

# Scana Konsern

## Resultatregnskap

(NOK 1000)

Periode 1. januar - 31. desember

|                                                          | 2009             | 2008             | 2007             |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Driftsinntekter:</b>                                  |                  |                  |                  |
| Salgsinntekter                                           | 2 249 537        | 2 874 526        | 2 447 073        |
| Andre inntekter                                          | 17 284           | 21 517           | 17 301           |
| Gevinst ved salg av varige driftsmidler                  | 448              | 75               | 4 665            |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                               | <b>2 267 269</b> | <b>2 896 118</b> | <b>2 469 039</b> |
| <b>Driftskostnader:</b>                                  |                  |                  |                  |
| Varekostnad                                              | 838 373          | 1 323 586        | 1 103 546        |
| Beholdningsendringer varer i arbeid og ferdigvarer       | 97 740           | -18 929          | -14 920          |
| Lønn og sosiale kostnader                                | 616 537          | 647 925          | 553 309          |
| Avskrivninger                                            | 62 355           | 73 739           | 56 298           |
| Andre driftskostnader                                    | 451 756          | 593 123          | 504 934          |
| <b>Sum driftskostnader</b>                               | <b>2 066 761</b> | <b>2 619 444</b> | <b>2 203 167</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                    | <b>200 508</b>   | <b>276 674</b>   | <b>265 872</b>   |
| <b>Finansinntekter og kostnader:</b>                     |                  |                  |                  |
| Resultatandel tilknyttede selskap                        | 11 521           | 809              | 2 510            |
| Renteinntekter                                           | 1 295            | 17 062           | 13 398           |
| Rentekostnader                                           | -20 757          | -39 832          | -32 113          |
| Netto valutagevinster / tap ( - )                        | 138 974          | -178 511         | -4 206           |
| Andre finansinntekter / kostnader ( - )                  | -6 624           | -1 406           | -6 553           |
| Netto finansposter                                       | 124 409          | -201 878         | -26 964          |
| <b>Resultat før skatt</b>                                | <b>324 917</b>   | <b>74 796</b>    | <b>238 908</b>   |
| Skattekostnad                                            | 81 292           | 15 026           | 42 225           |
| <b>Årsresultat</b>                                       | <b>243 624</b>   | <b>59 770</b>    | <b>196 683</b>   |
| <b>Andre inntekter og kostnader</b>                      |                  |                  |                  |
| Endring i virkelig verdi av sikringsinstrumentet ved kon | -355             | -21 977          | 9 986            |
| Omregningsdifferanser sikring nettoinvestering (e. ska   | 28 701           | -17 376          | 14 314           |
| Omregningsdifferanser valuta                             | -73 132          | 77 581           | -27 457          |
| <b>Sum andre inntekter og kostnader</b>                  | <b>-44 786</b>   | <b>38 228</b>    | <b>-3 157</b>    |
| <b>Totalresultat</b>                                     | <b>198 839</b>   | <b>97 998</b>    | <b>193 526</b>   |

# Scana Konsern

## Resultatregnskap

(NOK 1000)

Periode 1. januar - 31. desember

|                                                 | 2009                  | 2008                 | 2007                  |
|-------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Årsresultatet fordeler seg som følger:</b>   |                       |                      |                       |
| Eiere i morforetaket                            | 250 388               | 45 078               | 185 239               |
| Minoritetsinteresser                            | <u>-6 764</u>         | <u>14 692</u>        | <u>11 444</u>         |
| <b>Årsresultat</b>                              | <b><u>243 624</u></b> | <b><u>59 770</u></b> | <b><u>196 683</u></b> |
| <b>Totalresultatet fordeler seg som følger:</b> |                       |                      |                       |
| Eiere i morforetaket                            | 205 603               | 83 306               | 182 082               |
| Minoritetsinteresser                            | <u>-6 764</u>         | <u>14 692</u>        | <u>11 444</u>         |
| <b>Totalresultat</b>                            | <b><u>198 839</u></b> | <b><u>97 998</u></b> | <b><u>193 526</u></b> |
| Årsresultat pr aksje                            | 1,51                  | 0,27                 | 1,11                  |
| Årsresultat pr aksje, utvannet                  | <u>1,50</u>           | <u>0,27</u>          | <u>1,11</u>           |

