering om tilgjengelig likviditet vil bli brukt til nye investeringer eller til å nedbetale gjeld fremfor utbytte. Med forbehold om generalforsamlingens godkjenning legges det opp til årlige utbetalinger av utbytte. Selskapet vil også vurdere tilbakekjøp av egne aksjer innen rammen av de fullmakter styret er gitt av generalforsamlingen.

Det ble ikke utbetalt utbytte for regnskapsåret 2011 og styret vil heller ikke foreslå utbetaling av utbytte med basis i årsregnskapet for 2012. Bakgrunnen for dette er at konsernet har lagt bak seg en periode med lave laksepriser samt utfordringer i forhold til sykdoms-utbrudd og er fortsatt inne i en periode hvor det har fått lempninger knyttet til betingelser på låneavtaler med banksyndikatet. I tillegg har konsernet investert i nye konsesjoner og tilgang på nye lokasjoner, for å posisjonere seg for videre vekst.

OPERASJONELL RISIKO OG RISIKOSTYRING

Den største risikoen for SalMar er den biologiske utviklingen innenfor smoltproduksjon og oppdrett i sjøen. Selv om SalMar utvikler og innarbeider gode rutiner for egen drift er næringen av en slik art at det alltid vil være viktig å bry seg om hva andre oppdrettere og naboanlegg gjør.

Oppdrettsnæringen har utfordringer knyttet til økt utbredelse av lakselus og hyppigere forekomster av resistent lus, det vil si lus som har nedsatt følsomhet for de preparater og medikamenter som har vært effektive i behandlingen av lus de siste 10 år.

SalMar er aktiv i bekjempesarbeidet og samarbeider tett med myndigheter, andre oppdrettsselskaper og fagekspertise når det gjelder reduksjon av biologisk risiko. SalMar har utarbeidet en egen strategi for håndtering av lakselus og denne strategien har vært implementert siden medio 2009. I tillegg til egen strategiplan følger konsernet alle telle- og behandlingsstrategier iverksatt av myndighetene, inkludert Mattilsynets absolutte tiltaksgrenser for lusebehandling. SalMar har god kontroll på utbredelsen av lus i sine anlegg.

Det er SalMars overbevisning at forekomsten av lakselus kan kontrolleres og holdes på lave, akseptable nivåer. Ett viktig bidrag til dette vil være økt bruk av leppefisk som lever sammen med laksen i mærene og livnærer seg ved å spise lus. SalMar har igangsatt oppdrett av leppefisk, og den første egenproduserte leppefisken ble satt ut i 2012. Omfanget av lakselus i norsk oppdrettsnæring viste en nedadgående trend gjennom både 2011 og 2012.

På generell basis tilsier SalMars ufravikelige fokus på biologisk kvalitet og kontroll at man velger løsninger og iverksetter tiltak som sikrer langsiktig biologisk trygghet fremfor eventuelt kortsiktig økonomisk gevinst.

Håndtering av risiki er en sentral del av ledergruppens arbeidsoppgaver. Konsernet har systemer og rutiner for overvåking av sentrale risikofaktorer i alle forretningsområder og det legges stor vekt på revisjoner av anlegg i henhold til kvalitetshåndbok og definerte standarder på anleggene.

Det er også viktig at produksjonen foregår på lokaliteter som har kapasitet og bærekraft for de volumene som produseres. For å sikre kvaliteten på oppdrettslokalitetene gjennomføres rutinemessige målinger og MOM-undersøkelser (Miljø Overvåkning på Matfiskanlegg).

SalMar opplevde tre alvorlige hendelser knyttet til rømming i 2011. I etterkant av disse ble det gjennomført nøye granskninger og iverksatt tiltak både for å begrense skadeomfanget av hendelsene, samt for å sikre anleggene mot ekstreme værforhold og sikre etterlevelse av interne rutiner knyttet til rømmingssikring. I 2012 hadde SalMar to små tilfeller av rømming på lokalitetene Kattholmen og Kvitfloget. Totalt antall rømte fisk var i underkant av 180. På Kattholmen var årsaken at en flytende tømmerstokk underet uvær medførte at noten revnet. Det ble umiddelbart iverksatt tiltak.

På Kvitfloget var årsaken at merden kollapset etter en feilslått manøvrering fra brønnbåt i sterk strøm. Også her ble tiltak umiddelbart iverksatt og rømmingen ble begrenset.

Det er konsernsjefens ansvar å påse at konsernet opererer i tråd med alle relevante lover og retningslinjer knyttet til driften i konsernets enheter. Oppfølging og kontroll av risikoelementene samt etterlevelse av konsernets verdier og etiske retningslinjer skjer ute i linjen som del av den daglige driften.

FINANSIELL RISIKO OG RISIKOSTYRING

Oppfølging av internkontroll knyttet til finansiell rapportering skjer gjennom ledelsens daglige oppfølging, gjennom prosesseiernes oppfølging og gjennom overvåkning fra revisjonsutvalget. Avvik og forbedringspunkter blir fulgt opp og korrigerende tiltak blir iverksatt. Finansiell risiko håndteres av en sentral enhet ved hovedkontoret og finansielle sikringsinstrumenter vurderes brukt når det er hensiktsmessig.

Valutarisiko

Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte en økonomisk risiko for konsernet. Valutainntekter og aktiva denominert i utenlandsk valuta er delvis sikret ved bruk av terminer. Valutaeksponeringen relatert til konsernets kostnader er imidlertid begrenset ved at både kjøp av innsatsfaktorer og lønn er hovedsakelig i norske kroner (NOK). All rentebærende gjeld er i norske kroner. Bruk av valutaterminkontrakter er kommentert i note 2 og 11.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en flytende rente, som innebærer at konsernet er påvirket av endringer i rentenivået.

Kredittrisiko

Risikoen for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser har historisk vært ansett for å være lav og SalMar har opplevd svært lite tap på fordringer. Den økonomiske nedgangen store deler av verdensøkonomien har opplevd de senere år har gjort at SalMar har skjerpet sine handelsbetingelser og med økt finansiell uro er det behov for å sette ekstra fokus på arbeidet med oppfølging av utestående fordringer.

Konsernet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe på grunn av likheter i kredittrisikoen. Konsernet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte rammer. Hoveddelen av utestående fordringer er kredittforsikret.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Likviditetsrisikoen styres ved å opprettholde en fleksibel finansieringsstruktur som er sikret gjennom etablerte lånefasiliteter. Konsernets målsetning er å ha tilstrekkelig kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter på mellomlang sikt

for å dekke lånebehovet på kort sikt. Ubenyttede kredittmuligheter er omtalt under kontantstrømoppstillingen. Konsernets egenkapitalandel, utsikter til fremtidige positive resultater og løpende kredittfasiliteter gjør at likviditetsrisikoen vurderes som lav.

FORSKNING OG UTVIKLING

Havbruksnæringen i Norge har vært i gjennom en voldsom utvikling de siste 40 årene. På starten av 70-tallet ble det produsert cirka 100 tonn laks og i 2012 ble det produsert nesten 1,2 millioner tonn. Denne utviklingen er muliggjort av et stadig ønske fra næringen om å forbedre seg og å komme med nye, sikrere og mer effektive måter å produsere laks på. I et slikt arbeid er forskning og utvikling (FoU) essensielt, og næringen har vært avhengig av et tett og godt samarbeid med offentlige myndigheter og andre industri-, utdannings- og FoU-miljøer. Dette samarbeidet har på kort tid løftet havbruksnæringen fra en liten nisjenæring i fjæresteinene, til en moderne havbruksnæring som sysselsetter tusener langs hele norskekysten. Havbruksnæringen er fremdeles en ung næring der mye FoU-aktiviteter er påkrevet for å løfte næringen videre.

SalMar er Norges tredje største produsent av laks og konsernet er en viktig bidragsyter i utviklingen av næringen. SalMar har høy prioritet på utvikling av fag- og prosesskunnskap innen konsernets virksomhetsområder. Gjennom SalMar-skolen samles, utvikles og distribueres kunnskap og "best practice" til hele organisasjonen. Ledelsen i hvert forretningsområde er ansvarlig for identifisering og igangsettelse av prosjekter og initiativ som kan bidra til å videreutvikle konsernets kompetansesamt styrkedets tekniske og praktiske løsninger som blant annet benyttes i det nye InnovaMar-anlegget.

I 2012 både videreførte og igangsatte SalMar en rekke utviklingsprosjekter knyttet til biologisk produksjon og videreforedling. Prosjektene er en kombinasjon av egne prosjekter og prosjekter i samarbeid med andre oppdrettsselskap, SINTEF, veterinærinstituttet og enkelte andre kompetansemiljøer.

SalMar har over 20 pågående prosjekter innen FoU og har kontinuerlig nye prosjekter som startes opp. Prosjektene innen biologisk produksjon er blant annet knyttet til førsammensetning/førstrategi, ulike måter å bekjempe lakselus på, bedre utnyttelse av konsesjoner og mer optimal bruk av utstyr i hardt vær, som igjen kan øke fiskevelferden og redusere risiko for rømming.

Konsernet har siden tidlig på 2000-tallet aktivt deltatt i samarbeid med blant andre SINTEF og VESO (Veterinærmedisinsk Oppdragssenter) om drift av FoU konsesjoner. Formålet med samarbeidet med SINTEF har vært å utvikle bedre teknologi knyttet til bærekraftig oppdrett, mens samarbeidet med VESO retter seg mot forskning på tiltak for bedre fisehelse, herunder utvikling av bedre vaksiner.

Innen videreforedling jobber SalMar kontinuerlig for å effektivisere arbeidsprosessene for å sikre kostnadseffektivitet samt å stadig utvikle bedre produkter til sine kunder. I tillegg er SalMar svært bevisst på sitt ansvar for miljøet og konsernet jobber løpende for å oppnå forbedret miljøstatus, blant annet ved å redusere emballasje og transportbehov.

SalMar bruker betydelige ressurser på å ligge i front hva gjelder

utvikling av "best practice" og nye miljøvennlige løsninger i alle deler av verdikjeden.

ORGANISASJON

I 2012 hadde SalMar konsernet totalt 822,5 årsverk. Dette er en økning på 206,5 årsverk fra 2011, hvorav inkludering av Vikenco utgjør ca. halvparten.

Konsernet tilstreber likestilling på de ulike nivå i organisasjonen med bakgrunn i en antagelse om at relativt jevn kjønnsfordeling og etnisk mangfold bidrar til et bedre arbeidsmiljø, større tilpasningsevne og bedre resultat i det lange løp.

Kvinneandelen i SalMar-konsernet var på 23,8 % i 2012. Konsernledelsen i SalMar består av fem personer, hvorav en er kvinne. Andelen kvinner er betydelig høyere i konsernets fabrikker for prosessering og slakting (InnovaMar og Vikenco), enn ute på oppdretts- og settefiskanleggene.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre alle former for diskriminering. Konsernet arbeider aktivt for å fremme lovens formål innenfor virksomheten. Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

SALMAR-KULTUREN

Kulturen i SalMar er til enhver tid under utvikling, og bygger på de suksessfaktorene som er utviklet i selskapet fra starten i 1991. Kulturen påvirkes av både ytre og indre rammebetingelser, men noen overordnede faktorer vil alltid ligge fast som grunnlag for en felles kultur. Spesielt gjelder dette fokus på biologien, operasjonell effektivitet og trygg matvareproduksjon.

For å være en ledende aktør i oppdrettsnæringen er det svært viktig med en felles kultur og et felles verdigrunnlag. Den biologiske produksjonsprosessen er en kontinuerlig prosess og dersom det ikke sikres kvalitet i alle ledd kan dette få alvorlige konsekvenser både på kort og lang sikt.

Overordnet all virksomhet og handling i SalMar ligger visjonen «Billigst på laks», i betydningen å skulle være den mest kostnadseffektive produsenten av laks. Denne visjonen og ambisjonen betinger en vinnerkultur i hele organisasjonen. Som et grunnlag for utvikling av kulturen og en bevisstgjøring i hele produksjonsprosessen, er det utviklet SalMar-standarder for alle avdelinger i konsernet.

Det er også utarbeidet et sett av postulater som beskriver ønsket adferd og felles handlingskompe-

tanse for alle ansatte. Det er de ansatte som til en hver tid utgjør og utvikler SalMar-kulturen. Deres gode innstilling og holdninger har i alle år vært en vesentlig bidragsyter til SalMars suksess. Gjennom SalMar-skolen og daglig eksponering for bedrifts- og prestasjonskulturen i konsernet stimuleres og utvikles alle medarbeidere kontinuerlig.

SalMar jobber kontinuerlig både for å videreutvikle SalMar-skolen og for å sikre økt utveksling av informasjon og erfaring mellom divisjonene i konsernet. I 2012 ble det blant annet startet opp en internavis hvor alle i konsernledelsen har et sentralt ansvar for å bidra med oppdateringer om nye utviklingstrender innenfor sine respektive områder.

Det jobbes målrettet med å sikre tilgang på kvalifisert arbeidskraft på alle nivå i organisasjonen. Det legges stor vekt på at alle medarbeidere tilbys et godt arbeidsmiljø, meningsfylte arbeidsoppgaver, samt rettferdige og konkurransedyktige betingelser. På fabrikken på Frøya har konsernet medarbeidere fra cirka 16 ulike nasjoner. Dette innebærer økte krav til ledelse slik at alle medarbeidere forstår SalMar-kulturen samt jobber riktig og målrettet i det daglige. For å gjøre den daglige kommunikasjon lettere for alle parter arrangerer SalMar norskkurs for utenlandske medarbeidere.

I 2012 ble det satset sterkt på lederutvikling i SalMar, og dette vil fortsette med uforminsket styrke fremover. Konsernet har siden 2009 hatt et tett samarbeid med konsulentmiljøet Ledelse på norsk (LPN). Formålet med dette samarbeidet har vært å oppnå bedre arbeidsmåter og – resultater, samt læring og utvikling for de ansatte i konsernet. I 2012 ble det jobbet med å utdanne interne LPN konsulenter i SalMar, som innehar spesiell LPN-kompetanse og som har fått et særskilt ansvar for å bistå linjelederne med prosessforbedringer.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET (HMS)

Hensynet til helse, miljø og sikkerhet er en av kjerneverdiene i SalMar. Det arbeides kontinuerlig for å forhindre hendelser som kan forårsake skader på personell, materiell, immaterielle verdier og det ytre miljø.

Det er utarbeidet overordnede mål med tilknyttede aktiviteter og handlingsplaner. Målene omhandler både HMS og bærekraft i sin helhet. Noen mål er felles for hele konsernet, og på bakgrunn av disse har hver enkelt divisjon utledet sine egne delmål.

I 2012 ble det innført et særskilt fokus på HMS i de interne SalMar-standard-inspeksjonene, i tillegg til de tradisjonelle vernerundene. Avviksregistrering ble fulgt – og følges - nøye opp i alle ledd og nøkkeltall og avvikstrenger overvåkes og behandles i selskapets ledermøter. Kursing og opplæring gjennomføres med tanke på individuelle behov.

Videre har det gjennom 2012 blitt gjort et stort arbeid for å forankre det løpende HMS-arbeidet gjennom hele organisasjonen, og for å kvalitetssikre ulike arbeidsprosesser i konsernets systematiske gjennomgang av HMS.

SalMar har i flere år vært sertifisert for standarder som fokuserer på HMS, eksempelvis GlobalGap. Videre er virksomheten en aktiv bruker av eksterne samarbeidspartnere i arbeidet med kartlegging og opplæring.

Arbeidsmiljøet i SalMar vurderes som godt, og konsernet arbeider systematisk med miljøforbedrende tiltak.

At SalMars ansatte har god helse og arbeider i sunne og trygge omgivelser er et konkurransefortrinn både i kampen om å tiltrekke og holde på arbeidskraften, og i forhold til bærekraftig forretningsmessig utvikling. Konsernet har derfor tilrettelagt for en tilgjengelig bedriftshelsetjeneste samt at det er etablert en lang rekke aktivitetstilbud til de ansatte. Begge deler bidrar til å styrke den enkelte ansattes motivasjon samt fysiske og psykiske helse.

SalMar arbeider målrettet for å redusere sykefraværet og bedre arbeidssituasjonen for den enkelte. Blant initiativene er individuell tilrettelegging av arbeidet, tilbud om massasje og leie av svømmehall med terapibad.

I 2012 var sykefraværet i SalMar-konsernet på 4,74 %, ned fra 5,46 % i 2011. Av dette utgjorde kortidssykefraværet 2,20 % sammenlignet med 2,08% i 2011. Langtidssykefraværet var 2,54 %, som er en positiv nedgang sammenlignet med 3,38 % året før. Sykefraværet anses for å være relativt lavt sammenlignet med lignende virksomheter, og har vist en fin nedgang over flere år. Det jobbes aktivt med tilrettelegging av arbeidssituasjoner for enkeltpersoner ved behov. Det ble registrert 15 skader med fravær i løpet av året, mot 17 registrerte skader i 2011.

SalMar forvalter naturressurser og har derigjennom et stort ansvar for miljøet. Konsernet bestreber seg til enhver tid å belaste miljøet minst mulig. Dette gjøres gjennom en rekke tiltak som; streng og kontrollert avfallshåndtering i alle ledd, vaksinerings av all settfisk for å redusere faren for sykdom og sykdomsspredning, samt nulltoleranse for selvforskyldte hendelser som kan utløse rømming av fisk fra oppdrettsanleggene. SalMar leverer de biproduktene som ikke er egnet til konsum fra slakteriet og videreforedlingen til Nutrimar AS, som produserer mel og olje. Gjennom dette bidrar SalMar til nyttiggjøring av "hele fisken", og det skapes også merverdier av det som betraktes som avfall. Konsernet har et løpende og tett samarbeid både med private og offentlige aktører og instanser i fiskehelsetjenesten.

AKSJONÆRFORHOLD

SalMar-aksjen har i løpet av 2012 vært omsatt for mellom NOK 45,00 og NOK 26,20 per aksje. Den siste sluttkursen før årsslutt 2012 var NOK 44,70 per 28. desember 2012.

I mars 2012 gjennomførte SalMar en rettet emisjon som tilførte selskapet NOK 309 millioner i ny egenkapital. Pris per aksje var NOK 30 og det ble utstedt 10 299 999 nye aksjer. Totalt antall utestående aksjer etter emisjonen var 113 299 999.

På den ordinære generalforsamlingen 31. mai 2012 fikk styret to fullmakter til å forhøye selskapets

aksjekapital. Begge fullmaktene var en forlengelse av fullmaktene som ble gitt på genereral-forsamlingen i 2011, og siden fullmaktene har ulike formål ble de, i tråd med anbefalingen, behandlet separat.

Den første fullmakten gir styret anledning til å øke selskapets aksjekapital med inntil 2 829 650 kroner ved å utstede inntil 11 318 600 aksjer for å finansiere investeringer og kjøp av virksomhet gjennom kontantemisjoner og tingsinnskudd.

Den andre fullmakten gir styret anledning til å øke selskapets aksjekapital med inntil 500 000 kroner ved å utstede opp til 2 000 000 nye aksjer for å honorere opsjonsprogrammer for ledende ansatte.

Det følger av formålet med begge fullmaktene at styret vil kunne ha behov for å sette eksisterende aksjonærs fortrinnsrett til side, noe fullmaktene åpner for.

På den ordinære generalforsamlingen fikk styret også fullmakt til å erverve egne aksjer begrenset oppad til at den til enhver tid totale beholdning av egne aksjer, ikke utgjør mer enn 10 % av gjeldende aksjekapital. Fullmakten skal kunne benyttes for å kjøpe selskapets aksjer i forbindelse med opsjonsprogram for ledende ansatte og som et virkemiddel for å føre verdier tilbake til selskapets aksjonærer.

Alle fullmakter gitt styret er gyldige frem til ordinær generalforsamling i 2013, som avholdes 5. juni.

SalMar ASA har en hovedaksjonær, Kverva AS, som eier 53,40 % av aksjene i selskapet. Kverva AS kontrolleres av SalMars grunnlegger, Gustav Witzøe, som også er styremedlem i selskapet, samt sitter i konsernledelsen som direktør for fabrikk.

De 20 største aksjonærene i selskapet eier totalt 87,72 %, hvorav SalMar ASA er 9. største aksjonær med en beholdning på 1,3 millioner aksjer, eller 1,15 %, per 31. desember 2012. SalMar har ikke ervervet egne aksjer i 2012.

Det foreligger ingen vedtektsbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer. Selskapet er videre ikke kjent med avtaler mellom aksjeeiere som begrenser muligheten til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

SalMar har foretatt en grundig gjennomgang av sine prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Konsernet følger de lover, regler og anbefalinger som et børsnotert allmennaksjeselskap er pålagt, herunder regnskapslovens § 3-3b om foretaksstyring, løpende forpliktelser for selskaper notert på Oslo Børs og den gjeldende norske anbefaling for eierstyring og selskapsledelse utgitt av Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES). En gjennomgang av disse prinsippene er redegjort for i eget avsnitt i årsrapporten.

