



3	SCANA KONSERNET	34	FORRETNINGSOMRÅDET SCANA OTHER ASSETS
4	Mål og midler	34	Scana Steel Söderfors
5	Konsernledelse og styre	34	Scana Steel Stavanger
6	Konsernsjefens kommentar	36	Scana Steel Booforge
8	Historiske høydepunkter	37	Scana do Brasil Industrias Ltda
10	Forretningsområder		
		38	SAMFUNNSANSVAR
12	FORRETNINGSOMRÅDET SCANA ENERGY	40	MILJØ
14	Scana Steel Björneborg		
16	Scana Subsea	43	REGNSKAPSÅRET 2014
17	Scana Machining	44	Årsberetning
		52	Scana konsern resultatregnskap
18	FORRETNINGSOMRÅDET SCANA PROPULSION	53	Scana konsern oppstilling over finansiell stilling
20	Scana Propulsion	54	Scana konsern kontantstrømoppstilling
		55	Scana konsern oppstilling av endring i egenkapital
24	FORRETNINGSOMRÅDET SCANA OFFSHORE	56	Scana konsern noter
26	Scana Offshore Vestby	92	Morselskap resultatregnskap
27	Scana Skarpenord	93	Morselskap balanse
29	Scana Korea Hydraulic	94	Morselskap kontantstrømoppstilling
		95	Morselskap noter
30	FORRETNINGSOMRÅDET SCANA PROPERTY	101	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
32	Scana Property	102	Revisors beretning
		104	EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE 2014
		106	Vedtekter for Scana Industrier ASA



SCANA KONSERNET

Scana Industrier ASA er et nordisk industrikonsern som har sin viktigste forretningsoppgave å levere produkter og systemløsninger til energirelaterte virksomheter, primært innenfor olje- og gassindustrien, og annen energi- og maritim industri. Konsernet besitter en betydelig eiendomsportefølje, hvor verdiutvikling skjer gjennom forretningsområdet Scana Property.

Scana leverer også service-, reparasjons- og vedlikeholdstjenester til kunder i de samme markedene.

Scanas teknologier, unike materialkunnskaper og lange produksjonserfaring danner basis for konsernets konkurransekraft. Scanas målsetting er å være foretrukket leverandør for ledende selskaper innen markedssegmentene som konsernets selskaper opererer i. Hovedvekten av kundene befinner seg i Europa, Amerika og Sør-øst Asia.

Scana Industrier ASA har virksomheter i Norge, Sverige, Kina, USA, Polen, Singapore, Brasil og Sør-Korea. Konsernets hovedkontor ligger i Stavanger.

Ved utgangen av 2014, hadde Scana-konsernet 817 ansatte.



Scanas teknologi, unike materialkunnskap og lange produksjonserfaring danner basis for konsernets konkurransekraft.

MÅL OG MIDLER



Scana skaper fremdrift

Forretningside

Scana-konsernets formål er å eie og drive industri og handelsvirksomheter med tilhørende tjenester. Konsernets formål innebærer også å investere i andre selskaper som kan fremme konsernets primære virksomheter.

Scana skal være et markedsdrevet industrikonsern som leverer nisjeprodukter til markeder i vekst.

Visjon

Scana skaper fremdrift.

Scanas omdømme skal kommunisere solid kvalitet, leveringspålitelighet, god kunderspons og sterk kompetanse. Konsernets selskaper skal være arbeidsplasser hvor de ansatte trives og utfordres. Finansene skal være tilstrekkelig sterke til å utvikle konsernet industrielt og kommersielt.

Utviklingsretning

- Scanas hovedmarkeder skal være innen energi- og offshorerelaterte tjenester og produkter.
- Scana strekker seg mot å levere stadig mer avanserte produkter og komponenter.
- Scana skal samhandle med kjerne kunder for å gjøre verdikjedene mer kostnadseffektive.

- Scana skal være tilstede og nær kundene i utvalgte markeder.
- Scana beveger seg fra å ha en investeringsbasert kundemasse til å ha en mer vedlikeholdsbasert kundemasse.

Overordnet mål og strategi

Konsernets overordnede mål er å øke aksjonærenes verdier. For å nå målet, er det fastsatt følgende hovedstrategier:

- Gjenvinne lønnsomhet og sikre god kapitalstyring.
- Øke fokus på forretningsområdenes struktur og utvikling.
- Vokse organisk innen forretningsområdene.
- Utvikle reparasjons- og servicekonseptet innen forretningsområdene.
- Forsterke konsernets strategiske posisjon gjennom strategiske samarbeid og oppkjøp.
- Redusere eksponering utenfor konsernets satsingsområder.
- Utvikle eiendomsverdiene.

For 2015 vil styrets hovedfokus være å gjenskape lønnsomhet og oppnå økt finansiell robusthet i konsernet.

KONSERNLEDELSE OG STYRE

Scana har en desentralisert organisering hvor det meste av konsernets faglige og forretningsmessige kompetanse ligger i selskapene. Scanas hovedkontor med konsernledelse, finans- og økonomifunksjon, er lokalisert i Stavanger, Norge.

Konsernledelsen

Jan Henry Melhus, konstituert konsernsjef

Jan Henry Melhus (f. 1963) er utdannet produksjonsingeniør med tilleggstudanning innen marin teknologi. Han har mer enn 25 års erfaring fra Scanas satsingsområder. Melhus kom til Scana fra stillingen som direktør for GE Oil & Gas. Han har tidligere hatt ledende stillinger innen Vetco Gray, GMC-gruppen, NAT- og ABB-konsernet.



Kjetil Flesjå, konserndirektør / CFO

Kjetil Flesjå (f. 1967) er siviløkonom og kom til Scana fra Fokus Bank. Flesjå har solid bankfaglig bakgrunn. Han har også bred erfaring fra corporate finance-prosesser, herunder kjøp- og salgsprosesser, finansiell risikoanalyse, balanse- og gjeldsstrategier. Flesjå har også betydelig analyseerfaring.



Styret

Bjørn Torkildsen, styrets leder

Bjørn Torkildsen (f. 1962) har bred erfaring innen strategi og ledelse og 25 års erfaring fra olje- og gassindustrien. Han var administrerende direktør i Skangass i perioden, 2009-2013 og administrerende direktør i Lyse Infra fra 2005 til 2008. Torkildsen er utdannet sivilingeniør fra NTH med tilleggstudanning innen økonomi og ledelse.



Elisabeth Saupstad

Elisabeth Saupstad (f. 1968) har lang erfaring fra hotellbransjen og har hatt flere lederposisjoner i Nordic Choice Hotels. De siste årene har hun vært driftsdirektør for Comfort Hotels i Norge. Hun har også jobbet for Figgjo AS som salgsdirektør med ansvar både nasjonalt og internasjonalt. Saupstad er i dag reiselivsdirektør i Region Stavanger.



Martha Kold Bakkevig

Martha Kold Bakkevig (f. 1963) har bred erfaring fra ledelse, strategi og FoU innen teknologi og forretningsutvikling. Hun har en doktorgrad (dr.scient.) fra NTNU i 1995 og en doktorgrad (dr.oecon.) fra Handelshøyskolen BI i 2007. Bakkevig er administrerende direktør i brønn-serviceselskapet, DeepWell i Haugesund.



John Arild Ertvaag

John Arild Ertvaag (f. 1955) driver egen investeringsvirksomhet gjennom selskapet, Camar AS. Investeringene er hovedsakelig rettet mot virksomheter innen eiendom, finans og handel. Ertvaag har betydelig styreefaring fra børsnoterte og unoterte selskaper. Camar AS er største aksjonær i Scana Industrier ASA.



Per Ravnestad

Per Ravnestad (f. 1952) har over 30 års erfaring fra olje- og gassindustrien. Ravnestad var frem til 2010, konserndirektør for forretningsutvikling i Scana. Tidligere var han administrerende direktør i IOS Tubular Management. Ravnestad er blant selskapets største aksjonærer.



KONSERNSJEFENS KOMMENTAR

2014 ble et år med større endringer for Scana-konsernet. Markedene har vært preget av stor usikkerhet, noe faller i olje- og gassaktiviteten bidro sterkt til. På den annen side har andre markeder vist forsiktig bedring, tildels hjulpet av valutasvingninger.

Konsernet har over tid slitt med inntjeningen og det har gitt likviditetsutfordringer i et vanskelig kapitalmarked. Manglende inntjening i 2014 skyldtes i stor grad tap i enkeltelskaper som ble avhendet tidlig i 2015. Etter at kostnadsreduserende tiltak er gjennomført, tapsbringende virksomheter er avviklet og avhendet, har vi tro på en bedring for den videreførte virksomheten i konsernet.

Det er i 2014 også gjennomført større regnskapsmessige nedskrivninger av balanseposter i forbindelse med salg og avvikling av produksjonslinjer, samt at vi har tatt inn deler av effekten for salget av Scana Steel Søderfors og oppbudet for Scana Steel Stavanger. I tillegg har vi valgt å skrive ned den langsiktige fordringen i forbindelse med salget av virksomheten i Kina i 2013. Rettslig prosess for å inndrive denne fordringen pågår.

Det er gjennom hele 2014 gjennomført betydelige kostnadsreduksjoner i virksomheten. I forkant av oppbudet i Scana Steel Stavanger, ble det gjennomført en lang rekke nedskjæringer i virksomheten. I Scana Volda er det gjennomført en reduksjon i antall årsverk, i Polen er det besluttet å konsolidere lokasjoner og i de svenske virksomhetene er det gjennomført operasjonelle forbedringstiltak samtidig som man har foretatt årsverksreduksjoner. Noen av disse tiltakene vil bli videreført i 2015.

Konsernet har i 2014 gjennomført ytterligere tilpasninger i konsernets juridisk struktur for å tydeliggjøre resultat-områder og tilrettelegge for fremtidig finansiering av de enkelte underkonsern.

I første kvartal 2014 ble det besluttet å selge ut gruppens aktiviteter innen service- og reparasjonsaktiviteter til olje- og gassvirksomheten. Dette inkluderte salg av selskapene Scana Offshore Technology AS, Scana Offshore Services Ltd, samt verkstedsdelen tilknyttet selskapet Scana Offshore Vestby.

Selskapene Scana Steel Søderfors og Scana Steel Stavanger har over tid gitt store utfordringer for konsernet, både med hensyn til resultater og likviditetsbehov. Selskapene ble derfor vurdert solgt parallelt med at større kostnadsreduksjoner og nedbemanninger ble gjennomført i 2014. Virksomheten i Søderfors ble avhendet i begynnelsen av februar 2015, mens virksomheten i Stavanger ble meldt avviklet gjennom oppbud i begynnelsen av mars 2015. For konsernet har salget og avviklingen spesielt, bidratt til en reduksjon av kortsiktig gjeld og operasjonell risiko. Konsernet har i tillegg solgt noen ikke-driftsrelaterte eiendommer i 2014. Scana besitter fortsatt store verdier innen eiendom som gradvis utvikles for en fremtidig realisering.

Selskapets likviditet har gjennom hele 2014 vært stram. Konsernet har nedbetalt gjeld i perioden samtidig som en kraftfull omstilling har vært gjennomført. Refinansiering av konsernet i form av ny bankavtale og emisjon vil bli gjennomført i 2015.

Den videreførte virksomheten i Scana har etter alle tiltakene som er gjennomført siste år, styrket muligheten for fremtidig inntjening og forholdene ligger nå godt til rette for videre verdiutvikling eller realiseringer i selskapsporteføljen. Styret har derfor besluttet å bevege seg fra dagens konsernstruktur mot et industrielt investeringsselskap som bedre skal kunne tjene aksjonærenes interesser.

Vi har bedret vår underliggende drift gjennom året selv om vi har et stykke igjen før vi skaper aksjonærverdier. I tillegg synes kostnadsbasen å nærme seg et nivå hvor vi kan møte konkurransen som eksisterer i markedene.

Markedene til Scana Energy er fortsatt preget av overkapasitet. Det er i 2014 gjennomført kostnadsreduksjoner som sammen med valutakursutviklingen har styrket forretningsområdets konkurransekraft. Scana forventer et fortsatt utfordrende marked i 2015 innen olje og gass. Innenfor det marine markedet og industri markedet har det vært en svak bedring i 2014 som forventes å fortsette i 2015.

Scana Propulsion har bak seg et år med kostnadsreduksjoner og konsolidering. Mange strategiske initiativer er gjennomført i 2014 hvor marked, salg

og service i større grad blir organisert på tvers av selskapene. Servicesegmentet er rendyrket og fokus på kostnadseffektiv produkttilvirkning innen gear- og fremdriftssystemer blir utslagsgivende for vår konkurranseposisjon. Ordretilgangen innen forretningsområdet er fortsatt preget av lav kontrahering innen offshore, mens andre områder som fiskefartøy- og arbeidsbåtsmarkedet synes stabil. Markedet for service viser en forsiktig bedring.

I forretningsområdet Scana Offshore har Scana Skarpenord hatt en god ordreinngang gjennom 2014. Det ventes at denne utvikling fortsetter i 2015. Scana Offshore Vestby har bedret ordreinngangen noe i 2014. Både Skarpenord og Vestby jobber med flere globale prosjekter som kan bidra til en ytterligere positiv utvikling av selskapene i 2015 både med hensyn til markedsposisjoner og resultater.

