



ÅRSRAPPORT

2013

INNHold

Dette er SalMar	4
Nøkkeltall	7
Konsernsjefen har ordet	8
SalMars historie	11
Havbasert lakseoppdrett	14
Oppdrettens ABC	16
SalMar-segmentene	18
Passion for Salmon	20
HMS, bærekraft og samfunnsansvar	23
Eierstyring og selskapsledelse	27
Ledelsen	35
Aksjonærinformasjon	36
Årsberetning	39
Konsernregnskap	53
Morselskapets årsregnskap	95
Revisors beretning	111
Styrets erklæring	115

EN AV VERDENS
STØRSTE OG
MEST EFFEKTIVE
PRODUSENTER
av LAKS



Dette er SALMAR

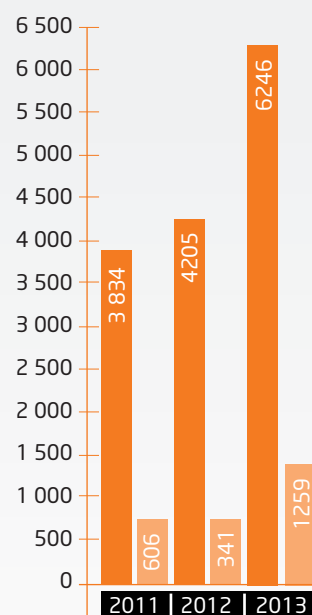
SalMar er en av verdens største og mest effektive produsenter av laks. Konsernet har oppdrettsaktivitet i både Midt-Norge og Nord-Norge, samt en betydelig slakteri- og videreforedlingsaktivitet ved InnovaMar på Frøya og Vikenco på Aukra. Videre eier SalMar 50% av Scottish Sea Farms Ltd.

Les mer om SalMar på www.salmar.no



Driftsinntekter og driftsresultat NOK mill.

Driftsinntekter
Operasjonelt driftsresultat



SLAKTEVOLUM* 2013 fordelt etter geografisk område i Norge pr. 31.12.2013 sløyd vekt

* Volum etter SalMars overtakelse som hovedaksjonær

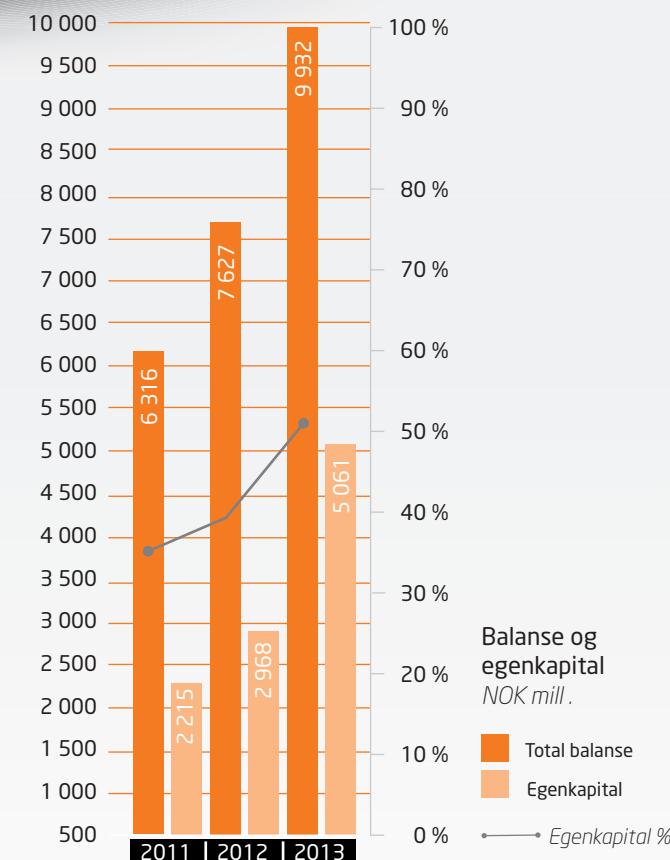
SalMar Midt-Norge
• 70 200 tonn
SalMar Nord-Norge
• 23 800 tonn
Rauma
• 14 900 tonn
Villa Organic*
• 6 100 tonn
Scottish Sea Farms Ltd
• 13 400 tonn

* SalMars 50 % andel



GEOGRAFISK FORDELING av SalMars 81 heleide konsesjoner i Norge pr. 31.12.2013

Midt-Norge
Trøndelag og Nordmøre
Rauma
Møre og Romsdal
Nord-Norge
Troms og Finnmark



Balanse og egenkapital NOK mill.

Total balanse
Egenkapital
Egenkapital %

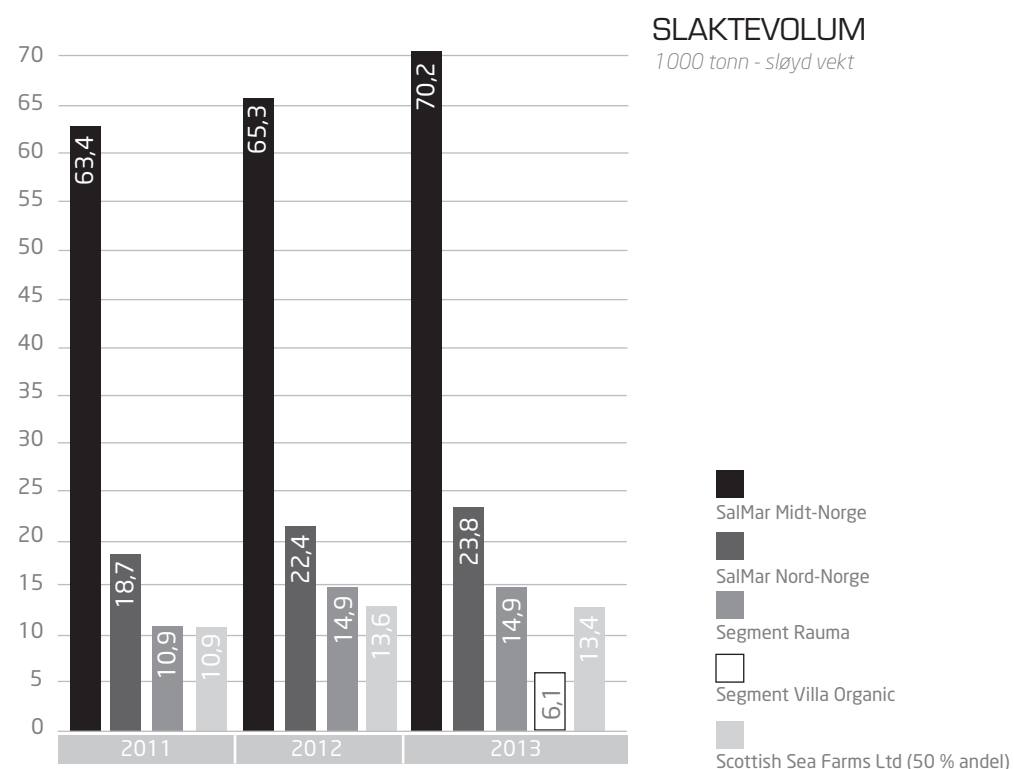
FINANSIELL KALENDER 2014

SalMar avholder kvartalsvis presentasjoner som er åpne for alle. Presentasjonene finner sted klokken 08.00 på Hotel Continental i Stortingsgaten 24/26 i Oslo. Den ordinære generalforsamlingen vil bli avholdt på Frøya.

Vennligst merk at datoene kan endres. Eventuelle endringer vil kommuniseres.

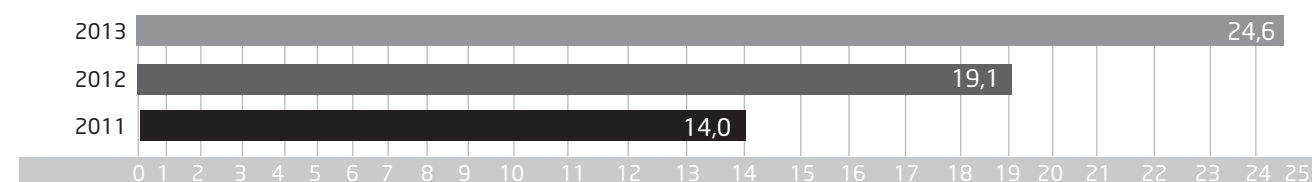
- Presentasjon av resultat for 1. kvartal 2014 • 22.05.2014
- Ordinær generalforsamling • 04.06.2014
- Presentasjon av resultat for 2. kvartal 2014 • 26.08.2014
- Presentasjon av resultat for 3. kvartal 2014 • 19.11.2014

SLAKTEVOLUM OG BEARBEIDEDE PRODUKTER



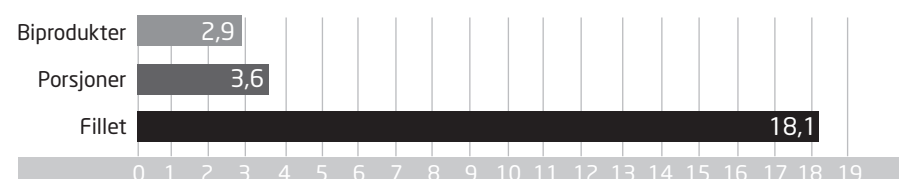
BEARBEIDEDE PRODUKTER

1 000 tonn - produktvekt



BEARBEIDEDE PRODUKTER 2013

1 000 tonn - produktvekt



DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSRESULTAT

	2013	2012	2011
Driftsinntekter	6 246	4 205	3 834
Operasjonelt driftsresultat	1 259	341	606
Driftsmargin	20 %	8 %	16 %
Driftsresultat	1 949	639	178
Resultat før skatt	2 322	609	160
Resultatmargin	37 %	14 %	4 %
Resultat etter skatt	1 903	481	147
Resultat per aksje	15,8	4,2	1,4

BALANSE OG EGENKAPITAL

	2013	2012	2011
Anleggsmidler	4 732	4 375	3 970
Omløpsmidler	5 199	3 252	2 347
Sum eiendeler	9 932	7 627	6 316
Egenkapital	5 061	2 968	2 215
Gjeld	4 871	4 659	4 102
Sum egenkapital og gjeld	9 932	7 627	6 316
Netto rentebærende gjeld	1 772,4	2 764,4	2 656,1
Egenkapitalandel	51 %	39 %	35 %

NØKKELTALL 2013

Da jeg startet i SalMar i 1996 var vi omkring 90 ansatte, og da jeg forlot SalMar i juni 2011 hadde vi blitt 700 – i dag er vi nærmere 1000 ansatte. Økningen og utviklingen forteller meg i hvert fall to ting. Det er mye som er gjort riktig siden starten i 1991, og ikke minst at de som har vært med fra begynnelsen og de som har kommet til underveis har gjort en strålende jobb for SalMar. Veksten viser også at vi jobber i en fremtidsnæring – en næring som av mange var spådd en snarlig død rett etter fødselen for vel 40 år siden. Takket være hardt arbeid fra mange og ikke minst gründere som har hatt visjonene og en enorm tro på det de har holdt på med, er mange av utfordringene overvunnet.

2013 ble nok et rekordår for SalMar. Kombinasjonen av økt slaktevolum og høye laksepriser bidro til at omsetningen i konsernet ble på 6,25 milliarder kroner og et resultat av driften på 1,26 milliarder kroner. Etter slike resultater kan det være fristende å «senke armene litt» og legge seg litt bakpå, men til det er både utfordringene og mulighetene i norsk oppdrettsnæring for mange.

Midt oppe i gleden over vekst og utvikling, vil jeg likevel bemerke at vi de siste årene har hatt en urovekkende utvikling i kostnadene med å produsere et kilo laks. Mye av forklaringen ligger i utfordringene vi har med PD og lakselus, hvor kostnadseffektene følger oss gjennom hele verdikjeden. Det er derfor viktig at vi jobber med kostnadseffektivitet både for å møte en lavere gjennomsnittlig laksepris og for å bringe SalMar tilbake til det kostnadslederskapet vi hadde for noen år siden. Dette er forhold som vi aktivt skal arbeide med i 2014 og årene fremover.

Fortsatt sliter norsk oppdrettsnæring med posisjonen og omdømmet på hjemmebane, mens produktet norsk laks (Norwegian Salmon) nesten umiddelbart ble en salgssuksess i det internasjonale markedet. Fortsatt lever mange av mytene om norsk oppdrettsnæring i beste velgående her hjemme. Dessverre har vi ikke selv klart å ta livet av mytene, og alt er dessverre heller ikke myter. Noe er også fortsatt bitre realiteter. Som sykdom, lus og rømning.

Skal norsk oppdrettsnæring lykkes med å få en god posisjon i opinionens bevissthet, må vi gjøre oss fortjent til den. Det holder ikke å vise til at vi representerer landets nest største eksportnæring og at det er en viktig næring for bosetting og sysselsetningen på vår langstrakte kyst.

Men jeg mener det er lys å skimte i horisonten. Oppdrettsnæringen har lenge spilt på lag med forskning og utviklings-miljøene. I SalMar jobber vi med flere prosjekter både i små og stor skala for at vi både skal forbedre vår produktivitet og samtidig bidra til å løse noen av de utfordringene denne næringen har. Vi opplever et stadig sterkere engasjement fra ulike politiske nivå, og gjennom året mottar vi besøk fra sentrale politikere som er interessert i å lære og å vite mer om hva vi holder på med. Og det er bra. Det er vårt ansvar å sørge for at de som lager rammebetingelsene våre også er godt oppdaterte på fakta om oppdrettsnæringen.

Medieinteressen omkring oppdrettsnæringen er stor. Fortsatt er den størst omkring våre utfordringer og problemer, men næringens samfunnsmessige betydning får heldigvis gradvis større medieoppmerksomhet. Likevel er det vi selv som må gjøre den tyngste jobben for å sikre et godt omdømme av næringen. Vår røde, hvite, og blå logo er SalMar sitt varemerke – eller brand som det heter på fagspråket. De nærmere 1000 ansatte som utgjør SalMar i dag er også SalMar sin merkevare. Det er vi som leverendegjør SalMar og det betyr at vi har 1000 potensielle markedsførere i egne rekker – en fantastisk mulighet som vi må benytte. SalMar sitt omdømme er summen av de inntrykk vi skaper og formidler – slik vi omtales og oppfattes av andre. Vi har lyktes med å skape et godt omdømme, når opplevelsen av SalMar er større enn forventningen til SalMar.

I SalMar har vi gjennom mange år arbeidet målrettet med holdningsskapende arbeid, spesielt gjennom SalMar-skolen. Vi vet at det utelukkende er vår egen handling og opptreden som bidrar til omgivelsenes og opinionens oppfatning av oss. Det er vi selv som setter det mentale fingeravtrykket.

Merkevarebygging handler om at vi viser lidenskap i forhold det vi driver med. Lidenskap til biologien, miljøet, til våre medarbeidere, omgivelsene og overfor de som setter rammebetingelsene. Derfor er SalMars nye visjon **Passion for Salmon**.

Uten lidenskap til det vi driver med får vi heller ikke utvikling. I SalMar ønsker vi utvikling, først og fremst en utvikling til laksens beste og på laksens betingelser. Dette koster, men uten den nødvendige lidenskapen i forhold til laksens beste kan disse investeringene fort være bortkastet. I dag er det lett å tro at teknikk og teknologi vil løse de fleste problemer, men fortsatt er det næringsutøverne det kommer an på. Våre seks kulturpostulater har fortsatt gyldighet. Kulturen har endret seg, men kulturgrunnlaget er det samme – det vi skal styre og orientere oss etter i hverdagen.

Vi skal fortsette å gjøre alt i dag bedre enn i går. Vi skal fortsatt bestrebe oss til det ytterste på å tilfredsstille alle mottakerne i næringskjeden fram til sluttbrukeren i markedet. Dette er en jobb vi kun kan lykkes med gjennom lagspill. Vi skal også finne løsningene på utfordringene sammen. Og vi skal fortsette å bry oss og bidra til bærekraft i oppdrettsnæringen.

Vi kan hverken kjøpe oss eller konstruere oss til bærekraft. Bærekraft handler om holdninger, og holdninger må komme innefra – det er det som er lidenskap - Passion.

Stefen Lunde

KONSERNSJEFEN HAR ORDET



SALMARS HISTORIE

SalMar ble grunnlagt februar 1991. Selskapet ble da tuftet på et oppkjøpt konkursbo bestående av én konsesjon for oppdrett av laks og et slaktings- og bearbeidingsanlegg myntet på hvitfisk. Dette skjedde i en av de mest urolige periodene i norsk oppdrettsnæring, som senere førte til konkursen i Fiskeoppdretternes Salgslag AL i november samme år. Det var nettopp denne konkursen, og det såkalte lakseberget, som var med å legge grunnlaget for prosessering og videreforedling som et bærende element i historien om SalMar. Inntil da hadde det aller meste av den norske laksen blitt eksportert som fersk eller frossen rund sløyd fisk. Dette ble også starten på en betydelig strukturendring i norsk oppdrettsnæring i retning av en industriell utvikling.



HISTORISK UTVIKLING av SalMarkonsernet

De mest sentrale milepælene i utviklingen fra 1991-2014:

Fra starten i 1991 har SalMar utviklet seg til å bli et fullt ut vertikalt integrert oppdrettskonsern, med egen produksjon som strekker seg fra rogn/stamfisk til salg av ferdig vare. SalMar har gått fra å være et selskap med én konsesjon for oppdrett av laks i Norge, til et internasjonalt konsern med 81 konsesjoner for oppdrett i Norge og med betydelig eierinteresser i Storbritannia. Dette gjør SalMar til Norges tredje største oppdretter av atlantisk laks. I samme periode har antall ansatte gått fra 25 til cirka 1000. Kort summert: SalMar har vært gjennom en eventyrlig utvikling de siste 23 årene, og ser frem mot en like spennende tid i årene som kommer.

1991

SalMar blir etablert på Frøya i Sør-Trøndelag med utgangspunkt i et oppkjøpt konkursbo bestående av én konsesjon for oppdrett av laks og et slaktings- og bearbeidingsanlegg. Hovedvirksomheten var bearbeiding av frossen laks. Dette ble starten på en betydelig strukturendring i norsk oppdrettsnæring, som også etter hvert har ført til en betydelig industriell utvikling.

1992

Kjøp av to konsesjoner for lakseoppdrett i Midt-Norge.

1995

Kjøp av Folla-smolt i Verran kommune i Nord-Trøndelag. Startet settefiskproduksjon. Inngikk leieavtale for anlegget til settefiskprodusenten Kjorsvik Settefisk i Aure kommune.

1997

Utvidet fabrikken på Nordskaget på Frøya for å kunne øke foredlingskapasiteten. Kverva Holding AS ble eneier av SalMar.

2000

Totalt slaktet volum: 11 000 tonn sløyd vekt.
Etablering utenfor region Midt-Norge gjennom kjøp av 49 % av aksjene i Senja Sjøfarm AS i Troms. Senja Sjøfarm hadde da ni konsesjoner og et eget settefiskanlegg.

2001

Totalt slaktet volum: 15 000 tonn sløyd vekt.
Etablering utenlands med Norskott Havbruk AS sammen med Lerøy Seafood Group. Norskott Havbruk AS er eneier av Scottish Sea farms Ltd., som er Storbritannias nest største lakseprodusent. SalMar og Lerøy eier 50 % hver av aksjene i Norskott Havbruk AS.

2005

Totalt slaktet volum: 35 000 tonn sløyd vekt.
SalMar solgte ut de delene av virksomheten som ikke ble betraktet som kjernevirksomhet, blant annet produksjon av sild, sildolje og mel. Økt fokus og innsats knyttet til kjernevirksomheten – oppdrett, slakt og foredling av laks.

2006

Totalt slaktet volum: 44 000 tonn sløyd vekt.
Kverva Holding AS foretok nedsalg av 42,5 % av selskapets aksjer til et begrenset antall norske og internasjonale investorer. Kjøp av tre nye konsesjoner på Nordmøre. Kjøp av de resterende 51 % av aksjene i Senja Sjøfarm AS, ble eneier av selskapet.

2007

Totalt slaktet volum: 64 000 tonn sløyd vekt.
8. mai 2007 ble SalMar notert på Oslo Børs hovedliste. Kjøp av Halså Fiskeoppdrett AS (to konsesjoner) og Henden Fiskeoppdrett AS (to konsesjoner) i Møre og Romsdal. Kjøp av Arctic Salmon AS (fire konsesjoner) i Nordreisa i Troms.

2008

Totalt slaktet volum: 65 000 tonn sløyd vekt.
Kjøp av en konsesjon i Midt-Norge (Møre og Romsdal) og en konsesjon i Nord-Norge (Troms). Senja Sjøfarm AS skiftet navn til SalMar Nord AS, som nå inkluderer alle SalMars aktiviteter i Troms. Kjøp av 34 % av aksjene i Volstad Seafood AS.

2009

Totalt slaktet volum: 77 000 tonn sløyd vekt.
Kjøp av de resterende 66 % av aksjene i Volstad Seafood AS, blir eneier av selskapet.

2010

Totalt slaktet volum: 79 000 tonn sløyd vekt.
Kjøp av 75,54 % i RaumaGruppen AS. Stamfisk, to settefiskanlegg og 8 oppdrettskonsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal). Kjøp av 23,29 % av aksjene i det børsnoterte Færøyske oppdrettsselskapet Bakkafrøst P/f. Kjøp av Stettefisk AS med to konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal).

2011

Totalt slaktet volum: 104 000 tonn sløyd vekt.
Kjøp av Bringsvor Laks AS med to konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal). Kjøp av Krifo Havbruk AS med én konsesjon i Midt-Norge (Trøndelag). Leif Inge Nordhammer gikk av som konsernsjef og ble erstattet av Yngve Myhre 6. juni. Ferdigstillelse av et av verdens mest innovative og effektive anlegg for bearbeiding av laks – InnovaMar. Kjøp av Villa Miljølaks med fire konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal). Kjøp av ytterligere 1,5 % av aksjene i Bakkafrøst P/f, total eierandel 24,8 %.

2012

Totalt slaktet volum: 116 100 tonn sløyd vekt
Kjøp av 10 konsesjoner i Nord-Norge (Finnmark) fra Villa Artic AS. Mindre oppkjøp i Bakkafrøst P/f, total eierandel 25,21 %.

2013

Totalt slaktet volum: 128 000 tonn sløyd vekt
SalMar kjøper samtlige minoritetsaksjer i SalMar Rauma AS. Kjøp av 50,4 % av aksjene i Villa Organic AS. Nedsalg i P/F Bakkafrøst til cirka 14,9 %. Salg av resterende 14,9 % av aksjene i P/F Bakkafrøst. Etter transaksjonen eier SalMar ingen aksjer i P/F Bakkafrøst.

2014

Den 20. januar 2014 forlot Yngve Myhre, etter eget ønske, sin rolle som konsernsjef i SalMar og ble erstattet av Leif Inge Nordhammer. Nordhammer var konsernsjef i SalMar fra oktober 1996 til juni 2011.

*Totalt slaktet volum gjengir slaktet volum for hele SalMarkonsernet, inkludert 50 % av volumet fra Norskott Havbruk.

Prosjekt HAVBASERT FISKEOPPDRETT

– en ny æra

Ocean Farming AS er et selskap i SalMar-konsernet – etablert etter målsetting om å utvikle havbasert fiskeoppdrett;

“Ocean Farming vil gjennom utvikling og realisering av ny teknologi og gjennom operativ erfaring besitte den særskilte kompetanse som kreves av denne neste generasjons form for fiskeoppdrett”.

Utredninger startet i 2012, og våren 2013 fremla Ocean Farming en teknisk konseptløsning for et anlegg som er robust for å kunne installeres og opereres i havnære områder, og som gjennom industrialisert bygging og effektiviserte/automatiserte operasjoner vil kunne bidra til konkurransedyktige produksjonskostnader.

Ocean Farming har mottatt tilskudd fra Innovasjon Norge i prosjektutredningsfasen.

Teknisk løsning er basert på «det beste» fra norsk industri innen fiskeoppdrett og offshore oljeteknologi – et slakkforankret nedsenkbar anlegg med fast struktur som flyter stabilt i havnære områder med dyp på 100 til 300 meter hvor de aquabiologiske forhold er optimale for oppdrett på «fiskens premisser». Prosjektet baserer seg dermed på utprøvd teknologi som er sammensatt for optimalt fiskeoppdrett.

Håndtering av all fisk kan utføres internt i anlegget uten å benytte eksterne båter og utstyr. Med andre ord vil fisk være i anlegget fra smolt settes i sjøen til den er klar for slakting. I tillegg er anlegget utrustet med et skyveskott og to faste skott som muliggjør å dele anlegget i 3 soner til utøvelse av ulike fiskeoperasjoner. Det vil også monteres spyledyser på skyveskottet som gjør det mulig å rengjøre netting daglig hvis ønskelig. Anlegget er automatisert og tynge manuelle operasjoner unngås. Det er lagt opp til en daglig bemanning på 2-4 personer for overvåking/styring av operasjoner, men anlegget vil også kunne fjern-opereres. Utførte

analyser underbygger at anlegget ansees å være svært rømmingssikkert.

Global Maritime AS har utført teknisk design/prosjektering (FEED) av anlegget. En modelltest er utført av MARINTEK, og denne bekrefter positivt oppførsel av anlegget under ulike og krevende værbetingelser. I tillegg vil designet etter oljeindustriens praksis verifiseres og kvalitetssikres ved uavhengig gjennomgang av tredjeparts institusjoner.

Gjennom våren 2014 vil prosjektet innhente tilbud på bygging (EPC-kontrakt) av et første («pilot») anlegg. En realisering av prosjektet betinger at kostnader for bygging og forutsetninger/rammer fra myndigheter er tilfredsstillende. SalMar er tildelt en velegnet lokalitet på Frohavet for dette prosjektet.

Det legges for øvrig opp til at dette pilot anlegget utrustes for særskilt å kunne utøve ulike FoU-oppgaver, rettet inn mot biologiske forhold og fiskevelferd. På denne måten vil en kunne fremme en videreutvikling av havbruksnæringen, samt anvendt forskning og utvikling knyttet til denne.

Oppstart av anlegget/utsett av fisk vil tidligst kunne finne sted våren 2016. Operative erfaringer fra pilotanlegget vil deretter tilbakeføres til en industriell produksjon av denne type havbaserte oppdrettsanlegg.

Med referanse til norske myndigheters ambisjoner i «Sjømatmeldingen 2013» skulle behovet for denne typen anlegg være betydelig i flere tiår fremover.



TEKNISK INFORMASJON

Robust design som åpner for installasjon og operasjon av fiskeoppdrett på nye/mer værutsatte områder med gode biologiske forhold.

- Total høyde 67 m
- Diameter 110 m
- Volum 245.000 m³
- Vekt 5.600 tonn
- Høy HMS standard for fisk og personell
- Automatiserte operasjoner
- Sentersøyle med bl.a. kontrollrom, boligkvarter, forsilo

OPPDRETTENS ABC



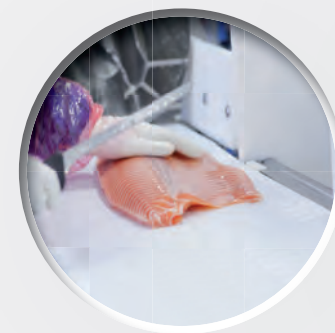
EGG/ROGN



YNGEL/SMOLT



OPPDRETT/VEKST



FOREDLING



SALG



MARKED

SPORBAR VERDIKJEDE

STAMFISK

Dette er foreldrefisken som gir rogn og melke som grunnlag for ny fisk, i form av en blanding som gir befruktet rogn. I klekkeriet med en temperatur rundt åtte grader, tar det 60 dager fram til klekking.

ØYEROGN AV LAKS

Etter 25-30 dager i klekkeriet blir rogn til øyerogn, og man kan tydelig se øynene til laksen som to svarte prikker inne i egget.

KLEKKING

Når skallet sprekker og yngelen frigjøres, klekkes rogn. Fra fødselen har yngelen med seg mat for de første ukene i den såkalte plommesekken. All utvikling og vekst bestemmes nå av temperaturen.

STARTFÓRING

Når plommesekken er brukt opp, flyttes yngelen fra klekkeriet og over i fiskekar, og er da klar for startfóring i en vanntemperatur på 10-14 grader. Yngelen utsettes nå for svak belysning hele døgnet, og startfóringperioden varer i seks uker. Etter hvert som yngelen vokser, blir den sortert og plassert i større kar. I god tid før den såkalte smoltifiseringen vaksineres all settefisk, før den transporteres med brønnbåt til matfiskanleggene.

SMOLTIFISERING

Prosessen når settefisken går fra et liv i ferskvann til saltvann, kalles smoltifisering. Da får fisken en sølvblank farge på buken, og den blir blågrønn over ryggen. Gjellene forandrer seg også når settefisken blir smolt.

MATFISK

Oppdrett av smolt til matfisk foregår i merder. Dette er store notposer som henger fritt ned i sjøen, og som er festet til og holdes oppe av en flyteenhet. I tillegg til solid fortøyning, krever notposen jevnlig rengjøring og sikring mot rømning av fisk. Veksten i merdene påvirkes av fóring, lys og vannkvaliteten. Også i sjøen sorteres fisken etter hvert som den vokser.

SLAKTING OG BEARBEIDING

Allerede etter ett år i sjøen er den første fisken klar for slaktning. Fisken fraktes da levende i friskt sjøvann om bord i brønnbåt til land. Fra ventemerder går den skånsomt over til slakteriet. Avliving og utblødning skjer her med hjelp av høyteknologiske maskiner, og alltid i henhold til offentlig regelverk. Etter slaktning blir laksen bearbeidet til ulike nivåer og produkter.

SALG

Laksen selges enten som hel sløyd laks (fersk eller frosset), filetert, som porsjoner, eller i form av mange andre produktvarianter, som igjen distribueres til markeder over hele verden.

SALMARS OPPDRETTSS- SEGMENTER I NORGE 2013

SEGMENT OPPDRETT MIDT-NORGE

(Trøndelag og Nordmøre)

Antall konsesjoner: 44

Slaktevolum 2013: 70 000 tonn sløyd vekt

Segment Midt representerer det området der SalMar konsernet startet sin virksomhet. Selskapet ble da tuftet på et oppkjøpt konkursbo bestående av én konsesjon for oppdrett av laks og et slaktings- og bearbeidingsanlegg myntet på hvitfisk på Frøya. Siden den gang har både konsernet og segmentet vært gjennom en fantastisk vekst. Segment midt har i dag 44 konsesjoner, 29 konsesjoner i Trøndelag og 15 i Nordmøre. I tillegg driver segmentet flere FoU-konsesjoner. Tre konsesjoner gjennom ACE (Sintef), dette er konsesjoner som har som formål å utvikle bedre teknologi knyttet til bærekraft. Utover dette har segmentet samarbeid med VESO om drift av to konsesjoner knyttet til bedre fiskehelse. Segmentet er også stolte av sin utdanningskonsesjon som driftes sammen med Frøya VGS.

Den største delen av SalMars oppdrettsproduksjon i sjø er organisert i SalMar Farming AS, og foregår i Midt-Norge, fra Nordmøre til Namdalskysten. Segmentet er delt i tre regioner i Midt-Norge, sør (Nordmøre), midt (Frøya – Hitra) og nord (Fosen – Nord-Trøndelag), og hadde ved utgangen av 2013 ca. 200 ansatte. De naturgitte betingelsene for produksjon av laks er svært gode i dette området, med riktige og gunstige temperaturer hele året på grunn av Golfstrømmen, god utskifting av sjøvann, samt god tilgang på gode lokaliteter.

SalMars oppdrettsproduksjon er fokusert på kostnadseffektiv drift og høy etisk standard på dyrehold. For å kunne yte sitt bidrag til at SalMar skal være den mest kostnadseffektive produsenten av laks, er det kontinuerlig fokus på å oppnå delmål som bl.a. hurtigst mulig vekst med lavest mulig førfaktor. Selskapet innførte også tidlige egne standarder og "best practice", for å oppnå økt effektivitet. Dette innebærer blant annet konsentrasjon av den marine produksjonen på større lokaliteter med riktig kapasitet og god bæreevne.

Fredag 28. mars 2014 ble det kunngjort at SalMar Farming AS ble tildelt åtte av totalt femten såkalte grønne konsesjoner i gruppe B.

SEGMENT OPPDRETT NORD-NORGE

(Troms og Finnmark)

Antall konsesjoner: 23

Slaktevolum 2013: 30 000* tonn sløyd vekt

SalMar Nord innehar i dag 23 konsesjoner for oppdrett av laks.

Gjennom eierskap i Villa Organic AS disponerer segmentet ytterligere 8 konsesjoner. SalMar Nord har aktivitet i 8 kommuner, fra Harstad i Sør-Troms til Lebesby i Finnmark. Størstedelen av produksjonen foregår rundt Senja, men også Finnmark står for en del av økningen gjennom våre lokaliteter i Laksefjorden. SalMar Nord slakter det meste av volumet sitt lokalt og kjøper slaktetjenester for størsteparten av volumet sitt på Skjervøy i Troms.

Segment nord har i dag ca. 98 fast ansatte, og segmentet øker antall ansatte også i 2014 grunnet økt aktivitet og produksjon i regionen. SalMar Nord har mange kvalifiserte medarbeidere, med etter hvert lang erfaring, og høyere utdanning. Segmentet vil fremover satse mer på FoU gjennom vår nyervervede samdriftskonsesjon med Havbruksstasjonen i Tromsø.

Det produseres også smolt på Senja og selskapets settefiskanlegg er lokalisert i Gjøvika på Sør-Senja, i Tranøy Kommune. Her produseres det i overkant av 1,7 millioner smolt årlig og det er 4 faste ansatte. I 2013 er det gjort betydelig utfylling av tomt og grunnarbeider for å forberede nybygg med sikte på å utvide produksjonen til 15 millioner smolt årlig. Produksjonen vil stoppe i byggeperioden og blir tatt opp igjen når et nytt settefiskanlegg med resirkulering skal stå ferdig i 2016.

Administrasjonen til SalMar Nord er lokalisert på Finnsnes.

Vi vet at det er mulig å produsere mer laks i Norge og Nord-Norge har et meget godt potensiale for videre vekst. Her er mindre utfordringer med tanke på sykdom og lus, naturgitte forutsetninger for bærekraftig produksjon og mange gode lokaliteter med potensiale til økning av MTB. Planlagt utvidelse av smoltproduksjonen er en viktig brikke for videre vekst i segmentet.

*Inkl. volum Villa Organic

SEGMENT OPPDRETT RAUMA

(Møre og Romsdal)

Antall konsesjoner: 14

Slaktevolum 2013: 15 000 tonn sløyd vekt

Segment Rauma produserer i dag fra 14 egne konses-



sjoner i sjø. Dette er både vanlig konvensjonelle, økologiske og stamfiskkonsesjoner. Segment Rauma har aktivitet i 8 kommuner. Produksjonen foregår i hovedsak i Romsdalsregionen, men det er også produksjon i flere kommuner på Sunnmøre. Administrasjonen er lokalisert på Sjøholt i Ørskog kommune.

Segment Rauma har dyktige og kompetente medarbeidere med en bred erfaringsbakgrunn fra stamfisk til foredling og salg.

SalMar er i dag verdens største produsent av økologisk laks. Økologisk laks har vært produsert både i Trøndelag og i Romsdal, men all produksjonen ble i 2013 samlet i segment Rauma. Segmentet forventer å slakte 17.600 tonn (sløyd vekt) med laks på Vikenco AS i Aukra kommune i 2014. Nær 50 % av slaktevolumet vil i 2014 være økologisk produsert laks.

Segment Rauma driver FoU-virksomhet på 2 konsesjoner. I et av prosjektene samarbeider Segment Rauma med Møreforskning, Høyskolen i Ålesund og Havforskningsinstituttet om prosjekt på forbedring av fiskevelferden hos rensefisk. Segment Rauma samarbeider også tett med Høyskolen i Ålesund på utfordringer i den økologiske produksjonen, og høyskolens FoU-konsesjon driftes sammen med segmentets egne konsesjoner. Inkludert FoU-konsesjonene drifter segment Rauma i alt 16 konsesjoner.

I 2014 har segmentet fått to stamfiskkonsesjoner for å sikre avlsmaterialet til Raumastammen.

Romsdal og Sunnmøre har gode naturgitte forutsetninger for bærekraftig og lønnsom oppdrettsnæring, og SalMar har mange lokaliteter med potensiale til utvidelse og videre vekst. Mattilsynet har i samråd med næringen etablert smittehygieniske fellesområder som regulerer synkronisering av brakklegging. Noe som er et av de viktigste elementene for å bekjempe spredning av sykdom.

VÅR VISJON

PASSION FOR SALMON

SalMar er i dag en av de fremste lakseprodusentene i verden og selskapets vekst har hele tiden vært fulgt av fremragende økonomiske resultater. Næringen er i betydelig utvikling og potensialet for videre vekst er enormt.

I SalMar er vi klokkeklare på at veksten må være bærekraftig; miljømessig, samfunnsmessig og økonomisk. For å forsterke fokuset på de prestasjonene som har gjort SalMar til det selskapet det er i dag, har vi i 2014 etablert en ny visjon som skal være vår fremtidige ledestjerne;

«Passion for Salmon»

SalMars uttalte målsetning om kostnadslederskap ligger fast, men selskapet beveger seg fra å fokusere på resultater til å fokusere på prestasjoner - vi skal være fremragende i alle ledd og elementer av produksjonen.

Den nye visjonen vil være overordnet all virksomhet og handling i SalMar. Alle valg i forhold til vår produksjon skal gjøres med utgangspunkt i lidenskapen vi har for laksen. Laksen skal produseres på laksens betingelser. Det er vår oppfatning at de beste biologiske resultatene vil legge grunnlaget for de beste økonomiske resultatene og slik sikre posisjonen som den mest kostnadseffektive lakseprodusenten i verden.

Den nye visjonen og ambisjonen betinger en vinnerkultur i hele organisasjonen, og det er i vår felles lidenskap for laksen at SalMar-kulturen og selskapets postulater har sitt utspring. Postulatene underbygger visjonen og beskriver ønsket adferd og felles handlingskompetanse for alle ansatte.

SALMARS POSTULATER

ALT VI GJØR I DAG SKAL GJØRES BEDRE ENN I GÅR

Våre prosesser må utvikles og forbedres kontinuerlig for at selskapet skal oppfylle visjonen om å være den mest kostnadseffektive produsenten av laks fram til de europeiske markedene. I tillegg skal vi ha vilje og evne til hele tiden å lete etter hvordan vi kan forbedre og utvikle oss.