Konsernet har et styre som består av fem aksjonærvalgte medlemmer og to ansatterepresentanter. To av de aksjonærvalgte styremedlemmene er kvinner. Dette tilsvarer en kvinneandel på 40 prosent som er i overensstemmelse med lovens krav.

ENDRINGER I STYRESAMMENSETNING

På konsernets generalforsamling 31. mai 2012 ble Kjell Storeide gjenvalgt for en periode på to år. Nina Udnes Tronstad og Tove Nedreberg ble valgt inn i styret for en periode på to år, mens Synnøve Ervik og Randi Reinertsen trådte ut av styret. Informasjon om styremedlemmenes kompetanse og bakgrunn er tilgjengelig på SalMars hjemmeside, www.salmar.no.

På samme generalforsamling ble Endre Kolbjørnsen gjenvalgt som medlem av valgkomiteen, mens Helge Moen ble valgt inn som ny leder for komiteen. Begge ble valgt for en periode på to år.

SAMFUNNSANSVAR

SalMar utøver sin virksomhet i mange kommuner og lokalsamfunn. I en rekke av disse er konsernet en betydelig arbeidsgiver, en stor bidragsyter til det offentlige og en støttespiller for lokallag, idrettslag og andre frivillige organisasjoner.

SalMars «postulat» "Vi bryr oss" bidrar til økt årvåkenhet, både internt i bedriften og eksternt i de områdene konsernet opererer.

SalMar ønsker å bidra aktivt til at alle konsernets medarbeidere, deres familier og lokalsamfunnet skal nyte godt av SalMars tilstedeværelse og positive finansielle resultater. SalMar bidrar derfor med finansielle og organisatoriske ressurser i de 18 vertskommunene hvor vi er representert i Norge.

SalMar har utviklet egne retningslinjer for samfunnsansvar som ble vedtatt av styret i første kvartal 2011.

MARKEDENE

Etter en økning i det globale utbudet av atlantisk laks på 12 % fra 2010 til 2011, fortsatte veksten inn i 2012. Totalt ble det slaktet nærmere 2 millioner tonn i 2012, en oppgang på hele 22 % sammenlignet med 2011. I Norge og Chile, som representerer henholdsvis 60 % og 18 % av det globale utbudet, økte tilbudet med 177 500 (+18 %) og 143 000 (+65 %) tonn. I tillegg til disse markedene, har det vært spesielt sterk vekst i lakseproduksjonen på Færøyene, der det ble slaktet 70 100 tonn i 2012, en oppgang på 25 % fra 2011 og hele 68 % fra 2010.

Samlet eksport av norsk atlantisk laks utgjorde cirka 1 136 900 tonn rund vekt i 2012, en oppgang på 18 % fra 2011. I verdi ble det dog kun en oppgang på 2 %, da det ble eksportert laks fra Norge for cirka NOK 29,6 milliarder i 2012.

Til tross for nedgangskonjunktur i en rekke land i verden, økte etterspørselen og forbruket av norsk laks i flere av de viktigste markedene. Norge eksporterer 66 % av sitt volum til EU, som samlet sett viste en volumvekst på hele 17 %. Frankrike og Polen, som er de to



største markedene, økte med henholdsvis 12 % og 33 %. Volumveksten i Russland var på 26%, mens eksporten til USA viste en nedgang 16 % (-27 % i 2011) grunnet økte volumer fra Chile. Kina/ Hong Kong/Vietnam viser en oppgang på 13 %.

Prisen på atlantisk laks utviklet seg jevnere i 2012 enn i 2011. I januar var gjennomsnittlig laksepris (NOS spot) NOK 24,12. Prisen steg til NOK 28,58 i mai, falt tilbake til NOK 23,97 i oktober og tok seg så opp igjen til NOK 29,68 i desember. Gjennomsnittlig pris for hele 2012 var på NOK 26,20 sammenlignet med NOK 31,27 i 2011.

I 2012 styrket den norske kronen seg med 4,1% mot euro, hvilket førte til et press på lakseprisen målt i norske kroner. Den norske kronen svekket seg med 3,8 % mot amerikanske dollar og 2,6 % mot britiske pund, men disse markedene utgjør en relativt lav andel av den norske eksporten.

SalMar hadde i 2012 direkte salg til over 40 nasjoner. Som i 2011 var Europa SalMars viktigste marked, hvorav Polen,

Frankrike og Sverige var de største enkeltmarkedene. Det nest største markedet var Asia, hvor Japan, Vietnam og Singapore var store enkeltmarkeder, mens det kinesiske markedet fremdeles var utfordrende. Russland, som var SalMars tredje største marked, importerte alene cirka 5 % av SalMars 2012 volumer. Det fjerde største markedet var Nord-Amerika, hvor USA er det største enkeltmarkedet.

Den stående biomassen i norske oppdrettsanlegg var ved årsskiftet på 689 400 tonn rund vekt. Dette er 3 % høyere enn ved utgangen av 2011, eller rundt 20 500 tonn.

I Chile var stående biomasse per 31. desember 2012 35 % høyere enn 12 måneder tidligere, mens Storbritannia har 15% lavere biomasse enn året før.

Foreløpige prognoser for 2013 (Kontali) viser en vekst på kun 2 % i 2013, hvorav en nedgang i blant annet

Norge, Storbritannia og Nord-Amerika på henholdsvis 3 %, 12 % og 12 %, mens det chilenske markedet ventes å fortsette sin oppgang med 31 %.

FREMTIDSUTSIKTER

SalMar har gjennom effektivt og målrettet arbeid over mange år skaffet seg en sterk posisjon i en voksende oppdrettsnæring. Norge generelt, og Midt-Norge spesielt, har naturgitte forutsetninger innenfor denne næringen og SalMar skal fortsatt forvalte disse ressursene på best mulig måte for sine aksjonærer, ansatte, kunder og berørte lokalsamfunn.

Basert på sin sterke konkurranseposisjon og finansielle stilling, har SalMar-konsernet ambisjoner om å beholde posisjonen som et av verdens ledende oppdrettskonsern, med videre vekst og bedret lønnsomhet i 2013. Det er styrets oppfatning at SalMar er meget godt posisjonert for dette.

Selv om det er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold, både hva gjelder markedsmessige og produksjonsmessige forhold, så mener styret at konsernets fremtidsutsikter er meget gode.

Oppdrettsvirksomheten i SalMar skal vokse ytterligere i 2013, noe kjøpet av 10 nye konsesjoner i Finnmark, sammen med målrettet arbeid for enda bedre utnyttelse av eksisterende konsesjoner vil bidra til. Totalt forventer SalMar å slakte ca 116 000 tonn laks i 2013. Dette representerer en økning på 13 % fra slaktevolumet på 102 600 tonn i 2012. Fordelt på de ulike oppdrettssegmentene, forventes det en vekst på henholdsvis 9 %, 25 % og 14 % i Midt-Norge, Nord-Norge og Rauma. I tillegg kommer SalMars andel av slaktevolum fra Norskott Havbruk som for 2013 forventes å bli ca 12 500 tonn.

Konsernet forventer at rundt 35 % prosent av volumet slaktes i første halvår, mens de resterende 65 % slaktes i andre halvår. Som en følge av at sjøtemperaturene er redusert de siste månedene sammenlignet med tidligere år, forventer styret kun begrenset vekst i første halvår.

SalMar jobber kontinuerlig med tiltak som vil bedre de biologiske prestasjonene i selskapet, samt tiltak for å hente ut høyere marginer fra salg, slaktning og videreforedling. SalMar har bedre overlevelse på utsatt fisk av 2011-generasjonen og 2012-generasjonen, noe som er ventet å få positive utslag på marginene i 2013. Kostnadene ventes å være høyere i første halvår enn i andre halvår 2013. Dette er delvis relatert til lavere volum og høyere andel faste kostnader. I segment Nord-Norge vil en stor andel av fisken som slaktes første halvår komme fra nyervervede konsesjoner i Finnmark. Denne biomassen forventes å ha høyere kostnad enn det segment nord leverer i snitt i andre halvår 2012.

Fôr er den vesentligste kostnadskomponenten i lakseoppdrett og utgjør 45-50 % av totale kostnader. Fôrpriene økte i 2012 og det er så langt ingen indiksjoner som peker mot lavere fôrpriser i 2013.

Med bakgrunn i operasjonelle forbedringsprosjekter og bedre generasjoner, forventer konsernet at produksjonskostnadene per kilo skal gå ned i 2013. Det antas at dette vil bidra til at SalMar også i fremtiden vil levere markedsledende marginer.

SalMar forventer å investere om lag NOK 250 millioner i nytt utstyr i 2013. Hoveddelen av dette vil være knyttet til biologisk produksjon.

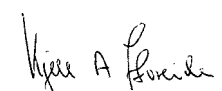
SalMar-kulturen gjennomsyrrer hele virksomheten og en kontinuerlig utvikling av SalMar-skolen er derfor et viktig satsningsområde for konsernet. Styret takker de ansatte for deres dedikerte innsats som ligger til grunn for SalMar-konsernets gode resultater over tid.

Frøya, 4. april 2013


Bjørn Flatgård
Styreleder


Gustav Witzøe
Styremedlem

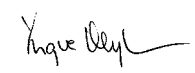

Nina Udnes Tronstad
Styremedlem


Kjell A. Storeide
Styremedlem


Tove Nedreberg
Styremedlem


Alf Jostein Skjærvik
Styremedlem/ansattrepresentant


Arnt Mjones
Varastyremedlem/ansattrepresentant


Yngve Myhre
Konsernsjef



ÅRSREGNSKAP KONSERN

>>>

KONSOLIDERT TOTALRESULTAT

NOK 1000

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2012	2011
Salgsinntekt	24	4 180 414	3 800 204
Annen driftsinntekt		24 377	33 299
Sum driftsinntekter		4 204 791	3 833 502
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer (kostprinsippet)		-390 297	-395 900
Merverdier varelager fra oppkjøp		0	20 259
Varekjøp		2 715 056	2 373 168
Lønnskostnad	20,25	483 215	391 745
Avskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	169 621	132 000
Nedskrivning av varige driftsmidler	5	547	543
Annen driftskostnad	5,12,22,25, 26	885 983	705 891
Sum driftskostnader		3 864 125	3 227 705
Operasjonelt driftsresultat		340 666	605 798
Virkelig verdijustering	14	290 417	-368 098
Engangsgevinster knyttet til oppkjøp	7	62 390	0
Særskilte biologiske hendelser	15	-54 614	-60 070
Driftsresultat		638 859	177 630
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	8	93 909	97 999
Renteinntekt		2 956	5 276
Finansinntekt	8,28	50 177	2 774
Rentekostnad	18	150 224	98 791
Finanskostnad	28	27 173	24 410
Netto finansresultat		-124 264	-115 151
Resultat før skattekostnad		608 504	160 478
Skattekostnad	19	127 062	13 106
Årsresultat		481 442	147 372
UTVIDET RESULTAT			
Omregningsdifferanser og utvidede resultatposter i tilknyttede selskaper		-42 044	-1 519
Omregningsdifferanse i datterselskap		-719	398
Årets totalresultat		438 679	146 251
Minoritetenes andel av årsresultatet		14 072	2 517
Majoritetens andel av årsresultatet		467 370	144 855
Minoritetenes andel av totalresultatet		14 072	2 517
Majoritetens andel av totalresultatet		424 607	143 734
Resultat pr aksje/utvannet resultat pr aksje	29	4,20	1,41

KONSOLIDERT BALANSE

31. DESEMBER NOK 1000

EIENDELER	NOTE	2012	2011
ANLEGGSMIDLER IMMATERIELLE EIENDELER			
Konsesjoner, patenter og lignende	4,21	1 702 152	1 483 752
Goodwill	4	433 348	433 348
Sum immaterielle eiendeler		2 135 500	1 917 100
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5,21	233 732	206 409
Maskiner, anlegg og driftsløsøre	5,21	947 824	845 581
Skip, transportmidler og lignende	5,21	87 247	74 455
Sum varige driftsmidler		1 268 803	1 126 445
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i tilknyttet selskap	6,8,21	948 575	918 868
Investeringer i aksjer og andeler	9,10	15 760	762
Pensjonsmidler	9,12	2 492	2 023
Andre fordringer	9,12	4 029	4 609
Sum finansielle anleggsmidler		970 856	926 262
Sum anleggsmidler		4 375 159	3 969 807
OMLØPSMIDLER			
Biologiske eiendeler	13,21	1 986 213	1 420 788
Andre varer	13,21	303 682	227 935
Sum varer		2 289 895	1 648 724
FORDRINGER			
Kundefordringer	9,12,21	660 944	505 280
Andre fordringer	9,11,12	245 501	144 993
Sum fordringer		906 445	650 273
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9,16,18	55 336	47 621
Sum omløpsmidler		3 251 676	2 346 618
SUM EIENDELER		7 626 835	6 316 425

KONSOLIDERT BALANSE 31. DESEMBER NOK 1000

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2012	2011
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	17	28 325	25 750
Egne aksjer		-325	-325
Overkursfond		415 286	112 880
Annen innskutt egenkapital		49 957	38 337
Sum innskutt egenkapital		493 243	176 642
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Fond		2 338 170	1 915 741
Sum opptjent egenkapital		2 338 170	1 915 741
Minoritetsinteresser		136 300	122 228
Sum egenkapital		2 967 713	2 214 610
LANGSIKTIG GJELD OG FORPLIKTELSE			
Pensjonsforpliktelser	20	528	1 213
Utsatt skatt	19	872 398	738 475
Gjeld til kredittinstitusjoner	9,18	2 098 240	2 028 537
Leasing gjeld og annen langsiktig gjeld	5,9,18	125 188	173 460
Sum langsiktig gjeld og forpliktelser		3 096 354	2 941 685
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9,18	596 288	501 754
Leverandørgjeld	9	762 765	412 802
Betalbar skatt	19	7 008	66 399
Skyldige offentlige avgifter	9	43 192	52 980
Annen kortsiktig gjeld	7,9,10,11,23	153 515	126 195
Sum kortsiktig gjeld		1 562 768	1 160 130
Sum gjeld		4 659 122	4 101 815
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		7 626 835	6 316 425

Frøya, 4. april 2013

Bjørn Flatgård
Styreleder

Gustav Witzøe
Styremedlem

Nina Udnes Tronstad
Styremedlem

Kjell A. Storeide
Styremedlem

Tove Nedreberg
Styremedlem

Alf Jostein Skjærvik
Styremedlem/ansattrepresentant

Arnt Mjones
Varastyremedlem/ansattrepresentant

Yngve Myhre
Konsernsjef

KONSOLIDERT KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOK 1000

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	NOTE	2012	2011
Resultat før skatt		608 504	160 478
Periodens betalte skatter	19	-80 739	-146 817
Engangsgevinster knyttet til oppkjøp	7	-62 390	0
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	4,5	170 168	132 543
Kostnadsført opsjoner	25	2 840	10 317
Resultatandel fra tilknyttede selskap	8	-93 909	-97 999
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	5	-1 728	-450
Endring virkelig verdjustering	14	-290 418	368 098
Nedskrivning biomasse som følge av særskilte biologiske hendelser	15	54 614	60 070
Endring i varer / biologiske eiendeler		-410 485	-269 515
Endring i kundefordringer		-152 664	-91 459
Endring i leverandørgjeld		349 963	-29 288
Endring i andre tidsavgrensningsposter		93 038	198 893
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		186 794	294 871
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	1 785	3 463
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	-276 441	-407 351
Utbetalinger ved kjøp av virksomheter, netto etter kontanter overtatt	7	-145 703	-184 352
Utbytte fra tilknyttede selskaper	8	28 399	74 937
Netto inn-/utbetalinger ved endring i finansielle anleggsmidler		-7 704	11 426
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-399 664	-501 877
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:			
Opptak av langsiktig gjeld	18	234 565	478 942
Nedbetaling av langsiktig gjeld	18	-197 259	-150 277
Netto endring i kassekreditt	18	58 236	346 161
Mottatte renter		2 956	5 276
Betalte renter	18	-150 224	-98 791
Finansieringsutgifter	18	-27 174	-8 675
Utbetaling ved innløsning av opsjoner		-291	-19 146
Salg av egne aksjer		0	3 900
Utbetaling av utbytte		-2 940	-409 740
Netto innbetaling av egenkapital		303 417	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		221 286	147 650
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		8 416	-59 357
Valutakurseffekter		-699	-82
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.		47 621	107 062
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.		55 336	47 621
Ubenyttede trekkrettigheter	18	1 546 406	1 967 166

Av totale ubenyttede trekkrettigheter på MNOK 1 546,4 pr. 31.12.2012 er MNOK 322,8 knyttet til trekkfasiliteter til bruk i den løpende finansieringen av driften. Øvrige ubenyttede trekkrettigheter er forbeholdt investeringer.

EGENKAPITALOPPSTILLING NOK 1000

2011	NOTE	Aksje kapital	Egne aksjer	Over kurs- fond	Annen innskutt egenkap.	Omregnings- differanse	Fond	Minoritets interesser	Total egenkap.
Egenkapital per 01.01.11		25 750	-350	112 880	25 685	416	2186 975	118 011	2 469 367
Årsresultat							144 855	2 517	147 372
UTVIDET RESULTATREGNSKAP									
Omregningsdifferanser i tilknyttede selskap	6						1 544		1 544
Egenkapitaltransaksjoner i tilknyttede selskap	6						-3 063		-3 063
Omregningsdifferanse i datterselskap						398	0		398
Sum utvidet resultat						398	-1 519	0	-1 121
Årets totalresultat						398	143 337	2 517	146 251

TRANSAKSJONER MED EIERNE									
Tildeling opsjoner	21				12 653				12 653
Innløsning opsjoner	21		25			-3 027			-3 002
Reklassifisering opsjoner	21					-2 606			-2 606
Utbytte for 2010						-409 740			-409 740
Tilgang minoritet								1 700	1 700
Andre endringer						-12			-12
Sum transaksjoner med eierne		0	25	0	12 653	0	-415 385	1 700	-401 007
Egenkapital per 31.12.11		25 750	-325	112 880	38 338	814	1 914 927	122 228	2 214 610

2012	NOTE	Aksje kapital	Egne aksjer	Over kurs- fond	Annen innskutt egenkap.	Omregnings- differanse	Fond	Minoritets interesser	Total egenkap.
Egenkapital per 01.01.12		25 750	-325	112 880	38 338	814	1 914 927	122 228	2 214 610
Årsresultat							467 370	14 072	481 442
UTVIDET RESULTATREGNSKAP									
Omregningsdifferans i tilknyttede selskap	6						-40 197		-40 197
Egenkapitaltransaksjoner i tilknyttede selskap	6						-1 847		-1 847
Omregningsdifferanse i datterselskap						-719	0		-719
Sum utvidet resultat						-719	-42 044	0	-42 763
Årets totalresultat						-719	425 326	14 072	438 679

TRANSAKSJONER MED EIERNE									
Netto emisjon		2 575		302 406					304 981
Tildeling opsjoner	21				11 619				11 619
Utbytte for 2011							-2 940		-2 940
Andre egenkapitaltransaksjoner							765		765
Sum transaksjoner med eierne		2 575	0	302 406	11 619	0	-2 175	0	314 425
Egenkapital per 31.12.12		28 325	-325	415 286	49 957	93	2 338 076	136 300	2 967 713



NOTER TIL REGNSKAP

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Generell informasjon

SalMar ASA er registrert og hjemmehørende i Norge, og selskapets aksjer omsettes på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Frøya kommune. Konsernregnskapet ble vedtatt av styret 4. april 2013.

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle presenterte perioder, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen.

Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med IFRS og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board som er vedtatt av EU.

Konsernregnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap, med unntak av følgende regnskapsposter som er regnskapsført til virkelig verdi:

- Biologiske eiendeler (note 13)
- Derivater (note 11)

Nye og endrede standarder

Det er ingen nye eller endrede IFRSer eller IFRIC-fortolkninger som har trådt i kraft for 2012-årsregnskapet som er vurdert å ha eller forventet å få vesentlig påvirkning på konsernet.

Standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft og hvor konsernet ikke har valgt tidlig anvendelse

Virkingen av disse endringene forventes å være:

– IAS 1 Presentasjon av finansregnskap er endret og medfører at poster i utvidet resultat skal deles inn i to grupper, de som senere omklassifiseres over resultatet og de som ikke gjør det. Endringen påvirker ikke hvilke poster som skal inkluderes i utvidet resultat.

– IAS 19 Employee Benefit ble endret i juni 2011. Endringen medfører at alle estimatavvik føres i utvidet resultat ettersom disse oppstår, en umiddelbar resultatføring av alle kostnader ved tidligere perioders pensjonsopptjening og at man erstatter rentekostnader og forventet avkastning på pensjonsmidlene med et netto rentebeløp som beregnes ved å benytte diskonteringsrenten på netto pensjonsforpliktelse.