Hovedfokus for konsernet i 2015 er å forbedre lønnsomheten. Kostnadsreduserende tiltak og organisatoriske tilpasninger forventes å bidra til at konsernet leverer tilfredsstillende inntjening i dagens markedssituasjon.

Scana rettet allerede i 2013 fokuset på utvikling av nøkkelt kunder for sammen med dem å utvikle og øke foredlingsgraden av produkter. Denne utviklingen har vært utslagsgivende for å opprettholde aktivitetsnivået og videreføres i 2015.

Vi vil fortsette reisen mot å bli en systemaktør innen Propulsion, og en reise fra stål til komponent og produkt innen Energy. Samtidig skal gjenværende selskaper innen olje og gass, samt selskaper under other assets videreutvikles.

Scana har fortsatt tro på en gradvis bedring av markedene og mener vår reduserte kostnadsbase setter oss i god stand til å vinne ordrer i fortsettelsen.

For å lykkes vil vi ha sterkt fokus på vår konkurransekraft, materialkunnskap, leveransepresisjon, kvalitet og nærhet til kundene. Vi er små, fleksible og har ansatte som gjør en stor innsats hver dag for å skape merverdi hos kunde, noe som igjen er til Scanas beste. Dette vil på sikt bygge trygge arbeidsplasser og skape verdier for våre eiere.

Vi skal fortsatt ha tilstedeværelse nær kundene i utvalgte områder. Geografisk forankring gjennom utekontorene er viktige markedskanaler og vi vil fokusere på å ytterligere forbedre vår posisjon gjennom å utvikle den lokale service- og salgskompetansen.

Scana ser at endring er nødvendig. Vi må ta vare på lønnsomme virksomheter, arbeidsplasser og aksjonærverdier. God lagånd, solid verdi i de ansattes kompetanse og holdninger, er styrker vi skal ta vare på. I 2015 blir vår evne til internt samarbeid og kommunikasjon viktig for å sikre kvalitet, fleksibilitet og hurtighet i et utfordrende marked. Det er nødvendig å gjenskape lønnsomhet i alle våre selskaper og vi er nå på en god reise med den videreførte virksomheten i 2015. Vi har en organisasjon som er fokusert og motivert til å klare den oppgaven!

Jeg vil takke alle kunder, ansatte og samarbeidspartnere for stor innsats og for en positiv innstilling gjennom et krevende år og ser fram til et videre samarbeid i 2015!

Med vennlig hilsen



Jan Henry Melhus
Konstituert konsernsjef

HISTORISKE HØYDEPUNKTER

1652

Scanas eldste selskap, Scana Booforge, blir etablert i Karlskoga.

1656

Det gis tillatelse til å anlegge en smihammer ved munningen av Vismes. Dette danner grunnlaget for Björneborgs vekst og utvikling.

1911

Stavanger Electro-Stålverk ble etablert. I dag er Scana Steel Stavanger AS Norges eneste spesialstålverk og holder til i Strand Kommune.

1987

Scana Industrier etableres ved en fusjon mellom ScanArmat AS og ScanPaint AS.

1989

Aktuator- og ventilkontrollprodusenten Scana Skarpenord AS overtas av Scana Industrier.

1991

Scana Industrier kjøper Stavanger Staal AS. Selskapet heter i dag Scana Steel Stavanger AS.

1993

Scana Industrier kjøper Björneborgs Järnverk AB. Selskapet heter i dag Scana Steel Björneborg AB.

1994

Scana Industrier kjøper det tradisjonsrike, Booforge AB. Selskapet heter i dag Scana Steel Booforge AB. Produksjonen ble tidligere drevet av Alfred Nobels Bofors.

1995

Scana Industrier noteres på Oslo Børs.

1996

Scana Steel Stavanger AS sikres egen kraftforsyning ved at Jørpeland Kraft AS, får egen kraftkonsesjon, Scana eier 1/3 av Jørpeland Kraft AS.

1997

Scana etablerer seg i Kina gjennom joint venture selskapet Leshan Scana Machinery Company Ltd.

1998

Scana kjøper Volda Mekaniske Verksted AS. Selskapet heter i dag Scana Volda AS.

1999

Scana inngår avtale med Caterpillar som gjør Scana Volda til en foretrukket leverandør av propeller, reduksjonsgir og kontrollsystemer til Caterpillars sine dieselmotorer.

2000

2000 er det første, hele driftsåret til Scana Korea Hydraulic Ltd. Gjennom etableringen av selskapet, har Scana økt sin markedsandel betraktelig i en av verdens, største skipsbyggingsnasjoner.

2001

Scana gjennomfører en kapitalforhøyelse som tilfører konsernet 106 millioner NOK i ny aksjekapital.

2002

Smedvig selger sin aksjemajoritet i Scana til ledende ansatte i Scana Industrier.

2004

Scana Korea Hydraulic blir som en av fem underleverandører, tildelt den prestisjefylte, utmerkelsen «Quality Gold Mark» av Samsung Heavy Industries, som er ett av verdens største skipsverft.

2005

Scana etablerer selskapet, Scana Offshore Technology AS sammen med International Oilfield Services AS. Det nye selskapet skal videreutvikle konsernets aktiviteter innen service og vedlikehold.

2006

Scana kjøper selskapene, Brødrene Johnsen AS og AMT AS. Idag er selskapene slått sammen til, Scana Offshore Vestby AS. Oppkjøpene bekrefter konsernets målsetting om å vokse innen olje og gass.

2008

Scanas omsetning når 2,9 milliarder NOK etter høy aktivitet innenfor alle konsernets virkeområder.

Scana Offshore Services etableres etter oppkjøp av en virksomhet i Houston.

2009

Scana kjøper ABBs marinevirksomhet i Polen og etablerer Scana Zamech Sp. z o.o. Scana etablerer virksomhet i Brasil. Scana etablerer også selskapet Scana Subsea som leverer subsea- og stigerørs-komponenter til olje- og gassindustrien.

2011

Scana kjøper konkursboet etter Axels Components i Kristinehamn, Sverige og etablerer Scana Machining AB. Scana selger sin eierandel i Jørpeland Kraft AS. Scana vinner, gjennom Scana Offshore Vestby, en kontrakt på 350 millioner kroner i Brasil.

2012

Scana refinansieres gjennom en rettet emisjon på brutto 150 millioner NOK mot eksisterende aksjonærer. I tillegg refinansieres den eksisterende lånefasiliteten med et nytt flervaluta-lån pålydende 348 millioner SEK, samt en trekkfasilitet på 280 millioner NOK. Eksisterende lån i Leshan Scana Machinery blir refinansiert med et nytt lån, pålydende 8,7 millioner USD.

2013

Scana styrker sin kapitalbase gjennom en rettet emisjon på brutto 139 millioner kroner mot eksisterende aksjonærer.

Scana selger sin 80 prosent eierandel i Leshan Scana Machinery til en lokal aktør i Kina.

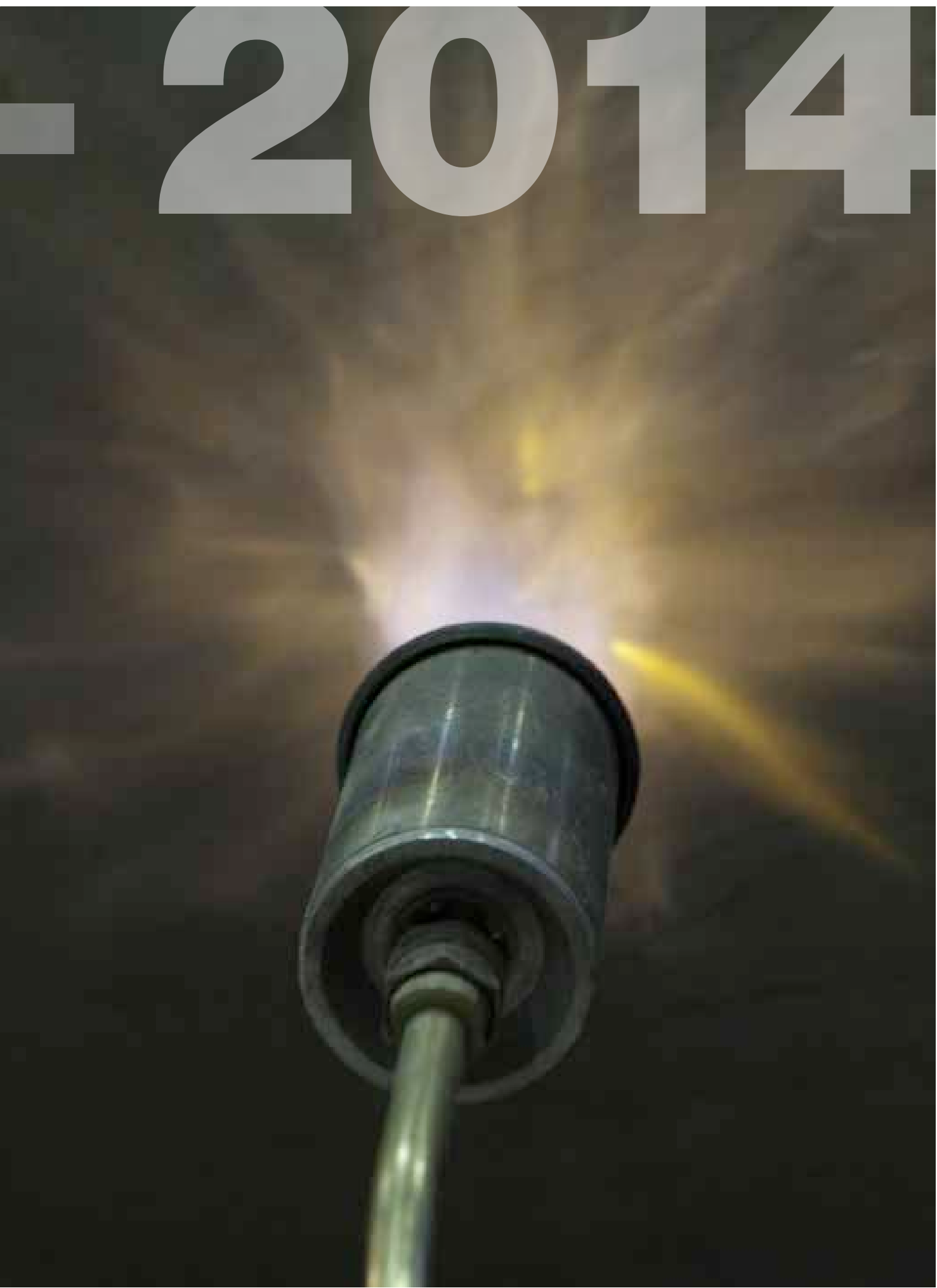
Veiskjær-avdelingen i Scana Steel Stavanger, skilles ut i eget selskap og får navnet, Scana Industrial Products AS. Selskapet selges i fjerde kvartal til ansatte og lokale investorer.

Scanas eiendomsportefølje i Strand kommune fisjonerer inn i to nyetablerte eiendomsselskaper for å styrke fokuset på eiendomsutvikling.

2014

Scana selger deler av forretningsområdet Offshore gjennom salget av Scana Offshore Technology AS, Scana Offshore Services Inc i Houston og servicedelen av Scana Offshore Vestby AS.

Scanas eiendom i Volda Kommune overdras til nyetablert eiendomsselskap.



- 2014

FORRETNINGSOMRÅDER

Scana-konsernet er oppdelt i fem forretningsområder hvor produksjonsenhetene innen hvert område er organisert i egne, juridiske enheter.

SCANA ENERGY

Scana Steel Björneborg AB, Sverige
Produksjon og salg av smidde spesialkomponenter.

Scana Machining AB, Sverige
Maskinering, sammenstilling og testing av komponenter og produkter.

Scana Subsea AB, Sverige
Salg og prosjektledelse av under-vanns- og stigerørssystemer til olje- og gassindustrien.

SCANA PROPULSION

Scana Volda AS, Norge
Design, engineering, produksjon og salg av gir, propeller og framdriftssystemer.

Scana Mar-EI AS, Norge
Design, produksjon og salg av elektroniske fjernstyringssystemer for framdrift og navigering av fartøy.

Scana Zamech Sp. z o.o, Polen
Salg og service av trustere og propellsystemer.

Scana Singapore Pte. Ltd.
Salg og service knyttet til fremdriftssystemer.

Scana Shanghai Trading Co. Ltd.
Salg og service knyttet til fremdriftssystemer.

SCANA OFFSHORE

Scana Offshore Vestby AS, Norge
Engineering, design, produksjon og salg av spesialutstyr til olje- og gass-industrien.

VENTILSTYRINGSSYSTEMER

Scana Skarpenord AS, Norge
Design, produksjon og salg av hydrauliske aktuatorer og ventilstyringssystemer.

Scana Korea Hydraulics Ltd, Sør-Korea
Produksjon og salg av hydrauliske aktuatorer og ventilstyringssystemer. Scana eier 49 % i selskapet.

Scana Skarpenord Shanghai Service Station, Kina
Service knyttet til hydrauliske aktuatorer og ventilstyringssystemer.

SCANA PROPERTY

Forvalter og utvikler Scanas eiendommer i Norge og Sverige.