ARBEIDSOPPGAVEN ER IKKE AVSLUTTET FØR MOTTAKEREN ER FORNØYD

Lakseproduksjon er en samhandlingsprosess hvor de enkelte leddene er gjensidig avhengige av hverandre, og kundeforståelsen er viktig – både internt og eksternt

FOKUSER PÅ LØSNINGEN

Alle ansatte har ansvar for å komme med innspill til løsninger dersom man har eller står overfor en utfordring. Alle utfordringer representerer en mulighet for fremgang.

JOB BEN VÅR I DAG ER AVGJØRENDE FOR VÅR FELLES SUKSESS

Det er i dag det gjelder, og det er den enkeltmedarbeider det kommer an på.

VI BRYR OSS

Medarbeidere i SalMar skal bry seg og utvise verdier forankret i ansvarsfølelse, omtanke og ambisjoner. At vi bryr oss påvirker våre biologiske og finansielle nøkkeltall, våre HMS-verdier og våre relasjoner til samfunnet for øvrig på en positiv måte.

BÆREKRAFT I ALT VI GJØR

Vi skal ha god forretningsetikk og moral, og bidra til enda sterkere bevissthet om det miljøet vi til daglig arbeider i – og som vi ikke skal forbruke, men derimot sørge for at blir overlevert i god stand til neste generasjon.

Kulturen i SalMar er til en hver tid under utvikling, og bygger på de suksessfaktorene som er utviklet i selskapet fra starten i 1991 og fram til i dag. Det er utarbeidet et sett av postulater som beskriver ønsket adferd og felles handlingskompetanse for alle ansatte.



BÆREKRAFT OG SAMFUNNS- ANSVAR

BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR MED HMS I FOKUS

SalMar skal sikre langsiktig lønnsomhet og vekst gjennom bærekraftig havbruk og industrivirksomhet, samt ved å opptre som en ansvarlig samfunnsaktør. For SalMar handler bærekraft om å ha god forretningsetikk og moral, og å bidra til en enda sterkere bevissthet om det miljøet vi arbeider i til daglig. Vi skal ivareta miljøet og sørge for at det forvaltes på en måte som gagnar nye generasjoner.

SalMar er til stede i flere lokalsamfunn. Konsernet er derfor bevisst sitt mangfoldige samfunnsansvar; som arbeidsgiver, som produksjonsbedrift, som produsent av sunn mat, som bruker av natur og miljø, og som forvalter av økonomisk og intellektuell kapital. Vi er opptatte av vårt samfunnsansvar, og at alt vi gjør skal tåle dagens lys, samtidig som vi skal minimere de påvirkningene vår virksomhet har på miljøet.

SalMar har et helhetlig perspektiv på oppdrettsvirksomheten og organisasjonen arbeider kontinuerlig for å oppnå et effektivt energiforbruk, og bruker klimavennlige løsninger. SalMar er verdens største produsent av økologisk laks, men også vår konvensjonelt produserte laks er sertifisert etter standarder med høye krav til HMS (Global G.A.P., IWAY, Tesco med flere). SalMar vil i løpet av 2014 starte rapportering i henhold til Global Reporting Initiative sine prinsipper i en egen rapport om bærekraft.

Retningslinjer for etikk og samfunnsansvar

SalMars retningslinjer for etikk og samfunnsansvar er gjort kjent for alle ansatte, og er tema under de årlige samlingene i SalMar-skolen. Retningslinjene, som blant annet omhandler SalMars holdninger til forretningsetikk og korrupsjon, arbeidsmiljø og forholdet til omverdenen, skal bidra til utviklingen av en sunn bedriftskultur og ivareta selskapets integritet. Rutiner for varsling er i fokus under intern opplæring. Høy etisk standard ved alle sider av virksomheten er ufravikelig og selve grunnlaget for SalMars HMS-strategi.

Det er utarbeidet et sett av postulater som beskriver ønsket adferd og felles handlingskompetanse for alle ansatte. Det er de ansatte som til enhver tid utgjør og utvikler SalMar-kulturen. Deres gode innstilling og holdninger har i alle år vært en vesentlig bidragsyter til SalMars suksess.

Retningslinjene og postulatene er tilgjengelig på SalMar sin nettside www.salmar.no.

SalMar-standard

I tillegg til at SalMar måles og revideres etter offentlig regelverk og bærekraftstandarter fra tredjeparter og kunder, har selskapet utviklet en egen SalMar-standard for de ulike delene av virksomheten. Utmerkelsen SalMar-standard tildeles de avdelingene som oppnår høy score i interne revisjoner. SalMars interne revisjoner er helhetlige vurderinger som omfatter de viktigste elementene i regelverket og de internasjonale standardene og kundestandardene SalMar har lagt til grunn for produksjonen.

MENNESKERETTIGHETER

SalMar støtter opp om og respekterer de internasjonalt anerkjente menneskerettighetene ved å opptre ansvarlig i alle ledd av virksomheten. Dette innebærer at selskapet respekterer retten til arbeidsfrihet, motsetter seg enhver form for barnearbeid, tvangsarbeid og diskriminering, unngår korrupsjon og tar hensyn til miljøet.

ORGANISASJON, ARBEIDSMILJØ, HELSE OG SIKKERHET

Strategisk tilnærming til HMS

HMS-arbeidet i SalMar er tuftet på våre verdier og er innrettet mot våre strategiske satsningsområder. Det er utarbeidet overordnede

mål med tilknyttede aktiviteter og handlingsplaner. På bakgrunn av de overordnede målene, har hver enkelt divisjon og avdeling utarbeidet egne lokale delmål. Ledelsen er forpliktet til å følge målene som er satt.

I 2013 ble arbeidet med å utvikle den overordnede styringsstrukturen og verktøy som skal benyttes i oppfølging av medarbeidere intensivert. Dette arbeidet vil fortsette i 2014, hvor fokus vil være på kompetanseheving, overvåking og kontroll av nøkkeltall, samt evaluering av avvik vil være sentrale tema.

Risikovurderinger utføres i henhold til norsk standard NS 5814, og resulterer i utarbeidelse av beredskaps- og handlingsplaner som revideres jevnlig. Ledende personell har definert miljøansvar i sine stillingsbeskrivelser og det er utarbeidet HMS-instruks for alle ansatte. Alle avvik rapporteres, håndteres og evalueres fortløpende. Miljøarbeidet følges opp gjennom systematiske månedlige gjennomganger i ledergruppene i SalMar. Bærekraft med særlig fokus på arbeidsmiljø og sikkerhet for mennesker er tema som gjennomgås to ganger per år av SalMar sitt styre.

I tillegg til risikovurderinger, evalueringer og grundige analyser av hendelser og avvik, er opplæring av alle ansatte, interne revisjoner, verneunder og samlinger for verneombud viktige grep for å øke sikkerheten på arbeidsplassene. Internkonsulenter brukes aktivt for å heve kvaliteten på forbedringsarbeidet ytterligere.

Alle nye ansatte får HMS-opplæring gjennom arenaer som introduksjonskurs, driftssamlinger og SalMar-skolen.

SalMar en viktig bidragsyter for å løse felles utfordringer for arbeidsmiljøet i havbruksnæringen. I 2013 har det særlig vært fokus på deltakelse i FoU-arbeid for å sikre medarbeidere mot statisk elektrisitet i førslanger.

Ny plattform for virksomhetsstyring

De første delene av en ny elektronisk plattform for virksomhetsstyring ble tatt i bruk i 2013. I 2014 vil plattformen med system for risikovurdering, avvikshåndtering, kompetansemodul og dokumenthåndtering bli tatt i bruk av alle operasjonelle deler av virksomheten. Samtidig vil verktøyet bli utviklet videre med flere muligheter for målstyring og læring på tvers av virksomheten.

Kompetanseutvikling

SalMar bruker kompetanseprogrammet Ledelse på norsk som verktøy for medarbeider- og organisasjonsutvikling på flere nivå i selskapet. Lederutvikling, internkonsulentprogram og bruk av komplette analyseverktøy står sentralt. Programmet har en helhetlig tilnærming, hvor både personforutsetninger, saksforutsetninger og arbeidsmåte analyseres. SalMars interne kompetanse på evaluering er blant annet kvalitetssikret gjennom et samarbeid med eksterne

eksperter. For SalMar er Ledelse på norsk et viktig grep for å øke graden av sikkerhet for mennesker, fisk og omkringliggende miljø.

SalMar-skolen er samlinger for alle ansatte med aktuelle faglige tema i tillegg til fokus på etikk og gode holdninger. Gjennom SalMar-skolen og daglig eksponering for bedrifts- og prestasjonskulturen i konsernet, stimuleres og utvikles alle medarbeidere kontinuerlig. SalMar jobber kontinuerlig både for å videreutvikle SalMar-skolen og for å sikre økt utveksling av informasjon og erfaring mellom divisjonene i konsernet.

Skader og ulykker

Det skal være trygt å arbeide i SalMar. Selskapet jobber systematisk med risikostyring og opplæring for å ta vare på medarbeiderne. Allikevel opplevde selskapet noen alvorlige ulykker i 2013. En tragisk ulykke medførte at én ansatt omkom og at én ansatt ble innlagt på sykehus. Denne og de andre ulykkene er gransket i samarbeid med Sintef, og flere tiltak er iverksatt for å forebygge lignende hendelser i framtiden.

Det ble registrert totalt 26 Lost Time Incidents (LTI - skader med fravær) i 2013, sammenliknet med 15 tilfeller i 2012. Viktige tiltak for å redusere antall skader i løpet av 2014 vil være fortsatt fokus på aktiv bruk av vernetjenesten i SalMar og involvering av ansatte i alle ledd av det systematiske HMS-arbeidet.

Sykefravær

Sykefraværet har holdt seg forholdsvis stabilt de siste årene, og viser en positiv utvikling over tid. Totalt sykefravær endte på 5,00 % i 2013, mot 4,74 % i 2012 og 5,46 % i 2011. Det er prosesseringsvirksomheten som trekker opp gjennomsnittet, men fraværet er forholdsvis lavt sammenlignet med snittet for industrien. Korttidsfraværet i 2013 var 2,12 %, mot 2,20 % i 2012. Langtidsfraværet var 2,88 %, mot 2,54 i 2012.

Det jobbes målrettet med forebyggende tiltak samt tilrettelegging av arbeidssituasjoner for enkeltpersoner ved behov.

Likhet og mangfold

Konsernet har kunngjort tydelige holdninger til ivaretagelse av mangfold og likestilling i de etiske retningslinjene. SalMar aksepterer ikke diskriminering av ansatte, aksjonærer, styremedlemmer, kunder og leverandører på bakgrunn av etnisitet, nasjonalitet, alder, kjønn eller religion. Respekt for enkeltmennesket er hjørnesteinen i selskapets policy. Alle skal behandles med verdighet og respekt og skal ikke bli utilbørlig hindret i utførelsen av sine plikter og ansvar. Holdningene er basert på en erkjennelse av at relativt jevn kjønnsfordeling og etnisk mangfold bidrar til et bedre arbeidsmiljø, større tilpasningsevne og bedre resultat i det lange løp.

I 2013 hadde SalMar konsernet totalt 999 årsverk. Dette er en økning på 177 årsverk fra 2012.

Kvinneandelen i SalMar-konsernet var på 25 % i 2013. Konsernledelsen i SalMar består av fem personer, hvorav en er kvinne. Andelen kvinner er betydelig høyere i konsernets fabrikker for prosessering og slakting (InnovaMar og Vikenco), enn ute på matfisk- og settefiskanleggene.

SalMar har medarbeidere fra 23 ulike nasjoner med ulike språk og kulturer. For å fungere som et arbeidsfellesskap, legges det stor vekt på norskopplæring på arbeidsplassen.

For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne, foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

ANTI-KORRUPSJON

SalMar aksepterer ikke noen form for korrupsjon. Ingen ansatte i SalMar skal direkte eller indirekte tilby, love, gi eller motta bestikkelser, ulovlige eller upassende gaver eller andre urimelige fordeler eller godtgjørelser for å oppnå fordeler for seg selv eller for selskapet. Som et ledd i korrupsjonsforebyggende tiltak, har SalMar vedtatt retningslinjer når det gjelder gaver. SalMar har til dags dato ikke vært anklaget for eller involvert i eventuelle saker som har med noen form for korrupsjon eller bestikkelser å gjøre. Styret og ledelsen er ikke kjent med noen brudd på selskapets etiske retningslinjer knyttet til dette.

ANSVAR FOR MILJØET

SalMar arbeider systematisk for å forebygge uønsket påvirkning på omgivelsene. Det omfatter daglig innsats fra alle medarbeidere, engasjement i forskning og utvikling, og samarbeid med myndigheter og interesseorganisasjoner, andre oppdrettsselskap og leverandører av varer og tjenester.

I tillegg til å fokusere på forebygging av rømming av laks og høye nivå av lakselus, har selskapet særlig fokus på bærekraftig fôr, herunder fôrutnyttelse og klimapåvirkning.

SalMar hadde to tilfeller av rømming med totalt 70 rømte laks i 2013. Tilfellene var knyttet til henting/sortering av fisk ved bruk av innleide spesialbåter. En hver rømt fisk er én for mye, og SalMar jobber videre for å holde antallet så lavt som mulig. Med bakgrunn i hendelsene knyttet til båter i 2013, fokuserer SalMar på tett oppfølging og revisjoner av eksterne rederier framover, og vil være aktive i næringens felles prosjekter for å redusere rømmingsrisikoen knyttet til innleide båter.

SalMar hadde ingen tilfeller av brudd på tiltaksgrensen for lus i 2013.

SalMar har tidligere rapportert om utslipp av klimagasser. De siste årene har selskapet vært i stor vekst og endring, og finner det derfor hensiktsmessig å ta utgangspunkt i 2013 for videre arbeid med overvåking og reduksjon av klimapåvirkninger.



EIERSTYRING OG SELSKAPS- LEDELSE SALMAR ASA

SalMar ASA ønsker å opprettholde en høy standard for eierstyring og selskapsledelse. God eierstyring og selskapsledelse styrker tilliten til selskapet, og bidrar til langsiktig verdiskapning gjennom å regulere rollefordelingen mellom aksjonærer, styret og daglig ledelse utover det som ellers er regulert gjennom vedtatte lover og regler.

Eierstyring og selskapsledelse

i SalMar skal baseres på følgende hovedprinsipper:

- Åpen, relevant og pålitelig kommunikasjon med omverdenen
- SalMars styre skal være selvstendig og uavhengig av selskapets ledelse
- SalMar skal ha en klar fordeling av roller og ansvar mellom eiere, styret og ledelsen
- Alle aksjonærer skal behandles likt

1. REDEGJØRELSE

Etterlevelse og regelverk

Styret i SalMar har det overordnede ansvaret for å påse at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse. Selskapet, ved styret og ledelsen, gjør en grundig og årlig evaluering av selskapets prinsipper for eierstyring og selskapsledelse.

SalMar er et norsk allmennaksjeselskap notert på Oslo Børs. Selskapet er underlagt Regnskapslovens §3-3b samt Oslo Børs' krav om å redegjøre årlig for prinsipper og praksis for foretaksstyring. Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) har fastsatt Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse ("anbefalingen"). SalMar følger den gjeldende anbefalingen, utgitt 23. oktober 2012. Anbefalingen er tilgjengelig på www.nues.no.

Etterlevelsen av anbefalingen skjer på bakgrunn av "følg-eller-forklar-prinsippet", det vil si at anbefalingens enkelte punkter enten følges – eller at selskapet forklarer hvorfor punktet ikke følges.

Selskapet gir en årlig, samlet redegjørelse for prinsipper for eierstyring og selskapsledelse i sin årsrapport. Informasjonen er tilgjengelig på www.salmar.no. Redegjørelsen omtaler hvordan SalMar gjennom 2013 har innrettet seg i henhold til anbefalingen.

SalMar avviker fra anbefalingen på to kapitler i 2013: Valgkomiteens innstilling av medlemmer til styret (kapittel 7), og ledende ansatte i styret (kapittel 8).

Verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar

SalMars kjerneverdier er tuftet på prinsipper som likeverd, kvalitet, miljø, fokus på arbeidsoppgaver og kontinuerlig forbedring. Kjerneverdiene er godt forankret i virksomheten og den daglige driften. Gjennom SalMar-skolen og daglig eksponering for bedrifts- og prestasjonskulturen i konsernet stimuleres og utvikles alle medarbeidere kontinuerlig. SalMar-skolen ble opprettet i 2002 og har vært i kontinuerlig utvikling siden. Skolen har vært viktig for den sterke bedriftskulturen i SalMar. For mer informasjon om SalMar-kulturen, henvises det til årsrapporten og selskapets hjemmeside www.salmar.no.

Selskapet har etablert retningslinjer for etikk og samfunnsansvar som har som formål å ivareta og utvikle selskapets verdier, etablere en sunn bedriftskultur og bevare selskapets integritet. Retningslinjene er videre ment å være et redskap for selvvrdering og for videreutvikling av selskapets identitet. Alle ansatte i SalMar er forpliktet til å følge retningslinjene. Eventuelle kritikkverdige forhold omfattes av egne prosedyrer hvor de ansatte også har anledning til å varsle anonymt via en ekstern kanal. Retningslinjene er tilgjengelige på selskapets hjemmeside www.salmar.no.

SalMar er svært bevisst sitt mangfoldige samfunnsansvar. Selskapet har tilstedeværelse i mange lokalsamfunn og har et stort ansvar som arbeidsgiver, produksjonsbedrift, produsent av sunn mat, forvalter av økonomisk og intellektuell kapital, og ikke minst som bruker av natur og miljø. Økt biologisk kontroll er et av selskapets viktigste satsningsområder og en vesentlig forutsetning for å lykkes over tid. Selskapet jobber blant annet aktivt for å sikre fiskevelferd og å hindre rømming.

Ett av selskapets viktigste postulater er «Vi bryr oss». Dette gjennomsyrrer SalMar-kulturen – og bidrar til en sterk bevisstgjøring blant de ansatte, både internt og eksternt i de områdene selskapet opererer.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

2. VIRKSOMHET

SalMar ASAs formål er definert i selskapets vedtekter §2:

"Selskapets formål er havbruk, foredling og omsetning av all type fisk og skalldyr, samt annen økonomisk virksomhet tilknyttet dette. Selskapet kan videre etter myndighetenes retningslinjer drive alminnelig investeringsvirksomhet, herunder også deltakelse i andre selskaper med tilsvarende eller beslektede formål".

Styret i SalMar har utviklet klare mål og strategier for konsernet. Hvert virksomhetsområde har utviklet egne mål i tråd med dette, og strategiske prioriteringer er definert. Innen rammen av formålsparagrafen har SalMar i dag aktiviteter innen stamfisk, settefisk, oppdrett, slakting, bearbeiding samt salg av oppdrettslaks og hvitfisk.

Selskapets mål og hovedstrategier er ytterligere omtalt i årsrapporten og på selskapets hjemmeside www.salmar.no.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

3. SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

Egenkapital

Konsernets egenkapital per 31. desember 2013 var 5 061 millioner kroner, som representerer 51,0 prosent av totalkapitalen. Styret vurderer SalMars egenkapitalandel som tilfredsstillende og som tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.

Utbyttepolicy

SalMars målsetning er å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning på investert kapital, hensyntatt risikoprofilen. Avkastningen skal oppnås gjennom en kombinasjon av positiv kursutvikling og utbetaling av utbytte fra selskapet. Selskapet planlegger å utbetale overskuddslikviditet (likviditet som ikke er nødvendig for selskapets daglige drift) som utbytte eller gjennom kapitalnedsettelse med utdeling til aksjonærene. Fra selskapets side vil det også bli gjort en løpende vurdering i forhold til om tilgjengelig likviditet bør benyttes til nye investeringer eller til å nedbetale gjeld fremfor utbytte. Med forbehold om generalforsamlingens godkjenning, legges det opp til årlige utbetalinger av utbytte. Selskapet vil også vurdere tilbakekjøp av egne aksjer innen rammen av de fullmakter styret er gitt av generalforsamlingen.

Basert på årsresultatet for 2013, har styret foreslått en utbetaling av utbytte på 8 kroner per aksje. Selskapet har lagt bak seg et godt år, med høye laksepriser og resultatvekst. Helårsresultatet for 2013 er det høyeste i selskapets historie.

Styrefullmakter

Fullmakter som blir gitt til styret, har normalt en tidsbegrenset varighet som løper frem til neste ordinære generalforsamling.

På den ordinære generalforsamlingen 5. juni 2013 fikk styret to fullmakter til å forhøye selskapets aksjekapital. Begge fullmaktene var en forlengelse av fullmaktene som ble gitt på generalforsamlingen i 2012, og siden fullmaktene har ulike formål ble de, i tråd med anbefalingen, behandlet separat.

Den første fullmakten gir styret anledning til å øke selskapets aksjekapital med inntil 2 829 667,5 millioner kroner ved å utstede inntil 11 318 670 aksjer for å finansiere investeringer og kjøp av virksomhet gjennom kontantemisjoner og tingsinnskudd.

Den andre fullmakten gir styret anledning til å erverve egne aksjer begrenset oppad til at total beholdning av egne aksjer ikke utgjør mer enn 10 prosent av gjeldende aksjekapital. Det vil si inntil 10 029 999 egne akser med en pålydende verdi på til sammen 2 507 499,75 kroner. Fullmakten skal kunne benyttes for å kjøpe selskapets aksjer i forbindelse med opsjonsprogram for ledende ansatte og som et virkemiddel for å føre verdier tilbake til selskapets aksjonærer.

Det følger av formålet med begge fullmaktene at styret vil kunne ha behov for å sette eksisterende aksjonærers fortrinnsrett til side, noe fullmaktene åpner for.

Begge fullmaktene til styret er gyldige frem til neste ordinære generalforsamling som avholdes 4. juni 2014.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

4. LIKEBEHANDLING AV AKSJONÆRER OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

SalMar har kun én aksjeklasse og alle aksjer har like rettigheter. Hver aksje gir retten til én stemme.

SalMar ASA eier per 31. desember 2013 1,3 millioner egne aksjer, hvilket utgjør 1,15 prosent av gjeldende aksjekapital. Transaksjoner i egne aksjer foretas over børs eller på annen måte til børskurs.

Ved ikke uvesentlige transaksjoner med nærstående vil selskapet benytte verdivurderinger og redegjørelser fra en uavhengig tredjepart.

Ved eventuelle kapitalforhøyelser med bakgrunn i fullmakt fra generalforsamlingen hvor eksisterende aksjonærers fortrinnsrett fravikes vil en begrunnelse for dette bli gitt i børsmelding i forbindelse med kapitalforhøyelsen.

SalMars etiske retningslinjer omhandler krav til de ansatte, herunder lojalitet, interessekonflikter, taushetsplikt og retnings-

linjer for handel i selskapets aksjer. Det følger av de etiske retningslinjene at alle ansatte skal melde fra til styret hvis de direkte eller indirekte har vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. Styre-medlemmer er også pliktet til å følge selskapets etiske retningslinjer.

Selskapets styreinstruks gir retningslinjer for hvordan styrets medlemmer og administrerende direktør skal opptre i saker hvor inhabilitet kan oppstå. I dette ligger det blant annet at hvert styremedlem plikter å være bevisst i vurderingen av egen habilitet og at han eller hun skal opplyse styret om mulige interessekonflikter.

Eventuelle transaksjoner med nærstående parter omtales i note 31 i årsrapporten for 2013.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

5. FRI OMSETTELIGHET

Selskapets aksjer er fritt omsettelige på Oslo Børs, og selskapets vedtekter legger ingen begrensninger på aksjenes omsettelighet.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

6. GENERALFORSAMLING

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ.

Generalforsamlingen er åpen og tilgjengelig for alle aksjeeiere. I henhold til selskapets vedtekter §7 skal generalforsamlingen avholdes innen utgangen av juni hvert år.

Ordinær generalforsamling i 2014 avholdes 4. juni på selskapets hovedkontor på Frøya.

Innkalling til ordinær generalforsamling publiseres på selskapets nettsider og sendes per post til alle aksjonærer med kjent adresse senest 21 dager før generalforsamlingen avholdes. I henhold til selskapets vedtekter er det tilstrekkelig at saksdokumenter gjøres tilgjengelig på selskapets internettsider. En aksjeeier kan allikevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen. Saksdokumentasjonen skal inneholde all nødvendig dokumentasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles.

Aksjonærene har rett til å fremme forslag og avgi sin stemme direkte eller gjennom fullmektig, herunder en fullmektig utnevnt av selskapet. Fullmaktsskjemaet gir også aksjonærene en mulighet til å gi en fullmakt for hver enkelt sak.

Styret, valgkomiteen og revisor vil være representert på generalforsamlingen.

Styrets leder er normalt møteleder på generalforsamlingen. Der- som det skulle være uenighet rundt enkeltsaker hvor styrets leder tilhører en av fraksjonene, eller av andre grunner ikke regnes som upartisk, vil det utpekes en annen møteleder for å sikre uavhengig- het til sakene som skal behandles. Påmeldingsfristen er maks fem virkedager før generalforsamlingen. I saker vedrørende forbe- redelser, innkalling og avholdelse av generalforsamling vil sel- skapet søke å følge anbefalingen.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

7. VALGKOMITÉ

Selskapets vedtekter §8 slår fast at valgkomiteen skal bestå av tre medlemmer som skal være aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Valgkomiteens leder og medlemmer velges av general- forsamlingen for to år av gangen, og kan gjenvelges. Godtgjørelse til medlemmene fastsettes av generalforsamlingen. Det er utar- beidet en instruks for valgkomiteen som ble vedtatt i styremøte 21. mars 2007.

Per 31. desember 2013 består valgkomitéen av følgende medlemmer:

- Bente Rathe
- Endre Kolbjørnsen (på valg i 2014)
- Helge Moen (på valg i 2014)

Valgkomiteen skal hensynta relevante lovkrav for sammenset- ning av selskapets styrende organer, samt prinsipper for god sel- skapsstyring nedfelt i anbefalingen fra NUES. Forslag til medlem- mer til styret og valgkomite bør ivareta hensynet til aksjonær- fellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold.

Valgkomiteen utarbeider kriterier for utvelgelse av kandidater til styre og valgkomite, hvor begge kjønn skal være representert. Valgkomiteen bør over tid balansere behovene for kontinuitet og fornyelse i det enkelte styrende organ. De aktuelle kandidatene må være forespurt om de er villige til å påta seg vervet som styre- medlem eller varamedlem.

Komiteen bør basere sine forslag til godtgjørelser på (a) informas- jon om størrelsen på godtgjørelsen til tillitsvalgte i andre selskaper som det er relevant å sammenligne seg med, og (b) arbeidsomfang og innsats som det er forventet at den tillitsvalgte nedlegger i vervet for selskapet.

Valgkomiteens innstilling til generalforsamlingen skal foreligge i god tid slik at den kan meddeles aksjonærene før generalfor- samling. Innstillingen skal følge ved innkallingen til generalfor- samlingen, senest 21 dager før generalforsamlingen avholdes. Komiteens innstilling skal inneholde informasjon om kandidatens uavhengighet og kompetanse, herunder alder, utdannelse og yrkesmessig erfaring. Det skal opplyses om hvor lenge kandidaten eventuelt har vært tillitsvalgt i selskapet, om eventuelle oppdrag for selskapet, samt om vesentlige oppdrag i andre konsernsel- skaper som vil være av betydning.

Avvik fra anbefalingen:

Valgkomiteen avgir innstilling til valg av medlemmer til styret og godtgjørelse til styrets medlemmer. Val- gkomiteens innstillinger er i tillegg til en vurdering av hver enkelt kandidat basert på en vurdering av styret som et kollegium. Til tross for at dette representerer et avvik fra anbefalingen vil derfor valgkomiteen be generalforsamlingen stemme over komiteens samlede innstilling og ikke på hver enkelt kandidat.

8. BEDRIFTSFORSAMLING OG STYRE, SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Selskapet har ikke bedriftsforsamling.

I henhold til SalMars vedtekter §5 skal styret bestå av fem til ni medlemmer som velges av generalfor- samlingen. Styrets leder velges av generalforsamlin- gen, mens styret velger selv sin nestleder. Selskapets nåværende styre består av sju medlemmer, inklusive to ansatterepresentanter. Det er tre kvinner i styret, hvorav én er representant fra de ansatte i SalMar.

Valgkomiteens instruks sier at det skal legges vekt på at styrets medlemmer har tilstrekkelige forutsetnin- ger til å foreta selvstendige vurderinger av ledelsens saksfremlegg og selskapets virksomhet. Det skal også legges vekt på rimelig representasjon fra hvert kjønn og på styremedlemmenes uavhengighet i forhold til selskapet. Valgkomiteens innstilling skal oppfylle de krav til sammensetning av styret som til enhver tid måtte følge av gjeldende lovgivning og regelver- ket til Oslo Børs. Styremedlemmene velges for to år av gangen, og kan gjenvelges. En oversikt over de enkelte styremedlemmenes kompetanse og bak- grunn er tilgjengelig på selskapets hjemmeside, www.salmar.no. En oversikt over de enkelte styre- medlemmenes aksjebeholdning i SalMar, er tilgjengelig i årsrapporten for 2013.

Styrets uavhengighet

Styret i SalMar er sammensatt slik at det kan handle uavhengig av særinteresser. Styrets leder, Bjørn Flat- gård, er også styreleder i Kverva AS, og anses dermed ikke som uavhengig. Merethe Holte har i løpet av 2014 blitt ansatt i Lofotprodukter AS, et datterselskap av Kverva AS, og anses ikke som uavhengig. Øvrige styre- medlemmer, med unntak av Gustav Witzøe som grunn- la SalMar, anses som uavhengige av ledende ansatte, vesentlige forretningsforbindelser og selskapets hovedaksjeeiere. I saker av vesentlig karakter hvor styre- leder selv er, eller har vært aktivt engasjert, overlates ledelsen av styrets behandling til et annet styre- medlem. Det har ikke vært noen slike saker til behand- ling i løpet av 2013.

Avvik fra anbefalingen:

Etter anbefalingen, bør ledende ansatte ikke være medlem av styret. Styremedlem Gustav Witzøe er grunnleggeren av SalMar og en del av selskapets konsernledelse. Styret har likevel vurdert det slik at det er i selskapets interesse å benytte seg av Gustav Witzøes omfattende kompetanse og lange erfaring både som leder for en del av virksomheten og som styremedlem. Man har derfor funnet det forsvarlig å fravike anbefalingen på dette punktet. Gustav Witzøe er også selskapets største aksjonær gjennom sitt selskap Kverva AS, som eier 53,4 prosent av aksjene i SalMar.

9. STYRETS ARBEID

Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av konsernet og til å føre tilsyn med daglig ledelse og konsernets virksomhet. Styrets arbeid baseres på styreinstruksen som beskriver styrets ansvar, oppgaver og saksbehandling. Styret fastlegger konser- nets overordnede målsettinger og strategi, herunder sammenset- ningen av konsernets portefølje og forretningsstrategier for hvert enkelt virksomhetsområde. Det er videre utarbeidet en instruks for den daglige ledelse som klargjør plikter, fullmakter og ansvar.

Styret skal fastsette planer og budsjetter for konsernet og skal senest i desember fastsette konsernets budsjett for kommende år. Forslag til mål, strategi og budsjett utarbeides og fremlegges av administrasjonen. Strategidiskusjoner skjer normalt på høsten i forkant av budsjettprosessen i konsernet. Innenfor strategiom- rådet skal styret være pådriver for administrasjonen, spesielt innenfor omstruktureringer og/eller omlegginger av driften.

Styret trer sammen så ofte som nødvendig for å ivareta sine op- pgaver. I løpet av 2013 hadde styret 14 møter, hvorav seks per telefon og ett per mail, med totalt 91 prosent oppmøte.

Styret foretar årlig en evaluering av sitt arbeid og kompetanse. En slik evaluering ble sist gjennomført i desember 2013.

Revisjonsutvalg

I tråd med allmennaksjeloven har SalMar etablert et revisjons- utvalg som er oppnevnt av styret. Utvalgets hovedoppgave er å overvåke konsernets systemer for internkontroll, påse at revisor er uavhengig og at regnskapet gjenspeiler konsernets resultat og stilling i samsvar med god regnskapsskikk. Revisjonsutvalget hadde fem møter i 2013, med 100 prosent oppmøte.

Per 31. desember 2013 består revisjonsutvalget av følgende personer:

- Kjell Storeide
- Tove Nedreberg

Avvik fra anbefalingen: Ingen

10. RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Styret i SalMar har ansvar for at selskapet har god risikostyring og internkontroll i forhold til de bestemmelser som gjelder for virksom- heten. Selskapets systemer og prosedyrer knyttet til risikostyring og internkontroll skal sikre effektiv operasjonell drift, rettidig og

korrekt finansiell rapportering, samt overholdelse av de lover og regler selskapet er underlagt. Det utarbeides konkrete mål for internkontrollarbeidet i selskapet og disse revideres årlig av konsernledelsen i SalMar.

Den største risikoen for SalMar er den biologiske utviklingen innen smoltproduksjon og oppdrett i sjøen. Selskapet har en internkontroll som innebærer sys- tematisk planlegging, organisering, gjennomføring og evaluering av konsernets aktiviteter i samsvar med både regelverk og interne ambisjoner om en kontinu- erlig forbedring. Virksomheten har blant annet utar- beidet felles mål for sin internkontroll innen arbeidsmiljø og personsikkerhet, rømmingssikring, fiske- velferd, forurensning, mattrygghet og vannressurser. Det er konsernsjefens ansvar å påse at selskapet opererer i tråd med alle relevante lover og retningslinjer knyttet til driften i konsernets divisjoner. Dette inkluderer bl.a. anskaffelse, drift og vedlikehold av oppdretts- utstyr, samt håndtering av selskapets biomasse.

Oppfølging av internkontroll knyttet til finansiell rap- portering skjer gjennom ledelsens daglige oppfølging gjennom prosesseiernes oppfølging og revisjonsutval- gets overvåkning. Avvik og forbedringspunkter blir fulgt opp og korrigerende tiltak blir iverksatt. Finansiell risiko håndteres av en sentral enhet ved hovedkontoret og finansielle sikringsinstrumenter vurderes brukt når det er hensiktsmessig.

Oppfølging og kontroll av etterlevelse av selskapets verdier samt etiske retningslinjer og retningslinjer for samfunnsansvar skjer ute i linjen som del av den da- glige driften. Vesentlige risikoelementer og utviklingen i disse diskuteres i ledermøter som finner sted hver 14. dag.

Styret har gjennom revisjonsutvalget lagt opp til en årlig helhetlig gjennomgang av konsernets økonomi- og risikostyring. De mest sentrale risikofaktorene for selskapet er biologisk risiko knyttet til sykdoms- situasjonen i settefisk- og oppdrettsanlegg, samt risikoen for rømming fra selskapets oppdrettsanlegg i tillegg til finansiell risiko (valuta, kreditt og rente). Disse risikofaktorene overvåkes og adresseres av ledere på alle nivå i organisasjonen. Se årsberetningen og note 2 til årsregnskapet for ytterligere informasjon.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

11. GODTGJØRELSE TIL STYRET

Generalforsamlingen fastsetter årlig honorar til styrets medlemmer etter innstilling fra valgkomiteen. Godt- gjørelsen skal reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsforbruk og virksomhetens kompleksitet.

Styrets godtgjørelse er ikke resultatorientert og inne-

holder ikke opsjonselementer. Nærmere informasjon om styrets godtgjørelse finnes i note 26 til regnskapet.

Styremedlem Gustav Witzøe er også medlem av konsernledelsen i SalMar, og honoreres som ansatte-representant i styret.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

12. GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Selskapets styre har, i tråd med allmennaksjeloven § 6-16a, utarbeidet en erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Denne erklæringen vil, i tråd med samme paragraf, fremlegges for selskapets ordinære generalforsamling hvert år. Selskapet skal tilby konkurransedyktige betingelser for å kunne tiltrekke og beholde nøkkelpersoner med nødvendig kompetanse.

Erklæringen viser til at styret skal vedta lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør. Lønn og annen godtgjørelse for øvrige ledende ansatte fastsettes av administrerende direktør i tråd med retningslinjer presisert i erklæringen. I tråd med fullmakt gitt til styret, er det innført et opsjonsprogram for nøkkelansatte. På generalforsamlingen i 2013 ble dette programmet ikke videreført. Nåværende program løper til utgangen av mai 2014. Dagens kompensasjonsordning er tredelt og består av fastlønn, resultatorientert bonus (begrenset oppad til inntil en halv årslønn) og en opsjonsordning i tråd med styrets fullmakter.

Styrets erklæring samt detaljer rundt godtgjørelse til administrerende direktør og den øvrige ledelse finnes i note 26 til regnskapet.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

13. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Investor relations

Kommunikasjon med aksjonærer, investorer og analytikere er en prioritert oppgave for SalMar. Formålet er å sikre at finansmarkedet og aksjonærene har korrekt og tidsriktig informasjon, slik at verdsettelsen av selskapet skjer på best mulig grunnlag. Alle markedsaktørene skal ha tilgang til lik informasjon, og all informasjon gis på både norsk og engelsk. Alle børsmeldinger blir gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside og på www.newsweb.no.

SalMar søker å følge Oslo Børs sin anbefaling om rapportering av investorinformasjon på selskapers hjemmesider, sist oppdatert 1. januar 2012. Selskapet har, i tråd med NUES' anbefaling, også vedtatt en "IR policy" som er tilgjengelig på selskapets hjemmeside. Administrerende direktør, finansdirektør og IR-ansvarlig er ansvarlig for kommunikasjon med aksjonærer utenfor generalforsamlinger.

Finansiell informasjon

Selskapet avholder presentasjoner i forbindelse med selskapets års- og kvartalsfremleggelser. Presentasjonene er åpne for alle og gir en oversikt over den operasjonelle og finansielle utviklingen i et avsluttet kvartal, samt en oversikt over markedsutsiktene og selskapets framtidsutsikter. Presentasjonene gjøres tilgjengelige på selskapets nettside.

Foreløpig årsregnskap vil bli offentliggjort innen utgangen av februar hvert år, og et fullstendig regnskap, inkludert årsberetning, gjøres tilgjengelig senest tre uker før generalforsamling og senest innen utløpet av april hvert år. Selskapets kvartalsresultater offentliggjøres innen 60 dager etter kvartalsslutt, i tråd med Oslo Børs sine regler.

Stille-periode

SalMar vil minimere sin kontakt med analytikere, investorer og journalister i de tre siste ukene forut for resultatfremleggelser. I løpet av denne perioden vil selskapet ikke holde noen møter med investorer eller analytikere, og vil ikke gi kommentarer til pressen eller andre om konsernets resultater og framtidsutsikter. Dette for å sikre at interessenter i markedet behandles likeverdig.