IFRS 9 Financial instruments introduserer nye krav til klassifisering og måling av finansielle eiendeler, og vil sannsynligvis påvirke konsernets regnskapsføring av finansielle eiendeler. Standarden viderefører klassifiseringsreglene for finansielle forpliktelser, men endrer presentasjonen av verdiendringer knyttet til egen kredittrisiko for forpliktelser som frivillig er klassifisert som til virkelig verdi over resultatet. Standarden er obligatorisk fra 1. januar 2015..

IFRS 10 Consolidated Financial Statements er basert på dagens prinsipper for å benytte kontrollbegrepet som avgjørende kriteria for å bestemme om et selskap skal inkluderes i konsernregnska-

pet til morselskapet. Konsernet har ikke vurdert alle konsekvensene som følge av IFRS 10. Standarden er obligatorisk fra 1. januar 2014.

IFRS 12 Disclosures of Interest in Other Entities Inneholder opplysningskrav for økonomiske interesser i datterselskaper, felleskontroller virksomhet, tilknyttede selskaper, selskaper for særlige formål. (SPE) og andre ikke balanseførte selskaper. Konsernet har ikke vurdert alle konsekvensene som følge av IFRS 12. Konsernet planlegger å anvende standarden for regnskapsperioder som begynner med 1. januar 2013 og senere.

IFRS 13 Fair Value Measurement definerer hva som menes med virkelig verdi når begrepet benyttes i IFRS. Standarden gir en enhetlig beskrivelse av hvordan virkelig verdi skal bestemmes i IFRS og definerer hvilke tilleggsopplysninger som skal gis når virkelig verdi benyttes. Konsernet har ikke vurdert alle konsekvensene som følge av IFRS 13.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter SalMar ASA med datterselskaper hvor konsernet har makt til å styre enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved eierskap direkte eller indirekte med mer enn 50% av den stemmeberettigede kapital. Nyervervede datterselskap er medtatt fra det tidspunkt kontroll oppnås, og avhendede datterselskap er tatt med fram til kontroll opphører. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. IAS 27 og IFRS 3 bygger hovedsakelig på enhetssynet i forbindelse med oppkjøp hvor kontroll etableres. Unntaket er goodwill hvor det er valgdgang per oppkjøp mellom å regnskapsføre kun kontrollerende eiers andel eller 100%. For oppkjøp foretatt av konsernet frem til nå så er kun SalMars andel av goodwill inkludert i balansen. Prinsippet for allokering av goodwill vil bli vurdert ved hvert enkelt tilfelle ved fremtidige oppkjøp. I de tilfeller hvor virkelig verdi på de ervervede eiendelene overskrider vederlaget som er betalt, behandles differansen som inntekt i resultatregnskapet. Utsatt skatt balanseføres i den grad identifiserbare merverdier tilordnes eiendeler og forpliktelser som medfører økt eller redusert fremtidig betalbar skatt når disse forskjellene reverseres i fremtidige perioder. Utsatt skatt blir balanseført og beregnet ved bruk av nominell skattesats, uten diskontering.

Ved trinnvis kjøp av aksjer legges verdien av eiendeler og forpliktelser på konsernetableringstidspunktet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler eller forpliktelser.

Oppkjøp foretatt før 01.01.2005 ble ikke korrigert ved overgangen til IFRS (benyttet valgdgang).

Investeringer i selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll (tilknyttede selskaper), behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen. Andelen av resultatet er basert på resultatet etter skatt i det selskapet hvor man har investert med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelen vist på egen linje etter driftsresultatet, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler. Regnskapsprinsipper for tilknyttede selskaper er endret der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet.

Konsernet SalMar ASA

For informasjon om konsoliderte selskap se note 6.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressenes andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Minoritetens andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital.

Transaksjoner med minoritetsinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra minoritetsinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til minoritetsinteresser føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Når konsernet ikke lenger har kontroll måles eventuell gjenstående eierinteresse til virkelig verdi med endring over resultatet. Virkelig verdi utgjør deretter anskaffelseskost for den videre regnskapsføring, enten som investering i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet eller finansiell eiendel. Beløp som tidligere er ført i utvidet resultat relatert til dette selskapet behandles som om konsernet hadde avhendet underliggende eiendeler og gjeld. Dette vil kunne innebære at beløp som tidligere er ført i utvidet resultat reklassifiseres til resultatet.

Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Utarbeidelsen av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser i balansen, inntekter og kostnader for regnskapsåret. Estimater og de underliggende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som er vurdert for å være relevante og sannsynlige på det tidspunkt vurderingene gjøres. Disse vurderingene påvirker balanseført verdi

av de eiendeler og gjeld hvor verdsettelsen ikke er basert på andre kilder. Estimater vurderes løpende og endelige verdier og resultat vil kunne avvike fra disse estimatene. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår.

Vurderingene og estimatene som anses å være av størst betydning for konsernet, er som følger:

Justering av virkelig verdi av biomasse

I samsvar med IAS 41 verdsetter konsernet levende fisk til virkelig verdi. Differansen mellom virkelig verdi på biologiske eiendeler ved periodens begynnelse og slutt, innregnes som en positiv eller negativ verdijustering. Estimater av virkelig verdi er basert på markedspriser på balansedatoen i de respektive markedene hvor konsernet opererer. Beregningene av virkelig verdi er basert på estimert biomasse, kvalitet og normale kostnader ved å produsere, slakte og selge fisken.

Justering av virkelig verdi ut fra disse vurderingene har ingen betydning for kontantstrøm og påvirker ikke operasjonelt driftsresultat.

Andre biologiske eiendeler (rogn og smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon.

En sensitivitetsanalyse på pris for atlantisk laks pr. 31.12.2012 gir følgende utslag på konsernets driftsresultat (NOK 1 000):

Prisendring + 1 kr/kg	+ 43.458
Prisendring - 1 kr/kg	- 43.458

Nærmere informasjon er gitt i note 13 Varer og biologiske eiendeler.

Goodwill og immaterielle eiendeler

Balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid blir vurdert for eventuell nedskrivning minst én gang i året, og oftere dersom noe tyder på at nedskrivning kan være nødvendig. Dette krever estimering av bruksverdien til de kontantgenererende enhetene som goodwillen og de immaterielle eiendelene er henvørt til. For å fastslå bruksverdien må konsernet estimere forventede fremtidige kontantstrømmer fra den kontantgenererende enheten, og dessuten velge en egnet diskonteringsrente for å beregne nåverdien av disse kontantstrømmene. Forventninger om fremtidige kontantstrømmer vil variere over tid. Endringer i markedsf forholdene og forventede kontantstrømmer kan forårsake nedskrivninger i fremtiden. De viktigste forutsetningene med betydning for nåverdien av kontantstrømmene knyttet til investeringene er anvendt diskonteringsrente, estimert laksepris i konsernets markeder, produksjonskostnader, produk-

sjonsvolum for laks og at det antas å fortsatt foreligge et marked for laks i de geografiske områdene man er representert.

Nærmere informasjon er gitt i note 4 Immaterielle eiendeler.

Virkelige verdier ved oppkjøp

Ved oppkjøp, må kostpris for ervervet virksomhet fordeles, slik at åpningsbalansen i konsernet reflekterer anslått virkelig verdi av kjøpte eiendeler og gjeld. For å fastsette virkelige ved oppkjøp, må man for de eiendeler det ikke finnes et aktivt marked for, benytte alternative metoder for å fastsette virkelig verdi. Merverdi utover det om kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Hvis virkelig verdi av egenkapital i oppkjøpt selskap overstiger vederlaget, inntektsføres det overskytende umiddelbart. Allokering av kostpris ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende pr. dato for overtakelse og kontroll, senest innen 12 måneder etter at oppkjøpet fant sted.

Nærmere informasjon om oppkjøp er gitt i note 7 Virksomhets-sammenslutninger.

Leieavtaler

Konsernet klassifiserer leieavtaler i samsvar med IAS 17. Drifts-midler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingsene. Konsernets vesentligste leieavtale er leieavtale med Nordskag Næringspark vedrørende ilandføringsanlegget "InnovaMar", se note 22. Viktige skjønnsmessige vurderinger av elementene i avtalen med betydning for den regnskapsmessige klassifiseringen er nåverdien av minsteleien, herunder anvendt diskonteringsrente, samt ulike elementer i leieavtalen med hensyn på i hvilken utstrekning risikoer og fordeler forbundet med eierskap i det alt vesentlige ligger hos utleier eller leietaker.

Inntekter

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskap har gått over til kjøper, som normalt er på leveringstidspunktet. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader. Tidspunkt for overføring av risiko til kunden avhenger av leveringsbetingelsene slik de fremgår av salgssavtalen. Leveringsbetingelsene varierer mellom land og mellom kunder.

Utbytte inntektsføres når aksjonærenes rettighet til å motta utbytte er fastsatt av generalforsamlingen.

Offentlige tilskudd

Driftstilskudd periodiseres og klassifiseres sammen med den inntekten det skal øke eller den kostnaden det skal redusere.

Segmentrapportering

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets øverste beslutningstaker. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen. Som en følge av intern omorganisering og endringer i den interne rapporteringen som grunnlag for konsernledelsens

styring, har konsernet fra 3. kvartal 2012 endret rapporteringen av segmentinformasjonen, sammenligningstallene er omarbeidet tilsvarende. Den interne rapporteringen er nå lagt med utgangspunkt i at konsernet har to virksomhetsområder; oppdrett av laks og ørret, samt salg og prosessering. Virksomhetsområdet oppdrett er delt opp i 3 regioner, oppdrett Midt-Norge, oppdrett Nord-Norge og oppdrett Rauma. Disse tre er definert som separate segment som det rapporteres på og styres etter internt. I tillegg blir det rapportert separat på virksomhetsområdet salg og prosessering. Totalt deles konsernets rapportering inn i 4 segmenter.

Klassifiseringsprinsipper

Med betalingsmidler menes kontanter og bankinnskudd.

Andre eiendeler som inngår i varekretsløpet eller har forfall innen 12 måneder klassifiseres som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Gjeld som inngår i varekretsløpet eller har forfall innen 12 måneder klassifiseres som kortsiktig gjeld. Øvrig gjeld er klassifisert som langsiktig.

Foreslått utbytte balanseføres ikke som gjeld før konsernet har en ugjenkallelig forpliktelse til å utbetale utbyttet, normalt etter godkjenning på den ordinære generalforsamlingen.

Neste års avdrag på langsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig gjeld.

Endringer i biologiske eiendelers virkelige verdi er vist på en egen linje innenfor driftsresultatet, sammen endring i urealisert verdi på fish-pool kontrakter og endring i urealisert verdi på valutaterminkontrakter som er inngått for å sikre fremtidige leveranser. Rapportering av driftsresultat før virkelig verdjustering gjøres for å vise resultatet av salg i perioden.

Det er i 2012 foretatt endring i klassifisering av realisert gevinst og tap på fish-pool, samt agiogegevinst og tap. Nærmere beskrivelse av dette, samt effekten av omklassifiseringen fremgår av note 31.

Valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som både er den funksjonelle valutaen til morselskapet og presentasjonsvalutaen til konsernet. Alle selskaper, med unntak av det heleide datterselskapet SalMar Japan KK, har funksjonell valuta i NOK. Alle transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til NOK på transaksjonstidspunktet. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres under operasjonelt driftsresultat.

Valutakursdifferanse oppstått på pengeposter som er del av nettoinvestering i utenlandsk enhet innregnes som del av utvidet resultat.

Konsernet søker å sikre seg mot svingninger i valu-

tamarkedet ved hjelp av terminforretninger. Dersom valutaposisjonen anses som kontantstrømsikring, det vil si den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som øremerkes og kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, føres gevinst og tap som del av utvidet resultat. Tap og fortjeneste på den ineffektive delen resultatføres som finanspost. Pr 31. desember 2012 er ingen finansielle instrumenter ført som del av utvidet resultat. Reversering av poster som historisk har blitt ført midlertidig mot utvidet resultat er ført som del av utvidet resultat i perioden.

På balansedatoen beregnes virkelig verdi av valutasikringsinstrumenter på basis av markedskursene for kontrakter med liknende forfallsprofil. Endringer i virkelig verdi av instrumentene føres i resultatregnskapet under operasjonelt driftsresultat når de ikke oppfyller kravene til sikringsbokføring. Unntaket er endring i virkelig verdi på valutaterminkontrakter som er inngått for å sikre fremtidige leveranser, disse blir resultatført på linje for virkelig verdijustering. Finansielle derivater klassifiseres som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld i balansen.

Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- (a)** balansen er regnet om til balansedagens kurs
- (b)** resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen)
- (c)** omregningsdifferanser føres mot utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post

Omregningsdifferanser på nettoinvesteringen i utenlandsk virksomhet og finansielle instrumenter utpekt som sikring av slike investeringer føres som del av utvidet resultat og som egen post i egenkapitalen. Ved salg av hele eller deler av utenlandsk virksomhet omklassifiseres den tilhørende omregningsdifferansen fra utvidet resultat og over resultatet som en del av gevinsten eller tapet ved salget. Goodwill og merverdier ved oppkjøp av en utenlandsk enhet behandles som eiendeler og forpliktelser i den oppkjøpte enheten og omregnes til balansedagens kurs.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er som kjøpt enkeltvis, er balanseført til virkelig verdi. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for separat balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjennvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført når spesifikke kriterier er oppfylt. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

Avskjerner er balanseført til anskaffelseskost, med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger.

Konsesjoner balanseføres til kostpris. Konsesjoner avskrives ikke da rettighetene er tidsubegrenset, men testes årlig for verdifall. Merverdier identifisert ved oppkjøp vedrørende leieavtaler for konsesjoner er balanseført som immateriell eiendel.

Forskuddsbetalt leie i forbindelse med samarbeidsavtaler anses som rett til bruk av en immateriell eiendel og er klassifisert som en immateriell eiendel. Leien kostnadsføres over leieperioden.

Ved overtakelse av annen virksomhet mot vederlag som overstiger verdiene av de enkelte eiendeler, er differansen oppført som goodwill i balansen. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill er oppført til historisk kost, med fradrag for akkumulerte avskrivninger inntil 2004.

Goodwill blir ikke avskrevet (etter 01.01.2005), men testes årlig for verdifall eller oftere hvis det er indiksjoner på at verdien er lavere enn balanseført verdi. Ved vurdering av behov for nedskrivning av goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantstrømgenererende enheter eller de grupper som forventes å få fordeler av oppkjøpet. Nedskrivninger blir foretatt i henhold til en vurdering av de gjennvinnbare verdiene av hver kontantstrømgenererende enhet som goodwillen er knyttet til. For å fastslå hva som er konsernets kontantstrømgenererende enheter, er eiendelene gruppert etter det laveste nivået som det kan identifiseres separate og uavhengige kontantstrømmer for. Gjennvinnbart beløp beregnes med utgangspunkt i bruksverdi. Denne beregnes ved å estimere framtidige kontantstrømmer de neste 3 årene basert på vedtatt budsjett og prognoser. Kontantstrømmer etter 3 år forutsettes lik forventet inflasjon. Kontantstrømmene diskonteres med en rente før skatt som hensyntar en relevant markedsrisiko. Dersom beregnet bruksverdi er lavere enn balanseført verdi av den kontantstrømsgenererende enheten gjøres først nedskrivning av goodwill, og deretter andre eiendeler ved behov.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er balanseført til anskaffelseskost, med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Byggelånsrenter er en del av anskaffelseskost. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres. Ordinære avskrivninger er foretatt fra det tidspunkt driftsmiddelet ble satt i ordinær drift, og er beregnet ut fra forventet brukstid til driftsmiddelet. Avskrivningene fordeles lineært over den forventede brukstiden hensyntatt estimert restverdi. Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg. Driftsmidlenes utrangeringsverdi, avskrivningsperiode og avskrivningsmetoder vurderes årlig.

Anlegg under utførelse er ikke avskrevet. Avskrivninger er kostnadsført når anlegget er klart til bruk.

Behovet for nedskrivning av balanseført verdi av anlegg og utstyr blir tatt opp til vurdering når situasjonen eller omstendighetene indikerer at verdien ikke kan gjenvinnes. Dersom gjenvinnbart beløp av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Finansielle instrumenter

I overensstemmelse med IAS 39 klassifiseres finansielle instrumenter innenfor virkeområdet til IAS 39 i følgende kategorier: virkelig verdi med verdiendringer over resultatet, holde til forfall, utlån og fordringer, tilgjengelig for salg og andre forpliktelser.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet er finansielle eiendeler holdt for handelsformål. En finansiell eiendel klassifiseres i denne kategorien dersom den primært er anskaffet med henblikk på å gi fortjeneste fra kortsiktige prissvingninger. Derivater klassifiseres som holdt for handelsformål, med mindre de er en del av en sikring. Eiendeler i denne kategorien klassifiseres som omløpsmidler.

Finansielle eiendeler som føres til virkelig verdi over resultatet regnskapsføres ved anskaffelsen til virkelig verdi og transaksjonsutgiftene resultatføres. Etter førstegangs balanseføring måles finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet til virkelig verdi.

Utlån og fordringer

Utlån og fordringer er ikke-derivater finansielle eiendeler med faste eller bestembare betalinger som ikke omsettes i et aktivt marked. De klassifiseres som omløpsmidler, med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. Utlån og fordringer vises som kundefordringer og andre fordringer, samt kontanter og kontantekvivalenter i balansen.

Utlån og fordringer balanseføres første gang til virkelig verdi med tillegg av transaksjonsutgifter. Utlån og fordringer måles i senere perioder til amortisert kost ved hjelp av effektiv rentemetoden, redusert med eventuelle tap ved verdifall. På grunn av uvesentlige transaksjonskostnader og kort kredittid tilsvarer amortisert kost nominell verdi med fradrag for avsetninger for tap på krav.

Innlån og gjeld

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente. Forskjellen mellom det utbetalte lånebeløpet (fratrullet transaksjonskostnader) og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid som del av effektiv rente. Låneutgifter føres til fradrag på lånet.

Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg

Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg er ikke-derivater finansielle eiendeler som man velger å plassere i denne kategorien eller som ikke tilhører noen annen kategori. De klassifiseres som anleggsmidler så sant ikke investeringen forfaller eller ledelsen

ikke har til hensikt å selge investeringen innen 12 måneder fra balansedagen.

Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg måles til virkelig verdi med endringer i virkelig verdi over resultatet, med unntak av tap ved verdifall, som føres over utvidet resultat. Når verdipapirer klassifisert som tilgjengelig for salg selges eller nedskrives, omklassifiseres samlet verdiregulering som er ført i utvidet resultat over resultatet som finanspost.

Finansielle eiendeler og forpliktelser motregnes og presenteres netto i balansen når det er en motregningsrett som kan håndheves og en har til hensikt å gjøre opp netto eller realisere eiendelen og gjøre opp forpliknelsen samtidig.

Derivater

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument og eventuelt type sikring.

Konsernet klassifiserer derivater utpekt som sikringsinstrument som sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel, forpliktelse eller ikke regnskapsført bindende tilsagn (virkelig verdi sikring).

Derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrument, føres til virkelig verdi over resultatet.

Realiserte Fish Pool kontrakter klassifiseres driftspost og urealiserte verdiendringer på Fish Pool kontrakter klassifiseres som del av virkelig verdijustering.

Virkelig verdi av et sikringsderivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder. Derivater holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. På grunn av uvesentlige transaksjonskostnader og den korte kreditiden er amortisert kost lik pålydende med fradrag for påregnelig tap.

Varer

Varebeholdningen består av fôr, emballasje, rogn, yngel, levende fisk i sjø og foredlet fisk. Beholdningen av fôr, emballasje, rogn, settefisk og foredlet fisk vurderes til laveste av kostpris og netto realisasjonsverdi. Kostpris for egentilvirkede varer er full tilvirkningskost. FIFO-prinsippet brukes ved periodisering av varekost-

naden. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris fratrullet variable kostnader for ferdigstillelse og salg. Levende fisk i sjøen vurderes til virkelig verdi. Ferdigvarer / frossen fisk på lager vurderes til laveste av kost (virkelig verdi ved slakting fratrullet salgskostnad) og netto realisasjonsverdi.

Biologiske eiendeler

Biologiske eiendeler består av rogn, settefisk og fisk i sjøen.

Regnskapsmessig behandling av levende fisk er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler skal måles til virkelig verdi.

Det beste estimat på virkelig verdi for fisk under 1 kg levende vekt er akkumulert kostnad, mens for slaktemoden fisk over 4 kg levende vekt fastsettes verdijusteringen av biomassen til forventet netto resultat. For fisk mellom 1 kg og 4 kg levende vekt fastsettes verdijusteringen av biomassen til forholdsmessig andel av forventet netto resultat ved slakting. Følgelig kan dette medføre en negativ verdijustering på biologiske eiendeler.

Virkelig verdi av biomassen vurderes med utgangspunkt i markedspris på balansedagen for den aktuelle vektstørrelse korrigert for salgskostnader inkl slaktekostnader og sløyesvinn. I markedsprisen er det justert for kvalitetsforskjeller. Benyttede salgspriser er basert på eksterne forward-priser og/eller den mest relevante prisinformasjonen som er tilgjengelig for den aktuelle perioden som fisken skal slaktes.

