

Vi bringer laksen tilbake til havet

2017
ÅRSRAPPORT



Dette er SalMar 4	>
Nøkkeltall 7	>
Konsernsjefen har ordet 8	>
SalMars historie 12	>
Havbasert fiskeoppdrett 14	>
Oppdrettens ABC 16	>
SalMar-segmentene 20	>
SalMars postulater 23	>
Passion for Salmon 24	>
HMS, bærekraft og samfunnsansvar 27	>
Eierstyring og selskapsledelse 31	>
Ledelsen i SalMar 38	>
Aksjonærinformasjon 40	>
Årsberetning 44	>
Lederlønnsklæring 56	>
Konsernregnskap 60	>
Morselskapets årsregnskap 98	>
Styrets erklæring 113	>
Revisors beretning 116	>



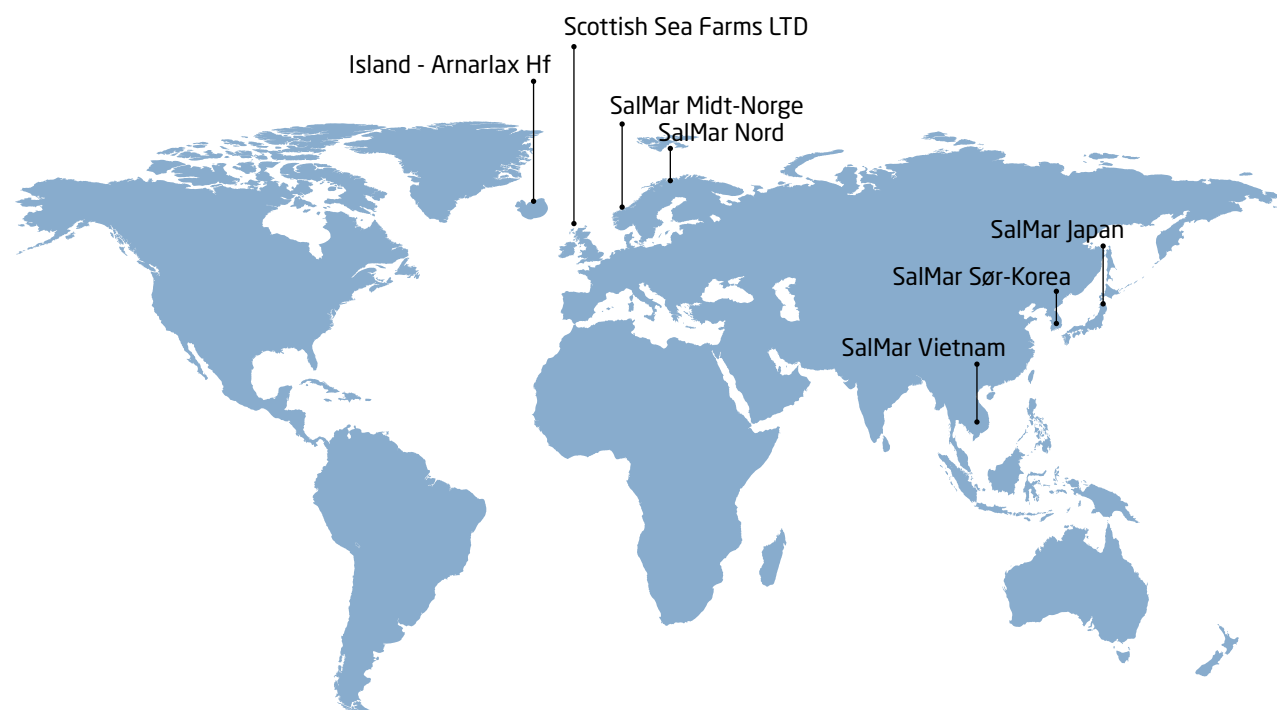
Finansiell kalender 2018

SalMar er en av verdens største og mest effektive produsenter av laks. Konsernet har oppdrettsaktivitet i både Midt-Norge og Nord-Norge, samt en betydelig slakteri- og videreforedlingsaktivitet ved InnovaMar på Frøya og Vikenco på Aukra. Videre eier SalMar 50 % av Scottish Seafarms Ltd og har en betydelig eierandel i Arnarlax Hf.

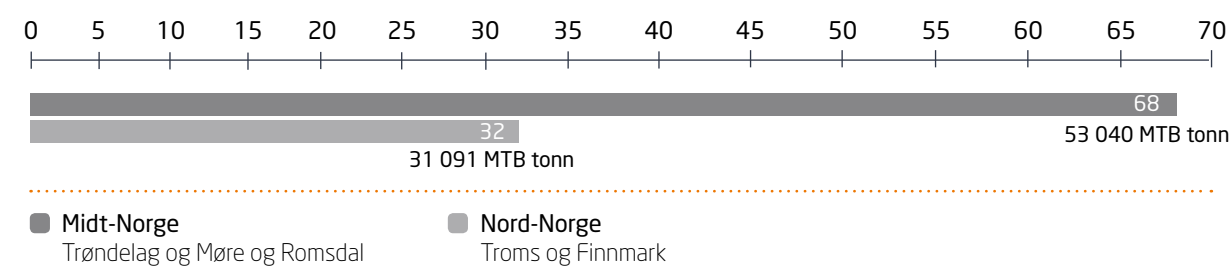
Resultat for 4. kvartal 2017: 15. februar 2018
 Resultat for 1. kvartal 2018: 15. mai 2018
 Ordinær generalforsamling: 5. juni 2018
 Resultat for 2. kvartal 2018: 23. august 2018
 Resultat for 3. kvartal 2018: 8. november 2018

SalMar avholder kvartalsvise presentasjoner som er åpne for alle. Presentasjonene finner sted klokken 08.00 på Hotel Continental i Stortingsgaten 24/26 i Oslo. Den ordinære generalforsamlingen vil bli avholdt på Frøya. Vennligst merk at datoene kan endres. Eventuelle endringer vil kommuniseres.

Les mer om SalMar på www.salmar.no

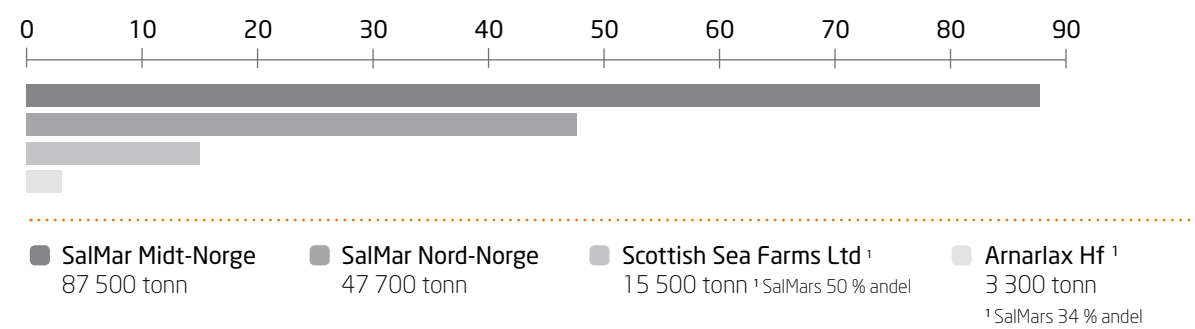


Geografisk fordeling av SalMars 100 heleide konsesjoner i Norge pr. 31.12.2017:

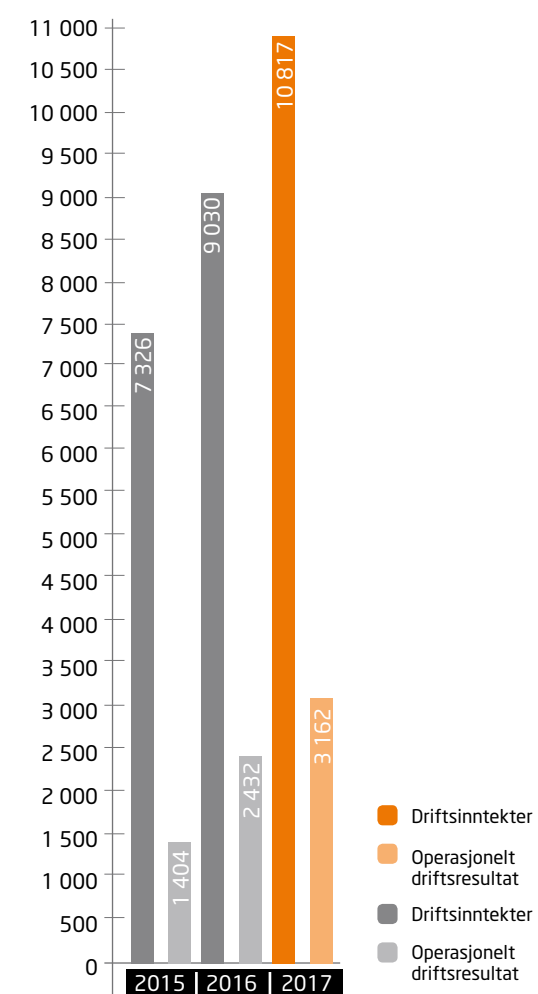


Slaktevolum* 2017 fordelt etter geografisk område pr. 31.12.2017:

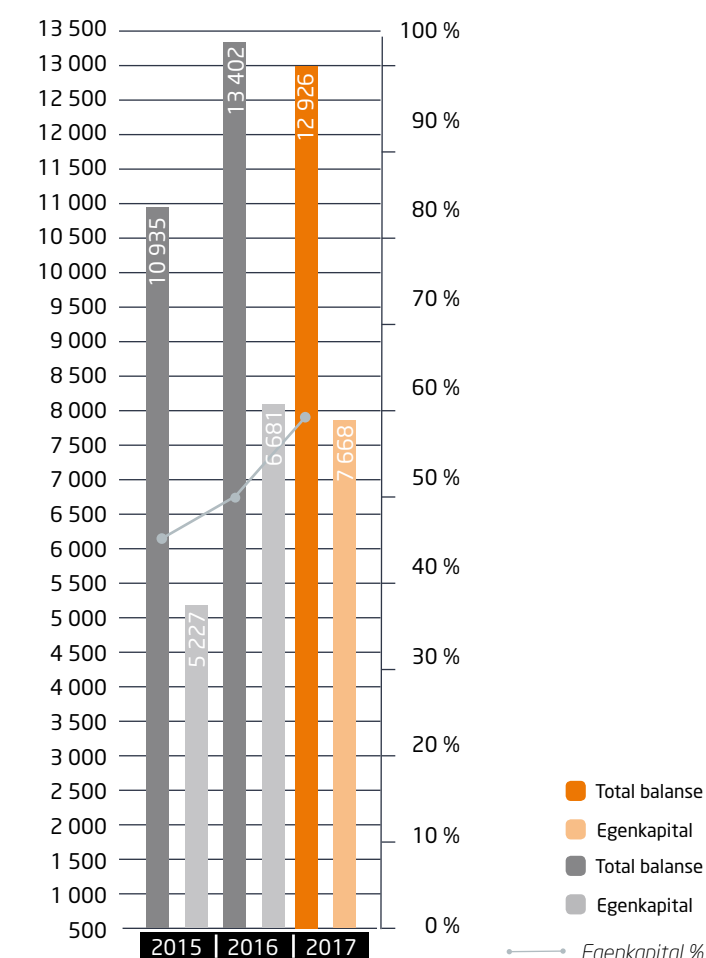
* 1 000 tonn sløyd vekt



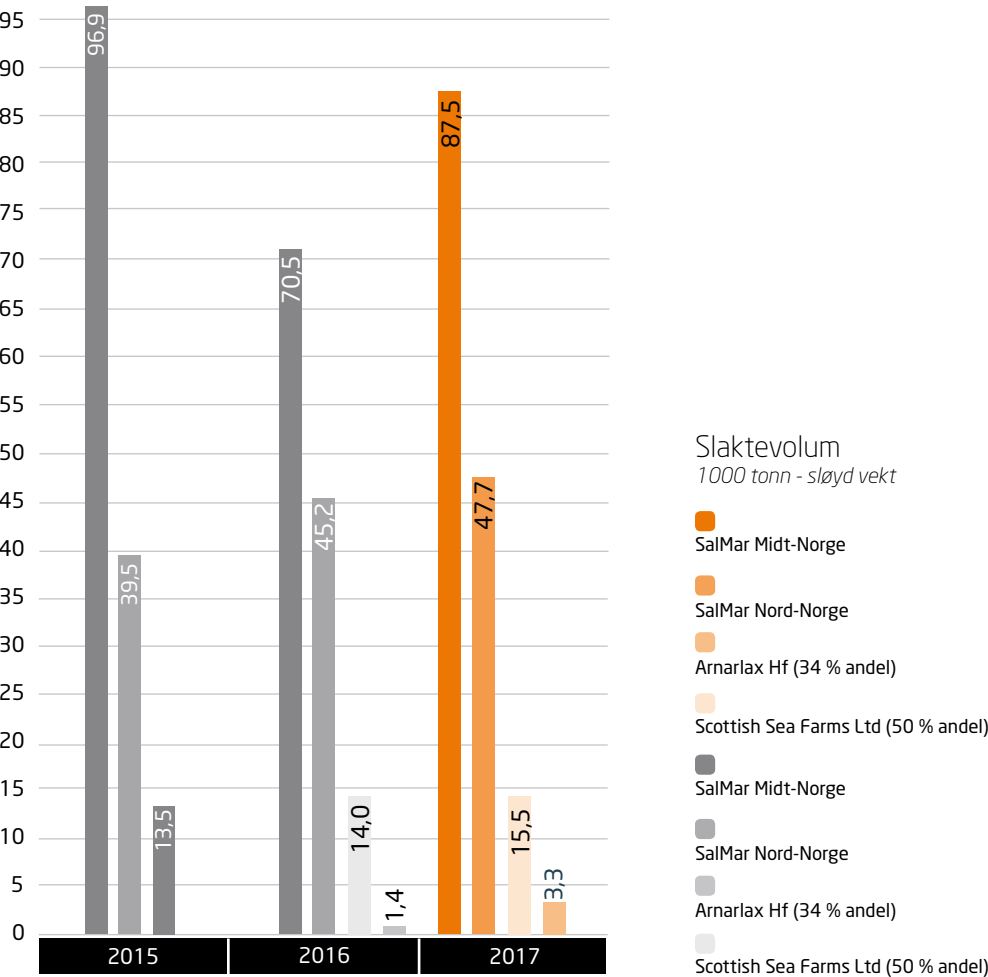
Driftsinntekter og driftsresultat NOK mill.



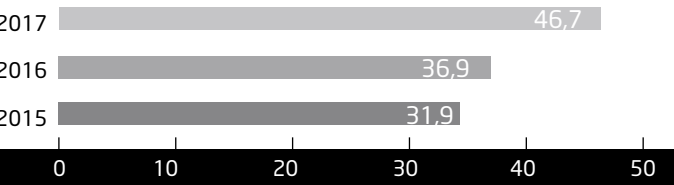
Balanse og egenkapital NOK mill.



Slaktevolum og bearbeidede produkter

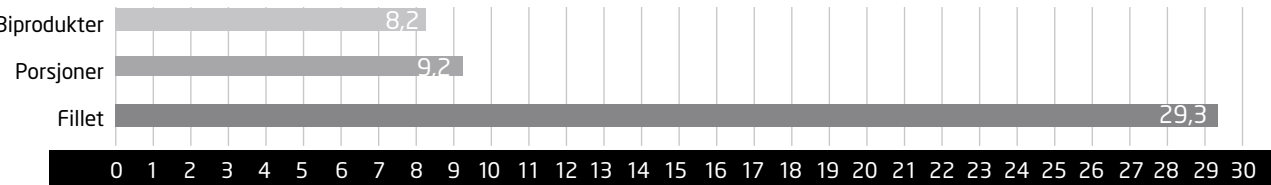


Bearbeidede produkter 1000 tonn - produktvekt



Bearbeidede produkter 2017

Biprodukter - Porsjoner - Filet 1000 tonn - produktvekt



Nøkkeltall

Driftsinntekter og driftsresultat NOK mill.	2017	2016	2015
Driftsinntekter	10 817	9 030	7 326
Operasjonelt driftsresultat	3 162	2 432	1 404
Driftsmargin	29 %	27 %	19 %
Driftsresultat	2 792	3 086	1 444
Resultat før skatt	2 856	3 342	1 384
Resultatmargin	26 %	37 %	19 %
Resultat etter skatt	2 298	2 651	1 129
Resultat per aksje	20,24	23,51	9,85

Balanse og egenkapital NOK mill.	2017	2016	2015
Anleggsmidler	7 611	7 008	5 954
Omløpsmidler	5 316	6 393	4 982
Sum eiendeler	12 926	13 402	10 935
Egenkapital	7 668	6 681	5 227
Gjeld	5 258	6 721	5 708
Sum egenkapital og gjeld	12 926	13 402	10 935
Netto rentebærende gjeld	1 222,5	2 364,5	2 619,5
Egenkapitalandel	59 %	50 %	48 %



Konsernsjefen har ordet

SalMar har hatt et meget begivenhetsrikt og godt år i 2017. Det økonomiske resultatet av vår virksomhet er sterkt. Det reflekterer en historisk høy lønnsomhet for selskapet – men også at SalMar er et selskap med mange dyktige og dedikerte medarbeidere som sammen har lyktes med å skape store verdier for aksjonærer, ansatte og samfunn.

I 2017 har bidragene til vår lønnsomhet vært gode både fra oppdrett, salg og industri. Samtidig er vi fornøyde med at vi i 2017 har begynt å få grep om en stor utfordring – kostnadsveksten. Gjennom året har vi levert en forbedring i vår produksjonskostnad. Denne forbedringen er en konsekvens av et godt og målrettet arbeid over flere år. Innsatsen som er lagt ned er avgjørende i forhold til vår ambisjon og klare mål om å være verdens beste oppdretter. Resultatet gir oss god tro på fremtiden og bygger selvsikkerhet rundt de satsninger og investeringer vi gjør for å ta selskapet videre. Disse satsningene har vært betydelige i 2017.

Dette var også året da vi i SalMar – som første selskap – tok steget ut og brakte laksen tilbake til havet gjennom å sette Ocean Farm 1 i drift på Frohavet. Samtidig er det gjennomført store satsninger innenfor settefisk noe som reflekterer en fremtidstro og en vilje til å satse i en industri og et selskap som har alle muligheter foran seg.

Det økonomiske resultatet for selskapet endte på et rekordhøyt nivå for 2017 med en omsetning på 10,8 milliarder kroner, et operasjonelt driftsresultat på 3,2 milliarder kroner og et resultat etter skatt på 2,3 milliarder kroner. Den høye inntjeningen speiler høye laksepriser og god lønnsomhet ikke bare for SalMar men for hele industrien. Samtidig er det verdt å påpeke at resultatet er skapt i et selskap med mange dyktige og dedikerte medarbeidere som gjennom året har lagt ned en fantastisk innsats. Over mange år har de bygd grunnlaget for SalMars posisjon som et av de ledende selskap i den internasjonale laksenæringen.

I SalMar har vi en grunnleggende tro på at vi er i en industri med mulighetene foran oss. Det fundamentale er på plass for stor verdiskapning fremover i tid. I gode år som 2017 legges grunnlaget for videre satsninger gjennom at vi bygger finansiell robusthet. Samtidig gir den høye lønnsomheten mulighet til å gi en god avkastning til våre aksjonærer. Sammenholdt med en grunnleggende positiv fremtidstro danner dette grunnlaget for å betale et betydelig utbytte, parallelt med at vi iverksetter og finansierer store fremtidsrettede investeringer.



Volumvekst – muliggjort av bedret biologi

I 2017 oppnådde vi igjen å få en vekst i våre slaktevolum. Samlet sett slaktet vi i overkant av 135 tusen tonn en vekst på 20 tusen tonn sammenlignet med 2016. Veksten var muliggjort av en bedring i den biologiske situasjonen. Gjennom året så vi positive effekter av en langsiktig målrettet satsning for bedre å håndtere situasjonen knyttet til lakselus. Vi har også sett utrettelig innsats fra medarbeidere som har tilegnet seg kunnskap og iverksatt tiltak som gradvis har blitt mer presise. Resultatet – spesielt i andre halvår av 2017 – var en bedret biologi, bedret fiskevelferd og bedret tilvekst.

Lakselus en del av faunaen – bærekraftig håndtering er vårt fokus

Lakselus er en naturlig del av faunaen og vil alltid være en utfordring som må håndteres. Her har SalMar sammen med hele næringen gjort en betydelig innsats over flere år som har gitt resultater. Dette er et område hvor vi som selskap – så vel som en hel industri – må ha kontroll.

Aktive behandlingsmetoder vil alltid være en viktig del av en verktøykasse som gjør at vi kontrollerer lusesituasjonen.

Her handler det om å utvikle presisjon og anvendelse slik at disse kan brukes på en mest mulig bærekraftig og skånsom måte. Dette er et møysommelig arbeid som fortsetter også i årene som kommer. Som på alle andre områder i SalMar handler det om at *alt vi gjør i dag skal gjøres bedre enn i går*.

I 2017 så vi også god effekt av en mer kvalifisert og bærekraftig anvendelse av forebyggende behandlingsmetoder. Også dette er resultatet av et arbeid og en utvikling som har pågått over tid. Disiplinert anvendelse av sonedrift for å optimalisere de grunnleggende biologiske forholdene, anvendelse av skjerming for å hindre at lakselus i de frie vannmassene lett får tilgang til laksen, sammenholdt med rensefisk og disiplinert renhold og optimalisering av vannkvalitet er en kombinasjon det også knyttes stor forventning til fremover. I 2017 har vi sett hvilket potensial som ligger i denne kombinasjonen av metodikk.

Produksjonskostnadene – steg i riktig retning

Vårt mål er å være verdens beste oppdrettsselskap, og det å være kostnadsleder har alltid vært en klar målsetting for SalMar. Vi gjør derfor det som står i vår makt for å kontrollere og redusere kostnader på laksens betingelser, og det er dette som avgjør vår konkurransekraft over tid. Med bakgrunn i vårt langsiktige arbeid og fokus på kostnadsreducerende tiltak har vi i 2017 begynt å se resultater. Dette har gitt en reduksjon i vår samlede produksjonskost med over 2 kr per kg. I SalMar jobber vi hele tiden med kontinuerlig forbedring, dette betyr at vi på langt nær er i mål med dette arbeidet. Vi har også i 2018 en klar målsetting om å ta ned våre kostnader og ta nye steg som sikrer vår langsiktige konkurransekraft og posisjon som kostnadsleder i industrien.

SalMar i front

Innovativt lederskap har alltid vært en sentral strategisk målsetting for SalMar. Vi er en organisasjon med dyktige og engasjerte SalMarere som i felleskap sørger for innovasjon og utvikling – og *sammen* utvikler vi SalMar til å møte morgendagen. Vi skal søke nye løsninger som kan gi oss fortrinn og bringe vår prestasjon og effektivitet fremover.

I 2017 er dette synlig gjennom våre investeringer innenfor den etablerte driften og i mer fremtidsrettede løsninger. To nye settefiskanlegg er satt i drift i løpet av året, et på Senja som dekker vår virksomhet i Nord og et på Follafooss i Midt-Norge. Anleggene tar i bruk ny teknologi som muliggjør bærekraftig produksjon av settefisk – med et lavere fotavtrykk og med mindre bruk av ressurser. Anleggene er en del av et investeringsprogram som også strekker seg frem i tid.

Grunnlaget for en optimal biologisk produksjon ligger i en god start. Dette fordrer en satsning innenfor genetikk og settefisk. Denne satsningen skal gi smolt av god kvalitet – levert på optimale tidspunkt og med optimal størrelse.

Havmerden – i 2017 tok vi laksen tilbake til havet

Innovativt lederskap har for SalMar fått en ny betydning ved at vi som første selskap i industrien har tatt steget ut i havet med vår produksjon av laks. Prosjektet Ocean Farm 1 har fått mye oppmerksomhet og markerer en milepæl for oss som selskap men også for en hel industri.

I 2017 ble prosjektet operasjonalisert. Byggingen av havmerden ble ferdigstilt, på kost og tid i Kina, i løpet av sommeren og merden ble transportert til Frohavet. Dit ankom den i september, ble forankret og fisk ble satt ut i midten av måneden. Vi gikk da inn i en operativ pilotfase hvor ideene rundt prosjektet skulle omgjøres til virkelighet.

Grunnideen bak prosjektet er enkel og logisk. Vi ønsker å ta lakseproduksjonen ut i det som er laksens naturlige habitat – havet der laksen tilbringer det meste av sin naturlige livssyklus. Vi vil åpne for anvendelse av havet som et bærekraftig produksjonsområde for laks, men også for annen akvakulturvirksomhet som kan gi viktige bidrag til bærekraftig produksjon av mat til en voksende verdensbefolkning.

Erfaringene så langt i denne pilotfasen har vært positive. Vi er fremdeles i en tidlig fase i utviklingen av et nytt konsept. Så langt ser grunntankene ut til å holde – laksen synes å trives i dette miljøet. Fremdeles gjenstår dog et betydelig løp for å konkludere prosjektet. Vi har stor tro på satsningen med bakgrunn i det vi har sett så langt og innser samtidig at dette er et langsiktig arbeid der samling av kunnskap og kompetanse er kjernen for å lykkes. Derfor har det vært viktig for oss å bringe inn kompetente samarbeidspartnere som sammen med oss kan utvikle teknologi og kunnskap. Derfor har det også vært riktig for oss å finansiere et eget professorat ved NTNU som på fritt og selvstendig grunnlag skal fokusere på ytterligere kunnskapsbygging for fremtidens havoppdrett.

Den tekniske løsningen for Ocean Farm 1 er tilpasset oppdrett på åpne havområder som Frohavet. Skal havbruk tas ut i de helt åpne havområdene vil det være nødvendig å videreutvikle teknologien. Samtidig betinger det at myndighetene bidrar til regulatorisk å tilrettelegge for at en innovativ næring kan ta havet i bruk til bærekraftig matproduksjon.

>>>

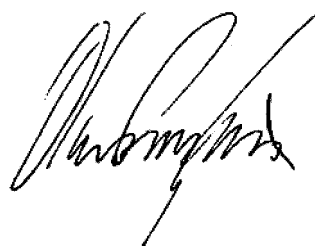
Passion for Salmon

Det er naturlig å avslutte med noen velfortjente ord til en god organisasjon. SalMar er et unikt selskap med mange dyktige og dedikerte medarbeidere. De skal alle ha en stor takk for bidragene i 2017! Den store innsatsen som legges ned vises gjennom våre prestasjoner og resultater.

Vårt slagord er «Passion for Salmon». Alle som jobber i SalMar vet godt hva det betyr. Vi brenner for det vi gjør, for laksen og for SalMar. Det er lidenskapen, engasjementet og vårt felles fokus på kontinuerlig forbedring som skal sikre videre utvikling og fremtidens resultater.

Vår ambisjon er å være «verdens beste oppdrettsselskap». Dette krever at alle som jobber i SalMar i alle divisjoner hver dag møter på jobb med et ønske om å gjøre ting bedre enn hva de gjorde i går. Vi skal være tett på hver dag, vi skal vite hvor vi står og hvor vi beveger oss – da vil vi være i posisjon til å jobbe med systematisk kontinuerlig forbedring. Verdens beste oppdretter er en tøff ambisjon, men vi har det som skal til. SalMar har en organisasjon, en posisjon og en kultur som gjør at jeg er sikker på at vi skal strekke og utvikle oss for å nå nye mål. Dette er krevende, men i SalMar er vi likevel fast bestemt på at nettopp dette er vår ambisjon.

Olav-Andreas Ervik
Konsernsjef



10



11

SalMars historie »

SalMar ble grunnlagt februar 1991. Selskapet ble da tuftet på et oppkjøpt konkursbo bestående av én konsesjon for oppdrett av laks og et slaktings- og bearbeidingsanlegg myntet på hvitfisk. Dette skjedde i en av de mest urolige periodene i norsk oppdrettsnæring, som senere førte til konkursen i Fiskeoppdretternes Salgslag AL i november samme år. Det var nettopp denne konkursen, og det såkalte lakseberget, som var med å legge grunnlaget for prosessering og videreforedling som et bærende element i historien om SalMar. Inntil da hadde det aller meste av den norske laksen blitt eksportert som fersk eller frossen rund sløyd fisk. Dette ble også starten på en betydelig strukturendring i norsk oppdrettsnæring i retning av en industriell utvikling.

1991
SalMar blir etablert på Frøya i Sør-Trøndelag med utgangspunkt i et oppkjøpt konkursbo bestående av én konsesjon for oppdrett av laks og et slaktings- og bearbeidingsanlegg. Hovedvirksomheten var bearbeiding av frossen laks. Dette ble starten på en betydelig strukturendring i norsk oppdrettsnæring, som også etter hvert har ført til en betydelig industriell utvikling.

1992
Kjøp av to konsesjoner for lakseoppdrett i Midt-Norge.

1995
Kjøp av Folla-smolt i Verran kommune i Nord-Trøndelag. Startet settefiskproduksjon. Inngikk leieavtale for anlegget til settefiskprodusenten Kjørsvik Settefisk i Aure kommune.

1997
Utvidet fabrikken på Nordskaget på Frøya for å kunne øke foredlingskapasiteten. • Kverva Holding AS ble eneeier av SalMar.

2000
Totalt slaktet volum: 11 000 tonn sløyd vekt.
Etablering utenfor region Midt-Norge gjennom kjøp av 49 % av aksjene i Senja Sjøfarm AS i Troms. Senja Sjøfarm hadde da ni konsesjoner og et eget settefiskanlegg.

2001
Totalt slaktet volum: 15 000 tonn sløyd vekt.
Etablering utenlands med Norskott Havbruk AS sammen med Lerøy Seafood Group. Norskott Havbruk AS er eneeier av Scottish Sea farms Ltd., som er Storbritannias nest største lakseprodusent. SalMar og Lerøy eier 50 % hver av aksjene i Norskott Havbruk AS.

2005
Totalt slaktet volum: 35 000 tonn sløyd vekt.
SalMar solgte ut de delene av virksomheten som ikke ble betraktet som kjernevirksomhet, blant annet produksjon av sild, sildolje og mel. • Økt fokus og innsats knyttet til kjernevirksomheten – oppdrett, slaktning og foredling av laks.

2006
Totalt slaktet volum: 44 000 tonn sløyd vekt.
Kverva Holding AS foretok nedsalg av 42,5 % av selskapets aksjer til et begrenset antall norske og internasjonale investorer. • Kjøp av tre nye konsesjoner på Nordmøre. • Kjøp av de resterende 51 % av aksjene i Senja Sjøfarm AS, ble eneeier av selskapet.

2007
Totalt slaktet volum: 64 000 tonn sløyd vekt.
8. mai 2007 ble SalMar notert på Oslo Børs' hovedliste. • Kjøp av Halså Fiskeoppdrett AS (to konsesjoner) og Henden Fiskeoppdrett AS (to konsesjoner) i Møre og Romsdal. • Kjøp av Arctic Salmon AS (fire konsesjoner) i Nordreisa i Troms.

2008
Totalt slaktet volum: 65 000 tonn sløyd vekt.
Kjøp av én konsesjon i Midt-Norge (Møre og Romsdal) og én konsesjon i Nord-Norge (Troms). • Senja Sjøfarm AS skiftet navn til SalMar Nord AS, som nå inkluderer alle SalMars aktiviteter i Troms. • Kjøp av 34 % av aksjene i Volstad Seafood AS.

2009
Totalt slaktet volum: 77 000 tonn sløyd vekt.
Kjøp av de resterende 66 % av aksjene i Volstad Seafood AS, blir eneeier av selskapet.

2010
Totalt slaktet volum: 79 000 tonn sløyd vekt.
Kjøp av 75,54 % i RaumaGruppen AS. Stamfisk, to settefiskanlegg og 8 oppdrettskonsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal). • Kjøp av 23,29 % av aksjene i det børsnoterte færøyske oppdrettsselskapet Bakkafrøst P/f. • Kjøp av Settefisk AS med to konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal).

2011
Totalt slaktet volum: 104 000 tonn sløyd vekt.
Kjøp av Bringsvor Laks AS med to konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal). • Kjøp av Krifo Havbruk AS med én konsesjon i Midt-Norge (Trøndelag). • Leif Inge Nordhammer gikk av som konsernsjef og ble erstattet av Yngve Myhre 6. juni. • Ferdigstillelse av et av verdens mest innovative og effektive anlegg for bearbeiding av laks – InnovaMar. • Kjøp av Villa Miljølaks med fire konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal). • Kjøp av ytterligere 1,5 % av aksjene i Bakkafrøst P/f, total eierandel 24,8 %.

2012
Totalt slaktet volum: 116 100 tonn sløyd vekt.
Kjøp av 10 konsesjoner i Nord-Norge (Finnmark) fra Villa Artic AS. • Mindre oppkjøp i Bakkafrøst P/f, total eierandel 25,21 %.

2013
Totalt slaktet volum: 128 000 tonn sløyd vekt.
SalMar kjøper samtlige minoritetsaksjer i SalMar Rauma AS. • Kjøp av 50,4 % av aksjene i Villa Organic AS. • Nedsalg i Bakkafrøst P/f til cirka 14,9 %. • Salg av resterende 14,9 % av aksjene i Bakkafrøst P/f. • Etter transaksjonen eier SalMar ingen aksjer i Bakkafrøst P/f.

2014
Totalt slaktet volum: 154 800 tonn sløyd vekt.
Den 20. januar 2014 forlot Yngve Myhre, etter eget ønske, sin rolle som konsernsjef i SalMar og ble erstattet av Leif Inge Nordhammer. Nordhammer var konsernsjef i SalMar fra oktober 1996 til juni 2011 • Kjøp av 8 grønne konsesjoner.

2015
Totalt slaktet volum: 150 000 tonn sløyd vekt.
Prinsipiell godkjenning av havmerden. • Gjennomfører oppkjøp som sikrer en indirekte eierandel på 22,91 % av aksjene i det islandske oppdrettsselskapet Arnarlax Hf.

2016
Totalt slaktet volum: 129 600 tonn sløyd vekt.
28. februar 2016 ble SalMar tildelt de åtte første utviklingstillatelsene for havbruk til Ocean Farming AS. • Selskapet gjennomfører oppkjøp som øker SalMars indirekte eierandel til 34 % av aksjene i det islandske oppdrettsselskapet Arnarlax Hf. • Ny konsernsjef. 11. mai 2016 annonserte styret at Trond Williksen overtar som ny konsernsjef etter Leif Inge Nordhammer. Nordhammer ønsket selv avløsning som konsernsjef etter å ha hatt posisjonen i mer enn 17 år fordelt over to perioder. • Williksen tiltrådte stillingen 14. november 2016.

2017
Totalt slaktet volum: 151 000 tonn sløyd vekt.
5. september ankom Ocean Farm 1 – verdens første havmerd – Frohavet utenfor trøndelagskysten • Slutføring av nytt smoltanlegg på Senja – kapasitet 20 millioner smolt.

** Totalt slaktet volum gjengir slaktet volum for hele SalMar-konsernet, inkludert 50 % av volumet fra Norskott Havbruk*

Vi bringer laksen tilbake til havet

Fiskeridirektoratet tildelte 28.2.2016 de første åtte utviklingstillatelsene for havbruk til Ocean Farming AS, et selskap i SalMar-konsernet. Dette er et fullskala pilotprosjekt hvor SalMar samarbeider med aktører fra både havbruks- og offshoreindustrien for å realisere pilotanlegget. Utviklingstillatelsene er gitt for en periode på sju år, men kan konverteres til ordinære tillatelser ved oppnåelse av målekriterier fastsatt av Fiskeridirektoratet.

Havmerden ankom Frohavet utenfor trøndelagskysten 5. september 2017. Installasjon av Ocean Farm 1 på lokalitet og utsett av fisk har gått etter plan. Prosjektet er nå inn i en operativ pilotfase. Selskapet opplever så langt gode biologiske resultater i havmerden med høy tilvekst og lav dødelighet. Utslaktning av første generasjon fra havmerden er ventet andre halvår 2018. Prosjektet har et stort potensiale for hele næringen dersom det lykkes.

Tar i bruk ledende offshore-teknologi

I utviklingen av tekniske løsninger er hele driftsmodellen vurdert, og nye tilnærminger til ulike operasjoner er utviklet. Ut over etablerte byggestandarter i havbruksnæringen er regelverk og byggestandarter fra offshoreindustrien tatt i bruk. Pilotanlegget har en generisk designutforming. Dette innebærer at havmerdanlegg kan ha lik utforming, men må sjekkes ut/tilpasses vær- og miljøkriterier for utvalgte nye lokasjoner.

Ocean Farm 1 er et slakkforankret halvt nedsenkbart anlegg med fast struktur som flyter stabilt i havnære områder med dyp på 100 til 300 meter. All fisk kan håndteres internt i anlegget uten å benytte eksterne båter og utstyr. I tillegg er

anlegget utrustet med et skyveskott og to faste skott som gjør at anlegget kan deles i 3 soner for å utøve ulike fiskeoperasjoner. Anlegget er automatisert og tyngre manuelle operasjoner unngås. Det er lagt opp til en daglig bemanning på 3-4 personer for overvåking/styring av operasjoner. Analyser underbygger at anlegget ansees å være svært rømningsikkert.

Bidrar til bærekraftig vekst

For SalMar er en av forutsetningene for en bærekraftig vekst i havbruksnæringen at man kan ta i bruk nye arealer med gode biologiske betingelser for oppdrett av fisk – typiske områder som er mindre påvirket av tidevannsstrømmer og hvor strømrretning er mer konstant. Formålet

med prosjektet er å utvikle teknologi som skal gjøre dette mulig. Utredninger startet i 2012 og gjennom de følgende tre årene er ulike tekniske løsninger blitt vurdert og dette har resultert i et ferdig prosjektert havmerdanlegg. Et slikt første fullskala pilotanlegg vil, hvis det lykkes, kunne bidra til å løse vekstutfordringene for havbruksnæringen.

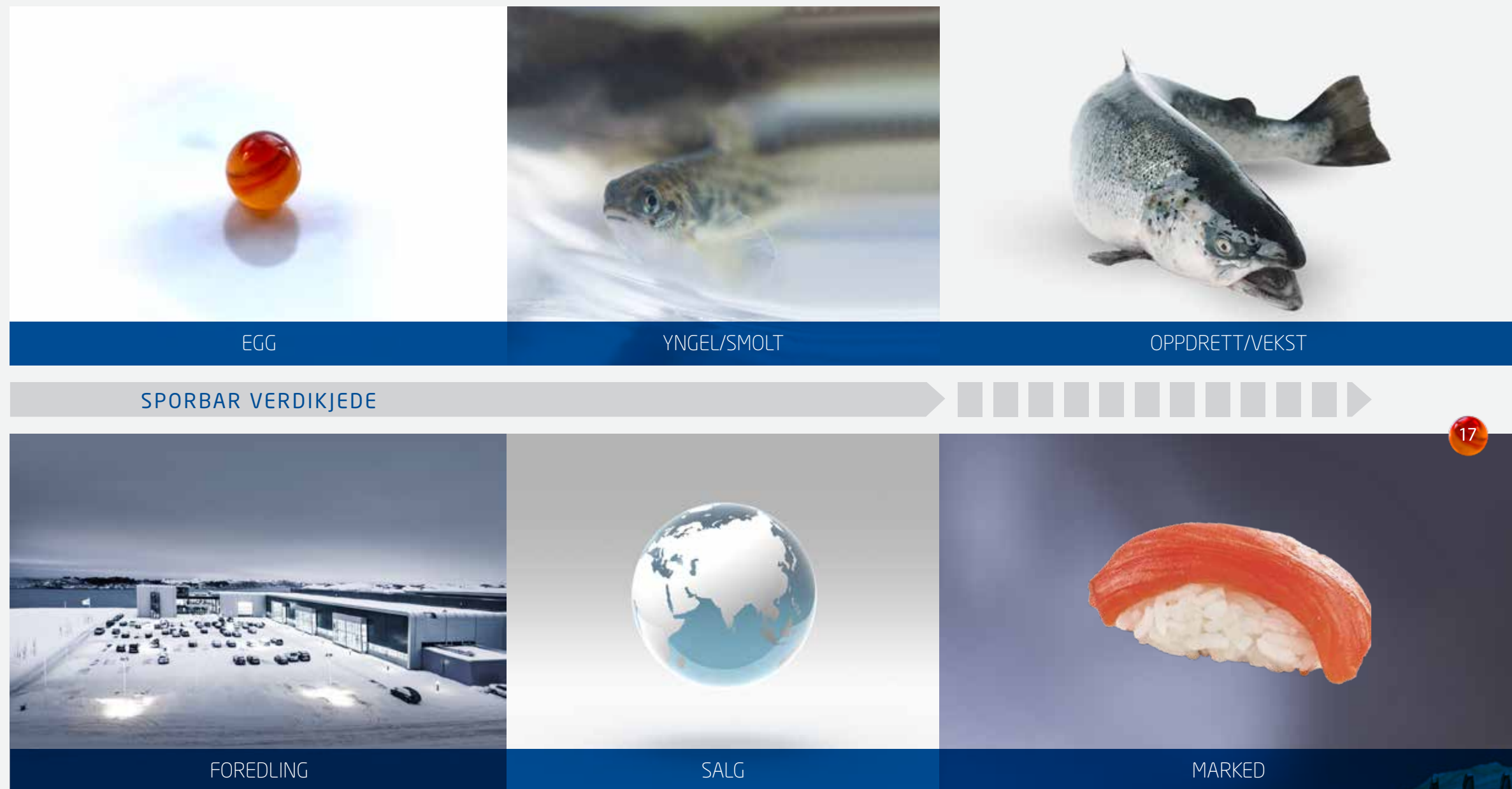
Utrustet for FoU

Det legges opp til at pilotanlegget utrustes for å kunne utøve ulike FoU-oppgaver, rettet inn mot biologiske forhold og fiskevelferd. Slik vil en kunne bidra til å fremme videre utvikling av havbruksnæringen, samt anvendt forskning og utvikling knyttet til denne. SalMar er tildelt en lokalitet i Frohavet utenfor Midt-Norge for dette prosjektet. Det er et mål at operative erfaringer fra pilotanlegget føres tilbake til en industriell produksjon av denne type havbaserte oppdrettsanlegg.