Finanskalender

SalMar offentliggjør årlig en finanskalender som inneholder datoer for publisering av selskapets delårsresultater, samt dato for ordinær generalforsamling. Kalenderen gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.salmar.no, samt at den blir distribuert som en børsmelding og oppdatert på Oslo Børs sin hjemmeside www.newsweb.no. Kalenderen offentliggjøres før 31. desember hvert år.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

14. SELSKAPSOVERTAKELSEN

Styret i SalMar har utarbeidet retningslinjer for eventuelle overtakelsestilbud, i samsvar med anbefalingen fra NUES. Retningslinjene ble vedtatt i styremøte 29. mars 2011, og styret plikter å opptre profesjonelt og i henhold til gjeldende lover og regler.

Retningslinjene skal sørge for at aksjeeiernes interesser blir ivaretatt og at alle aksjonærene blir likebehandlet. Videre skal retningslinjene bidra til at selskapets virksomhet ikke blir unødig forstyrret. Styret vil etterstrebe at aksjeeierne har tilstrekkelig informasjon til å gjøre seg opp en mening om det aktuelle budet.

Dersom et overtakelsestilbud er fremsatt, vil styret avgi en uttalelse samt vurdere å innhente en verdivurdering fra en uavhengig ekspert. Styret vil innhente en uavhengig verdivurdering dersom en stor aksjonær, et styremedlem, medlem av ledergruppen, nærstående partnere eller nære samarbeidsparter for slike partnere, eller noen som nylig har innehatt én eller flere av de overstående posisjoner, enten er tilbyder eller har særinteresse av overtakelsesbudet.

Styret vil ikke søke å forhindre eventuelle overtakelsestilbud, med mindre styret mener at hensynet til selskapet og selskapets aksjonærer rettferdiggjør en slik



handling. Styret vil ikke utøve fullmakter eller treffe andre tiltak med formål om å forhindre overtakelsestilbud. Avvik fra dette vil kun inntreffe ved en godkjenning fra generalforsamlingen i etterkant av flaggingen av budet.

Transaksjoner som i realiteten innebærer avhendelse av selskapets virksomhet skal fremlegges generalforsamlingen for godkjenning.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

15. REVISOR

Selskapets revisor er utnevnt av generalforsamlingen, og er uavhengig i forhold til SalMar ASA. Styret skal hvert år motta skriftlig bekreftelse fra revisor om at kravene til uavhengighet og objektivitet er oppfylt.

Revisor skal hvert år utarbeide hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet og styret samt revisjonsutvalget skal gjøres kjent med denne planen. Videre skal revisor gjennomføre minst ett møte i året hvor ingen fra selskapets daglige ledelse er tilstede.

Styret orienterer generalforsamlingen om revisors godtgjørelse fordelt på revisjon og andre tjenester. Generalforsamlingen skal godkjenne revisors godtgjørelse.

På generalforsamlingen i 2013 ble det besluttet å bytte selskapets revisor til Ernst & Young.

Selskapet har utarbeidet retningslinjer vedrørende annet arbeid enn revisjon utført av revisor eller personer tilknyttet revisor. Revisor deltar på styremøtet i forbindelse med behandling av årsregnskapet og gjennomgår samtidig med styret selskapets interne kontroll, herunder identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Revisor vil delta på selskapets generalforsamling.

Avvik fra anbefalingen: Ingen



SALMAR LEDELSE



Eva Haugen
Direktør kvalitet/HMS/HR

Eva Haugen har innehatt stillingen som direktør kvalitet/HMS/HR siden 2H 2013. Før dette - siden 2005 - har Haugen jobbet som kvalitetssjef i SalMar ASA. I forkant av denne stillingen igjen jobbet hun som kvalitetsleder ved fabrikken på Nordskaget i periodene 2001 og 2004. Hun har flere års erfaring som lærer i videregående skole fra fag som akvakultur, naturfag og biologi. Haugen er utdannet ved NTNU i fagområdene kjemi, biologi og pedagogikk, og innehar cand.scient grad innen retningen økotoksikologi og fysiologi hos laksefisk.

Beholdning pr. 31.12.2013:
Aksjer: 800
Opsjoner: Ingen



Gustav Witzøe
Konserndirektør industri og salg

Witzøe er grunnleggeren av SalMar ASA. Han er utdannet ingeniør. Etter flere år som ingeniør etablerte han selskapet BEWI AS som produserer styroamkasser for fiskeindustrien. Han arbeidet som administrerende direktør for BEWI AS frem til 1990. Siden Witzøe etablerte SalMar ASA i 1991 har han opparbeidet en omfattende erfaring fra oppdrett og foredling av laks. I tillegg til å være styremedlem i SalMar ASA, er Witzøe styrets leder i Egersund Fisk AS og styremedlem i Norskott Havbruk AS og Scottish Sea Farms Ltd.

Beholdning pr. 31.12.2013:
Aksjer:
Witzøe eier 90,85 % av Kverva AS, som igjen eier 53,4 % av aksjene i SalMar ASA. Witzøe er styremedlem i Kverva AS.
Opsjoner: Ingen



Trond Tuvstein
Finansdirektør/CFO

Trond Tuvstein gikk inn i stillingen som Finansdirektør 15. oktober 2013. Tuvstein hadde fra januar 2012 til oktober 2013 stillingen som IR-ansvarlig i SalMar ASA. Tuvstein kjenner således både SalMar og oppdrettsnæringen godt. Tuvstein er statsautorisert revisor med høyere revisorstudium fra Handelshøyskolen i Bergen og har mange års erfaring bl.a. fra revisjonsfirmaene PricewaterhouseCoopers og Systemrevisjon.

Beholdning pr. 31.12.2013:
Aksjer: 12.425
Opsjoner: Ingen



Leif Inge Nordhammer
Konsernsjef/CEO

Nordhammer var konsernsjef i SalMar fra oktober 1996 til juni 2011. Nordhammer tok igjen stillingen som konsernsjef januar 2014. Han har omfattende erfaring fra lederstillinger i flere selskaper innen oppdrettsnæringen, og har jobbet i næringen siden 1985. Tidligere arbeidsgivere inkluderer Sparebanken 1 Midt-Norge og Frøya Holding AS/ Hydro Seafood AS. Nordhammer er utdannet fra Forsvaret, Trondheim Økonomiske Høyskole og Universitetet i Trondheim.

Beholdning pr. 31.12.2013:
Aksjer:
Nordhammer eier direkte og indirekte 2,30% av aksjene i SalMar ASA.
Opsjoner: Ingen

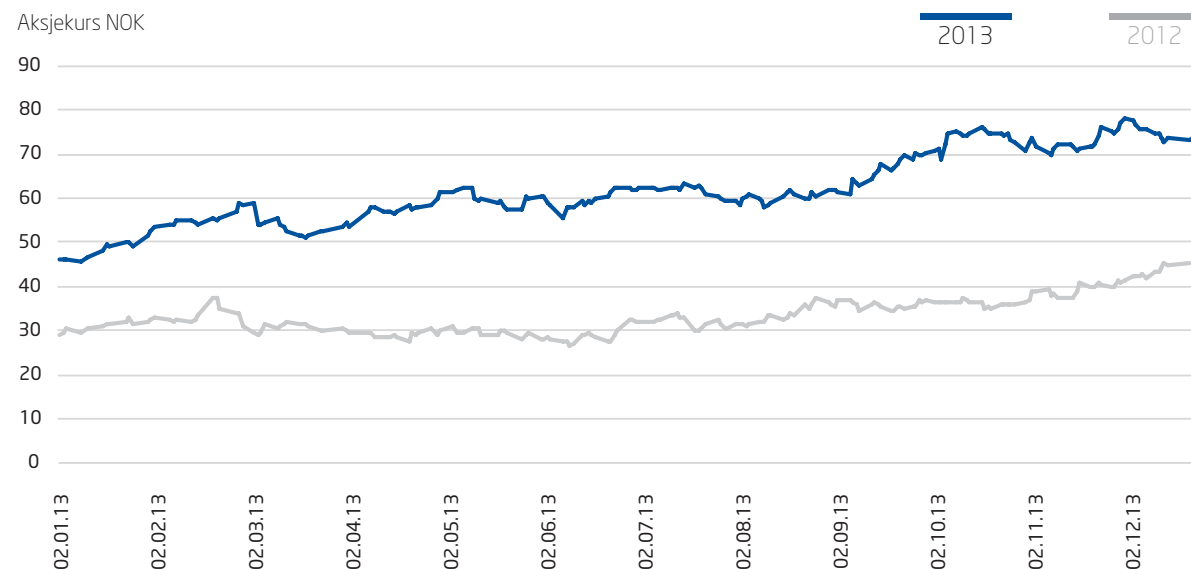


Bjørn Larsen
Konserndirektør oppdrett

Larsen har ledet SalMars oppdrettsdivisjon siden 1997 og har omfattende erfaring fra oppdrettsnæringen. Før han startet i SalMar ASA hadde han flere ledende stillinger innen næringen, inkludert Frøya Lakseslakteri og Fiskeoppdrett AS, Timar AS og Frøya Holding AS.

Beholdning pr. 31.12.2013:
Aksjer: 130.000
Opsjoner: Ingen

AKSJONÆR INFORMASJON



KURSVUTVIKLING

Ved årets inngang sto kursen på SalMar-aksjen i NOK 44,70 per aksje, noe som verdsatte selskapet til NOK 5 065 millioner. Ved årets utgang var kursen steget til NOK 74,00 per aksje, som verdsatte selskapet til NOK 8 384 millioner.

TEKNISK INFORMASJON

SalMar ASA hadde 113.299.999 aksjer, hver med pålydende NOK 0,25 per 31.12.2013.

Selskapet hadde per 31.12.2013 ca. 2 800 aksjonærer.

Selskapets VPS nummer er ISIN NO 001-0310956. Kontofører er Nordea Bank. Selskapets ticker på Oslo Børs er SALM.

IR-KONTAKT I SALMAR

Kommunikasjon med aksjonærer, investorer og analytikere er en prioritert oppgave for SalMar. Formålet er å sikre at finansmarkedet og aksjonærene har korrekt og tidsriktig informasjon, slik at verdsettelsen av selskapet skjer på best mulig grunnlag. Alle børsmeldinger blir gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside og på Oslo Børs sin hjemmeside www.newsweb.no, samt gjennom nyhetsbyråer.

Dersom du ønsker å abonnere på nyheter fra SalMar, vennligst send en e-post til salmar@salmar.no slik at vi kan inkludere din adresse på vår liste for nyhetsdistribusjon.



Runar Sivertsen
IR-ansvarlig
Telefon: +47 412 08 630
runar.sivertsen@salmar.no



Trond Tuvstein
CFO
Telefon: +47 918 53 139
trond.tuvstein@salmar.no

PRESENTASJON av resultat for
1. kvartal 2014 • 22.05.2014
Ordinær GENERALFORSAMLING
• 04.06.2014
PRESENTASJON av resultat for
2. kvartal 2014 • 26.08.2014
PRESENTASJON av resultat for
3. kvartal 2014 • 19.11.2014

SalMar avholder kvartalsvise presentasjoner som er åpne for alle. Presentasjonene finner sted klokken 08.00 på Hotel Continental i Stortingsgaten 24/26 i Oslo. Den ordinære generalforsamlingen vil bli avholdt på Frøya. Vennligst merk at datoene kan endres. Eventuelle endringer vil kommuniseres.

NAVN	Behold. 31.12.13	Eierandel (%)
KVERVA AS	60 500 000	53,40 %
FOLKETRYGDFONDET	8 730 426	7,71 %
PARETO AKSJE NORGE	3 521 257	3,11 %
LIN AS	2 005 528	1,77 %
ODIN NORGE	1 930 117	1,70 %
PARETO AKTIV	1 482 260	1,31 %
SALMAR ASA	1 300 000	1,15 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE SELEKTI	1 072 714	0,95 %
PARETO VERDI	705 112	0,62 %
PENSATO CAPITAL FUNDS	663 874	0,59 %
UBS AG, LONDON BRANCH	614 090	0,54 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE (IV)	606 320	0,54 %
VERDIPAPIRFONDET DNB SMB	540 000	0,48 %
J.P. MORGAN CHASE BANK N.A. LONDON	522 300	0,46 %
DELPHI NORGE	520 000	0,46 %
FORSVARETS PERSONELLSERVICE	505 800	0,45 %
STOREBRAND VERDI	501 227	0,44 %
THE BANK OF NEW YORK MELLON	500 000	0,44 %
KLP AKSJE NORGE INDEKS VPF	470 653	0,42 %
J.P. MORGAN CHASE BANK N.A. LONDON	468 218	0,41 %
Sum topp 20	87 159 896	76,93 %
Andre	26 140 103	23,07 %
Total	113 299 999	100,00 %
Aksjonærer	2 838	
Totale aksjer	113 299 999	

SALMAR ASA ÅRSBERETNING 2013

2013 ble et rekordår for SalMar. Historisk høye driftsinntekter drevet av høye laksepriser og økt slaktevolum har generert det beste driftsresultatet i konsernets historie. Salg av aksjer og andre engangsgevinster bidro ytterligere til å styrke resultatet etter skatt, som endte på NOK 1 903 millioner for 2013.

SalMar-konsernet hadde driftsinntekter på NOK 6 246 millioner i 2013, en oppgang på 49 % fra 2012. Konsernets slaktevolum økte med 12 % fra 103 000 tonn til 115 000 tonn, hvilket også har vært med på å drive resultatveksten.

Operasjonelt driftsresultat økte med 270 % fra 2012 og endte på NOK 1 259 millioner, mot NOK 341 millioner i fjor. Hovedårsaken til oppgangen var høyere laksepriser.

Styret er fornøyd med den positive resultatutviklingen i konsernet. Markedet utviklet seg sterkt og kundene har etterspurt laks til høye priser.

Operasjonelt har imidlertid 2013 vært et utfordrende år. I andre halvår ble produksjonen i konsernets største opp-dreftsregion, segment Midt-Norge, sterkt påvirket av sykdomsutbrudd. Virussykdommen PD ble påvist i de fleste av regionens produksjonslokaliteter. Det resulterte i lavere produksjon og høyere produksjonskostnader per kilo slaktet fisk. Kostnadsnivået ble også påvirket av de strenge kravene til transport og slakting, som ble iverksatt for å redusere risikoen for ytterligere spredning av PD-viruset.

Segment Nord-Norge har levert et godt år. Operasjonelt har regionen oppnådd gode resultater og integreringen og utviklingen av aktivitetene i Finnmark har vært tilfredsstillende. Den planlagte veksten i regionen fortsatte i 2013 gjennom oppkjøpet av Villa Organic.

Segment Rauma hadde på lik linje med segment Midt-Norge et utfordrende år på grunn av PD. Konsernets produksjon av økologisk laks skjer i dette segmentet. Som følge av den sterke prisoppgangen i spotmarkedet har prispremien på økologisk laks blitt redusert og sammen med operasjonelle utfordringer påvirket resultatoppnåelsen.

InnovaMar har økt slaktevolumet og slaktet over 117 000 tonn egen og ekstern fisk i løpet av året. De høye lakseprisene i 2013 har gitt utfordringer for videreforedlingsaktiviteten på grunn av høye råstoffkostnader. Resultatoppnåelsen i salgsdivisjonen har vært sterkt påvirket av at salgsprisene i kontraktsporteføljen ikke økte i takt med spotprisutviklingen.

2013 har også vært et godt år for Norskott Havbruk. Selskapet har hatt en historisk høy omsetning på NOK 1 189,1 millioner. Operasjonelt driftsresultat ble NOK 221,1 millioner.

Etter to år med tosifret vekst i det globale utbudet av atlantisk laks (12 % i 2011 og 22 % i 2012), flatet veksten ut i 2013 og endte på rundt 2 %. Foreløpige prognoser for 2014 indikerer en volumvekst på omlag 5 %. SalMar venter god etterspørsel i de viktigste laksemarkedene fremover og følger ellers fortsatt gode laksepriser.

Konsernet venter å slakte totalt 133 000 tonn laks i 2014, en økning på omlag 16 % sammenlignet med 2013.

Styret foreslår at det utbetales utbytte på NOK 8,0 per aksje på basis av årsregnskapet for 2013.



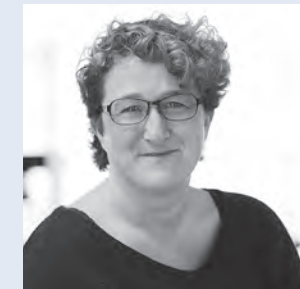
BJØRN FLATGÅRD, styreleder

Flatgård arbeider som profesjonelt styremedlem i flere ledende norske selskaper og som investor. Fra 1996 til 2007 arbeidet han som adm. dir. i Elopak ASA. Tidligere har han blant annet arbeidet som adm. dir. i Nycomed Pharma og medlem av konsernledelsen i Hafslund Nycomed. Flatgård er utdannet M.Sc i kjemi fra NTNU i 1973 og bedriftsøkonom fra BI i 1981. Flatgård sitter i styret i flere norske selskaper. Blant annet er han styremedlem i Aker ASA, styremedlem i Aker Bio-marine ASA, og styreleder i Handelsbanken Norge. Han har sittet i styret i SalMar ASA siden august 2002 og som styrets leder siden 2006. Gjennom familieselskapet GloMar AS, eier Flatgård 2,38 % av Kverva AS, som igjen eier 53,4 % av aksjene i SalMar ASA. Flatgård er styreleder i Kverva AS.



GUSTAV WITZØE, styremedlem

Witzøe er grunnleggeren av SalMar ASA. Han er utdannet ingeniør. Etter flere år som ingeniør etablerte han selskapet BEWI AS som produserer styrofoamkasser for fiskeindustrien. Han arbeidet som administrerende direktør for BEWI AS frem til 1990. Siden Witzøe etablerte SalMar ASA i 1991 har han opparbeidet en omfattende erfaring fra oppdrett og foredling av laks. I tillegg til å være styremedlem i SalMar ASA, er Witzøe styrets leder i Egersund Fisk AS og styremedlem i Norskott Havbruk AS og Scottish Sea Farms Ltd. Witzøe eier 90,85 % av Kverva AS, som igjen eier 53,4 % av aksjene i SalMar ASA. Witzøe er styremedlem i Kverva AS.



HANNE KRISTINE TOBIASSEN, styremedlem/ansattetrepr.

Hanne Tobiassen har jobbet i SalMar siden 2009, da hun ble ansatt som laboratorieansvarlig. Fra 1. september 2013 begynte hun i en ny rolle som kvalitetssjef for SalMar Processing AS. Tobiassen har tidligere jobbet innen kvalitet for selskapene Marine Harvest og Frøya Seafood, og er utdannet næringsmiddelteknolog fra HST.



KJELL A. STOREIDE, styremedlem

Kjell A. Storeide (født 1952) er siviløkonom fra Handelshøyskolen i Bergen. Fra 1990 til 2004 var Storeide administrerende direktør og medeier i Stokke Gruppen AS. Kjell A. Storeide er styreleder i flere norske industriselskaper. Storeide har sittet i styret i SalMar ASA siden februar 2008.



MERETHE HELENE HOLTE, styremedlem

Holte har bred erfaring innen rådgivning og næringsmiddelindustrien. Lang fartstid som konsulent i A.T. Kearney (internasjonalt rådgivningsselskap) og i næringsmiddelindustrien i Mills. Holte er nå Partner i Aukner Neuman AS, et norskbasert konsultantselskap med kjernekompetanse innenfor strategi & forretningsutvikling og organisasjon & ledelse. Holte har sittet i styret siden 05.06.2013.

STYRET I SALMAR 2013



PÅL GEORG STORØ, styremedlem/ansattetrepr.

Storø har jobbet i SalMar siden 1991 og har siden den tid besatt ledende posisjoner innen SalMar Processing AS, SalMars slakte- og bearbeidingsvirksomhet. Storø jobber i dag som prosjektleder i SalMar Processing.



TOVE ELIN NEDREBERG, styremedlem

Nedreberg jobber som adm. direktør i Adresseavisen Gruppen AS og Adresseavisen AS. Hun har tidligere holdt ledende stillinger innen flere store foretak, herunder styreposisjoner. Nedreberg har sittet i styret til SalMar ASA siden 31.05.2012.

VIRKSOMHET OG STRATEGI

SalMar ASA er et norsk allmennaksjeselskap notert på Oslo Børs under symbolet SALM.

Konsernet er en av verdens største og mest effektive produsenter av atlantisk laks, og er integrert gjennom hele verdikjeden fra stamfisk, via rogn og settefisk til bearbeiding og salg. SalMar hadde ved utgangen av 2013 totalt 81 heleide konsesjoner for oppdrett av atlantisk laks i Norge. Av disse var 58 konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal, Sør- og Nord-Trøndelag) og 23 konsesjoner i Nord-Norge (Troms og Finnmark). Videre er SalMar majoritetseier (50,4 %) i Villa Organic AS som eier 16 konsesjoner i Finnmark. I tillegg har konsernet en betydelig slakteri- og videreforedlingsaktivitet ved InnovaMar på Frøya og Vikenco på Aukra.

SalMar eier også 50,0 % av Scottish Sea Farms Ltd. (gjennom Norskott Havbruk AS), som er Storbritannias nest største lakseprodusent.

SalMar har hovedkontor på Frøya i Sør-Trøndelag, og konsernets forretningsadresse er 7266 Kverva.

Strategiske satsningsområder

Styret i SalMar har et tydelig definert mål om at selskapet skal ha kostnadslederskap i den norske lakseoppdrettsindustrien. Det er konsernets oppfatning at dette målet kun nås gjennom bærekraftig biologisk produksjon. For å styrke fokuset på prestasjonene som skaper de beste biologiske resultatene har styret valgt å etablere en ny visjon:

“Passion for Salmon”.

Følgende strategiske fokusområder skal bidra til måloppnåelse og etterlevelse av visjonen:

- **Kontinuerlig utvikling av kultur og driftsmodell** (“SalMar-standard”). Alle konsernets anlegg skal drives etter de samme prinsipper og målsettinger, tuftet på de samme verdiene.
- **Økt biologisk kontroll.** Dette er en vesentlig forutsetning for å lykkes over tid og SalMar skal kontinuerlig jobbe for å forbedre den biologiske driften. Sentrale satsningsområder er bedret overlevelse på smolt, redusert omfang av lus og forebygging av rømming.
- **Økt produksjon gjennom bedre utnyttelse av konsesjoner.**
- **Økt grad av bearbeiding og videreforedling.** Dette gir effektivitets- og kvalitetsgevinster, er positivt for miljøet med hensyn til transport, samt at det bidrar til opprettholdelse og utvikling av lokalsamfunnet. Produktutvikling vil være en viktig faktor for å videreutvikle markeder og øke kundegrunnlaget. InnovaMar er bærebjelken i denne satsningen.
- **Videreutvikling av kapasiteten og kompetansen innen salg og distribusjon.**
- **Selvforsyning med smolt av høy kvalitet.**
- **Bærekraftig utvikling av oppdrettsnæringen.**

Viktige hendelser i 2013

Utkjøp av minoriteter i SalMar Rauma AS. 22. mars 2013 signerte SalMar en avtale om kjøp av samtlige aksjer fra minoritetsaksjonærer i SalMar Rauma. Aksjene utgjorde til sammen 24,5 % av de utstedte aksjene i selskapet. Etter transaksjonen eier SalMar 100% av selskapet. Kjøpesummen for aksjene var NOK 69,7

millioner. SalMar Rauma har åtte konsesjoner for produksjon av laks i Møre og Romsdal. I tillegg har selskapet aktiviteter innen rogn og smoltproduksjon, blant annet eier selskapet en egen lakse-genetikk (Rauma stammen). SalMar Rauma eier også 51,0 % av Vikenco AS som driver med slakting og bearbeiding av laks. For SalMar var det strategisk viktig å ha kontroll over denne virksomheten fordi selskapet har ambisjoner om videre vekst i regionen og ønsker å styrke sin satsning på avl og genetikk i fremtiden.

Villa Organic AS. I løpet av perioden april til juni 2013 kjøpte SalMar seg opp til en kontrollerende eierpost (50,4 %) i Villa Organic. Villa Organic er et helintegret oppdrettskonsern med aktiviteter i hele verdikjeden. Oppdrettsvirksomheten er lokalisert i Finnmark. Villa Organic har totalt seksten konsesjoner for produksjon av laks. SalMar er enig med den andre store eieren i Villa Organic (Lerøy Seafood Group ASA) om en deling av virksomheten mellom selskapene i 2014. SalMar vil overta åtte konsesjoner og gjennom delingen få områdek kontroll i Laksefjorden i Finnmark. Etter delingen, som forventes gjennomført i andre halvår 2014, vil den overtatte virksomheten integreres med segment Nord-Norge. I løpet av de to siste årene har dermed SalMar økt sin produksjonskapasitet i Nord-Norge fra 13 til 31 konsesjoner, tilsvarende en vekst på 138 %.

Investering i P/f Bakkafrost. Ved inngangen til 2013 hadde SalMar en eierpost i det færøyske oppdretts-selskapet på nærmere 30 %. Den endret karakter fra å være en strategisk eierpost til å anses som en finansiell eierpost etter at de lokale myndighetene ved årsskiftet endret reglene for hvor mye utenlandske selskaper kan eie i færøyske oppdretts-selskaper. SalMar har i løpet av 2013 solgt seg helt ut av P/f Bakkafrost. Salgsprove-nyet ble på totalt NOK 1 122,4 millioner.

Hendelser etter balansedato

Ved inngangen til 2014 meddelte Yngve Myhre styret i SalMar at han ønsket å fratre stillingen som konsernsjef i SalMar ASA. Styret startet umiddelbart prosessen med å finne Myhres arvtager, og 13. januar 2014 ble Leif Inge Nordhammer presentert som ny konsernsjef. Nordhammer har tidligere vært konsernsjef i SalMar gjennom en periode på femten år, inntil han i 2011 ba om avløsning.

Fredag 28. mars ble det kunngjort at SalMar Farming AS ble tildelt åtte av totalt femten såkalte grønne konsesjoner i gruppe B. Tildelingen ble basert på et auksjonsprinsipp hvor SalMar bydde fra NOK 66 millioner til NOK 55 millioner per konsesjon. Totalt må SalMar betale NOK 494 millioner for disse åtte konsesjonene. Videre har SalMar fått to stamfiskkonsesjoner for å sikre avlsmaterialet til Raumastammen.

FINANSIELL GJENNOMGANG

Resultatregnskap SalMar konsern

Konsernets samlede driftsinntekter for 2013 utgjorde NOK 6 245,9 millioner, tilsvarende en økning på 49 % fra NOK 4 204,8 millioner i 2012.

Slaktevolumet eksklusive Norskott Havbruk, endte på 115 000 tonn, opp fra 102 600 tonn i 2012 som tilsvarer en økning på 12 %. Økningen er fordelt på segment Midt Norge, segment Nord Norge og Villa Organic med henholdsvis 4 900 tonn, 1 400 tonn og 6 100 tonn. Villa Organic ble konsolidert inn fra 30. juni 2013. Inkludert SalMars andel i Norskott Havbruk (50,0 %) utgjorde samlet slaktevolum 1 28 350 tonn, i tråd med selskapets tidligere guid- ing på 127 000 tonn.

Gjennomsnittlig laksepris (NASDAQ) i 2013 var på NOK 39,82 sammenlignet med NOK 26,95 i 2012. Prisen steg jevnt gjennom første halvår, for så å falle tilbake i tredje kvartal. I fjerde kvartal tok prisene seg opp igjen og snittprisen for desember endte på NOK 50,61, med toppnotering i årets siste uke på NOK 53,92 per kilo. Rundt 26 % av SalMars samlede salgsvolum for 2013 ble solgt på fastpriskontrakter. Dette er kontrakter med varierende løpetid, men som normalt ikke er lengre enn tolv måneder. Som følge av den vedvarende prisstigningen i 2013 lå selskapets fastpriskon- trakter flere kroner under spotprisen igjennom hele perioden.

SalMars samlede slaktevolum for året var fordelt med om lag 40 % i første halvår og 60 % i andre halvår. Slaktevolumet i andre halvår var jevnt fordelt mellom kvartalene, men med en relativt liten andel i desember. Følgelig fikk ikke selskapet fullt utbytte av de høye prisene mot slutten av året.

Biologisk sett har 2013 vært et utfordrende år. Etervirkninger av tidligere PD-utbrudd påvirket kostnadsnivået negativt, både i form av høyere direkte oppdrettskostnader og i form av indirekte kostnader knyttet til håndteringen av PD-fisk. Videre har lakselus generelt vært et økende problem for næringen, og SalMar har måttet øke antall lusebehandlinger gjennom året. I tillegg til kost- nader direkte relatert til lusebehandlingen, påvirkes også tilveksten som følge av færre fôringsdøgn og svekket appetitt hos fisken.

Operasjonelt driftsresultat for SalMar-konsernet endte på NOK 1 259,5 millioner for 2013, mot NOK 340,7 millioner i 2012. Opera- sjonelt driftsresultat er SalMars viktigste nøkkeltall for resultat- måling under IFRS ettersom resultatet viser den underliggende driften i perioden. Særskilte poster som ikke er knyttet til den underliggende driften er presentert på egne linjer i konsernregn- skapet.

Som følge av de høye lakseprisene økte virkelige verdijuster- inger resultatet med NOK 528,2 millioner. Tilsvarende justering i 2012 utgjorde NOK 290,4 millioner. Virkelig verdijustering består av verdijustering av biomasse, herunder urealiserte effekter på valutaterminkontrakter knyttet til fremtidige kontraktleveranser og FishPool-kontrakter, samt avsetninger for tapskontrakter. Det vesentligste av virkelige verdijusteringer er knyttet til verdijuster- ing av biomasse, som i 2013 utgjorde NOK 529,4 millioner, mot NOK 268,7 millioner i 2012. I tillegg til prisøkningen var SalMars samlede biomasse per 31. desember 2013, 17 900 tonn høyere enn på samme tid året før.

Bokførte engangsgevinster knyttet til oppkjøp av selskaper var på NOK 161,8 millioner, sammenlignet med NOK 62,4 millioner i 2012.

Det var ingen særskilte biologiske hendelser i 2013, slik at konsernets driftsresultat for 2013 endte på NOK 1 949,4 millioner, opp fra NOK 638,9 millioner året før. Resultatet for 2012 ble belastet med NOK 54,6 millioner, hovedsakelig relatert til et PD-utbrudd i segment Nord-Norge.

Driften hos SalMars tilknyttede selskaper, det vil si selskaper hvor SalMar gjennom sitt eierskap har betydelig innflytelse, har for 2013 vært god og gitt gode resultater. SalMars resultatandel for disse invest- eringene utgjorde NOK 158,0 millioner, mot NOK 93,9 millioner i 2012.

SalMar har i løpet av 2013 solgt to av sine investering- er i tilknyttede selskaper. I tillegg til investeringen i P/f Bakkafrost ble også Nordskag Næringspark AS solgt. Den regnskapsmessige gevinsten fra disse salgene utgjør i hovedsak konsernets finansinntekter på NOK 374,4 millioner. SalMars totale finansieringskostnader for 2013 utgjorde NOK 169,6 millioner som tilsvarer en reduksjon på NOK 7,8 millioner sammenlignet med 2012. Etter det positive bidraget fra aksjetransaks- jonene endte netto finansresultat på NOK 214,7 mil- lioner, slik at årets resultat før skatt ble NOK 2 322,1 millioner, opp fra NOK 608,5 millioner i 2012. Beregnet skattekostnad for 2013 var NOK 418,7 millioner mot NOK 127,1 millioner i 2012. SalMars resultat etter skatt for helåret 2013 endte på NOK 1 903,4 millioner, mot NOK 481,4 millioner i 2012.

Kontantstrøm SalMar konsern

SalMar hadde en positiv kontantstrøm fra operas- jonelle aktiviteter på NOK 1 106,0 millioner i 2013, mot NOK 186,8 millioner i 2012. De største positive resultatpostene uten kontantstrømeffekt er virkelige verdijusteringer på NOK 528,2 millioner, resultat- andeler fra tilknyttede selskaper på NOK 158,0 millioner, samt inntektsførte engangseffekter av virksom- hetsovertagelse på NOK 161,8 millioner. De største negative resultatpostene uten kontantstrømeffekt er avskrivninger på NOK 225,8 millioner. Resultatposter omklassifisert som investeringsaktiviteter utgjør NOK 341,8 millioner og er knyttet til regnskapsmessig gevinst ved salg av finansielle anleggsmidler. Videre er resultatpostene rentekostnader og opsjonskostnader omklassifisert til finansieringsaktiviteter. SalMar har i løpet av perioden økt arbeidskapitalen (endring i kundefordringer, varelager, leverandørgjeld mm) med NOK 417,6 millioner. I 2013 betalte SalMar NOK 6,5 millioner i inntektsskatt.

Kontantstrømmen fra investeringsaktivitetene var positiv med NOK 698,7 millioner i perioden, mot en negativ kontantstrøm på NOK 374,3 millioner i 2012. Det er i løpet av perioden gjort investeringer i drifts-

utstyr på til sammen NOK 299,2 millioner, hvorav det vesentligste er knyttet til anlegg for biologisk produksjon på land og til sjøs. Dette har vært nødvendig for å kunne utnytte selskapets biologiske vekstpotensial, samt for å tilfredsstillte økte krav til utstyr og teknologi. Oppkjøpet av aksjemajoriteten i Villa Organic AS er en del av SalMars strategi for vekst i Nord-Norge. Oppkjøpet innebar en utbetaling på NOK 170,1 millioner. Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper utgjorde NOK 60,0 millioner og netto salgsproveny fra aksjetransaksjoner utgjorde NOK 1 190,1 millioner.

Netto utbetalinger fra finansieringsaktiviteter for 2013 endte på NOK 790,0 millioner, mot en positiv kontantstrøm på NOK 196,0 millioner i 2012. Det ble nedbetalt rentebærende gjeld med totalt NOK 590,8 millioner i 2013. Dette inkluderer ordinære avdrag på langsiktige lån, avdrag på leasing finansiering, nedregulering av rullerende trekkfasiliteter, samt innfrielse av obligasjonslån i Villa Organic AS. Det er videre gjort opptak av ny langsiktig gjeld på NOK 50,0 millioner i forbindelse med refinansiering av Villa Organic AS. Lånet er et innlån fra selskapets største minoritetsaksjonær. I 2013 er det betalt netto renter med NOK 158,1 millioner, en nedgang på NOK 16,3 millioner fra 2012. Det er videre utbetalt NOK 20,6 millioner knyttet til konsernets opsjonsprogram. I slutten av mars 2013 ble minoritetsaksjonærene i SalMar Rauma kjøpt ut for NOK 69,7 millioner.

Totalt gir dette SalMar en netto kontantstrøm for 2013 på NOK 1 014,6 millioner, hvilket øker selskapets beholdning av kontanter og kontantekvivalenter til NOK 1 071,0 millioner ved utgangen av perioden. Videre har SalMar ved utgangen av året ubenyttede trekkrettigheter på NOK 2 039,3 millioner, hvorav NOK 819,3 millioner er knyttet til rullerende trekkfasiliteter for finansiering av løpende drift. Øvrige trekkrettigheter er forbeholdt investeringer og strategisk vekst.

Balanse SalMar konsern

Per 31. desember 2013 hadde SalMar en totalbalanse på NOK 9 931,5 millioner, som er en økning på NOK 2 304,7 millioner siden utgangen av 2012.

Konsernets immaterielle eiendeler økte med NOK 328,6 millioner, hovedsakelig knyttet til 16 nye konsesjoner fra oppkjøpet av Villa Organic AS. Totalt har konsernet balanseført immaterielle eiendeler på NOK 2 464,1 millioner ved utgangen av 2013.

Investeringer i varige driftsmidler utover avskrivninger var NOK 446,3 millioner i 2013. Av dette utgjorde balanseføring av leieavtale av ilandføringsanlegget InnovaMar NOK 312,2 millioner. Leieavtalen ble reforhandlet i 2013 og de nye betingelsene medførte at avtalen nå er regnskapsmessig klassifisert som en finansiell leieavtale. Videre økte konsolideringen av Villa Organic AS og oppkjøpet av Atlantic Cod AS posten varige driftsmidler med totalt NOK 150,6 millioner. Total balanseført verdi av varige driftsmidler utgjorde NOK 1 859,3 millioner ved utgangen av året.

Konsernets finansielle anleggsmidler utgjorde totalt NOK 408,7 millioner ved utgangen av 2013. I all hovedsak var dette verdier knyttet til investeringene i Norskott Havbruk. Nedgangen fra utgangen av 2012 skyldes nevnte salg av aksjer P/f Bakkafrøst og Nordskag Næringspark AS.

Den største økningen i konsernets balanseførte eiendeler var knyttet til omløpsmidler som har økt med NOK 1 947,7 millioner fra 2012 til 2013. Verdien av biologiske eiendeler økte både som følge av høyere stående biomasse og som en konsekvens av høyere priser ved utgangen av 2013 enn ved 2012. Beholdningen av andre varer, det vil si råvarer og ferdigvarer ble redusert. Kredittiden til kundene ble også redusert, slik at høyere omsetning i perioden ikke resulterte i høyere kundefordringer ved utgangen av 2013 enn ved utgangen av 2012. Som følge av den positive kontantstrømmen konsernet genererte i 2013, økte beholdningen av likvider betydelig og utgjorde ved utgangen av 2013 NOK 1 071,0 millioner.

Ved utgangen av 2013 var selskapets egenkapital NOK 5 060,8 millioner, opp fra NOK 2 967,7 millioner ved utgangen av 2012. Det tilsvarer en egenkapitalandel på henholdsvis 51,0 % og 38,9 %.

Netto rentebærende gjeld (rentebærende gjeld minus betalingsmidler) var NOK 1 772,4 millioner ved utgangen av året, ned fra NOK 2 764,4 millioner ved utgangen av 2012. Neste års avdrag på rentebærende gjeld utgjør NOK 268,0 millioner. Leasinggjeld utgjorde NOK 529,5 millioner ved utgangen av 2013. Konsernet har en hovedfinansiering med et konsortium bestående av nordiske banker som løper frem til første halvår 2016. Finansieringsavtalen omfatter både driftskredittfasiliteter og oppkjøpsrammer. Rammen for driftskreditt er på NOK 750 millioner. Ubenyttet øvrig trekkfasilitet var på NOK 1 220 millioner ved utgangen av 2013. Ubenyttede trekkrettigheter i andre finansieringsavtaler utgjorde NOK 69,3 millioner.

Økningen i konsernets eiendeler i løpet av 2013 kan forklares med en økning i egenkapitalen på NOK 2 093,0 millioner, økning i rentebærende gjeld på NOK 23,7 millioner, samt en økning i ikke rentebærende gjeld på NOK 187,9 millioner.

Rapporteringssegmentene Segment Oppdrett Midt-Norge

Segment Midt-Norge hadde driftsinntekter på NOK 2 702,0 millioner i 2013, mot NOK 1 727,7 millioner i 2012. Operasjonelt driftsresultat ble NOK 924,2 millioner i 2013, mot NOK 202,6 millioner i 2012.

