

ÅRSRAPPORT 2019





Arnarlax Ehf

Scottish Sea Farms LTD

SalMar Midt-Norge

SalMar Nord-Norge

Yu Fish
Singapore

SalMar Vietnam

SalMar Japan
SalMar Sør-Korea
SalMar Taiwan

Innhold

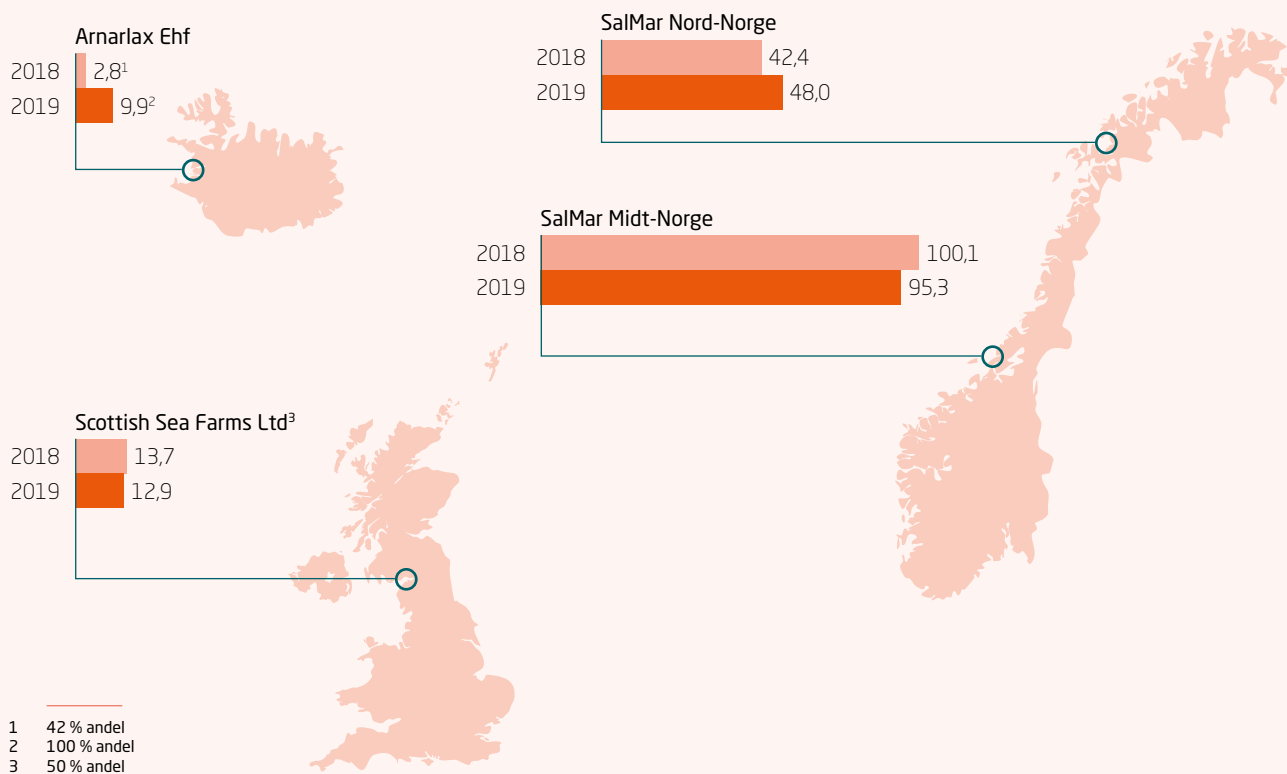
Dette er SalMar	4
Konsernsjefen har ordet	8
SalMars historie	12
En ny æra innen akvakultur	14
Oppdrettens ABC	16
SalMars segmenter	18
SalMars postulat	22
Passion for Salmon	24
Bærekraft og samfunnsansvar	26
Eierstyring og selskapsledelse	54
SalMars ledelse	62
Aksjonærinformasjon	65
Årsberetning	68
Lederlønnsforklaring	83
Konsernregnskap SalMar ASA 2019	86
Noter til konsernets regnskap	92
Årsregnskap SalMar ASA 2019	140
Noter til morselskapets regnskap	146
Styrets erklæring	157
Revisors beretning	159

Dette er SalMar

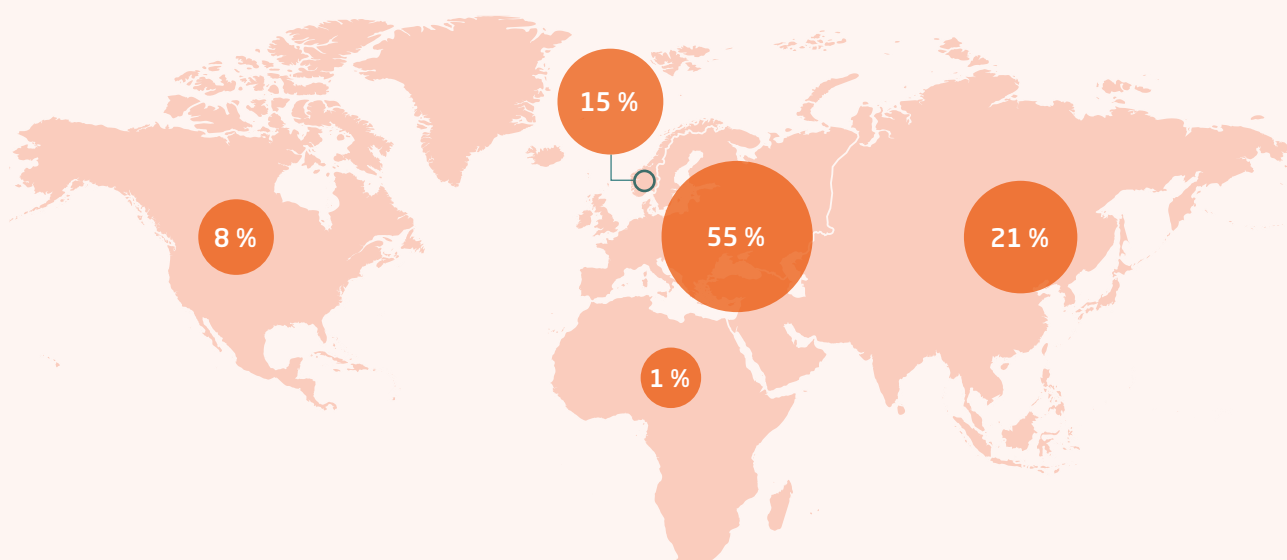




Slaktevolum fordelt etter geografisk område 1000 tonn sløyd vekt



Salg fordelt etter verdensdel



Finansielle nøkkeltall

NOK 1 000	2019	2018
Omsetning	12 238	11 343
Operasjonell EBIT	3 068	3 461
Resultat per aksje	22,06	31,70
Andel utbytte av EPS	-	73 %
Egenkapitalandel	54 %	60 %
NIBD/EBITDA	0,77	0,39

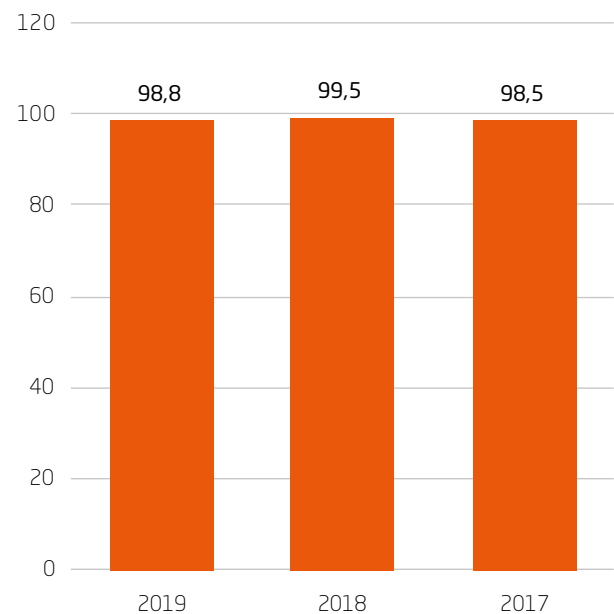
Antall årsverk

74 % Menn 26 % Kvinner



	2019	Kvinner	Menn
ASA	34	15	18
Settefisk	92	17	74
Farming	605	54	551
Salg & industri	862	331	531
Arnarlax	110	24	86
SalMar konsern	1 703	442	1 261

Årlig utslipp per tonn fisk kg CO₂e per tonn levende fisk



Sykefravær og H-tall

Sykefravær	2019	2018
SalMar	5,3 %	5,5 %
Arnarlax	4,1 %	
Mål	< 4,5 %	< 4,5 %

H-tall	2019	2018
SalMar ¹	7,3	12,2

Vannforbruk

1 000 m ³	2019	2018
SalMar	58 346	57 316
- Overflatevann	57 557	56 479
- Kommunalt vann	790	837
- Grunnvann	-	-
Arnarlax	7 979	
- Overflatevann	2 628	
- Kommunalt vann	95	
- Grunnvann	5 256	

¹ Eks. Arnarlax.

Konsernsjefen har ordet





Koronapandemien har rystet en hel verden, og vist oss hvor sårbare vi er. I møte med en usynlig og ubarmhjertig fiende som angriper med lynets hastighet, er vi alle små og hjelpe-løse. Desto mer takknemlig kan vi være for vår evne til felles innsats for å bekjempe smittespredning. Vår takknemlighet går naturligvis til de mange tusen i vårt helsevesen som har stått på dag og natt for å ta hånd om syke, og resolutt handling fra myndighetene for å begrense smitte og unngå at sykehusene blir overbelastet i en tid hvor vi trenger dem mest. Tilsvarende ønsker jeg å berømme myndighetene for raskt å innføre omfattende krisepakker for å avhjelpe den økonomiske nedturen både lønnskakere og bedrifter har stått overfor som konsekvens av helsetiltakene som er innført.

I den mest alvorlige krisen Norge og verden har opplevd i moderne fredstid, er det også grunn til å berømme den norske dugnadsånden. Over hele Norge har bedrifter, enkelt-mennesker og organisasjoner stått på for at landet vårt skal fungere best mulig i krisetiden, og komme ut av den med hele den optimisme og vekstkraft som kjennetegner det norske folk.

Mat går ikke av moten

SalMar var i en heldigere situasjon enn mange av de bedrif-tene som over natten mistet alle sine inntekter og måtte permittere på dagen. Som vår tillitsvalgte Bente Marie Kvam på InnovaMar så treffende sa på TV da hun ble spurt om hvordan hun så på utsiktene for SalMar etter første uke med strenge tiltak fra myndighetene: «Mat, det går liksom ikke av moten». Derfor var også SalMar – i likhet med andre matprodusenter – svært glad for å kunne tilby jobb til en god del medarbeidere i andre bedrifter som måtte permittere.

Men også SalMar har opplevd hvor sårbare vi kan være i en slik situasjon, hvor stengte grenser, stengte serveringsste-der, og likviditetsproblemer slår inn over logistikk og trans-portkjeder vi er avhengig av for å nå ut til våre markeder. Produksjonsstans i prosesseringsanlegg kan også få store konsekvenser. I disse krevende tidene har våre medarbeidere og samarbeidspartnere gjort en imponerende innsats. De har gjort det mulig for oss å opprettholde vår samfunnskritiske virksomhet som bringer kvalitetsmat både til det norske folk og resten av verden.

I dette forord er det ikke behov for å gjenta tallmateriale eller detaljert informasjon som ellers fremgår av styrets årsberet-ning. Men noen tall og betraktninger om resultat og utsikter er på sin plass også fra min side.

Utfordringer og muligheter

Ser man på året 2019 har SalMar lagt bak seg et godt men utfordrende år. En omsetning på 12,2 milliarder, et opera-sjonelt driftsresultat på 3,1 milliarder og et slaktevolum på

153 000 tonn viser med all tydelighet at SalMar utvikler seg videre og skaper gode økonomiske resultater. Samtidig bidro biologiske utfordringer til en økning i produksjonskostnadene, og dermed redusert resultatet sammenliknet med 2018. SalMar har alltid vært blant de mest kostnadseffektive opp-drettsselskapene og det skal vi fortsatt være. Gjennom vår ambisjon om å være *verdens beste oppdrettsselskap* jobber vi derfor kontinuerlig med våre produksjonskostnader og vår evne til å være operasjonelt effektiv. Samtidig skal alt gjøres på laksens betingelser og på en bærekraftig måte også biologisk og miljømessig. Dette krever detaljfokus på organisering, kultur, arbeidsmetodikk, FoU og utvikling av driftskonsepter. Det er krevende, men det skal være krevende å gå i front, og det gir resultater.

Havbruksnæringen i Norge har vært igjennom en formidabel utvikling. På starten av 70-tallet ble det på norskekysten produsert 100 tonn laks. I 2019 var dette tallet økt til 1,3 millioner tonn. Dette er et resultat av et kontinuerlig arbeid fra næringen og dens leverandører om stadige forbedringer, og nye, sikrere og mer effektive måter å produsere laks på. Næringen utgjør i dag sammen med de andre havbaserte næringene, verdens sterkeste marine kunnskapsklynge, som påvist i en forskningsrapport fra professorene Ragnar Tveterås, Torger Reve og Bård Misund. Det er en av landets viktigste eksportnæringer, som har skapt vekst, sysselsetting og lys i husene i mange kystsamfunn som var preget av tilbakegang og fraflytting. Havbruksnæringen har med de rette rammebetingelser, som det fremgår av forsknings-rapporten, «*Norges beste framtidsutsikter til å skape arbeids-plasser langs hele kysten med høy verdiskapningsevne og kraft til å bidra til velferden*».

Mye av takken for dette matproduserende eventyret bør rettes til fremsynte gründere på norskekysten som for 50 år siden knekte koden og grep mulighetene for å produsere laks i den «blå åker». Det skjedde i en tid hvor mørke skyer hang tungt over mange kystsamfunn, men hvor løsnings-orienterte mennesker så mulighetene, jobbet sammen på tvers av selskaper, sammen med myndighetene for å skape arbeidsplasser og livskraftige kystsamfunn. Denne kystkul-turen og handlekraften har vært avgjørende for at nærin-gen er der den er i dag. Det vil være viktig at vi tar med oss dette også fremover i disse krisepregete tider. Vi må rette oss opp i ryggen, se muligheter, og planlegge for fremtiden. Vi i SalMar vil hver dag, krise eller ikke, arbeide målbevisst med å produsere en av de sunneste og mest bærekraftige matvarer til hele verden.

I bresjen for havbasert oppdrett

Havbasert lakseoppdrett er en viktig del av SalMars strategi for å sikre bærekraftig vekst, og vi er stolte av å her være i bre-sjen. Dette har krevd store investeringer i ny avansert utstyrs-teknologi. Dette har ikke vært mulig uten at regjeringen og et

samlet storting innførte ordningen med utviklingstillatelser. Dette viser betydningen av et samarbeid mellom myndighetene og næringen for å løse viktige miljø- og arealutfordringer som næringen står overfor. Den havbaserte utstyrsteknologien er et nært samarbeid mellom SalMars oppdrettskompetanse og ledende norske forsknings-, utviklings- og industrimiljøer. Det er en kombinasjon av norsk havbruks- og offshore kompetanse. Det nærmer seg nå fullføring av andre produksjonssyklus i havmerden Ocean Farm 1 – og de sterke resultatene hittil med hensyn til god fiskehelse og tilvekst gir stor tillit til vårt retningsvalg.

Vi er nå også i full gang med utviklingen av Smart Fish Farm, gjennom vårt datterselskap MariCulture, hvor vi tar skrittet fullt ut og etablerer oppdrett i det åpne hav. Når det skjer vil vi ha nådd vår ambisjon om å produsere laks på laksens betingelser, og i dens naturlige habitat, ikke på utstyrets begrensninger. Etableringen av datterselskapet SalMar Ocean AS med ansvar for konsernets havsatsing er et tydelig bevis på at SalMar akter å beholde og forsterke sin ledende posisjon på dette området. Samtidig skal SalMar fortsatt være ledende på kystbasert oppdrett, ta sin relative del av den fremtidige veksten, være pådriver for industriell utvikling og som alltid ha ambisjon om kostnadslederskap.

Slike satsninger krever betydelige investeringer. Ikke bare i prosjektene isolert, men også i nødvendig infrastruktur i hele verdikjeden. Dette gjelder blant annet investeringer i kapasitetsjustering tildelt gjennom de nye «trafikklysene», settefiskproduksjon, slakte- og prosesseringsanlegg og omfattende investeringsprogram for vedlikehold og oppgraderinger. Dette er store industriprosjekter langs norskekysten som skal sikre at SalMar er i front og rigget for bærekraftig vekst. Investeringene gir også SalMar muligheten til å skape industrielle klynger, tiltrekke attraktiv arbeidskraft og skape sterke kompetansesenter innen ulike segmenter i forskjellige regioner.

Rettferdige konkurransevilkår

Krisen som har rammet både Norge og landene vi eksporterer til har dempet det politiske ordskiftet, også rundt innføring av nye skatter og avgifter på norsk sjømat. Krisetidene har vist betydningen av samhold og bredt forankrete løsninger. De har også vist betydningen av norsk matproduksjon og industriell infrastruktur. Heldigvis har et samlet norsk næringsliv i sine høringsvar til utvalget som har utredet ekstra skatt på havbruk (NOU 18:2019) sterkt advart mot forslaget om å innføre en ny «grunnrenteskatt» som ikke finnes i noe annet land.

Det investeres nå store beløp i oppdrett på land og til havs over hele verden, nær de store laksemarkedene. Den teknologiske utviklingen er i ferd med å innhente våre klimatiske konkurransefordeler. En særskatt som bringer Norge i utakt med resten av verden vil vri investeringer fra norskekysten

til andre lands kyster og landområder. Leverandørbedrifter og forskningsinstitusjoner rundt om i verden står også klare til å gripe mulighetene i utviklingen av en næring hvor Norge hittil har vært globalt ledende. La oss håpe at norske myndigheter på tverrpolitisk grunnlag så snart som mulig skrinlegger «grunnrenteskatten», slik at havbruket kan få den samme skattemessige stabilitet og forutsigbarhet som resten av norsk næringsliv.

Tror på fremtiden

SalMar ønsker fortsatt å være en viktig bidragsyter til fellesskapet, en stor skatteyter, et industrielt lokomotiv som skaper stadig flere arbeidsplasser og bidrar til verdiskaping som kommer hele samfunnet til gode. Våre 1700 medarbeidere, ikke fabrikker og anlegg, er vår viktigste ressurs. Det er de som skal gjøre oss fortjent til benevnelsen «verdens beste». Deres innsats for at SalMar i 2019 igjen ble den mest lønnsomme norske lakseprodusenten fortjener også å bli nevnt. Vi investerer derfor tungt i SalMar-skolen for faglig utvikling av våre medarbeidere, og for at de samtidig kan komme sammen for å jobbe med kultur, holdninger og beste praksis.

I den dypt alvorlige situasjonen vi som nasjon er oppe i, må vi ikke glemme mulighetene som ligger foran oss. Det er lys i horisonten. Vi i SalMar akter å komme gjennom dette, sterkere og mer vekstkraftig enn noen gang. Da pandemien brøt ut hadde SalMar planer om å investere flere milliarder kroner i fabrikker og produksjonsutstyr på norskekysten, mye av det er under bygging. Krisen har ikke rokket en tøddel ved våre ambisiøse investeringsplaner, men tvert imot gjort oss enda sterkere i troen på at de skal bli realisert. De beste dagene for norsk havbruksnæring - og for Norge - ligger foran oss.

Jeg er trygg på at SalMar, med sine medarbeidere, sin kultur og kompetanse, har alle forutsetninger for å være i front også fremover. Vi skal gjøre alt i dag bedre enn i går, og vårt ytterste for å tilfredsstille alle mottakerne i næringskjeden fram til sluttbrukeren i markedet. Vår oppgave er å produsere og bringe helsebringende laks til alle verdenshjørner. Dette er vi lidenskapelige opptatt av, dette er vår *passion*. Jeg vil takke alle ansatte i SalMar for deres store innsats også i året som er gått.

Gustav

SalMars historie

SalMar ble grunnlagt februar 1991. Selskapet ble da tuftet på et oppkjøpt konkursbo bestående av én konsesjon for oppdrett av laks og et slaktings- og bearbeidingsanlegg myntet på hvitfisk.

Dette skjedde i en av de mest urolige periodene i norsk oppdrettsnæring, som senere førte til konkursen i Fiskeoppdretternes Salgslag AL i november samme år. Det var nettopp denne konkursen, og det såkalte lakseberget, som var med å legge grunnlaget for prosessering og videreforedling som et bærende element i historien om SalMar. Inntil da hadde det aller meste av den norske laksen blitt eksportert som fersk eller frossen rund sløyd fisk. Dette ble også starten på en betydelig strukturendring i norsk oppdrettsnæring i retning av en industriell utvikling.

1991 SalMar blir etablert på Frøya i Sør-Trøndelag med utgangs-punkt i et oppkjøpt konkursbo bestående av én konsesjon for oppdrett av laks og et slaktings- og bearbeidingsanlegg. Hovedvirksomheten var bearbeiding av frossen laks. Dette ble starten på en betydelig strukturendring i norsk oppdrettsnæring, som også etter hvert har ført til en betydelig industriell utvikling.	2011 Totalt slaktet volum: 104 000 tonn sløyd vekt. Kjøp av Bringsvor Laks AS med to konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal). • Kjøp av Krifo Havbruk AS med én konsesjon i Midt-Norge (Trøndelag). • Leif Inge Nordhammer gikk av som konsernsjef og ble erstattet av Yngve Myhre 6. juni. • Ferdigstillelse av et av verdens mest innovative og effektive anlegg for bearbeiding av laks - InnovaMar. • Kjøp av Villa Miljølaks med fire konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal). • Kjøp av ytterligere 1,5 % av aksjene i Bakkafrøst P/f, total eierandel 24,8 %.
1992 Kjøp av to konsesjoner for lakseoppdrett i Midt-Norge.	2012 Totalt slaktet volum: 116 100 tonn sløyd vekt. Kjøp av 10 konsesjoner i Nord-Norge (Finnmark) fra Villa Artic AS. • Mindre oppkjøp i Bakkafrøst P/f, total eierandel 25,21 %.
1995 Kjøp av Folla-smolt i Verran kommune i Nord-Trøndelag. Startet settefiskproduksjon. Inngikk leieavtale for anlegget til settefiskprodusenten Kjorsvik Settefisk i Aure kommune.	2013 Totalt slaktet volum: 128 000 tonn sløyd vekt. SalMar kjøper samtlige minoritetsaksjer i SalMar Rauma AS. • Kjøp av 50,4 % av aksjene i Villa Organic AS. • Nedsalg i Bakkafrøst P/f til cirka 14,9 %. • Salg av resterende 14,9 % av aksjene i Bakkafrøst P/f. • Etter transaksjonen eier SalMar ingen aksjer i Bakkafrøst P/f.
1997 Utvidet fabrikk på Nordskaget på Frøya for å kunne øke foredlingskapasiteten. • Kverva Holding AS ble eneeier av SalMar.	2014 Totalt slaktet volum: 154 800 tonn sløyd vekt. Den 20. januar 2014 forlot Yngve Myhre, etter eget ønske, sin rolle som konsernsjef i SalMar og ble erstattet av Leif Inge Nordhammer. Nordhammer var konsernsjef i SalMar fra oktober 1996 til juni 2011. • Kjøp av 8 grønne konsesjoner.
2000 Totalt slaktet volum: 11 000 tonn sløyd vekt. Etablering utenfor region Midt-Norge gjennom kjøp av 49 % av aksjene i Senja Sjøfarm AS i Troms. Senja Sjøfarm hadde da ni konsesjoner og et eget settefiskanlegg.	2015 Totalt slaktet volum: 150 000 tonn sløyd vekt. Prinsipiell godkjenning av havmerden. • Gjennomfører oppkjøp som sikrer en indirekte eierandel på 22,91 % av aksjene i det islandske oppdrettsselskapet Arnarlax Ehf.
2001 Totalt slaktet volum: 15 000 tonn sløyd vekt. Etablering utenlands med Norskott Havbruk AS sammen med Lerøy Seafood Group. Norskott Havbruk AS er eneeier av Scottish Sea farms Ltd., som er Storbritannias nest største lakseprodusent. SalMar og Lerøy eier 50 % hver av aksjene i Norskott Havbruk AS.	2016 Totalt slaktet volum: 129 600 tonn sløyd vekt. 28. februar 2016 ble SalMar tildelt de åtte første utviklings-tillatelsene for havbruk til Ocean Farming AS. • Selskapet gjennomfører oppkjøp som øker SalMars indirekte eierandel til 34 % av aksjene i det islandske oppdrettsselskapet Arnarlax Ehf. • Ny konsernsjef. 11. mai 2016 annonserte styret at Trond Williksen overtar som ny konsernsjef etter Leif Inge Nordhammer. Nordhammer ønsket selv avløsning som konsernsjef etter å ha hatt posisjonen i mer enn 17 år fordelt over to perioder. • Williksen tiltrådte stillingen 14. november 2016.
2005 Totalt slaktet volum: 35 000 tonn sløyd vekt. SalMar solgte ut de delene av virksomheten som ikke ble betraktet som kjernevirksomhet, blant annet produksjon av sild, sildolje og mel. • Økt fokus og innsats knyttet til kjernevirksomheten - oppdrett, slaktning og foredling av laks.	2017 Totalt slaktet volum: 151 000 tonn sløyd vekt. 5. september ankom Ocean Farm 1 - verdens første havmerd - Frohavet utenfor trøndelagskysten. • Sluttføring av nytt smoltanlegg på Senja - kapasitet 20 millioner smolt.
2006 Totalt slaktet volum: 44 000 tonn sløyd vekt. Kverva Holding AS foretok nedsalg av 42,5 % av selskapets aksjer til et begrenset antall norske og internasjonale investorer. • Kjøp av tre nye konsesjoner på Nordmøre. • Kjøp av de resterende 51 % av aksjene i Senja Sjøfarm AS, ble eneeier av selskapet.	2018 Totalt slaktet volum 159 000 tonn sløyd vekt inkludert andel fra Skottland og Island. • Utslaktning av Ocean Farm 1 - verdens første havmerd - startet i september 2018. • Olav-Andreas Ervik tok over som ny konsernsjef i april 2018 etter at Trond Williksen hadde bedt om avløsning.
2007 Totalt slaktet volum: 64 000 tonn sløyd vekt. 8. mai 2007 ble SalMar notert på Oslo Børs' hovedliste. • Kjøp av Halså Fiskeoppdrett AS (to konsesjoner) og Henden Fiskeoppdrett AS (to konsesjoner) i Møre og Romsdal. • Kjøp av Arctic Salmon AS (fire konsesjoner) i Nordreisa i Troms.	2019 Totalt slaktet volum 166 200 tonn sløyd vekt inkludert andel fra Skottland. Økte eierandel på Arnarlax, Island største oppdretter, til 59 %. • Gustav Witzøe tok over som konsernsjef i oktober 2019 etter at Olav-Andreas Ervik ble leder av det nye selskapet SalMar Ocean som styrker satsingen innen havbasert oppdrett. • Startet bygging av nytt slakteri- og videreforedlingsanlegg på Senja, InnovaNor.
2008 Totalt slaktet volum: 65 000 tonn sløyd vekt. Kjøp av én konsesjon i Midt-Norge (Møre og Romsdal) og én konsesjon i Nord-Norge (Troms). • Senja Sjøfarm AS skiftet navn til SalMar Nord AS, som nå inkluderer alle SalMars aktivi-teter i Troms. • Kjøp av 34 % av aksjene i Volstad Seafood	
2009 Totalt slaktet volum: 77 000 tonn sløyd vekt. Kjøp av de resterende 66 % av aksjene i Volstad Seafood AS, blir eneeier av selskapet.	
2010 Totalt slaktet volum: 79 000 tonn sløyd vekt. Kjøp av 75,54 % i RaumaGruppen AS. Stamfisk, to settefiskanlegg og 8 oppdretts-konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal). • Kjøp av 23,29 % av aksjene i det børsnoterte færøyske oppdrettsselskapet Bakkafrøst P/f. • Kjøp av Settefisk AS med to konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal).	

En ny æra innen akvakultur

Etablering av lakseoppdrett i åpent hav er en viktig del av SalMars strategi for å sikre bærekraftig vekst. Oppdrett av laks er en klimavennlig og effektiv matproduksjon, og tatt i bruk på åpent hav kan man både øke produksjon og verdiskaping samt stimulere til ny teknologiutvikling og innovasjon.

SalMar leder an i utviklingen av havbruk langt til havs

SalMar var i 2016 den første aktøren som fikk tildelt 8 utviklingstillatelser for havbruk til Ocean Farming AS og tidlig i 2019 fikk MariCulture AS tilsagn om 8 utviklingstillatelser for havbruk i det åpne hav, hvor begge er selskap i SalMar-konsernet. Dette er konsesjoner som har som formål å stimulere til økte investeringer i bærekraftig teknologi, ønsket omstilling, innovasjon og økt samlet verdiskapning i næringen. Terskelen for å bli tildelt utviklingstillatelser er høy og det var en viktig anerkjennelse av SalMars forsknings- og utviklingsarbeid da selskapet ble tildelt utviklingstillatelsene. Utviklingstillatelsene er gitt for en periode på sju år, men kan konverteres til ordinære tillatelser ved oppnåelse av målekriterier fastsatt av Fiskeridirektoratet.

Styrker satsingen gjennom etablering av SalMar Ocean

For å styrke og konsentrere satsingen på havbasert oppdrett har SalMar etablert datterselskapet SalMar Ocean AS, under ledelse av SalMars tidligere konsernsjef Olav-Andreas Ervik, som vil ha ansvaret for selskapets havbaserte oppdrettsvirksomhet. Konsernets ambisjon er å beholde sin ledende posisjon på dette området både med hensyn til teknologisk utvikling og biologisk produksjon, og på den måten bidra til en miljømessig bærekraftig utvikling av norsk havbruksnæring. Det vil bli tett samarbeid og samspill mellom den havbaserte og den tradisjonelle oppdrettsvirksomheten slik at gjensidig overføring av kunnskap og erfaring kommer begge deler av virksomheten til gode.

Tidlig i 2020 gikk også Torger Rød, som har bakgrunn fra Equinor, inn i styret til SalMar Ocean. Med dette bringer han med seg erfaring fra komplekse prosjekter innen olje og gass og fornybar energi inn som vil være til nytte for SalMar Ocean i de neste årene.

Styrket selvtillit for havbasert oppdrett gjennom gode biologiske resultater ved Ocean Farm 1

Ocean Farm 1, som er plassert i Frohavet utenfor Frøya, har vært et pilotprosjekt med særlig oppmerksomhet rundt biologiske forhold og fiskevelferd. Det har vært et stort og krevende prosjekt for uttesting og utvikling av ny og innovativ utstyrsteknologi som kommer hele næringen til gode. Første produksjonssyklus ble avsluttet tidlig i 2019 og etter 15 måneders produksjon i sjøen kunne man slå fast at fisken har vist meget god tilvekst, og at kvaliteten er jevn og god. Det ble observert lite lakselus og det var ikke nødvendig å gjennomføre en eneste lusebehandling. Samtidig var kostnadsnivået på linje med våre beste tradisjonelle lokaliteter.

Andre produksjonssyklus ble startet i august 2019 etter en rekke tiltak etter erfaringer fra første utsett var implementert. Hittil i andre produksjonssyklus er de biologiske prestasjonene veldig gode og viser en ytterligere forbedring

i prestasjoner sammenlignet med første generasjon med god tilvekst, stabilt lavt lusenivå og lav dødelighet. Forventet slaktetidspunkt for det som blir havmerdens andre driftssyklus, er høsten 2020. De lovende biologiske resultatene fra første og andre produksjonssyklus gir oss styrket selvtillit i at oppdrett av laks lengre ut til havs er riktig.

Neste steg - produksjon i åpent hav

Med tildelingen av åtte utviklingstillatelser til Smart Fish Farm prosjektet markerer dette et betydelig steg i retningen for å etablere oppdrett i det åpne hav. Målet er å etablere enheten i det åpne hav utenfor trøndelagskysten, i sterkt værutsatte områder 20-30 nautiske mil utenfor kystlinjen. Noe liknende er tidligere aldri utprøvd, og et viktig aspekt vil bli å teste samhandlingen mellom teknologi og biologi i de eksponerte omgivelsene.

I sitt tilsagn beskriver Fiskeridirektoratet i detalj hvordan konseptet på vesentlig områder skiller seg fra den eksisterende havmerden, Ocean Farm 1. Den vil tåle vesentlig mer eksponerte områder og ha dobbelt så stor kapasitet. Men viktigste forskjell er at den i midten vil være utstyrt med en lukket søyle for behandling av fisk, kontroll og styring av enheten, samt et avansert system for transport av fisk knyttet til åtte omkringliggende produksjonskammer.

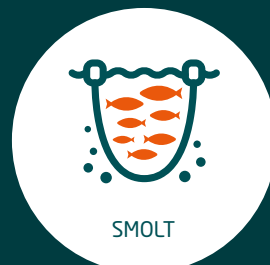
Denne nye utstyrsteknologien vil kunne bidra til å realisere regjeringens og stortingets ambisjoner om å gjøre Norge til verdens ledende sjømatnasjon. Enheten vil forene viktige miljøegenskaper ved åpen merd og lukket teknologi. Smart Fish Farm vil være svært beskyttet mot miljøpåvirkning fra andre anlegg, i de ytre havstrømmene på eksponerte områder uten begrensninger langs hele norskekysten. Samtidig vil all behandling av fisk skje i lukkede omgivelser uten utslipp.

Bidrar til bærekraftig vekst og er utrustet for FoU

For SalMar er en av forutsetningene for en bærekraftig vekst i havbruksnæringen at man kan ta i bruk nye arealer, der både vanntemperaturer og strømnivå gir optimale biologiske betingelser for oppdrett av fisk. Formålet med prosjektene er å utvikle teknologi som skal gjøre dette mulig og prosjektene vil kunne få stor betydning for norsk havbruks konkurranseevne også på lang sikt og forsterke Norges posisjon som globalt ledende i offshore havbruk.

Begge prosjektene utrustes for å kunne utøve ulike FoU-oppgaver, rettet inn mot biologiske forhold og fiskevelferd. Slik vil en kunne bidra til å fremme videre utvikling av havbruksnæringen, samt anvendt forskning og utvikling knyttet til denne. Og det er viktig at operative erfaringer fra pilotanleggene føres tilbake til en industriell produksjon av denne type havbaserte oppdrettsanlegg.

Oppdrettens ABC



Stamfisk

Dette er foreldrefisken som gir rogn og melke som grunnlag for ny fisk, i form av en blanding som gir befruktet rogn. I klekkeriet med en temperatur rundt åtte grader, tar det 60 dager fram til klekking.

Øyerogn av laks

Etter 25–30 dager i klekkeriet blir rognen til øyerogn, og man kan tydelig se øynene til laksen som to svarte prikker inne i egget.

Klekking

Når skallet sprekker og yngelen frigjøres, klekkes rognen. Fra fødselen har yngelen med seg mat for de første ukene i den såkalte plommesekken. All utvikling og vekst bestemmes nå av temperaturen.

Startfôring

Når plommesekken er brukt opp, flyttes yngelen fra klekkeriet og over i fiskekar, og er da klar for startfôring i en vanntemperatur på 10–14 grader. Yngelen utsettes nå for svak belysning hele døgnet, og startfôringsperioden varer i seks uker. Etter hvert som yngelen vokser, blir den sortert og plassert i større kar. I god tid før den såkalte smoltifiseringen vaksineres all settefisk, før den transporteres med brønnbåt til matfiskanleggene.

Smoltifisering

Prosessen når settefisken går fra et liv i ferskvann til saltvann, kalles smoltifisering. Da får fisken en sølvblank farge på buken, og den blir blågrønn over ryggen. Gjellene forandrer seg også når settefisken blir smolt.

Matfisk

Oppdrett av smolt til matfisk foregår i merder. Dette er store notposer som henger fritt ned i sjøen, og som er festet til og holdes oppe av en flyteenhet. I tillegg til solid fortøyning, krever notposen jevnlig rengjøring og sikring mot rømning av fisk. Veksten i merdene påvirkes av fôring, lys og vannkvaliteten. Også i sjøen sorteres fisken etter hvert som den vokser.

Slakting og bearbeiding

Allerede etter ett år i sjøen er den første fisken klar for slakting. Fisken fraktes da levende i friskt sjøvann om bord i brønnbåt til land. Fra ventemerder går den skånsomt over til slakteriet. Avliving og utblødning skjer her med hjelp av høyteknologiske maskiner, og alltid i henhold til offentlig regelverk. Etter slakting blir laksen bearbeidet til ulike nivåer og produkter.

Salg

Laksen selges enten som hel sløyd laks (fersk eller frosset), filettert, som porsjoner, eller i form av andre produkt-varianter, som igjen distribueres til markeder over hele verden.

SalMars segmenter



ARNARLAX (ISLAND)

Produksjon i sjø

Antall konsesjoner:
25 200 tonn MTB

Slaktevolum 2019:
9 900 tonn sløydvekt¹

Settefiskproduksjon

Antall anlegg:
2 settefiskanlegg

Produksjon i 2019:
ca. 2.9 millioner smolt

¹ Inkludere volum før konsolidering av Arnarlax inn i regnskapet til SalMar f.o.m februar 2019



OPPDRETT MIDT-NORGE (Møre og Romsdal & Trøndelag)

Produksjon i sjø

Antall konsesjoner:
68 (53 611 MTB tonn)

Slaktevolum 2019:
95 300 tonn sløydvekt

Settefisk- og rognkjeksproduksjon

Antall anlegg:
6 settefiskanlegg og 1 rognkjeksanlegg

Produksjon i 2019:
ca. 23,6 millioner smolt og
3,3 millioner rognkjeks



OPPDRETT NORD-NORGE (Troms og Finnmark)

Produksjon i sjø

Antall konsesjoner:
33² (34 199 MTB tonn)

Slaktevolum 2019:
48 000 tonn sløydvekt

Settefiskproduksjon

Antall anlegg:
1 settefiskanlegg

Produksjon i 2019:
ca. 11,7 millioner smolt

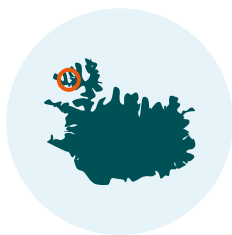
² Inkluderer 1 tidsbegrenset visningskonsesjon



PROSESSERING OG SALG

Volum solgt:
ca. 141 000 tonn

Bearbeide produkter produsert (produktvekt):
ca. 42 000 tonn



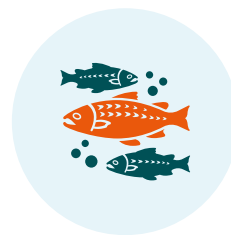
Arnarlax (Island)

I første kvartal 2019 økte SalMar sin eierandel i Arnarlax til over 50 prosent med regnskapsmessig virkning fra 1. februar 2019. Dette medførte at Arnarlax ble rapportert som tilknyttet selskap i januar og deretter ble konsolidert inn i regnskapet og behandlet som et eget segment fra 1. februar i 2019. SalMar har ved utgangen av 2019 en eierandel på 59 % i selskapet.

Arnarlax er største produsent av laks på Island. Selskapet er en helintegrert lakseoppdretter med egne smoltanlegg, sjølokaliteter, slakteanlegg og salgssapparat. De naturgitte forholdene med god kvalitet på sjøvann og temperaturer som er på nivå med Nord-Norge, gir gode forutsetninger for å drive bærekraftig oppdrettsproduksjon på Island. Arnarlax har hovedkontor og slakteri i Bildudalur i Vestfjordene på Island i geografisk umiddelbar nærhet til oppdrettsaktiviteten som ligger i nærliggende fjordsystemer. I tillegg har man 2 settefiskanlegg, 1 i Vestfjordene og 1 rett sør for Reykjavik, samt ett salgskontor i Reykjavik.

I starten av 2019 ble Bjørn Hembre, tidligere leder for settefisk i SalMar, ansatt som ny CEO i Arnarlax. Han tar med seg sterk kompetanse fra ulike posisjoner innen oppdrett og sammen med blant annet Fisketekniskolí har man startet opp ett program for å drive lokal kompetanseutvikling på Island slik at man kan bygge opp oppdrettsnæringen på Island.

Oppdrett på Island er fortsatt i en tidlig fase, og resultatene for 2019 har vist en betydelig bedring både biologisk og økonomisk målt mot tidligere år. I løpet av 2019 har man også gjennomført viktige grep i selskapet som vil gi bedre biologiske og økonomiske resultater på sikt. Man har blant annet gjennomført utvidelse av settefiskkapasitet og har investert i anleggsmidler på sjø som gjør at man er rustet for økt produksjon. SalMar sammen med Arnarlax har sterk tro på bærekraftig oppdrettsproduksjon på Island.



Oppdrett Midt-Norge (Møre og Romsdal & Trøndelag)

Segment Midt representerer det området der SalMar konsernet startet sin virksomhet. Selskapet ble da tuftet på et oppkjøpt konkursbo bestående av én konsesjon for oppdrett av laks og et slaktings- og bearbeidingsanlegg myntet på hvitfisk på Frøya. Siden den gang har både konsernet og segmentet vært gjennom en fantastisk vekst.

Segment Midt har i dag 68 konsesjoner for oppdrett i sjø og segmentet drifter i tillegg flere FoU-konsesjoner i samarbeid med andre selskap. Segmentet har også 6 settefisk anlegg og 1 rognkjeksanlegg.

Oppdrettsproduksjonen foregår i Midt-Norge, fra Sunnmøre i sør til Namdalskysten i nord, og er delt inn i tre regioner i Midt-Norge, *sør* (Møre og Romsdal), *midt* (Frøya og Hitra) og *nord* (Fosen og Namdalen). De naturgitte betingelsene for produksjon av laks er svært gode i dette området, med riktige og gunstige temperaturer hele året på grunn av Golfstrømmen, god utskifting av sjøvann, samt tilgang på gode lokaliteter.

SalMars oppdrettsproduksjon er fokusert på kostnadseffektiv drift og høy etisk standard på dyrehold. For å kunne yte sitt bidrag til at SalMar skal være den mest kostnadseffektive produsenten av laks, er det kontinuerlig fokus på å oppnå delmål som bl.a. optimal vekst med lavest mulig forfaktor. Selskapet innførte også tidlig egne standarder og «best practice», for å oppnå økt effektivitet. Dette innebærer blant annet konsentrasjon av den marine produksjonen på større lokaliteter med riktig kapasitet og god bæreevne. Et viktig satsingsområdet som det arbeides strategisk med er dessuten å sikre areal for å kunne ta del i en framtidig vekst.

Segmentet har også 6 settefisk- og 1 rognkjeksanlegg i Møre og Romsdal og Trøndelag. Avdelingene besitter god kompetanse på daglig drift, og god kompetanse på utvikling/prosjekt og produksjonen av smolt er i ferd med å dreies over til produksjon på resirkulert vann. Dette har segmentet per i dag på Follafoss, selskapets største settefiskanlegg, som ligger innerst i Trondheimsfjorden. En ny RAS avdeling på Follafoss ble ferdigstilt mot slutten av 2019 noe som gir økt kapasitet og fleksibilitet i produksjon av smolt, første utsett av denne smolten er forventet til høsten 2020. Høsten 2019 ble det også kjøpt en tomt på Tjuin, i nærheten av Follafoss, hvor man nå vil vurdere å etablere ett nytt RAS anlegg.



Oppdrett Nord-Norge (Troms og Finnmark)

Segmentet innehar i dag 33 konsesjoner for oppdrett av laks, herav 1 visningskonsesjon. I tillegg til har SalMar Nord hatt samdrift på flere FoU-konsesjoner. Segmentet har også 1 settefiskanlegg på Senja.

SalMar er den største oppdrettsaktøren i Troms og Finnmark og har aktivitet, fra Harstad i Sør-Troms til Sør-Varanger i Finnmark. Virksomheten er delt i 2 regioner, region Sør og region Nord under ledelse av hver sin regionleder. Hovedkontor og administrasjonen i Nord er lokalisert på Finnsnes i Senja kommune.

Segmentet har satset målrettet på økt fagkunnskap blant de ansatte, samtidig som man har en betydelig andel lærlinger. Dette er målrettet arbeid som har pågått over flere år og er en betydelig del av SalMars strategi for rekruttering og kunnskapsbygging.

Det har vært satset mye på fjernføring i segmentet og arbeidet startet opp i 2012. Dette innebærer felles overvåkning og kontroll av alle oppdrettslokaliteter fra Sør-Troms til Øst-Finnmark. Lokaliteten overvåkes også når det ikke er røktere fysisk på merdkanten. Data innsamling er mer strukturert i fjernføringssenteret noe som gir bedre grunnlag for beslutning fremover i tid.

Segmentet har 1 settefiskanlegg på Senja som er basert på resirkuleringsteknologi. God smolt med god kvalitet er avgjørende for at man skal lykkes i verdikjeden og høsten 2019 ble det vedtatt utvidelse av anlegget på Senja. Man forventer at byggearbeider vil starte opp mot sommeren 2020 med forventet ferdigstillelse i 2021 og første leveranse i 2022. Utvidelsen vil ikke bare gi økt kapasitet i form av antall smolt, men også fleksibilitet til å produsere større smolt.

Det er mulig å produsere mer laks i Norge og Nord-Norge har et meget godt potensial for videre vekst. Vi har gode naturgitte forutsetninger for bærekraftig produksjon som vi gjennom kunnskap og målrettet utvikling forvalter. SalMars utvidelse av smoltproduksjonen, samt beslutning om bygging av slakteri lokalt i dette segmentet underbygger SalMar sin tunge satsning på segmentet og regionen.



Prosessering og salg

Segment salg og prosessering forvalter konsernets salgsaktiviteter og landbaserte industrielle aktiviteter i Norge. Segmentet omsatte i 2019 ca. 141 000 tonn laks og andre fiskebaserte produkter. Omsetningen er fokusert på markedene i Europa, Asia og Amerika. Totalt distribuerer segmentet laks til rundt 50 ulike nasjoner. SalMar legger vesentlig vekt på nærhet til markedet, og segmentet har derfor fast bemannede salgskontorer i Japan, Korea, Vietnam, Taiwan og Singapore.

InnovaMar er SalMar-konsernets hovedenhet for industriell prosessering og er lokalisert på Nordskaget på Frøya, i geografisk umiddelbar nærhet til segment Midt-Norges oppdrettsaktiviteter. InnovaMar er et moderne bygg på 17 500 m² med en ledende utstyrspark for slakting, filetering og porsjonering, og har kapasitet til å slakte 75 000 tonn laks årlig på ett skift. En betydelig andel går til videre bearbeiding før det sendes til kunder og konsumenter over hele verden. Gjennom innovativ bruk av teknologi i produksjonen økes kvaliteten på sluttproduktet, kostnadene reduseres og arbeidsmiljøet for de ansatte forbedres. Gjennom SalMars deleierskap i Vikenco AS fasiliteter SalMar slakting av fisk fra sørlige deler av Midt-Norge og Møre & Romsdal. Totalt på Vikenco og InnovaMar ble det produsert i overkant av 42 000 tonn bearbeide produkter målt i produktvekt.

I 2019 startet bygging av nytt slakteri og foredlingsanlegg i Nord-Norge, InnovaNor. Dette er et betydelig skritt for å styrke denne regionen som en viktig industriell motor i selskapets utvikling og vil bidra til lokal verdiskaping og sysselsetting. Samtidig vil InnovaNor gi SalMar den samme fleksibiliteten vi har med InnovaMar i Midt-Norge til å slakte fisken på biologiens betingelser og bidra til å optimalisere logistikken. Byggearbeidene går iht. til planlagt fremdrift og man forventer å ta i bruk anlegget sommeren 2021.

SalMars postulater

Kulturen i SalMar er til enhver tid under utvikling, og bygger på de suksessfaktorene som er utviklet i selskapet fra starten i 1991 og fram til i dag. Det er utarbeidet et sett av postulater som beskriver ønsket adferd og felles handlingskompetanse for alle ansatte.

**ALT VI GJØR I DAG SKAL GJØRES
BEDRE ENN I GÅR**

Våre prosesser må utvikles og forbedres kontinuerlig for at selskapet skal oppfylle visjonen om å være den mest kostnadseffektive produsenten av laks fram til de europeiske markedene. I tillegg skal vi ha vilje og evne til hele tiden å lete etter hvordan vi kan forbedre og utvikle oss.

**ARBEIDSOPPGAVEN ER IKKE AVSLUTTET
FØR MOTTAKEREN ER FORNØYD**

Lakseproduksjon er en samhandlingsprosess hvor de enkelte leddene er gjensidig avhengige av hverandre, og kundeforståelsen er viktig - både internt og eksternt.

FOKUSER PÅ LØSNINGEN

Alle ansatte har ansvar for å komme med innspill til løsninger dersom man har eller står overfor en utfordring. Alle utfordringer representerer en mulighet for fremgang.

**JOB BEN VÅR I DAG ER AVGJØRENDE
FOR VÅR FELLES SUKSESS**

Det er i dag det gjelder, og det er den enkelte medarbeider det kommer an på.

VI BRYR OSS

Medarbeidere i SalMar skal bry seg og utvise verdier forankret i ansvarsfølelse, omtanke og ambisjoner. At vi bryr oss påvirker våre biologiske og finansielle nøkkeltall, våre HMS-verdier og våre relasjoner til samfunnet for øvrig på en positiv måte.

BÆREKRAFT I ALT VI GJØR

Vi skal ha god forretningsetikk og moral, og bidra til enda sterkere bevissthet om det miljøet vi til daglig arbeider i - og som vi ikke skal forbruke, men derimot sørge for at blir overlevert i god stand til neste generasjon.

Passion for Salmon

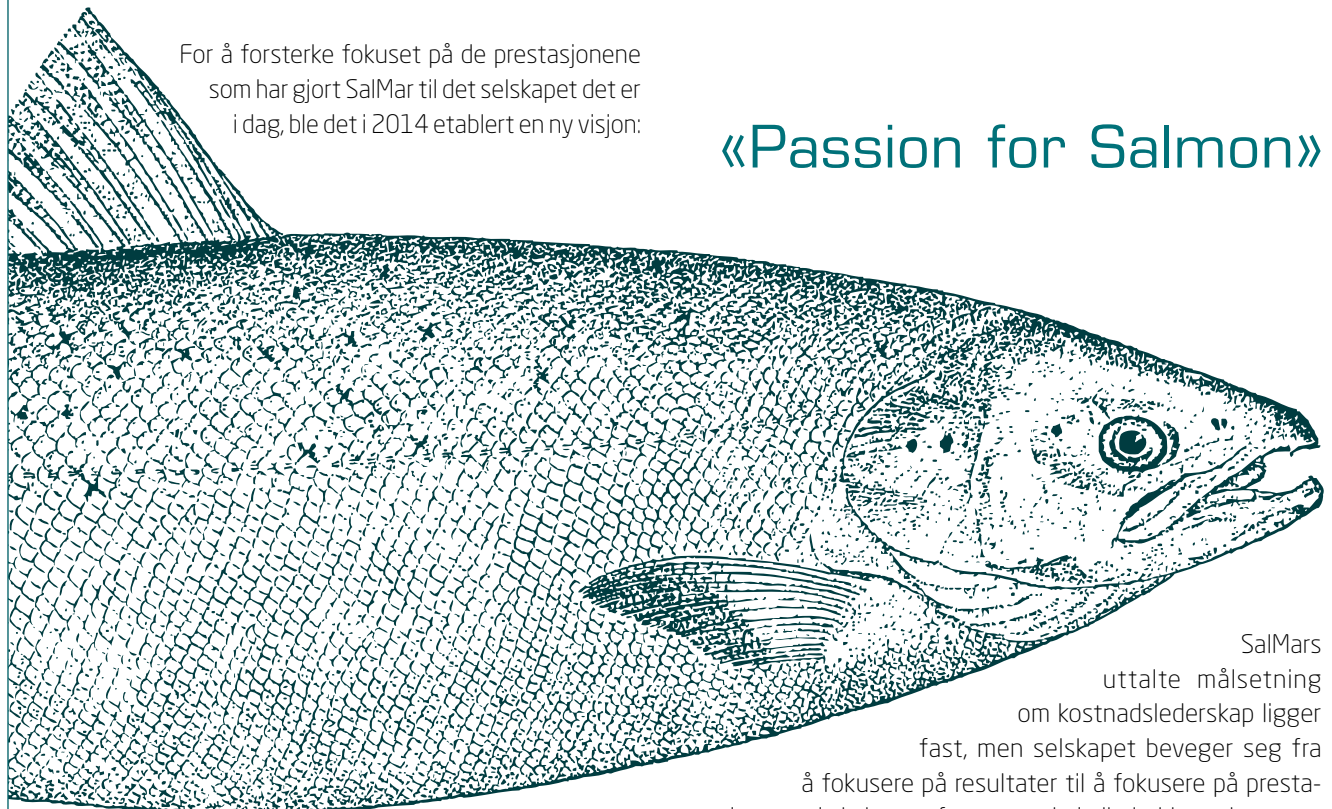
SalMar er i dag en av de fremste lakseprodusentene i verden og selskapets vekst har hele tiden vært fulgt av fremragende resultater.

Næringen er i betydelig utvikling og potensialet for videre vekst er enormt.

I SalMar er vi klokkeklare på at veksten må være bærekraftig: miljømessig, samfunnsmessig og økonomisk.

For å forsterke fokuset på de prestasjonene som har gjort SalMar til det selskapet det er i dag, ble det i 2014 etablert en ny visjon:

«Passion for Salmon»



SalMars uttalte målsetning om kostnadslederskap ligger fast, men selskapet beveger seg fra å fokusere på resultater til å fokusere på prestasjoner – vi skal være fremragende i alle ledd og elementer av produksjonen.

Den nye visjonen vil være overordnet all virksomhet og handling i SalMar. Alle valg i forhold til vår produksjon skal gjøres med utgangspunkt i lidenskapen vi har for laksen. Laksen skal produseres på laksens betingelser. Det er vår oppfatning at de beste biologiske resultatene vil legge grunnlaget for de beste økonomiske resultatene og slik sikre posisjonen som den mest kostnadseffektive lakseprodusenten i verden.

Den nye visjonen og ambisjonen betinger en vinnerkultur i hele organisasjonen, og det er i vår felles lidenskap for laksen at SalMar-kulturen og selskapets postulat har sitt utspring. Postulatene underbygger visjonen og beskriver ønsket adferd og felles handlingskompetanse for alle ansatte.

Bærekraft og samfunnsanvar

SalMar skal sikre langsiktig lønnsomhet og vekst gjennom bærekraftig havbruk og industrivirksomhet, samt ved å opptre som en ansvarlig samfunnsaktør. For SalMar handler bærekraft om å ha god forretningsetikk og moral, og å bidra til en enda sterkere bevissthet om det miljøet vi arbeider i til daglig. Vi skal ivareta miljøet og sørge for at det forvaltes på en måte som gagnar nye generasjoner.

Bærekraft i alt vi gjør	28
FNs 17 mål for en bærekraftig utvikling	28
Ledelse av arbeidet med bærekraft	28
Miljø- og klimapolicy	28
Fokusområder og mål	30
Vi bryr oss	32
Medarbeidere	32
Samfunn	34
Varsling, forretningsetikk og regelverk	35
Jobben vår i dag er avgjørende for vår felles suksess	36
Forebygge og begrense rømming	36
Fiskevelferd	37
Grønne tillatelser	39
Samspill med ville dyr	39
Bærekraftig fôr	39
Utslipp	40
Arbeidsoppgaven er ikke avsluttet før mottakeren er fornøyd	43
Verdikjeden	43
Sertifiseringer	43
Produkter	44
Alt vi gjør i dag skal gjøres bedre enn i går	46
Nye transportløsninger	46
Trygg trailertransport	46
Forskning og utvikling	46
Satsing på genetikk	47
FoU - rømming av fisk	47
Plastforsøpling	48
Landstrøm og elektrifisering av oppdrettsnæringen	48
Fokuser på løsningen	49
Økt bærekraft gjennom økt videreforedling	49
Reduksjon av matsvinn	50
Bærekraftig smoltproduksjon	50
GRI-Indeks	52

Bærekraft i alt vi gjør

Bærekraft i alt vi gjør er en av de mest sentrale postulatene i SalMar og er direkte relatert til våre fundamentale prinsipper om minimalt fotavtrykk i de områdene vi opererer i samtidig som vi skal maksimere verdiskapingen av vårt produkt.

SalMar er til stede i lokalsamfunn langs kysten av Norge og Island, og er opptatt av utviklingen i grender og kommuner. For våre medarbeidere er det viktig at lokalsamfunnet de hører til har nødvendig infrastruktur og muligheter for en aktiv fritid. For SalMar er det avgjørende at konsernet får tilgang til å drive på lokaliteter med gode forhold for fisken. SalMar engasjerer seg aktivt i flere lokale prosjekter og mener det er viktig å være til stede på de lokale arenaene for å utveksle synspunkter og informasjon, samt delta i planprosesser. Oppdrett av laks er en av de mest bærekraftige og miljøvennlige måtene å produsere mat på, men må fortsatt regnes som en ung næring. Det er viktig å sørge for at lokale beslutningstakere, og befolkningen for øvrig, får informasjon om drift og utviklingsplaner. Gjennom et aktivt engasjement i næringsorganisasjonene og den offentlige debatten, bidrar SalMar i viktige prosesser for bærekraftig utvikling av næringen.

Konsernet er bevisst sitt mangfoldige samfunnsansvar; som arbeidsgiver, som produksjonsbedrift, som produsent av sunn mat, som bruker av natur og miljø og som forvalter av økonomisk og intellektuell kapital. Vi er opptatte av vårt samfunnsansvar, og av at alt vi gjør skal tåle dagens lys, samtidig som vi skal minimere påvirkningene vår virksomhet har på miljøet.