Dette er Ocean Farming

Selskapet bak havmerden er Ocean Farming AS, et selskap i SalMar-konsernet – etablert etter målsetting om å utvikle havbasert fiskeoppdrett. Ocean Farming AS vil gjennom utvikling og realisering av ny teknologi og gjennom operativ erfaring tilegne seg den særskilte kompetanse som kreves av denne neste generasjons form for fiskeoppdrett. Ocean Farming AS har mottatt tilskudd fra Innovasjon Norge i prosjektutredningsfasen.





STAMFISK

Dette er foreldrefisken som gir rogn og melke som grunnlag for ny fisk, i form av en blanding som gir befruktet rogn. I klekkeriet med en temperatur rundt åtte grader, tar det 60 dager fram til klekking.

ØYEROGN AV LAKS

Etter 25-30 dager i klekkeriet blir rognen til øyerogn, og man kan tydelig se øynene til laksen som to svarte prikker inne i egget.

KLEKKING

Når skallet sprekker og yngelen frigjøres, klekkes rognen. Fra fødselen har yngelen med seg mat for de første ukene i den såkalte plommesekken. All utvikling og vekst bestemmes nå av temperaturen.

STARTFÔRING

Når plommesekken er brukt opp, flyttes yngelen fra klekkeriet og over i fiskekar, og er da klar for startfôring i en vanntemperatur på 10-14 grader. Yngelen utsettes nå for svak belysning hele døgnet, og startfôringsperioden varer i seks uker. Etter hvert som yngelen vokser, blir den sortert og plassert i større kar. I god tid før den såkalte smoltifiseringen vaksineres all settefisk, før den transporteres med brønnbåt til matfiskanleggene.

SMOLTIFISERING

Prosessen når settefisken går fra et liv i ferskvann til saltvann, kalles smoltifisering. Da får fisken en sølvblank farge på buken, og den blir blågrønn over ryggen. Gjellene forandrer seg også når settefisken blir smolt.

MATFISK

Oppdrett av smolt til matfisk foregår i merder. Dette er store notposer som henger fritt ned i sjøen, og som er festet til og holdes oppe av en flyteenhet. I tillegg til solid fortøyning, krever notposen jevnlig rengjøring og sikring mot rømming av fisk. Veksten i merdene påvirkes av fôring, lys og vannkvaliteten. Også i sjøen sorteres fisken etter hvert som den vokser.

SLAKTING OG BEARBEIDING

Allerede etter ett år i sjøen er den første fisken klar for slaktning. Fisken fraktes da levende i friskt sjøvann om bord i brønnbåt til land. Fra ventemerder går den skånsomt over til slakteriet. Avliving og utblødning skjer her med hjelp av

høyteknologiske maskiner, og alltid i henhold til offentlig regelverk. Etter slaktning blir laksen bearbeidet til ulike nivåer og produkter.

SALG

Laksen selges enten som hel sløyd laks (fersk eller frosset), filetert, som porsjoner, eller i form av andre produktvarianter, som igjen distribueres til markeder over hele verden.

SETTEFISK

Antall anlegg:

- 7 settefiskanlegg,
- 1 rognkjeksanlegg

Produksjon: 28,3 millioner smolt og 1,3 millioner rognkjeks i 2017

Anleggene i segmentet er spredt fra Senja i nord til Sunnmøre i sør. På to av anleggene, Straumsnes Settefisk AS og Rauma Sætre AS, produseres det økologisk smolt. Rauma Eik AS produserer stamfiskrekrutter til SalMar Genetics AS. De øvrige anleggene produserer vanlig konvensjonell smolt. Størrelsen på smolten varierer mellom 60-250 gram.

I segmentet er det i alt 74 ansatte, hvor mange har til dels meget lang erfaring, og en høy andel med høyere utdanning og fagbrev. Avdelingen besitter god kompetanse på daglig drift, og god kompetanse på utvikling/prosjekt. Produksjonen av smolt er i ferd med å dreies over til produksjon på resirkulert vann. Dette har SalMar per i dag på sine anlegg i Follafooss og på Senja. Ny kapasitet som bygges gjøres med resirkuleringssteknologi.

Segmentet har startet arbeidet med utvidelser på to anlegg:

- SalMar Settefisk AS, avd. Follafooss, hvor produksjonen skal økes fra 15,0 mill. smolt til 19,0 mill. smolt. Den nye avdelingen skal settes i drift høsten 2019.
- Langstein Fisk AS, hvor produksjonen av rognkjeks skal økes fra 1,4 mill. til 3,0 mill. vaksinert rognkjeks

Det jobbes for tiden godt med kvalitet på smolten SalMar leverer, noe som gjenspeiler seg i stadig økende overlevelse i sjøen.



OPPDRETT MIDT-NORGE

(Møre og Romsdal, Trøndelag)

Antall konsesjoner: 68 (53 040 MTB tonn)

Slaktevolum 2017: 87 500 tonn sløydvekt

Segment Midt representerer det området der SalMar konsernet startet sin virksomhet. Selskapet ble da tuftet på et oppkjøpt konkursbo bestående av én konsesjon for oppdrett av laks og et slaktings- og bearbeidingsanlegg myntet på hvitfisk på Frøya. Siden den gang har både konsernet og segmentet vært gjennom en fantastisk vekst.

Segment Midt har i dag 68 konsesjoner for oppdrett i sjø. Av disse eies samtlige av SalMar Farming AS. Segmentet drifter i tillegg flere FoU-konsesjoner i samarbeid med andre selskap.

SalMar er i dag verdens største produsent av økologisk laks, og slaktet i 2017 ca. 9 000 tonn (sløydvekt) økologisk laks på slakteriet Vikenco AS i Aukra kommune.

Den største delen av SalMars oppdrettsproduksjon i sjø er organisert i SalMar Farming AS, og foregår i Midt-Norge, fra Sunnmøre i sør til Namdalskysten i nord. Segmentet er delt i tre regioner i Midt-Norge, sør (Møre og Romsdal), midt (Frøya og Hitra) og nord (Fosen og Nord-Trøndelag), og hadde ved utgangen av 2017 ca. 370 ansatte. De naturgitte betingelsene for produksjon av laks er svært gode i dette området, med riktige og gunstige temperaturer hele året på grunn av Golfstrømmen, god utskifting av sjøvann, samt god tilgang på gode lokaliteter.

SalMar satset i en tidlig fase offensivt på bruk og utvikling av ikke-medikamentelle avlusningsmetoder til lusebekjempelse, og har i segment Midt gjennom 2017 styrket lusekontrollen og generelt sett opplevd lavere lusepress i områdene hvor vi har vår aktivitet. De ikke-medikamentelle metodene omfatter preventive tiltak som bl.a. benyttelse av skjerming mot lusepåslag («skjørt») og rensefisk, og avlusning av fisk uten bruk av medikamenter.

SalMars oppdrettsproduksjon er fokusert på kostnads-effektiv drift og høy etisk standard på dyrehold. For å kunne yte sitt bidrag til at SalMar skal være den mest kostnads-effektive produsenten av laks, er det kontinuerlig fokus på å oppnå delmål som bl.a. hurtigst mulig vekst med lavest mulig førfaktor. Selskapet innførte også tidlig egne standarder og "best practice", for å oppnå økt effektivitet. Dette innebærer blant annet konsentrasjon av den marine produksjonen på større lokaliteter med riktig kapasitet og god bæreevne. Et viktig satsingsområdet som det arbeides strategisk med er å sikre areal for å kunne ta del i en framtidig vekst.

OPPDRETT NORD-NORGE

(Troms og Finnmark)

Antall konsesjoner: 32 (31 091 MTB tonn)

Slaktevolum 2017: 47 700 tonn sløydvekt

SalMar Nord innehar i dag 32 konsesjoner for oppdrett av laks, herav 31 konvensjonelle og 1 grønn konsesjon. I tillegg har SalMar Nord hatt samdrift på 2 FoU-konsesjoner i 2017. SalMar Nord har i 2017 kjøpt vekst på 18 konsesjoner etter at det ble åpnet for denne muligheten. SalMar Nord er den største oppdrettsaktøren i Troms og Finnmark og har aktivitet i 11 kommuner, fra Harstad i Sør-Troms til Sør-Varanger i Finnmark. Virksomheten i disse kommunene er delt i 3 regioner, Finnmark, Nord-Troms og Sør-Troms under ledelse av hver sin regionleder. Segmentet slakter det meste av volumet lokalt og kjøper slaktetjenester for størsteparten av volumet sitt på Skjervøy i Troms. Hovedkontoret og administrasjonen til SalMar Nord er lokalisert på Finnsnes i Lenvik kommune.

SalMar Nord har i 2017 brukt 139 årsverk, herav 121 fast ansatte og 18 timeårsverk. Totalt sett har 212 personer hatt sitt virke på hel- eller deltid i SalMar Nord i løpet av året. Segmentet har satset målrettet på økt fagkunnskap blant de ansatte, samtidig som SalMar Nord har en betydelig andel lærlinger. I 2017 har 16 lærlinger kontrakt hos SalMar Nord fordelt på 13 i Troms og 3 i Finnmark. Hele 13 ansatte har tatt fagbrev i løpet av året, herav 6 lærlinger. Dette har kommet som et resultat av målrettet arbeid over flere år og er en betydelig del av SalMars strategi for rekruttering og kunnskapsbygging.

Det har vært satset mye på fjernføring i segmentet og arbeidet startet opp i 2012 med region sør som første region med 100 % fjernføring. Dette innebærer felles overvåkning og kontroll av alle SalMar Nords lokaliteter fra Sør-Troms til Øst-Finnmark. Resultatet av arbeidet viser at segmentet presterer bedre og mer samlet i sitt fôringsarbeid som gir gevinst både økonomisk og miljømessig. Lokaliteten overvåkes også når det ikke er røktere fysisk på merdekanten og fisken får spredt sine måltider over en større del av døgnet. Datainnsamling er mer strukturert i fjernførings-senteret noe som gir bedre grunnlag for beslutning fremover i tid.

Segmentet har i løpet av høsten 2017 fått levert smolt fra SalMars nybygde settefiskanlegg som er lokalisert i Gjøvika på Senja i Tranøy Kommune. Produksjonsplanlegging fra rogn til slakt har fått et betydelig løft og sikrer segmentet lokal smolt produsert i SalMar-regi.

Det er mulig å produsere mer laks i Norge, og Nord-Norge har et meget godt potensiale for videre vekst. SalMar Nord har gode naturgitte forutsetninger for bærekraftig produksjon som segmentet gjennom kunnskap og målrettet utvikling forvalter. SalMars utvidelse av smoltproduksjonen, samt beslutning om bygging av slakteri lokalt i segmentet underbygger SalMar sin tunge satsning på segmentet og regionen.

SALG OG PROSESSERING

Volum solgt: ca. 135 000 tonn

Bearbeidede produkter produsert (produktvekt): ca. 46 700 tonn

Segment Industri og Marked forvalter konsernets salgs-aktiviteter og landbaserte industrielle aktiviteter. Segmentet omsetter ca. 135 000 tonn laks og andre fiskebaserte produkter. Omsetningen er fokusert på markedene i Europa, Asia og Amerika. Totalt distribuerer segmentet laks til rundt 50 ulike nasjoner. SalMar legger vesentlig vekt på nærhet til markedet, og segmentet har derfor fast bemannede salgskontorer i Japan, Korea og Vietnam.

InnovaMar er SalMar-konsernets hovedenhet for industriell prosessering. InnovaMar er lokalisert på Nordskaget på Frøya, i hjertet av segment Midt-Norges oppdretts-aktiviteter. InnovaMar er et moderne bygg på 17 500 m2 med en ledende utstyrsark for slaktning og filetering. I 2016 og 2017 har det vært gjennomført vesentlige oppgraderinger og kapasitetsøkende investeringer for å bygge opp under en nedstrøms-strategi. InnovaMar har kapasitet til å slakte 75 000 tonn laks årlig på ett skift. En betydelig andel går til videre bearbeiding før det sendes til kunder og konsumenter over hele verden. Gjennom innovativ bruk av teknologi i produksjonen økes kvaliteten på sluttproduktet, kostnadene reduseres og arbeidsmiljøet for de ansatte forbedres. Gjennom SalMars deleierskap i Vikenco AS fasiliteter SalMar slaktning av fisk fra sørlige deler av Midt-Norge og Møre & Romsdal. Totalt på Vikenco og InnovaMar ble det produsert i underkant av 47 000 tonn bearbeide produkter målt i produktvekt.





SalMars postulater



Kulturen i SalMar er til enhver tid under utvikling, og bygger på de suksessfaktorene som er utviklet i selskapet fra starten i 1991 og fram til i dag. Det er utarbeidet et sett av postulater som beskriver ønsket adferd og felles handlingskompetanse for alle ansatte.

ALT VI GJØR I DAG SKAL GJØRES BEDRE ENN I GÅR

Våre prosesser må utvikles og forbedres kontinuerlig for at selskapet skal oppfylle visjonen om å være den mest kostnadseffektive produsenten av laks fram til de europeiske markedene. I tillegg skal vi ha vilje og evne til hele tiden å lete etter hvordan vi kan forbedre og utvikle oss.

ARBEIDSOPPGAVEN ER IKKE AVSLUTTET FØR MOTTAKEREN ER FORNØYD

Lakseproduksjon er en samhandlingsprosess hvor de enkelte leddene er gjensidig avhengige av hverandre, og kundeforståelsen er viktig – både internt og eksternt.

FOKUSER PÅ LØSNINGEN

Alle ansatte har ansvar for å komme med innspill til løsninger dersom man har eller står overfor en utfordring. Alle utfordringer representerer en mulighet for fremgang.

JOBBen VÅR I DAG ER AVGJØRENDE FOR VÅR FELLES SUKSESS

Det er i dag det gjelder, og det er den enkelte medarbeider det kommer an på.

VI BRYR OSS

Medarbeidere i SalMar skal bry seg og utvise verdier forankret i ansvarsfølelse, omtanke og ambisjoner. At vi bryr oss påvirker våre biologiske og finansielle nøkkeltall, våre HMS-verdier og våre relasjoner til samfunnet for øvrig på en positiv måte.

BÆREKRAFT I ALT VI GJØR

Vi skal ha god forretningsetikk og moral, og bidra til enda sterkere bevissthet om det miljøet vi til daglig arbeider i – og som vi ikke skal forbruke, men derimot sørge for at blir overlevert i god stand til neste generasjon.

PASSION FOR SALMON

SalMar er i dag en av de fremste lakseprodusentene i verden og selskapets vekst har hele tiden vært fulgt av fremragende økonomiske resultater.

Næringen er i betydelig utvikling og potensialet for videre vekst er enormt. I SalMar er vi klokkeklare på at veksten må være bærekraftig: miljømessig, samfunnsmessig og økonomisk.

For å forsterke fokuset på de prestasjonene som har gjort SalMar til det selskapet det er i dag, ble det i 2014 etablert en ny visjon: «Passion for Salmon»

SalMars uttalte målsetning om kostnadslederskap ligger fast, men selskapet beveger seg fra å fokusere på resultater til å fokusere på prestasjoner – vi skal være fremragende i alle ledd og elementer av produksjonen.

Den nye visjonen vil være overordnet all virksomhet og handling i SalMar. Alle valg i forhold til vår produksjon skal gjøres med utgangspunkt i lidenskapen vi har for laksen. Laksen skal produseres på laksens betingelser. Det er vår oppfatning at

de beste biologiske resultatene vil legge grunnlaget for de beste økonomiske resultatene og slik sikre posisjonen som den mest kostnadseffektive lakseprodusenten i verden.

Den nye visjonen og ambisjonen betinger en vinnerkultur i hele organisasjonen, og det er i vår felles lidenskap for laksen at SalMar-kulturen og selskapets postulat har sitt utspring. Postulatene underbygger visjonen og beskriver ønsket adferd og felles handlingskompetanse for alle ansatte.

SalMar skal sikre langsiktig lønnsomhet og vekst gjennom bærekraftig havbruk og industrivirksomhet, samt ved å opptre som en ansvarlig samfunnsaktør. For SalMar handler bærekraft om å ha god forretningsetikk og moral, og å bidra til en enda sterkere bevissthet om det miljøet vi arbeider i til daglig. Vi skal ivareta miljøet og sørge for at det forvaltes på en måte som gagnar nye generasjoner.

Bærekraft og samfunnsansvar
med HMS i fokus



SalMar er til stede i lokalsamfunn langs hele kysten, og er opptatt av utviklingen i grender og kommuner. For våre medarbeidere er det viktig at lokalsamfunnet de hører til har nødvendig infrastruktur og muligheter for en aktiv fritid. For SalMar er det avgjørende at konsernet får tilgang til å drive på lokaliteter med gode forhold for fisken. SalMar engasjerer seg aktivt i flere lokale prosjekter. Det er også viktig for SalMar å være til stede på de lokale arenaene for å utveksle synspunkter og informasjon, samt delta i planprosesser. Oppdrett av laks er fortsatt å regne som en ung næring, og det er viktig å sørge for at lokale beslutningstakere, og befolkningen for øvrig, får informasjon om drift og utviklingsplaner. Gjennom et aktivt engasjement i næringsorganisasjonene og den offentlige debatten, bidrar SalMar i viktige prosesser for bærekraftig utvikling i Norge.

Konsernet er derfor bevisst sitt mangfoldige samfunnsansvar: som arbeidsgiver, som produksjonsbedrift, som produsent av sunn mat, som bruker av natur og miljø, og som forvalter av økonomisk og intellektuell kapital. Vi er opptatte av vårt samfunnsansvar, og at alt vi gjør skal tåle dagens lys, samtidig som vi skal minimere de påvirkningene vår virksomhet har på miljøet.

I 2017 har SalMar videreført arbeidet med rapportering i henhold til Global Reporting Initiative sine prinsipper i en egen rapport om bærekraft. For en mer utfyllende gjennomgang av HMS, bærekraft og samfunnsansvar i SalMar henviser vi til denne rapporten. Følgende tekst er derfor å anse som et overordnet sammendrag av utvalgte tema fra denne rapporten. Rapporten er tilgjengelig i sin helhet på SalMar sin nettside: www.salmar.no.

Retningslinjer for etikk og samfunnsansvar

SalMars retningslinjer for etikk og samfunnsansvar er gjort kjent for alle ansatte. Retningslinjene, som blant annet omhandler SalMars holdninger til forretningsetikk og korrupsjon, arbeidsmiljø og forholdet til omverdenen, skal bidra til utviklingen av en sunn bedriftskultur og ivareta selskapets integritet. Rutiner for varsling er i fokus under intern opplæring. Høy etisk standard ved alle sider av virksomheten er ufravikelig og selve grunnlaget for SalMars HMS-strategi.

Det er utarbeidet et sett av postulatene som beskriver ønsket adferd og felles handlingskompetanse for alle ansatte. Det er de ansatte som til enhver tid utgjør og utvikler SalMarkulturen. Deres gode innstilling og holdninger har i alle år vært en vesentlig bidragsyter til SalMars suksess. Disse er tema under de årlige samlingene i SalMar-skolen.

For mer informasjon se side 4 i SalMars bærekrafttrapport 2017.

Retningslinjene og postulatene er tilgjengelig på SalMar sin nettside www.salmar.no.

SalMar-standard

I tillegg til at SalMar måles og revideres etter offentlig regelverk og bærekraftstandarder fra tredjeparter og kunder,

har selskapet utviklet en egen SalMar-standard for de ulike delene av virksomheten. SalMar-standarden inneholder alle krav som stilles til virksomheten, samt at den også inneholder kontroller av større arbeidsoperasjoner gjennom driftsrevisjoner. Utmerkelsen SalMar-standard tildeles de avdelingene som oppnår høy score i interne revisjoner.

For mer informasjon se side 21 i SalMars bærekrafttrapport 2017.

MENNESKERETTIGHETER

SalMar slutter i sin helhet opp om de prinsipper som er nedfelt i FNs erklæring om menneskerettigheter ved å opptre ansvarlig i alle ledd av virksomheten. Dette innebærer at selskapet respekterer retten til arbeidsfrihet, motsetter seg enhver form for barnearbeid, tvangsarbeid og diskriminering, unngår korrupsjon og tar hensyn til miljøet.

ORGANISASJON, ARBEIDSMILJØ, HELSE OG SIKKERHET

Strategisk tilnærming til HMS

HMS-arbeidet i SalMar er tuftet på våre verdier og innrettet mot våre strategiske satsningsområder. Det er utarbeidet overordnede mål med tilknyttede aktiviteter og handlingsplaner. På bakgrunn av de overordnede målene, har hver enkelt divisjon og avdeling utarbeidet egne lokale delmål og lokale IK-handlingsplaner. Ledelsen er forpliktet til å følge og overvåke målene som er satt.

I 2017 har vi jobbet med videreutvikling av vår plattform for virksomhetsstyring. Systemet er spesialtilpasset SalMar sine behov, og vi har hatt fokus på å bygge og videreutvikle et brukervennlig system med god og oversiktlig rapportering som benyttes til evaluering på gjeldende arenaer. Kompetanseheving, overvåking og kontroll av nøkkeltall, risikostyring, samt evaluering av avvik har vært sentrale tema. Systemet er et viktig verktøy i den løpende virksomhetsstyringen av selskapet, og et egnet verktøy til overvåking og styring av risiko.

Risikovurderinger utføres i henhold til norsk standard NS 5814, og resulterer i utarbeidelse av beredskaps- og handlingsplaner, interne rutiner og prosedyrer. Ledende personell har definert miljøansvar i sine stillingsbeskrivelser og det er utarbeidet HMS-instrukser for alle ansatte. Alle avvik rapporteres, håndteres og evalueres fortløpende. Miljøarbeidet følges opp gjennom ukentlige og månedlige systematiske gjennomganger i ledergruppene i SalMar. Felles læring og forbedring deles på tvers til alle avdelinger gjennom kvalitetssikrede ukesrapporter. Bærekraft med særlig fokus på arbeidsmiljø og sikkerhet for mennesker er tema som gjennomgås årlig av SalMar sitt styre.

I tillegg til risikovurderinger, evalueringer og grundige analyser av hendelser og avvik, er opplæring av alle ansatte, interne revisjoner, vernerunder og samlinger for verneombud viktige grep for å øke sikkerheten på arbeidsplassene.

Alle nye ansatte får HMS-opplæring gjennom arenaer som introduksjonskurs, driftssamlinger og SalMar-skolen.

For mer informasjon, se side 24 i SalMars bærekrafttrapport 2017.

Kompetanseutvikling

SalMars nye medarbeidere får HMS-opplæring gjennom arenaer som introduksjonskurs, oppfølgingskurs, driftssamlinger og SalMar-skolen. Alle medarbeidere skal ha fått opplæring i rutineene for varsling og kjenne til at de er sikret mot represalier dersom de varsler. Fremgangsmåten ved varsling er beskrevet i styringssystemet som er tilgjengelig for alle ansatte.

I 2017 har vi i samarbeid med ekstern ekspertise (DNV) utviklet og gjennomført bedriftstilpasset opplæring for våre verneombud (såkalt 40-timers kurs). Dette har hevet kvaliteten på opplæringen og sikrer lik og god opplæring for alle verneombud, uavhengig av geografisk og organisatorisk plassering.

SalMar-skolen er samlinger for alle ansatte med aktuelle faglige tema i tillegg til fokus på etikk og gode holdninger. Gjennom SalMar-skolen stimuleres og utvikles alle medarbeidere. Gjennom en revitalisering av SalMar-skolen, ønsker konsernet å sikre utveksling av erfaring og informasjon mellom de ulike divisjonene.

Risikonivået på de arbeidsoperasjonene som gjennomføres hver eneste dag i SalMar gjør at opplæring og riktig kompetanse er meget viktig. Opplæring gis både internt og i form av eksterne kurs. Daglig oppfølging og faglig utvikling gjennom kollegialt fellesskap er likevel de viktigste kildene til vekst for den enkelte.

For mer informasjon se side 24 i SalMars bærekrafttrapport 2017.

Skader og ulykker

Det skal være trygt å arbeide i SalMar. Selskapet jobber systematisk med risikostyring og opplæring for å ta vare på medarbeiderne.

For mer informasjon se side 23 i SalMars bærekrafttrapport 2017.

Sykefravær

Sykefraværet hadde en fin nedgang gjennom tilrettelegging og oppfølging. Totalt sykefravær endte på 4,76 % i 2017, mot 5,25 % i 2016, 7,47 % i 2015 og 5,79 % i 2014. Det er prosesseringsvirksomheten som trekker opp gjennomsnittet, men fraværet er på et gjennomsnitt sammenlignet med industrien forøvrig. Korttidsfraværet i 2017 var 2,02 %, sammenliknet med foregående år hvor korttidsfraværet var 1,92 %, i 2015 2,33 % og 2,19 % i 2014. Langtidsfraværet var 2,74 % i 2017, mot 3,33 % i 2016 og 5,14 % i 2015 og 3,60 % i 2014.

Det jobbes målrettet med forebyggende tiltak samt tilrettelegging av arbeidssituasjoner for enkeltpersoner ved behov.

Likhet og mangfold

Konsernet har kunngjort tydelige holdninger til ivaretagelse av mangfold og likestilling i de etiske retningslinjene. SalMar aksepterer ikke diskriminering av ansatte, aksjonærer, styremedlemmer, kunder og leverandører på bakgrunn av etnisitet, nasjonalitet, alder, kjønn eller religion. Respekt for enkeltmennesket er hjørnesteinen i selskapets policy.

For mer informasjon se side 23 i SalMars bærekrafttrapport 2017.

ANTI-KORRUPSJON

SalMar aksepterer ikke noen form for korrupsjon. Ingen ansatte i SalMar skal direkte eller indirekte tilby, love, gi eller motta bestikkelser, ulovlige eller upassende gaver eller andre urimelige fordeler eller godtgjørelser for å oppnå fordeler for seg selv eller for selskapet. Som et ledd i korrupsjonsforebyggende tiltak, har SalMar vedtatt retningslinjer når det gjelder gaver. SalMar har til dags dato ikke vært anklaget for eller involvert i eventuelle saker som har med noen form for korrupsjon eller bestikkelser å gjøre. Styret og ledelsen er ikke kjent med noen brudd på selskapets etiske retningslinjer knyttet til dette.

ANSVAR FOR MILJØET

SalMar arbeider systematisk for å forebygge uønsket påvirkning på omgivelsene. Det omfatter daglig innsats fra alle medarbeidere, engasjement i forskning og utvikling, og samarbeid med myndigheter og interesseorganisasjoner, andre oppdrettsselskap og leverandører av varer og tjenester.

For mer informasjon se side 20-32 i SalMars bærekrafttrapport 2017.

Aquaculture Stewardship Council-standard (ASC)

SalMar har pr. tiden 18 sjølokaliteter sertifisert i henhold til ASC-standard, som er karakterisert som den strengeste bærekraftsstandard. ASC-standardens hovedmål er å sørge for åpenhet, redusert fotavtrykk, etterlevelse av sosialt ansvar samt å gi en merverdi for de som er sertifisert.

Standarden stiller svært strenge krav, i noen tilfeller mer strenge enn norsk lovverk, når det gjelder blant annet miljøbelastning, arbeidsmiljø, kommunikasjon med interessenter og åpenhet mm. Dette er en standard som er vanskelig å oppnå, da det kreves betydelige ressurser til forarbeid og detaljfokus. Åpenhet om resultater er en viktig del av standarden og informasjon presenteres løpende på vår hjemmeside www.salmar.no. Denne standarden hjelper SalMar å tenke nytt, og strekker oss lenger for å leve opp til et av våre postulatene – Bærekraft i alt vi gjør.

For mer informasjon se side 34 i SalMars bærekrafttrapport 2017.

SalMar ASA ønsker å opprettholde en høy standard for eierstyring og selskapsledelse. God eierstyring og selskapsledelse styrker tilliten til selskapet, og bidrar til langsiktig verdiskapning gjennom å regulere rollefordelingen mellom aksjonærer, styret og daglig ledelse utover det som ellers er regulert gjennom vedtatte lover og regler.



Eierstyring og selskapsledelse i SalMar skal baseres på følgende hovedprinsipper:

- Åpen, relevant og pålitelig kommunikasjon med omverdenen
- SalMars styre skal være selvstendig og uavhengig av selskapets ledelse
- SalMar skal ha en klar fordeling av roller og ansvar mellom eiere, styret og ledelsen
- Alle aksjonærer skal behandles likt

1. Redegjørrelse
Etterlevelse og regelverk

Styret i SalMar har det overordnede ansvaret for å påse at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse. Selskapet, ved styret og ledelsen, gjør en årlig evaluering av selskapets prinsipper for eierstyring og selskapsledelse.

SalMar er et norsk allmennaksjeselskap notert på Oslo Børs. Selskapet er underlagt Regnskapslovens §3-3b samt Oslo Børs’ krav om å redegjøre årlig for prinsipper og praksis for foretaksstyring. Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) har fastsatt Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (“anbefalingen”). SalMar følger den gjeldende anbefalingen, utgitt 30. oktober 2014. Anbefalingen er tilgjengelig på www.nues.no.

Etterlevelsen av anbefalingen skjer på bakgrunn av “følg-eller-forklar-prinsippet”, det vil si at anbefalingens enkelte punkter enten følges – eller at selskapet forklarer hvorfor punktet ikke følges.

Selskapet gir en årlig, samlet redegjørrelse for prinsipper for eierstyring og selskapsledelse i sin årsrapport. Informasjonen er tilgjengelig på www.salmar.no. Redegjørelsen omtaler hvordan SalMar gjennom 2017 har innrettet seg i henhold til anbefalingen.

Verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar

SalMars kjerneverdier er tuftet på prinsipper som likeverd, kvalitet, miljø, fokus på arbeidsoppgaver og kontinuerlig forbedring. Kjerneverdiene er godt forankret i virksomheten og den daglige driften. Gjennom SalMar-skolen og daglig eksponering for bedrifts- og prestasjonskulturen i konsernet, stimuleres og utvikles alle medarbeidere kontinuerlig. SalMar-skolen ble opprettet i 2002 og har vært i jevn utvikling siden. Skolen har vært viktig for den sterke bedriftskulturen i SalMar. For mer informasjon om SalMarkulturen, henvises det til årsrapporten og selskapets hjemmeside www.salmar.no.

Selskapet har etablert retningslinjer for etikk og samfunnsansvar som har som formål å ivareta og utvikle selskapets verdier, etablere en sunn bedriftskultur og bevare selskapets integritet. Retningslinjene er videre ment å være et redskap for selvvrdering og for videreutvikling av selskapets identitet. Alle ansatte i SalMar er forpliktet til å følge retningslinjene. Eventuelle kritikkverdige forhold omfattes av egne prosedyrer hvor de ansatte også har anledning til å varsle anonymt via en ekstern kanal. Retningslinjene er tilgjengelige på selskapets hjemmeside www.salmar.no.

SalMar er bevisst sitt mangfoldige samfunnsansvar. Selskapet har tilstedeværelse i mange lokalsamfunn og har et stort ansvar som arbeidsgiver, produksjonsbedrift, matleve-randør, forvalter av økonomisk og intellektuell kapital, og ikke minst som bruker av natur og miljø. Økt biologisk kontroll er et av selskapets viktigste satsningsområder og en vesentlig forutsetning for å lykkes over tid. Selskapet jobber blant annet aktivt for å sikre fiskevelferd og å hindre rømning.

Ett av selskapets viktigste postulater er «Vi bryr oss». Dette gjennomsyrr SalMar-kulturen – og bidrar til en sterk bevisstgjøring blant de ansatte, både internt og eksternt i de områdene selskapet opererer.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

2. Virksomhet og formål

SalMar er en av verdens største produsenter av oppdrettslaks, og eier 100 konsesjoner for marin produksjon av atlantisk laks i Norge. I tillegg eier SalMar 50 % av Norskott Havbruk AS, som igjen eier 100 % av Scottish Sea Farms Ltd, Storbritannias nest største produsent av laks med en årlig kapasitet på rundt 30 000 tonn slaktet laks. Selskapet eier også 34 % av den islandske oppdretteren Arnarlax Hf. Selskapet har videre en betydelig foredlingsaktivitet, som er samlokalisert med selskapets hovedkontor på Frøya.

SalMar ASAs formål er definert i selskapets vedtekter §2:

“Selskapets formål er havbruk, foredling og omsetning av all type fisk og skalldyr, samt annen økonomisk virksomhet tilknyttet dette. Selskapet kan videre etter myndighetenes retningslinjer drive alminnelig investeringsvirksomhet, herunder også deltakelse i andre selskaper med tilsvarende eller beslektede formål”.

Styret i SalMar har utviklet klare mål og strategier for konsernet. Hvert virksomhetsområde har utviklet egne mål i tråd med dette, og strategiske prioriteringer er definert. Innen rammen av formålsparagrafen har SalMar i dag aktiviteter innen stamfisk, settefisk, oppdrett, slakting, bearbeiding samt salg av oppdrettslaks og hvitfisk.

Selskapets mål og hovedstrategier er ytterligere omtalt i årsrapporten og på selskapets hjemmeside www.salmar.no.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

3. Selskapskapital og utbytte
Egenkapital

Konsernets egenkapital per 31. desember 2017 var 7 668,1 millioner kroner, som representerer 59,3 prosent av totalkapitalen. Styret vurderer SalMars egenkapitalandel som tilfredsstillende og som tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.

Utbyttepolicy

SalMars målsetning er å gi aksjonærene en konkurranse-dyktig avkastning på investert kapital, hensyntatt risikoprofilen. Avkastningen skal oppnås gjennom en kombinasjon

av positiv kursutvikling og utbetaling av utbytte fra selskapet. Selskapet planlegger å utbetale overskuddslikviditet (likviditet som ikke er nødvendig for selskapets daglige drift) som utbytte eller gjennom kapitalnedsettelse med utdeling til aksjonærene. Fra selskapets side vil det også bli gjort en løpende vurdering i forhold til om tilgjengelig likviditet bør benyttes til nye investeringer eller til å nedbetale gjeld fremfor utbytte. Med forbehold om generalforsamlingens godkjenning, legges det opp til årlige utbetalinger av utbytte. Selskapet vil også vurdere tilbakekjøp av egne aksjer innen rammen av de fullmakter styret er gitt av generalforsamlingen.

Basert på årsresultatet for 2017, har styret foreslått en utbetaling av utbytte på 19 kroner per aksje. Resultatmessig har 2017 vært et tilfredsstillende år for SalMar. Styret vurderer SalMars finansielle posisjon som meget god og selskapets finansielle kapasitet for videre vekst anses som sterk.

Styrefullmakter

Fullmakter som blir gitt til styret, har normalt en tidsbegrenset varighet som løper frem til neste ordinære generalforsamling.

På ordinær generalforsamling 6. juni 2017 fikk styret tre fullmakter: en fullmakt til å øke selskapets aksjekapital, en fullmakt til erverv av egne aksjer og en fullmakt til å ta opp konvertible lån. Dette var forlengelse av fullmakter gitt på ordinær generalforsamling i 2016. Fullmaktene ble, i tråd med anbefalingen, behandlet separat.

Den første fullmakten gir styret anledning til å øke selskapets aksjekapital med inntil NOK 2 832 000 ved å utstede inntil 11 328 000 aksjer for å finansiere investeringer og kjøp av virksomhet gjennom kontantemisjoner og tingsinnskudd.

Den andre fullmakten gir styret anledning til å erverve egne aksjer begrenset oppad til at total beholdning av egne aksjer ikke utgjør mer enn 10 prosent av gjeldende aksjekapital. Det vil si inntil 10 345 632 egne aksjer med en pålydende verdi på til sammen NOK 2 586 408. Fullmakten skal kunne benyttes for å kjøpe selskapets aksjer i forbindelse med aksjeincentivprogram for ledende ansatte og som et virkemiddel for å føre verdier tilbake til selskapets aksjonærer.

Den tredje fullmakten gir styret anledning til å ta opp konvertible lån på inntil NOK 2 000 000 000, for å på kort varsel kunne gi selskapet mulighet til å benytte slike finansielle instrumenter som del av den samlede finansiering. Ved konvertering av lån tatt opp i henhold til denne fullmakten, skal selskapets aksjekapital kunne forhøyes med inntil NOK 2 828 667,5, dog hensyntatt kapitalforhøyelser i henholdt fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital, slik at den totale aksjekapitalforhøyelsen for begge fullmakter samlet sett kan utgjøre inntil 10 % av aksjekapitalen.

Det følger av formålet med fullmakten at styret vil kunne ha behov for å sette eksisterende aksjonærers fortrinnsrett til side, noe fullmakten åpner for.

Alle fullmaktene til styret er gyldige frem til neste ordinære generalforsamling som avholdes 5. juni 2018.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

4. Likebehandling av aksjonærer og transaksjoner med nærstående

SalMar har kun én aksjeklasse og alle aksjer har like rettigheter. Hver aksje gir retten til én stemme. Pålydende er 0,25 kroner per aksje.

Per 31. desember 2017 eide SalMar ASA 754 922 egne aksjer, hvilket utgjorde 0,67 prosent av gjeldende aksjekapital. Transaksjoner i egne aksjer foretas over børs eller på annen måte til børskurs.

Ved ikke-uvesentlige transaksjoner med nærstående vil selskapet benytte verdivurderinger og redegjørelser fra en uavhengig tredjepart.

Ved eventuelle kapitalforhøyelser med bakgrunn i fullmakt fra generalforsamlingen hvor eksisterende aksjonærers fortrinnsrett fravikes, vil en begrunnelse for dette bli gitt i børsmelding i forbindelse med kapitalforhøyelsen.

SalMars etiske retningslinjer omhandler krav til de ansatte, herunder lojalitet, interessekonflikter, taushetsplikt og retningslinjer for handel i selskapets aksjer. Det følger av de etiske retningslinjene at alle ansatte skal melde fra til styret hvis de direkte eller indirekte har vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. Styremedlemmer er også pliktet til å følge selskapets etiske retningslinjer.

Selskapets styreinstruks gir retningslinjer for hvordan styrets medlemmer og administrerende direktør skal opptre i saker hvor inhabilitet kan oppstå. I dette ligger det blant annet at administrerende direktør og hvert styremedlem plikter å være bevisst i vurderingen av egen habilitet og at han eller hun skal opplyse styret om mulige interessekonflikter.