Operasjonelt driftsresultat per kilo sløyd vekt endte på NOK 13,2 for hele året, opp fra NOK 3,1 i 2012. Økningen kan forklares med høyere laksepriser. Kostnaden på slaktet biomasse har økt i forhold til 2012. Hovedforklaringen til kostnadsøkningen kan tilskrives sykdom. Virussykdommen PD rammet segmentets produksjonslokaliteter hardt i andre halvår. Sykdommen resulterte i lav tilvekst og dermed økt produksjonskostnad per kilo slaktet fisk. Sanitærtransport som følge av infisert biomasse hadde også direkte og indirekte kostnadsøkende effekter.

Totalt ble det slaktet 70 200 tonn i Midt-Norge, sammenlignet med 65 300 tonn i 2012. SalMar skjøv noe slaktevolum fra fjerde kvartal 2012 til første kvartal 2013, for å dra nytte av mer fordelaktige priser, samt for å sikre en jevnere tilførsel av fisk til InnovaMar. Totalt ble det slaktet 33 700 tonn i første halvår og 36 500 tonn i andre halvår. Slaktevolumet i andre halvår ble lavere enn planlagt som en konsekvens av lavere produksjon grunnet PD.

For 2014 forventer SalMar å slakte rundt 73 000 tonn i dette segmentet, en økning på cirka 4 % fra 2013.

Segment Oppdrett Nord-Norge

Segment Nord-Norge hadde driftsinntekter på NOK 912,7 millioner i 2013, mot NOK 692,0 millioner i 2012. Operasjonelt driftsresultat ble NOK 320,2 millioner i 2013, mot NOK 83,3 millioner i 2012.

Operasjonelt driftsresultat per kilo sløyd vekt endte på NOK 13,5 for 2013, opp fra NOK 3,7 i 2012. Det har vært et tilfredsstillende år for segment Nord-Norge. I første halvår var driftsresultatet negativt påvirket av at store deler av den slaktede biomassen stammet fra nyervervede konsesjoner i Finnmark med 3-4 kroner høyere kostnad per kilo slaktet fisk enn i andre halvår. Den kalde vinteren med følgelig lave sjøtemperaturer påvirket også tilveksten negativt, samtidig som at salgsprisene ble påvirket av fisk med vintersår. Aktiviteten i Troms er preget av et høyt slaktevolum i andre halvår, men i begynnelsen av halvåret ble mye av biomassen slaktet på betydelig lavere priser enn snittprisen for perioden. I den siste delen av året opplevde segmentet god biologisk utvikling og bedring i underliggende kostnader.

Integreringen av den ervervede virksomheten i Finnmark har gått som planlagt. Selskapet har god kontroll med den daglige driften, den biologiske statusen er god, og kostnadsutviklingen har gått i riktig retning.

Totalt ble det slaktet 23 800 tonn i Nord-Norge, mot 22 400 tonn i 2012. Hele 18 700 tonn ble slaktet i andre halvår 2013. Kjøpet av ti konsesjoner fra Villa Arctic AS i februar 2012 har økt segmentets totale MTB i dette området med 77 % til 21 735 tonn.

Videre har SalMar ervervet aksjemajoriteten i Villa Organic AS. Fra og med tredje kvartal 2013 har denne virksomheten blitt rapportert som et eget segment. Planen er at Villa Organic skal deles fra og med andre halvår 2014. Den overtatte virksomheten vil da bli integrert med oppdrett Nord-Norge. På bakgrunn av dette venter SalMar å slakte rund 38 000 tonn i segment Nord-Norge i 2014, en økning på 60 % fra 2013.

Segment Oppdrett Rauma

Segment Rauma hadde driftsinntekter på NOK 595,4 millioner i 2013, mot NOK 419,4 millioner i 2012. Operasjonelt driftsresultat ble NOK 161,9 millioner i 2013, mot NOK 0,8 millioner i 2012.

Operasjonelt driftsresultat per kilo sløyd vekt endte på NOK 10,9 for 2013, opp fra NOK 0,1 i 2012. Segmentet hadde et godt resultat i første halvår ettersom det ble slaktet fra lokaliteter som presterte godt biologisk. I andre halvår var segmentet på samme måte som oppdrett Midt-Norge preget av virussykdommen PD. Lav tilvekst og kvalitetsutfordringer påvirket både produksjonskostnaden per

kilo slaktet fisk og prisoppnåelsen. Dette segmentet er ansvarlig for SalMars satsning på avl og genetikk. Resultatet i segmentet er preget av at en større andel av avlsmaterialet har blitt destruert som følge av sykdommen Infeksiøs lakseanemi (ILA). Segmentet er også ansvarlig for produksjon av konsernets økologiske laks. Denne produksjonen er mer kostnadskrevende enn konvensjonell laks, men økologisk laks gir til gjengjeld høyere og mer stabile priser. Imidlertid var prisfordelen avtakende i 2013 grunnet stigende spotpriser.

Totalt ble det slaktet 14 900 tonn i Rauma, på linje med 2012. For 2014 forventes det å slaktes rundt 17 000 tonn, en økning på 14 %.

Villa Organic

SalMar overtok aksjemajoriteten i Villa Organic-konsernet sent i juni og selskapet ble konsolidert inn med regnskapsmessig virkning fra og med 30. juni 2013. SalMar har blitt enig med Lerøy Seafood Group, som er den andre store eieren i konsernet, om å dele virksomheten med virkning fra andre halvår 2014. Villa Organic rapporteres som et eget segment frem til delingen. Etter det vil den overtatte virksomheten rapporteres under segment Nord-Norge.

Villa Organic hadde driftsinntekter på NOK 314,5 millioner i andre halvår 2013. Operasjonelt driftsresultat var NOK 54,4 millioner i samme periode. Slaktevolum i perioden var på 6 100 tonn og operasjonelt driftsresultat per kilo endte på NOK 8,9.

Fisken som er slaktet i perioden har hatt en bedre kostnadsutvikling enn forventet. Med nye eiere på plass ble det iverksatt operasjonelle endringer, først og fremst for å redusere biologisk risiko samt å effektivisere kostnadssynergier, med positive effekter. De operasjonelle endringene har resultert i omstillingskostnader som er belastet resultatet i perioden.

I første halvår 2014 forventes det å bli slaktet rundt 10 000 tonn i Villa Organic.

Salg og prosessering

Segmentet Salg og prosessering omsetter hele konsernets slaktevolum, med unntak av Villa Organic. Segmentet hadde en omsetning på NOK 6 047,4 millioner i 2013, opp fra NOK 4 231,3 millioner i 2012. Operasjonelt driftsresultat ble negativt med NOK 160,9 millioner i 2013, mot et positivt resultat på NOK 55,0 millioner i 2012.

Økningen i lakseprisene gjennom året har preget salgs- og virksomheten i 2013. Effekten av konsernets fastpriskontrakter blir belastet dette segmentet. I 2013 har tilnærmet 26% av volumet blitt solgt på kontrakt. Oppnådd kontraktspris har vært flere kroner lavere enn spotprisen gjennom hele perioden, hvilket kan forklare stor deler av det negative resultatet.

InnovaMar har hatt et utfordrende andre halvår. En stor andel sanitærslakting av PD-fisk har påvirket kostnadsnivået. PD-infisert fisk har blitt slaktet på de tidspunktene brønnbåten har ligget til kai, ettersom smittevernregler har krevet direkteløsning. Dette har medført vesentlig høyere bruk av overtidsarbeid enn normalt. Totalt ble det slaktet rundt 117 800 tonn fisk ved InnovaMar i 2013, en økning fra 100 200 tonn i 2012. Av dette var nærmere 44 600 tonn eksterne fisk. Effektiviteten på slakteriet har vært tilfredsstillende. Videreforedlingsaktiviteten har vært preget av lavere aktivitet enn ønskelig, grunnet høye råvarepriser. Videre har man ikke oppnådd den produktmiksen som er tilpasset kapasiteten ved anlegget. Det har medført omstilling og ineffektivitet i produksjonen. I tillegg har mye sanitærslakting gitt utfordringer i forhold til kvalitet på råvaren, med konsekvenser for utbytteoppnåelse på ferdigproduktet.

Tilknyttede selskap

Norskott Havbruk

Konsernet Norskott Havbruk hadde driftsinntekter på NOK 1 189,1 millioner i 2013, opp fra NOK 936,6 millioner i 2012. Operasjonelt driftsresultat ble NOK 221,1 millioner i 2013 opp fra NOK 55,3 millioner i 2012.

Driftsresultat per kilo sløyd vekt var NOK 8,2 i 2013, en oppgang fra NOK 2,0 i 2012. Forbedringen kan i hovedsak tilskrives prisøkningen. Den biologiske statusen i selskapet er tilfredsstillende, og sykdom og lus håndteres på en god måte.

Høy kontraktsandel har påvirket marginoppnåelsen i 2013. Om lag 50 % av salgsvolumet er solgt på kontrakt. Totalt for 2013 slaktet selskapet 26 900 tonn, ned fra 27 100 tonn året før. I 2014 forventes slaktevolumet å bli omtrent 25 000 tonn.

Norskott Havbruk bokføres som et tilknyttet selskap hvor SalMars andel av selskapets resultat etter skatt og biomassejustering (50,0 %) reflekteres som finansinntekt. SalMar sin andel av resultatet etter skatt var NOK 101,1 millioner i 2013, mot NOK 17,6 millioner i 2012.

Morselskapets regnskap og disponering av årets resultat

Morselskapet SalMar ASA er et eier- og administrasjonsselskap. Konsernledelsen og administrative ressurser er ansatt i selskapet. Totalt 21 årsverk har vært sysselsatt i 2013.

Årsresultatet for 2013 var NOK 815,3 millioner mot NOK 699,9 millioner i 2012. De vesentligste inntektene er knyttet til investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper. 2013 har vært et godt år for selskapets datterselskaper og det er totalt inntektsført utbytte/konsernbidrag på NOK 436,2 millioner. Videre har selskapet solgt to av sine investeringer i tilknyttede selskaper, P/f Bakkafrøst og Nordskag Næringspark AS. Regnskapsmessig gevinst fra salgene beløper seg til NOK 565,9 millioner for morselskapet. I tillegg administrerer SalMar ASA konsernets hovedfinansiering og hadde renteinntekter fra utlån til datterselskaper på NOK 98,3 millioner samt rentekostnader knyttet til finansieringen på NOK 118,0 millioner.

SalMar ASA hadde totale balanseførte eiendeler på NOK 4 925,2 millioner ved utgangen av 2013. Av dette utgjorde anleggsmidler NOK 3 499,4 millioner, hvorav utlån til datter-

selskaper var på NOK 2 371,6 millioner. Summen av kortsiktige fordringer var NOK 508,8 millioner og består hovedsakelig av fordringer på utbytte/konsernbidrag fra datterselskaper. Selskapet hadde en kontantbeholdning på NOK 916,9 millioner ved utgangen av året. Egenkapitalen per 31. desember 2013 var på totalt NOK 1 529,7 millioner, tilsvarende en egenkapitalandel på 31 %. Langsiktig gjeld består i sin helhet av rentebærende gjeld og utgjør totalt NOK 1 991,7 millioner. Kortsiktig gjeld utgjør NOK 1 403,8 millioner, hvorav avsatt utbytte utgjør NOK 896,0 millioner.

Styret foreslår at det utbetales utbytte på NOK 8,0 per aksje for regnskapsåret 2013. Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

- Avsatt til utbytte NOK 896,0 millioner
- Overført fra annen egenkapital NOK -80,7 millioner
- Totalt NOK 815,3 millioner

Fri egenkapital ved årets utgang utgjorde NOK 1 500,0 millioner.

FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet for 2013 er avlagt under forutsetning om fortsatt drift etter regnskapsloven § 3-3a. Med henvisning til konsernets resultat, finansielle stilling samt prognoser for årene fremover bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Etter styrets vurdering er konsernets økonomiske og finansielle stilling god.

RISIKO OG RISIKOSTYRING

Risikohåndtering er en sentral del av ledergruppens arbeidsoppgaver. Konsernet har systemer og rutiner for overvåking av sentrale risikofaktorer i alle forretningsområder og det legges stor vekt på kontroll og oppfølging av anlegg i henhold til kvalitetshåndbok og definerte standarder på anleggene.

Det er konsernsjefens ansvar å påse at konsernet opererer i tråd med alle relevante lover og retningslinjer knyttet til driften i konsernets enheter. Oppfølging og kontroll av risikoelementene samt etterlevelse av konsernets verdier og etiske retningslinjer skjer ute i linjen som del av den daglige driften.

Operasjonell risiko

Den største operasjonelle risikoen for SalMar er den biologiske utviklingen innenfor smoltproduksjon og oppdrett i sjø. Selv om SalMar utvikler og innarbeider gode rutiner for egen drift er næringen av en slik art at det alltid vil være viktig å ta hensyn til hva andre oppdrettere og naboanlegg gjør.

Oppdrettsnæringen har utfordringer knyttet til økt utbredelse av lakselus og hyppigere forekomst av resistent lus. Det vil si lus som har nedsatt følsomhet

for preparater og medikamenter som har vært effektive i behandlingen av lus de siste ti årene.

SalMar er aktiv i bekjempelsesarbeidet mot lakselus og samarbeider tett med myndighetene, andre oppdrettsselskaper og fagekspertisen for å redusere biologisk risiko. SalMar har utarbeidet en egen strategi for håndtering av lakselus som har vært implementert siden medio 2009. I tillegg til egen strategiplan følger konsernet alle telle- og behandlingsstrategier iverksatt av myndighetene, inkludert mattilsynets absolutte tiltaksgrenser for lusebehandling. SalMar har kontroll på utbredelsen av lus i sine anlegg, og hadde ingen tilfeller av brudd på tiltaksgrensen for lus i 2013.

Det er SalMars overbevisning at forekomsten av lakselus, med ulike kombinasjoner av behandlingsformer og midler, samt det etablerte samarbeidet mellom oppdretterne, kan kontrolleres og holdes på lave, akseptable nivåer. Ett viktig bidrag til dette er økt bruk av leppefisk som lever sammen med laksen i merdene og livnærer seg ved å spise lus. SalMar har igangsatt oppdrett av leppefisk, og den første egenproduserte leppefisken vil bli satt ut i 2014. Omfanget av lakselus i norsk oppdrettsnæring har den senere tid vist en oppadgående trend, og fokuset på utfordringen er høyere enn på lenge.

Det er også viktig at produksjonen foregår i områder som har kapasitet og bærekraft for de volumene som produseres. For å sikre kvaliteten på oppdrettsanleggene gjennomføres det rutinemessig målinger og MOM-undersøkelser (Miljøovervåking på matfiskanlegg).

Generelt tilsier SalMars ufravikelige fokus på biologisk kvalitet og kontroll at man velger løsninger og iverksetter tiltak som sikrer langsiktig biologisk trygghet, fremfor en eventuell kortsiktig økonomisk gevinst.

Finansiell risiko

Internkontroll knyttet til finansiell rapportering skjer gjennom ledelsens daglige oppfølging, gjennom prosesseiernes oppfølging og gjennom overvåking fra revisjonsutvalget. Avvik og forbedringspunkter blir fulgt opp og korrigerende tiltak iverksatt. Finansiell risiko håndteres av en sentral enhet ved hovedkontoret og finansielle sikringsinstrumenter vurderes brukt når det er hensiktsmessig.

Valutarisiko

Det aller meste av konsernets produkter selges internasjonalt, hovedsakelig med oppgjør i EUR, USD, GBP og JPY. Utvikling i valutakurser innebærer derfor både direkte og indirekte en økonomisk risiko for konsernet. Salg i utenlandsk valuta sikres på transaksjonstidspunktet og kontraktssalg sikres ved kontraktsinngåelse. Selskapet benytter terminkontrakter som sikringsinstrument. Valutaeksponeringen relatert til konsernets kostnader er imidlertid begrenset ved at både kjøp av innsatsfaktorer og lønn hovedsakelig skjer i norske kroner (NOK), i tillegg til at all rentebærende gjeld er i norske kroner. Bruk av valutaterminkontrakter er ytterligere kommentert i note 12 i årsregnskapet.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en flytende rente, som innebærer at konsernet er påvirket av endringer i rentenivået.

Prisrisiko

Hele virksomheten til SalMar er relatert til laks og er derfor direkte eller indirekte påvirket av utviklingen i lakseprisene, og selskapets lønnsomhet og kontantstrøm er sterkt korrelert med utviklingen i lakseprisen. Historisk sett har lakseprisen vært utsatt for store svingninger, både på års-, kvartals- og månedsbasis. I 2013 svingte spotprisen på atlantisk laks mellom NOK 28,64 og NOK 53,92 per kilo, målt på ukebasis.

Det globale laksemarkedet er i hovedsak et fersk-fiskmarked der det meste som slaktes umiddelbart selges videre til prosesseringsselskaper eller konsumentene. Etterspørselsveksten har over flere år vært relativt stabil, mens tilbudsveksten har vært mer varierende fra år til år. I tillegg til planlagt produksjonsvolum definert av smolt-utsett, påvirkes tilbudet også av en rekke eksterne faktorer. Svingninger i havtemperaturer, utbredelse av lakselus og sykdomsutbrudd er alle faktorer som direkte eller indirekte påvirker tilveksten og således tilbudet. Følgelig kan det innenfor korte perioder oppstå relativt store svingninger i tilbudet, og med en relativt stabil etterspørsel kan dette gi utslag i form av store prissvingninger.

SalMar selger en del av fisken sin gjennom fastpris-kontrakter. Selskapet har utarbeidet retningslinjer for inngåelsen av slike kontrakter med formål om å begrense eksponeringen for volatiliteten i lakseprisene. Det er segmentet Salg og prosessering som omsetter hele konsernets slaktevolum, foruten Villa Organic, og effekten av konsernets fastpriskontrakter blir dermed belastet dette segmentet. I 2013 har tilnærmet 26 % av volumet blitt solgt på fastpriskontrakter. Oppnådd kontraktspris har vært flere kroner lavere enn spotprisen gjennom hele perioden.

Kredittrisiko

Historisk sett har SalMar opplevd lite tap på fordringer og risikoen for at motparter ikke klarer å oppfylle sine økonomiske forpliktelser ansees for å være lav. Allikevel har SalMar skjerpet sine handelsbetingelser etter den økonomiske nedgangen som store deler av verdensøkonomien har opplevd de siste årene. Som følge av den økte finansielle uroen har selskapet også satt ekstra fokus på oppfølging av utestående fordringer.

Konsernet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til én enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som én samlet gruppe på grunn av likheter i kredittrisikoen.

Konsernet har retningslinjer for å sikre at salg kun gjøres til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte rammer.

Hoveddelen av utestående fordringer er kredittforsikret.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller.

SalMar har som målsetning å ha tilstrekkelig med kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter på mellomlang sikt til å dekke det løpende finansieringsbehovet. Konsernet har en aktiv likviditetsforvaltning, og utarbeider løpende kontantstrøpprogno-
noser for å sikre at konsernet til enhver tid har tilstrekkelig likviditet. I tillegg opprettholdes det en fleksibel finansieringsstruktur gjennom etablerte lånefasiliteter. Ubenyttede kredittmuligheter er omtalt under gjennomgangen av kontantstrøppoppstillingen.

Konsernets egenkapitalandel, utsikter til fremtidige positive resultater og løpende kredittfasiliteter gjør at likviditetsrisikoen vurderes som lav.

FORSKNING OG UTVIKLING

Havbruksnæringen i Norge har vært i gjennom en voldsom utvikling. På starten av 70-tallet ble det produsert rundt 100 tonn laks mens det i 2013 ble produsert over 1,2 millioner tonn. Denne utviklingen har vært mulig på grunn av et kontinuerlig ønske fra næringen om å forbedre seg og å komme med nye, sikrere og mer effektive måter å produsere laks på. I et slikt arbeid er forskning og utvikling (FoU) essensielt, og næringen har vært avhengig av et tett og godt samarbeid med offentlige myndigheter og andre industri-, utdannings- og FoU-miljøer. Dette samarbeidet har på kort tid løftet havbruksnæringen fra en liten nisjenæring, til en moderne havbruksnæring som sysselsetter tusener av personer langs hele norskekysten. Havbruksnæringen er fremdeles en ung næring der mye FoU-aktiviteter er påkrevet for å løfte næringen videre.

SalMar er Norges tredje største produsent av laks og konsernet er en viktig bidragsyter i utviklingen av næringen. SalMar har høy prioritet på utvikling av fag- og prosesskunnskap innen konsernets virksomhetsområder. Gjennom SalMar-skolen samles, utvikles og distribueres kunnskap og "beste praksis" til hele organisasjonen. Ledelsen i hvert forretningsområde er ansvarlig for identifisering og for å ta initiativ til inngangsettelse av prosjekter som kan bidra til å videreutvikle konsernets kompetanse.

I 2013 både videreførte og igangsatte SalMar en rekke utviklingsprosjekter, hovedsakelig knyttet til biologisk produksjon. Prosjektene er en kombinasjon av egne prosjekter og prosjekter i samarbeid med andre oppdrettsselskap, SINTEF, veterinærinstituttet og enkelte andre kompetansemiljøer.

SalMar har over 20 pågående prosjekter innen FoU og nye prosjekter startes kontinuerlig. Prosjektene innen biologisk produksjon er blant annet knyttet til førsammensetning og førstrategi, ulike metoder for bekjempelse av lakselus, bedre utnyttelse av konsesjoner og mer optimal bruk av utstyr i hardt vær, som igjen kan øke fiskevelferden og redusere risiko for rømming.

I 2013 har det vært jobbet intensivt med utvikling av et nytt konsept for havbasert fiskeoppdrett. Dette har skjedd i regi av datterselskapet Ocean Farming AS. Utredningen startet i 2012, og våren 2013 fremla Ocean Farming AS en teknisk konseptløsning for et anlegg som er robust nok til å installeres og opereres i havnære om-

råder. Konseptet er basert på løsninger fra oppdrettsindustrien og norsk offshoreindustri. Med det nye konseptet vil oppdrettsanlegg kunne etableres lenger til havs, i områder som er bedre biologisk egnet enn de som benyttes i dag, og samtidig lenger unna områder som er kritiske for utviklingen av villaksbestanden. Den nye merdkonstruksjonen vil ha betydelig bedre gjennomstrømming enn dagens anlegg og vil vesentlig redusere risikoen for rømming og lakselus. SalMar har så langt brukt i overkant av NOK 20 millioner i utviklingsarbeidet. Selskapet har allerede fått godkjent én lokalitet i Frohavet for etablering av den første "blå havmerden", men en eventuell realisering av prosjektet vil avhenge av de endelige kostnadsberegningene og at myndighetene setter rammebetingelsene som trengs for dette store løftet. En endelig investeringsbeslutning vil kunne bli tatt i løpet av 2014.

Konsernet har siden tidlig på 2000-tallet deltatt aktivt i samarbeid med blant andre SINTEF og VESO (Veterinærmedisinsk Oppdragssenter) om drift av FoU-konsesjoner. Formålet med samarbeidet med SINTEF har vært å utvikle bedre teknologi knyttet til bærekraftig oppdrett, mens samarbeidet med VESO retter seg mot forskning på tiltak for bedret fiskehelse, herunder utvikling av bedre vaksiner.

Innen videreførdling jobber SalMar kontinuerlig med å effektivisere arbeidsprosessene for å sikre kostnadseffektivitet, og med å stadig utvikle bedre produkter til sine kunder. I tillegg er SalMar svært bevisst sitt ansvar for miljøet og arbeider løpende for å oppnå bedret miljøstatus, blant annet ved å redusere emballasjebruk og transportbehov.

SalMar bruker betydelige ressurser på å ligge i front for utviklingen av "beste praksis" og nye miljøvennlige løsninger i alle deler av verdikjeden.

ORGANISASJON, BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

SalMar har som målsetting å være en ansvarlig samfunnsaktør og et bærekraftig selskap innen havbruk og produktforedling. Som arbeidsgiver skal SalMar tilby en trygg og utviklende arbeidsplass, og det arbeides kontinuerlig med tiltak og prosesser knyttet til helse, miljø og sikkerhet, samt utviklingstiltak for ledere og medarbeidere - blant annet gjennom SalMar-skolen.

Styret i SalMar har i tråd med regnskapslovens § 3-3c fastsatt retningslinjer for etikk og samfunnsansvar. Disse er tilgjengelige på konsernets nettsider www.salmar.no. SalMars arbeid med samfunnsansvar, herunder menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, arbeidsmiljø, likestilling, diskriminering, anti-korrupsjon og ytre miljø, er beskrevet i en egen redegjørelse på sidene 23-25 i denne årsrapporten.

AKSJONÆRFORHOLD

SalMar-aksjen har i løpet av 2013 vært omsatt for mellom NOK 45,00 og NOK 77,50 per aksje. Sluttkursen 30. desember, som var den siste handelsdagen i 2013, var NOK 74,00.

På den ordinære generalforsamlingen 5. juni 2013 fikk styret fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital. Fullmakten var en forlengelse av den som ble gitt på generalforsamlingen i 2012.

Fullmakten gir styret anledning til å øke selskapets aksjekapital med inntil NOK 2 829 667,5 kroner ved å utstede inntil 11 318 670 aksjer for å finansiere investeringer og kjøp av virksomhet gjennom kontantemisjoner og tingsinnskudd samt å honorere ledende ansatte tilknyttet løpende opsjonsprogram.

Det følger av formålet med fullmakten at styret vil kunne ha behov for å sette eksisterende aksjonærers fortrinnsrett til side, noe fullmaktene åpner for.

På den ordinære generalforsamlingen fikk styret også fullmakt til å erverve egne aksjer, begrenset oppad til at den til enhver tid totale beholdning av egne aksjer ikke utgjør mer enn 10% av gjeldende aksjekapital. Fullmakten skal kunne benyttes for å kjøpe selskapets aksjer i forbindelse med opsjonsprogram for ledende ansatte og som et virkemiddel for å føre verdier tilbake til selskapets aksjonærer.

Alle fullmakter gitt styret er gyldige frem til den ordinære generalforsamlingen i 2014, som avholdes 4. juni.

SalMar ASA har én hovedaksjonær, Kverva AS, som eier 53,4 % av aksjene i selskapet. Kverva AS kontrolleres av SalMars grunnlegger, Gustav Witzøe, som også er styremedlem i selskapet, samt sitter i konsernledelsen som direktør for fabrikk.

De 20 største aksjonærene i selskapet eier totalt 76,9 %, hvorav SalMar ASA er syvende største aksjonær med en beholdning på 1,3 millioner aksjer, tilsvarende 1,1 % av totalt antall utestående aksjer per 31. desember 2013.

SalMar har ikke ervervet egne aksjer i 2013.

Det foreligger ingen vedtektsbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer. Selskapet er ikke kjent med avtaler mellom aksjeeiere som begrenser muligheten til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

SalMar har foretatt en grundig gjennomgang av sine prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Konsernet følger de lover, regler og anbefalinger som et børsnotert allmennaksjeselskap er pålagt, herunder regnskapslovens § 3-3b om foretaksstyring, løpende forpliktelser for selskaper notert på Oslo Børs og den gjeldende norske anbefaling for eierstyring og selskapsledelse utgitt av Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES). En gjennomgang av disse prinsippene er redegjort for i en egen tekst i årsrapporten.

Konsernets styre består av fem aksjonærvalgte medlemmer og

to ansattererepresentanter. Tre av styremedlemmene er kvinner, hvorav en ansettererepresentant. Blant de aksjonærvalgte medlemmene utgjør kvinneandelen 40 % som er i overensstemmelse med lovens krav.

Endringer i styresammensetning

På konsernets generalforsamling 5. juni 2013 ble Bjørn Flatgård og Gustav Witzøe gjenvalgt som styremedlemmer for en periode på to år. I samme vedtak ble Merethe Holte valgt som nytt styremedlem for en periode på to år, mens Nina Udnes Tronstad trådte ut av styret.

Det har også vært endringer i sammensetningen av ansattererepresentanter i styret. Pål Georg Storø og Hanne Tobiassen har erstattet Alf Jostein Skjærvik og Monicha Seternes.

Informasjon om styremedlemmenes kompetanse og bakgrunn er tilgjengelig på SalMars hjemmeside, www.salmar.no.

På samme generalforsamling ble Bente Rathe valgt som nytt medlem av valgkomiteen for en periode på to år, mens Therese B Karlsen trådte ut av valgkomiteen.

MARKEDENE

Etter en økning i det globale utbudet av atlantisk laks på 12 % i 2011 og 22 % i 2012, endte veksten på mode-rate 2 % i 2013, slik at det totalt ble slaktet i overkant av 2 millioner tonn Atlantisk laks. Norge reduserte sitt samlede utbud med 3 %, eller om lag 40 000 tonn i løpet av året. I Chile fortsatte veksten, og regionen økte utbudet av laks med 29 %, tilsvarende i overkant av 100 000 tonn. I Nord Amerika falt produksjonen med 13 % eller rundt 21 000 tonn i perioden, mens utviklingen i de øvrige markedene var relativt stabil.

Samlet norsk eksport av atlantisk laks utgjorde omtrent 1 100 000 tonn rund vekt i 2013, en nedgang på 3 % fra 2012. I verdi var det imidlertid en oppgang på 35 %, da det ble eksportert laks fra Norge for nær NOK 40 milliarder i 2013, NOK 10 milliarder mer enn året før. Norge eksporterer 68 % av sitt volum til EU, som samlet sett var mottaker av 752 000 tonn norsk laks. Frankrike reduserte sin import av norsk laks med 6 %, mens Polen økte sin import med 8 %. Eksporten i Russland viste en nedgang på 19 % sett mot 2012, mens sentrale asiatiske markeder (Vietnam/Kina/Hong Kong) samlet sett viste en oppgang på 3 %.

Prisen på atlantisk laks (NASDAQ) steg jevnt gjennom første halvår i 2013, for så å falle noe tilbake gjennom tredje kvartal. En markert oppgang i fjerde kvartal bidro imidlertid til rekordhøye priser ved utgangen av året, med en snittpris i årets siste uke på NOK 53,92 per kilo som årets høyeste notering. Snittprisen for året sett under ett var på NOK 39,82 per kilo, en økning på 48 % fra 2012.

Den norske kronen svekket seg mot EUR og USD gjennom 2013, en utvikling som kan ha bidratt til å dempe effekten av de høyere prisene. Svekkelsen mot EUR var på 4,4 % i perioden, mens svekkelsen mot USD var på 1,0 %. Den norske kronen styrket seg marginalt, med 0,3 %, mot GBP i 2013.

SalMar hadde i 2013 direkte salg til over 40 nasjoner. Som i 2012 var Europa SalMars viktigste marked, hvorav Polen, Frankrike og Sverige var de største enkeltmarkedene. Det nest største markedet var Asia, hvor Japan, Vietnam og Singapore var store enkeltmarkeder, mens det kinesiske markedet fremdeles betegnes som utfordrende. Russland, som var SalMars tredje største marked, importerte alene cirka 8 % av SalMars volumer i 2013. Det fjerde største markedet var Nord-Amerika, hvor USA er det største enkeltmarkedet.

Den stående biomassen i Norge var ved utgangen av 2013 på 694 400 tonn rund vekt, marginalt opp fra 689 400 tonn ved utgangen av 2012, og tilsvarende en økning på 1 %.

Biomassen i Storbritannia og Chile økte begge med 4 % fra 2012 til 2013, og endte på henholdsvis 82 800 tonn og 276 800 tonn. Samlet biomasse på Færøyene ble anslått til 43 400 tonn ved utgangen av året, en økning på 11 % fra ett år tidligere.

Foreløpige prognoser for 2014 (Kontali) indikerer en global vekst i utbudet på rundt 5 %. Den viktigste bidragsyteren er Norge, som ventes å øke produksjonen med rundt 7 %. Det er ventet tilsvarende vekst i utbudet av Atlantisk laks fra Færøyske produsenter. I Chile ventes derimot de seneste års sterke vekst å avta, og utbudet for 2014 antas å øke med 2 %. Fra produsenter i Nord Amerika og Storbritannia er det kun ventet mindre endringer i utbudet for 2014.

FREMTIDSUTSIKTER

SalMar har gjennom effektivt og målrettet arbeid over mange år skaffet seg en sterk posisjon i en voksende oppdrettsnæring. Norge generelt og Midt-Norge spesielt, har naturgitte forutsetninger for lakseoppdrett og SalMar skal fortsatt forvalte disse ressursene på best mulig måte for sine aksjonærer, ansatte, kunder og berørte lokalsamfunn.

Basert på den sterke konkurranseposisjonen og finansielle stillingen, har SalMar-konsernet ambisjoner om å beholde posisjonen som et av verdens ledende oppdrettskonsern, med videre vekst og bedret lønnsomhet i 2014. Det er styrets oppfatning at SalMar er meget godt posisjonert for dette.

Selv om det er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold, både hva gjelder markedsmessige og produksjonsmessige forhold, så mener styret at konsernets fremtidsutsikter er meget gode.

Oppdrettsvirksomheten i SalMar skal vokse ytterligere i 2014. Villa Organic AS vil bli delt, og SalMars andel av oppdrettsvirksomheten i Finnmark vil bli integrert med eksisterende aktivitet. Videre har SalMar søkt om totalt 35 såkalte "grønne konsesjoner". For 15 av disse (gruppe B) er kunngjøring om tildeling foretatt og SalMar ble tildelt 8 konsesjoner. SalMar er også med i sluttrunden for tildeling på de 20 resterende konsesjonene. Nye konsesjoner vil bli satt i produksjon så raskt som mulig og vil, avhengig av tidspunkt for tildeling, kunne gi effekter på slaktevolum allerede i andre halvår 2014. Totalt forventer SalMar å slakte cirka 133

000 tonn laks i 2014. Dette representerer en økning på 16 % fra slaktevolumet på 115 000 tonn i 2013. Fordelt på de ulike oppdrettssegmentene, ventes det en vekst på henholdsvis 4 %, 60 % og 14 % i Midt-Norge, Nord-Norge og Rauma. I tillegg kommer SalMars andel av slaktevolumet fra Norskott Havbruk (50,0 %) som for 2014 forventes å bli cirka 12 500 tonn.

Det er ventet at rundt 40% av volumet slaktes i første halvår, mens de resterende 60% slaktes i andre halvår. Ved publisering av denne årsrapporten er om lag 20 % av volumet knyttet til fastpriskontrakter.

Den biologiske situasjonen i Norge er utfordrende. Konsernet har flere tilfeller av PD i Midt-Norge, og det er også frykt for at sykdommen med amøben AGD skal etablere seg i enkelte regioner i framtiden. Det nye regimet for behandling av lus medfører også høyere kostnader enn tidligere år. SalMar jobber kontinuerlig for å være i en god posisjon for håndtering av eventuelle biologiske utfordringer. Dette gjøres gjennom investeringer i viktig verktøy som brønnbåt, slakteri og bearbeidingskapasitet, i tillegg til fokus på de mest bærekraftige driftsområdene og de beste lokalitetene. I sum mener SalMar at dette er med på å redusere gruppens operasjonelle risiko.

På tross av disse utfordringene opplever SalMar at det for 2012-generasjonen er langt bedre overlevelseshastighet enn hva som har

vært tilfellet for foregående generasjoner. For fisk satt i sjø i 2013 registreres også god overlevelse.

Fôr er den vesentligste kostnadskomponenten i lakseoppdrett og utgjør 55-60 % av totale produksjonskostnader. Fôrprisene har vært relativt stabile i 2013 og det er så langt ingen indikasjoner på vesentlige endringer i prisene for 2014.

SalMar forventer å investere om lag NOK 575 millioner i 2014. Hoveddelen av dette vil være knyttet til biologisk produksjon hvor investeringer i settefiskdivisjonen vil utgjøre NOK 142 millioner. Investeringsprogrammet på sjøsiden vil fortsette i 2014 og det forventes å bli investert om lag NOK 372 millioner.

Resultatmessig har 2013 vært et meget godt år for SalMar. Høye laksepriser og store engangsgevinster har gitt rekordinntjening i konsernet. Etter styrets vurdering er SalMars finansielle kapasitet for videre vekst sterk.

SalMar-kulturen er bærende for hele virksomheten og en kontinuerlig utvikling av organisasjonen er derfor et viktig satsningsområde for konsernet. Styret takker de ansatte for deres dedikerte innsats som ligger til grunn for SalMar-konsernets gode resultater over tid.