I 2019 har SalMar videreført arbeidet med bærekraftsrapportering og denne er den sjettede rapporten i rekken, men for første gang er den innlemmet i årsrapporten. Rapporten er utarbeidet med utgangspunkt i de prinsipper som kreves i GRI (Global Reporting Initiative). I bakerste del finnes en oversikt over GRI-indeksen og vår rapportering relatert til denne.

Rapporten omfatter SalMars virksomhet, der konsernet hadde >50 % eierandel og driftsansvaret i 2019. Som følge av konsolidering av Arnarlax tidlig i 2019 er vår virksomhet på Island gjennom Arnarlax for første gang tatt inn i rapporten sammen med øvrig rapportering på den norske virksomheten.

Postulatene er en rød tråd gjennom denne rapporten, og hver del innledes med kort tekst som knytter innholdet til våre postulater.

FNs 17 mål for en bærekraftig utvikling

SalMar støtter FNs mål for bærekraftig utvikling og jobber systematisk med tiltak. SalMars tilnærming er at bærekraftsarbeidet er en naturlig del av alt vi gjør og en del av kontinuerlig forbedring. SalMar har initiativ og aktiviteter knyttet mot de fleste av de 17 bærekraftsmålene, men noen mål trer likevel tydeligere frem og vil være fokusområder der konsernet kan bidra mest.

Ledelse av arbeidet med bærekraft

Konserndirektør (CEO) er øverste ansvarlige for SalMars miljømessige fotavtrykk og arbeidet for økt bærekraft. SalMar har egne kvalitetsavdelinger som overvåker og evaluerer innsatsen innenfor feltet, men styringen av aktiviteten koordineres av ledergrupper innenfor segmentene Biologi og Industri/Salg med støtte fra fagpersonell. Systematiske risiko- og mulighetsvurderinger gjennomføres overordnet og i alle avdelinger for at SalMar som konsern skal kunne være føre var og iverksette nødvendige tiltak. Dette innebærer også klimarelaterte risiko. Tilsvarende er det for datterselskaper som en del av konsernet, der SalMar gjennom styret i disse selskapene påser at dette er hensyntatt.

Ledelsen for hver enkelt avdeling har ansvaret for at den nødvendige overvåkingen gjennomføres og rapporteres, og kvalitetslederne i de ulike selskapene følger opp og støtter avdelings- og driftsledere i dette arbeidet. Kvalitetsledere og andre kvalitetsmedarbeidere er aktivt til stede i faste møter for ledergrupper på alle nivåer i selskapene. Kvalitet, sikkerhet, fiskevelferd og miljø/klima er faste tema i disse møtene.

Miljø- og klimapolicy

SalMars anlegg er lokalisert i norsk og islandsk natur med rent vann og gode naturgitte forhold for laksen. Store og små lokalsamfunn langs kysten er viktige baser for SalMars medarbeidere og virksomhet. Konsernet er bevisst på de fordelene virksomheten har av samfunn og miljø langs kysten. Denne erkjennelsen ligger til grunn for SalMars systematiske arbeid for å ivareta sitt ansvar som arbeidsgiver, produksjons-

2 Utrydde sult og 3 God helse

SalMar skal bidra med en bærekraftig matvare. Laks er en sunn proteinkilde, en viktig omega-3-kilde og en god kilde til vitaminer og mineraler. Ved å utnytte potensialet i havet skal vi også bidra til økt matvaresikkerhet.



12 Ansvarlig forbruk og produksjon

Bærekraftig og effektiv utnyttelse av våre naturressurser er en forutsetning for vår drift. Ved å minske vår ressursbruk og minimere matsvinn kan vi bidra konkret.

14 Livet under vann

Vi skal utnytte de sjøområder vi operer i på en bærekraftig måte. Vi skal bidra til reduksjon av marint søppel og utslipp ved å redusere og ta hånd om eget avfall, men også gjennom engasjement i alle lokale kystsamfunn vi er en del av.

13 Stoppe klimaendringene

Matproduksjon står for en stor del av verdens klimautslipp. Laks har et lavt karbon- og vann avtrykk sammenlignet med andre proteinkilder. Vi ønsker å bidra til ytterligere å forbedre klimaavtrykket i vår verdikjede. Salmar skal ta sin del av ansvaret ved å sikre at klimahensyn blir en integrert del av våre strategi- og planleggingsprosesser.

bedrift, leverandør av sunn mat, bruker av natur og miljø og som forvalter av økonomisk og intellektuell kapital.

SalMar har et helhetlig perspektiv på oppdrettsvirksomheten og organisasjonen arbeider for å oppnå et effektivt energiforbruk og bruke klimavennlige løsninger. Vurdering av klimarisiko er en integrert del av selskapets risikostyring.

CDP-rapportering

SalMar jobber systematisk med å minimere sitt miljøfotavtrykk og utarbeider årlig et miljøregnskap som viser endringene i virksomhetens miljøpåvirkning. Carbon Disclosure Platform (CDP) har utviklet seg til å bli en av de ledende systemene for klima- og miljørapportering internasjonalt og det innbefatter både strategi, klima- og energiregnskap, tiltak og forbedringer. SalMar rapporterte til CDP i 2018 og vil også gjøre det for året 2019.

Fokusområder og mål

For SalMar er det viktig å opprettholde fokus på de områdene hvor potensialet er størst for at driften skal påvirke mennesker eller miljøet. Innenfor følgende fokusområder er muligheten størst for å øke bærekraften i verdikjeden:

- Sikkerhet på arbeidsplassen
- Forebygge og begrense rømming av fisk
- God fiskevelferd
- Bærekraftig fôr
- Minimale utslipp og gode miljøforhold under og rundt anleggene
- Trygg mat
- Økt foredlingsgrad

Tabellen under viser helheten av hvilke materialiteter vi har identifisert og rapporterer på for 2017-2019.

Materialitet	Indikatorer
• Trygg mat • God fiskevelferd • Bærekraftig fôr	• Etterlevelse av reguleringer ift produkt- helse og sikkerhet • Overlevelse • Medisinforbruk (antibiotika) • Lusetellinger • Råvarebruk (FFDR, andel marine råvarer mm)
• Påvirkning på ytre miljø	• Rømt fisk • Lokaltetsmiljø (MOM-B status) • Råvare ingredienser • Interaksjon med ville dyr • Lusetellinger
• Sikkerhet på arbeidsplass • Interaksjon med lokalsamfunnet • Menneskerettigheter	• Dødsfall, skader, sykefravær • Etterlevelse av sosiale reguleringer • Engasjement i lokalsamfunn • Økonomisk verdi generert
• Økt foredlingsgrad • Sertifiseringsordninger • Etterlevelse av regelverk	• Mengde bearbeidet vare • Oversikt over sertifiseringer • Korrupsjonshendelser • Etterlevelse av miljømessige reguleringer
• Klima utslipp	• GHG utslipp • Energiforbruk • Tiltak for energireduksjon

Etiske retningslinjer

For å bidra til utviklingen av en sunn bedriftskultur og ivareta selskapets integritet, har styret vedtatt etiske retningslinjer. SalMars etiske retningslinjer er gjort kjent for alle ansatte og er tema for årlige samlinger under SalMar-skolen. Retningslinjene omhandler blant annet SalMars holdninger til forretningsetikk og korrupsjon, arbeidsmiljø og forholdet til omverdenen. Rutiner for varsling er i fokus under intern

opplæring. Høy etisk standard ved alle sider av virksomheten er ufravikelig og selve grunnlaget for alle sider av SalMars HMS-strategi. SalMars postulerer beskriver ønsket atferd og felles handlingskompetanse for alle ansatte. Det er de ansatte som til enhver tid utgjør og utvikler SalMar-kulturen. Deres gode innstilling og holdninger har i alle år vært en vesentlig bidragsyter til SalMars suksess. De etiske retnings-

linjene og postulatene er tilgjengelige på SalMars nettside www.salmar.no.

SalMar-standarden

At laksen produseres i stabile miljøforhold er av avgjørende betydning for fiskens velferd og trivsel. For å ivareta miljøet og legge til rette for langsiktig drift, drives utstrakt overvåking og FoU-virksomhet. Alle deler av virksomheten er risikovurdert med tanke på bærekraft, og tiltak er beskrevet i prosedyrer og arbeidsinstrukser. For å overvåke at alt er i tråd med de rammene som er satt for god drift, gjøres det målinger og gjennomføres interne revisjoner. SalMar har utarbeidet en egen standard for beste praksis. SalMar-standarden henger høyt, og hvor mange av anleggene som er innenfor fremgår av månedlige KPI-er.

Dialog med interessenter

SalMar har flere ulike interessenter og legger vekt på å ha god kommunikasjon med disse gjennom for eksempel direkte møter, media, års- og kvartalsrapporter, børsmeldinger, GRI-rapport, annonser, forskning- og utviklingsprosjekter og websiden www.salmar.no. Dialogen med interessentene foregår både lokalt og på konsernnivå. Å forstå at vi kun kan lykkes sammen og å behandle hverandre med åpenhet og respekt er nedfelt i SalMars prinsipper for all dialog.

Hvilke interessenter som skal inngå i SalMar sitt videre arbeid med bærekraftsrapportering, defineres på grunnlag av deres innflytelse i organisasjonen. Det er et mål å engasjere interessentene på en effektiv måte, samtidig som de opplever en økt verdi knyttet til sin kontakt med SalMar. Viktige trinn i prosessen er å få aksept for de temaene som er valgt, belyse ulike perspektiver på påvirkning, identifisere utfordringer, samle eksterne inntrykk og å utveksle kunnskap.

Hvilke interessenter SalMar skal ha dialog med, kommer som en følge av flere prosesser:

- Offentlige myndigheter som forvalter allmenhetens interesse på området og gir tillatelser til virksomheten.
- Valg og godkjenning av leverandører, engasjement i lokale interessenter, samt involvering i forskning og utviklingsarbeid gjøres av ledergrupper for de ulike delene av selskapet.
- Hvilke NGO-er SalMar skal ha direkte kontakt med avgjøres av konsernledelsen.

Tabellen under viser de ulike interessentgruppene som inngår i SalMars analyser.

Interessentgrupper SalMar			
Intern innflytelse	Forretningsforbindelser	Kundegrupper	Ekstern innflytelse
Ansatte	Leverandører varer	Kunder Norge & Island	Myndighetsorganer
Aksjeeiere/investorer	Leverandører tjenester	Kunder utland	Standardiseringsselskaper
Konsernledelsen	FoU-partnere	Kunder økologisk	Næringssammenslutninger
		Kunder med egne standarder	Grupper av lokalbefolkning
			NGOer
			Forskningsorganisasjoner
			Lokalsamfunn

Vi bryr oss

I SalMar er det å bry seg om sine kollegaer, samarbeidspartnere og lokalsamfunnene vi har virksomhet i en sentral verdi. Medarbeidere i SalMar skal bry seg og utvise verdier forankret i ansvarsfølelse, omtanke og ambisjoner. At vi bryr oss, påvirker våre biologiske og finansielle nøkkeltall, våre HMS-verdier og våre relasjoner til samfunnet for øvrig på en positiv måte.

I dette kapittelet rapporterer vi om bærekraftsmålene som omfatter medarbeidere og samfunn. I tillegg gjør vi rede for resultater knyttet til forretningsetikk.

Medarbeidere

Gode medarbeidere uavhengig av kjønn, alder eller bakgrunn er avgjørende for at vi skal lykkes med våre strategiske mål. Samtidig er det viktig at vi har ett godt og trygt arbeidsmiljø som gjør det mulig å tiltrekke seg og beholde de beste talentene.

I 2019 hadde SalMar-konsernet totalt 1703 årsverk, dette er en økning på 223 årsverk fra 2018, hvor økning er særlig drevet av konsolidering av Arnarlax. Av årsverkene var 442 kvinner og 1261 menn. Kvinneandelen er betydelig høyere i konsernets fabrikker for slakting og prosessering enn i biologisk produksjon på settefisk- og matfiskanleggene. I SalMar er det medarbeidere med bakgrunn fra ca. 25 land. For å sikre god kommunikasjon er det et krav at alle ansatte har tilstrekkelige engelskkunnskaper.

Konsernet har kunngjort tydelige holdninger til ivaretagelse av mangfold og likestilling i de etiske retningslinjene. SalMar aksepterer ikke diskriminering, krenkelser eller trakassering av våre kollegaer eller samarbeidspartnere og vi skal behandle alle med høflighet og respekt uansett rase, kjønn, nasjonal eller sosial bakgrunn, alder, handikapp, seksuell legning, religiøs tro, politiske overbevisninger eller annen status. Respekt for enkeltmennesket er hjørnesteinen i selskapets policy. Alle skal behandles med verdighet og respekt og skal ikke bli utilbørlig hindret i å utføre sine plikter og ansvar. Holdningene er basert på en erkjennelse av at mangfold bidrar til et bedre arbeidsmiljø, større tilpasningsevne og bedre resultat i det lange løp.

	Kvinneandel		Årsverk	
	2019	2019	2018	2017
SalMar	26 %	1593	1479	1427
- ASA	45 %	34	31	33
- Settefisk	19 %	92	82	81
- Oppdrett	9 %	605	565	542
- Salg & industri	38 %	862	800	771
Arnarlax	22 %	110		
Konsern	26 %	1703	1479	1427

Sikkerhet på arbeidsplassen

Det skal være trygt å arbeide i SalMar og selskapet jobber systematisk med risikostyring og opplæring for å ta vare på medarbeiderne.

De fleste KPI'ene har vist en god utvikling i 2019, men likevel hadde selskapet i 2019 noen alvorlige personhendelser. Det ble registrert totalt 19 Lost Time Injuries (LTI-personskader med fravær) i 2019. Dette er en god nedgang fra 27 LTI'er i 2018. Samme positive trend ser man på H1-tallet (H1 = antall LTI per million arbeidstimer).

Sikkerhet ¹	Mål	2019	2018	2017
Dødsfall – antall	0	0	0	0
Lost Time Injuries (LTI) – antall personskader med fravær	0	19	27	24
H1-verdi – antall personskader med fravær per mill. arbeidstimer	< 6	7,3	11,9	11,0

Fortsatt fokus på intern vernetjeneste er viktig for ytterligere å redusere personskader i 2020. Alle deler av konsernet har verneombud, og det skal gjennomføres vernerunder to ganger per år for alle avdelinger i hele SalMar-konsernet. I 2019 ble det gjennomført totalt 112 vernerunder, og disse har avdekt viktige forbedringsområder for å øke sikkerheten på arbeidsplassen ytterligere.

Alvorlige personskader blir undersøkt for å forebygge lignende hendelser i fremtiden. I samarbeid med DNV GL har fagstaben utarbeidet bedrifts-spesifikke verktøy som kan benyttes til granskning ved alvorlige hendelser. Viktigste tiltak er likevel forebygging. I SalMar legges det stor vekt på at risikofylte arbeidsoperasjoner skal være godt planlagt, og før oppstart av arbeidet utarbeides det operasjonsplaner og tilhørende sikker jobb analyser (SJA) av de som skal delta i arbeidsoperasjonen. Fokus på kartlegging av risikobildet er det beste sannsynlighetsreducerende tiltaket vi har for å forebygge alvorlige hendelser. Risikoanalysene manifesterer seg i det daglige arbeidet gjennom at interne prosedyrer, instruksjoner og skjema er basert på disse.

HMS-arbeidet følges systematisk opp gjennom mål og handlingsplaner. På bakgrunn av overordnede mål og planer så utarbeides lokale mål og planer for avdelinger og segmenter. Ledelsen forplikter seg til å følge opp måloppnåelse og evaluere effekt og fastsette nye tiltak og fokusområder.

Sikkerhet følges opp gjennom ukentlige og månedlige systematiske gjennomganger i ledergruppene i SalMar. Felles læring og forbedring deles på tvers til alle avdelinger gjennom kvalitetssikrede rapporter. Alle medarbeidere er tilknyttet bedriftshelsetjenesten i nærheten av sitt arbeidssted. Konsernet sørger for at alle får nødvendig opplæring tilpasset den enkeltes oppgaver.

Arbeidsmiljøutvalget (AMU) er også sentralt i HMS-arbeidet, og er organisert mellom utvalgte representanter fra ledelsen og nominerte arbeidstakere. Utvalget avgir rapport til virksomhetens styrende organer og arbeidstakernes organisasjoner.

Sykefravær

Sykefraværet har hatt høyt fokus også i 2019, men målsetting om <4,5 % ble ikke nådd i Norge selv om man har sett en nedgang. Det totale sykefraværet for Norge var 5,3 % i 2019, mot 5,5 % i 2018. Korttidsfraværet gikk litt ned 2,0 % fra 2,1 % i 2018. For Island var sykefraværet 4,1 % i 2019.

Konsernet har mange ansatte som jobber innen slakteri- og videreforedling og det er disse som drar opp sykefraværstallene. Men samtidig er det også gledelig at det er denne gruppen som har hatt størst reduksjon i fraværstallene sammen med ansatte innen settefisk.

Sykefravær	Mål	2019	2018	2017
SalMar	< 4,5 %	5,3 %	5,5 %	4,7 %
Arnarlax	< 4,5 %	4,1 %		

¹ Tallene inkluderer ikke bidrag fra Arnarlax da KPI'er er under utvikling.

Medvirkning og utvikling av ansatte

For at selskapet skal utvikle seg og stadig være i fremgang, er det viktig at alle medarbeidere bidrar med sine synspunkter og løsningsforslag. For å legge til rette for dette, er det faste møter i avdelingene for planlegging og gjennomgang av det som skal gjøres. Store deler av konsernet benytter en fast-møte-ordning som fokuserer på individuelle handlingsplaner og tett oppfølging av hver enkelt ansatt.

Konsernets nye medarbeidere får HMS-opplæring gjennom arenaer som introduksjonskurs, driftssamlinger, SalMar-skolen og Arnarlax-Academy. Videre gjennomføres årlige oppfriskningskurs for blant annet viktige områder ift. HMS. Alle medarbeidere skal ha fått opplæring i rutinene for varsling og kjenne til at de er sikret mot represalier dersom de varslar. Fremgangsmåten ved varsling er beskrevet i styringssystemet som er tilgjengelig for alle ansatte.

SalMar-skolen og Arnarlax-Academy er vår arena for utvikling av kompetanse og bedriftskultur. Arenaene tar for seg operative problemstillinger, kultur og lederskap og involverer både ledere og medarbeidere for å skape verdens beste oppdretts-selskap. I bunn ligger våre felles lederprinsipper og postulatet – som gjør oss i stand til å utvikle enda flere SalMar'ere.

Risikonivået på de arbeidsoperasjonene som gjennomføres hver eneste dag gjør at opplæring og riktig kompetanse er svært viktig. Opplæring gis både internt og i form av eksterne kurs. Daglig oppfølging og faglig utvikling gjennom kollegialt fellesskap er likevel de viktigste kildene til vekst for den enkelte.

Samfunn

SalMar slutter i sin helhet opp om de prinsipper som er nedfelt i FN's erklæring om menneskerettigheter. Det som angår vår virksomhet, som for eksempel vern mot diskriminering og rett til fri organisering er nedfelt i konsernets etiske retningslinjer og flere øvrige styringsdokumenter.

SalMar er til stede i lokalsamfunn langs hele kysten, og er opptatt av utviklingen i grender og kommuner. Per 2019 har vi virksomhet i kommuner langs hele kysten i Midt-Norge, Nord-Norge og i Vestfjordene på Island. For våre medarbeidere er det viktig at lokalsamfunnet de hører til har nødvendig infrastruktur og muligheter for en aktiv fritid. For SalMar er det avgjørende at konsernet får tilgang til å drive på lokaliteter med gode forhold for fisken. Det er også viktig for SalMar å være til stede på de lokale arenaene for å utveksle synspunkter og informasjon, samt delta i planprosesser.

Oppdrett av laks er fortsatt å regne som en ung næring, og det er viktig å sørge for at lokale beslutningstakere, og befolkningen for øvrig, får informasjon om drift og utviklingsplaner. Gjennom et aktivt engasjement i næringsorganisasjonene og

den offentlige debatten, bidrar SalMar i viktige prosesser for bærekraftig utvikling i Norge og på Island.

SalMar er bevist sin rolle i å bidra til å utdanne fagarbeidere og ansetter flere lærlinger. Vi samarbeider med de «blå» utdanningene på både videregående og høyskolenivå, med Ungt Entreprenørskap, Blått Kompetansesenter, NTNU og andre i Norge og blant annet Fisketechniskolá på Island.

SalMar Salmon Center

SalMar åpnet høsten 2017 et kunnskaps- og opplevelsessenter for havbruk – SalMar Salmon Center – på Finnsnes/Lysnes. SalMar ønsker å styrke publikums kunnskap om havbruksnæringen og senterets målgruppe er lokalbefolkning, turister, skoleelever og næringsliv. Gjennom spennende opplevelser på land og til sjøs, vil publikum få innblikk i en moderne og bærekraftig næring. Et besøk på SalMar Salmon Center inkluderer blant annet en interaktiv utstilling om norsk havbruksnæring, og publikum får se hvordan laksen fjernføres ved bruk av høyteknologiske løsninger. Videre har senteret et toppmoderne kjøkken hvor de besøkende kan lære å tilberede laks på en enkel og god måte. I tillegg tilbys det turer ut på merdkanten – slik at publikum får se med egne øyne hvordan laksen lever.

Sponsing og gaver

For å gi noe synlig tilbake til lokalsamfunnene der konsernet har virksomhet, støtter SalMar en rekke lokale foreninger og lag gjennom SalMar-fondet. Fondet prioriterer hovedsakelig idrett og kultur og da spesielt aktiviteter rettet mot barn og unge.

I 2013 inngikk SalMar et sponsorsamarbeid med Rosenborg Ballklubb (RBK), dette samarbeidet ble videreført i også i 2019 og fortsetter i 2020. I tillegg til profilering av SalMar, omfatter samarbeidet et eget program for satsing på barn og ungdom og utvikling av breddeklubber i Trøndelag. RBK har gjort samarbeidet tydelig gjennom SalMar Banen og SalMar Akademiet. Målet er å bidra med kompetanseoverføring fra Rosenborg til breddeklubber i Trøndelag i form av gode treningsøkter for å påvirke til god spiller- og trenerutvikling.

I samarbeid med NTNU, har SalMar etablert et professorat innen havbrukskybernetikk. Professoratet er en tverrfaglig satsing som kobler områdene teknisk kybernetikk, biologi og havbruk og skal fungere som kunnskapsbase og bindeledd mellom havbruksnæringen og academia. I tillegg til SalMar, er også Kongsberg Maritime en viktig samarbeidspartner i denne aktiviteten. Professoratet skal dessuten bidra til å rekruttere flere studenter til akvakulturfeltet, og på den måten sikre tilgang på høyt kvalifisert teknologisk kompetanse til næringen. Satsingen vil styrke NTNUs posisjon som et av de globalt ledende universitetene innen havbruk og havbruksteknologi.

Varsling, forretningsetikk og regelverk

SalMar har så langt ikke mottatt noen meldinger om korrupsjon eller brudd på øvrige etiske retningslinjer. Det er i 2019 registrert 6 varslingssaker hvor disse er behandlet og lukket iht. til de interne retningslinjene

Etterlevelse av regelverk

Havbruk er en strengt regulert næring og selskapene må etterleve gjeldende lover og reguleringer. Her rapporterer¹ vi på antall brudd på regelverk som har resultert i bøter. Dette inkluderer alle brudd relatert til produkt og mattrygghet, miljø og sosiale reguleringer som resulterte i pengebøter.

	Mål	2019	2018	2017
SalMar				
Antall brudd	0	0	0	0
Verdi på bot (NOK)	0	0	0	0
Type regelbrudd	-	-	-	-
Arnarlax				
Antall brudd	0	0		
Verdi på bot (NOK)	0	0		
Type regelbrudd	-	-		

¹ Ihht Global Salmon Initiativs metodikk.

Jobben vår i dag er avgjørende for vår felles suksess

Det er i dag det gjelder, og det er den enkelte medarbeider det kommer an på. I SalMar er det stor bevissthet rundt at hver handling og hver dag er viktig, og at medarbeidernes innsats og samarbeid er avgjørende for vår felles suksess.

I dette kapitlet vil vi rapportere om den daglige innsatsen for å nå, og status for, konsernets bærekraftsmål knyttet til fiskevelferd og ytre miljø.

Forebygge og begrense rømming

SalMar har en 0-visjon for rømming og håndterer alle hendelser svært alvorlig. SalMar hadde 6 innmeldte hendelser fra sjø i Norge og 1 hendelse på settefiskanlegget på Island. Total rømte det 21 fisk fra anlegg i Norge og 185 885 yngel med en gjennomsnittsvekt på 2 gram fra settefiskanlegget på Island.

I alle hendelsene ble myndighetene tidlig informert, og det er gjennomført avviksanalyser hvor man har implementert tiltak. SalMar fortsetter det daglige arbeidet for å forebygge rømming. Dette innebærer fokus på gode daglige rutiner for overvåking og sjekk av teknisk utstyr, samt prosedyrer for arbeidsoperasjoner som innebærer håndtering av fisk. I tillegg fortsetter vi samarbeid og utvikling av sikrere utstyr sammen med leverandører og forskningsmiljø.

	Mål	2019	2018	2017
SalMar				
Antall hendelser	0	6	7	7
Antall fisk rømt	0	21 ¹	15 820	1 951 ²
Arnarlax				
Antall hendelser	0	1		
Antall fisk rømt	0	185 885 ³		

1 3 av hendelsene har ikke endelige tall på plass, antall fisk derfra er ikke regnet inn.

2 Herav 20 stk rognkjeks.

3 Hendelsen var ved settefiskanlegget i Bæjarvik hvor yngel av ca. 2 gram størrelse kom ut

Fiskevelferd

Fiskehelse og fiskevelferd er to viktige satsningsområder i SalMar. Hele SalMars filosofi bygger på teorien om at god fiskehelse er en forutsetning for at laksen skal trives og yte maksimalt, som igjen er en forutsetning for å oppnå gode økonomiske resultater. Den, etter vår mening, beste indikator på fiskevelferd, er overlevelse fra utsett i sjø til slakt (per generasjon). SalMar har et mål om 95 % overlevelse i hele perioden og vi jobber systematisk på generasjonsnivå og med målrettede tiltak for å få ned dødeligheten.

12-måneders rullerende dødelighet, % ¹	Mål	2019	2018	2017
SalMar	> 95 %	95,3 %	94,1 %	93,8 %
Arnarlax	>95 %	91,2 %		

Vi vet at smoltkvalitet, infeksjonssykdommer og håndtering av fisken er hovedårsakene bak dødeligheten. I løpet av 2019 ser vi fremgang i vårt arbeid med å bedre smoltkvalitet. Vi ser fremdeles behovet for å jobbe med dødelighet fra håndtering i forbindelse med lusebehandling og håndtering av virus sykdommer som blant annet PD, HSMB og CMS.

Forbruk av antibiotika

Resistens mot antibiotika er et økende problem globalt. For å forebygge resistensutvikling, er det viktig at alle produsenter av mat gjør sitt for å holde forbruket av antibiotika så lavt som mulig. Norsk overvåkingsprogram for antibiotikaresistens (NORM-VET²) konkluderer nok en gang, i sin siste

Selskapet har eget dedikert fiskehelsepersonell som jobber både lokalt, regionalt og på selskapsnivå.

For årlig rapporteringshensyn benytter vi 12- måneders rullerende overlevelse. Dette justerer for kortidsvariasjoner og muliggjør lengre tidstrender. Tabellen under viser status fra 2017 til 2019

rapport, at forbruket av antibiotika i produksjonen av norsk laks er svært lavt.

I 2019 ble det ved SalMars norske lakseanlegg valgt å benytte antibiotika i noen få tilfeller for å opprettholde fiskehelsen og ivareta våre forpliktelser iht. dyrevernloven. Dette innebar et forbruk av antibiotika på 0,022 kg i Norge. På Island ble det ikke benyttet noen antibiotika. Dette viser at den meget lave antibiotikabruken fortsetter også i 2019.

Viktige grep for å holde antibiotika forbruket lavt, er å vaksinere fisken, sørge for god fiskevelferd i hverdagen og overholde sonengrenser mellom generasjoner av fisk slik at man minimerer spredning av bakterielle sykdommer.

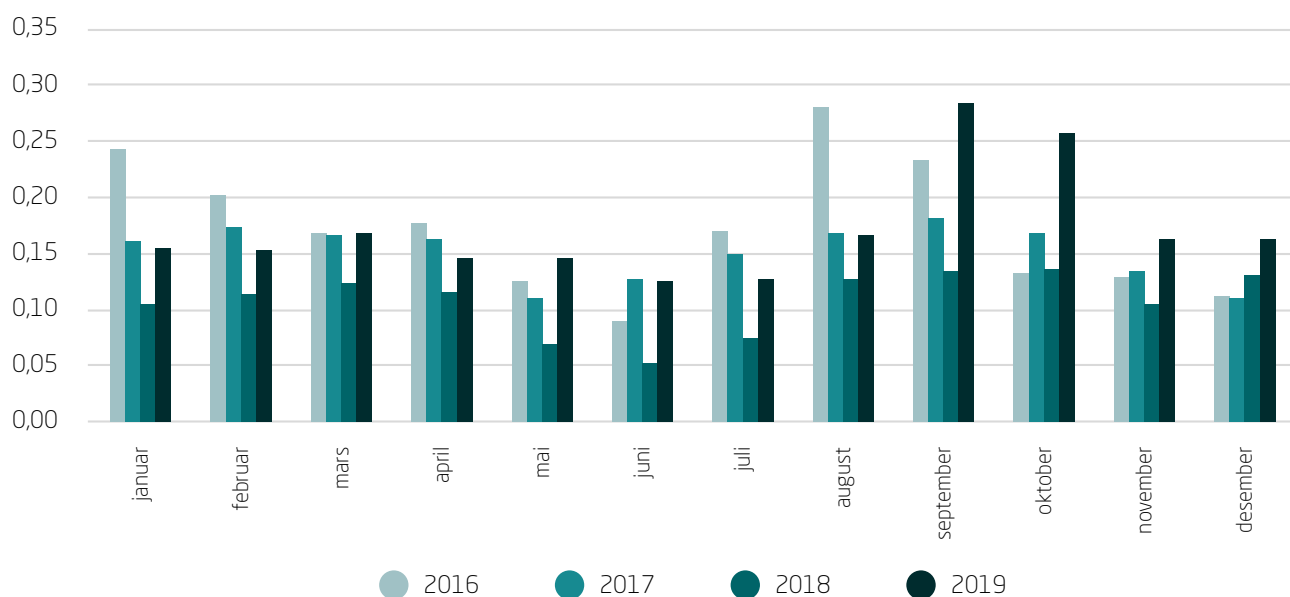
Forbruk av antibiotika (g aktivt virkestoff) per tonn biomasse produsert (LWE) i 2017-2019

g aktiv substans (API)/tonn biomasse produsert (LWE)	Mål	2019	2018	2017
SalMar	0	0,0001	0,05	0,61
Arnarlax	0	0		

Lus og lusebehandling

Vår målsetning om ingen overskridelser av gjeldende lakselusforskrift står fast. I 2019 har SalMar arbeidet målrettet for å holde kontroll på nivåene av lakselus i våre anlegg, men vi har dessverre erfart at lusenivåene har vært noe høyere i 2019 enn hva de var i 2018 (se figur). Spesielt gjelder dette Midt-Norge der lusenivåene særlig har vært høyere mot høsten.

¹ Kalkulert for de siste 12 måneder som andel av antall fisk i sjø siste måned av året (justert for slakt og dødelighet), ihht Global Salmon Initiatives metodikk
² Kilde: <https://www.vetinst.no/overvaking/antibiotikaresistens-norm-vet>



Figur: Gjennomsnittlig antall voksne holus per måned i SalMar, Arnarlax er ekskludert

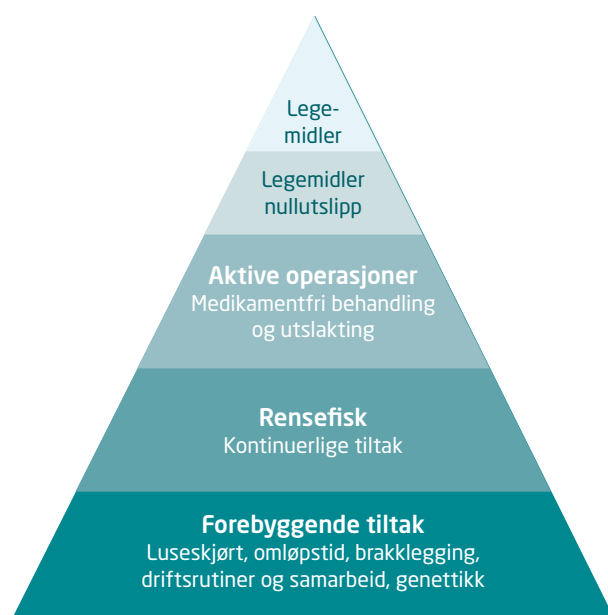
I tillatelsene i Norge er maksimal tillatt lusegrense angitt. Hovedregelen er en lusegrense på 0,5 voksne holus per fisk, men for enkelte typer tillatelser og enkelte områder er lusegrensen 0,2. Alle oppdrettere rapporterer inn lusetall per uke til forvaltningen via Alt-Inn, og alle kan gå inn og se oppdatert status på barentswatch.no

I 2019 hadde SalMar observasjoner over lusegrensen i 3,3 % av innrapporterte observasjoner. De fleste overskridelsene dette året skyldes spesielt høyt lusepress på høsten i enkeltområder i Midt-Norge. Selv om vi har erfart flere overskridelser er dette langt lavere enn før 2017. På Island er det ikke tilsvarende lusegrense og de er derfor utelatt fra oversikt.

Andel observasjoner over lusegrense % ¹	Mål	2019	2018	2017	2016	2015
SalMar	0 %	3,3 %	0,3 %	2,2 %	5,5 %	6,5 %

Hovedstrategien for å redusere lusepresset er gjennom forebyggende tiltak som skjerming, omløpstid, brakklegging og risikobasert bruk av biologisk bekjempelse ved egenprodusert rensefisk. I tillegg har SalMar etablert egen intern kapasitet innen IMM som gir oss god behandlingskapasitet. Antall merdbehandlinger er økt i 2019, som følge av økt lusepress, men det er positivt at behandlingsdødelighet er vesentlig lavere. Vi jobber systematisk med tiltak for reduksjon av dødelighet hvor vi blant annet har skjerpet risikovurderinger før og under behandling samt evaluering etter gjennomførte behandlinger. Fiskevelferd er i hovedfokus og nye arbeidsverktøy er utarbeidet for å bedre arbeidsprosessene.

Arbeidet med forbedring av det tekniske utstyret slik at det blir mer skånsomt og utvikling av gode verktøy (indikatorer) som bedre kan hjelpe oss å forutsi fiskens velferdsstatus, har pågått i 2019 og arbeidet vil fortsette inn i 2020.



Figur: Visualisering av strategi mot lakselus

1 Antall lokalitetsuker med voksne holus over grense ekskl. stamfisk

Grønne tillatelser

Etter myndighetenes tildelingsrunde i 2013/2014 innehar SalMar per desember 2019 seksten «grønne» tillatelser totalt, herav 8 kjøpte «grønne B- tillatelser» og åtte «grønne konvertert» tillatelser. I de grønne tillatelsene stilles det andre grenser til lusenivå, antall medikamentelle behandlinger mot lus og et sterkere fokus på rømmingssikring. SalMar har i sine grønne tillatelser fokusert spesielt på bruk av rensefisk i form av oppdrettet rognkjeks for å kontrollere lus, samt bruk av en mer rømmingssikker merdkonstruksjon. Vi har også vektlagt deltagelse i et Overvåkningsprosjekt av laksefisk i lakseelver i Trøndelag, dette for å bidra til metodeutvikling og kunnskapsoppbygging innen sporing og kartlegging av rømt oppdrettsfisk i elver. Erfaringen fra driften på disse tillatelsene er så langt gode. Fokus i 2019 har vært å få rensefisken og merdkonstruksjonen til å fungere optimalt

sammen med bruk av luseskjørt. Det publiseres en egen årlig rapport om SalMars erfaringer og evaluering med drift av sine grønne tillatelser, som man kan finne på vår hjemmeside www.salmar.no.

Samspill med ville dyr

SalMar legger stor vekt på å påvirke viltlevende dyr så lite som mulig og vi jobber aktivt med å forebygge dette, men enkelte ganger vil vår tilstedeværelse påvirke andre dyr. I 2019 hadde vi noen flere hendelser med utilsiktet dødelighet av fugler enn i 2018 og vi vil jobbe med dette i 2020 for å redusere omfanget.

Totalt antall interaksjoner delt på totalt antall lokaliteter fra januar til desember vises på tabell under.¹

		Fugl		Marine pattedyr	
		Utilsiktet dødelighet	Forsettlig avlivning	Utilsiktet dødelighet	Forsettlig avlivning
2019	Arnarlax	0,67	0	0	0
	SalMar	0,65	0	0	0
2018	SalMar	0,45	0,05	0	0
2017	SalMar	0,43	0	0	0
2016	SalMar	0,34	0	0	0

Bærekraftig fôr

Fôret formuleres etter laksens behov for næringsstoffer, og råvarer blandes for å finne en optimal løsning for fiskehelse, veksteffektivitet, bærekraft og pris. Det benyttes ikke genmodifiserte råvarer i fôret.

SalMar har valgt å ha strategisk samarbeid med våre hovedleverandører av fôr hvor vi sammen jobber for bærekraftige ingredienser i fôret. I tillegg er vi i dialog om alternative ingredienser slik som insektsmel og alger.

Bruk av marine råvarer i fôr

Den norske og islandske havbruksnæringen bruker kun fiskemel og fiskeolje fra lovlig og regulerte fiskerier. Den marine andelen i fôret i dag er ca. 20 –30 %. SalMar krever at alle leverandører av fôr kjøper marine råvarer som er i henhold til IFFO RS (International Fish Meal and Fish Oil Responsible Supply Standard)² sin standard for bærekraft eller råvarer med MSC-sertifikat³ eller tilsvarende, dette for å sikre at fiskeriene det er høstet fra er bærekraftige fiskerier. For 2019 var 99 % av det marine råstoffet hos våre hoved fôrleverandører fra sertifiserte fiskerier (IFFO RS standarden).

Lav avhengighet av ville fiskerier

Som bærekraftsmål for fôr bruker vi Fish Forage Dependency Ratio (FFDR). Den tallfester vår avhengighet av villfisk-fiskerier som fôrvarer. Det gjør den ved å vurdere mengden levende fisk fra små pelagiske fiskerier som kreves for å produsere den mengden fiskemel eller fiskeolje som trengs for å produsere en enhet av oppdrettslaks. Det finnes begrensede mengder villfiskressurser i verden, jo lavere FFDR vi kan oppnå jo mer laks kan vi produsere på grunnlag av en begrenset marin råvaremengde. I tillegg overvåker og måler vi fôrfaktor kontinuerlig (mengde fôr som skal til for å produsere ett kg fisk).

ASC – standarden setter en grense på FFDR (fiskemel) <1,2 og FFDR (fiskeolje) <2,52 for at fôret skal ansees som bærekraftig. SalMar oppnådde i 2019 fra den norske virksomheten hhv 0,41 og 2,24 begge verdiene under øvre grense satt i ASC-standard. KPI er under utvikling for Arnarlax.

1 Kalkulert iht. Global Salmon Initiatives metodikk
 2 The Marine Ingredients Organisation <http://www.iffor.net/>
 3 Marine Stewardship Council <http://www.msc.org/>

Fish Forage Dependency Ratio ¹	2019	2018	2017
FFDR (fiskemel)- kg per kg produsert laks	0,41	0,51	0,59
FFDR (fiskeolje)- kg per kg produsert laks	2,24	1,66	1,60

De volummessige største marine råvarene i fôret hos vår hovedleverandør kom i 2019 fra silde- og hvitfisk-avskjær, kolmule, beinfisk og ansjos. Totalt ble det av våre to største fôrleverandører benyttet hhv. 16,8 % og 34,8 % biprodukter (avskjær og trimming), en andel som er lavere enn foregående år. Fôrselskapenes egne bærekraftsrapporter dokumenterer mer om detaljene i dette.

Bruk av soyaråvarer i fôr

Vegetabiliske råvarer har blitt en viktig ingrediens i fiskefôr, i dag benyttes mellom 35-45 % vegetabiliske proteinråvarer i fôret. SalMar påvirker og krever av våre fôrleverandører at deres innkjøp av soya skal være bærekraftige råvarer som er sertifisert under ProTerra, RTRS eller tilsvarende miljøsertifisering. Det betyr at de ikke er dyrket i områder som trues av avskogning, og ikke er en genmodifisert råvare. SalMars hovedleverandører av fôr i 2019, EWOS og Skretting, benyttet utelukkende ProTerra sertifisert soya, den strengeste sertifiseringen for å hjelpe bærekraftig dyrking av soya. I tillegg deltar de i flere bærekraftssamarbeid, blant annet Round Table on Responsible Soy, ProTerra-nettverket, Roundtable on Sustainable Palm Oil, Aquaculture Stewardship Council, IFFOs Responsible Supply Standard og Global Salmon Initiative.

Effektiv fôrutnyttelse

Fôrets næringsinnhold, konsistens og smak er viktig, men jobben med å føre riktig slik at fôret utnyttes optimalt og gir fisken god helse fortjener minst like mye fokus. SalMar har satset stort på kompetanseutvikling og spesialisering av de som fører fisken. Effektiv fôrutnyttelse (biologisk fôrfaktor) er en av de sentrale måltallene som følges kontinuerlig. I 2019 har vi gjennomført samlinger spesielt rettet mot vårt personell som fører fisken for ytterligere kompetanseheving og spredning av beste praksis innad i selskapet er målet.

Fôring tilpasses fiskens appetitt i hver enkelt merd. Den overvåkes med undervannskamera, nyere teknologi som viser hvor i vannsøylen fisken oppholder seg, samt ved vektkontroller. Alt for å oppnå optimal fôring. Fordelene som oppnås ved riktig fôring er blant annet optimal vekst, lav fôrfaktor, reduserte utslipp til miljøet, god velferd, økt motstandskraft mot sykdom, lav dødelighet, mindre størrelsesvariasjon, økt slakteutbytte og bedre kvalitet på fiskekjøttet. Utstyret og fôret må være godt tilpasset, men kompetansen som er bygget opp rundt fôr og fôring i SalMar er vesentlig for de gode resultatene som oppnås. I løpet av 2019 har vi fortsatt

satsingen på fôrsenter, der man fjernfører lokaliteten. Ved å samle kompetansen videreutvikler vi «kontrollrommet» og sørger for lettere iverksettelse av nye rutiner og kompetanseheving.

Systematisk overvåking av fôrets kvalitet

SalMar bruker et fullfôr som optimaliserer produksjonen og sikrer god fiskehelse. Det vil si et høyverdig laksefôr som sikrer god tilvekst, lav fôrfaktor og dekker fiskens ernæringsbehov. Det ble i 2019 brukt nærmere 200 000 tonn pelletert tørrfôr i Norge og 17 000 tonn på Island. Det ble i tillegg brukt et mindre fôrvolum for egenproduksjon av rognkjeks.

I tillegg til å overvåke råvarene som benyttes følger SalMar også fôrets næringsverdi, verifisert gjennom kjemisk innhold av fett, protein, fosfor og fiber i fôr fra både settefisk- og matfiskproduksjon. Det gjennomføres rutinemessig kontroll av fôrenes fysiske kvalitet ved mottak for å avdekke avvik i fôrenes fysiske kvalitet (støv & knus, flyt og fettslipp).

Utslipp

Lokalitetsmiljø

Bunnen under alle lokaliteter undersøkes regelmessig for å se om, og i hvilken grad, de nærmeste omgivelsene påvirkes av virksomheten. Vi jobber kontinuerlig med å finne optimale plasseringer av våre anlegg slik at målet om 100 % av lokaliteter i drift med tilstandene «meget god» og «god» kan nås (≤ 2 i MOM-B-Score²), og i 2019 oppnådde vi 95 % på våre lokaliteter i Norge. Samtlige lokaliteter hadde tilfredsstillende MOM-B-Score før det ble satt ut ny fisk.

Andel med MOM-B-Score ≤ 2 ³	Mål	2019	2018	2017
SalMar	100 %	95 %	85 %	82 %

I 2019 har vi jobbet med flytting av enkelte lokaliteter, og vi har etablert nye, samt at vi fortsetter arbeidet med å utvikle metoder for å bedre kunne vurdere optimal bruk av lokaliteter. SalMars strategi om havbasert oppdrett er også et ledd i en langsiktig strategi for å optimalisere lokalitetsmiljøet og drive produksjon på de best egnede områdene.

I samarbeid med Sjømat Norge, andre oppdrettere og forskningsinstitusjoner overvåker SalMar større områder for å se om det er regionale effekter av oppdrettsvirksomheten.

¹ Regnet iht metodikk i ASC-standarden, gjennomsnitt for ett kg laks

² MOM-B-undersøkelsen følger Norsk Standard NS9410. Vi bruker aktive lokaliteter i 2017, der prøver på maks. produksjon er tatt. Tilstanden blir gradert etter en skala fra 1 til 4.

³ Tallene inkluderer ikke bidrag fra Arnarfax da KPI'er er under utvikling.

Fra Havforskningsinstituttets¹ siste Risikorapport for norsk fiskeoppdrett (2019) går det fram at risiko for eutrofiering som følge av utslipp av næringssalter er vurdert som lav i alle produksjonsområder i Norge, og risiko for miljøpåvirkning på bunn som følge av partikulære organiske utslipp fra oppdrett vurderes som lav på lokaliteter med bløtbunn og moderat på blandingsbunn og hardbunn.

Utslipp av klimagasser

En livssyklusstudie utført av Sintef Fiskeri og havbruk og SIK (Instituttet för Livsmedel och Bioteknik i Sverige), viser at lakseproduksjon er vesentlig mer klimavennlig enn produksjon av storfekjøtt og svin. Studien viste blant annet at produksjon av ett kg oppdrettslaks bidrar med halvparten så mye utslipp av CO₂-ekvivalenter som produksjon av ett kg svinekjøtt og cirka en syvdel av det ett kg storfekjøtt belaster naturen med.²

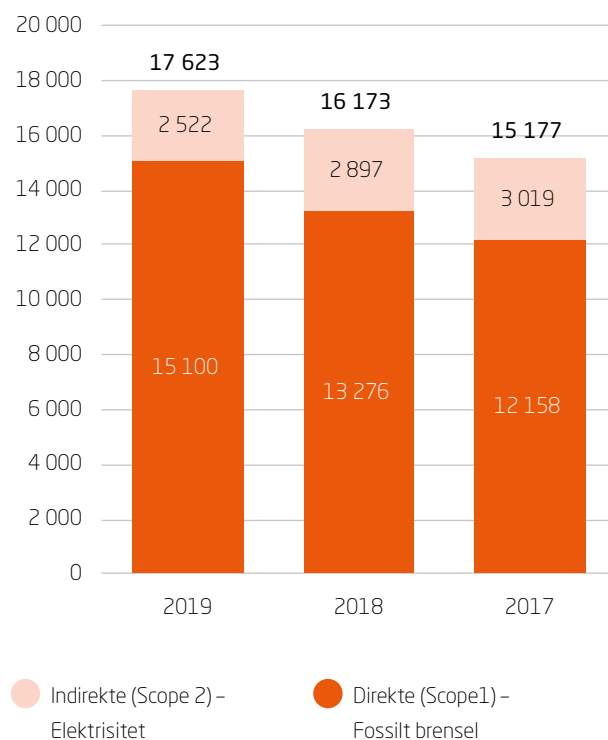
Klimaregnskapet viser en generell oversikt over selskapets klimagassutslipp, omregnet til CO₂-ekvivalenter, og er basert på innrapporterte data fra interne og eksterne systemer. SalMars energi- og klimaregnskap er utarbeidet av CEMAsys med bistand fra BDO og analysen er basert på den anerkjente internasjonale GHG-protokollen³. Utslippene som er tatt med er de hvor SalMar har operasjonell styringsmulighet og kan iverksette tiltak for å påvirke utslipp fremover. Den største kilden til utslipp fra næringa for øvrig er fôrproduksjonen, her viser vi til Fôrprodusentenes rapportering om mål og resultater. Tabellen og figuren under viser konsernets energiforbruk og klimagassutslipp.

For Norge er klimagassintensiteten per tonn fisk redusert med 3,7 % og det totale klimagassutslippet fra Norge er redusert med 6,4 %, dette til tross for økt produksjon i 2019 sammenlignet med 2018. Nedgangen er hovedsakelig som følge av lavere forbruk av diesel på våre anlegg og båter, og vi erfarer en økning i elektrisitetsbruk som følge av introduksjon av landstrøm fremfor dieselbruk på flere av våre lokaliteter.

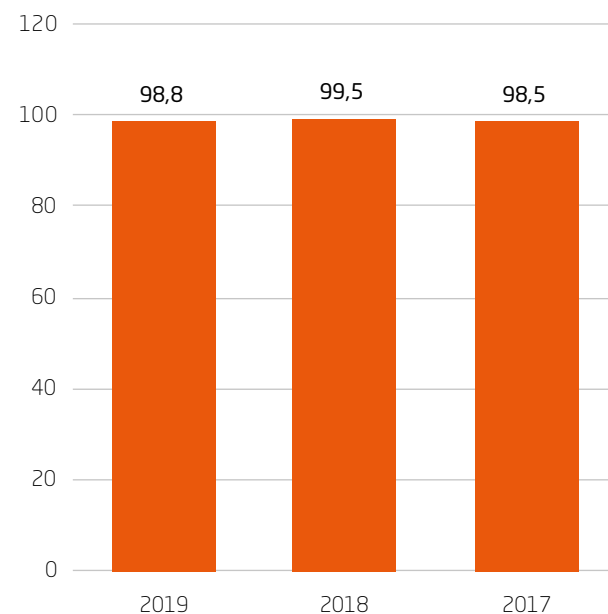
Totalt benyttet SalMar 4 954 381 liter fossilt brensel (188 TJ) og 64 675 MWh elektrisitet (233 TJ) i Norge i 2019. SalMar har i Norge avtale med sin hovedleverandør av elektrisk kraft som garanterer at levert strøm kommer fra 100 % fornybare kilder. I tillegg utnyttes spillvarme og lokale kraftkilder i flere av våre anlegg. Dette betyr at 98 % av forbrukt elektrisk kraft i 2019 i Norge er dekket av grønne sertifikater eller bruk av spillvarme.

For første gang er tall for Island inkludert i klimaregnskapet. Som følge av høyere andel bruk av fossilt brensel i verdikjeden og noe lavere kapasitetsutnyttelse av anleggene så er både energiintensitet og klimagassutslipp-intensiteten høyere enn

Årlig klimagassutslipp tonn CO₂e



Årlig utslipp per tonn fisk kg CO₂e per tonn levende fisk



¹ Kilde: Risikorapport norsk fiskeoppdrett 2019, www.hi.no

² Kilde: *Carbon footprint and energy use of Norwegian seafood products* SFH80 A096068

³ «The Greenhouse Gas Protocol, A Corporate Accounting and Reporting Standard» samt ISO standard 14064-I.

for den norske delen. Men på Island har de noen naturgitte forhold ved at all elektrisk kraft er basert på geotermiske kilder som gjør at 100 % av de 3 850 MWh (14 TJ) forbrukt elektrisk kraft på Island kommer fra fornybare kilder.

Med inkludering av Island er naturligvis konsernets totale absolutte utslipp noe høyere, men til tross for dette er både energiintensitet og klimagassutslipp-intensiteten lavere enn hva det var i 2018.

Energi og klimagassutslipp				2019	2018	2017	2016	2015	2014
Energiforbruk		Konsern	Arnarlax	SalMar	SalMar	SalMar	SalMar	SalMar	SalMar
Direkte (Scope1) – Fossilt brensel	TJ	225	37	188	198	182	195	173	161
Indirekte (Scope 2) – Elektrisitet	TJ	491	14	478	477	454	154	159	164
Totalt energiforbruk	TJ	717	51	666	674	636	349	333	325
Klimagassutslipp (GHG)									
Direkte (Scope1) – Fossilt brensel	tCO ₂ e	15 100	2 482	12 619	13 276	12 158	13 621	12 350	11 471
Indirekte (Scope 2) – Elektrisitet	tCO ₂ e	2 522	0	2 522	2 897	3 019	2 399	2 835	4 137
Total CO₂-utslipp (Scope 1 og 2)	tCO₂e	17 623	2 482	15 141	16 173	15 177	16 020	15 184	15 608
Oppstrømsaktivitet (Scope 3)	tCO ₂ e	11 950	32	11 919	17 143	21 173	12 310	11 149	9 821
Intensiteter									
Energiintensitet	GJ/tonn levende fisk	4,0	4,3	4,0	4,2	4,1	2,7	2,1	2,0
Intensitet på klimagassutslipp	kgCO ₂ e /tonn levende fisk	98,8	212,2	90,9	99,5	98,5	121,5	97,6	97,1

Vannforbruk

Havbruk har generelt et meget lavt ferskvannsbehov sammenlignet med annen matproduksjon. Fisken lever største delen av livet i sjøvann og er der uavhengig av tilført ferskvann. SalMars ferskvannforbruk kommer derfor hovedsakelig fra de landbaserte settefiskanleggene samt vår slakteri- og videreforedlingsaktivitet.

Overgang fra gjennomstrømningsanlegg til anlegg basert på resirkuleringsteknologi er en del av strategien for å få ned ferskvannsforbruket i settefiskanleggene våre.

Avfall og resirkulering

Alle avdelinger i SalMar har en avfallsplan som angir hvilke mottaksanlegg som er godkjent for ulike typer avfall. Emballasje og brukte anleggsdeler som ringer, nøter og fortøyninger fra oppdrettsvirksomheten leveres til virksomheter som gjenbraker materialene, se også neste kapittel for flere tiltak vi gjennomfører.

Vannforbruk (1 000 m ³)	2019	2018
SalMar	58 346	57 316
- Overflatevann	57 557	56 479
- Kommunalt vann	790	837
- Grunnvann	-	-
Arnarlax	7 979	
- Overflatevann	2 628	
- Kommunalt vann	95	
- Grunnvann	5 256	

Arbeidsoppgaven er ikke avsluttet før mottakeren er fornøyd

Lakseproduksjon er en samhandlingsprosess hvor de enkelte leddene er gjensidig avhengige av hverandre, og kundeforståelsen er viktig – både internt og eksternt.

I dette kapittelet vil vi fokusere på SalMars leverandører, produkter og markeder. Trygg mat og økt foredlingsgrad er fokusområder for bærekraftig utvikling i SalMar. Begge temaene vil få en sentral plass i dette kapittelet.

Verdikjeden

Oppdrett av fisk er den delen av verdikjeden hvor SalMar har størst påvirkning på miljøet. Vårt arbeid for miljø og bærekraft vil derfor i hovedsak være fokusert på den biologiske produksjonen. SalMar produserer selv både rogn og settefisk, men var i 2019 fortsatt avhengig av å kjøpe deler av fiske-materialet. I tillegg til sterkt fokus på bærekraftig produksjon internt, stiller vi derfor krav til våre leverandører.

Den viktigste innsatsfaktoren, i tillegg til rogn og smolt, er fôret fisken spiser. De største leverandørene av fôr i 2019, Skretting og Ewos, utgir begge egne bærekraftsrapporter, og vi henviser til disse for ytterligere informasjon.

Andre viktige leverandører av betydning for SalMars miljømessige fotavtrykk, er produsenter av utstyr, elektrisk kraft, kjemikalier og emballasje og utførere av service-, brønnbåt- og fiskehelsetjenester. Flere av leverandørene innenfor de nevnte gruppene deltar i utviklingsprosjekter for økt bærekraft sammen med SalMar.

Sertifiseringer

Nærhet til markeder og kunder er viktig for SalMar. Våre kunder er globale, og omfatter eksportører og importører av ulik størrelse, samt større foredlingsbedrifter og butikkjeder. Gjennom salg av produktene, har konsernet en kontaktflate i flere land og verdensdeler.

SalMar er sertifisert i henhold til følgende kunde- og tredjepartsstandards: Global G.A.P., Debio, ASC, Kosher, BRC, IFS, HACCP og MSC (for salgsleddet). Dette innebærer tett dialog med sertifiseringsorganer og kunder. Kravene og oppfølgingen i disse sertifiseringene kommer i tillegg til oppfølging fra myndigheter og forvaltning.

Tabellen viser oversikt over de sertifiseringene SalMar og Arnarlax innehar.

Global GAP	Debio	ASC	Kosher	BRC	IFS	HACCP	MSC
Hele verdikjeden				Industri/foredlingsledd			Salgsledd

Miljøvennlig matproduksjon - Aquaculture Stewardship Council- standard (ASC)

Aquaculture Stewardship council (ASC) er en uavhengig, internasjonal non-profit organisasjon som har opprettet verdens strengeste bærekrafts-standard som ble publisert i juni 2012. ASC standardens misjon er å løfte akvakultur et steg videre mot bærekraftig, miljømessig og sosial ansvarlig produksjon av laks. Dette gjøres ved bruk av effektive markedsmekanismer som skaper verdier på tvers av produksjonsskjeden. Ved

å velge ASC-sertifisert laks kan forbrukere være sikre på at de kjøper laks fra en ansvarlig oppdretter.