Scana Eiendom Jørpeland AS, Norge
Forvalter en av Scanas eiendommer på Jørpeland i Strand kommune utenfor Stavanger, Norge.

Scana Eiendom SSA AS, Norge
Forvalter en av Scanas eiendommer på Jørpeland i Strand kommune utenfor Stavanger, Norge.

Scana Property AB, Sverige
Forvalter Scanas eiendommer i Karlskoga, Sverige.

Scana Eiendom Volda AS, Norge
Forvalter Scanas eiendom i Volda Kommune, Norge.

Fjordbris AS, Norge
Utviklingsprosjekt på Jørpeland i Strand kommune utenfor Stavanger, Norge. Scana eier 51 % i selskapet.

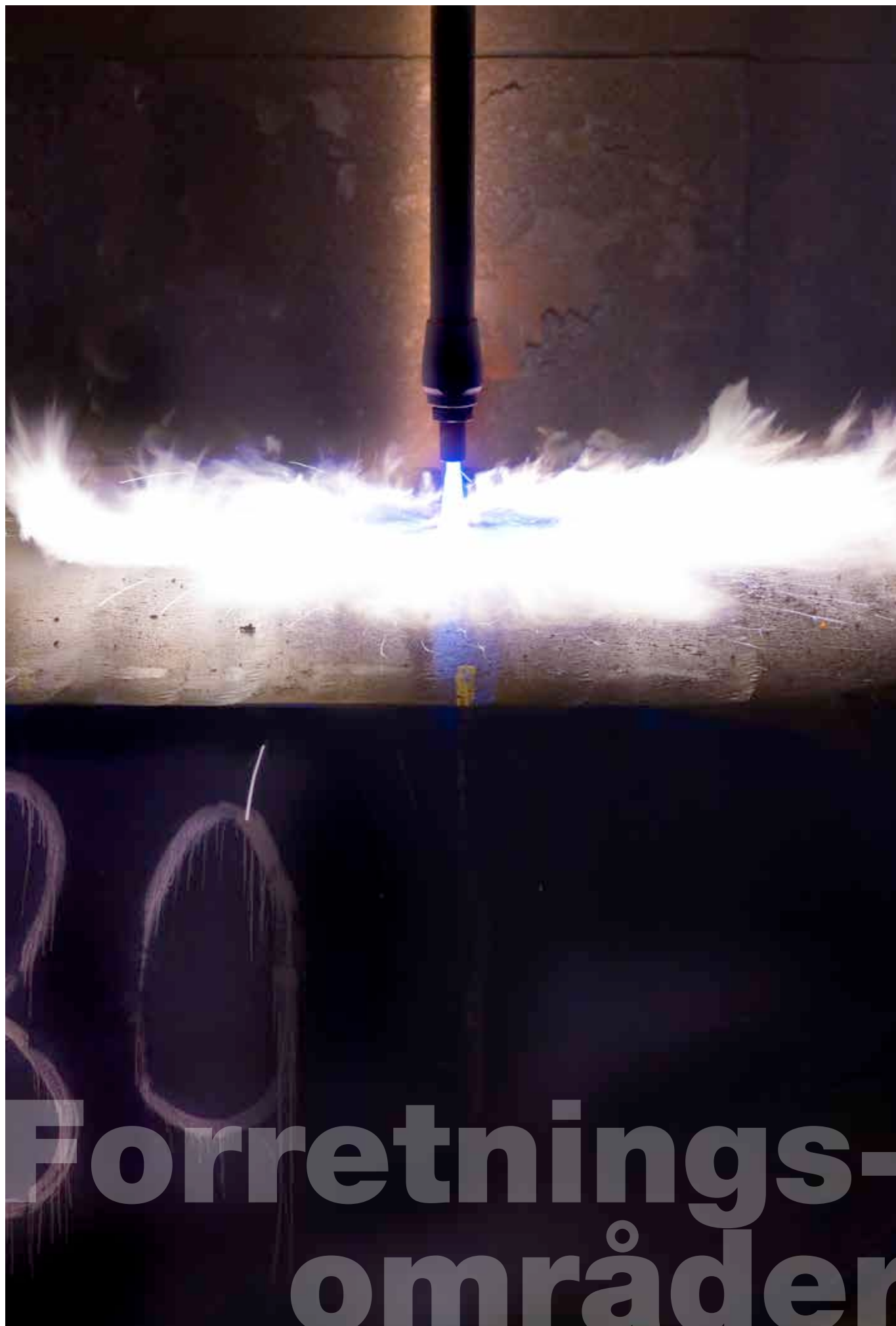
SCANA OTHER ASSETS

Scana Steel Söderfors AB, Sverige
Produksjon og salg av valsede spesialprofiler, samt valsede og smidde stenger og emner, i all hovedsak av spesialstål.

Scana Steel Booforge AB, Sverige
Produksjon og salg av truckgafler. Spesialiserte tjenester innen smieproduksjon og varmebehandling.

Scana Steel Stavanger AS, Norge
Produksjon og salg av høylegert smiegods, samt slitestål til bergverksindustrien.

Scana Do Brasil Industrias Ltda., Brasil
Representasjons- og salgskontor for Scana-konsernets nedslagsfelt, spesielt rettet mot olje- og gass-industrien, men også det marine markedet.



Forretnings-
områder

FORRETNINGSOMRÅDET SCANA ENERGY

Selskapene i Scana Energy har en flere hundre år lang tradisjon i svensk stålindustri gjennom selskapene Scana Steel Björneborg, Scana Subsea og Scana Machining. Selskapene har hver for seg selvstendige og lengre historier, samt lang erfaring innen ulike produksjonsområder.

Scana Energy har fokus på smidde komponenter hvor hovedmarkedene er innen olje-, gass- og marin industri, samt innen maskin-, forsvars- og bilindustri. Produksjonen utføres i egne produksjonsanlegg som omfatter smelteverk, smier, valseverk, varmebehandlings- og maskineringsverksteder. Forretningsområdet har en betydelig metallurgisk kompetanse. Produksjonen holder høy standard og følger ISO-sertifiserte systemer for kvalitetssikring.

Strategisk posisjon

Scana er en av få aktører med fullintegrerte produksjonsanlegg som omfatter både smelting og produksjon av stål, samt varmebehandling og bearbeiding av komponenter. Det er få av Scanas konkurrenter innen ferdigprodukter til olje- og gassindustrien, samt innen andre energiprodukter, som har egen metallurgisk kompetanse og produksjon. Høy kontroll over verdikjeden gir Scana konkurransefortrinn og en betydelig evne til å forske og utvikle produkter som kundene ønsker og har behov for i fremtiden. Hovedfokus for Scana Energi i 2015 vil være på kunder, kvalitet og ledetider, som også er nøkkelparametre i forretningsområdets treårs plan.

I perioden, 2008 og fram til i dag, er det samlet investert mer enn 300 millioner NOK i selskapene som inngår i Scana Energy. Investeringene bidrar til økt konkurransekraft som følge av økt kapasitet og leveringspresisjon, samt redusert operasjonell risiko og lavere produksjonskostnader.

Scana Energy har de siste årene økt satsingen mot olje- og gassmarkedet og har nå nær halvparten av omsetningen i dette interessante, men krevende markedet. Selskapene har de siste årene beveget seg lengre i verdikjeden gjennom også å tilby tjenester innen ferdigmaskinering, overflatebehandling, testing og til dels sammenstilling. Disse nyvunne posisjonene skiller Scana Energy fra andre tilsvarende virksomheter.

Produkter

Scana er en ledende leverandør av spesialprodukter i stål og skreddersyr løsninger for ulike anvendelser. Viktige prinsipper er å samarbeide nært med kunde og yte høy kvalitet. Scanas teknologiske kompetanse er

sentral både i produksjonen og ved utvikling av nye, kundetilpassede produkter. Scana har en produksjonskapasitet av eget tilvirket stål på nærmere 150 000 tonn smeltet materiale. For Scana er det viktigere å strekke seg etter å fremstille nye, avanserte komponenter og produkter for krevende kunder, enn å oppnå høyest mulig produksjonsvolum.

Scana tilbyr et bredt produktspekter med tonnasje fra 50 kilo til 75 tonn, samt lengder opp til 24 meter. I det øvre vekt- og lengdespekteret innen sylindriske produkter er Scana markedsledende. Scana har stor kapasitet innen varmebehandling. Dette gjør det mulig å produsere spesielle materialkvaliteter og oppnå utvidet strekkfasthet i materialer, noe som er et viktig konkurransefortrinn for forretningsområdet.

Marked og kunder

Forretningsområdets hovedmarked er innenfor olje og gass, marin og kraft. Spesialproduktene leveres til markedsledende kunder over hele verden. Scana tilbyr optimale konstruksjons- og materialvalg, som sammen med et mer ferdigbearbeidet produkt, gir en konkurransedyktig totalløsning.

Den globale aktiviteten innen olje og gass er høy. Scana Energy leverer blant annet komponenter til stigerør til utbyggingsprosjekter offshore. Dette er krevende prosjekter med betydelige utviklingsarbeider i forkant. Flere av prosjektene er nå under ferdigstilling. Både resultatene av utviklingsarbeidet og markedet generelt, gir grunnlag for god lønnsomhet i fremtidige prosjekter.

Scana Energy har gjennom de siste tyve år vært markedsleder på lange, marine akslinger opp til 24 meter, som inngår i fremdriftssystemer til skip. Antall kontraheringer av skip har vært på et meget lavt nivå etter 2008, men markedet har gradvis kommet tilbake. Scana Energy er godt posisjonert i dette markedssegmentet, og en økt aktivitet innen skipsbygging vil ha stor positiv betydning for Scana Energys lønnsomhet.

Kundene til andre stålprodukter er primært maskinprodusenter, verktøystålbedrifter, større grossister og sluttbrukere. Scana har en rekke langsiktige samarbeidsavtaler med flere av de store brukerne i Europa, USA og Asia. Scana har økt satsingen på høykvalitets verktøystål gjennom 2014. Dette vil øke selskapenes omsetning og utnytte produksjonskapasiteten i anleggene bedre, noe som igjen vil gi bedre total lønnsomhet.



Scana Energy

SCANA STEEL BJÖRNEBORG

Scana Steel Björneborg foredler stål gjennom en integrert kjede som inkluderer eget stålverk, varmebehandling, smie med en presse på 4 500 tonn og et velutstyrt maskineringsverksted. Scana Steel Björneborg ble grunnlagt helt tilbake i 1656 og er en av verdens eldste smier.

Produksjon og kvalitet

2014 har vært et år med betydelige produktivetsforbedringer i alle selskapets avdelinger. En fortsatt utvikling gjennom Lean-prosessen og systematisk oppfølging av leveransene har gitt forbedringer i både ledetider og kvalitetskostnader. På kvalitetssiden har det vært noen tilbakeslag i enkelte perioder, men når året som helhet skal oppsummeres, kan man slå fast at den positive trenden fortsatte også i 2014. Selskapet har et sterkt fokus på å fortsette i dette sporet.

Marked og kunder

Markedssituasjonen var også i 2014 preget av sterk konkurranse og lav etterspørsel etter smidd stål. Innenfor olje og gass var det i siste halvdel av 2014 redusert etterspørsel som følge av at prosjekter ble

kansellert eller utsatt. Selskapet gjennomfører et strategisk arbeid for å sikre volumer innen stål og smidde spesialkomponenter og øker andelen av egne bidrag ved å tilby ferdige maskinering innenfor marine markedssegmenter. Det internasjonale markedet for verktøystål bedret seg også i 2014, først og fremst fordi det er blitt flere distributører, blant annet i Kina, Taiwan, USA, India og Europa. Spesielt markedene i Kina og USA har vist meget god utvikling, hvor sluttbrukeren for verktøystål er innenfor bilindustrien eller olje- og gassindustrien.

Selskapet har i 2014 også utnyttet organisasjonens kompetanse, spesialkunnskap og fleksibilitet til å justere og finjustere materialegenskaper som tilbys for kunde. Flere materialutviklingsprosjekter pågår, hvor selskapet proaktivt vil tilby kostnadseffektive alternativer og konkrete materialløsninger til utvalgte applikasjoner.