Frøya, 8. april 2014

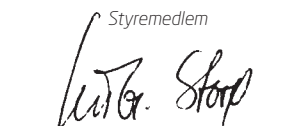

Bjørn Flatgård
Styreleder

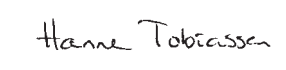

Gustav Witzøe
Styremedlem


Tove Elin Nedreberg
Styremedlem


Kjell A. Storeide
Styremedlem


Merethe Helene Holte
Styremedlem


Pål Georg Storø
Styremedlem/ansattrepresentant


Hanne Kristine Tobiassen
Styremedlem/ansattrepresentant


Leif Inge Nordhammer
Konsernsjef



ÅRSREGNSKAP KONSERN

Konsolidert totalresultat

NOK 1000

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2013	2012
Salgsinntekt	25	6 228 305	4 180 414
Annen driftsinntekt		17 555	24 377
Sum driftsinntekter		6 245 860	4 204 791
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-324 914	-390 297
Varekjøp		3 376 109	2 715 056
Lønnskostnad	21,26	623 053	483 215
Avskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	220 820	169 621
Nedskrivning av varige driftsmidler	5	5 000	547
Annen driftskostnad	5,13,23,26,27	1 086 299	885 983
Sum driftskostnader		4 986 367	3 864 125
Operasjonelt driftsresultat		1 259 493	340 666
Virkelig verdijustering	15	528 176	290 417
Engangsgevinster knyttet til oppkjøp	7	161 755	62 390
Særskilte biologiske hendelser	16	0	-54 614
Driftsresultat		1 949 425	638 859
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	9	157 980	93 909
Renteinntekt		9 958	2 956
Finansinntekt	9,29	374 357	50 177
Rentekostnad	19	168 053	169 084
Finanskostnad	29	1 596	8 313
Netto finansresultat		214 666	-124 264
Resultat før skattekostnad		2 322 071	608 504
Skattekostnad	20	418 695	127 062
Årsresultat		1 903 376	481 442
Utvidet resultat			
<i>Poster som senere kan reklassifiseres til resultat</i>			
Omregningsdifferanser og utvidede resultatposter i tilknyttede selskaper		73 352	-42 044
Omregningsdifferanse i datterselskap		1 051	-719
<i>Poster som ikke senere kan reklassifiseres til resultat</i>			
Årets estimatavvik pensjonsforpliktelser		242	0
Årets totalresultat		1 978 021	438 679
Minoritetenes andel av årsresultatet		113 335	14 072
Majoritetens andel av årsresultatet		1 790 041	467 370
Minoritetenes andel av totalresultatet		113 335	14 072
Majoritetens andel av totalresultatet		1 864 686	424 607
Resultat pr aksje/utvannet resultat pr aksje	30	15,80	4,20

Konsolidert balanse

31. DESEMBER NOK 1000

EIENDELER	NOTE	2013	2012
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Konsesjoner, patenter og lignende	4,22	2 030 710	1 702 152
Goodwill	4	433 348	433 348
Sum immaterielle eiendeler		2 464 058	2 135 500
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5,22	473 408	233 732
Maskiner, anlegg og driftsløsøre	5,22	1 248 820	947 824
Skip, transportmidler og lignende	5,22	137 096	87 247
Sum varige driftsmidler		1 859 324	1 268 803
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i tilknyttet selskap	6,9,22	402 338	948 575
Investeringer i aksjer og andeler	10,11	384	15 760
Pensjonsmidler	10,13	802	2 492
Andre fordringer	10,13	5 225	4 029
Sum finansielle anleggsmidler		408 749	970 856
Sum anleggsmidler		4 732 131	4 375 159
OMLØPSMIDLER			
Biologiske eiendeler	14,22	3 077 150	1 986 213
Andre varer	14,22	171 539	303 682
Sum varer		3 248 689	2 289 895
FORDRINGER			
Kundefordringer	10,13,22	662 149	660 944
Andre fordringer	10,12,13	217 584	245 501
Sum fordringer		879 733	906 445
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10,17,19,22	1 070 998	55 336
Sum omløpsmidler		5 199 420	3 251 676
SUM EIENDELER		9 931 551	7 626 835

Konsolidert balanse

31. DESEMBER NOK 1000

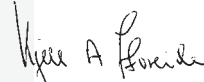
EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2013	2012
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	18	28 325	28 325
Egne aksjer		-325	-325
Overkurs		415 286	415 286
Annen innskutt egenkapital		32 822	49 957
Sum innskutt egenkapital		476 108	493 243
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Fond		4 246 867	2 338 170
Sum opptjent egenkapital		4 246 867	2 338 170
Minoritetsinteresser		337 808	136 300
Sum egenkapital		5 060 784	2 967 713
LANGSIKTIG GJELD OG FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser	21	0	528
Utsatt skatt	20	1 199 557	872 398
Gjeld til kredittinstitusjoner	2,10,19	1 974 521	2 098 240
Leasing gjeld og annen langsiktig gjeld	2,5,10,19	471 716	125 188
Sum langsiktig gjeld og forpliktelser		3 645 794	3 096 354
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	2,10,19	397 186	596 288
Leverandørgjeld	10	515 856	762 765
Betalbar skatt	20	25 843	7 008
Skyldige offentlige avgifter	10	93 532	43 192
Annen kortsiktig gjeld	10,11,12, 24	192 556	153 515
Sum kortsiktig gjeld		1 224 973	1 562 768
Sum gjeld		4 870 767	4 659 122
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		9 931 551	7 626 835

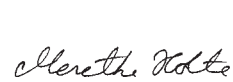
Frøya, 8. april 2014

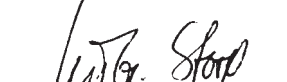

Bjørn Flatgård
Styreleder


Gustav Witzøe
Styremedlem

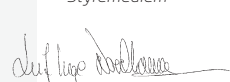

Tove Elin Nedreberg
Styremedlem


Kjell A. Storeide
Styremedlem


Merethe Helene Holte
Styremedlem


Pål Georg Storø
Styremedlem/ansattrepresentant


Hanne Kristine Tobiassen
Styremedlem/ansattrepresentant


Leif Inge Nordhammer
Konsernsjef

Konsolidert kontantstrømoppstilling

NOK 1000

	NOTE	2013	2012
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skatt		2 322 071	608 504
Periodens betalte skatter	20	-6 528	-80 739
Engangsgevinster knyttet til oppkjøp	7	-161 755	-62 390
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	4,5	225 820	170 168
Kostnadsført opsjoner	26	11 400	2 840
Resultatandel fra tilknyttede selskap	9	-157 980	-93 909
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	5	2 455	-1 728
Realisert tap/ gevinst ved salg av finansielle anleggsmidler	29	-259 047	0
Urealisert tap/gevinst knyttet til finansielle anleggsmidler	29	-82 781	0
Endring virkelig verdjustering	15	-528 176	-290 418
Nedskrivning biomasse som følge av særskilte biologiske hendelser	16	0	54 614
Endring i varer / biologiske eiendeler		-179 677	-410 485
Endring i kundefordringer		34 593	-152 664
Endring i leverandørgjeld		-319 610	349 963
Endring i andre tidsavgrensningsposter		205 166	93 038
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		1 105 951	186 794
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	3 735	1 785
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	-299 223	-251 126
Utbetalinger ved kjøp av virksomheter, netto etter kontanter overtatt	7	-173 780	-145 703
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler	9,11	1 190 113	0
Utbetaling ved kjøp aksjer og andeler		-87 107	0
Utbytte fra tilknyttede selskaper og TRS-andeler	9	59 987	28 399
Netto inn-/utbetalinger ved endring i finansielle anleggsmidler		4 975	-7 704
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		698 700	-374 349
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:			
Opptak av langsiktig gjeld	19	50 000	209 250
Nedbetaling av langsiktig gjeld	19	-316 218	-197 259
Netto endring i kassekreditt	19	-274 595	58 236
Mottatte renter		9 958	2 956
Betalte renter	19	-168 053	-177 398
Utbetaling ved innløsning av opsjoner	26	-20 553	-291
Utkjøp av minoritetsinteresser	8	-70 445	0
Utbetaling av utbytte		-133	-2 940
Netto innbetaling av egenkapital		0	303 417
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-790 039	195 971
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		1 014 612	8 416
Valutakurseffekter		1 051	-699
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.		55 336	47 621
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.		1 070 998	55 336
Ubenyttede trekkrettigheter	19	2 039 288	1 546 406

Av selskapets kontantbeholdning på TNOK 1 070 998, så er totalt TNOK 203 515 bundne midler jfr. nærmere omtale i note 17.



Egenkapitaloppstilling

NOK 1000

2012	NOTE	Aksje kapital	Egne aksjer	Over kurs-fond	Annen innskutt egenkap.	Omregnings-differanse	Fond	Minoritets interesser	Total egenkap.
Egenkapital per 01.01.12		25 750	-325	112 880	38 338	814	1 914 927	122 228	2 214 610
Årsresultat							467 370	14 072	481 442
UTVIDET RESULTATREGNSKAP									
Omregningsdifferans i tilknyttede selskap	9						-40 197		-40 197
Egenkapitaltransaksjoner i tilknyttede selskap	9						-1 847		-1 847
Omregningsdifferanse i datterselskap						-719	0		-719
Sum utvidet resultat						-719	-42 044	0	-42 763
Årets totalresultat						-719	425 326	14 072	438 679

TRANSAKSJONER MED EIERNE									
Netto emisjon		2 575		302 406					304 981
Tildeling opsjoner	26				11 619				11 619
Utbytte for 2011							-2 940		-2 940
Andre egenkapitaltransaksjoner							765		765
Sum transaksjoner med eierne		2 575	0	302 406	11 619	0	-2 175	0	314 425
Egenkapital per 31.12.12		28 325	-325	415 286	49 957	93	2 338 076	136 300	2 967 713

2013	NOTE	Aksje kapital	Egne aksjer	Over kurs-fond	Annen innskutt egenkap.	Omregnings-differanse	Fond	Minoritets interesser	Total egenkap.
Egenkapital per 01.01.13		28 325	-325	415 286	49 957	93	2 338 076	136 300	2 967 713
Årsresultat							1 790 041	113 335	1 903 376
UTVIDET RESULTATREGNSKAP									
Omregningsdifferanse i tilknyttede selskap	9						82 163		82 163
Utvidede reslutatposter i tilknyttede selskap	9						-8 811		-8 811
Omregningsdifferanse i datterselskap						1 051	0		1 051
Reklassifisering pensjoner							242		242
Sum utvidet resultat						1 051	73 595	0	74 645
Årets totalresultat						1 051	1 863 635	113 335	1 978 021

TRANSAKSJONER MED EIERNE									
Tildeling opsjoner	26				1 296				1 296
Reklassifisering opsjoner	26				-18 430		1 210		-17 221
Tilgang minoritetsinteresser	7						0	201 086	201 086
Utkjøp av minoritetsinteresser	8						42 468	-112 913	-70 445
Andre endringer							334		334
Sum transaksjoner med eierne		0	0	0	-17 134	0	44 011	88 173	115 051
Egenkapital per 31.12.13		28 325	-325	415 286	32 822	1 145	4 245 724	337 808	5 060 784



NOTER TIL KONSERNETS REGNSKAP

Generell informasjon

SalMar ASA er registrert og hjemmehørende i Norge, og selskapets aksjer omsettes på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Frøya kommune. Konsernregnskapet ble vedtatt av styret 8. april 2014.

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle presenterte perioder, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen.

Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med IFRS og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board som er vedtatt av EU.

Konsernregnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap, med unntak av følgende regnskapsposter som er regnskapsført til virkelig verdi:

- Biologiske eiendeler (note 14)
- Derivater (note 12)

Nye og endrede standarder

IAS 1: Endringene medfører at elementer som presenteres i oppstilling over øvrige resultatelementer i totalresultatet grupperes med utgangspunkt i om postene kan omklassifiseres til resultatet på et fremtidig tidspunkt eller ikke. Endringene påvirker kun presentasjonen i totalresultatet.

IFRS 13: Standarden angir prinsipper og veiledning for måling av virkelig verdi for eiendeler og forpliktelser som andre standarder krever eller tillater målt til virkelig verdi. Standarden endrer ikke når det er påkrevd eller tillatt å benytte virkelig verdimåling og har ikke hatt påvirkning på konsernets resultat eller finansielle stilling. IFRS 13 krever imidlertid økte noteopplysninger knyttet til årsregnskapet.

IAS 19: Endrede regler Ytelser til ansatte er anvendt fra og med 1. januar 2013. Endringen medfører at alle estimatavvik føres i utvidet resultat ettersom disse oppstår, en umiddelbar resultatføring av alle kostnader ved tidligere perioders pensjonsopptjening og at rentekostnader og forventet avkastning på pensjonsmidler er erstattet med et netto rentebeløp som beregnes ved å benytte diskonteringsrenten på netto pensjonsforpliktelse. Prinsippendringen har ikke hatt vesentlig effekt på tall i konsernets finansielle rapportering, ettersom konsernets pensjonsordninger i all hovedsak er innskuddsordninger.

Standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft og hvor konsernet ikke har valgt tidlig anvendelse

Virkningen av disse endringene forventes å være:

IFRS 9 Financial instruments introduserer nye krav til klassifisering og måling av finansielle eiendeler, og vil sannsynligvis påvirke konsernets regnskapsføring av finansielle eiendeler. Standarden viderefører klassifiseringsreglene for finansielle for-

pliktelser, men endrer presentasjonen av verdiendringer knyttet til egen kredittisiko for forpliktelser som frivillig er klassifisert som til virkelig verdi over resultatet. Standarden er obligatorisk fra 1. januar 2018.

IFRS 10 Consolidated Financial Statements er basert på dagens prinsipper for å benytte kontrollbegrepet som avgjørende kriterier for å bestemme om et selskap skal inkluderes i konsernregnskapet til morselskapet. Ny standard vil ikke medføre endringer for konsernet. Standarden er obligatorisk fra 1. januar 2014.

IFRS 12 Disclosures of Interest in Other Entities Inneholder opplysningskrav for økonomiske interesser i datterselskaper, felleskontroller virksomhet, tilknyttede selskaper, selskaper for særlige formål. (SPE) og andre ikke balanseførte selskaper. Standarden er obligatorisk fra 1. januar 2014.

IAS 36 Verdifall på eiendeler. Endringen medfører at det må gis opplysninger om det gjenvinnbare beløpet på eiendeler som har blitt nedskrevet, dersom dette er fastsatt til virkelig verdi redusert for salgskostnader. Endringen må ses i sammenheng med IFRS 13 Måling av virkelig verdi. Endringene gjelder med virkning for regnskapsår som starter 1. januar 2014 eller senere.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter SalMar ASA med datterselskaper hvor konsernet har makt til å styre enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved eierskap direkte eller indirekte med mer enn 50 % av den stemmeberettigede kapital. Nyervervede datterselskaper er medtatt fra det tidspunkt kontroll oppnås, og avhendede datterselskaper er tatt med fram til kontroll opphører. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. IAS 27 og IFRS 3 bygger hovedsakelig på enhetssynet i forbindelse med oppkjøp hvor kontroll etableres. Unntaket er goodwill hvor det er valgdgang per oppkjøp mellom å regnskapsføre kun kontrollerende eiers andel eller 100%. For oppkjøp foretatt av konsernet frem til nå så er kun SalMars andel av goodwill inkludert i balansen. Prinsippet for allokering av goodwill vil bli vurdert ved hvert enkelt tilfelle ved fremtidige oppkjøp. I de tilfeller hvor virkelig verdi på de ervervede eiendelene overskrider vederlaget som er betalt, behandles differansen som inntekt i resultatregnskapet. Utsatt skatt balanseføres

i den grad identifiserbare merverdier tilordnes eiendeler og forpliktelser som medfører økt eller redusert fremtidig betalbar skatt når disse forskjellene reverseres i fremtidige perioder. Utsatt skatt blir balanseført og beregnet ved bruk av nominell skattesats, uten diskontering.

Ved trinnvis kjøp av aksjer legges verdien av eiendeler og forpliktelser på konsernetableringstidspunktet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskaper vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler eller forpliktelser.

Oppkjøp foretatt før 01.01.2005 ble ikke korrigert ved overgangen til IFRS (benyttet valgdgang).

Investeringer i selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll (tilknyttede selskaper), behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen. Andelen av resultatet er basert på resultatet etter skatt i det selskapet hvor man har investert med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelen vist på egen linje etter driftsresultatet, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler. Regnskapsprinsipper for tilknyttede selskaper er endret der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet.

Når konsernet ikke lenger har kontroll måles eventuell gjenværende eierinteresse til virkelig verdi med endring over resultatet. Virkelig verdi utgjør deretter anskaffelseskost for den videre regnskapsføring, enten som investering i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet eller finansiell eiendel. Beløp som tidligere er ført i utvidet resultat relatert til dette selskapet behandles som om konsernet hadde avhendet underliggende eiendeler og gjeld. Dette vil kunne innebære at beløp som tidligere er ført i utvidet resultat reklassifiseres til resultatet.

Konsernet SalMar ASA

For informasjon om konsoliderte selskaper se note 6.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressenes andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Minoritetens andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital. Transaksjoner med minoritetsinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra minoritetsinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til minoritetsinteresser føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger

Utarbeidelsen av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutset-

ninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser i balansen, inntekter og kostnader for regnskapsåret. Estimer og de underliggende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som er vurdert for å være relevante og sannsynlige på det tidspunkt vurderingene gjøres. Disse vurderingene påvirker balanseført verdi av de eiendeler og gjeld hvor verdsettelsen ikke er basert på andre kilder. Estimer vurderes løpende og endelige verdier og resultat vil kunne avvike fra disse estimatene. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår.

Vurderingene og estimatene som anses å være av størst betydning for konsernet, er som følger:

Justering av virkelig verdi av biomasse

I samsvar med IAS 41 verdsetter konsernet levende fisk til virkelig verdi. Differansen mellom virkelig verdi på biologiske eiendeler ved periodens begynnelse og slutt, innregnes som en positiv eller negativ verdijustering. Estimert virkelig verdi er basert på markedspriser på balansedatoen for den aktuelle vektstørrelsen. Benyttede salgspriser er basert på eksterne forward-priser, kontraktspriser og/eller den mest relevante prisinformasjon som er tilgjengelig for den aktuelle perioden som fisken skal slaktes. Beregningene av virkelig verdi er basert på estimert biomasse, kvalitet og normale kostnader ved å produsere, slakte og selge fisken.

Justering av virkelig verdi ut fra disse vurderingene har ingen betydning for kontantstrøm og påvirker ikke operasjonelt driftsresultat.

Andre biologiske eiendeler (rogn og smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon.

Nærmere informasjon er gitt i note 14 Varer og biologiske eiendeler.

Goodwill og immaterielle eiendeler

Balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid blir vurdert for eventuell nedskrivning minst én gang i året, og oftere dersom noe tyder på at nedskrivning kan være nødvendig. Dette krever estimering av bruksverdien til de kontantgenererende enhetene som goodwillen og de immaterielle eiendelene er henført til. For å fastslå bruksverdien må konsernet estimere forventede fremtidige kontantstrømmer fra den kontantgenererende enheten, og dessuten velge en egnet diskonteringsrente for å beregne nåverdien av disse kontantstrømmene. Forventninger om fremtidige kontantstrømmer vil variere over tid. Endringer i markedsforholdene og forventede kontantstrømmer kan forårsake nedskrivninger i frem-

tiden. De viktigste forutsetningene med betydning for nåverdien av kontantstrømmene knyttet til investeringene er anvendt diskonteringsrente, estimert laksepris i konsernets markeder, produksjonskostnader, produksjonsvolum for laks og at det antas å fortsett foreligge et marked for laks i de geografiske områdene man er representert.

Nærmere informasjon er gitt i note 4 Immaterielle eiendeler.

Virkelige verdier ved oppkjøp

Ved oppkjøp, må kostpris for ervervet virksomhet fordeles, slik at åpningsbalansen i konsernet reflekterer anslått virkelig verdi av kjøpte eiendeler og gjeld. For å fastsette virkelige ved oppkjøp, må man for de eiendeler det ikke finnes et aktivt marked for, benytte alternative metoder for å fastsette virkelig verdi. Merverdi utover det som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Hvis virkelig verdi av egenkapital i oppkjøpt selskap overstiger vederlaget, inntektsføres det overskytende umiddelbart. Allokering av kostpris ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende pr. dato for overtakelse og kontroll, senest innen 12 måneder etter at oppkjøpet fant sted.

Nærmere informasjon om oppkjøp er gitt i note 7 Virksomhetssammenslutninger

Leieavtaler

Konsernet klassifiserer leieavtaler i samsvar med IAS 17. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalinger. Konsernets vesentligste leieavtale er leieavtalen med Nordskog Næringspark vedrørende ilandføringsanlegget "InnovaMar". Denne leiekontrakten er regnskapsmessig behandlet som finansiell leasing med virkning fra 1.10.2013, se nærmere omtale i note 5 og 23. Viktige skjønnsmessige vurderinger av elementene i avtalen med betydning for den regnskapsmessige klassifiseringen er nåverdien av minsteleien, herunder anvendt diskonteringsrente, samt ulike elementer i leieavtalen med hensyn til i hvilken utstrekning risikoer og fordeler forbundet med eierskap i det alt vesentlige ligger hos utleier eller leietaker.

Inntekter

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskap har gått over til kjøper, som normalt er på leveringstidspunktet. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Driftsinntektene er fratrasket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader. Tidspunkt for overføring av risiko til kunden avhenger av leveringsbetingelsene slik de fremgår av salgsavtalen. Leveringsbetingelsene varierer mellom land og mellom kunder.

Utbytte inntektsføres når aksjonærenes rettighet til å motta utbytte er fastsatt av generalforsamlingen.

Offentlige tilskudd

Driftstilskudd periodiseres og klassifiseres sammen med den inntekten det skal øke eller den kostnaden det skal redusere.

Segmentrapportering

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets øverste beslutningstaker.

Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen. Konsernet har to virksomhetsområder; oppdrett av laks og ørret, samt salg og prosessering. Virksomhetsområdet oppdrett er delt opp i 3 regioner med rene oppdrettssegment, oppdrett Midt-Norge, oppdrett Nord-Norge og oppdrett Rauma. Disse tre er definert som separate segment som det rapporteres på og styres etter internt. I tillegg blir det rapportert separat på virksomhetsområdet salg og prosessering. Konsernet ervervet i tillegg 51,4% av aksjene i Villa konsern med virkning fra 30.06.2013. Villa konsern rapporteres og styres internt som et eget segment. Segment Villa består av både oppdrettsvirksomhet og prosesseringsvirksomhet. Se ytterligere omtale i note 3. Totalt deles konsernets rapportering inn i 5 segmenter.

Klassifiseringsprinsipper

Med betalingsmidler menes kontanter og bankinnskudd.

Andre eiendeler som inngår i varekretsløpet eller har forfall innen 12 måneder klassifiseres som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Gjeld som inngår i varekretsløpet eller har forfall innen 12 måneder klassifiseres som kortsiktig gjeld. Øvrig gjeld er klassifisert som langsiktig.

Foreslått utbytte balanseføres ikke som gjeld før konsernet har en ugjenkallelig forpliktelse til å utbetale utbyttet, normalt etter godkjenning på den ordinære generalforsamlingen.

Neste års avdrag på langsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig gjeld.

Endringer i biologiske eiendelers virkelige verdi er vist på en egen linje innenfor driftsresultatet, sammen med endring i urealisert verdi på fish-pool kontrakter og endring i urealisert verdi på valutaterminkontrakter som er inngått for å sikre fremtidige leveranser. Rapportering av driftsresultat før virkelig verdjustering gjøres for å vise resultatet av salg i perioden.

Valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som både er den funksjonelle valutaen til morselskapet og presentasjonsvalutaen til konsernet. Alle selskaper, med unntak av det heleide datterselskapet SalMar Japan KK, har funksjonell valuta i NOK. Alle transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til NOK på transaksjonstidspunktet. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres under operasjonelt driftsresultat.

Valutakursdifferanse oppstått på pengeposter som er del av nettoinvestering i utenlandsk enhet innregnes som del av utvidet resultat.

Konsernet søker å sikre seg mot svingninger i valuta-markedet ved hjelp av terminforretninger. Dersom valutaposisjonen anses som kontantstrømsikring, det vil si den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som øremerkes og kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, føres gevinst og tap som del av utvidet resultat. Tap og fortjeneste på den ineffektive delen resultatføres som finanspost. Pr 31. desember 2013 er ingen finansielle instrumenter ført som del av utvidet resultat. Reversering av poster som historisk har blitt ført midlertidig mot utvidet resultat er ført som del av utvidet resultat i perioden.

På balansedatoen beregnes virkelig verdi av valutasikringsinstrumenter på basis av markedskursene for kontrakter med liknende forfallsprofil. Endringer i virkelig verdi av instrumentene føres i resultatregnskapet under operasjonelt driftsresultat når de ikke oppfyller kravene til sikringsbokføring. Unntaket er endring i virkelig verdi på valutaterminkontrakter som er inngått for å sikre fremtidige leveranser; disse blir resultatført på linje for virkelig verdjustering. Finansielle derivater klassifiseres som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld i balansen.

Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- (a) Balansen er regnet om til balansedagens kurs
- (b) Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen)
- (c) Omregningsdifferanser føres mot utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post

Omregningsdifferanser på nettoinvesteringen i utenlandsk virksomhet og finansielle instrumenter utpekt som sikring av slike investeringer føres som del av utvidet resultat og som egen post i egenkapitalen. Ved salg av hele eller deler av utenlandsk virksomhet omklassifiseres den tilhørende omregningsdifferansen fra utvidet resultat og over resultatet som en del av gevinsten eller tapet ved salget. Goodwill og merverdier ved oppkjøp av en utenlandsk enhet behandles som eiendeler og forpliktelser i den oppkjøpte enheten og omregnes til balansedagens kurs.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til virkelig verdi. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for separat balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført når spesifikke kriterier knyttet til fremtidig inntjening er oppfylt. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger.

Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

Avlskjerner er balanseført til anskaffelseskost, med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger.

Konsesjoner balanseføres til kostpris. Konsesjoner avskrives ikke da rettighetene er tidsubegrenset, men testes årlig for verdifall. Merverdier identifisert ved oppkjøp vedrørende leieavtaler for konsesjoner er balanseført som immateriell eiendel.

Forskuddsbetalt leie i forbindelse med samarbeidsavtaler anses som rett til bruk av en immateriell eiendel og er klassifisert som en immateriell eiendel. Leien kostnadsføres over leieperioden.

Ved overtakelse av annen virksomhet mot vederlag som overstiger verdiene av de enkelte eiendeler, er differansen oppført som goodwill i balansen. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill er oppført til historisk kost, med fradrag for akkumulerte avskrivninger inntil 2004.

Goodwill blir ikke avskrevet (etter 01.01.2005), men testes årlig for verdifall eller oftere hvis det er indikasjoner på at verdien er lavere enn balanseført verdi. Ved vurdering av behov for nedskrivning av goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantstrømgenererende enheter eller de grupper som forventes å få fordeler av oppkjøpet. Nedskrivninger blir foretatt i henhold til en vurdering av de gjenvinnbare verdiene av hver kontantstrømgenererende enhet som goodwillen er knyttet til. For å fastslå hva som er konsernets kontantstrømgenererende enheter, er eiendelene gruppert etter det laveste nivået som det kan identifiseres separate og uavhengige kontantstrømmer for. Gjennvinnbart beløp beregnes med utgangspunkt i bruksverdi. Denne beregnes ved å estimere framtidige kontantstrømmer de neste 3 årene basert på vedtatt budsjett og prognoser. Kontantstrømmer etter 3 år forutsettes lik forventet inflasjon. Kontantstrømmene diskonteres med en rente før skatt som hensyntar en relevant markedsrisiko. Dersom beregnet bruksverdi er lavere enn balanseført verdi av den kontantstrømgenererende enheten gjøres først nedskrivning av goodwill, og deretter andre eiendeler ved behov.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er balanseført til anskaffelseskost, med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Byggelånsrenter er en del av anskaffelseskost. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres. Ordinære avskrivninger er foretatt fra det tidspunkt driftsmiddelet ble satt i ordinær drift, og er beregnet ut fra forventet brukstid til driftsmiddelet. Avskrivningene fordeles lineært over den forventede brukstiden hensyntatt estimert restverdi.

Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg. Driftsmidlenes utrangeringsverdi, avskrivningsperiode og avskrivningsmetoder vurderes årlig. Anlegg under utførelse er ikke avskrevet. Avskrivninger er kostnadsført når anlegget er klart til bruk.

Behovet for nedskrivning av balanseført verdi av anlegg og utstyr blir tatt opp til vurdering når situasjonen eller omstendighetene indikerer at verdien ikke kan gjenvinnes. Dersom gjenvinnbart beløp av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Finansielle instrumenter

I overensstemmelse med IAS 39 klassifiseres finansielle instrumenter innenfor virkeområdet til IAS 39 i følgende kategorier: Virkelig verdi med verdiendringer over resultatet, holdt til forfall, utlån og fordringer, tilgjengelig for salg og andre forpliktelser.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet er finansielle eiendeler holdt for handelsformål. En finansiell eiendel klassifiseres i denne kategorien dersom den primært er anskaffet med henblikk på å gi fortjeneste fra kortsiktige prissvingninger. Derivater klassifiseres som holdt for handelsformål, med mindre de er en del av en sikring. Eiendeler i denne kategorien klassifiseres som omløpsmidler.

Finansielle eiendeler som føres til virkelig verdi over resultatet regnskapsføres ved anskaffelsen til virkelig verdi og transaksjonsutgiftene resultatføres. Etter førstegangs balanseføring måles finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet til virkelig verdi.

Utlån og fordringer

Utlån og fordringer er ikke-derivater finansielle eiendeler med faste eller bestembare betalinger som ikke omsettes i et aktivt marked. De klassifiseres som omløpsmidler, med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. Utlån og fordringer vises som kundefordringer og andre fordringer, samt kontanter og kontantekvivalenter i balansen.

Utlån og fordringer balanseføres første gang til virkelig verdi med tillegg av transaksjonsutgifter. Utlån og fordringer måles i senere perioder til amortisert kost ved hjelp av effektiv rentemetoden, redusert med eventuelle tap ved verdifall. På grunn av uvesentlige transaksjonskostnader og kort kredittid tilsvarer amortisert kost nominell verdi med fradrag for avsetninger for tap på krav.

Innlån og gjeld

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente. Forskjellen mellom det utbetalte lånebeløpet (fratrasket transaksjonskostnader) og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid som del av effektiv rente. Låneutgifter føres til fradrag på lånet.

Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg

Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg er ikke-derivater finansielle eiendeler som man velger å plassere i denne kategorien eller som ikke tilhører noen annen kategori. De klassifiseres som anleggsmidler så sant ikke investeringen forfaller eller ledelsen ikke har til hensikt å selge investeringen innen 12 måneder fra balansedagen.

Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg måles til virkelig verdi med endringer i virkelig verdi over resultatet, med unntak av tap ved verdifall, som føres over utvidet resultat. Når verdipapirer klassifisert som tilgjengelig for salg selges eller nedskrives, omklassifiseres samlet verdiregulering som er ført i utvidet resultat over resultatet som finanspost.

Finansielle eiendeler og forpliktelser motregnes og presenteres netto i balansen når det er en motregningsrett som kan håndheves og en har til hensikt å gjøre opp netto eller realisere eiendelen og gjøre opp forpliknelsen samtidig.

Derivater

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument og eventuelt type sikring.

Konsernet klassifiserer derivater utpekt som sikringsinstrument som sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel, forpliktelse eller ikke regnskapsført bindende tilsagn (virkelig verdi sikring).

Derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrument, føres til virkelig verdi over resultatet.

Realiserte FishPool-kontrakter klassifiseres som driftspost og urealiserte verdiendringer på Fish Pool kontrakter klassifiseres som del av verdijustering biomasse.

Virkelig verdi av et sikringsderivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder. Derivater holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. På grunn av uvesentlige transaksjonskostnader og den korte kredittiden er amortisert kost lik pålydende med fradrag for påregnelig tap.

Varer

Varebeholdningen består av fôr, emballasje, rogn, yngel, levende fisk i sjø og foredlet fisk. Beholdningen av fôr, emballasje, rogn, settefisk og foredlet fisk vurderes til laveste av kostpris og netto realisasjonsverdi. Kostpris for egentilvirkede varer er full tilvirkningskost. FIFO-prinsippet brukes ved periodisering av varekostnaden. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris fratrasket variable kostnader for ferdigstillelse og salg. Levende fisk i sjøen vurderes til virkelig verdi. Ferdigvarer / frossen fisk på lager vurderes til laveste av kost (virkelig verdi ved slakting fratrasket salgskostnad) og netto realisasjonsverdi.

Biologiske eiendeler

Biologiske eiendeler består av rogn, settefisk og fisk i sjøen.

Regnskapsmessig behandling av levende fisk er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler skal måles til virkelig verdi.

Det beste estimat på virkelig verdi for fisk under 1 kg levende vekt er akkumulert kostnad, mens for slaktemoden fisk over 4 kg levende vekt fastsettes verdijusteringen av biomassen til forventet netto resultat. For fisk mellom 1 kg og 4 kg levende vekt fastsettes verdijusteringen av biomassen til forholdsmessig andel av forventet netto resultat ved slakting. Følgelig kan dette medføre en negativ verdijustering på biologiske eiendeler.

Virkelig verdi av biomassen vurderes med utgangspunkt i markedspris på balansedagen for den aktuelle vektstørrelse korrigert for salgskostnader inkl slaktekostnader og sløyesvinn. I markedsprisen er det justert for kvalitetsforskjeller. Benyttede salgspriser er basert på eksterne forward-priser og/eller den mest relevante prisinformasjonen som er tilgjengelig for den aktuelle perioden som fisken skal slaktes.

Rogn og settefisk vurderes til selvkost.

Endringer i virkelig verdi av biomasse innregnes i resultatregnskapet på linje for virkelig verdijustering.

Biomasse oppdrettet som ledd i samarbeidsavtaler er regnskapsmessig behandlet som konsernet sin fisk da konsernet har oppdrettsrisikoen for fisken.

Fastpriskontrakter

Konsernet inngår løpende salgskontrakter av lakseprodukter. Kontraktene har fysiske oppgjør og leveranser knyttet til kontraktene inngår i konsernets normale virksomhet. Kontraktene er derfor ikke finansielle instrumenter i henhold til IAS 39. Kontraktene inneholder ingen elementer av innebygde derivater.

Fastpriskontrakter som medfører at konsernet er forpliktet til å selge slaktemoden fisk til en lavere pris enn den som danner grunnlag for markedsverdivurderingen av biomasse, avsettes som forpliktelse. Årets resultateffekt inkluderes i resultatlinjen "Virkelig verdijustering".

Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen. Dersom et konsernselskap kjøper aksjer i morselskapet, føres vederlaget for slike egne aksjer, inkluderteventuelle transaksjonskostnader - fratrasket skatt, til reduksjon i egenkapitalen (tilordnet morselskapets aksjonærer) inntil aksjene blir annullert, eller solgt igjen. Dersom egne aksjer senere blir solgt føres vederlaget, fratrasket direkte marginale transaksjonskostnader og tilknyttede skattevirkninger som økning av egenkapital tilordnet morselskapets aksjonærer.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt og består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, inngår skatten i nettobeløpet som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med de skattemessige lover og regler som er vedtatt, eller i hovedsak vedtatt av skattemyndighetene på balansedagen.

Utsatt skatt i balansen er en nominell størrelse, beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Utsatt skattefordel blir balanseført når det kan sannsynliggjøres en fremtidig skattepliktig inntekt som gjør det mulig å utnytte fordelene.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsekvenser.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Pensjoner

Periodens netto pensjonskostnader er inkludert i lønn og andre personalkostnader. Ved regnskapsføring av pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag, lagt til grunn. Estimatavik føres over utvidet resultat etterhvert som de oppstår.

Konsernet gikk over fra ytelsesbasert til innskuddsbasert pensjonsordning med virkning fra mai 2006. Effektene

knyttet til overgangen ble resultatført. Pensjonspremien knyttet til innskuddsordningen kostnadsføres når den påløper, og det foreligger ingen forpliktelse for konsernet utover den årlige innbetalingen.

Aksjeverdivasert avlønning

Konsernet har en aksjebasert avlønningsplan hvor selskapene mottar tjenester fra de ansatte som motytelse for egenkapital-instrumenter (opsjoner) i konsernet. Virkelig verdi av de tjenester som enhetene har mottatt fra de ansatte som motytelse for de til-delte opsjonene regnskapsføres som en kostnad. Virkelig verdi på aksjeopsjoner fastsettes ved tildelingsdato. Verdsettelsen gjøres basert på anerkjente verdsettelsesmodeller tilpasset egenskapene til de aktuelle opsjonene. Verdien fastsatt på tildelingstidspunktet periodiseres i resultatregnskapet over opsjonenes opptjeningstid med tilsvarende økning i innskutt egenkapital. Opptjeningstiden er perioden fra etableringen av ordningen og til opsjonene er fullt ut opptjent.

Ved beslutning om kontantavregning av opsjoner, vil opsjonsfor-pliktelsen bli reklassifisert fra egenkapital til forpliktelse. Det vil fra samme tidspunkt bli foretatt ny verdimåling av opsjonsforplikt-elsen ved hver periodeslutt, med endring over resultat.

For nærmere omtale av konsernets opsjonsordninger, se note 26.

Avsetninger

En avsetning blir regnskapsført når, og bare når, selskapet har en gjeldende forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av hendelser som har skjedd, og det kan sannsynliggjøres (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, og at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avset-ninger er gjennomgått hver balansedato og nivået reflekterer det beste estimat på forpliktelsen.

Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige over-fører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforplik-telse medtas som forpliktelse under langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forp-

liktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad. Avskrivningstiden er konsi-stent for tilsvarende eiendeler som er eid av konsernet eller kortere dersom leieperioden er kortere.

Leiebetalinger ved operasjonell leasing klassifis-eres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktsperioden.

Særskilte biologiske hendelser

Konsernet klassifiserer særskilte biologiske hendelser på egen linje i regnskapet. Med særskilte biologiske hendelser menes myndighetspålagt sanering av laks ved utbrudd av PD og enkeltrømminger med et ves-entlig antall laks. Kostnadsført beløp er avsetning for full tilvirkningskost på de sanerte beholdningene som er gjennomført, i tillegg til kostnader knyttet til opp-rydding og avslutning på lokaliteten. Ved rømning består kostnadsført beløp av full tilvirkningskost på den rømte biomassen samt kostnader knyttet til gjen-fangst.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balanse-dagen, men som vil påvirke selskapets finansielle still-ing i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Kontantstrømoppstilling

Konsernets kontantstrømoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm, fordelt på operasjonell drift, investerings- og finansieringsaktiviteter. Oppstillingen viser de enkelte aktiviteters virkning på beholdning av betalingsmidler. Kontantstrøm i forbindelse med kjøp og salg av virksomheter er presentert under invester-ingsaktiviteten.

Markedsrisiko

Renterisiko

Ettersom konsernet ikke har noen betydelige rente-bærende eiendeler, er konsernets resultat og kontant-strøm fra den operasjonelle drift i hovedsak uavhengig av endringer i markedsrenten.

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm som delvis reduseres av den motsatte effekten fra kontantekvivalenter som mot-tar flytende rente. Fastrentelån utsetter konsernet for virkelig verdi renterisiko. Låneporteføljen har i dag en flytende rente som innebærer at konsernet er påvirket av endringer i rentenivået. Lånene er balanseført til

amortisert kost da forskjellen mellom amortisert kost og virkelig verdi er ubetydelig.

Basert på de finansielle instrumentene som eksisterte pr. 31. desember 2013 vil en økning på 0,5% i rentenivået redusere kon-sernets resultat med TNOK 13.965 (2012: TNOK 14.099) forut-satt at alle andre variabler er konstante.

Valutarisiko

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutaris-iko i flere valutaer. Denne risikoen er særlig relevant i forhold til USD, EUR, GBP og JPY. Valutarisiko oppstår fra fremtidige handels-transaksjoner, balanseførte eiendeler og forpliktelser og netto-investeringer i utenlandsk virksomhet.

Valutainntekter og aktiva denominert i utenlandsk valuta er delvis sikret ved bruk av terminer og valutakontoer. Bruk av valutater-minkontrakter er kommentert i note 12.

Basert på de finansielle instrumentene som eksisterte pr. 31. desember 2013 vil en 10% reduksjon i kronekursen endre konser-nets resultat før skatt med TNOK - 147 045 (2012: TNOK - 49 382). De vesentlige valutaene for konsernet er USD, EUR, GBP og JPY. En 10% reduksjon i hver av disse valutakursene pr. 31.12.2013 ville hatt følgende effekt på konsernets resultat før skatt:

EUR: TNOK - 76 989 JPY: TNOK - 29 628
GBP: TNOK - 21 234 USD: TNOK - 19 078

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle

Tabellen nedenfor spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, klassifisert i henhold til forfallsstruk-tur. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer. For informasjon om forfallsstruktur, se note 19.