Rogn og settefisk vurderes til selvkost.

Endringer i virkelig verdi av biomasse innregnes i resultatregnskapet på linje for virkelig verdijustering.

Biomasse oppdrettet som ledd i samarbeidsavtaler er regnskapsmessig behandlet som konsernet sin fisk da konsernet har oppdrettsrisikoen med fisken.

Fastpriskontrakter

Konsernet inngår løpende salgskontrakter av lakseprodukter. Kontraktene har fysiske oppgjør og leveranser knyttet til kontraktene inngår i konsernets normale virksomhet. Kontraktene er derfor ikke finansielle instrumenter i henhold til IAS 39. Kontraktene inneholder ingen elementer av innebygde derivater.

Fastpriskontrakter som medfører at konsernet er forpliktet til å selge slaktemoden fisk til en lavere pris enn den som danner grunnlag for markedsverdivurderingen av biomasse, avsettes som forpliktelse. Årets resultatteffekt inkluderes i resultatlinjen "Virkelig verdijustering".

Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital.

Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Dersom et konsernselskap kjøper aksjer i morselskapet, føres vederlaget for slike egne aksjer, inkludert eventuelle transaksjonsko-

stnader – fratrullet skatt, til reduksjon i egenkapitalen (tilordnet morselskapets aksjonærer) inntil aksjene blir annullert, eller solgt igjen. Dersom egne aksjer senere blir solgt føres vederlaget, fratrullet direkte marginale transaksjonskostnader og tilknyttede skattevirkninger som økning av egenkapital tilordnet morselskapets aksjonærer.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt og består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, inngår skatten i nettobeløpet som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med de skattemessige lover og regler som er vedtatt, eller i hovedsak vedtatt av skattemyndighetene på balansedagen.

Utsatt skatt i balansen er en nominell størrelse, beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Utsatt skattefordel blir balanseført når det kan sannsynliggjøres en fremtidig skattepliktig inntekt som gjør det mulig å utnytte fordelene.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Pensjoner

Periodens netto pensjonskostnader er inkludert i lønn og andre personalkostnader. Ved regnskapsføring av pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag, lagt til grunn. Planendringer og estimatavvik amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid.

I forbindelse med overgangen til IFRS benyttet konsernet seg av valgdgangen til å føre akkumulert estimatavvik mot egenkapitalen 01.01.2005. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Konsernet gikk over fra ytelsesbasert til innskuddsbasert pensjonsordning med virkning fra mai 2006. Effektene knyttet til overgangen ble resultatført. Pensjonspremien knyttet til innskuddsordningen kostnadsføres når den påløper, og det foreligger ingen forpliktelse for konsernet utover den årlige innbetalingen.

Aksjeverdi basert avlønning

Konsernet har en aksjebasert avlønningsplan hvor selskapene mottar tjenester fra de ansatte som motytelse for egenkapital-instrumenter (opsjoner) i konsernet. Virkelig verdi av de tjenester som enhetene har mottatt fra de ansatte som motytelse for de tildelte opsjonene regnskapsføres som en kostnad.

Virkelig verdi på aksjeopsjoner fastsettes ved tildelingsdato. Verdsettelsen gjøres basert på anerkjente verdsettelsesmodeller tilpasset egenskapene til de aktuelle opsjonene. Verdien fastsatt på tildelingstidspunktet periodiseres i resultatregnskapet over opsjonenes opptjeningsstid med tilsvarende økning i innskutt egenkapital. Opptjeningsstiden er perioden fra etableringen av ordningen og til opsjonene er fullt ut opptjent.

For nærmere omtale av konsernets opsjonsordninger se note 25.

Avsetninger

En avsetning blir regnskapsført når, og bare når, selskapet har en gjeldende forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av hendelser som har skjedd, og det kan sannsynliggjøres (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, og at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger er gjennomgått hver balansedato og nivået reflekterer det beste estimat på forpliktelsen.

Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad. Avskrivningstiden er konsistent for tilsvarende eiendeler som er eid av konsernet eller kortere dersom leieperioden er kortere.

Leiebetalinger ved operasjonell leasing klassifiseres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktsperioden.

Særskilte biologiske hendelser

Konsernet klassifiserer særskilte biologiske hendelser på egen linje i regnskapet. Med særskilte biologiske hendelser menes myndighetspålagt sanering av laks ved utbrudd av PD og enkelttømminger med et vesentlig antall laks. Kostnadsført beløp er avsetning for full tilvirkningskost på de sanerte beholdningene som er gjennomført, i tillegg til kostnader knyttet til opprydding og avslutning på lokaliteten. Ved rømning består kostnadsført beløp av full tilvirkningskost på den rømte biomassen samt kostnader knyttet til gjenfangst.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Kontantstrømoppstilling

Konsernets kontantstrømoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm, fordelt på operasjonell drift, investerings- og

finansieringsaktiviteter. Oppstillingen viser de enkelte aktiviteters virkning på beholdning av betalingsmidler. Kontantstrøm i forbindelse med kjøp og salg av virksomheter er presentert under investeringsaktiviteten.

NOTE 2 FINANSIELL RISIKOSTYRING

Finansiell risiko

Konsernet blir, gjennom sine aktiviteter, eksponert mot ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering av disse risiki og fastsetter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres. Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse risikoer.

Konsernet har banklån med det formål å skaffe kapital til investeringer i selskapets virksomhet. I tillegg har selskapet finansielle instrumenter som kundefordringer, leverandørgjeld o.l. som er direkte knyttet til virksomhetens daglige drift. For sikringsformål har selskapet enkelte valutaterminkontrakter.

Selskapet benytter ikke finansielle instrumenter, herunder finansielle derivater, for spekulasjonsformål.

Markedsrisiko

Renterisiko

Ettersom konsernet ikke har noen betydelige rentebærende eiendeler, er konsernets resultat og kontantstrøm fra den operasjonelle drift i hovedsak uavhengig av endringer i markedsrenten.

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm som delvis reduseres av den motsatte effekten fra kontantekvivalenter som mottar flytende rente. Fastrentelån utsetter konsernet for virkelig verdi renterisiko. Låneporteføljen har i dag en flytende rente som innebærer at konsernet er påvirket av endringer i rentenivået. Lånene er balanseført til amortisert kost da forskjellen mellom amortisert kost og virkelig verdi er ubetydelig.

Basert på de finansielle instrumentene som eksisterte pr. 31. desember 2012 vil en økning på 0,5% i rentenivået redusere konsernets resultat med TNOK 14.099 (2011: TNOK 13.519) forutsatt at alle andre variabler er konstante.

Valutarisiko

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Denne risikoen er særlig relevant i forhold til USD, EUR, GBP og JPY. Valuta-risiko oppstår fra fremtidige handelstransaksjoner, balanseførte eiendeler og forpliktelser og nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet. Valutainntekter og aktiva denominert i utenlandsk valuta er delvis

sikret ved bruk av terminer og valutakontoer. Bruk av valutaterminkontrakter er kommentert i note 11. Basert på de finansielle instrumentene som eksisterte pr. 31. desember 2012 vil en 5% reduksjon i kronekursen endre konsernets resultat med TNOK - 24.691 (2011: TNOK -14.174).

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Konsernet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe pga likheter i kredittrisikoen. Konsernet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer. Deler av utestående fordringer er kredittforsikret. Brutto kredittrisiko på balansedagen tilsvarer konsernets fordringsmasse på balansedagen, ref. note 12.

Tabellen nedenfor spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, klassifisert i henhold til forfallsstruktur. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer. For informasjon om forfallsstruktur se note 18.

Forfallsstruktur finansielle forpliktelser

Forfall	Sum	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017	Etter 2017
Langsiktig gjeld	2 244 649	146 409	162 402	162 147	1 695 028	9 092	69 571
Renter langsiktig gjeld	268 587	96 846	70 596	64 917	32 416	2 594	1 217
Finansielle leiekontrakter	171 397	46 611	43 361	36 951	19 630	10 675	14 170
Renter finansielle leiekontrakter	16 142	6 368	4 434	2 707	1 490	839	305
Annen langsiktig gjeld	402	-	-	-	-	-	402
Kortsiktige trekkfasiliteter	403 268	403 268	-	-	-	-	-
Renter kortsiktig gjeld	8 993	8 993	-	-	-	-	-
Leverandørgjeld	762 765	762 765	-	-	-	-	-
Totale forpliktelser	3 876 204	1 471 260	280 793	266 722	1 748 565	23 200	85 664

Kapitalstruktur og egenkapital

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Gjennom å sørge for gode forholdstall knyttet til egenkapital og gjeld vil konsernet støtte den virksomhet som drives, og dermed maksimere verdien av konsernets aksjer.

Konsernet forvalter sin kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer i den basert på en løpende vurdering av de økonomiske forhold virksomheten drives under, og de utsikter man ser på kort og mellomlang sikt, herunder eventuell justering av utbytteandeler, tilbakekjøp av egne aksjer, nedsetting av aksjekapital eller å emittere nye aksjer. Ingen endringer av retningslinjer på dette området har funnet sted gjennom 2012.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etterhvert som de forfaller. Kontantstrømprognoiser utarbeides løpende og økonomiavdelingen overvåker rullerende prognoser over konsernets likviditetskrav for å forsikre at konsernet har tilstrekkelig kontantekvivalenter til å møte driftsrelaterte forpliktelser, samtidig som det opprettholdes en tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede lånefasiliteter (omtalt under kontantstrømoppstillingen) til alle tider slik at konsernet ikke bryter rammer eller spesifiserte betingelser (hvis aktuelt) på noen av konsernets lån. Konsernets målsetning er å ha tilstrekkelig kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter på mellomlang sikt for å dekke lånebehovet på kort sikt.

Informasjon om tilgjengelige kredittlinjer er videre omtalt under note 18.

Vurdering av virkelig verdi

Tabellen under viser finansielle instrumenter til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

- Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse (nivå 1)
- Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enten direkte

(pris) eller indirekte (utledet fra priser) enn notert pris (brukt i nivå 1) for eiendelen eller forpliktelsen, (nivå 2)

- Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke observerbare forutsetninger) (nivå 3)

Følgende tabell presenterer konsernets eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi per balansedagen.

31.12.2012 (i hele tusen)

Eiendeler	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet				
- Derivater holdt for handelsformål	-	65 032	-	65 032
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg				
- Egenkapitalinstrumenter	-	-	15 760	15 760
SUM eiendeler	-	65 032	15 760	80 792

Forpliktelser

Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet

- Derivater holdt for handelsformål	-	-	-	-
SUM forpliktelser	-	-	-	-

31.12.2011 (i hele tusen)

Eiendeler	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet				
- Derivater holdt for handelsformål	-	-	-	-
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg				
- Egenkapitalinstrumenter	-	-	762	762
SUM eiendeler	-	-	762	762

Forpliktelser

Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet

- Derivater holdt for handelsformål	-	-28 317	-	-28 317
SUM forpliktelser	-	-28 317	-	-28 317

Virkelig verdi av kundefordringer og leverandørgjeld er tilnærmet lik balanseført verdi. Virkelig verdi på gjeld er tilnærmet lik balanseført verdi. Konsernet har "pt. rentebetingelser" som vurderes å være lik markedsrente på balansedagen. Se note 18 for nærmere omtale av rentebetingelsene.

Følgende tabell presenterer endringene i instrumentene klassifisert i nivå 3 per 31.12.2012	Egenkapital-instrumenter - tilgjengelig for salg	Sum
Inngående balanse	762	762
Investerings i perioden	15 000	15 000
Salg i perioden	-2	-2
Gevinster eller tap ført i resultatet	-	-
Utgående balanse	15 760	15 760

Følgende tabell presenterer endringene i instrumentene klassifisert i nivå 3 per 31.12.2011	Egenkapital-instrumenter - tilgjengelig for salg	Sum
Inngående balanse	1 426	1 426
Kjøp i perioden	-391	-391
Gevinster eller tap ført i resultatet	-273	-273
Utgående balanse	762	762

NOTE 3 SEGMENTOPPLYSNINGER OG GEOGRAFISK FORDELING

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets øverste beslutningstaker. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen. Som en følge av intern omorganisering og endringer i den interne rapporteringen som grunnlag for konsernledelsens styring, har konsernet fra 3. kvartal 2012 endret rapporteringen av segmentinformasjonen, sammenligningstallene er omarbeidet tilsvarende. Den interne rapporteringen er nå lagt med utgangspunkt i at konsernet har to virksomhetsområder; oppdrett av laks og ørret, samt salg og prosessering. Virksomhetsområdet oppdrett er delt opp i 3 regioner, oppdrett Midt-Norge, oppdrett Nord-Norge og oppdrett Rauma. Disse tre er definert som separate segment som det rapporteres på og styres etter internt. I tillegg blir det rapportert separat på virksomhetsområdet salg og prosessering.

Totalt deles konsernets rapportering inn i 4 segmenter. Konsernledelsen vurderer resultatene fra segmentene basert på operasjonelt driftsresultat, samt særskilte biologiske hendelser. Avskrivning og realisering av merverdier på materielle og immaterielle eiendeler fra gjennomførte oppkjøp er ikke allokert til segmentene. Kostnader ved ansatte opsjoner og resultat fra datterselskapet SalMar Japan K.K er også inkludert i elimineringskolonnen. Salg mellom segmentene gjennomføres i henhold til armlengdeprinsippet. Ved rapportering av inntekt fra eksterne parter til konsernledelsen er måling av inntekt i overensstemmelse med målingen i resultatregnskapet. Eiendeler og gjeld fordelt på segment rapporteres ikke til konsernledelsen.

2012 NOK 1000	Oppdrett Midt-Norge	Oppdrett Nord-Norge	Oppdrett Rauma	Salg og prosessering	Annet/ eliminerings	Salmar Konsern
Eksterne driftsinntekter	45 572	106 988	13 389	4 038 842	-	4 204 791
Interne driftsinntekter	1 682 128	585 012	406 011	192 459	-2 865 610	-
SUM driftsinntekter	1 727 700	692 000	419 400	4 231 300	-2 865 610	4 204 791
Avskrivninger	79 891	33 854	25 485	29 661	730	169 621
Nedskrivninger	-	-	547	-	-	547
Driftskostnader	1 445 208	574 846	392 567	4 146 640	-2 865 305	3 693 956
Operasjonelt driftsresultat	202 600	83 300	800	55 000	-1 035	340 666
Virkelig verdi justering	178 889	30 954	59 449	24 735	-3 610	290 417
Engangsgevinster knyttet til oppkjøp	-	-	-	-	62 390	62 390
Særskilte biologiske hendelser	-13 217	-41 399	-	-	-	-54 616
Driftsresultat	368 272	72 855	60 249	79 735	57 747	638 859
Resultat fra tilknyttet selskap						93 909
Netto finansposter						-124 264
Resultat før skatt						608 504
Skattekostnad						127 062
Årsresultat						481 442
Investerings i varige driftsmidler	123 021	58 391	44 962	47 691	692	274 757
Investerings i virksomhet	-	145 703	-	-	-	145 703

2011 NOK 1000						
Eksterne driftsinntekter	21 866	410	22	3 811 205		3 833 502
Interne driftsinntekter	1 832 634	543 590	342 178	136 395	-2 854 797	-
SUM driftsinntekter	1 854 500	544 000	342 200	3 947 600	-2 854 797	3 833 502
Avskrivninger	62 650	23 156	19 151	26 112	932	132 000
Nedskrivninger	-	-	-	-	543	543
Driftskostnader	1 338 850	414 444	256 349	3 911 988	-2 826 469	3 095 162
Operasjonelt driftsresultat	453 000	106 400	66 700	9 500	-29 803	605 798
Virkelig verdi justering	-201 333	-93 508	-45 319	-21 742	-6 196	-368 098
Særskilte biologiske hendelser	-50 000	-10 070	-	-	-	-60 070
Driftsresultat	201 667	2 822	21 381	-12 242	-35 999	177 628
Resultat fra tilknyttet selskap						97 999
Netto finansposter						-115 148
Resultat før skatt						160 479
Skattekostnad						13 106
Årsresultat						147 372
Investerings i varige driftsmidler	203 605	57 570	47 933	61 266	3 194	373 568
Investerings i virksomhet	120		154 946	3 300	25 986	184 352

NOTE 4 IMMATERIELLE EIENDELER

			Andre immaterielle eiendeler	Sum
NOK 1000	Konsesjoner	Goodwill		
Anskaffelseskost 01.01.11	1 284 003	391 100	37 316	1 712 418
Tilgang	28 500	0	5 283	33 783
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	135 000	60 639	1 000	196 639
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.11	1 447 503	451 738	43 599	1 942 840
Tilgang	0	0	1 684	1 684
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	220 000	0	0	220 000
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.12	1 667 503	451 738	45 283	2 164 524
Akk. av- og nedskrivninger per 01.01.11	5 000	18 390	1 100	24 490
Årets avskrivninger	0	0	1 250	1 250
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12.11	5 000	18 390	2 350	25 740
Årets avskrivninger	0	0	3 287	3 287
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Balanseført verdi pr. 31.12.12	1 662 503	433 348	39 649	2 135 500
Balanseført verdi pr. 31.12.11	1 442 503	433 348	41 249	1 917 100
Balanseført verdi pr. 01.01.11	1 279 003	372 710	36 216	1 687 928

Økonomisk levetid	Tidsubegrenset	Tidsubegrenset	5-50 år
Avskrivningsplan			Lineær

Av andre immaterielle eiendeler avskrives merverdier knyttet til kjøp vedrørende avlskjærner over 50 år. Kostpris på dette var MNOK 30, og rest bokført verdi på avlskjærner er MNOK 28,5. Øvrige avskrivninger av andre immaterielle eiendeler avskrives over 5 år.

Det ble i 2011, basert på nye opplysninger om oppkjøp foretatt i

2011 og 2010, foretatt en endelig gjennomgang av virkelig verdi på eiendeler og gjeld innen for 12 måneders fristen knyttet til de aktuelle oppkjøpene i denne perioden. Dette medførte en reallokering på MNOK 91,3 fra konsesjoner til goodwill. Utsatt skatt ble derigjennom redusert med MNOK 25,6. Reallokeringen medførte ikke endringer i resultatregnskapet.

Spesifikasjon av oppdrettskonsesjoner 2011	Antall	Anskaffelses-	Bokført verdi
NOK 1000	konsesjoner	kost	31.12.11
Nord-Norge	13	416 120	411 120
Midt-Norge	44	555 496	555 496
Rauma	14	475 887	475 887
	71	1 447 503	1 442 503

Spesifikasjon av oppdrettskonsesjoner 2012	Antall	Anskaffelses-	Bokført verdi
NOK 1000	konsesjoner	kost	31.12.12
Nord-Norge	23	636 120	631 120
Midt-Norge	44	555 496	555 496
Rauma	14	475 887	475 887
	81	1 667 503	1 662 503

Konsernet har videre samdriftsavtaler/tidsubegrensede konsesjoner knyttet til 11 konsesjoner.

Spesifikasjon av goodwill 2011	Anskaffelses-	Anskaffelses-	Bokført verdi
NOK 1000	år	kost	31.12.11
Nord-Norge	2006	95 114	95 114
Midt-Norge	1999-2011	117 718	111 251
Rauma	2011	226 983	226 983
		439 815	433 348

Spesifikasjon av goodwill 2012	Anskaffelses-	Anskaffelses-	Bokført verdi
NOK 1000	år	kost	31.12.12
Nord-Norge	2006	95 114	95 114
Midt-Norge	1999-2011	117 718	111 251
Rauma	2011	226 983	226 983
		439 815	433 348

Etter innføring av IFRS blir ikke goodwill lenger avskrevet, men vurdert for nedskrivning årlig, eller hyppigere dersom det foreligger indikasjoner på at nedskrivning kan være nødvendig. Forskjellen mellom anskaffelseskost og bokført verdi av goodwill skyldes avskrivning av goodwill før innføringen av IFRS.

Øvrig ervervet goodwill, som er avskrevet til 0,- før 2005, har en anskaffelseskost på TNOK 14.505.

Vurdering av nedskrivningsbehov

SalMar har identifisert konsernets segmenter som kontantstrøm-genererende enheter. Ved oppkjøp blir goodwill og immaterielle eiendeler fordelt på den av konsernets kontantstrømgenererende enheter de er knyttet til. De kontantstrømgenererende enhetene er det laveste nivå en kan identifisere uavhengige kontantstrøm-mer på og er ikke på et høyere nivå enn konsernets segmentinn-delning basert på geografisk fordeling av produksjon i sjø, segmen-tene Midt-Norge, Nord-Norge og Rauma, samt salg og prosesser-ing. For en oversikt over bokført verdi av konsesjoner og goodwill fordelt på segmenter se over.

Balanseført verdi av de kontantstrømgenererende enhetene er gjenstand for nedskrivningstest på årlig basis eller hyppigere der-som det foreligger indikasjon på nedskrivningsbehov. Estimert bruksverdi legges til grunn ved beregning av gjenvinnbart beløp. Det foretas nedskrivning dersom balanseført verdi er lavere enn gjenvinnbart beløp.