Eventuelle transaksjoner med nærstående parter omtales i note 29 i konsernregnskapet for 2017.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

5. Fri omsettelighet

Selskapets aksjer er fritt omsettelige på Oslo Børs, og selskapets vedtekter legger ingen begrensninger på aksjenes omsettelighet. Det foreligger heller ingen restriksjoner for kjøp eller salg av aksjer som foretas av styremedlemmer og personer i selskapets ledelse, så lenge reglene om innsidehandel følges.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

6. Generalforsamling

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ.

Generalforsamlingen er åpen og tilgjengelig for alle aksje-eiere. I henhold til selskapets vedtekter §7 skal generalforsamlingen avholdes innen utgangen av juni hvert år, i Oslo, Trondheim eller Kverva i Frøya kommune.

Ordinær generalforsamling i 2018 avholdes 5. juni på selskapets hovedkontor på Frøya.

Innkalling til ordinær og ekstraordinær generalforsamling vil bli sendt senest 21 dager før generalforsamlingen avholdes.

I henhold til selskapets vedtekter, kan dokumenter som skal behandles på generalforsamlingen gjøres tilgjengelig på selskapets internettsider. Det samme gjelder dokumenter som etter loven skal inntas eller vedlegges innkallingen til generalforsamlingen. Dersom dokumentene gjøres tilgjengelig på denne måten, skal ikke lovens krav om utsendelse til aksjeeierne få anvendelse. En aksjeeier kan allikevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen. Saksdokumentasjonen skal inneholde all nødvendig dokumentasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles. Aksjeeiere har videre, i tråd med allmennaksjeloven § 5-11, rett til å få egne saker behandlet på generalforsamlingen.

Påmeldingsfristen for aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamling settes av styret i innkallingen, maks fem virkedager før generalforsamlingen. For påmelding til generalforsamling kan aksjonærer sende møteseddel via post eller e-post til selskapets kontofører Nordea Bank Norge ASA, eller via selskapets nettside www.salmar.no.

Aksjonærene har rett til å fremme forslag og avgi sin stemme direkte eller gjennom fullmektig, herunder en fullmektig utnevnt av selskapet. Fullmaktsskjemaet gir også aksjonærene en mulighet til å gi en fullmakt for hver enkelt sak og for å stemme på hver enkelt kandidat til styret.

Agendaen for generalforsamlingen vil besluttet av styret, og hovedtemaene for ordinær generalforsamling er regulert under §9 i selskapets vedtekter.

Styret, valgkomiteen og revisor vil være representert på generalforsamlingen. Styrets leder velges normalt som møteleder på generalforsamlingen. Nåværende styreleder er også styremedlem i Kverva AS. Styret anser imidlertid styreleder som den best skikkede til å lede generalforsamlingen og dersom det skulle være uenighet rundt enkeltsaker hvor styrets leder representerer en av fraksjonene, eller av andre grunner ikke regnes som upartisk, vil det utpekes en annen møteleder for å sikre uavhengighet til sakene som behandles.

Selskapet vil offentliggjøre protokoll fra generalforsamlingen i henhold til børsens reglementer.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

7. Valgkomité

Selskapets vedtekter §8 slår fast at valgkomiteen skal bestå av tre medlemmer som skal være aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Valgkomiteen bør sammensettes slik at hensynet til aksjonærfellesskapets interesser blir ivarettatt, og flertallet av komiteens medlemmer skal være uavhengige av styret og ledelsen. Valgkomiteens leder og medlemmer velges av generalforsamlingen for to år av gangen, og kan gjenvelges. For å sikre kontinuitet skal medlemmenes valgperioder ikke være sammenfallende. Godtgjørelse til medlemmene av valgkomiteen fastsettes av generalforsamlingen. Det er utarbeidet en instruks for valgkomiteen som

ble vedtatt i styremøte 21. mars 2007 og oppdatert ved ordinær generalforsamling i 2014.

Per 31. desember 2017 bestod valgkomiteén av følgende medlemmer:

- Bjørn Wiggen, leder (på valg i 2019)
- Endre Kolbjørnsen (på valg i 2018)
- Anne Kathrine Slungård (på valg i 2019)

Valgkomiteens oppgaver er å utarbeide en innstilling til generalforsamlingen med kandidater for styret og valgkomiteen, samt foreslå godtgjørelse til medlemmene av styret og valgkomiteen. Valgkomiteen skal i sitt arbeid ta hensyn til relevante lovkrav for sammensetning av selskapets styrende organer, samt prinsipper for god selskapsstyring nedfelt i anbefalingen fra NUES. Forslag til medlemmer til styret og valgkomite bør ivareta hensynet til aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. For å oppnå dette, kan valgkomiteen ta kontakt med aksjeeiere og styrets medlemmer.

Valgkomiteen utarbeider kriterier for utvelgelse av kandidater til styre og valgkomite, hvor begge kjønn skal være representert. Valgkomiteen bør over tid balansere behovene for kontinuitet og fornyelse i det enkelte styrende organ. De aktuelle kandidatene må være forespurt om de er villige til å påta seg vervet som styremedlem eller varamedlem.

Komiteen bør basere sine forslag til godtgjørelser på (a) informasjon om størrelsen på godtgjørelsen til tillitsvalgte i andre selskaper som det er relevant å sammenligne seg med, og (b) arbeidsomfang og innsats som det er forventet at den tillitsvalgte nedlegger i vervet for selskapet.

Valgkomiteens innstilling til generalforsamlingen skal foreligge i god tid slik at den kan meddeles aksjonærene før generalforsamling. Innstillingen skal følge ved innkallingen til generalforsamlingen, senest 21 dager før generalforsamlingen avholdes. Komiteens innstilling skal inneholde informasjon om kandidatens uavhengighet og kompetanse, herunder alder, utdanning og yrkesmessig erfaring. Det skal opplyses om hvor lenge kandidaten eventuelt har vært tillitsvalgt i selskapet, om eventuelle oppdrag for selskapet, samt om vesentlige oppdrag i andre konsernselskaper som vil være av betydning.

Fremme forslag ovenfor valgkomiteen

Alle aksjeeiere har mulighet til å fremme forslag ovenfor valgkomiteen om kandidater til styreverv og andre aktuelle verv. Slike forslag skal være fremsatt til valgkomiteen senest seks uker før selskapets ordinære generalforsamling. Alle forslag skal rettes via e-post til leder av valgkomiteen. Kontaktdetaljer er tilgjengelig på selskapets nettside www.salmar.no.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

8. Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Selskapet har ikke bedriftsforsamling. I henhold til SalMars vedtekter §5 skal styret bestå av fem

til ni medlemmer som velges av generalforsamlingen. Styrets leder velges av generalforsamlingen. Selskapets nåværende styre består av seks medlemmer, inklusive to ansatterepresentanter. Det er to kvinner i styret, hvorav én er representant fra de ansatte i SalMar. Dette utgjør 33 prosent kvinneandel i styret. I henhold til allmennaksjeloven skal det minimum være 3 kvinner i styret når styret består av seks medlemmer. Ved generalforsamlingen i 2017 ble Therese Log Bergjord valgt inn i styret. Som en konsekvens av at Log Bergjord begynte i ny stilling som ikke ble vurdert å være forenelig med styreposisjonen i SalMar ASA, så valgte hun å fratre styrevervet i SalMar ASA. Nytt styremedlem vil bli valgt inn på ordinær generalforsamling 2018.

Valgkomiteens instruks sier at det skal legges vekt på at styrets medlemmer har tilstrekkelige forutsetninger til å foreta selvstendige vurderinger av ledelsens saksfremlegg og selskapets virksomhet. Det skal også legges vekt på rimelig representasjon fra hvert kjønn og på styremedlemmenes uavhengighet i forhold til selskapet. Valgkomiteens innstilling skal oppfylle de krav til sammensetning av styret som til enhver tid måtte følge av gjeldende lovgivning og regelverket til Oslo Børs. Styremedlemmene velges for to år av gangen, og kan gjenvelges. En oversikt over de enkelte styremedlemmenes kompetanse og bakgrunn er tilgjengelig på selskapets hjemmeside, www.salmar.no.

Ingen av styremedlemmene eide aksjer i SalMar pr. 31.12.2017.

Styrets uavhengighet

Styret i SalMar er sammensatt slik at det kan handle uavhengig av særinteresser. Styrets leder Atle Eide, er styremedlem i Kverva AS og styremedlem Helge Moen er konsernsjef i Kverva AS, disse anses dermed ikke som uavhengig. Øvrige styremedlemmer anses som uavhengige av ledende ansatte, vesentlige forretningsforbindelser og selskapets hovedaksjeeiere. I saker av vesentlig karakter hvor styreleder selv er, eller har vært aktivt engasjert, overlates ledelsen av styrets behandling til et annet styremedlem. Det har ikke vært slike saker til behandling i løpet av 2017.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

Styrets sammensetning

Delt. i styret	Posisjon	Valgt inn i styret	På valg	Deltak. antall sty.møter i 2017
Atle Eide*	Sty.leder	2017	2019	7 av 11
Bjørn Flatgård **	Sty.leder	2002	2017	4 av 11
Gustav Witzøe **	Sty.medl.	1991	2017	2 av 11
Kjell A. Storeide	Sty.nstl.	2008	2018	11 av 11
Helge Moen *	Sty.medl.	2017	2018	7 av 11
Margrethe Hauge *	Sty.medl.	2015	2017	7 av 11
Tove Nedreberg **	Sty.medl.	2012	2017	4 av 11
Bente Rathe **	Sty.medl.	2015	2017	3 av 11
Geir Berg	Ans.repr.	2015	2019	10 av 11
Brit Elin Soleng *	Ans.repr.	2017	2019	7 av 11
M. G. Sandberg **	Ans.repr.	2015	2017	4 av 11

**Kom inn i styret juni 2017*

***Gikk ut av styret juni 2017*

9. Styrets arbeid

Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av konsernet og for å føre tilsyn med daglig ledelse og konsernets virksomhet. Styret fastlegger konsernets overordnede målsettinger og strategi, herunder sammensetningen av konsernets portefølje og forretningsstrategier for hvert enkelt virksomhetsområde. Styrets arbeid baseres på styreinstruksen som beskriver styrets ansvar, oppgaver og saksbehandling. Det er videre utarbeidet en instruks for den daglige ledelse som klargjør plikter, fullmakter og ansvar.

Styret skal fastsette planer og budsjetter for konsernet. Forslag til mål, strategi og budsjett utarbeides og fremlegges av administrasjonen. Strategidiskusjoner skjer normalt på høsten i forkant av budsjettprosessen i konsernet. Innenfor strategi-området skal styret være pådriver for administrasjonen, spesielt innenfor omstruktureringer og/eller omlegginger av driften.

Styret trer sammen så ofte som nødvendig for å ivareta sine oppgaver. I løpet av 2017 hadde styret elleve møter, hvorav fem per telefon, med totalt 94 prosent oppmøte. Se for øvrig tabell ovenfor for detaljert deltakelse.

Styret foretar årlig en evaluering av sitt arbeid og sin kompetanse. En slik evaluering ble sist gjennomført i desember 2017.

Revisjonsutvalg

I tråd med allmennaksjeloven har SalMar etablert et revisjonsutvalg som er oppnevnt av styret. Revisjonsutvalgets hovedoppgaver er å forberede styrets oppfølging av regnskapsrapporteringsprosessen, overvåke systemene for internkontroll og risikostyring knyttet til finansiell rapportering, samt inneha den løpende kontakt med selskapets valgte revisor. Revisjonsutvalget hadde fem møter i 2017, med 100 prosent oppmøte.

Per 31. desember 2017 bestod revisjonsutvalget av følgende personer:

- Kjell Storeide - leder
- Helge Moen

Avvik fra anbefalingen: Ingen

10. Risikostyring og internkontroll

Styret i SalMar har ansvar for at selskapet har god risikostyring og internkontroll i forhold til de bestemmelser som gjelder for virksomheten. Selskapets systemer og prosedyrer knyttet til risikostyring og internkontroll skal sikre effektiv operasjonell drift, rettidig og korrekt finansiell rapportering, samt overholdelse av de lover og regler selskapet er underlagt. Det utarbeides konkrete mål for internkontrollarbeidet i selskapet og disse revideres årlig av konsernledelsen i SalMar. Styret har en årlig gjennomgang av risikostyringen i selskapet.

De mest sentrale risikofaktorene for selskapet er biologisk risiko knyttet til den biologiske situasjonen i settefisk- og oppdrettsanlegg, risikoen for rømming fra selskapets oppdrettsanlegg samt finansiell risiko (valuta, kreditt og rente).

Disse risikofaktorene overvåkes og adresseres av ledere på alle nivå i organisasjonen. For ytterligere informasjon henvises det til årsberetningen og note 2 til årsregnskapet i årsrapporten for 2017.

Det er konsernsjefens ansvar å påse at selskapet opererer i tråd med alle relevante lover og retningslinjer knyttet til driften i konsernets divisjoner. Dette inkluderer blant annet anskaffelse, drift og vedlikehold av oppdrettsutstyr, samt håndtering av selskapets biomasse.

Oppfølging av internkontroll knyttet til finansiell rapportering skjer gjennom ledelsens daglige oppfølging, gjennom prosesseiernes oppfølging og revisjonsutvalgets overvåkning. Avvik og forbedringspunkter blir fulgt opp og korrigerende tiltak blir iverksatt. Finansiell risiko håndteres på konsernnivå og finansielle sikringsinstrumenter vurderes brukt når det er hensiktsmessig.

Oppfølging og kontroll av etterlevelse av selskapets verdier samt etiske retningslinjer og retningslinjer for samfunnsansvar skjer ute i linjen som del av den daglige driften. Vesentlige risikoelementer og utviklingen i disse diskuteres i ledermøter som finner sted hver 14. dag.

Den største risikoen for SalMar er den biologiske utviklingen innen smoltproduksjon og oppdrett i sjøen. Selskapet har en internkontroll som innebærer systematisk planlegging, organisering, gjennomføring og evaluering av konsernets aktiviteter i samsvar med både regelverk og interne ambisjoner om en kontinuerlig forbedring. Virksomheten har blant annet utarbeidet felles mål for sin internkontroll innen arbeidsmiljø og personsikkerhet, rømmingssikring, fiskevelferd, forurensning, mattrygghet og vannressurser. For ytterligere informasjon henvises det til årsberetningen.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

11. Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter årlig honorar til styrets medlemmer etter innstilling fra valgkomiteen. Godtgjørelsen reflekterer styrets ansvar, kompetanse, tidsforbruk og virksomhetens kompleksitet.

Styrets godtgjørelse er ikke resultatorientert og inneholder ikke opsjonselementer. Nærmere informasjon om styrets godtgjørelse finnes i note 24 til regnskapet i årsrapporten for 2017.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Selskapets styre har, i tråd med allmennaksjeloven § 6-16a, utarbeidet en erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Denne erklæringen vil, i tråd med samme paragraf, fremlegges for selskapets ordinære generalforsamling hvert år.

Selskapets lederlønnspolitik er basert på hovedprinsippene om at lederlønnen skal være konkurransedyktig og motiverende, for å kunne tiltrekke og beholde nøkkelpersoner med nødvendig kompetanse.

Erklæringen viser til at styret skal vedta lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør. Lønn og annen godtgjørelse for øvrige ledende ansatte fastsettes av administrerende direktør i tråd med retningslinjer presisert i erklæringen. Dagens kompensasjonsordning er tredelt og består av fastlønn, resultatorientert bonus og en aksjebasert incentivordning i tråd med styrets fullmakter.

Ved ordinær generalforsamling i 2017 ble lederlønnserklæringen fremlagt som et eget saksdokument til generalforsamlingen, denne er tilgjengelig på selskapets nettside www.salmar.no. Generalforsamlingen stemte separat på punktet som omhandlet aksjeverdibasert godtgjørelse og det punktet som omhandlet retningslinjene for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte for regnskapsåret 2017.

Styrets erklæring samt detaljer rundt godtgjørelse til administrerende direktør og den øvrige ledelse finnes i note 24 til regnskapet i årsrapporten for 2017.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

13. Informasjon og kommunikasjon Investor relations

Kommunikasjon med aksjonærer, investorer og analytikere er en prioritert oppgave for SalMar. Formålet er å sikre at finansmarkedet og aksjonærene har korrekt og tidsriktig informasjon, slik at verdsettelsen av selskapet skjer på best mulig grunnlag. Alle markedsaktørene skal ha tilgang til lik informasjon, og all informasjon gis på både norsk og engelsk. Alle børsmeldinger blir gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside og på www.newsweb.no.

SalMar søker å følge Oslo Børs sin anbefaling om rapportering av investorinformasjon på selskapers hjemmesider, sist oppdatert 10. juni 2014. Selskapet har, i tråd med NUES' anbefaling, også vedtatt en IR policy som er tilgjengelig på selskapets hjemmeside. Administrerende direktør, finansdirektør og IR-ansvarlig er ansvarlig for kommunikasjon med aksjonærer utenfor generalforsamlinger.

Finansiell informasjon

Selskapet avholder presentasjoner i forbindelse med selskapets års- og kvartalsfremleggelser. Presentasjonene er åpne for alle og gir en oversikt over den operasjonelle og finansielle utviklingen i et avsluttet kvartal, samt en oversikt over markedsutsiktene og selskapets framtidsutsikter. Presentasjonene gjøres tilgjengelige på selskapets nettside. Foreløpig årsregnskap vil bli offentliggjort innen utgangen av februar hvert år, og et fullstendig årsregnskap, inkludert årsberetning, gjøres tilgjengelig senest tre uker før generalforsamling og senest innen utgangen av april hvert år.

Selskapet vil opprettholde delårsrapportering i tråd med anbefalingen til Oslo Børs og kvartalsresultatene vil offentliggjøres innen 60 dager etter kvartalsslutt.

Stille-periode

SalMar vil minimere sin kontakt med analytikere, investorer og journalister i de tre siste ukene forut for resultatfremleggelser. I løpet av denne perioden vil selskapet ikke holde noen møter med investorer eller analytikere, og vil ikke gi kommentarer til pressen eller andre om konsernets resultater og framtidsutsikter. Dette for å sikre at interessenter i markedet behandles likeverdig.

Finanskalender

SalMar offentliggjør årlig en finanskalender som inneholder datoer for publisering av selskapets delårsresultater, samt dato for ordinær generalforsamling. Kalenderen gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.salmar.no, samt at den blir distribuert som en børsmelding og oppdatert på Oslo Børs sin hjemmeside www.newsweb.no. Kalenderen offentliggjøres før 31. desember hvert år.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

14. Selskapsovertakelse

Styret i SalMar har utarbeidet retningslinjer for eventuelle overtakelsestilbud, i samsvar med anbefalingen fra NUES. Retningslinjene ble vedtatt i styremøte 29. mars 2011, og styret plikter å opptre profesjonelt og i henhold til gjeldende lover og regler.

Retningslinjene skal sørge for at aksjeeiernes interesser blir ivaretatt og at alle aksjonærene blir like behandlet. Videre skal retningslinjene bidra til at selskapets virksomhet ikke blir unødig forstyrret. Styret vil etterstrebe at aksjeeierne har tilstrekkelig informasjon til å gjøre seg opp en mening om det aktuelle budet.

Dersom et overtakelsestilbud er fremsatt, vil styret avgi en uttalelse samt vurdere å innhente en verdivurdering fra en uavhengig ekspert. Styret vil innhente en uavhengig verdivurdering dersom en stor aksjonær, et styremedlem, medlem av ledergruppen, nærstående partnere eller nære samarbeidsparter for slike partnere, eller noen som nylig har innehatt én eller flere av de overstående posisjoner, enten er tilbyder eller har særinteresse av overtakelsesbudet.

Styret vil ikke søke å forhindre eventuelle overtakelsestilbud, med mindre styret mener at hensynet til selskapet og selskapets aksjonærer rettferdiggjør en slik handling. Styret vil ikke utøve fullmakter eller treffe andre tiltak med formål om å forhindre overtakelsestilbud. Avvik fra dette vil kun inntreffe ved en godkjenning fra generalforsamlingen i etterkant av flaggingen av budet.

Transaksjoner som i realiteten innebærer avhendelse av selskapets virksomhet skal fremlegges generalforsamlingen for godkjenning.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

15. Revisor

Selskapets revisor velges av generalforsamlingen. Revisor avgir en årlig bekreftelse ovenfor styret om at kravene til uavhengighet og objektivitet er oppfylt.

Revisor utarbeider hvert år en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet som fremlegges for og gjennomgås med revisjonsutvalget. Revisor har også en årlig gjennomgang og evaluering av selskapets interne kontroll med revisjonsutvalget.

Revisor gjennomfører årlig ett møte med styret hvor ingen fra administrasjonen er tilstede. Revisor er tilstede i styremøtet hvor årsregnskapet blir behandlet. Revisor deltar på selskapets ordinære generalforsamling.

Styret orienterer generalforsamlingen om revisors godtgjørelse fordelt på revisjon og andre tjenester. Generalforsamlingen skal godkjenne revisors godtgjørelse.

Styret har utarbeidet retningslinjer for i hvilken grad det er anledning til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjonsrelaterte tjenester.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

SalMars ledelse



Olav-Andreas Ervik
• *Konsernsjef/CEO*
Ervik gikk inn i stillingen som konsernsjef i SalMar 10.04.2018. Ervik har siden 1. august 2014 vært konserndirektør oppdrett. Før dette jobbet Ervik i SalMar-konsernet som daglig leder i SalMar Farming AS. Ervik har jobbet i næringen siden 1994 og har innehatt lederstillinger i bl.a. Lerøy Midnor, Scottish Seafarms og Lerøy Hydrotech.
• **Født:** 1976 • **Aksjer:** 9 700 • **RSU-Rettigheter:** 9 726



Trond Tuvstein
• *Finansdirektør/CFO*
Trond Tuvstein gikk inn i stillingen som Finansdirektør 15. oktober 2013. Tuvstein hadde fra januar 2012 til oktober 2013 stillingen som IR-ansvarlig i SalMar ASA. Tuvstein kjenner således både SalMar og oppdrettsnæringen godt. Tuvstein er statsautorisert revisor med høyere revisorstudium fra Handelshøyskolen i Bergen og har mange års erfaring bl.a. fra revisjonsfirmaene PricewaterhouseCoopers og Systemrevisjon.
• **Født:** 1972 • **Aksjer:** 18 749 • **RSU-Rettigheter:** 9 792



Gustav Witzøe
• *Konserndirektør Strategiske Prosjekter*
Witzøe er grunnleggeren av SalMar ASA. Han er utdannet ingeniør. Etter flere år som ingeniør etablerte han selskapet BEWI AS som produserer styrofoamkasser for fiskeindustrien. Han arbeidet som administrerende direktør for BEWI AS frem til 1990. Siden Witzøe etablerte SalMar ASA i 1991 har han opparbeidet en omfattende erfaring fra oppdrett og foredling av laks.
Født: 1953 • **Aksjer:** Witzøe eier indirekte 88,83 % av Kverva AS, som igjen eier 53,4 % av aksjene i SalMar ASA. Witzøe er styremedlem i Kverva AS. • **RSU-Rettigheter:** Ingen



Frode Arntsen • *Konserndirektør Industri og Salg*
Arntsen gikk inn i stillingen som konserndirektør industri og salg 1. desember 2017. Han har bakgrunn fra Forsvaret og er utdannet adjunkt med lederutdanning. Arntsen har jobbet i sjømatnæringen siden 2010 og har tidligere innehatt ulike lederstillinger i bl.a. Lerøy Midnor, HitraMat og Lerøy Midt.
• **Født:** 1970 • **Aksjer:** 0 • **RSU-Rettigheter:** 3 956

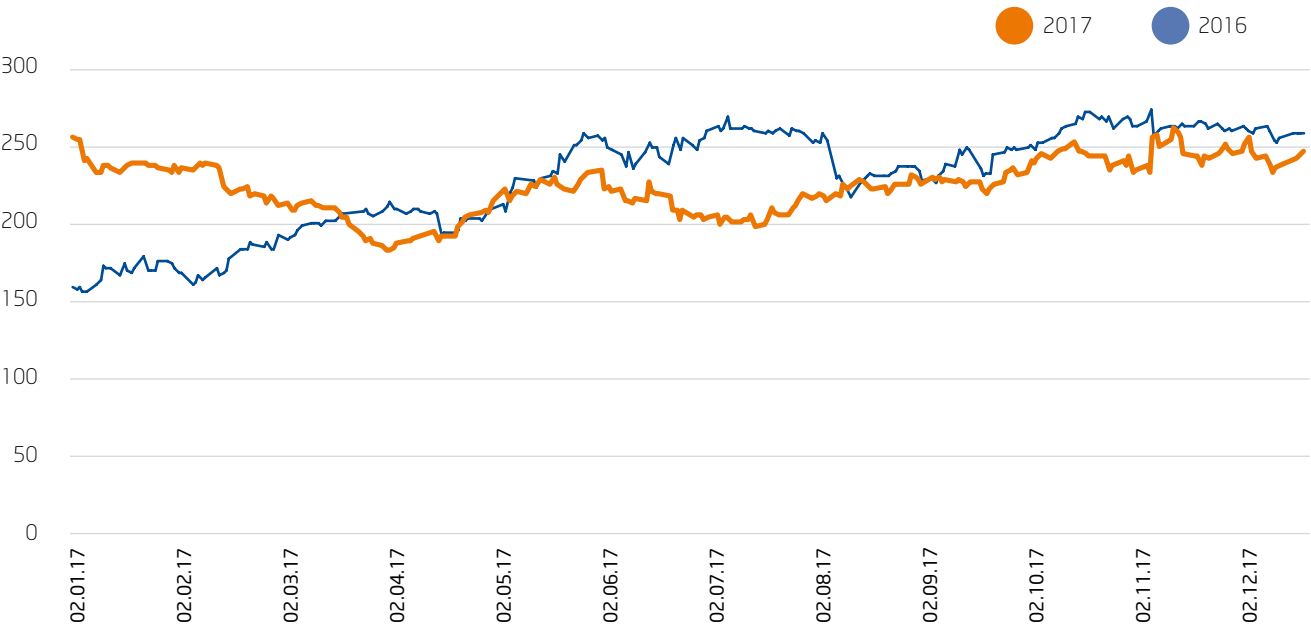


Ulrik Steinvik • *Konserndirektør Forretningsstøtte Økonomi og Strategi*
Steinvik har jobbet i SalMar siden 2006 og gikk inn i rollen som Konserndirektør Forretningsstøtte Økonomi og Strategi i august 2017. Steinvik er statsautorisert revisor med mange års erfaring bl.a. fra revisjonsselskapene Arthur Andersen og Ernst & Young hvor han jobbet i perioden 1998 – 2006. Han ble uteksaminert med høyere revisorstudium fra Norges Handelshøyskole i 2002.
• **Født:** 1974 • **Aksjer:** 11 658 • **RSU-Rettigheter:** 8 210

SalMars 20 største aksjonærer

NAVN	Behold. 31.12.17	Eierandel (%)
Kverva AS	60 500 000	53,40 %
Folketrygdfondet	7 449 510	6,58 %
State Street Bank and Trust Comp	2 485 075	2,19 %
LIN AS	1 754 498	1,55 %
State Street Bank and Trust Comp	1 433 702	1,27 %
Clearstream Banking S.A.	1 209 614	1,07 %
J.P. Morgan Chase Bank, N.A., London	923 023	0,81 %
Morgan Stanley and Co Intl PLC	909 263	0,80 %
State Street Bank and Trust Comp	777 568	0,69 %
SalMar ASA	754 922	0,67 %
Pareto Aksje Norge	703 935	0,62 %
State Street Bank and Trust Comp	688 562	0,61 %
J.P. Morgan Chase Bank, N.A., London	688 526	0,61 %
AB Sic i Low Vol Equ Portf	672 714	0,59 %
State Street Bank and Trust Comp	653 006	0,58 %
J.P. Morgan Chase Bank, N.A., London	640 886	0,57 %
State Street Bank and Trust Comp	639 511	0,56 %
Euroclear Bank S.A./N.V.	600 355	0,53 %
J.P. Morgan Chase Bank, N.A., London	599 638	0,53 %
J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A.	554 001	0,49 %
Sum topp 20	84 638 309	74,70 %
Andre	28 661 690	25,30 %
TOTAL	113 299 999	100,00 %
Aksjonærer	4 759	
Totale aksjer	113 299 999	

Aksjonærinformasjon



Kursutvikling

Ved årets inngang var kursen på SalMar-aksjen NOK 258,10 per aksje, noe som verdsatte selskapet til NOK 29 243 millioner. Ved årets utgang hadde kursen sunket til NOK 246,80 per aksje, som verdsatte selskapet til NOK 27 962 millioner.

Teknisk informasjon

SalMar ASA hadde 1 13 299 999 aksjer, hver med pålydende NOK 0,25 per 31.12.2017. Selskapet hadde per 31.12.2017 ca. 4 760 aksjonærer. Selskapets VPS nummer er ISIN NO 001-0310956. Kontofører er Nordea Bank. Selskapets ticker på Oslo Børs er SALM.

IR-kontakt i SalMar

Kommunikasjon med aksjonærer, investorer og analytikere er en prioritert oppgave for SalMar. Formålet er å sikre at finansmarkedet og aksjonærene har korrekt og tidsriktig informasjon, slik at verdsettelsen av selskapet skjer på best mulig grunnlag. Alle børsmeldinger blir gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside og på Oslo Børs sin hjemmeside www.newsweb.no, samt gjennom nyhetsbyråer.

Dersom du ønsker å abonnere på nyheter fra SalMar, vennligst send en e-post til salmar@salmar.no slik at vi kan inkludere din adresse i vår liste for nyhetsdistribusjon.

Runar Sivertsen
IR-ansvarlig
Telefon: +47 960 97 000
runar.sivertsen@salmar.no



Trond Tuvstein
CFO
Telefon: +47 918 53 139
trond.tuvstein@salmar.no



Finansiell kalender 2018

SalMar avholder kvartalsvise presentasjoner som er åpne for alle. Presentasjonene finner sted klokken 08.00 på Hotel Continental i Stortingsgaten 24/26 i Oslo. Den ordinære generalforsamlingen vil bli avholdt på Frøya. Vennligst merk at datoene kan endres. Eventuelle endringer vil kommuniseres.





42

43

Årsberetning 2017
SalMar ASA





Atle S. Eide Styreleder

Eide jobber som senior partner i Hitec-Vision. Fra 2003 til 2007 var han konsernsjef i Marine Harvest ASA, samt hos forløperen Pan Fish ASA. Eides tidligere arbeidserfaring omfatter blant annet rollen som konsernsjef i en rekke børsnoterte og unoterte selskaper. Han har også hatt flere styreposisjoner i selskaper som Fokus Bank, Acta, Cermaq og NRS. Eide har holdt posisjonen som styreleder i SalMar ASA siden 06.06.2017.



Geir Berg Ansattererepresentant

Berg har jobbet i SalMar siden mars 2013 og har vært Driftsleder Matfisk fra mai samme år. Han har 20 års erfaring fra offentlig virksomhet og ca. 10 år i privat sektor. Berg kom til SalMar fra en stilling som Lufthavnsjef i Avinor og har tidligere jobbet som både operativ og administrativ leder i ulike bransjer.



Britt Elin Soleng Ansattererepresentant

Soleng har jobbet i SalMar siden mars 2013 da hun kom inn som lønnsmedarbeider i økonomiavdelingen. Hun har tidligere erfaring fra administrative stillinger hos bl.a. Marine Harvest ASA og Nutreco N.V.



Helge Moen Styremedlem

Moen jobber som konsernsjef i Kverva AS, og har lang erfaring fra finans- og investeringsindustrien. Tidligere arbeidsgivere inkluderer CentraKlaveness AS, First Securities og Midt-Norge Fonds. Han har også hatt og har en rekke styreposisjoner i selskaper som Pelagia AS, Steinsvik AS og Pharmaq AS. Moen har sittet i styret til SalMar ASA siden 06.06.2017.



Margrethe Hauge Styremedlem

Margrethe Hauge er Partner i H&O Industrier AS, et selskap som driver med strategisk forretningsutvikling og omstillingsledelse i internasjonale bedrifter. Hauge arbeidet inntil 2018 i selskapet MRC Global Inc. som Regional Managing Director med ansvar for Norden og Tyskland. Hun har tidligere sittet i konsernledelsen i TTS Group ASA og Kverneland Group ASA, og startet sin yrkeskarriere som Trainee i Hydro Seafood AS. Margrethe Hauge er utdannet siviløkonom fra Tyskland og har bred styreerfaring fra nærings- og organisasjonsliv. Hun har sittet i styret i SalMar ASA siden 06.06.2017.



Kjell A. Storeide Styrets nestleder

Storeide er siviløkonom fra Handelshøyskolen i Bergen. Fra 1990 til 2004 var Storeide administrerende direktør og medeier i Stokke Gruppen AS. Han er i tillegg styreleder i flere norske industriselskaper. Storeide har sittet i styret i SalMar ASA siden februar 2008.

Resultatmessig var 2017 et meget godt år for SalMar med det høyeste operasjonelle driftsresultatet i konsernets historie. En biologi i bedring bidro til høye slaktevolum, noe som har gitt positive ringvirkninger for driftseffektiviteten i industriaktivitetene. I tillegg fikk selskapet rekordhøy prisoppnåelse i salgsdivisjonen.

Slaktevolum for 2017 endte på 135 200 tonn, en økning på 17 prosent fra 2016. SalMar-konsernet hadde driftsinntekter på NOK 10 817 millioner i 2017, en oppgang på 20 prosent fra 2016. Operasjonelt driftsresultat økte med 30 prosent fra 2016 og endte på NOK 3 162 millioner, mot NOK 2 432 millioner i fjor. Årsresultatet ble NOK 2 298 millioner. Styret er godt fornøyd med resultatet og prestasjonene som de ansatte leverte i 2017. Under utfordrende biologiske rammebetingelser, ble den negative kostnadsutviklingen snudd i løpet av året. Prisoppnåelsen har vært god i et tidvis krevende marked.

Segment Midt-Norge, konsernets største oppdrettsregion, har fått kontroll i en biologisk utfordrende region. Slaktevolumene økte med 24 prosent fra foregående år og kostnadsutviklingen gjennom året var positiv.

Segment Nord-Norge leverte nok et år med sterke resultater. Gode biologiske prestasjoner har gitt grunnlag for en stabil kostnadsutvikling på tross av at beredskapskapasiteten mot lus har økt kostnadsbasen i regionen.

Segmentet Salg og Prosessering kan vise til en betydelig resultatforbedring sammenlignet med 2016. Vesentlig bedre prisoppnåelse er hovedforklaringen, men også en høyere aktivitet og driftseffektivitet i industrisegmentet har bidratt positivt.

2017 ga også rekordinntjening for Norskott Havbruk. Selskapet har profittert på et sterkt marked og bedret sin prisoppnåelse samtidig som slaktevolumene økte. Årsresultatet ble NOK 541 millioner.

Konsernet venter å slakte totalt 143 000 tonn laks i 2018, en vekst på omlag 7 800 tonn sammenlignet med 2017. Styret foreslår at det utbetales utbytte på NOK 19,00 per aksje på basis av årsregnskapet for 2017.

Virksomhet og strategi

SalMar ASA er et norsk allmennaksjeselskap notert på Oslo Børs under symbolet SALM.

Konsernet er en av verdens største og mest effektive produsenter av atlantisk laks, og er integrert gjennom hele verdikjeden fra stamfisk via rogn, settefisk og matfisk til bearbeiding og salg. SalMar hadde ved utgangen av 2017 totalt 100 konsesjoner for oppdrett av atlantisk laks i Norge. Av disse var 68 konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal, Sør- og Nord-Trøndelag) og 32 konsesjoner i Nord-Norge (Troms og Finnmark). I tillegg har konsernet en visningskonsesjon i Troms og en FoU-konsesjon i Midt-Norge. Konsernet har også samdriftsavtaler knyttet til ti konsesjoner. Videre har SalMar som den første aktøren fått tildelt åtte utviklingskonsesjoner for å realisere Havmerden. I tillegg har konsernet en betydelig slakteri- og videreforedlingsaktivitet ved

InnovaMar på Frøya og Vikenco på Aukra.

SalMar eier 50 prosent av Scottish Sea Farms Ltd. (gjennom Norskott Havbruk AS), som er Storbritannias nest største lakseprodusent. SalMar har ved årsskiftet en indirekte eierandel på 34 prosent i Arnarlax Hf, Islands største lakseprodusent. SalMar har hovedkontor på Frøya i Sør-Trøndelag. Konsernets forretningsadresse er 7266 Kverva.

Ambisjon og strategisk posisjon

SalMar har en uttalt forretningsmessig ambisjon om å være verdens beste oppdrettselskap, styrt av visjonen «Passion for Salmon»

SalMars strategiske posisjon er kostnadslederskap. Dette skal oppnås ved å operere en fokusert verdikjede med betydelig vekt på oppstrømsaktiviteter. Operasjonell effektivitet og innovasjon er de bærende elementene i strategien.

Den operative virksomheten har to tydelige strategiske mål som utgjør kjernen i SalMars strategiske fundament:

1. Biologi skal være kostnadsledende – best på operasjonell effektivitet
2. Salg og Industri skal sikre optimal anvendelse av laksen for å oppnå den best mulige prisen

De to målsetningene har stått fast over mange år og sikret at SalMar har opprettholdt en ledende posisjon i den globale laksenæringen. Disse målsettingene vil også i årene som kommer være kjernen i SalMars strategiske fundament.

Viktige hendelser i 2017

Havmerd. 5. september ankom Ocean Farm 1 Frohavet utenfor trøndelagskysten. Dette markerte slutten på en krevende, men vellykket bygge- og transportfase. Ocean Farm ble bygget innenfor kostnadsrammen og levert innen tidsfristen. I siste del av september ble det satt ut i overkant av 1 million smolt og prosjektet innledet den operative pilotfasen. Den første operative driftssyklusen forventes å bli avsluttet i løpet av andre halvår 2018. Så langt har de biologiske prestasjonene vært gode og Ocean Farm 1 opererer teknisk som planlagt.

Investeringer i økt smoltkapasitet. Slutføring av et nytt smoltanlegg på Senja ble avsluttet i begynnelsen av året. Offisiell åpning fant sted 18. mai med statsminister Erna Solberg tilstede. Første smoltleveranse fra anlegget ble foretatt i 18. september. Anlegget er dimensjonert for å produsere om lag 15 millioner smolt årlig, hvorav ca. 4 millioner smolt skal ha en størrelse på over 200 gram. Første fase av utvidelse av Follafooss, hovedanlegg i Midt-Norge, ble slutført i september. Andre fase av utvidelsen har påbegynt forprosjektet. Anlegget dimensjoneres for å kunne produsere om lag 20 millioner smolt årlig, inkludert en kapasitet til å levere 4 millioner på en størrelse over 200 gram. I første fase vil disse to anleggene sikre kontroll med egen produksjon av høykvalitetssmolt, samtidig som de legger grunnlaget for ytterligere vekst i kapasiteten for produksjon av stor smolt.

Hendelser etter balansedato

Nærings- og Fiskeridepartementet offentliggjorde den

6. november 2017 sitt forslag til vilkår for kapasitets-økninger i hht. det nye systemet for produksjonsvekst. Vil-kårene innebærer at det vil gis et tilbud til innehavere av tillatelser i grønne produksjonsområder om å øke maksimalt tillatt biomasse (MTB) på eksisterende tillatelser med to prosent. SalMar har innen fristen 31. januar 2018 søkt om to prosent vekst på alle tillatelser som er tilgjengelig for dette, til sammen 754 tonn MTB. I tillegg er det søkt om vekst etter unntaksbestemmelser på til sammen 212 tonn MTB.

14. februar 2018 godkjente SalMar en ny låneavtale med DNB, Nordea og Danske Bank om forlengelse selskapets eksisterende kredittfasiliteter. Avtaleperioden er på tre år med opsjon på forlengelse i ytterligere to år.

Kredittfasilitetene har en samlet ramme på NOK 4 650 millioner, og består av et terminlån på NOK 650 millioner, en investerings-/oppkjøpsfasilitet på NOK 2 000 millioner, samt en revolverende trekkfasilitet på NOK 1 500 millioner. I tillegg løper det avtale om en driftskreditt med en ramme på NOK 500 millioner med årlig fornyelse.