# Scana Konsern

## Balanse

| (NOK 1000)                           | 31.12.09         | 31.12.08         | 31.12.07         |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Anleggsmidler:</b>                |                  |                  |                  |
| Immaterielle eiendeler               | 149 668          | 131 799          | 78 688           |
| Maskiner, inventar, bygninger etc.   | 722 292          | 695 951          | 561 836          |
| Utsatt skattefordel                  | 2 512            | 38 619           | 0                |
| Aksjer i tilknyttede selskap         | 24 881           | 12 251           | 10 435           |
| Andre aksjer                         | 233              | 240              | 142              |
| <b>Sum anleggsmidler</b>             | <b>899 586</b>   | <b>878 860</b>   | <b>651 101</b>   |
| <b>Omløpsmidler:</b>                 |                  |                  |                  |
| Varelager                            | 380 527          | 483 156          | 391 633          |
| Kundefordringer                      | 500 853          | 670 850          | 552 590          |
| Derivater                            | 10 630           | 6 647            | 39 869           |
| Andre kortsiktige fordringer         | 58 884           | 69 503           | 62 730           |
| Bankinnskudd og kontanter            | 139 523          | 138 884          | 205 576          |
| <b>Sum omløpsmidler</b>              | <b>1 090 417</b> | <b>1 369 040</b> | <b>1 252 398</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                 | <b>1 990 003</b> | <b>2 247 900</b> | <b>1 903 499</b> |
| <b>Egenkapital:</b>                  |                  |                  |                  |
| Innskutt egenkapital                 | 325 748          | 325 775          | 327 588          |
| Annen egenkapital                    | 515 203          | 355 389          | 378 993          |
| Egenkapital før minoritetsinteresser | 840 951          | 681 164          | 706 581          |
| Minoritetsinteresser                 | 32 475           | 41 778           | 17 182           |
| <b>Sum egenkapital</b>               | <b>873 426</b>   | <b>722 942</b>   | <b>723 763</b>   |
| <b>Langsiktig gjeld:</b>             |                  |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner       | 370 007          | 499 389          | 404 848          |
| Pensjonsforpliktelser                | 20 605           | 19 502           | 15 922           |
| Utsatt skatt                         | 91 298           | 51 555           | 62 685           |
| Derivater                            | 346              | 47 548           | 2 082            |
| Annen langsiktig gjeld               | 674              | 398              | 609              |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>          | <b>482 930</b>   | <b>618 392</b>   | <b>486 146</b>   |
| <b>Kortsiktig gjeld:</b>             |                  |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner       | 125 537          | 111 909          | 90 238           |
| Leverandørgjeld                      | 194 924          | 277 329          | 242 765          |
| Forskudd fra kunder                  | 53 938           | 113 900          | 136 155          |
| Betalbar skatt                       | 14 188           | 40 062           | 19 402           |
| Derivater                            | 20 578           | 112 124          | 11 363           |
| Annen kortsiktig gjeld               | 224 482          | 251 242          | 193 667          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>          | <b>633 647</b>   | <b>906 566</b>   | <b>693 590</b>   |
| <b>Sum gjeld og egenkapital</b>      | <b>1 990 003</b> | <b>2 247 900</b> | <b>1 903 499</b> |

## Scana Konsern

### Oppstilling av endring i egenkapital

| (NOK 1000)                           | Aksje-<br>kapital | Egne aksjer   | Annen<br>innskutt<br>egenkapital | Annen<br>egenkapital | Fond for<br>omregnings<br>differanser | Fond for<br>verdi-<br>endringer | Sum            | Minoritets<br>interesser | Sum<br>egenkapital |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|----------------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|----------------|--------------------------|--------------------|
| Egenkapital pr 01.01.08              | 209 167           | -80           | 118 501                          | 370 739              | -6 944                                | 15 198                          | 706 581        | 17 182                   | 723 763            |
| Totalresultat                        |                   |               |                                  | 45 078               | 60 205                                | -21 977                         | 83 306         | 14 692                   | 97 998             |
| Opsjonprogram                        |                   |               | 2 063                            |                      |                                       |                                 | 2 063          |                          | 2 063              |
| Tilbakekjøp egne aksjer              |                   | -3 876        |                                  | -23 243              |                                       |                                 | -27 119        |                          | -27 119            |
| Minoritetsandel relatert til oppkjøp |                   |               |                                  |                      |                                       |                                 | 0              | 9 904                    | 9 904              |
| Utbytte                              |                   |               |                                  | -83 667              |                                       |                                 | -83 667        |                          | -83 667            |
| <b>Egenkapital pr 31.12.08</b>       | <b>209 167</b>    | <b>-3 956</b> | <b>120 564</b>                   | <b>308 907</b>       | <b>53 262</b>                         | <b>-6 779</b>                   | <b>681 164</b> | <b>41 778</b>            | <b>722 942</b>     |