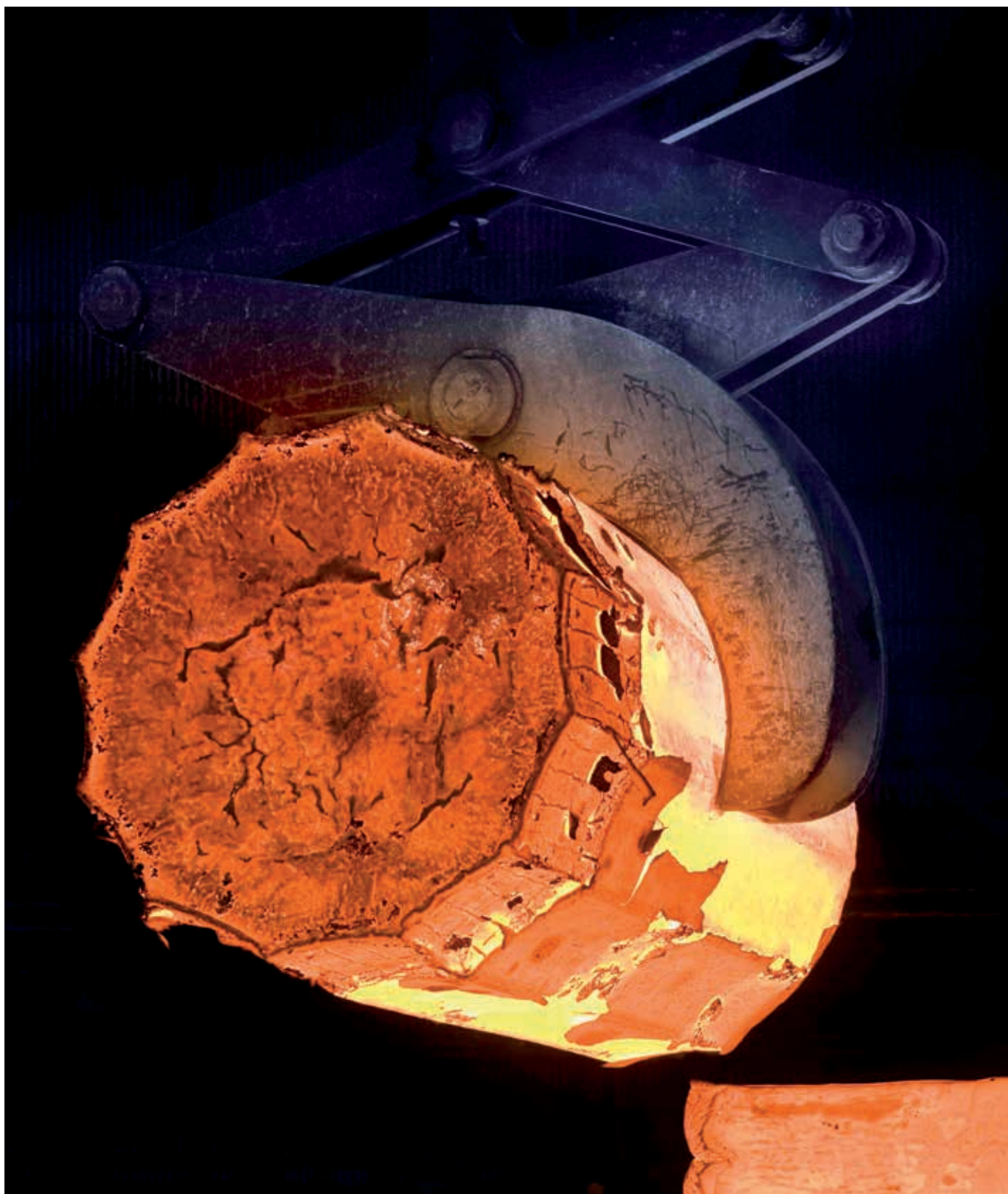
Selskapet forventer også at 2015 vil bli et krevende år, og man vil derfor ytterligere øke fokus på produkter med høyt teknisk innhold og utvikle nye kunderelasjoner i nye og eksisterende markeder.

Produkter

Scana Steel Björneborg leverer kundetilpassede produkter til de fire markedssegmentene industri, marin, maskin og energi. Selskapets hovedprodukter er smidde, rotasjonssymmetriske, store og lange stålkomponenter med høyt teknisk innhold. Scana Steel Björneborg leverer også råsmidde og grovdreide detaljer. Produktene er eksempelvis akslinger, rotor, sammenføyninger (joints), stigerør, stenger og plater.

Produktene er ofte nøkkelkomponenter for selskapets kunder og leveres med varierende ferdighetsgrad, alt etter kundens spesifikasjoner og krav. Selskapet samarbeider med underleverandører i konsernet, for å gjøre produktene så ferdigstilte som kunden ønsker.





SCANA SUBSEA

Scana Subsea er et selskap som leverer subsea- og stigerørskomponenter til olje- og gassindustrien. Med høy kompetanse innen materialteknologi og produksjonsteknikk, tar selskapet et helhetlig ansvar for tilvirkning, sammenstilling og testing av sammensatte produkter. Selskapet utvikler merverdi for kundene gjennom valg av optimale produksjonsløsninger.



Selskapet arbeider med salg, prosjektgjennomføring og produktutvikling. En vesentlig del av verdiskapningen utføres av selskaper innen Scana Energy og kompletteres med høykvalitets bearbeiding av Scana Machining. I tillegg er det etablert samarbeid med partnere og salgssledd for disse tjenestene utenfor gruppen. Selskapet vil utnytte Scanas sterke markedsposisjon innen stål- og smieproduksjon av lange og tunge komponenter.

Marked og kunder

Scana Subsea eksporterer 100 prosent av sin omsetning. Kundene er internasjonale oljeselskaper og system- og produktleverandører. Det største markedet er i USA, men også Nordsjøen, Brasil og Sørøst-Asia er viktige satsingsområder.

I 2014 hadde Scana Subsea mindre omsetning enn året før grunnet lav ordreinngang. Lavere ordreinngang er en følge av at færre kontrakter tildeles i markedene hvor selskapet opererer. I tillegg har det vært en betydelig prisreduksjon som følge av økt konkurranse i disse markedene uten at dette har blitt kompensert av Scanas konkurransefortrinn i å kunne håndtere lange

og tunge produkter. Selskapet arbeider for å styrke salgsnettverket i hovedmarkedene globalt.

Stigerør kommer fortsatt til å være selskapets viktigste produkt, men selskapet jobber også hardt for å utvide produktspekteret. Den forventede aktivitetssøkning i andre halvår av 2014 kom ikke og utsiktene for 2015 er svake. Selskapet er overbevist om at tiltakene som er gjennomført for å styrke selskapets konkurranseevne, vil resultere i økt ordreinngang de neste årene.

Produkter og tjenester

Selskapets viktigste produkter er smidde, rotasjonssymmetriske, lange og tynne komponenter med høyt, teknisk innhold til olje- og gassindustrien, til bruk i stigerørs- og tendonsystemer. Materialteknologi og metallurgisk kompetanse er også en del av tjenestene som selskapet tilbyr.

Selskapets produkter er ofte nøkkelkomponenter for kundene. Scana Subsea leverer komponenter med varierende grad av ferdigstilling, utført etter kundens ønske. Forskning og utvikling er viktig for Scana Subsea slik at kvaliteten på produktene kan ytterligere bli styrket.

SCANA MACHINING

Scana Machining selger og utfører tjenester innen montering, maskinering, sveising og testing av systemleveranser for tunge komponenter innenfor et bredt spekter av stål og andre metaller, alt fra lavlegert til avansert, rustfritt stål, samt spesielle legeringer av aluminium og andre høykvalitets materialer.

Scana Machining kan tilby bearbeiding av store og komplekse deler, enkeltvis eller samlet, og ofte beregnet for bruk i miljøer med meget strenge krav til kvalitet. Selskapet kan håndtere produkter på opptil 20 meters lengde og komponenter opp til 60 tonn.

Marked og kunder

Scana Machinings fremste markeder er innen olje og gass, energi og marine, samt papir, tungindustri og militære forsvarsprodukter. Salg skjer gjennom egne datterselskaper, samt større internasjonale konsern med tilknyttet industri i Sverige og Norge. Produktene som tilvirkes, blir i stor grad eksportert videre av selskapets kunder.

Markedet forventes å styrke seg noe i 2015. Ordre-inngangen i 2014 var lavere enn i 2013 da selskapet hadde flere ordrer fra forsvarsindustrien, samt olje- og gassmarkedet. For å styrke selskapets posisjon i

fremtiden, ble salgsteamet styrket i første kvartal 2014. Selskapet forventer at det marine markedet stabiliseres i 2015 og at markedet for forsvarsprodukter fortsetter å vokse.

Produkter og tjenester

Scana Machining leverer underleveranser innen sveising, maskinering, montering og testing av systemleveranser for tunge komponenter innen forskjellige stålkvaliteter og aluminiumslegeringer. Det leveres også produksjonstekniske tjenester, samt fabrikasjon av mindre strukturer.

Scana Machining har en avansert kalibreringsvirksomhet i henhold til nasjonale og internasjonale standarder. Selskapet selger også kalibreringstjenester til flere eksterne kunder.

Scana Machining er ISO 3834-2 sertifisert.



FORRETNINGSOMRÅDET **SCANA PROPULSION**

Scana Propulsion ble etablert for å samordne og øke markedsinteressen for Scanas fremdriftsteknologi innen propeller, gir, thrustere og fjernstyring. Scana Propulsion markedsføres som en komplett utstyrspakke i det globale skipsutstyrsmarkedet.

Scana Propulsion er strukturert som et eget forretningsområde i konsernet, hvor selskapene som inngår, tilbyr utstyr og tjenester til fremdrift og manøvrering av skip. Kjernemarkedene befinner seg i det marine segment og nøkkelt kunder er skipsverft, shippingselskaper, skipsdesignere og andre tilbydere av skipsutstyr.

Strategisk posisjon

Scana Propulsion er markedsleder innen komplette og teknisk, sofistikerte løsninger. Selskapet er representert i de viktigste markedene globalt.

Forretningsområdet koordinerer salg, markedsføring, innkjøp, produktutvikling og produksjon av propeller, gir, thrustere og fjernstyringssystemer. Divisjonens stålsselskaper har produkter som er inkludert i fremdriftsselskapenes produkter, noe som gir solid kontroll over verdikjeden og økt verdi for hele konsernet.

Scana har de senere år opplevd sterk vekst i servicemarkedet. Veksten har i samme periode delvis kompensert for profittreduksjonen i det sterkt, konkurranseutsatte nyproduksjonsmarkedet. I 2014 forventes det fortsatt vekst innen service- og reparasjonstjenester.





Scania Propulsion

SCANA VOLDA

Administrerende direktør: Hallvard Pettersen

Tradisjonsrike Scana Volda eller tidligere Volda Mekaniske Verksted, feiret 100-årsjubileum i 2013. Volda Mekaniske Verksted startet som motorfabrikk og ekspanderte senere til også å omfatte skipsbygging og produksjon av propeller og gir. Skipsbyggingen tok slutt i siste halvdel av 1980-tallet da det aller siste skroget ble levert fra verftet. Siden 1996 har gir og fremdriftssystemer vært de viktigste produktene. I 1998 ble selskapet kjøpt opp av Scana Industrier.

SCANA MAR-EL

Administrerende direktør: Bjønn Tveito

Scana Mar-El holder til i Dalen i Telemark og har vært en del av Scana Industrier siden 1996. Selskapet er en av Europas ledende produsenter av maritime kontrollsystemer for fremdrift og manøvrering av skip, samt kontrollsystemer for spesielle applikasjoner. Siden oppstarten i 1974, har selskapet levert nærmere 3000 styrings- og navigasjonssystemer.

SCANA ZAMECH

Administrerende direktør: Jacek Pabian

Historien til Scana Zamech går tilbake til 1837, da Ferdinand Gotlob Schichau startet maskinverkstedet, «Schichau Werke». Verkstedet framstilte deler til dampmaskiner, utstyr til sukkerfabrikker, oljebrønner og sagbruk, samt hydrauliske presser og valser. I 1855 ble verdens første, havgående skip med stålskrog og propell, sjøsatt fra «Schichau Werke». I 2009 ble Scana ny eier av selskapet. De senere år har selskapets viktigste produkter vært tunnel-thrustere og større propeller. I løpet av 2012 og 2013 ble all fremstilling av nye produkter flyttet til Scana Volda. I dag er Scana Zamech et salgs- og serviceselskap. I tillegg utfører selskapet innkjøpstjenester for Scana Volda.

SCANA SINGAPORE

Administrerende direktør: Lars Alvsvåg

Scana Singapore har ansvar for salg og service av Scanas marine produkter i Sørøst-Asia. Service og installasjon av produkter blir utført av lokalt personell, og det utføres i tillegg service på relaterte produkter for eksterne selskaper. Selskapet ble etablert i 1996.

SCANA SHANGHAI TRADING

Administrerende direktør: Lars Alvsvåg

Scana Shanghai Trading som ble opprettet i 2011, var i starten registrert som representasjonskontor for Scana Propulsion. Selskapet er i dag selvstendig, med ansvar for egen omsetning og fortjeneste. Den viktigste forretningsvirksomheten er nysalg og servicetjenester i det kinesiske skipsbyggermarkedet.

SCANA PROPULSION US INC.

Administrerende direktør: Dan Macri

Scana Propulsion U.S.A INC er en salgs- og service-stasjon lokalisert i Mandesville, nær New Orleans ved Mexicogolfen. Selskapet ble etablert i 2009 på bakgrunn av et historisk, stort ordrevolum og lovende markedsutsikter.

SCANA PROPULSION SERVICE

VP Scana Propulsion Service: Martin Barstad

Scana Propulsion Service er et eget profittsenter i grupperingen og leverer service- og ettermarkedstjenester i produktområdet. Scana Propulsion Service har fast servicepersonell i Norge, Polen, Singapore, Kina, USA og Brasil, i tillegg til serviceavtaler med selvstendige selskaper i utvalgte land og markeder.