Olav Andreas Ervik (41) overtok som ny konsernsjef etter at Trond Williksen ba styret om avløsning. Bytte av konsernsjef hadde effekt fra og med 10. april 2018, men Trond Williksen vil være tilgjengelig for styret gjennom oppsigelsestiden.

Ervik kom fra stillingen som konserndirektør oppdrett. Han har over 20 års erfaring fra oppdrettsindustrien og har vært ansatt i SalMar siden 2012. Før han i 2014 tiltrådte stillingen som konserndirektør for oppdrett, var han daglig leder for SalMar Farming AS. Han har i tillegg hatt lederstillinger i Lerøy Midnor, Scottish Seafarms og Lerøy Hydrotech.

Finansiell gjennomgang

Resultatregnskap SalMar konsern

Konsernets samlede driftsinntekter for 2017 utgjorde NOK 10 817,2 millioner, tilsvarende en økning på 20 prosent fra NOK 9 029,8 millioner i 2016.

Slaktevolumet endte på 135 200 tonn, opp fra 115 600 tonn i 2016, tilsvarende en oppgang på rundt 17 prosent. Segment Midt-Norge hadde en økning på 17 000 tonn fra 70 500 tonn i 2016 til 87 500 tonn i 2017. Segment Nord-Norge hadde en økning på 2 500 tonn fra 45 200 tonn i 2016 til 47 700 tonn i 2017. Inkludert SalMars andel i Norskott Havbruk (50,0 prosent) utgjorde samlet slaktevolum 150 700 tonn.

Gjennomsnittlig laksepris (NASDAQ) i 2017 var på NOK 59,9 per kilo sammenlignet med NOK 62,7 per kilo i 2016, tilsvarende en reduksjon på i overkant av 4 prosent. SalMars prisoppnåelse har imidlertid vært bedre i 2017 sammenlignet med 2016 og kan forklares med høyere priser på kontrakt-sporteføljen. Det henvises til rapporteringssegment salg og prosessering for nærmere redegjørelse av driftsinntektene.

For SalMars samlede biologiske situasjon, var 2017 et steg i riktig retning sammenlignet med 2016. Dette har resultert i bedre produksjon og høyere slaktevolum. Økt beredskap og

stor behandlingskapasitet har over tid økt kostnadsbasen knyttet til biologisk produksjon. Dette, sammen med økte kostnader knyttet til fôr, har medført at den samlede kostnaden på slaktet biomasse har vært høyere i 2017 enn for 2016. Trenden i kostnadsutviklingen er imidlertid positiv. Gjennom 2016 hadde SalMar en økende kostnadskurve som nådde det høyeste nivået i fjerde kvartal 2016. I 2017 er utviklingen snudd, og selskapet har levert fire kvartaler med reduserte kostnader. Det henvises til rapporteringssegment oppdrett for nærmere redegjørelse av kostnadsutviklingene i de ulike oppdrettsregioner.

Høyere aktivitet på slakteri- og bearbeidingsvirksomheten er hovedforklaringen på økte lønnskostnader. Antall årsverk totalt i konsernet økte med fem prosent i løpet av 2017, fra 1 357 i 2016 til 1 427 i 2017. Underliggende lønnsøkning har vært på tre prosent.

SalMars pågående investeringsprogram har over tid økt verdien på konsernets driftsmidler. Dette har resultert i økte avskrivninger i 2017 sammenlignet med 2016.

Operasjonelt driftsresultat for SalMar-konsernet endte på NOK 3 162,2 millioner for 2017, mot NOK 2 431,6 millioner i 2016. Resultatforbedringen er som tidligere beskrevet i hovedsak grunnet høyere prisoppnåelse samt økte slaktevolumer.

Operasjonelt driftsresultat er SalMars viktigste nøkkeltall for resultatmåling under IFRS ettersom dette resultatmålet viser den underliggende driften i perioden. Særskilte poster som ikke er knyttet til den underliggende driften er presentert på egne linjer i konsernregnskapet.

Virkelige verdijusteringer har påvirket resultatet negativt med NOK 370,0 millioner i 2017. Tilsvarende justering i 2016 økte resultatet med NOK 654,0 millioner. Virkelig verdijustering består av verdijustering av biomasse, urealiserte effekter på valutaterminkontrakter knyttet til fremtidige kontraktleveranser og finansielle lakseprisderivater (Fish Pool), samt avsetninger for tapskontrakter. Endring i virkelig verdijustering biomasse har bidratt negativt med totalt NOK 927,8 millioner, hovedsakelig forklart med nedgang i prisforventninger ved utgangen av 2017 sammenlignet med inngangen til 2017. Endring i avsetning tapskontrakter, virkelig verdi på finansielle lakseprisderivater samt urealisert effekt av valutaterminkontrakter, har hatt motsatt effekt med totalt NOK 557,8 millioner.

Driftsresultat for 2017 endte på NOK 2 792,2 millioner, ned fra NOK 3 085,6 millioner året før.

Driften hos SalMars tilknyttede selskaper, det vil si selskaper hvor SalMar gjennom sitt eierskap har betydelig innflytelse, har for 2017 gitt gode resultater. SalMars resultatandel for disse investeringene utgjorde NOK 208,9 millioner og stammer i hovedsak fra Norskott Havbruk og Arnarlax. Tilsvarende tall for 2016 utgjorde NOK 286,8 millioner.

Totale renteinntekter og netto andre finansposter for 2017 endte negativt på NOK 38,0 millioner, mot positivt NOK 75,9

millioner i 2016. Endringen skyldes i hovedsak klassifisering av valutaeffekter knyttet til salg i utenlandsk valuta. Gjennom 2017 har valutaeffektene vært negative med NOK 49,1 millioner mot positive effekter på NOK 78,2 millioner i 2016.

SalMars totale finansieringskostnader for 2017 utgjorde NOK 107,0 millioner. Det er på linje med finansieringskostnadene i 2016.

Netto finansresultat for 2017 var følgelig negativt med NOK 145,0 millioner, slik at årets resultat før skatt ble NOK 2 856,2 millioner, ned fra NOK 3 342,1 millioner i 2016. Skattekostnaden for 2017 utgjorde NOK 558,4 millioner. Dette er NOK 132,7 millioner lavere enn i 2016 og skyldes i hovedsak et lavere skattegrunnlag.

SalMars resultat etter skatt for helåret 2017 endte på NOK 2 297,8 millioner, mot NOK 2 651,0 millioner i 2016.

Kontantstrøm SalMar konsern

SalMar hadde en positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på NOK 3 374,4 millioner i 2017, mot NOK 2 724,6 millioner i 2016. Den største positive resultatposten uten kontantstrømeffekt er resultatandeler fra tilknyttede selskaper på NOK 208,9 millioner. De største negative resultatpostene uten kontantstrømeffekt er avskrivninger på NOK 418,6 millioner samt endring i virkelig verdijustering på NOK 370,0 millioner. Videre er resultatposten rentekostnader omklassifisert til finansieringsaktiviteter. SalMar har i løpet av perioden redusert arbeidskapitalen (endring i kundefordringer, varelager, leverandørgjeld mm) med NOK 263,3 millioner. I 2017 betalte SalMar NOK 423,2 millioner i inntektsskatt.

Netto utbetalinger fra investeringsaktivitetene var NOK 758,0 millioner i perioden, mot netto utbetalinger på NOK 1 231,3 millioner i 2016. Det er i løpet av året gjort investeringer i immaterielle eiendeler og varige driftsmidler på til sammen NOK 937,1 millioner. SalMar har ervervet økt konsesjonskapasitet i Finnmark med fem prosent økning i MTB på totalt 18 konsesjoner mot et samlet vederlag på NOK 18 millioner. Investeringsprogrammet knyttet til utvidelse av konsernets smoltkapasitet har gått som planlagt. Det nye anlegget på Senja ble ferdigstilt og satt i full drift i løpet av første kvartal. Totalt ble det utbetalt NOK 67,7 millioner knyttet til denne investeringen i 2017. Konsernets største anlegg i Midt – Norge beliggende i Follafooss har gjennomført en utvidelse hvor det gjennom året har blitt investert for totalt NOK 127,3 millioner. Videre har konsernets anlegg for oppdrett av rensefisk blitt utbygd for totalt NOK 35,7 millioner. Bygging og levering av Havmerden ble avsluttet i september, og det har totalt blitt utbetalt NOK 389,1 millioner i løpet av året. Det er videre foretatt nødvendige vedlikeholds-investeringer med NOK 296,5 millioner. Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper utgjorde NOK 161,0 millioner.

Netto utbetalinger fra finansieringsaktiviteter for 2017 endte på NOK 2 716,6 millioner, mot utbetalinger på NOK 1 491,2 millioner i 2016. SalMar har i 2017 utbetalt utbytte til sine aksjonærer med totalt NOK 1 366 millioner. Videre har trekkfasiliteter og avdragslån blitt nedregulert med NOK

1 289,6 millioner i løpet av året. Netto rente og finansieringsomkostninger er utbetalt med NOK 106,9 millioner. Totalt gir dette SalMar en negativ netto kontantstrøm for 2017 på NOK 100,2 millioner, hvilket har redusert konsernets beholdning av kontanter og kontantekvivalenter til NOK 177,1 millioner ved utgangen av året. Ubenyttede trek-krettigheter ved utgangen av året utgjorde NOK 4 085,6 millioner.

Balanse SalMar konsern

Per 31. desember 2017 hadde SalMar en totalbalanse på NOK 12 926,2 millioner, som er en reduksjon på NOK 475,4 millioner siden utgangen av 2016.

Konsernets immaterielle eiendeler økte med NOK 14,2 millioner i løpet av 2017. Økningen kan forklares med fem prosent MTB-vekst på 18 konsesjoner, samt med netto endring i balanseførte kostnader knyttet til forsknings- og utviklingsprosjekter. Totalt har konsernet balanseført immaterielle eiendeler på NOK 2 925,0 millioner ved utgangen av 2017. Av dette utgjør balanseført verdi av 100 oppdrettskonsesjoner NOK 2 381,6 millioner.

Total balanseført verdi av varige driftsmidler utgjorde NOK 3 604,8 millioner ved utgangen av året. Verdien har økt med NOK 467,3 millioner fra 2016. Konsernet har flere strategiske vekstinvesteringsprogrammer pågående, hvor det totalt er investert NOK 620,0 millioner. I tillegg er det foretatt vedlikeholdsinvesteringer med NOK 296,6 millioner. Avskrivninger og nedskrivninger av varige driftsmidler utgjør totalt NOK 412,3 millioner for 2017.

Konsernets finansielle anleggsmidler utgjorde totalt NOK 1 080,8 millioner ved utgangen av 2017. Dette er en økning på NOK 120,8 millioner fra 2016 og skyldes at andel av nettoresultat for 2017 er høyere enn utbytter for selskapene. Verdien av konsernets biologiske eiendeler utgjorde NOK 4 135,5 millioner ved utgangen året. Dette tilsvarer en reduksjon på NOK 861,5 millioner sammenlignet med 2016. Målt i antall tonn er beholdningen tre prosent høyere ved utgangen av 2017 enn ved inngangen av året. Kostnaden med å produsere biomassen har økt med NOK 66,2 millioner tilsvarende to prosent, og total tilvirkningskostnad utgjør NOK 3 034,6 millioner. Virkelig verdijustering av biomassen utgjorde ved utgangen av året NOK 1 100,9 millioner, noe som er NOK 927,8 millioner lavere enn ved inngangen til året.

Kapitalbinding i kundefordringer har blitt redusert. Fordringsmassen har gått ned fra NOK 595,8 millioner ved inngangen til året til NOK 501,1 ved utgangen av året. Ved utgangen av året var det avsatt NOK 9,0 millioner til dekning for usikre krav, inklusive egenandel på kredittforsikring.

Ved utgangen av 2017 var konsernets egenkapital NOK 7 668,1 millioner, opp fra NOK 6 680,8 millioner ved utgangen av 2016. Egenkapitalandelen har økt fra 49,9 prosent ved utgangen av 2016 til 59,3 prosent ved utgangen av 2017.

Netto rentebærende gjeld (rentebærende gjeld minus betalingsmidler) var NOK 1 222,5 millioner ved utgangen av

året, ned fra NOK 2 364,5 millioner ved utgangen av 2016. Konsernet inngikk i juli 2014 en ny låneavtale med fem års varighet med et konsortium bestående av nordiske banker. Finansieringsavtalen omfatter både driftskredittfasiliteter, avdragslån og oppkjøpsrammer og innebærer at konsernet har en samlet trekkrettighet på NOK 4 000 millioner ved utgangen av 2017. Ut over denne hovedfinansieringen har enkelte av konsernets datterselskaper egne finansieringsavtaler hvor rentebærende gjeld ved utgangen av året utgjorde NOK 229,0 millioner. Videre har konsernet ordinær leasinggjeld på NOK 44,9 millioner. I tillegg kommer leieavtalen på InnovaMar-bygget som etter sin art klassifiseres som en finansieringsavtale hvor leieforpliktelsen ved utgangen av året utgjør NOK 317,0 millioner. Neste års avdrag på rentebærende gjeld utgjør NOK 134,9 millioner.

Konsernet forventer å betale NOK 672,4 millioner i inntektskatt basert på skattepliktig resultat for 2017.

Reduksjonen i konsernets eiendeler på NOK 475,4 millioner i løpet av 2017 kan forklares med en reduksjon i rentebærende gjeld på NOK 1 238,5 millioner, reduksjon i ikke-rentebærende gjeld på NOK 224,2 millioner samt en økning i egenkapitalen på NOK 987,3 millioner. Konsernets soliditet og finansielle stilling er dermed styrket gjennom 2017.

Rapporteringssegmentene
Segment Oppdrett Midt-Norge

Segment Midt-Norge, konsernets største oppdrettsregion, har levert et høyt resultat på tross av krevende biologiske rammebetingelser. Segmentet hadde driftsinntekter på NOK 5 198,5 millioner i 2017, mot NOK 4 343,5 millioner i 2016. Operasjonelt driftsresultat ble NOK 1 891,5 millioner i 2017, mot NOK 1 770,2 millioner i 2016.

Operasjonelt driftsresultat per kilo sløyd vekt endte på NOK 21,6 for hele året, ned fra NOK 25,1 i 2016. Reduksjonen kan forklares med lavere laksepris og noe høyere produksjonskostnad. All produsert laks selges konserninternt til markedsavledet pris (NASDAQ). I snitt har segmentet hatt en prisreduksjon pr kg slaktet laks på NOK 2,2. Produksjonskostnaden på slaktet biomasse har i snitt økt med 1,3 pr kg sammenlignet med 2016.

Driftsmessig har 2017 vært et utfordrende år. Overgangen til nye behandlingsmetoder (ikke-medikamentelle metoder) for bekjempelse av lakselus har fortsatt med uforminsket styrke gjennom hele året. Måltrettet arbeid gjennom styrking av beredskap, kapasitet og økt kunnskap har resultert i at man har evnet å kontrollere lusenivået. Behandlingsfrekvensen på enkelte av produksjonslokalitetene har vært høy og medført dødelighet utover målsatte nivå. Andre produksjonslokaliteter har klart å gjennomføre hele produksjonssyklusen uten bruk av ikke-medikamentell behandling. Utviklingen igjennom året har vært positiv. Generasjonen av fisk sjøsatt våren 2016 og slaktet andre halvår 2017 har hatt bedre produksjon enn foregående generasjon. Tilsvarende gjelder for generasjonen sjøsatt høsten 2016. Biologisk status på fisk satt i sjøen 2017 vurderes som god ved utgangen av året.

Totalt ble det slaktet 87 500 tonn i Midt-Norge, sammenlignet med 70 500 tonn i 2016. Dette representerer en økning på 24 prosent. Ved utgangen av året har segmentet 7 prosent høyere volum av biomasse i sjøen enn ved inngangen til 2017, og SalMar forventer for 2018 å slakte 96 000 tonn fra region Midt-Norge.

Segment Oppdrett Nord-Norge

2017 ble et godt år for segment Nord-Norge. God uttelling på de høye lakseprisene og seks prosent økning i slaktevolum har generert et høyt resultat for 2017.

Segment Nord-Norge hadde driftsinntekter på NOK 2 864,8 millioner i 2017, mot NOK 2 799,2 millioner i 2016. Operasjonelt driftsresultat ble NOK 1 376,1 millioner i 2017, mot NOK 1 480,3 millioner i 2016.

Operasjonelt driftsresultat per kilo sløyd vekt endte på NOK 28,8 for 2017, ned fra NOK 32,8 i 2016. Reduksjonen kan forklares med en noe lavere laksepris, i snitt har segmentet hatt en reduksjon per kg slaktet laks på NOK 2. Produksjonskostnaden på slaktet biomasse har i snitt økt med NOK 1,9 per kg sammenlignet med 2016.

Lusesituasjonen har samlet sett vært vesentlig bedre i denne regionen enn i Midt-Norge. I enkelte regioner sør i Troms har man erfart tidvis utfordringer med lus. Beredskapskapasitet, med nye ikke-medikamentelle metoder, er bygd opp. Veksten i MTB-volum har vært betydelig de siste årene, og har gjort det nødvendig å investere i blant annet økt kapasitet for å produsere smolt. Første leveranse fra vårt nye anlegg på Senja skjedde i september 2017. Tilgang på produksjonsareal har vært og er fortsatt en utfordring i denne regionen. Det har pågått en omstrukturingsprosess for å optimalisere produksjonen ved å søke om utvidelse av produksjonsvolum (MTB) på eksisterende lokaliteter, samt å få tilgang på nye lokaliteter, noe som har vært mer krevende enn først antatt. Totalt ble det slaktet 47 700 tonn i Nord-Norge, mot 45 200 tonn i 2016.

For 2018 forventer SalMar å slakte rundt 47 000 tonn i dette segmentet.

Salg og prosessering

Segmentet har ansvaret for å disponere og selge hele konsernets slaktevolum. Konsernets egenprodusert laks har blitt kjøpt inn til markedspris. Som følge av høyere prisoppgnåelse, økte slaktevolum og høyere bearbeidingsandel økte omsetningen fra NOK 9 035,8 millioner i 2016 til NOK 10 924,8 millioner i 2017. Operasjonelt driftsresultat ble positivt med NOK 47,8 millioner i 2017, mot et negativt resultat på NOK 685,8 millioner i 2016.

I 2017 har omlag 46 prosent av slaktevolumet blitt solgt på fastpriskontrakt. Prisoppgnåelsen i første halvår var lavere enn spotprisen, mens det var motsatt i andre halvår. Året sett under ett har kontraktsporteføljen gitt et negativt resultatbidrag for dette segmentet. Fisk disponert i spotmarkedet har gitt tilfredsstillende marginer. Antibiotikafri norsk laks og svak norsk krone har gjort næringen mer konkurransedyktig i det amerikanske markedet. SalMar har levert et historisk høyt volum til dette markedet i 2017.

Totalt ble det slaktet rundt 1 21 000 tonn laks ved InnovaMar i 2017, en økning på hele 25 500 tonn fra 2016. Denne økningen i kapasitetsutnyttelsen har påvirket lønnsomheten positivt. Den biologiske produksjonen setter premissene for aktiviteten på InnovaMar. Året 2017 har derfor vært krevende. Store variasjoner i slaktevolum og krav om direkte-losing fra brønnbåt har gjort det utfordrende å få en kostnadsoptimal drift. På tross av dette har InnovaMar levert stabile gode resultater. Videreforedlingsaktiviteten har også hatt vanskelige rammebetingelser. Tidvis svak kvalitet på råstoffet gir svakere effektivitetstall, og volatile laksepriser har gjort det krevende å tjene penger på videreførdling. I 2017 har derfor aktiviteten bidratt negativt i resultatoppgnåelsen for segmentet. Strategisk mener SalMar det er riktig å bearbeide en relativt stor andel av råstoffet i Norge. Dette øker kvaliteten på produktet som selges til kunden, gir muligheter for effektiv håndtering av biprodukter og sparer fraktbe-lastninger.

Tilknyttede selskap
Norskott Havbruk

Norskott Havbruk driver gjennom sitt heleide datterselskap Scottish Sea Farms oppdrett av laks på Skottland, Orknøyene og Shetland. SalMar kontrollerer 50 prosent av virksomheten. 2017 har vært et svært godt år for Norskott Havbruk. Selskapet har hatt en økning i omsetning på NOK 367,5 millioner, fra NOK 1 720,6 millioner i 2016 opp til NOK 2 088,0 millioner i 2017. Høyere prisoppgnåelse og et høyere slaktevolum har gitt en økning i operasjonelt driftsresultat på NOK 195,4 millioner, fra NOK 473,9 millioner i 2016 til NOK 669,3 millioner i 2017.

Totalt for 2017 slaktet selskapet 31 000 tonn, opp fra 28 000 tonn året før. Som følge av biologiske utfordringer på slutten av 2017, samt omlegging av driftsstrukturen på Shetland, forventes en nedgang i slaktevolum for 2018 til omtrent 26 000 tonn.

Driftsresultat per kilo sløyd vekt var NOK 21,6 i 2017, en oppgang på NOK 4,7 fra 2016. Oppgangen kan i hovedsak tilskrives økte laksepriser.

Norskott Havbruk bokføres som et tilknyttet selskap hvor SalMars andel av selskapets resultat etter skatt og biomassejustering (50,0 prosent) reflekteres som finansinntekt. SalMar sin andel av resultatet etter skatt var NOK 272,8 millioner i 2017, mot NOK 236,6 millioner i 2016.

Arnarlax

Arnarlax driver oppdrett av laks på Island. SalMar kontrollerte 34 prosent av virksomheten ved utgangen av 2017.

Arnarlax er et ungt selskap som leder utviklingen av en bærekraftig oppdrettsindustri på Island. Med dette som utgangspunkt ble 2017 et tilfredsstillende år for selskapet. Omsetningen økte fra NOK 247,4 millioner i 2016 til NOK 625,4 millioner i 2017. Operasjonelt driftsresultat ble på NOK 60,2 millioner, en økning på NOK 61,9 millioner fra året før.

Selskapet slaktet totalt 9 700 tonn i 2017, en økning på 142 prosent fra 2016.

Driftsresultat per kilo sløyd vekt ble NOK 6,2, en oppgang på NOK 6,6 fra 2016. Kostnadsstrukturen i selskapet preges av at det er i en tidlig utviklingsfase. Arnarlax jobber målrettet med å optimalisere driftsstrukturen for å bringe kostnadsnivået ned på et konkurransedyktig nivå. Selskapet har i løpet av 2017 slaktet ut sin andre produksjonsgenerasjon med lavere produksjonskostnader enn foregående generasjon. For 2018 forventer selskapet å slakte rundt 11 000 tonn laks.

Arnarlax Hf bokføres som et tilknyttet selskap hvor SalMars andel (34 prosent) av selskapets resultat etter skatt (og biomassejustering) reflekteres som finansinntekt. SalMar sin andel av resultatet etter skatt var negativ med NOK 55,7 millioner i 2017. Det negative resultatet skyldes negativ virkelig verdijustering av biomasse.

Morselskapets regnskap og disponering av årets resultat

Morselskapet SalMar ASA er et eier- og administrasjons-selskap. Konsernledelsen og administrative ressurser er ansatt i selskapet. Totalt 33 årsverk har vært sysselsatt i 2017.

Årsresultatet for 2017 var NOK 2 395,2 millioner mot NOK 2 337,9 millioner i 2016. De vesentligste inntektene er knyttet til investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper. 2017 var et godt år for datterselskapene og det er totalt inntektsført utbytte/konsernbidrag på NOK 2 920,6 millioner. Videre har selskapet inntektsført utbytte fra sin investering i det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS på NOK 161,0 millioner. I tillegg administrerer SalMar ASA konsernets hovedfinansiering. Renteinntekter fra utlån til datterselskaper var på NOK 86,0 millioner og rentekostnader knyttet til finansieringen var på NOK 41,9 millioner.

SalMar ASA hadde totale balanseførte eiendeler på NOK 8 611,1 millioner ved utgangen av 2017. Av dette utgjorde finansielle anleggsmidler NOK 5 688,9 millioner, hvorav utlån til datterselskaper var på NOK 3 133,6 millioner. Summen av fordringer var NOK 2 900,9 millioner og består hovedsakelig av fordringer på utbytte/konsernbidrag fra datterselskaper. Selskapet hadde en kontantbeholdning på NOK 9,9 millioner ved utgangen av året. Egenkapitalen per 31. desember 2017 var på totalt NOK 2 363,3 millioner, tilsvarende en egenkapitalandel på 27 prosent. Langsiktig gjeld består av rentebærende gjeld og utgjør totalt NOK 700,0 millioner. Kortsiktig gjeld utgjør NOK 5 547,9 millioner, hvorav avsatt utbytte utgjør NOK 2 138,4 millioner og skyldig konsernbidrag til datterselskaper utgjør NOK 2 550,9 millioner.

Styret foreslår at det utbetales utbytte på NOK 19,0 per aksje for regnskapsåret 2017. Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

- Avsatt til utbytte	NOK 2 138,4 millioner
- Overført til annen egenkapital	NOK 256,8 millioner
- Totalt	NOK 2 395,2 millioner

Fri egenkapital ved årets utgang utgjorde NOK 2 334,9 millioner.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2017 er avlagt under forutsetning om fortsatt drift etter regnskapsloven § 3-3a. Med henvisning til konsernets resultat, finansielle stilling samt prognoser for årene fremover bekreftees det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Etter styrets vurdering er konsernets øko nomiske og finansielle stilling god.

Risiko og risikostyring

Risikohåndtering er en sentral del av ledergruppens arbeidsoppgaver. Konsernet har systemer og rutiner for overvåking av sentrale risikofaktorer i alle forretningsområder og legger stor vekt på kontroll og oppfølging av anlegg i henhold til kvalitets- og sertifiseringsstandarder.

Det er konsernsjefens ansvar å påse at konsernet opererer i tråd med alle relevante lover og retningslinjer knyttet til driften i konsernets enheter. Oppfølging og kontroll av risikoelementene samt etterlevelse av konsernets verdier og etiske retningslinjer skjer ute i linjen som del av den operative driften.

Operasjonell risiko

Den største operasjonelle risikoen for SalMar er den biologiske utviklingen innenfor smoltproduksjon og oppdrett i sjø. Selv om SalMar etablerer og utvikler risikoreduserende tiltak er næringen av en slik art at den iboende biologiske risikoen alltid vil være tilstede. I de senere år har oppdrettsnæringen hatt utfordringer knyttet til økt utbredelse av lakselus og hyppigere forekomst av resistent lus, det vil si lus som har nedsatt følsomhet for preparater og medikamenter som har vært effektive i behandlingen av lus de siste ti årene. Dette har medført at SalMar i likhet med næringen har måtte foretatt en endring i sine tiltak for å håndtere lusesituasjonen.

SalMar har en helhetlig strategisk tilnærming til biologisk risiko, herunder lus, med tiltak av både preventiv og skadebegrensende art. SalMar gjennomfører løpende operasjonelle vurderinger for å ivareta fiskevelferden.

Som preventivt tiltak er tilgang til produksjonsområder avgjørende. For SalMar er det viktig at produksjonen foregår i områder som har kapasitet og bærekraft for de volumene som produseres. Havmerd-prosjektet vil kunne bidra til at nye og bedre områder blir tatt i bruk. Genetikk og utvikling av en mer robust laks er et annet viktig preventivt tiltak for å redusere biologisk risiko. Tiltak for å redusere produksjonstid i sjø ved blant annet bruk av større smolt er et strategisk satsningsområde i SalMar.

SalMars operative driftsprosedyrer er utformet for å redusere biologisk risiko. I forhold til lusesituasjonen er biologisk avlusning med egenprodusert rensefisk et viktig tiltak. SalMar har satset stort på et eget anlegg for rensefisk på Langstein ved Trondheimsfjorden. Det er også investert tungt i tiltak for å forhindre lusepåslag inn i merd i form av luseskjørt. Vaksiner ing mot ulike fiske sykdommer er også en sentral del av driftsprosedyrene.

SalMar har over tid bygget opp en god beredskapskapasitet for å kunne håndtere biologiske utfordringer. I kraft av slaktekapasitet ved InnovaMar har vi en sterk beredskap. Videre har SalMar god tilgangen på brønnbåtkapasitet. I løpet av de siste par årene er det bygd opp en betydelig avlusningskapasitet i form av mekaniske avlusningsverktøy, med blant annet oppsamling av lus for å forhindre reproduksjon.

I en biologisk produksjon vil det alltid være behov for bruk av legemidler. Disse må imidlertid anvendes varsomt slik at man unngår utvikling av resistens.

Finansiell risiko

Internkontroll knyttet til finansiell rapportering skjer gjennom ledelsens daglige oppfølging, gjennom prosesseiernes oppfølging og gjennom overvåkning fra styrets revisjonsutvalg. Avvik og forbedringspunkter blir fulgt opp og korrigerende tiltak iverksatt. Finansiell risiko håndteres av en sentral enhet i konsernet og finansielle sikringsinstrumenter vurderes brukt når det er hensiktsmessig.

Valutarisiko

Det aller meste av konsernets produkter selges internasjonalt, hovedsakelig med oppgjør i EUR, USD, GBP og JPY. Utvikling i valutakurser innebærer derfor både direkte og indirekte en økonomisk risiko for konsernet. Salg i utenlandsk valuta sikres på transaksjonstidspunktet og kontrakt salg sikres ved kontraktsinngåelse. Selskapet benytter terminkontrakter som sikringsinstrument. Valutaeksponeringen relatert til konsernets kostnader er imidlertid mer begrenset ved at både kjøp av innsatsfaktorer og lønn hovedsakelig skjer i norske kroner (NOK). Bruk av valutaterminkontrakter er ytterligere kommentert i note 11 i årsregnskapet.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en flytende rente, som innebærer at konsernet er påvirket av endringer i rentenivået.

Prisrisiko

Hele virksomheten til SalMar er relatert til laks og er derfor direkte eller indirekte påvirket av utviklingen i lakseprisene. Konsernets lønnsomhet og kontantstrøm er sterkt korrelert med lakseprisen. Historisk sett har lakseprisen vært utsatt for store svingninger, både på års-, kvartals- og månedsbasis. I 2017 svingte spotprisen på atlantisk laks mellom NOK 43,9 og NOK 79,4 per kilo, målt på ukebasis.

Det globale laksemarkedet er i hovedsak et ferskfiskmarked der det meste som slaktes umiddelbart selges videre til prosesseringsselskaper eller konsumentene. Etterspørselsveksten har over flere år vært relativt stabil, mens tilbudsveksten har vært mer varierende fra år til år. I tillegg til planlagt produksjonsvolum definert av smoltutsett, påvirkes tilbudet også av en rekke eksterne faktorer. Svingninger i havtemperaturer, utbredelse av lakselus og sykdomsutbrudd er alle faktorer som direkte eller indirekte påvirker tilveksten og dermed tilbudet. Følgelig kan det innenfor korte perioder oppstå relativt store svingninger i tilbudet, og med en relativt stabil etterspørsel kan dette gi utslag i form av store pris-svingninger.

SalMar selger en del av fisken sin gjennom fastpriskontrakter. Selskapet har utarbeidet retningslinjer for inngåelsen av slike kontrakter med mål om å begrense eksponeringen for volatiliteten i lakseprisene. Det er segmentet Salg og prosessering som omsetter hele konsernets slaktevolum og effekten av konsernets fastpriskontrakter blir dermed henført dette segmentet. I 2017 har tilnærmet 46 prosent av volumet blitt solgt på fastpriskontrakter.

Kredittrisiko

Historisk har SalMar opplevd lave tap på fordringer og risikoen for at motparten ikke klarer å oppfylle sine økonomiske forpliktelser ansees for å være liten. Konsernet har retningslinjer for å sikre at salg kun gjøres til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte rammer. Kredittforsikring benyttes når motpartsrisikoen ikke vurderes som lav.

Konsernet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til én enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som én samlet gruppe på grunn av likheter i kredittrisiko.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller.

SalMar har som målsetning å ha tilstrekkelig med kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter på kort og mellomlang sikt til å dekke det løpende finansieringsbehovet. Konsernet utarbeider jevnlige kontantstrømprogno ser for å sikre at konsernet til enhver tid har tilstrekkelig likviditet. I tillegg opprettholdes det en fleksibel finansieringsstruktur gjennom etablerte lånefasiliteter. Ubenyttede kredittmuligheter er omtalt under gjennomgangen av kontantstrømpoppstillingen.

Konsernets egenkapitalandel, utsikter til fremtidige positive resultater og løpende kredittfasiliteter gjør at likviditetsrisikoen vurderes som lav.

Forskning og utvikling

SalMar har i en årrekke vært en aktiv partner mot ulike FoU-miljøer, blant annet gjennom partnerskap omkring drift av FoU-konsesjoner. Omfanget og profesjonaliteten omkring viktige utviklingsoppgaver har økt, og er økende. SalMar er opptatt av å være en profesjonell og krevende partner, slik at resultater fra pågående forsøk er mest mulig relevante og at planer og protokoller tar hensyn til praktisk oppdrett. SalMar har dedikert personell som organiserer og bistår FoU-miljøene i dette samarbeidet, samtidig som driftspersonell stadig blir mer erfarne omkring hvordan man best mulig sikrer forskningsresultater i en travel hverdag. Nærhet til forskning, med anledning til innflytelse over både plan og fokusområder, er viktige motivasjonskilder for SalMar.

SalMars fokus på FoU-arbeid har vært under evaluering og

noe endring i 2017. Målsetningene omkring lusekontroll, biomassekontroll og smoltkvalitet er fremdeles prioritert – og utvikling og forbedring av vaksiner, ernæring og fôring og driftsteknologi er fremdeles like aktuelle. I tillegg har SalMar gjort, og gjør løpende, vurderinger av egen arbeidsmåte. SalMar har et ønske om å få på plass mer langsiktige prosjekter og et enda tettere samarbeid med leverandørindustrien.

Satsingen på avl og genetikk har i 2017 funnet sin arbeidsform i samarbeidet med Benchmark Holding plc v/Salmo-Breed, bl.a. gjennom felles eierskap i nyetableringen SalMar Genetics. SalMar er tilfredse med å se at denne modellen har gitt et godt grunnlag for videreutvikling av Raumastammen i årene som kommer, i tillegg til at arbeidet kan gi synergier på andre områder SalMar har fokus på.

SalMar har intensjon om å utvide sin aktivitet på FoU innen fôr og fôring i samarbeid med sin hovedleverandør på fôr. SalMar ser et stort behov for større fokus på basal kunnskap omkring hvordan fisken fôres, og hvordan vi skal sikre at hele populasjonen får optimale forhold gjennom hele produksjonen. Det er et klart mål for SalMar at det iverksettes bedre og mer omfattende forskning på dette under storskalaforhold.

Høsten 2017 etablerte Salmar sin nye Ocean Farm 1 på Frohavet i Trøndelag og sjøfasen av dette fullskala pilotprosjektet ble igangsatt. Ocean Farm 1 er verdens største flytende havmerd og innebærer en ny æra innen havbruk. Den er basert på det beste fra norsk fiskeoppdrett og offshore-teknologi og svarer på mange av utfordringen knyttet til bærekraftig vekst innen havbruk.

Ocean Farm 1 er konstruert med tanke på å kunne flytte oppdrett av laks fra fjordene og ut til havet. Det er viktig for en fremtidig bærekraftig vekst å kunne ta i bruk arealer som har gode biologiske betingelser for oppdrett av fisk, helst i områder som er mindre påvirket av tidevannsstrømmer og hvor strømretningen er mer konstant. Dette fullskala pilotanlegget vil slik kunne bidra til å løse vekstutfordringene for havbruksnæringen.

Den nye konstruksjonen tillater forskning på biologiske og teknologiske aspekter ved fiskeoppdrett til havs som hittil ikke har vært mulig. Ocean Farm 1 er utstyrt med omfattende instrumentering og sensorsystemer for havbruksindustrien. Det gir unike muligheter til å samle inn store mengder data i sanntid om fisken og miljøet i havmerden. Slike data vil være viktige bidrag til å utvikle ny kunnskap for å digitalisere og automatisere havbruksnæringen. SalMar samarbeider med aktører både fra havbruks- og offshoreindustrien for å realisere pilotanlegget. SalMar opplever så langt gode biologiske resultater i havmerden med høy tilvekst og lav dødelighet.

Organisasjon, bærekraft og samfunnsansvar

SalMar skal sikre langsiktig lønnsomhet og vekst gjennom bærekraftig havbruk og industrivirksomhet, samt ved å opptre som en ansvarlig samfunnsaktør. For SalMar handler bærekraft om å ha god forretningsetikk og moral, og å bidra

til en enda sterkere bevissthet om det miljøet vi arbeider i til daglig. Vi skal ivareta miljøet og sørge for at det forvaltes på en måte som gagnar nye generasjoner.

Som arbeidsgiver skal SalMar tilby en trygg og utviklende arbeidsplass, og det arbeides kontinuerlig med tiltak og prosesser knyttet til helse, miljø og sikkerhet, samt utviklings tiltak for ledere og medarbeidere – blant annet gjennom SalMar-skolen.

Styret i SalMar har i tråd med regnskapslovens § 3-3c fastsatt retningslinjer for etikk og samfunnsansvar. Disse er tilgjengelige på konsernets nettsider www.salmar.no. SalMars arbeid med samfunnsansvar, herunder menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, arbeidsmiljø, likestilling, diskriminering, anti-korrupsjon og ytre miljø, er beskrevet i en egen redegjørelse på sidene 28-29 i denne årsrapporten. I tillegg er det utarbeidet en bærekraftsrapport for SalMar 2017. Denne rapporten er også tilgjengelig på konsernets nettsider.

Aksjonærforhold

SalMar-aksjen har i løpet av 2017 vært omsatt for mellom NOK 180,2 og NOK 263,00 per aksje. Sluttkursen 29. desember, som var den siste handelsdagen i 2017, var NOK 246,8. På den ordinære generalforsamlingen 6. juni 2017 fikk styret fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital. Fullmakten var en forlengelse av den som ble gitt på generalforsamlingen i 2016.

Fullmakten gir styret anledning til å øke selskapets aksjekapital med inntil NOK 2 832 000 kroner ved å utstede inntil 11 328 000 aksjer for å finansiere investeringer og kjøp av virksomhet gjennom kontantemisjoner og tingsinnskudd samt å honorere ledende ansatte tilknyttet løpende aksjeincentivprogram.

Det følger av formålet med fullmakten at styret vil kunne ha behov for å sette eksisterende aksjonærers fortrinnsrett til side, noe fullmaktene åpner for.

På den ordinære generalforsamlingen fikk styret også fullmakt til å erverve egne aksjer, begrenset oppad til at den til enhver tid totale beholdning av egne aksjer ikke utgjør mer enn 10 prosent av gjeldende aksjekapital. Fullmakten skal kunne benyttes for å kjøpe selskapets aksjer i forbindelse med forpliktelser knyttet til aksjeincentivprogram for ledende ansatte og som et virkemiddel for å føre verdier tilbake til selskapets aksjonærer.

Det ble også gitt fullmakt til styre til å innføre et nytt aksjeincentivprogram for ledende ansatte. Programmet gir de ansatte rett til å motta aksjer vederlagsfritt. Rettighetene opptjenes over en treårsperiode. Det nye aksjeincentivprogrammet er tenkt til å være et årlig program, hvor tildeling og prestasjonskriterier bestemmes årlig. Det maksimale antall aksjer under 2017-programmet ble bestemt til å ikke overstige 400 000. Styret ble gitt fullmakt til å utarbeide de nærmere retningslinjer.

I tillegg ble det gitt fullmakt til styret til å ta opp konvertible lån for å gi selskapet mulighet til å benytte slike finansielle instrumenter som en del av sin samlede finansiering på kort varsel. Fullmakten gjelder for et samlet lån på NOK 2 000 000 000. Kapitalforhøyelsen som følge av konverteringen kan ikke overstige NOK 2 832 000, og må ses i sammenheng med fullmakten gitt til å forhøye selskapets aksjekapital slik at begge fullmaktene ikke kan overstige 10 prosent av totalt antall aksjer i selskapet.

Alle fullmakter gitt styret er gyldige frem til den ordinære generalforsamlingen i 2018, som avholdes 5. juni 2018.

SalMar ASA har én hovedaksjonær, Kverva AS, som eier 53,4 prosent av aksjene i selskapet. Kverva AS kontrolleres av SalMars grunnlegger, Gustav Witzøe, som sitter i konsernledelsen som konserndirektør for strategiske prosjekter.