Forfallsstruktur finansielle forpliktelser							
Forfall	NOK 1000	Sum	2014	2015	2016	2017	2018 Etter 2018
Langsiktig gjeld	2 134 382	175 388	168 632	1 701 513	15 577	15 152	58 120
Renter langsiktig gjeld	158 658	64 471	59 052	29 598	2 553	2 069	915
Finansielle leiekontrakter	529 487	57 154	56 905	28 022	22 527	21 733	343 146
Renter finansielle leiekontrakter	71 933	16 029	14 204	12 845	12 037	11 328	5 490
Annen langsiktig gjeld	50 402	50 000	0	0	0	0	402
Kortsiktige trekkfasiliteteter	129 153	129 153	0	0	0	0	0
Renter kortsiktig gjeld	2 034	2 034	0	0	0	0	0
Leverandørgjeld	515 856	515 856	0	0	0	0	0
Totale forpliktelser	3 591 905	1 010 085	298 793	1 771 978	52 694	50 282	408 073

Kapitalstruktur og egenkapital

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fort-satt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene.

Gjennom å sørge for gode forholdstall knyttet til egenkapital og gjeld vil konsernet støtte den virksomhet som drives, og dermed maksimere verdien av konsernets aksjer.

Konsernet forvalter sin kapitalstruktur og gjør nødvendige en-dringer i den basert på en løpende vurdering av de økonomiske forhold virksomheten drives under, og de utsikter man ser på kort og mellomlang sikt, herunder eventuell justering av utbytteam-deler, tilbakekjøp av egne aksjer, nedsetting av aksjekapital eller

sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Konsernet har ingen ves-entlig kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe pga likheter i kredittrisikoen. Konsernet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittram-mer. Deler av utestående fordringer er kredittforsikret.

Brutto kredittrisiko på balansedagen tilsvarer konser-nets fordringsmasse på balansedagen, ref. note 13.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etterhvert som de forfaller. Kontantstrømningsprognoser utarbeides løpende og økonomiavdelingen overvåker rullerende prognoser over konsernets likviditetskrav for å forsikre at konsernet har tilstrekkelig kontantek-ivalenten til å møte driftsrelaterede forpliktelser, samti-dig som det opprettholdes en tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede lånefasiliteter (omtalt under kontantstrømoppstillingen) til alle tider slik at kon-sernet ikke bryter rammer eller spesifiserte beting-elser (hvis aktuelt) på noen av konsernets lån. Konser-nets målsetning er å ha tilstrekkelig kontanter, kont-antekvivalenter eller kredittmuligheter på mellomlang sikt for å dekke lånebehovet på kort sikt. Informasjon om tilgjengelige kredittlinjer er videre omtalt under note 19.

Tabellen nedenfor spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, klassifisert i henhold til forfallsstruk-tur. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer. For informasjon om forfallsstruktur, se note 19.

note 2 • Finansiell risikostyring

Finansiell risiko

Konsernet blir, gjennom sine aktiviteter, eksponert mot ulike typer finansiell risiko: Markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering av disse risiki og fast-setter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres. Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse risikoer.

Konsernet har banklån med det formål å skaffe kapital til invest-eringer i selskapets virksomhet. I tillegg har selskapet finansielle instrumenter som kundefordringer, leverandørgjeld o.l. som er direkte knyttet til virksomhetens daglige drift. For sikringsformål har selskapet enkelte valutaterminkontrakter.

Selskapet benytter ikke finansielle instrumenter, herunder finan-sielle derivater, for spekulasjonsformål.

Vurdering av virkelig verdi

Tabellen under viser finansielle instrumenter og gjeld til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

- Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse (nivå 1)
- Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enten direkte

(pris) eller indirekte (utledet fra priser) enn notert pris (brukt i nivå 1) for eiendelen eller forpliktelsen, (nivå 2)

- Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke observerbare forutsetninger) (nivå 3)

Følgende tabell presenterer konsernets eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi per 31.12.2013. Se note 14 for opplysninger om biologiske eiendeler som er målt til virkelig verdi.

Eiendeler 31.12.2013 (i hele tusen)	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet				
- Derivater holdt for handelsformål	0	17 636	0	17 636
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg				
- Egenkapitalinstrumenter	0	0	384	384
SUM eiendeler	0	17 636	384	18 020

Forpliktelser

Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet				
- Derivater holdt for handelsformål	0	2 687	0	2 687
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	1 974 521	1 974 521
Leasinggjeld og annen langsiktig gjeld	0	0	471 716	471 716
Korsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	397 186	397 186
SUM forpliktelser	0	2 687	2 843 423	2 846 110

Eiendeler 31.12.2012 (i hele tusen)	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet				
- Derivater holdt for handelsformål	0	65 032	0	65 032
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg				
- Egenkapitalinstrumenter	0	0	15 760	15 760
SUM eiendeler	0	65 032	15 760	80 792

Forpliktelser

Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet				
- Derivater holdt for handelsformål	0	0	0	0
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	2 098 240	2 098 240
Leasinggjeld og annen langsiktig gjeld	0	0	125 188	125 188
Korsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	596 288	596 288
SUM forpliktelser	0	0	2 819 716	2 819 716

Virkelig verdi av kundefordringer og leverandørgjeld er tilnærmet lik balanseført verdi. Virkelig verdi på gjeld er tilnærmet lik balanseført verdi. Konsernet har "pt. rentebetingelser" som vurderes å være lik markedsrente på balansedagen. Se note 19 for nærmere omtale av rentebetingelsene.

Følgende tabell presenterer endringene i instrumentene klassifisert i nivå 3 per 31.12.2013	Egenkapital-instrumenter - tilgjengelig for salg	Sum
Inngående balanse	15 760	15 760
Investeringsperioden	0	0
Realisasjon i perioden	-33 715	-33 715
Gevinster eller tap ført i resultatet	18 340	18 340
Utgående balanse	384	384

Følgende tabell presenterer endringene i instrumentene klassifisert i nivå 3 per 31.12.2012	Egenkapital-instrumenter - tilgjengelig for salg	Sum
Inngående balanse	762	762
Investeringsperioden	15 000	15 000
Gevinster eller tap ført i resultatet	-2	-2
Utgående balanse	15 760	15 760

note 3 • Segmentopplysninger og geografisk fordeling

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets øverste beslutningstaker. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen. Konsernet har to virksomhetsområder; oppdrett av laks og ørret, samt salg og prosessering. Virksomhetsområdet oppdrett er delt opp i 3 regioner med rene oppdrettssegment, oppdrett Midt-Norge, oppdrett Nord-Norge og oppdrett Rauma. Disse tre er definert som separate segment som det rapporteres på og styres etter internt. I tillegg blir det rapportert separat på virksomhetsområdet salg og prosessering. I tillegg ervervet SalMar konsern 51,4% av aksjene i Villa konsern med virkning 30.06.2013. Villa konsern rapportertes og styrets internt som et eget segment. Segment Villa består av både oppdrettsvirksomhet og prosesseringsvirksomhet. Se ytterligere kommentarer i note 7. Totalt deles konsernets rapportering inn i 5 segmenter.

Konsernledelsen vurderer resultatene fra segmentene basert på operasjonelt driftsresultat, samt særskilte biologiske hendelser.

2013 NOK 1000	Oppdrett Midt-Norge	Oppdrett Nord-Norge	Oppdrett Rauma	Salg og prosessering	Villa	Annet/ eliminerings	Salmar Konsern
Eksterne driftsinntekter	0	2 230	1 621	5 942 078	299 931	0	6 245 860
Interne driftsinntekter	2 701 979	910 507	593 749	105 332	14 617	-4 326 184	0
SUM driftsinntekter	2 701 979	912 737	595 370	6 047 410	314 548	-4 326 184	6 245 860
Avskrivninger	92 927	41 923	30 074	37 059	16 330	2 507	220 820
Nedskrivninger	0					5 000	5 000
Driftskostnader	1 684 814	550 640	403 414	6 171 269	243 777	-4 293 367	4 760 547
Operasjonelt driftsresultat	924 238	320 174	161 882	-160 918	54 441	-40 324	1 259 493
Virkelig verdi justering	155 203	209 621	48 414	683	114 255	0	528 176
Engangsgevinster knyttet til oppkjøp	0	0	0	0	0	161 755	161 755
Særskilte biologiske hendelser	0	0	0	0	0	0	0
Driftsresultat	1 079 441	529 795	210 296	-160 235	168 696	121 431	1 949 425
Resultat fra tilknyttet selskap							157 980
Netto finansposter							214 665
Resultat før skatt							2 322 071
Skattekostnad							418 695
Årsresultat							1 903 376

Investeringsperioden	168 031	72 987	37 514	365 333	15 047	4 924	663 836
Investeringsperioden			5 516		204 563	91	210 170

Investeringsperioden i varige driftsmidler i segment Salg og prosessering på TNOK 365 333 inkluderer aktiveringen av ilandfører anlegget "Innovamar" som totalt er aktivert med TNOK 312 708 i året. Se nærmere omtale i note 5.

2012 NOK 1000	Oppdrett Midt-Norge	Oppdrett Nord-Norge	Oppdrett Rauma	Salg og prosessering	Annet/ eliminerings	Salmar Konsern
Eksterne driftsinntekter	45 572	106 988	13 389	4 038 842	0	4 204 791
Interne driftsinntekter	1 682 128	585 012	406 011	192 459	-2 865 610	0
SUM driftsinntekter	1 727 700	692 000	419 400	4 231 300	-2 865 610	4 204 791
Avskrivninger	79 891	33 854	25 485	29 661	730	169 621
Nedskrivninger	0	0	547	0	0	547
Driftskostnader	1 445 208	574 846	392 567	4 146 640	-2 865 305	3 693 956
Operasjonelt driftsresultat	202 600	83 300	800	55 000	-1 035	340 666
Virkelig verdi justering	178 889	30 954	59 449	24 735	-3 610	290 417
Inntektsføring av badwill	0	0	0	0	62 390	62 390
Særskilte biologiske hendelser	-13 217	-41 399	0	0	0	-54 616
Driftsresultat	368 272	72 855	60 249	79 735	57 747	638 859
Resultat fra tilknyttet selskap						93 909
Netto finansposter						-124 264
Resultat før skatt						608 504
Skattekostnad						127 062
Årsresultat						481 442

Avskrivning og realisering av merverdier på materielle og immaterielle eiendeler fra gjennomførte oppkjøp er, med unntaket av oppkjøpet av Villa Organic, ikke allokert til segmentene. Kostnader ved opsjoner og resultat fra datterselskapet SalMar Japan K.K er også inkludert i elimineringskolonnen. Salg mellom segmentene gjennomføres i henhold til armlengdeprinsippet. Ved rapportering av inntekt fra eksterne parter til konsernledelsen er måling av inntekt i overensstemmelse med målingen i resultatregnskapet. Eiendeler og gjeld fordelt på segment rapporteres ikke til konsernledelsen.

Selskapet har i 2013 en enkeltkunde som sto for mer enn 10% av konsernets omsetning. Omsetning til denne kunden utgjorde TNOK 786 525. I 2012 var det ingen enkeltkunder som hadde omsetning på over 10% av konsernets omsetning. Omsetningen knyttet til denne kunden inngår i segment Salg og prosessering.

2012 <i>NOK 1000</i>	Oppdrett Midt-Norge	Oppdrett Nord-Norge	Oppdrett Rauma	Salg og pro- sessering	Annet/ eliminering	Salmar Konsern
Årets investering i varige driftsmidler	123 021	58 391	44 962	47 691	692	274 757
Årets investering i virksomhet	0	145 703	0	0	0	145 703

note 4 • Immaterielle eiendeler

<i>NOK 1000</i>	Konsesjoner	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.12	1 447 503	451 738	43 599	1 942 840
Tilgang	0	0	1 684	1 684
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	220 000	0	0	220 000
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.12	1 667 503	451 738	45 283	2 164 524
Tilgang	771	0	2 926	3 697
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	314 000	0	19 152	333 152
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.13	1 982 274	451 738	67 361	2 501 373
Akk. av- og nedskrivninger per 01.01.12	5 000	18 390	2 350	25 740
Årets avskrivninger	0	0	3 287	3 287
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12.12	5 000	18 390	5 637	29 028
Årets avskrivninger	0	0	3 287	3 287
Årets nedskrivninger	5 000	0	0	5 000
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12.13	10 000	18 390	8 925	37 315
Balanseført verdi pr. 31.12.13	1 972 274	433 348	58 436	2 464 058
Balanseført verdi pr. 31.12.12	1 662 503	433 348	39 649	2 135 500
Balanseført verdi pr. 01.01.12	1 442 503	433 348	41 249	1 917 100

Økonomisk levetid	Tidsubegrenset	Tidsubegrenset	5-50 år
Avskrivningsplan			Lineær

Av andre immaterielle eiendeler avskrives merverdier knyttet til kjøp vedrørende avlskjærner over 50 år. Kostpris på dette var MNOK 30, og rest bokført verdi på avlskjærner er MNOK 27,9. Øvrige avskrivninger av andre immaterielle eiendeler avskrives over 5 år.

Spesifikasjon av oppdrettskonsesjoner 2013 <i>NOK 1000</i>	Antall konsesjoner	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12.13
Nord-Norge	23	636 120	631 120
Midt-Norge	44	555 496	550 496
Rauma	14	487 658	487 658
Villa	16	303 000	303 000
	97	1 982 274	1 972 274

Spesifikasjon av oppdrettskonsesjoner 2012 <i>NOK 1000</i>	Antall konsesjoner	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12.12
Nord-Norge	23	636 120	631 120
Midt-Norge	44	555 496	555 496
Rauma	14	475 887	475 887
	81	1 667 503	1 662 503

Konsernet har videre samdriftsavtaler/tidsbegrensede konsesjoner knyttet til 12 konsesjoner.

Spesifikasjon av goodwill 2013 <i>NOK 1000</i>	Anskaffelses- år	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12.13
Nord-Norge	2006	95 114	95 114
Midt-Norge	1999-2011	117 718	111 251
Rauma	2011	226 983	226 983
		439 815	433 348

Spesifikasjon av goodwill 2012 <i>NOK 1000</i>	Anskaffelses- år	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12.13
Nord-Norge	2006	95 114	95 114
Midt-Norge	1999-2011	117 718	111 251
Rauma	2011	226 983	226 983
		439 815	433 348

Etter innføring av IFRS blir ikke goodwill lenger avskrevet, men vurdert for nedskrivning årlig, eller hyppigere dersom det foreligger indikasjoner på at nedskrivning kan være nødvendig. Forskjellen mellom anskaffelseskost og bokført verdi av goodwill skyldes avskrivning av goodwill før innføringen av IFRS.

Øvrig ervervet goodwill, som er avskrevet til 0,- før 2005, har en anskaffelseskost på TNOK 14.505.

Vurdering av nedskrivningsbehov

SalMar har identifisert konsernets segmenter som kontantstrøm-genererende enheter. Ved oppkjøp blir goodwill og immaterielle eiendeler fordelt på den av konsernets kontantstrømgenererende enheter de er knyttet til. De kontantstrømgenererende enhetene er det laveste nivå en kan identifisere uavhengige kontantstrømmer på og er ikke på et høyere nivå enn konsernets segmentinndeling basert på geografisk fordeling av produksjon i sjø, segmentene Midt-Norge, Nord-Norge, Rauma og Villa, samt salg og prosessering. For en oversikt over bokført verdi av konsesjoner og goodwill fordelt på segmenter se over.

Balanseført verdi av de kontantstrømgenererende enhetene er gjenstand for nedskrivningstest på årlig basis eller hyppigere dersom det foreligger indikasjon på nedskrivningsbehov. Estimert bruksverdi legges til grunn ved beregning av gjenvinnbart beløp. Det foretas nedskrivning dersom balanseført verdi er lavere enn gjenvinnbart beløp.

I estimatene for fremtidige netto kontantstrømmer legges konsernets budsjett og prognoser for de neste tre årene til grunn. Det forutsettes ingen reell vekst ved beregning av terminalverdien, dvs vekst er satt til forventet inflasjon. Ved kalkulering av bruksverdi benyttes et avkastningskrav på 7,86% etter skatt. Det er benyttet samme avkastningskrav på alle kontantstrømgenererende enheter. Som med alle estimer er kontantstrømprgnosene følsomme for endringer i de underliggende forutsetningene.

Estimert bruksverdi vil påvirkes mest av følgende forutsetninger:

- Diskonteringsrente
- EBIT(DA)/Marginer
 - Laksepris
 - Produksjonskostnader
- Fremtidig produksjon

Diskonteringsrente; diskonteringsrente benyttet reflekterer ledelsens estimat på risiko spesifisert på hver kontantstrømgene-
rerende enhet. I fastsettelsen av diskonteringsrenten tas det utgangspunkt i 10-års statsobligasjonsrente på tidspunkt for vurderingen. Diskonteringsrenten etter skatt er beregnet til 7,86 %. Dette tilsvarer et før skatt krav på ca. 10,7%.

EBIT(DA)/Marginer; EBIT pr kg er sterkt volatil i forhold endringer i laksepris og har for de siste årene vært høyere enn historisk gjennomsnitt. Estimat på laksepris tar utgangspunkt i det erfaringsmessig lang-siktige prisnivået i de markeder fisken omsettes. Esti-
mat på produksjonskostnader baseres på historiske tall hensyntatt kjente endringer. Langsiktig netto-margin benyttet i vurderingen er vurdert lavere enn siste års EBIT pr kg, og en normalisert langsiktig EBIT pr kg er derfor benyttet.

Fremtidig produksjonsvolum; estimat på fremtidig produksjon tar utgangspunkt i dagens produksjon og slakteplan og justeres for fremtidige forventede produksjonsøkninger gitt dagens konsesjoner.

Vurderingen er basert på en sammenligning av nåverdi av estimert fremtidig kontantstrøm og balanseført verdi per kontantstrømgenererende enhet. Det er videre foretatt sensitivitetsanalyser for å vurdere de beregnede nåverdier ved å se på endring i laksepris, produksjonskostnader og dermed netto marginer og diskonteringsrente. Bokført verdi pr konsesjon er høy-
est for segment Rauma slik at vurderingen for seg-
ment Rauma er minst robust. Break-even nivå på EBIT pr kg for segment Rauma er 5,20. Diskonteringsrenten må øke med 4,4 %-poeng for at kalkulert verdi skal medføre nedskrivningsbehov.

Konsernet vurderer løpende resultatutviklingen sam-
menholdt med de langsiktige forutsetningene som er lagt til grunn for å fastslå hvorvidt forutsetningene i basismodellen fortsatt er til stede.

Test av verdifall ga ikke grunnlag for nedskrivning av balanseførte verdier for oppdrettskonsesjoner og goodwill per 31. desember 2013.

note 5 • Varige driftsmidler

NOK 1000	Tomter, Maskiner, anlegg, bygninger, annen fast eiend.	driftsutstyr inventar m.m.	Skip, andre driftsmidler	SUM	Herav leasede driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.12	275 183	1 330 696	101 831	2 093 062	324 756
Tilgang	43 120	207 589	24 048	274 757	27 981
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	0	34 849	0	34 849	26 947
Avgang	222	1 956	0	2 178	1 166
Anskaffelseskost 31.12.12	318 081	1 571 178	125 879	2 015 139	378 518
Tilgang	231 344	391 947	40 545	663 836	367 539
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	30 472	89 050	31 130	150 652	53 718
Avgang	158	6 349	1 278	7 784	1 563
Anskaffelseskost 31.12.13	579 739	2 045 827	196 276	2 821 842	798 212
Akk. av- og nedskr. 01.01.12	68 774	485 115	27 376	581 265	94 998
Årets avskrivninger 2012	15 548	139 530	11 255	166 333	36 239
Årets nedskrivninger	28	520	0	547	0
Tilbakeførte avskrivninger	0	1 811	0	1 811	704
Akk. av- og nedskr. 31.12.12	84 349	623 354	38 631	746 335	130 533
Årets avskrivninger 2013	22 003	173 972	21 558	217 533	49 015
Årets nedskrivninger				0	0
Tilbakeførte avskrivninger	21	320	1 009	1 350	0
Akk. av- og nedskr. 31.12.13	106 331	797 006	59 181	962 517	179 548
Balanseført verdi pr. 31.12.13	473 408	1 248 820	137 096	1 859 325	618 663
Balanseført verdi pr. 31.12.12	233 732	947 824	87 248	1 268 804	247 983
Balanseført verdi pr. 01.01.12	206 409	845 582	74 455	1 126 446	229 758
Gev./tap salg anleggsmidler	0	-2 455	0	-2 455	
Årlig leie av ikke bal.førte driftsm.	54 292	19 037	3 353	76 682	
Balanseførte renter	0	0	0	0	
Økonomisk levetid	5-20 år	3-10 år	5-15 år		
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær		

Balanseført leasing forpliktelse pr 31.12.13 TNOK 529.487.

Av de balanseførte driftsmidlene er TNOK 294.971 maskiner og anlegg, TNOK 106.887 er skip og andre driftsmidler, samt at TNOK 216.805 er tomter og bygninger. Alle leasingavtaler er inngått på standard betingelser.

Parallelt med gjennomføring av salget av aksjene i Nordskag Næringspark AS jfr. note 9, reforhandlet konsernet leieavtalen om leie av "Innovamar" fra Nordskag Næringspark AS. Leieperioden ble utvidet fra 15 år til 20 år, i tillegg til opsjon på forlengelse av leieperioden etter avtalens utløp mot en redusert årlig leiekostnad. Utleier har i tillegg en rett, men ikke plikt til å kreve at SalMar som leietaker erverver eiendommen etter avtalens utløp til MNOK 70. Endringen i utforming av leieavtalen medfører at bygget og leieforpliktelsen er balanseført med virkning fra 1.10.2013. Totalt er det eiendommen balanseført med MNOK 312,2. Leasing forpliktelsen er balanseført tilsvarende. Investeringen er dekomponert i bygg, tekniske installasjoner og tomt. Andel allokert til bygg avskrives over 30 år. Tilsvarende blir andel allokert til tekniske installasjoner avskrevet over 13 år. Tomt avskrives ikke.

note 6 • Selskaper i konsernet

Konsernregnskapet for 2013 omfatter følgende datterselskap og tilknyttede selskap:

Datterselskap	Konsolidert (ja/nei)	Forretnings-kontor	Stemme-/eierandel
SalMar Settefisk AS	JA	Kverva	100,0 %
- Langstein Fisk AS	JA	Kverva	100,0 %
- Straumsnes Settefisk AS	JA	Kverva	100,0 %
- Villa Smolt AS	JA	Molde	100,0 %
- Villa Settefisk AS	JA	Molde	100,0 %
SalMar Farming AS	JA	Kverva	100,0 %
- Salmar Rauma AS	JA	Ørskog	100,0 %
- Rauma Stamfisk AS	JA	Ørskog	100,0 %
- Rauma Sætre AS	JA	Ørskog	100,0 %
- Rauma Eik AS	JA	Ørskog	100,0 %
- Salmar Organic AS	JA	Ørskog	100,0 %
- Vikenco AS	JA	Aukra	51,0 %
- Fjord Salmon AS	JA	Kverva	100,0 %
- Atlantic Cod Farms AS	JA	Ørskog	100,0 %
Ocean Farming AS	JA	Kverva	91,0 %
SalMar Nord AS	JA	Senja	100,0 %
- Troms Stamfiskstasjon AS	JA	Senja	100,0 %
- Salmar Finnmark AS	JA	Senja	100,0 %
SalMar Processing AS	JA	Kverva	100,0 %
- SalMar Japan KK	JA	Japan	100,0 %
- Frøyas AS	JA	Kverva	66,0 %
SalMar Sales AS	JA	Kverva	100,0 %
- Volstad Seafood AS	JA	Kverva	100,0 %
SalMar-Tunet AS	JA	Kverva	100,0 %
Villa Organic AS	JA	Molde	50,4 %
- Villa Arctic AS	JA	Molde	50,4 %
- Romsdal Processing AS	JA	Molde	50,4 %
- Kirkenes Processing AS	JA	Molde	50,4 %

Tilknyttede selskap	Forretnings-kontor	Stemme-/eierandel
Norskott Havbruk AS	Bergen	50 %
Trøndersk Kystkompetanse AS	Dyrvik	20 %

Norskott Havbruk AS er vurdert som tilknyttet selskap. Tilknyttede selskap regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Se nærmere omtale i note 9.

note 7 • Virksomhetssammenslutninger

Kjøp av virksomhet i 2013

Atlantic Cod Farms AS

Konsernet inngikk den 22. april 2013 avtale om å kjøpe 100% av aksjene i Atlantic Cod Farms AS. Transaksjonen er regnskapsmessig behandlet som virksomhetsovertagelse og selskapet vil inngå i segment Rauma. Formålet med kjøpet er å sikre tilgang på lokaliteter på Møre. I tillegg til lokaliteter overtas det utstyr til driften i området. Det overtatte selskapet har også et betydelig

fremførbart underskudd som har en verdi for SalMar. Verdien av det fremførbare underskuddet har medført en engangsgevinst knyttet til oppkjøpet. Engangsgevinsten er inntektsført i sin helhet.

Allokeringen av vederlaget er nå å anse som endelig.

NOK 1000	Oppkjøpsdato	Anskaffelseskost
Atlantic Cod Farms AS	22.04.2013	5 516

Total kjøpesum for selskapet var TNOK 40 000. Det ble transportert en fordring på selskapet fra tidligere eier Codfarmers AS til SalMar ASA på totalt TNOK 34 484, i tillegg ble det betalt TNOK 5 516 for 100% av aksjene i selskapet. Det har ikke påløpt vesentlige transaksjonskostnader knyttet til oppkjøpet.

Effekten på balansen av oppkjøpet var:

NOK 1000

	Balanseført verdi	Justering til virkelig verdi	Virkelig verdi
Utsatt skattefordel	0	103 380	103 380
Immaterielle eiendeler	0	11 000	11 000
Varige driftsmidler	12 736	0	12 736
Kontanter og bankinnskudd	675	0	675
Langsiktig gjeld	-34 484	0	-34 484
Andre forpliktelser	0	-750	-750
Netto identifiserbare eiendeler og gjeld	-21 073	113 630	92 558
Engangsgevinst knyttet til oppkjøp			-87 041
Kontantvederlag			5 516

Atlantic Cod Farms har liten aktivitet og påvirkning på omsetning og driftsresultat etter oppkjøpet har ikke vært vesentlig.

Villa Organic AS

Konsernet gjennomførte i 2013 et trinnvis oppkjøp av aksjene i Villa Organic AS, som i juni 2013 resulterte i at SalMar fikk aksjemajoriteten i Villa konsern. Etter siste erverv gjennomført med virkning pr. 30.06.2013 hadde SalMar en eierandel på 50,4%.

SalMar ervervet i 2012 8,4% av aksjene i Villa Organic AS. Det ble i begynnelsen av april 2013 inngått avtale med en aksjonærgruppe i Villa Organic AS om kjøp av ytterligere 41,3% av aksjene i selskapet. Samlet eierandel etter transaksjonen var 49,7%. SalMar satt fra dette tidspunkt med betydelig innflytelse i Villa konsern, og aksjene ble klassifisert som et tilknyttet selskap for SalMar konsern. Den 12. juni 2013 ble ytterligere 0,7% av aksjene ervervet

slik at eierandelen ble på 50,4%. Villa Organic AS er et helintegrert oppdrettselskap med 16 matfisk-konsesjoner, samt lokaliteter i Laksefjorden og Varangerfjorden. I tillegg til oppdrettsvirksomheten har konsernet egen smoltproduksjon, 2 prosesseringsanlegg, samt en egen salgsvirksomhet. Salgsvirksomheten er etter oppkjøpet solgt ut av konsernet. Selskapet er fra oppkjøpstidspunktet konsolidert, og rapporteres som eget segment i SalMar konsern.

Allokering av vederlaget fremkommer under. Allokeringen av vederlaget er å anse som endelig.

NOK 1000	Oppkjøpsdato	Anskaffelseskost
Virkelig verdi på aksjer i Villa Organic AS eid før oppkjøpet		202 063
Kontantvederlag ved økning av aksjepost fra 49,7% til 50,4%	12.06.2013	2 500
Totalt vederlag for aksjene		204 563

Det har ikke påløpt vesentlige eksterne transaksjonskostnader knyttet til oppkjøpet.

Effekten på balansen av oppkjøpet var:

NOK 1000

	Balanseførte verdier	Justering til virkelig verdi	Virkelig verdi
Immaterielle eiendeler	24 010	279 185	303 195
Varige driftsmidler	212 574	-74 854	137 720
Andre finansielle eiendeler	5 014	0	5 014
Varelager og biologiske eiendeler	233 220	18 224	251 443
Omløpsmidler	123 791	603	124 394
Utsatt skatt	25 785	-65 170	-39 385
Rentebærende gjeld	-196 981	-1 000	-197 981
Annen gjeld	-84 046	0	-84 046
Netto identifiserbare eiendeler og gjeld	343 367	156 988	500 355
Engangsgevinst knyttet til oppkjøp			-94 714
Minoritetsinteresser			-201 078
Kontantvederlag			204 563

I tabellen over fremkommer virkelig verdi av minoritetsinteressen med TNOK 201 078. Verdien av minoritetsinteressen er bereget ved å ta utgangspunkt i vederlaget for 50,4% eierandel i selskapet.

Mer- og mindreverdier oppstår som følge av virkelig verdivurderinger på identifiserbare eiendeler og forpliktelser. Merverdier knyttet til immaterielle eiendeler er relatert til konsesjoner. Det oppkjøpte selskapet eier 16 matfiskkonsesjoner, hvorav 7 er stedbunden til Varangerfjorden i Finnmark. Verdien på konsesjonene er satt med bakgrunn i sammenlignbare transaksjoner og analyser basert på anerkjente verdsettelsesmetoder. Med bakgrunn i dette er konsesjonsverdien i merverdiallokeringen satt til TNOK 22 0000 pr. konsesjon, med unntak av de stedbundne som er fastsatt til MNOK 15 000 pr. stk. Som følge av merverdiallokeringen får SalMar en engangsgevinst som følge av oppkjøpet på TNOK 94 714. Hovedårsaken til inntektsføringen er at selger av aksjene var i en vanskelig finansiell situasjon på tidspunkt for gjennomføring av transaksjonen.

Villa Organic har påvirket operasjonelt driftsresultat med TNOK 54 441 og salgsinntektene med TNOK 314 548 i perioden etter oppkjøpet. Villa Organic hadde en omsetning for hele 2013 på TNOK 680 785 og et operasjonelt driftsresultat på TNOK 69 894. Villa Organic rapporteres som et separat segment jfr. note 3.

Villa Arctic AS - betinget vederlag

Konsernet kjøpte i 2012 10 konsesjoner fra Villa Arctic AS, se omtale under. Det var knyttet en betingelse til overtakelsen som kunne medføre justering i prisen dersom prisnivået på laks oversteg en gitt pris i 2013. Det ble pr. 31.12.2012 avsatt MNOK 15,0 til dekning av denne forpliktelsen. Det gunstige prisnivået gjennom 2013 medførte at avsetningen pr. 31.12.2013 har økt til MNOK 50,0. Villa Arctic AS inngår i Villa Organic konsern som

inngår i SalMar konsern med virkning fra 12.6.2013. På oppkjøpstidspunktet av Villa Organic konsern var avsetningen økt til MNOK 35,0. Avsetning etter oppkjøpet av Villa Organic konsern som er på MNOK 15,0 er eliminert i konsernet. Årets økning i avsetning på MNOK 20,0 som har gitt resultateffekt for konsernet, er ført mot linjen for engangsgevinster i resultatregnskapet.

Ocean Farming AS

Konsernet inngikk den 31. desember 2013 avtale om å kjøpe 52% av aksjene i Ocean Farming AS og eier etter dette 91% av aksjene i selskapet. Transaksjonen er regnskapsmessig behandlet som virksomhetsovertagelse. Formålet med kjøpet er å sikre tilgang på teknologi utviklet i selskapet. Allokeringen av vederlaget fremgår under, denne er å anse som endelig. Det har ikke påløpt transaksjonskostnader knyttet til oppkjøpet.

NOK 1000	Oppkjøpsdato	Anskaffelseskost
Ocean Farming AS	31.12.2013	91

Effekten på balansen av oppkjøpet var:

NOK 1000

	Balanseførte verdier	Justering til virkelig verdi	Virkelig verdi
Utsatt skattefordel	0	588	588
Immaterielle eiendeler	0	19 152	19 152
Omløpsmidler	6 034	0	6 034
Annen gjeld	-25 673	0	-25 673
Netto identifiserbare eiendeler og gjeld	-19 640	19 740	100
Minoritetsinteresser			9
Kontantvederlag			91

Selskapet inngår i konsernet med virkning fra 31.12.2013 og har dermed ikke påvirket resultatet i 2013.

Selskapet er et utviklingsselskap som ikke har hatt omsetning i 2013.

Kjøp av virksomhet i 2012

29. februar 2012 inngikk SalMar Nord AS avtale med Villa Arctic AS om erverv av 10 konsesjoner, en lokalitet i Laksefjorden med tilhørende driftsmidler samt 50% av biomassen på denne lokaliteten. Det er videre inngått avtale om å drive samdrift med Villa Arctic AS i Laksefjorden fra og med 1. april 2012 frem til utslakting av 2015-generasjonen. Transaksjonen er regnskapsmessig behand-

let som en virksomhetsovertagelse. Det er knyttet en betingelse til overtakelsen som kan medføre justering i prisen dersom prisnivået på laks overstiger en gitt pris i 2013. Se nærmere omtale knyttet til det betingede vederlaget over.

NOK 1000	Oppkjøpsdato	Anskaffelseskost
Virksomhet i Laksefjorden	29.02.2012	145 704

Det har ikke påløpt vesentlige transaksjonskostnader knyttet til oppkjøpet.

Effekten på balansen av oppkjøpet var:

NOK 1000	Balanseført verdi	Justering til virkelig verdi	Virkelig verdi
Immaterielle eiendeler	110 000	110 000	220 000
Varige driftsmidler	34 856	0	34 856
Biologiske eiendeler	20 869	-2 513	18 356
Utsatt skatt	0	-30 096	-30 096
Rentebærende gjeld	-20 021	0	-20 021
Netto identifiserbare eiendeler og gjeld	145 704	77 390	223 094
Engangsgevinst knyttet til oppkjøp			-77 390
Kontantvederlag			145 704
Engangsgevinst knyttet til oppkjøp			-77 390
Avsetning betinget vederlag			15 000
Netto inntektsføring av engangsgevinster			-62 390

Det er gjennomført en oppkjøpsanalyse for virksomhetskjøpet hvor overtatte eiendeler og forpliktelser er verdsatt til virkelig verdi. Konsesjonene er verdsatt til virkelig verdi basert på anerkjente verdsettelsesmetoder, i tillegg til vurdering av markedsverdier på konsesjoner. Vår vurdering tilsier at det er foretatt et kjøp på gunstige vilkår og det er i året foretatt en inntektsføring av denne effekten på MNOK 77,4.

note 8 • Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere

Oppkjøp av ytterligere eierandel i datterselskap

Konsernet inngikk den 22. mars 2013 avtale om å utløse gjenværende minoritetsaksjonærer i SalMar Rauma AS. Konsernet kjøpte 24,46% av aksjene i SalMar Rauma AS og eier etter transaksjonen 100% av aksjene i selskapet.

Konsernet inngikk den 21. oktober 2013 avtale om å utløse minoritetsaksjonærene i Langstein Fisk AS. Konsernet ervervet 40% av aksjene i selskapet, og eier etter dette 100% av aksjene i selskapet.

Effekten på balansen av oppkjøpet var:

NOK 1000	SalMar Rauma	Langstein Fisk	Totalt
Balanseført verdi av minoritetsinteresser	112 343	571	112 913
Kontant vederlag for eierandelene	69 696	750	70 445
Overskytende belastes egenkapitalen til morselskapets aksjonærer	42 647	-179	42 468

note 9 • Tilknyttet selskap

NOK 1000

Selskap regnskapsført etter EK-metoden	Norskott Havbruk	Nordskag Næringspark	Bakkafrost	Villa Konsern	Øvrige	Sum
Selskapsform	AS	AS	P/F	AS		
Opprinnelig anskaffelseskost	162 826	23 375	533 406	182 622	103	902 332
Henførbare merverdi	0	0	0	0	0	0
Goodwill	0	0	0	0	0	0
Inngående balanse 01.01.13	293 499	24 700	630 236	0	142	948 575
Kjøp av andel / innskudd	0	0	0	182 621	0	182 621
Andel årets resultat	101 075	3 384	40 667	12 855	0	157 980
Poster over totalresultat	33 664	0	39 597	0	0	73 261
Realisasjon av eierandel	0	-23 918	-685 374	-195 476	-39	-904 807
Mottatt utbytte	-26 000	-4 166	-25 126	0	0	-55 292
Utgående balanse 31.12.13	402 238	0	0	0	103	402 338

Realisasjon av aksjer i Bakkafrost PF

Konsernet inngikk den 15. mai 2013 avtale om salg av deler av sin aksjepost i Bakkafrost. Eierposten i Bakkafrost ble redusert fra 25,2% til 10,2% etter transaksjonen. Totalt vederlag for de realiserte aksjene etter omkostninger var på TNOK 506 084. Det ble bokført en gevinst på TNOK 170 103 knyttet til denne transaksjonen.

Nedsalget resulterte i at Bakkafrost opphørte som tilknyttet selskap med virkning fra transaksjonstidspunktet. Regnskapsmessig ble hele aksjeposten ansett som realisert, og resterende aksjepost på 10,2% ble klassifisert som et finansielt instrument til virkelig verdi over resultat. Ny kostpris for gjenværende aksjepost var virkelig verdi på transaksjonstidspunktet. Resultatandel fra tilknyttet selskap er inntektsført for perioden frem til transaksjonstidspunktet med TNOK 40 667. For etterfølgende periode frem til 12.12.2013 var endring i virkelig verdi på TNOK 82 781. Både endring i virkelig verdi og gevinst ved realisasjon av TS-andel inngår i linje for finansinntekter jfr. note 29.

SalMar hadde i tillegg til sin aksjepost i Bakkafrost også inngått en TRS-avtale for totalt 4,66% av aksjene i selskapet. TRS-avtalen har løpende blitt bokført til virkelig verdi, hvor verdiendringen er inkludert i andre finansposter. Pr. 15.7.2013 ble TRS-avtalen realisert og hele aksjeposten ervervet. Akkumulert gevinst på TRS-avtalen har vært på TNOK 76 706, hvorav TNOK 26 683 er inntektsført i 2013. SalMar hadde etter dette en eierandel i Bakkafrost på 14,88%. Verdiendring av aksjene ervervet den 15.7.2013 og frem til 12.12.2013 inngår i verdiendringen på TNOK 82 781 som er omtalt over.