I estimatene for fremtidige netto kontantstrømmer legges konser-nets budsjett og prognoser for de neste tre årene til grunn. Det forutsettes ingen reell vekst ved beregning av terminalverdien, dvs vekst er satt til forventet inflasjon. Ved kalkulering av bruksverdi benyttes et avkastningskrav på 6,2% etter skatt. Som med alle estimater er kontantstrømprognosene følsomme for endringer i de underliggende forutsetningene.

Estimert bruksverdi vil påvirkes mest av følgende forutsetninger:

- Diskonteringsrente
- EBIT(DA)/Marginer
 - Laksepris
 - Produksjonskostnader
- Fremtidig produksjon

Diskonteringsrente; diskonteringsrente benyttet reflekterer ledelsens estimat på risiko spesifisert på hver kontantstrøm-genererende enhet. I fastsettelsen av diskonteringsrenten tas det utgangspunkt i 10-års statsobligasjonsrente på tidspunkt for vurderingen. Diskonteringsrenten etter skatt er beregnet til 6,2%. Dette tilsvarer et før skatt krav på ca. 8,6%.

EBIT(DA)/Marginer; EBIT pr kg er sterkt volatil i forhold endringer i laksepris og har for de siste årene vært høyere enn historisk gjennomsnitt. Estimat på lakse-pris tar utgangspunkt i det erfaringsmessig langsik-tige prisnivået i de markeder fisken omsettes. Estimat på produksjonskostnader baseres på historiske tall hensyntatt kjente endringer. Langsiktig netto margin benyttet i vurderingen er vurdert lavere enn siste års EBIT pr kg og en normalisert langsiktig EBIT pr kg er derfor benyttet.

Fremtidig produksjonsvolum; estimat på fremtidig produksjon tar utgangspunkt i dagens produksjon og slakteplan og justeres for fremtidige forventede produksjonsøkninger gitt dagens konsesjoner.

Vurderingen er basert på en sammenligning av nåverdi av estimert fremtidig kontantstrøm og balanseført verdi per kontantstrømgenererende enhet. Det er videre foretatt sensitivitetsanalyser for å vurdere de beregnede nåverdier ved å se på endring i laksepris, produksjonskostnader og dermed netto marginer og diskonteringsrente. Bokført verdi pr konsesjon er høy-est for segment Rauma slik at vurderingen for seg-ment Rauma er minst robust. Break-even nivå på EBIT pr kg for segment Rauma er 2,95 som er under bran-sjens historiske gjennomsnittlige EBIT pr kg. Diskon-teringsrenten må øke med 1,4%-poeng for at kalkulert verdi skal medføre nedskrivningsbehov.

Konsernet vurderer løpende resultatutviklingen sam-menholdt med de langsiktige forutsetningene som er lagt til grunn for å fastslå hvorvidt forutsetningene i basismodellen fortsatt er til stede.

Test av verdifall ga ikke grunnlag for nedskrivning av balanseførte verdier for oppdrettskonsesjoner og goodwill per 31. desember 2012.

NOTE 5 VARIGE DRIFTSMIDLER

	Tomter, Maskiner, anlegg, bygninger, annen fast eiend.	driftsutstyr inventar m.m.	Skip, andre driftsmidler	SUM	Herav leasede driftsmidler
NOK 1000					
Anskaffelseskost 01.01.11	241 604	1 004 339	76 415	1 322 358	209 295
Tilgang	31 707	316 561	25 300	373 568	98 717
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	1 872	21 456	116	23 444	21 337
Avgang	0	11 660	0	11 660	4 593
Anskaffelseskost 31.12.11	275 183	1 330 696	101 831	1 707 710	324 756
Tilgang	43 120	207 589	24 048	274 757	27 981
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	0	34 849	0	34 849	26 947
Avgang	222	1 956	0	2 178	1 166
Anskaffelseskost 31.12.12	318 081	1 571 178	125 879	2 015 139	378 518
Akk. av- og nedskr. 01.01.11	62 240	367 620	20 464	450 324	69 354
Årets avskrivninger 2011	6 454	117 384	6 912	130 750	25 644
Årets nedskrivninger	80	464	0	544	0
Tilbakeførte avskrivninger	0	353	0	353	0
Akk. av- og nedskr. 31.12.11	68 774	485 115	27 376	581 265	94 998
Årets avskrivninger 2012	15 548	139 530	11 255	166 333	36 239
Årets nedskrivninger	28	520	0	547	0
Tilbakeførte avskrivninger	0	1 811	0	1 811	704
Akk. av- og nedskr. 31.12.12	84 349	623 354	38 631	746 335	130 533
Balanseført verdi pr. 31.12.12	233 732	947 824	87 247	1 268 803	247 984
Balanseført verdi pr. 31.12.11	206 409	845 581	74 455	1 126 445	229 757
Balanseført verdi pr. 01.01.11	179 364	636 720	55 951	872 035	139 941
Gev./tap salg anleggsmidler	0	1 728	0	1 728	
Årlig leie av ikke bal.førte driftsm.	58 106	11 276	1 709	71 091	
Balanseførte renter	0	0	0	0	
Økonomisk levetid	0-20 år	3-10 år	5-15 år		
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær		

Balanseført leasing forpliktelse pr 31.12.12 TNOK 171.798.
Av de balanseførte driftsmidlene er TNOK 149.415 maskiner og anlegg, samt TNOK 96.249 er skip og andre driftsmidler, samt at TNOK 2.319 er tomter og bygninger. Alle leasingavtaler er inngått på standard betingelser.

NOTE 6 SELSKAPER I KONSERNET

Konsernregnskapet for 2012 omfatter følgende datterselskap og tilknyttede selskap:

NOK 1000	Konsolidert (ja/nei)	Forretnings-kontor	Stemme-/eierandel
Datterselskap			
SalMar Settefisk AS	JA	Kverva	100 %
- Langstein Fisk AS	JA	Kverva	60 %
- Straumsnes Settefisk AS	JA	Kverva	100 %
SalMar Farming AS	JA	Kverva	100 %
- Reistad Eiendom AS	JA	Ørskog	100 %
- Rauma Gruppen AS	JA	Ørskog	75,5 %
- Rauma Stamfisk AS	JA	Ørskog	75,5 %
- Rauma Sætre AS	JA	Ørskog	75,5 %
- Rauma Eik AS	JA	Ørskog	75,5 %
- Rauma Misund AS	JA	Ørskog	75,5 %
- Vikenco AS	JA	Aukra	51 %
- Salmar Organic AS	JA	Ørskog	100 %
- Fjord Salmon AS	JA	Kverva	100 %
SalMar Nord AS	JA	Senja	100 %
- Troms Stamfiskstasjon AS	JA	Senja	100 %
- Salmar Finnmark AS	JA	Senja	100 %
SalMar Processing AS	JA	Kverva	100 %
- SalMar Japan KK	JA	Japan	100 %
- Frøyas AS	JA	Kverva	66 %
SalMar Sales AS	JA	Kverva	100 %
- Volstad Seafood AS	JA	Kverva	100 %
Astamarin AS	JA	Kverva	100 %
SalMar-Tunet AS	JA	Kverva	100 %
Tilknyttede selskap		Forretnings-kontor	Stemme-/eierandel
Norskott Havbruk AS		Bergen	50 %
Bakkafrost PF		Glyvrrar	25,2 %
Nordskag Næringspark AS		Kverva	42,5 %
Trøndersk Kystkompetanse AS		Dyrvik	20 %
Marinetech AS		Frøya	39 %

Norskott Havbruk AS er vurdert som tilknyttet selskap. Tilknyttede selskap regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Se nærmere omtale i note 8.

NOTE 7 VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNINGER

Verdsettelsene i merverdianalysene er basert på en viss grad av skjønn og erfaring og de underliggende forutsetninger blir verifisert gjennom drift i etterfølgende periode. Således er de foretatte merverdianalyser å anse som midlertidige i henhold til IFRS 3.

Kjøp av virksomhet i 2012
29. februar 2012 inngikk SalMar Nord AS avtale med Villa Arctic AS om erverv av 10 konsesjoner, en lokalitet i Laksefjorden med tilhørende driftsmidler samt 50% av biomassen på denne lokaliteten. Det er videre inngått avtale om å drive samdrift med Villa

Arctic AS i Laksefjorden fra og med 1. april 2012 frem til utslakting av 2015 generasjonen. Transaksjonen er regnskapsmessig behandlet som en virksomhetsovertagelse. Det er knyttet en betingelse til overtakelsen som kan medføre justering i prisen dersom prisnivået på laks overstiger en gitt pris i 2013. Det er pr. 31.12.2012 avsatt MNOK 15,0 til dekning av denne forpliktelsen. På oppkjøpstidspunktet var virkelig verdi knyttet til denne forpliktelsen vurdert å være 0.

NOK 1000	Oppkjøpsdato	Anskaffelseskost
Virksomhet i Laksefjorden	29.02.2012	145 704

Det har ikke påløpt vesentlige transaksjonskostnader knyttet til oppkjøpet.

Effekten på balansen av oppkjøpet var:

NOK 1000	Balanseført verdi	Justering til virkelig verdi	Virkelig verdi
Immaterielle eiendeler	110 000	110 000	220 000
Varige driftsmidler	34 856	-	34 856
Biologiske eiendeler	20 869	-2 513	18 356
Utsatt skatt	-	-30 096	-30 096
Rentebærende gjeld	-20 021	-	-20 021
Netto identifiserbare eiendeler og gjeld	145 704	77 390	223 094
Engangsgevinst knyttet til oppkjøp			-77 390
Kontantvederlag			145 704
Engangsgevinst knyttet til oppkjøp			-77 390
Avsetning betinget vederlag			15 000
Netto inntektsføring av engangsgevinster			-62 390

Det er gjennomført en oppkjøpsanalyse for virksomhetkjøpet hvor overtatte eiendeler og forpliktelser er verdsatt til virkelig verdi. Konsesjonene er verdsatt til virkelig verdi basert på anerkjente verdsettelsesmetoder, i tillegg til vurdering av markedsverdier på konsesjoner. Vår vurdering tilsier at det er foretatt en kjøp på gunstige vilkår og det er i året foretatt en inntektsføring av denne effekten på MNOK 77,4.

Det er i tillegg foretatt en avsetning på MNOK 15,0 knyttet til betinget vederlag pr. 31.12.2012. I henhold til kjøpsavtalen er det

en betingelse om justering av pris dersom prisnivået på laks overstiger en gitt pris i 2013. På kjøpstidspunktet var virkelig verdi knyttet til denne forpliktelsen estimert til 0. Prisutviklingen på laks i løpet av 2012 og prisnivået pr. 31.12.2012 har medført at virkelig verdi pr. 31.12.2012 er vurdert å være MNOK 15,0.

Kjøp av virksomhet i 2011

Følgende kjøp av virksomheter ble foretatt i løpet av året. Alle kjøp av selskaper er regnskapsført etter oppkjøpsmetoden:

NOK 1000	Oppkjøpsdato	Anskaffelseskost
Bringsvor Laks AS (100 %)	14.03.2011	140 946
Villa Miljølaks AS (100%)	12.07.2011	14 000
Frøyas AS (66%)	03.10.2011	3 300
Krifo Havbruk AS (100%)	08.03.2011	120

Det har ikke påløpt vesentlige transaksjonskostnader knyttet til oppkjøpet.

Bringsvor Laks AS driver to konsesjoner utenfor Sandsøya i Møre og Romsdal.

Villa Miljølaks AS har to konsesjoner for oppdrett av økologisk laks, samt to FOU-konsesjoner. Kjøp av aksjene i Krifo Havbruk AS er regnskapsmessig behandlet som kjøp av enkelteiendel. Selskapet har en konsesjon. Frøyas AS er et selskap som er stiftet,

med henblikk på å utvikle og markedsføre høykvalitets lakseprodukter. Oppkjøpene er finansiert ved trekk på langsiktig lånefasilitet, og oppgjør er gjort i kontanter.

Merverdianalyser for de vesentlige oppkjøpene er presentert under. Merverdianalyse for oppkjøp av Frøyas AS er utelatt da oppkjøp ikke ansees som vesentlig for konsernet. Goodwill allokert fra oppkjøpet av Frøyas er 1 MNOK.

Effekten på balansen av oppkjøpene var:

NOK 1000	Bringsvor Laks balanseførte verdier	Bringsvor Laks virkelige verdier	Villa Miljølaks AS balanseførte verdier	Villa Miljølaks AS virkelige verdier
Immaterielle eiendeler	5 000	70 000	25 397	65 000
Varige driftsmidler	1 799	1 799	35 646	21 646
Finansielle eiendeler	-	-	-	-
Omløpsmidler	26 395	41 443	54 227	54 227
Forpliktelser	-6 394	-28 808	-20 836	-21 239
Rentebærende gjeld	-	-	-	-
Annen kortsiktig gjeld	-3 128	-3 128	-105 725	-105 725
Netto identifiserbare eiendeler og gjeld	23 672	81 307	-11 292	13 908
Goodwill og synergier fra oppkjøpet		59 640		92
Totalt vederlag		140 946		14 000

Goodwill består av utsatt skatt på konsesjoner og synergieffekter for andre produksjonssegmenter. Merverdianalysene er midlertidig basert på usikkerhetsfaktorer knyttet til verdi av enkelte kjøpte eiendeler.

Etter oppkjøpet påvirket Bringsvor Laks AS driftsresultat før verdijustering av biomasse med netto 4.971 TNOK og salgsinntekter med 20.194 TNOK. Bringsvor Laks AS hadde en omsetning før oppkjøpet på TNOK 22.813 og et driftsresultat før verdijustering av biomasse på TNOK 2.045. Dette er hensyntatt i oppkjøpsanalyse.

Villa Miljølaks har påvirket driftsresultat før verdijustering av biomasse i perioden etter oppkjøpet med TNOK -15.513 og salgsinntekter med TNOK 65.472 Villa Miljølaks hadde en omsetning før oppkjøpet på TNOK 32.643 og et driftsresultat før verdijustering av biomasse på TNOK -5.838. Dette er hensyntatt i oppkjøpsanalyse.

Fordringer overtatt i forbindelse med oppkjøpene er verdsatt til virkelig verdi, som er lik bokført verdi.

NOTE 8 TILKNYTTET SELSKAP

NOK 1000					
Selskap regnskapsført etter EK-metoden	Norskott Havbruk	Nordskag Næringspark	Bakkafrost	Øvrige	Sum
Selskapsform	AS	AS	P/F		
Opprinnelig anskaffelseskost	162 826	23 375	533 406	142	719 749
Henførbart merverdi	0	0	319 395	0	319 395
Goodwill	0	0	13 910	0	13 910
Inngående balanse 01.01.12	293 076	27 536	598 154	103	918 868
Kjøp av andel / innskudd	0	0	7 665	39	7 703
Andel årets resultat	17 605	5 664	70 641	0	93 909
Poster over totalresultat	-8 182	0	-33 987	0	-42 169
Direkte egenkapitalføringer	0	0	0	0	0
Mottatt utbytte	-9 000	-8 500	-12 237	0	-29 737
Utgående balanse 31.12.12	293 499	24 700	630 236	142	948 574
Inkludert i bokførte verdier:					
- Uavskrevet merverdi konsesjoner	0	0	304 282	0	304 282
- Goodwill	0	0	12 800	0	12 800
	0	0	317 082	0	317 082

Konsernet har i tillegg inngått TRS-avtaler for ytterligere 4,66% av aksjene i Bakkafrost P/F utover det som er bokført i balansen. Pr. 31.12.2012 står Pareto Bank ASA som formell eier av aksjene. I henhold til avtalen har konsernet en opsjon på å kjøpe henholdsvis 2.077.600 aksjer til kurs NOK 38,00 og 200.000 aksjer til kurs NOK 39,92. Avtalen løper frem til 15.7.2013 med mulighet for forlengelse. TRS-avtalen er regnskapsmessig å behandle som et finansielt derivat. Virkelig verdi av derivatet pr. 31.12.2012 var TNOK 50 024 som er bokført i balansen på balansedagen og resultatført som finansinntekt i resultatregnskapet.

Det tilknyttede selskapet Bakkafrost P/F er børs-notert og har således noterte aksjekurser. Markedsverdi pr.31.12.2012 basert på noterte aksjekurser er MNOK 744,9.

Ingen av de øvrige tilknyttede selskapene har noterte aksjekurser. Inntekter fra tilknyttede selskap er ført på egen linje i resultatet som konsernets andel av årets resultat etter skatt.

Nedenfor vises hovedtallene for vesentlige investeringer som fortsatt er i eie ved årsskiftet.

	Sum eiendeler 31.12.12	Sum gjeld 31.12.12	Driftsinntekter 2012	Årsresultat 2012
Norskott Havbruk konsern	1 187 185	600 222	936 605	35 208
Bakkafrost konsern	2 529 776	1 287 071	1 863 152	282 490
Nordskag Næringspark AS	311 501	249 883	41 274	11 932

NOTE 9 FINANSIELLE INSTRUMENTER ETTER KATEGORI

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt anvendt for finansielle instrumenter i balansen:

NOK 1000					
Pr. 31. desember 2012 Eiendeler	Utlån fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Derivater benyttet for sikringsmål	Tilgjengelig for salg	SUM
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-	15 760	15 760
Derivater	-	65 032	-	-	65 032
Kundefordringer og andre fordringer	773 170	-	-	-	773 170
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet					-
Bankinnskudd, kontanter og lignende	55 336	-	-	-	55 336
SUM	828 506	65 032	-	15 760	909 299

Pr. 31. desember 2012 Forpliktelser	Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Derivater benyttet for sikringsmål	Andre finansielle forpliktelser til amortisert kost	SUM
Lån	-	-	2 647 917	2 647 917
Finansielle leieavtaler	-	-	171 397	171 397
Derivater	-	-	-	-
Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl lovpål. forplikt.	-	-	916 280	916 280
SUM	-	-	3 735 594	3 735 594

Pr. 31. desember 2011 Eiendeler	Utlån fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Derivater benyttet for sikringsmål	Tilgjengelig for salg	SUM
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-	762	762
Derivater	-	-	-	-	-
Kundefordringer og andre fordringer	603 467	-	-	-	603 467
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet-	-	-	-	-	-
Bankinnskudd, kontanter og lign.	47 621	-	-	-	47 621
SUM	651 088	-	-	762	651 850

Pr. 31. desember 2011 Forpliktelser	Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Derivater benyttet for sikringsmål	Andre finansielle forpliktelser til amortisert kost	SUM
Lån	-	-	2 530 291	2 530 291
Finansielle leieavtaler	-	-	173 460	173 460
Derivater	28 317	-	-	28 317
Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl lovpål. forplikt.	-	-	538 997	538 997
SUM	28 317	-	3 242 748	3 271 065

NOTE 10 FINANSIELLE EIENDELER TILGJENGELIG FOR SALG

Aksjer i andre selskaper NOK 1000	Eierandel	Balanseført verdi 2012	Balanseført verdi 2011
Villa Organic AS	8,37 %	15 000	-
Senja Fiskehelsetjeneste AS	40,90 % *	95	95
Aquagen AS	0,66 %	281	281
Øvrige aksjer		385	387
Sum		15 760	762

Aksjer i andre selskaper er klassifisert som tilgjengelig for salg. Investeringer i andre aksjer er målt til kost da dette vurderes å være beste estimat på virkelig verdi.

SalMar ASA ervervet i 2012 totalt 11.999.785 aksjer i Villa Organic AS som utgjør en eierandel på 8,37%. Av dette er 11.911.920 aksjer solgt videre på termin til DnB. SalMar ASA har plikt til å kjøpe aksjene tilbake. SalMar ASA har bokført aksjene til kostpris pr. 31.12.2012. Totalt MNOK 15,0 knyttet til tilbakekjøpet er oppført som forpliktelse i regnskapet pr. 31.12.2012.

* Ikke behandlet som tilknyttet selskap basert på vesentlighetsbetraktning

NOTE 11 DERIVATER

Inngåtte derivater balanseføres til virkelig verdi. På balansedagen er disse innregnet i balansen som følger:

Balanseført virkelig verdi pr. 31.12	2012		2011	
	Andre fordringer	Kortsiktig gjeld	Andre fordringer	Kortsiktig gjeld
Valutaterminkontrakter	14 759	0	0	-13 727
Finansielle salgskontrakter fisk (fish-pool)	249	0	0	-14 590
TRS-avtale	50 024	0	0	0
Totalt	65 032	0	0	-28 317

Valutaterminkontrakter

Tabellen under viser selskapets valutaterminkontrakter pr 31.12.12. Samtlige kontrakter gjelder kjøp og salg av valuta mot norske kroner. Terminforretninger er inngått for i størst mulig grad å avdekke valutarisikoen på utestående kundefordringer og inngåtte kjøp og salgskontrakter. Valutaterminkontraktene føres til virkelig verdi i balansen. Konsernet benytter ikke sikringsbokføring ved regnskapsføring av valutaterminkontrakter.