SalMar har en målsetning om til enhver tid å være leveringsdyktig på fisk fra ASC-sertifiserte anlegg og har ved utgangen av 2019 26 ASC-sertifiserte matfisklokalteter i Norge, dette utgjorde 39 % av våre aktive lokaliteter. Samtidig er alle lokaliteter på Island ASC-sertifisert. I 2020 vil flere følge da vi har 8 lokaliteter i Norge som venter på mottak av sertifisering.

Andel aktive med ASC standard	Mål	2019	2018	2017
SalMar	Økende	39 %	31 %	28 %
Arnarlax	100 %	100 %		

Med over 400 revisjonskriterier innenfor 7 ulike prinsipper stilles det høye krav til å få og beholde ASC-standard. Det kreves betydelige ressurser til dokumentasjon og rapportering både før, under og etter sertifisering. I tillegg er SalMar AS sertifisert etter ASC's Chain of Custody. Åpenhet om resultater er en viktig del av standarden og dette kan leses om på vår hjemmeside www.salmar.no, samt på ASC's hjemmeside <http://www.asc-aqua.org>.

Produkter

Lokal foredling gjør det mulig for SalMar å tilby et vidt spekter av førsteklasses ferske, frosne og økologiske lakseprodukter.

Laks og helse

Laks inneholder en rekke næringsstoffer, som gjør den til en viktig bestanddel i et balansert kosthold. Laks er en sunn og smakfull matvare. Det er trygt å spise laks, og laksen er blant vår mest undersøkte matvare.

Verdens Helseorganisasjon (WHO) har skrevet en grundig rapport om både helseeffekter og risiko ved å spise laks. Den konkluderer blant annet med at å spise fet fisk som laks, reduserer risiko for hjerte- og karsykdommer. Det er særlig fettprofilen i produktene med høyt innhold av omega-3-fettsyrene EPA og DHA, men også næringsstoffer som vitamin D og selen og lett fordøyelige proteiner som bidrar til denne helseeffekten. Rapporten advarer mot økt dødelighet om man spiser for lite sjømat. Den største utfordringen når det kommer til sjømatkonsum er fortsatt at befolkningen generelt får i seg for lite av de viktige næringsstoffene i fisk. Et laksemåltid i uken (ca 150g) er vist å dekke kroppens anbefalt inntak av de sunne fettsyrene EPA/DHA.

Vitenskapskomiteen for Mattrygghet (VKM) kommer med anbefalinger til Mattilsynet. VKM konkluderer med at det er godt dokumentert at fet fisk beskytter mot hjerte- og

karsykdom og virker positivt til utvikling av nervesystem hos foster og spebarn. De positive effektene sjømat i kostholdet gir, er langt større enn de potensielt negative effektene.

Helsedirektoratet gir kostholdsråd til den norske befolkningen. Andre land har tilsvarende instanser som gir råd for befolkningen. Helsedirektoratet anbefaler å ha et variert kosthold og fet fisk som laks er en viktig del av et variert og balansert kosthold.

Trygg mat

SalMars produksjon er underlagt norsk og islandsk regelverk for matproduksjon og inspiseres jevnlig av Mattilsynet. I tillegg har konsernet en egen prøvetakingsplan, der både fôr og ferdige produkter analyseres og undersøkes for en rekke faktorer. Mattilsynets overvåking i regi av NIFES (Nasjonalt institutt for ernærings- og sjømatforskning) viser at det er svært lite fremmedstoffer i oppdrettsfisk, og det ble ikke funnet noen prøver over fastsatte grenseverdier i sist publiserte rapporter. Dersom man ønsker innsyn i næringsinnhold og status ift. fremmedstoffer og annet i norsk sjømat anbefales et besøk til Sjømatdata eller i Matvaretabellen¹. Begge er offentlige databaser.

SalMar produserer sunn og smakfull mat som er lett å tilberede. SalMars produkter er basert på førsteklasses råvarer, og kvaliteten skal opprettholdes gjennom verdikjeden til laksen når kunden. Grundig opplæring i alle ledd og trening på prosedyrer er viktig for å opprettholde den høye kvaliteten på SalMars produkter. Produksjonen er lagt opp slik at krav fra ulike standarder og kunder ivaretas. Vi gjennomfører jevnlig interne revisjoner, og mottar både myndigheter, sertifiseringsbyrå og kunder for eksterne revisjoner og inspeksjoner. Trygg mat og regelverket som ivaretar dette tas på det største alvor.

I 2019 var det ingen avvik på regelverket vedrørende trygg mat.

¹ <https://sjomatdata.nifes.no/#search/> og www.matvaretabellen.no
http://www.matportalen.no/matvaregrupper/tema/fisk_og_skalldyr/trygg_oppdrettsfisk-3

SalMar har fastlagte rutiner for oppfølging av klager fra kundene, og konsernets kunder er gjort kjent med hvordan de skal gå frem dersom produktet de har kjøpt ikke svarer til forventningene. Alle produkter kan spores tilbake gjennom hele verdikjeden, og et velfungerende team er klare til å ta imot eventuelle klager fra forbrukere. Saksbehandlingen dokumenteres i egen modul i kvalitetssystemet, og gir ledere oversikt over status til enhver tid.

Pre-rigor filet

SalMar leverer både fersk og frossen pre-rigor filet. SalMars satsing på pre rigor filet er en viktig strategi med tanke på bruk av energi, utslipp knyttet til transport, 100 % utnyttelse av råstoffet og utvikling av lokale arbeidsplasser.

Pre-rigor filetering betyr at fisken slaktes og fileteres samme dag, før fisken blir dødsstiv (rigor mortis). En slik prosess muliggjør leveranse til markedet 2-6 dager tidligere enn det som har vært vanlig. Denne måten å håndtere fisken på gir en rekke fordeler:

- Ferskere fisk til kundene
- Fastere konsistens av muskelen, bedre farge, mindre «gaping» og lavere dryp
- Lengre holdbarhetstid i markedet
- Ikke behov for lagring og modning av fisk før filetering og beinfjerning

Økologisk laks

SalMar er verdens største produsent av økologisk laks. Økologisk laks leveres året rundt, og produksjonen er integrert fra stamfisk og rogn til foredlede produkter. For at laks skal kunne regnes som økologisk, må den være produsert innenfor rammene av EU sine regulativer og være godkjent av DEBIO. Lokal foredling gjør at vi kan levere et vidt spekter av førsteklasses ferske og frosne økologiske lakseprodukter. SalMar leverer både post- og pre-rigor økologisk laks. Høyt innhold av marine oljer gjør at denne laksen er en ekstra god kilde for EPA og DHA.

Sashimikvalitet

Siden 2011 har SalMar produsert en finskåret fisk i sashimikvalitet. Hver enkelt laks som blir benyttet er håndplukket, og kun de beste beinfrie stykkene av laksen blir brukt. Etter tilskjæring blir fileten pakket innen 1-4 timer for å sikre maksimal friskhet og smak.

Målet er å tilby et lakseprodukt som beholder samme kvalitet og smak som den dagen den er fanget fram til den dagen holdbarheten går ut. For å bevare denne kvaliteten, benyttes en unik pakke-, transport- og kjøleprosess. Disse produktene blir transportert i resirkulerte kartonger som er kjølt med tørris, noe som sikrer en optimal temperaturkontroll. Tørrisen fordampes langsomt, og kulden overføres direkte til produktet. Dette sikrer at produktet holder under 0 grader til det ligger i butikken. For å hindre frostskafer er fisken beskyttet av et lag med kartong som hindrer at laksen kommer i kontakt med tørrisen. Etter hvert som tørrisen fordampes, holder laksen en konstant temperatur som bevarer friskheten.

Alt vi gjør i dag skal gjøres bedre enn i går

Våre prosesser må utvikles og forbedres kontinuerlig for at selskapet skal nå sine mål.

En videre utvikling og vekst er tett knyttet til samarbeid med SalMars interessenter. I dette kapittelet vil fokus være på FoU-prosjekter og samarbeid med eksterne for økt bærekraft, og vi gir noen eksempler på dette arbeidet.

Nye transportløsninger

SalMar har som det første oppdrettsselskap testet frakt av laks sjøveien til kontinentet. Sammen med Egil Ulvan rederi har man gjennomført et prøveprosjekt og transportert laks sjøveien fra øyregionen Hitra til Hirtshals på kontinentet med videre distribusjon til marked. 45-fots kjølecontainere ble lastet på InnovaMar og mottatt av sluttkunde i Nederland og Tyskland. Prosjektet gav verdifulle svar. Selve båttransporten fungerte godt, så kvalitets- og logistikkmessig var prosjektet en suksess. Vi fikk konkrete erfaringer med praktiske forhold rundt lastbærere, tidsaspekt og kostnader. Utfordringene ligger i de økte kostnadene og helheten i logistikksystemet. Optimalisering av returlast/vareflyt, transportlengde på båttransport mm. er noen av de sentrale tingene som må optimaliseres for å få ned kostnaden.

SalMar jobber med flere nye transportprosjekter som kombinerer ulike transportmetoder. Nye partnerskap utvikles og i løpet av de kommende årene venter selskapet å realisere prosjekter som innebærer en kombinasjon av båt, bane og bil. Alt dette er del av en bærekraftstrategi.

Trygg trailertransport

Hver vinter opplever vi i Norge og på Island framkommelighetsproblemer og trafikkarfarlige situasjoner på grunn av dårlig skodde vogntog. SalMar er opptatt av at de varene som vi produserer og leverer fra våre anlegg skal være trygge for forbrukerne, dette være seg både matvaretrygghet og transport. Derfor har vi innført kontrolltiltak og rutiner.

Som innkjøper av transporttjenester stiller SalMar krav til leverandører av disse tjenestene. For å kunne transportere laks fra våre produksjonsanlegg/ slakteri, eller

fra de anlegg som vi samarbeider med må leverandøren av transporttjenesten undertegne en erklæring der de forplikter seg til å kjenne til og følge Statens Vegvesen sine tekniske krav for kjøretøy i Norge. Samt at de forplikter seg til å gjøre seg kjent med kjøreforholdene på den strekningen de skal kjøre.

SalMar deltar sammen med Statens vegvesen, transportkjøpere og andre samarbeidspartnere, i prosjektet «Trygg Trailer». Prosjektet skal bidra til bedre vinterutrustning på tunge kjøretøy og vil føre til større trygghet for alle som bruker vegnettet vårt. Konkret innebærer prosjektet opplæring fra Statens Vegvesen av våre folk i hvordan de kan sjekke at dekk og kjettinger er i orden, samt utdeling av nyttig informasjonsmateriell til bedriftens ansatte og sjåfører.

I tillegg gjør vårt personell en vurdering av om vogntog virker teknisk akseptabel og om sjåfør er «skikket» til å føre vogntoget. Dersom man finner avvik blir nødvendige tiltak iverksatt. Alt dette for sikre en tryggere transport.

Forskning og utvikling

Havbruksnæringen i Norge har vært gjennom en fantastisk vekst og utvikling. SalMar er en viktig bidragsyter i utviklingen av næringen, og prioriterer utvikling av kunnskap innen konsernets virksomhetsområder høyt.

Dette gjør selskapet i et tett og godt samarbeid med offentlige myndigheter, utdannings-, FoU og industrimiljøer. Omfanget av engasjement innen FoU har vært stort i 2019 innen et bredt felt av tematiske. SalMar har også i 2019 fortsatt sitt fokus på fiskevelferd og lusekontroll. Det er gjort store utviklingsprosjekter i videreforedlingsanlegget og mye fokus

er lagt på optimalisering av fôring og fôringskontroll i sjø. Som tidligere prøver vi å bidra til at bransjens behov for generisk kunnskap skjer på best mulig måte og at dette skal komme hele bransjen til gode.

Kontaktflaten mot NTNU har generelt sett vært økende siste år, noe SalMar mener er naturlig. Forskningsprogrammet Task Force lakselus hos NTNU ble etablert i 2016 hvor SalMar var en av initiativtakerne. Dette er et samarbeid mellom NTNU og mange næringsaktører, hvor det settes utvidet fokus på luseproblematikken. Programmet er godt i gang og SalMar deltar aktivt i flere av delprogrammene i denne satsingen. NTNU har etablert fem doktorgrad-stillinger. I tillegg vil hver doktorgradsstilling knytte til seg mastergrad- og bachelorstudenter.

Etablering av havbruksprofessorat

SalMar er også i tett kontakt med Universitet i Tromsø (UIT) og har signert en samarbeidsavtale som innebærer utveksling av erfaringer og initiering av felles prosjekter. Blant annet arbeides det med etablering av et gaveprofessorat innen resirkuleringsteknologi (RAS) ved UiT, et samarbeid som innbefatter flere næringsaktører. Vi er opptatt av å bidra til at det utdannes forskere også for tiden som kommer, og at de og studentene får godt innblikk i næringen, slik at de kan bidra til utviklingen av havbruksnæringen.

SalMar ASA, i samarbeid med NTNU, har etablert et professorat innen havbrukskybernetikk. Professoratet er en tverrfaglig satsing som kobler områdene teknisk kybernetikk, biologi og havbruk og skal fungere som kunnskapsbase og bindeledd mellom havbruksnæringen og akademien. I tillegg til SalMar, er også Kongsberg Maritime en viktig samarbeidspartner i denne aktiviteten. Professoratet skal dessuten bidra til å rekruttere flere studenter til akvakulturfeltet, og på den måten sikre tilgang på høyt kvalifisert teknologisk kompetanse til næringen. Satsingen vil styrke NTNUs posisjon som et av de globalt ledende universitetene innen havbruk og havbruksteknologi.

Aktiv bruk av FoU-konsesjoner

SalMar har i en årrekke vært en aktiv partner mot ulike FoU-miljøer, blant annet gjennom partnerskap omkring drift av Forsknings- og Utviklingskonsesjoner. Omfanget og profesjonaliteten omkring viktige utviklingsoppgaver har økt, og er økende. SalMar er opptatt av å være en profesjonell men krevende partner, slik at resultater fra pågående forskning er mest mulig relevante og at planer og protokoller tar hensyn til praktisk oppdrett. SalMar har dedikert personell som organiserer og bistår FoU-miljøene i dette samarbeidet, samtidig som driftspersonell stadig blir mer erfarne omkring hvordan man best mulig sikrer forskningsresultater i en travel hverdag. Nærhet til forskningen, med anledning til innflytelse over både plan og fokusområder er viktige motivasjonskilder for SalMar. Vaksineutvikling, optimalise-

ring av legemiddelbruk, fôring og ernæring og teknologiske utfordringer ved stordrift er eksempler på viktige områder for aktivitet.

Innovasjonsarbeid knyttet til fôr og fôring

Det har gjennom 2019 vært jobbet med å optimalisere utfôring ved våre produksjonslokalteter. Vi har fortsatt stort fokus på å optimalisere fôringen de første 12 ukene i sjø, og størst mulig fôrtilgjengelighet i denne perioden, noe som er viktig for å oppnå en frisk og robust fisk. I 2019 har vi videreført vår satsing på fôringssenter, noe som innebærer at vi ved utgangen av året har fire fôringssenter som da fjernfôrer flere lokaliteter fra sine kontrollrom. Vi har et på Finnsnes, et på Fosen og et på Smøla i Norge og et på Island.

Ordningen med fjernfôring har gitt økt fokus på fôring og vurderes som et godt miljøtiltak i forhold til at det gir god vekst, kort omløpstid og god MTB- og lokalitetsutnyttelse. Kompetansemessig gir det mulighet for økt fokus på de ansatte som utfører en av de viktigste kjerneoppgavene i SalMar. Å tilrettelegge deres tilgang på sanntids data og skreddersy optimale rapport- og sekunderingsverktøy er noe av det selskapet jobber videre med. I samarbeid med Telenor vil vi i 2020 blant annet installere 5G på flere av våre lokaliteter som legger til rette for økt kapasitet for overføring av data fra våre lokaliteter.

Satsing på genetikk

Genetikk og utvikling av en mer robust laks er ett viktig preventivt tiltak for å redusere biologisk risiko. SalMars satsing på avl og genetikk omfatter blant annet et samarbeid med Benchmark Holding PLC v/SalmoBreed gjennom felles eierskap i SalMar Genetics. SalMar er tilfredse med å se at denne modellen har gitt et godt grunnlag for videreutvikling av Raumastammen i årene som kommer. Her har vi et ekstra fokus på utvikling av robuste egenskaper i tillegg til generell motstandskraft og tilvekst. Endringen i fokus og innsats på dette området er et naturlig resultat av konsernets ønske om kontroll over verdikjeden og langsiktig sikring av vårt produkt og utvikling.

FoU - rømming av fisk

Samarbeid for villaksen

SalMar er opptatt av villaks og at det skal kunne være sameksistens mellom villaksnæringene og havbruksnæringene i de områder som SalMar har sin virksomhet. SalMar er engasjert i flere prosjekter som har til hensikt å overvåke situasjonen for villaksen og registrere og spore rømt oppdrettslaks.

SalMar har gjennom flere år vært en partner i prosjektet Elvene rundt Trondheimsfjorden hvor skjellprøver fra fangst i elvene sendes til analyse hos Veterinærinstituttet for å analysere om det er innslag av oppdrettslaks i gytebestanden.

Som tabellen under viser, er det dokumentert lave nivå av oppdrettsfisk (0,4 % i 2019) i de undersøkte elvene.

Tabell: Resultater fra fangstsesongen 2012-2019 i elvene i ERT¹. Prosentfordeling andel av fangst prøvetatt og andel klassifisert som oppdrett, basert på skjellanalyse

År	Andel av fangst i perioden som er prøvetatt	Andel klassifisert som oppdrettslaks
2019	56,0 %	0,4 % ²
2018	41,0 %	0,5 %
2017	39,3 %	0,2 %
2016	41,1 %	0,3 %
2015	39,3 %	0,6 %
2014	34,3 %	1,0 %
2013	46,2 %	1,6 %
2012	48,9 %	0,4 %

I Troms er vi med på «Samarbeidsprosjekt villaksnæring» som har følgende elver som deltakere: Brøstadelva, Tennelva, Ånderelva, Grasmvassdraget og Salangsvassdraget. Prosjektet har til hensikt å få oversikt over tilstanden i elvene samt gjøre tiltak som øker mengden villaks. I tillegg til dette har vi utstrakt samarbeid med Laukhelle Lakselv på Senja for overvåkning og beredskap, og det samme for Målselv.

For rådgivning og praktiske tiltak opp mot villaks så har vi også et samarbeid med NINA, Ferskvannsbiologen og Skandinavisk Miljøundersøkelser AS.

SalMar sammen med Sjømat Norge og andre næringsaktører er også i gang med ett prosjekt knyttet til sporing av rømt oppdrettslaks. Dette gjøres ved bruk av en kombinasjon av metodene geoelement (avsetning i fiskeskjell) og DNA (foreldrefiskens DNA spores). Med dette skal man klare å spore rømt oppdrettslaks tilbake til eier, noe man har jobbet for i flere år.

«Oppdrettsnæringens sammenslutning for utfisking av rømt oppdrettsfisk» (OURO) er en lovpålagt sammenslutning som skal redusere genetisk påvirkning fra akvakultur på villfisk, ved utfisking av rømt oppdrettsfisk i elver der innslaget er uakseptabelt. Sammenslutningen ble iverksatt 2015 og havbruksnæringen betaler tiltakene (<http://utfisking.no>).

Plastforsøpling

Marin forsøpling, og spesielt plastforurensning er et stort miljøproblem. SalMar anerkjenner dette og vil bidra til å redusere plastforsøpling av havet. Først og fremst gjennom ytterligere forbedring av egen avfallshåndtering og ved sørge for at

eventuelle utslipp av mikroplast fra egen virksomhet reduseres, men også gjennom engasjement i generell opprydding langs kysten. SalMar arbeider med flere tiltak for å redusere mengden plastavfall:

- Vi sørger for resirkulering av utrangert plastutstyr ved å levere til etablerte returordninger og innsamling av annet avfall til kommunale søppelordninger.
- Bidra til mer gjenbruk og gjenvinning av spesielt plastmaterialer. Her gjør vi forbedringer i materialet rundt våre ferdigvarer, samt økt bruk av gjenbrukskasser.
- Vi støtter tiltak som bidrar til økt kunnskap om forekomst og konsekvenser av mikro- og nanoplast i havet
- Vi bidrar til strandrydding /innsamling av plast gjennom finansiering, utlån av båter under oppryddingsaksjoner, samt egen deltagelse.
- Vi samarbeider med Sjømat Norge og andre på initiativ for å redusere marin forurensning og plast spesifikt

I tillegg overvåker SalMar situasjonen ift. matvaretrygghet for våre produkter nøye. Vi støtter pågående forskningsarbeid om nanoplastens påvirkning og deltar i kunnskapsoppbygging rundt dette.

Landstrøm og elektrifisering av oppdrettsnæringen

SalMar jobber for en mer miljøvennlig oppdrettsnæring og har satt seg mål om å bli et mer energieffektivt oppdrettsnæringsmiddel, bruk av landstrøm på sjølokalitetene og elektrifisering av båter er eksempler på to av prosjektene vi jobber med.

SalMar har de siste årene hatt pågående et prosjekt for å få landstrøm til flere av våre sjølokaliteter og nå har 28 tillatelser i Norge fått lagt sjøkabler som knytter dem til landstrøm, dette utgjør 42 % av aktive lokaliteter i 2019. Dette innebærer en stor reduksjon i dieselforbruk og i tillegg til mindre utslipp til miljøet er dette et viktig HMS-tiltak for de ansatte gjennom reduksjon av støy fra diesellaggregat.

SalMar tok i 2016 i bruk verdens første helelektriske arbeidsbåt for havbruksnæringen, Elfrida, og arbeidsbåten benyttes i dag på en av våre lokaliteter i Møre og Romsdal. I tillegg signerte SalMar i 2020 en ny leasing avtale for verdens første batterihibride brønnbåt, RoVision, som vil bli satt i drift våren 2020.

¹ «Samarbeidsprosjektet Elvene Rundt Trondheimsfjorden og SalMar ASA». www.vetinst.no

² De enkelte elvene med høyest innslag var Skauga 0,8 % (1 stk), Stjørdalselva med 0,6 % (4 stk), Orkla 0,3 % (2 stk), Nidelva 0,3 % (1 stk) og Gaula 0,2 % (2 stk). Figgja, Verdalselva og Steinkjærelva hadde 0 registrerte.

Fokuser på løsningen

Alle ansatte har ansvar for å komme med innspill til løsninger dersom man står overfor en utfordring. Alle utfordringer representerer en mulighet for fremgang. I dette kapittelet har vi trukket fram en del eksempler på interne utviklingsprosjekter.

Økt bærekraft gjennom økt videreforedling

SalMar har en uttalt målsetning om høy bearbeidingsgrad, gjennom økt produksjon av filet fremfor helfisk. Slakting og bearbeiding har helt siden SalMar ble stiftet i 1991 vært en sentral del av SalMar-konsernets strategi og tallene viser at selskapet jevnt har økt mengde bearbeidede produkter. Dette innebærer redusert transport – og energiforbruk, økt mulighet for videre verdiskaping og sysselsetting i Norge – alt dette bidrar til økt bærekraft.

Et av verdens mest innovative og kostnadseffektive anlegg for ilandføring, slakt og bearbeiding av laks, InnovaMar, ble bygd og tatt i bruk i 2011. Anlegget er på 17 500 kvadratmeter, er lokalisert på Frøya i Midt-Norge og rommer også SalMars hovedkontor. Gjennom deleierskapet i Vikenco AS fasiliteter SalMar også slakting og videreforedling av fisk fra de sørlige delene av Midt-Norge i Møre og Romsdal.

I 2019 har man utvidet filetkapasiteten på InnovaMar og totalt på InnovaMar og Vikenco ble det produsert rundt 42 000 tonn bearbeidede produkter målt i produktvekt.

	2019	2018	2017	2016
Menge bearbeidede produkter (1000 tonn produktvekt)	42,0	42,4	44,9	36,9

I 2019 startet byggingen av nytt slakteri- og videreforedlingsanlegg i Nord-Norge, InnovaNor, som skal ligge på Senja. Dette anlegget skal håndtere volumet i vårt nordlige segment i Norge og er et betydelig skritt for å styrke denne regionen som en viktig industriell motor i selskapet. Forventet oppstart er sommeren 2021 og når det åpner vil anlegget bidra til økt lokal verdiskaping og sysselsetting i regionen. Samtidig vil dette gi SalMar den samme fleksibiliteten vi har med InnovaMar i Midt-Norge til å slakte fisken på biologiens betingelser og bidra til å optimalisere logistikken.

I 2019 startet også byggingen med utvidelse slakteri- og videreforedlingsanlegget Vikenco i Møre og Romsdal. Dette vil gi økt kapasitet til både slakteri- og videreforedling ved anlegget, og er forventet ferdigstilt høsten 2020.

Online produksjon av pre-rigor filet

InnovaMar består av to avdelinger (slakteri og videreforedling), og det er lagt mye ressurser i å utfordre tradisjonelle løsninger. Innovativ teknologi i produksjonen både øker kvaliteten på sluttproduktet, reduserer kostnadene og forbedrer arbeidsmiljøet for de ansatte. Anlegget har en årlig kapasitet på ca. 75 000 tonn laks per skift.

Ferdig produkt produseres online som pre-rigor vare, noe som innebærer store innsparinger i form av redusert behov for håndtering og innsatsfaktorer. Ved online produksjon unngår man å lagre hel fisk i containere med is/slush på kjølerom i 2-6 dager, og behovet for arbeidskraft og truck for intern håndtering og transport av disse reduseres. Produktet oppbevares kun i produksjonssoner i den tiden det tar å prosessere ferdig produkt fra hel fisk. Slik unngår man oppvarming av råstoff som i utgangspunktet er nedkjølt fra slakteriet, og sparer ytterligere bruk av is for å få temperaturen på ferdig vare ned til ønsket nivå (2 °C). I tillegg til miljøgevinster, gir online produksjon av pre-rigor filet også gevinster med hensyn på økt ferskhet og best mulig utbytte av råstoffet. SalMar har som mål å produsere så mye som mulig av laksen som pre-rigor filet.

Full utnyttelse av alt råstoff og reduserte utslipp

Ved eksport av pre-rigor filet i stedet for hel fisk sparer man inn cirka 40 % av vekten og dermed transportbehovet. Økt bearbeiding innebærer dermed færre trailere på veiene og mindre utslipp. Siden det skjæres filet før utsendelse til markedet, sikrer vi etterlevelse av prinsippet om rett kvalitet til riktig kunde. Den andelen av filetene som nedgraderes på

grunn av kvalitetslyter vil håndteres internt til formålstjenlige «B-produkter».

Biprodukter (hode, ryggbein, avskjær) blir fullt ut utnyttet. Alt avskjær fra produksjon av filet ved SalMars anlegg, InnovaMar på Frøya og Vikenco i Aukra, går til videre bearbeiding hos Nutrimar, slik at utnyttelsen av råstoffet er 100 %. Fra InnovaMar går råstoffet direkte over til Nutrimars fabrikk via interne bånd/rørsystemer. Dette sikrer høy grad av ferskhet og utbytte for foredling av dette råstoffet, og behov for innsatsfaktorer med hensyn til transport og håndtering av råstoffet er så og si fraværende. For mer informasjon om Nutrimar og produktene de lager se www.nutrimar.no.

Reduksjon av matsvinn

SalMar går foran i utvikling med et stort fokus på reduksjon av matsvinn gjennom utvikling av bedre løsninger for pakking og emballasje. Vi deltar i nasjonale og internasjonale prosjekter som har som mål å utvikle og implementere nye løsninger for effektiv og kvalitetsbevarende produksjon, emballering og distribusjon. Alt dette er et ledd i å øke bærekraft gjennom redusert miljøbelastning relatert til matsvinn, materialforbruk og transport i verdikjeden.

Produktutvikling og nye emballaseløsninger

Vi har hatt fokus på å utvikle emballaseløsningene videre, med overgang til mer miljøvennlig materialbruk, gjenbruk av materialer og tilføring av andre ønskede egenskaper. En diversifisering fra den tradisjonelle bruken av isoporeemballasje.

SalMar jobber aktivt for å øke andelen av produkter som transporteres i gjenbrukskasser. Per i dag pakkes en vesentlig andel av SalMars ferdige produkter av pre-rigor i slike kasser. Dette gir innsparing i form av redusert behov for is samt sanering av polysteren-kasser tilsvarende rundt 170 000 ordinære kasser pr. år. Kassene er uten lokk og inngår i et omløp som innebærer retur fra kunde via vask/desinfeksjon før kassen kommer tilbake og er klar for ny bruk.

På en stor del av vår filetproduksjon har vi fjernet bruken av is og gått over til bruk av tørris produsert av gass fra gjødselproduksjon. Å fjerne isen betyr en reduksjon av vekt og volum, og dermed også reduksjon av utslipp i forbindelse med transport av produktene.

Til en del av våre ferdigvarer har vi tatt i bruk plastemballasje. Ved å ta i bruk tynnere plastfilm har vi redusert vårt emballasjeplastforbruk med over 30 tonn. Vi fortsetter arbeidet med utvikling av nye bedre materialer og teknologi for optimale emballaseløsninger. Gjenbrukskasser, forsendelser uten is og pakketeknologi som gir full sikkerhet bakteriologisk er i fokus.

Holdbarhets - og kvalitetsfokus

Nye forbedrede løsninger som muliggjør lengre holdbarhet på produktene er viktig. I 2019 har vi fortsatt en økt bruk av holdbarhetsindikatoren Keep-It® på våre produkter. Dette er en indikator som fortløpende viser temperatur og gjensvarende holdbarhet på produktet. Et hjelpemiddel som skjerper alle ledd i verdikjeden (fra fabrikk til kunde) – og derigjennom vil hjelpe til å øke holdbarhet på produktet og redusere matsvinn.

Vi jobber nå videre med nye prosjekter som har som mål å visualisere kvaliteten på produktet i pakken med nye teknologiske løsninger. Målet er å kunne dokumentere flere kvalitetsattributter gjennom enkle teknologiske løsninger.

Bærekraftig smoltproduksjon

SalMar har i 2019 syv settefiskanlegg for laksefisk i Norge og 2 anlegg på Island, der de 2 største er:

Follafoss ble etablert i 1985. Gjennom årene har produksjonsanlegget gjennomgått en betydelig produksjonsutvidelse og modernisering. Anlegget åpnet i 2017 tre nye resirkuleringsavdelinger (RAS) og mot slutten av 2019 ble en ny RAS avdeling ferdigstilt, noe som gir økt kapasitet og fleksibilitet i produksjon av smolt. I dag framstår anlegget som et topp moderne produksjonsanlegg hvor utnyttelse av alternative energiresurser er sentralt for anlegget.

Senja ble ferdigstilt og nyåpnet våren 2017. Anlegget er meget sentralt i SalMar sin satsing for å bli selvforsynt med smolt i Nord-Norge og i 2019 ble det vedtatt utvidelse av anlegget. Forventet oppstart av bygging er sommeren 2020 med forventet ferdigstillelse i 2021 og første leveranse i 2022. Utvidelsen vil ikke bare gi økt kapasitet i form av antall smolt, men også fleksibilitet til å produsere større smolt.

Produksjonen av smolt er i ferd med å dreies over til produksjon med resirkuleringsteknologi og høsten 2019 ble det kjøpt en tomt på Tjuin, i nærheten av Follafoss, hvor man nå vil vurdere å etablere ett nytt RAS anlegg.

Det investeres mye i å gjøre smoltproduksjonen så bærekraftig som mulig. Nedenfor redegjøres det for noen av de fokusområdene settefisk jobber med.

Fokus på overlevelse

God og levedyktig smolt en av de viktigste forutsetningene for gode prestasjonsresultater i sjøen og for god kvalitet på sluttproduktet. SalMar har som mål at overlevelsen i sjø skal være over 95 % fra utsett til slakt. Smolten fra anleggene leveres til SalMars egne oppdrettsanlegg, og et av målekriteriene er fiskens prestasjoner i sjø, ikke minst med tanke på overlevelse. For å klare dette målet arbeider en i SalMars settefiskanlegg systematisk med smoltkvalitet. Det rettes

spesielt fokus på stabil og god vannkvalitet, godt karmiljø for fisken, optimale oksygenforhold, gode sorteringsrutiner, temperaturkontroll og generell fiskehelse. Som et ledd i dette arbeidet er det ansatt en egen produksjonsbiolog som har ansvarsområde for fiskevelferd og samarbeid med interne og eksterne samarbeidspartnerne.

Resirkuleringsteknologi

Alle våre nyere smoltanlegg er bygd med resirkulerings-teknologi (RAS) med ca. 97 % rensing og gjenbruk av produksjonsvannet. Det betyr at et RAS-anlegg med kapasitet på ca 15 mill smolt benytter like lite vann som et standard gjennomstrømningsanlegg med en produksjon på ca 1 mill smolt. Vannforbruket er dermed redusert med mere enn 10-gangen enn hva som var vanlig tidligere. I 2019 ble ca. 82 % av utsatt biomasse til SalMar produsert i anlegg med RAS. Siden all ny kapasitet bygges med denne teknologien, vil vannforbruk per produsert volum minke fremover.

Fordi resirkuleringsteknologien gir stor produksjon med lite bruk av vann, har en unike muligheter for å kontrollere og styre vannkvaliteten. Ikke minst med tanke på optimalisering av vanntemperaturen uten bruk av store mengder energi til oppvarming. RAS-anlegg er et viktig ledd i å redusere selskapets vann- og energiforbruk.

Utnyttelse av lokale energi - og vannressurser

Som et ledd i god energiutnyttelse benytter konsernet om mulig lokale vannenergiressurser. På flere av våre settefiskanlegg har vi slike løsninger.

Follafooss, vårt største settefiskanlegg, utnytter spillvarmen fra tremassefabrikken som ligger like ved anlegget. Avløpsvannet fra tremassefabrikken varmeveksles mot SalMars anlegg og totalt utvinnes om lag 20 mill kWh energi, noe som reduserer strømforbruket tilsvarende. Produksjonsvannet til settefiskanlegget hentes fra Follafooss kraftverk. Det er installert kraftturbine i forsyningsledningen til settefiskanlegget. Dette betyr at det hentes ut inntil 1,5 MW el-energi fra vannforsyningen forut for at vannet brukes til fiskeproduksjon.

Kjørsvikbugen, vårt settefiskanlegg i Aure kommune, benytter kjølevann fra metanolproduksjonen på Tjeldbergodden. 20 m³ med 18 graders vann fra metanolproduksjonen utnyttes til oppvarming av SalMars anlegg, dette gir ca. 48 mill kWh energi per år.

På Island har man noen naturgitte fortrinn med de geotermiske kildene. Dette utnyttes ved at inntaksvannet i settefiskanleggene varmeveksles mot varmt grunnvann, noe som reduserer energibehovet ved anleggene.

Utnyttelse av slam som ressurs

Det er rensekraft til avløpsvannet fra settefiskproduksjonen og anleggene har etablert ulike prosesser for å kunne utnytte slammet som ressurs.

Ved anlegget på Senja er det etablert et topp moderne tørkingsanlegg slik at alt slam fra anlegget tørkes til 95 % tørrstoff. Det leveres videre til ekstern aktør som benytter det i produksjon av jordforbedringsmiddel, som vi kan finne igjen som kommersielle produkter i detaljhandelen.

Ved Follafooss sedimenteres slammet før hovedmengden av slammet leveres videre til biogassproduksjon. I tillegg leveres fortsatt noe til ekstern aktør som hygeniserer slammet ved å blande det inn husdyrgjødsel. Dette blir da benyttet til spredning på mark som jordforbedringsmiddel/gjødsel.

Ved Rauma Eik i Møre og Romsdal leveres slammet videre til renovasjonsselskap som benytter det i kompostproduksjon.

GRI-Indeks

SalMar rapporterer årlig om konsernets bærekraftsarbeid med utgangspunkt i retningslinjer fra den internasjonale rapporteringsorganisasjonen Global Reporting Initiative (GRI). Rapporteringen skjer gjennom denne SalMars årsrapport og annen informasjon publisert på våre nettsider.

Bærekraftsrapporteringen for 2019 inkluderer data for en rekke «Disclosures» fra GRIs retningslinjer, alle Core-elementer er med samt en del andre. En oversikt over hvilke indikatorer som er dekket er gitt i tabellen nedenfor. Rapporten er ikke eksternt evaluert.

Rapportens innhold sett ift. GRI- indeks

General Disclosures (GRI 102)

Avvik fra
GRI-krav

Organisasjonsprofil		
102-1	Navn på selskapet	Salmar ASA
102-2	Aktiviteter, merkevarer, produkter og tjenester	Oppdrett av atlantisk laks, konvensjonell og økologisk, samt regnbueørret.
102-3	Lokalisering av selskapets hovedkontor	Industriveien 51, 7266 Kverva, Norge
102-4	Land der organisasjonen har virksomhet	8 land hvor Norge og Island er de viktigste for bærekraftsrapporteringen
102-5	Eierskaps- og selskapsform	Salmar ASA er et allmennaksjeselskap som er registrert ved Oslo Børs.
102-6	Markeder som dekkes	Side 6 og note 23 til konsernets regnskap
102-7	Bedriftens størrelse	Side 6–7
102-8	Informasjon om ansatte og andre arbeidere	Side 7 og side 32 delvis
102-9	Virksomhetens leverandørkjede	Side 43
102-10	Vesentlige endringer i størrelse, struktur, eierskap og leverandørkjede som fant sted i løpet av rapporteringsperioden	Side 71 og note 8 til konsernets regnskap
102-11	Føre-var-prinsippet	Side 28–32
102-12	Eksterne initiativ	Side 10–11 og 43–44
102-13	Medlemskap i bransjeforeninger og/eller nasjonale / internasjonale interesseorganisasjoner	Sjømat Norge, Næringslivets hovedorganisasjon (NHO), OrAqua – Organic Aquaculture, Federation of European Aquaculture Producers (FEAP)
Strategi		
102-14	Uttalelser fra øverste beslutningstaker i organisasjonen	Side 10–11
102-15	Nøkkel påvirkningsfaktorer, risiko og muligheter	Side 70–84
Etikk og integritet		
102-16	Verdier, prinsipper, standard og normer for oppførsel	Side 22–23 og 32 og www.salmar.no
102-17	Varslingsrutiner	Side 32–35
Styresett		
102-18	Styringsstruktur	Side 28
102-19	Delegert autoritet	Side 28
102-20	Ledernivå ansvarlig for rapportering på økonomi, miljø og sosiale tema	Side 28

Interessent engasjement			
102-40	Liste over interessentgrupper	Side 31	
102-41	Kollektive lønnsavtaler- Andel ansatte omfattet av dette	85,5 % av de ansatte	
102-42	Identifisere og velge interessentgrupper	Side 31	
102-43	Tilnærming til interessent engasjement	Side 31	
102-44	Hovedtema og bekymringer som kommer frem	Side 31	delvis
Rapporteringspraksis			
102-45	Enheter inkludert i de konsoliderte økonomiske regnskapene	Side 75-77 og note 3 til konsernets regnskap	
102-46	Definere rapportinnhold og rammer for tema	Side 28-31	
102-47	Liste over materielle tema	Side 30	
102-48	«Restatement» av informasjon	Ikke aktuelt	
102-49	Endringer i rapporteringen	Arnarlax er inkludert	
102-50	Rapporteringperiode	2019	
102-51	Dato for sist tilgjengelige rapport	23.04.2019	
102-52	Rapporteringssyklus	Årlig	
102-53	Kontaktpunkt for spørsmål om rapporten	IR-ansvarlig Håkon Husby	
102-54	Uttalelse om rapportering i overenstemmelse med GRI Standard	Side 52	
102-55	GRI innholds Indeks	Side 52-53	
102-56	Ekstern bekreftelse	Side 52	
Ledelse tilnærming (GRI 103)			
103-1	Forklaring av materielle tema og dets rammer	Side 28-31	delvis
103-2	Ledelsestilnærming og dets delkomponenter	Side 28-31	delvis
103-3	Evaluerings av ledelsestilnærming	Side 28-31	delvis
Miljømessige tema (GRI 300)			
301	Materialbruk	Side 43	
302-1	Organisasjonens energiforbruk	Side 40-42	delvis
302-3	Energiintensitet	Side 40-42	
302-4	Reduksjon av energiforbruk	Side 40-42 og side 49-51	delvis
303-1	Vannforbruk	Side 42	delvis
303-3	Resirkulert og rebrukt vann	Side 42 og side 51	delvis
305-1	Direkte (SCOPE 1) utslipp av drivhusgasser	Side 40-42	
305-2	Indirekte (SCOPE 2) utslipp av drivhusgasser	Side 40-42	
305-3	Andre indirekte (SCOPE 3) utslipp av klimagasser	Side 40-42	
305-4	Intensitet drivhusgasser	Side 40-42	
305-5	Reduksjon av utslipp av drivhusgasser	Side 40-42	delvis
306-3	Vesentlige utslipp (rømming av fisk)	Side 36	
Sosiale tema (GRI 400)			
403-1	Total arbeidsstyrke som er omfattet av formelt HMS-arbeid	Side 32-25	delvis
403-2	Skader, yrkessykdommer, tapt arbeidstid og dødsfall	Side 32-25	delvis
404-2	Program for utvikling av ferdigheter og livslang læring	Side 32-25	delvis
404-3	Regelmessig vurdering av ytelse og karrieremuligheter	Side 32-25	delvis
Samfunn			
205-3	Bekreftede tilfeller av korrupsjon og iverksatte tiltak	Side 35	delvis
Kunders helse og sikkerhet (GRI 416)			
416-2	Etterlevelse av reguleringer av produktenes innvirkning på helse og sikkerhet	Side 43-45	

Eierstyring og selskapsledelse

SalMar ASA ønsker å opprettholde en høy standard for eierstyring og selskapsledelse. God eierstyring og selskapsledelse styrker tilliten til selskapet, og bidrar til langsiktig verdiskapning gjennom å regulere rollefordelingen mellom aksjonærer, styret og daglig ledelse utover det som ellers er regulert gjennom vedtatte lover og regler.

Eierstyring og selskapsledelse i SalMar skal baseres på følgende hovedprinsipper:

- Alle aksjonærer skal behandles likt
- Åpen, relevant og pålitelig kommunikasjon med interessenter, inkludert aksjonærer, myndigheter og offentligheten om selskapets virksomhet
- SalMars styre skal være selvstendig og uavhengig av selskapets ledelse
- Flertallet av styremedlemmene skal være uavhengig av selskapets hovedaksjonær
- SalMar skal ha en klar fordeling av roller og ansvar mellom eiere, styret og ledelsen

1. Redegjørelse

Etterlevelse og regelverk

Styret i SalMar har det overordnede ansvaret for å påse at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse. Selskapet, ved styret og ledelsen, gjør en årlig evaluering av selskapets prinsipper for eierstyring og selskapsledelse.

SalMar er et norsk allmennaksjeselskap notert på Oslo Børs. Selskapet er underlagt Regnskapslovens §3-3b, som pålegger selskapet å redegjøre for sine prinsipper og praksis for foretaksstyring årlig. I tillegg er selskapet underlagt Oslo Børs' krav om å offentliggjøre en årlig redegjørelse av sine prinsipper og praksis for foretaksstyring. Denne redegjørelsen skal dekke hvert kapittel i den gjeldende norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse («anbefalingen»). Oslo Børs' Løpende Forpliktelser gir en oversikt over hvilken informasjon som må inkluderes i redegjørelsen. Regnskapsloven er tilgjengelig på www.lovdata.no og Løpende Forpliktelser er tilgjengelig på www.oslobors.no.

Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) har fastsatt anbefalingen. SalMar følger den gjeldende anbefalingen, utgitt 17. oktober 2018. Anbefalingen er tilgjengelig på www.nues.no.

Etterlevelsen av anbefalingen skjer på bakgrunn av «følger-forklar-prinsippet», hvilket betyr at selskapet må gi en forklaring dersom det har valgt en annen tilnærming enn det anbefalingen foreslår.

SalMar gir en samlet redegjørelse for sine prinsipper for eierstyring og selskapsledelse i sin årsrapport. Informasjonen er tilgjengelig på www.salmar.no. Denne redegjørelsen beskriver hvordan SalMar gjennom 2019 har innrettet seg i henhold til anbefalingen.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

2. Virksomhet og formål

SalMar er en av verdens største produsenter av oppdrettslaks. Per 31. desember 2019 eide selskapet 100 konsesjoner for marin produksjon av atlantisk laks i Norge i tillegg til 16 utviklingskonsesjoner og en konsesjon i tilknytning til visningssenter (Finnsnes). I tillegg hadde SalMar en eierandel på 50 prosent av Norskott Havbruk AS, som igjen eier 100 prosent av Scottish Sea Farms Ltd, Storbritannias nest største produsent av laks med en årlig kapasitet på rundt 30 000 tonn slaktet laks. Ved utgangen av 2019 hadde selskapet en eierandel på 59,36 prosent av den Islandske oppdretteren Arnarlax som i 2019 slaktet rundt 10 000 tonn laks. Selskapet har videre en betydelig foredlings og salgsaktivitet på Frøya og på Aukra samt fem salgskontor i Asia.

SalMar ASAs formål er definert i selskapets vedtekter §2:

Selskapets formål er havbruk, foredling og omsetning av all type fisk og skalldyr, samt annen økonomisk virksomhet tilknyttet dette. Selskapet kan videre etter myndighetenes retningslinjer drive alminnelig investeringsvirksomhet, herunder også deltakelse i andre selskaper med tilsvarende eller beslektede formål.

Styret i SalMar har utviklet klare mål og strategier for konsernet for å sikre optimal verdiskapning for sine aksjonærer og andre interessenter. Hvert virksomhetsområde har utviklet egne mål i tråd med dette, og strategiske prioriteringer er definert. Innen rammen av formålsparagrafen har SalMar i dag aktiviteter innen stamfisk, settefisk, oppdrett, slakting, bearbeiding samt salg av oppdrettslaks. Styret definerer også risikoprofiler for konsernet og sikrer at disse støtter verdiskapningen for aksjonærene.

Selskapets mål og hovedstrategier er ytterligere omtalt i årsrapporten og på selskapets hjemmeside www.salmar.no.

Verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar

Kulturen i SalMar er tuftet på suksessfaktorene som er utviklet i selskapet fra starten i 1991. Selv om kulturen påvirkes både av ytre og indre rammebetingelser, er den godt forankret i noen overordnede prinsipper, som blant annet likeverd, kvalitet, miljø, fokus på arbeidsoppgaver og kontinuerlig forbedring.

Overordnet all virksomhet og handling i SalMar ligger visjonen «Passion for Salmon», i betydningen at alle valg i forhold til selskapets produksjon skal gjøres med utgangspunkt i lidenskapen for laksen. Laksen skal produseres på laksens betingelser. SalMars oppfatning er at de beste biologiske resultatene vil legge grunnlaget for de beste finansielle

resultatene og sikre posisjonen som den mest kostnadseffektive lakseprodusenten i verden.

SalMar har et sett postulater som beskriver ønsket adferd og en felles oppfatning blant alle ansatte av adferd. Gjennom SalMar-skolen og daglig eksponering for bedrifts- og prestasjonskulturen i konsernet stimuleres og utvikles alle medarbeidere kontinuerlig. For mer informasjon om SalMar-kulturen, henvises det til årsrapporten og selskapets hjemmeside www.salmar.no.

Selskapet har etablert retningslinjer for etikk og samfunnsansvar som har som formål å ivareta og utvikle selskapets verdier, etablere en sunn bedriftskultur og bevare selskapets integritet. Retningslinjene er videre ment å være et redskap for selvutvikling og for videreutvikling av selskapets identitet. Alle ansatte i SalMar er forpliktet til å følge retningslinjene. Eventuelle kritikkverdige forhold omfattes av egne prosedyrer hvor de ansatte også har anledning til å varsle anonymt via en ekstern kanal. Retningslinjene er tilgjengelige på selskapets hjemmeside www.salmar.no.

SalMar er bevisst sitt mangfoldige samfunnsansvar. Selskapet har tilstedeværelse i mange lokalsamfunn og har et stort ansvar som arbeidsgiver, produksjonsbedrift, matleverandør, forvalter av økonomisk og intellektuell kapital, og ikke minst som bruker av natur og miljø. Økt biologisk kontroll er et av selskapets viktigste satsningsområder og en vesentlig forutsetning for å lykkes over tid. Selskapet jobber blant annet aktivt for å sikre fiskevelferd og å hindre rømming.

Ett av selskapets viktigste postulater er «Vi bryr oss». Dette gjennomstyrer SalMar-kulturen og bidrar til en sterk bevisstgjøring blant de ansatte, både internt og eksternt i de områdene selskapet opererer.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

3. Selskapskapital og utbytte

Egenkapital

Konsernets egenkapital per 31. desember 2019 var 9 740,1 millioner kroner, som representerer 54,2 prosent av totalkapitalen. Styret vurderer SalMars kapitalstruktur som tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.

Utbyttepolicy

SalMars målsetning er å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning på investert kapital, hensyntatt risikoprofilen. Avkastningen skal oppnås gjennom en kombinasjon av positiv kursutvikling og utbetaling av utbytte fra selskapet. Selskapet planlegger å utbetale overskuddslikviditet (likviditet som ikke er nødvendig for selskapets daglige drift) som utbytte eller gjennom kapitalnedsettelse med utdeling til aksjonærene. Fra selskapets side vil det også bli gjort en løpende vurde-

ring i forhold til om tilgjengelig likviditet bør benyttes til nye investeringer eller til å nedbetale gjeld fremfor utbytte. Med forbehold om generalforsamlingens godkjenning, legges det opp til årlige utbetalinger av utbytte. Selskapet vil også vurdere tilbakekjøp av egne aksjer innen rammen av de fullmakter styret er gitt av generalforsamlingen.

Styret i SalMar ASA har basert på den kritiske situasjonen samfunnet er i grunnet spredning av koronaviruset, besluttet at det ikke utdeles utbytte for 2019. Beslutningen er tatt etter grundige vurderinger av styret og administrasjonen på bakgrunn av den usikkerheten som råder knyttet til spredningen av koronaviruset og de konsekvensene det kan ha for hele verdikjeden og en rekke lokalsamfunn langs kysten. I den gjeldende situasjonen mener styret at det å ikke utbetale utbytte, er et riktig tiltak for å ivareta både samfunnets og aksjonærenes interesser.

SalMar har en sterk balanse og lav gjeldsandel. Styrets beslutning knyttet til utbytte er derfor utelukkende knyttet til den nasjonale og globale unntakssituasjon som er oppstått og innebærer ingen endring av den generelle utbyttepolitikken, med forutsigbar utbetaling av overskuddslikviditet som fundament.

Styrefullmakter

Fullmakter som blir gitt til styret, har normalt en tidsbegrenset varighet som løper frem til neste ordinære generalforsamling.

På ordinær generalforsamling 5. juni 2019 fikk styret tre fullmakter, en fullmakt til å øke selskapets aksjekapital, en fullmakt til erverv av egne aksjer og en fullmakt til å ta opp konvertible lån. Dette var forlengelse av fullmakter gitt på ordinær generalforsamling i 2018. Fullmaktene ble, i tråd med anbefalingen, behandlet separat.

Den første fullmakten gir styret anledning til å øke selskapets aksjekapital med inntil NOK 2 832 000 ved å utstede inntil 11 328 000 aksjer for å finansiere investeringer og kjøp av virksomhet gjennom kontantemisjoner og tingsinnskudd.

Den andre fullmakten gir styret anledning til å erverve egne aksjer begrenset oppad til at total beholdning av egne aksjer ikke utgjør mer enn 10 prosent av gjeldende aksjekapital. Det vil si inntil 10 766 997 egne aksjer med en pålydende verdi på til sammen NOK 2 691 749,25. Fullmakten skal kunne benyttes for å kjøpe selskapets aksjer i forbindelse med aksjeincentivprogram for ledende ansatte og som et virkemiddel for å føre verdier tilbake til selskapets aksjonærer.

Den tredje fullmakten gir styret anledning til å ta opp konvertible lån på inntil NOK 2 000 000 000, for å på kort varsel kunne gi selskapet mulighet til å benytte slike finansielle instrumenter som del av den samlede finansiering. Ved

konvertering av lån tatt opp i henhold til denne fullmakten, skal selskapets aksjekapital kunne forhøyes med inntil NOK 2 832 000, dog hensyntatt kapitalforhøyelser i henholdt fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital, slik at den totale aksjekapitalforhøyelsen for begge fullmakter samlet sett kan utgjøre inntil 10 prosent av aksjekapitalen.

Det følger av formålet med fullmakten at styret vil kunne ha behov for å sette eksisterende aksjonærers fortrinnsrett til side, noe fullmakten åpner for.

Alle fullmaktene til styret er gyldige frem til neste ordinære generalforsamling som avholdes 3. juni 2020.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

4. Likebehandling av aksjonærer og transaksjoner med nærstående

Per 31. desember 2019 eide SalMar ASA 377 141 egne aksjer, hvilket utgjorde 0,33 prosent av gjeldende aksjekapital. Transaksjoner i egne aksjer foretas over børs eller på annen måte til børskurs.

Ved ikke uvesentlige transaksjoner med nærstående vil selskapet benytte verddivurderinger og redegjørelser fra en uavhengig tredjepart.

Ved eventuelle kapitalforhøyelser med bakgrunn i fullmakt fra generalforsamlingen hvor eksisterende aksjonærers fortrinnsrett fravikes, vil en begrunnelse for dette bli gitt i børsmelding i forbindelse med kapitalforhøyelsen.

SalMars etiske retningslinjer og insidereglement omhandler krav til de ansatte, herunder lojalitet, interessekonflikter, taushetsplikt og retningslinjer for handel i selskapets aksjer. Det følger av de etiske retningslinjene at alle ansatte skal melde fra til styret hvis de direkte eller indirekte har vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. Styremedlemmer er også pliktet til å følge selskapets etiske retningslinjer.

Konsernsjef i SalMar, Gustav Witzøe, er grunnleggeren av SalMar. Witzøe eier indirekte 93,02 % av Kverva AS, som igjen gjennom Kverva Industrier AS eier 52,46 % av aksjene i SalMar ASA. Witzøe er styremedlem i Kverva AS. Revisjons og risikoutvalget har i sin instruks et punkt som går på overvåking av selskapets rutiner og oppfølging av transaksjoner mellom nærstående parter.

Transaksjoner med nærstående parter omtales i note 29 i konsernregnskapet for 2019.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

5. Aksjer og omsettelighet

SalMar har kun én aksjeklasse og alle aksjer har like rettigheter. Hver aksje gir retten til én stemme. Pålydende er 0,25 kroner per aksje.

Selskapets aksjer er fritt omsettelige på Oslo Børs, og selskapets vedtekter legger ingen begrensninger på adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet, så lenge reglene om innsidehandel følges.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

6. Generalforsamling

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ.

Generalforsamlingen er åpen og tilgjengelig for alle aksjeeiere. I henhold til selskapets vedtekter §7 skal generalforsamlingen avholdes innen utgangen av juni hvert år, i Oslo, Trondheim eller Kverva i Frøya kommune.

Ordinær generalforsamling i 2020 avholdes 3. juni 2020 på selskapets hovedkontor på Frøya.

Innkalling til ordinær og ekstraordinær generalforsamling vil bli sendt senest 21 dager før generalforsamlingen avholdes.

I henhold til selskapets vedtekter, kan dokumenter som skal behandles på generalforsamlingen gjøres tilgjengelig på selskapets internettsider. Det samme gjelder dokumenter som etter loven skal inntas eller vedlegges innkallingen til generalforsamlingen. Dersom dokumentene gjøres tilgjengelig på denne måten, skal ikke lovens krav om utsendelse til aksjeeierne få anvendelse. En aksjeeier kan allikevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen. Saksdokumentasjonen skal inneholde all nødvendig dokumentasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles. Aksjeeiere har videre, i tråd med allmennaksjeloven §5-11, rett til å få egne saker behandlet på generalforsamlingen.

Påmeldingsfristen for aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamling settes av styret i innkallingen, maks fem virkedager før generalforsamlingen. For påmelding til generalforsamling kan aksjonærer sende møteseddel via post eller e-post til selskapets kontofører Nordea Bank Norge ASA, eller via selskapets nettside www.salmar.no.

Aksjonærene har rett til å fremme forslag og avgi sin stemme direkte eller gjennom fullmektig, herunder en fullmektig utnevnt av selskapet. Fullmaktsskjemaet gir også aksjonærene en mulighet til å gi en fullmakt for hver enkelt sak og for å stemme på hver enkelt kandidat til styret.

Agendaen for generalforsamlingen vil besluttes av styret, og hovedtemaene for ordinær generalforsamling er regulert under §9 i selskapets vedtekter, samt §5-6 i allmennaksjeloven.

Styret, valgkomiteen og revisor vil være representert på generalforsamlingen. Styrets leder velges normalt som møteleder på generalforsamlingen. Nåværende styreleder, Atle Eide, er også styremedlem i Kverva AS, hovedaksjonær i SalMar. Styret anser imidlertid styreleder som den best skikket til å lede generalforsamlingen og dersom det skulle være uenighet rundt enkeltsaker hvor styrets leder representerer en av fraksjonene, eller av andre grunner ikke regnes som upartisk, vil det utpekes en annen møteleder for å sikre uavhengighet til sakene som behandles.

Selskapet vil offentliggjøre protokoll fra generalforsamlingen i henhold til børsens regler.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

7. Valgkomité

Selskapets vedtekter §8 slår fast at valgkomiteen skal bestå av tre medlemmer som skal være aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Valgkomiteen bør sammensettes slik at hensynet til aksjonærfellesskapets interesser blir ivarettatt, og flertallet av komiteens medlemmer skal være uavhengige av styret og ledelsen. Valgkomiteens leder og medlemmer velges av generalforsamlingen for to år av gangen, og kan gjenvelges. For å sikre kontinuitet skal medlemmenes valgperioder ikke være sammenfallende. Godtgjørelse til medlemmene av valgkomiteen fastsettes av generalforsamlingen. Det er utarbeidet en instruks for valgkomiteen som ble vedtatt i styremøte 21. mars 2007 og oppdatert ved ordinær generalforsamling i 2014.