Marked og kunder

Scana Propulsion er representert gjennom egne kontorer, strategiske samarbeidspartnere og agenter i Norge, Polen, Island, Nederland, Tyrkia, Forente Arabiske Emirater (UAE), Singapore, India, Kina, Sør-Korea, USA, Brasil og Chile. Gjennom denne strukturen kommer Scana Propulsion nærmere kundene både for salgsoppfølging og serviceberedskap overfor den seilende flåte.

Selskapene som utgjør Scana Propulsion har utviklet et godt, internasjonalt renommé og eksporterer ca. 80 prosent av sin produksjon.

Scana Propulsions hovedsegmenter er offshorefartøy, handelsfartøy, hurtigbåter, passasjerskip og fiskeri. Geografisk skjer hovedaktiviteten i Asia, Europa og

USA. Europeiske redere og designfirmaer er spesielt viktige kunder i de markeder hvor Scana Propulsion opererer. I Brasil er det stor aktivitet innen offshore- og handelssegmentet som resultat av Petrobras sitt omfattende utbyggingsprogram. Brasil er et viktig marked for Scana Propulsion.

Scana Propulsion tilbyr teknisk, avanserte løsninger og har en sterk markedsposisjon overfor skip som utfører krevende operasjoner som ankerhåndtering, samt overfor andre spesialfartøy.

Scana Propulsion markedsfører en komplett utstyrs-pakke i det globale skipsutstyrsmarkedet, men produktene er også selvstendige enheter. Gir fra Scana Volda og kontrollsystemene fra Scana Mar-Ei har et sterkt navn i markedet.

Scana tilbyr komplette fremdriftspakker for skip i samarbeid med motorprodusenter. Fremdriftspakkene består av motor, gir, propeller, akslinger, tunnel-thrustere og fremdriftsstyring. Et nært samarbeid med skipsdesignere og ledende elektroleverandører har skapt et tydelig fokus på utvikling av produkter til miljøvennlige, hybride og dieselelektriske fremdriftssystemer.

Det er stor interesse blant samarbeidspartnere for å utvikle fremdriftsløsninger sammen med Scana, og en videre satsing på komplette pakker innenfor hybrid- og dieselelektriske løsninger, forventes å gi ytterligere resultater. Scana Propulsions produktspekter er inntegnet hos flere designfirmaer som markedsfører produktene i sine ulike skipsdesign til kundene.

Scana Propulsion Service satser sterkt på salg av servicetjenester til verdensmarkedet. Satsingen har gitt positive resultater. Synergier mellom propulsjonsselskapene og en ytterligere internasjonal satsing ventes å øke omsetningen og bedre resultatet for serviceorganisasjonen. Salg og markedsføring av servicetjenester rettes i hovedsak mot egne produkter i form av oppstart, vedlikehold, utskiftninger og havari, samt mot inspeksjon og andre spesialtjenester. Scanas vekst innen service- og reparasjonstjenester forventes å fortsette i 2015, da ny teknologi vil gi muligheter innen «retrofit»-markedet.

2014 var generelt sett et utfordrende år for bransjen. Hovedgrunnen til dette var overkontraheringen som skjedde tilbake i 2007 og 2008 og den påfølgende overskuddstonnasjen som vokste frem. Finanskrisen og dens påfølgende begrensninger på investeringslyst og finansieringsevne i shipping, forsterket den allerede svake kontraheringen de neste årene. Scana Propulsion

er også blitt påvirket av denne situasjonen, men inngikk i 2014 flere strategisk, viktige kontrakter innen offshore i Brasil, Norge og Europa.

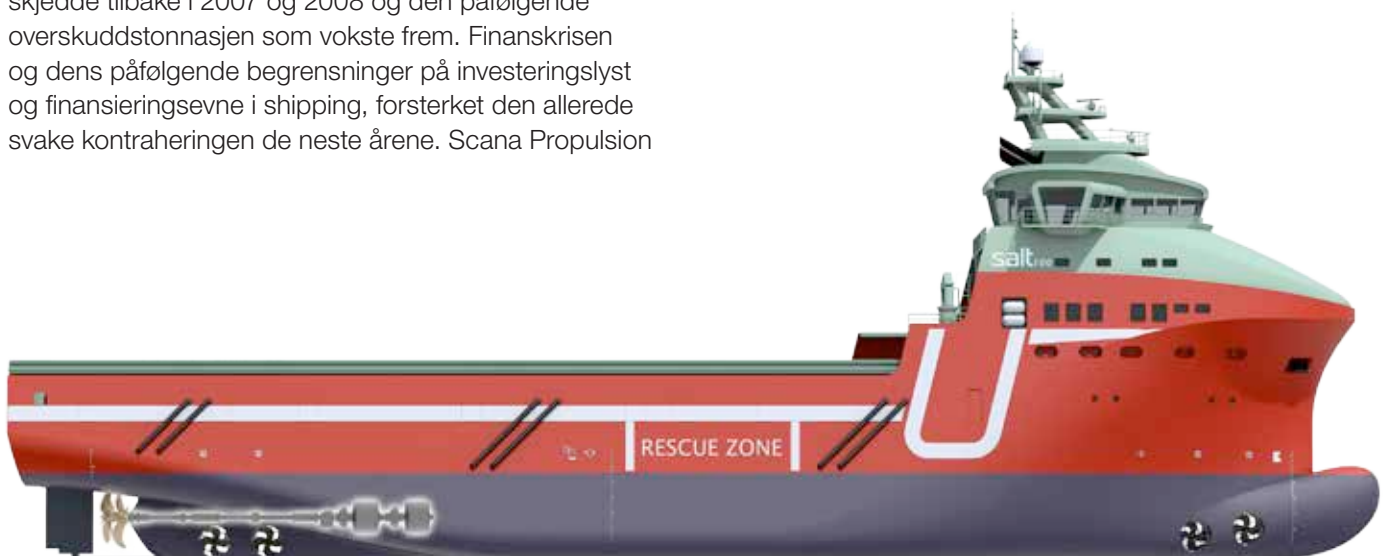
Det svake markedet antas å forsette noe inn i 2015, men etterspørselen fra kunder som opererer fartøy innen offshore og vindmøller, forventes likevel å øke, og spesielt med tanke på de nye, innovative produktene som Scana Propulsion nå tilbyr. Disse markedene er viktige for Scana Propulsion. Den lavere aktiviteten man ser ved verftene i dag, har også resultert i kortere leveringstid på propulsionsprodukter, fra typisk to til tre års leveringstid, til under ett år i dag. En positiv effekt av dette, er dermed at nye kontrakter som inngås i dag, får en raskere effekt på verdiskapningen i selskapet.

På bakgrunn av den forventede utviklingen i offshoremarkedet og en utvidelse av produkt- og tjenesteporteføljen i Scana Propulsion, ventes en moderat og stigende omsetningsvekst i 2015 og 2016.

Produkter

Produktspekteret i Scana Propulsion:

- Vribare propeller fra 520-1900 mm. hub diameter (8 m. maks. ytre diameter).
- Faste propeller i dieselelektriske fremdriftssystemer med gir.
- Reduksjonsgir opp til 20 000 kW motorytelse.
- Tunnel-thrustere opp til 3000 mm. diameter og 3000 kW.



- NY: Kontraroterende propeller (CRP) i kombinasjon med permanentmagnet-motor.
- NY: Permanentmagnetiske motorer direkte koplet til vridbare propeller.
- Maritime kontrollsystemer for fremdrift og manøvrering av skip.
- Rorstyringer, styremaskiner, thruster-styringer.
- Joystick-systemer.
- Agentur for posisjonssensorer, styrespaker og instrumentering.
- Service og kundesupport:
 - Planlagte reparasjoner og vedlikehold ved tørrdokking.
 - Service etter kundens ønske og krav.
 - Ombygginger og moderniseringer for økt sikkerhet og driftsøkonomi, samt miljøvennlige løsninger.
 - Deler.
 - Opplærings- og konsultasjonstjenester, samt tjenester innen tilstandsovervåkning.

Produktutvikling

I markedet for høyteknologiske løsninger, er videreutvikling av teknologi og produkter og spesielt utvikling etter kundespesifikasjoner, av stor betydning. Det skjer derfor en kontinuerlig produktutvikling og oppgradering som en integrert del av konsernets arbeid. Leveransene er tilpasset det enkelte skip og spesifiseres i samarbeid med reder og skipsdesigner. Utviklingsteamet i Scana Propulsion utvikler, prosjekterer, produserer og selger fremdriftsløsninger for alle skipstyper i størrelser opp til 20 000 kW motorytelse. Grupperingen har også en avdeling for utvikling og produksjon av fjernstyringer.

Scana Mar-EI har egen agenturavdeling som selger komponenter av svært høy kvalitet. Komponentene benyttes innen offshore, telekommunikasjon, energi, sjø- og landbaserte forsvarsinstallasjoner og annen industri. Avdelingen representerer store, internasjonale aktører innen avanserte, høyteknologiske komponenter og har i tillegg en kundeportefølje innen teknologiske bedrifter i Norge.

Scana Propulsion har en sterk markedsorientering og kommersialiserer jevnlig, nye produkter. Produkter som er tilpasset hybride og dieselelektriske løsninger, har tydelig fokus i konsernet. I 2013 ble det levert et pilotanlegg til Kleven verft med kontrarotasjonspropeller (CRP) i kombinasjon med permanentmagnetiske motorer. Prosjektet ble gjennomført i samarbeid med

Salt Ship Design og Inpower. Skipet ble overlevert til Ugland Supplier AS i april 2014. Det foretas målinger for å verifisere og dokumentere innsparingene i drivstoffbruket ved å benytte denne type teknologi. Produktet har skapt interesse verden over og framtiden ser lys ut med hensyn til muligheter for fremtidige salg. Produktene er i tillegg egnet for supplyfartøy som betjener plattformer og rigger. Dette er et markedssegment som Scana Propulsion tidligere kun hadde begrenset adgang til med sitt daværende produktspekter.

Scana Propulsion har gjennom flere år utviklet en ny generasjon tunnel-thruster med optimalisert styrke og redusert støy. Thrusterne har blitt levert siden 2013 og flere, nye ordrer er siden vunnet både med levering i 2014 og 2015, blant annet til Kina og Korea.

Viktige, nye ordrer i 2014

Scana Propulsion har i 2014 inngått hovedmengden av sine kontrakter innen offshore der hovedaktører er rederi, verft eller designelskap fra Norge, Brasil og Kina. Både Brasil, Asia med Kina og Norge er strategisk, viktige land for offshoreaktiviteter verden rundt. Norge har en særstilling globalt som en toneangivende designer. Kina har i kraft av sin økonomiske størrelse, et omfattende offshoreprogram og er således en særskilt viktig markedsaktør.

I tillegg er samarbeidet mellom rederier, verft, designelskaper og utstyrsleverandører innen den maritime, norske klyngen av stor betydning for videreutvikling av avanserte, miljøvennlige og drivstoffbesparende skipskonsepter.

Av strategisk viktige ordrer i 2014, kan nevnes:

- Komplette anlegg bestående av gir, propell og fjernstyring til Offshore Construction vessel som bygges ved Flensburg for Siem Offshore.
- Komplette anlegg bestående av gir, propell og fjernstyringssystem til Vard Brattvåg for rederiet Bourbon Offshore. Design er av typen Vard DesignAH12.
- Girsystemer til fire ankerhåndteringsfartøy for rederiet, CBO. Skipene bygges i Brasil og type design er Havyard Design.
- Ordre på tunnel-thruster til Samsung for seks Artich Shuttle Tankere som bygges ved Samsung Heavy Industries CO.

FORRETNINGSOMRÅDET **SCANA OFFSHORE**

Scana Offshore består av selskapene Scana Offshore Vestby, Scana Skarpenord, Scana Korea Hydraulic, samt servicestasjonen og representasjonskontoret i Shanghai. Vestby leverer produkter og tjenester til den globale olje- og gassindustrien, samt til marin industri. Skarpenord er en av markedets ledende leverandører av hydrauliske og pneumatiske ventilstyresystemer til olje, gass og skipsbyggingsindustrien.

Produkter

Hovedproduktene for forretningsområdet er design og produksjon av komponenter og systemer til olje- og gassindustrien.

Scana Offshore Vestby tilbyr veletablerte produkter og systemer innen forankring, laste- og lossesystemer.

Scana Skarpenord produserer og leverer hydrauliske systemer for fjernoperering av ventiler til produksjonsskip, rigger og faste installasjoner bygget for olje- og gassindustrien. Fjernstyringssystemene leveres

også til lasthåndtering, ballasthåndtering, lense- og kjølevannsystemer til gasstankere, kjemikalieskip, oljetankere, produkttankere og tørrlasteskip. Ett av nøkkelproduktene er hydrauliske aktuatorer. Selskapet er etablert i Sør-Korea gjennom selskapet Scana Korea Hydraulic.

Marked og kunder

Scanas ambisjon er å skape en sterk markedsposisjon innen levering av spesialløsninger til olje- og gassindustrien. Mange av Scanas kunder er globale aktører innen design, produksjon og drift av produksjonsinnretninger, bore- og produksjonsutstyr. Kundene har sine hovedkontorer og produksjonsfasiliteter i USA, Europa og Sørøst Asia og betjenes av Scanas salgs-, prosjekt- og servicekontorer.