Produkt	Type	Valuta	Valutabeløp	Val.periode	Kursintervall	Bokført verdi/ markedsverdi
						TNOK
Forward	Salg	EUR	32 263	Q1 2013 - Q1 2014	7,3169-7,7670	2 468
Forward	Salg	JPY	1 133 270	Q1 2013 - Q3 2013	0,0663-0,0789	10 450
Forward	Salg	GBP	1 258	Q1 2013	9,0524-9,1885	100
Forward	Salg	USD	22 694	Q1 2013	5,5480-5,7967	1 741
Sum						14 759

Finansielle salgskontrakter fisk (Fish Pool kontrakter)

Det er inngått finansielle salgskontrakter (derivater) for fisk på Fish Pool. Derivatene måles til virkelig over resultatet. Kontraktene kommer til oppgjør i 2013. Virkelig verdi av kontraktene er beregnet til TNOK 249 ut fra markedspris på balansedagen. Realiserte Fish Pool kontrakter klassifiseres i resultatregnskapet under operasjonelt driftsresultat og urealiserte verdiendringer på Fish Pool kontrakter klassifiseres som del av virkelig verdijustering.

Realiserte Fish Pool kontrakter klassifisert under drift utgjør for 2012 TNOK -6 681. Tilsvarende tall i 2011 var TNOK -8.677.

TRS-avtale

TRS-avtale knyttet til aksjer i Bakkafrøst P/F. Se nærmere omtale i note 8.

NOTE 12 FORDRINGER, TAPSAVSETNING

Konsernets fordringer er vurdert til amortisert kost. Fordringer i utenlandsk valuta er vurdert til dagskurs. Bokførte verdier er lik virkelig verdier.

NOK 1000	2012	2011
Kundefordringer	664 944	509 945
Avsetning til tap på kundefordringer	-4 000	-4 665
Andre kortsiktige fordringer	245 501	144 993
Andre langsiktige fordringer	6 521	6 632
Sum	912 966	656 905

I posten andre kortsiktige fordringer ovenfor inngår forskuddsbetalte kostnader med	74 763	53 438
I posten andre kortsiktige fordringer ovenfor inngår derivater med	65 032	0
I posten andre kortsiktige fordringer ovenfor inngår til gode merverdiavgift med	82 971	52 524
I posten andre langsiktige fordringer ovenfor inngår følgende med forfall over ett år	4 029	4 609
I posten andre langsiktige fordringer ovenfor inngår pensjonsmidler med	2 492	2 023

Tap på kundefordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet. Endring i tapsavsetning og kostnadsført tap på fordringer i perioden fremkommer under.

NOK 1000	2012	2011
Tapsavsetning 01.01	4 665	1 405
Tapsavsetning 31.12	4 000	4 665
Endring i tapsavsetning i perioden	-665	2 596
Konstaterte tap på krav	3 298	1 521
Endring i tapsavsetning	-665	2 596
Kostnadsført tap på krav i perioden	2 633	4 117

Kredittrisiko og valutarisiko vedrørende kundefordringer er nærmere omtalt i note 2.

Pr 31.12 hadde selskapet følgende kundefordringer som var forfalt, men ikke betalt:

NOK 1000	Sum	Ikke forfalt	<30 d	30-45d	45-90d	>90d
2 012	664 944	500 446	97 782	13 736	34 355	18 625
2 011	509 945	314 906	137 525	21 778	32 533	3 202

NOTE 13 VARER OG BIOLOGISKE EIENDELER

NOK 1000	2012	2011
Råvarer	103 554	58 453
Varer under tilvirkning (i sin helhet biologiske eiendeler)	1 986 213	1 420 788
Ferdigvarer	200 128	169 482
Sum	2 289 895	1 648 724

Råvarer består i hovedsak av fôr til settefisk og matfisk produksjon. I tillegg inngår råvarer til bruk i bearbeiding, samt emballasje. Beholdning av biologiske eiendeler er knyttet til SalMars oppdrettsvirksomhet på land og i sjø. Ferdigvarer består av hel laks, fersk og frossen, samt bearbeidede lakseprodukter.

Nærmere om biologiske eiendeler

Regnskapsmessig behandling av levende fisk er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler skal måles til virkelig verdi.

Det beste estimat på virkelig verdi for fisk under 1 kg levende vekt er akkumulert kostnad, mens for slaktemoden fisk over 4 kg levende vekt fastsettes verdijusteringen av biomassen til forventet netto resultat. For fisk mellom 1 kg og 4 kg levende vekt fastsettes verdijusteringen av biomassen til forholdsmessig andel av forventet netto resultat ved slakting. Følgelig kan dette medføre en negativ verdijustering på biologiske eiendeler.

Virkelig verdi av biomassen vurderes med utgangspunkt i markedspris på balansedagen for den aktuelle vektstørrelse korrigert for salgskostnader inkl slaktekostnader og sløyesvinn. I markedsprisen er det justert for kvalitetsforskjeller. Benyttede salgspriser er basert på eksterne forward-priser og/eller den mest relevante prisinformasjonen som er tilgjengelig for den aktuelle perioden som fisken skal slaktes.

Settefisk vurderes til selvkost.

NOK 1000	2012	2011
Biologiske eiendeler 01.01.	1 420 788	1 580 934
Økning som følge av produksjon/kjøp	3 101 882	2 406 167
Økning knyttet til oppkjøp	20 869	63 228
Reduksjon som følge av salg/slakting	-2 824 270	-2 294 590
Virkelig verdi justeringer 01.01 (reversert)	-56 465	-391 416
Virkelig verdi justeringer 31.12 (ny)	323 410	56 465
Biologiske eiendeler 31.12.	1 986 213	1 420 788

Biomasse fisk < 4 kg levende vekt (tonn)	36 226	41 882
Biomasse fisk > 4 kg levende vekt (tonn)	24 471	15 481
Sum biomasse (tonn)	60 697	57 363

Virkelig verdi justering fisk < 4 kg levende vekt (NOK 1.000)	149 189	44 795
Virkelig verdi justering fisk > 4 kg levende vekt (NOK 1.000)	174 221	11 670
SUM verdijustering biologiske eiendeler (NOK 1.000)	323 410	56 465
Kostpris biologiske eiendeler (NOK 1.000)	1 662 803	1 364 323
Balanseført verdi biologiske eiendeler (NOK1.000)	1 986 213	1 420 788

NOTE 14 VIRKELIG VERDIJUSTERING

Virkelig verdijustering er en del av konsernets driftsresultat, men endringer i virkelige verdier presenteres på egen linje for å gi en bedre forståelse av konsernets resultat av solgte varer. Posten består av:

	2012	2011
Endring virkelig verdi justeringer biomasse	268 749	-340 160
Endring virkelig verdi justeringer biomasse fra oppkjøp	0	5 210
Endring i avsetning tapskontrakter	-1 805	3 635
Urealisert verdiendring Fish Pool kontrakter	8 634	-21 742
Urealisert verdiendring valutaterminkontrakter	14 838	-15 041
Resultatført virkelig verdijustering	290 417	-368 098

NOTE 15 SÆRSKILTE BIOLOGISKE HENDELSER

SalMar klassifiserer særskilte biologiske hendelser på egen linje i regnskapet. Med særskilte biologiske hendelser menes myndighetspålagt sanering av laks ved utbrudd av PD og enkeltrømminger med et vesentlig antall laks. Kostnadsført beløp er avsetning for full tilvirkningskost på de sanerte beholdningene som er gjennomført, i tillegg til kostnader knyttet til opprydding og avslutning på lokaliteten. Ved rømning består kostnadsført beløp av full tilvirkningskost på den rømte biomassen samt kostnader knyttet til gjenfangst.

I 2012 har SalMar konsern hatt tre tilfeller at PD-utbrudd der det er blitt pålagt full sanering av myndighetene, fordelt på et tilfelle i region Nord og to tilfeller i region Midt. Kostnadsført beløp knyttet til PD-utbrudd i region Midt i 2011 er en avsetning for kostnader knyttet til sanering foretatt i januar 2012, men hvor pålegget kom i 2011.

	2012	2011
Kostnad som følge av myndighetspålagt sanering ved PD-utbrudd i region Midt	13 217	50 000
Kostnad som følge av myndighetspålagt sanering ved PD-utbrudd i region Nord	41 398	0
Kostnad som følge av rømming laks i region Midt	0	10 070
Kostnader klassifisert som særskilte biologiske hendelser	54 614	60 070

NOTE 16 BANKINNSKUDD

Posten bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer pr 31. desember 2012 bundne skattetrekksmidler med TNOK 20.114 (2011: TNOK 26.985). I tillegg er deler av betalingsmidlene bundet i forbindelse med fish-pool kontrakter - totalt TNOK 23.500 (2011: TNOK 17.944).

NOTE 17 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen i morselskapet pr 31.12.12 består av :
NOK 1000

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	113 299 999	0,25	28 325

Eierstruktur

De 20 største aksjonærene i selskapet pr 31.12.12 var:

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
KVERVA AS	60 500 000	53,40 %	54,02 %
FOLKETRYGDFONDET	9 447 809	8,34 %	8,44 %
JPMORGAN CHASE BANK	6 746 025	5,95 %	6,02 %
PARETO AKSJE NORGE	5 687 669	5,02 %	5,08 %
ODIN NORGE	4 093 706	3,61 %	3,66 %
LIN AS	2 500 000	2,21 %	2,23 %
PARETO AKTIV	2 427 675	2,14 %	2,17 %
PARETO VERDI	1 303 819	1,15 %	1,16 %
SALMAR ASA	1 300 000	1,15 %	0,00 %
CENTRA INVEST AS	705 819	0,62 %	0,63 %
FORSVARETS PERSONELLSERVICE	695 000	0,61 %	0,62 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE (IV)	519 550	0,46 %	0,46 %
THE BANK OF NEW YORK MELLON	500 000	0,44 %	0,45 %
DNB LIVSFORSIKRING ASA	481 393	0,42 %	0,43 %
KAS DEPOSITARY TRUST COMPANY	446 059	0,39 %	0,40 %
STOREBRAND VERDI	441 799	0,39 %	0,39 %
KLP AKSJE NORGE INDEKS VPF	420 590	0,37 %	0,38 %
PARETO SICAV	417 876	0,37 %	0,37 %
MP PENSJON PK	374 031	0,33 %	0,33 %
BKK PENSJONSKASSE	373 000	0,33 %	0,33 %
Sum 20 største aksjeeiere	99 381 820	87,72 %	87,57 %
Sum øvrige eiere	13 918 179	12,28 %	12,43 %
Totalt antall aksjer	113 299 999	100,00 %	100,00 %

Aksjer eiet av medlemmer i styret og administrerende direktør:

Navn	Verv	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Bjørn Flatgård *	Styrets leder	1 528 054	1,35 %	1,36 %
Gustav Witzøe **	Styremedlem	58 971 946	52,05 %	52,65 %
Monicha Seternes	Styremedlem	2 500	0,00 %	0,00 %
Yngve Myhre ***	Adm.dir	77 425	0,07 %	0,07 %

* eier indirekte gjennom familieselskapet GloMar AS som har eierandeler i Kverva konsern. Hensyntatt egne aksjer i Kverva AS.

** eier indirekte gjennom morselskap i Kverva konsern og inkluderer aksjer eid av selskap kontrollert av nærstående.

Hensyntatt egne aksjer i Kverva AS.

*** eier indirekte gjennom Rosøy AS

Styrefullmakter

Styret har to fullmakter til å forhøye aksjekapitalen med totalt inntil TNOK 3.330 ved utstedelse av inntil 13.318.600 aksjer. Styrefullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2013, og ikke i noe tilfelle lenger enn til 30. juni 2013. Styret har videre fullmakt til å erverve egne aksjer med en pålydende verdi på til sammen TNOK 2.507,5 totalt 10.029.999 aksjer. Styrefullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2013, og ikke i noe tilfelle lenger enn til 30. juni 2013.

Utbytte

Det er ikke foreslått utbytte pr. 31.12.2012.

NOTE 18 RENTEBÆRENDE GJELD

NOK 1000

Langsiktig rentebærende gjeld	2012	2011
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 244 649	2 185 259
Leasing gjeld	171 397	173 460
Neste års avdrag langsiktig gjeld	-193 020	-156 722
Annen langsiktig gjeld	402	0
Sum langsiktig rentebærende gjeld 31.12.	2 223 428	2 201 997

Kortsiktig rentebærende gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	403 268	345 032
Neste års avdrag langsiktig gjeld	193 020	156 722
Sum kortsiktig rentebærende gjeld 31.12	596 288	501 754

Sum rentebærende gjeld	2 819 716	2 703 751
Betalingsmidler	55 336	47 621
Netto rentebærende gjeld	2 764 380	2 656 130

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Neste års avdrag på banklån og leasing er klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen. Forfallstruktur på konsernets gjeld fremgår av note 2.

Nærmere om rentebærende gjeld

SalMar ASA har en hovedfinansiering etablert i 2011 med en total låneramme på TNOK 4.500.000. Låneavtalens løpetid er 5 år, og med en avdragsprofil tilsvarende 15 år, hvor restgjeld innfris i sin helhet på termindato. Pr. 31.12.12 er TNOK 2.144.554 trukket under rammen. Finansieringen er inndelt i 4 hovedfasiliteter. Fasilitet A, saldo TNOK 1.400.000, med en avdragsprofil på 15 år. Fasilitet B, saldo TNOK 218.337, med en avdragsprofil på 15 år. Fasilitet C, saldo TNOK 526.217 med en avdragsprofil på 15 år. Revolverende trekkfasilitet, saldo TNOK 403.268 pr.31.12.2012. Avdrag betales halvårlig. Rentebetingelsene er basert på såkalte "p.t. betingelser" knyttet til NIBOR og en margin avhengig av et forholdstall mellom konsernets EBITDA og NIBD. Basert på konsernets forholdstall vil marginen kunne variere mellom 1,25% - 4,50%.

Denne finansieringen dekker alle selskaper i konsernet med unntak av Vikenco AS og SalMar Japan K.K.

Estimert leieterminer for leasing gjeld i 2013 utgjør TNOK 46.611. Leasingavtalene har en opprinnelig løpetid på 60-84 måneder.

Finansielle covenants

De viktigste finansielle "covenants" for den langsiktige finansieringen i SalMar ASA er henholdsvis et soliditetskrav som innebærer at konsernets bokførte EK-andel skal være over 35% (ned til 30% i 12 mnd. periode) og et resultatkrav som krever at selskapets rentebærende gjeld i gjennomsnitt i forhold til konsernets EBITDA ikke skal overstige 4.

For å øke konsernets handlefrihet ble konsernet i 2011 enig med sine bankforbindelser om at låneavtalens vilkår knyttet til NIBD/EBITDA med effekt fra første kvartal 2012 skulle være som følger:

2012

Første kvartal: 4,5

Andre kvartal: 6,0

Tredje kvartal: 6,0

Fjerde kvartal: 5,25

2013

Første kvartal: 4,5

Andre kvartal: 4,5

Tredje kvartal: 4,5

Fra og med fjerde kvartal 2013 reverseres vilkåret til opprinnelig nivå i låneavtalen.

NOTE 19 UTSATT SKATTEFORDEL, UTSATT SKATT OG SKATTEKOSTNAD

NOK 1000		
Årets skattekostnad fremkommer slik:	2012	2011
Betalbar skatt	7 009	141 264
Endring i utsatt skatt	106 918	-128 580
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	13 135	422
Skattekostnad ordinært resultat	127 062	13 106

Betalbar skatt i balansen	2 012	2 011
Årets betalbare skatt	7 009	141 264
Reduksjon betalbar skatt som følge av konsernbidrag	0	-74 865
Skatt betalt i utlandet	0	0
Endring betalbar skatt tidligere år	0	0
Betalbar skatt i balansen	7 009	66 399

Oversikt over midlertidige forskjeller	2 012	2 011
Immaterielle eiendeler og driftsmidler	1 162 057	1 150 378
Finansiell leasing	65 856	48 529
Finansielle anleggsmidler	999	3 167
Varer	2 240 540	1 498 539
Fordringer	-29 588	-40 551
Annet	-3 836	-16 237
Langsiktig gjeld	0	
Gevinst- og tapskonto	6 787	7 442
Underskudd til fremføring	-327 109	-13 857
Ubenyttet godtgjørelse aksjeutbytte	0	0
SUM midlertidige forskjeller	3 115 706	2 637 409

Utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	872 398	738 475
-------------------------------------	---------	---------

Utsatt skatt før direkte mot egenkapitalen:		
- Utsatt skatt knyttet til oppkjøp	30 096	
- Utsatt skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner	-3 091	

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	2 012	2 011
Resultat før skatt	608 504	160 478
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	170 381	44 934
Permanente forskjeller (28%)	-56 454	-32 250
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	13 135	422
Beregnet skattekostnad	127 062	13 106
Effektiv skattesats	20,9 %	8,2 %

Permanente forskjeller i 2012 gjelder i all vesentlighet følgende forhold:	
Opsjonskostnader	1 592
Resultatandel tilknyttede selskap	-26 295
Derivater (TRS-avtale)	-14 007
Engangsgevinster knyttet til oppkjøp	-17 469
Annet	-276
Totalt	-56 454

NOTE 20 PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSE

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

Konsernet gikk i 2006 over fra ytelsesbasert pensjonsordning til innskuddsbasert pensjonsordning. Kun midler og forpliktelser knyttet til ansatte som var sykmeldt eller ufør er igjen i den ytelsesbaserte ordningen, i tillegg til gjenværende pensjonister. Pr. 31.12.2012 er pensjonsforpliktelsen knyttet til den ytelsesbaserte ordningen i sin helhet knyttet til 10 pensjonister. Enkelte av selskapene i konsernet har videre en tariffestet førtidspensjonsordning (AFP) for sine ansatte. Forpliktelsen knyttet til denne ordningen er ikke inkludert i konsernets pensjonsberegning.

Total pensjonskostnad for konsernet fordeles i innskuddsbasert del og ytelsesbasert del. Fordelingen er som følger:

NOK 1000	2012	2011
Kostnadsført premie innskuddsordningen	11 484	8 441
Kostnad ytelsesbasert ordning	-123	-191
Periodisert arbeidsgiveravgift	613	446
Årets pensjonskostnad inkl. arb.g.avgift	11 974	8 696

Pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse bokført i konsernets balanse fremkommer på følgende måte:

Balanseførte pensjonsmidler knyttet til sikret ordning	2 492	2 023
Balanseført pensjonsforpliktelse knyttet til usikret ordning (AFP)	528	1 213
Netto pensjonsmidler	1 964	810

NOTE 21 PANTSTILLELSE OG GARANTIER M.V.

NOK 1000	2 012	2 011
Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:		
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	403 268	345 032
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2 244 649	2 185 259
Leasing gjeld og annen langsiktig gjeld	171 799	173 460
Sum	2 819 716	2 703 751

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantsatt gjeld		
Varige driftsmidler og konsesjoner	2 931 305	2 568 948
Aksjer i Bakkafrøst PF	630 236	598 154
Varer og biologiske eiendeler	2 289 895	1 648 724
Kundefordringer	660 944	505 280
Totalt	6 512 380	5 321 107

Konsernet har ikke stilt garantier ovenfor 3. part pr. 31.12.2012.

NOTE 22 ANDRE IKKE BALANSEFØRTE FORPLIKTELSE

Vesentlige operasjonelle leasingavtaler
Det er inngått leiekontrakt med Nordskog Næringspark AS vedrørende leie av ilandføringsanlegget "InnovaMar" som ble endelig overtatt i 2011. Leieforholdet løper i 15 år fra overtakelse, med opsjon for leietaker til å fornye leieavtalen i nye 5 + 5 år. Leietaker kan si opp leieforholdet i leieperioden med 12 måneders varsel. Den endelige leien blir fastsatt på ut fra en fast del, og en variabel del, som er avhengig av produsert volum.

Konsernet har også inngått en 10 årig leiekontrakt med Romsdalsfisk AS som utløper 1.4.2017. Kontrakten gjelder leie av slakteriet til Vikenco. Konsernet har fortinnsrett til videre leie. Leien blir fastsatt ut i fra en fast del og en resultatavhengig del begrenset oppad til TNOK 300.

Det er også inngått leiekontrakt med Wessel Invest AS med rett til 10 års forlengelse på uendrede vilkår. Kontrakten gjelder leie av

NOK 1000	Innen 1 år	Fra 2-5 år	Senere enn 5 år	Total
Totale fremtidige leiebetalinger	43 122	173 377	428 299	644 797

NOTE 23 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Annen kortsiktig gjeld består av:

<i>NOK 1000</i>	2012	2011
Påløpte feriepenger	36 065	26 980
Påløpte renter	28 917	22 121
Derivater	0	28 317
Betinget vederlag	15 000	0
Andre påløpte kostnader og avsetninger	73 533	48 777
SUM annen kortsiktig gjeld	153 515	126 195

NOTE 24 SALGSINNTEKTER

Geografisk fordeling av salgsinntekter basert på kundenes lokalisering

Konsernets omsetning skjer hovedsakelig gjennom salgsselskapene SalMar Sales AS og Vikenco AS.