Per 31. desember 2019 bestod valgkomiteen av følgende medlemmer:

- Bjørn Wiggen, leder (på valg i 2021)
- Endre Kolbjørnsen (på valg i 2020)
- Anne Kathrine Slungård (på valg i 2021)

Valgkomiteens oppgaver er å utarbeide en innstilling til generalforsamlingen med kandidater for styret og valgkomiteen, samt foreslå godtgjørelse til medlemmene av styret og valgkomiteen. Valgkomiteen skal i sitt arbeid ta hensyn til relevante lovkrav for sammensetning av selskapets styrende organer, samt prinsipper for god selskapsstyring nedfelt i anbefalingen fra NUES. Forslag til medlemmer til styret og valgkomite bør ivareta hensynet til aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. For å oppnå dette, kan valgkomiteen ta kontakt med aksjeeiere og styrets medlemmer.

Valgkomiteen utarbeider kriterier for utvelgelse av kandidater til styre og valgkomite, hvor begge kjønn skal være representert. Valgkomiteen bør over tid balansere behovene for kontinuitet og fornyelse i det enkelte styrende organ. De aktuelle kandidatene må være forespurt om de er villige til å påta seg vervet som styremedlem eller varamedlem.

Komiteen bør basere sine forslag til godtgjørelser på (a) informasjon om størrelsen på godtgjørelsen til tillitsvalgte i andre selskaper som det er relevant å sammenligne seg med, og (b) arbeidsomfang og innsats som det er forventet at den tillitsvalgte nedlegger i vervet for selskapet.

Valgkomiteens innstilling til generalforsamlingen skal foreligge i god tid slik at den kan meddeles aksjonærene før generalforsamling. Innstillingen skal følge ved innkallingen til generalforsamlingen, senest 21 dager før generalforsamlingen avholdes. Komiteens innstilling skal inneholde informasjon om kandidatens uavhengighet og kompetanse, herunder alder, utdanning og yrkesmessig erfaring. Det skal opplyses om hvor lenge kandidaten eventuelt har vært tillitsvalgt i selskapet, om eventuelle oppdrag for selskapet, samt om vesentlige oppdrag i andre konsernselskaper som vil være av betydning.

Fremme forslag overfor valgkomiteen

Alle aksjeeiere har mulighet til å fremme forslag overfor valgkomiteen om kandidater til styreverv og andre aktuelle verv. Slike forslag skal være fremsatt til valgkomiteen senest seks uker før selskapets ordinære generalforsamling. Alle forslag skal rettes via e-post til leder av valgkomiteen. Kontaktde taljer er tilgjengelig på selskapets nettside www.salmar.no.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

I henhold til SalMars vedtekter §5 skal styret bestå av fem til ni medlemmer som velges av generalforsamlingen. Styrets leder velges av generalforsamlingen. Selskapets nåværende styre består av seks medlemmer, inklusive to ansattrepresentanter. Det er to kvinner i styret, hvorav én er representant fra de ansatte i SalMar. Dette utgjør 33 prosent kvinneandel i styret. I henhold til allmennaksjeloven skal det minimum være 3 kvinner i styret når styret består av mellom seks og åtte medlemmer. Årsaken til at prosent kvinneandel i styret er under kravet er at Trine Danielsen måtte fratre fra styret 7. februar 2020 da hun startet opp i ny stilling som statssekretær 10. februar 2020. Kvinneandel i styret vil bli i henhold til allmennaksjeloven igjen fra og med ordinær generalforsamling 3. juni 2020.

Valgkomiteens instruks sier at det skal legges vekt på at styrets medlemmer har tilstrekkelige forutsetninger til å foreta selvstendige vurderinger av ledelsens saksfrem-

legg og selskapets virksomhet. Det skal også legges vekt på rimelig representasjon fra hvert kjønn og på styremedlemmenes uavhengighet i forhold til selskapet. Valgkomiteens innstilling skal oppfylle de krav til sammensetning av styret som til enhver tid måtte følge av gjeldende lovgivning og regelverket til Oslo Børs. Styremedlemmene velges for to år av gangen, og kan gjenvelges. En oversikt over de enkelte styremedlemmenes kompetanse og bakgrunn er tilgjengelig på selskapets hjemmeside, www.salmar.no.

Ingen av styremedlemmene eide aksjer i SalMar pr. 31. desember 2019.

Styrets uavhengighet

Styret i SalMar er sammensatt slik at det kan handle uavhengig av særinteresser. Styrets leder Atle Eide, er styremedlem i Kverva AS, selskapets hovedaksjonær, og styremedlem Helge Moen er Partner i Kverva AS. Disse to anses dermed ikke som uavhengig. Øvrige styremedlemmer anses som uavhengige av ledende ansatte, vesentlige forretningsforbindelser og selskapets hovedaksjeeiere. I saker av vesentlig karakter hvor styreleder selv er, eller har vært aktivt engasjert, overlates ledelsen av styrets behandling til et annet styremedlem. Det har ikke vært slike saker til behandling i løpet av 2019.

Avvik fra anbefalingen: Kvinneandel i styret fra 10. februar 2020 frem til ordinær generalforsamling 3. juni 2020..

9. Styrets arbeid

Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av konsernet og for å føre tilsyn med daglig ledelse og konsernets virksomhet. Styret fastlegger konsernets overordnede målsettinger og strategi, herunder sammensetningen av konsernets portefølje og forretningsstrategier for hvert enkelt virksomhetsområde. Styrets arbeid baseres på styreinstruksjonen som beskriver styrets ansvar, oppgaver og saksbehandling. Det er videre utarbeidet en instruks for den daglige ledelse som klargjør plikter, fullmakter og ansvar.

Selskapets styreinstruks gir retningslinjer for hvordan styrets medlemmer og administrerende direktør skal opptre i saker hvor inhabilitet kan oppstå. I dette ligger det blant annet at administrerende direktør og hvert styremedlem plikter å være bevisst i vurderingen av egen habilitet og at han eller hun skal opplyse styret om mulige interessekonflikter.

Styret skal fastsette planer og budsjetter for konsernet. Forslag til mål, strategi og budsjett utarbeides og fremlegges av administrasjonen. Strategidiskusjoner skjer normalt på høsten i forkant av budsjettprosessen i konsernet. Innenfor strategiområdet skal styret være pådriver for administrasjonen, spesielt innenfor omstruktureringer og/eller omlegginger av driften.

Styret trer sammen så ofte som nødvendig for å ivareta sine oppgaver. I løpet av 2019 hadde styret 10 møter, hvorav 5 per telefon, med totalt 97 prosent oppmøte.

Styret foretar årlig en evaluering av sitt arbeid og sin kompetanse. En slik evaluering ble sist gjennomført i februar 2019.

Revisjons og risikoutvalg

I tråd med allmennaksjeloven har SalMar etablert et revisjonsutvalg (fått navnet revisjons- og risikoutvalg) som er oppnevnt av styret. Utvalgets hovedoppgaver er å forberede styrets oppfølging av regnskapsrapporteringsprosessen, overvåke systemene for internkontroll og risikostyring knyttet til finansiell rapportering, inneha den løpende kontakt med selskapets valgte revisor, overvåke selskapets systemer for intern kontroll og risiko-/virksomhetsstyring samt overvåke selskapets rutiner og oppfølging av transaksjoner mellom nærstående. Utvalget hadde 5 møter i 2019, med 100 prosent oppmøte.

Minst ett, og flertallet dersom mer enn to, av utvalget skal være uavhengig av virksomheten.

Per 31. desember 2019 bestod revisjonsutvalget av følgende personer:

- Kjell Storeide – leder
- Helge Moen

Avvik fra anbefalingen: Ingen

10. Risikostyring og internkontroll

Styret i SalMar har ansvar for at selskapet har god risikostyring og internkontroll i forhold til de bestemmelser som gjelder for virksomheten. Selskapets systemer og prosedyrer knyttet til risikostyring og internkontroll skal sikre effektiv sikker operasjonell drift, rettidig og korrekt finansiell rapportering, samt overholdelse av de lover og regler selskapet er underlagt. Styret har en årlig gjennomgang av risiko-/virksomhetsstyringen i selskapet.

De mest sentrale risikofaktorene for selskapet er biologisk risiko knyttet til den biologiske situasjonen i settefisk- og oppdrettsanlegg, risikoen for rømming fra selskapets oppdrettsanlegg samt finansiell risiko (svingninger i laksepris, valuta, kreditt og rente). Disse risikofaktorene overvåkes og adresseres av ledere på alle nivå i organisasjonen. For ytterligere informasjon henvises det til årsberetningen og note 2 til årsregnskapet i årsrapporten for 2019.

Det er konsernsjefens ansvar å påse at selskapet opererer i tråd med alle relevante lover og retningslinjer knyttet til driften i konsernets divisjoner.

Oppfølging av internkontroll knyttet til finansiell rapportering skjer gjennom ledelsens daglige oppfølging, gjennom prosesseiernes oppfølging og revisjons og risikoutvalgets overvåkning. Avvik og forbedringspunkter blir fulgt opp og korrigerende tiltak blir iverksatt. Finansiell risiko håndteres på konsernnivå og finansielle sikringsinstrumenter vurderes brukt når det er hensiktsmessig.

Oppfølging og kontroll av etterlevelse av selskapets verdier samt etiske retningslinjer skjer ute i linjen som del av den daglige driften.

Den største risikoen for SalMar er den biologiske utviklingen innen smoltproduksjon og oppdrett i sjøen. Selskapet har en internkontroll som innebærer systematisk planlegging, organisering, gjennomføring og evaluering av konsernets aktiviteter i samsvar med både regelverk og interne ambisjoner om en kontinuerlig forbedring. Virksomheten har blant annet utarbeidet felles mål for sin internkontroll innen arbeidsmiljø og personsikkerhet, rømmingssikring, fiskevelferd, forurensning, mattrygghet og vannressurser. For ytterligere informasjon henvises det til årsberetningen.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

11. Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter årlig honorar til styrets medlemmer etter innstilling fra valgkomiteen. Godtgjørelsen reflekterer styrets ansvar, kompetanse, tidsforbruk og virksomhetens kompleksitet.

Styrets godtgjørelse er ikke resultatorientert og inneholder ikke opsjonselementer. Nærmere informasjon om styrets godtgjørelse finnes i notene til regnskapet i årsrapporten for 2019.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Selskapets styre utarbeider, i tråd med allmennaksjeloven §6-16a, en erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Denne erklæringen vil, i tråd med samme paragraf, fremlegges for selskapets ordinære generalforsamling hvert år.

Selskapets lederlønnspolitik er basert på hovedprinsippene om at lederlønnen skal være konkurransedyktig og motive-rende, for å kunne tiltrekke og beholde nøkkelpersoner med nødvendig kompetanse.

Erklæringen viser til at styret skal vedta lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør. Lønn og annen godtgjørelse for øvrige ledende ansatte fastsettes av

administrerende direktør i tråd med retningslinjer presisert i erklæringen. Den eksisterende kompensasjonsordningen er tredelt og består av fastlønn, resultatorientert bonus og en aksjebasert incentivordning i tråd med styrets fullmakter.

På ordinær generalforsamling i 2019 ble lederlønnserklæringen fremlagt som et eget saksdokument til generalforsamlingen, denne er tilgjengelig på selskapets nettside www.salmar.no. Generalforsamlingen godkjente etableringen av et nytt aksjebasert insentivprogram for ledende ansatte. I tillegg avholdt generalforsamlingen en rådgivende avstemming over styrets forslag til retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte for regnskapsåret 2019. Generalforsamlingen godkjente separat punktet som omhandlet godtgjørelse til ledende ansatte knyttet til aksjer eller utvikling i aksjekursen i selskapet eller andre selskaper i konsernet.

Styrets erklæring samt detaljer rundt godtgjørelse til administrerende direktør og den øvrige inngår i årsrapporten for 2019.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

13. Informasjon og kommunikasjon

Investor relations

Kommunikasjon med aksjonærer, investorer og analytikere er en prioritert oppgave for SalMar. Formålet er å sikre at finansmarkedet og aksjonærene har korrekt og tidsriktig informasjon, slik at verdsettelsen av selskapet skjer på best mulig grunnlag. Alle markedsaktørene skal ha tilgang til lik informasjon, og all informasjon gis på både norsk og engelsk. Alle børsmeldinger blir gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside og på www.newsweb.no.

SalMar søker å følge Oslo Børs sin IR anbefaling som inkluderer en anbefaling om publisering av investorinformasjon på selskapers hjemmesider, sist oppdatert 1. juli 2019. Selskapet har, i tråd med NUES' anbefaling, også vedtatt en IR policy som er tilgjengelig på selskapets hjemmeside. Administrerende direktør, finansdirektør og IR-ansvarlig er ansvarlig for kommunikasjon med aksjonærer utenfor generalforsamlinger.

Finansiell informasjon

Selskapet avholder presentasjoner i forbindelse med selskapets års- og kvartalsfremleggelsler. Presentasjonene er åpne for alle og gir en oversikt over den operasjonelle og finansielle utviklingen i et avsluttet kvartal, samt en oversikt over markedsutsiktene og selskapets framtidsutsikter. Presentasjonene gjøres tilgjengelige på selskapets nettside.

Selskapet vil opprettholde delårsrapportering i tråd med anbefalingen fra Oslo Børs og kvartalsresultatene vil offentliggjøres innen 60 dager etter kvartalsslutt.

Stille-periode

SalMar vil minimere sin kontakt med analytikere, investorer og journalister i de tre siste ukene forut for resultatfremleggelser. I løpet av denne perioden vil selskapet ikke holde noen møter med investorer eller analytikere, og vil ikke gi kommentarer til pressen eller andre om konsernets resultater og framtidsutsikter. Dette for å sikre at interessenter i markedet behandles likeverdig.

Finanskalender

SalMar offentliggjør årlig en finanskalender som inneholder datoer for publisering av selskapets delårsresultater, samt dato for når selskapet vil publisere sin årsrapport og dato for ordinær generalforsamling. Kalenderen gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.salmar.no, samt at den blir distribuert som en børsmelding og oppdatert på Oslo Børs sin hjemmeside www.newsweb.no. Kalenderen offentliggjøres før 31. desember hvert år.

Arnarlax

Datterselskapet Arnarlax ble i 2019 notert på NOTC. Det er etablert retningslinjer knyttet til hvilken informasjon som deles der for å påse at alle aksjonærene i SalMar har samme informasjon (vesentlighet) som aksjonærene i Arnarlax.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

14. Selskapsovertakelse

Styret i SalMar har utarbeidet retningslinjer for eventuelle overtakelsestilbud, i samsvar med anbefalingen fra NUES. Retningslinjene ble vedtatt i styremøte 29. mars 2011, og styret plikter å opptre profesjonelt og i henhold til gjeldende lover og regler.

Retningslinjene skal sørge for at aksjeeiernes interesser blir ivaretatt og at alle aksjonærene blir like behandlet. Videre skal retningslinjene bidra til at selskapets virksomhet ikke blir unødig forstyrret. Styret vil etterstrebe at aksjeeierne har tilstrekkelig informasjon til å gjøre seg opp en mening om det aktuelle budet.

Dersom et overtakelsestilbud er fremsatt, vil styret avgi en uttalelse samt vurdere å innhente en verddivurdering fra en uavhengig ekspert. Styret vil innhente en uavhengig verddivurdering dersom en stor aksjonær, et styremedlem, medlem av ledergruppen, nærstående partnere eller nære samarbeidspartner for slike partnere, eller noen som nylig har innehatt én eller flere av de overstående posisjoner, enten er tilbyder eller har særinteresse av overtakelsesbudet.

Styret vil ikke søke å forhindre eventuelle overtakelsestilbud, med mindre styret mener at hensynet til selskapet og selskapets aksjonærer rettferdiggjør en slik handling. Styret vil ikke utøve fullmakter eller treffe andre tiltak med formål om

å forhindre overtakelsestilbud. Avvik fra dette vil kun inntreffe ved en godkjenning fra generalforsamlingen i etterkant av flaggingen av budet.

Transaksjoner som i realiteten innebærer avhendelse av selskapets virksomhet skal fremlegges generalforsamlingen for godkjenning.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

15. Revisor

Selskapets revisor velges av generalforsamlingen. Revisor avgir en årlig bekreftelse ovenfor styret om at kravene til uavhengighet og objektivitet er oppfylt.

Revisor utarbeider hvert år en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet som fremlegges for og gjennomgås med revisjonsutvalget. Revisor har også en årlig gjennomgang og evaluering av selskapets interne kontroll med revisjons og risikoutvalget.

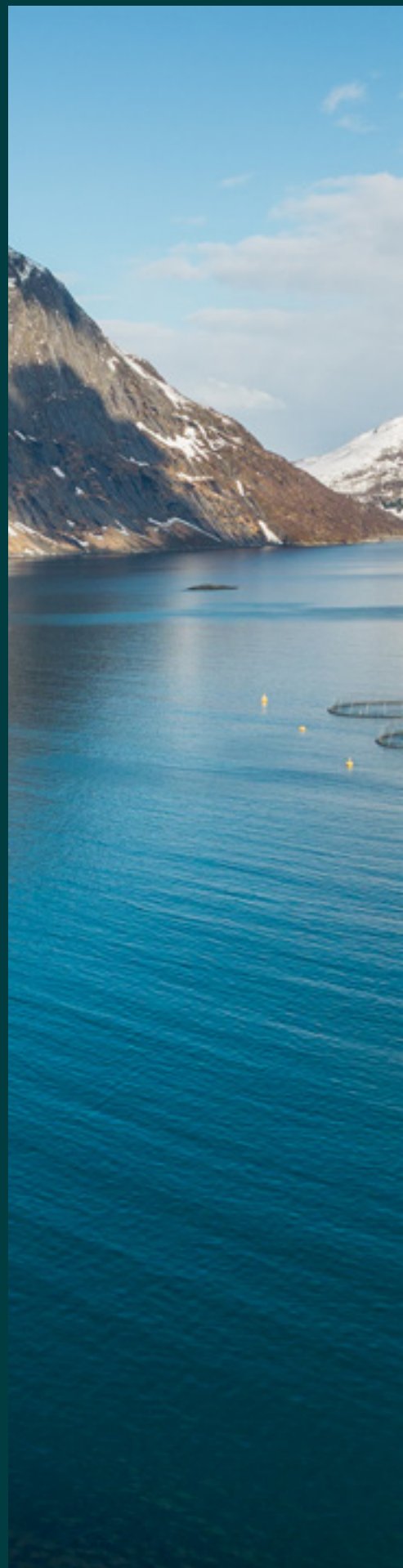
Revisor gjennomfører årlig ett møte med styret hvor ingen fra administrasjonen er tilstede. Revisor er tilstede i styremøtet hvor årsregnskapet blir behandlet. Revisor deltar på selskapets ordinære generalforsamling.

Styret orienterer generalforsamlingen om revisors godtgjørelse fordelt på revisjon og andre tjenester. Generalforsamlingen skal godkjenne revisors godtgjørelse.

Styret har utarbeidet retningslinjer for i hvilken grad det er anledning til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjonsrelaterte tjenester.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

SalMars ledelse







GUSTAV WITZØE

Konsernsjef

Witzøe er grunnleggeren av SalMar ASA. Han er utdannet ingeniør. Etter flere år som ingeniør etablerte han selskapet BEWI AS som produserer styrofoamkasser for fiskeindustrien. Han arbeidet som administrerende direktør for BEWI AS frem til 1990. Siden Witzøe etablerte SalMar ASA i 1991 har han opparbeidet en omfattende erfaring fra oppdrett og foredling av laks.

Født: 1953

Aksjer: Witzøe eier indirekte 93,02 % av Kverva AS, som igjen gjennom Kverva Industrier AS eier 52,46 % av aksjene i SalMar ASA. Witzøe er styremedlem i Kverva AS.

RSU-rettigheter: Ingen



TRINE SÆTHER ROMULD

CFO & COO

Trine Sæther Romuld treddet inn i stillingen som CFO & COO 1. juli 2019. Romuld har lang erfaring fra en rekke lederstillinger innen sjømat, oljeservice, konsulent og revisjonsbransjen, både i norske og internasjonale selskap. I tillegg har Romuld betydelig erfaring som styremedlem og leder av revisjonsutvalg i børsnoterte selskap. Romuld er statsautorisert revisor (NHH).

Født: 1968

Aksjer: 3 550

RSU-rettigheter: 3 010



ROGER BEKKEN

Konserndirektør Oppdrett

Roger Bekken gikk inn i stillingen som konserndirektør oppdrett 4. juni 2018. Bekken har jobbet i sjømatnæringen siden 1991. Han har hatt ulike lederstillinger i næringen, Bekken kom til SalMar fra stillingen som konserndirektør oppdrett i NRS i 2014. Fra 2014 frem til juni 2018 hadde Bekken stillingen som daglig leder og produksjonsdirektør i SalMar Farming AS.

Født: 1967

Aksjer: 12 868

RSU-rettigheter: 5 215



FRODE ARNTSEN

Konserndirektør Industri og Salg

Arntsen gikk inn i stillingen som konserndirektør industri og salg 1. desember 2017. Han har bakgrunn fra Forsvaret og er utdannet adjunkt med lederutdanning. Arntsen har jobbet i sjømatnæringen siden 2000 og har tidligere innehatt ulike lederstillinger i bl.a. Lerøy Midnor, HitraMat og Lerøy Midt.

Født: 1970

Aksjer: 1 917

RSU-rettigheter: 5 419



ULRIK STEINVIK

Konserndirektør Forretningsstøtte Økonomi og Strategi

Steinvik har jobbet i SalMar siden 2006 og gikk inn i rollen som Konserndirektør Forretningsstøtte økonomi og strategi i august 2017. Steinvik er statsautorisert revisor med mange års erfaring bl.a. fra revisjonsselskapene Arthur Andersen og Ernst & Young hvor han jobbet i perioden 1998–2006. Han ble uteksaminert med høyere revisorstudium fra Norges Handelshøyskole i 2002.

Født: 1974

Aksjer: 78 734

RSU-rettigheter: 4 880

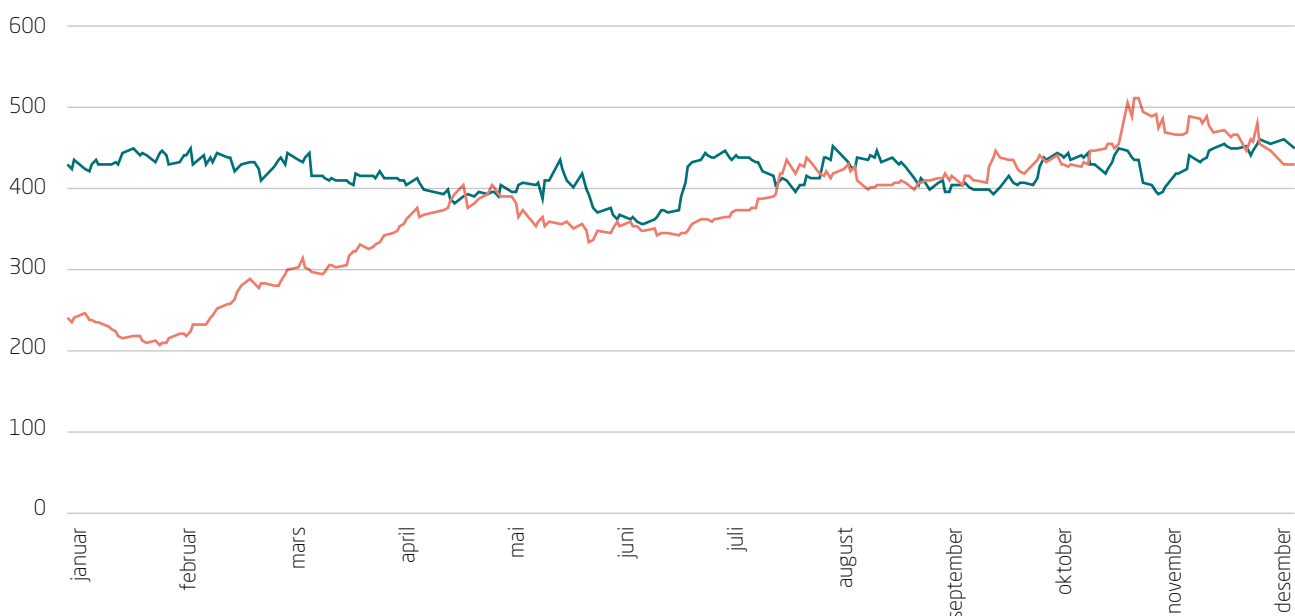
Aksjonær- informasjon

SalMars 20 største aksjonærer

Navn	Beholdning 31.12.2019	Eierandel (%)
Kverva Industrier AS	59 436 137	52,46 %
Folketrygdfondet	6 555 764	5,79 %
State Street Bank and Trust Comp	2 336 703	2,06 %
State Street Bank and Trust Comp	1 967 732	1,74 %
Lin AS	1 274 620	1,12 %
Clearstream Banking S.A.	1 245 941	1,10 %
Verdipapirfondet DNB Norge	1 238 495	1,09 %
State Street Bank and Trust Comp	1 074 633	0,95 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	958 175	0,85 %
AB Sic i Low Vol Equ Portf	893 366	0,79 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	864 254	0,76 %
BNP Paribas Securities Services	852 477	0,75 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	837 631	0,74 %
Euroclear Bank S.A./N.V.	787 793	0,70 %
State Street Bank and Trust Comp	740 945	0,65 %
Pictet & Cie (Europe) S.A.	729 497	0,64 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	691 578	0,61 %
SIX SIS AG	660 490	0,58 %
Handelsbanken Norden	556 900	0,49 %
State Street Bank and Trust Comp	556 112	0,49 %
Sum topp 20	84 259 243	74,37 %
Andre	29 040 756	25,63 %
Total	113 299 999	100,00 %

Aksjonærer	6 237
Totale aksjer	113 299 999

Aksjekurs



Kursutvikling

Ved årets inngang var kursen på SalMar-aksjen NOK 428,00 per aksje, noe som verdsatte selskapet til NOK 48 492 millioner.

Ved årets utgang hadde kursen økt til NOK 449,30 per aksje, som verdsatte selskapet til NOK 50 906 millioner.

Teknisk informasjon

SalMar ASA hadde 113.299.999 aksjer, hver med pålydende NOK 0,25 per 31.12.2019.

Selskapet hadde per 31.12.2019 ca. 6 237 aksjonærer. Selskapets VPS-nummer er ISIN NO 001-0310956.

Kontofører er Nordea Bank. Selskapets ticker på Oslo Børs er SALM.

IR-kontakt i SalMar

Kommunikasjon med aksjonærer, investorer og analytikere er en prioritert oppgave for SalMar. Formålet er å sikre at finansmarkedet og aksjonærene har korrekt og tidsriktig informasjon, slik at verdsettelsen av selskapet skjer på best mulig grunnlag. Alle børsmeldinger blir gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside og på Oslo Børs sin hjemmeside www.newsweb.no, samt gjennom nyhetsbyråer.

Dersom du ønsker å abonnere på nyheter fra SalMar, vennligst send en e-post til salmar@salmar.no slik at vi kan inkludere din adresse i vår liste for nyhetsdistribusjon.



Håkon Husby
IR-ansvarlig
hakon.husby@salmar.no
+47 936 30 449



Trine Sæther Romuld
CFO & COO
trine.romuld@salmar.no
+47 991 63 632

Finansiell kalender 2020

SalMar avholder kvartalsvise presentasjoner som er åpne for alle. Presentasjonene finner sted klokken 08.00 på Hotel Continental i Stortingsgaten 24/26 i Oslo.

Den ordinære generalforsamlingen vil bli avholdt på Frøya.

Årsrapport vil bli publisert gjennom selskapet hjemmesider, www.salmar.no, på siden til Oslo Børs, www.newsweb.no og andre nyhetsbyrå.

Vennligst merk at datoene kan endres. Eventuelle endringer vil kommuniseres.

Resultat for 4. kvartal 2019	Årsrapport 2019	Resultat for 1. kvartal 2020	Ordinær general- forsamling	Resultat for 2. kvartal 2020	Resultat for 3. kvartal 2020
26. februar 2020	23. april 2020	19. mai 2020	3. juni 2020	27. august 2020	12. november 2020

Årsberetning

SalMar har lagt bak seg et år med gode økonomiske resultater. Selv om flere uønskede biologiske hendelser bidro til en økning i produksjonskostnadene og dermed redusert resultat sammenlignet med 2018. Samtidig leverte virksomheten på Island sterkt forbedret lønnsomhet og drift.



ATLE EIDE

Styrets leder

Eide jobber som senior partner i HitecVision. Fra 2003 til 2007 var han konsernsjef i Marine Harvest ASA, samt hos forløperen Pan Fish ASA. Eides tidligere arbeidserfaring omfatter blant annet rollen som konsernsjef i en rekke børsnoterte og unoterte selskaper. Han har også hatt flere styreposisjoner i selskaper som Fokus Bank, Acta, Cermaq og NRS. Eide har holdt posisjonen som styreleder i SalMar ASA siden 06.06.2017.



HELGE MOEN

Styremedlem

Moen er partner i Kverva og ansvarlig for Kverva Finans AS, og har lang erfaring fra finans- og investeringsindustrien. Tidligere arbeidsgivere inkluderer CentraKlaveness AS, First Securities og Midt-Norge Fonds. Han har også hatt og har en rekke styreposisjoner i selskaper som Pelagia AS, Steinsvik AS og Pharmaq AS. Moen har sittet i styret til SalMar ASA siden 06.06.2017.



KJELL A. STOREIDE

Styremedlem

Kjell A. Storeide er siviløkonom fra Handelshøyskolen i Bergen. Fra 1990 til 2004 var Storeide administrerende direktør og medeier i Stokke Gruppen AS. Han er i tillegg styreleder i flere norske industriselskaper. Storeide har sittet i styret i SalMar ASA siden februar 2008.



MARGRETHE HAUGE

Styremedlem

Margrethe Hauge er Partner i H&O Industrier AS, et selskap som driver med strategisk forretningsutvikling og omstillingsledelse i internasjonale bedrifter. Hauge arbeidet inntil 2018 i selskapet MRC Global Inc. som Regional Managing Director med ansvar for Norden og Tyskland. Hun har tidligere sittet i konsernledelsen i TTS Group ASA og Kverneland Group ASA, og startet sin yrkeskarriere som Trainee i Hydro Seafood AS. Margrethe Hauge er utdannet siviløkonom fra Tyskland og har bred styreefaring fra nærings- og organisasjonsliv. Hun har sittet i styret i SalMar ASA siden 06.06.2017.



BRIT ELIN SOLENG

Ansattrepresentant

Soleng har jobbet i SalMar siden mars 2013 da hun kom inn som lønningsmedarbeider i økonomiavdelingen. Hun har tidligere erfaring fra administrative stillinger hos bl.a. Marine Harvest ASA og Nutreco N.V.



JON ERIK ROSVOLL

Ansattrepresentant

Rosvoll har jobbet som røkter i SalMar siden juni 2006, og er for tiden fôroperatør ved Fôrsenter Smøla samt at han har vært tillitsvalgt fra 2007.

SalMars slaktevolum endte på 143 300 tonn i Norge og 9 800 tonn på Island i 2019 og konsernets driftsinntekter var NOK 12,2 milliarder. Operasjonelt driftsresultat endte på NOK 3,1 milliarder, som er 11 prosent lavere enn i 2018. Konsernet venter et slaktevolum på 152 000 tonn i Norge og 12 000 tonn på Island i 2020.

Virksomhet og strategi

SalMar ASA er et norsk allmennaksjeselskap notert på Oslo Børs under symbolet SALM.

Konsernet er en av verdens største og mest effektive produsenter av atlantisk laks, og er integrert gjennom hele verdikjeden fra stamfisk via rogn, settefisk og matfisk til bearbeiding og salg. SalMar hadde ved utgangen av 2019 totalt 100 konsesjoner for oppdrett av atlantisk laks i Norge. Av disse var 68 konsesjoner i Midt-Norge (Møre og Romsdal og Trøndelag) og 32 konsesjoner i Nord-Norge (Troms og Finnmark). I tillegg har konsernet 1 tidsbegrenset visningskonsesjon i Troms. Konsernet har også samarbeidsavtaler knyttet til 11 konsesjoner.

SalMar var i 2016 den første aktøren i Norge som fikk tildelt såkalte utviklingstillatelser fra Fiskeridirektoratet. Dette er konsesjoner som har som formål å stimulere til økte investeringer i bærekraftig teknologi, ønsket omstilling, innovasjon og økt samlet verdiskaping i næringen. Terskelen for å bli tildelt utviklingstillatelser er høy og det var en viktig anerkjennelse av SalMars forsknings- og utviklingsarbeid da selskapet ble tildelt Norges første 8 utviklingstillatelser til utviklingen av havmerden Ocean Farm 1. Første produksjonssyklus ble slaktet ut tidlig i 2019 med gode biologiske resultater og man er nå godt i gang med andre syklus som har vist enda bedre biologiske resultater.

I februar 2019 ble selskapet tildelt ytterligere 8 utviklingskonsesjoner for offshorekonseptet Smart Fish Farm, gjennom sitt eierskap i MariCulture AS (51 prosent). Smart Fish Farm er en havmerd som vil tåle vesentlig mer eksponerte områder og ha dobbelt så stor kapasitet som Ocean Farm 1. Den vil være utstyrt med en lukket søyle for behandling av fisk, kontroll og styring av enheten. I tillegg har enheten et avansert system for transport av fisk knyttet til åtte omkringliggende produksjonskammer.

Satsingen på havbasert oppdrett, ble i løpet av 2019 samlet i et eget datterselskap, SalMar Ocean AS, under ledelse av SalMars tidligere konsernsjef Olav-Andreas Ervik. Endringen reflekterer SalMars ambisjon om å være ledende både i teknologisk utvikling og biologisk produksjon, for å bidra til en miljømessig bærekraftig utvikling av norsk havbruksnæring. Det vil bli tett samarbeid og samspill mellom den havbaserte og den tradisjonelle oppdrettsvirksomheten slik at gjensidig

overføring av kunnskap og erfaring kommer begge deler av virksomheten til gode.

SalMar har en betydelig slakteri- og videreforedlingsaktivitet ved InnovaMar på Frøya og Vikenco på Aukra, og bygger nå det som blir Nord-Norges største og mest moderne lakse-slakteri på Senja. Anlegget vil hete InnovaNor, og er ventet å generere betydelig økt lokal verdiskaping i regionen ved oppstart sommeren 2021.

I februar 2019 økte SalMar sin eierandel i Arnarlax, Island største oppdrettsselskap, og hadde ved årsskiftet en eierandel på 59,4 prosent. I tillegg eier SalMar 50 prosent av Scottish Sea Farms Ltd. (gjennom Norskott Havbruk AS), som er Storbritannias nest største lakseprodusent.

SalMar har hovedkontor på Frøya i Trøndelag, og konsernets forretningsadresse er 7266 Kverva.

Ambisjon og strategisk posisjon

SalMars visjon er «Passion for Salmon» og selskapet har en uttalt forretningsmessig ambisjon om å være verdens beste oppdrettsselskap.

SalMar skal være en drivkraft for bærekraftig vekst i den globale havbruksnæringen, og er overbevist om at etablering av lakseoppdrett i åpent hav er et riktig og viktig skritt i dette arbeidet. For SalMar representerer oppdrett i åpent hav en viktig del av løsningen på havbruksnæringens utfordringer med både arealtilgang og biologi. Ikke minst fordi de naturlige forholdene i stor grad gjenspeiler Atlanterhavslaksens naturlige habitat. Dermed kan laksen produseres på laksens betingelser, ikke utstyrets begrensninger.

I så måte vil SalMar følge to separate vekststrategier fremover: én for kystbasert oppdrett og én for oppdrett offshore.

Kystbasert oppdrett: Kjernen i SalMars strategiske posisjon innen kystbasert oppdrett vil fortsatt være kostnadslederskap og operasjonell effektivitet. Dette oppnådd gjennom en fokusert verdikjede med fokus på oppstrøms aktiviteter. Videre skal Salg og Industri sikre optimal anvendelse av laksen for å oppnå den best mulige prisen. I tillegg til fokus på kostnadslederskap, har selskapet fokus på prestasjoner, hvor ambisjonen er å være fremragende i alle ledd og elementer av produksjonen.

SalMars kystbaserte oppdrett vil representere kjernen av konsernets produksjon og inntjeningskapasitet i mange år fremover. Selskapet ønsker å opprettholde en ledende rolle i den videre industriutviklingen innaskjærs. Videre vil man aktivt søke etter attraktive M&A-muligheter og ta del i de vekstmulighetene som byr seg så lenge det foregår på kommersielt akseptable vilkår.

Offshore oppdrett: For å styrke og konsentrere satsingen på havbasert oppdrett har SalMar etablert datterselskapet SalMar Ocean. Selskapet skal være en pioner og ledende i utviklingen av offshore lakseoppdrett, og har potensiale til å bli konsernets største kilde til vekst i årene som kommer.

De lovende resultatene fra første og andre generasjon med laks produsert i pilotprosjektet Ocean Farm 1, plassert på en eksponert lokalitet på Frohavet utenfor Frøya, styrker troen på den strategiske retningen.

Viktige hendelser i 2019

Havmerd. Utslaktingen av første generasjon med fisk fra havmerden Ocean Farm 1, som er plassert i Frohavet utenfor Frøya, ble avsluttet i starten av 2019. Fisken viste meget god tilvekst og kvaliteten var jevn og god. Det ble observert lite lakselus og det var ikke nødvendig å gjennomføre lusebehandling. Samtidig var kostnadsnivået på linje med selskapets beste tradisjonelle lokaliteter. Utsett av andre generasjon med fisk ble gjennomført høsten 2019, og de foreløpige produksjonsresultatene viser en ytterligere forbedring i biologisk prestasjon sammenlignet med første generasjon.

I februar 2019 ble selskapet tildelt ytterligere 8 utviklingskonsesjoner for offshorekonseptet Smart Fish Farm, gjennom sitt eierskap i MariCulture AS (51 prosent). Smart Fish Farm er en havmerd som vil tåle vesentlig mer eksponerte områder og ha dobbelt så stor kapasitet som Ocean Farm 1.

Startet bygging av InnovaNor. I 2019 startet bygging av nytt slakteri- og videreforedlingsanlegget på Senja i Nord-Norge, InnovaNor. Dette er et betydelig skritt for å styrke denne regionen som en viktig industriell motor i selskapets utvikling og vil bidra til lokal verdiskaping og sysselsetting. Samtidig vil InnovaNor gi SalMar den samme fleksibiliteten selskapet har med InnovaMar i Midt-Norge til å slakte fisken på biologiens betingelser og bidra til å optimalisere logistikken. Byggearbeidene går iht. til planlagt fremdrift og man forventer å ta i bruk anlegget sommeren 2021.

Investering i ny settefisk-kapasitet. Høsten 2019 vedtok SalMar en utvidelse av settefiskanlegget på Senja. Dette vil skape et betydelig kompetansesenter for RAS-teknologi og settefisk i regionen. Prosjektet har en investeringsramme på NOK 850 millioner, med forventet byggestart i andre kvartal 2020 og første leveranse av smolt i 2022. Selskapet vurderer også bygging av et nytt settefiskanlegg i Tjuin i Trøndelag, og kjøpte i fjerde kvartal 2019 en tomt i området. Nærheten til selskapets eksisterende anlegg på Follafooss vil gi muligheter for å bygge ut et sterkt kompetansesenter innen settefisk også i denne regionen.

Ny konsernsjef. Gustav Witzøe overtok som konsernsjef i SalMar i oktober 2019. Witzøe er SalMars grunnlegger og største aksjonær gjennom Kverva Industrier AS, og kom fra stillingen som direktør for strategiske prosjekter i SalMar. Witzøe erstattet Olav-Andreas Ervik, som overtok som daglig leder i det nyopprettede datterselskapet SalMar Ocean med hovedansvar for selskapets satsing på havbasert oppdrett.

Økt eierandel i Arnarlax. I februar 2019 økte SalMar sin eierandel i Arnarlax fra 42 til 54 prosent. Som følge av denne transaksjonen fremsatte SalMar et pliktig tilbud på de gjenværende aksjene i Arnarlax i mars. Ved utgangen av 2019 hadde SalMar en eierandel i Arnarlax på 59,4 prosent.

Hendelser etter balansedato

Trafikklys. Den 4. februar 2020 annonserte Nærings og fiskeridepartementet at det hadde besluttet hvilke farger de 13 ulike produksjonsområdene for oppdrett av laks får. Ni områder fikk grønt lys, to områder fikk gult lys og to områder fikk rødt lys. SalMar har konsesjoner i de grønne områdene P06-7 og P011-13, i rødt område P05 og i gult område P010. Av en tillatt vekst på seks prosent i grønne områder, ble én prosent delt ut til fast pris på NOK 156 000 per tonn i slutten av februar, og de resterende 5 prosent blir solgt på auksjon som er forventet gjennomført før sommeren 2020. I slutten av februar 2020 kjøpte SalMar sin andel av tildelt vekst til fastpris og selskapet er innstilt på å delta i auksjonsrunden så lenge det foregår på kommersielt akseptable vilkår.

Endring i SalMar-styret. Den 7. februar 2020 meldte SalMar at Trine Danielsen hadde meddelt valgkomitéens leder at hun fratrer styret i SalMar ASA. Danielsen fratrådte styret da hun begynte i ny stilling som statssekretær ved nærings- og fiskeridepartementet med umiddelbar virkning. Nytt styremedlem vil bli valgt inn på neste ordinære generalforsamling i selskapet i juni 2020.

Viktig kompetanse til SalMar Ocean. Den 25. februar 2020, annonserte SalMar at Torger Rød (45) ble en del av styret i SalMar Ocean. Rød er utdannet sivilingeniør fra NTNU og jobber som direktør for sikkerhet og sikring i Equinor.

SalMar stopper utbetaling av utbytte for 2019. Den 17. mars 2020, besluttet styret i SalMar at det annonserte utbyttet på 21 NOK per aksje for 2019 ikke skal utbetales, som foreslått ved kvartalsfremleggelse i slutten av februar. Beslutningen ble tatt etter grundige vurderinger av styret og administrasjonen på bakgrunn av den usikkerheten som råder knyttet til spredningen av coronaviruset og de konsekvensene det kan ha for hele verdikjeden og en rekke lokalsamfunn langs kysten.

Markedsforhold

Utbud, eksport og pris på atlantisk laks

Globalt utbud av atlantisk laks økte for tredje året på rad i 2019, og endte opp 7 prosent. De to ledende produksjonslandene Norge og Chile økte begge utbudet med henholdsvis 6 og 5 prosent.

Utbud av atlantisk laks 000' tonn WFE	2018	2019	Endring
Norge	1 253	1 333	6 %
Chile	660	690	5 %
UK	154	184	20 %
Nord-Amerika	165	164	-1 %
Færøyene	72	87	21 %
Andre land	101	125	24 %
Totalt, globalt utbud	2 405	2 583	7 %

Samlet norsk eksport av atlantisk laks utgjorde omtrent 1 280 000 tonn rund vekt i 2019, en økning på 6 prosent fra 2018. Verdien av eksportert laks fra Norge økte med 7 prosent, noe som reflekterer at snittprisen på atlantisk laks var omtrent den samme i 2019 som året før.

Norge eksporterte 74 prosent av sitt volum til EU i 2019. Land med betydelig foredlingsindustri, som Polen og Danmark, økte importen med henholdsvis 6 og 15 prosent. De sentrale asiatiske markeder (Vietnam/Kina/Hong Kong) viste også sterk vekst på 29 prosent. Samtidig reduserte Frankrike og Storbritannia sine innkjøp med henholdsvis 10 og 6 prosent.

SalMar hadde direkte salg til 56 ulike nasjoner i 2019, hvorav Europa var det viktigste markedet, med Polen, Sverige og Nederland som de største enkeltmarkedene. Det nest største markedet var Asia, hvor Japan, Sør-Korea og Taiwan var store enkeltmarkeder. Etter at salget til Russland ble stengt i 2014, er Nord-Amerika det tredje største markedet.

Prisen på atlantisk laks (NASDAQ) holdt seg forholdsvis stabil på et høyt nivå i første halvår. Utover høsten falt prisen tungt, etterfulgt av en kraftig rekyl i oktober som varte helt frem til nyttår. Årets laveste notering kom i uke 40 med NOK 40,50 per kilo, mens den høyeste noteringen var i uke 52 med NOK 77,82 per kilo. Gjennomsnittlig laksepris (NASDAQ Salmon Index) for 2019 endte på NOK 57,96 per kilo, sammenlignet med NOK 59,97 per kilo året før.

Fra utgangen av 2018 til utgangen av 2019 svekket den norske kronen seg med 1 prosent mot USD og 4 prosent mot GBP samtidig styrket den seg 1 % mot EUR. Når kronen svekker seg mot de respektive handelsvalutaene kan dette føre til økning i lakseprisen målt i norske kroner og vice versa.

Rammebetingelser

Norge:

SalMars 100 konsesjoner er lokalisert i Midt-Norge og Nord-Norge.

I 2017 innførte den norske regjeringen et nytt system for regulering av vekst i oppdrettsnæringen for å sikre miljømessig bærekraft og forutsigbarhet. Gjennom dette systemet styres veksten gjennom en handlingsregel, miljøindikatorer og inndeling i produksjonsområder. Systemet kalles «trafikklys-systemet», da produksjonsområdene deles inn i grønne, gule og røde områder. I de grønne områdene er det mulig å vokse, i de gule er det uendret og i de røde må man redusere produksjonen. Vekst vurderes annethvert år og kapasitetsjusteringen er på 6 prosent. Vekst fordeles mellom nye konsesjoner og økt kapasitet på eksisterende konsesjoner. I Norge er det i dag 13 produksjonsområder og i februar 2020 annonserte Nærings og fiskeridepartementet at ni områder hadde fått grønt lys, to var gule og to røde (se mer informasjon under hendelser etter balansedato).

I september 2018 oppnevnte regjeringen et utvalg for å vurdere hvordan skattesystemet til havbruk bør utformes. Utvalget la frem sin utredning (NOU 2019:18) i november 2019. Et flertall i utvalget foreslo å innføre en grunnrenteskatt på 40 prosent av matprodusentenes overskudd, i tillegg til selskapsskatten på 22 prosent. Dersom flertallets forslag vedtas vil det få vidtrekkende konsekvenser for norsk laksenæring, leverandørbedriftene og de øvrige industrielle ringvirkningene denne næringen representerer i Norge. Selv om kystnære norske sjøområder er godt egnet til produksjon av atlantisk laks, er konkurransen fra andre land sterkt økende. Det har aldri tidligere vært investert så mye i både havbasert og landbasert oppdrett i mange land som nå, og en betydelig andel av lakseproduksjonen hvor Norge lenge var enerådende, foregår nå i andre lands sjøområder. Med ny havbruksteknologi, vil laks kunne produseres i de store markedene for norsk laks. Det gjelder bl.a. USA, hvor det nå investeres milliarder i landbasert oppdrett.

På denne bakgrunn er det ingen tvil om at arbeidsplasser og investeringer i lakseproduksjon i større grad vil havne i andre land i stedet for i Norge, og i andre næringer, dersom vi pålegger ekstra skatter på konkurranseutsatte norske matproduksjonsbedrifter. Norsk havbruk er en av de største bidragsyterne til verdiskaping og skatteinntekter langs norskekysten, og bidro i 2018 med ca. 4 milliarder kroner til kystkommuner og stat gjennom havbruksfondet som vederlag for ny vekst. Oppdrettskonsesjonene i Norge er i hovedsak ervervet til markedspris til enhver tid, i betydelig grad ved kjøp og salg i markedet, samt vederlag til det offentlige. SalMar bidro både i 2018 og 2019 med over 1,1 milliarder kroner i skatter og avgifter fra selskapet og dets ansatte til stat og kommuner. SalMar ønsker fortsatt å være en stor bidragsyter

til fellesskapet som skatteyder, og som industribygger som skaper arbeidsplasser og sysselsetting langs norskekysten.

Styret i SalMar ser positivt på at medlemmene fra LO, NHO og KS i havbruksskatteutvalget samlet går imot forslaget om innføring av grunnrenteskatt, og uttalelser fra Arbeiderpartiet i februar 2020 tyder på at det er flertall på Stortinget for å stemme nei til grunnrenteskatt i den formen som er presentert av utvalget. Styret håper at dette kan gi grunnlag for et bredt flertall slik at også havbruksnæringen får stabile, akseptable og forutsigbare rammevilkår, i likhet med resten av norsk næringsliv.

Island:

Rammebetingelsene for lakseoppdrett på Island har så langt vært preget av uforutsigbarhet. Hvor store vekstmuligheter og tilgang til sjøarealer næringen skal få er fortsatt gjenstand for debatt både blant politikere og diverse interesseorganisasjoner. Islandske myndigheter har innført en særskatt for lakseoppdrett, hvor nivå er linket mot nivå på lakseprisen. Arnarlax deltar i aktiv og konstruktiv dialog med myndighetene, primært gjennom sitt medlemskap i den islandske fiskerierorganisasjonen SFS, og man oppfatter at det er en positiv stemning for at bærekraftig lakseproduksjon på Island skal få handlingsrom til å vokse.

Skottland:

Rammebetingelsene for lakseoppdrett i Skottland har vært relativt stabile over flere år. Større påvirkning fra særinteresser (NGOer, organiserte fritidsfiskere, osv.) har ført til mer krevende reguleringer enn i Norge, som igjen har bidratt til et høyere kostnadsnivå (lavere effektivitet, mindre stor-driftsfordeler). Skotske myndigheter har uttrykt en ambisjon om at næringen skal vokse fra dagens produksjonsnivå på om lag 170 000 tonn. Brexit skaper imidlertid usikkerhet knyttet til toll- og tariffbetingelsene for skotsk laks på det europeiske markedet.

Markedsadgang

Kina utgjør fremdeles en liten andel av markedet for norsk laks. Mye av dette skyldes at landet i 2015 innførte restriksjoner på import av norsk laks fra utvalgte regioner. Det har over tid vært jobbet aktivt med å bedre tilgangen til det kinesiske markedet, og i mai 2019 opphevet Kina restriksjonene for de norske fylkene som forbudet omfattet, inkludert SalMars slakteri InnoMar på Frøya.

Russland var tidligere et viktig marked for SalMar og norsk laks for øvrig, men handelsrestriksjoner innført som en følge av Krim-konflikten i 2014 gjør at det russiske markedet fortsatt er stengt for norske oppdrettere.

Se under framtidsutsikter for kommentar vedrørende spredningen av coronaviruset.

Finansiell gjennomgang

I første kvartal 2019 økte SalMar sin eierandel i Arnarlax til over 50 prosent med regnskapsmessig virkning fra 1. februar 2019. Dette medførte at Arnarlax ble rapportert som tilknyttet selskap i januar og deretter konsolidert inn i regnskapet fra 1. februar 2019. Sammenlignbare tall for 2018 er ikke justert for dette.

Med effekt fra 1. januar 2019 trådte en ny regnskapsstandard for leieavtaler i kraft, IFRS 16. Standarden er implementert i SalMars regnskap, og har betydelige effekter på enkelte poster i regnskapet og balansen. Sammenlignbare tall for 2018 er ikke justert for dette. Se noter til regnskapet for mer informasjon.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2019 er avlagt under forutsetning om fortsatt drift etter regnskapsloven § 3-3a. Med henvisning til konsernets resultat, finansielle stilling samt prognoser for årene fremover bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Etter styrets vurdering er konsernets økonomiske og finansielle stilling god.

Resultatregnskap SalMar konsern

Konsernets samlede driftsinntekter for 2019 utgjorde NOK 12 237,6 millioner, tilsvarende en økning på 8 prosent fra NOK 11 342,6 millioner i 2018.

Totalt slaktevolum for SalMar konsernet endte på 153 100 tonn i 2019, hvorav 143 300 tonn i Norge og 9 800 tonn på Island. I tillegg slaktet Norskott Havbruk 25 900 tonn i 2019, hvorav SalMar's andel utgjør 13 000 tonn (50 prosent).

Gjennomsnittlig laksepris (NASDAQ) i 2019 var på NOK 57,96 per kilo, ned 3 prosent fra nivået i 2018 på NOK 59,97 per kilo. Som tidligere år har lakseprisen vært preget av svingninger gjennom året med høyeste notering på NOK 77,82 per kilo i uke 52 og laveste notering på NOK 40,50 per kilo i uke 40.

Rundt 20 prosent av SalMars samlede slaktevolum for 2019 ble solgt på fastpriskontrakter. Dette er kontrakter med varierende løpetid, men kontraktene har normalt ikke en varighet på mer enn tolv måneder. Totalt sett har fastpriskontraktene gitt en høyere prisoppgåelse enn spot-pris (NASDAQ) året vurdert under ett. Dette er vesentlig bedre prisoppgåelse enn i 2018, da kontraktporteføljen trakk ned den gjennomsnittlige prisoppgåelsen. Volum som har gått til bearbeiding var omtrent på samme nivå i 2019 som i 2018, totalt cirka 59 000 tonn.

Etter flere år på rad med bedre biologiske prestasjoner, ble 2019 et mer utfordrende biologisk år for SalMars produksjon. Dette gjenspeiles i økte produksjonskostnader per kilo sammenlignet med 2018, og skyldes i hovedsak flere tilfeller av svake biologiske prestasjoner, samt forsert utslakting

for å ivareta fiskevelferden grunnet lusepress og risiko for algeoppblomstring. Som konsekvens ble fisk slaktet tidligere enn planlagt med lavere snittvekt noe som har påvirket kostnadene og prisoppnåelsen. Særlig segment Nord-Norge hadde et uvanlig krevende år. Basert på betydelig forbedrede resultater i fjerde kvartal og et pågående forbedringsprogram for segment Nord-Norge, forventes det imidlertid lavere produksjonskostnader både for segmentet og konsernet som helhet i 2020.

Lønnskostnadene i SalMar-konsernet endte på NOK 1 202,5 millioner i 2019, sammenlignet med NOK 1 040,4 millioner i 2018. Antall årsverk totalt i konsernet økte med 15 prosent i løpet av 2019, fra 1 479 årsverk ved utgangen av 2018, til 1 703 årsverk ved utgangen av 2019. Dette hovedsakelig som følge av konsolidering av Arnarlax inn i regnskapet.

SalMars pågående investeringsprogram har over tid økt verdien på konsernets driftsmidler. Sammen med implementering av IFRS16 leieforpliktelser og konsolidering av Arnarlax forklarer dette økte avskrivninger i 2019 sammenlignet med 2018.

Operasjonelt driftsresultat for SalMar-konsernet endte på NOK 3 067,6 millioner for 2019, mot NOK 3 460,8 millioner i 2018. Resultatnedgangen er som beskrevet ovenfor i hovedsak forklart med noe lavere laksepriser samt høyere produksjonskostnader.

Operasjonelt driftsresultat er SalMars viktigste nøkkeltall for resultatmåling under IFRS ettersom resultatet viser den underliggende driften i perioden. Særskilte poster som ikke er knyttet til den underliggende driften er presentert på egne linjer i konsernregnskapet.

Virkelige verdijusteringer har påvirket resultatet negativt med NOK 33,0 millioner i 2019. Tilsvarende justering i 2018 økte resultatet med NOK 845,8 millioner. Virkelig verdijustering består av verdijustering av biomasse, urealiserte effekter på valutaterminkontrakter knyttet til fremtidige kontraktleveranser og finansielle laksepriserderivater (Fish Pool), samt avsetninger for tapskontrakter. Endring i virkelig verdijustering biomasse har bidratt negativt med totalt NOK 151,6 millioner, hovedsakelig forklart med reduserte prisforventninger ved utgangen av 2019 sammenlignet med inngangen til 2019. Endring i avsetning på tapskontrakter, virkelig verdi på finansielle laksepriserderivater, samt urealisert effekt av valutaterminkontrakter har hatt positiv effekt med totalt NOK 118,6 millioner.

Driftsresultat for 2019 endte på NOK 3 034,6 millioner, ned fra NOK 4 306,6 millioner året før.

Driften hos SalMars tilknyttede selskaper, det vil si selskaper hvor SalMar gjennom sitt eierskap har betydelig innflytelse,

har for 2019 gitt lavere bidrag hovedsakelig som følge av svakere resultat fra Norskott Havbruk. SalMars resultatandel for disse investeringene utgjorde NOK 118,7 millioner og stammer i all hovedsak fra Norskott Havbruk. Tilsvarende tall for 2018 utgjorde NOK 252,9 millioner.

Netto finansresultat for 2019 ble positivt med NOK 5,1 millioner, sammenlignet med minus NOK 107,0 millioner i 2018. Endringen skyldes i all hovedsak realisert regnskapsmessig gevinst ved at Arnarlax har gått fra å være et tilknyttet selskap til å bli et datterselskap. SalMars totale rentekostnader for 2019 utgjorde NOK 170,2 en økning fra NOK 116,1 millioner i 2018, dette skyldes særlig implementering av IFRS 16 og konsolidering av Arnarlax.

Årets resultat før skatt ble NOK 3 158,4 millioner, ned fra NOK 4 452,6 millioner i 2018. Skattekostnaden for 2019 utgjorde NOK 613,9 millioner. Dette er NOK 259,4 millioner lavere enn i 2018.

SalMars resultat etter skatt for 2019 endte på NOK 2 544,5 millioner, mot NOK 3 579,2 millioner i 2018.