Scana har som målsetting å øke aktiviteten mot disse kundene og etablere langsiktige kontraktsforhold til kunder for å redusere sårbarhet og øke verdiskapingen gjennom å øke foredlingsgraden i forretningsområdet.



SCANA OFFSHORE VESTBY

Scana Offshore Vestby representerer innovasjon, kompetanse og kvalitet. Selskapet leverer produkter og tjenester til den globale olje- og gassindustrien, samt til marin industri.

Bedriften utvikler og leverer egne systemer og komponenter, i tillegg til å utføre vedlikeholds- og serviceoppdrag på eget utstyr.



økonomiske resultatet. Selskapet har i 2014 ytterligere endret fokus i salgs- og markedsarbeidet ved å spisse satsningen i første rekke mot offloading og forankring. Videre har selskapet økt sine internasjonale aktiviteter mot nye kundegrupper. Økende kundeinteresse og markedsaktivitet gjennom 2015, ventes å gi ytterligere positive resultater fremover.

Produkter og tjenester

Selskapet fokuserer i første rekke på å benytte den kompetansen og de referansene det har fått gjennom tidligere leveranser av offloadings- og forankringssystemer, samt gjennom enkeltprodukter.

Selskapets hovedprodukter og tjenester er:

- Forankringswincher, kjettingstoppere og fairleads.
- Gasstette flørløpssvivel for produksjon.
- Svivel for olje laste- og lossesystemer.
- Slangetromler for lossing av olje fra flytende produksjons- og lagringsenheter.
- Service, vedlikehold og modifikasjon av tidligere levert utstyr.

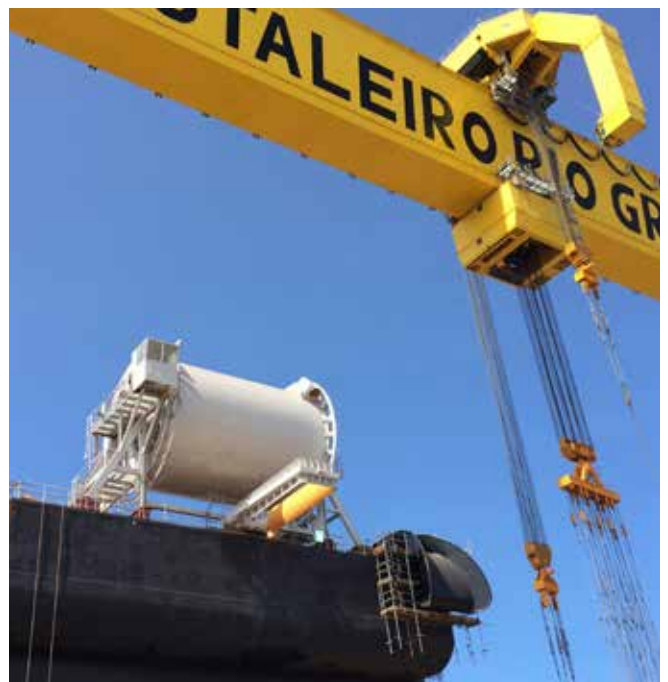
Forretningsområdene og produktene dekker:

- Offloadings-systemer
- Forankringssystemer og komponenter til flytende produksjon
- Svivel for produksjon og oljelasting
- Turret forankringssystemer og komponenter
- Engineering oppdrag

Scana Offshore Vestby sine røtter går tilbake til 1953. Selskapet utvikler kontinuerlig sin kompetanse innen design, engineering, innkjøp, prosjektledelse, produksjon og installasjon til olje- og gassindustrien. Selskapets kunder opererer innen energi- og industrimarkedet.

Marked og kunder

Scana Offshore Vestby leverer avanserte produkter og systemer. I 2014 var aktiviteten preget av gjennomføringen av pågående prosjekter, samt endringer i bedriften grunnet salg av produksjonsdelen i selskapet. Resultatet av dette har vært en solid forbedring av det



SCANA SKARPENORD

Scana Skarpenord ble etablert på slutten 1960-tallet som en avdeling under Norsk Hydro, Rjukan Fabrikker. Bedriften er i dag en av markedets ledende leverandører av hydrauliske og pneumatiske ventilstyresystemer til olje-, gass- og skipsbyggingsindustrien. Scana Industrier overtok selskapet i 1989.

Selskapet har de siste årene styrket sin konkurransekraft gjennom kontinuerlig å effektivisere i alle ledd og har oppnådd en sterk posisjon i markedet.

Scana Skarpenord utvikler, produserer og leverer hydrauliske og pneumatiske systemer for fjernoperering av ventiler på faste installasjoner, bygget for olje- og gassindustrien, herunder til produksjonsskip og rigger. Fjernstyringssystemene leveres også til lasthåndtering, ballast-, lense- og kjølevannsystemer på gasstankere, kjemikalieskip, oljetankere, produkttankere og tørrlasteskip.

Ett av nøkkelproduktene er hydrauliske og pneumatiske aktuatorer som monteres direkte på ventiler. Aktuatorene er av eget design og produseres på Rjukan. De tilhørende styresystemene omfatter kontrollpaneler, magnetventil-sentraler, hydrauliske oljeaggregater og PC/PLS-baserte systemer for styring og indikering.

Organisasjonen er godt rustet for å levere skreddersydde løsninger og kundetilpassede applikasjoner med korte leveringstider. Selskapet har de siste årene økt sin satsing på salg og servicetjenester mot ettermarkedet innen olje- og gassindustrien.

Utvikling

Selskapet har et kontinuerlig program for oppgradering og videreutvikling av produkter og produksjonsmetoder for å møte skjerpede krav til kostnadseffektive løsninger. Utviklingsarbeidet gjennomføres ofte sammen med eksterne samarbeidspartnere med høy kompetanse innen de aktuelle fagområdene.

En økende andel maskineringsarbeid utføres i helautomatiske, ubemannede maskinanlegg. Manuelt montasjearbeid effektiviseres kontinuerlig ved å innføre bedre metoder og øke bruken av effektive hjelpemidler.

Scana Skarpenord har forbedret effektiviteten og fleksibiliteten i hele verdikjeden, fra markedsføring og salg til produksjon, logistikk og levering av ferdige produkter. Selskapet har adoptert «Lean Production»-

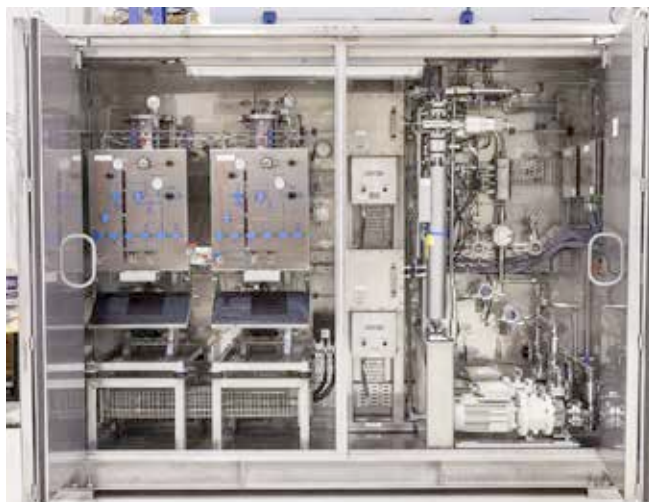


filosofien og implementerer gradvis dens systemer og rutiner.

Marked og kunder

Selskapets tradisjonelle kunder er verft som bygger offshorefarkoster som rigger, boreskip (FPSOer og FSOer), samt større tank- og tørrlasteskip.

Operatørselskaper, ventileverandører og vedlikeholds-



firmaer som fokuserer på offshoreindustrien utgjør en stadig større del av selskapets kundemasse.

Hovedmarkedet for nybygging av skip og flytende offshoreinstallasjoner befinner seg i Korea, Kina, Singapore og Brasil. Selskapet leverer også utstyr til kunder i Europa, Russland og Nord-Amerika. Hydrauliske aktuatorer og tilhørende styresystemer, leveres i tillegg til ventilprodusenter og leverandører av gasshåndteringssystemer for LPG- og LNG-skip. Ombygginger og oppgraderinger av eldre offshoreinstallasjoner, fartøyer og rigger utgjør en økende andel av aktivitetene.

Markedet i Sør-Korea betjenes av selskapet Scana Korea Hydraulics. Scana Skarpenord leverer systemløsninger og nøkkelkomponenter fra Norge, mens salg, prosjektengineering, sammenstilling og testing utføres av datterselskapet i Sør-Korea.

Verdensomspennende nettverk

I tillegg til fabrikkene i Sør-Korea, har Scana Skarpenord et kontor for salgsstøtte og servicetjenester i Shanghai. Også Scanas øvrige kontorer i Brasil, Singapore og Houston, brukes aktivt ved markedsføring og salg, samt ved levering av reservedeler og utføring av servicetjenester. Selskapet benytter også sitt nettverk av agenter som har en global dekning.



SCANA KOREA HYDRAULIC

Selskapet utvikler, produserer og leverer systemer for fjernstyring av ventiler i last, ballast og i andre systemer for skip, offshorefartøy og faste offshoreinstallasjoner.

Scana Korea ble etablert som et fellesforetagende i 1998. Selskapet var på den tiden en mindre leverandør av fjernstyringssystemer for ventiler i Korea. I dag er markedsandelen i Korea vokst til om lag 25 prosent. Med dette er selskapet den nest største, nasjonale tilbyderer i Korea. Scanas eierandel er 49 prosent.

Ved utgangen av 2014 hadde selskapet ca. 60 ansatte, en omsetning på 206 millioner NOK og et positivt driftsresultat.

Marked og kunder

Scana Koreas viktigste kunder er skipsverft som bygger større skip, som for eksempel tankskip, LNG tankskip, LNG lasteskip, LPG lasteskip, bulk carriers og større offshorefartøy som FPSO-er, og rigger. Hovedkundene er for tiden verftene til Hyundai, Samsung, DSME, STX, Hyundai-Mipo, Hyundai-Samho, SPP, samt andre mellomstore og mindre verft i Korea.

Scana Korea hadde i 2014 store leveranser til INPEX sitt Ichthys CPF-prosjekt (H-2058) som bygges ved Samsung og til INPEX sitt Ichthys FPSO-prosjekt (H 6054) som bygges ved DSME. Selskapet hadde også

en stor leveranse til TOTALs Moho Nord FPU-prosjekt (S-707) som bygges ved Hyundai-Samho.

Det var også betydelige leveranser til Shell sitt LNG-FPSO-prosjekt som ble bygget ved SHI og til CLOW-FPSO-prosjektet som ble bygget ved DSME. Selskapet er også tildelt kontrakt for leveranser til TOTAL sitt Moho Nord-FPU-prosjekt, som vil bli bygget ved HHI i 2015. I tillegg forventes det å vinne kontrakter for flere FPSO-prosjekter inneværende år.

Produkter og tjenester

Scana Korea har etablert en markedsførings- og salgssavtale med Scana Offshore Vestby og Scana Volda for å presentere deres utstyr på det koreanske markedet. Selskapet planlegger å utvide salgs- og markedsføringsavtalen for det koreanske markedet til å omfatte flere selskaper og produkter i konsernet.

Scana Korea tilbyr tanknivåmålings-systemer og ventilfjernstyrings-systemer i en pakkeleveranse, og opplever at kontraktsvolumet per prosjekt øker som et resultat av dette.



FORRETNINGSOMRÅDET SCANA PROPERTY

Scana Property AS ble etablert i 2012 som et holdingselskap for eiendomsmassen i konsernet. Det er ved årsskiftet fem selskaper under forretningsområdet. Det finnes fortsatt enkelte eiendommer i driftsselskaper i konsernet, både i Norge og Sverige. Disse eiendommene vil etter planen også samles direkte i Scana Property eller i egne datterselskaper.

Selskapets ikke-driftsavhengige eiendomsmasse har fortsatt et betydelig, urealisert potensial for verdivekst. Utviklings- og reguleringsprosesser, samt oppgradering av eiendomsmassen har høy prioritert, og det vil fortsatt bli et høyt aktivitetsnivå i 2015.

Selskapet er organisert slik at søsterselskapene på flere anlegg i Norge og Sverige leier lokaler og fasiliteter av Scana Property. Scana Propetys leieinntekter er pr. dato fordelt med 70 prosent fra egne selskaper og 30 prosent fra eksterne selskaper som er leietakere i Scanas lokaler og fasiliteter.

Strategisk posisjon

Scana Property skal skape verdivekst gjennom å eie, utvikle og forvalte konsernets eiendommer, både drifts-uavhengige og driftsavhengige, for derigjennom å synliggjøre og ta ut verdipotensialet i eiendomsporteføljen.

For driftsuavhengige eiendommer skjer verdiutviklingen hovedsakelig gjennom regulering, omregulering og prosjektutvikling.

I 2014 ble det også avhendet noe eiendomsmasse. For driftsavhengige eiendommer er målsettingen å forvalte og utvikle eiendomsporteføljen optimalt for konsernets egne selskaper. Denne kombinasjonen forventes å bidra til maksimal verdistigning, både på kort og lengre sikt.