Per geografisk marked konsern:	2012	2011
Asia	24,4 %	25,6 %
Russland	5,3 %	6,6 %
USA / Canada	2,1 %	3,6 %
Europa, inkl. Norge	68,2 %	64,2 %
Sum	100,0 %	100,0 %

NOTE 25 LØNNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER, LÅN TIL ANSATTE MM

Lønnskostnad <i>NOK 1000</i>	2012	2011
Lønn, inkl feriepenger og bonuser	425 116	330 884
Arbeidsgiveravgift	27 719	23 276
Pensjonskostnader (se note 16)	11 361	8 250
Opsjoner	2 840	10 317
Andre ytelser	16 179	19 017
Sum	483 215	391 745

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	823	616
---	-----	-----

SalMar-konsernet har en ledergruppe bestående av administrerende direktør, finansdirektør, samt lederne for de største virksomhetsområdene.

<i>2012 NOK 1000</i>		Bonus, inkl. ekstraord bonus	Natural- ytelser	Periodisert pensjons- kostnad	Utøvde opsjoner
Ledende ansatte	Lønn				
Yngve Myhre, adm.dir	2 917	250	8	17	0
Ulrik Steinvik, finansdirektør *	1 526	150	8	17	0
Bjørn Larsen, konserndir. oppdrett	1 626	110	17	16	0
Gustav Witzøe, forretningsutvikling	1 040	110	165	16	0
Dag Nikolai Ryste, konserndir. salg	1 063	0	171	17	0
Eva Haugen, kvalitetssjef konsern	838	140	8	14	0

* Tiltrådte stillingen den 1.3.2012

<i>2011 NOK 1000</i>		Bonus, inkl. ekstraord bonus	Natural- ytelser	Periodisert pensjons- kostnad	Utøvde opsjoner
Ledende ansatte	Lønn				
Yngve Myhre, adm.dir *	1 360	200	3	18	0
Leif Inge Nordhammer, tidl. adm.dir **	1 318	0	6	35	0
Roar Husby, finansdirektør	1 628	100	8	38	1 289
Bjørn Larsen, konserndir. oppdrett	1 619	100	10	47	8 473
Gustav Witzøe, forretningsutvikling	1 012	100	165	39	0
Dag Nikolai Ryste, konserndir. salg	1 064	100	170	22	360
Roger Sørensen, konserndir VAP	1 068	50	8	34	0

* Ansatt fra og med juni 2011. Bonus er opptjent i 2011, men utbetalt i 2012.

** Ansatt til og med juni 2011.

Godtgjørelse til administrerende direktør og andre ledende ansatte i SalMar skal baseres på følgende hovedprinsipper:

Basislønn

Basislønn skal fastsettes basert på stillingsinnhold, ansvarsnivå, kompetanse og ansiennitet. Lønnen skal være konkurransedyktig.

Årlig bonus

Bonus skal fastsettes og utbetales med utgangspunkt i stillingsnivå og den merverdi som den ansatte eller en gruppe av ansatte har skapt.

Naturalytelser

Selskapet skal ikke tilby naturalytelser ut over det som er vanlig for ledende ansatte i sammenlignbare selskap.

Aksjebaserte insentivordninger

Selskapet ønsker å kunne benytte godtgjørelsesformer som innebærer at Ledende ansatte får tildelt aksjer, tegningsretter eller opsjoner etter et nærmere definert program. Det benyttes ikke andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen i selskapet. Styret kan ikke fravike retningslinjene på dette punktet.

Pensjonsordninger

Ledende ansatt skal til en hver tid ha konkurransedyktige pensjonsordninger.

Oppsigelsestid og etterlønn

Ledende ansatte skal i utgangspunktet ha en oppsigelsestid på 6 måneder. I utvalgte tilfeller og avhengig av stilling kan etterlønn på 6 til 12 måneder benyttes.

Øvrige variable elementer i godtgjørelsen

Utover det som fremgår ovenfor skal Selskapet ikke tilby Ledende ansatte variable elementer i godtgjørelsen eller særskilte ytelser som kommer i tillegg til basislønnen.

Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i SalMar ASA er godkjent av styret. For nærmere omtale se kapitlet om "Eierstyring og selskapsledelse".

Styrehonorar NOK 1000

Styret	2012	2011
Bjørn Flatgård, leder	280	280
Gustav Witzøe	90	90
Synnøve G. Ervik (frem til mai 2012)	180	180
Randi E. Reinertsen (frem til mai 2012) *	180	180
Kjell A. Storeide *	180	180
Alf Jostein Skjærvik, ansattrepresentant *	90	90
Monica Seternes, ansattrepresentant	90	90

* Har i tillegg fått TNOK 15 for godtgjørelse som medlem av revisjonsutvalget.
Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og medlemmer av styret

NOK 1000		Beløp	Rentesats	Avdragsplan
Adm.dir	Lån	1 031	2,42 %	20 ÅR

Lånet er ytt til Rosøy AS som eies 100% av adm.dir Yngve Myhre.
Aksjene i Rosøy AS er stilt som sikkerhet for lånet som er ytt.

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ansatte

NOK 1000	Lån	Sikkerhets-stillelse
Ansatte	3 357	-

Opsjoner:

Totalt 64 personer i selskapet, herunder hele konsernledelsen, mottok i 2010 totalt 1.505.000 opsjoner på selskapets aksjer. Det er i tillegg tildelt totalt 220.000 opsjoner til administrerende direktør i 2011, samt en tildeling i 2012 på 110.000 opsjoner. Det er knyttet en betingelse til deler av administrerende direktør sine opsjoner. Denne betingelsen var ikke innfridd innen utgangen av den fastsatte fristen, og 90.000 av de tildelte opsjonene er dermed falt bort i året. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Konsernledelsen har følgende beholdning av opsjoner. Bevegelsen i antall utstående opsjoner for den aktive opsjonsordningen har vært som følger:

	2 012 Gj.sn. utøvelseskurs pr. aksje	Opsjoner	2 011 Gj.sn. utøvelseskurs pr. aksje	Opsjoner
Pr. 01.01	54,30	1 406 668	54,30	1 505 000
Tildelt i året	54,30	110 000	54,30	220 000
Bortfalt i året	54,30	-191 668	54,30	-257 500
Utøvd	54,30	-	54,30	-60 832
Utløpt	54,30	-	54,30	-
Pr. 31.12.	53,65	1 325 000	54,30	1 406 668

Konsernledelsen har følgende beholdning av opsjoner:

	Beholdning 01.01	Bortfalt i året	Beholdning 31.12	Gj.sn. utøvelseskurs pr. aksje	Gj.sn. løpetid
Yngve Myhre, adm.dir	220 000	- 90 000	130 000	53,7	2,5 år
Ulrik Steinvik, finansdirektør	80 000	-	80 000	53,7	3,5 år
Bjørn Larsen, konserndir. oppdrett	110 000	-	110 000	53,7	3,5 år
Gustav Witzøe, forretningsutvikling	-	-	-	-	-
Dag Nikolai Ryste, konserndir. salg	73 334	-73 334	-	53,7	3,5 år
Eva Haugen, kvalitetssjef konsern	30 000	-	30 000	53,7	3,5 år

1/3 av tildelte opsjoner kan utøves fra og med selskapets ordinære generalforsamling i 2011/2012 og i perioden frem til og med en uke etter selskapets offentliggjøring av rapport for første kvartal 2014/2015. 1/3 av tildelte opsjoner kan utøves fra og med selskapets ordinære generalforsamling i 2012/2013 og i perioden frem til og med en uke etter selskapets offentliggjøring av rapport for første kvartal 2014/2015. 1/3 av tildelte opsjoner kan utøves fra og med selskapets ordinære generalforsamling i 2013/2014 og i perioden frem til og med en uke etter selskapets offentliggjøring av rapport for første kvartal 2014/2015. Utøvelse forutsetter at vedkommende er ansatt i selskapet når opsjonen er frigjort for utøvelse. .

Virkelig verdi per opsjon ved tildelingstidspunktet er beregnet basert på Black&Scholes opsjonspringsmodell. De viktigste inn-data ved beregningen av verdien av opsjoner tildelt i 2010 var aksjekursen ved tildelingen på NOK 52,0, innløningskurs NOK 54,3, volatilitet 50%, risikofri rente på 2,5%, samt opsjonenes løpetid.

De viktigste inndata ved beregningen av verdien av opsjoner tildelt i 2011 var aksjekursen ved tildelingen på NOK 60,0, innløningskurs NOK 54,3, volatilitet 50%, risikofri rente på 2,5%, samt opsjonenes løpetid.

De viktigste inndata ved beregningen av verdien av opsjoner tildelt i 2012 var aksjekursen ved tildelingen på NOK 28,6, innløningskurs NOK 54,3, volatilitet 50%, risikofri rente på 1,5%, samt opsjonenes løpetid.

I henhold til opsjonsavtalen skal innløningskurs og antall opsjoner justeres dersom det i perioden gjennomføres en kapitalforhøyelse. Det ble i 2012 innhentet ny kapital i selskapet gjennom en rettet emisjon. Dette har resultert i at innløningskursen ble justert fra NOK 54,30 til NOK 53,65. I tillegg ble antall opsjoner oppjustert med 1,2% som en følge av kapitalendringen.

Revisor

Godtgjørelse til konsernets revisor PwC (ekskl. MVA) fordeler seg slik:

NOK 1000	2012	2011
Lovpålagt revisjon	2 041	2 064
Andre attestasjonstjenester	107	89
Skatterådgivning	86	206
Annen bistand	236	449
Sum	2 470	2 808

NOTE 26 DRIFTSKOSTNADER

Spesifikasjon av andre driftskostnader:

NOK 1000	2012	2011
Vedlikehold	133 940	94 780
Driftsutstyr	39 728	24 508
Direkte innsatsfaktorer	58 751	44 173
Leveringskostnader	322 495	301 089
Øvrige driftsomkostninger	331 069	241 341
Sum	885 983	705 891

Forsknings- og utviklingskostnader:

Forsknings- og utviklingsutgifter inkluderer utgifter til forsknings- og administrasjonspersonell, utgifter til teknisk utstyr og anlegg, samt utgifter til eksterne forskningstjenester.

Kravene for balanseføring av forsknings- og utviklingsutgifter er ansett for å være oppfylt for konsernets leppefiskprosjekt. Øvrige forsknings- og utviklingsutgifter er ikke ansett for å være tilfredsstillende kriteriene for balanseføring, og utgiftene er derfor kostnadsført. Det er i 2012 kostnadsført forsknings- og utviklingsutgifter med TNOK 3.324 (2011: TNOK 6.860).

NOTE 27 OFFENTLIGE TILSKUDD

Selskaper i konsernet har i 2012 resultatført TNOK 598,2 i SkatteFUNN-midler. Tilsvarende tall for 2011 var TNOK 1.235.

NOTE 28 FINANSPOSTER

NOK 1000	2012	2011
Urealisert gevinst TRS-avtale	50 024	0
Aksjegevinster	0	275
Andre finansinntekter	153	2 499
Finansinntekter	50 177	2 774
Beredskapsprovisjon og etableringsgebyrer	18 860	8 675
Andre finanskostnader	8 313	15 735
Finanskostnader	27 173	24 410

NOTE 29 RESULTAT PER AKSJE

Årsresultat (majoritetens andel)

NOK 1000	2012	2011
Årsresultat (majoritetens andel)	467 370	144 855
Ordinære aksjer pr. 1. januar	103 000 000	103 000 000
Effekt av emisjon	10 299 999	-
Effekt av tilbakekjøp av egne aksjer	-	-
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer gjennom året	111 583 333	103 000 000
Effekt av tildelte opsjoner	-	-
Gjennomsnittlig antall utestående utvannet aksjer gjennom året	111 583 333	103 000 000

Resultat per aksje

Basis	4,20	1,41
Utvannet	4,20	1,41

Konsernet har opsjonsordning for enkelte av selskapets ansatte (se note 25). Deler av de tildelte opsjonene kan utøves, men gjennomsnittlig aksjekurs har vært lavere enn utøvelsesprisen i 2012. Opsjonene har dermed ingen utvanningseffekt.

NOTE 30 OPPLYSNINGER OM NÆRSTÅENDE PARTER/ENKELTTTRANSAKSJONER

Konsernets morselskap er SalMar ASA. Overordnet morselskap er Kverva AS som eier 53,4 % av aksjene i SalMar ASA. Det ultimate morselskap er Kvarv AS som utarbeider eget konsernregnskap i henhold til N-GAAP.

Transaksjoner med nærstående parter:

NOK 1000		Salg	Kjøp	Fordringer	Gjeld
Nærstående part					
Kverva AS	Eier 53,4% i Salmar ASA	0	659	0	0
Nordskag Næringspark AS *	Tilknyttet selskap	2 251	43 426	144	-2 194
Sum		2 251	44 085	144	-2 194

* Konsernet leier ilandføringsanlegget Innovamar av det tilknyttede selskapet Nordskag Næringspark AS. I tillegg har Kverva AS en eierandel på 42,5% i selskapet. Se nærmere omtale i note 22.

Transaksjoner mellom konsernet og nærstående parter skjer til markedsmessige betingelser.

Det er i tillegg mottatt utbytte fra tilknyttede selskap - se note 8.

NOTE 31 PRINSIPPENDRING - KLASSIFISERING FISH-POOL KONTRAKTER OG VALUTA

SalMar har i 2012 endret prinsipp for klassifisering av valutagevinster og tap, samt gevinster og tap ved kontrakter inngått på fish-pool. Sammenligningstallene er omarbeidet tilsvarende.

Valutagevinster og tap blir innregnet i operasjonelt driftsresultat. Dette inkluderer også endring i valutaterminkontrakter. Endring i valutaterminkontrakter som er inngått for å sikre fremtidige leveranser blir imidlertid klassifiseres på linjen for virkelig verdjusteringer. Tidligere er både realiserte og urealiserte valutagevinster og tap i sin helhet blitt klassifisert som finanspost.

SalMar har til en viss grad redusert prisisiko ved å inngå laksederivater på fish-pool. Realiserte gevinster og tap fra disse varederivatene innregnes i operasjonelt driftsresultat. Dette er en endring fra tidligere perioder da realiserte gevinster og tap ble klassifisert som finanspost. Endring i virkelig verdi på varederivater klassifiseres som tidligere på linjen for virkelig verdjustering.

Den regnskapsmessige effektene ved endring i klassifisering har vært som følger:

NOK 1000	2012	2011
Operasjonelt driftsresultat	1 547	4 458
Virkelig verdjustering	10 586	-15 041
Netto finansposter	-12 133	10 583
Sum	0	0

NOTE 32 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Utkjøp minoritet

I mars 2013 inngikk SalMar en avtale om å erverve resterende aksjer (24,4%) i SalMar Rauma AS. Minoritetsposten ble ervervet til et samlet vederlag på NOK 69,7 millioner. SalMar eier etter dette 100% av de selskapene som forestår biologisk produksjon i segment Rauma.

Inngått intenasjonsavtale

SalMar inngikk i februar 2013 en intensjonsavtale med Codfarmers ASA om kjøp av Atlantic Cod Farms AS med datterselskaper ("ACF"), med unntak av Festøy Eiendom AS. Partene er enige om en verdi på ACF's eiendeler og rettigheter på NOK 40 millioner, og at gjelden i ACF skal komme til fradrag ved fastsettelse av prisen på aksjene i ACF. Transaksjonen vil gi SalMar tilgang til sju lokaliteter, i samme område som segment Rauma driver sin virksomhet, i tillegg til utstyr og andre rettigheter.



ÅRSREGNSKAP SALMAR ASA

>>>

RESULTATREGNSKAP NOK 1 000

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2012	2 011
Salgsinntekt	2	39 838	37 936
Sum driftsinntekter		39 838	37 936
Lønnskostnad	3	25 045	23 056
Avskrivning på varige driftsmidler	4	713	539
Annen driftskostnad	3	16 027	22 230
Sum driftskostnader		41 785	45 825
Driftsresultat		-1 947	-7 889
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	5	720 293	50 271
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	6	29 737	74 936
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		105 871	59 617
Annen renteinntekt		1 345	755
Rentekostnad til foretak i samme konsern		9 263	2 475
Annen rentekostnad		125 628	81 307
Annen finanskostnad		25 892	8 675
Netto finansresultat		696 464	93 122
Ordinært resultat før skattekostnad		694 516	85 233
Skattekostnad	13	-5 398	184
ÅRSRESULTAT		699 914	85 049
OVERFØRINGER			
Overført fra/til annen egenkapital	10	699 914	85 049
SUM overføringer		699 914	85 049
Mottatt konsernbidrag før skatt	5	20 273	50 271
Avgitt konsernbidrag før skatt		0	0

BALANSE NOK 1 000

EIENDELER	NOTE	2012	2 011
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	13	6 919	0
Sum immaterielle eiendeler		6 919	0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	2 159	2 159
Maskiner, anlegg og driftsløsøre	4	3 137	3 254
Sum varige driftsmidler	4, 15	5 296	5 412
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	5, 15	557 495	555 233
Lån til foretak i samme konsern	8, 12, 15	1 785 000	1 566 999
Investeringer i tilknyttet selskap	6, 15	757 139	749 435
Investeringer i aksjer og andeler	7	15 191	193
Pensjonsmidler	11	172	148
Andre fordringer	8	1 719	2 706
Sum finansielle anleggsmidler		3 116 715	2 874 715
Sum anleggsmidler		3 128 930	2 880 127
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	15	146	715
Kortsiktige fordringer konsernselskap	12	1 122 671	98 837
Andre fordringer	12, 15	16 764	20 154
Sum fordringer		1 139 581	119 706
Bankinnskudd, kontanter og lignende	17	3 264	7 177
Sum omløpsmidler		1 142 845	126 882
SUM EIENDELER		4 271 775	3 007 009

BALANSE

NOK 1000

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2012	2 011
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	28 325	25 750
Egne aksjer	10	-325	-325
Overkursfond	10	415 285	112 880
Annen innskutt egenkapital	10	41 441	37 676
Sum innskutt egenkapital		484 726	175 981
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	10	1 141 590	442 601
Sum opptjent egenkapital		1 141 590	442 601
Sum egenkapital	10	1 626 317	618 582
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	13	0	399
Sum avsetninger for forpliktelser		0	399
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14, 15	2 144 554	2 183 764
Sum annen langsiktig gjeld		2 144 554	2 183 764
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14, 15	431 615	121 989
Leverandørgjeld		1 689	1 707
Skyldige offentlige avgifter		4 242	31 145
Kortsiktig gjeld konsernselskap	12	13 660	21 308
Annen kortsiktig gjeld	7, 12	49 699	28 114
Sum kortsiktig gjeld		500 904	204 263
Sum gjeld		2 645 458	2 388 426
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 271 775	3 007 009

Frøya, 4. april 2013

Bjørn Flatgård
Styreleder

Gustav Witzøe
Styremedlem

Tove Elin Nedreberg
Styremedlem

Kjell A. Storeide
Styremedlem

Nina Udnes Tronstad
Styremedlem

Alf Jostein Skjærvik
Styremedlem/ansattrepresentant

Arnt Mjones
Varastyremedlem/ansattrepresentant

Yngve Myhre
Konsernsjef

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOK 1000

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	Note	2012	2011
Ordinært resultat før skattekostnad		694 516	85 233
Periodens betalte skatt	13	0	-91 352
Ordinære avskrivninger	4	713	539
Inntekt på investering fra datterselskap	5	-720 293	-50 271
Inntekt på investering fra tilknyttede selskap	6	-29 737	-74 936
Kostnadsførte opsjoner	3	1 463	4 189
Opsjoner reklassifisert til gjeld		0	0
Endring i varer		0	0
Endring i kundefordringer		568	-687
Endring i leverandørgjeld		-18	718
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-15 517	-186 563
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		-68 305	-313 131
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4	-597	-3 173
Endring i konsernmellomværende	12	-579 716	-521 727
Innbetalt konsernbidrag og utbytte fra datterselskap	5	50 271	800 000
Innbetaling utbytte fra tilknyttet selskap	6	28 250	74 936
Netto utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	6, 7	-7 651	-29 764
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-509 442	320 272
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:			
Opptak av langsiktig gjeld		110 000	670 562
Nedbetaling av langsiktig gjeld		-149 210	-16 550
Netto endring i kassekreditt		309 625	-237 812
Innløste opsjoner		0	-19 146
Netto innbetalt ved emisjon		303 417	0
Salg av egne aksjer		0	3 900
Utbytte (utbetalt)		0	-406 800
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		573 833	-5 846
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		-3 914	1 296
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.		7 177	5 880
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.		3 264	7 177

Ubenyttede trekkrettigheter	1 538 621	1 957 166
-----------------------------	-----------	-----------

Av totale ubenyttede trekkrettigheter på 1 538,6 MNOK pr. 31.12.2012 er 315,0 MNOK knyttet til en revolverende trekkfasilitet til bruk i den løpende finansieringen av driften. Øvrige ubenyttede trekkrettigheter er forbeholdt investeringer.