Kontantstrøm SalMar konsern

SalMar hadde en positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på NOK 3 029,5 millioner i 2019, mot NOK 2 781,6 millioner i 2018. Gjennom 2019 har SalMar bygd opp arbeidskapitalen med NOK 50,4 millioner, hvorav den største andelen er knyttet til økt biomasse. I 2018 økte selskapet arbeidskapitalen med NOK 531,7 millioner. Videre har SalMar betalt NOK 690,7 millioner i inntektsskatt i 2019, som er NOK 17,9 millioner høyere enn i 2018.

Netto utbetalinger fra investeringsaktivitetene var NOK 1 317,4 millioner i 2019, mot netto utbetalinger på NOK 833,8 millioner i 2018. Investeringsprogrammet knyttet til utvidelse og vedlikehold av konsernets settefisk anlegg har forløpt som planlagt og konsernet investerte for totalt NOK 287,8 millioner i 2019. Dette inkluderer utbyggingen av anlegget på Follafoss, kjøp av tomt ved settefiskanlegget på Kjørsvikbugen, oppstart bygging av en lukket merd som planlegges å settes i drift høsten 2020 og oppstart prosjektering utvidelse av settefiskanlegg på Senja. Innen salg & industri ble det investert NOK 390 millioner. Dette inkluderer vedlikeholds-investeringer, bygging av nytt slakteri- og prosesseringsanlegg i Nord-Norge, kalt InnovaNor, og utvidelse av Vikenco. Innen kystbasert oppdrett og havbasert oppdrett har man investert NOK 553,8 millioner, dette inkluderer i hovedsak vedlikehold av utstyrsparken, men også modifikasjoner ved Ocean Farm 1 samt prosjektering av Smart Fish Farm. Investering i økt eierandel i Arnarlax samt vedlikeholds-investeringer på Island utgjorde NOK 288,6 millioner. Øvrige investeringer inkludert kjøp av salgsselskapet YuFish i Singapore utgjør NOK 52,0 millioner. I løpet av

2019 er det mottatt et totalt utbytte fra Norskott Havbruk og YuFish på NOK 254,8 millioner.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter for 2019 endte på NOK 1 720,3 millioner, mot NOK 1 890,2 millioner i 2018. SalMar har i 2019 utbetalt utbytte til sine aksjonærer med totalt NOK 2 617,2 millioner. Terminlån ble fornyet sommeren 2019 og økt til NOK 1 000 millioner. Som følge av konsolidering av Arnarlax er gjeld også inkludert, se note 18 for mer informasjon. Betalte netto renter ekskl. renter knyttet til leieforpliktelser utgjør NOK 104,9 millioner, noe som er på samme nivå som fjoråret.

Totalt gir dette SalMar en negativ netto kontantstrøm for 2019 på NOK 8,2 millioner, hvilket har redusert konsernets beholdning av kontanter og kontantekvivalenter til NOK 231,0 millioner ved utgangen av året. Ubenyttede trekkrettigheter ved utgangen av året utgjorde NOK 2 771,4 millioner.

Balanse SalMar konsern

Per 31. desember 2019 hadde SalMar en totalbalanse på NOK 17 986,1 millioner, som er en økning på NOK 2 850,5 millioner siden utgangen av 2018.

Konsernets immaterielle eiendeler økte med NOK 1 338,0 millioner i løpet av 2019. Hovedforklaringen til økningen er knyttet til konsolidering av Arnarlax. Totalt har konsernet balanseført immaterielle eiendeler på NOK 4 741,9 millioner ved utgangen av 2019. Av dette utgjør balanseført verdi av konsesjoner, patenter og lignende NOK 4 295,5 millioner.

Total balanseført verdi av varige driftsmidler utgjorde NOK 4 939,6 millioner ved utgangen av året, dette inkluderer rett-til-bruk eiendeler på NOK 569,7 millioner, økning fra NOK 3 591,5 millioner i 2018.

Konsernets finansielle anleggsmidler utgjorde totalt NOK 814,2 millioner ved utgangen av 2019. Dette er en nedgang på NOK 401,3 millioner fra 2018 og skyldes i hovedsak at Arnarlax har gått fra tilknyttet selskap til konsolidert selskap.

Verdien av konsernets biologiske eiendeler utgjorde NOK 5 720,8 millioner ved utgangen året. Dette tilsvarer en økning på NOK 415,2 millioner sammenlignet med 2018. Målt i antall tonn er beholdningen 12 prosent høyere ved utgangen av 2019 enn ved inngangen av året, hovedsakelig som følge av konsolidering av Arnarlax. Kostnaden med å produsere biomassen har økt med NOK 496,9 millioner, tilsvarende en økning på 15 prosent, og total tilvirkningskostnad utgjør NOK 3 766,8 millioner. Virkelig verdijustering av biomassen utgjorde ved utgangen av året NOK 1 954,0 millioner som er NOK 81,7 millioner lavere enn ved inngangen til året.

Kundefordringer har økt fra NOK 630,1 millioner ved inngangen til året til NOK 739,4 ved utgangen av året. Ved utgangen

av året var det avsatt NOK 21,1 millioner til dekning for usikre krav, inklusive egenandel på kredittforsikring.

Ved utgangen av 2019 var konsernets egenkapital NOK 9 740,1 millioner, opp fra NOK 9 139,8 millioner ved utgangen av 2018. Egenkapitalandelen har gått ned fra 60,4 prosent ved utgangen av 2018 til 54,2 prosent ved utgangen av 2019.

Netto rentebærende gjeld (rentebærende gjeld minus betalingsmidler) var NOK 2 902,1 millioner ved utgangen av året, opp fra NOK 1 527,7 millioner ved utgangen av 2018. I juni 2019 fremforhandlet SalMar en ny finansieringsavtale på terminlån som hadde forfall juni 2019. Som følge av økt eierandel på Arnarlax har gjelden blitt konsolidert inn i regnskapet, se note 18 for mer informasjon.

Konsernet forventer å betale NOK 588,5 millioner i inntekts-skatt basert på skattepliktig resultat for 2019.

Økningen i konsernets totalkapital på NOK 2 850,5 millioner i løpet av 2019 kan forklares med en økning i rentebærende gjeld på NOK 1 709,6 millioner, økning i leieforpliktelser på NOK 285,8 millioner, økning i ikke-rentebærende gjeld på NOK 254,8 millioner, samt en økning i egenkapitalen på NOK 600,3 millioner. Konsernets soliditet og finansielle stilling er fortsatt sterk ved utgangen av 2019.

Rapporteringssegmentene

Segment Oppdrett Midt-Norge

NOK millioner	2019	2018
Driftsinntekter	5 670,4	5 962,0
Operasjonelt driftsresultat	2 164,6	2 533,3

Per kilo sløyd vekt

Operasjonelt driftsresultat (NOK)	22,71	25,31
-----------------------------------	-------	-------

For segment Oppdrett Midt-Norge, konsernets største oppdrettsregion, ble 2019 et år med gode finansielle resultater til tross for varierende biologiske prestasjoner. Segmentets driftsinntekter ble redusert med 5 prosent fra 2018 til 2019, og operasjonelt driftsresultat gikk ned med 15 prosent.

Operasjonelt driftsresultat per kilo sløyd vekt falt med 10 prosent i samme periode, og dette skyldes hovedsakelig høyere produksjonskostnad. All produsert laks selges konserninternt til markedsavledet pris (NASDAQ). I snitt har segmentet hatt en prisreduksjon pr. kg slaktet laks på NOK 0,1. Produksjonskostnaden på slaktet biomasse har i snitt økt med NOK 2,5 pr. kg sammenlignet med 2018.

Driftsmessig ble 2019 et blandet år, med periodevis utfordringer knyttet til høyt lusepress mot slutten av året. Dette

førte til at man valgte å slakte ut fisk tidligere enn planlagt for å redusere biologisk risiko og medførte noe lavere prisoppnåelse og høyere kostnader som følge av lavere snittvekt på slaktet fisk. Fisk sjøsatt i 2018 har stått for hovedvekten av slaktevolumet gjennom 2019.

Totalt ble det slaktet 95 300 tonn i Midt-Norge, sammenlignet med 100 100 tonn i 2018. Dette representerer en nedgang på 5 prosent. Ved utgangen av året har segmentet 3 prosent høyere volum av biomasse i sjøen enn ved inngangen til 2019, og SalMar forventer for 2020 å slakte 103 000 tonn fra region Midt-Norge. Økningen fra 2019 skyldes primært volumbidrag fra Ocean Farm.

Segment Oppdrett Nord-Norge

NOK millioner	2019	2018
Driftsinntekter	2 788,7	2 645,0
Operasjonelt driftsresultat	931,4	1 153,9

Per kilo sløyd vekt		
Operasjonelt driftsresultat (NOK)	19,41	27,24

Oppdrett Nord-Norge leverte et noe skuffende år både finansielt og operasjonelt. Et høyere slaktevolum bidro til å øke driftsinntektene, men operasjonelt driftsresultat gikk ned med 19 prosent sammenlignet med 2018.

Operasjonelt driftsresultat per kilo sløyd vekt endte på NOK 19,4 for 2019, ned fra NOK 27,2 i 2018. Reduksjonen kan i hovedsak forklares med en økning i produksjonskostnad per kilo slaktet laks på NOK 3,5 og lavere prisoppnåelse med NOK 4,5 per kilo. Segmentet ble negativt påvirket av biologiske utfordringer knyttet til sykdom hvor man i tredje kvartal valgte å slakte ut fisk tidligere enn planlagt på lav snittvekt, dette medførte høye kostnader og lav prisoppnåelse. En klar positiv trend i de biologiske prestasjonene i fjerde kvartal gir imidlertid utsikter til forbedring i 2020.

Totalt ble det slaktet 48 000 tonn i Nord-Norge, mot 42 400 tonn i 2018. Ved utgangen av året har segmentet 6 prosent lavere volum av biomasse i sjøen enn ved inngangen til 2019, og SalMar forventer å slakte 49 000 tonn fra region Nord-Norge i 2020.

Arnarlax

NOK millioner	2019 ¹	2018
Driftsinntekter	627	400
Operasjonelt driftsresultat	100	-79

Per kilo sløyd vekt		
Operasjonelt driftsresultat (NOK)	10,21	-11,82

Arnarlax driver oppdrett av laks på Island. I første kvartal 2019 økte SalMar sin eierandel i Arnarlax til over 50 prosent med regnskapsmessig virkning fra 1. februar 2019. Dette medførte at Arnarlax ble rapportert som tilknyttet selskap i januar og deretter ble konsolidert inn i regnskapet og behandlet som et eget segment fra 1. februar i 2019.

SalMar kontrollerer 59 prosent av virksomheten ved utgangen av 2019. Arnarlax er et ungt selskap som leder utviklingen av en bærekraftig oppdrettsindustri på Island. Mens 2018 ble et krevende år for selskapet med utfordringer knyttet til sykdom, ble 2019 et år med sterkt forbedrede prestasjoner i alle ledd.

Omsetningen steg fra NOK 400 millioner i 2018 til NOK 627 millioner i 2019. Selskapet leverte et positivt operasjonelt driftsresultat på NOK 100 millioner, mot negative NOK 79 millioner i 2018.

Selskapet slaktet totalt 9 800 tonn i 2019, en økning fra 6 700 tonn året før. For 2020 forventer Arnarlax å slakte rundt 12 000 tonn laks.

Driftsresultat per kilo sløyd vekt ble NOK 10,21, mot negative NOK 11,82 i 2018. Gjennom året slaktet Arnarlax primært på generasjonen av fisk satt ut i 2017. En betydelig forbedret biologisk prestasjon på denne generasjonen sammenlignet med tidligere år har medført lavere kostnader. I kombinasjon med bedre kapasitetsutnyttelse på slakteriet har dette gitt forbedret lønnsomhet. Samtidig er det fortsatt rom for forbedringer i hele verdikjeden, spesielt innen logistikk.

Bjørn Hembre ble utnevnt som ny administrerende direktør for Arnarlax fra januar 2019. Hembre har tidligere jobbet i SalMar, og bringer med seg sterk kompetanse fra flere lederjobber i SalMar-konsernet.

¹ Resultatet for 2019 gjelder fra februar 2019 etter at Arnarlax ble konsolidert inn i regnskapet til SalMar. Resultatene for 2018 er ikke konsolidert inn.

Salg og prosessering

NOK millioner	2019	2018
Driftsinntekter	11 698,6	11 432,0
Operasjonelt driftsresultat	124,4	-12,8

Segmentet har ansvaret for å disponere og selge hele konsernets slaktevolum i Norge. Konsernets egenproduserte laks har blitt kjøpt inn til markedspris. Som følge av hovedsakelig bedret prisoppgåelse økte omsetningen fra NOK 11 432,0 millioner i 2018 til NOK 11 698,6 millioner i 2019. Operasjonelt driftsresultat ble positivt med NOK 124,4 millioner i 2019, mot et negativt resultat på NOK 12,8 millioner i 2018. Forbedringen i driftsresultat skyldes i hovedsak bedre prisoppgåelse og positivt bidrag fra kontrakter.

I 2019 ble ca. 20 prosent av slaktevolumet solgt på fastpris-kontrakter. Totalt sett har fastpris-kontraktene gitt en høyere prisoppgåelse enn spot-pris (NASDAQ) året vurdert under ett. Dette er høyere prisoppgåelse enn i 2018, da kontraktene var på linje med den gjennomsnittlige prisoppgåelsen. Fisk disponert i spotmarkedet har gitt forbedrete og tilfredsstillende marginer.

Total ble det slaktet rundt 102 000 tonn ved InnovaMar i 2019, sammenlignet med 140 000 tonn i 2018. Den biologiske produksjonen setter premissene for aktiviteten på InnovaMar og store variasjoner i slaktevolum fra periode til periode kan gjøre det utfordrende å få en kostnadsoptimal drift sett fra et industrielt perspektiv. Fleksibiliteten har imidlertid skapt merverdi for helheten i SalMar, da det muliggjør at oppdrett kan optimalisere produksjonen i sjø.

Strategisk mener SalMar det er riktig å bearbeide en relativt stor andel av råstoffet i Norge. Dette øker kvaliteten på produktet som selges til kunden, gir muligheter for effektiv håndtering av biprodukter, sparte fraktkostnader og lokal verdiskaping.

I 2019 startet bygging av det nye slakteri- og prosesseringsanlegget, InnovaNor, på Senja i Nord-Norge hvor fremdrift er i henhold til plan med forventet oppstart sommeren 2021.

Tilknyttede selskap

Norskott Havbruk

Norskott Havbruk driver gjennom sitt heleide datterselskap Scottish Sea Farms oppdrett av laks på Skottland, Orknøyene og Shetland. SalMar kontrollerer 50 prosent av virksomheten.

2019 har vært et variabelt år for Norskott Havbruk. Selskapet hadde en omsetning på NOK 1 834,4 millioner i 2019, mot NOK 2 057,0 millioner i 2018.

Biologiske utfordringer i 2019 førte til tidligere utslaktning, noe som reduserte snittvekt på slaktet fisk og påvirket kostnadene og prisoppgåelsen negativt. Operasjonelt driftsre-

sultat for året var NOK 291,9 millioner, sammenlignet med NOK 660,8 millioner i 2018. Slaktevolumet for 2019 endte på 25 900 tonn, ned fra 27 500 tonn i 2018.

Driftsresultat per kilo sløyd vekt var NOK 11,3 i 2019, en nedgang på NOK 12,8 per kilo fra 2018. Nedgangen kan i hovedsak tilskrives høyere produksjonskostnader. Norskott Havbruk forventer å slakte rundt 26 000 tonn i 2020.

Norskott Havbruk bokføres som et tilknyttet selskap, hvor SalMars andel av selskapets resultat etter skatt og biomas-sejustering (50,0 prosent) reflekteres som finansinntekt. SalMar sin andel av resultatet etter skatt var NOK 106,5 millioner i 2019, mot NOK 265,0 millioner i 2018.

Morselskapets regnskap og disponering av årets resultat

Morselskapet SalMar ASA er et eier- og administrasjonsselskap. Konsernledelsen og administrative ressurser er ansatt i selskapet. Totalt 33,7 årsverk har vært sysselsatt i 2019.

Årsresultatet for 2019 var NOK 2 239,1 millioner mot NOK 2 747,6 millioner i 2018. De vesentligste inntektene er knyttet til investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper. 2019 var et tilfredsstillende år for selskapets datterselskaper og det er totalt inntektsført utbytte/konsernbidrag på NOK 2 559,2 millioner. Videre har selskapet inntektsført utbytte fra sine investeringer i Norskott Havbruk AS på NOK 252,9 millioner. I tillegg administrerer SalMar ASA konsernets hovedfinansiering og hadde renteinntekter fra utlån til datterselskaper på NOK 140,4 millioner samt rentekostnader knyttet til finansieringen på NOK 66,4 millioner.

SalMar ASA hadde totale balanseførte eiendeler på NOK 8 886,4 millioner ved utgangen av 2019. Av dette utgjorde finansielle anleggsmidler NOK 6 117,4 millioner, hvorav utlån til datterselskaper var på NOK 3 209,1 millioner. Summen av kortsiktige fordringer var NOK 2 748,9 millioner og består hovedsakelig av fordringer på konsernbidrag fra datterselskaper. Selskapet hadde en kontantbeholdning på NOK 9,8 millioner ved utgangen av 2019. Egenkapitalen per 31. desember 2019 var på totalt NOK 4 844,4 millioner, tilsvarende en egenkapitalandel på 55 prosent. Langsiktig gjeld består av rentebærende gjeld og utgjør totalt NOK 2 281,2 millioner. Kortsiktig gjeld utgjør NOK 1 760,9 millioner, hvorav betalbar skatt utgjør NOK 558,8 millioner og kortsiktig gjeld til konsernselskap utgjør NOK 863,7 millioner.

Styret foreslår at det utbetales utbytte på NOK 0 per aksje for regnskapsåret 2019. Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

Avsatt til utbytte	NOK 0 millioner
Overført til annen egenkapital	NOK 2 239,1 millioner
Totalt	NOK 2 239,1 millioner

Fri egenkapital ved årets utgang utgjorde NOK 4 816,1 millioner.

Risiko og risikostyring

Risikohåndtering er en sentral del av ledergruppens arbeidsoppgaver. Konsernet har systemer og rutiner for overvåking av sentrale risikofaktorer i alle forretningsområder og det legges stor vekt på kontroll og oppfølging av anlegg i henhold til kvalitets- og sertifiseringsstandarder.

Det er konsernsjefens ansvar å påse at konsernet opererer i tråd med alle relevante lover og retningslinjer knyttet til driften i konsernets enheter. Oppfølging og kontroll av risikoelementene samt etterlevelse av konsernets verdier og etiske retningslinjer skjer ute i linjen som del av den operative driften.

Se under framtidsutsikter for kommentar vedrørende spredningen av coronaviruset og se i notene for kommentar vedrørende søksmål fra EU, USA og Canada.

Operasjonell risiko

Den største operasjonelle risikoen for SalMar er den biologiske utviklingen innenfor smoltproduksjon og oppdrett i sjø. Selv om SalMar etablerer og utvikler risikoreduserende tiltak er næringen av en slik art at den iboende biologiske risikoen alltid vil være tilstede. I de senere år har oppdrettsnæringen hatt utfordringer knyttet til økt utbredelse av lakselus og hyppigere forekomst av resistent lus. Dette har medført at SalMar i likhet med næringen har måttet foreta en endring og oppskalering av tiltak for å håndtere lusesituasjonen.

SalMar har en helhetlig strategisk tilnærming til biologisk risiko, herunder lus, med tiltak av både preventiv og skadebegrensende art. SalMar gjennomfører løpende operasjonelle vurderinger for å ivareta fiskevelferden.

Som preventivt tiltak er tilgang til produksjonsområder avgjørende. For SalMar er det viktig at produksjonen foregår i områder som har kapasitet og bærekraft for de volumene som produseres. SalMars havstrategi, som drives av selskapet SalMar Ocean og er operasjonalisert ved Ocean Farm 1 og Smart Fish Farm prosjektene, vil kunne bidra til at nye og bedre områder blir tatt i bruk. Genetikk og utvikling av en mer robust laks er et annet viktig preventivt tiltak for å redusere biologisk risiko. Tiltak for å redusere produksjonstid i sjø ved blant annet bruk av større smolt og produksjon i lukkede enheter er pågående strategiske prosjekter i SalMar.

SalMars operative driftsprosedyrer er utformet for å redusere biologisk risiko. I forhold til lusesituasjonen er biologisk avlusning med egenprodusert rensefisk et tiltak som blir vurdert brukt basert på risikovurderinger knyttet til egnethet på hvert enkelt anlegg. SalMar har et eget anlegg for rensefisk på Langstein ved Trondheimsfjorden. Det er også

investert i tiltak for å forhindre lusepåslag inn i merd i form av luseskjørt. Vaksinerings mot ulike fiskesykdommer er også en sentral del av selskapets driftsprosedyrer.

SalMar har over tid bygget opp en god beredskapskapasitet for å kunne håndtere biologiske utfordringer. I kraft av slaktekapasiteten på InnovaMar har selskapet en sterk beredskap og realisering av InnovaNor prosjektet i Nord vil ytterligere forsterke denne beredskapen. Videre har SalMar sikret seg god tilgang på brønnbåtkapasitet. I løpet av de siste par årene er det bygd opp en betydelig avlusningskapasitet i form av mekaniske avlusningsverktøy, med blant annet oppsamling av lus for å forhindre reproduksjon.

I en biologisk produksjon vil det alltid være behov for bruk av legemidler. Disse må imidlertid anvendes varsomt slik at man unngår utvikling av resistens.

Finansiell risiko

Internkontroll knyttet til finansiell rapportering skjer gjennom ledelsens daglige oppfølging, gjennom prosesseiernes oppfølging og gjennom overvåkning fra styrets revisjons og risikoutvalg. Avvik og forbedringspunkter blir fulgt opp og korrigerende tiltak iverksatt. Finansiell risiko håndteres av en sentral enhet i konsernet og finansielle sikringsinstrumenter vurderes brukt når det er hensiktsmessig.

Valutarisiko

Det aller meste av konsernets produkter selges internasjonalt, hovedsakelig med oppgjør i EUR, USD, GBP og JPY. Utvikling i valutakurser innebærer derfor både direkte og indirekte en økonomisk risiko for konsernet. Salg i utenlandsk valuta sikres på transaksjonstidspunktet og kontraktsalg sikres ved kontraktsinngåelse. Konsernet benytter terminkontrakter som sikringsinstrument. Valutaeksposeringen relatert til konsernets kostnader er imidlertid mer begrenset ved at både kjøp av innsatsfaktorer og lønn hovedsakelig skjer i norske kroner (NOK). Bruk av valutaterminkontrakter er ytterligere kommentert i note 12 i årsregnskapet.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en flytende rente, som innebærer at konsernet er påvirket av endringer i rentenivået.

Prisrisiko

Hele virksomheten til SalMar er relatert til laks og er derfor direkte eller indirekte påvirket av utviklingen i lakseprisene, og konsernets lønnsomhet og kontantstrøm er sterkt korrelert med utviklingen i lakseprisen. Historisk sett har lakseprisen vært utsatt for store svingninger, både på års-, kvartals- og månedsbasis. I 2019 svingte spotprisen på atlantisk laks mellom NOK 77,82 og NOK 40,50 per kilo, målt på ukebasis.

Det globale laksemarkedet er i hovedsak et fersk-fisk marked der det meste som slaktes umiddelbart selges videre til pro-

sesseringsselskaper eller konsumenter. Etterspørselsveksten har over flere år vært relativt stabil, mens tilbudsveksten har vært mer varierende fra år til år. I tillegg til planlagt produksjonsvolum definert av smoltutsett, påvirkes tilbudet også av en rekke eksterne faktorer. Svingninger i havtemperaturer, utbredelse av lakselus og sykdomsutbrudd er alle faktorer som direkte eller indirekte påvirker tilveksten og derigjennom tilbudet. Følgelig kan det innenfor korte perioder oppstå relativt store svingninger i tilbudet, og med en relativt stabil etterspørsel kan dette gi utslag i form av store prissvingninger.

SalMar selger en del av fisken sin gjennom fastpriskontrakter. Selskapet har utarbeidet retningslinjer for inngåelsen av slike kontrakter med formål om å begrense eksponeringen for volatiliteten i lakseprisene. Det er segmentet Salg og prosessering som omsetter hele konsernets slaktevolum i Norge og effekten av konsernets fastpriskontrakter blir dermed henført dette segmentet. I 2019 har tilnærmet 20 prosent av volumet blitt solgt på fastpriskontrakter.

Kredittrisiko

Historisk sett har SalMar opplevd lite tap på fordringer og risikoen for at motparter ikke klarer å oppfylle sine økonomiske forpliktelser ansees for å være lav. Konsernet har retningslinjer for å sikre at salg kun gjøres til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte rammer. Kredittforsikring benyttes som hovedregel når motpartsrisikoen ikke vurderes som lav.

Konsernet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til én enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som én samlet gruppe på grunn av likheter i kredittrisikoen.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller.

SalMar har som målsetning å ha tilstrekkelig med kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter på kort og mellomlang sikt til å dekke det løpende finansieringsbehovet. Konsernet utarbeider jevnlig kontantstrømprognoiser for å sikre at konsernet til enhver tid har tilstrekkelig likviditet. I tillegg opprettholdes det en fleksibel finansieringsstruktur gjennom etablerte lånefasiliteter. Ubenyttede kredittmuligheter er omtalt i notene.

Konsernets egenkapitalandel, utsikter til fremtidige positive resultater og løpende kredittfasiliteter gjør at likviditetsrisikoen vurderes som lav.

Forskning og utvikling

SalMar har i en årrekke vært en aktiv partner mot ulike FoU-miljøer, blant annet gjennom partnerskap omkring drift av FoU-konsesjoner. Omfang og profesjonalitet rundt viktige utviklingsoppgaver har økt, og er økende. SalMar er opptatt av å være en profesjonell, men krevende partner, slik at resultater fra pågående forsøk er mest mulig relevante. SalMar har dedikert personell som organiserer og bistår FoU-miljøene i dette samarbeidet, samtidig som driftspersonell stadig blir mer erfarne i forhold til hvordan man best mulig sikrer forskningsresultater i en travel hverdag. Nærhet til forskningen, med anledning til innflytelse over både plan og fokusområder er viktige motivasjonskilder for SalMar.

Omfanget av SalMars engasjement innen FoU har vært stort i 2019 innen et bredt felt av fagområder. SalMar har i 2019 fortsatt sitt fokus på fiskevelferd og lusekontroll. Det er gjort store utviklingsprosjekter i videreforedlingsanlegget og mye fokus er lagt på optimalisering av fôring og fôringskontroll i sjø. I tillegg gjør SalMar kontinuerlige vurderinger av egne arbeidsmåter og SalMar ønsker å få på plass mer langsiktige prosjekter og et enda tettere samarbeid med leverandøridustrien og forskningsmiljøer.

SalMars satsing på avl og genetikk omfatter blant annet et samarbeid med Benchmark Holding PLC v/SalmoBreed gjennom felles eierskap i SalMar Genetics. SalMar er tilfredse med å se at denne modellen har gitt et godt grunnlag for videreutvikling av Raumastammen i årene som kommer, i tillegg til at arbeidet kan gi synergier på andre områder SalMar har fokus på.

SalMar har i 2019 utvidet sin aktivitet på FoU innen fôr og fôring i samarbeid med sin hovedleverandør på fôr. SalMar ser et stort behov for større fokus på basal kunnskap omkring hvordan fisken fôres, og hvordan vi skal sikre at hele populasjonen får optimale forhold gjennom hele produksjonen. Det er et klart mål for SalMar at det iverksettes bedre og mer omfattende forskning på disse forholdene under storskala forhold. For å bidra til dette støtter blant annet SalMar NTNU med midler til professorat inn havbruk.

Etablering av lakseoppdrett i åpent hav er en viktig del av SalMars strategi for å sikre bærekraftig vekst. For å styrke og konsentrere satsingen på havbasert oppdrett har SalMar etablert datterselskapet SalMar Ocean AS, under ledelse av SalMars tidligere konsernsjef Olav-Andreas Ervik. Konsernets ambisjon er å beholde sin ledende posisjon på dette området både med hensyn til teknologisk utvikling og biologisk produksjon, og på den måten bidra til en miljømessig bærekraftig utvikling av norsk havbruksnæring.

Ocean Farm-prosjektet («Havmerden») var det første som mottok utviklingstillatelser av norske myndigheter i 2016, og målet er å redusere miljøavtrykket, forbedre fiskevelferd og svare på bransjens arealutfordringer. I starten av 2019 fikk

SalMar gjennom sitt datterselskap MariCulture AS endelig tilsagn på åtte utviklingstillatelser for prosjektet Smart Fish Farm. Den planlagte merden er enda mer teknologisk avansert enn Ocean Farm 1 og er spesialdesignet for å tåle vesentlig mer eksponerte områder.

Organisasjon, bærekraft og samfunnsansvar

SalMar skal sikre langsiktig lønnsomhet og vekst gjennom bærekraftig havbruk og industrivirksomhet, samt ved å opptre som en ansvarlig samfunnsaktør. For SalMar handler bærekraft om å ha god forretningsetikk og moral, og å bidra til en enda sterkere bevissthet om det miljøet selskapet arbeider i til daglig. SalMar skal ivareta miljøet og sørge for at det forvaltes på en måte som gagnar nye generasjoner.

Som arbeidsgiver skal SalMar tilby en trygg og utviklende arbeidsplass. Det arbeides kontinuerlig med tiltak og prosesser knyttet til helse, miljø og sikkerhet, samt utviklingstiltak for ledere og medarbeidere – blant annet gjennom SalMar-skolen.

Styret i SalMar har i tråd med regnskapslovens § 3-3c fastsatt etiske retningslinjer. Disse er tilgjengelige på konsernets nettsider www.salmar.no. SalMars arbeid med bærekraft og samfunnsansvar, herunder menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, arbeidsmiljø, likestilling, diskriminering, anti-korrupsjon og ytre miljø, er beskrevet i en egen redegjørelse i denne årsrapporten.

Aksjonærforhold

SalMar-aksjen har i løpet av 2019 vært omsatt for mellom NOK 355,5 og NOK 460,9 per aksje. Sluttkursen 30. desember, som var den siste handelsdagen i 2019, var NOK 449,3.

På den ordinære generalforsamlingen 5. juni 2019 fikk styret fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital for å finansiere investeringer og kjøp av virksomhet. Fullmakten var en forlengelse av den som ble gitt på generalforsamlingen i 2018 og ga styret anledning til å øke selskapets aksjekapital med inntil NOK 2 832 000 kroner.

Styret fikk også fullmakt til å erverve egne aksjer, begrenset oppad til at den til enhver tid totale beholdning av egne aksjer ikke utgjør mer enn 10 prosent av gjeldende aksjekapital. Fullmakten skal kunne benyttes for å kjøpe selskapets aksjer i forbindelse med forpliktelser knyttet til aksjeincentivprogram for ledende ansatte og som et virkemiddel for å føre verdier tilbake til selskapets aksjonærer.

Det ble også gitt fullmakt til styret å videreføre aksjeincentivprogrammet for ledende ansatte. Dette programmet gir de ansatte rett til å motta aksjer vederlagsfritt. Rettighetene opptjenes over en treårsperiode. Den enkelte ansatte kan maksimalt tildeles rettigheter til aksjer for en verdi tilsvarende

en halv årslønn årlig, hvorav opptjening av 2/3 av rettighetene er avhengig av at gitte prestasjonskriterier oppnås. Verdien av de aksjene som frigjøres under programmet kan det enkelte år ikke overstige en hel årslønn.

I tillegg ble det gitt fullmakt til styret til å ta opp konvertible lån for å gi selskapet mulighet til å benytte slike finansielle instrumenter som en del av sin samlede finansiering på kort varsel. Fullmakten gjelder for et samlet lån på NOK 2 000 000 000. Kapitalforhøyelsen som følge av konverteringen kan ikke overstige NOK 2 832 000, og må ses i sammenheng med fullmakten gitt til å forhøye selskapets aksjekapital slik at begge fullmaktene ikke kan overstige 10 prosent av totalt antall aksjer i selskapet.

Alle fullmakter gitt styret er gyldige frem til den ordinære generalforsamlingen i 2020, som avholdes 3. juni 2020, og ingen er blitt benyttet siden generalforsamling i 2019.

SalMar ASA har én hovedaksjonær, Kverva Industrier AS, som ved utgangen av 2019 eide 52,46 prosent av aksjene i selskapet. Kverva Industrier AS kontrolleres av SalMars grunnlegger, Gustav Witzøe, som er konsernsjef for selskapet.

Per 31. desember 2019 eide de 20 største aksjonærene til sammen 74,37 prosent av aksjene, hvorav SalMar ASA var 26. største aksjonær med en beholdning på 377 141, tilsvarende 0,33 prosent av totalt antall utestående aksjer. SalMar har ikke ervervet egne aksjer i 2019.

Det foreligger ingen vedtektsbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer. Selskapet er ikke kjent med avtaler mellom aksjeeiere som begrenser muligheten til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer.

Eierstyring og selskapsledelse

Konsernet følger de lover, regler og anbefalinger som et børsnotert allmennaksjeselskap er pålagt, herunder regnskapslovens § 3-3b om foretaksstyring, løpende forpliktelser for selskaper notert på Oslo Børs og den gjeldende norske anbefaling for eierstyring og selskapsledelse utgitt av Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES). En gjennomgang av disse prinsippene er redegjort for i en egen tekst i årsrapporten og tilgjengelig på hjemmesiden.

Konsernets styre består av fire aksjonærvalgte medlemmer og to ansattrepresentanter. To av styremedlemmene er kvinner, hvorav en ansattrepresentant.

Endringer i styresammensetning

På SalMar ASAs generalforsamling 5. juni 2019 var Atle Eide og Margrethe Hauge på valg. Både Eide og Hauge hadde meddelt til valgkomiteen at de stilte til gjenvalg, og begge

ble gjenvalgt som styremedlemmer for en periode på to år. Videre hadde valgkomiteen innstilt gjenvalg av Gustav Magnar Witzøe som personlig varamedlem til Helge Moen. Witzøe er indirekte majoritetsaksjonær i SalMar ASA gjennom sitt eierskap i Kvarv AS og derigjennom Kverva Industrier AS. Generalforsamlingen vedtok å gjenvelge Witzøe for en periode på to år.

Som nevnt under «Hendelser etter balansedato» meldte SalMar i februar 2020 at Trine Danielsen hadde meddelt valgkomiteens leder at hun fratrådte styret i SalMar ASA med umiddelbar virkning da hun startet i ny stilling som statssekretær ved nærings- og fiskeridepartementet. Et nytt styremedlem vil bli valgt inn SalMars generalforsamling i 2020.

Informasjon om styremedlemmenes kompetanse og bakgrunn er tilgjengelig på SalMars hjemmeside, www.salmar.no.

Fremtidsutsikter

Markedsutsikter

Ved utgangen av 2019 var den stående biomassen i Norge på 784 200 tonn rund vekt, uendret fra nivået ved utgangen av 2018. Biomassen i Storbritannia ved slutten av året endte på 104 900 tonn, en økning på 5 prosent fra året før. Chile økte med 8 prosent fra 12 måneder tidligere og utgjorde totalt 345 700 tonn. Samlet biomasse på Færøyene ble anslått til 49 600 tonn ved utgangen av året, en økning på 9 prosent fra ett år tidligere.

Foreløpige prognoser for 2020 (Kontali Analyse) indikerer en global økning i utbudet på rundt 4 prosent. Den største bidragsyteren i absolutt volum er Norge, som ventes å øke produksjonen med 37 400 tonn. Den største relative veksten forventes imidlertid fra «Andre land», for andre år på rad, med en forventet økning på 18 prosent (22 700 tonn).

Utbud av atlantisk laks 000' tonn WFE	2020	Endring
Norge	1 371	3 %
Chile	720	4 %
Nord-Amerika	163	0 %
UK	186	1 %
Færøyene	96	10 %
Andre land	148	18 %
Totalt, globalt utbud	2 683	4 %

Utsikter SalMar og tilknyttede selskaper

Slaktevolumene for 2020 forventes å bli høyere enn i 2019. Totalt forventer SalMar å slakte 152 000 tonn i Norge og 12 000 tonn på Island i 2020. I tillegg forventes SalMars andel av slaktevolumet fra Norskott Havbruk (50 prosent) for 2020 å være rundt 13 000 tonn.

Det er ventet at rundt 45 prosent av volumet slaktes i første halvår, mens de resterende 55 prosent slaktes i andre halvår. Kontraktsdekningen for 2020 utgjør i skrivende stund rundt 20 prosent av forventet slaktevolum. Snittpris og volum på kontraktsporteføljen er relativt stabilt gjennom hele 2020 og snittpris ligger noe over nivået i 2019.

Lusesituasjonen i Midt-Norge er i stabil utvikling og under kontroll, men krever fortsatt ekstra vaktsonhet og forebyggende tiltak i enkelte utfordrende perioder av året. SalMar har over tid gjort omfattende investeringer i kompetanse og kapasitet for å håndtere biologiske utfordringer på en best mulig måte. Arbeidet har gitt gode resultater, og den biologiske situasjonen i region Midt-Norge viser god status. For region Nord-Norge er situasjonen jevnt over god, men SalMar har erfart utfordringer i enkeltområder.

SalMar har høy beredskapskapasitet på slakting slik at ekstraordinære hendelser kan håndteres forskriftsmessig. Ferdigstillelsen av InnovaNor, Nord-Norges største og mest moderne slakteri, i 2021 vil forbedre kapasitet og operasjonell fleksibilitet på dette området ytterligere. I tillegg jobbes det kontinuerlig med å utvikle de mest bærekraftige driftsområdene og de beste lokalitetene, og i denne konteksten er SalMars havstrategi sentralt, inkludert realisering av Smart Fish Farm.

Fôr er den vesentligste kostnadskomponenten i lakseoppdrett og utgjør om lag 50 prosent av totale produksjonskostnader. Gitt at siste måneders endringer i valutakurs holder seg igjennom året, vil dette gi indikasjoner på at prisen vil gå opp i 2020 sammenlignet med 2019.

I sum medfører dette at SalMar forventer at kostprisen på slaktet biomasse i 2020 vil være noe lavere enn i 2019.

Investeringer

SalMar vil fortsette sitt pågående investeringsprogram knyttet til vedlikehold/oppgradering og forventer å investere om lag NOK 283 millioner, hovedsakelig knyttet til aktiviteter på sjøsiden.

Videre gjør SalMar en rekke investeringer for vekst i hele verdikjeden i 2020. Innen settefisk utvider man kapasitet ved anlegget på Senja, som vil skape et betydelig kompetansesenter for RAS-teknologi og settefisk regionen. Prosjektet har en investeringsramme på NOK 850 millioner, med forventet byggestart i andre kvartal 2020 og første leveranse av smolt i 2022. Selskapet vurderer også bygging av et nytt settefiskanlegg i Tjuin i Trøndelag, og kjøpte i fjerde kvartal 2019 en tomt i området. Nærheten til selskapets eksisterende anlegg på Follafooss vil gi muligheter for å bygge ut et sterkt kompetansesenter innen settefisk også i denne regionen. Totalt forventes det investeringer i settefisk på NOK 354 millioner i 2020, NOK 556 millioner på slakterikapasitet (InnovaNor) samt NOK 56 millioner i SalMar Ocean til videre prosjektering av Smart Fish

Farm, som muliggjør oppdrett på det åpne hav. Samlet sett forventer man å investere om lag NOK 1 421 millioner i 2020.

I tillegg vil kjøp ved trafikklysvest tilfalle og i første kvartal kjøpte SalMar sin andel på fast pris til ett samlet vederlag på NOK 106 millioner. SalMar er innstilt på å delta ved auksjonsrunden som er annonsert 23. juni 2020, så lenge dette kan foregå på kommersielt akseptable vilkår.

Spredning av Coronaviruset (Covid-19)

SalMar er opptatt av å ta de grep som er nødvendige for å sikre selskapet fremover både operasjonelt, strategisk og finansielt. Produksjon og leveranse av mat er en samfunnskritisk virksomhet og må vernes på alle måter. Styret og selskapet gir nå høyeste prioritet til arbeidet med å gjennomføre nødvendige tiltak i en situasjon med stor usikkerhet. Internt har man blant annet implementert smittebegrensede tiltak for å redusere smittespredning, innstilt all møtevirksomhet med flere deltagere både eksternt og internt og begrenset reising til ett minimum.

SalMar overvåker situasjonen nøye og følger med på alle instruksjoner som blir gitt av helsemyndigheter samtidig som man er i god dialog med våre kunder og distribusjonsselskaper over hele verden slik at vårt fantastiske produkt kommer fram.

Den 17. mars 2020, besluttet styret i SalMar, at det i den kritiske situasjonen samfunnet er i som følge av spredning av coronaviruset, at det annonserte utbyttet på 21 NOK per aksje for 2019 ikke skal utbetales som foreslått ved kvartalsfremleggelse i slutten av februar. Beslutningen ble tatt etter grundige vurderinger av styret og administrasjonen på bakgrunn av den usikkerheten som råder knyttet til spredningen av coronaviruset og de konsekvensene det kan ha for hele verdikjeden og en rekke lokalsamfunn langs kysten.

Styrets vurdering

SalMar har gjennom effektivt og målrettet arbeid skaffet seg en sterk posisjon i en voksende oppdrettsnæring. Norge har gode naturgitte forutsetninger for lakseoppdrett og SalMar

skal fortsatt forvalte disse ressursene på best mulig måte for sine aksjonærer, ansatte, kunder og berørte lokalsamfunn.

Basert på den sterke konkurranseposisjonen og finansielle stillingen, har SalMar-konsernet ambisjoner om å beholde posisjonen som et av verdens ledende oppdrettskonsern, med god inntjening også fremover.

Vi har en utfordrende situasjon knyttet til coronaviruset, der vi som organisasjon søker håndtere dette på best mulig måte dag for dag. Det er betydelig usikkerhet knyttet til hvor langvarig denne situasjonen vil vare og eventuelle mer langvarige konsekvenser. SalMar produserer sunn mat på en bærekraftig måte og verdens befolkning trenger mat. Vår oppgave blir å håndtere situasjonen best mulig og påse at driften av SalMar går mest mulig normalt. Selv om det er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold, både med og uten spredningen av coronaviruset, både hva gjelder markedsmessige og produksjonsmessige elementer, så mener styret at konsernets framtidsutsikter er meget gode.

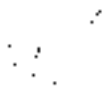
Resultatmessig har 2019 vært et godt år for SalMar. Styret vurderer SalMars finansielle posisjon som solid, og i den gjeldende situasjonen, knyttet til spredningen av coronaviruset, mener styret at det å ikke utbetale utbytte, er et riktig tiltak for å ivareta både samfunnets og aksjonærenes interesser. SalMar har en sterk balanse og lav gjeldsandel og etter styrets vurdering er SalMars finansielle kapasitet for videre vekst sterk.

SalMar-kulturen, uttrykt igjennom selskapets postulat, er bærende for hele virksomheten og visjonen «Passion for Salmon» er styrende i ambisjonen om å bli verdens beste oppdrettsselskap. SalMars medarbeidere er den viktigste ressursen for å realisere videre suksess. Kontinuerlig utvikling av organisasjonen er derfor et strategisk satsningsområde for konsernet. Styret takker de ansatte for deres dedikerte innsats som ligger til grunn for SalMar-konsernets gode resultater over tid.

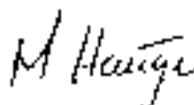
Frøya, 2. april 2020



Atle S. Eide
Styrets leder



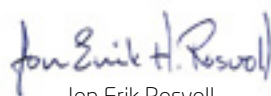
Kjell A. Storeide
Styremedlem



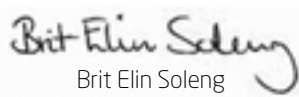
Margrethe Hauge
Styremedlem



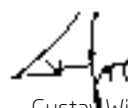
Helge K. Moen
Styremedlem



Jon Erik Rosvoll
Ansattrepresentant



Brit Elin Soleng
Ansattrepresentant



Gustav Witzøe
Konsernsjef

Lederlønns- erklæring

Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen
godtgjørelse til ledende ansatte i SalMar ASA 2020.

1. Innledning

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16a avgir styret i SalMar ASA («Selskapet») nedenstående erklæring inneholdende retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør og andre ledende ansatte i Selskapet (samlet «Ledende ansatte») for regnskapsåret 2020. Erklæringen ble vedtatt av styret i SalMar ASA 2. april 2020. I samsvar med kravene i allmennaksjeloven §§ 6-16a og 5-6 tredje ledd fremlegges retningslinjene for den ordinære generalforsamling i SalMar ASA 3. juni 2020 for rådgivende avstemning med unntak for pkt. 3 «Aksjebaserte incentivordninger» som forelegges generalforsamlingen for godkjenning.

Retningslinjene pkt 3 «Aksjebaserte incentivordninger» er bindende for styret. Resten av retningslinjene er veiledende og evt. avvik fra retningslinjene skal besluttet av styret. Ved slik beslutning skal begrunnelse for at retningslinjene fravikes inntas i styreprotokollen.

2. Beslutningsmyndighet

Styret skal vedta lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør. Administrerende direktør fastsetter lønn og annen godtgjørelse for øvrige ledende ansatte. Styret skal ha det overordnede tilsynet med godtgjørelsen av øvrige ledende ansatte og kan fastsette presiserende retningslinjer utover det som følger nedenfor for godtgjørelse av øvrige ledende ansatte. Dersom administrerende direktør ønsker å tilby godtgjørelse til ledende ansatte som går utover slike presiserende retningslinjer skal dette fremlegges styret for godkjenning.

3. Retningslinjer for godtgjørelse i regnskapsåret 2020

Selskapets lederlønnspolitik er basert på følgende hovedprinsipper:

- Lederlønnen skal være konkurransedyktig
- Lederlønnen skal være motiverende

Ut i fra disse hovedprinsippene har styret utformet følgende lønnsstruktur for selskapets ledende ansatte:

Grunnlønn

Grunnlønnen er hovedelementet i lederens lønn. Grunnlønnen skal være markedsmessig og skal reflektere lederens stillingsinnhold og ansvarsnivå.

Bonus

SalMar har en bonusordning for konsernets ledergruppe som er fastsatt av styret. Styret foretar en årlig vurdering av ordningen og fastsetter bonuskriterier for det kommende året. Variabelt lønnstillegg under ordningen kan maksimalt utgjøre 33 % av lederens grunnlønn. Innenfor disse rammene fastsettes det en individuell bonus basert på en samlet vurdering av innsats, prestasjoner, utvikling og oppnådde resultater.

Aksjebaserte incentivordninger

SalMar har en aksjebasert incentivordning for ledende ansatte i konsernet. Første program ble godkjent av generalforsamlingen på ordinær generalforsamling 4. juni 2014. Ordningen omfatter personer i ledende stillinger og nøkkelpersoner i konsernet. Hvert program gir de ansatte rett til å motta aksjer vederlagsfritt. Rettigheten opptjenes over tre år. Den enkelte ansatte kan maksimalt tildeles rettigheter til aksjer for en verdi tilsvarende en halv årslønn. Opptjening av 2/3 av rettighetene er avhengig av at gitte prestasjonskriterier oppnås. Verdien av de aksjene som frigjøres under de ulike program kan det enkelte år ikke overstige en hel årslønn.

Intensjonen er at incentivordningen skal videreføres med årlig program. Styret vurderer tilpasninger av programmene, og hvert enkelt program fremlegges for generalforsamlingen for godkjenning. For 2020 løper det totalt tre programmer.

Pensjonsordninger

Ledergruppen deltar i konsernets generelle pensjonsordning. Ordningen er innskuddsbasert og ligger innenfor de rammer som lov om obligatorisk tjenestepensjon angir.

Oppsigelsestid og etterlønn

Ledende ansatte skal i utgangspunktet ha en oppsigelsestid på 6 måneder. I utvalgte tilfeller og avhengig av stilling kan etterlønn på 6 til 12 måneder benyttes.

Naturalytelser

Selskapet skal ikke tilby naturalytelser ut over det som er vanlig for ledende ansatte i sammenlignbare selskap.

Øvrige variable elementer i godtgjørelsen

Utover det som fremgår ovenfor skal Selskapet ikke tilby Ledende ansatte variable elementer i godtgjørelsen eller særskilte ytelser som kommer i tillegg til grunnlønnen.

4. Redegjørelse for lederlønnspolitik i regnskapsåret 2019

Selskapets lederlønnspolitik for regnskapsåret 2019 er gjennomført i samsvar med lederlønnserklæring for 2019 vedtatt i generalforsamling 5. juni 2019.



Konsernregnskap SalMar ASA 2019

Konsolidert totalresultat NOK 1 000

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2019	2018
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder		12 202 197	11 301 338
Annen driftsinntekt		35 392	41 216
Sum driftsinntekter	3, 23	12 237 589	11 342 554
Varekostnad	26	5 770 027	4 585 491
Lønnskostnad	20, 24, 25	1 202 494	1 040 438
Avskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5, 6	716 807	487 778
Nedskrivning av varige driftsmidler	5	1 642	0
Annen driftskostnad	13, 24, 26	1 479 023	1 768 036
Sum driftskostnader		9 169 992	7 881 743
Operasjonelt driftsresultat		3 067 597	3 460 812
Virkelig verdjustering	15	-32 995	845 831
Driftsresultat		3 034 601	4 306 642
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	10	118 655	252 933
Finansposter			
Renteinntekt	29	12 465	10 964
Finansinntekt	8, 29	236 926	34 347
Rentekostnad	18, 29	170 190	116 101
Finanskostnad	29	74 093	36 218
Netto finansresultat		5 108	-107 007
Resultat før skattekostnad		3 158 365	4 452 568
Skattekostnad	19	613 877	873 343
Årsresultat		2 544 487	3 579 225
Andre inntekter og kostnader			
<i>Poster som senere kan reklassifiseres til resultat</i>			
Omregningsdifferanser og utvidede resultatposter i tilknyttede selskaper		12 636	-5 627
Omregningsdifferanser tilknyttede selskap - reklassifisert til resultat	8	-4 395	0
Omregningsdifferanse i datterselskap		31 667	4 898
Årets totalresultat		2 584 395	3 578 495
Årsresultatet tilordnes			
Ikke-kontrollerende eierinteresser	7	56 452	10 812
Aksjonærene i SalMar ASA		2 488 035	3 568 413
Totalresultatet tilordnes			
Ikke-kontrollerende eierinteresser	7	69 951	10 812
Aksjonærene i SalMar ASA		2 514 444	3 567 683
Resultat pr. aksje	28	22,06	31,70
Utvannet resultat pr. aksje	28	22,03	31,60

Konsolidert balanse pr 31. desember NOK 1 000**Eiendeler****Anleggsmidler**

Immaterielle eiendeler	Note	2019	2018
Konsesjoner, patenter og lignende	4, 21	4 295 467	2 957 486
Goodwill	4	446 465	446 465
Sum immaterielle eiendeler		4 741 932	3 403 951

Varige driftsmidler

Bygninger, tomter og andre driftsmidler	5, 21	4 369 921	3 591 490
Rett-til-bruk eiendeler	6, 21	569 700	0
Sum varige driftsmidler		4 939 621	3 591 490

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i tilknyttet selskap	10	717 819	1 188 971
Investeringer i aksjer og andeler	11	472	394
Pensjonsmidler	11, 20	1 510	7 324
Andre fordringer	11, 13, 24	94 415	18 812
Sum finansielle anleggsmidler		814 216	1 215 500
Sum anleggsmidler		10 495 768	8 210 941

Omløpsmidler

Biologiske eiendeler	14, 21	5 720 810	5 305 616
Andre varer	14, 21	468 728	459 934
Sum varer		6 189 538	5 765 550

Fordringer

Kundefordringer	11, 13, 21	739 429	630 061
Andre fordringer	11, 12, 13	330 332	289 416
Sum fordringer		1 069 761	919 477

Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 16, 18	230 990	239 596
Sum omløpsmidler		7 490 289	6 924 623
Sum eiendeler		17 986 057	15 135 564

Konsolidert balanse pr 31. desember NOK 1 000**Egenkapital og gjeld****Egenkapital****Innskutt egenkapital**

		2019	2018
Aksjekapital	17	28 325	28 325
Egne aksjer		-94	-140
Overkurs		415 286	415 286
Annen innskutt egenkapital		201 508	153 895
Sum innskutt egenkapital		645 025	597 365

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		8 362 685	8 450 748
Sum opptjent egenkapital		8 362 685	8 450 748

Ikke-kontrollerende eierinteresser	7	732 391	91 729
Sum egenkapital		9 740 100	9 139 842

Gjeld**Langsiktig gjeld og forpliktelser**

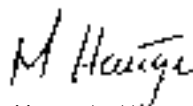
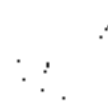
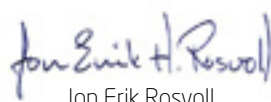
Utsatt skatt	19	1 757 557	1 541 431
Gjeld til kredittinstitusjoner	2, 11, 18, 21	2 751 570	689 927
Langsiktig leieforpliktelse	2, 6, 11, 18, 21	488 871	329 190
Sum langsiktig gjeld og forpliktelser		4 997 999	2 560 548

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	2, 11, 18, 21	381 539	733 583
Kortsiktig leieforpliktelse	2, 6, 11, 18, 21	140 733	14 604
Leverandørgjeld	11, 18	1 305 050	1 194 760
Betalbar skatt	19	588 455	690 717
Skyldige offentlige avgifter		218 923	300 591
Annen kortsiktig gjeld	12, 22	613 258	500 919
Sum kortsiktig gjeld		3 247 958	3 435 174
Sum gjeld		8 245 956	5 995 721
Sum egenkapital og gjeld		17 986 057	15 135 564

Frøya, 2. april 2020


Atle S. Eide
Styrets leder

Kjell A. Storeide
Styremedlem

Margrethe Hauge
Styremedlem

Helge K. Moen
Styremedlem

Jon Erik Rosvoll
Ansattrepresentant

Brit Elin Soleng
Ansattrepresentant

Gustav Witzøe
Konsernsjef

Konsolidert kontantstrømoppstilling NOK 1 000

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2019	2018
Resultat før skatt		3 158 365	4 452 568
Periodens betalte skatter	19	-690 717	-672 778
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	4, 5, 6	718 448	487 778
Kostnadsførte opsjoner	24, 25	47 614	39 707
Resultatandel fra tilknyttede selskap	10	-118 655	-252 933
Gevinst ved utgang tilknyttet selskap	8, 29	-225 873	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	5	0	-281
Betalte netto renter	29	157 725	105 137
Endring virkelig verdijustering	15	32 995	-845 831
Endring i varer / biologiske eiendeler til kost		-110 688	-436 195
Endring i kundefordringer		-89 095	-112 152
Endring i leverandørgjeld		41 329	-54 215
Endring i andre tidsavgrensningsposter		108 087	70 837
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		3 029 535	2 781 642
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	0	210
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	-1 347 398	-945 997
Utbetaling ved kjøp aksjer og andeler	8, 10	-199 358	-114 429
Utbytte fra tilknyttede selskaper	10	254 804	242 200
Utlån andre		-25 475	-15 793
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 317 427	-833 809
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Opptak av langsiktig gjeld	18	2 341 847	500 000
Nedbetaling av langsiktig gjeld	18	-1 061 284	-136 670
Nedbetaling leieforpliktelser (inklusive renter)	18	-213 522	0
Netto endring i kassekreditt	18	53 669	3 788
Betalte netto renter		-104 941	-105 137
Utbetaling av utbytte		-2 617 154	-2 147 176
Utbetaling erverv ikke-kontrollerende eierinteresse	8, 9	-118 897	-4 980
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-1 720 282	-1 890 175
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		-8 175	57 657
Valutakurseffekter		-431	4 839
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 01.01.		239 596	177 098
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 31.12.		230 990	239 596
Ubenyttede trekkrettigheter	18	2 771 410	3 422 516

For omtale av konsernets ulike trekkfasiliteter vises det til nærmere omtale i note 18.

Av selskapets kontantbeholdning på TNOK 230 990, så er totalt TNOK 87 772 bundne midler jfr. nærmere omtale i note 16.