Eiendomsporteføljen

Konsernets eiendomsportefølje omfatter i dag industrilokaler på totalt 150 000 kvadratmeter. Dette inkluderer også enkeltstående, mindre kontorbygg og noen få boliger. Selskapet eier også utearealer og tomteområder på nesten fire millioner kvadratmeter. Disse eiendommene representerer en betydelig tomtebank for fremtidig prosjektutvikling.

I tillegg kommer eiendommer som fortsatt ligger i

driftsselskapene, hvorav de største eiendommene ligger i Bjørneborg.

Marked

Den markedsmessige risikoen for Scana Property er hovedsakelig knyttet til utviklingen i det norske og svenske eiendomsmarkedet.

Eiendomsmarkedet påvirkes av den makroøkonomiske utviklingen og den generelle etterspørselen etter næringseiendommer som leie- eller investeringsobjekter. Markedets avkastningskrav ved omsetning av eiendom og markedsleier for eiendommene påvirker eiendomsverdiene direkte.

Selskapet har også noe kredittrisiko. Denne er i hovedsak knyttet til risikoen for tap som følge av at leietakere ikke betaler avtalt leie.

Risikoen for at selskapet skal bli påført tap som følge av økt ledighet i porteføljen, vurderes som ikke helt ubetydelig. Porteføljen blir fulgt opp meget tett med hensyn til dette, slik at man ved et eventuelt tilfelle av økning i ledighet, er best mulig forberedt.

Fremtidsutsikter

I Norge har veksten avtatt på mange områder og norsk økonomi totalt sett har utviklet seg svakt siste halvår av 2014. Sammen med utviklingen internasjonalt, er derfor også fremtidsutsiktene for norsk økonomi usikre. For Scana Property vil uansett store deler av verdiutviklingen de nærmeste årene fortsatt innebære å oppnå riktig struktur på og regulering av eiendommene. Å skaffe leietakere til ledige arealer vil være blant utfordringene for selskapet fremover og vil bli prioritert høyt.

Markedet er konjunkturfølsomt og ifølge SSB blir nedturen i norsk økonomi av kortvarig karakter. Man vurderer derfor den langsiktige effekten av en svakere økonomi til å være begrenset, selv om det er noe usikkerhet knyttet til denne vurderingen, og i hvilken grad den økonomiske utviklingen vil fortsette.

Til tross for lavere vekstutsikter for økonomien, har man fortsatt tro på gode rammevilkår for eiendom fremover, og for eiendomsselskapet totalt sett.



Scania
Property

SCANA EIENDOM SSA AS

Administrerende direktør: Raymond Gabrielsen

Scana Eiendom SSA AS eier en tomt på ca. 75 mål som består av 35 000 kvadratmeter bygningsareal, hovedsakelig industrilokaler, smelteverk, maskinerings-haller og noe kontorarealer. Eiendommen ligger i sentrumsområdet på Jørpeland i Strand kommune øst for Stavanger. Eiendommen er i dag 100 % utleid.

SCANA EIENDOM JØRPELAND AS

Administrerende direktør: Raymond Gabrielsen

Scana Eiendom Jørpeland AS eier flere eiendommer på Jørpeland. Hovedsakelig er dette tomtegrunn som i størrelse er oppunder 2000 mål. Av dette er 70-80 mål innenfor sentrumsområdet i Jørpeland og under regulering. Utviklingspotensialet på denne eiendommen er betydelig. Den endelige reguleringsplanen ventes vedtatt i løpet av andre og tredje kvartal i 2015. Selskapet eier i tillegg et hyttefelt som består av om lag 20 tomter ved Liarvatn nordøst for Jørpeland og

som per i dag er under regulering. Selskapet eier også noen mindre eiendommer som fremover til dels vil bli avhendet og til dels utredet for eventuell utvikling og omregulering.

SCANA EIENDOM VOLDA AS

Administrerende direktør: Raymond Gabrielsen

Scana Eiendom Volda AS fester en tomt på ca. 18 mål og eier en tomt på rundt 3,5 mål med til sammen 10 000 kvadratmeter bygningsareal, hovedsakelig industrilokaler, men også noe kontorarealer. Eiendommen ligger langs sjøen med kailinje, like ved sentrum i Volda. Eiendommen er i dag 100 % utleid til Scana Volda AS på en langsiktig leieavtale.

FJORDBRIS AS

Administrerende direktør: Raymond Gabrielsen

Fjordbris AS eies av Scana Property AS med 50,1 % og Strand Eiendomsutvikling AS med 49,9 %. Selskapets eiendom ligger på Jørpeland og er i dag på ca. fire mål,



med utfyllingsmulighet, slik at totalareal kan bli noe over 20 mål tilsammen. Eiendommen er under regulering for boligformål og en mulighetsstudie for oppunder 300 leiligheter er laget for denne eiendommen. Mest sannsynlig blir denne reguleringen vedtatt i løpet av andre og tredje kvartal i 2015.

SCANA PROPERTY AB

Administrerende direktør: Sten Israelsson

Scana Property AB forvalter Scanas eiendommer i Karlskoga, nord-øst for Väneren i Sverige.

Totalt eier selskapet 35 000 kvadratmeter bygningsareal som hovedsakelig består av industrilokaler med tilhørende kontor- og serviceområder. Eiendommene som er lokalisert på gamle Bofors industriområde, ble anskaffet i 1997 da Scana overtok industriområdet fra Bofors AB.

I Karlskoga er det en økende mengde ledige lokaler. Scana Property har fortsatt en høy andel av sine lokaler utleid. Ledige lokaler utgjør mindre enn 6 % av den totale disponible utleiemassen.

Tjenester

I dag leier fire eksterne selskaper totalt 21 000 kvadratmeter av selskapets arealer. De resterende lokalene leies og benyttes av Scana Steel Booforge og Scana Machining AB.

Logistikk og geografi

En forbedret E18 mot Örebro og Karlstad, gjør Karlskoga til et sterkt, konkurransedyktig alternativ i forhold til andre, nærliggende industriområder.

Virksomheten har i 2014 vært positiv både for Scana Property og leietakerne. Ved utgangen av 2013 ble det besluttet at eksisterende leietakere, skulle bli tilbudt større lokaler i 2014. Dette er nå gjennomført ved at Scana Machinings tidligere virksomhet i Karlskoga er flyttet til Kristinehamn og det er oppført en ny bygning på 1100 kvadratmeter i tilknytning til eksisterende bygningsmasse.



FORRETNINGSOMRÅDET **SCANA OTHER ASSETS**

Scana Other Assets omfatter selskapene Scana Steel Söderfors AB, Scana Steel Booforge AB, Scana Steel Stavanger AS, Scana do Brasil Industrias i Brasil, Scana Energy Holding AB og Scana Trading.

Forretningsområdet består av selskaper som er under restrukturering, samt selskaper som ikke naturlig hører hjemme under de resterende forretningsområdene.

SCANA STEEL SÖDERFORS

Scana Steel Söderfors er en spesialisert produsent av stål i kvalitetsutføring, det vil si høylegert stål med høy renhet til bruk for krevende formål. Varmeforming og varmebehandling av stål har lange tradisjoner ved Söderfors. Siden helt tilbake til 1676 har dyktige smeder gjort Söderfors berømt for sine kvalitetsprodukter.

Salg av Scana Steel Söderfors ble gjennomført 5. februar 2015.

SCANA STEEL STAVANGER

Scana Steel Stavanger leverer spesialstål og høylegert stål med høye krav til utførelse og dokumentasjon. Selskapets kunder befinner seg i markedene for olje og gass, energi og marine, samt innen bergindustri og mekanisk industri.

Scana Steel Stavanger meldte oppbud 4. mars 2015.



Scana Other Assets

SCANA STEEL BOOFORGE

Scana Steel Booforge er en verdensledende produsent av større truckgafler som kan løfte mer enn 10 tonn. Med Scanas ekspertise innen friformsmie kan selskapet produsere store gafler og andre smidde produkter etter alle ønskede spesifikasjoner, herunder med høye krav til styrke. Siden 2009 har Booforge også produsert master og løftevogner, og kan dermed levere komplette løftesystemer til trucker i det tyngre segmentet.



Marked og kunder

Selskapets leveranser er i hovedsak rettet mot truck- og maskinprodusenter, samt stålverk. I tillegg har selskapet kunder innenfor olje- og gassindustrien. Kundene er hovedsakelig lokalisert i Norden, men selskapet leverer også til det internasjonale markedet gjennom sitt distribusjonsnettverk. Blant selskapets største kunder finner vi Cargotec, Konecranes, Svetruck, Sandvik, Alfa Laval og Moorlink.

Markedet for Scana Steel Booforges hovedprodukter som er gafler, friformsmidde og varmebehandlede produkter, har stabilisert seg i 2014. Selskapet har forventninger om vekst.

Produkter

Scana Steel Booforges hovedprodukter er:

- Løfteløsninger til tunge gaffeltrucker
- Varmebehandling
- Friformsmie

I 2013 opplevde Scana Steel Booforge et stort gjennom-

brudd for løfteløsninger med en ny produktportefølje. Utviklingen av produktporteføljen fortsatte i 2014 og initielle ordre er levert. Det nye produktspekteret vil være en viktig bærebjelke i den videre utviklingen av selskapet.

Scana Steel Booforge har en veletablert merkevare knyttet til løfteløsninger for tunge gaffeltrucker. Selskapet har også et godt, utviklet salgsnettverk og har gjennom egen teknisk avdeling oppnådd en betydelig styrke. Disse faktorene gjør at selskapet er godt posisjonert for fremtidig vekst.

Selskapet har styrket sin posisjon innen varmebehandling for krevende kunder innenfor olje- og gassindustrien. Denne posisjonen er oppnådd gjennom et bevisst fokus på å utvikle organisasjon og utstyr slik at man enda bedre kan møte kundens krav.

Med tydeligere markedsfokus, egen teknologiutvikling og effektivisering av produksjonen, fremstår Scana Steel Booforge godt rustet for fremtiden.

SCANA DO BRASIL INDUSTRIAS LTDA

Scana do Brasil Industrias er et 100 prosent eid datterselskap av Scana. Selskapet representerer og markedsfører alle Scanas selskaper på det sør-amerikanske kontinentet. Selskapet ble etablert i 2009 og er lokalisert i Rio de Janeiro.



Rolle

Scana do Brasils leverer servicetjenester på eksisterende Scanaprodukter som er i bruk i regionen, i tillegg til å selge slike servicetjenester til nye prosjekter. Tilstedeværelse i denne regionen øker Scanagruppens muligheter for forretningsutvikling og nye salg.

Markedssegmenter

Det er et stort antall støttefartøy i drift i Brasil som anvender Scanas fremdriftssystemer. Ettersalg og påfølgende servicearbeid utføres i partnerskap mellom det brasilianske selskapet, Offshore Reparos Navais (ORN) og Scana Voldas ingeniører. Dette samarbeidet har gitt god respons hos viktige kunder.

Hovedinitiativ

Selskapets viktigste aktivitet i offshoresegmentet i løpet av 2014, var deltagelse i anbudsrunder for nye systemer innen oppankring, stigerørsopptrekk og ventilstyring. Det var god serviceaktivitet på propulsjon-systemene i 2014.

Scana er inkludert på Petrobras sin «Master Vendor List», i tillegg til å stå i hovedregistreringssystemet, med CRCC-tall for Scana Vestby og Scana Skarpenord. (CRCC betyr sertifisering i Petrobras.)

SAMFUNNSANSVAR

VÅRT SAMFUNNSANSVAR

Scanas målsetting er at utøvelse av samfunnsansvaret eller Corporate Social Responsibility skal være en del av planlegging og utførelse av tjenester og operasjoner i alle konsernets selskaper og lokasjoner. Selskapets aktiviteter skal være basert på en bærekraftig utvikling, både økonomisk sett og med hensyn til miljøet. Scanas selskaper skal følge internasjonale konvensjoner og protokoller for forretningsdrift, etiske retningslinjer og sikkerhetsprosedyrer. Alle konsernets selskaper skal arbeide for å styrke positive miljøtiltak og redusere eventuell negativ miljøpåvirkning.

Alle ansatte i Scana skal etterfølge retningslinjer og prosedyrer som stadfestes i konsernets. Mål & Midler (som inkluderer visjon og strategi), Etiske retningslinjer og Miljø & HMS som beskriver selskapets mål og forventninger til ansatte og skal legges til grunn for all virksomhetsutvikling i konsernet. Dokumentene er tilgjengelig på konsernets nettside og intranett.

Scana konsernet har nulltoleranse for korrupsjon og oppfordrer sine ansatte til å si fra ved den minste mistanke om overtredelser.

FOKUSOMRÅDER

Miljø

Scana er leverandør av produkter, systemer og tjenester innenfor stål, olje og gass, annen energi og marin virksomhet. Innenfor disse områdene settes det strenge ansvarskrav til alle aktører for å sikre at drift og produksjonsprosesser ikke skader det ytre miljøet. Scanas miljøansvar er nærmere beskrevet i eget kapittel benevnt «Miljø». I miljøkapittelet fremgår det at Scana har nådd flere delmål gjennom året som har gått, både med hensyn til redusert avfallsmengde, reduserte utslipp fra transport og forbruk av energi. Scana vil jobbe for og forventer ytterligere forbedringer innen miljøområdet gjennom 2015.