De 20 største aksjonærene i selskapet eier totalt 74,7 prosent, hvorav SalMar ASA er tiende største aksjonær med en beholdning på 754 922 aksjer, tilsvarende 0,67 prosent av totalt antall utestående aksjer per 31. desember 2017. SalMar har ikke ervervet egne aksjer i 2017.

Det foreligger ingen vedtektsbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer. Selskapet er ikke kjent med avtaler mellom aksjeeiere som begrenser muligheten til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer.

Eierstyring og selskapsledelse

Konsernet følger de lover, regler og anbefalinger som et børsnotert allmennaksjeselskap er pålagt, herunder regnskapslovens § 3-3b om foretaksstyring, løpende forpliktelser for selskaper notert på Oslo Børs og den gjeldende norske anbefaling for eierstyring og selskapsledelse utgitt av Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES). En gjennomgang av disse prinsippene er redegjort for i en egen tekst i årsrapporten.

Konsernets styre består av fire aksjonærvalgte medlemmer og to ansatterepresentanter. To av styremedlemmene er kvinner, hvorav en ansatterepresentant.

Endringer i styresammensetning

På SalMar ASAs generalforsamling 6. juni 2017 var Bjørn Flatgård (styrets leder), Gustav Witzøe, Bente Rathe og Tove Nedreberg på valg. Samtlige medlemmer på valg hadde meddelt til valgkomiteen at de ikke stilt til gjenvalg. Atle Eide var innstilt og ble valgt som ny styreleder. I tillegg ble Helge Moen, Therese Log Bergjord og Margrethe Hauge valgt som nye styremedlemmer. Samtlige ble valgt for en periode på to år, med unntak av Helge Moen som ble valgt for ett år. 24. august meddelte Therese Log Bergjord valgkomiteen om sin fratreden grunnet ny jobb som ikke var forenelig med posisjonen som styremedlem i SalMar ASA. Nytt medlem vil bli valgt inn på generalforsamling i 2018.

Informasjon om styremedlemmenes kompetanse og bakgrunn er tilgjengelig på SalMars hjemmeside, www.salmar.no. På samme generalforsamling ble Bjørn Wiggen valgt som ny leder for valgkomiteen og Anne Kathrine Slungård gjenvalgt som medlem av valgkomiteen for en periode på to år.

Markedene

Etter en økning i det globale utbudet av atlantisk laks på fire prosent i 2015 og en reduksjon på syv prosent i 2016, har utbudet økt med seks prosent i 2017. Det ble dermed slaktet rundt 2,3 millioner tonn atlantisk laks. Norge økte sitt samlede utbud med tre prosent, eller om lag 36 700 tonn i løpet av året. I Chile snudde veksten fra tidligere år, og regionen økte utbudet av laks med 15 prosent, tilsvarende 74 700 tonn. I Nord-Amerika ble produksjonen redusert med fire prosent eller rundt 6 800 tonn i perioden. UK økte utbudet med 11 prosent, tilsvarende 16 900 tonn. På Færøyene har utbudet økt med en prosent, tilsvarende 600 tonn, mens de øvrige markedene økte utbudet med 18 prosent.

Samlet norsk eksport av atlantisk laks utgjorde omtrent 1 150 249 tonn rund vekt i 2017, en økning på to prosent fra 2016. Realisert laksepris for 2017 var 3 prosent høyere enn 2016, slik at samlet eksport målt i verdi steg med fem prosent. Samlet eksportert laks fra Norge målt i verdi ble nær NOK 65 milliarder i 2017, NOK 3,22 milliarder mer enn året før. Norge eksporterer 73 prosent av sitt volum til EU, som samlet sett var mottaker av 840 427 tonn norsk laks. Polen reduserte sin import av norsk laks med syv prosent, mens Frankrike reduserte sin import av norsk laks med ti prosent. De sentrale asiatiske markeder (Vietnam/Kina/Hong Kong) viste samlet sett en økning på 20 prosent.

Prisen på atlantisk laks (NASDAQ) falt gjennom store deler av 2017. Året innledet med laksepriser på NOK 79,42 per kilo og avsluttet med laksepriser på NOK 52,31 per kilo. Gjennomsnittlig laksepris (NASDAQ Salmon Index) for 2017 endte på NOK 59,93 per kilo, sammenlignet med NOK 62,68 per kilo året før.

Fra utgangen av 2016 til utgangen av 2017 svekket den norske kronen seg mot EUR og GBP med henholdsvis 8,3 prosent og 4,5 prosent, mens kursen mot USD styrket seg med 4,8 prosent. Når kronen svekker seg mot de respektive handelsvalutaene kan dette føre til økning i lakseprisen målt i norske kroner og vice versa.

SalMar hadde direkte salg til rundt 50 ulike nasjoner i 2017. SalMars viktigste marked i 2017 var Europa, hvor Polen, Litauen og Sverige var de største enkeltmarkedene. Det nest største markedet var Asia, hvor Vietnam, Japan og Singapore var store enkeltmarkeder. Etter at salget til Russland ble stengt i 2014, er Nord-Amerika det tredje største markedet, med USA som det største enkeltmarkedet. SalMar har opplevd særlig vekst i det amerikanske markedet gjennom 2017.

Den stående biomassen i Norge var 769 700 tonn rund vekt ved utgangen av 2017, opp fra 699 100 tonn ved utgan-

gen av 2016. Biomassen i Storbritannia ved slutten av året endte på 89 900 tonn, en nedgang på tre prosent fra året før. Chile var opp med 15 prosent fra 12 måneder tidligere og utgjorde totalt 295 400 tonn. Samlet biomasse på Færøyene ble anslått til 50 200 tonn ved utgangen av året, en nedgang på to prosent fra ett år tidligere.

Foreløpige prognoser for 2018 (kilde: Kontali) indikerer en global økning i utbudet på rundt seks prosent. Den største bidragsyteren er Norge, som venter å øke produksjonen med åtte prosent (99 800 tonn). I Chile ventes en økning på seks prosent i utbudet for 2018. Det er ventet en økning i utbudet av atlantisk laks fra færøyske produsenter på 11 prosent. Fra produsenter i Nord-Amerika er det ventet en økning på 5 prosent, mens det fra Storbritannia er ventet en nedgang i utbudet på ni prosent.

Fremtidsutsikter

SalMar har gjennom effektivt og målrettet arbeid over mange år skaffet seg en sterk posisjon i en voksende oppdrettsnæring. Norge generelt, og Midt-Norge spesielt, har naturgitte forutsetninger for lakseoppdrett. SalMar skal fortsett forvalte disse ressursene på best mulig måte for sine aksjonærer, ansatte, kunder og berørte lokalsamfunn.

Basert på den sterke konkurranseposisjonen og finansielle stillingen, har SalMar-konsernet ambisjoner om å beholde posisjonen som et av verdens ledende oppdrettskonsern, med god inntjening i 2018. Det er styrets oppfatning at SalMar er meget godt posisjonert for dette.

Selv om det er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold, både hva gjelder markedsmessige og produksjonsmessige elementer, så mener styret at konsernets framtidsutsikter er meget gode.

Slaktevolumene for 2018 forventes å bli høyere enn i 2017. Dette skyldes først og fremst at SalMar har flere individer av laks stående i sjøen ved inngangen til 2018 enn hva tilfelle var for ett år siden. Totalt sett er beholdningen tre prosent høyere. SalMar forventer å slakte 143 000 tonn i 2018.

SalMars andel av slaktevolumet fra Norscott Havbruk (eierskap 50 prosent) for 2018 ventes å bli cirka 13 000 tonn. På Island forventer Arnarlax totalt å slakte 11 000 tonn i 2018. Det er ventet at rundt 40 prosent av volumet slaktes i første halvår, mens de resterende 60 prosent slaktes i andre halvår. Kontraktsdekningen for 2018 utgjør i underkant av 30 prosent av forventet slaktevolum. Snittpris og volum på kontraktsporteføljen er relativt stabilt igjennom hele 2018. Samlet sett ligger snittpris for 2018 noe over nivået på Fish Pool Forward-pris.

Lusesituasjonen i Midt-Norge er i bedring. SalMar har over tid gjort omfattende investeringer i kompetanse og kapasitet til å håndtere biologiske utfordringer på en best mulig måte. Dette er gjort gjennom investeringer i viktig verktøy som kapasitet til å produsere større smolt for å redusere produksjonstid i sjø, bruk av leppefisk som avlusningsmiddel, brønn-

båt og mekaniske verktøy for å sikre kapasitet til avlusning og eventuelt sanitærslakting. Arbeidet har gitt gode resultater, og den biologiske situasjonen i region Midt-Norge viser gode tegn til bedring. For region Nord-Norge er situasjonen jevnt over god, men SalMar har erfart utfordringer i enkeltområder. Høy beredskap vil bli opprettholdt. Opprettholdelse av høy beredskap vil påvirke kostnadsnivået også fremover.

SalMar har høy beredskapskapasitet på slakting slik at ekstraordinære hendelser kan håndteres forskriftsmessig. I tillegg jobbes det kontinuerlig med å utvikle de mest bærekraftige driftsområdene og de beste lokalitetene. I denne konteksten vil realisering av Havmerd-prosjektet være en sentral milepæl.

Fôr er den vesentligste kostnadskomponenten i lakseoppdrett og utgjør 55-60 prosent av totale produksjonskostnader. Så langt er det ingen indikasjoner på vesentlige endringer i prisene for 2018 sammenlignet med 2017.

I sum medfører dette at SalMar forventer at kostprisen på slaktet biomasse vil være svakt synkende i 2018 sammenlignet med 2017.

SalMar vil fortsette sitt pågående investeringsprogram knyttet til vedlikehold/oppgradering og forventer å investere om lag NOK 276 millioner, hovedsakelig knyttet til aktiviteter på sjøsiden. Utvidelsen av selskapets hovedanlegg for smoltproduksjon i Trøndelag, smoltanlegget i Follafooss, vil fortsette med fase to av utbyggingen som totalt er estimert til NOK 150 millioner. I 2018 vil om lag NOK 80 millioner påløpe. Totalt sett forventes investeringene i infrastruktur å utgjøre NOK 356 millioner for 2018.

Resultatmessig har 2017 vært et meget godt år for SalMar. Styret vurderer SalMars finansielle posisjon som solid og innstiller derfor på et utbytte på NOK 19 pr. aksje. Etter styrets vurdering er SalMars finansielle kapasitet for videre vekst sterk.

SalMar-kulturen, uttrykt igjennom våre postulater, er bærende for hele virksomheten og visjonen «Passion for Salmon» er styrende i ambisjonen om å bli verdens beste oppdrettsselskap. SalMars medarbeidere er den viktigste ressursen for å realisere videre suksess. Kontinuerlig utvikling av organisasjonen er derfor et strategisk satsningsområde for konsernet. Styret takker de ansatte for deres dedikerte innsats som ligger til grunn for SalMar-konsernets gode resultater over tid.

Frøya 17. april 2018

Atle S. Eide
Styreleder

Helge Moen
Styremedlem

Margrethe Hauge
Styremedlem

Kjell A. Storeide
Styrets nestleder

Geir Berg
Styremedlem/ansattrepresentant

Britt Elin Soleng
Styremedlem/ansattrepresentant

Olav-Andreas Ervik
Konsernsjef



Lederlønnserklæring

Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i SalMar ASA 2018



1. Innledning

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16a avgir styret i SalMar ASA ("Selskapet") nedenstående erklæring inneholdende retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør og andre ledende ansatte i Selskapet (samlet "Ledende ansatte") for regnskapsåret 2018. Erklæringen ble vedtatt av styret i SalMar ASA 17. april 2018. I samsvar med kravene i allmennaksjeloven §§ 6-16a og 5-6 tredje ledd fremlegges retningslinjene for den ordinære generalforsamling i SalMar ASA 5. juni 2018 for rådgivende avstemning med unntak for pkt. 3 "Aksjebaserte incentivordninger" som forelegges generalforsamlingen for godkjenning.

Retningslinjene pkt. 3 "Aksjebaserte incentivordninger" er bindende for styret. Resten av retningslinjene er veiledende og evt. avvik fra retningslinjene skal besluttet av styret. Ved slik beslutning skal begrunnelse for at retningslinjene fravikes inntas i styreprotokollen.

2. Beslutningsmyndighet

Styret skal vedta lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør. Administrerende direktør fastsetter lønn og annen godtgjørelse for øvrige ledende ansatte. Styret skal ha det overordnede tilsynet med godtgjørelsen

av øvrige ledende ansatte og kan fastsette presiserende retningslinjer utover det som følger nedenfor for godtgjørelse av øvrige ledende ansatte. Dersom administrerende direktør ønsker å tilby godtgjørelse til ledende ansatte som går utover slike presiserende retningslinjer skal dette fremlegges styret for godkjenning.

3. Retningslinjer for godtgjørelse i regnskapsåret 2018

Selskapets lederlønnspolitik er basert på følgende hovedprinsipper:

- Lederlønnen skal være konkurransedyktig
- Lederlønnen skal være motiverende

Ut i fra disse hovedprinsippene har styret utformet følgende lønnsstruktur for selskapets ledende ansatte:

Grunnlønn

Grunnlønnen er hovedelementet i lederens lønn. Grunnlønnen skal være markedsmessig og skal reflektere lederens stillingsinnhold og ansvarsnivå.

Bonus

SalMar har en bonusordning for konsernets ledergruppe

som er fastsatt av styret. Styret foretar en årlig vurdering av ordningen og fastsetter bonuskriterier for det kommende året. Variabelt lønnstillegg under ordningen kan maksimalt utgjøre 33 % av lederens grunnlønn. Innenfor disse rammene fastsettes det en individuell bonus basert på en samlet vurdering av innsats, prestasjoner, utvikling og oppnådde resultater.

Aksjebaserte incentivordninger

SalMar har en aksjebasert incentivordning for ledende ansatte i konsernet. Første program ble godkjent av generalforsamlingen på ordinær generalforsamling 4. juni 2014. Ordningen omfatter personer i ledende stillinger og nøkkelpersoner i konsernet. Hvert program gir de ansatte rett til å motta aksjer vederlagsfritt. Rettigheten opptjenes over tre år. Den enkelte ansatte kan maksimalt tildeles rettigheter til aksjer for en verdi tilsvarende en halv årslønn. Opptjening av 2/3 av rettighetene er avhengig av at gitte prestasjonskriterier oppnås. Verdien av de aksjene som frigjøres under de ulike program kan det enkelte år ikke overstige en hel årslønn.

Intensjonen er at incentivordningen skal videreføres med årlig program. Styret vurderer tilpasninger av programmene, og hvert enkelt program fremlegges for generalforsamlingen for godkjennelse. For 2018 løper det totalt tre programmer.

Pensjonsordninger

Ledergruppen deltar i konsernets generelle pensjonsordning. Ordningen er innskuddsbasert og ligger innenfor de rammer som lov om obligatorisk tjenestepensjon angir.

Oppsigelsestid og etterlønn

Ledende ansatte skal i utgangspunktet ha en oppsigelsestid på 6 måneder. I utvalgte tilfeller og avhengig av stilling kan etterlønn på 6 til 12 måneder benyttes.

Naturalytelser

Selskapet skal ikke tilby naturalytelser ut over det som er vanlig for ledende ansatte i sammenlignbare selskap.

Øvrige variable elementer i godtgjørelsen

Utover det som fremgår ovenfor skal Selskapet ikke tilby Ledende ansatte variable elementer i godtgjørelsen eller særskilte ytelser som kommer i tillegg til grunnlønnen.

4. Redegjørelse for lederlønnspolitik i regnskapsåret 2017

Selskapets lederlønnspolitik for regnskapsåret 2017 er gjennomført i samsvar med lederlønnserklæring for 2017 vedtatt i generalforsamling 6. juni 2017.



Årsregskap 2017
SalMar konsern



Konsolidert totalresultat

NOK 1000

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2017	2016
Salgsinntekt	11,23	10 755 452	8 963 239
Annen driftsinntekt	8	61 786	66 575
Sum driftsinntekter		10 817 238	9 029 814
Varekostnad		4 722 474	4 000 818
Lønnskostnad	19,24,25	929 100	861 534
Avskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	414 686	358 020
Nedskrivning av varige driftsmidler	4,5	3 926	0
Annen driftskostnad	12,21,24,26	1 584 825	1 377 795
Sum driftskostnader		7 655 011	6 598 168
Operasjonelt driftsresultat		3 162 227	2 431 647
Virkelig verdijustering	14	-370 015	653 955
Driftsresultat		2 792 213	3 085 602
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	9	208 941	286 844
FINANSPOSTER			
Renteinntekt		11 109	5 014
Finansinntekt		0	78 142
Rentekostnad	17	106 961	106 328
Finanskostnad		49 100	7 193
Netto finansresultat		-144 953	-30 366
Resultat før skattekostnad		2 856 201	3 342 080
Skattekostnad	18	558 402	691 090
Årsresultat		2 297 798	2 650 990
UTVIDET RESULTAT			
Poster som senere kan reklassifiseres til resultat			
Omregningsdifferanser og utvidede resultatposter i tilknyttede selskaper		41 743	-105 325
Omregningsdifferanse i datterselskap		3 540	-2 056
Kontantstrømsikring brutto før skatt		-15 152	15 152
Kontantstrømsikring, skatteeffekt		3 637	-3 637
Årets totalresultat		2 331 566	2 555 125
Årsresultatet tilordnes:			
Ikke-kontrollerende eierinteresser	6	23 816	13 910
Aksjonærene i SalMar ASA		2 273 983	2 637 079
Totalresultatet tilordnes:			
Ikke-kontrollerende eierinteresser	6	23 816	13 910
Aksjonærene i SalMar ASA		2 307 750	2 541 214
Resultat pr. aksje	28	20,24	23,51
Utvannet resultat pr. aksje	28	20,18	23,43

Konsolidert balanse

31. desember NOK 1000

EIENDELER	NOTE	2017	2016
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Konsesjoner, patenter og lignende	4,20	2 478 510	2 464 332
Goodwill	4	446 465	446 465
Sum immaterielle eiendeler		2 924 975	2 910 796
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5,20	1 030 052	882 066
Maskiner, anlegg og driftsløsøre	5,20	2 314 523	1 981 840
Skip, transportmidler og lignende	5,20	260 195	273 616
Sum varige driftsmidler		3 604 770	3 137 522
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i tilknyttet selskap	9	1 023 796	908 400
Investeringer i aksjer og andeler	10	393	289
Pensjonsmidler	10,12,19	1 379	1 379
Andre fordringer	10,12,24	55 284	49 949
Sum finansielle anleggsmidler		1 080 852	960 017
Sum anleggsmidler		7 610 597	7 008 335
OMLØPSMIDLER			
Biologiske eiendeler	13,20	4 135 523	4 997 001
Andre varer	13,20	259 050	224 783
Sum varer		4 394 573	5 221 784
FORDRINGER			
Kundefordringer	10,12,20	501 112	595 773
Andre fordringer	10,11,12	242 866	302 078
Sum fordringer		743 978	897 852
BANKINNSKUDD, KONTANTER OG LIGNENDE	10,15,17	177 098	273 715
Sum omløpsmidler		5 315 649	6 393 351
SUM EIENDELER		12 926 246	13 401 686

Konsolidert balanse

31. desember NOK 1000

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2017	2016
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	16	28 325	28 325
Egne aksjer		-189	-246
Overkurs		415 286	415 286
Annen innskutt egenkapital		114 188	85 673
Sum innskutt egenkapital		557 610	529 037
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		7 022 449	6 069 363
Sum opptjent egenkapital		7 022 449	6 069 363
IKKE-KONTROLLERENDE EIERINTERESSER	6	88 069	82 432
Sum egenkapital		7 668 128	6 680 833
GJELD			
LANGSIKTIG GJELD OG FORPLIKTELSE			
Utsatt skatt	18	1 362 222	1 495 301
Gjeld til kredittinstitusjoner	2,10,17,20	811 027	2 079 001
Leasinggjeld og annen langsiktig gjeld	2,5,10,17,20	344 972	360 556
Sum langsiktig gjeld og forpliktelser		2 518 221	3 934 858
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	2,10,17,20	243 633	198 613
Leverandørgjeld	10,17	1 248 975	1 199 402
Betalbar skatt	18	672 448	423 223
Skyldige offentlige avgifter		170 716	189 136
Annen kortsiktig gjeld	10,11,22	404 125	775 622
Sum kortsiktig gjeld		2 739 897	2 785 995
Sum gjeld		5 258 118	6 720 853
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		12 926 246	13 401 686

Frøya 17. april 2018

Atle S. Eide
Styreleder

Helge Moen
Styremedlem

Margrethe Hauge
Styremedlem

Kjell A. Storeide
Styrets nestleder

Geir Berg
Styremedlem/ansattrepresentant

Britt Elin Soleng
Styremedlem/ansattrepresentant

Olav Andreas Ervik
Konsernsjef

Konsolidert kontantstrømoppstilling

31. desember NOK 1000

	NOTE	2017	2016
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:			
Resultat før skatt		2 856 201	3 342 080
Periodens betalte skatter	18	-423 223	-291 049
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	4,5	418 612	358 020
Kostnadsførte opsjoner	24,25	28 515	27 905
Resultatandel fra tilknyttede selskap	9	-208 941	-286 844
Tap/gevinst ved utgang datterselskap	8	-10 239	-26 562
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	5	243	973
Endring virkelig verdijustering	14	370 015	-653 955
Endring i varer/biologiske eiendeler		-110 359	-534 980
Endring i kundefordringer		94 661	219 008
Endring i leverandørgjeld		46 141	550 233
Endring i andre tidsavgrensningsposter		312 810	19 770
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		3 374 435	2 724 599
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	3 933	2 298
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	-937 084	-1 096 824
Utgang datterselskap - kontanteffekt	8	22 211	4 444
Utbetaling ved kjøp aksjer og andeler	9	-8 069	-200 000
Utbytte fra tilknyttede selskaper	9	161 015	100 800
Utlån andre		0	-42 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-757 994	-1 231 282
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:			
Opptak av langsiktig gjeld	17	0	175 000
Nedbetaling av langsiktig gjeld	17	-1 289 592	-498 505
Netto endring i kassekreditt	17	38 650	59 480
Mottatte renter		11 109	5 014
Betalte renter	17	-106 961	-106 328
Utbetaling av utbytte		-1 365 967	-1 125 903
Utgang minoritet		-4 000	0
Andre endringer		162	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-2 716 600	-1 491 242
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		-100 158	2 075
Valutakurseffekter		3 540	-2 057
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.		273 715	273 696
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.		177 098	273 715

Ubenyttede trekkrettigheter	17	4 085 559	3 116 000
-----------------------------	----	-----------	-----------

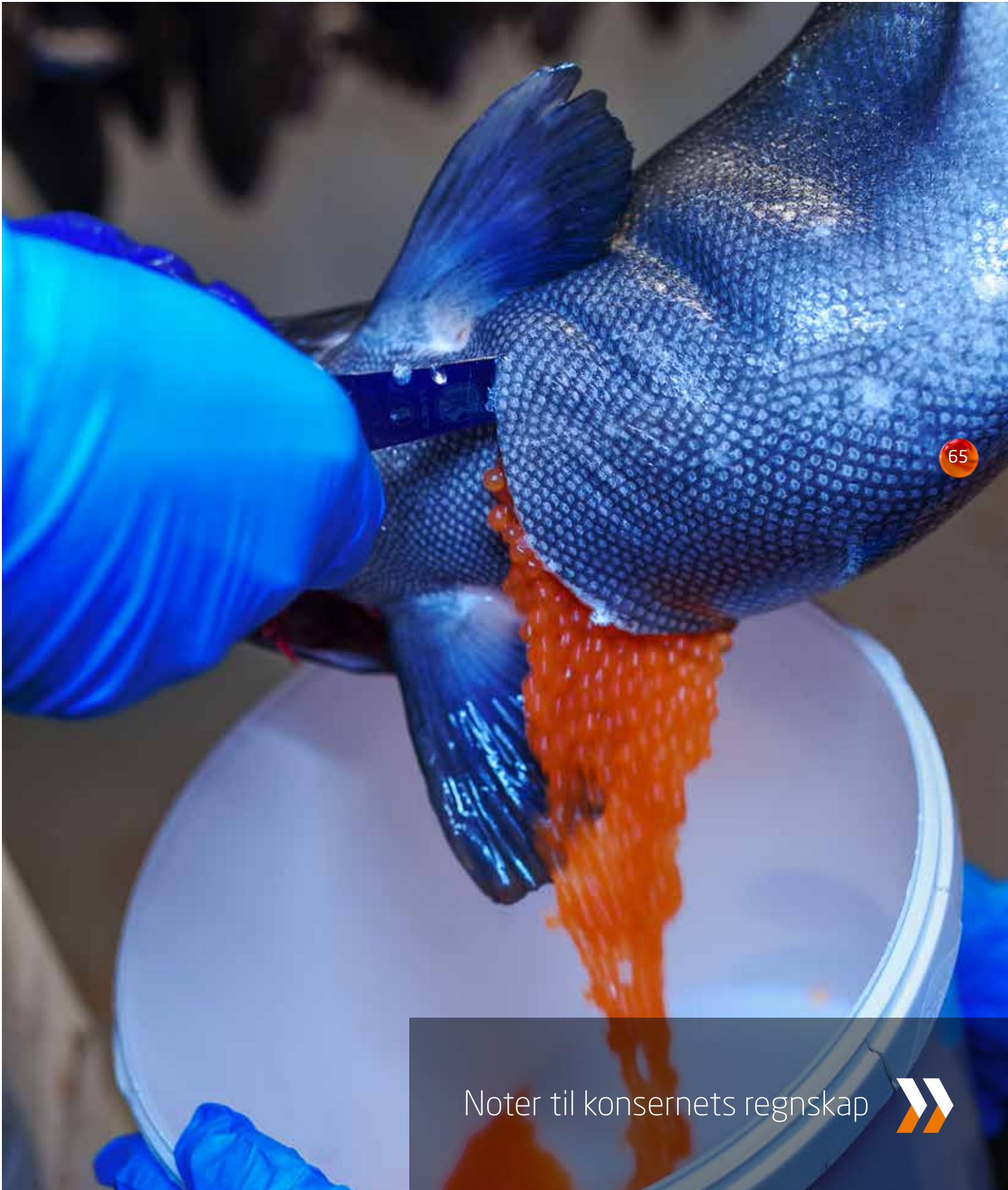
Av selskapets kontantbeholdning på TNOK 177 098, så er totalt TNOK 1 18 394 bundne midler jfr. nærmere omtale i note 15.

Egenkapitaloppstilling

NOK 1 000

2016	NOTE	Aksje kapital	Egne aksjer	Over-kurs-fond	Annen innskutt egenkap.	Omregnings-differanse	Fond	Ikke-kontrol-lerende eier-interesser	Total egenkap.
Egenkapital per 01.01.16		28 325	-295	415 286	57 768	9 164	4 637 108	79 684	5 227 040
Årsresultat							2 637 079	13 910	2 650 990
UTVIDET RESULTATREGNSKAP									
Omregningsdiff. i tilkn. selskap	9						-105 325		-105 325
Omregningsdiff. i datterselskap						-2 056			-2 056
Kontantstrømsikring netto etter skatt							11 516		11 516
Sum utvidet resultat						-2 056	-93 809	0	-95 865
Årets totalresultat						-2 056	2 543 270	13 910	2 555 125
TRANSASJONER MED EIERNE									
Tildeling opsjoner	25				27 905				27 905
Utsatt skatt opsjoner	18						4 105		4 105
Innløste opsjoner	25		49				-49		0
Utbetaling av utbytte	16						-1 121 199	-4 704	-1 125 903
Utgang minoritet								-6 450	-6 450
Andre endringer							-981	-8	-989
Sum transaksjoner med eierne		0	49	0	27 905	0	-1 118 124	-11 162	-1 101 332
Egenkapital per 31.12.16		28 325	-246	415 286	85 673	7 109	6 062 254	82 433	6 680 832

2017	NOTE	Aksje kapital	Egne aksjer	Over-kurs-fond	Annen innskutt egenkap.	Omregnings-differanse	Fond	Ikke-kontrol-lerende eier-interesser	Total egenkap.
Egenkapital per 01.01.17		28 325	-246	415 286	85 673	7 109	6 062 254	82 433	6 680 832
Årsresultat							2 273 983	23 816	2 297 798
UTVIDET RESULTATREGNSKAP									
Omregningsdifferanse									
Omregningsdiff. i tilkn. selskap	9						41 743		41 743
Omregningsdiff. i datterselskap						3 540			3 540
Kontantstrømsikring netto etter skatt							-11 516		-11 516
Sum utvidet resultat						3 540	30 227	0	33 767
Årets totalresultat						3 540	2 304 210	23 816	2 331 566
TRANSASJONER MED EIERNE									
Tildeling opsjoner	25				28 515				28 515
Utsatt skatt opsjoner	18						-2 980		-2 980
Innløste opsjoner	25		57				-57		0
Utbetaling av utbytte	16						-1 347 788	-18 179	-1 365 967
Utgang minoritet							-4 000	0	-4 000
Andre endringer							162	0	162
Sum transaksjoner med eierne		0	57	0	28 515	0	-1 354 664	-18 179	-1 344 270
Egenkapital per 31.12.17		28 325	-189	415 286	114 188	10 649	7 011 800	88 069	7 668 128



Noter til konsernets regnskap



Generell informasjon

SalMar ASA er registrert og hjemmehørende i Norge, og selskapets aksjer omsettes på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Frøya kommune. Konsernregnskapet ble vedtatt av styret 17. april 2018.

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle presenterte perioder, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen.

Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med IFRS og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board som er vedtatt av EU.

Konsernregnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap, med unntak av følgende regnskapsposter som er regnskapsført til virkelig verdi:

- Biologiske eiendeler (note 13)
- Derivater (note 11)

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter SalMar ASA og dets datterselskaper pr. 31.12. Konsernet kontrollerer derfor et foretak som det er investert i, dersom og bare dersom, konsernet:

- har kontroll over foretaket,
- er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i foretaket og
- har mulighet til å bruke sin makt over foretaket til å påvirke sin avkastning.

Dersom konsernet har flertallet av stemmerettighetene i et foretak, er foretaket presumptivt et datterselskap i konsernet. For å underbygge denne presumsjonen og der konsernet ikke innehar flertallet av stemmerettighetene, vurderer konsernet alle relevante fakta og omstendigheter, for å evaluere hvorvidt konsernet har kontroll over foretaket det er investert i. Herunder vurderes blant annet eierandel, stemmeandel, eierstruktur og relative styrkeforhold, samt opsjoner kontrollert av konsernet og aksjonæravtaler eller andre avtaler. Vurderingen gjøres for hver investering. Det foretas en revurdering når fakta og omstendigheter indikerer at det foreligger endringer i et eller flere av kontrollelementene. SalMar ASA har pr. 31.12 flertallet av stemmerettighetene i alle sine datterselskaper.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Datterselskaper konsolideres fra og med det tidspunktet konsernet oppnår kontroll og utelates fra konsolidering når kontroll opphører. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut

over dette klassifiseres som goodwill. Enhetssynet legges til grunn i forbindelse med oppkjøp hvor kontroll etableres. Unntaket er goodwill hvor det er valgadgang per oppkjøp mellom å regnskapsføre kun kontrollerende eiers andel eller 100 %. I de tilfeller hvor virkelig verdi på de ervervede eiendelene overskrider vederlaget som er betalt, behandles differansen som inntekt i resultatregnskapet. Utsatt skatt balanseføres i den grad identifiserbare merverdier tilordnes eiendeler og forpliktelser som medfører økt eller redusert fremtidig betalbar skatt når disse forskjellene reverseres i fremtidige perioder. Utsatt skatt blir balanseført og beregnet ved bruk av nominell skattesats, uten diskontering.

Ved trinnsvis kjøp av aksjer legges verdien av eiendeler og forpliktelser på konsernetableringstidspunktet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler eller forpliktelser.

Når konsernet ikke lenger har kontroll måles eventuell gjenværende eierinteresse til virkelig verdi med endring over resultatet. Virkelig verdi utgjør deretter anskaffelseskost for den videre regnskapsføring, enten som investering i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet eller finansiell eiendel. Beløp som tidligere er ført i utvidet resultat relatert til dette selskapet behandles som om konsernet hadde avhendet underliggende eiendeler og gjeld. Dette vil kunne innebære at beløp som tidligere er ført i utvidet resultat reklasifiseres til resultatet.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital.

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til eiere av aksjonærene i morselskapet. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eierinteresser føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Tilknyttede selskaper

Konsernet har investeringer i tilknyttede selskaper. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll eller felles kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20 % og 50 % av stemmerettene.

Investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Investeringen regnskapsføres på kjøpstidspunktet til anskaffelseskost, og konsernets andel av resultatet i etterfølgende perioder inntektsføres eller kostnadsføres. Balanseført beløp inkluderer eventuell implisitt goodwill identifisert på kjøpstidspunktet.

Konsernets andel av over- eller underskudd i tilknyttede selskaper resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen. Konsernets andel av utvidet resultat i det tilknyttede selskapet føres i utvidet resultat i konsernet og tillegges også balanseført beløp for investeringene. Tilsvarende konsernets andel av føringer direkte mot egenkapital i underliggende investering, presenteres i konsernets egenkapitalkopstilling. Urealisert gevinst knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper er eliminert med konsernets andel i virksomheten.

Ved indikasjoner på verdifall gjennomføres det en nedskrivningstest på den balanseførte verdien av investeringen. Et eventuelt verdifall blir innregnet i resultatandelen fra tilknyttet foretak i regnskapet. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Dersom en investering opphører å være et tilknyttet selskap, slik at egenkapitalmetoden opphører, måles gjenværende eierinteresse til virkelig verdi.

Inntekter

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskap har gått over til kjøper, som normalt er på leveringstidspunktet. Inntektene regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader. Tidspunkt for overføring av risiko til kunden avhenger av leveringsbetingelsene slik de fremgår av salgavtalen. Leveringsbetingelsene varierer mellom land og mellom kunder.

Utbytte inntektsføres når aksjonærenes rettighet til å motta utbytte er fastsatt av generalforsamlingen.

Offentlige tilskudd

Driftstilskudd periodiseres og klassifiseres sammen med den inntekten det skal øke eller den kostnaden det skal redusere. Investeringstilskuddet reduserer eiendelens balanseførte verdi og kommer til inntekt gjennom fremtidige reduserte avskrivninger.

Segmentrapportering

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets øverste beslutningstaker.

Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen. Konsernet har to virksomhetsområder; oppdrett av laks og ørret, samt salg og prosessering. Virksomhetsområdet oppdrett er delt opp i 2 regioner med rene oppdrettssegment, oppdrett Midt-Norge og oppdrett Nord-Norge. Disse to er definert som separate segment som det rapporteres på og styres etter internt. I tillegg blir det rapportert separat på virksomhetsområdet salg og prosessering.

Klassifiseringsprinsipper

Med betalingsmidler menes kontanter og bankinnskudd.

Andre eiendeler som inngår i varekretsløpet eller har forfall innen 12 måneder klassifiseres som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Gjeld som inngår i varekretsløpet eller har forfall innen 12 måneder klassifiseres som kortsiktig gjeld. Øvrig gjeld er klassifisert som langsiktig.

Neste års avdrag på langsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig gjeld.

Endringer i biologiske eiendelers virkelige verdi er vist på en egen linje innenfor driftsresultatet, sammen med endring i urealisert verdi på Fish Pool kontrakter og endring i urealisert verdi på valutaterminkontrakter som er inngått for å sikre fremtidige leveranser. Rapportering av driftsresultat før virkelig verdjustering gjøres for å vise resultatet av salg i perioden.

Valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som både er den funksjonelle valutaen til morselskapet og presentasjonsvalutaen til konsernet.

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til NOK til kurs på transaksjonstidspunktet. Realisert valutagevinst eller – tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres.

Valutakursdifferanse oppstått på pengeposter som er del av nettoinvestering i utenlandsk enhet eller på valutaposisjoner som anses som kontantstrømsikring innregnes som del av utvidet resultat.

På balansedatoen beregnes virkelig verdi av valutasikringsinstrumenter på basis av markedskursene for kontrakter med liknende forfallsprofil. Endringer i virkelig verdi og realisert effekt av instrumentene føres i resultatregnskapet som netto finanspost når de ikke oppfyller kravene til sikringsbokføring. Unntaket er endring i virkelig verdi på valutaterminkontrakter som er inngått for å sikre fremtidige leveranser, disse blir resultatført på linje for virkelig verdjustering. Finansielle derivater klassifiseres som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld i balansen. Se forøvrig nærmere omtale i note 11.

Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- balansen er regnet om til balansedagens kurs
- resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen)
- omregningsdifferanser føres mot utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for separat balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført når spesifikke kriterier knyttet til fremtidig inntjening er oppfylt. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

Avlskjerner er balanseført til anskaffelseskost, med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger.

Konsesjoner balanseføres til kostpris og er tidsbegrenset. Ved ordinær drift foreligger det ingen betingelser knyttet til konsesjonene mht. tilbakelevering. Konsesjonene avskrives dermed ikke, men testes årlig for verdifall. Merverdier identifisert ved oppkjøp vedrørende leieavtaler for konsesjoner er balanseført som immateriell eiendel.

Forskuddsbetalt leie i forbindelse med samarbeidsavtaler anses som rett til bruk av en immateriell eiendel og er klassifisert som en immateriell eiendel. Leien kostnadsføres over leieperioden.

Ved overtakelse av annen virksomhet mot vederlag som overstiger verdiene av de enkelte eiendeler, er differansen oppført som goodwill i balansen. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill er oppført til historisk kost.

Ved vurdering av behov for nedskrivning av konsesjoner og goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantstrømmegenererende enheter eller de grupper som forventes å få fordeler av oppkjøpet. Nedskrivninger blir foretatt i henhold til en vurdering av de gjenvinnbare verdiene av hver kontantstrømmegenererende enhet som konsesjoner og goodwillen er knyttet til. For å fastslå hva som er konsernets kontantstrømmegenererende enheter, er eiendelene gruppert etter det laveste nivået som det kan identifiseres separate og uavhengige kontantstrømmer for. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og bruksverdi. Ved vurdering av salgsverdi på konsesjoner ser man hen til andre tilsvarende transaksjoner som er gjennomført. Bruksverdi beregnes ved å estimere framtidige kontantstrømmer de neste 3 årene basert på vedtatt budsjett og prognoser. Kontantstrømmer etter 3 år forutsettes lik forventet inflasjon. Kontantstrømmene diskonteres med en rente før skatt som hensyntar en relevant markedsrisiko. Dersom beregnet bruksverdi er lavere enn balanseført verdi av den kontantstrømmegenererende enheten gjøres først nedskrivning av goodwill, og deretter andre eiendeler ved behov.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er balanseført til anskaffelseskost, med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Byggelåns-

renter er en del av anskaffelseskost. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres. Ordinære avskrivninger er foretatt fra det tidspunkt driftsmiddelet ble satt i ordinær drift, og er beregnet ut fra forventet brukstid til driftsmiddelet. Avskrivningene fordeles lineært over den forventede brukstiden hensyntatt estimert restverdi. Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg. Driftsmidlenes utrangeringsverdi, avskrivningsperiode og avskrivningsmetoder vurderes årlig.

Anlegg under utførelse er ikke avskrevet. Avskrivninger er kostnadsført når anlegget er klart til bruk.

Behovet for nedskrivning av balanseført verdi av anlegg og utstyr blir tatt opp til vurdering når situasjonen eller omstendighetene indikerer at verdien ikke kan gjenvinnes. Dersom gjenvinnbart beløp av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter klassifiseres i følgende kategorier: virkelig verdi med verdiendringer over resultatet, holde til forfall, utlån og fordringer, tilgjengelig for salg og andre forpliktelser.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet er finansielle eiendeler holdt for handelsformål. En finansiell eiendel klassifiseres i denne kategorien dersom den primært er anskaffet med henblikk på å gi fortjeneste fra kortsiktige prissvingninger. Derivater klassifiseres som holdt for handelsformål, med mindre de er en del av en sikring. Eiendeler i denne kategorien klassifiseres som omløpsmidler.

Finansielle eiendeler som føres til virkelig verdi over resultatet regnskapsføres ved anskaffelsen til virkelig verdi og transaksjonsutgiftene resultatføres. Etter førstegangs balanseføring måles finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet til virkelig verdi.