Egenkapitaloppstilling NOK 1 000

2018	Note	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Omregnings- differanse	Annen egen- kapital	Ikke- kontrollerende eierinteresser	Total egen- kapital
Egenkapital per 01.01.18		28 325	-189	415 286	114 188	47 588	6 974 861	88 070	7 668 128
Årsresultat							3 568 413	10 812	3 579 225
Andre inntekter og kostnader									
Omregningsdifferanse i tilknyttede selskap	10					-5 627			-5 627
Omregningsdifferanse i datterselskap						4 898			4 898
Sum andre inntekter og kostnader						-730			-730
Årets totalresultat						-730	3 568 413	10 812	3 578 495
Transaksjoner med eierne									
Aksjeverdibasert avlønning - kapitalinnskudd	25				39 707				39 707
Aksjeverdibasert avlønning - utsatt skatt	19						3 151		3 151
Aksjeverdibasert avlønning - frigivelse	25		48				-48		0
Utbetaling av utbytte	17						-2 138 356	-8 820	-2 147 176
Utgang ikke-kontrollerende eierinteresse	9						-4 980	0	-4 980
Andre endringer							851	1 668	2 518
Sum transaksjoner med eierne		0	48	0	39 707	0	-2 139 384	-7 152	-2 106 781
Egenkapital per 31.12.18		28 325	-140	415 286	153 895	46 858	8 403 890	91 729	9 139 842
2019	Note	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Omregnings- differanse	Annen egen- kapital	Ikke- kontrollerende eierinteresser	Total egen- kapital
Egenkapital per 01.01.19		28 325	-140	415 286	153 895	46 858	8 403 890	91 729	9 139 842
Årsresultat							2 488 035	56 452	2 544 487
Andre inntekter og kostnader									
Omregningsdifferanse tilknyttede selskap	10					12 636			12 636
Omregningsdifferanse tilknyttede selskap - reklassifisert til resultat	8					-4 395			-4 395
Omregningsdifferanse i datterselskap						18 169		13 499	31 667
Sum andre inntekter og kostnader						26 409		13 499	39 908
Årets totalresultat						26 409	2 488 035	69 951	2 584 395
Transaksjoner med eierne									
Aksjeverdibasert avlønning - kapitalinnskudd	25				47 614				47 614
Aksjeverdibasert avlønning - utsatt skatt	19						-1 775		-1 775
Aksjeverdibasert avlønning - frigivelse	25		46				-46		0
Utbetaling av utbytte	17						-2 592 997	-24 157	-2 617 154
Tilgang ikke-kontrollerende eierinteresse	8						500	705 239	705 738
Utgang ikke-kontrollerende eierinteresse	8, 9						-8 527	-110 371	-118 897
Andre endringer							337		337
Sum transaksjoner med eierne		0	46	0	47 614	0	-2 602 507	570 711	-1 984 137
Egenkapital per 31.12.19		28 325	-94	415 286	201 508	73 267	8 289 417	732 390	9 740 100

Noter til konsernets regnskap

NOTE 1	Regnskapsprinsipper	94
NOTE 2	Finansiell risikostyring	101
NOTE 3	Segmentopplysninger	104
NOTE 4	Immaterielle eiendeler	107
NOTE 5	Varige driftsmidler	110
NOTE 6	Leieavtaler	111
NOTE 7	Selskaper i konsernet	113
NOTE 8	Virksomhetssammenslutninger	114
NOTE 9	Ikke-kontrollerende eierinteresser	115
NOTE 10	Tilknyttet selskap	116
NOTE 11	Finansielle instrumenter – kategorier av finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser	118
NOTE 12	Derivater	119
NOTE 13	Fordringer, tapsavsetning	120
NOTE 14	Varer og biologiske eiendeler	121
NOTE 15	Virkelig verdijustering	123
NOTE 16	Bankinnskudd	123
NOTE 17	Aksjekapital og aksjonærinformasjon	124

NOTE 18	Rentebærende gjeld	125
NOTE 19	Utsatt skatt og skattekostnad	128
NOTE 20	Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser	129
NOTE 21	Pantstillelser og garantier	129
NOTE 22	Annen kortsiktig gjeld	130
NOTE 23	Driftsinntekter	130
NOTE 24	Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.	131
NOTE 25	Aksjeverdibasert avlønning	133
NOTE 26	Driftskostnader	135
NOTE 27	Offentlige tilskudd	135
NOTE 28	Resultat per aksje	136
NOTE 29	Finansinntekter og finanskostnader	136
NOTE 30	Opplysninger om nærstående parter/ enkelttransaksjoner	137
NOTE 31	Påstander om prissamarbeid	137
NOTE 32	Hendelser etter balansedagen	137
NOTE 33	Nye og endrede standarder	138

Note 1 Regnskapsprinsipper

Generell informasjon

SalMar ASA er registrert og hjemmehørende i Norge, og selskapets aksjer omsettes på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er Industriveien 51, 7266 Kverva. Selskapet er lokalisert i Frøya kommune. Konsernregnskapet ble vedtatt av styret 2. april 2020.

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet.

Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle presenterte perioder, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen.

Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med IFRS og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board som er vedtatt av EU. For 2019 er det en vesentlig endring knyttet til IFRS 16 Leieavtaler. Standarden er blitt implementert med virkning fra 1.1.2019. Viser til ytterligere omtale i note 6 og note 33.

Konsernregnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap, med unntak av følgende regnskapsposter som er regnskapsført til virkelig verdi:

- Biologiske eiendeler (note 14)
- Derivater (note 12)

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter SalMar ASA og dets datterselskaper pr. 31.12. Konsernet kontrollerer derfor et foretak som det er investert i, dersom og bare dersom, konsernet:

- har kontroll over foretaket,
- er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i foretaket og
- har mulighet til å bruke sin makt over foretaket til å påvirke sin avkastning

Dersom konsernet har flertallet av stemmerettighetene i et foretak, er foretaket presumptivt et datterselskap i konsernet. For å underbygge denne presumsjonen og der konsernet ikke innehar flertallet av stemmerettighetene, vurderer konsernet alle relevante fakta og omstendigheter, for å evaluere hvorvidt konsernet har kontroll over foretaket det er investert i. Herunder vurderes blant annet eierandel, stemmeandel, eierstruktur og relative styrkeforhold, samt opsjoner kontrollert av konsernet og aksjonæravtaler eller andre avtaler. Vurderingen gjøres for hver investering. Det foretas en revurdering når fakta og omstendigheter indikerer at det foreligger endringer i et eller flere av kontrollelementene.

SalMar ASA har pr. 31.12 flertallet av stemmerettighetene i alle sine datterselskaper.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Datterselskaper konsolideres fra og med det tidspunktet konsernet oppnår kontroll og utelates fra konsolidering når kontroll opphører. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. Enhetssynet legges til grunn i forbindelse med oppkjøp hvor kontroll etableres. Unntaket er goodwill hvor det er valgdgang per oppkjøp mellom å regnskapsføre kun kontrollerende eiers andel eller 100 %. I de tilfeller hvor virkelig verdi på de ervervede eiendelene overskrider vederlaget som er betalt, behandles differansen som inntekt i resultatregnskapet. Utsatt skatt balanseføres i den grad identifiserbare merverdier tilordnes eiendeler og forpliktelser som medfører økt eller redusert fremtidig betalbar skatt når disse forskjellene reverseres i fremtidige perioder. Utsatt skatt blir balanseført og beregnet ved bruk av nominell skattesats, uten diskontering.

Ved trinnvis kjøp av aksjer legges verdien av eiendeler og forpliktelser på konsernetableringstidspunktet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler eller forpliktelser.

Når konsernet ikke lenger har kontroll måles eventuell gjenværende eierinteresse til virkelig verdi med endring over resultatet. Virkelig verdi utgjør deretter anskaffelseskost for den videre regnskapsføring, enten som investering i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet eller finansiell eiendel. Beløp som tidligere er ført i utvidet resultat relatert til dette selskapet behandles som om konsernet hadde avhendet underliggende eiendeler og gjeld. Dette vil kunne innebære at beløp som tidligere er ført i utvidet resultat reklassifiseres til resultatet.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital.

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eierinteresser føres forskjell-

len mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til eiere av aksjonærene i morselskapet. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eierinteresser føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Tilknyttede selskaper

Konsernet har investeringer i tilknyttede selskaper. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll eller felles kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20 % og 50 % av stemmerettene.

Investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Investeringen regnskapsføres på kjøpstidspunktet til anskaffelseskost, og konsernets andel av resultatet i etterfølgende perioder inntektsføres eller kostnadsføres. Balanseført beløp inkluderer eventuell implisitt goodwill identifisert på kjøpstidspunktet.

Konsernets andel av over- eller underskudd i tilknyttede selskaper resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen. Konsernets andel av utvidet resultat i det tilknyttede selskapet føres i utvidet resultat i konsernet og tillegges også balanseført beløp for investeringene. Tilsvarende konsernets andel av føringer direkte mot egenkapital i underliggende investering, presenteres i konsernets egenkapitalkoppstilling. Urealisert gevinst knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper er eliminert med konsernets andel i virksomheten.

Ved indikasjoner på verdifall gjennomføres det en nedskrivningstest på den balanseførte verdien av investeringen. Et eventuelt verdifall blir innregnet i resultatandelen fra tilknyttet foretak i regnskapet. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Dersom en investering opphører å være et tilknyttet selskap, slik at egenkapitalmetoden opphører, måles gjenværende eierinteresse til virkelig verdi.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder er knyttet til salg av laks og ørret, som helfisk eller som videreforedlet vare. Inntektene innregnes når kontrollen over varen eller tjenesten er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten. Levering skjer ved overføring av kontroll til kunden, typisk vil være når man overfører varene til transportør eller ved levering hos kunde. Tidspunktet for levering er avhengig av avtalte betingelser fra kunde til kunde. Normal kredittid er 30 dager netto.

Utbytte inntektsføres når aksjonærenes rettighet til å motta utbytte er fastsatt av generalforsamlingen.

Offentlige tilskudd

Driftstilskudd periodiseres og klassifiseres sammen med den inntekten det skal øke eller den kostnaden det skal redusere. Investeringsstilskuddet reduserer eiendelens balanseførte verdi og kommer til inntekt gjennom fremtidige reduserte avskrivninger.

Segmentrapportering

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets øverste beslutningstaker.

Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen. Konsernets virksomhetsområder består av oppdrett av laks og ørret, samt salg og prosessering. I tillegg rapporteres konsernets virksomhet på Island som en separat enhet og defineres som et separat segment.

Oppdrettsvirksomheten i Norge er delt opp i 2 regioner med oppdrettssegment, oppdrett Midt-Norge og oppdrett Nord-Norge. Konsernets settefiskvirksomhet er også inkludert i disse segmentene. Oppdrett Midt-Norge og oppdrett Nord-Norge er definert som separate segment som det rapporteres på og styres etter internt. Driftssegmentet Arnarlax på Island er et helintegrert oppdrettsselskap med eget smoltanlegg, sjølokaliteter, slakteanlegg og salgsapparat. Resultatet fra denne virksomheten rapporteres samlet gjennom driftssegmentet Arnarlax.

Klassifiseringsprinsipper

Med betalingsmidler menes kontanter og bankinnskudd.

Andre eiendeler som inngår i varekretsløpet eller har forfall innen 12 måneder klassifiseres som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Gjeld som inngår i varekretsløpet eller har forfall innen 12 måneder klassifiseres som kortsiktig gjeld. Øvrig gjeld er klassifisert som langsiktig.

Neste års avdrag på langsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig gjeld.

Endringer i biologiske eiendelers virkelige verdi er vist på en egen linje innenfor driftsresultatet, sammen med endring i urealisert verdi på Fish-pool-kontrakter og endring i urealisert verdi på valutaterminkontrakter som er inngått for å sikre fremtidige leveranser. Rapportering av driftsresultat før virkelig verdijustering gjøres for å vise resultatet av salg i perioden.

Valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som både er den funksjonelle valutaen til morselskapet og presentasjonsvalutaen til konsernet.

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til NOK til kurs på transaksjonstidspunktet. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres.

Valutakursdifferanse oppstått på pengeposter som er del av nettoinvestering i utenlandsk enhet eller på valutaposisjoner som anses som kontantstrømsikring innregnes som del av utvidet resultat.

På balansedatoen beregnes virkelig verdi av valutasikringsinstrumenter på basis av markedskursene for kontrakter med liknende forfallsprofil. Endringer i virkelig verdi og realisert effekt av instrumentene føres i resultatregnskapet som netto finanspost når de ikke oppfyller kravene til sikringsbokføring. Unntaket er endring i virkelig verdi på valutaterminkontrakter som er inngått for å sikre fremtidige leveranser, disse blir resultatført på linje for virkelig verdjustering. Finansielle derivater klassifiseres som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld i balansen. Se forøvrig nærmere omtale i note 12.

Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- a. balansen er regnet om til balansedagens kurs
- b. resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen)
- c. omregningsdifferanser føres mot utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for separat balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført når spesifikke kriterier knyttet til fremtidig inntjening er oppfylt. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen

til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når det gjelder større utviklingsprosjekt, gjøres det konkrete vurderinger med hesyn til å vurdere når prosjektet å går fra et utviklingsprosjekt, til å bli et byggeprosjekt. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid, avskrivning påstartes når eiendelen er tatt i bruk.

Avlskjerner er balanseført til anskaffelseskost, med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger.

Konsesjoner

Konsesjoner som konsernet eier balanseføres til kostpris.

Konsesjoner gitt i Norge anses å ha ubestemt utnyttbare levetid og avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Merverdier identifisert ved oppkjøp vedrørende konsesjoner er balanseført som immateriell eiendel. Ved ordinær drift foreligger det ingen betingelser knyttet til konsesjonene mht. tilbakelevering.

Konsesjoner gitt på Island gis for en periode på 16 år før de må fornyes. Konsesjonene blir fornyet hvis søkeren oppfyller kravene som stilles til virksomheten i henhold til lover og forskrifter på tidspunktet for fornyelse av lisensen. Det må betales et mindre avgift for fornyelse av konsesjonen. Dette innebærer at konsesjonene har en rullerende 16 års levetid med fornyelse. SalMar har derfor valgt å legge til grunn at konsesjonene har en ubestemt utnyttbar levetid. Konsesjonene avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

Goodwill

Ved overtakelse av annen virksomhet mot vederlag som overstiger verdiene av de enkelte eiendeler, er differansen oppført som goodwill i balansen. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill er oppført til historisk kost.

Ved vurdering av behov for nedskrivning av konsesjoner og goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantstrømgenererende enheter eller de grupper som forventes å få fordeler av oppkjøpet. Nedskrivninger blir foretatt i henhold til en vurdering av de gjenvinnbare verdiene av hver kontantstrømgenererende enhet som konsesjoner og goodwillen er knyttet til. For å fastslå hva som er konsernets kontantstrømgenererende enheter, er eiendelene gruppert etter det laveste nivået som det kan identifiseres separate og uavhengige kontantstrømmer for. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og bruksverdi. Ved vurdering av salgsverdi på konsesjoner ser man hen til andre tilsvarende transaksjoner som er gjennomført. Bruksverdi beregnes ved å estimere framtidige kontantstrømmer de neste 3 årene basert på vedtatt budsjett og prognoser. Kontantstrømmer etter 3 år forutsettes lik

forventet inflasjon. Kontantstrømmene diskonteres med en rente før skatt som hensyntar en relevant markedsrisiko. Dersom beregnet bruksverdi er lavere enn balanseført verdi av den kontantstrømgenererende enheten gjøres først nedskrivning av goodwill, og deretter andre eiendeler ved behov.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er balanseført til anskaffelseskost, med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Byggelånsrenter er en del av anskaffelseskost. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres. Ordinære avskrivninger er foretatt fra det tidspunkt driftsmiddelet ble satt i ordinær drift, og er beregnet ut fra forventet brukstid til driftsmiddelet. Avskrivningene fordeles lineært over den forventede brukstiden hensyntatt estimert restverdi. Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg. Driftsmidlenes utrangeringsverdi, avskrivningsperiode og avskrivningsmetoder vurderes årlig.

Anlegg under utførelse er ikke avskrevet. Avskrivninger er kostnadsført når anlegget er klart til bruk.

Behovet for nedskrivning av balanseført verdi av anlegg og utstyr blir tatt opp til vurdering når situasjonen eller omstendighetene indikerer at verdien ikke kan gjenvinnes. Dersom gjenvinnbart beløp av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Finansielle instrumenter

Et finansielt instrument er enhver kontrakt som gir opphav til en finansiell eiendel for et foretak og en finansiell forpliktelse eller et egenkapitalinstrument for et annet foretak.

Finansielle eiendeler

Konsernet finansielle eiendeler er: derivater, ikke-børsnoterte egenkapitalinvesteringer, kundefordringer, og kontanter og kontantekvivalenter.

Klassifiseringen av finansielle eiendeler ved førstegangsinnregning avhenger av karakteristika ved de kontraktsmessige kontantstrømmene til eiendelen, og hvilken forretningsmodell konsernet legger til grunn i styringen av sine finansielle eiendeler. Ved førstegangsinnregning innregnes finansielle eiendeler til virkelig verdi. Transaksjonskostnader kan tillegges dersom finansielle eiendeler er målt til amortisert kost.

Konsernet klassifiserer sine finansielle eiendeler i to kategorier:

- Finansielle eiendeler målt til amortisert kost
- Finansielle eiendeler målt til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet

Konsernet har ikke p.t. derivater som er øremerket som sikringsinstrumenter vurdert til virkelig verdi eller finansielle eiendeler målt til virkelig verdi over utvidet resultat.

Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Konsernet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende betingelser er oppfylt:

- Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer, og
- Kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Etterfølgende måling av finansielle eiendeler skjer til amortisert kost og er gjenstand for tapsavsetning. Gevinst og tap føres i resultat når eiendelen er fraregnet, modifisert eller nedskrevet.

Konsernets finansielle eiendeler til amortisert kost inkluderer kundefordringer og andre kortsiktige innskudd. Kundefordringer som ikke har et betydelig finansieringselement er målt til transaksjonsprisen i samsvar med IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.

Finansielle instrumenter målt til virkelig verdi med verdiendring over resultatet

Konsernet benytter seg av derivater for å sikre underliggende risiko. Instrumenter som benyttes er valutaterminkontrakter, rentebytteavtaler og sikring av laksepris (Fish-pool-kontrakter). I tillegg inngår konsernets ikke-børsnoterte egenkapitalinstrument i denne kategorien. Slike instrumenter er innregnet til virkelig verdi på dato for kontraktsinngåelse og måles også til virkelig verdi ved etterfølgende måling. Derivater balanseføres som finansielle eiendeler når virkelig verdi er positiv og som finansielle forpliktelser når virkelig verdi er negativ.

Fraregning av finansielle eiendeler

En finansiell eiendel (eller, hvis aktuelt, en del av en finansiell eiendel eller en del av en gruppe med like finansielle eiendeler) er fraregnet hvis:

- Den kontraktsfestede retten til å motta kontantstrømmer fra den finansielle eiendelen utløper, eller

- Konsernet har overført den kontraktsfestede retten til å motta kontantstrømmene fra den finansielle eiendelen eller beholder retten til å motta kontantstrømmene fra en finansiell eiendel, men samtidig forplikter seg til å overføre disse til en motpart; og enten
 - a. Konsernet har overført det vesentligste av risiko og fordeler forbundet med eiendelen, eller
 - b. Konsernet har hverken overført eller beholdt det vesentligste av risiko og fordeler forbundet med eiendelen, men har overført kontrollen av eiendelen.

Avsetninger for tap på finansielle eiendeler

Konsernet har gjort en avsetning for forventede tap på alle gjeldsinstrumenter som ikke er klassifisert som virkelig verdi over resultat.

Konsernet måler forventet kredittap basert på spesifikk kundevurdering for hvert enkelt tilfelle. Konsernet måler tapsavsetningen basert på forventet kredittap over levetiden for hver rapporteringsperiode, og ikke basert på 12-måneders forventet tap.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser er, ved førstegangsinnregning, klassifisert som lån og forpliktelser, eller derivater øremerket som sikringsinstrumenter i en effektiv sikring. Derivater er førstegangsinnregnet til virkelig verdi. Lån og forpliktelser innregnes til virkelig verdi justert for direkte henførbare transaksjonskostnader.

Derivater er finansielle forpliktelser når den virkelig verdien er negativ, og behandles regnskapsmessig på tilsvarende måte som derivater som er eiendeler.

Lån og forpliktelser

Etter førstegangsinnregning vil rentebærende lån bli målt til amortisert kost. Gevinster og tap føres i resultat når forpliktelsen er fraregnet.

Varer og biologiske eiendeler

Varebeholdningen består av fôr, emballasje, rogn, yngel, settefisk, rensefisk, levende fisk i sjø og foredlet fisk.

Beholdningen av fôr, emballasje, rogn, yngel, settefisk, rensefisk og foredlet fisk vurderes til laveste av kostpris og netto realisasjonsverdi. Kostpris for egentilvirkede varer er full tilvirkningskost. Regnskapsføring av varelageret er basert på FIFO-prinsippet. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris fratrasket variable kostnader for ferdigstillelse og salg.

Levende fisk i sjøen vurderes til virkelig verdi med fradrag for salgsutgifter.

Biologiske eiendeler

Regnskapsmessig behandling av levende fisk reguleres av IAS 41 Landbruk. Hovedregelen er iht. IFRS 13 at slike eiendeler måles til virkelig verdi fratrasket salgsutgifter. Verdssettelse av biologiske eiendeler inngår på verdssettelsesnivå 3 hvor verdssettelsen er basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder. Endring i verdijustering resultatføres og klassifiseres på linje for virkelig verdijustering i resultatet. Dette for å gi en bedre forståelse for konsernets resultat av solgte varer.

Rogn, yngel, settefisk og rensefisk verdssettes til historisk kost. Historisk kost vurderes å være det beste estimatet for virkelig verdi på disse eiendelene grunnet liten biologisk omdanning.

For beregning av virkelig verdi av levende fisk i sjø benyttes en kontantbasert nåverdimodell. Nåverdi beregnes med utgangspunkt i estimerte inntekter fratrasket estimert gjenværende produksjonskostnader frem til slakteklar fisk på den enkelte lokalitet. Slakteklar fisk er estimert vekt på fisken på slakketidspunktet iht. selskapets budsjetter og planer. Beregnet verdi diskonteres til nåverdi på balansedagen. Nåverdi beregnes for biomassen på hver lokalitet.

Inngående kontantstrømmer beregnes som estimert biomasse på slakketidspunktet multiplisert med forventet oppnådd pris på samme tidspunkt. Estimert biomasse (volum) på slakketidspunktet beregnes med utgangspunkt i antall individer i sjø på balansedagen, justert for forventet dødelighet frem til slakketidspunktet og multiplisert med estimert slaktevekt på fisken på slakketidspunktet.

Ved beregning av pris benyttes balansedagens forwardpriser på Fish-pool på tidspunkt for estimert slakting til grunn. Det beregnes kvartalsvis gjennomsnitt av prisene, da slakting av fisk foregår over flere perioder. Forwardprisene justeres for eksportørtillegg, frakt, salgskostnader og slaktekostnader. I tillegg blir det foretatt en justering i henhold til forventet kvalitetsfordeling på fisken. Justering av pris gjøres på lokalitetsnivå.

Estimert gjenværende produksjonskostnader er estimerte kostnader som en rasjonell aktør ville lagt til grunn for å oppdrette fisken frem til slakteklar vekt. I modellen er kompensasjon for konsesjons- og lokalitetsleie hensyntatt i diskonteringsfaktoren, og derigjennom reduserer virkelig verdi på biomassen, fremfor et eget kostnadselement i beregningen.

Virkelig verdi av biomassen beregnes ved en månedlig diskontering av kontantstrømmen med utgangspunkt i nest siste slaktemåned iht. slakteplan. Diskonteringsfaktoren skal reflektere 3 hovedkomponenter: 1) risiko for hendelser som påvirker kontantstrømmen, 2) syntetisk konsesjons- og lokalitetsleie og 3) tidsverdien av penger. Diskonteringsfaktoren

er satt med bakgrunn i en gjennomsnittsbetraktning for alle konsernets lokaliteter og som etter selskapets vurdering gir en fornuftig vekstkurve på fisken fra smolt til slakteklar fisk.

Risikojusteringen skal ta høyde for den risiko det ligger i å investere i levende fisk. En fisk står gjennomsnittlig 18 mndr. i sjø og risikoen vil være høyere jo lengre frem i tid slaktetidspunktet er. Biologisk risiko, risiko for økte kostnader og prisrisiko vil være de vesentlige elementene som innregnes. Nåverdimodellen legger inn en teoretisk kompensasjon for lokalitet- og konsesjonsleie som et påslag i diskonteringsfaktoren i modellen i stedet for å være en kostnadsreducerende faktor i beregningen.

For nærmere beskrivelse av de ulike forutsetningene benyttet i modellen vises til omtale under avsnittet «Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger».

Samarbeidsavtaler

Biomasse oppdrettet som ledd i samarbeidsavtaler er regnskapsmessig behandlet som konsernet sin fisk da konsernet har den vesentligste delen av den økonomiske risikoen for fisken.

Prinsipper for resultatføring av hendelsesbasert dødelighet

Resultatføring av hendelsesbasert dødelighet gjennomføres på lokaliteter med 3 % dødelighet i en periode basert på en enkelthendelse, eller dersom dødeligheten overstiger 5 % over flere perioder basert på en og samme hendelse. Vurderingen er knyttet til antall fisk og foretas på lokalitetsnivå.

Direkte resultatføring av hendelsesbasert dødelighet inngår i regnskapsført varekostnad med mindre dødeligheten skyldes forhold som tilsier presentasjon på linje for særskilte biologiske hendelser.

Særskilte biologiske hendelser

Konsernet klassifiserer eventuelle særskilte biologiske hendelser på egen linje i regnskapet.

SalMars vurdering av særskilte biologiske hendelser knytter seg til følgende helt spesifikke hendelser:

- Myndighetspålagt sanering av laks
- Enkeltrømninger med et vesentlig antall laks

Ved myndighetspålagt sanering består kostnadsført beløp av full tilvirkningskost på de sanerte beholdningene som er gjennomført, i tillegg til kostnader knyttet til opprydding og avslutning på lokaliteten. Ved rømning består kostnadsført beløp av full tilvirkningskost på den rømte biomassen samt kostnader knyttet til gjenfangst.

Fastpriskontrakter

Konsernet inngår løpende salgskontrakter av lakseprodukter. Kontraktene har fysiske oppgjør og leveranser knyttet til kontraktene inngår i konsernets normale virksomhet. Kontraktene inneholder ingen elementer av innebygde derivater. Fastpriskontrakter som medfører at konsernet er forpliktet til å selge slaktemoden fisk til en lavere pris enn den som danner grunnlag for markedsverdivurderingen av biomasse, avsettes som forpliktelse. Årets resultateffekt inkluderes i resultatlinjen «Virkelig verdijustering».

Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt. Dersom et konsernselskap kjøper aksjer i morselskapet, føres vederlaget for slike egne aksjer, inkludert eventuelle transaksjonskostnader – fratrasket skatt, til reduksjon i egenkapitalen (tilordnet morselskapets aksjonærer) inntil aksjene blir annullert, eller solgt igjen. Dersom egne aksjer senere blir solgt føres vederlaget, fratrasket direkte marginale transaksjonskostnader og tilknyttede skattevirkninger som økning av egenkapital tilordnet morselskapets aksjonærer.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt og består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, inngår skatten i nettobeløpet som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med de skattemessige lover og regler som er vedtatt, eller i hovedsak vedtatt av skattemyndighetene på balansedagen.

Utsatt skatt i balansen er en nominell størrelse, beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel blir balanseført når det kan sannsynliggjøres en fremtidig skattepliktig inntekt som gjør det mulig å utnytte fordelene. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner.

Pensjoner

Konsernet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad i takt med at plikten til å betale innskudd påløper. Forskuddsbetalte innskudd føres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt.

Aksjeverdivasert avlønning

Konsernet har en aksjebasert avlønningsplan hvor selskapene mottar tjenester fra de ansatte som motytelse for egenkapitalinstrumenter (RSU-rettigheter) i konsernet. Virkelig verdi av de tjenester som enhetene har mottatt fra de ansatte som motytelse for de tildelte RSU-rettighetene regnskapsføres som en kostnad.

Virkelig verdi på RSU-rettigheter fastsettes på tildelingstidspunktet. Virkelig verdi av RSU-rettigheter som har ikke-markedsbetingelser verdsettes til aksjekursen på tildelingstidspunktet. Sannsynligheten for at prestasjonsbetingelsene oppfylles hensyntas ved vurdering av hvor mange RSU-rettigheter som vil bli innløst. Virkelig verdi av RSU-rettigheter som har markedsbetingelser er beregnet på en Monte-Carlo simulering. De viktigste inndata ved beregning av verdien av disse RSU-rettighetene er aksjekurs på tildelingstidspunktet, volatilitet, risikofri rente, forventet utbytte og innvinningsperioden.

Verdien fastsatt på tildelingstidspunktet periodiseres i resultatregnskapet over opsjonenes opptjeningsstid med tilsvarende økning i innskutt egenkapital. Opptjeningsstiden er perioden fra etableringen av ordningen og til opsjonene er fullt ut opptjent. Arbeidsgiveravgift innregnes over forventet opptjeningsperiode.

Avsetninger

En avsetning blir regnskapsført når, og bare når, selskapet har en gjeldende forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av hendelser som har skjedd, og det kan sannsynliggjøres (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, og at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger er gjennomgått hver balanse-dato og nivået reflekterer det beste estimat på forpliktelsen.

Leieavtaler

Konsernet har med virkning fra 1.1.2019 implementert IFRS 16 for regnskapsføring av sine leieavtaler. IFRS 16 angir prinsipper for innregning, måling, presentasjon og opplysninger om leieavtaler. Iht. IFRS 16 innregnes eiendeler og forpliktelser for de fleste leieavtaler. Unntaket er leieavtaler som er korte avtaler med mindre enn 12 måneders løpetid eller avtaler knyttet til eiendeler med underliggende lav verdi. For avtaler som kommer inn under disse unntakene resultatføres leiekostnaden fortløpende i resultatregnskapet. Ved vurdering av den uoppsigelige avtaleperioden er det foretatt en vurdering av om det er rimelig sikkerhet for at opsjoner for forlengelse blir tiltrådt.

I de tilfellene hvor konsernet har inngått sammensatte leieavtaler, så splittes tjenesteelementet ut for å beregne verdien

av rett-til-bruk-eiendelen. Dette gjelder i all vesentlighet leieavtaler knyttet til brønnbåter og servicebåter hvor mannskap og andre elementer er inkludert i leien og hvor estimert markedspris på tjenesteelementet splittes ut.

På tidspunkt for iverksettelse av leiekontrakten blir leieforpliktelsen målt til nåverdi av leiebetalingene ved hjelp av konsernets marginale lånerente.

Rett-til-bruk eiendeler i henhold til IFRS 16 avskrives i fra tidspunkt for iverksettelse av kontrakten og frem til det som inntreffer først av slutten av rett-til-bruk eiendelens utnyttbare levetid eller slutten av leieperioden.

IFRS 16 Leiekontrakter erstatter eksisterende IFRS-standard for leieavtaler, IAS 17 Leieavtaler. For regnskapsåret 2018 ble leieavtaler regnskapsført iht. IAS 17. I henhold til denne standarden ble driftsmidler som ble leid på betingelser som i det vesentlige overførte økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseført som varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse ble medtatt som forpliktelse under langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Leiebetaling ved operasjonell leasing ble klassifisert som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktsperioden.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Kontantstrømoppstilling

Konsernets kontantstrømoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm, fordelt på operasjonell drift, investerings- og finansieringsaktiviteter. Oppstillingen viser de enkelte aktiviteters virkning på beholdning av betalingsmidler. Kontantstrøm i forbindelse med kjøp og salg av virksomheter er presentert under investeringsaktiviteten.

Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Utarbeidelsen av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser i balansen, inntekter og kostnader for regnskapsåret. Estimater og de underliggende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som er vurdert for å være relevante og sannsynlige på det tidspunkt vurderingene gjøres. Disse vurderingene påvirker balanseført verdi av de eiendeler og gjeld hvor verdsettelsen ikke er basert på andre kilder. Estimater vurderes løpende og endelige verdier og resultat vil kunne

avvike fra disse estimatene. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår.

Vurderingene og estimatene som anses å være av størst betydning for konsernet, er som følger:

Verdivurdering biomasse

Biologiske eiendeler i sjø måles til virkelig verdi iht. IAS 41. Prinsippene for beregning av virkelig verdi er beskrevet under regnskapsprinsipp for biologiske eiendeler.

Verdsettelsen bygger på en rekke forutsetninger som krever betydelig skjønn. De mest sentrale forutsetningene er volum, kostnader, pris og diskonteringssats.

Estimert volum på slaktetidspunktet er basert på antall fisk satt i sjø, justert for estimert tilvekst og dødelighet fra utsett til fisken er ferdig slaktet. Faktisk slaktevolum kan avvike fra estimert volum som følge av den biologiske utviklingen. Usikkerhet i den biologiske utvikling kan påvirke slaktetidspunkt, og dermed også perioden for ned diskontering i modellen.

Forventede markedspriser legges til grunn ved måling av fisk til virkelig verdi. Bransjen vurderer forwardprisen på Fish-pool å være beste estimat for markedspris. Markedsprisen på fisk har historisk vist seg å kunne ha relativt store svingninger fra periode til periode og mellom sesonger. Prisen vil i tillegg endre seg med oppnådd størrelse og kvalitet på fisken, samt tidspunkt for slakting som er avhengig av den biologiske utviklingen på fisken.

Estimert gjenværende kostnader frem til slakting er beheftet med betydelig usikkerhet. Biologiske utfordringer som sykdom og lus vil påvirke kostnadsbildet knyttet til fisken, i tillegg vil det være usikkerhet knyttet til priser andre vesentlige innsatsfaktorer som fôr.

Den forventede fremtidige kontantstrømmer for den enkelte lokalitet neddiskonteres med en månedlig diskonteringsfaktor. Diskonteringsfaktoren består av flere elementer jfr. omtale i prinsippnoten til biologiske eiendeler. Som omtalt over i prinsippnoten så legges det inn en syntetisk lokalitet- og konsesjonsleie som et påslag i i diskonteringsfaktoren i modellen i stedet for at det hensyntas som en kostnadsreducerende faktor i beregningen. For å kunne drive oppdrett av lask og ørret så er man avhengig av å ha tilgang på infrastruktur som konsesjoner og lokaliteter. Markedsprisen for en konsesjon i dagens marked er høy og man vil kunne anta at i et hypotetisk marked så vil det være en betydelig kostnad for å nyttegjøre seg denne infrastrukturen og de tillatelsene som er påkrevd for å drive oppdrettsvirksomhet. Denne kostnaden reflekteres inn i størrelsen på diskonteringssatsen og vil være gjenstand for betydelig skjønn.

Virkelige verdier ved oppkjøp

Ved oppkjøp, må kostpris for ervervet virksomhet fordeles, slik at åpningsbalansen i konsernet reflekterer anslått virkelig verdi av kjøpte eiendeler og gjeld. For å fastsette virkelige verdier ved oppkjøp, må man for de eiendeler det ikke finnes et aktivt marked for, benytte alternative metoder for å fastsette virkelig verdi. Merverdi utover det som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Hvis virkelig verdi av egenkapital i oppkjøpt selskap overstiger vederlaget, inntektsføres det overskytende umiddelbart. Allokering av kostpris ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende pr. dato for overtakelse og kontroll, senest innen 12 måneder etter at oppkjøpet fant sted.

Nærmere informasjon om oppkjøp er gitt i note 8 Virksomhetssammenslutninger.

Note 2 Finansiell risikostyring

Finansiell risiko

Konsernet blir, gjennom sine aktiviteter, eksponert mot ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko, kredittisiko og likviditetsrisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering av disse risiki og fastsetter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres. Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse risikoer.

Konsernet har banklån med det formål å skaffe kapital til investeringer i selskapets virksomhet. I tillegg har selskapet finansielle instrumenter som kundefordringer, leverandørgjeld o.l. som er direkte knyttet til virksomhetens daglige drift. For sikringsformål har selskapet enkelte valutaterminkontrakter.

Selskapet benytter ikke finansielle instrumenter, herunder finansielle derivater, for spekulasjonsformål.

Markedsrisiko

Renterisiko

Ettersom konsernet ikke har noen betydelige rentebærende eiendeler, er konsernets resultat og kontantstrøm fra den operasjonelle drift i hovedsak uavhengig av endringer i markedsrenten.

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm som delvis reduseres av den motsatte effekten fra

kontantekvivalenter som mottar flytende rente. Fastrentelån utsetter konsernet for virkelig verdi renterisiko. Låneporteføljen har i dag en flytende rente som innebærer at konsernet er påvirket av endringer i rentenivået. Lånene er balanseført til amortisert kost.

Basert på de finansielle instrumentene som eksisterte pr. 31. desember 2019 vil en økning på 0,5 % i rentenivået redusere konsernets resultat med TNOK 18 814 (2018: TNOK 8 837) forutsatt at alle andre variabler er konstante. Se forøvrig note 18 for mer informasjon om rentebærende gjeld.

Valutarisiko

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Denne risikoen er særlig relevant i forhold til USD, EUR, GBP og JPY. Valutarisiko oppstår fra fremtidige handelstransaksjoner, balanseførte eiendeler og forpliktelser og nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet.

Valutarisiko knyttet til inntekter og aktiva nominert i utenlandsk valuta reduseres delvis ved bruk av terminer og valutakontoer. Bruk av valutaterminkontrakter er kommentert i note 12.

Basert på de finansielle instrumentene som eksisterte pr. 31. desember 2019 vil en 10 % reduksjon i kronekursen øke konsernets resultat før skatt med TNOK 232 306 (2018: TNOK 289 143). De vesentlige valutaene for konsernet er USD, EUR, GBP og JPY.

En 10 % reduksjon i hver av disse valutakursene pr. 31.12.2019 ville hatt følgende effekt på konsernets resultat før skatt:

Tall i 1 000	31.12.2019	31.12.2018
EUR	97 247	67 121
JPY	18 187	31 731
GBP	-1 216	3 643
USD	125 032	191 997

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Konsernet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe pga likheter i kredittrisikoen. Konsernet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer. Deler av utestående fordringer er kredittforsikret. Kredittrisiko knyttet til selskapets kontantbeholdning anses lav.

Brutto kredittrisiko på balansedagen tilsvarer konsernets fordringsmasse på balansedagen, ref. note 13

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etterhvert som de forfaller. Kontantstrømprognoiser utarbeides løpende og økonomiavdelingen overvåker rullerende prognoser over konsernets likviditetskrav for å forsikre at konsernet har tilstrekkelig kontantekvivalenter til å møte driftsrelaterte forpliktelser, samtidig som det opprettholdes en tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede lånefasiliteter (omtalt under kontantstrømpoppstillingen) til alle tider slik at konsernet ikke bryter rammer eller spesifiserte betingelser på noen av konsernets lån. Konsernets målsetning er å ha tilstrekkelig kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter på mellomlang sikt for å dekke lånebehovet på kort sikt. Informasjon om tilgjengelige kredittlinjer er videre omtalt under note 18.

Tabellen nedenfor spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, klassifisert i henhold til forfallsstruktur. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktmessige kontantstrømmer. For informasjon om forfallsstruktur, se note 18.

Forfallsstruktur finansielle forpliktelser pr. 31.12.2019

Forfall	Sum	2020	2021	2022	2023	2024	Etter 2024
Langsiktig gjeld	2 901 563	149 992	573 396	135 197	1 475 197	488 138	79 643
Renter langsiktig gjeld	257 726	82 648	70 410	58 450	36 151	8 965	1 103
Leieforpliktelser	629 604	140 733	93 540	62 858	36 787	17 799	277 887
Renter leieforpliktelser	417 622	49 102	44 899	41 841	39 549	37 801	204 430
Kortsiktige trekkfasiliteter	231 547	231 547	-	-	-	-	-
Renter kortsiktig gjeld	2 709	2 709	-	-	-	-	-
Leverandørgjeld	1 305 050	1 305 050	-	-	-	-	-
Totale forpliktelser	5 745 821	1 961 781	782 245	298 346	1 587 684	552 703	563 063

Forfallsstruktur finansielle forpliktelser 31.12.2018

Forfall	Sum	2019	2020	2021	2022	2023	Etter 2023
Langsiktig gjeld	1 311 027	621 100	21 100	21 100	520 887	20 675	106 166
Renter langsiktig gjeld	55 584	19 209	13 044	12 639	7 436	2 237	1 019
Leieforpliktelser	343 794	14 328	14 265	11 508	8 715	10 767	284 210
Renter leieforpliktelser	443 463	41 691	41 120	40 444	39 678	38 729	241 801
Kortsiktige trekkfasiliteter	112 484	112 484	-	-	-	-	-
Renter kortsiktig gjeld	995	995	-	-	-	-	-
Leverandørgjeld	1 194 760	1 194 760	-	-	-	-	-
Totale forpliktelser	3 462 106	2 004 567	89 529	85 691	576 716	72 408	633 196

Forfall

Normal forfallstid på konsernets leverandørgjeld er netto pr. 30 dager, med unntak av leverandørgjeld knyttet til kjøp av fôr som har lengre kredittid.

For beskrivelse av forfallsstruktur på konsernets langsiktige gjeld vises til omtale i note 18.

Kapitalstruktur og egenkapital

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Gjennom å sørge for gode forholdstall knyttet til egenkapital og gjeld vil konsernet støtte den virksomhet som drives, og dermed maksimere verdien av konsernets aksjer.

Konsernet forvalter sin kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer i den basert på en løpende vurdering av de økonomiske forhold virksomheten drives under, og de utsikter man ser på kort og mellomlang sikt, herunder eventuell justering av utbytteandeler, tilbakekjøp av egne aksjer, nedsetting av aksjekapital eller å emittere nye aksjer. Ingen endringer av retningslinjer på dette området har funnet sted gjennom 2019.

Selskapet overvåker sin kapitalforvaltning med utgangspunkt i de covenantskrav som stilles. Disse er basert på egenkapital andel og et forholdstall mellom netto rentebærende gjeld og EBITDA. Se nærmere omtale av disse kravene i note 18.

Konsernets egenkapitalandel er 54,2 % pr. 31.12.19 (31.12.18: 60,4 %). Netto rentebærende gjeld for konsernet ved utgangen av 2019 var på TNOK 2 902,1 (2018: MNOK 1 527,7). Vedrørende konsernets netto rentebærende gjeld, så vises det til nærmere omtale i note 18.

Vurdering av virkelig verdi

Tabellen under viser finansielle instrumenter til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

- * Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse (nivå 1)
- * Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) enn notert pris (brukt i nivå 1) for eiendelen eller forpliktelsen (nivå 2)
- * Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke observerbare forutsetninger) (nivå 3)

Følgende tabell presenterer konsernets eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi. Se note 12 for opplysninger om terminkontrakter, Fish-pool-kontrakter og renteswap som er målt til virkelig verdi på nivå 2. Se også note 14 for opplysninger om biologiske eiendeler som er målt til virkelig verdi på nivå 3.

31.12.2019 (i hele tusen)

Eiendeler	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Derivater				
- Rentebytteavtaler	-	13 418	-	13 418
- Valutaderivat innebygd i kundekontrakt			15 652	15 652
- Valutaterminkontrakter		34 343		34 343
Egenkapitalinstrumenter				
- Ikke-børsnoterte egenkapitalinstrumenter	-	-	472	472
SUM eiendeler	-	47 761	16 124	63 884

Forpliktelser

Derivater				
- Valutaterminkontrakter	-	38 674	-	38 674
SUM forpliktelser	-	38 674	-	38 674

31.12.2018 (i hele tusen)

Eiendeler	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Derivater				
- Rentebytteavtaler	-	5 080	-	5 080
Egenkapitalinstrumenter				
- Ikke-børsnoterte egenkapitalinstrumenter	-	-	394	394
SUM eiendeler	-	5 080	394	5 474

Forpliktelser

Derivater				
- Valutaterminkontrakter	-	123 958	-	123 958
SUM forpliktelser	-	123 958	-	123 958

For gjeldsinstrumenter, rentebærende gjeld og andre finansielle forpliktelser er virkelig verdi tilnærmet lik balanseført verdi (amortisert kost). Konsernet har «pt. rentebetingelser»

som vurderes å være lik markedsrente på balansedagen. Se forøvrig nærmere opplysninger i note 11. For nærmere omtale av valutaderivat innebygd i kundekontrakt – se note 12.

Note 3 Segmentopplysninger

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til konsernets ledelse som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene.

Konsernets virksomhetsområder består av oppdrett av laks og ørret, samt salg og prosessering. I tillegg rapporteres konsernets virksomhet på Island som et separat segment. Oppdrettsvirksomheten i Norge er delt opp i 2 regioner med oppdrettssegment, oppdrett Midt-Norge og oppdrett Nord-Norge. Konsernets settefiskvirksomhet er også inkludert i disse segmentene. Oppdrett Midt-Norge og oppdrett Nord-Norge er definert som separate segment som det rapporteres på og styres etter internt. I tillegg blir det rapportert separat på virksomhetsområdet salg og prosessering. Med virkning fra

1.2.2019 er Arnarlax konsolidert inn i konsernet. Driftssegmentet Arnarlax på Island er et helintegrert oppdrettsselskap med eget settefiskanlegg, sjølokaliteter, slakteanlegg og salgsapparat. Resultatet fra denne virksomheten rapporteres samlet gjennom driftssegmentet Arnarlax. Se ytterligere omtale av Arnarlax og oppkjøpet i note 8.

Konsernledelsen vurderer resultatene fra segmentene basert på operasjonelt driftsresultat, samt særskilte biologiske hendelser.

I kolonne for annet/eliminering inngår kostnader ved opsjoner, FoU kostnader knyttet til samdriftskonsesjoner og andre overhead kostnader som ikke er allokert til segment. I tillegg flyttes deler av avskrivningene knyttet til havmerden

Ocean Farm 1 ut fra Oppdrett Midt-Norge til denne kolonnen. Avskrivninger som representerer normal avskrivning på en lokalitet med samme kapasitet blir belastet oppdrettsegmentet. Avskrivninger utover dette flyttes til annet/eliminering.

Salg mellom segmentene gjennomføres i henhold til armlengdeprinsippet. Ved rapportering av inntekt fra eksterne parter til konsernledelsen er måling av inntekt i overensstemmelse

med målingen i resultatregnskapet. Eiendeler og gjeld fordelt på segment rapporteres ikke til konsernledelsen.

Konsernets ledelse styrer etter tall rapportert i henhold til NGAAP. Avvik på resultatet som følge av rapportering i henhold til IFRS fremkommer i kolonne «GAAP-forskjell».

Selskapet har ikke hatt enkeltkunder som har stått for mer enn 10 % av konsernets omsetning de to siste årene.

2019-tall i hele tusen	Oppdrett Midt Norge	Oppdrett Nord Norge	Salg og prosessering	Arnarlax	GAAP- forskjell	Annet/ eliminering	SalMar Konsern
Eksterne driftsinntekter – salg av varer og tjenester	13 117	190 053	11 387 902	611 125	-	-	12 202 197
Interne driftsinntekter – salg av varer og tjenester	5 633 891	2 596 040	294 040	15 968	-	-8 539 940	-0
SUM driftsinntekter fra kontrakter med kunder	5 647 008	2 786 094	11 681 942	627 094	-	-8 539 940	12 202 197
Erstatninger	3 446	-	419	-	-	-	3 865
Leieinntekter	2 890	998	-	-	-	-	3 888
Andre driftsinntekter	17 057	1 612	16 257	-	-	-7 286	27 640
Sum driftsinntekter	5 670 400	2 788 703	11 698 617	627 094	-	-8 547 225	12 237 589
Avskrivninger	450 143	130 190	64 707	50 528	-	81 238	776 807
Nedskrivninger	-	-	1 642	-	-	-	1 642
Driftskostnader	3 055 639	1 727 155	11 507 829	476 439	-	-8 375 517	8 391 545
Operasjonelt driftsresultat	2 164 618	931 358	124 440	100 126	-	-252 947	3 067 597
Virkelig verdi justering	-	-	-	-	-32 995	-	-32 995
Driftsresultat	2 164 618	931 358	124 440	100 126	-32 995	-252 947	3 034 601
Resultat fra tilknyttet selskap							118 655
Netto finansposter							5 108
Resultat før skatt							3 158 365
Skattekostnad							613 877
Årsresultat							2 544 487
Årets investering i varige driftsmidler	586 070	199 322	390 003	108 844	0	2 029	1 286 268
Årets investering i rett-til-bruk eiendeler	17 455	0	6 710	-	0	0	24 165
Årets investering i virksomhet	0	0	0	179 777	0	0	179 777

2018-tall i hele tusen	Oppdrett Midt Norge	Oppdrett Nord Norge	Salg og prosessering	GAAP- forskjell	Annet/ eliminering	SalMar Konsern
Eksterne driftsinntekter – salg av varer og tjenester	0	215 161	11 086 178	-	-	11 301 338
Interne driftsinntekter – salg av varer og tjenester	5 945 481	2 421 267	330 116	-	-8 696 865	0
SUM driftsinntekter fra kontrakter med kunder	5 945 481	2 636 428	11 416 294	-	-8 696 865	11 301 338
Erstatninger	8 244	7 110	547	-	-	15 902
Leieinntekter	4 050	-	-	-	412	4 462
Andre driftsinntekter	4 209	1 483	15 161	-	-	20 852
Sum driftsinntekter	5 961 984	2 645 021	11 432 002	-	-8 696 453	11 342 554
Avskrivninger	274 070	96 157	61 945	-	55 606	487 778
Nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Driftskostnader	3 154 633	1 394 939	11 382 845	-	-8 538 452	7 393 965
Operasjonelt driftsresultat	2 533 281	1 153 925	-12 788	-	-213 606	3 460 812
Virkelig verdi justering	-	-	-	845 831	-	845 831
Driftsresultat	2 533 281	1 153 925	-12 788	845 831	-213 606	4 306 642
Resultat fra tilknyttet selskap						252 933
Netto finansposter						-107 007
Resultat før skatt						4 452 568
Skattekostnad						873 343
Årsresultat						3 579 225
Årets investering i varige driftsmidler	311 593	98 391	42 472	0	5 370	457 827
Årets investering i virksomhet	2 000	0	0	0	0	2 000

Note 4 Immaterielle eiendeler

NOK 1 000	Konsesjoner	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	SUM
Anskaffelseskost 01.01.18	2 402 597	464 855	123 394	2 990 847
Tilgang	453 591	0	34 579	488 170
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	0	0	7 177	7 177
Anskaffelseskost 31.12.18	2 856 188	464 855	165 150	3 486 194
Tilgang	0	0	61 130	61 130
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	1 267 498	0	0	1 267 498
Omregningsdifferanse	25 116	0	0	25 116
Anskaffelseskost 31.12.19	4 148 803	464 855	226 280	4 839 939
Akk. av- og nedskrivninger per 01.01.18	21 000	18 390	26 481	65 872
Årets avskrivninger	0	0	16 371	16 371
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12.18	21 000	18 390	42 852	82 242
Årets avskrivninger	0	0	15 763	15 763
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12.19	21 000	18 390	58 615	98 005
Balanseført verdi pr. 31.12.19	4 127 803	446 465	167 665	4 741 932
Balanseført verdi pr. 31.12.18	2 835 188	446 465	122 298	3 403 951
Balanseført verdi pr. 01.01.18	2 381 597	446 465	96 913	2 924 975
Økonomisk levetid	Tidsubegrenset	Tidsubegrenset	5–50 år	
Avskrivningsplan			Lineær	

Andre immaterielle eiendeler bokført med MNOK 167,7 er i all vesentlighet aktiverte FoU kostnader. Av dette er MNOK 38,4 aktiverte FoU-kostnader knyttet til utvikling av havmerden Ocean Farm 1, kostnadene avskrives over 5 år. I tillegg er det aktivert MNOK 102,9 knyttet til utvikling

av konsernets ny havbaserte merd, Smart Fish Farm. Dette prosjektet er i utviklingsfasen og avskrivning ikke påstartet. I tillegg inkluderer det aktiverte beløp merverdier knyttet til kjøp vedrørende avlskjerner. Avlskjernene avskrives over 50 år og restverdi pr. 31.12.2019 var på MNOK 24,4.

Spesifikasjon av oppdrettskonsesjoner 2019	NOK 1 000	Antall konsesjoner	MTB tonn	Anskaffelseskost	Bokført verdi 31.12.2019
Nord-Norge		32	33 406	1 212 914	1 207 914
Midt-Norge		68	53 611	1 643 274	1 627 274
Norge		100	87 017	2 856 188	2 835 188
Island			25 200	1 267 498	1 292 616
Konsern			112 217	4 123 686	4 127 803

Arnarlax har tillatelse til en produksjon på 25 200 tonn MTB i Vestfjordene på Island. Konsesjoner gitt på Island gis for en periode på 16 år før de må fornyes. Av total tillatt MTB så må 3 000 tonn fornyes i løpet av 2022, 10 000 tonn i løpet av 2026 og 12 200 tonn i løpet av 2029.

I 2016 fikk konsernet i tillegg 8 utviklingskonsesjoner til bruk i konsernets havmerd Ocean Farm 1. Havmerden ble satt i drift høsten 2017 og første generasjon fra havmerden ble ferdig utslaktet i januar 2019. Konsesjonene vil bli søkt konvertert til ordinære tillatelser i 2020.

SalMar konsern fikk i 2019, gjennom Mariculture AS, endelig tilsagn fra Fiskeridirektoratet på ytterligere 8 utviklingstillatelser for å videreutvikle konseptet Smart Fish Farm, en spesialdesignet dypvannsmerd for oppdrett på det åpne hav – viser til omtale over.

Utover dette innehar konsernet 1 tidsbegrensede konsesjon, samt samarbeidsavtaler knyttet til 11 konsesjoner.

Spesifikasjon av oppdrettskonsesjoner 2018	NOK 1 000	Antall konsesjoner	MTB tonn	Anskaffelses-kost	Bokført verdi 31.12.2018
Nord-Norge		32	33 406	1 212 914	1 207 914
Midt-Norge		68	53 611	1 643 274	1 627 274
		100	87 017	2 856 188	2 835 188

Økt kost på konsesjoner på totalt MNOK 453,6 i 2018 gjelder investering i 2 886 MTB-tonn. Det ble investert MNOK 90,5 som vederlag for 754 MTB-tonn ifm. tildeling av 2 % produksjonskapasitet som ble gjennomført i året. I tillegg ble det investert MNOK 363,1 som vederlag for 2 132 MTB-tonn ifm. auksjonsrunde som ble gjennomført i 2018.

I 2016 fikk konsernet i tillegg 8 utviklingskonsesjoner til bruk i konsernets havmerd. Havmerden ble satt i drift høsten 2017 og første generasjon fra havmerden ble ferdig utslaktet i januar 2019.

Utover dette innehar konsernet 2 tidsbegrensede konsesjoner, samt samarbeidsavtaler knyttet til 10 konsesjoner.

Spesifikasjon av goodwill 2019	NOK 1 000	Anskaffelsesår	Anskaffelseskost	Bokført verdi 31.12.2019
Nord-Norge		2006	95 114	95 114
Midt-Norge		1999-2014	357 818	351 351
			452 932	446 465

Spesifikasjon av goodwill 2018	NOK 1 000	Anskaffelsesår	Anskaffelseskost	Bokført verdi 31.12.2018
Nord-Norge		2006	95 114	95 114
Midt-Norge		1999-2014	357 818	351 351
			452 932	446 465

Årlig nedskrivningsvurdering - goodwill og konsesjoner
Goodwill og konsesjoner som er definert å ha ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men testes årlig for mulig verdifall.

Konsesjoner gitt på Island gis for en periode på 16 år før de må fornyes. Konsesjonene blir fornyet hvis søkeren oppfyller kravene som stilles til virksomheten i henhold til lover og forskrifter på tidspunktet for fornyelse av lisensen. Det må betales et mindre avgift for fornyelse av konsesjonen. Dette innebærer at konsesjonene har en rullerende 16 års levetid med fornyelse. SalMar har derfor valgt å legge til grunn at konsesjonene har en ubestemt utnyttbar levetid. Konsesjonene avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

Det er balanseført verdi av de kontantstrømgenererende enhetene som er gjenstand for nedskrivningstest på årlig

basis eller hyppigere dersom det foreligger indikasjon på nedskrivningsbehov. Balanseført verdi av henholdsvis konsesjoner og goodwill sammenlignes med gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgskostnader.

SalMar har identifisert konsernets segmenter som kontantstrømgenererende enheter. Ved oppkjøp blir goodwill og immaterielle eiendeler fordelt på den av konsernets kontantstrømgenererende enheter de er knyttet til. De kontantstrømgenererende enhetene er det laveste nivå en kan identifisere uavhengige kontantstrømmer på og er ikke på et høyere nivå enn konsernets segmentinndeling basert på geografisk fordeling av produksjon i sjø, segmentene Midt-Norge og Nord-Norge, salg og prosessering, samt konsernets aktivitet på Island.

Kontantgenererende enhet	NOK 1 000	Goodwill	Konsesjoner	Totalt 31.12.2019
Oppdrett Nord-Norge		95 114	1 207 914	1 303 028
Oppdrett Midt-Norge		351 351	1 627 274	1 978 625
Arnarlax - Island		-	1 292 616	1 292 616
		446 465	4 127 803	4 574 268

Nedskrivningstesten gjennomføres ved å beregne nåverdien av estimerte fremtidige kontantstrømmer (estimert bruksverdi) for den kontantstrømgenererende enheten og sammenligne dette mot balanseført verdi av sysselsatt kapital som enheten har. Nedskrivning gjennomføres dersom balanseført verdi overstiger estimert bruksverdi.

I estimatene for fremtidige netto kontantstrømmer legges konsernets budsjett og prognoser for de neste tre årene til grunn. Det forutsettes ingen reell vekst ved beregning av terminalverdien, dvs vekst er satt til forventet inflasjon. Ved kalkulering av bruksverdi benyttes et avkastningskrav på 6,5 % etter skatt. Det er benyttet samme avkastningskrav på alle kontantstrømgenererende enheter. Som med alle estimater er kontantstrømprognoene følsomme for endringer i de underliggende forutsetningene.

Estimert bruksverdi vil påvirkes mest av følgende forutsetninger:

- Diskonteringsrente
- EBIT margin pr. kg
 - Laksepris
 - Produksjonskostnader
- Estimert fremtidig slaktevolum
- Investeringsnivå

Diskonteringsrente; diskonteringsrente benyttet reflekterer ledelsens estimat på risiko spesifisert på hver kontantstrømgenererende enhet. I fastsettelsen av diskonteringsrenten tas det utgangspunkt i 10-års statsobligasjonsrente på tidspunkt for vurderingen. Diskonteringsrenten etter skatt er beregnet til 6,5 %. Dette tilsvarer et før skatt krav på ca. 8,3 %.

EBIT margin pr. kg; EBIT pr. kg er sterkt volatil i forhold til endringer i laksepris. Estimat på laksepris tar utgangspunkt i det erfaringsmessig langsiktige prisnivået i de markeder fisken omsettes. Estimat på produksjonskostnader baseres på historiske tall og fremtidige kjente endringer. Langsiktig netto margin benyttet i vurderingen er vurdert lavere enn siste års EBIT pr. kg og en normalisert langsiktig EBIT pr. kg er derfor benyttet.