Den 12.12.2013 ble den gjenværende aksjeposten i Bakkfrost PF på 14,88 % realisert. Totalt netto vederlag for den gjenværende

aksjeposten var på TNOK 616 443. Inntektsført gevinst på denne aksjeposten er på TNOK 18 576.

Realisasjon av aksjer i Nordskag Næringspark AS

Konsernet realiserte i 2013 også sin 42,5 % andel i Nordskag Næringspark AS. Totalt vederlag var på TNOK 64 673, noe som genererte en gevinst for konsernet på TNOK 40 755.

Erverv av aksjer i Villa Organic AS

Viser til omtale av transaksjonene knyttet til erverv av aksjer i Villa Organic i note 7. Konsernet inngikk i perioden 22.3 - 2.4.2013 avtale om erverv av 41,3 % av aksjene i Villa Organic AS. Konsernet eide fra før 8,4% av aksjene og hadde nå betydelig innflytelse på selskapet med en eierandel på totalt 49,7% i selskapet. Aksjeinvesteringen ble klassifisert som et tilknyttet selskap. Investeringen ble regnskapsmessig behandlet som et tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden fra dette tidspunktet og frem til 12.6.2013 hvor SalMar konsern oppnådde bestemmende innflytelse i selskapet - se note 7. Det er i året inntektsført TNOK 12 855 i resultatandel fra investeringen som tilknyttet selskap. Både på tidspunkt for betydelig innflytelse og på tidspunkt for bestemmende innflytelse, blir hele aksjegevinsten ansett realisert og ny kostpris etablert. På tidspunkt for overgang fra finansielt instrument holdt for salg til tilknyttet selskap genererte dette en gevinst på TNOK 15 000. Tilsvarende ved overgang fra tilknyttet selskap til datterselskap ble det inntektsført en gevinst på TNOK 6 587. Begge effektene er inkludert i linjen finansinntekter i resultatet jfr. note 29.

Aksjene i Norskott Havbruk er ikke notert på børs. Resultatandeler fra tilknyttede selskap er ført på egen linje i resultatet som konsernets andel av årets resultat etter skatt. Nedenfor vises hovedtallene for den vesentlige investeringen som fortsatt er i eie ved årsskiftet.

	Sum eiendeler	Sum gjeld	Driftsinntekter	Årsresultat 2013
Norskott Havbruk konsern	1 412 993	608 124	1 189 140	202 149

note 10 • Finansielle instrumenter etter kategori

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt anvendt for finansielle instrumenter i balansen:

NOK 1000

Pr. 31. desember 2013 Eiendeler	Utlån fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Tilgjengelig for salg	SUM
Investeringer i aksjer og andeler	0	0	384	384
Derivater	0	17 636	0	17 636
Kundefordringer og andre fordringer	816 287	0	0	816 287
Bankinnskudd, kontanter og lignende	1 070 998	0	0	1 070 998
SUM	1 887 285	17 636	384	1 905 306

Pr. 31. desember 2013 Forpliktelser	Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Andre finansielle forpliktelser til amortisert kost	SUM
Lån	0	2 313 936	2 313 936
Finansielle leieavtaler	0	529 487	529 487
Derivater	2 687	0	2 687
Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl lovpålagte forpliktelser	0	705 725	705 725
SUM	2 687	3 549 148	3 551 835

Pr. 31. desember 2012 Eiendeler	Utlån fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Tilgjengelig for salg	SUM
Investeringer i aksjer og andeler	0	0	15 760	15 760
Derivater	0	65 032	0	65 032
Kundefordringer og andre fordringer	773 170	0	0	773 170
Bankinnskudd, kontanter og lignende	55 336	0	0	55 336
SUM	828 506	65 032	15 760	909 298

Pr. 31. desember 2012 Forpliktelser	Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Andre finansielle forpliktelser til amortisert kost	SUM
Lån	0	2 647 917	2 647 917
Finansielle leieavtaler	0	171 397	171 397
Derivater	0	0	0
Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl lovpål. forplikt.	0	916 280	916 280
SUM	0	3 735 594	3 735 594

note 11 • Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg

Aksjer i andre selskaper NOK 1000	Balanseført verdi 2013	Balanseført verdi 2012
Villa Organic AS	0	15 000
Øvrige aksjer	384	760
Sum	384	15 760

Aksjer i andre selskaper er klassifisert som tilgjengelig for salg. Investeringer i andre aksjer er målt til kost da dette vurderes å være beste estimat på virkelig verdi.

Konsernet eier pr. 31.12.2013 50,4% av aksjene i Villa Organic. Bestemmende innflytelse i selskapet er oppnådd gjennom trinnvis oppkjøp i løpet av 2013. På tidspunkt for overgang fra finansiell eiendel tilgjengelig for salg til tilknyttet selskap, ble aksjene vurdert til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet. Dette genererte en gevinst på TNOK 15 000. Viser til omtale om dette i note 7 og note 9.

Det er realisert øvrige aksjeposter for totalt TNOK 3716 i perioden. Inntektsført gevinst på transaksjonene er på TNOK 3 341 og inngår i linjen for finansinntekter jfr. note 29.

note 12 • Derivater

Inngåtte derivater måles til virkelig verdi. På balansedagen er disse innregnet i balansen som følger:

Balanseført virkelig verdi pr. 31.12	2013		2012	
	Andre fordringer	Annen kortsiktig gjeld	Andre fordringer	Annen kortsiktig gjeld
Valutaterminkontrakter	0	-582	14 759	0
Finansielle kjøp- og salgskontrakter fisk (fish-pool)	17 636	-2 105	249	0
TRS-avtale	0	0	50 024	0
Totalt	17 636	-2 687	65 032	0

Valutaterminkontrakter

Tabellen under viser selskapets valutaterminkontrakter pr 31.12.13. Samtlige kontrakter gjelder kjøp og salg av valuta mot norske kroner. Terminforretninger er inngått for i størst mulig grad å avdekke valutarisikoen på utestående kundefordringer og inngåtte kjøp og salgskontrakter. Valutaterminkontraktene føres til virkelig verdi i balansen. Konsernet benytter ikke sikringsbokføring ved regnskapsføring av valutaterminkontrakter.

						Bokført verdi/ markedsverdi
Produkt	Type	Valuta	Valutabeløp	Val.periode	Kursintervall	TNOK
Forward	Salg	EUR	93 314	Q1 2014 - Q1 2015	7,483-8,5421	-13 440
Forward	Salg	JPY	4 846 614	Q1 2014 - Q1 2015	0,0582-0,0630	14 059
Forward	Salg	GBP	21 413	Q1 2014 - Q1 2015	8,8545-10,1432	-3 759
Forward	Salg	USD	55 302	Q1 2014 - Q1 2015	5,9960-6,2650	3 471
Forward	Salg	SEK	1 228	Q1 2014	0,9346-0,9449	-6
Forward	Kjøp	EUR	2 983	Q1 2014 - Q3 2014	7,9043-8,2226	128
Forward	Kjøp	JPY	33 653	Q1 2014	0,0597-0,0597	-1 036
Sum						-582

Finansielle salgskontrakter fisk (Fish Pool kontrakter)

Det er inngått både finansielle salgskontrakter og kjøpskontrakter (derivater) for fisk på Fish Pool. Derivatene måles til virkelig over resultatet. Kontraktene kommer til oppgjør i 2014. Virkelig verdi av kjøpskontraktene er beregnet til TNOK 17 636 ut fra markedspris på balansedagen, tilsvarende er virkelig verdi på salgskontraktene beregnet til TNOK - 2 105.

Realiserte Fish Pool kontrakter klassifiseres i resultatregnskapet under operasjonelt driftsresultat og urealiserte verdiendringer på Fish Pool kontrakter klassifiseres som del av virkelig verdjustering.

Realiserte Fish Pool kontrakter klassifisert under drift utgjør for 2013 TNOK 641. Tilsvarende tall i 2012 var TNOK - 6 681.

TRS-avtale

TRS-avtale knyttet til aksjer i Bakkafrøst P/F er realisert i 2013. Se nærmere omtale i note 9.

note 13 • Fordringer, tapsavsetning

Konsernets fordringer er målt til amortisert kost. Fordringer i utenlandsk valuta er vurdert til dagskurs. Bokførte verdier er lik virkelig verdier.

NOK 1000	2013	2012
Kundefordringer	685 209	664 944
Avsetning til tap på kundefordringer	-23 060	-4 000
Andre kortsiktige fordringer	217 584	245 501
Andre langsiktige fordringer	6 027	6 521
Sum	885 760	912 966
I posten andre kortsiktige fordringer ovenfor inngår forskuddsbetalte kostnader med	51 836	74 763
I posten andre kortsiktige fordringer ovenfor inngår derivater med	17 636	65 032
I posten andre kortsiktige fordringer ovenfor inngår til gode merverdiavgift med	23 259	82 971
I posten andre langsiktige fordringer ovenfor inngår følgende med forfall over ett år	5 225	4 029
I posten andre langsiktige fordringer ovenfor inngår pensjonsmidler med	802	2 492

Tap på kundefordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet. Endring i tapsavsetning og kostnadsført tap på fordringer i perioden fremkommer under

NOK 1000	2013	2012
Tapsavsetning 01.01	4 000	4 665
Tapsavsetning i oppkjøpt virksomhet	14 658	0
Tapsavsetning 31.12	23 060	4 000
Endring i tapsavsetning i perioden	4 402	-665
Konstaterte tap på krav	3 174	3 298
Endring i tapsavsetning	4 402	-665
Kostnadsført tap på krav i perioden	7 576	2 633

Kredittrisiko og valutarisiko vedrørende kundefordringer er nærmere omtalt i note 2.

Pr 31.12 hadde selskapet følgende kundefordringer som var forfalt, men ikke betalt:

NOK 1000	Sum	Ikke forfalt	<30 d	30-45d	45-90d	>90d
2013	709 469	537 348	115 284	7 152	8 887	40 798
2012	664 944	500 446	97 782	13 736	34 355	18 625

note 14 • Varer og biologiske eiendeler

NOK 1000	2013	2012
Råvarer	89 830	103 554
Varer under tilvirkning (i sin helhet biologiske eiendeler)	3 077 150	1 986 213
Ferdigvarer	81 709	200 128
Sum	3 248 689	2 289 895

Råvarer består i hovedsak av fôr til settefisk og matfisk produksjon. I tillegg inngår råvarer til bruk i bearbeiding, samt emballasje. Beholdning av biologiske eiendeler er knyttet til SalMars opp-drettsvirksomhet på land og i sjø. Ferdigvarer består av hel laks, fersk og frossen, samt bearbeidede lakseprodukter.

Nærmere om biologiske eiendeler

Regnskapsmessig behandling av levende fisk er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike

eiendeler skal måles til virkelig verdi. Det beste estimat på virkelig verdi for fisk under 1 kg levende vekt er akkumulert kostnad, mens for slaktemoden fisk over 4 kg levende vekt fastsettes verdijusteringen av biomassen til forventet netto resultat. For fisk mellom 1 kg og 4 kg levende vekt fastsettes virkelig verdi av biomassen i samsvar med IFRS 13. Biologiske eiendeler som verdsettes i samsvar med IFRS 13, inngår på verdsettelsesnivå 3 hvor verdsettelsen er basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder.

Se ytterligere omtale om verdsettelsesnivå i note 2. Verdsettelsen av biomassen gjennomføres kvartalsvis, og gjennomgås og kvalitetssikres på konsernnivå. Verdsettelsen foretas for hvert segment og ned på lokalitetsnivå.

Estimert virkelig verdi av biomassen er underlagt vesentlig skjønn. De vesentlige faktorene for verdsettelse av biomassen er estimert biomasse på balansedagen, herunder kvalitet- og størrelsesfordeling, samt markedspriser på rapporteringstidspunktet. Markedspris på balansedagen for den aktuelle vektstørrelse korrigeres for

salgskostnader inkl slaktekostnader og sløyesvinn. I markedsprisen er det justert for kvalitetsforskjeller. Benyttede salgspriser er basert på eksterne forwardpriser på forventet slaktetidspunkt, kontraktspriser og/eller den mest relevante prisinformasjonen som er tilgjengelig for den aktuelle perioden som fisken forventet slaktet.

Settefisk vurderes til selvkost.

Følgende tabell presenterer endringene i perioden for biologiske eiendeler klassifisert på nivå 3:

NOK 1000	2013	2012
Biologiske eiendeler 01.01.	1 986 213	1 420 788
Økning som følge av produksjon/kjøp	3 491 036	3 101 882
Økning knyttet til oppkjøp	216 148	20 869
Reduksjon som følge av salg/slaktning	-3 167 669	-2 824 270
Virkelig verdi justeringer 01.01 (reversert)	-323 410	-56 465
Virkelig verdi justeringer 31.12 (ny)	874 833	323 410
Biologiske eiendeler 31.12.	3 077 150	1 986 213

De viktigste parametere som påvirker virkelig verdi av de biologiske eiendelen omtalt over.

Som prisforutsetning i modellen benyttes et vektet snitt av forward-priser og kontraktspriser ut i fra estimert slaktetidspunkt for biomassen. Pr. 31.12.2013 er det lagt til grunn et prisintervallet fra kr 35,88 pr. kg til 47,21 pr. kg. En sensitivitetsanalyse på pris pr. 31.12.2013 gir følgende utslag på konsernets driftsresultat (NOK 1000):

Prisendring + 1 kr/ kg + 54 313
Prisendring - 1 kr/ kg - 54 313

Også konsernets stående biomasse på balansedagen er en vesentlig faktor i vurdering av virkelig verdi. En oversikt over konsernets stående biomasse og størrelsesfordelingen på denne fremgår av tabellen under. En sensitivitetsvurdeirng på biomassen på balansedagen vil gi følgende utslag på konsernets driftsresultat (NOK 1000):

Biomasseendring + 1% + 12 309
Biomasseendring - 1% - 13 057

NOK 1000	2013	2012
Biomasse fisk < 4 kg levende vekt (tonn)	63 694	36 226
Biomasse fisk > 4 kg levende vekt (tonn)	25 695	35 471
Sum biomasse (tonn)	89 389	71 697
Virkelig verdi justering fisk < 4 kg levende vekt (NOK 1.000)	538 711	149 189
Virkelig verdi justering fisk > 4 kg levende vekt (NOK 1.000)	336 122	174 221
SUM verdijustering biologiske eiendeler (NOK 1.000)	874 833	323 410
Kostpris biologiske eiendeler (NOK 1.000)	2 202 317	1 662 803
Balanseført verdi biologiske eiendeler (NOK1.000)	3 077 150	1 986 213

note 15 • Virkelig verdijustering

Virkelig verdijustering er en del av konsernets driftsresultat, men endringer i virkelige verdier presenteres på egen linje for å gi en bedre forståelse av konsernets resultat av solgte varer. Posten består av:

NOK 1000	2013	2012
Endring virkelig verdi justeringer biomasse	529 433	268 749
Endring i avsetning tapskontrakter	-1 759	-1 805
Urealisert verdiendring Fish Pool kontrakter	13 680	8 634
Urealisert verdiendring valutaterminkontrakter	-13 178	14 838
Resultatført virkelig verdijustering	528 176	290 417

note 16 • Særskilte biologiske hendelser

SalMar klassifiserer særskilte biologiske hendelser på egen linje i regnskapet. Med særskilte biologiske hendelser menes myndighetspålagt sanering av laks ved utbrudd av PD og enkeltrømminger med et vesentlig antall laks. Kostnadsført beløp er avsetning for full tilvirkningskost på de sanerte beholdningene som er gjennomført, i tillegg til kostnader knyttet til opprydding og avslutning på lokaliteten. Ved rømning består kostnadsført beløp av full tilvirkningskost på den rømte biomassen samt kostnader knyttet til gjenfangst.

Konsernet har i 2013 ikke hatt hendelser som er klassifisert som særskilt biologisk hendelse. I 2012 hadde SalMar konsern tre tilfeller at PD-utbrudd der det er ble pålagt full sanering av myndighetene, fordelt på et tilfelle i region Nord og to tilfeller i region Midt.

NOK 1000	2013	2012
Kostnad som følge av myndighetspålagt sanering ved PD-utbrudd i region Midt	0	13 217
Kostnad som følge av myndighetspålagt sanering ved PD-utbrudd i region Nord	0	41 398
Kostnad som følge av rømning laks i region Midt	0	0
Kostnader klassifisert som særskilte biologiske hendelser	0	54 614

note 17 • Bankinnskudd

Posten bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer pr 31. desember 2013 bundne skattetrekksmidler med TNOK 36.184 (2012: TNOK 20.114). I tillegg er deler av betalingsmidlene bundet i forbindelse med fish-pool kontrakter - totalt TNOK 41.205 (2012: TNOK 23.500). I tillegg har konsernet andre bundne midler på totalt TNOK 126.126 ved utgangen av året, hvorav TNOK 120.000 er bundne midler knyttet til Bakkafrost-transaksjonen.

note 18 • Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i morselskapet pr 31.12.13 består av :
NOK 1000

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	113 299 999	0,25	28 325

Eierstruktur

De 20 største aksjonærene i selskapet pr 31.12.13 var:

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
KVERVA AS	60 500 000	53,40 %	54,02 %
FOLKETRYGDFONDET	8 730 426	7,71 %	7,80 %
PARETO AKSJE NORGE	3 521 257	3,11 %	3,14 %
LIN AS	2 005 528	1,77 %	1,79 %
ODIN NORGE	1 930 117	1,70 %	1,72 %
PARETO AKTIV	1 482 260	1,31 %	1,32 %
SALMAR ASA	1 300 000	1,15 %	0,00 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE SELEKTI	1 072 714	0,95 %	0,96 %
PARETO VERDI	705 112	0,62 %	0,63 %
PENSATO CAPITAL FUNDS	663 874	0,59 %	0,59 %
UBS AG, LONDON BRANCH	614 090	0,54 %	0,55 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE (IV)	606 320	0,54 %	0,54 %
VERDIPAPIRFONDET DNB SMB	540 000	0,48 %	0,48 %
J.P. MORGAN CHASE BANK N.A. LONDON	522 300	0,46 %	0,47 %
DELPHI NORGE	520 000	0,46 %	0,46 %
FORSVARETS PERSONELLSERVICE	505 800	0,45 %	0,45 %
STOREBRAND VERDI	501 227	0,44 %	0,45 %
THE BANK OF NEW YORK MELLON	500 000	0,44 %	0,45 %
KLP AKSJE NORGE INDEKS VPF	470 653	0,42 %	0,42 %
J.P. MORGAN CHASE BANK N.A. LONDON	468 218	0,41 %	0,42 %
Sum 20 største aksjeeiere	87 159 896	76,93 %	76,66 %
Sum øvrige eiere	26 140 103	23,07 %	23,34 %
Totalt antall aksjer	113 299 999	100,00 %	100,00 %

Aksjer eiet av medlemmer i styret og administrerende direktør:

Navn	Verv	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Bjørn Flatgård *	Styrets leder	1 525 162	1,35 %	1,36 %
Gustav Witzøe **	Styremedlem	58 332 701	51,49 %	52,08 %
Pål Georg Storø	Styremedlem	12 400	0,01 %	0,01 %
Leif Inge Nordhammer***	Adm. dir	2 650 065	2,34 %	2,37 %

* eier indirekte gjennom familieselskapet GloMar AS som har eierandeler i Kverva konsern og inkluderer aksjer eid og kontrollert av nærstående. Hensyntatt egne aksjer i Kverva AS.

** eier indirekte gjennom morselskap i Kverva konsern og inkluderer aksjer eid og kontrollert av nærstående. Hensyntatt egne aksjer i Kverva AS.

*** eier indirekte både gjennom LIN AS, samt eierandeler i Kverva konsern, hensyntatt egne aksjer i Kverva AS.

Styrefullmakter

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med totalt inntil TNOK 2 830 ved utstedelse av inntil 11.318.670 aksjer. Styrefullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2014, og ikke i noe tilfelle lenger enn til 30. juni 2014.

aksjer. Styrefullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2014, og ikke i noe tilfelle lenger enn til 30. juni 2014.

Utbytte

Det er foreslått et utbytte på NOK 8,- pr. aksje, totalt TNOK 896 000 pr. 31.12.2013. Det avsettes ikke utbytte på selskapets egne aksjer.

Styret har videre fullmakt til å erverve egne aksjer med en pålydende verdi på til sammen TNOK 2 508 totalt 10.029.999

note 19 • Rentebærende gjeld

NOK 1000

Langsiktig rentebærende gjeld	2013	2012
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 134 382	2 244 649
Leasing gjeld	529 487	171 397
Annen langsiktig gjeld	50 402	402
Neste års avdrag langsiktig gjeld	-268 034	-193 020
Sum langsiktig rentebærende gjeld 31.12.	2 446 237	2 223 428

Kortsiktig rentebærende gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	129 153	403 268
Neste års avdrag langsiktig gjeld	268 034	193 020
Sum kortsiktig rentebærende gjeld 31.12	397 186	596 288

Sum rentebærende gjeld	2 843 423	2 819 716
Betalingsmidler	1 070 998	55 336
Netto rentebærende gjeld	1 772 425	2 764 380

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Neste års avdrag på banklån og leasing er klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen.

Forfallstruktur på konsernets gjeld fremgår av note 2.

Nærmere om rentebærende gjeld

SalMar ASA har en hovedfinansiering etablert i 2011 med en total låneramme på TNOK 4.500.000. Låneavtalens løpetid er 5 år, og med en avdragsprofil tilsvarende 15 år, hvor restgjeld innfris i sin helhet på termin dato. Pr. 31.12.13 er TNOK 1.991.682 trukket under rammen. Finansieringen er inndelt i 4 hoved fasiliteter. Fasilitet

A, saldo TNOK 1.300.000, med en avdragsprofil på 15 år. Fasilitet B, saldo TNOK 203.011, med en avdragsprofil på 15 år. Fasilitet C, saldo TNOK 488.671 med en avdragsprofil på 15 år. Det er ingen opptrekk på den revolverende trekkfasiliteten pr. 31.12.2013. Avdrag

betales halvårlig. Rentebetingelsene er basert på såkalte "p.t. betingelser" knyttet til NIBOR og en margin avhengig av et forholdstall mellom konsernets EBITDA og NIBD. Basert på konsernets forholdstall vil marginen kunne variere mellom 1,25 % - 4,50 %.

Denne finansieringen dekker alle selskaper i konsernet med unntak av Villa Organic AS, Vikenco AS og SalMar Japan K.K.

Estimert leieterminer for leasing gjeld i 2014 utgjør TNOK 57.154. Leasingavtalene har en opprinnelig løpetid på 60-84 måneder. Unntaket er aktivert leieavtale av "Innovamar", som har en løpetid på 20 år.

Finansielle covenants

De viktigste finansielle "covenants" for den langsiktige finansieringen i SalMar ASA er henholdsvis et soliditetskrav som innebærer at konsernets bokførte EK-andel skal være over 35 % (ned til 30 %

i 12 mnd. periode) og et resultatkrav som krever at selskapets rentebærende gjeld i gjennomsnitt i forhold til konsernets EBITDA ikke skal overstige 4.

Det er også knyttet finansielle covenants til driftskreditten som underkonsernet Villa Organic har. Pr. 31.12.2013 hadde Villa Organic en låneramme på TNOK 155.000 på driftskreditten, hvorav et trekk på TNOK 90.339 pr. 31.12.2013. De viktigste finansielle covenants knyttet til finansieringen i Villa Organic er et soliditetskrav hvor underkonsernets EK-andel skal være over 30 %, samt at selskapets rentebærende gjeld i gjennomsnitt i forhold til underkonsernets EBITDA ikke skal overstige 6. Hele opptrekket på TNOK 90.339 er innfridd pr. d.d., og driftskreditt avtalen er avviklet.

note 20 • Utsatt skattefordel, utsatt skatt og skattekostnad

NOK 1000		
Årets skattekostnad fremkommer slik:	2013	2012
Betalbar skatt	25 843	7 009
Endring i utsatt skatt	437 253	106 918
Effekt av endring i skattesats	-44 574	0
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	173	13 135
Skattekostnad ordinært resultat	418 695	127 062
Betalbar skatt i balansen	2013	2012
Årets betalbare skatt	25 843	7 009
Endring betalbar skatt tidligere år	0	0
Betalbar skatt i balansen	25 843	7 009
Oversikt over midlertidige forskjeller	2013	2012
Immaterielle eiendeler og driftsmidler	1 642 175	1 162 057
Finansiell leasing	72 243	65 856
Finansielle anleggsmidler	1 048	999
Varer	3 091 104	2 240 540
Fordringer	-16 119	-29 588
Annet	-17 429	-3 836
Langsiktig gjeld	0	0
Gevinst- og tapskonto	106 178	6 787
Underskudd til fremføring	-436 397	-327 109
SUM midlertidige forskjeller	4 442 802	3 115 706
Utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	1 199 557	872 398
Endring i utsatt skatt i balansen:	2013	2012
Utsatt skatt 01.01	872 398	738 475
Utsatt skatt knyttet til oppkjøp	-64 583	30 096
Endring utsatt skatt over resultatet	437 253	106 918
Endring utsatt skatt som følge av endret skattesats - effekt ført over resultat	-44 574	0
Utsatt skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner	-937	-3 091
Utsatt skatt 31.12	1 199 557	872 398
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	2013	2012
Resultat før skatt	2 322 071	608 504
Forventet inntekstskatt etter nominell skattesats	650 180	170 381
Effekt av endret skattesats	-44 574	0
Permanente forskjeller (28%)	-187 084	-56 454
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	173	13 135
Beregnet skattekostnad	418 695	127 062
Effektiv skattesats	18,0 %	20,9 %

Permanente forskjeller gjelder følgende forhold:

Opsjonskostnader	3 192	1 592
Innløste opsjoner	-5 476	0
Resultatandel tilknyttede selskap	-44 234	-26 295
Derivater (TRS-avtale)	-7 471	-14 007
Realisasjon aksjer og andeler innenfor fritaksmetoden	-71 221	0
Verdiendring finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet	-23 179	0
Mottatt utbytte innenfor fritaksmetoden	-1 312	0
Engangsgevinster knyttet til oppkjøp	-45 292	-17 469
Annet	7 908	-276
Totalt	-187 084	-56 454

note 21 • Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

baserte ordningen, i tillegg til gjenværende pensjonister. Pr. 31.12.2012 er pensjonsforpliktelsen knyttet til den ytelsesbaserte ordningen i sin helhet knyttet til 10 pensjonister. Forpliktelsen knyttet til denne ordningen er ikke inkludert i konsernets pensjonsberegning.

Konsernet gikk i 2006 over fra ytelsesbasert pensjonsordning til innskuddsbasert pensjonsordning. Kun midler og forpliktelser knyttet til ansatte som var sykmeldt eller ufør er igjen i den ytelses-

Total pensjonskostnad for konsernet fordeles i innskuddsbasert del og ytelsesbasert del. Fordelingen er som følger:

NOK 1000	2013	2012
Kostnadsført premie innskuddsordningen	19 592	11 484
Kostnad ytelsesbasert ordning	50	-123
Periodisert arbeidsgiveravgift	1 061	613
Årets pensjonskostnad inkl. arb.g.avgift	20 702	11 974

Pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse bokført i konsernets balanse fremkommer på følgende måte:

	2013	2012
Balanseførte pensjonsmidler knyttet til sikret ordning	802	2 492
Balanseført pensjonsforpliktelse knyttet til usikret ordning (AFP)	0	528
Netto pensjonsmidler	802	1 964

note 22 • Pantstillelser og garantier mv.

NOK 1000	2 013	2 012
Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:		
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	129 153	403 268
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2 134 382	2 244 649
Leasing gjeld og annen langsiktig gjeld	579 487	171 799
Sum	2 843 021	2 819 716

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantsatt gjeld	2 013	2 012
Varige driftsmidler og konsesjoner	3 831 598	2 931 305
Aksjer i Bakkafrøst PF	0	630 236
Varer og biologiske eiendeler	3 248 689	2 289 895
Kundefordringer	662 149	660 944
Bankinnskudd	506 084	0
Totalt	8 248 521	6 512 380

Konsernet har ikke stilt garantier ovenfor tredjepart pr. 31.12.2013.

note 23 • Andre ikke balanseførte forpliktelser

Vesentlige operasjonelle leasingavtaler

Konsernet har hatt en leiekontrakt med Wessel Invest AS med rett til 10 års forlengelse på uendrede vilkår. Kontrakten gjelder leie av anlegget Kjørsvik Settefisk og inkluderer leie av vannrettigheter. Denne kontrakten utløpte 01.01.2014. Wessel Invest AS har saksøkt konsernet med krav om fraflytting fra anlegget. Tvisten gjelder spørsmålet om hvorvidt konsernet har varslet forlengelse av avtalen inne fastsatt frist. Det er foretatt avsetning for forventede kostnader knyttet til saken i konsernets årsregnskap. Fra og med 2014 leies anlegget på månedlig basis inntil avklaring i saken foreligger.

Konsernet har også inngått en 10-årig leiekontrakt med Romsdalsfisk AS som utløper 1.4.2017. Kontrakten gjelder leie av slak-

teriet til Vikenco. Konsernet har fortrinnsrett til videre leie. Leien blir fastsatt ut i fra en fast del og en resultatavhengig del begrenset oppad til TNOK 300.

Konsernet har leiekontrakt med Nordskag Næringspark AS vedrørende leie av ilandføringsanlegget "InnovaMar" som ble endelig overtatt i 2011. Denne leiekontrakten ble frem til 1.10.2013 regnskapsmessig behandlet som en operasjonell leasingavtale. Etter endring av avtalen er denne regnskapsmessig behandlet som finansiell leasing. Se nærmere omtale i note 5. Det er kostnadsført TNOK 26 672 i leie frem til 1.10.2013.

NOK 1000	Innen 1 år	Fra 2-5 år	Senere enn 5 år	Total
Totale fremtidige leiebetalinger	6 255	10 331	103	16 689

note 24 • Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av:

NOK 1000	2013	2012
Påløpte feriepengar	60 153	36 065
Påløpte renter	16 450	28 917
Derivater	2 687	0
Betinget vederlag	0	15 000
Avsetning for forpliktelser	5 000	0
Opsjonsforpliktelse	6 771	0
Andre påløpte kostnader og avsetninger	101 495	73 533
SUM annen kortsiktig gjeld	192 556	153 515

note 25 • Salgsinntekter

Geografisk fordeling av salgsinntekter basert på kundenes lokalisering

Konsernets omsetning skjer hovedsakelig gjennom salgsselskapene SalMar Sales AS og Vikenco AS. I tillegg har det fra oppkjøpstidspunktet av Villa Organic vært omsetning fra konsernet via dette selskapet. Se for øvrig ytterligere omtale i note 7.

Per geografisk marked konsern:	2013	2012
Asia	25,1 %	24,4 %
Russland	5,2 %	5,3 %
Europa, ekskl. Norge	34,0 %	33,1 %
Norge	30,9 %	34,8 %
Øvrige	4,8 %	2,4 %
Sum	100,0 %	100,0 %

note 26 • Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad NOK 1000	2013	2012
Lønn, inkl feriepengar og bonuser	523 971	405 016
Arbeidsgiveravgift	35 478	27 719
Pensjonskostnader (se note 21)	19 592	11 361
Opsjoner	11 400	2 840
Innleid arbeidskraft	15 954	20 100
Andre ytelser	16 658	16 179
Sum	623 053	483 215

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	998,5	822,5
---	-------	-------

SalMar-konsernet har en ledergruppe bestående av administrerende direktør, finansdirektør, samt lederne for de største virksomhetsområdene.

2013 NOK 1000	Lønn	Bonus	Natural- ytelser	Periodisert pensjons- kostnad	Utøvde opsjoner
Ledende ansatte					
Leif Inge Nordhammer, adm.dir *	0	0	0	0	0
Yngve Myhre, adm.dir **	3 097	1 076	9	48	0
Ulrik Steinvik, finansdirektør ***	1 582	560	9	47	2 194
Trond Tuvstein, finansdirektør ****	1 691	604	9	47	3 017
Bjørn Larsen, konserndir. oppdrett	1 722	612	9	51	3 017
Gustav Witzøe, forretningsutvikling	1 047	335	61	46	0
Eva Haugen, kvalitetssjef konsern	988	393	9	42	823

* Tiltrådte stillingen 20.1.2014 og har således ikke mottatt lønn for 2013.

** Fratrådte stillingen i januar 2014

*** Fratrådte stillingen 15.10.2013

**** Tiltrådte stillingen 15.10.2013

Etterlønn avtroppende konsernsjef

Adm. direktør Yngve Myhre fratrådte sin stilling i januar 2014. Han har lønn i oppsigelsesperioden på 6 måneder, samt krav på 6 måneders etterlønn.

2012 NOK 1000	Lønn	Bonus	Natural- ytelser	Periodisert pensjons- kostnad	Utøvde opsjoner
Ledende ansatte					
Yngve Myhre, adm.dir	2 917	250	8	60	0
Ulrik Steinvik, finansdirektør *	1 526	150	8	58	0
Bjørn Larsen, konserndir. oppdrett	1 626	110	17	58	0
Gustav Witzøe, forretningsutvikling	1 040	110	165	65	0
Dag Nikolai Ryste, konserndir. salg	1 063	0	171	64	0
Eva Haugen, kvalitetssjef konsern	838	140	8	62	0

* Tiltrådte stillingen den 1.3.2012

Godtgjørelse til administrerende direktør og andre ledende ansatte i SalMar skal baseres på følgende hovedprinsipper:

Basislønn

Basislønn skal fastsettes basert på stillingsinnhold, ansvarsnivå, kompetanse og ansiennitet. Lønnen skal være konkurransedyktig.

Årlig bonus

Bonus skal fastsettes og utbetales med utgangspunkt i stillingsnivå og den merverdi som den ansatte eller en gruppe av ansatte har skapt.

Naturalytelser

Selskapet skal ikke tilby naturalytelser ut over det som er vanlig for ledende ansatte i sammenlignbare selskap.

Aksjebaserte insentivordninger

Selskapet ønsker å kunne benytte godtgjørelsesformer som innebærer at ledende ansatte får tildelt aksjer, tegningsretter eller opsjoner etter et nærmere definert program. Det benyttes ikke andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen i selskapet. Styret kan ikke fravike retningslinjene på dette punktet.

Pensjonsordninger

Ledende ansatt skal til en hver tid ha konkurransedyktige pensjonsordninger.

Oppsigelsestid og etterlønn

Ledende ansatte skal i utgangspunktet ha en oppsigelsestid på 6 måneder. I utvalgte tilfeller og avhengig av stilling kan etterlønn på 6 til 12 måneder benyttes.

Øvrige variable elementer i godtgjørelsen

Utover det som fremgår ovenfor skal selskapet ikke tilby ledende

ansatte variable elementer i godtgjørelsen eller særskilte ytelser som kommer i tillegg til basislønnen.

Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i SalMar ASA er godkjent av styret. For nærmere omtale se kapitlet om "Eierstyring og selskapsledelse".

	Styrehonorar	Styrehonorar
Styret NOK 1000	2013	2012
Bjørn Flatgård, leder	280	280
Gustav Witzøe	90	90
Kjell A. Storeide *	215	180
Nina Udnes Tronstad (frem til juni 2013)	180	180
Tove Nedreberg **	205	0
Alf Jostein Skjærvik, ansattrepresentant *	115	90
Arnt Mjønnes, ansattrepresentant	90	90

* Har i tillegg fått TNOK 35 for godtgjørelse som leder av revisjonsutvalget.

** Har i tillegg fått TNOK 25 for godtgjørelse som medlem av revisjonsutvalget.

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Ovenfor fremgår oppgitt styrehonorar til ansattrepresentantene. Total ytelse fra konsernet til styrets ansattrepresentater, inklusive styrehonorar som fremgår over, har i 2013 vært som følger:

Alf Josten Skjærvik (virket frem til ordinært generalforsamling 2013):	TNOK 1 499*
Arnt Mjønnes (virket frem til ordinær generalforsamling 2013):	TNOK 603
Pål Georg Storø (virket fra ordinær generalforsamling 2013):	TNOK 1 368*
Hanne Kristine Tobiassen (virket fra ordinær generalforsamling 2013):	TNOK 687

* Inkluderer innløste opsjoner i perioden

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og medlemmer av styret

Konsernet har ytt lån til avtroppende konserndirektør Yngve Myhre gjennom Rosøy AS som eies 100 % av Myhre. Aksjene i Rosøy AS er stilt som sikkerhet for lånet som er ytt. Bokført saldo på lånet pr. 31.12.2013 er på TNOK 1 008,2.

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ansatte

NOK 1000	Lån	Sikkerhets-stillelse
Ansatte	3 156	0

Opsjoner:

Totalt 64 personer i selskapet, herunder hele konsernledelsen, mottok i 2010, 2011 og 2012 totalt 1.835.000 opsjoner på selskapets aksjer. Det har i perioden fra tildeling og frem til 31.12.2013 sluttet totalt 11 personer og 453.520 opsjoner har falt bort. Styrets medlemmer har ikke opsjoner.

Konsernledelsen har beholdning av opsjoner som fremgår under. Bevegelsen i antall utstående opsjoner for den aktive opsjonsordningen har vært som følger:

	2 013 Gj.sn. utøvelseskurs pr. aksje	Opsjoner	2 012 Gj.sn. utøvelseskurs pr. aksje	Opsjoner
Pr. 01.01	54,30	1 325 000	54,30	1 406 668
Tildelt i året		0	54,30	110 000
Bortfalt i året		0	54,30	-191 668
Utøvd	67,97	-1 060 391	54,30	0
Utløpt		0	54,30	0
Pr. 31.12.	74,00	264 609	53,65	1 325 000

Konsernledelsen har følgende beholdning av opsjoner:

	Beholdning 01.01	Utøvd i året	Beholdning 31.12	Gj.sn. utøvelseskurs pr. aksje	Gj.sn. løpetid
Yngve Myhre, adm.dir *	131 575	0	131 575	0	2,5 år
Trond Tuvstein, finansdirektør	111 333	-111 333	0	76,8	3,5 år
Bjørn Larsen, konserndir. oppdrett	111 333	-111 333	0	76,8	3,5 år
Gustav Witzøe, forretningsutvikling	0	0	0	0	0
Eva Haugen, kvalitetssjef konsern	30 363	-30 363	0	76,8	3,5 år

* Yngve Myhre fratrådte som adm. dir i januar 2014. Ny konsernsjef Leif Inge Nordhammer har ingen opsjoner.