Utlån og fordringer

Utlån og fordringer er ikke-derivative finansielle eiendeler med faste eller bestembare betalinger som ikke omsettes i et aktivt marked. De klassifiseres som omløpsmidler, med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. Utlån og fordringer inkluderer kundefordringer og andre fordringer, samt kontanter og kontantekvivalenter i balansen.

Utlån og fordringer balanseføres første gang til virkelig verdi med tillegg av transaksjonsutgifter. Utlån og fordringer måles i senere perioder til amortisert kost ved hjelp av effektiv rentemetoden, redusert med eventuelle tap ved verdifall. På grunn av uvesentlige transaksjonskostnader og kort kreditid tilsvarer amortisert kost nominell verdi med fradrag for avsetninger for tap på krav.

Innlån og gjeld

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente. Forskjellen mellom det utbetalte lånebeløpet (fratrukket transaksjonskostnader) og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid som del av effektiv rente. Låneutgifter føres til fradrag på lånet.

Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg

Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg er ikke-derivative finansielle eiendeler som man velger å plassere i denne kategorien eller som ikke tilhører noen annen kategori. De klassifiseres som anleggsmidler så sant ikke investeringen forfaller eller ledelsen ikke har til hensikt å selge investeringen innen 12 måneder fra balansedagen.

Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg måles til virkelig verdi med endringer i virkelig verdi over totalresultatet, med unntak av tap ved verdifall, som føres over resultat. Når verdipapirer klassifisert som tilgjengelig for salg selges eller nedskrives, omklassifiseres samlet verdiregulering som er ført i utvidet resultat over resultatet som finanspost.

Finansielle eiendeler og forpliktelser motregnes og presenteres netto i balansen når det er en motregningsrett som kan håndheves og en har til hensikt å gjøre opp netto eller realisere eiendelen og gjøre opp forpliktelsen samtidig.

Derivater

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument og eventuelt type sikring. Konsernet klassifiserer derivater utpekt som sikringsinstrument som sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel, forpliktelse eller ikke regnskapsført bindende tilsagn (virkelig verdi sikring). Derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrument, føres til virkelig verdi over resultatet.

Realiserte Fish Pool kontrakter klassifiseres som driftspost og urealiserte verdiendringer på Fish Pool kontrakter klassifiseres som del av verdijustering biomasse. Derivater holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld.

Varer

Varebeholdningen består av fôr, emballasje, rogn, yngel, levende fisk i sjø og foredlet fisk. Beholdningen av fôr, emballasje, rogn, settefisk og foredlet fisk vurderes til laveste av kostpris og netto realisasjonsverdi. Kostpris for egentilvirkede varer er full tilvirkningskost. FIFO-prinsippet brukes ved periodisering av varekostnaden. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris fratrukket variable kostnader for ferdigstilling og salg. Levende fisk i sjøen vurderes til virkelig verdi. Ferdigvarer/frossen fisk på lager vurderes til laveste av kost (virkelig verdi ved slaktning fratrukket salgskostnad) og netto realisasjonsverdi.

Biologiske eiendeler

Biologiske eiendeler består av rogn, settefisk og fisk i sjøen. Rogn og settefisk vurderes til kost.

Fisk i sjøen måles til virkelig verdi. Differansen mellom virkelig verdi på fisken og tilhørende kostpris, innregnes som virkelig verdijustering i resultatet.

Det beste estimat på virkelig verdi for fisk under 1 kg levende vekt er akkumulert kost. For slaktemoden fisk over 4 kg sløyd vekt fastsettes verdijusteringen av biomassen til forventet netto fortjeneste. For fisk mellom 1 kg levende vekt og 4 kg sløyd vekt innregnes netto forventet fortjeneste ved slaktning jevnt over tilvekstperioden. Virkelig verdi av biomassen vurderes med utgangspunkt i markedspris på balansedagen for den aktuelle vektstørrelse korrigert for salgskostnader inkl. slaktekostnader og sløyesvinn. I markedsprisen er det justert for kvalitetsforskjeller. Benyttede salgspriser er basert på eksterne forward-priser for den forventede perioden som fisken skal slaktes.

Biologiske eiendeler som verdsettes til virkelig verdi, inngår på verdsettelsesnivå 3 hvor verdsettelsen er basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder. Se ytterligere omtale om verdsettelsesnivå i note 2. Verdsettelsen av biomassen gjennomføres kvartalsvis, og gjennomgås og kvalitetssikres på konsernnivå. Verdsettelsen foretas for hvert segment og ned på lokalitetsnivå.

Biomasse oppdrettet som ledd i samarbeidsavtaler er regnskapsmessig behandlet som konsernet sin fisk da konsernet har den vesentligste delen av den økonomiske risikoen for fisken.

Prinsipper for resultatføring av hendelsesbasert dødelighet

Resultatføring av hendelsesbasert dødelighet gjennomføres på lokaliteter med 3 % dødelighet i en periode basert på en enkelthendelse, eller dersom dødeligheten overstiger 5 % over flere perioder basert på en og samme hendelse. Vurderingen er knyttet til antall fisk og foretas på lokalitetsnivå. Direkte resultatføring av hendelsesbasert dødelighet inngår i regnskapsført varekostnad med mindre dødeligheten skyldes forhold som tilsier presentasjon på linje for særskilte biologiske hendelser. Det er ikke resultatført kostnader knyttet til hendelsesbasert dødelighet i 2016 eller 2017.

Særskilte biologiske hendelser

Konsernet klassifiserer eventuelle særskilte biologiske hendelser på egen linje i regnskapet.

SalMars vurdering av særskilte biologiske hendelser knytter seg til følgende helt spesifikke hendelser:

- Myndighetspålagt sanering av laks
- Enkeltrømninger med et vesentlig antall laks

Ved myndighetspålagt sanering består kostnadsført beløp av full tilvirkningskost på de sanerte beholdningene som er gjennomført, i tillegg til kostnader knyttet til opprydding og avslutning på lokaliteten. Ved rømning består kostnadsført beløp av full tilvirkningskost på den rømte biomassen samt kostnader knyttet til gjenfangst.

Fastpriskontrakter

Konsernet inngår løpende salgskontrakter av lakseprodukter. Kontraktene har fysiske oppgjør og leveranser knyttet til kontraktene inngår i konsernets normale virksomhet. Kontraktene inneholder ingen elementer av innebygde derivater. Fastpriskontrakter som medfører at konsernet er forpliktet til å selge slaktemoden fisk til en lavere pris enn den som danner grunnlag for markedsverdivurderingen av biomasse, avsettes som forpliktelse. Årets resultateffekt inkluderes i resultatlinjen "Virkelig verdjustering".

Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt. Dersom et konsernselskap kjøper aksjer i morselskapet, føres vederlaget for slike egne aksjer, inkludert eventuelle transaksjonskostnader - fratrullet skatt, til reduksjon i egenkapitalen (tilordnet morselskapets aksjonærer) inntil aksjene blir annullert, eller solgt igjen. Dersom egne aksjer senere blir solgt føres vederlaget, fratrullet direkte marginale transaksjonskostnader og tilknyttede skattevirkninger som økning av egenkapital tilordnet morselskapets aksjonærer.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt og består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, inngår skatten i nettobeløpet som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med de skattemessige lover og regler som er vedtatt, eller i hovedsak vedtatt av skattemyndighetene på balansedagen.

Utsatt skatt i balansen er en nominell størrelse, beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel blir balanseført når det kan sannsynliggjøres en fremtidig skattepliktig inntekt som gjør det mulig å utnytte fordelene. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner.

Pensjoner

Konsernet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad i takt med at plikten til å betale innskudd påløper. Forskuddsbetalte innskudd føres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt.

Aksjeverdivasert avlønning

Konsernet har en aksjebasert avlønningsplan hvor selskapene mottar tjenester fra de ansatte som motytelse for egenkapitalinstrumenter (RSU-rettigheter) i konsernet.

Virkelig verdi av de tjenester som enhetene har mottatt fra de ansatte som motytelse for de tildelte RSU-rettighetene regnskapsføres som en kostnad.

Virkelig verdi på RSU-rettigheter fastsettes på tildelings-tidspunktet. Virkelig verdi av RSU-rettigheter som har ikke-markedsbetingelser verdsettes til aksjekursen på tildelings-tidspunktet. Sannsynligheten for at prestasjonsbetingelsene oppfylles hensyntas ved vurdering av hvor mange RSU-rettigheter som vil bli innløst. Virkelig verdi av RSU-rettigheter som har markedsbetingelser er beregnet på en Monte-Carlo simulering. De viktigste inndata ved beregning av verdien av disse RSU-rettighetene er aksjekurs på tildelingstidspunktet, volatilitet, risikofri rente, forventet utbytte og innvinningsperioden.

Verdien fastsatt på tildelingstidspunktet periodiseres i resultatregnskapet over opsjonenes opptjenings-tid med tilsvarende økning i innskutt egenkapital. Opptjenings-tiden er perioden fra etableringen av ordningen og til opsjonene er fullt ut opptjent. Arbeidsgiveravgift innregnes over forventet opptjeningsperiode.

Avsetninger

En avsetning blir regnskapsført når, og bare når, selskapet har en gjeldende forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av hendelser som har skjedd, og det kan sannsynliggjøres (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, og at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger er gjennomgått hver balanse-dato og nivået reflekterer det beste estimat på forpliktelsen.

Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad. Avskrivningstiden er konsistent for tilsvarende eiendeler som er eid av konsernet. Leiebetalinger ved operasjonell leasing klassifiseres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktsperioden.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Kontantstrømoppstilling

Konsernets kontantstrømoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm, fordelt på operasjonell drift, investerings- og finansieringsaktiviteter. Oppstillingen viser de enkelte aktiviteters virkning på beholdning av betalingsmidler.

Kontantstrøm i forbindelse med kjøp og salg av virksomheter er presentert under investeringsaktiviteten.

Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger

Utarbeidelsen av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser i balansen, inntekter og kostnader for regnskapsåret. Estimater og de underliggende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som er vurdert for å være relevante og sannsynlige på det tidspunkt vurderingene gjøres. Disse vurderingene påvirker balanseført verdi av de eiendeler og gjeld hvor verdsettelsen ikke er basert på andre kilder. Estimater vurderes løpende og endelige verdier og resultat vil kunne avvike fra disse estimatene. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår.

Vurderingene og estimatene som anses å være av størst betydning for konsernet, er som følger:

Justering av virkelig verdi av biomasse

Levende fisk verdsettes til virkelig verdi. Differansen mellom virkelig verdi på biologiske eiendeler ved periodens begynnelse og slutt, innregnes som en positiv eller negativ verdijustering. Estimert virkelig verdi er basert på markedspriser på balansedatoen for den aktuelle vektstørrelsen. Benyt-

tede salgspriser er basert på eksterne forward-priser for den forventede perioden som fisken skal slaktes. Beregningene av virkelig verdi er basert på estimert biomasse, kvalitet og normale kostnader ved å produsere, slakte og selge fisken.

Justering av virkelig verdi ut fra disse vurderingene har ingen betydning for kontantstrøm og påvirker ikke operasjonelt driftsresultat.

Andre biologiske eiendeler (rogn og smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon.

Virkelige verdier ved oppkjøp

Ved oppkjøp, må kostpris for ervervet virksomhet fordeles, slik at åpningsbalansen i konsernet reflekterer anslått virkelig verdi av kjøpte eiendeler og gjeld. For å fastsette virkelige verdier ved oppkjøp, må man for de eiendeler det ikke finnes et aktivt marked for, benytte alternative metoder for å fastsette virkelig verdi. Merverdi utover det som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Hvis virkelig verdi av egenkapital i oppkjøpt selskap overstiger vederlaget, inntektsføres det overskytende umiddelbart. Allokering av kostpris ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende pr. dato for overtakelse og kontroll, senest innen 12 måneder etter at oppkjøpet fant sted.

Nærmere informasjon om oppkjøp er gitt i note 7 Virksomhetssammenslutninger.



Finansiell risiko

Konsernet blir, gjennom sine aktiviteter, eksponert mot ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering av disse risiki og fastsetter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres. Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse risikoer.

Konsernet har banklån med det formål å skaffe kapital til investeringer i selskapets virksomhet. I tillegg har selskapet finansielle instrumenter som kundefordringer, leverandørgjeld o.l. som er direkte knyttet til virksomhetens daglige drift. For sikringsformål har selskapet enkelte valutaterminkontrakter. Selskapet benytter ikke finansielle instrumenter, herunder finansielle derivater, for spekulasjonsformål.

Markedsrisiko

Renterisiko

Ettersom konsernet ikke har noen betydelige rentebærende eiendeler, er konsernets resultat og kontantstrøm fra den operasjonelle drift i hovedsak uavhengig av endringer i markedsrenten.

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm som delvis reduseres av den motsatte effekten fra kontantekvivalenter som mottar flytende rente. Fastrentelån utsetter konsernet for virkelig verdi renterisiko. Låneporteføljen har i dag en flytende rente som innebærer at konsernet er påvirket av endringer i rentenivået. Lånene er balanseført til amortisert kost.

Basert på de finansielle instrumentene som eksisterte pr. 31. desember 2017 vil en økning på 0,5 % i rentenivået redusere konsernets resultat med TNOK 6 752 (2016: TNOK 13 189) forutsatt at alle andre variabler er konstante.

Valutarisiko

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Denne risikoen er særlig relevant i forhold til USD, EUR, GBP og JPY. Valutarisiko oppstår fra fremtidige handelstransaksjoner, balanseførte eiendeler og forpliktelser og nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet. Valutarisiko knyttet til inntekter og aktiva nominert i utenlandsk valuta reduseres delvis ved bruk av terminer og valutakontoer. Bruk av valutaterminkontrakter er kommentert i note 11.

Basert på de finansielle instrumentene som eksisterte pr. 31. desember 2017 vil en 10 % reduksjon i kronekursen endre konsernets resultat før skatt med TNOK 277 523 (2016: TNOK 359 453). De vesentlige valutaene for konsernet er USD, EUR, GBP og JPY. En 10 % reduksjon i hver av disse valutakursene pr. 31.12.2017 ville hatt følgende effekt på konsernets resultat før skatt:

EUR:	TNOK	130 527
JPY:	TNOK	19 834
GBP:	TNOK	16 556
USD:	TNOK	120 772

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Konsernet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe pga. likheter i kredittrisikoen. Konsernet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer. Deler av utestående fordringer er kredittforsikret.

Brutto kredittrisiko på balansedagen tilsvarer konsernets fordringsmasse på balansedagen, ref. note 12.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etterhvert som de forfaller. Kontantstrømprognoiser utarbeides løpende og økonomiavdelingen overvåker rullerende prognoser over konsernets likviditetskrav for å forsikre at konsernet har tilstrekkelig kontantekvivalenter til å møte driftsrelaterte forpliktelser, samtidig som det opprettholdes en tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede lånefasiliteter (omtalt under kontantstrømpoppstillingen) til alle tider slik at konsernet ikke bryter rammer eller spesifiserte betingelser på noen av konsernets lån. Konsernets målsetning er å ha tilstrekkelig kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter på mellomlang sikt for å dekke lånebehovet på kort sikt. Informasjon om tilgjengelige kredittlinjer er videre omtalt under note 17.

Tabellen øverst neste side spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, klassifisert i henhold til forfallsstruktur. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer. For informasjon om forfallsstruktur, se note 17.

Forfallsstruktur finansielle forpliktelser NOK 1000

Forfall	Sum	2018	2019	2020	2021	2022	Etter 2022
Langsiktig gjeld	929 001	117 975	621 100	21 100	21 100	20 887	126 840
Renter langsiktig gjeld	29 777	13 572	7 807	2 798	2 469	2 142	989
Finansielle leiekontrakter	361 934	16 962	15 529	14 158	11 421	9 565	294 299
Renter finansielle leiekontrakter	444 149	41 930	41 331	40 607	39 750	38 734	241 797
Kortsiktige trekkfasiliteter	108 696	108 696	-	-	-	-	-
Renter kortsiktig gjeld	390	390	-	-	-	-	-
Leverandørgjeld	1 248 975	1 248 975	-	-	-	-	-
Totale forpliktelser	3 122 922	1 548 500	685 767	78 662	74 739	71 328	663 926

Kapitalstruktur og egenkapital

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Gjennom å sørge for gode forholdstall knyttet til egenkapital og gjeld vil konsernet støtte den virksomhet som drives, og dermed maksimere verdien av konsernets aksjer.

Konsernet forvalter sin kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer i den basert på en løpende vurdering av de økonomiske forhold virksomheten drives under, og de utsikter man ser på kort og mellomlang sikt, herunder eventuell justering av utbytteandeler, tilbakekjøp av egne aksjer, nedsetting av aksjekapital eller å emittere nye aksjer. Ingen endringer av retningslinjer på dette området har funnet sted gjennom 2017.

Selskapet overvåker sin kapitalforvaltning med utgangspunkt i de covenantskrav som stilles. Disse er basert på egenkapitalandel og et forholdstall mellom netto rentebærende gjeld og EBITDA. Se nærmere omtale av disse kravene i note 17.

Konsernets egenkapitalandel er 59,3 % pr. 31.12.17 (49,9 % pr. 31.12.16). Netto rentebærende gjeld for konsernet ved utgangen av 2017 var på TNOK 1 222 533 (2016: TNOK 2 364 474).

Vurdering av virkelig verdi

Tabellen under viser finansielle instrumenter til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

- * Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse (nivå 1)
- * Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) enn notert pris (brukt i nivå 1) for eiendelen eller forpliktelsen (nivå 2)
- * Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke-observerbare forutsetninger) (nivå 3)

Følgende tabell presenterer konsernets eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi. Se note 11 for opplysninger om terminkontrakter, Fish Pool kontrakter og renteswap som er målt til virkelig verdi på nivå 2. Se også note 13 for opplysninger om biologiske eiendeler som er målt til virkelig verdi på nivå 3.

31.12.2017 (i hele tusen)	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Eiendeler				
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet				
- Derivater holdt for handelsformål	-	-	-	-
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg				
- Egenkapitalinstrumenter	-	-	393	393
SUM eiendeler	-	-	393	393
Forpliktelser				
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet				
- Derivater holdt for handelsformål	-	48 004	-	48 004
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner			811 027	811 027
Leasinggjeld og annen langsiktig gjeld			344 972	344 972
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner			243 633	243 633
SUM forpliktelser	-	48 004	1 399 631	1 447 635

31.12.2016 (i hele tusen)

Eiendeler	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet				
- Derivater holdt for handelsformål	-	37 491	-	37 491
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg				
- Egenkapitalinstrumenter	-	-	289	289
SUM eiendeler	-	37 491	289	37 779

Forpliktelser

Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet				
- Derivater holdt for handelsformål	-	23 068	-	23 068
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner			2 079 001	2 079 001
Leasinggjeld og annen langsiktig gjeld			360 556	360 556
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner			198 613	198 613
SUM forpliktelser	-	23 068	2 638 170	2 661 238

Virkelig verdi av kundefordringer og leverandørgjeld er tilnærmet lik balanseført verdi. Annen gjeld er målt til amortisert kost. Konsernet har "pt. rentebetingelser" som vurderes å være lik markedsrente på balansedagen. Se note 17 for nærmere omtale av rentebetingelsene.

Note 3 – Segmentopplysninger

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets ledelse som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene. Konsernet har to virksomhetsområder: oppdrett av laks og ørret, samt salg og prosessering. Virksomhetsområdet oppdrett er delt opp i 2 regioner med rene oppdrettssegment, oppdrett Midt-Norge og oppdrett Nord-Norge. Disse to er definert som separate segment som det rapporteres på og styres etter internt. I tillegg blir det rapportert separat på virksomhetsområdet salg og prosessering.

Konsernledelsen vurderer resultatene fra segmentene basert på operasjonelt driftsresultat, samt særskilte biologiske hendelser.

Avskrivning og realisering av merverdier på materielle og immaterielle eiendeler fra gjennomførte oppkjøp er ikke allokert til segmentene. Kostnader ved opsjoner, FoU kostnader knyttet til samdriftskonsesjoner og kostnader knyttet til engangshendelser er også inkludert i elimineringskolonnen.

Salg mellom segmentene gjennomføres i henhold til arm-lengdeprinsippet. Ved rapportering av inntekt fra eksterne parter til konsernledelsen er måling av inntekt i overensstemmelse med målingen i resultatregnskapet. Eiendeler og gjeld fordelt på segment rapporteres ikke til konsernledelsen.

Selskapet har ikke hatt enkeltkunder som har stått for mer enn 10 % av konsernets omsetning de to siste årene.

	Oppdrett Midt-Norge	Oppdrett Nord-Norge	Salg og prosessering	GAAP- forskjell	Annet/ eliminering	SalMar Konsern
2017 NOK 1000						
Eksterne driftsinntekter	23 671	198 123	10 595 444	-	-	10 817 238
Interne driftsinntekter	5 174 800	2 666 679	329 352	-	-8 170 831	-
SUM driftsinntekter	5 198 471	2 864 802	10 924 796	-	-8 170 831	10 817 238
Avskrivninger	238 367	93 616	76 536	-	6 167	414 686
Nedskrivninger	1 672	1 357	897	-	-	3 926
Driftskostnader	3 066 956	1 393 694	10 799 514	-	-8 023 765	7 236 399
Operasjonelt driftsresultat	1 891 476	1 376 135	47 849	-	-153 233	3 162 227
Virkelig verdijustering	-	-	-	-370 015	-	-370 015
Driftsresultat	1 891 476	1 376 135	47 849	-370 015	-153 233	2 792 213
Resultat fra tilknyttet selskap						208 941
Netto finansposter						-144 953
Resultat før skatt						2 856 201
Skattekostnad						558 402
Årsresultat						2 297 798
Årets investering i varige driftsmidler	748 012	129 980	37 218	0	2 175	917 386
Årets investering i virksomhet	0	0	0	0	0	0

	Oppdrett Midt-Norge	Oppdrett Nord-Norge	Salg og prosessering	GAAP- forskjell	Annet/ eliminering	SalMar Konsern
2016 NOK 1000						
Eksterne driftsinntekter	19 727	181 403	8 828 684	-	-	9 029 814
Interne driftsinntekter	4 323 727	2 617 829	207 133	-	-7 148 689	-
SUM driftsinntekter	4 343 454	2 799 232	9 035 817	-	-7 148 689	9 029 814
Avskrivninger	218 359	72 477	60 243	-	6 941	358 020
Driftskostnader	2 354 944	1 246 424	9 661 325	-	-7 022 546	6 240 147
Operasjonelt driftsresultat	1 770 151	1 480 331	-685 751	-	-133 084	2 431 647
Virkelig verdijustering	-	-	-	653 955	-	653 955
Driftsresultat	1 770 151	1 480 331	-685 751	653 955	-133 084	3 085 602
Resultat fra tilknyttet selskap						286 844
Netto finansposter						-30 366
Resultat før skatt						3 342 080
Skattekostnad						691 090
Årsresultat						2 650 990
Årets investering i varige driftsmidler	707 293	344 333	40 779	0	1 919	1 094 324
Årets investering i virksomhet	0	0	0	0	0	0

Note 4 – Immaterielle eiendeler

	Konsesjoner	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
NOK 1000				
Anskaffelseskost 01.01.16	2 384 597	465 762	119 394	2 969 754
Tilgang	0	0	2 500	2 500
Utgang datterselskap	0	907	1 000	1 907
Anskaffelseskost 31.12.16	2 384 597	464 855	120 894	2 970 347
Tilgang	18 000	0	2 500	20 500
Anskaffelseskost 31.12.17	2 402 597	464 855	123 394	2 990 847
Akk. av- og nedskrivninger per 01.01.16	21 000	18 390	16 821	56 211
Årets avskrivninger	0	0	4 238	4 238
Utgang datterselskap	0	0	900	900
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12.16	21 000	18 390	20 159	59 550
Årets avskrivninger	0	0	6 322	6 322
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12.17	21 000	18 390	26 481	65 872
Balanseført verdi pr. 31.12.17	2 381 597	446 465	96 913	2 924 975
Balanseført verdi pr. 31.12.16	2 363 597	446 465	100 735	2 910 797
Balanseført verdi pr. 01.01.16	2 363 597	447 372	102 573	2 913 543

Økonomisk levetid	Tidsubegrenset	Tidsubegrenset	5-50 år
Avskrivningsplan			Lineær

Av andre immaterielle eiendeler avskrives merverdier knyttet til kjøp vedrørende avlskjerner over 50 år. Kostpris på dette var MNOK 30, og rest bokført verdi på avlskjerner er MNOK 25,5. Øvrige avskrivninger av andre immaterielle eiendeler avskrives over 5 år. Av totalt bokført beløp på MNOK 96,9, er MNOK 66,4 aktiverte FoU-kostnader knyttet til utvikling av Havmerden. Havmerden ble tatt i bruk i 2017 og avskrivning er påstartet.

Spesifikasjon av oppdrettskonsesjoner 2017	Antall konsesjoner	MTB tonn	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12.17
NOK 1000				
Nord-Norge	32	31 091	867 193	862 193
Midt-Norge	68	53 040	1 535 404	1 519 404
	100	84 131	2 402 597	2 381 597

Utover dette innehar konsernet 2 tidsbegrensede konsesjoner, samt samarbeidsavtaler knyttet til 10 konsesjoner. I 2016 fikk konsernet i tillegg 8 utviklingskonsesjoner til bruk i konsernets havmerd. Havmerden ble satt i drift høsten 2017.

Økt kost på konsesjoner i Nord-Norge i året med MNOK 18 gjelder investering i økt volum knyttet til eksisterende konsesjoner i Finnmark.

Spesifikasjon av oppdrettskonsesjoner 2016	Antall konsesjoner	MTB tonn	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12.16
NOK 1000				
Nord-Norge	32	30 240	849 193	844 193
Midt-Norge	68	53 040	1 535 404	1 519 404
	100	83 280	2 384 597	2 363 597

Spesifikasjon av goodwill 2017		Anskaffelses-	Bokført verdi
NOK 1000		kost	31.12.17
	Anskaffelsesår		
Nord-Norge	2006	95 114	95 114
Midt-Norge	1999-2014	357 818	351 351
		452 932	446 465
Spesifikasjon av goodwill 2016		Anskaffelses-	Bokført verdi
NOK 1000		kost	31.12.16
	Anskaffelsesår		
Nord-Norge	2006	95 114	95 114
Midt-Norge	1999-2014	357 818	351 351
		452 932	446 465

Vurdering av nedskrivningsbehov konsesjoner og goodwill

SalMar har identifisert konsernets segmenter som kontantstrømgenererende enheter. Ved oppkjøp blir goodwill og immaterielle eiendeler fordelt på den av konsernets kontantstrømgenererende enheter de er knyttet til. De kontantstrømgenererende enhetene er det laveste nivå en kan identifisere uavhengige kontantstrømmer på og er ikke på et høyere nivå enn konsernets segmentinndeling basert på geografisk fordeling av produksjon i sjø, segmentene Midt-Norge og Nord-Norge, samt salg og prosessering. For en oversikt over bokført verdi av konsesjoner og goodwill fordelt på segmenter se over.

Balanseført verdi av de kontantstrømgenererende enhetene er gjenstand for nedskrivningstest på årlig basis eller hyppigere dersom det foreligger indikasjon på nedskrivningsbehov. Balanseført verdi av henholdsvis konsesjoner og goodwill sammenlignes med gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgskostnader. Estimert salgsverdi legges til grunn ved beregning av gjenvinnbart beløp. Det foretas nedskrivning dersom balanseført verdi er lavere enn gjenvinnbart beløp.

I estimatene for fremtidige netto kontantstrømmer legges konsernets budsjett og prognoser for de neste tre årene til grunn. Det forutsettes ingen reell vekst ved beregning av terminalverdien, dvs vekst er satt til forventet inflasjon. Ved kalkulering av bruksverdi benyttes et avkastningskrav på 6,88 % etter skatt. Det er benyttet samme avkastningskrav på alle kontantstrømgenererende enheter. Som med alle estimater er kontantstrømprgnosene følsomme for endringer i de underliggende forutsetningene.

Estimert bruksverdi vil påvirkes mest av følgende forutsetninger:

- Diskonteringsrente
- EBIT(DA)/Marginer
 - Laksepris
 - Produksjonskostnader
- Fremtidig produksjon

Diskonteringsrente: Diskonteringsrente benyttet reflekterer ledelsens estimat på risiko spesifisert på hver kontantstrømgenererende enhet. I fastsettelsen av diskonteringsrenten tas det utgangspunkt i 10-års statsobligasjonsrente på tidspunkt for vurderingen. Diskonteringsrenten etter skatt er beregnet til 6,88 %. Dette tilsvarer et før skatt krav på ca. 8,93 %.

EBIT(DA)/Marginer: EBIT pr kg er sterkt volatilt i forhold endringer i laksepris. Estimert på laksepris tar utgangspunkt i det erfaringsmessig langsiktige prisnivået i de markeder fisken omsettes. Estimert på produksjonskostnader baseres på historiske tall hensyntatt kjente endringer. Langsiktig netto margin benyttet i vurderingen er vurdert lavere enn siste års EBIT pr kg og en normalisert langsiktig EBIT pr kg er derfor benyttet.

Fremtidig produksjonsvolum: Estimert på fremtidig produksjon tar utgangspunkt i dagens produksjon og slakteplan og justeres for fremtidige forventede produksjonsøkninger gitt dagens konsesjoner.

Vurderingen er basert på en sammenligning av nåverdi av estimert fremtidig kontantstrøm og balanseført verdi per kontantstrømgenererende enhet. Det er videre foretatt sensitivitetsanalyser for å vurdere de beregnede nåverdier ved å se på endring i laksepris, produksjonskostnader og dermed netto marginer og diskonteringsrente. Bokført verdi pr konsesjon er høyest for segment Nord slik at vurderingen for segment Nord er minst robust. Break-even nivå på EBIT pr kg for segment Nord er 5,97. Diskonteringsrenten må øke med 9,96 %-poeng for at kalkulert verdi skal medføre nedskrivningsbehov.

Konsernet vurderer løpende resultatutviklingen sammenholdt med de langsiktige forutsetningene som er lagt til grunn for å fastslå hvorvidt forutsetningene i basismodellen fortsatt er til stede.

Test av verdifall ga ikke grunnlag for nedskrivning av balanseførte verdier for oppdrettskonsesjoner og goodwill per 31.12.2016 eller 31.12.2017.

Note 5 - Varige driftsmidler

NOK 1000	Tomter, bygninger, annen fast eiend.	Maskiner, anlegg, driftsutstyr, inventar m.m.	Skip og andre driftsmidler	SUM	Herav leasede driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.16	743 239	2 621 751	362 415	3 727 405	762 606
Tilgang	293 936	692 094	108 295	1 094 324	102
Avgang utgang datterselskap	0	3 993	0	3 993	0
Avgang	2 081	35 490	3 988	41 559	980
Anskaffelseskost 31.12.16	1 035 094	3 274 362	466 722	4 776 178	761 728
Tilgang	204 538	649 545	63 302	917 386	802
Avgang utgang datterselskap	11 622	22 148	0	33 770	0
Tilgang oppkjøp datterselskap	0	54	0	54	0
Avgang	3 806	2 816	676	7 298	676
Anskaffelseskost 31.12.17	1 224 204	3 898 996	529 348	5 652 548	761 854
Akk. av- og nedskr. 01.01.16	126 057	1 075 023	122 553	1 323 633	309 956
Årets avskrivninger	28 987	252 375	72 419	353 782	51 951
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Tilbakeførte avskrivninger utgang datterselskap og minoritet	0	0	0	0	0
Tilbakeførte avskrivninger	2 016	34 877	1 866	38 759	332
Akk. av- og nedskr. 31.12.16	153 028	1 292 521	193 106	1 638 655	361 574
Årets avskrivninger	41 999	289 725	76 641	408 364	43 137
Årets nedskrivninger	0	3 926	0	3 926	553
Tilbakeførte avskrivninger	875	1 699	592	3 166	592
Akk. av- og nedskr. 31.12.17	194 152	1 584 473	269 154	2 047 779	404 673
Balanseført verdi pr. 31.12.17	1 030 052	2 314 523	260 195	3 604 770	357 181
Balanseført verdi pr. 31.12.16	882 066	1 981 840	273 616	3 137 522	400 153
Balanseført verdi pr. 01.01.16	617 182	1 546 727	239 863	2 403 772	452 650
Gev./tap salg anleggsmidler	0	243	0	243	
Årlig leie av ikke-bal.førte driftsm.	26 447	35 273	288 133	349 853	

Pr. 31.12.2017 hadde selskapet aktivert totalt TNOK 16 784 i arbeid på investeringsprosjekt som ikke var ferdigstilt og tatt i bruk, og hvor avskrivninger ikke er påbegynt. Dette fordeler seg henholdsvis med TNOK 7 508 på fast eiendom, TNOK 6 145 på maskiner og anlegg, samt TNOK 3 131 på skip og andre driftsmidler.

Balanseført leasingforpliktelse pr. 31.12.17 er TNOK 361 934. Av de balanseførte driftsmidlene er TNOK 25 136 maskiner og anlegg, TNOK 80 069 er skip og andre driftsmidler, samt at TNOK 251 976 er tomter og bygninger. Alle leasingavtaler er inngått på standard betingelser.

I 2013 ble konsernets leieavtale om leie av "Innovamar" reforhandlet i forbindelse med at konsernet solgte sine aksjer i fabrikkens eierselskap. Leieperioden ble utvidet fra 15 år til 20 år, i tillegg til opsjon på forlengelse av leieperioden

etter avtalens utløp mot en redusert årlig leiekostnad. Utleier har i tillegg en rett, men ikke plikt til å kreve at SalMar som leietaker erverver eiendommen etter avtalens utløp til MNOK 70. Endringen i utforming av leieavtalen medførte at bygget og leieforpliktelsen ble balanseført med virkning fra 1.10.2013. Totalt er eiendommen pr. 31.12.2017 balanseført med MNOK 251,2. Leasingforpliktelsen er balanseført med MNOK 316,0. Investeringen er dekomponert i bygg, tekniske installasjoner og tomt. Andel allokert til bygg avskrives over 30 år. Tilsvarende blir andel allokert til tekniske installasjoner avskrevet over 13 år. Tomt avskrives ikke.

Note 6 – Selskaper i konsernet

Konsernregnskapet for 2017 omfatter følgende datterselskap:

Datterselskap	Konsolidert (ja/nei)	Forretnings- kontor	Stemme-/ eierandel
SalMar Settefisk AS	JA	Kverva	100,0 %
- Langstein Fisk AS	JA	Kverva	100,0 %
- Straumsnes Settefisk AS	JA	Kverva	100,0 %
- Troms Stamfiskstasjon AS	JA	Senja	100,0 %
- Rauma Sætre AS	JA	Ørskog	100,0 %
- Rauma Eik AS	JA	Ørskog	100,0 %
Hitramat Farming AS	JA	Kverva	51,0 %
SalMar Farming AS	JA	Kverva	100,0 %
- Rauma Stamfisk AS	JA	Ørskog	100,0 %
Ocean Farming AS	JA	Kverva	93,4 %
SalMar Nord AS	JA	Senja	100,0 %
SalMar AS	JA	Kverva	100,0 %
- Vikenco AS	JA	Aukra	51,0 %
- SalMar Japan KK	JA	Japan	100,0 %
SalMar-Tunet AS	JA	Kverva	100,0 %

Ikke-kontrollerende eierinteresser knyttet til datterselskap	Stemme-/eierandel som innehas av ikke-kontrollerende eierinteresser	Resultat allokert til ikke- kontrollerende eierinteresser	Akkumulert ikke-kontrollerende eierinteressers andel av EK
Hitramat Farming AS	49,0 %	9 082	37 490
Vikenco AS	49,0 %	14 734	50 580
Ocean Farming AS	6,6 %	-	-
		23 816	88 069

Note 7 – Virksomhetssammenslutninger

Kjøp av virksomhet i 2017

Sunnfjord Rensefisk AS

Konsernet inngikk den 13. februar 2017 avtale om erverv av 100 % av aksjene i Sunnfjord Rensefisk AS. Transaksjonen blir regnskapsmessig behandlet som virksomhetsoverdragelse og overtatt med regnskapsmessig virkning fra 1.1.2017. Sunnfjord Rensefisk AS produserer rensefisk (berggylt) og formålet med oppkjøpet er å øke konsernets produksjonskapasitet av rensefisk. I forbindelse med transaksjonen ble aksjonærenes fordring på selskapet overdratt til SalMar. SalMar betalte MNOK 8,3 for fordringen som i regnskapet var bokført til MNOK 25,75. Det har ikke påløpt vesentlige transaksjonskostnader knyttet til oppkjøpet. Selskapets aksjer ble overdratt vederlagsfritt. Sunnfjord Rensefisk AS ble innfusjonert i Langstein Fisk AS i 2017.

Effekten på balansen av oppkjøpet (NOK 1 000)	Balanseførte verdier	Justering til virkelig verdi	Virkelige verdier
Utsatt skattefordel	6 566	792	7 358
Varige driftsmidler	1 507	-1 453	54
Omløpsmidler	7 709	-1 848	5 861
Likvider	231	-	231
Gjeld	-30 953	17 450	-13 503
Netto identifiserbare eiendeler og gjeld	-14 941	14 941	-
Goodwill			-
Kontantvederlag			

Det ble ikke gjennomført virksomhetssammenslutninger i 2016.

Note 8 – Utgang datterselskap og ikke-kontrollerende eierinteresser

Utgang datterselskap 2017

Villa Smolt AS

Konsernet har med virkning fra 31.5.2017 realisert 100 % av aksjene i datterselskapet Villa Smolt AS. Virkelig verdi av vederlaget er MNOK 16,0 og vederlaget er gjort opp i kontanter. Gevinst ved utgang datterselskap for konsernet er på MNOK 0,5 og gevinsten er klassifisert som driftsinntekt i resultatet.

SalMar Genetics AS

Konsernet har med virkning fra 31.5.2017 redusert sin eierandel i datterselskapet SalMar Genetics AS fra 100 % til 50 %, reduksjon av eierandel er en kombinasjon av utvanning av eierandel gjennom emisjon i SalMar Genetics AS og salg av aksjer.

Konsernet har etter transaksjonen ikke lengre bestemmende innflytelse i selskapet, hele investeringen ansees å være realisert og ny kostpris basert på virkelig verdi av gjenværende eierandel er etablert. Virkelig verdi av gjenværende eierandel på MNOK 25,9 er bokført som en finansiell eiendel i balansen. Realisasjon av datterselskapet har generert en gevinst for konsernet på MNOK 9,7 og gevinsten er klassifisert som driftsinntekt i resultatet.

Endring i ikke-kontrollerende eierinteresser 2017

Konsernet har i perioden ervervet ytterligere eierandel i datterselskapet Ocean Farming AS. Konsernet eier 93,4 % av aksjene i selskapet etter transaksjonen. Det ble betalt MNOK 4,0 for eierandelen som økte fra 91% til 93,4 % som følge av transaksjonen.

Utgang datterselskap og ikke-kontrollerende eierinteresse 2016

Konsernet realiserte i 2016 sin eierandel i datterselskapet Frøya Salmon AS (tidligere Frøyas AS). Konsernet hadde en eierinteresse i selskapet på 66 %, denne ble i sin helhet overdratt til Insula AS. Insula AS eies 91,76 % av Kverva AS. Kverva AS eier 53,4 % av aksjene i SalMar ASA og er en nærstående part av konsernet.

Vederlaget for aksjene i Frøya Salmon AS er basert på en earn-out modell i kombinasjon med et kontantvederlag. Virkelig verdi av vederlaget var estimert til MNOK 39,1. Kontantvederlaget på MNOK 20,0 ble mottatt i sin helhet i 2016.

Bokført verdi av egenkapitalen i Frøya Salmon AS på transaksjonstidspunktet var MNOK 19,0, hvorav MNOK 6,5 ble allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser. Dette gav en gevinst ved utgang datterselskap for konsernet på totalt MNOK 26,6. Majoritetens andel av gevinsten ble inntektsført og klassifisert som en driftsinntekt i resultatet i 2016. Estimert virkelig verdi av vederlaget er oppdatert pr. 31.12.2017 og estimatendringen på MNOK 2,5 er ført som driftsinntekt i resultatet i 2017.