Estimert fremtidig slaktevolum; estimat på fremtidig produksjon tar utgangspunkt i dagens produksjon og slakteplan og justeres for fremtidige forventede produksjonsøkninger gitt dagens konsesjoner.

Med bakgrunn i ovennevnte vurderinger så er det ikke grunnlag for nedskrivning av balanseførte verdier for oppdrettskonsesjoner og goodwill per 31.12.2019 eller 31.12.2018. For alle segmenter er det vesentlig positiv forskjell mellom beregnet gjenvinnbart beløp og balanseført beløp.

Sensitivitetsanalyse

Vurderingen er basert på en sammenligning av nåverdi av estimert fremtidig kontantstrøm og balanseført verdi per kontantstrømgenererende enhet. Det er videre foretatt sensitivitetsanalyser for å vurdere de beregnede nåverdier ved å se på endring i laksepris, produksjonskostnader og dermed netto marginer og diskonteringsrente.

Tabellen nedenfor viser hvor mye forutsetningene i beregningen må endre seg for at beregningene skal gå i break-even.

Kontantgenererende enhet	Oppdrett Nord-Norge	Oppdrett Midt-Norge	Arnarlax
EBIT margin pr. kg (NOK)	-14,10	-16,20	-4,30
Diskonteringsrente etter skatt	6,58 %	10,83 %	1,75 %

Note 5 Varige driftsmidler

NOK 1 000	Tomter, bygn. og annen fast eiendom	Maskiner, anlegg, driftsutstyr og inventar m.m.	Skip og andre driftsmidler	SUM	Herav leasede driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.18	1 224 204	3 898 996	529 348	5 652 548	566 621
Tilgang	126 115	254 450	77 261	457 827	0
Avgang	0	2 587	0	2 587	0
Anskaffelseskost 31.12.18	1 350 319	4 150 860	606 610	6 107 789	566 621
Akk. Anskaffelseskost 1.1.2019 - leieavtaler reklassifisert til rett-til-bruk eiendeler (note 6)	203 615	49 052	313 954	566 621	
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	0	193 836	117 884	311 720	
Tilgang	123 761	590 648	571 858	1 286 268	
Avgang	0	370	0	370	
Omregningsdifferanser	0	5 084	1 594	6 677	
Anskaffelseskost 31.12.19	1 270 466	4 891 006	983 992	7 145 463	
Akk. av- og nedskr. 01.01.18	194 152	1 584 473	269 154	2 047 779	210 585
Årets avskrivninger	55 898	334 657	80 852	471 407	41 002
Tilbakeførte avskrivninger utgang datterselskap og minoritet	0	2 887	0	2 887	592
Akk. av- og nedskr. 31.12.18	250 050	1 916 243	350 007	2 516 300	250 994
Akk. Avskrivning 1.1.2019 - leieavtaler reklassifisert til rett-til-bruk eiendel (note 6)	134 171	40 672	76 151	250 994	0
Årets avskrivninger	65 885	387 343	55 663	508 890	0
Årets nedskrivninger	0	1 550	92	1 642	0
Omregningsdifferanser	0	-349	53	-295	0
Akk. av- og nedskr. 31.12.19	181 764	2 264 115	329 664	2 775 542	0
Balanseført verdi pr. 31.12.19	1 088 701	2 626 891	654 328	4 369 921	0
Balanseført verdi pr. 31.12.18	1 100 269	2 234 617	256 604	3 591 490	315 627
Balanseført verdi pr. 01.01.18	1 030 052	2 314 523	260 194	3 604 770	357 181
Økonomisk levetid	5-33 år	5-25 år	3-15 år		
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær		
Gev./tap salg anleggsmidler	0	0	0	0	
Balanseført verdi pr. 31.12.18 - leieavtaler omklassifisert til rett-til-bruk eiendel	69 444	8 380	237 803	315 627	
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler 2018	24 955	17 770	369 865	412 590	

Pr. 31.12.2019 hadde selskapet aktivert totalt TNOK 477 052 i arbeid på investeringsprosjekt som ikke var ferdigstilt og tatt i bruk, og hvor avskrivninger ikke er påbegynt. Dette fordeler seg henholdsvis med TNOK 463 094 på fast eiendom og TNOK 13 958 på maskiner og anlegg. Tilsvarende hadde selskapet pr. 31.12.2018 aktivert totalt TNOK 220 335 i arbeid på investeringsprosjekt som ikke var ferdigstilt og tatt i bruk, og hvor avskrivninger ikke var påbegynt. Dette fordelte seg henholdsvis med 104 587 på fast eiendom,

TNOK 68 098 på maskiner og anlegg, samt TNOK 47 650 på skip og andre driftsmidler.

Som følge av implementering av IFRS 16 Leiekontrakter er leasede driftsmidler som var balanseført etter IAS 17 overført til ny note 6 med virkning fra 2019. Bokført verdi for de overførte driftsmidlene var per 01.01.2019 TNOK 315 627.

Note 6 Leieavtaler

Rett-til-bruk eiendeler

Konsernet har med virkning fra 1.1.2019 implementert IFRS 16 Leieavtaler. IFRS 16 angir prinsipper for innregning, måling, presentasjon og opplysninger om leieavtaler. Standarden krever at leietaker balansefører rett-til-bruk eiendeler og leieforpliktelser. Den nye standarden krever at leietager innregner eiendeler og forpliktelser for de fleste leieavtaler. Unntaket er leieavtaler som er korte avtaler med mindre enn 12 måneders løpetid eller avtaler knyttet til eiendeler med underliggende lav verdi. Tidligere ble bare finansielle leieavtaler iht. IAS 17 balanseført.

SalMar har valgt å benytte modifisert retrospektiv metode og forenklingsmuligheten hvor rett-til-bruk eiendel på implementeringstidspunktet settes lik beregnet leieforpliktelse. Sammenligningstall er ikke omarbeidet. Leieavtaler som tidligere har vært regnskapsført iht. IAS 17 er i balansen reklassifisert til rett-til-bruk eiendeler med virkning fra 1.1.2019.

Konsernet har inngått leiekontrakter for ulike kategorier av eiendeler hvor leieavtalene er innregnet som eiendel med tilhørende forpliktelser. Det er inngått vesentlige leieavtaler knyttet til kontorer og anlegg, herunder produksjonsanlegget InnovaMar på Frøya. Det foreligger også vesentlige leieavtaler knyttet til brønnbåter, servicebåter, maskiner og utstyr. I tillegg har konsernet også leieavtaler med kort varighet under 12 mndr. og leieavtaler knyttet til eiendeler med lav verdi. Dette er leieavtaer som resultatføres løpende. Konsernet har definert eiendeler med lav verdi til å være eiendeler hvor leiekostnaden er under TNOK 500 pr. år.

Viser til note 31 for implementeringseffekter knyttet til IFRS 16.

Konsernets rett-til-bruk eiendeler er kategorisert og presentert i tabellen under:

NOK 1 000	Tomter, bygn. og annen fast eiendom	Maskiner, anlegg, driftsutstyr og inventar m.m.	Skip og andre driftsmidler	SUM
Reklassifisering - leieavtaler tidligere balanseført iht. IAS 17 (note 5)	203 615	49 052	313 954	566 621
Implementering - leieavtaler balanseført iht. IFRS 16	27 167	120 336	237 051	384 553
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	1 591	0	30 153	31 745
Justering som følge av regulering av kontraktene	0	0	6 487	6 487
Tilgang	0	6 710	17 455	24 165
Omregningsdifferanse	0	0	-724	-724
Anskaffelseskost 31.12.19	232 373	176 098	604 376	1 012 847
Reklassifisering- leieavtaler tidligere balanseført iht. IAS 17 (note 5)	134 171	40 672	76 151	250 994
Årets avskrivninger	23 280	50 047	118 826	192 153
Akk. av- og nedskr. 31.12.19	157 451	90 719	194 977	443 147
Balanseført verdi pr. 31.12.19	74 922	85 378	409 399	569 700
Balanseført verdi pr. 01.01.19	96 611	128 715	474 854	700 180
Laveste av gjenstående leieperiode eller økonomisk levetid	2 - 13 år	1 - 5 år	1 - 9 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	

I 2013 ble konsernets leieavtale om leie av produksjonsanlegget InnovaMar reforhandlet i forbindelse med at konsernet solgte sine aksjer i fabrikkens eierselskap. Balanseføring er gjort med utgangspunkt i en forvetning om at utleier vil kreve at SalMar erverver eiendommen etter avtalens utløp. Leieperioden ble i forbindelse med endringen utvidet fra 15 år til 20 år, i tillegg til opsjon på forlengelse av leieperioden etter avtalens utløp mot en redusert årlig leiekostnad. Utleier har i tillegg en rett, men ikke plikt til å kreve at SalMar

som leietaker erverver eiendommen etter avtalens utløp til MNOK 70. Endringen i utforming av leieavtalen medførte at bygget og leieforpliktelsen ble balanseført med virkning fra 1.10.2013. Totalt er eiendommen pr. 31.12.2019 balanseført med MNOK 222,7. Investeringen er dekomponert i bygg, tekniske installasjoner og tomt. Andel allokert til bygg avskrives over 30 år. Tilsvarende blir andel allokert til tekniske installasjoner avskrevet over 13 år. Tomt avskrives ikke.

Andre leiekostnader innregnet i resultatet (NOK 1 000)

2019

Kostnader knyttet til leieavtaler med mindre enn 12 måneders løpetid	61 987
Kostnader leieavtaler knyttet til eiendeler med lav verdi	15 847
Totalle leiekostnader inkludert i andre driftskostnader	77 834

Kostnader knyttet til korte leieavtaler gjelder i hovedsak ikke kontraktsfestet leie av servicebåter. Leieavtaler knyttet til eiendeler med lav verdi er i stor grad knyttet til leie av fast eiendom som landbaser, lager, kaianlegg og boligfasiliteter for ansatte. I tillegg kommer leie av diverse utstyr.

Oversikt over tilhørende leieforpliktelser (NOK 1 000)

2019

Leieforpliktelse 1.1.2019 – tidligere balanseført iht. IAS 17	343 392
Implementering 1.1.2019 – leieforpliktelse balanseført iht. IFRS 16	384 553
Tilgang som følge av virksomhetsoverdragelse	31 745
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	24 165
Justering av leieforpliktelsen	6 487
Betaling av avdrag og renter	-213 522
Rentekostnader tilknyttet leieforpliktelsen	52 784
Total leieforpliktelse 31.12.2019	629 604
Kortsiktige leieforpliktelser	140 733
Langsiktige leieforpliktelser	488 871
Total leieforpliktelse	629 604

Kontantstrøm knyttet til leieforpliktelsene i perioden (NOK 1 000)

2019

Betalte avdrag på innregnede leieforpliktelser	-160 738
Betalte renter på innregnede leieforpliktelser	-52 784
Betaling på kostnadsførte leieforpliktelser i perioden	-77 834
Total kontantstrøm knyttet til leieforpliktelsene	-291 356

For leieforpliktelsenes forfallsstruktur vises til omtale i note 2.

Note 7 Selskaper i konsernet

Konsernregnskapet for 2019 omfatter følgende datterselskap:

Datterselskap	Konsolidert	Forretningskontor	Andel 01.01	Andel 31.12
SalMar Settefisk AS	JA	Kverva	100,0 %	100,0 %
- Straumsnes Settefisk AS	JA	Kverva	100,0 %	100,0 %
- Rauma Sætre AS	JA	Ørskog	100,0 %	100,0 %
- Rauma Eik AS	JA	Ørskog	100,0 %	100,0 %
- SalMar Smolt AS ¹	JA	Kverva		100,0 %
SalMar Farming AS	JA	Kverva	100,0 %	100,0 %
SalMar Ocean AS ²	JA	Kverva		100,0 %
Hitramat Farming AS	JA	Kverva	51,0 %	51,0 %
MariCulture AS	JA	Kverva	51,0 %	51,0 %
Ocean Farming AS	JA	Kverva	96,3 %	100,0 %
SalMar AS	JA	Kverva	100,0 %	100,0 %
- Vikenco AS	JA	Aukra	51,0 %	51,0 %
- SalMar Japan KK	JA	Japan	100,0 %	100,0 %
SalMar-Tunet AS	JA	Kverva	100,0 %	100,0 %
Salmus AS ³	JA	Kverva	100,0 %	
Arnarlax AS ⁴	JA	Kverva		59,4 %
Arnarlax Ehf ⁴	JA	Island		59,4 %
Bæjarvik Ehf ⁴	JA	Island		59,4 %
Fjardarlax Ehf ⁴	JA	Island		59,4 %

31.12.2019: Ikke-kontrollerende eierinteresser knyttet til datterselskap	Stemme-/eierandel som innehas av ikke-kontrollerende eierinteresser	Resultat allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser	Andre inntekter og kostnader allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser	Akkumulert ikke-kontrollerende eierinteressers andel av EK
Hitramat Farming AS	49,0 %	10 881	-	39 299
Vikenco AS	49,0 %	39 653	-	76 866
MariCulture AS	49,0 %	-663	-	2 041
Arnarlax AS	40,6 %	6 581	13 499	614 185
		56 452	13 499	732 391

31.12.2018: Ikke-kontrollerende eierinteresser knyttet til datterselskap	Stemme-/eierandel som innehas av ikke-kontrollerende eierinteresser	Resultat allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser	Andre inntekter og kostnader allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser	Akkumulert ikke-kontrollerende eierinteressers andel av EK
Hitramat Farming AS	49,0 %	11 910	-	40 325
Vikenco AS	49,0 %	-1 117	-	49 463
MariCulture AS	49,0 %	19	-	1 940
Ocean Farming AS	3,7 %	-	-	-
		10 812	-	91 729

¹ Selskapet ble stiftet 12.6.2019

² Selskapet ble stiftet 5.9.2019

³ Selskapet er fusjonert inn i SalMar Farming AS med virkning fra 1.1.2019

⁴ Arnarlax AS ble et datterselskap med virkning fra 1.2.2019. Selskapet eier 100 % av det islandske oppdrettselskapet Arnarlax Ehf, som igjen eier 100 % av Bæjarvik Ehf og Fjardarlax Ehf. Se nærmere omtale i note 8.

Note 8 Virksomhetssammenslutninger

Kjøp av virksomhet i 2019

Arnarlax AS

Konsernet inngikk den 14. februar 2019 avtale om erverv av 3 268 670 aksjer i Arnarlax AS, tilsvarende 12,28 % av aksjene i selskapet. SalMar eide før transaksjonen 41,95 % av aksjene og hadde betydelig innflytelse i selskapet. Investeringen ble klassifisert som et tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden frem til tidspunktet for kontroll oppnås. På tidspunkt for oppnåelse av kontroll blir hele aksjeinvesteringen i Arnarlax ansett realisert og ny kostpris etablert. Virkelig verdi på investeringen på tidspunkt for oppnåelse av kontroll var på MNOK 614,0 og en gevinst på MNOK 225,9 er inntektsført i perioden, hvorav MNOK 4,4 er omregningsdifferanser som i perioden er reklassifisert til resultat. Gevinsten er klassifisert som finansinntekt i resultatoppstillingen.

Etter transaksjonen eide SalMar 54,23 % av aksjene i selskapet. Transaksjonen er regnskapsmessig behandlet som virksomhetsoverdragelse og overtatt med regnskapsmessig virkning fra 1.2.2019. Selskapets funksjonelle valuta er EUR.

Arnarlax AS eier 100 % av aksjene i Arnarlax Ehf. Arnarlax Ehf er Islands største lakseoppdretter og er lokalisert i Vestfjordene på Island. Selskapet startet i 2009 på Island, med første slakting i 2016. Selskapet er en helintegrert lakseoppdretter med eget settefiskanlegg, sjølokaliteter, brønnbåt, slakteanlegg og salgsapparat. Strategisk representerer transaksjonen et naturlig steg videre for SalMar ved at SalMar ønsker å videreutvikle Arnarlax og lakseoppdrett på Island fremover. SalMar betalte MNOK 179,8 for aksjene som tilsvarer NOK 55,- pr. aksje. Allokeringen av vederlaget fremkommer i oppstillingen under og er å anse som endelig.

(NOK 1 000)	Antall aksjer	Eierandel	Kostpris aksjer på konsernetablerings-tidspunkt
Virkelig verdi på eksisterende eierandel i Arnarlax før tidspunkt for oppnåelse av kontroll	11 163 611	41,95 %	613 999
Kontantvederlag for aksjer iht. transaksjon gjennomført 14.2.2019	3 268 670	12,28 %	179 777
Virkelig verdi på konsernets eierandel i Arnarlax på tidspunkt for oppnåelse av kontroll	14 432 281	54,23 %	793 775

Det er i tillegg påløpt MNOK 2,4 i transaksjonskostnader knyttet til oppkjøpet. Transaksjonskostnadene er resultatført i oppkjøpsåret.

Effekten på balansen av oppkjøpet (NOK 1 000)	Balanseførte verdier	Justering til virkelig verdi	Virkelige verdier
Konsesjoner	221 267	1 046 231	1 267 498
Varige driftsmidler	331 946	-20 147	311 799
Rett-til-bruk eiendeler	31 745	-	31 745
Øvrige anleggsmidler	20 491	-	20 491
Biologiske eiendeler	525 279	-88 922	436 357
Øvrige omløpsmidler	53 707	-632	53 075
Likvider	4 594	-	4 594
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	24 869	-215 389	-190 520
Øvrig langsiktig gjeld	-301 589	-	-301 589
Leieforpliktelser	-31 745	-	-31 745
Kortsiktig gjeld	-137 932	-	-137 932
Netto identifiserbare eiendeler og gjeld	742 631	721 141	1 463 772
Virkelig verdi på eierinteresse før tidspunkt for oppnåelse av kontroll			-613 999
Ikke-kontrollerende eierinteresser			-669 997
Kontantvederlag			179 777

Etterfølgende endring i ikke-kontrollerende eierinteresser

I henhold til aksjonæravtale utløste oppkjøpet tilbudspunkt til gjenværende ikke-kontrollerende aksjonærer i Arnarlax AS. Aksjonærene ble tilbudt en pris pr. aksje på NOK 55,78. Tilbudsperioden utløpte 10.4.2019 og SalMar ervervet på dette tidspunktet ytterligere 2 006 630 aksjer i Arnarlax AS, tilsvarende 7,54 % av aksjene. SalMar eide etter denne transaksjonen 61,77 % av aksjene i Arnarlax AS. De ikke-kontrollerende eierinteressene ble dermed redusert og vederlaget på MNOK 111,9 er bokført med regnskapsmessig effekt over egenkapital.

SalMar solgte i august 2019 2,41 % av aksjene i Arnarlax AS til Gyda Ehf for NOK 55,78 pr. aksje. Transaksjonen medfører en økning i ikke-kontrollerende eierinteresse og totalt vederlag på MNOK 35,7 er bokført med regnskapsmessig

effekt over egenkapitalen. Vederlaget gjøres opp i form av selgerkreditt til Gyda Ehf – se nærmere omtale i note 13. Selskapet eies av styreleder i Arnarlax AS, Kjartan Olafsson. Etter transaksjonen eier konsernet 59,36 % av aksjene i selskapet.

Kjøp av virksomhet i 2018

MariCulture AS

Konsernet inngikk den 11. april 2018 avtale om erverv av 51 % av aksjene i MariCulture AS. Transaksjonen er regnskapsmessig behandlet som virksomhetsoverdragelse. Formålet med kjøpet er å sikre tilgang til teknologi utviklet av MariCulture AS. Selskapet driver virksomhet innen oppdrettsnæringen og har søkt om utviklingstillatelser for å utvikle konseptet «Smart Fish Farm», en dypvannsmørd som vil gjøre det mulig å etablere oppdrett i åpent hav. Det har ikke påløpt vesentlige transaksjonskostnader knyttet til oppkjøpet. Allokeringen av vederlaget for eierandelen fremgår under.

Effekten på balansen av oppkjøpet (NOK 1 000)	Balanseførte verdier	Justering til virkelig verdi	Virkelige verdier
Immaterielle eiendeler	-	7 177	7 177
Omløpsmidler	-	-	-
Likvider	24	-	24
Utsatt skatt	-	-1 162	-1 162
Langsiktig gjeld	-555		-555
Annen kortsiktig gjeld	-1 562	-	-1 562
Netto identifiserbare eiendeler og gjeld	-2 093	6 014	3 922
Ikke-kontrollerende eierinteresser			1 922
Kontantvederlag			2 000

Note 9 Ikke-kontrollerende eierinteresser

Endring i ikke-kontrollerende eierinteresser 2018 og 2019

Konsernet ervervet i 2018 2,9 % av eierandelen i Ocean Farming AS fra ikke-kontrollerende eierinteresser i selskapet. Vederlaget var på MNOK 5,0 og ikke-kontrollerende eierandel i selskapet ble redusert fra 6,6 % til 3,7 %. I 2019 ervervet konsernet gjenværende ikke-kontrollerende eierinteresse på 3,7 % mot et vederlag på MNOK 7,0.

Etter konsernetableringstidspunktet for Arnarlax AS, så har det vært endringer i ikke-kontrollerende eierinteresser. Se omtale i note 8.

Note 10 Tilknyttet selskap

Konsernet har følgende investeringer i tilknyttede selskaper pr. 31.12.2019:

Selskap	Forretningskontor	Industri	Andel 01.01	Andel 31.12
Norskott Havbruk AS	Bergen	Oppdrettsvirksomhet	50,00 %	50,00 %
SalMar Genetics AS	Rauma	Genetikk/avl	50,00 %	50,00 %
Kirkenes Processing AS	Kirkenes	Slakting av oppdrettslaks	50,00 %	50,00 %
Romsdal Processing AS	Molde	Slakting og videreforedling	44,45 %	44,45 %
Yu Fish Ltd	Singapore	Salg	-	45,30 %
Eldisstødin Isthor Ehf	Island	Smoltproduksjon	-	50,00 %

Alle tilknyttede foretak innregnes etter egenkapitalmetoden. Ingen av konsernets tilknyttede selskaper er børsnotert og observerbare markedsverdier foreligger dermed ikke.

Selskap regnskapsført etter EK-metoden	Norskott Havbruk AS	Arnarlax AS	Øvrige	SUM
Inngående balanse 01.01.19	761 141	402 684	25 149	1 188 971
- herav uavskrevet merverdi	0		2 689	2 689
- herav uavskrevet goodwill	0		3 421	3 421
Tilgang av andel til kost	0	0	24 025	24 025
Tilgang av andel gjennom oppkjøp	0	0	20 491	20 491
Andel årets resultat	106 492	636	11 527	118 655
Poster over totalresultat	21 878	-10 001	758	12 636
Andre endringer	0	-855	1 164	309
Mottatt utbytte	-252 900	0	-1 904	-254 804
Avgang av andel	0	-392 463	0	-392 463
Utgående balanse 31.12.19	636 612	0	81 210	717 819

Arnarlax AS

SalMar hadde frem til 1.2.2019 betydelig innflytelse i Arnarlax AS og investeringen ble regnskapsmessig behandlet som tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden. Fra 1.2.2019 gikk konsernet fra en eierandel på 41,95 % til 54,23 % og SalMar oppnådde gjennom dette kontroll i selskapet. På tidspunkt for oppnåelse av kontroll anses andelene i det tilknyttede selskapet realisert og gevinst er resultatført. Arnarlax AS er konsolidert inn i SalMar med virkning fra konsernetableringstidspunktet. Se nærmere omtale knyttet til transaksjonen i note 8.

Eldisstødin Isthor Ehf

Gjennom oppkjøpet av Arnarlax ervervet konsernet 50 % av Eldisstødin Isthor Ehf. Isthor ble på tidspunkt for oppkjøp av Arnarlax AS verdsatt til TNOK 20 491. Konsernet har gjennom dette betydelig innflytelse i selskapet og investeringen blir regnskapsmessig behandlet som et tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden.

Yu Fish Ltd

Konsernet inngikk i januar 2019 avtale om kjøp av 45,3 % av aksjene i Yu Fish Ltd og gjennom det oppnådde betydelig innflytelse i selskapet. Vederlaget for aksjene var på TNOK 24 025. Yu Fish Ltd er et salgsselskap som driver med salg av sjømatprodukter, selskapet er lokalisert i Singapore. Investeringen blir klassifisert som et tilknyttet selskap og regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Selskap regnskapsført etter EK-metoden (NOK 1 000)	Norskott Havbruk AS	Arnarlax AS	Øvrige	SUM
Inngående balanse 01.01.18	746 739	251 535	25 525	1 023 796
Tilgang av andel	0	160 070	0	160 070
Andel årets resultat	264 993	-11 683	-376	252 933
Poster over totalresultat	-8 390	2 762	0	-5 627
Mottatt utbytte	-242 200	0	0	-242 200
Utgående balanse 31.12.18	761 141	402 684	25 149	1 188 971

Vesentlige tilknyttede selskap

Basert på en helhetsvurdering hvor størrelse og kompleksitet er tatt i betraktning er Norskott Havbruk AS vurdert å være et vesentlig tilknyttede foretak. Arnarlax AS var i 2018 definert som et vesentlig tilknyttet selskap. Viser til ytterligere omtale over vedrørende Arnarlax AS over og i note 8.

Ytterligere informasjon vedrørende Norskott Havbruk AS er opplyst under.

Etterfølgende tabell viser sammenfattet finansiell informasjon om vesentlige tilknyttede selskap basert på 100 % tall:

NOK 1 000	Norskott Havbruk AS		Arnarlax AS
	2019	2018	2018
Driftsinntekter	1 834 449	2 057 006	400 360
Driftskostnader	1 542 506	1 396 202	479 240
Virkelig verdi justering	-48 015	-9 985	82 544
Resultat etter skatt	212 984	529 985	-29 273
Omløpsmidler	1 048 123	1 303 476	574 897
Anleggsmidler	1 598 027	1 330 163	655 755
Kortsiktig gjeld	360 869	336 395	366 254
Langsiktig gjeld	1 011 663	774 567	104 908
Egenkapital	1 273 618	1 522 677	1 230 653
Konsernets andel av egenkapital	636 809	761 339	318 578
Balanseført verdi 31.12.	636 612	761 141	402 684

Norskott Havbruk AS

Norskott Havbruk AS er et holdingselskap lokalisert i Bergen og selskapet eier 100 % av Scottish Sea Farms Ltd. Selskapet er det nest største havbruksselskapet i UK. Selskapet har sin virksomhet i Skottland og på Shetland.

Selskapet eies med en lik andel av SalMar ASA og Lerøy Seafood Group ASA. Styret i selskapet består av 4 medlemmer, hvor hver av aksjonærene er representert med 2 medlemmer. Aksjonærene bytter på å ha styrets leder. Ingen av selskapets eiere innehar kontroll og selskapet er vurdert å være et tilknyttet selskap.

Note 11 Finansielle instrumenter - kategorier av finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser

Pr. 31. desember 2019	NOK 1 000	Finansielle instrumenter til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet	Finansielle instrumenter til amortisert kost	SUM
Eiendeler				
<i>Derivater</i>				
Rentebytteavtaler		13 418	-	13 418
Valutaterminkontrakter		34 343	-	34 343
Valutaderivat innebygd i kundekontrakt		15 652	-	15 652
<i>Egenkapitalinstrumenter</i>				
Ikke-børsnoterte egenkapitalinstrumenter		472	-	472
<i>Gjeldsinstrumenter</i>				
Kundefordringer		-	739 429	739 429
Andre fordringer		23 950	256 534	280 485
Kontanter og kontantekvivalenter		-	230 990	230 990
Sum finansielle eiendeler		87 835	1 226 953	1 314 788
Forpliktelser				
<i>Rentebærende gjeld</i>				
Banklån		-	3 133 110	3 133 110
Finansielle leieavtaler		-	629 604	629 604
<i>Derivater</i>				
Valutaterminkontrakter		38 674	-	38 674
<i>Andre finansielle forpliktelser</i>				
Leverandørgjeld		-	1 305 050	1 305 050
Sum finansielle forpliktelser		38 674	5 067 764	5 106 438

Pr. 31. desember 2018	NOK 1 000	Finansielle instrumenter til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet	Finansielle instrumenter til amortisert kost	SUM
Eiendeler				
<i>Derivater</i>				
Rentebytteavtaler		5 080	-	5 080
<i>Egenkapitalinstrumenter</i>				
Ikke-børsnoterte egenkapitalinstrumenter		394	-	394
<i>Gjeldsinstrumenter</i>				
Kundefordringer		-	630 061	630 061
Andre fordringer		23 950	227 536	251 486
Kontanter og kontantekvivalenter		-	239 596	239 596
Sum finansielle eiendeler		24 344	1 097 192	1 121 536
Forpliktelser				
<i>Rentebærende gjeld</i>				
Banklån		-	1 423 510	1 423 510
Finansielle leieavtaler		-	343 794	343 794
<i>Derivater</i>				
Valutaterminkontrakter		123 958	-	123 958
<i>Andre finansielle forpliktelser</i>				
Leverandørgjeld		-	1 194 760	1 194 760
Sum finansielle forpliktelser		123 958	2 962 064	3 086 022

Note 12 Derivater

Inngåtte derivater måles til virkelig verdi. På balansedagen er disse innregnet i balansen som følger:

Balanseført virkelig verdi pr. 31.12	2019		2018	
	Andre fordringer	Annen kortsiktig gjeld	Andre fordringer	Annen kortsiktig gjeld
Valutaterminkontrakter	34 343	-38 674	0	-123 958
Valuta renteswap	13 418	0	5 080	0
Valutaderivat innebygd i kunde kontrakt	15 652	0	0	0
Totalt	63 413	-38 674	5 080	-123 958

Valutaterminkontrakter

Tabellen under viser selskapets valutaterminkontrakter pr. 31.12.2019. Samtlige kontrakter gjelder salg av valuta mot norske kroner. Terminforretninger er inngått for i størst mulig grad å redusere valutarisikoen på utestående kundefordringer og salgskontrakter. Valutaterminkontraktene føres til virkelig

verdi i balansen. Verdien av terminkontraktene beregnes på grunnlag av beregnet terminkurs for de aktuelle valutaene, løpetid for kontrakten, avtalte valutabeløp, samt spotkurs på balansedagen. Det var ikke benyttet sikringsbokføring på terminkontrakter hverken pr. 31.12.2019 eller pr. 31.12.2018.

Produkt	Type	Valuta	Valutabeløp (1.000)	Valutaperiode	Kursintervall	Bokført verdi/ markedsverdi TNOK
Forward	Salg	EUR	63 614	Q1 2020-Q4 2020	9,774-10,410	13 350
Forward	Salg	JPY	2 611 851	Q1 2020-Q1 2021	0,075-0,087	2 147
Forward	Salg	GBP	512	Q1 2020-Q1 2020	11,095-11,095	-260
Forward	Salg	USD	246 371	Q1 2020-Q4 2022	7,64-9,185	-19 282
Forward	Salg	CAD	1 000	Q1 2020-Q1 2020	6,486-6,487	-287
Sum forpliktelse						-4 331

Finansielle kontrakter fisk (Fish-Pool-kontrakter)

Det er inngått finansielle kjøpskontrakter (derivater) for fisk på Fish-Pool. Derivatene måles til virkelig verdi over resultatet. Kontraktene kommer til oppgjør innen 1 år. Virkelig verdi av Fish-pool-kontraktene beregnes med utgangspunkt i avtalte oppgjørpris på kontrakten, markedsverdi på fisken på balansedagen, kontraktens løpetid og observerbare markedspriser på kontrakter med tilsvarende løpetid. Virkelig verdi av kjøpskontraktene er pr. 31.12.2019 beregnet til TNOK 792 ut fra markedspris på balansedagen. Tilsvarende verdi pr. 31.12.2018 var TNOK 1 062. Det gjennomføres daglige oppgjør av urealisert gevinst og tap på Fish-Pool, som en konsekvens av dette inngår ikke verdien av kontraktene i andre kortsiktige poster.

Realiserte Fish-pool-kontrakter klassifiseres i resultatregnskapet under operasjonelt driftsresultat og urealiserte verdiendringer på Fish-pool-kontrakter klassifiseres som del av virkelig verdijustering. Realiserte Fish-pool-kontrakter klassifisert under drift utgjør for 2019 TNOK -6 750. Tilsvarende tall i 2018 var TNOK -9 342.

Valuta renteswap

I 2018 er det inngått en valuta renteswap-avtale hvor SalMar har mottatt TEUR 43 000 mot et opptrekk på TUSD 49 764. Avtalen har en 2 års varighet og forfaller 10.9.2020. Selskapet benytter anerkjent verdsettelsesmetode for å bestemme virkelig verdi for valutarenteswap. Verdsettelsesmetoden inkluderer fremtidig prising og swapmodeller ved bruk av nåverdimodeller. Modellene benytter input knyttet til ulike forhold herunder spotpriser, fremtidige priser på valuta og rentekurver. Pr. 31.12.2019 var det bokført en virkelig verdi på MNOK 13 418 knyttet til denne avtalen. Tilsvarende for 2018 var MNOK 5 080.

Derivat innebygd i salgskontrakt

Det er inngått en salgskontrakt hvor det på vegne av kunden er terminsikret salg av USD mot NOK. Pr. 31.12.2019 var summen av valutaterminkontraktene TUSD 69 000 og markedsverdien var TNOK -15 652. Terminkontraktene er regnskapsmessig behandlet som et innebygd derivat, hvor fordringen på sluttkunden er identisk med markedsverdien på derivatet. Innregning av derivatet får dermed ingen resultatteffekt. Markedsverdien av derivatet inngår balansepostene andre fordringer og annen kortsiktig gjeld.

Note 13 Fordringer, tapsavsetning

Konsernets fordringer er målt til amortisert kost. Fordringer i utenlandsk valuta er vurdert til dagskurs. Bokførte verdier er lik virkelige verdier.

NOK 1 000	2019	2018
Kundefordringer	760 523	636 721
Avsetning til tap på kundefordringer	-21 094	-6 661
Andre kortsiktige fordringer	330 332	289 416
Andre langsiktige fordringer	95 925	26 136
Sum	1 165 686	945 613
I posten andre kortsiktige fordringer ovenfor inngår forskuddsbetalte kostnader med	80 849	51 662
I posten andre kortsiktige fordringer ovenfor inngår derivater med	63 413	5 080
I posten andre kortsiktige fordringer ovenfor inngår til gode merverdiavgift med	135 074	166 733
I posten andre langsiktige fordringer ovenfor inngår følgende med forfall over ett år	94 415	18 812
I posten andre langsiktige fordringer ovenfor inngår pensjonsmidler med	1 510	7 324

I forbindelse av salg av aksjepost i Arnarlax AS til Gyda Ehf ble det samtidig inngått avtale om selgerkreditt til kjøper tilsvarende salgsvederlaget for aksjene på MNOK 35,7. Lånet, inklusive tillagte renter, skal innfris i sin helhet senest 31.12.2025. Lånet er i regnskapet klassifisert som andre langsiktige fordringer. Se forøvrig ytterligere omtale i note 8.

Tap på kundefordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet. Endring i tapsavsetning og kostnadsført tap på fordringer i perioden fremkommer under.

NOK 1 000	2019	2018
Tapsavsetning 01.01	6 661	9 032
Tilgang ved oppkjøp	11 697	0
Tapsavsetning 31.12	21 094	6 661
Endring i tapsavsetning i perioden	2 737	-2 371
Konstaterte tap på krav	5 298	2 641
Endring i tapsavsetning	2 737	-2 371
Kostnadsført tap på krav i perioden	8 034	270

Kredittrisiko og valutarisiko vedrørende kundefordringer er nærmere omtalt i note 2.

Pr. 31.12 hadde konsernet følgende forfallsstruktur på utestående kundefordringer:

	Sum	Ikke forfalt	<30 d	30-45d	45-90d	>90d
2019	760 523	548 819	143 784	12 226	1 361	54 333
2018	636 721	478 682	93 194	11 949	16 106	36 790

Konsernet anvender en forenklet metode for beregning av tapsavsetninger for kundefordringer og kontraktseiendeler. Konsernet kredittforsikrer i utgangspunktet kundefordringer og avsetter for forventet tap på den andelen som ikke er forsikret. Konsernet måler tapsavsetningen basert på forventet

kreditttap over levetiden for hver rapporteringsperiode, og ikke basert på 12-måneders forventet tap.

Utkjøpsavtale kundefordringer

SalMar har inngått avtale med en finansinstitusjon om utkjøp av kundefordringer knyttet til fordringer som tilfredsstiller nærmere angitte kriterier. SalMar overdrar løpende kundefordringer som oppfyller disse kriteriene. Det mottas umiddelbart oppgjør for fordringen. Normalt oppgjør fra kunden ville vært etter 30 – 45 dager. Finansinstitusjonen overtar det

aller vesentligste av risikoen for fordringen fra tidspunktet overdragelsen. Overdragelsen av fordringen vurderes å være en transaksjon og fraregnes i balansen på tidspunkt for overføring. Pr. 31.12.2019 var totalt MNOK 375,4 i utestående fordringer overdratt og fraregnet i balansen (31.12.2018: MNOK 661,3). Endring i kundefordringer som følge av fra-regning inngår i operasjonelle aktiviteter i kontantstrømmen.

Note 14 Varer og biologiske eiendeler

Balanseført verdi varelager	2019	2018
Råvarer	160 712	135 500
Varer under tilvirkning (i sin helhet biologiske eiendeler)	5 720 810	5 305 616
Ferdigvarer	308 017	324 434
Sum varelager pr. 31.12	6 189 538	5 765 550

Balanseført verdi av biologiske eiendeler bokført til virkelig verdi	2019	2018
Rogn, yngel, smolt og rensefisk til kost	277 748	225 389
Biologiske eiendeler i sjø til kost	3 489 040	3 044 550
Sum biologiske eiendeler før verdjustering	3 766 788	3 269 939
Verdjustering biologiske eiendeler	1 954 022	2 035 677
Sum biologiske eiendeler pr. 31.12	5 720 810	5 305 616

Råvarer består i hovedsak av fôr til settefisk og matfisk-produksjon. I tillegg inngår råvarer til bruk i bearbeiding, samt emballasje.

Beholdning av biologiske eiendeler er knyttet til SalMars oppdrettsvirksomhet på land og i sjø og består av rogn, yngel, settefisk, rensefisk og fisk i sjø.

Ferdigvarer består av hel laks, fersk og frossen, samt bearbeidede lakseprodukter.

Endring i bokført verdi på biologiske eiendeler NOK 1 000	2019	2018
Biologiske eiendeler 01.01.	5 305 616	4 135 523
Økning som følge av oppkjøp	367 017	0
Økning som følge av produksjon/kjøp	4 931 296	4 379 789
Reduksjon som følge av salg/slakting	-4 810 918	-4 144 478
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	-245	0
Virkelig verdi justeringer 01.01 (reversert)	-2 035 677	-1 100 895
Virkelig verdi justering - estimatendring (se kommentar under)	0	287 816
Virkelig verdi justeringer 31.12 (ny)	1 954 022	1 747 861
Omregningsdifferanse	9 699	0
Biologiske eiendeler 31.12.	5 720 810	5 305 616

Hendelsesbasert dødelighet:

Resultatføring av hendelsesbasert dødelighet gjennomføres på lokaliteter med 3 % dødelighet i en periode basert på en enkelthendelse, eller dersom dødeligheten overstiger 5 % over flere perioder basert på en og samme hendelse. Vurderingen er knyttet til antall fisk og foretas på lokalitetsnivå.

Konsernet hadde en hendelse tidlig i 2019 på Island som ble definert som hendelsesbasert dødelighet i henhold til ovennevnte prinsipper. Total effekt på konsernets driftsresultat til kost var på MNOK 5,1. Konsernet hadde ingen tilsvarende hendelser i 2018.

Biologiske eiendeler i sjø pr. 31.12.2019	NOK 1 000	Biomasse (tonn)	Anskaffelseskost	Verdi justering	Bokført verdi
Under 1 kg (LW)		8 447	568 096	274 072	842 168
1-4 kg		70 828	2 226 834	1 230 085	3 456 919
Større enn 4 kg (GW)		26 833	694 105	449 865	1 143 970
Biologiske eiendeler i sjø		106 108	3 489 035	1 954 022	5 443 057
Rogn, yngel, smolt og rensefisk til kost			277 748	-	277 748
Biologiske eiendeler			3 766 783	1 954 022	5 720 805

Biologiske eiendeler i sjø pr. 31.12.2018	NOK 1 000	Biomasse (tonn)	Anskaffelseskost	Verdi justering	Bokført verdi
Under 1 kg (LW)		9 206	476 971	478 118	955 089
1-4 kg		74 078	2 280 596	1 388 065	3 668 661
Større enn 4 kg (GW)		11 131	286 982	169 495	456 477
Biologiske eiendeler i sjø		94 415	3 044 550	2 035 677	5 080 227
Rogn, yngel, smolt og rensefisk til kost			277 748	-	225 389
Biologiske eiendeler			3 269 939	2 035 677	5 305 616

Verdsettelse av biologiske eiendeler

Regnskapsmessig behandling av levende fisk er regulert av IAS 41 Landbruk. Hovedregelen er at slike eiendeler skal måles til virkelig verdi iht. IFRS 13. Verdsettelse av biologiske eiendeler inngår på verdsettelsesnivå 3 hvor verdsettelsen er basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder.

Rogn, yngel, settefisk og rensefisk verdsettes til historisk kost da dette vurderes å være beste estimat for virkelig verdi.

Selskapets beholdning av levende fisk i sjø blir iht. IAS 41 vurdert til virkelig verdi. Det ble i 2018 foretatt en endring av teknisk modell for beregning av virkelig verdi på levende fisk, hvor man med virkning fra 2018 benytter en nåverdimodell mot tidligere en tilvekstmodell. Endring av modell har ga en positiv effekt i 2018 på MNOK 287,8 og effekten ble regnskapsmessig behandlet som estimatendring med virkning over resultat iht. IAS 8.

Nåverdi beregnes med utgangspunkt i estimerte inntekter fratrukket gjenværende produksjonskostnader frem til slakteklar fisk på den enkelte lokalitet. Slakteklar fisk er estimert vekt på fisken på slakketidspunktet iht. selskapets budsjetter og planer. Beregnet verdi diskonteres til nåverdi på balansedagen.

Forventet biomasse på slakketidspunktet beregnes med utgangspunkt i antall individ i sjøen på balansedagen, justert for forventet dødelighet frem til slakketidspunktet og multiplisert med estimert vekt på slakketidspunktet.

Ved beregning av virkelig verdi benyttes balansedagens forwardpriser på Fish-pool på tidspunkt for estimert slakting til grunn. Det beregnes kvartalsvis gjennomsnitt av prisene, da slakting av fisk foregår over flere perioder. Forwardprisene justeres for eksportørt tillegg, frakt, salgskostnader og slaktekostnader. I tillegg blir det foretatt en justering i henhold til forventet kvalitetsfordeling på fisken.

Benyttet diskonteringssats er for 2019 på 7 % pr. mnd for aktiviteten i Norge. Diskonteringssatsen er uendret sammenlignet med 2018. For aktiviteten på Island er det lagt til grunn en diskonteringssats på 5 % pr. mnd. Diskonteringssatsen reflekterer kapitalkostnad til biomassen, risiko og syntetisk konsesjon- og lokalitetsleie. For nærmere beskrivelse av de ulike forutsetningene benyttet i modellen vises til omtale i prinsippnoten og avsnittet om «Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger».

I beregningen er følgende forwardpriser lagt til grunn:

Forventet slakteperiode:	Forwardpris pr. 31.12.2019	Forventet slakteperiode:	Forwardpris pr. 31.12.2018
Q1-2020	66,10	Q1-2019	64,02
Q2-2020	66,90	Q2-2019	65,00
Q3-2020	55,00	Q3-2019	59,52
Q4-2020	56,40	Q4-2019	61,48
1. halvår 2021	59,50	1. halvår 2020	62,90
2. halvår 2021	58,35	2. halvår 2020	60,10

Sensitivitetsberegninger:

Det er foretatt beregning av endring i estimert virkelig verdi av biologiske eiendeler ved endring i enkelte parametre i beregningen. Effekt på bokført verdi av biologiske eiendeler er oppsummert nedenfor:

2019	Økning	Effekt i estimert virkelig verdi pr. 31.12.2019 (NOK 1 000)	Reduksjon	Effekt i estimert virkelig verdi pr. 31.12.2019 (NOK 1 000)
Endring i forwardpris	+ 5,- pr. kg	565 767	- 5,- pr. kg	-565 767
Endring i diskonteringsfaktor	1 %	-332 882	-1 %	369 591
Endring i slaktetidspunkt	1 mnd tidligere	415 497	1 mnd senere	-411 986
Endring antall fisk stående i sjø	1 %	69 316	-1 %	-69 316

2018	Økning	Effekt i estimert virkelig verdi pr. 31.12.2018 (NOK 1 000)	Reduksjon	Effekt i estimert virkelig verdi pr. 31.12.2018 (NOK 1 000)
Endring i forwardpris	+ 5,- pr. kg	496 533	- 5,- pr. kg	-496 533
Endring i diskonteringsfaktor	1 %	-327 456	-1 %	362 420
Endring i slaktetidspunkt	1 mnd tidligere	394 241	1 mnd senere	-333 099
Endring antall fisk stående i sjø	1 %	64 601	-1 %	-64 601

Note 15 Virkelig verdijustering

Virkelig verdijustering er en del av konsernets driftsresultat, men endringer i virkelige verdier presenteres på egen linje for å gi en bedre forståelse av konsernets resultat av solgte varer. Posten består av:

	2019	2018
Endring virkelig verdi justeringer biomasse	-151 584	934 782
Endring i avsetning tapskontrakter	-1 520	30 036
Endring i urealisert verdi Fish-pool-kontrakter	-270	-31 395
Endring i urealisert verdi valutaterminkontrakter/valuta	120 378	-87 592
Resultatført virkelig verdijustering	-32 995	845 831

Note 16 Bankinnskudd

Posten bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer pr. 31. desember 2019 bundne skattetrekksmidler med TNOK 85 862 (2018: TNOK 87 244). I tillegg er deler av betalingsmidlene bundet i forbindelse med Fish-pool-kontrakter, totalt TNOK 1 910 (2018: TNOK 38 958).

Note 17 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i morselskapet pr. 31.12.19 består av:

	Antall	Pålydende verdi (NOK)	Bokført verdi (NOK 1 000)
Ordinære aksjer	113 299 999	0,25	28 325

Det har ikke vært endringer i aksjekapitalen i året.

Eierstruktur

De 20 største aksjonærene i selskapet pr. 31.12.19 var:

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
Kverva Industrier AS	59 436 137	52,46 %	52,63 %
Folketrygdfondet	6 555 764	5,79 %	5,81 %
State Street Bank and Trust Comp	2 336 703	2,06 %	2,07 %
State Street Bank and Trust Comp	1 967 732	1,74 %	1,74 %
Lin AS	1 274 620	1,12 %	1,13 %
Clearstream Banking S.A.	1 245 941	1,10 %	1,10 %
Verdipapirfondet DNB Norge	1 238 495	1,09 %	1,10 %
State Street Bank and Trust Comp	1 074 633	0,95 %	0,95 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	958 175	0,85 %	0,85 %
AB Sic i Low Vol Equ Portf	893 366	0,79 %	0,79 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	864 254	0,76 %	0,77 %
BNP Paribas Securities Services	852 477	0,75 %	0,75 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	837 631	0,74 %	0,74 %
Euroclear Bank S.A./N.V.	787 793	0,70 %	0,70 %
State Street Bank and Trust Comp	740 945	0,65 %	0,66 %
Pictet & Cie (Europe) S.A.	729 497	0,64 %	0,65 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	691 578	0,61 %	0,61 %
SIX SIS AG	660 490	0,58 %	0,58 %
Handelsbanken Norden	556 900	0,49 %	0,49 %
State Street Bank and Trust Comp	556 112	0,49 %	0,49 %
Sum 20 største aksjeeiere	84 259 243	74,37 %	74,62 %
Sum øvrige eiere	29 040 756	25,63 %	25,38 %
Totalt antall aksjer	113 299 999	100,00 %	100,00 %

Aksjer eiet av medlemmer i styret og ledende ansatte:

Navn		Antall aksjer	Eierandel
Gustav Witzøe ¹	Konsernsjef	*	
Trine Sæther Romuld	CFO & COO	2 300	0,00 %
Ulrik Steinvik ²	Konserndirektør Forretningsstøtte Økonomi og Strategi	78 734	0,07 %
Frode Arntsen	Konserndirektør Industri og Salg	1 917	0,00 %
Roger Bekken	Konserndirektør Oppdrett	12 868	0,01 %

Ingen av selskapets styremedlemmer eier aksjer i SalMar ASA pr. 31.12.2019.

- ¹ Eier indirekte gjennom Kvarv AS, morselskap i Kverva konsern. Kvarv AS eier 93,02 % av aksjene i Kverva AS, som igjen eier 100 % av aksjene i Kverva Industrier AS. Kverva Industrier AS har en eierandel i SalMar ASA på 52,46 % og tilsvarende en stemmeandel på 52,63 %. Gustav Witzøe innehar en stemmeandel på 80 % og en eierandel på 1 % i Kvarv AS gjennom sitt eierskap av A-aksjer i selskapet.
- ² Eier 15 751 aksjer direkte og indirekte gjennom personlig nærstående. Eier i tillegg 100 % av aksjene i Nordpilan AS. Nordpilan AS eier 0,2 % av aksjene i Kverva AS, som igjen eier 100 % av aksjene i Kverva Industrier AS. Kverva Industrier AS har en eierandel i SalMar ASA på 52,46 % og tilsvarende en stemmeandel på 52,63 %.

Styrefullmakter

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med totalt inntil TNOK 2 832,0 ved utstedelse av inntil 11 328 000 aksjer.

Styrefullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2020, men ikke i noe tilfelle lenger enn til 30. juni 2020.

Styret har videre fullmakt til å erverve egne aksjer med en pålydende verdi på til sammen TNOK 2 691,8 totalt 10 766 997 aksjer. Styrefullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2020, men ikke i noe tilfelle lenger enn til 30. juni 2020.

Styret har også fullmakt til å ta opp konvertible lån for å gi selskapet mulighet til å benytte slike finansielle instrumenter

som en del av sin samlede finansiering på kort varsel. Styrets fullmakt gjelder for et samlet lån på TNOK 2 000 000. Kapitalforhøyelsen som følge av konverteringen kan ikke overstige TNOK 2 832. Fullmakten må sees i sammenheng med fullmakt til å forhøye aksjekapitalen, slik at den totale aksjekapitalforhøyelsen for begge fullmaktene samlet sett kan utgjøre inntil 10 % av aksjekapitalen. Fullmakten åpner for at eksisterende aksjonærs fortrinnsrett kan settes til side. Styrefullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling 2020, men ikke i noe tilfelle lengre enn til 30. juni 2020.

Utbytte

Det vil ikke bli utbetalt utbytte for regnskapsåret 2019. Det ble pr. 31.12.2018 foreslått et utbytte på 23,- pr. aksje, totalt MNOK 2 593,0.

Note 18 Rentebærende gjeld

Langsiktig rentebærende gjeld <i>NOK 1 000</i>	2019	2018
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 901 563	1 311 027
Neste års avdrag gjeld til kredittinstitusjoner	-149 992	-621 100
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner 31.12	2 751 570	689 927
Leieforpliktelse	629 604	343 794
Neste års avdrag leieforpliktelse	-140 733	-14 604
Langsiktig leieforpliktelse 31.12	488 871	329 190
Sum langsiktig rentebærende gjeld 31.12.	3 240 442	1 019 116
Kortsiktig rentebærende gjeld <i>NOK 1 000</i>		
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	231 547	112 484
Neste års avdrag gjeld til kredittinstitusjoner	149 992	621 100
Sum gjeld til kredittinstitusjoner	381 539	733 583
Neste års avdrag leieforpliktelse	140 733	14 604
Sum kortsiktig rentebærende gjeld 31.12	522 272	748 188
Sum rentebærende gjeld	3 762 714	1 767 304
Betalingsmidler	230 990	239 596
Leieforpliktelser	629 604	
Netto rentebærende gjeld	2 902 120	1 527 708

Tidligere har leieforpliktelser bokført i henhold til IAS 17 inngått i konsernets beregning av netto rentebærende gjeld. Etter implementering av IFRS 16 med virkning fra 1.1.2019 inngår ikke leieforpliktelser i konsernets beregning av netto rentebærende gjeld.

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Neste års avdrag på banklån og leasing er klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen.

Forfallstruktur på konsernets gjeld fremgår av note 2.

Netto rentebærende gjeld fordelt på valuta	NOK	EUR	JPY	USD	GBP	Andre	Totalt
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-2 448 568	-452 995					-2 901 563
Leieforpliktelser	-612 607					-16 997	-629 604
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	161 177	50 634	5 865	-457 945	6 106	2 615	-231 547
Sum rentebærende gjeld	-2 899 998	-402 361	5 865	-457 945	6 106	-14 382	-3 762 714
Betalingsmidler	115 185	2 294	11 661	28 328	1 724	71 798	230 990
Leieforpliktelser	-612 607	-	-	-	-	-16 997	-629 604
Netto rentebærende gjeld	-2 172 205	-400 067	17 527	-429 617	7 831	74 413	-2 902 120

Finansieringsaktiviteter - endring i forpliktelser 31.12.2019	31.12.2018	Kontant- strøm	Ikke-kontantgenererende effekter			31.12.2019
			Oppkjøp	Implementering av IFRS 16	Andre effekter	
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	1 311 027	1 280 563	301 589	0	8 384	2 901 563
Leieforpliktelse	343 392	-213 522	31 745	384 553	83 436	629 604
Langsiktig rentebærende gjeld	1 654 419	1 067 041	333 334	384 553	91 820	3 531 167
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	112 484	53 669	64 396		998	231 547
Sum rentebærende gjeld	1 766 903	1 120 710	397 730	384 553	92 818	3 762 714

Finansieringsaktiviteter - endring i forpliktelser 31.12.2018	31.12.2017	Kontant- strøm	Ikke-kontantgenererende effekter			31.12.2018
			Oppkjøp	Utgang datterselskap	Andre effekter	
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	929 001	382 026				1 311 027
Leieforpliktelse	361 532	-18 695	555			343 392
Langsiktig rentebærende gjeld	1 290 533	363 331	555			1 654 419
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	108 696	3 788				112 484
Sum rentebærende gjeld	1 399 229	367 119	555			1 766 903

Nærmere om rentebærende gjeld

SalMar fornyet i 2019 selskapets avtale knyttet til terminlån. Lånet består av to transjer hver på MNOK 500, en kommersiell transje der bankene tar kredittrisikoen og en ECA (Export Credit Agency) transje der bankene låner ut pengene men er fullt ut garantert av GIEK. Begge transjene har en 8,5 års avdragsprofil og en varighet på 3+1+1 år. I tillegg har selskapet en investerings- og oppkjøpsfasilitet på MNOK 2 000 og en revolverende trekkfasilitet på MNOK 1 500. Disse fasilitetene ble fornyet i februar 2018, også disse med en varighet på 3+1+1 år. P.t. så har fasilitetene forfall i februar 2022, med opsjon på forfall til 2023. Pr. 31.12.2019 er det trukket MNOK 290 på investerings- og oppkjøpsfasiliteten og MNOK 1 050 på den revolverende trekkfasiliteten. Konsernet har i tillegg en flervaluta konsernkontoordning med en trekkramme på MNOK 500. Pr. 31.12.2019 hadde konsernet netto opptrekk i ordningen på MNOK 171,3. Innskudd og opptrekk i ulike valuta knyttet til konsernkontoordningen nettoføres i konsernet. Disse fasilitetene dekker de norske selskapene i konsernet med unntak av Vikenco AS.

Vikenco AS har en driftskreditt på MNOK 50. I tillegg er det inngått et byggelån med ramme på MNOK 200. Pr. 31.12.2019 er det ikke gjort opptrekk på noen av disse fasilitetene.

Den islandske delen av konsernet har egen finansiering der låneavtalen har en ramme som består av et terminlån på MEUR 15, en revolverende trekkfasilitet på MEUR 35 og en driftskreditt med ramme på MEUR 5. Låneavtalen har en varighet på 3 år fra desember 2018. Den revolverende trekkfasiliteten begrenses ut i fra borrowing base, basert på verdier knyttet til nærmere angitte eiendeler. Pr 31.12.2019 var borrowing base på MEUR 33,8 og der trekket på samme tidspunkt var MEUR 31,3. Driftskreditten var trukket med MEUR 4,6 ved utgangen av 2019. Terminlånet nedbetales kvartalsvis med 1/40.

Finansielle covenants

De viktigste finansielle covenants for den langsiktige finansieringen i SalMar ASA er henholdsvis et soliditetskrav som innebærer at konsernets bokførte EK-andel skal være over 35 % og et resultatkrav som krever at selskapets rentedekningsgrad (EBITDA/Netto finanskostnader) ikke skal være lavere enn 4,0.

Tilsvarende har den islandske delen av konsernet et soliditetskrav som innebærer at bokførte EK-andel skal være over 35 % og et resultatkrav som krever at selskapets rentedekningsgrad ikke skal være lavere enn 3,5. I tillegg til at selskapets NIBD/12 måneders rullerende EBITDA ikke skal overstige 5,0 i 2019 og 4,0 for etterfølgende perioder.

Konsernet er ikke i brudd med lånevilkår pr. 31.12.2019.