| (NOK 1000)                               | Aksje-<br>kapital | Egne aksjer | Annen<br>innskutt<br>egenkapital | Annen<br>egenkapital | Fond for<br>omregnings<br>differanser | Fond for<br>verdi-<br>endringer | Sum            | Minoritets<br>interesser | Sum<br>egenkapital |
|------------------------------------------|-------------------|-------------|----------------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|----------------|--------------------------|--------------------|
| Egenkapital pr 01.01.09                  | 209 167           | -3 956      | 120 564                          | 308 907              | 53 262                                | -6 779                          | 681 164        | 41 778                   | 722 942            |
| Totalresultat                            |                   |             |                                  | 250 388              | -44 431                               | -355                            | 205 603        | -6 764                   | 198 839            |
| Opsjonprogram                            |                   |             | 3 724                            |                      |                                       |                                 | 3 724          |                          | 3 724              |
| Utdeling egne aksjer (en del av utbytte) |                   | 3 815       | -7 565                           | 4 699                |                                       |                                 | 949            |                          | 949                |
| Utbytte                                  |                   |             |                                  | -50 489              |                                       |                                 | -50 489        | -2 539                   | -53 028            |
| <b>Egenkapital pr 31.12.09</b>           | <b>209 167</b>    | <b>-141</b> | <b>116 722</b>                   | <b>513 506</b>       | <b>8 830</b>                          | <b>-7 134</b>                   | <b>840 951</b> | <b>32 475</b>            | <b>873 426</b>     |

# Scana Konsern

## Kontantstrømoppstilling

| (NOK 1000)                                                             | 2009            | 2008            | 2007            |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:</b>                     |                 |                 |                 |
| Resultat før skatt                                                     | 324 917         | 74 796          | 238 908         |
| Betalte skatter                                                        | -52 650         | -32 976         | -22 407         |
| Gevinst (-) / tap ved salg av anleggsmidler                            | 2 376           | 150             | -3 665          |
| Urealisert valutagevinst (-) / tap                                     | -178 347        | 117 423         | -8 265          |
| Avskrivninger                                                          | 62 355          | 73 739          | 56 298          |
| Endring i kundefordringer / forskudd fra kunder                        | 110 035         | -140 515        | -7 405          |
| Endring i varelager                                                    | 102 629         | -91 523         | -47 929         |
| Endring i leverandørgjeld                                              | -82 405         | 34 564          | 23 957          |
| Andre tidsavgrensningsposter                                           | 10 636          | 75 991          | 59 964          |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>                | <b>299 546</b>  | <b>111 650</b>  | <b>289 456</b>  |
| <b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:</b>                       |                 |                 |                 |
| Salg av anleggsmidler                                                  | 2 610           | 2 400           | 7 502           |
| Investering i anleggsmidler                                            | -141 988        | -169 703        | -136 273        |
| Salg av eierandel                                                      | 0               | 0               | 323             |
| Kjøp av virksomhet                                                     | -44 804         | -31 272         | -13 300         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>                  | <b>-184 182</b> | <b>-198 575</b> | <b>-141 748</b> |
| <b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter:</b>                      |                 |                 |                 |
| Opptak av ny langsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner    | 30 234          | 140 000         | 430 537         |
| Nedbetaling av langsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner  | -74 488         | -45 459         | -295 911        |
| Utbytte                                                                | -50 489         | -83 667         | -55 220         |
| Tilbakekjøp egne aksjer                                                | 0               | -27 119         | -53 995         |
| Netto endring i kortsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner | -8 206          | 21 671          | -53 370         |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>                 | <b>-102 950</b> | <b>5 426</b>    | <b>-27 959</b>  |
| <b>Netto kontantstrøm</b>                                              | <b>12 414</b>   | <b>-81 500</b>  | <b>119 749</b>  |
| Likviditetsbeholdning pr. 1. januar                                    | 138 884         | 205 576         | 89 704          |
| Effekt av valutakursendringer på konanter og kontantekvivalenter       | -11 775         | 14 808          | -3 878          |
| Likviditetsbeholdning pr. 31. desember                                 | 139 523         | 138 884         | 205 576         |
| <b>Endring i likviditetsbeholdningen</b>                               | <b>12 414</b>   | <b>-81 500</b>  | <b>119 749</b>  |

Ubenyttede trekkfasiliteter er ikke inkludert i likviditetsbeholdningen.  
Kontantstrømanalysen er basert på den indirekte metode.