Note 9 – Tilknyttet selskap

Konsernet har følgende investeringer i tilknyttede selskaper:

Selskap	Forretnings- kontor	Industri	Eierandel	Stemmeandel
Norskott Havbruk AS	Bergen	Oppdrettsvirksomhet	50,00 %	50,00 %
Salmus AS	Leirfjord	Oppdrettsvirksomhet	50,00 %	50,00 %
SalMar Genetics AS	Rauma	Genetikk/avl	50,00 %	50,00 %
Kirkenes Processing AS	Kirkenes	Slakting av oppdrettslaks	50,00 %	50,00 %
Romsdal Processing AS	Molde	Slakting og videreforedling	44,45 %	44,45 %

Alle tilknyttede foretak innregnes etter egenkapitalmetoden. Ingen av konsernets tilknyttede selskaper er børsnotert og observerbare markedsverdier foreligger dermed ikke.

NOK 1000

Selskap regnskapsført etter EK-metoden	Norskott Havbruk AS	Salmus AS	Øvrige	Sum
Inngående balanse 01.01.17	609 610	290 797	7 995	908 400
Tilgang av andel	0	0	25 869	25 869
Avgang av andel	0	0	-142	-142
Andel årets resultat	272 839	-55 700	-8 197	208 941
Poster over totalresultat	25 305	16 438	0	41 743
Mottatt utbytte	-161 015	0	0	-161 015
Utgående balanse 31.12.17	746 739	251 535	25 525	1 023 796

Tilgang av andel er knyttet til SalMar Genetics AS - se ytterligere omtale i note 8.

Vesentlige tilknyttede selskap

Basert på en helhetsvurdering hvor størrelse og kompleksitet er tatt i betraktning er Norskott Havbruk AS og Salmus AS vurdert å være et vesentlig tilknyttede foretak. Ytterligere informasjon vedrørende disse selskapne er opplyst under.

Etterfølgende tabell viser sammenfattet finansiell informasjon om tilknyttede selskap basert på 100 % tall:

	Norskott Havbruk AS		Salmus AS	
<i>NOK 1000</i>	2017	2016	2017	2016
Driftsinntekter	2 088 007	1 720 555	625 445	247 352
Driftskostnader	1 418 710	1 246 649	565 246	249 009
Virkelig verdi justering	8 989	127 838	-185 989	183 453
Resultat etter skatt	541 320	477 608	-134 298	167 069
Omløpsmidler	1 360 089	1 130 419	540 632	600 890
Anleggsmidler	983 398	875 983	628 307	503 584
Kortsiktig gjeld	292 255	302 622	473 918	324 912
Langsiktig gjeld	557 360	479 810	110 707	99 985
Egenkapital	1 493 871	1 223 970	584 314	679 577
Konsernets andel av egenkapital	746 936	611 985	198 842	231 260
Balanseført verdi 31.12.	746 739	609 610	251 535	290 797

Differanse mellom bokført verdi av investeringen i Salmus AS og andel av egenkapitalen i selskapet skyldes merverdier i forbindelse med ervervet av investeringen. Gjenværende merverdier pr. 31.12.2017 er i sin helhet allokert til konsesjonsverdier og avskrives ikke.

Norskott Havbruk AS

Norskott Havbruk AS er et holdingselskap lokalisert i Bergen og selskapet eier 100 % av Scottish Sea Farms Ltd. Selskapet er det nest største havbruksselskapet i UK. Selskapet har sin virksomhet i Skottland og på Shetland.

Selskapet eies med en lik andel av SalMar ASA og Lerøy Seafood Group ASA. Styret i selskapet består av 4 medlemmer, hvor hver av aksjonærene er representert med 2 medlemmer. Aksjonærene bytter på å ha styrets leder. Ingen av selskapets eiere innehar kontroll og selskapet er vurdert å være et tilknyttet selskap.

Salmus AS

Salmus AS er et eierselskap lokalisert i Leirfjord. Selskapet eier, via Arnarlax AS, 49,07 % av aksjene i Arnarlax Hf. Arnarlax er et havbruksselskap med virksomhet på Island. Pr. 31.12.2017 eies Salmus AS med 50 % av SalMar, 31% av Haganes AS og 19 % av Edinborg AS. I forbindelse med Arnarlax Hf sitt erverv av aksjer i Fjardalax Hf, samt oppkapitalisering av videre drift i selskapet, ble det foretatt innlån til Salmus AS fra selskapets eiere i 2016. SalMar sin andel av totalt innlån var på MNOK 200. Det ble i forbindelse med innlånet utstedt frittstående tegningsretter for et beløp tilsvarende lånets størrelse og uten særskilt vederlag. Innlånet er vurdert å være en del av den totale investeringen i selskapet. Hensyntatt tegningsrettene har SalMar en eierandel i Salmus på 69,35 %, og en indirekte eierandel i Arnarlax Hf på 34,03 % pr. 31.12.2017.

Eierskapet i Salmus reguleres av inngått aksjonæravtale. Eierne i Salmus AS innehar styrerepresentanter i selskapet iht. eierandel hvor SalMar har 2 av 4 styrerepresentanter. Styreleder innehar ikke avgjørende stemme. Ved eventuell uenighet mellom eierne kan hver av partene iht. aksjonæravtale kreve oppsplitting av selskapet. Med bakgrunn i dette vurderes SalMar ikke å inneha kontroll i Salmus AS.

Note 10 - Finansielle instrumenter etter kategori

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt anvendt for finansielle instrumenter i balansen:

<i>NOK 1000</i> Pr. 31. desember 2017 Eiendeler	Utlån og fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Derivater benyttet som sikringsinstr.	Tilgjengelig for salg	SUM
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-	393	393
Kundefordringer og andre fordringer	737 561	-	-	21 641	759 202
Bankinnskudd, kontanter og lignende	177 098	-	-	-	177 098
SUM	914 659	-	-	22 034	936 693

<i>NOK 1000</i> Pr. 31. desember 2017 Forpliktelser	Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Andre finansielle forpliktelser amortisert kost	SUM
Lån	-	1 037 697	1 037 697
Finansielle leieavtaler	-	361 934	361 934
Derivater	48 004	-	48 004
Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl. lovpålagte forpliktelser	-	1 605 096	1 605 096
SUM	48 004	3 004 728	3 052 732

<i>NOK 1000</i> Pr. 31. desember 2016 Eiendeler	Utlån og fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultat	Derivater benyttet som sikringsinstr.	Tilgjengelig for salg	SUM
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-	289	289
Derivater	-	22 338	15 152	-	37 491
Kundefordringer og andre fordringer	853 493	-	-	19 097	872 590
Bankinnskudd, kontanter og lignende	273 715	-	-	-	273 715
SUM	1 127 209	22 338	15 152	19 385	1 184 085

<i>NOK 1000</i> Pr. 31. desember 2016 Forpliktelser	Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Andre finansielle forpliktelser amortisert kost	SUM
Lån	-	2 256 456	2 256 456
Finansielle leieavtaler	-	381 714	381 714
Derivater	134 963	-	134 963
Leverandørgjeld og annen gjeld, eksl. lovpålagte forpliktelser	-	1 840 061	1 840 061
SUM	134 963	4 478 231	4 613 194

Note 11 – Derivater

Inngåtte derivater måles til virkelig verdi. På balansedagen er disse innregnet i balansen som følger:

NOK 1000	2017		2016	
	Andre fordringer	Annen kortsiktig gjeld	Andre fordringer	Annen kortsiktig gjeld
Balanseført virkelig verdi pr. 31.12				
Valutaterminkontrakter	0	-19 569	15 152	-23 068
Valuta renteswap	0	-28 435	22 339	0
Totalt	0	-48 004	37 491	-23 068

Valutaterminkontrakter

Tabellen under viser selskapets valutaterminkontrakter pr 31.12.2017. Samtlige kontrakter gjelder salg av valuta mot norske kroner. Terminforretninger er inngått for i størst mulig grad å redusere valutarisikoen på utestående kundefordringer og salgskontrakter. Valutaterminkontraktene føres til virkelig verdi i balansen. Verdien av terminkontraktene beregnes på grunnlag av beregnet terminkurs for de aktuelle valutaene, løpetid for kontrakten, avtalte valutabeløp, samt spotkurs på balansedagen. Det var ikke benyttet sikringsbokføring på terminkontrakter pr. 31.12.2017. Virkelig verdi pr. 31.12.2016 på terminkontrakter hvor sikringsbokføring ble benyttet var TNOK 15 152. Dette var inngåtte terminkontrakter for sikring av kontraktsleveranser i forbindelse med bygging av havmerden.

Virkelig verdi på terminkontrakter hvor sikringsbokføring ikke er benyttet er på TNOK -19 569. Tilsvarende pr. 31.12.2016 var TNOK -23 068.

Produkt	Type	Valuta	Valutabeløp (1000)	Val.periode	Kursintervall	Bokført verdi/ markedsverdi
						TNOK
Forward	Salg	EUR	181 793	Q1 2018 - Q1 2019	9,105-10,015	-45 485
Forward	Salg	JPY	2 227 291	Q1 2018 - Q1 2019	0,072-0,080	503
Forward	Salg	GBP	14 752	Q1 2018 - Q4 2018	10,506-11,243	-6 799
Forward	Salg	USD	151 313	Q1 2018 - Q1 2019	7,839-8,683	32 213
Sum forpliktelse						-19 569

Finansielle salgskontrakter fisk (Fish Pool kontrakter)

Det er inngått finansielle salg og kjøpskontrakter (derivater) for fisk på Fish Pool. Derivatene måles til virkelig verdi over resultatet. Kontraktene kommer til oppgjør innen 1 år. Virkelig verdi av Fish Pool kontraktene beregnes med utgangspunkt i avtalte oppgjørspris på kontrakten, markedsverdi på fisken på balansedagen og kontraktens løpetid. Virkelig verdi av kjøpskontraktene er pr. 31.12.2017 beregnet til TNOK -13 031 ut fra markedspris på balansedagen. Tilsvarende er virkelig verdi av salgskontraktene beregnet til TNOK 44 719. Det gjennomføres daglige oppgjør av urealisert gevinst og tap på Fish Pool, som en konsekvens av dette inngår ikke verdien av kontraktene i andre kortsiktige poster.

Realiserte Fish Pool kontrakter klassifiseres i resultatregnskapet under operasjonelt driftsresultat og urealiserte verdiendringer på Fish Pool kontrakter klassifiseres som del av virkelig verdijustering. Realiserte Fish Pool kontrakter klassifisert under drift utgjør for 2017 TNOK -21 932. Tilsvarende tall i 2016 var TNOK 154 689.

Valuta renteswap

I 2016 ble det inngått en valuta renteswapavtale hvor SalMar har mottatt TEUR 43 000 mot et opptrekk på TUSD 48 000. Avtalen har en 2 års varighet og forfaller 10.9.2018. Renteswapavtalen måles til virkelig verdi. Pr. 31.12.2017 var det bokført en virkelig verdi på MNOK -28 435 knyttet til denne avtalen. Tilsvarende for 2016 var MNOK 22 338.

Note 12 – Fordringer, tapsavsetning

Konsernets fordringer er målt til amortisert kost. Fordringer i utenlandsk valuta er vurdert til dagskurs. Bokførte verdier er lik virkelige verdier.

NOK 1000	2017	2016
Kundefordringer	510 144	602 388
Avsetning til tap på kundefordringer	-9 032	-6 615
Andre kortsiktige fordringer	242 866	302 078
Andre langsiktige fordringer	56 663	51 328
Sum	800 641	949 179

I posten andre kortsiktige fordringer ovenfor inngår forskuddsbetalte kostnader med	41 439	39 099
I posten andre kortsiktige fordringer ovenfor inngår derivater med	0	37 491
I posten andre kortsiktige fordringer ovenfor inngår til gode merverdiavgift med	144 704	179 609

I posten andre langsiktige fordringer ovenfor inngår følgende med forfall over ett år	55 284	49 949
I posten andre langsiktige fordringer ovenfor inngår pensjonsmidler med	1 379	1 379

Tap på kundefordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet. Endring i tapsavsetning og kostnadsført tap på fordringer i perioden fremkommer under.

NOK 1000	2017	2016
Tapsavsetning 01.01	6 615	11 161
Tapsavsetning 31.12	9 032	6 615
Endring i tapsavsetning i perioden	2 417	-4 545

Konstaterte tap på krav	807	5 297
Endring i tapsavsetning	2 417	-4 545
Kostnadsført tap på krav i perioden	3 224	751

Kredittrisiko og valutarisiko vedrørende kundefordringer er nærmere omtalt i note 2.

Pr. 31.12 hadde selskapet følgende kundefordringer som var forfalt, men ikke betalt:

NOK 1000	Sum	Ikke forfalt	<30 d	30-45 d	45-90 d	>90 d
2017	510 144	435 769	40 991	8 541	4 026	20 818
2016	602 388	524 780	34 931	3 279	7 359	32 039

Utkjøpsavtale kundefordringer

SalMar har inngått avtale med en finansinstitusjon om utkjøp av kundefordringer knyttet til fordringer som tilfredsstillter nærmere angitte kriterier. SalMar overdrar løpende kundefordringer som oppfyller disse kriteriene. Det mottas umiddelbart oppgjør for fordringen. Normalt oppgjør fra kunden ville vært etter 30 - 45 dager. Finansinstitusjonen overtar det aller vesentligste av risikoen for fordringen fra tidspunktet overdragelsen. Overdragelsen av fordringen vurderes å være en transaksjon og fraregnes i balansen på tidspunkt for overføring. Pr. 31.12.2017 var totalt MNOK 456,0 i utestående fordringer overdratt og fraregnet i balansen (31.12.2016: MNOK 432,9). Endring i kundefordringer som følge av fraregning inngår i operasjonelle aktiviteter i kontantstrømmen.

Note 13 - Varer og biologiske eiendeler

NOK 1000	2017	2016
Råvarer	120 997	132 093
Varer under tilvirkning (i sin helhet biologiske eiendeler)	4 135 523	4 997 001
Ferdigvarer	138 053	92 690
Sum	4 394 573	5 221 784

Råvarer består i hovedsak av fôr til settefisk og matfisk-produksjon. I tillegg inngår råvarer til bruk i bearbeiding, samt emballasje. Beholdning av biologiske eiendeler er knyttet til SalMars oppdrettsvirksomhet på land og i sjø.

Ferdigvarer består av hel laks, fersk og frossen, samt bearbei-dede lakseprodukter.

Bransjesamarbeid knyttet til harmonisering av finansiell rapportering i samsvar med IAS 41:

Høsten 2014 initierte Finanstilsynet en evaluering av ut-valgte sider ved den finansielle rapporteringen til oppdretts-foretak som er notert på Oslo Børs. Formålet med denne prosessen var å avdekke hvorvidt oppdrettsselskapene rapporterer på en enhetlig og konsistent måte i henhold til IFRS. Gjennomgangen resulterte i en rapport fra Finanstil-synet datert 17.11.2015 (www.finanstilsynet.no). På bak-grunn av funnene nedsatte de involverte foretakene en bran-sjegruppe som har som formål å være en diskusjonsarena for å forbedre den finansielle rapporteringen.

Bransjegruppen har hatt flere møter i 2017. Hovedmålset-tingene med arbeidet har vært følgende:

1. Identifisere mulige forbedringer i noteopplysninger og regnskapspraksis for å forbedre sammenlignbarheten mellom selskapene i bransjen.
2. Utvikle en felles modell for måling av virkelig verdi av biomassen i samsvar med IAS 41.

I forhold til punkt 1 over har selskapene identifisert enkelte områder for forbedring, og enkelte endringer er gjort i model-len for måling av virkelig verdi og i noteopplysningene fra og med årsregnskapet 2015.

I forhold til punkt 2 har selskapene nå blitt enige om hoved-prinsippene for måling av virkelig verdi av biomassen iht. IAS 41. Gruppen arbeider videre med å komme til felles enighet om ulike aspekter knyttet til en beregningsmodell for virkelig verdi av biomassen.

SalMar forventer å gå over til ny modell for beregning av biomassen iht. IAS 41 i løpet av 2018.

Selskapene som deltar i bransjegruppen er: Lerøy Seafood Group ASA, Grieg Seafood ASA, SalMar ASA, Cermaq Group AS, Bakkafrøst P/F og Marine Harvest ASA, NTS ASA og NRS ASA.

Følgende tabell presenterer endringene i perioden for biologiske eiendeler klassifisert på nivå 3:

NOK 1000	2017	2016
Biologiske eiendeler 01.01.	4 997 001	3 306 053
Økning som følge av produksjon/kjøp	4 861 952	4 530 618
Reduksjon som følge av salg/slakting	-4 795 662	-3 892 206
Virkelig verdi justeringer 01.01 (reversert)	-2 028 662	-976 126
Virkelig verdi justeringer 31.12 (ny)	1 100 895	2 028 662
Biologiske eiendeler 31.12.	4 135 523	4 997 001

De viktigste parametere som påvirker virkelig verdi av de biologiske eiendeler omtalt i note 1 hvor prinsippene for beregning av virkelig verdi av biologiske eiendeler er omtalt.

Som prisforutsetning i modellen benyttes kvartalsvise forward-priser ut i fra estimert slaktetidspunkt for biomassen. Pr. 31.12.2017 er det lagt til grunn et prisintervall fra kr 52,68 pr. kg til 54,53 pr. kg. En sensitivitetsanalyse på pris pr. 31.12.2017 gir følgende utslag på konsernets driftsresultat (NOK 1000):

Prisendring + 1 kr/ kg + 50 299
Prisendring - 1 kr/ kg - 50 299

Også konsernets stående biomasse på balansedagen er en vesentlig faktor i vurdering av virkelig verdi. En oversikt over konsernets stående biomasse og størrelsesfordelingen på denne fremgår av tabellen under. En sensitivitetsanalyse på biomassen på balansedagen vil gi følgende utslag på konsernets driftsresultat (NOK 1000):

Biomasseendring + 1% + 19 761
Biomasseendring - 1% - 19 761

	2017	2016
Biomasse fisk < 4 kg sløyd vekt (tonn)	79 695	73 490
Biomasse fisk > 4 kg sløyd vekt (tonn)	11 982	15 846
Sum biomasse (tonn)	91 678	89 336
Virkelig verdijustering fisk < 4 kg sløyd vekt (NOK 1.000)	872 973	1 501 634
Virkelig verdijustering fisk > 4 kg sløyd vekt (NOK 1.000)	227 922	527 028
SUM verdijustering biologiske eiendeler (NOK 1.000)	1 100 895	2 028 662
Kostpris biologiske eiendeler (NOK 1.000)	3 034 628	2 968 339
Balanseført verdi biologiske eiendeler (NOK1.000)	4 135 523	4 997 001

Fisk over 4 kg sløyd vekt verdsettes til forventet netto resultat i henhold til omtale over.

Note 14 - Virkelig verdijustering

Virkelig verdijustering er en del av konsernets driftsresultat, men endringer i virkelige verdier presenteres på egen linje for å gi en bedre forståelse av konsernets resultat av solgte varer. Posten består av:

NOK 1000	2017	2016
Endring virkelig verdi justeringer biomasse	-927 767	1 052 535
Endring i avsetning tapskontrakter	407 555	-315 985
Endring i urealisert verdi Fish Pool kontrakter	143 583	-144 293
Endring i urealisert verdi valutaterminkontrakter/ valuta	6 614	61 698
Resultatført virkelig verdijustering	-370 015	653 955

Note 15 - Bankinnskudd

Posten bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer pr. 31. desember 2017 bundne skattetreksmidler med TNOK 70 077 (2016: TNOK 67 129). I tillegg er deler av betalingsmidlene bundet i forbindelse med Fish Pool kontrakter, totalt TNOK 48 317 (2016: TNOK 119 899).

Note 16 - Aksjekapital og aksjonæinformasjon

Aksjekapitalen i morselskapet pr. 31.12.17 består av :			
NOK 1000	Antall (stk)	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Ordinære aksjer	113 299 999	0,25	28 325
Eierstruktur			
De 20 største aksjonærene i selskapet pr. 31.12.17 var:			
	Antall	Eierandel	Stemmeandel
KVERVA AS	60 500 000	53,40 %	53,76 %
FOLKETRYGDFONDET	7 449 510	6,58 %	6,62 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	2 485 075	2,19 %	2,21 %
LIN AS	1 754 498	1,55 %	1,56 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	1 433 702	1,27 %	1,27 %
CLEARSTREAM BANKING S.A.	1 209 614	1,07 %	1,07 %
JPMORGAN CHASE BANK, N.A., LONDON	923 023	0,81 %	0,82 %
MORGAN STANLEY AND CO INTL PLC	909 263	0,80 %	0,81 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	777 568	0,69 %	0,69 %
SALMAR ASA	754 922	0,67 %	0,00 %
PARETO AKSJE NORGE	703 935	0,62 %	0,63 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	688 562	0,61 %	0,61 %
JPMORGAN CHASE BANK, N.A., LONDON	688 526	0,61 %	0,61 %
AB SIC I LOW VOL EQU PORTF	672 714	0,59 %	0,60 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	653 006	0,58 %	0,58 %
JPMORGAN CHASE BANK, N.A., LONDON	640 886	0,57 %	0,57 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	639 511	0,56 %	0,57 %
EUROCLEAR BANK S.A./N.V.	600 355	0,53 %	0,53 %
JPMORGAN CHASE BANK, N.A., LONDON	599 638	0,53 %	0,53 %
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A.	554 001	0,49 %	0,49 %
Sum 20 største aksjeeiere	84 638 309	74,70 %	74,53 %
Sum øvrige eiere	28 661 690	25,30 %	25,47 %
Totalt antall aksjer	113 299 999	100,00 %	100,00 %

Aksjer eiet av medlemmer i styret og ledende ansatte:

Navn	Verv	Antall aksjer	Eierandel
Olav-Andreas Ervik	Konsernsjef	9 700	0,01 %
Trond Tuvstein *	Finansdirektør	18 749	0,02 %
Gustav Witzøe **	Konserndirektør strategiske prosjekter	**	
Tom Aleksandersen	Konserndirektør organisasjon, HMS og kvalitet	3 182	0,00 %
Ulrik Steinvik	Konserndirektør forretningsstøtte økonomi og strategi	11 658	0,01 %

Ingen av selskapets styremedlemmer eier aksjer i SalMar ASA pr. 31.12.2017.
* eier aksjer direkte og indirekte gjennom TTU Invest AS.

**eier indirekte gjennom Kvarv AS, morselskap i Kverva konsern. Kvarv AS eier 96,20 % av aksjene i Kverva Holding AS, som igjen eier 100 % av aksjene i Kverva. Kverva AS har en eierandel i SalMar ASA på 53,40 % og tilsvarende en stemmeandel på 53,76 %. Gustav Witzøe innehar en stemmeandel på 80 % i Kvarv AS gjennom sitt eierskap av A-aksjer i selskapet, og en eierandel på 1 % i selskapet gjennom sitt eierskap av B-aksjer.

Styrefullmakter

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med totalt inntil TNOK 2 832 ved utstedelse av inntil 11 328 000 aksjer. Styrefullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2018, men ikke i noe tilfelle lenger enn til 30. juni 2018.

Styret har videre fullmakt til å erverve egne aksjer med en pålydende verdi på til sammen TNOK 2 586 totalt 10 345 632 aksjer. Styrefullmakten gjelder frem til ordinær general-forsamling i 2018, men ikke i noe tilfelle lenger enn til 30. juni 2018.

Styret har også fullmakt til å ta opp konvertible lån for å gi selskapet mulighet til å benytte slike finansielle instrumenter som en del av sin samlede finansiering på kort varsel. Styrets

fullmakt gjelder for et samlet lån på TNOK 2 000 000. Kapitalforhøyelsen som følge av konverteringen kan ikke overstige TNOK 2 829. Fullmakten må sees i sammenheng med fullmakt til å forhøye aksjekapitalen, slik at den totale aksjekapitalforhøyelsen for begge fullmaktene samlet sett kan utgjøre inntil 10 % av aksjekapitalen. Fullmakten åpner for at eksisterende aksjonærers fortrinnsrett kan settes til side. Styrefullmakten gjelder frem til ordinær generalforsam-ling 2018, men ikke i noe tilfelle lengre enn til 30. juni 2018.

Utbytte

Det er foreslått et utbytte på NOK 19,- pr. aksje, totalt TNOK 2 138 356 pr. 31.12.2017. Det utbetales ikke utbytte på selskapets egne aksjer.

Note 17 – Rentebærende gjeld

<i>NOK 1000</i>		
Langsiktig rentebærende gjeld	2017	2016
Gjeld til kredittinstitusjoner	929 001	2 196 976
Leasinggjeld	361 934	381 714
Neste års avdrag langsiktig gjeld	-134 937	-139 132
Sum langsiktig rentebærende gjeld 31.12.	1 155 998	2 439 557
Kortsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner	108 696	59 480
Neste års avdrag langsiktig gjeld	134 937	139 132
Sum kortsiktig rentebærende gjeld 31.12	243 633	198 613
Sum rentebærende gjeld	1 399 631	2 638 170
Betalingsmidler	177 098	273 696
Netto rentebærende gjeld	1 222 533	2 364 474

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Neste års avdrag på banklån og leasing er klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen.

Forfallstruktur på konsernets gjeld fremgår av note 2.

Netto rentebærende gjeld fordelt på valuta:

<i>NOK 1000</i>	NOK	EUR	JPY	USD	GBP	Andre	Totalt
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	929 001						929 001
Leasinggjeld	361 934						361 934
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-595 607	25 650	28 775	556 380	-21 077	114 575	108 696
Sum rentebærende gjeld	695 329	25 650	28 775	556 380	-21 077	114 575	1 399 631
Betalingsmidler	133 867		7 487	19 138		16 605	177 098
Netto rentebærende gjeld	561 461	25 650	21 288	537 242	-21 077	97 970	1 222 533

Konsernet har en flervaluta konsernkontoordning med en trekkramme på TNOK 500 000. Pr. 31.12.2017 hadde konsernet netto opptrekk i ordningen på TNOK 108 696. Innskudd og opptrekk i ulike valuta knyttet til konsernkontoordningen nettoføres i konsernet.

Finansieringsaktiviteter - endring i forpliktelser:

	31.12.2016	Kontantstrøm	Ikke-kontantgenererende effekter				31.12.2017
			Oppkjøp	Utgang datterselskap	Andre effekter		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2 196 976	-1 267 975					929 001
Leasinggjeld	381 714	-21 617	1 384	-348	802		361 934
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	59 480	38 650		10 566			108 696
Sum rentebærende gjeld	2 638 170	-1 250 942	1 384	10 218	802		1 399 631

Nærmere om rentebærende gjeld

SalMar inngikk ny låneavtale i 2014 med 5 års varighet. Kredittfasiliteten består av et terminlån på TNOK 1 000 000 som har en 10 års avdragsprofil med forfall etter 5 år. I tillegg er den en investerings- og oppkjøpsfasilitet på TNOK 2 000 000 som har en 33 års avdragsprofil med forfall etter 5 år, samt en revolverende trekkfasilitet på TNOK 1 500 000. Det er ikke trukket på disse fasiliteten pr. 31.12.2017. Utover dette foreligger en avtale om driftskreditt med ramme på TNOK 500 000. Rentebetingelsene er basert på såkalte “p.t. betingelser”.

Denne finansieringen dekker alle selskaper i konsernet med unntak av Vikenco AS og SalMar Japan K.K.

Estimert leierterminer for leasinggjeld i 2018 utgjør TNOK 16 962. Leasingavtalene har en opprinnelig løpetid på 60-84 måneder. Unntaket er aktivert leieavtale av “Innovamar”, som har en løpetid på 20 år.

Finansielle covenants

De viktigste finansielle lånevilkår for den langsiktige finan-sieringen i SalMar ASA er henholdsvis et soliditetskrav som in-nebærer at konsernets bokførte EK-andel skal være over 35 % og et resultatkrav som krever at selskapets rentebærende gjeld i gjennomsnitt i forhold til konsernets EBITDA ikke skal overstige 4,5. I henhold til avtalen kan imidlertid selskapet ha en NIBD/EBITDA på opptil 6,0 i inntil tre kvartaler.

Finansiering av leverandørgjeld

Konsernet har inngått avtale med selskapets fôrleverandører om forlengelse av førkreditt, fôrleverandørene har avtalt diskontering av leverandørgjelden med konsernets bank-forbindelse. Gjelden har utspring i leverandøravtaler som avtalefester variable kredittider og betingelsene som oppnås fra banken er ikke vesentlig forskjellig fra betingelsene som kunne vært oppnådd fra fôrleverandøren. Konsernet klassi-fiserer derfor forpliktelsen som leverandørgjeld og endringen inngår i operasjonelle aktiviteter i kontantstrømoppstillingen. Pr. 31.12.2017 hadde SalMar konsern en gjeld til bank-forbindelsen knyttet til denne type finansiering på TNOK 699 674.

NOK 1000

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2017	2016
Betalbar skatt	678 119	423 223
Endring i utsatt skatt	-58 490	320 986
Effekt av endring i skattesats	-61 383	-56 462
Skatt utland	5 711	3 918
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	-5 555	-575
Skattekostnad ordinært resultat	558 402	691 090

Betalbar skatt i balansen	2017	2016
Årets betalbare skatt	678 119	423 223
Til gode skatt knyttet til endring i tidligere års ligning	-5 671	0
Betalbar skatt i balansen	672 448	423 223

Oversikt over midlertidige forskjeller	2017	2016
Immaterielle eiendeler og driftsmidler	1 906 060	1 760 414
Finansiell leasing	-4 350	17 454
Varer	4 147 499	5 013 706
Fordringer	-7 932	-408
Annet	-139 782	-586 809
Gevinst- og tapskonto	21 210	26 064
SUM midlertidige forskjeller	5 922 705	6 230 421

Utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	1 362 222	1 495 301
Benyttet skatteprosent ved beregning av utsatt skatt	23 %	24 %

Endring i utsatt skatt i balansen:	2017	2016
Utsatt skatt 01.01	1 495 301	1 230 815
Endring utsatt skatt over resultatet	-58 490	320 986
Endring utsatt skatt som følge av endret skattesats - effekt ført over resultat	-61 383	-56 462
Utsatt skatt knyttet til poster ført i utvidet resultat	-3 637	3 637
Utsatt skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner	2 980	-4 105
Utsatt skatt knyttet til utgang datterselskap	-5 191	-157
Utsatt skatt knyttet til oppkjøp	-6 566	0
Andre endringer	-793	587
Utsatt skatt 31.12	1 362 222	1 495 301

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	2017	2016
Resultat før skatt	2 856 201	3 342 080
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	685 488	835 520
Effekt av endret skattesats	-61 383	-56 462
Permanente forskjeller (24 %/25 %)	-65 860	-91 311
Skatt utland	5 711	3 918
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	-5 555	-575
Beregnet skattekostnad	558 402	691 090
Effektiv skattesats	19,6 %	20,7 %

Permanente forskjeller gjelder følgende forhold:		
Opsjonskostnader	6 844	6 976
Innløste opsjoner	-14 138	-12 711
Skattefunn	-3 887	-2 866
Resultatandel tilknyttede selskap	-50 146	-71 711
Gevinst utgang datterselskap	-2 457	-6 640
Annet	-2 075	-4 359
Totalt	-65 860	-91 311

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven. Konsernet gikk i 2006 over fra ytelsesbasert pensjonsordning til innskuddsbasert pensjonsordning. Kun midler og forpliktelser knyttet til ansatte som var sykmeldt eller ufør er igjen i den ytelsesbaserte ordningen, i tillegg til gjenværende pensjonister. Pr. 31.12.2017 er pensjonsforpliknelsen knyttet til den ytelsesbaserte ordningen i sin helhet knyttet til 7 pensjonister.

Forpliktelsen knyttet til AFP-ordningen er ikke inkludert i konsernets pensjonsberegning. Regnskapsmessig er ordningen å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning. Konsernet er ikke i stand til å identifisere sin andel av ordningens underliggende økonomiske stilling og resultat med tilstrekkelig grad av pålitelighet, og på denne bakgrunn regnskapsføres ordningen som en innskuddsordning. Dette innebærer at forpliktelser fra AFP-ordningen ikke er balanseført. Premier til ordningen kostnadsføres når de påløper.

Total pensjonskostnad for konsernet fordeles i innskuddsbasert del og ytelsesbasert del. Fordelingen er som følger:

NOK 1000	2017	2016
Kostnadsført premie innskuddsordningen	21 038	18 639
Kostnad ytelsesbasert ordning	12 345	11 059
Periodisert arbeidsgiveravgift	2 113	1 905
Årets pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift	35 497	31 602

Pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse bokført i konsernets balanse fremkommer på følgende måte:

NOK 1000	2017	2016
Balanseførte pensjonsmidler knyttet til sikret ordning	1 379	1 379

NOK 1000

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	2017	2016
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	108 696	59 480
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	929 001	2 196 976
Leasing gjeld og annen langsiktig gjeld	361 934	381 312
Sum	1 399 631	2 637 768

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantsatt gjeld	2017	2016
Varige driftsmidler og konsesjoner	5 986 367	5 501 119
Varer og biologiske eiendeler	4 394 573	5 221 784
Kundefordringer	501 112	595 773
Totalt	10 882 052	11 318 676

Konsernet har ikke stilt garantier til fordel for tredjepart pr. 31.12.2017.

Vesentlige operasjonelle leasingavtaler

Konsernet har en leiekontrakt med Romsdalsfisk AS. Kontrakten gjelder leie av slakteriet til Vikenco. Konsernet har fortrinnsrett til videre leie. Leien blir fastsatt ut i fra en fast del og en resultatavhengig del begrenset oppad til TNOK 300.

Konsernet har inngått en 5-årig leiekontrakt med Wessel Invest AS med varighet frem til 26.2.2020. Kontrakten gjelder leie av anlegget Kjørsvik Settefisk og inkluderer leie av vannrettigheter. For leie av anlegg og vannrettigheter er det i 2017 betalt TNOK 7 051. Wessel Invest AS eies 100 % av Gustav Witzøe med nærstående, se nærmere omtale i note 29.

NOK 1000	Innen 1 år	Fra 2-5 år	Senere enn 5 år	Total
Totale fremtidige leiebetalinger	300 802	469 289	28 075	798 167

Note 22 - Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av:

NOK 1000	2017	2016
Påløpte feriepenger	76 686	70 878
Påløpte renter	1 020	2 222
Derivater	48 004	23 068
Avsetning for tap på salgskontrakter	34 556	442 110
Avsetning for fremtidig vedlikehold	94 155	47 809
Andre påløpte kostnader og avsetninger	149 705	189 533
SUM annen kortsiktig gjeld	404 125	775 622

Note 23 - Salgsinntekter

Geografisk fordeling av salgsinntekter basert på kundenes lokalisering

Konsernets omsetning skjer hovedsakelig gjennom salgsselskapene SalMar AS og Vikenco AS.

Konsernets omsetning fordelt på geografisk marked:	2017	2016
Asia	22,5 %	20,6 %
Russland	0,0 %	0,0 %
USA/Canada	19,4 %	16,6 %
Europa, ekskl. Norge	39,3 %	45,6 %
Norge	18,5 %	16,8 %
Øvrige	0,3 %	0,4 %
Sum	100,0 %	100,0 %

NOK 1000

Konsernets omsetning fordelt på valuta:	2017	2016
NOK	3 077 854	2 525 172
JPY	471 861	338 976
GBP	286 850	436 191
USD	3 854 195	2 771 160
EUR	3 029 098	2 887 183
SEK	97 381	71 132
Sum	10 817 238	9 029 814

Note 24 - Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

NOK 1000

Lønnskostnad	2017	2016
Lønn, inkl. feriepenger og bonuser	791 034	732 805
Arbeidsgiveravgift	56 920	56 230
Pensjonskostnader (se note 19)	33 383	29 697
Opsjoner	28 515	27 905
Andre ytelser	19 247	14 897
Sum	929 100	861 534

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	1 427,0	1 357,0
---	---------	---------

Revisor:

Godtgjørelse til konsernets revisor (ekskl. MVA) fordeler seg slik:

NOK 1000	2017	2016
Lovpålagt revisjon	1 334	1 353
Andre attestasjonstjenester	145	190
Skatterådgivning	107	14
Annen bistand	78	55
Refunderte utlegg	187	207
Sum	1 852	1 818

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ansatte:	Lån	Sikkerhetsstillelse
Ansatte	1 061	0

Det er ikke ytt lån til fordel for ledende ansatte i konsernet.

Ytelser til ledende ansatte og styret:

SalMar-konsernet har en ledergruppe bestående av administrerende direktør, finansdirektør, samt lederne for de største virksomhetsområdene.

2017 NOK 1000 Ledende ansatte	Lønn og honorarer	Bonus	Natural- ytelser	Periodisert pensjonskostnad	Utøvde RSUer
Olav-Andreas Ervik, konsernsjef *	2 176	614	7	60	1 310
Trond Williksen, konsernsjef **	2 798	1 000	9	149	345
Trond Tuvstein, finansdirektør	2 191	624	5	67	1 351
Frode Arntsen, konserndirektør salg og industri ***	154	0	1	0	0
Gustav Witzøe, konserndirektør strategiske prosjekter ****	1 011	264	9	50	0
Ulrik Steinvik, konserndirektør forretningsstøtte økonomi og strategi *****	1 774	484	9	60	1 234
Tom Aleksandersen, konserndirektør organisasjon, HMS og kvalitet	2 231	584	9	66	712

* Tiltrådte stillingen 10.4.2018

** Fratrådte stillingen 10.4.2018

*** Tiltrådte stillingen 1.12.2017

**** Gikk fra stillingen som konserndirektør salg og industri til stillingen som konserndirektør strategiske prosjekter pr. 1.12.2017

***** Tiltrådte konsernledelsen med virkning fra august 2017

Etterlønn avtroppende konsernsjef

Konsernsjef Trond Williksen fratrådte sin stilling i 10. april 2018. Han har lønn i oppsigelsesperioden på 6 måneder, samt krav på 6 måneders etterlønn på nærmere angitte vilkår.

2016 NOK 1000 Ledende ansatte	Lønn og honorarer	Bonus	Natural- ytelser	Periodisert pensjonskostnad	Utøvde RSUer
Trond Williksen, konsernsjef *	398	0	1	0	0
Leif Inge Nordhammer, konsernsjef **	2 842	0	13	92	1 791
Trond Tuvstein, finansdirektør	2 112	700	10	69	1 061
Olav-Andreas Ervik, konserndirektør oppdrett	1 979	700	10	62	1 018
Gustav Witzøe, konserndirektør salg og industri	992	323	8	52	0
Eva Haugen, direktør kvalitet/HMS/HR	1 186	386	8	64	696
Tom Aleksandersen, direktør strategi og org.utvikling	2 155	713	11	68	445

* Tiltrådte stillingen 14.11.2016

** Fratrådte stillingen 14.11.2016

Styret	Styrehonorar 2017	Styrehonorar 2016
NOK 1000		
Atle Eide, leder fra ordinær generalforsamling 2017	200	
Kjell A. Storeide *	263	250
Helge Moen **	143	
Margrethe Hauge	108	
Bjørn Flatgård, leder frem til ordinær generalforsamling 2017	160	320
Gustav Witzøe	50	100
Tove Nedreberg ***	118	235
Bente Rathe	100	200
Geir Berg, ansatterepresentant	104	100
Brit Elin Soleng, ansatterepresentant	54	
Merete Gisvold Sandberg, ansatterepresentant	50	100

* Honoraret inkluderer TNOK 55,0 for godtgjørelse som leder av revisjonsutvalget. Tilsvarende for 2016 var TNOK 50,0.

** Honoraret inkluderer TNOK 12,5 for godtgjørelse som medlem av valgkomiteen i 1. halvår 2017 og TNOK 22,5 som medlem av revisjonsutvalget i 2. halvår 2017.