1/3 av tildelte opsjoner kan utøves fra og med selskapets ordinære generalforsamling i 2011/2012 og i perioden frem til og med en uke etter selskapets offentliggjøring av rapport for første kvartal 2014/2015. 1/3 av tildelte opsjoner kan utøves fra og med selskapets ordinære generalforsamling i 2012/2013 og i perioden frem til og med en uke etter selskapets offentliggjøring av rapport for første kvartal 2014/2015. 1/3 av tildelte opsjoner kan utøves fra og med selskapets ordinære generalforsamling i 2013/2014 og i perioden frem til og med en uke etter selskapets offentliggjøring av rapport for første kvartal 2014/2015. Utøvelse forutsetter at vedkommende er ansatt i selskapet når opsjonen er frigjort for utøvelse. .

Virkelig verdi per opsjon ved tildelingstidspunktet er beregnet basert på Black&Scholes opsjonsprisindemodell. De viktigste inndata ved beregningen av verdien av opsjoner tildelt i 2010 var aksjekursen ved tildelingen på NOK 52,0, innløsningskurs NOK 54,3, volatilitet 50%, risikofri rente på 2,5 %, samt opsjonenes løpetid.

De viktigste inndata ved beregningen av verdien av opsjoner tildelt i 2011 var aksjekursen ved tildelingen på NOK 60,0, innløsningskurs NOK 54,3, volatilitet 50 %, risikofri rente på 2,5 %, samt opsjonenes løpetid.

De viktigste inndata ved beregningen av verdien av opsjoner tildelt i 2012 var aksjekursen ved tildelingen på NOK 28,6, innløsningskurs NOK 54,3, volatilitet 50 %, risikofri rente på 1,5 %, samt opsjonenes løpetid.

I henhold til opsjonsavtalen skal innløsningskurs og antall opsjoner justeres dersom det i perioden gjennomføres en kapitalforhøyelse. Det ble i 2012 innhentet ny kapital i selskapet gjennom en rettet emisjon. Dette har resultert i at innløsningskursen ble justert fra NOK 54,30 til NOK 53,65. I tillegg ble antall opsjoner oppjustert med 1,2% som en følge av kapitalendringen.

Styret vedtok i styremøtet den 8. mai 2013 at det skulle åpnes for kontantavregning av opsjoner. Opsjonsforpliktelsen ble fra dette tidspunktet omklassifisert fra egenkapital til gjeld med totalt TNOK 17 221. Fra dette tidspunktet blir også opsjonsforpliktelsen beregnet kvartalsvis med verdiendring over resultat. Fra tidspunkt for beslutning om kontantavregning og frem til 31.12.2013 har dette medført en økt forpliktelse på totalt TNOK 10 104 som i sin helhet er tillagt forpliktelsen. Det er samtidig innløst totalt 1.066.965 opsjoner for totalt TNOK 20 553 i perioden. Gjenværende opsjoner pr. 31.12.2013 er på 264.611 opsjoner, og bokført opsjonsforpliktelse pr. 31.12.2013 er på TNOK 6 772.

Revisor

Godtgjørelse til konsernets revisor (ekskl. MVA) fordeler seg slik:

NOK 1000	2013	2012
Lovpålagt revisjon	1 839	2 041
Andre attestasjonstjenester	112	107
Skatterådgivning	96	86
Annen bistand	578	236
Sum	2 625	2 470

note 27 • Driftskostnader

Spesifikasjon av andre driftskostnader:

Godtgjørelse til konsernets revisor (ekskl. MVA) fordeler seg slik:

NOK 1000	2013	2012
Vedlikehold	136 016	133 940
Driftsutstyr	49 293	39 728
Direkte innsatsfaktorer	98 604	58 751
Leveringskostnader	423 076	322 495
Øvrige driftsomkostninger	379 310	331 069
Sum	1 086 299	885 983

Forsknings- og utviklingskostnader:

Forsknings- og utviklingsutgifter inkluderer utgifter til forsknings- og administrasjonspersonell, utgifter til teknisk utstyr og anlegg, samt utgifter til eksterne forskningstjenester.

Kravene for balanseføring av forsknings- og utviklingsutgifter er ansett for å være oppfylt for konsernets prosjekter vedrørende lus, samt havmæreprosjekt. Øvrige forsknings- og utviklingsutgifter er ikke ansett for å være tilfredsstillende kriteriene for balanseføring, og utgiftene er derfor kostnadsført. Det er i 2013 kostnadsført forsknings- og utviklingsutgifter med TNOK 17 708 (2012: TNOK 3.324).

note 28 • Offentlige tilskudd

Selskaper i konsernet har i 2013 resultatført TNOK 3 187,0 i SkatteFUNN-midler. Tilsvarende tall for 2012 var TNOK 598,2.

note 29 • Finansposter

NOK 1000	2013	2012
Gevinst TRS-avtale	26 683	50 024
Aksjegevinster	254 360	0
Verdiendring finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet	82 781	0
Aksjeutbytte	4 686	0
Andre finansinntekter	5 847	153
Finansinntekter	374 357	50 177
Andre finanskostnader	1 596	8 313
Finanskostnader	1 596	8 313

note 30 • Resultat per aksje

NOK 1000	2013	2012
Årsresultat (majoritetens andel)	1 790 041	467 370
Ordinære aksjer pr. 1. januar	113 299 999	103 000 000
Effekt av emisjon	0	10 299 999
Effekt av tilbakekjøp av egne aksjer	0	0
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer gjennom året	113 299 999	111 583 333
Effekt av tildelte opsjoner	0	0
Gjennomsnittlig antall utestående utvannet aksjer gjennom året	113 299 999	111 583 333

Resultat per aksje

Basis	15,80	4,20
Utvannet	15,80	4,20

Konsernet har opsjonsordning for enkelte av selskapets ansatte (se note 26). Deler av de tildelte opsjonene kan utøves, men gjennomsnittlig aksjekurs for 2012 var lavere enn utøvelsesprisen i 2012, og dermed ingen utvanningseffekt av opsjonene. I 2013 ble det besluttet av styret i SalMar at opsjonen kunne kontantavregnes. Alle opsjoner som er innløst i 2013 er kontantavregnet. Det er dermed ikke grunnlag for å beregne utvanningseffekt av opsjonene for 2013.

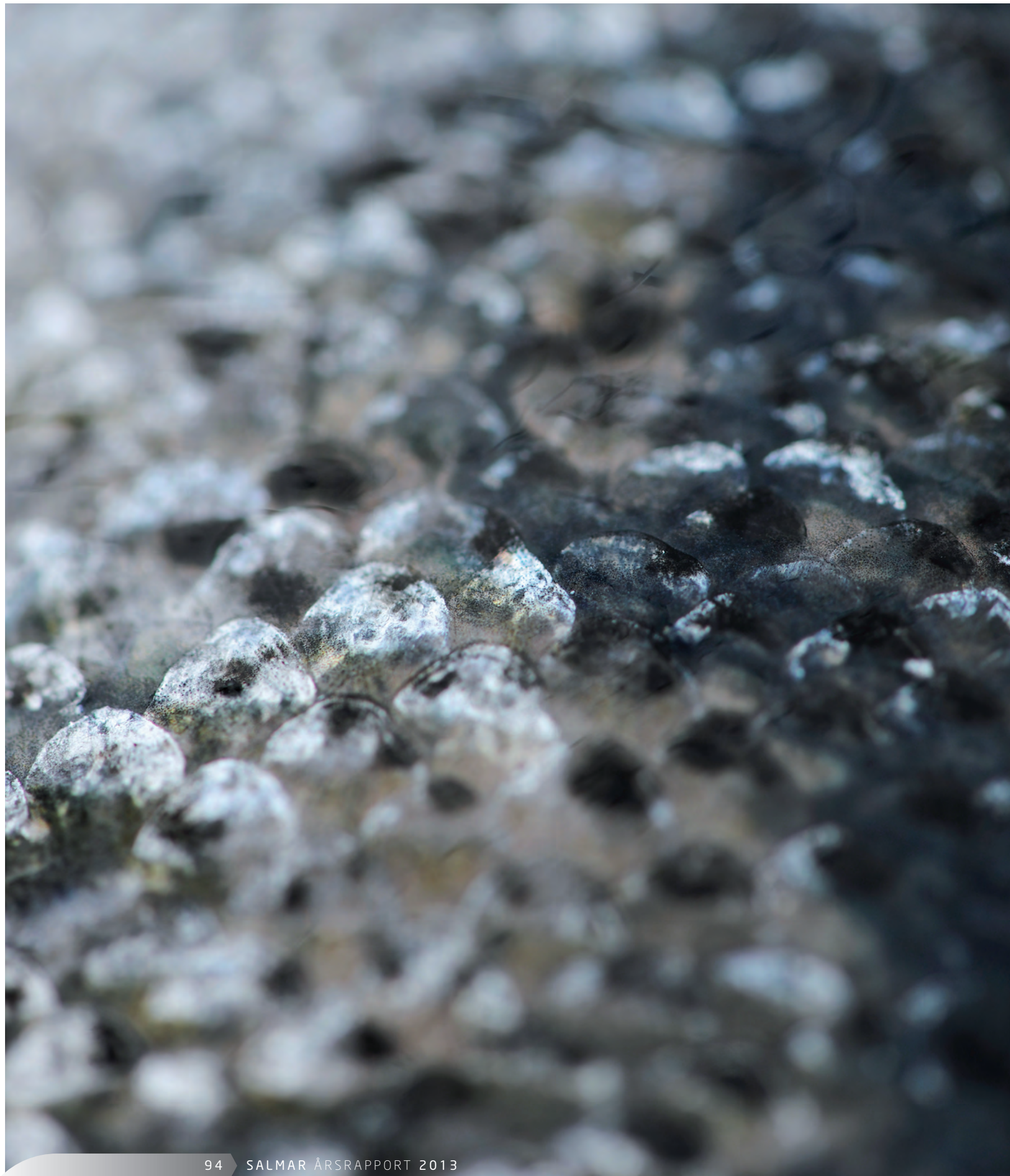
note 31 • Opplysninger om nærstående parter/enkeltransaksjoner

Konsernets morselskap er SalMar ASA. Overordnet morselskap er Kverva AS som eier 53,4 % av aksjene i SalMar ASA. Det ultimate morselskap er Kvarv AS som utarbeider eget konsernregnskap i henhold til N-GAAP.

NOK 1000	Salg	Kjøp	Fordringer	Gjeld
Transaksjoner med nærstående parter:				
Kverva AS Eier 53,4% i Salmar ASA	75	480	0	0
Nordskag Næringspark AS * Tilknyttet selskap	0	29 234	0	0
Sum	75	29 714	0	0

* Konsernet leier ilandføringsanlegget Innovamar av det tilknyttede selskapet Nordskag Næringspark AS hvor SalMar fram til 17.10.2013 eide 42,5% av aksjene i selskapet. SalMar konsern realiserte sin aksjepost på dette tidspunktet, jfr. nærmere omtale i note 9. Nordskag Næringspark AS er ikke å anse som nærstående part etter dette tidspunktet.

Transaksjoner mellom konsernet og nærstående parter skjer til markedsmessige betingelser. Det er i tillegg mottatt utbytte fra tilknyttede selskap, se note 9.



ÅRSREGNSKAP SALMAR ASA

Resultatregnskap

NOK 1000

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2013	2012
Salgsinntekt	2	52 170	39 838
Sum driftsinntekter		52 170	39 838
Lønnskostnad	3	42 814	25 045
Avskrivning på varige driftsmidler	4	772	713
Annen driftskostnad	3	35 957	16 027
Sum driftskostnader		79 543	41 785
Driftsresultat		-27 373	-1 947
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	5	436 235	720 293
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	6	565 905	29 737
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		98 267	96 607
Annen renteinntekt		5 512	1 345
Annen finansinntekt		890	0
Annen rentekostnad		118 017	151 427
Annen finanskostnad		52 170	92
Netto finansresultat		936 622	696 464
Ordinært resultat før skattekostnad		909 249	694 516
Skattekostnad	12	93 910	-5 398
Resultat		815 339	699 914
ÅRSRESULTAT		815 339	699 914
OVERFØRINGER			
Avsatt utbytte	8,9	896 000	0
Overført fra/til annen egenkapital	9	-80 661	699 914
Sum overføringer		815 339	699 914
Mottatt konsernbidrag før skatt	5,11	436 235	20 273
Avgitt konsernbidrag før skatt	11	-312 151	0



Balanse

NOK 1000

EIENDELER	NOTE	2013	2012
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	12	412	6 919
Sum immaterielle eiendeler		412	6 919
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	2 159	2 159
Maskiner, anlegg og driftsløsøre	4	7 022	3 137
Sum varige driftsmidler	14	9 181	5 296
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	5, 14	953 422	557 495
Lån til foretak i samme konsern	8, 11, 14	2 371 596	1 785 000
Investeringer i tilknyttet selskap	6, 14	162 890	757 139
Investeringer i aksjer og andeler		10	15 191
Pensjonsmidler	10	3	172
Andre fordringer	7	1 892	1 719
Sum finansielle anleggsmidler		3 489 813	3 116 715
Sum anleggsmidler		3 499 406	3 128 930
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer	14	0	146
Kortsiktige fordringer konsernselskap	11, 14	497 524	1 122 671
Andre fordringer	11, 14	11 308	16 764
Sum fordringer		508 831	1 139 581
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14, 16	916 937	3 264
Sum omløpsmidler		1 425 768	1 142 845
Sum eiendeler		4 925 174	4 271 775

Balanse

NOK 1 000

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2013	2 012
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8,9	28 325	28 325
Egne aksjer	9	-325	-325
Overkurs	9	415 285	415 285
Annen innskutt egenkapital	9	25 516	41 441
Sum innskutt egenkapital		468 801	484 726
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	1 060 929	1 141 590
Sum opptjent egenkapital		1 060 929	1 141 590
Sum egenkapital	9	1 529 731	1 626 317
GJELD			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13,14	1 991 682	2 144 554
Sum annen langsiktig gjeld		1 991 682	2 144 554
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13,14	0	431 615
Leverandørgjeld		1 920	1 689
Utbytte	8,9	896 000	0
Skyldige offentlige avgifter		35 981	4 242
Kortsiktig gjeld konsernselskap	11	436 163	13 660
Annen kortsiktig gjeld		33 697	49 699
Sum kortsiktig gjeld		1 403 762	500 904
Sum gjeld		3 395 443	2 645 458
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 925 174	4 271 775

Frøya, 8. april 2014

Bjørn Flatgård
Styreleder

Gustav Witzøe
Styremedlem

Tove Elin Nedreberg
Styremedlem

Kjell A. Storeide
Styremedlem

Merethe Helene Holte
Styremedlem

Pål Georg Storø
Styremedlem/ansattrepresentant

Hanne Kristine Tobiasen
Styremedlem/ansattrepresentant

Leif Inge Nordhammer
Konsernsjef

Kontantstrømoppstilling

NOK 1 000

	Note	2013	2012
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Ordinært resultat før skattekostnad		909 249	694 516
Periodens betalte skatt	12	0	0
Ordinære avskrivninger	4	772	713
Inntekt på investering fra datterselskap	5	-436 235	-720 293
Inntekt på investering fra tilknyttede selskap	6	-565 905	-29 737
Kostnadsførte opsjoner	3	10 429	1 463
Gevinst/ tap ved salg av anleggsmidler		66	0
Gevinst/ tap ved salg av finansielle anleggsmidler		-890	0
Endring i kundefordringer		146	568
Endring i leverandørgjeld		231	-18
Endring i andre tidsavgrensningsposter		12 658	-15 517
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		-69 478	-68 305

KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:

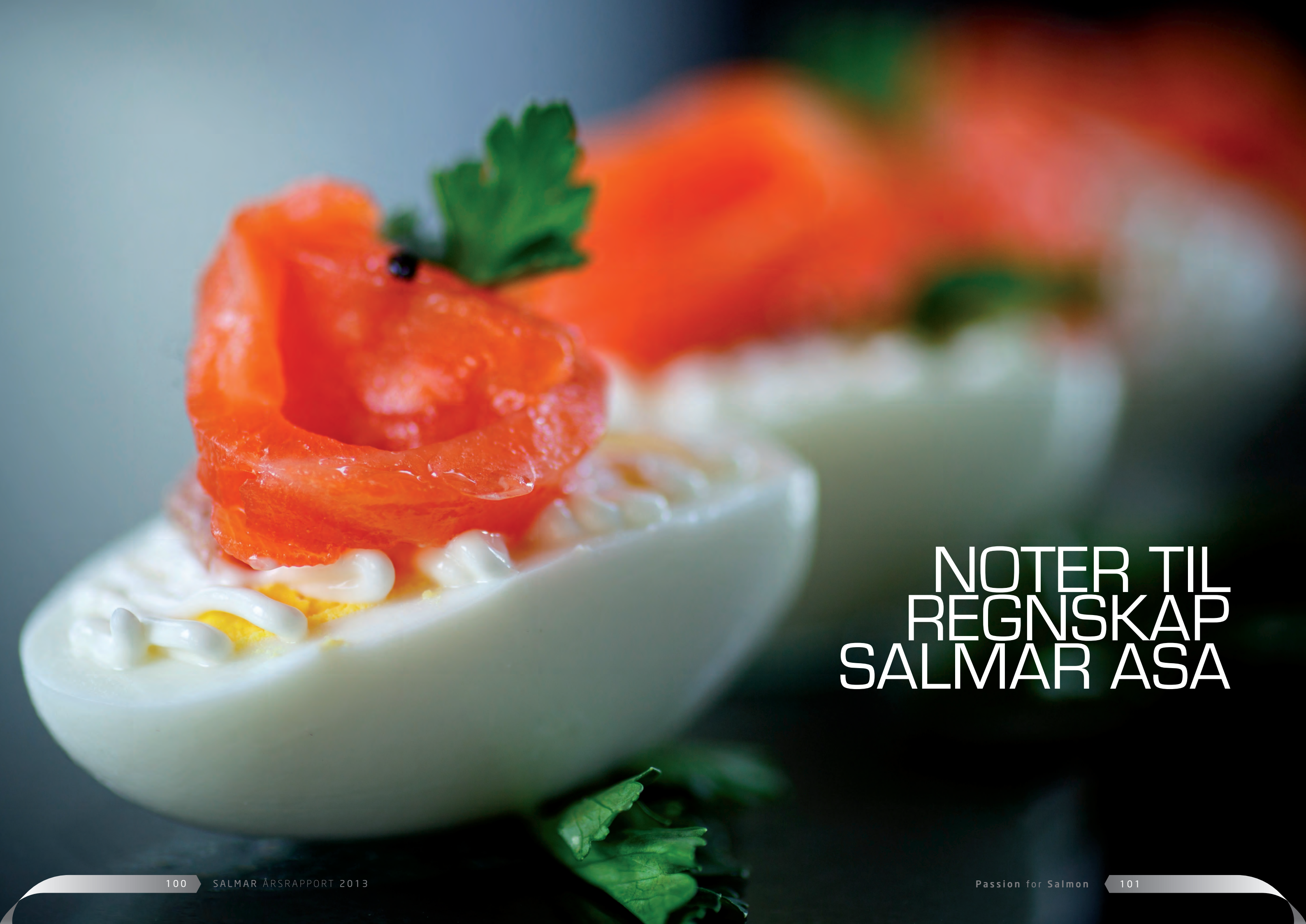
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	4	200	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4	-4 924	-597
Endring i konsernmellomværende	11	314 686	-579 716
Innbetalt konsernbidrag og utbytte fra datterselskap	5	270 293	50 271
Innbetaling utbytte fra tilknyttet selskap og øvrige investeringer	6	60 071	28 250
Netto innbetaling ved salg av finansielle anleggsmidler	6	1 188 222	0
Netto utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	5,6	-240 359	-7 651
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		1 588 190	-509 442

KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:

Opptak av langsiktig gjeld		0	110 000
Nedbetaling av langsiktig gjeld		-152 873	-149 210
Netto endring i kassekreditt		-431 615	309 625
Innløste opsjoner	3	-20 553	0
Netto innbetalt ved emisjon		0	303 417
Utbytte (utbetalt)		0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-605 040	573 833

Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	913 672	-3 914
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	3 264	7 177
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	916 937	3 264

Ubenyttede trekkrettigheter	1 970 000	1 538 621
-----------------------------	-----------	-----------



NOTER TIL REGNSKAP SALMAR ASA

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Regnskapsprinsippene beskrevet under er kun anvendt for morselskapet SalMar ASA. Notene til SalMar konsern er presentert sammen med det konsoliderte regnskapet for konsernet.

Bruk av estimater

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser i balansen, inntekter og kostnader for regnskapsåret, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Estimater og de underliggende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som er vurdert å være relevante og sannsynlige på det tidspunkt vurderingene gjøres. Disse vurderingene påvirker balanseført verdi av de eiendeler og gjeld hvor verdsettelsen ikke er basert på andre kilder. Estimater vurderes løpende og endelige verdier og resultat vil kunne avvike fra disse estimatene. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Med betalingsmidler menes kontanter og bankinnskudd.

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler og omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Dersom gjenvinnbart beløp av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Inntekter

Inntekt fra varesalg regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Tjenester inntektsføres i tak med utførelsen.

Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til historisk kostpris og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Aksjer

Datterselskap, tilknyttede selskaper og andre aksjer klassifisert som anleggsmidler vurderes etter kostmetoden. Datterselskaper er selskaper hvor SalMar ASA har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemmende innflytelse anses i utgangspunktet å foreligge ved eierskap direkte eller indirekte mer enn 50% av den stemmeberettigede kapital. Tilknyttede selskaper gjelder selskaper hvor selskapet har betydelig innflytelse. Betydelig innflytelse foreligger normalt når selskapet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for kollektiv tjenestepensjon. Pensjonspremien kostnadsføres etter hvert som den påløper, og det foreligger ingen forpliktelser for konsernet utover den årlige innbetalingen.

Aksjebasert avlønning

Virkelig verdi på aksjeopsjoner fastsettes ved tildelingsdato. Verdsettelsen gjøres basert på anerkjente verdsettelsesmodeller tilpasset egenskapene til de aktuelle opsjonene. Verdien fastsatt på tildelingstidspunktet periodiseres i resultatregnskapet over opsjonenes opptjeningstid med tilsvarende økning i innskutt egenkapital. Opptjeningstiden er perioden fra etableringen av ordningen og til opsjonene er fullt ut opptjent. Verdien av opsjoner som gjelder ansatte i datterselskap føres som investering i datterselskap.

Ved en beslutning om kontantavregning av opsjoner, vil opsjonsforpliktelsen bli reklassifisert fra egenkapital til forpliktelse. Det vil fra samme tidspunkt bli fortatt ny verdimåling av opsjonsforpliktelsen ved hver periodeslutt, med endring over resultat.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot

egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt knyttet til resultatposter) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 27% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Selskapets kontantstrømoppstilling viser selskapets samlede kontantstrøm, fordelt på operasjonell drift, investerings- og finansieringsaktiviteter. Oppstillingen viser de enkelte aktiviteters virkning på beholdning av betalingsmidler. Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

Morselskapet SalMar ASA er et holdingselskap som i all hovedsak yter administrative tjenester til datterselskapene. Morselskapets omsetning er følgelig innenfor kun ett virksomhetsområde. Inntekten fordelt på inntekter knyttet til konserninterne tjenester og øvrige inntekter fremgår under.

NOK 1000	2013	2012
Inntekter knyttet til adm. tjenester konsernselskap	52 119	39 643
Inntekter knyttet til adm. tjenester tilknyttet selskap	0	102
Øvrige inntekter	50	93
Sum	52 170	39 838

LØNNSKOSTNAD NOK 1000	2013	2012
Lønn, inkl feriepenger og bonus	26 347	19 427
Folketrygdavgift	2 579	1 037
Pensjonskostnader	857	616
Opsjoner	10 429	1 463
Andre ytelser	2 602	2 502
Sum	42 814	25 045

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	21	19
---	----	----

Ytelser til ledende personer og revisor

For detaljer angående lønn til ledende ansatte, se note 26 for konsernet.

Opsjoner

Åtte medarbeidere i selskapet ble i perioden 2010 til 2012 tildelt totalt 502.500 opsjoner på selskapets aksjer. To av selskapets ansatte med tildelte opsjoner har sluttet i perioden. I tillegg er avtroppende konserndirektør blitt tildelt 220.000 opsjoner på selskapets aksjer. Av disse er 90.000 opsjoner bortfalt i tidligere perioder. Styrets medlemmer har ikke opsjoner.

Ut over dette har i tillegg 57 personer ansatt i datterselskaper mottatt totalt 1.112.500 opsjoner på selskapets aksjer. Opsjonskostnad knyttet til ansatte i datterselskaper kostnadsføres i de respektive datterselskapene.

Styret vedtok i styremøtet den 8. mai 2013 at det skulle åpnes for kontantavregning av opsjoner. Opsjonsforpliktelsen ble fra dette tidspunktet omklassifisert fra egenkapital til gjeld med

totalt TNOK 17 221. Fra dette tidspunktet blir også opsjonsforpliktelsen beregnet kartalsvis med verdiendring over resultat. Kostnaden knyttet til endring opsjonsforpliktelse belastes i sin helhet Salmar ASA. Fra tidspunkt for beslutning om kontantavregning og frem til 31.12.2013 har dette medført en økt forpliktelse på totalt TNOK 10 104 som i sin helhet er tillagt forpliktelsen. Det er samtidig innløst totalt 1.060.391 opsjoner for totalt TNOK 20 553 i perioden. Gjenværende opsjoner pr. 31.12.2013 er på 264.611 opsjoner, og bokført opsjonsforpliktelse pr. 31.12.2013 er på TNOK 6 772.

For nærmere beskrivelse av opsjonsordningen, se note 26 i konsernregnskapet.

Revisor

Godtgjørelse til revisor, ekskl MVA, fordeler seg slik:	2013	2012
Lovpålagt revisjon	417	364
Andre attestasjonstjenester	5	17
Skatterådgivning	2	8
Annen bistand	238	88
Sum	662	476

note 4 • Varige driftsmidler

NOK 1000	Fast eiendom	Driftsutstyr, inventar m m	SUM
Anskaffelseskost 01.01.13	2 159	6 762	8 921
Tilgang	0	4 924	4 924
Avgang	0	-1 100	-1 100
Anskaffelseskost 31.12.13	2 159	10 586	12 745
Akk av- og nedskrivninger 01.01.13	0	3 626	3 626
Årets avskrivninger	0	772	772
Akkumulerte avskrivninger avgang	0	-834	-834
Akk. avskrivninger 31.12.13	0	3 565	3 565
Bokført verdi pr. 31.12.13	2 159	7 022	9 181
Økonomisk levetid		5-10 år	
Avskrivningsplan		lineær	
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	3 242	102	3 344

note 5 • Datterselskap

Investering i datterselskaper er regnskapsført etter kostmetoden.

FIRMA	Forretnings-kontor	Stemme-/ eierandel	Bokført verdi 2013	Bokført verdi 2012
SalMar Settefisk AS	Kverva	100 %	113 856	28 968
SalMar Farming AS	Kverva	100 %	89 050	88 671
SalMar Nord AS	Senja	100 %	316 509	316 373
SalMar Processing AS	Kverva	100 %	88 696	78 540
Astamarin AS	Kverva		0	5 015
SalMar - Tunet AS	Kverva	100 %	7 183	7 071
SalMar Sales AS	Kverva	100 %	152 550	32 857
Villa Organic AS	Molde	50,4 %	170 122	0
Ocean Farming AS	Frøya	91 %	15 447	0
SUM datterselskaper			953 422	557 495

SalMar ASA har inntektsført konsernbidrag fra følgende datterselskap (TNOK):	2013	2012
- SalMar Farming AS	394 442	0
- SalMar Nord AS	41 793	0
- SalMar Processing AS	0	19 842
- Astamarin AS	0	451
SUM	436 235	20 293

SalMar ASA har inntektsført utbytte fra følgende datterselskap (TNOK):	2013	2012
- SalMar Farming AS	0	500 000
- SalMar Nord AS	0	200 000
SUM	0	700 000

Totalt inntektsført inntekt fra investering i datterselskap	436 235	720 293
---	---------	---------

note 6 • Tilknyttet selskap

Investering i tilknyttede selskaper er regnskapsført etter kostmetoden.

FIRMA	Forretnings- kontor	Stemme-/ eierandel	Bokført verdi 2013	Bokført verdi 2012
Norskott Havbruk AS	Bergen	50 %	162 787	162 787
Bakkafrost PF	Glyvrrar	0,0 %	0	570 835
Nordskag Næringspark AS	Kverva	0,0 %	0	23 375
Trøndersk Kystkompetanse AS	Dyrvik	20 %	103	103
Ocean Farming AS	Frøya	39 %	0	39
SUM tilknyttede selskaper			162 890	757 139

FIRMA	Inntektsført utbytte	Bokført gevinst ved realisasjon	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap
Norskott Havbruk AS	26 000		804 870	202 149
Bakkafrost PF	29 865	464 576		
Nordskag Næringspark AS	4 166	41 298		
Trøndersk Kystkompetanse AS	0		1 504	-66
	60 031	505 874		

Inntekt på investering fra tilknyttet selskap på TNOK 565 905 består av inntektsført utbytte fra tilknyttede selskap på totalt TNOK 60 031 jfr. over, samt gevinst ved realisasjon av eierandeler på totalt TNOK 505 874 jfr. over.

SalMar ASA realiserte i perioden sin aksjepost i Bakkafrost PF. I tillegg til eierandelen på 25,2% ved inngangen til året, ervervet SalMar ASA 4,66% i Bakkafrost PF gjennom TRS-avtale. Hele aksjeposten på 29,86% av aksjene ble realisert i 2013 gjennom to transaksjoner. Totalt vederlag ved salget var på TNOK 1 122 518 og tilhørende gevinst ble på TNOK 464 576.

SalMar ASA realiserte i 2013 også sin 42,5% andel i Nordskag Næringspark AS. Totalt vederlag var på TNOK 64 673, noe som genererte en gevinst for SalMar ASA på TNOK 41 298.

note 7 • Fordringer med forfall senere enn ett år

	2013	2012
Andre fordringer	143	143
Lån til ansatte	1 750	1 576
Lån til foretak i samme konsern	2 371 596	1 785 000

note 8 • Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12.13 består av:

NOK 1000	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	113 299 999	0,25	28 325

For oversikt over de største aksjonærene og ledende ansattes aksjer i selskapet, se note 18 i konsernregnskapet.

Utbytte

Det er foreslått et utbytte på NOK 8,- pr. aksje, totalt TNOK 896 000 pr. 31.12.2013. Det avsettes ikke utbytte på selskapets egne aksjer.

note 9 • Egenkapital

	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2012	28 325	-325	415 285	41 441	1 141 590	1 626 317

Årets endring i egenkapital:

Periodens resultat	0	0	0	0	815 339	815 339
Avsatt utbytte	0	0	0	0	-896 000	-896 000
Opsjonskostnad mot egenkapital	0	0	0	1 296	0	1 296
Reklassifisering av opsjoner	0	0	0	-17 221	0	-17 221
Egenkapital 31.12.2013	28 325	-325	415 285	25 516	1 060 929	1 529 731

Det er inngått en opsjonsavtale med ledende ansatte i selskapet. For nærmere beskrivelse av opsjonsavtalen, samt omtale knyttet til reklassifisering av opsjoner vises til note 3.

Avsetning utbytte er omtalt i note 8.

note 10 • Pensjonskostnader

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

Selskapet har ikke ytelsesbaserte pensjonsordninger.

Premier i innskuddsordningen kostnadsføres løpende. Innskuddspensjon er kostnadsført brutto med TNOK 811,1 i 2013 (TNOK 686,8 i 2012).



note 11 • Mellomværende med selskap i samme konsern mv.

	Langsiktig fordring		Andre kortsiktige fordringer	
NOK 1000	2013	2012	2013	2012
Foretak i samme konsern	2 371 596	1 785 000	497 524	1 122 671
Tilknyttet selskap	0	0	0	144
Sum	2 371 596	1 785 000	497 524	1 122 815

	Annen kortsiktig gjeld	
NOK 1000	2013	2012
Foretak i samme konsern	436 163	13 660
Tilknyttet selskap	0	0
Sum	436 163	13 660

Inkludert i andre kortsiktige fordringer mot konsernselskap pr. 31.12.2013 på TNOK 495 231 inngår til gode konsernbidrag fra datterselskap med TNOK 436 235 (2012: TNOK 720 293). For 2012 inngår i tillegg fordring på konsernselskap som en del av konsernkontoordningen med TNOK 381 369. Andre kortsiktige fordringer utover dette er ordinære kundefordringer.

Inkludert i annen kortsiktig gjeld mot konsernselskap pr. 31.12.2013 inngår gjeld i form av konsernbidrag på totalt TNOK 312 151. I tillegg er det gjeld til konsernselskap som en del av konsernkontoordningen med TNOK 43 660. Øvrig gjeld til konsernselskap pr. 31.12.2013 er ordinær leverandørgjeld.

note 12 • Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2013	2012
Betalbar skatt	87 402	0
Endring i utsatt skatt	6 492	-5 766
For lite/mye avsatt skatt forrige år	0	368
Effekt av endring i skattesats fra 28% til 27%	15	0
Skattekostnad ordinært resultat	93 910	-5 398

Beregning av årets skattegrunnlag	2 013	2 012
Resultat før skatt	909 249	694 516
Permanente forskjeller	-573 910	-720 692
Endring midlertidige forskjeller	2 900	88
Benyttet fremførbart underskudd	-26 087	0
Avgitt konsernbidrag	-312 151	0
Årets skattegrunnlag	0	-26 087

Betalbar skatt i balansen	2 013	2 012
Årets betalbare skatt på resultat	87 402	0
Skatt på avgitt konsernbidrag	-87 402	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Oversikt over midlertidige forskjeller	2 013	2 012
Driftsmidler, inkl goodwill	1 822	936
Finansielle anleggsmidler	3	172
Gevinst- og tapskonto	214	267
Avsetning forpliktelser	-3 564	0
Underskudd til fremføring	0	-26 087
SUM midlertidige forskjeller	-1 525	-24 712

Utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	-412	-6 919
Utsatt skatt ført direkte mot egenkapital	0	1 563

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	2 013	2 012
Resultat før skatt	909 249	694 516
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	254 590	194 465
Permanente forskjeller (28%)	-160 695	-201 794
Skatt ført direkte mot egenkapital	0	1 563
For lite/mye avsatt skatt/effekt av endret skattesats	15	368
Beregnet skattekostnad	93 910	-5 398
Effektiv skattesats	10,3 %	-0,8 %

note 13 • Gjeld

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:	2013	2012
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	0	0
Sum annen langsiktig gjeld	0	0

Avdragsprofil lån

SalMar inngikk ny låneavtale i 2011 med 5 års varighet og med 15 års avdragsprofil. Låneavtalen er inndelt i 4 fasiliteter med halvårlige avdrag. Rentebetingelsene er basert på såkalte "p.t. betingelser".

Finansielle covenants

De viktigste finansielle "covenants" for den langsiktige finansieringen i SalMar ASA er henholdsvis et soliditetskrav som innebærer at konsernets bokførte EK-andel skal være over 35 % (ned til 30 % i 12 mnd. periode) og et resultatkrav som krever at selskapets rentebærende gjeld i gjennomsnitt i forhold til konsernets EBITDA ikke skal overstige 4.

note 14 • Pantstillelser og garantier mv.

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	2013	2012
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	431 615
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	1 991 682	2 144 554
Øvrig langsiktig gjeld	0	0
Sum	1 991 682	2 576 169

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantsatt gjeld :	2013	2012
Driftsmidler	9 181	5 296
Aksjer	953 422	1 128 330
Kundefordringer	0	146
Fordringer	2 880 427	2 924 435
Bankinnskudd	506 084	0
Totalt	4 349 114	4 058 207

SalMar ASA har gjennom bankavtalen et solidaransvar i forbindelse med konsernkontokreditt-ordning maksimert oppad til TNOK 366 667.

SalMar ASA har stilt en selvskyldnerkausjon på til sammen TNOK 17 000 for SalMar Processing AS og TNOK 80 000 for SalMar Farming AS for kredittramme innvilget av SG Finans AS.

SalMar ASA har stilt en selvskyldnerkausjon på TNOK 95 000 for et langsiktig lån til SalMar Processing AS innvilget av Innovasjon Norge.

SalMar ASA har stilt en garanti på TNOK 5 000 ovenfor Nord-Trøndelag E-verk for SalMar Settefisk AS. Garantiavtalen er inngått 1.1.04 og nedtrappes med TNOK 250 pr år. Gjenværende garantibeløp er pr 31.12.13 TNOK 2 500.

SalMar ASA har stilt en garanti ovenfor Nordskag Næringspark AS for ethvert beløp som SalMar Processing AS skal betale Nordskag Næringspark AS iht. leieavtale mellom SalMar Processing AS og Nordskag Næringspark AS. Garantien er gyldig i leietiden, som angitt i leieavtalen, pluss 3 måneder.

SalMar ASA stilt en garanti i forbindelse med ubenyttede kredittrammer til datterselskapet SalMar Japan K.K med TNOK 10 000.

note 15 • Finansiell risiko

For nærmere omtale av styring av finansiell markedsrisiko i selskapet og konsernet, se note 2 i konsernregnskapet.

note 16 • Bankinnskudd

Posten bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer pr 31.12.2013 bundne midler på totalt TNOK 127 686, herav skattetreksmidler med TNOK 7 686. Tilsvarende tall for i fjor var TNOK 1 615.



REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i
SalMar ASA

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for SalMar ASA, som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av oppstilling over finansiell stilling per 31. desember 2013, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapitalen og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger

Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.

Konklusjon om selskapsregnskapet

Etter vår mening er selskapsregnskapet for SalMar ASA avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2013 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Konklusjon om konsernregnskapet

Etter vår mening er konsernregnskapet for SalMar ASA avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2013 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Uttalelse om øvrige forhold

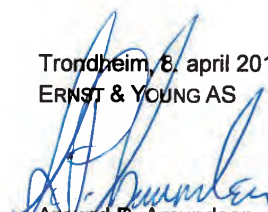
Konklusjon om årsberetningen og om redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og administrerende direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Trondheim, 8. april 2014
ERNST & YOUNG AS



Amund P. Amundsen
statsautorisert revisor



ERKLÆRING FRA STYRET OG KONSERNSJEF

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- Konsernregnskapet for 2013 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med de krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven.
- Årsregnskapet for morselskapet for 2013 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.
- Regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretaket og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

Frøya, 8. april 2014

Bjørn Flatgård
Styreleder

Gustav Witzøe
Styremedlem

Tove Elin Nedreberg
Styremedlem

Kjell A. Storeide
Styremedlem

Merethe Helene Holte
Styremedlem

Pål Georg Storø
Styremedlem/ansattrepresentant

Hanne Kristine Tobiassen
Styremedlem/ansattrepresentant

Leif Inge Nordhammer
Konsernsjef

SalMar ASA

N-7266 Kverva - Norway
Phone +47 72 44 79 00
Fax +47 72 44 79 01

www.salmar.no