Finansiering av leverandørgjeld

Konsernet har inngått avtale med selskapets fôrleverandører om forlengelse av fôrkreditt, fôrleverandørene har avtalt diskontering av leverandørgjelden med konsernets bankforbindelse. Gjelden har utspring i leverandøravtaler som avtalefester variable kredittider og betingelsene som oppnås fra banken er ikke vesentlig forskjellig fra betingelsene som kunne vært oppnådd fra fôrleverandøren. Konsernet klassifiserer derfor forpliktelsen som leverandørgjeld og endringen inngår i operasjonelle aktiviteter i kontantstrømoppstillingen. Pr. 31.12.2019 hadde SalMar konsern en gjeld til bankforbindelsen knyttet til denne type finansiering på MNOK 695,3. Tilsvarende pr. 31.12.2018 var på MNOK 697,9.

Utkjøpsavtale kundefordringer

SalMar har inngått avtale med en finansinstitusjon om utkjøp av kundefordringer knyttet til fordringer som tilfredsstiller nærmere angitte kriterier. Se note 13 for nærmere omtale av finansieringsordningen.

Leieforpliktelser

For omtale av konsernets balanseførte leieforpliktelser vises det til omtale i note 6.

Note 19 Utsatt skatt og skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik: NOK 1 000	2019	2018
Betalbar skatt	588 343	690 717
Endring i utsatt skatt	24 059	252 376
Effekt av endring i skattesats	0	-71 181
Skatt utland	4 906	1 340
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	-3 431	91
Skattekostnad ordinært resultat	613 877	873 343
Betalbar skatt i balansen	2019	2018
Årets betalbare skatt Norge	583 978	684 718
Årets betalbare skatt utland	4 364	5 998
Betalbar skatt knyttet til endring i tidligere års ligning	113	0
Betalbar skatt i balansen	588 455	690 717
Oversikt over midlertidige forskjeller	2019	2018
Immaterielle eiendeler og driftsmidler	3 208 850	2 042 260
Finansiell leasing	-51 090	-27 765
Varer	5 284 741	5 287 251
Fordringer	-16 758	-4 918
Annet	-358 876	-306 620
Gevinst- og tapskonto	13 039	16 298
SUM midlertidige forskjeller	8 079 905	7 006 506
Sum midlertidige forskjeller Norge	7 078 812	7 006 506
Sum midlertidige forskjeller utland	1 001 092	0
Sum midlertidige forskjeller totalt	8 079 905	7 006 506
Utsatt skatt (+)/skattefordel (-)	1 757 557	1 541 431
Skatteprosent ved beregning av utsatt skatt Norge	22 %	22 %
Skatteprosent ved beregning av utsatt skatt utland	20 %	
Endring i utsatt skatt i balansen:	2019	2018
Utsatt skatt 01.01	1 541 431	1 362 222
Utsatt skatt knyttet til oppkjøp	190 520	1 162
Endring utsatt skatt	24 059	252 376
Effekt av endring i skattesats - effekt over resultat	0	-71 181
Utsatt skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner	1 775	-3 151
Andre endringer	-4 949	3
Omregningsdifferanse	4 721	0
Utsatt skatt 31.12	1 757 557	1 541 431
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	2019	2018
Resultat før skatt	3 158 365	4 452 568
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	694 840	1 024 091
Effekt av ulike skattesatser sammenlignet med nominell skattesats	-393	0
Effekt av endret skattesats	0	-71 181
Permanente forskjeller (22%/23%)	-82 046	-80 998
Skatt utland	4 906	1 340
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	-3 431	91
Beregnet skattekostnad	613 877	873 343
Effektiv skattesats	19,4 %	19,6 %
Permanente forskjeller gjelder følgende forhold:	2019	2018
Opsjonskostnader	10 475	9 133
Innløste opsjoner	-16 356	-21 923
Skattefunn	-750	-2 197
Resultatandel tilknyttede selskap	-26 104	-58 175
Gevinst utgang datterselskap	-49 692	0
Annet	382	-7 836
Totalt	-82 046	-80 998

Note 20 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

Konsernet gikk i 2006 over fra ytelsesbasert pensjonsordning til innskuddsbasert pensjonsordning. Kun midler og forpliktelser knyttet til ansatte som var sykmeldt eller ufør er igjen i den ytelsesbaserte ordningen, i tillegg til gjenværende pensjonister. Pr. 31.12.2019 er pensjonsforpliktelsen knyttet til den ytelsesbaserte ordningen i sin helhet knyttet til 7 pensjonister.

Forpliktelsen knyttet til AFP-ordningen er ikke inkludert i konsernets pensjonsberegning. Regnskapsmessig er ordningen å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning. Konsernet er ikke i stand til å identifisere sin andel av ordningens underliggende økonomiske stilling og resultat med tilstrekkelig grad av pålitelighet, og på denne bakgrunn regnskapsføres ordningen som en innskuddsordning. Dette innebærer at forpliktelser fra AFP-ordningen ikke er balanseført. Premier til ordningen kostnadsføres når de påløper.

Total pensjonskostnad for konsernet fordeles i innskuddsbasert del og ytelsesbasert del. Fordelingen er som følger:

NOK 1 000	2019	2018
Kostnadsført premie innskuddsordningen	41 328	29 568
Kostnad ytelsesbasert ordning	12 527	13 283
Periodisert arbeidsgiveravgift	2 717	2 118
Årets pensjonskostnad inkl. arb.g.avgift	56 572	44 970

Pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse bokført i konsernets balanse fremkommer på følgende måte:

	2019	2018
Balanseførte pensjonsmidler knyttet til sikret ordning	1 303	1 902

Note 21 Pantstillelser og garantier

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l. NOK 1 000	2019	2018
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	231 547	112 484
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2 901 563	1 311 027
Leieforpliktelser og annen langsiktig gjeld	629 604	343 794
Sum	3 762 714	1 767 304

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantsatt gjeld	2019	2018
Konsesjoner, varige driftsmidler og rett-til-bruk eiendeler	9 067 423	6 426 678
Varer og biologiske eiendeler	6 189 538	5 765 550
Kundefordringer	739 429	630 061
Totalt	15 996 390	12 822 289

Konsernet har ikke stilt garantier til fordel for tredjepart pr. 31.12.2019.

Note 22 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av:

NOK 1 000	2019	2018
Påløpte feriepenger	100 930	84 758
Derivater	38 674	123 958
Avsetning for tap på salgskontrakter	6 040	4 520
Avsetning for fremtidig opprydding	115 696	104 358
Andre påløpte kostnader og avsetninger	351 918	183 325
SUM annen kortsiktig gjeld	613 258	500 919

Note 23 Driftsinntekter

Driftsinntekter NOK 1 000	2019	2018
Salg av varer og tjenester - driftsinntekter fra kontrakter med kunder	12 202 197	11 301 338
Erstatninger	3 865	15 902
Leieinntekter	3 888	4 462
Andre driftsinntekter	27 640	20 852
Sum driftsinntekter	12 237 589	11 342 554

Se for øvrig note 3 for sammenheng med driftsinntekter knyttet til konsernets driftssegment.

Konsernets omsetning fordelt på geografisk marked	2019	%	2018	%
Asia	2 802 436	22,9 %	2 346 619	20,7 %
USA/ Canada	2 123 275	17,4 %	1 989 222	17,5 %
Europa, ekskl. Norge	5 050 639	41,3 %	5 150 952	45,4 %
Norge	2 169 170	17,7 %	1 786 583	15,8 %
Øvrige	92 070	0,8 %	69 179	0,6 %
Sum driftsinntekter	12 237 589	100,0 %	11 342 554	100,0 %

Konsernets omsetning fordelt på valuta	2019	%	2018	%
NOK	3 444 567	28,1 %	3 093 603	27,3 %
JPY	616 775	5,0 %	516 734	4,6 %
GBP	217 385	1,8 %	299 043	2,6 %
USD	3 884 022	31,7 %	3 604 962	31,8 %
EUR	3 609 437	29,5 %	3 595 792	31,7 %
SEK	193 573	1,6 %	119 474	1,1 %
KRW	96 997	0,8 %	70 940	0,6 %
CAD	139 344	1,1 %	42 008	0,4 %
ISK	35 489	0,3 %	0	0,0 %
Sum driftsinntekter	12 237 589	100,0 %	11 342 554	100,0 %

Note 24 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnad

NOK 1 000	2019	2018
Lønn, inkl. feriepenger og bonuser	990 890	865 811
Arbeidsgiveravgift	71 845	65 793
Pensjonskostnader (se note 20)	54 669	44 430
Opsjoner	47 119	39 707
Andre ytelser	37 971	24 697
Sum	1 202 494	1 040 438

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	1 702,0	1 479,0
---	---------	---------

Revisor

Godtgjørelse til revisor (ekskl. MVA) NOK 1 000	EY	Andre
Lovpålagt revisjon	1 376	2 064
Andre attestasjonstjenester	74	0
Skatterådgivning	2 020	0
Annen bistand	95	400
Sum 2019	3 565	2 465

NOK 1 000	EY	Andre
Lovpålagt revisjon	1 229	0
Andre attestasjonstjenester	108	0
Skatterådgivning	141	0
Annen bistand	171	0
Sum 2018	1 648	0

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ansatte	Lån	Sikkerhetsstillelse
Ansatte	1 096	0

Det er ikke ytt lån til fordel for ledende ansatte i konsernet.

Ytelser til ledende ansatte og styret:

SalMar-konsernet har en ledergruppe bestående av administrerende direktør, finansdirektør, samt lederne for de største virksomhetsområdene.

2019 NOK 1 000	Lønn og honorarer	Bonus	Natural- ytelser	Periodisert pensjonskostnad	Utøvde RSUer
Ledende ansatte					
Gustav Witzøe, konsernsjef ¹	1 066	0	8	52	0
Olav-Andreas Ervik, konsernsjef ²	3 027	750	44	75	1 864
Trine Sæther Romuld, CFO & COO ³	1 273	807	3	83	0
Trond Tuvstein, CFO ⁴	2 952	0	4	49	0
Frode Arntsen, konserndirektør salg og industri	2 132	650	8	72	940
Ulrik Steinvik, konserndirektør forretningsstøtte økonomi og strategi	1 846	550	8	68	1 404
Roger Bekken, konserndirektør oppdrett	2 048	650	141	81	1 276

2018 NOK 1 000	Lønn og honorarer	Bonus	Natural- ytelser	Periodisert pensjonskostnad	Utøvde RSUer
Ledende ansatte					
Olav-Andreas Ervik, konsernsjef ⁵	2 731	869	46	75	2 434
Trond Williksen, konsernsjef ⁶	4 400	1 000	0	90	0
Trond Tuvstein, CFO	2 235	634	8	74	2 223
Frode Arntsen, konserndirektør salg og industri	2 148	593	10	51	686
Gustav Witzøe, konserndirektør strategiske prosjekter	1 070	274	9	53	0
Ulrik Steinvik, konserndirektør forretningsstøtte økonomi og strategi	1 809	494	9	68	1 800
Roger Bekken, konserndirektør oppdrett ⁷	1 804	634	145	48	1 829
Tom Aleksandersen, konserndirektør organisasjon, HMS og kvalitet ⁸	1 352	0	3	41	0

Etterlønn avgått konsernsjef

Konsernsjef Trond Williksen fratrådte sin stilling i 10. april 2018. Han fikk utbetalt lønn i oppsigelsesperioden på 6 måneder, samt 6 måneders etterlønn.

1 Tiltrådte stillingen 21.10.2019
 2 Fratrådte stillingen 21.10.2019
 3 Tiltrådte stillingen 01.07.2019
 4 Fratrådte stillingen 30.6.2019
 5 Tiltrådte stillingen 10.4.2018
 6 Fratrådte stillingen 10.4.2018
 7 Tiltrådte konsernledelsen 4.6.2018
 8 Fratrådte stillingen 31.5.2018

Styret

NOK 1 000

	Styrehonorar 2019	Styrehonorar 2018
Atle Eide, styrets leder	410	400
Kjell A. Storeide ¹	305	285
Helge Moe ²	275	263
Margrethe Hauge	220	215
Trine Danielsen	220	108
Geir Berg, ansattrepresentant	0	108
Brit Elin Soleng, ansattrepresentant	110	108
Jon Erik Rosvoll, ansattrepresentant	56	0

Styrets honorar er ikke resultatavhengig.

Ovenfor fremgår oppgitt styrehonorar til ansattrepresentantene. Total ytelse fra konsernet til styrets ansattrepresentanter, inklusive styrehonoraret som fremgår over og innløste RSUer har vært som følger:

NOK 1 000	2019	2018
Geir Berg	0	1 927
Brit Elin Soleng	805	758
Jon Erik Rosvoll	743	0

Note 25 Aksjeverdibasert avlønning

Restricted Share Unit Plan (RSU):

I henhold til fullmakt fra selskapets generalforsamling har styret i SalMar ASA vedtatt et aksjebasert incentivprogram (Restricted Share Unit Plan) for ledende ansatte og nøkkelpersoner i selskapet og dets datterselskaper. Planen omfatter pr. 31.12.2019 inntil 166 572 aksjer og har en varighet på tre år. I tillegg kommer tildelingen for 2019 som formelt ble gjennomført den 31.1.2020 og omfattet i alt 131 425 RSUer. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Unntaket gjelder ansattrepresentanter som kan inngå i programmet som en naturlig del av sin stilling. Selskapets forpliktelse i henhold til planen vil dekkes av selskapets eksisterende beholdning av egne aksjer.

Deltakere vil under planen motta vederlagsfrie tildelinger i form av Restricted Share Units (RSU) som frigjøres og overføres som aksjer til deltakerne etter en opptjeningsperiode med fastsatte prestasjonsbetingelser. Aksjene overføres da til den ansatte uten vederlag. Planen består av tre opptjeningsperioder, på henholdsvis ett, to og tre kalenderår. Hver opptjeningsperiode omfatter 1/3 av det totale antall RSU i Planen. Én RSU gir en betinget rettighet til én aksje. Tildelingen av RSU i hver av de tre opptjeningsperiodene har følgende prestasjonsbetingelser:

- 1/3 av RSU vil opptjenes uavhengig av prestasjonsbetingelser.
- 1/3 av RSU vil opptjenes forutsatt at SalMar oppnår en gitt EBIT/Kilo bedre enn øvrige oppdrettsaktører notert på Oslo Børs i opptjeningsperioden.
- 1/3 av RSU vil opptjenes forutsatt at SalMars aksjer leverer en høyere TSR (Total Shareholder Return) enn en definert gruppe sammenlignbare selskap i opptjeningsperioden.

Opptjening av RSU i henhold til Planen forutsetter at deltageren er ansatt i konsernet. Total gevinst fra frigjorte RSU i løpet av et kalenderår skal ikke overstige 100 % av deltakerens grunnlønn.

Virkelig verdi av RSU-rettighetene beregnes på tildelingstidspunktet. Total virkelig verdi for utestående rettigheter pr. 31.12.2019 er beregnet til TNOK 74 840,8 (2018: TNOK 92 678,3). Kostnaden periodiseres over opptjeningsperioden og i 2019 er det kostnadsført TNOK 47 614 knyttet til ordningen (2018: TNOK 39 707). Det er i tillegg avsatt for arbeidsgiveravgift. Kostnaden vil bli reell i den grad prestasjonskriteriene blir oppfylt.

Virkelig verdi av RSU-rettighetene som har ikke-markedsbetingelser verdsettes til aksjekursen på tildelingstidspunktet.

¹ Honoraret inkluderer TNOK 85,0 for godtgjørelse som leder av revisjonsutvalget. Tilsvarende for 2018 var TNOK 70,0.

² Honoraret inkluderer TNOK 55,0 som medlem av revisjonsutvalget. Tilsvarende for 2018 var TNOK 47,5.

tet. Sannsynligheten for at prestasjonsbetingelsene oppfylles hensyntas ved vurdering av hvor mange RSU-rettigheter som vil bli innløst. Tildelingen for 2019 ble formelt gjennomført den 31.1.2020, aksjekursen på tildelingstidspunktet var NOK 465,05. (Tildeling 2018: NOK 431,10).

Virkelig verdi av RSU-rettighetene som har markedsmessige betingelser beregnes basert på en Monte-Carlo simulering. De viktigste inndata ved beregning av verdien av disse RSU-rettighetene er aksjekursen på tildelingstidspunktet, volatilitet,

risikofri rente, forventet utbytte og innvinningsperioden. Verdi pr. RSU-rettighet basert på Monte-Carlo simulering er NOK 430,18 (2018: NOK 207,11).

Det ble i 2019 utøvd 183 862 RSU-er. Markedspris pr. aksje på utøvelsetidspunktet er NOK 404,82. Tilsvarende ble det ble i 2018 utøvd 193 919 RSU-er. Markedspris pr. aksje på utøvelsetidspunktet var på dette tidspunktet NOK 492,21. Verdien av utøvde RSU-er er behandlet som lønn på den enkelte ansatte.

Bevegelser i antall utestående RSU-er :	2019	2018
Pr. 01.01	216 538	237 228
Tildelt i året ¹	128 940	240 863
Innvunnet i året	-183 862	-193 919
Bortfalt i året	-15 677	-72 873
Bortfalt i året som følge av ikke oppnådde prestasjonskriterier	-	-20 778
Utbyttejustering	20 633	26 017
Pr. 31.12.	166 572	216 538

For tildeling gjennomført i året er følgende parametre lagt til grunn i beregningen:	2019	2018
Dato for tildeling	21.1.2019	15.1.2018
Aksjekurs på tildelingstidspunktet	448,00	225,80
Veid gjennomsnittlig virkelig verdi på tildelingstidspunktet	430,18	207,11
Forventet utbytte (%)	0 %	0 %
Forventet volatilitet (%)	32,68 %	31,02 %
Risikofri rente (%)	1,11 %	0,63 %
Opsjonens levetid	1,81	1,88
Modell benyttet	Monte Carlo & Black-Scholes	Monte Carlo & Black-Scholes

Inntjeningsperiode for utestående RSU-er ved årsslutt:

Tildelingsdato	Inntjeningsperiode	2019	2018
16.12.2016	2016-19	-	61 826
15.1.2018	2017-19	-	77 344
15.1.2018	2017-20	78 161	77 368
21.1.2019	2018-20	44 164	-
21.1.2019	2018-21	44 247	-
Utestående RSU-er pr. 31.12.		166 572	216 538

For 2019-tildelingen gjennomført den 31.1.2020 så vil 43 760 RSU-er inntjenes i 2020, 43 793 RSU-er i 2021 og 43 872 RSU-er i 2022.

1 Tildelingen for 2018 ble formelt gjennomført den 21.1.2019. Det ble da totalt tildelt 128 940 RSU-er. Tildelingen for 2019 ble formelt gjennomført den 31.1.2020, hvor totalt 131 425 RSU-er ble tildelt.

Konsernledelsen har følgende beholdning av RSU-rettigheter:

	Beholdning 01.01	Tildelt ¹	Innvunnet	Utbytte- justering	Bortfalt som følge av ikke oppnådde prestasjons- kriterier	Beholdning 31.12
Gustav Witzøe, konsernsjef ²	-	-	-	-	-	-
Trine Sæther Romuld, CFO & COO ³	-	3 010	-	-	-	3 010
Ulrik Steinvik, dir. forretningsstøtte øk. og strategi	5 996	1 978	-3 475	381	-	4 880
Frode Arntsen, konserndirektør salg og industri	5 171	2 248	-2 327	327	-	5 419
Roger Bekken, konserndirektør oppdrett	5 709	2 302	-3 153	357	-	5 215

Note 26 Driftskostnader

Spesifikasjon av andre driftskostnader:

NOK 1 000	2019	2018
Vedlikehold	266 840	312 587
Driftsutstyr og forbruksmateriell	64 092	61 832
Direkte innsatsfaktorer	220 865	181 811
Frakt og leveringskostnader	720 056	678 150
Øvrige driftsomkostninger	207 170	533 656
Sum	1 479 023	1 768 036

En endring i klassifisering av eksterne kostnader knyttet til kostnader for med ikke medikamentell metode (IMM) har medført en reduksjon i konsernets driftskostnader sammenlignet med 2018. I 2019 var det kostnadsført totalt

MNOK 241,1 i IMM-kostnader klassifisert som varekostnad. Tilsvarende kostnad i 2018 var på MNOK 204,2 og inngikk i andre driftskostnader.

Note 27 Offentlige tilskudd

Selskaper i konsernet har i 2019 inntektsført TNOK 5 192 i SkatteFUNN-midler og andre offentlige tilskudd (2018: TNOK 12 926). Det er ikke mottatt investeringstilskudd i 2019 eller i 2018.

1 Tildelingen for 2019 ble formelt gjennomført den 31.1.2020
2 Tiltrådte stillingen 21.10.2019
3 Tiltrådte stillingen 01.07.2019

Note 28 Resultat per aksje

<i>NOK 1 000</i>	2019	2018
Årsresultat (majoritetens andel)	2 488 035	3 568 413
Antall utestående aksjer pr. 1.1.	112 738 996	112 545 077
Effekt av emisjon	-	-
Effekt av utdelte egne aksjer til ansatte (se note 25)	183 862	193 919
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer gjennom året	112 769 640	112 577 397
Utvanningseffekt av tildelte RSU-rettigheter (se note 25)	152 271	357 873
Gjennomsnittlig antall utestående utvannet aksjer gjennom året	112 921 911	112 935 270

Resultat per aksje

Basis	22,06	31,70
Utvannet	22,03	31,60

Note 29 Finansinntekter og finanskostnader

Finansposter <i>NOK 1 000</i>	2019	2018
Renteinntekter	12 465	10 964
Gevinst ved utgang tilknyttet selskap	225 873	-
Endring verdi valutarenteswap	8 337	33 516
Andre finansinntekter	2 716	832
Sum finansinntekter	236 926	34 347
Rentekostnader	170 190	116 101
Valutaeffekter	74 093	34 470
Andre finanskostnader	-	1 748
Sum finanskostnader	74 093	36 218
Netto finansresultat	5 108	-107 007

Det er foretatt en presantasjonsmessig omklassifisering av finansinntekter og finanskostnader for 2018, slik at finansposter presenteres brutto i resultatregnskapet.

Note 30 Opplysninger om nærstående parter/enkeltransaksjoner

Konsernets morselskap er SalMar ASA. Overordnet morselskap er Kverva AS som eier 52,46 % av aksjene i SalMar ASA. Det ultimate morselskap er Kvarv AS som utarbeider eget

konsernregnskap i henhold til N-GAAP. Se forøvrig nærmere omtale i tilknytning til note 17.

Transaksjoner med nærstående parter i 2019:	Salg	Kjøp	Fordringer	Gjeld
Tilknyttede selskap av SalMar konsern	29 304	44 610	2 678	8 859
Selskap kontrollert av morselskapet Kverva AS	1 590 113	270 066	177 480	5 042
Tilknyttede selskap av morselskapet Kverva AS	39	0	0	710
Selskap kontrollert av Gustav Witzøe med nærstående	0	3 812	0	0

Transaksjoner med nærstående parter i 2018:	Salg	Kjøp	Fordringer	Gjeld
Tilknyttede selskap av SalMar konsern	87 083	32 258	15 266	330
Selskap kontrollert av morselskapet Kverva AS	1 017 860	292 644	106 492	11 777
Tilknyttede selskap av morselskapet Kverva AS	44	31	0	490
Selskap kontrollert av Gustav Witzøe med nærstående	0	7 109	0	0

Transaksjoner mellom konsernet og nærstående parter skjer til markedsmessige betingelser.

Det er i tillegg mottatt utbytte fra tilknyttede selskap – se note 10.

Note 31 Påstander om prissamarbeid

Den. 6. februar 2019 besluttet EU Kommisjonen å starte etterforskning av SalMar ASA og en rekke andre norske oppdrettsselskaper, for å undersøke om det har funnet sted ulovlig prissamarbeid.

Ved stevninger av 23. april, 29. april, 9. mai, 15. mai, 17. mai, 20. mai, 28. mai og 11. juni 2019 ble SalMar ASA, som ett av flere norske oppdrettsselskaper, saksøkt i USA. Sakene er anlagt som gruppesøksmål med krav om erstatning for tap som følge av ulovlig prissamarbeid mellom de saksøkte oppdrettsselskapene.

Ved stevning av 11. oktober 2019 ble SalMar ASA, som ett av flere norske oppdrettsselskaper, saksøkt i Canada. Saken er anlagt som gruppesøksmål og vedrører samme forhold som etterforskningen i EU og gruppesøksmål fra USA.

Den 8. november 2019 varslet US Department of Justice, konkurransedivisjonen, at de åpnet granskning av oppdrettsnæringen, deriblant SalMar.

Da SalMar er av den oppfatning at selskapet ikke har deltatt i noen form for ulovlig prissamarbeid er det ikke foretatt noen avsetninger.

Note 32 Hendelser etter balansedagen

Covid-19 og konsekvenser av tiltak for å begrense videre spredning av koronaviruset er hendelser oppstått etter balansedagen. For SalMar konsern ser vi pr. i dag ikke at dette vil ha vesentlig innvirkning på konsernets inntjening og fremtidige bokførte verdier av konsernets eiendeler. Viser til ytterligere omtale i konsernets årsberetning.

Note 33 Nye og endrede standarder

Nye og endrede standarder og fortolkninger til eksisterende standarder som er tatt i bruk

SalMar konsern har implementert IFRS 16 med virkning fra 1.1.2019. Effekten av implementeringen av den nye regnskapsstandarden er beskrevet nedenfor.

Flere andre endringer og tolkninger gjelder for første gang i 2019, men har ingen vesentlig betydning for konsernregnskapet.

IFRS 16 Leieavtaler

IFRS 16 Leiekontrakter erstatter IAS 17, tidligere benyttet IFRS-standard for leieavtaler. IFRS 16 er obligatorisk fra 1. januar 2019 og konsernet har valgt å benytte modifisert retrospektiv metode og forenklingsmuligheten hvor rett-til-bruk-eiendel på implementeringstidspunktet settes lik beregnet leieforpliktelse. Sammenligningstall er ikke omarbeidet.

Konsernet har innregnet leieavtaler i henhold til regnskapsstandarden. Kostnadene knyttet til disse avtalene er resultatløpende. På implementeringstidspunktet blir leieforpliktelsen målt til nåverdi av leiebetalingene ved hjelp av konsernets

marginale lånerente på 3 %. Leieavtaler med løpetid under 12 måneder er vurdert å være kortsiktige avtaler som ikke innregnes, det samme gjelder avtaler som er vurdert ikke å være vesentlig. For disse avtalene resultatføres leiekostnaden fortløpende i resultatregnskapet. I de tilfellene hvor konsernet har inngått sammensatte leieavtaler, så splittes tjenesteelementet ut for å beregne verdien av rett-til-bruk eiendelen. Dette gjelder i all vesentlighet leieavtaler knyttet til brønnbåter og servicebåter hvor mannskap og estimert markedspris på tjenesteelementet splittes ut.

I henhold til IFRS 16 erstattes kostnadsført leiebeløp med avskrivninger på rett-til-bruk eiendel og rentekostnader knyttet til leieforpliktelsen. Betalinger knyttet til leieforpliktelsene gikk tidligere til reduksjon i kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Iht. IFRS 16 vil disse betalingene fra 1.1.2019 inngå i kontantstrøm fra finansielle aktiviteter.

Oppstilling under viser implementeringseffekter av IFRS 16. For resultateffektene er det kun vist effekten av nye kontrakter iht. IFRS 16 for å se hvordan resultatet er påvirket sammenlignet med tidligere år.

IFRS 16 har fått følgende effekter for regnskapet i perioden: (NOK 1 000)

Leieavtaler tidligere balanseført iht. IAS 17	315 627
Leieavtaler balanseført - implementering IFRS 16	384 553
Rett-til-bruk eiendel pr. 1.1.2019	700 180
Operasjonelle leieforpliktelser pr 31.12.2018	451 124
Leieavtaler med mindre enn 12 måneders løpetid	-18 723
Leieavtaler knyttet til eiendeler med lav verdi	-13 112
Diskonterings effekt	-34 735
Leieforpliktelser tidligere balanseført iht IAS 17	343 392
Leieforpliktelser pr. 1.1.2019	727 945

Resultateffekt - implementering IFRS 16 eks. tidligere IAS 17: (NOK 1 000)

	2019
Ordinære avskrivninger	-153 965
Leasingkostnad (inkludert i andre driftskostnader)	156 772
Operasjonell EBIT	2 807
Rentekostnad	-11 041
EBT (resultat før skatt)	-8 234

Standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft

Standarder og fortolkninger som er vedtatt frem til tidspunkt for avleggelse av konsernregnskapet, men hvor ikrafttredelsestidspunktet er frem i tid er oppgitt under. Kun standarder som antas å kunne påvirke konsernregnskapet er omtalt.

Nye standarder som trer i kraft etter 1. januar 2020

Flere IFRS-standarder, endringer i standarder og IFRIC-tolkninger, som er gjeldende pr. 1.1.2020 eller senere er ikke implementert. Basert på foreløpige vurderinger anslås disse standardene og tolkningen ikke å ville inneha vesentlig innvirkning på konsernregnskapet for 2020 eller senere.



Årsregnskap SalMar ASA 2019

Resultatregnskap NOK 1 000

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2019	2018
Salgsinntekt	2	87 081	88 924
Sum driftsinntekter		87 081	88 924
Lønnskostnad	3	62 056	62 545
Avskrivning på varige driftsmidler	4	4 165	5 260
Annen driftskostnad	3	58 642	71 038
Sum driftskostnader		124 863	138 844
Driftsresultat		-37 782	-49 920
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	5	2 559 232	2 527 856
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	6	252 900	242 200
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		140 377	110 860
Annen renteinntekt		1 043	273
Rentekostnad til foretak i samme konsern		51 444	31 714
Annen rentekostnad		66 367	49 827
Annen finanskostnad		94	2 424
Netto finansresultat		2 835 647	2 797 224
Ordinært resultat før skattekostnad		2 797 866	2 747 304
Skattekostnad	12	558 772	-257
Resultat		2 239 094	2 747 562
Årsresultat		2 239 094	2 747 562
Overføringer			
Avsatt utbytte	8,9	0	2 592 997
Overført fra/til annen egenkapital	9	2 239 094	154 565
SUM overføringer		2 239 094	2 747 562

Balanse NOK 1 000**Eiendeler****Anleggsmidler**

Immaterielle eiendeler	Note	2019	2018
Utsatt skattefordel	12	1 574	1 675
Sum immaterielle eiendeler		1 574	1 675

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	2 652	2 279
Maskiner, anlegg og driftsløsøre	4	6 073	8 581
Sum varige driftsmidler	14	8 725	10 860

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i datterselskap	5, 14	2 708 901	2 063 730
Lån til foretak i samme konsern	7, 11, 14	3 209 088	3 163 772
Investeringer i tilknyttet selskap	6	162 787	565 344
Investeringer i aksjer og andeler		103	113
Andre fordringer	7	36 567	88
Sum finansielle anleggsmidler		6 117 444	5 793 047
Sum anleggsmidler		6 127 744	5 805 582

Omløpsmidler**Fordringer**

Kundefordringer	14	504	426
Kortsiktige fordringer konsernselskap	11, 14	2 732 165	2 758 955
Andre fordringer	14	16 235	14 648
Sum fordringer		2 748 903	2 774 029

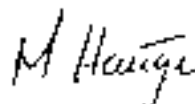
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	9 772	12 393
Sum omløpsmidler		2 758 675	2 786 422
Sum eiendeler		8 886 419	8 592 004

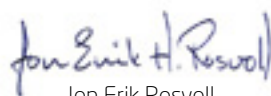
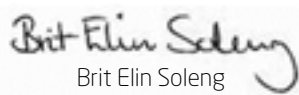
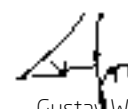
Balanse NOK 1 000**Egenkapital og gjeld****Egenkapital**

Innskutt egenkapital	Note	2019	2018
Aksjekapital	8, 9	28 325	28 325
Egne aksjer	9	-94	-140
Overkurs	9	415 285	415 285
Annen innskutt egenkapital	9	194 517	147 312
Sum innskutt egenkapital		638 033	590 783
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	4 206 351	1 967 257
Sum opptjent egenkapital		4 206 351	1 967 257
Sum egenkapital	9	4 844 384	2 558 040
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13, 14	2 281 176	1 100 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 281 176	1 100 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13, 14	171 299	81 675
Leverandørgjeld		3 625	1 841
Betalbar skatt	12	558 790	0
Utbytte	8, 9	0	2 592 997
Skyldige offentlige avgifter		152 518	223 659
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	11	863 660	2 023 597
Annen kortsiktig gjeld		10 967	10 195
Sum kortsiktig gjeld		1 760 858	4 933 964
Sum gjeld		4 042 035	6 033 964
Sum egenkapital og gjeld		8 886 419	8 592 004

Frøya, 2. april 2020


Atle S. Eide
Styrets leder

Kjell A. Storeide
Styremedlem

Margrethe Hauge
Styremedlem

Helge K. Moen
Styremedlem

Jon Erik Rosvoll
Ansattrepresentant

Brit Elin Soleng
Ansattrepresentant

Gustav Witzøe
Konsernsjef

Kontantstrømoppstilling NOK 1 000

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:	Note	2019	2018
Ordinært resultat før skattekostnad		2 797 866	2 747 304
Periodens betalte skatt	12	-245	-657 699
Ordinære avskrivninger	4	4 165	5 260
Inntekt på investering fra datterselskap	5	-2 559 232	-2 527 856
Inntekt på investering fra tilknyttede selskap	6	-252 900	-242 200
Kostnadsførte opsjoner	3	6 609	5 492
Endring i kundefordringer		54 876	-121 847
Endring i leverandørgjeld		9 701	-9 554
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-72 674	124 162
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		-11 835	-676 936
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4	-2 029	-5 370
Endring i konsernmellomværende	11	-1 149 388	-468 847
Netto innbetalt konsernbidrag og utbytte fra datterselskap	5,11	2 531 069	2 781 284
Innbetaling utbytte fra tilknyttet selskap og øvrige investeringer	6	252 900	242 200
Netto utbetalinger ved investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6	-301 141	-119 433
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		1 331 410	2 429 834
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:			
Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-658 824	0
Innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld		1 840 000	400 000
Netto endring i kassekreditt		89 624	-12 004
Utbytte (utbetalt)		-2 592 997	-2 138 356
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-1 322 197	-1 750 361
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		-2 622	2 536
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 01.01.		12 393	9 857
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 31.12.		9 772	12 393
Ubenyttede trekkrettigheter		2 488 701	3 387 516



Noter til morselskapets regnskap

NOTE 1	Regnskapsprinsipper	148
NOTE 2	Salgsinntekter	149
NOTE 3	Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.	149
NOTE 4	Varige driftsmidler	150
NOTE 5	Datterselskap	151
NOTE 6	Tilknyttet selskap	152
NOTE 7	Fordringer med forfall senere enn ett år	152
NOTE 8	Aksjekapital og aksjonærinformasjon	152
NOTE 9	Egenkapital	153
NOTE 10	Pensjonskostnader	153
NOTE 11	Mellomværende med selskap i samme konsern	153
NOTE 12	Skattekostnad	154
NOTE 13	Gjeld	155
NOTE 14	Pantstillelser og garantier mv.	155
NOTE 15	Finansiell risiko	156
NOTE 16	Bankinnskudd	156
NOTE 17	Hendelser etter balansedagen	156

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Regnskapsprinsippene beskrevet under er kun anvendt for morselskapet SalMar ASA. Notene til SalMar konsern er presentert sammen med det konsoliderte regnskapet for konsernet.

Bruk av estimater

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser i balansen, inntekter og kostnader for regnskapsåret, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Estimater og de underliggende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som er vurdert å være relevante og sannsynlige på det tidspunkt vurderingene gjøres. Disse vurderingene påvirker balanseført verdi av de eiendeler og gjeld hvor verdsettelsen ikke er basert på andre kilder. Estimater vurderes løpende og endelige verdier og resultat vil kunne avvike fra disse estimatene. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Med betalingsmidler menes kontanter og bankinnskudd.

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler og omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Dersom gjenvinnbart beløp av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Inntekter

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Driftsinntektene er fratrasket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til historisk kostpris og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Aksjer

Datterselskap, tilknyttede selskaper og andre aksjer klassifisert som anleggsmidler vurderes etter kostmetoden. Datterselskaper er selskaper hvor SalMar ASA har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemmende innflytelse anses i utgangspunktet å foreligge ved eierskap direkte eller indirekte mer enn 50 % av den stemmeberettigede kapital. Tilknyttede selskaper gjelder selskaper hvor selskapet har betydelig innflytelse. Betydelig innflytelse foreligger normalt når selskapet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Nedskrivning til virkelig verdi foretas når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrasket investeringens verdi i balansen.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for kollektiv tjenestepensjon. Pensjonspremien kostnadsføres etter hvert som den påløper, og det foreligger ingen forpliktelser for konsernet utover den årlige innbetalingen.

Aksjeverdibasert avlønning (Restricted Share Unit Plan - RSU)

Selskapet har aksjeverdibaserte avlønningsplaner hvor selskapet mottar tjenester fra de ansatte som motytelse for egenkapitalinstrumenter (RSU). Virkelig verdi av de tjenester som selskapet har mottatt fra de ansatte som motytelse for de tildelte RSUer regnskapsføres som kostnad med tilsvarende økning i innskutt egenkapital. Det totale beløpet som kostnadsføres over opptjeningsperioden bestemmes basert på virkelig verdi på tildelingstidspunktet av de tildelte RSUene og det antall RSUer som forventes opptjent.

Virkelig verdi inkluderer effekten av eventuelle markedsbetingelser, men tar ikke hensyn til virkningen av eventuelle innvinningsbetingelser som ikke er markedsbetingelser. Innvinningsbetingelser som ikke er markedsbetingelser påvirker imidlertid antall RSUer som forventes å bli opptjent.

Den totale kostnaden periodiseres over opptjeningsperioden. På balansedagen revurderer selskapet sine estimater for antall opsjoner som forventes å bli innvunnet. Selskapet regnskapsfører den eventuelle effekten av endringen av de

opprinnelige estimatene i resultatet med tilsvarende justering mot egenkapitalen. Verdien av opsjoner som gjelder ansatte i datterselskap føres som investering i datterselskap.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt knyttet til resultatposter) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Selskapets kontantstrømoppstilling viser selskapets samlede kontantstrøm, fordelt på operasjonell drift, investerings- og finansieringsaktiviteter. Oppstillingen viser de enkelte aktiviteters virkning på beholdning av betalingsmidler. Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

Note 2 Salgsinntekter

Morselskapet SalMar ASA er et holdingselskap som i all hovedsak yter administrative tjenester til datterselskapene. Morselskapets omsetning er følgelig innenfor kun ett virksomhetsområde. Inntekten fordelt på inntekter knyttet til konserninterne tjenester og øvrige inntekter fremgår under.

NOK 1 000	2019	2018
Inntekter knyttet til adm. tjenester konsernselskap	86 539	88 150
Øvrige inntekter	542	774
Sum	87 081	88 924

Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnad NOK 1 000	2019	2018
Lønn, inkl. feriepenger og bonus	42 544	41 247
Folketrygdavgift	5 461	6 597
Pensjonskostnader	1 507	1 447
Opsjoner/ RSU	6 609	5 492
Andre ytelser	5 936	7 762
Sum	62 056	62 545
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	33	32

Ytelser til ledende personer og revisor

For detaljer angående lønn til ledende ansatte, se note 24 for konsernet.

Restricted Share Unit Plan (RSU)

21.1.2019 ble tildeling for 2018 formelt gjennomført hvor 11 ansatte ble tildelt 18 390 RSUer i selskapets aksjer, tilsvarende ble det foretatt en tildeling for i 2017 gjennomført den 15.1.2018 hvor 14 av selskapets ansatte ble tildelt totalt 43 424 RSUer. Tildelingen for 2019 ble formelt gjennomført 31.1.2020. RSUene innvinnes over en periode på 3 år, hvorav 1/3 opptjenes hvert år. Virkelig verdi av kostnaden i SalMar ASA beregnes på tildelingstidspunktet og kostnaden periodiseres over opptjeningsperioden. Periodisert kostnad i 2019 er MNOK 6,6 (2018: MNOK 5,5). Det er i tillegg avsatt for arbeidsgiveravgift på kostnaden.

For nærmere beskrivelse av de aksjeverdibaserte avlønningsordningene, se note 25 i konsernregnskapet.

Revisor

Godtgjørelse til revisor, ekskl. MVA, fordeler seg slik:

NOK 1 000	2019	2018
Lovpålagt revisjon	288	275
Andre attestasjonstjenester	4	30
Skatterådgivning	1 748	13
Annen bistand	107	137
Sum	2 147	506

Note 4 Varige driftsmidler

NOK 1 000	Fast eiendom	Driftsutstyr og inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.19	2 450	30 119	32 569
Tilgang	373	1 656	2 029
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.19	2 823	31 775	34 598
Akk av- og nedskrivninger 01.01.19	171	21 537	21 709
Årets avskrivninger	0	4 165	4 165
Akk. avskrivninger 31.12.19	171	25 702	25 873
Bokført verdi pr. 31.12.19	2 652	6 073	8 725
Økonomisk levetid	Ingen avs/ 3 år	5-10 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	
Årlig leie av ikke-balanseførte driftsmidler	3 423	-	3 423

Note 5 Datterselskap

Investering i datterselskaper er regnskapsført etter kostmetoden.

Firma	NOK 1 000	Forretningskontor	Stemme-/eierandel	Bokført verdi 2019	Bokført verdi 2018
SalMar Settefisk AS		Kverva	100,0 %	226 884	229 898
SalMar Farming AS		Kverva	100,0 %	506 326	519 638
SalMar Ocean AS		Kverva	100,0 %	36	
SalMar AS		Kverva	100,0 %	1 206 941	1 212 539
SalMar Tunet AS		Kverva	100,0 %	7 400	7 400
Hitramat Farming AS		Hitra	51,0 %	28 785	28 785
Ocean Farming AS		Kverva	100,0 %	69 759	63 460
Mariculture AS		Stavanger	51,0 %	2 000	2 000
Arnarlax AS		Kverva	59,4 %	660 769	
SUM datterselskaper				2 708 901	2 063 730

SalMar ASA ervervet i februar 2019 12,28 % av aksjene i Arnarlax AS, vederlaget for aksjene var MNOK 179,8. SalMar ASA eide før transaksjonen 41,95 % av aksjene og har hatt betydelig innflytelse i selskapet. Investeringen har frem til oppkjøpet vært klassifisert som et tilknyttet selskap. Etter transaksjonen eier SalMar ASA 54,23 % av aksjene i selskapet og investeringen blir fra dette tidspunktet klassifisert som et datterselskap. SalMar ASA kjøpte ytterligere 7,54 % av aksjene i selskapet i april 2019 for et totalt vederlag på MNOK 111,9. I august 2019 ble 2,41 % av aksjene solgt for

MNOK 35,7. Vederlaget ble gjort opp i form av selgerkreditt til kjøper (se note 7). SalMar ASA eier etter transaksjonene 59,36 % av aksjene i Arnarlax AS.

Arnarlax AS eier 100 % av aksjene i Arnarlax Ehf. Arnarlax Ehf er Islands største lakseoppdretter og er lokalisert i Vestfjordene på Island.

For nærmere omtale av transaksjonene, se note 8 i konsernregnskapet.

SalMar ASA har inntektsført konsernbidrag fra følgende datterselskap	NOK 1 000	2019	2018
SalMar Farming AS		2 546 839	18 676
Totalt inntektsført konsernbidrag mottatt fra datterselskap		2 546 839	18 676

SalMar ASA har inntektsført utbytte fra følgende datterselskap	NOK 1 000	2019	2018
SalMar Farming AS		0	2 500 000
Hitramat Farming AS		12 393	9 180
Totalt inntektsført utbytte fra datterselskap		12 393	2 509 180

Totalt inntektsført inntekt fra investering i datterselskap		2 559 232	2 527 856
---	--	-----------	-----------

Note 6 Tilknyttet selskap

Investering i tilknyttede selskaper er regnskapsført etter kostmetoden.

Firma	NOK 1 000	Forretningskontor	Stemme-/eierandel	Bokført verdi 2019	Bokført verdi 2018
Norskott Havbruk AS		Bergen	50 %	162 787	162 787
Arnarlax AS		Kverva			402 558
SUM tilknyttede selskaper				162 787	565 344

Firma	NOK 1 000	Inntektsført utbytte	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap
Norskott Havbruk AS		252 900	1 120 942	240 642

Se note 5 for informasjon om investeringen i Arnarlax AS.

Note 7 Fordringer med forfall senere enn ett år

NOK 1 000	2019	2018
Andre fordringer	36 567	88
Lån til foretak i samme konsern	3 209 088	3 163 772

I forbindelse av salg av aksjepost i Arnarlax AS til Gyda Ehf ble det samtidig inngått avtale om selgerkreditt til kjøper tilsvarende salgsvederlaget for aksjene på MNOK 35,7. Lånet, inklusive tillagte renter, skal innfris i sin helhet senest 31.12.2025. Tidligere oppgjør kan finne sted dersom nær-

mere angitte forutsetninger iht. avtale inntreffer. Gyda Ehf kontrolleres av Kjartan Olafsson. Olafsson er styreleder i Arnarlax AS. Lånet er i regnskapet klassifisert som andre langsiktige fordringer.

Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr. 31.12.19 består av :

	Antall	Pålydende verdi (NOK)	Bokført verdi (NOK 1 000)
Ordinære aksjer	113 299 999	0,25	28 325

For oversikt over de største aksjonærene og ledende ansattes aksjer i selskapet, se note 17 i konsernregnskapet.

Utbytte

Det vil ikke bli utbetalt utbytte for regnskapsåret 2019.

Note 9 Egenkapital

<i>NOK 1 000</i>	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egen- kapital
Egenkapital 31.12.2018	28 325	-140	415 285	147 312	1 967 257	2 558 040
Årets endring i egenkapital:						
Periodens resultat	0	0	0	0	2 239 094	2 239 094
Aksjeverdibasert avlønning – frigivelse	0	46	0	-46	0	0
Aksjeverdibasert avlønning – kapitalinnskudd	0	0	0	47 614	0	47 614
Skatteeffekt av aksjeverdibasert avlønning	0	0	0	-363	0	-363
Egenkapital 31.12.2019	28 325	-94	415 285	194 517	4 206 351	4 844 384

Det er inngått aksjeverdibasert avlønningsordning med ledende ansatte i selskapet. For nærmere beskrivelse ordningen vises til note 3.

Note 10 Pensjonskostnader

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne lov.

Selskapet har ikke ytelsesbaserte pensjonsordninger.

Premier i innskuddsordningen kostnadsføres løpende. Innskuddspensjon er kostnadsført brutto med MNOK 1,5 i 2019 og omfatter 33 personer. Tilsvarende ble det i 2018 kostnadsført MNOK 1,4 i innskuddspensjon og ordningen omfattet 32 personer.

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

<i>NOK 1 000</i>	Langsiktig fordring		Andre kortsiktige fordringer	
	2019	2018	2019	2018
Foretak i samme konsern	3 209 088	3 163 772	2 732 165	2 758 955
Sum	3 209 088	3 163 772	2 732 165	2 758 955

<i>NOK 1 000</i>	Langsiktig fordring		Andre kortsiktige fordringer	
	2019	2018	2019	2018
Foretak i samme konsern	0	0	863 660	2 023 597
Sum	0	0	863 660	2 023 597

Inkludert i andre kortsiktige fordringer mot konsernselskap pr. 31.12.2019 på MNOK 2 732,2 inngår til gode konsernbidrag fra konsernselskap med MNOK 2 546,8 (2018: MNOK 18,7). I tillegg inngikk tilgode utbytte fra datterselskap på MNOK 2 500,0 i andre kortsiktige fordringer pr. 31.12.2018. Andre kortsiktige fordringer utover dette er ordinære kundefordringer.

Inkludert i annen kortsiktig gjeld mot konsernselskap pr. 31.12.2019 på MNOK 863,7 inngår gjeld til konsernselskap som en del av konsernkontoordningen med MNOK 835,7 (2018: TNOK 2 003,7). Øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskap utover dette er ordinær leverandørgjeld.

Note 12 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik: <i>NOK 1 000</i>	2019	2018
Betalbar skatt	558 677	0
Endring i utsatt skatt	-263	-463
For lite/mye avsatt skatt forrige år	358	171
Effekt av endring i skattesats fra 23 % til 22 %	0	35
Skattekostnad ordinært resultat	558 772	-257
Beregning av årets skattegrunnlag	2019	2018
Resultat før skatt	2 797 866	2 747 304
Permanente forskjeller	-259 621	-2 749 317
Endring midlertidige forskjeller	1 196	2 012
Årets skattegrunnlag	2 539 441	0
Betalbar skatt i balansen	2019	2018
Årets betalbare skatt på resultat	558 677	0
Betalbar skatt fra tidligere år, utlignet	113	0
Betalbar skatt i balansen	558 790	0
Oversikt over midlertidige forskjeller	2019	2018
Driftsmidler	-1 449	-345
Finansielle anleggsmidler	1	69
Gevinst- og tapskonto	56	70
Andre forskjeller	-5 765	-7 405
SUM midlertidige forskjeller	-7 156	-7 612
Utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	-1 574	-1 675
Utsatt skatt ført direkte mot egenkapital	-363	518
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	2019	2018
Resultat før skatt	2 797 866	2 747 304
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	615 530	631 880
Permanente forskjeller (22 %/ 23 %)	-57 117	-632 343
For lite/mye avsatt skatt/ effekt av endret skattesats	358	206
Beregnet skattekostnad	558 772	-257
Effektiv skattesats	20,0 %	0,0 %

Selskapets skattekostnad er i stor grad avhengig av om utdeling fra datterselskap mottas i form av utbytte eller i form av konsernbidrag. Utbytte fra datterselskap er skattefri inntekt i motsetning til konsernbidrag som er en skattepliktig inntekt. Viser til nærmere omtale av dette i note 5.

Note 13 Gjeld

Avdragsprofil lån

SalMar ASA fornyet i 2019 selskapets avtale knyttet til terminlån. Lånet består av to transjer hver på MNOK 500, en kommersiell transje der bankene tar kredittrisikoen og en ECA (Export Credit Agency) transje der bankene låner ut pengene men er fullt ut garantert av GIEK. Begge transjene har en 8,5 års avdragsprofil og en varighet på 3+1+1 år. I tillegg har selskapet en investerings- og oppkjøpsfasilitet på MNOK 2 000 og en revolverende trekkfasilitet på MNOK 1 500. Disse fasilitetene ble fornyet i februar 2018, også disse med en varighet på 3+1+1 år. P.t. så har fasilitetene forfall i februar 2022, med opsjon på forfall til 2023. Pr. 31.12.2019 er det trukket MNOK 290 på investerings- og oppkjøpsfasiliteten og MNOK 1 050 på den revolverende trekkfasiliteten.

Utover dette foreligger en avtale om driftskreditt med ramme på MNOK 500,0 med årlig fornyelse. Rentebetingelsene er basert på såkalte «p.t. betingelser».

Finansielle covenants

De viktigste finansielle «covenants» for den langsiktige finansieringen i SalMar ASA er henholdsvis et soliditetskrav som innebærer at konsernets bokførte EK-andel skal være over 35 % og et resultatkrav som krever at selskapets rentedekningsgrad (EBITDA/Netto finanskostnader) ikke skal overstige 4,0.

Note 14 Pantstillelser og garantier mv.

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l. NOK 1 000	2019	2018
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	171 299	81 675
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2 281 176	1 100 000
Sum	2 452 475	1 181 675

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantsatt gjeld NOK 1 000	2019	2018
Driftsmidler	8 725	10 860
Aksjer	2 708 901	2 063 730
Kundefordringer	504	426
Fordringer	5 994 054	5 937 375
Totalt	8 712 183	8 012 390

SalMar ASA har gjennom bankavtalen et solidaransvar i forbindelse med konsernkontokredittordning maksimert oppad til MNOK 500.

SalMar ASA har stilt en selvskyldnerkausjon på MNOK 95 for et langsiktig lån til SalMar AS og en selvskyldnerkausjon på MNOK 175 for et langsiktig lån til Ocean Farming AS. Begge lånene er innvilget av Innovasjon Norge.

SalMar ASA har stilt en garanti på MNOK 5 ovenfor Nord-Trøndelag E-verk for SalMar Settefisk AS. Garantiaftalen er inngått 1.1.04 og nedtrappes med TNOK 250 pr. år. Gjenværende garantibeløp er pr. 31.12.19 MNOK 1 000.

SalMar ASA har stilt en garanti ovenfor Nordskag Næringspark AS for ethvert beløp som SalMar AS skal betale Nordskag Næringspark AS iht. leieavtale mellom SalMar AS og Nordskag Næringspark AS. Garantien er gyldig i leietiden, som angitt i leieavtalen, pluss 3 måneder.

SalMar ASA har stilt en garanti på MNOK 544,1 ovenfor HENT AS. Garantien er stilt som sikkerhet for SalMar AS sine forpliktelser ovenfor kreditor i henhold til kontrakt om totalentreprise for bygging av nytt slakte- og prosesseringsanlegg – InnovaNor.

Note 15 Finansiell risiko

For nærmere omtale av styring av finansiell markedsrisiko i selskapet og konsernet, se note 2 i konsernregnskapet.

Note 16 Bankinnskudd

Posten bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer pr. 31.12.2019 bundne midler på totalt MNOK 7,5 som i sin helhet er skattetreksmidler. Tilsvarende tall for i fjor var MNOK 10,6.

Note 17 Hendelser etter balansedagen

Covid-19 og konsekvenser av tiltak for å begrense videre spredning av koronaviruset er hendelser oppstått etter balansedagen. For SalMar ASA ser vi pr. i dag ikke at dette vil ha vesentlig innvirkning på selskapets eller konsernets inntjening og fremtidige bokførte verdier av selskapets eiendeler. Viser til ytterligere omtale i konsernets årsberetning.

Styrets erklæring

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- Konsernregnskapet for 2019 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med de krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven.
- Årsregnskapet for morselskapet for 2019 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.
- Regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretaket og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

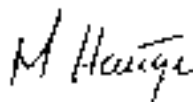
Frøya, 2. april 2020



Atle S. Eide
Styrets leder



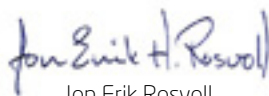
Kjell A. Storeide
Styremedlem



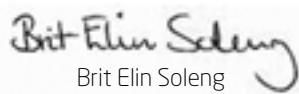
Margrethe Hauge
Styremedlem



Helge K. Moen
Styremedlem



Jon Erik Rosvoll
Ansattrepresentant



Brit Elin Soleng
Ansattrepresentant



Gustav Witzøe
Konsernsjef

Revisors beretning



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Havnegt. 9, NO-7010 Trondheim
Postboks 1299 Pirsenferet, NO-7462 Trondheim

Foretaksregisteret: NO 978 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i SalMar ASA

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for SalMar ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, oppstilling over totalresultat, oppstilling av endringer i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2019. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene. Vår beskrivelse av hvordan vi revisjonsmessig håndterte hvert forhold omtalt nedenfor, er gitt på den bakgrunnen.

Vi har også oppfylt våre forpliktelser beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet* når det gjelder disse forholdene. Vår revisjon omfattet følgende handlinger utformet for å håndtere vår vurdering av risiko for vesentlige feil i årsregnskapet. Resultatet av våre revisjonshandlinger, inkludert handlingene rettet mot forholdene omtalt nedenfor, utgjør grunnlaget for vår konklusjon på revisjonen av årsregnskapet.

Virkelig verdi av biologiske eiendeler

Konsernet måler biologiske eiendeler til virkelig verdi med fradrag for salgsutgifter i samsvar med IAS 41 og IFRS 13. Per 31. desember 2019 utgjorde de biologiske eiendelene NOK 5 720,8 millioner. Differansen mellom beregnet verdi på biologiske eiendeler og tilhørende kostpris innregnes som en

verdijustering. Resultatført verdijustering utgjorde for 2019 NOK -151,6 millioner. Virkelig verdijustering i balansen per 31. desember 2019 er NOK 1 954,0 millioner.

For fisk i sjøen er virkelig verdi med fradrag for salgsutgifter beregnet ved bruk av en nåverdimodell. Dette er beregnet basert på forutsetninger om volum, kvalitet, forventede markedspriser på slaktetidspunktet, gjenstående produksjons-, salgs- og slaktekostnader og slaktetidspunkt. Forventede markedspriser på slaktetidspunktet er basert på observerbare forward-priser. Virkelig verdi av biologiske eiendeler var et sentralt forhold i vår revisjon som følge av beløpets størrelse, graden av skjønn knyttet til verdsettelsen og forutsetninger brukt i beregningen.

Vi vurderte verdsettelsen og modellen i forhold til kravene i IAS 41, IFRS 13 og bransjepraksis. Vi kartla rutiner og testet kontroller knyttet til beregning av virkelig verdijusteringen av biomassen. Vi sammenlignet prisene lagt til grunn med observerbare markedspriser på forventet slaktetidspunkt. Videre vurderte vi forventede produksjonskostnader og forutsetninger om størrelse på biomassen, gjenstående tid til slakt, dodelighet og kvalitet på fisk i sjøen. Vi vurderte også treffsikkerheten i estimatene i modellen som ble benyttet i tidligere perioder og sensitiviteten for endringer i forventet pris, biomasse og diskonteringsfaktor. Vi etterregnet modellen for beregning av virkelig verdi for de ulike vektstørrelsene.

Vi vurderte konsernets noteopplysninger knyttet til virkelig verdi av biologiske eiendeler inntatt i note 1, note 14 og note 15 med hensyn til konsernets prinsipper, vesentlige estimater og forutsetninger.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og konsernsjef (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde;
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udeelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Vi avgir en uttalelse til styret om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av regnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen og redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.



Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Trondheim, 2. april 2020
ERNST & YOUNG AS

Christian Ronæss
statsautorisert revisor