*** Honoraret inkluderer TNOK 17,5 for godtgjørelse som medlem av revisjonsutvalget. Tilsvarende for 2016 var TNOK 35,0.

Styrets honorar er ikke resultatavhengig.
Ovenfor fremgår oppgitt styrehonorar til ansattrepresentantene. Total ytelse fra konsernet til styrets ansattrepresentanter, inklusive styrehonoraret som fremgår over og innløste RSUer, har vært som følger:

NOK 1000	2017	2016
Merete Gisvold Sandberg		1 190
Geir Berg	1 492	1 497
Brit Elin Soleng	667	

Note 25 – Aksjeverdibasert avlønning

Restricted Share Unit Plan (RSU):

I henhold til fullmakt fra selskapets generalforsamling har styret i SalMar ASA vedtatt et aksjebasert incentivprogram (Restricted Share Unit Plan) for ledende ansatte og nøkkelpersoner i selskapet og dets datterselskaper. Planen omfatter pr. 31.12.2017 inntil 237 228 aksjer og har en varighet på tre år. I tillegg kommer tildelingen for 2017 som formelt ble gjennomført den 15.1.2018 og omfattet i alt 240 863 RSU-er. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Unntaket gjelder ansattrepresentanter som kan inngå i programmet som en naturlig del av sin stilling. Selskapets forpliktelse i henhold til planen vil dekkes av selskapets eksisterende beholdning av egne aksjer.

Deltakere vil under planen motta vederlagsfrie tildelinger i form av Restricted Share Units (RSU) som frigjøres og overføres som aksjer til deltakerne etter en opptjeningsperiode med fastsatte prestasjonsbetingelser. Aksjene overføres da til den ansatte uten vederlag. Planen består av tre opptjeningsperioder, på henholdsvis ett, to og tre kalenderår. Hver opptjeningsperiode omfatter 1/3 av det totale antall RSU i Planen. En RSU gir en betinget rettighet til én aksje. Tildelingen av RSU i hver av de tre opptjeningsperiodene har følgende prestasjonsbetingelser:

- 1/3 av RSU vil opptjenes uavhengig av prestasjonsbetingelser.
- 1/3 av RSU vil opptjenes forutsatt at SalMar oppnår en gitt EBIT/Kilo bedre enn øvrige oppdrettsaktører notert på Oslo Børs i opptjeningsperioden.
- 1/3 av RSU vil opptjenes forutsatt at SalMars aksjer leverer en høyere TSR (Total Shareholder Return) enn en definert gruppe sammenlignbare selskap i opptjeningsperioden.

Opptjening av RSU i henhold til Planen forutsetter at deltageren er ansatt i konsernet. Total gevinst fra frigjorte

RSU i løpet av et kalenderår skal ikke overstige 100 % av deltakerens grunnlønn.

Virkelig verdi av RSU-rettighetene beregnes på tildelings-tidspunktet. Total virkelig verdi for rettighetene er beregnet til TNOK 48 123,3 (2016: TNOK 115 634,2). Kostnaden periodiseres over opptjeningsperioden og i 2017 er det kostnadsført TNOK 28 515 knyttet til ordningen (2016: TNOK 27 905). Det er i tillegg avsatt for arbeidsgiveravgift. Kostnaden vil bli reell i den grad prestasjonskriteriene blir oppfylt.

Virkelig verdi av RSU-rettighetene som har ikke-markedsbetingelser verdsettes til aksjekursen på tildelingstidspunktet. Sannsynligheten for at prestasjonsbetingelsene oppfylles hensyntas ved vurdering av hvor mange RSU-rettigheter som vil bli innløst. Tildelingen for 2017 ble formelt gjennomført den 15.1.2018, aksjekursen på tildelingstidspunktet var NOK 225,80 (Tildeling 2016: NOK 261,60).

Virkelig verdi av RSU-rettighetene som har markedsmessige betingelser beregnes basert på en Monte-Carlo simulering. De viktigste inndata ved beregning av verdien av disse RSU-rettighetene er aksjekursen på tildelingstidspunktet, volatilitet, risikofri rente, forventet utbytte og innvinningsperioden. Verdi pr. RSU-rettighet basert på Monte-Carlo simulering er NOK 225,75 (2016: NOK 260,72).

Det ble i 2017 utøvd 229 446 RSU-er. Markedspris pr. aksje på utøvelsestidspunktet er NOK 257,32. Tilsvarende ble det ble i 2016 utøvd 195 713 RSUer. Markedspris pr. aksje på utøvelsestidspunktet var på dette tidspunktet NOK 260,13. Verdien av utøvde RSUer er behandlet som lønn på den enkelte ansatte.

Bevegelser i antall utestående RSU-er :	2017	2016
Pr. 01.01	529 470	577 214
Tildelt i året *	-	198 281
Innvunnet i året	-229 446	-195 713
Bortfalt i året	-33 081	-26 507
Bortfalt i året som følge av ikke oppnådde prestasjonskriterier	-57 029	-44 126
Utbyttejustering	27 314	20 321
Pr. 31.12.	237 228	529 470

* Tildelingen for 2017 ble formelt gjennomført den 15.1.2018. Det ble da totalt tildelt 240 863 RSU-er.

Inntjeningsperiode for utestående RSU-er ved årsslutt:

Tildelingsdato	Inntjeningsperiode	2017	2 016
03.12.2014	2014-17	-	117 825
21.12.2015	2015-17	-	106 664
21.12.2015	2015-18	105 059	106 700
16.12.2016	2016-17	-	66 071
16.12.2016	2016-18	66 072	66 092
16.12.2016	2016-19	66 097	66 118
Utestående RSU-er pr. 31.12.		237 228	529 470

For 2017-tildelingen gjennomført den 15.1.2018 så vil 80 261 RSU-er inntjenes i 2018, 80 288 RSU-er i 2019 og 80 314 RSU-er i 2020.

Konsernledelsen har følgende beholdning av RSU-rettigheter:

	Beholdn. 01.01	Tildelt*	Innvunnet	Utbytte- justering	Bortfalt som følge av ikke oppn. prestasjons- kriterier	Bortfalt som følge av fratrådt stilling	Beholdn. 31.12
Olav-Andreas Ervik, konsernsjef **	10 762	4 672	-5 090	585	-1 203	-	9 726
Trond Williksen, konsernsjef ***	5 753	6 416	-1 348	315	-674	-	10 462
Trond Tuvstein, finansdirektør	11 021	4 672	-5 273	597	-1 225	-	9 792
Tom Aleksandersen, dir. org., HMS og kvalitet	9 310	4 756	-2 780	501	-1 391	-	10 396
Ulrik Steinvik, dir. forretningsstøtte øk. og strategi	9 800	3 782	-4 817	531	-1 086	-	8 210
Frode Arntsen, konserndirektør salg og industri	-	3 956	-	-	-	-	3 956

* Tildelingen for 2017 ble formelt gjennomført den 15.1.2018

** Tiltrådte stillingen 10.4.2018

*** Fratrådte stillingen 10.4.2018



Note 26 – Driftskostnader

Spesifikasjon av andre driftskostnader:

<i>NOK 1000</i>	2017	2016
Vedlikehold	266 520	238 182
Driftsutstyr og forbruksmaterieell	71 688	76 081
Direkte innsatsfaktorer	243 061	229 185
Frakt og leveringskostnader	672 145	550 778
Øvrige driftsomkostninger	331 411	283 569
Sum	1 584 825	1 377 795

Forsknings- og utviklingskostnader:

Forsknings- og utviklingsutgifter inkluderer utgifter til forsknings- og administrasjonspersonell, utgifter til teknisk utstyr og anlegg, samt utgifter til eksterne forskningstjenester.

Kravene for balanseføring av forsknings- og utviklingsutgifter er ansett for å være oppfylt for konsernets prosjekter vedrørende lus, samt havmerdeprosjekt - se note 4. Øvrige forsknings- og utviklingsutgifter er ikke ansett for å være tilfredsstillende kriteriene for balanseføring, og utgiftene er derfor kostnadsført. Det er i 2017 kostnadsført forsknings- og utviklingsutgifter med TNOK 93 669 (2016: TNOK 63 696).

Note 27 – Offentlige tilskudd

Selskaper i konsernet har i 2017 inntektsført TNOK 16 196 i SkatteFUNN-midler og andre offentlige tilskudd (2016: TNOK 10 344).

Det er i 2017 i tillegg mottatt et investeringstilskudd på TNOK 24 500 fra Innovasjon Norge knyttet til bygging av Havmerden, tilsvarende i 2016 var på TNOK 10 500. Tilskuddet har i sin helhet gått til reduksjon i aktivert beløp i tilknytning til Havmerden.

Note 28 – Resultat per aksje

<i>NOK 1000</i>	2017	2016
Årsresultat (majoritetens andel)	2 273 983	2 637 079
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer pr. 1.1.	112 315 631	112 119 918
Effekt av emisjon	-	-
Effekt av utdelte egne aksjer til ansatte (se note 25)	229 446	195 713
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer gjennom året	112 334 752	112 152 537
Utvanningseffekt av tildelte RSU-rettigheter (se note 25)	340 223	398 961
Gjennomsnittlig antall utestående utvannet-aksjer gjennom året	112 674 975	112 551 498

Resultat per aksje

Basis	20,24	23,51
Utvannet	20,18	23,43

Note 29 – Opplysninger om nærstående parter/enkelttransaksjoner

Konsernets morselskap er SalMar ASA. Overordnet morselskap er Kverva AS som eier 53,4 % av aksjene i SalMar ASA. Det ultimate morselskap er Kvarv AS som utarbeider eget konsernregnskap i henhold til N-GAAP. Se forøvrig nærmere omtale i tilknytning til note 18.

NOK 1000

Transaksjoner med nærstående parter i 2017:	Salg	Kjøp	Fordringer	Gjeld
Tilknyttede selskap av SalMar konsern	12 866	15 630	229	2 002
Selskap kontrollert av morselskapet Kverva AS	861 190	69 867	115 754	4 658
Tilknyttede selskap av morselskapet Kverva AS	0	7 556	44	465
Selskap kontrollert av Gustav Witzøe med nærstående	0	7 051	0	0

NOK 1000

Transaksjoner med nærstående parter i 2016:	Salg	Kjøp	Fordringer	Gjeld
Tilknyttede selskap av SalMar konsern	138	3 096	139	132
Selskap kontrollert av morselskapet Kverva AS	692 922	69 804	107 846	659
Tilknyttede selskap av morselskapet Kverva AS	29	9 113	0	523
Selskap kontrollert av Gustav Witzøe med nærstående	0	6 978	0	175

Transaksjoner mellom konsernet og nærstående parter skjer til markedsmessige betingelser. Det er i tillegg mottatt utbytte fra tilknyttede selskap - se note 9.

Note 30 – Nye og endrede standarder

Nye og endrede standarder og fortolkninger til eksisterende standarder som er tatt i bruk

Fra 1. januar 2018 er IFRS 9 Finansielle instrumenter og IFRS 15 Inntektsføring trådt i kraft. Ingen av standardene er forventet å ha vesentlig betydning for konsernets inntektsføring, resultatføring eller klassifisering. IFRS 15 vil imidlertid medføre økte tilleggsopplysninger i noter som vil bli innarbeidet i regnskapet for 2018.

Standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft

Standarder og fortolkninger som er vedtatt frem til tidspunkt for avleggelse av konsernregnskapet, men hvor ikrafttredelsestidspunktet er frem i tid er oppgitt under. Kun standarder som antas å kunne påvirke konsernregnskapet er omtalt.

IFRS 16 Leiekontrakter erstatter eksisterende IFRS-standard for leieavtaler, IAS 17 Leieavtaler. IFRS 16 angir prinsipper for innregning, måling, presentasjon og opplysninger om leieavtaler for begge parter i en leieavtale, dvs. kunden (leietager) og tilbyder (utleier). Den nye standarden krever at leietager innregner eiendeler og forpliktelser for de fleste leieavtaler, noe som er en vesentlig endring fra dagens prinsipper.

Standarden vil påvirke regnskapsføringen for konsernets operative leieavtaler. På rapporteringstidspunktet har konsernet fremtidige leieforpliktelser knyttet til operasjonelle leieavtaler på MNOK 798,2, se note 21. Konsernet vurderer at ca. 10 % av de årlige avtalene er knyttet til kortsiktige avtaler og avtaler om leie av eiendeler med lav verdi, og som en konsekvens av dette vil bli kostnadsført løpende i resultatregnskapet.

Konsernet er inne i en prosess for gjennomgang av alle vesentlige avtaler med tanke på hvilke eiendeler avtalene skal omfatte og varighet på disse. Som en konsekvens vil det på nåværende tidspunkt ikke være mulig å beløpsmessig anslå størrelsen på bruksrett som skal innregnes i balansen som anleggsmiddel og tilhørende fremtidig forpliktelser knyttet til disse eiendelene.

IFRS 16 er obligatorisk fra 1. januar 2019. Konsernet forventer å benytte seg av muligheten for tilbakevirkende anvendelse av IFRS 16 uten omarbeiding av sammenligningstall, hvor overgangseffekten innarbeides mot inngående egenkapital pr. 1.1.2019.



96

97

Årsregnskap 2017
SalMar ASA



Resultatregnskap

NOK 1000

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2017	2016
Salgsinntekt	2	85 089	72 167
Sum driftsinntekter		85 089	72 167
Lønnskostnad	3	52 134	52 358
Avskrivning på varige driftsmidler	4	4 501	3 966
Annen driftskostnad	3	78 169	93 056
Sum driftskostnader		134 805	149 380
Driftsresultat		-49 716	-77 214
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	5	2 920 595	2 522 614
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	6	161 015	100 800
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		86 008	67 798
Annen renteinntekt		3 111	2 148
Annen finansinntekt		0	83
Rentekostnad til foretak i samme konsern		23 051	9 863
Annen rentekostnad		41 942	46 523
Annen finanskostnad		9 468	3 617
Netto finansresultat		3 096 269	2 633 439
Ordinært resultat før skattekostnad		3 046 553	2 556 225
Skattekostnad	12	651 379	218 291
Resultat		2 395 174	2 337 934
Årsresultat		2 395 174	2 337 934
OVERFØRINGER			
Avsatt utbytte	8,9	2 138 356	1 347 788
Overført fra/til annen egenkapital	9	256 818	990 147
SUM overføringer		2 395 174	2 337 934

Balanse

31. desember NOK 1000

EIENDELER	NOTE	2017	2016
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	12	728	716
Sum immaterielle eiendeler		728	716
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	2 253	2 159
Maskiner, anlegg og driftsløsøre	4	8 497	11 323
Sum varige driftsmidler	14	10 750	13 482
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	5,14	2 102 019	1 982 877
Lån til foretak i samme konsern	7,11,14	3 133 596	2 583 596
Investeringer i tilknyttet selskap	6	406 180	406 283
Investeringer i aksjer og andeler		113	10
Andre fordringer	7	46 992	43 984
Sum finansielle anleggsmidler		5 688 901	5 016 750
Sum anleggsmidler		5 700 379	5 030 949
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	14	38	29
Kortsiktige fordringer konsernselskap	11,14	2 891 002	2 579 935
Andre fordringer	14	9 846	15 546
Sum fordringer		2 900 886	2 595 510
BANKINNSKUDD, KONTANTER OG LIGNENDE	16	9 857	8 162
Sum omløpsmidler		2 910 743	2 603 672
SUM EIENDELER		8 611 122	7 634 621

Balanse

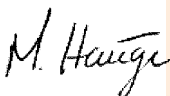
31. desember NOK 1000

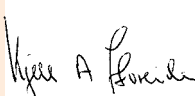
EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2017	2016
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	8,9	28 325	28 325
Egne aksjer	9	-189	-246
Overkurs	9	415 285	415 285
Annen innskutt egenkapital	9	107 136	79 075
Sum innskutt egenkapital		550 557	522 440
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	9	1 812 693	1 555 875
Sum opptjent egenkapital		1 812 693	1 555 875
Sum egenkapital	9	2 363 250	2 078 315
GJELD			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13,14	700 000	1 950 000
Sum annen langsiktig gjeld		700 000	1 950 000
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13,14	93 679	38 641
Leverandørgjeld		2 369	5 483
Betalbar skatt	12	657 529	0
Utbytte	8,9	2 138 356	1 347 788
Skyldige offentlige avgifter		97 575	44 446
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	11	2 550 856	2 157 518
Annen kortsiktig gjeld		7 508	12 432
Sum kortsiktig gjeld		5 547 872	3 606 306
Sum gjeld		6 247 872	5 556 306
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		8 611 122	7 634 621

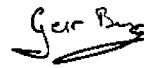
Frøya 17. april 2018

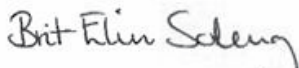

Atle S. Eide
Styreleder


Helge Moen
Styremedlem


Margrethe Hauge
Styremedlem


Kjell A. Storeide
Styrets nestleder


Geir Berg
Styremedlem/ansattrepresentant


Britt Elin Soleng
Styremedlem/ansattrepresentant


Olav-Andreas Ervik
Konsernsjef

Kontantstrømoppstilling

31. desember NOK 1000

	NOTE	2017	2016
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:			
Ordinært resultat før skattekostnad		3 046 553	2 556 225
Periodens betalte skatt	12	0	-272 153
Ordinære avskrivninger	4	4 501	3 966
Tap avgang anleggsmidler		176	0
Inntekt på investering fra datterselskap	5	-2 920 595	-2 522 614
Inntekt på investering fra tilknyttede selskap	6	-161 015	-100 800
Kostnadsførte opsjoner	3	5 206	4 139
Endring i kundefordringer		-56 612	49 685
Endring i leverandørgjeld		9 856	-7 997
Endring i andre tidsavgrensningsposter		51 059	3 242
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		-20 872	-286 307
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		230	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4	-2 175	-1 663
Endring i konsernmellomværende	11	954 932	760 996
Netto innbetalt konsernbidrag og utbytte fra datterselskap	5,11	1 451 313	1 061 153
Innbetaling utbytte fra tilknyttet selskap og øvrige investeringer	6	161 015	100 800
Netto utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	6	0	-200 000
Utbetaling utlån andre		0	-42 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		2 565 315	1 679 286
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:			
Nedbetaling av langsiktig gjeld		-1 250 000	-450 000
Netto endring i kassekreditt		55 038	38 641
Utbytte (utbetalt)		-1 347 788	-1 121 199
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-2 542 749	-1 532 559
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		1 694	-139 580
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.		8 162	147 742
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.		9 857	8 162
Ubenyttede trekkrettigheter		3 906 321	2 811 359



Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Regnskapsprinsippene beskrevet under er kun anvendt for morselskapet SalMar ASA. Notene til SalMar konsern er presentert sammen med det konsoliderte regnskapet for konsernet.

Bruk av estimater

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskaps-skikk krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprin-sipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forplikt-elser i balansen, inntekter og kostnader for regnskapsåret, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Estimater og de underliggende forutset-ninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som er vurdert å være relevante og sannsynlige på det tidspunkt vurderingene gjøres. Disse vurderingene påvirker balanseført verdi av de eiendeler og gjeld hvor verdsettelsen ikke er basert på andre kilder. Estimater vurderes løpende og endelige verdier og resultat vil kunne avvike fra disse estimatene. Endringer i regnskapsmessige estimater inn-regnes i den perioden endringene oppstår.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Med betalingsmidler menes kontanter og bankinnskudd.

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløps-midler og omfatter normalt poster som forfaller til betal-ing innen ett år, samt poster som knytter seg til varekrets-løpet. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Dersom gjenvinnbart beløp av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til på-lydende beløp.

Inntekter

Tjenesterinntektsføres i takt med utførelsen.

Driftsinntektene er fratrullet avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til historisk kostpris og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte ved-likehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under drifts-kostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn ba-lanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgs-verdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Aksjer

Datterselskap, tilknyttede selskaper og andre aksjer klassifi-sert som anleggsmidler vurderes etter kostmetoden. Datter-selskaper er selskaper hvor SalMar ASA har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestem-mende innflytelse anses i utgangspunktet å foreligge ved eierskap direkte eller indirekte av mer enn 50 % av den stemmeberettigede kapital. Tilknyttede selskaper gjelder selskaper hvor selskapet har betydelig innflytelse. Betydelig innflytelse foreligger normalt når selskapet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen. Invester-ingene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med min-dre nedskrivning har vært nødvendig. Nedskrivning til virkelig verdi foretas når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resul-tat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbake-betaling av investert kapital, og utdelingene er fratrullet investeringsens verdi i balansen.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for kollek-tiv tjenestepensjon. Pensjonspremien kostnadsføres etter hvert som den påløper, og det foreligger ingen forpliktelser for konsernet utover den årlige innbetalingen.

Aksjeverdibasert avlønning (Restricted Share Unit Plan - RSU)

Selskapet har aksjeverdibaserte avlønningsplaner hvor selskapet mottar tjenester fra de ansatte som motytelse for egenkapitalinstrumenter (RSU). Virkelig verdi av de tjenester som selskapet har mottatt fra de ansatte som mot-ytelse for de tildelte RSUer regnskapsføres som kostnad med tilsvarende økning i innskutt egenkapital. Det totale beløpet som kostnadsføres over opptjeningsperioden bestemmes basert på virkelig verdi på tildelingstidspunktet av de tildelte RSUene og det antall RSUer som forventes opptjent.

Virkelig verdi inkluderer effekten av eventuelle markeds-betingelser, men tar ikke hensyn til virkningen av eventuelle innvinningsbetingelser som ikke er markedsbetingelser. Innvinningsbetingelser som ikke er markedsbetingelser påvirker imidlertid antall RSUer som forventes å bli opptjent.

Den totale kostnaden periodiseres over opptjeningsperi-oden. På balansedagen revurderer selskapet sine estimater for antall opsjoner som forventes å bli innvunnet. Sel-skapet regnskapsfører den eventuelle effekten av endringen av de opprinnelige estimatene i resultatet med tilsvarende justering mot egenkapitalen. Verdien av opsjoner som gjelder ansatte i datterselskap føres som investering i datterselskap.

Ved en beslutning om kontantavregning av opsjoner, vil opsjonsforpliktelsen bli reklassifisert fra egenkapital til for-pliktelse. Det vil fra samme tidspunkt bli fortatt ny verdimåling av opsjonsforpliktelsen ved hver periodeslutt, med endring over resultat.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaks-joner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av

betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt knyttet til resultatposter) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 23 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Selskapets kontantstrømoppstilling viser selskapets samlede kontantstrøm, fordelt på operasjonell drift, investerings- og finansieringsaktiviteter. Oppstillingen viser de enkelte aktivi-teters virkning på beholdning av betalingsmidler. Kontant-strømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

Note 2 – Salgsinntekter

Morselskapet SalMar ASA er et holdingselskap som i all hovedsak yter administrative tjenester til datterselskapene. Morselskapets omsetning er følgelig innenfor kun ett virksomhetsområde. Inntekten fordelt på inntekter knyttet til konserninterne tjenester og øvrige inntekter fremgår under.

NOK 1000	2017	2016
Inntekter knyttet til adm. tjenester konsernselskap	84 842	72 073
Øvrige inntekter	247	94
Sum	85 089	72 167

Note 3 – Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

NOK 1000	2017	2016
LØNNSKOSTNAD		
Lønn, inkl. feriepenger og bonus	35 940	36 664
Folketrygdavgift	4 941	5 472
Pensjonskostnader	1 111	1 170
Opsjoner/RSU	5 206	4 139
Andre ytelser	4 936	4 913
Sum	52 134	52 358

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	33	34
---	----	----

Ytelser til ledende personer og revisor

For detaljer angående lønn til ledende ansatte, se note 24 for konsernet.

Restricted Share Unit Plan (RSU)

I 2016 er 13 ansatte tildelt 34 837 RSUer i selskapets aksjer, tilsvarende ble det foretatt en tildeling i 2015 hvor 12 av selskapets ansatte ble tildelt totalt 53 076 RSUer. Det ble ikke foretatt ny tildeling av RSUer i 2017, da tildelingen for 2017 formelt ble gjennomført 15.1.2018. RSUene innvinnes over en periode på 3 år fra tildelingstidspunktet som var henholdsvis den 21.12.2015 og 16.12.2016, hvorav 1/3 opptjenes hvert år. Virkelig verdi av kostnaden i SalMar ASA beregnes på til-delingsstidspunktet og kostnaden periodiseres over opptjeningsperioden. Periodisert kostnad i 2017 er TNOK 5 205,7 (2016: TNOK 4 138,7). Det er i tillegg avsatt for arbeidsgiveravgift på kostnaden.

For nærmere beskrivelse av de aksjeverdibaserte avlønningsordningene, se note 24 i konsernregnskapet.

Revisor

Godtgjørelse til revisor, ekskl. MVA, fordeler seg slik:
NOK 1000

	2017	2016
Lovpålagt revisjon	207	201
Andre attestasjonstjenester	5	93
Skatterådgivning	7	3
Annen bistand	0	53
Refunderte utlegg	111	159
Sum	329	509

Note 4 - Varige driftsmidler

NOK 1000	Fast eiendom	Driftsutstyr og inventar	SUM
Anskaffelseskost 01.01.17	2 330	23 099	25 429
Tilgang	500	1 675	2 175
Avgang	406	0	406
Anskaffelseskost 31.12.17	2 424	24 774	27 198
Akk av- og nedskrivninger 01.01.17	171	11 776	11 947
Årets avskrivninger	0	4 501	4 501
Akk.avskrivninger 31.12.17	171	16 277	16 448
Bokført verdi pr. 31.12.17	2 253	8 497	10 750
Økonomisk levetid	Ingen avs/ 3 år	5-10 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	
Årlig leie av ikke-balanseførte driftsmidler	3 784	45	3 829

Note 5 - Datterselskap

Investering i datterselskaper er regnskapsført etter kostmetoden.

FIRMA NOK 1000	Forretnings-kontor	Stemme-/eierandel	Bokført verdi 2017	Bokført verdi 2016
SalMar Settefisk AS	Kverva	100,0 %	236 125	142 626
SalMar Farming AS	Kverva	100,0 %	69 729	83 362
SalMar Nord AS	Finnsnes	100,0 %	480 447	484 490
SalMar AS	Kverva	100,0 %	1 221 193	1 177 936
SalMar Tunet AS	Kverva	100,0 %	7 400	7 340
Hitramat Farming AS	Hitra	51,0 %	28 785	28 785
Ocean Farming AS	Kverva	93,4 %	58 329	58 329
SUM datterselskaper			2 102 019	1 982 877
SalMar ASA har inntektsført konsernbidrag fra følgende datterselskap (TNOK):			2017	2016
SalMar Farming AS			1 416 186	942 718
SalMar Nord AS			1 355 996	0
Totalt inntektsført konsernbidrag mottatt fra datterselskap			2 772 182	942 718
SalMar ASA har inntektsført utbytte fra følgende datterselskap (TNOK):			2017	2016
SalMar Farming AS			64 811	250 000
SalMar Nord AS			74 850	1 325 000
Hitramat Farming AS			8 721	4 896
Totalt inntektsført utbytte fra datterselskap			148 382	1 579 896
Gevinst ved salg av aksjer i datterselskap			30	-
Totalt inntektsført inntekt fra investering i datterselskap			2 920 595	2 522 614

Note 6 - Tilknyttet selskap

Investering i tilknyttede selskaper er regnskapsført etter kostmetoden.

FIRMA NOK 1000	Forretnings-kontor	Stemme-/eierandel	Bokført verdi 2017	Bokført verdi 2016
Norskott Havbruk AS	Bergen	50 %	162 787	162 787
Salmus AS	Leirfjord	50 %	243 394	243 394
Trøndersk Kystkompetanse AS	Dyrvik	20 %	0	103
SUM tilknyttede selskaper			406 180	406 283

FIRMA NOK 1000	Inntektsført utbytte	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap
Norskott Havbruk AS	161 015	1 318 164	523 412
Salmus AS	0	46 301	-178

Note 7 - Fordringer med forfall senere enn ett år

NOK 1000	2017	2016
Andre fordringer	46 857	43 706
Lån til ansatte	135	278
Lån til foretak i samme konsern	3 133 596	2 583 596

Note 8 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr. 31.12.17 består av:

NOK 1000	Antall (stk.)	Pålydende verdi (NOK)	Bokført verdi
Ordinære aksjer	1 13 299 999	0,25	28 325

For oversikt over de største aksjonærene og ledende ansattes aksjer i selskapet, se note 16 i konsernregnskapet.

Utbytte

Det er avsatt et utbytte på NOK 19,- pr. aksje, totalt TNOK 2 138 356 pr. 31.12.2017.

Det avsettes ikke utbytte på selskapets egne aksjer.

Note 9 - Egenkapital

NOK 1000	Aksje-kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2016	28 325	-246	415 285	79 075	1 555 875	2 078 315
Årets endring i egenkapital:						
Periodens resultat	0	0	0	0	2 395 174	2 395 174
Avsatt utbytte	0	0	0	0	-2 138 356	-2 138 356
Innløste opsjoner	0	57	0	-57	0	0
Opsjonskostnad mot egenkapital	0	0	0	28 118	0	28 118
Egenkapital 31.12.2017	28 325	-189	415 285	107 136	1 812 693	2 363 250

Det er inngått aksjeverdibasert avlønningsordning med ledende ansatte i selskapet. For nærmere beskrivelse ordningen vises til note 3. Avsetning utbytte er omtalt i note 8.

Note 10 - Pensjonskostnader

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne lov.

Selskapet har ikke ytelsesbaserte pensjonsordninger.

Premier i innskuddsordningen kostnadsføres løpende. Innskuddspensjon er kostnadsført brutto med TNOK 1 110,8 i 2017. Tilsvarende ble det i 2016 kostnadsført TNOK 1 170,3 i innskuddspensjon.

Note 11 - Mellomværende med selskap i samme konsern

NOK 1000	Langsiktige fordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2017	2016	2017	2016
Foretak i samme konsern	3 133 596	2 583 596	2 891 002	2 579 935
Sum	3 133 596	2 583 596	2 891 002	2 579 935

NOK 1000	Langsiktig gjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2017	2016	2017	2016
Foretak i samme konsern	0	0	2 550 856	2 157 518
Sum	0	0	2 550 856	2 157 518

Inkludert i andre kortsiktige fordringer mot konsernselskap pr. 31.12.2017 på TNOK 2 917 032 inngår til gode konsernbidrag fra konsernselskap med TNOK 2 772 182 (2016: TNOK 942 718). I tillegg inngår tilgode utbytte fra datterselskap på TNOK 1 575 000 i andre kortsiktige fordringer pr. 31.12.2016. Andre kortsiktige fordringer utover dette er ordinære kundefordringer.

Inkludert i annen kortsiktig gjeld mot konsernselskap pr. 31.12.2017 på TNOK 2 550 856 inngår gjeld i form av konsernbidrag til konsernselskap på totalt TNOK 79 (2016: TNOK 1 075 156). I tillegg inngår gjeld til konsernselskap som en del av konsern-kontoordningen med TNOK 2 521 856 pr. 31.12.2017 (2016: TNOK 1 066 410). Øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskap utover dette er ordinær leverandørgjeld.



Note 12 - Skattekostnad

NOK 1000		
Årets skattekostnad fremkommer slik:	2017	2016
Betalbar skatt	657 548	218 789
Endring i utsatt skatt	-424	-346
For lite/mye avsatt skatt forrige år	-5 760	-182
Effekt av endring i skattesats fra 24 % til 23 %	15	30
Skattekostnad ordinært resultat	651 379	218 291
Beregning av årets skattegrunnlag	2017	2016
Resultat før skatt	3 046 553	2 556 225
Permanente forskjeller	-308 538	-1 682 321
Endring midlertidige forskjeller	1 766	1 251
Avgitt konsernbidrag	-79	-875 156
Årets skattegrunnlag	2 739 703	0
Betalbar skatt i balansen	2017	2016
Årets betalbare skatt på resultatet	657 548	218 789
Skatt på avgitt konsernbidrag	-19	-218 789
Betalbar skatt i balansen	657 529	0
Oversikt over midlertidige forskjeller	2017	2016
Driftsmidler, inkl. goodwill	1 254	2 820
Finansielle anleggsmidler	125	25
Gevinst- og tapskonto	88	109
Andre forskjeller	-4 633	-5 940
SUM midlertidige forskjeller	-3 166	-2 985
Utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	-728	-716
Utsatt skatt ført direkte mot egenkapital	-397	553
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	2017	2016
Resultat før skatt	3 046 553	2 556 225
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	731 173	639 056
Permanente forskjeller (24 %)	-74 049	-420 580
For lite/mye avsatt skatt/effekt av endret skattesats	-5 745	-185
Beregnet skattekostnad	651 379	218 291
Effektiv skattesats	21,4 %	8,5 %

Note 13 - Gjeld

Avdragsprofil lån
SalMar inngikk i 2014 en låneavtale med 5 års varighet. Kredittfasiliteten består av et terminlån på TNOK 1 000 000 som har en 10 års avdragsprofil med forfall etter 5 år. I tillegg er den en investerings- og oppkjøpsfasilitet på TNOK 2 000 000 som har en 33 års avdragsprofil med forfall etter 5 år, samt en revolverende trekkfasilitet på TNOK 1 500 000. Det er ikke trukket på disse fasilitetene pr. 31.12.2017. Utover dette foreligger en avtale om driftskreditt med ramme på TNOK 500 000. Rentebe- tingelsene er basert på såkalte ”p.t. betingelser”.

Finansielle covenants
De viktigste finansielle ”covenants” for den langsiktige finansieringen i SalMar ASA er henholdsvis et soliditetskrav som inne- bærer at konsernets bokførte EK-andel skal være over 35 % og et resultatkrav som krever at selskapets rentebærende gjeld i gjennomsnitt i forhold til konsernets EBITDA ikke skal overstige 4,5. I henhold til avtalen kan imidlertid selskapet ha en NIBD/ EBITDA på opptil 6,0 i inntil tre kvartaler.

Note 14 - Pantstillelser og garantier mv.

NOK 1000		
Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	2017	2016
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	93 679	38 641
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	700 000	1 950 000
Sum	793 679	1 988 641
Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantsatt gjeld	2017	2016
Driftsmidler	10 750	13 482
Aksjer	2 102 019	1 982 877
Kundefordringer	38	29
Fordringer	6 034 444	5 179 077
Totalt	8 147 252	7 175 465
SalMar ASA har gjennom bankavtalen et solidaransvar i forbindelse med konsernkontokredittordning maksimert oppad til TNOK 500 000.		
SalMar ASA har stilt en selvskyldnerkausjon på til sammen TNOK 17 000 for SalMar AS og TNOK 80 000 for SalMar Farming AS for kredittramme innvilget av SG Finans AS.		
SalMar ASA har stilt en selvskyldnerkausjon på TNOK 95 000 for et langsiktig lån til SalMar AS og en selvskyldnerkausjon på TNOK 175 000 for et langsiktig lån til Ocean Farming AS. Begge lånene er innvilget av Innovasjon Norge.		
SalMar ASA har stilt en garanti på TNOK 5 000 ovenfor Nord-Trøndelag E-verk for SalMar Settefisk AS. Garantiavtalen er inngått 1.1.04 og nedtrappes med TNOK 250 pr år. Gjenværende garantibeløp er pr 31.12.17 TNOK 1 500.		
SalMar ASA har stilt en garanti ovenfor Nordskag Næringspark AS for ethvert beløp som SalMar AS skal betale Nordskag Næringspark AS iht. leieavtale mellom SalMar AS og Nordskag Næringspark AS. Garantien er gyldig i leietiden, som angitt i leieavtalen, pluss 3 måneder.		
SalMar ASA har stilt en garanti på TNOK 23 606 ovenfor Billund Aquakulturservice Norge AS. Garantien er stilt som sikkerhet for Troms Stamfiskstasjon AS sine forpliktelser ovenfor kreditor i henhold til kontrakt om totalentreprise for bygging av nytt smoltanlegg.		
SalMar ASA har stilt en garanti på TNOK 22 728 ovenfor Kruger Kaldnes AS. Garantien er stilt som sikkerhet for SalMar Settefisk AS sine forpliktelser ovenfor kreditor i henhold til kontrakt om totalentreprise for bygging av nytt smoltanlegg.		
SalMar ASA har stilt garantier til fordel for to leverandører i forbindelse med havmerden som er bygd av Ocean Farming AS. SalMar ASA garanterer for at leverandørene skal få fullt oppgjør for sine tilgodehavende i tilknytning til de inngåtte avtalene. Leverandørene det er stilt garanti til fordel og hvor garantiene fortsatt er gjeldende pr. 31.12.2017 er:		
Graintec AS	kontraktsverdi er på ca. TNOK 40 000	
Mørenot Aquaculture AS	kontraktsverdi er på ca. TNOK 37 000	

Note 15 - Finansiell risiko

For nærmere omtale av styring av finansiell markedsrisiko i selskapet og konsernet, se note 2 i konsernregnskapet.

Note 16 - Bankinnskudd

Posten bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer pr 31.12.2017 bundne midler på totalt TNOK 7 211 som i sin helhet er skattetrekksmidler. Tilsvarende tall for i fjor var TNOK 6 578.

Erklæring fra styret og konsernsjef

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- Konsernregnskapet for 2017 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med de krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven.
- Årsregnskapet for morselskapet for 2017 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.
- Regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretaket og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

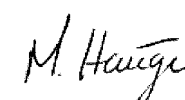
Frøya 17. april 2018



Atle S. Eide
Styreleder



Helge Moen
Styremedlem



Margrethe Hauge
Styremedlem



Kjell A. Storeide
Styrets nestleder



Geir Berg
Styremedlem/ansattrepresentant



Britt Elin Soleng
Styremedlem/ansattrepresentant



Olav-Andreas Ervik
Konsernsjef



Revisors beretning 

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i SalMar ASA

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for SalMar ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, oppstilling over totalresultat, oppstilling av endringer i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2017 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2017. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene. Vår beskrivelse av hvordan vi revisjonsmessig håndterte hvert forhold omtalt nedenfor, er gitt på den bakgrunnen.

Vi har også oppfylt våre forpliktelser beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet* når det gjelder disse forholdene. Vår revisjon omfattet følgende handlinger utformet for å håndtere vår vurdering av risiko for vesentlige feil i årsregnskapet. Resultatet av våre revisjonshandlinger, inkludert handlingene rettet mot forholdene omtalt nedenfor, utgjør grunnlaget for vår konklusjon på revisjonen av årsregnskapet.

Virkelig verdi av biologiske eiendeler

I samsvar med IAS 41 verdsatte konsernet biologiske eiendeler (fisk i sjøen) til virkelig verdi. Pr 31. desember 2017 utgjorde de biologiske eiendeler NOK 4 135,5 millioner og 32 % av konsernets totale eiendeler. Differansen mellom beregnet virkelig verdi på biologiske eiendeler og tilhørende kostpris,

innregnes som en verdijustering. Resultatført verdijustering utgjorde for 2017 NOK -927,8 millioner. Virkelig verdi er beregnet basert på forventet volum, kvalitet, vektstørrelse på biomassen og forventede markedspriser på slaktetidspunktet, korrigert for forventede gjenværende produksjonskostnader, inkludert salgs- og slaktekostnader. Forventede markedspriser på slaktetidspunktet er basert på observerbare forward-priser. For fisk mellom 1 kg levende vekt og 4 kg sløyd vekt innregnes netto forventet fortjeneste ved slakting jevnt over tilvekstperioden. Virkelig verdi av biologiske eiendeler var et sentralt forhold i vår revisjon som følge av omfanget, graden av skjønn knyttet til valg av verdsettelsesmodell og forutsetninger brukt i beregningen.

Vi vurderte verdsettelsen og anvendt modell i forhold til kravene IAS 41, IFRS 13 og bransjepraksis. Vi kartla rutiner og testet kontroller knyttet til beregning av virkeligverdijusteringen av biomassen. Vi sammenlignet prisene lagt til grunn på slaktetidspunktet med observerbare markedspriser på forventet slaktetidspunkt. Videre vurderte vi estimerte produksjonskostnader, estimert størrelse på biomassen, forventet dødelighet og kvalitet på fisk i sjøen ved å sammenligne mot budsjett og historiske data. Videre vurderte vi treffsikkerheten i estimatene benyttet i tidligere perioder og sensitiviteten for endringer i forventet pris og biomasse. Vi etterregnet modellen for beregning av virkelig verdi for de ulike vektstørrelsene.

Vi vurderte konsernets noteopplysninger knyttet til virkelig verdi av biologiske eiendeler inntatt i note 1, note 13 og note 14 med hensyn til konsernets prinsipper, vesentlige estimater og forutsetninger.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og konsernsjef (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av at misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde;
- ▶ innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Vi avgir en uttalelse til styret om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av regnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen og redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Trondheim, 17. april 2018
ERNST & YOUNG AS


Amund P. Amundsen
statsautorisert revisor