NOTER TIL REGNSKAP

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Regnskapsprinsippene beskrevet under er kun anvendt for morselskapet SalMar ASA. Notene til SalMar konsern er presentert sammen med det konsoliderte regnskapet for konsernet.

Bruk av estimater

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskaps-skikk krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser i balansen, inntekter og kostnader for regnskapsåret, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Estimater og de underliggende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som er vurdert å være relevante og sannsynlige på det tidspunkt vurderingene gjøres. Disse vurderingene påvirker balanseført verdi av de eiendeler og gjeld hvor verdsettelsen ikke er basert på andre kilder. Estimater vurderes løpende og endelige verdier og resultat vil kunne avvike fra disse estimatene. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Med betalingsmidler menes kontanter og bankinnskudd.

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler og omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Dersom gjenvinnbart beløp av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Inntekter

Inntekt fra varesalg regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Driftinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til historisk kostpris og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Aksjer

Datterselskap, tilknyttede selskaper og andre aksjer klassifisert som anleggsmidler vurderes etter kostmetoden. Datterselskaper er selskaper hvor SalMar ASA har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemmende innflytelse anses i utgangspunktet å foreligge ved eierskap direkte eller indirekte mer enn 50 % av den stemmeberettigede kapital. Tilknyttede selskaper gjelder selskaper hvor selskapet har betydelig innflytelse. Betydelig innflytelse foreligger normalt når selskapet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for kollektiv tjenestepensjon. Pensjonspremien kostnadsføres etter hvert som den påløper, og det foreligger ingen forpliktelser for konsernet utover den årlige innbetalingen.

Aksjebasert avlønning

Virkelig verdi på aksjeopsjoner fastsettes ved tildelingsdato. Verdsettelsen gjøres basert på anerkjente verdsettelsesmodeller tilpasset egenskapene til de aktuelle opsjonene. Verdien fastsatt på tildelings-tidspunktet periodiseres i resultatregnskapet over opsjonenes opptjeningstid med tilsvarende økning i innskutt egenkapital. Opptjeningstiden er perioden fra etableringen av ordningen og til opsjonene er fullt ut opptjent. Verdien av opsjoner som gjelder ansatte i datterselskap føres som investering i datterselskap.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt knyttet til resultatposter) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Selskapets kontantstrømoppstilling viser selskapets samlede kontantstrøm, fordelt på operasjonell drift, investerings- og finansieringsaktiviteter. Oppstillingen viser de enkelte aktiviteters

virkning på beholdning av betalingsmidler. Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

Endring av regnskapsprinsipp og sammenligningstall

Det er endret prinsipp i kontantstrømoppstillingen hvor utbetalt konsernbidrag og utbytte fra datterselskap, samt utbetalt utbytte fra tilknyttet selskap er klassifisert som kontantstrøm fra investeringsaktiviteter. Tidligere ble dette klassifisert som kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Sammenligningstall er omarbeidet tilsvarende. Utover dette er det ikke foretatt endringer i benyttede prinsipp og sammenligningstallene er sammenlignbar for alle i regnskapet.

NOTE 2 SALGSINNTEKTER

Morselskapet SalMar ASA er et holdingselskap som i all hovedsak yter administrative tjenester til datterselskapene. Morselskapets omsetning er følgelig innenfor kun ett virksomhetsområde. Inntekten fordelt på inntekter knyttet til konserninterne tjenester og øvrige inntekter fremgår under.

NOK 1000	2012	2011
Inntekter knyttet til adm. tjenester konsernselskap	39 643	37 271
Inntekter knyttet til adm. tjenester tilknyttet selskap	102	0
Øvrige inntekter	93	665
Sum	39 838	37 936

NOTE 3 LØNNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE MM

LØNNSKOSTNAD NOK 1000	2012	2011
Lønn, inkl feriepenger og bonus	19 427	17 430
Folketrygdavgift	1 037	1 485
Pensjonskostnader	616	409
Opsjoner	1 463	3 298
Andre ytelser	2 502	434
Sum	25 045	23 056

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	19	19
---	----	----

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER OG REVISOR

For detaljer angående lønn til ledende ansatte, se note 25 for konsernet.

OPSJONER

8 medarbeidere i selskapet er blitt tildelt totalt 502.500 opsjoner på selskapets aksjer. 2 av selskapets ansatte med tildelte opsjoner har sluttet i perioden. Gjenværende antall opsjoner for ansatte i selskapet er ved utgangen av 2012 på 380.000 opsjoner. I tillegg er administrerende direktør blitt tildelt 220.000 opsjoner på selskapets aksjer. Av disse er 90.000 bortfalt i året. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Ut over dette har i tillegg 57 personer ansatt i datterselskaper mottatt totalt 1.112.500 opsjoner på selskapets aksjer. Opsjonskostnad knyttet til ansatte i datterselskaper kostnadsføres i de respektive datterselskapene.

I henhold til opsjonsavtalen skal innløsningskurs og antall opsjoner justeres dersom det i perioden gjennomføres en kapitalforhøyelse. Det ble i 2012 innhentet ny kapital i selskapet gjennom en rettet emisjon. Dette har resultert i at innløsningskursen ble justert fra NOK 54,30 til NOK 53,65. I tillegg ble antall opsjoner oppjustert med 1,2 % som en følge av kapitalendringen.

For nærmere beskrivelse av opsjonsordningen, se note 25 i konsernregnskapet.

REVISOR

Godtgjørelse til revisor, ekskl MVA, fordeler seg slik:

	2012	2011
Lovpålagt revisjon	364	279
Andre attestasjonstjenester	17	9
Skatterådgivning	8	29
Annen bistand	88	240
Sum	476	557

NOTE 4 VARIGE DRIFTSMIDLER

NOK 1000	Fast eiendom	Driftsutstyr, inventar m m	SUM
Anskaffelseskost 01.01.12	2 159	6 166	8 325
Tilgang	0	597	597
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.12	2 159	6 762	8 921
Akk av- og nedskrivninger 01.01.12	0	2 913	2 913
Årets avskrivninger	0	713	713
Akkumulerte avskrivninger avgang	0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.12	0	3 626	3 626
Bokført verdi pr. 31.12.12	2 159	3 137	5 296
Økonomisk levetid		7-20 år	
Avskrivningsplan		lineær	
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	801	48	848

NOTE 5 DATTERSELSKAP

Investering i datterselskaper er regnskapsført etter kostmetoden.

FIRMA	Forretnings-kontor	Stemme-/ eierandel	Bokført verdi 2012	Bokført verdi 2011
SalMar Settefisk AS	Kverva	100 %	28 968	28 597
SalMar Farming AS	Kverva	100 %	88 671	87 947
SalMar Nord AS	Senja	100 %	316 373	316 136
SalMar Processing AS	Kverva	100 %	78 540	76 971
Astamarin AS	Kverva	100 %	5 015	5 015
SalMar - TUNET AS	Kverva	100 %	7 071	7 071
SalMar Sales AS	Kverva	100 %	32 857	33 496
SUM datterselskaper			557 495	555 233
SalMar ASA har inntektsført konsernbidrag fra følgende datterselskap (TNOK):			2 012	2 011
- SalMar Farming AS			0	50 271
- SalMar Processing AS			19 842	0
- Astamarin AS			451	0
SUM			20 293	50 271

SalMar ASA har inntektsført utbytte fra følgende datterselskap (TNOK):	2 012	2 011
- SalMar Farming AS	500 000	0
- SalMar Nord AS	200 000	0
SUM	700 000	0
Totalt inntektsført inntekt fra investering i datterselskap	720 293	50 271

NOTE 6 TILKNYTTET SELSKAP

Investering i tilknyttede selskaper er regnskapsført etter kostmetoden.

FIRMA	Forretnings-kontor	Stemme-/ eierandel	Bokført verdi 2012	Bokført verdi 2011
S Norskott Havbruk AS	Bergen	50 %	162 787	162 787
Bakkafrost PF	Glyvrrar	25,2%	570 835	563 170
Nordskag Næringspark AS	Kverva	42,5 %	23 375	23 375
Trøndersk Kystkompetanse AS	Dyrvik	20 %	103	103
Marintech AS	Frøya	39 %	39	0
SUM tilknyttede selskaper			757 139	749 435

FIRMA	Inntektsført utbytte	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste. årsregnskap
Norskott Havbruk AS	9 000	586 963	35 208
Bakkafrost PF	12 237	1 242 705	282 490
Nordskag Næringspark AS	8 500	61 618	11 932
Trøndersk Kystkompetanse AS	0	1 547	-246
Marintech AS	0	77	-13
	29 737		

I tillegg har SalMar ASA i 2012 inngått TRS-avtaler for ytterligere 4,66% av aksjene i P/F Bakkafrost utover det som er bokført i balansen. Pr. 31.12.2012 står Pareto Bank ASA som formell eier av aksjene. I henhold til avtalen har SalMar ASA en opsjon på å kjøpe henholdsvis 2.077.600 aksjer til kurs NOK 38,00 og 200.000 aksjer til kurs NOK 39.92. Avtalen løper frem til 15.7.2013 med mulighet for forlengelse. TRS-avtalen er regnskapsmessig å behandle som et finansielt derivat. Derivatet er ikke balanseført i regnskapet til SalMar ASA.

Pr. 31.12.2012 var det en urealisert gevinst på TNOK 50 024. Viser forøvrig til nærmere omtale i note 8 i konsernregnskapet.

NOTE 7 ANDRE FINANSIELLE EIENDELER

Anleggsmidler

Aksjer i andre selskaper

Spesifikasjonen inneholder alle aksjer der eierandelen er mindre enn 20% pr.31.12.2012

NOK 1000	Eierandel	Balanseført
Villa Organic AS	8,37 %	15 000
Aquagen AS	0,19 %	181
Frøya Flyplass DA	-	10
Sum		15 191

SalMar ASA ervervet i 2012 totalt 11.999.785 aksjer i Villa Organic AS som utgjør en eierandel på 8,37 %. Av dette er 11.911.920 aksjer solgt videre på termin til DnB. SalMar ASA har plikt til å kjøpe aksjene tilbake. SalMar ASA har bokført aksjene til kostpris pr. 31.12.2012. Totalt MNOK 15,0 knyttet til tilbakekjøpet er oppført som forpliktelse i regnskapet pr. 31.12.2012.

NOTE 8 FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

	2 012	2 011
Andre fordringer	143	143
Lån til ansatte	1 576	2 563
Lån til foretak i samme konsern	1 785 000	1 566 999

NOTE 9 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12.12 består av:

NOK 1000	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	113 299 999	0,25	28 325

For oversikt over de største aksjonærene og ledende ansattes aksjer i selskapet, se note 17 i konsernregnskapet.

UTBYTTE

Styret har ikke foreslått utbytte for 2012

NOTE 10 EGENKAPITAL

	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs- fond	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Innskutt egenkapital						
Egenkapital 31.12.2011	25 750	-325	112 880	38 601	441 676	618 582
Årets endring i egenkapital:						
Periodens resultat	0	0	0	0	699 914	699 914
Emisjon	2 575	0	306 425	0	0	309 000
Emisjonskostnader						
netto etter skatt	0	0	-4 020	0	0	-4 020
Opsjoner	0	0	0	2 840	0	2 840
Egenkapital 31.12.2012	28 325	-325	415 285	41 441	1 141 590	1 626 317

SalMar ASA gjennomførte den 29.2.2012 en rettet emisjon hvor det ble utstedt 10.299.999 nye aksjer til kurs NOK 30,- pr. aksje. Total kapital innhentet ved emisjon var MNOK 309,0.

Det er inngått en opsjonsavtale med ledende ansatte i selskapet. For nærmere beskrivelse av opsjonsavtalen vises til note 3.

NOTE 11 PENSJONSKOSTNADER

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

Selskapet har ikke ytelsesbaserte pensjonsordninger.

Premier i innskuddsordningen kostnadsføres løpende. Innskuddspensjon er kostnadsført brutto med TNOK 686,8 i 2012 (TNOK 702,6 i 2011).

Selskapet har etablert et innskuddsfond som er balanseført. Pr. 31.12.2012 var bokført verdi TNOK 172 (2011: TNOK 148)

NOTE 12 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN MV.

NOK 1000	Langsiktig fordring 2 012	2 011	Andre kortsiktige fordringer 2 012	2 011
Foretak i samme konsern	1 785 000	1 566 999	1 122 671	98 837
Tilknyttet selskap	0	0	144	310
Sum	1 785 000	1 566 999	1 122 815	99 147

NOK 1000	Annen kortsiktig gjeld 2 012	2 011
Foretak i samme konsern	13 660	21 308
Tilknyttet selskap	0	166
Sum	13 660	21 474

Inkludert i andre kortsiktige fordringer mot konsernselskap pr. 31.12.2012 på TNOK 1 122 671 inngår til gode utbytte og konsernbidrag fra datterselskap med TNOK 720 293. I tillegg inngår fordring på konsernselskap som en del av konsernkontoordningen med TNOK 381 369. Andre kortsiktige fordringer utover dette er ordinære kundefordringer.

Inkludert i andre fordringer mot konsernselskap i 2011 på TNOK 98 837 var TNOK 50 271 fordring knyttet til konsernbidrag.

NOTE 13 SKATTEKOSTNAD

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2 012	2 011
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	-5 766	156
For lite/mye avsatt skatt forrige år	368	28
Skattekostnad ordinært resultat	-5 398	184

Beregning av årets skattegrunnlag	2 012	2 011
Resultat før skatt	694 516	85 233
Permanente forskjeller	-720 692	-84 675
Endring midlertidige forskjeller	88	-558
Årets skattegrunnlag	-26 087	0

Betalbar skatt i balansen	2 012	2 011
Årets betalbare skatt på resultat	0	0
Skatt på avgitt konsernbidrag	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Oversikt over midlertidige forskjeller	2 012	2 011
Driftsmidler, inkl goodwill	936	944
Finansielle anleggsmidler	172	148
Gevinst- og tapskonto	267	334
Underskudd til fremføring	-26 087	0
SUM midlertidige forskjeller	-24 712	1 426

Utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	-6 919	399
-------------------------------------	--------	-----

Utsatt skatt ført direkte mot egenkapital	1 563	0
---	-------	---

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	2 012	2 011
Resultat før skatt	694 516	85 233
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	194 465	23 865
Permanente forskjeller (28 %)	-201 794	-23 709
Skatt ført direkte mot egenkapital	1 563	0
For lite/mye avsatt skatt	368	28
Beregnet skattekostnad	-5 398	184
Effektiv skattesats	-0,8 %	0,2 %

NOTE 14 GJELD

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:	2 012	2 011
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	0	0
Sum annen langsiktig gjeld	0	0

Avdragsprofil lån

SalMar inngikk ny låneavtale i 2011 med 5 års varighet og med 15 års avdragsprofil. Låneavtalen er inndelt i 4 fasiliteter med halvårlige avdrag. Rentebetingelsene er basert på såkalte "p.t. betingelser".

Finansielle covenants

De viktigste finansielle "covenants" for den langsiktige finansieringen i SalMar ASA er henholdsvis et soliditetskrav som innebærer at konsernets bokførte EK-andel skal være over 35 % (ned til 30 % i 12 mnd. periode) og et resultatkrav som krever at selskapets rentebærende gjeld i gjennomsnitt i forhold til konsernets EBITDA ikke skal overstige 4.

For å øke konsernets handlefrihet inngikk Salmar ASA i 2011 avtale med sine bankforbindelser om at låneavtalens vilkår knyttet til NIBD/EBITDA med effekt fra første kvartal 2012 skulle være som følger:

2012
Første kvartal: 4,50
Andre kvartal: 6,00
Tredje kvartal: 6,00
Fjerde kvartal: 5,25

2013
Første kvartal: 4,50
Andre kvartal: 4,50
Tredje kvartal: 4,50

Fra og med fjerde kvartal 2013 reverseres vilkåret til opprinnelig nivå i låneavtalen.

NOTE 15 PANTSTILLELSER OG GARANTIER MV.

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	2 012	2 011
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	431 615	121 989
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2 144 554	2 183 764
Øvrig langsiktig gjeld	0	0
Sum	2 576 169	2 305 753

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantsatt gjeld

	2 012	2 011
Driftsmidler	5 296	5 412
Aksjer	1 128 330	1 118 403
Kundefordringer	146	715
Fordringer	2 924 435	1 685 990
Totalt	4 058 207	2 810 520

SalMar ASA har gjennom bankavtalen et solidaransvar i forbindelse med konsernkontokreditt ordning maksimert oppad til TNOK 366 667.

SalMar ASA har stilt en selvskyldnerkausjon på til sammen TNOK 17 000 for SalMar Processing AS og TNOK 80 000 for SalMar Farming AS for kredittramme innvilget av SG Finans AS.

SalMar ASA har stilt en selvskyldnerkausjon på TNOK 95 000 for et langsiktig lån til SalMar Processing AS innvilget av Innovasjon Norge.

SalMar ASA har stilt en garanti på TNOK 5 000 ovenfor Nord-Trøndelag E-verk for SalMar Settefisk AS. Garantiavtalen er inngått 1.1.04 og nedtrappes med TNOK 250 pr år. Gjenværende garantibeløp er pr 31.12.12 TNOK 2 750.

SalMar ASA har stilt en garanti ovenfor Nordskag Næringspark AS for ethvert beløp som SalMar Processing AS skal betale Nordskag Næringspark AS iht. leieavtale mellom SalMar Processing AS og Nordskag Næringspark AS. Garantien er gyldig i leietiden, som angitt i leieavtalen, pluss 3 måneder.

SalMar ASA stilt en garanti i forbindelse med ubenyttede kredittrammer til datterselskapet SalMar Japan K.K med TNOK 10 000.

SalMar ASA har stilt en garanti til fordel for DnB Bank ASA pålydende TNOK 15 200. Garantien er knyttet til gjenkjøpsforpliktelsen SalMar ASA har på aksjene i Villa Organic AS. Se nærmere omtale i note 7.

SalMar ASA har stilt en garanti ovenfor Pareto Bank pålydende TNOK 12 000. Garantien er knyttet til den inngåtte TRS avtalen for kjøp av aksjer i Bakkafrøst PF. Viser til nærmere omtale i note 6.

NOTE 16 FINANSIELL RISIKO

For nærmere omtale av styring av finansiell markedsrisiko i selskapet og konsernet, se note 2 i konsernregnskapet.

NOTE 17 BANKINNSKUDD

Posten bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer pr 31. 12.2012 bundne skattetreks midler med TNOK 1 615. Tilsvarende tall for i fjor var TNOK 5 229.



Til generalforsamlingen i Salmar ASA

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Salmar ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap, endringer i egenkapital og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU, for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

PricewaterhouseCoopers AS, Postboks 3984 - Dreggen, NO-5835 Bergen

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Konklusjon om selskapsregnskapet

Etter vår mening er morselskapets regnskap avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Salmar ASA per 31. desember 2012, og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Konklusjon om konsernregnskapet

Etter vår mening er konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Salmar ASA per 31. desember 2012, og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen og redegjørelsen om foretaksstyring

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og redegjørelsen om foretaksstyring om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 4. april 2013

PricewaterhouseCoopers AS

Jon Haugervåg
Statsautorisert revisor

ERKLÆRING FRA STYRET OG DAGLIG LEDER

Vi erklærer etter beste skjønn at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2012 er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) og fortolkninger, fastsatt av International Accounting Standards Board og vedtatt av EU som gjeldende per 31. desember 2012, og at opplysningene i årsregnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet og gir en rettviseende oversikt over opplysningene nevnt i vphl. § 5-6 fjerde ledd. Vi erklærer også, etter beste skjønn, at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på årsregnskapet, samt de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode.

Frøya, 4. april 2013

Bjørn Flatgård
Styreleder

Gustav Witzøe
Styremedlem

Nina Udnes Tronstad
Styremedlem

Kjell A. Storeide
Styremedlem

Tove Nedreberg
Styremedlem

Alf Jostein Skjærvik
Styremedlem/ansattrepresentant

Arnt Mjones
Varastyremedlem/ansattrepresentant

Yngve Myhre
Konsernsjef



SalMar leverer et bredt sortiment av ferske og frosne lakseprodukter. Kundemassen er global og favner om alt fra små og store eksportører/importører til større foredlingsbedrifter og butikkjeder.



The background of the entire page is a close-up, slightly out-of-focus image of a fishing net. The net's mesh is composed of thin, dark lines forming a grid pattern. In the center-left area, a small, translucent fish is visible, partially obscured by the net. A prominent, thick line, colored red and black, runs diagonally across the lower half of the image, starting from the bottom left and curving towards the right. This line appears to be part of the net's structure or a fishing line.

SalMar ASA

N-7266 Kverva - Norway

Phone +47 72 44 79 00

Fax +47 72 44 79 01

www.salmar.no