Menneskerettigheter

Menneskelige verdier som integritet, ærlighet, rettferdighet og respekt er grunnleggende for hvordan samfunnsansvaret skal utøves i konsernet, sammen med et kontinuerlig fokus på etikk og ansvarlighet.

Scana skal aktivt påse at konsernets aktiviteter ikke bryter med grunnleggende menneskerettigheter i noen av konsernets internasjonale virksomheter. Scana har ikke hatt hendelser i 2014 som indikerer at disse verdier er brutt og vil i 2015 jobbe videre for å fremme våre menneskelige verdier gjennom alle konsernets enheter.

Arbeidstakere

Det er et uttalt mål for Scana å sikre trygge arbeidsforhold og legge til rette for et godt arbeidsmiljø hvor våre ansatte kan trives og utvikle sine ferdigheter. Flere av konsernets selskaper i Norge, tilbyr lærlingordninger for å bidra til at unge arbeidstakere kommer inn i arbeidslivet og styrker oppbyggingen av den faglige kompetanse i samfunnet. Scana støtter de ansattes rett til å organisere seg i fagforeninger og handelsorganisasjoner. Gjennom styrerepresentasjon i konsernets datterselskaper, er de ansatte sikret at deres synspunkter blir hørt og tatt hensyn til. Scana er fornøyd med samarbeidet med fagforeninger og handelsorganisasjoner i 2014 og vil fortsette et positivt og utviklende samarbeid også i 2015.

Samfunnsansvar

Scana-konsernet med datterselskaper er en del av nærmiljøet og regionen hvor selskapene er lokalisert. Konsernets ansatte bor, arbeider og lever sine liv som en del av et større, sosialt fellesskap i sitt hjemland. Scanas selskaper skal alltid følge lover, føringer og reguleringer som gjelder i hvert land og region hvor selskapene er lokalisert, i tillegg til å betale skatt og avgifter, samt å gjennomføre tiltak for å forhindre korrupsjon og vanstyre. Scana er fornøyd med samarbeidet med lokale myndigheter i de land og regioner selskapet opererer og vil jobbe for å videreutvikle samarbeidet i 2015.

Styret, konsernledelse og ansatte i Scana, har alle ansvar for å sikre at konsernet alltid følger de retningslinjer og målsetninger som er nedfelt i konsernets Etiske retningslinjer, Mål og Midler og Miljø & HMS. Scana vil også i 2015 jobbe for å forbedre konsernets virksomhet i samspill med ansatte, kunder, samarbeidspartnere og selskapenes omgivelser.



MILJØ

Scana er en miljøbedrift og fremstiller noe av det reneste stål som kan frembringes for bruk i egne produkter og hos konsernets kunder. Utgangspunktet er skrapstål som gjennom produksjonsprosessene blir foredlet til høykvalitetsprodukter. Det er et mål for konsernet å belaste miljøet minimalt i fremstillingen, uansett hvor i verden konsernets selskaper har sin produksjon.

Scana fremstiller og arbeider også med andre materiallegeringer i tillegg til stål. Det erkjennes at konsernets selskaper som aktører i dette markedet, bidrar positivt ved en betydelig gjenvinning av stål, men har samtidig også utslipp som påvirker det ytre miljøet. Det er et faktum at verden har behov for stål, og konsernet ser det derfor som sin oppgave å levere et så rent framstilt produkt som mulig og det i størst mulig grad unngås negativ påvirkning på miljøet.

SCANA ENERGY

Scana Energys stålproduksjon gir en grunnleggende miljøgevinst på grunn av mengden av skrapmetall som gjenvinnes til tross for at det brukes energi i fremstillingsprosessen.

Scana Steel Björneborg

Scana Steel Björneborg følger Scanagruppens mål om minst mulig, negativ påvirkning på miljøet. Som et konkret grep gjenvinnes skrapstål, og dette stålet hentes i hovedsak fra lokale leverandører som befinner seg innenfor 15 mils omkrets. Selskapet er ISO 9001-sertifisert.

Scana Steel Björneborg har jernbanespor inn på produksjonsområdet og kan levere produktene via bane. Denne transportmetoden reduserer utslipp til luft sammenlignet med annen transport.

Scana Machining

Scana Machining AB er sertifisert i henhold til:

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 3834-2

Gjennom 2014 har selskapet konsolidert virksomheten der avdelingen i Karlskoga er flyttet til lokalene i Kristinehamn. Samlokaliseringen av selskapet gir en årlig miljøbesparelse på 400 lastebil-transporter, hvor hver transport utgjør en distanse på ca. 26 kilometer. Samlokaliseringen gjør at selskapet går fra å være en «Anmeldingspliktig virksomhet» til en «Tilstandspliktig virksomhet» da det totale tankvolum med skjærolje overstiger 20 kubikkmeter.

Arbeidet med avfallshåndtering har gitt ytterligere forbedringer. Avfallsmengden er redusert fra 4,3 tonn i 2013 til 2,3 tonn i 2014.

Forbruket av fjernvarme er redusert fra 2700 MWh i 2013 til 2174 MWh i 2014.

SCANA PROPULSION

Forretningsområdet Scana Propulsion er i stor grad høyteknologisk produksjon som gir lite negativ innvirkning på miljøet. Selskapet jobber med innovative produkter som bidrar til en vesentlig reduksjon av drivstofforbruk i maritim sektor og derigjennom en mindre negativ påvirkning av miljøet.

Scana Volda

Scana Voldas produkter bidrar til å beskytte og sikre miljø, mannskap og last. Produktene og selskapets kompetanse gjør det mulig for kundene å redusere forbruk av drivstoff i et vesentlig omfang i tillegg til at kvalitet og funksjonalitet sikrer tryggere operasjoner til sjøs.

Produkter som totrinns girkasser og motorer med permanentmagnet motorteknologi har gjennom operativ drift bevist at satsingen på denne type produktutvikling har vært riktig.

Scana Mar-EI

For å møte morgendagens krav til miljø og marked, utvikler selskapet seg videre innen kontrollsystemer til gir, thrustere og propellsystemer.

SCANA OFFSHORE

Scana Offshore Vestby

Selskapet har i dag ingen utslipp til miljøet, verken til vann eller luft. Scana Offshore Vestby er et kompetanse- og designhus som i sin virksomhet ikke påvirker det ytre miljøet negativt.

Scana Skarpenord

Produksjonen av hydrauliske aktuatorer og systemer ved Scana Skarpenord, gir ingen negative utslipp. Avfallet fra produksjonen er skrap av jern og metall og selges som restmetall. Denne aktiviteten er både miljøvennlig og gir inntekter til selskapet. Selskapet bruker i hovedsak elektrisk kraft til produksjonen, men anvender også noe dieselfyring til varme i produksjonslokalene.





SCANA OTHER ASSETS

Scana Steel Stavanger

Scana Steel Stavanger er sertifisert etter ISO 9001 og ISO 14001, og er av FOSECO kåret til det mest miljøvennlige støperiet i Europa. Begrunnelsen bygger på valg av type formesand, bindemiddel og herder, samt at selskapet innfører stadig nye rutiner for å redusere negativ miljøpåvirkning, herunder avfallssortering, filtreringer og reduserte utslipp, samt redusert bruk av kjemikalier. Målinger utføres jevnlig og følger internasjonale standarder. I 2011 åpnet et nytt sjøbasert deponi for sand fra produksjonsprosessen, som vil ytterligere redusere utslipp og transportbehov.

Scana Steel Söderfors

Miljøpåvirkningen fra Scana Steel Söderfors, skjer gjennom utslipp til luft og vann, samt gjennom avfall. Gjennom året har selskapet oppfylt samtlige krav fra myndighetene. Det har ikke forekommet hendelser eller ufrivillige utslipp. I løpet av 2014 har miljøarbeidet vært fokusert på å oppfylle kravene i henhold til ISO 14001 for å kunne gjennomføre ISO 14001-sertifisering.

Scana Steel Booforge

Scana Steel Booforge arbeider målbevisst for å redusere sannsynligheten for negativ påvirkning på miljøet. Selskapet arbeider også for å minske energiforbruket. Dette gjøres ved å løpende optimalisere oppvarming av smieproduksjon.

HMS (Helse, miljø og sikkerhet)

Konsernet har virksomheter som i sin natur påvirker det ytre miljø ved støy og utslipp. Konsernet har konsesjoner for virksomhetene og skal ikke påvirke det ytre miljø utover tildelte utslippstillatelser. Konsernet arbeider kontinuerlig med å begrense utslipp, redusere avfall til deponier og minke annen negativ miljøpåvirkning. Restavfall fra produksjonen sorteres og håndteres forskriftsmessig, i tillegg til at deler av avfallet resirkuleres. Selskapene innenfor stålområdet kjøper store mengder skrap for omsmelting, og er dermed også betydelige gjenbruksbedrifter.

REGNSKAPSÅRET 2014

44 Årsberetning

SCANA KONSERN

52	Resultatregnskap
53	Oppstilling over finansiell stilling
54	Kontantstrømoppstilling
55	Oppstilling av endring i egenkapital
56	Noter
56	Note 1. Konsernregnskapsprinsipper
61	Note 2. Estimer og skjønnsmessige vurderinger
62	Note 3. Segment informasjon
66	Note 4. Investeringer i tilknyttede selskaper og andre selskaper
67	Note 5. Spesifikasjon av andre inntekter og andre kostnader
68	Note 6. Skatt
69	Note 7. Resultat pr aksje
70	Note 8. Immaterielle eiendeler
71	Note 9. Varige driftsmidler
74	Note 10. Lønnskostnader
76	Note 11. Pensjon og andre langsiktige ansatteytelser
77	Note 12. Varelager
78	Note 13. Kundefordringer
79	Note 14. Andre eiendeler og fordringer
79	Note 15. Bankinnskudd
79	Note 16. Aksjekapital og overkurs
80	Note 17. Rentebærende gjeld
81	Note 18. Annen kortsiktig gjeld
81	Note 19. Leverandørgjeld
81	Note 20. Leasingforpliktelser
82	Note 21. Transaksjoner med nærstående parter
83	Note 22. Finansiell risiko
84	Note 23. Finansielle instrumenter
87	Note 24. Aksjer og aksjonærforhold
88	Note 25. Pantheftelser og garantiansvar
88	Note 26. Egne aksjer
89	Note 27. Salg av virksomhet
90	Note 28. Oppbud ved Scana Steel Stavanger AS
91	Note 29. Fortsatt drift
91	Note 30. Hendelser etter balansedagen

MORSELSKAP

92	Resultatregnskap
93	Balanse
94	Kontantstrømoppstilling
95	Noter
95	Note 1. Regnskapsprinsipper
95	Note 2. Aksjer
96	Note 3. Varige driftsmidler
97	Note 4. Skatt
98	Note 5. Egenkapital
98	Note 6. Garanti- og kausjonsansvar
98	Note 7. Transaksjoner med nærstående parter
98	Note 8. Godtgjørelser og honorarer
99	Note 9. Aksjekapital
99	Note 10. Utlån, innlån og fordringer til konsernselskaper
99	Note 11. Andre kortsiktige fordringer
99	Note 12. Bankinnskudd
99	Note 13. Kortsiktig rentebærende gjeld
99	Note 14. Panteheftelser
100	Note 15. Finansielle instrumenter
100	Note 16. Annen kortsiktig gjeld
100	Note 17. Andre finansinntekter / kostnader
100	Note 18. Hendelser etter balansedagen og fortsatt drift
101	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
102	Revisors beretning

ÅRSBERETNING 2014

GENERELT OM VIRKSOMHETEN

Scana Industrier ASA er et nordisk industrikonsern som har sin viktigste forretningsoppgave å levere produkter og systemløsninger til energirelaterte virksomheter, primært innenfor olje- og gassindustrien, og annen energi- og maritim industri. Konsernet besitter en betydelig eiendomsportefølje, hvor verdiutvikling skjer gjennom forretningsområdet Scana Property.

Scana leverer også service-, reparasjons- og vedlikeholdstjenester til kunder i de samme markedene.

Scanas teknologi, materialkunnskap og lange produksjonserfaring er basis for konsernets konkurransekraft. Vårt mål er å være foretrukket leverandør for ledende selskaper innen våre markedssegmenter. Hovedvekten av våre kunder er i Europa, Amerika og Sørøst Asia.

Scana Industrier har virksomheter i Norge, Sverige, Kina, USA, Polen, Singapore, Brasil og Sør-Korea. Konsernets hovedkontor ligger i Stavanger.

Konsernets omsetning for 2014 endte på 1 474 millioner kroner med et driftsresultat på minus 175 millioner kroner. Regnskapet er belastet med nedskrivninger på 238 millioner kroner.

Ordreinngangen på 1 192 millioner kroner er en nedgang på 10 prosent sammenlignet med 2013. Ordreservene ved utgangen av året var 572 millioner kroner, ned fra 887 ved utgangen av 2013 (tallene er justert for selskaper som er solgt ut av konsernet).

REGNSKAP

Fortsatt drift

Basert på konsernets prognoser og forretningsplaner, bekrefter styret, i samsvar med regnskapsloven §3-3a, at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og at denne forutsetningen er til stede.

Det er i april 2015 fremforhandlet en avtale om refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital. Den fremforhandlede avtalen knyttet til refinansieringen innebærer at låneavtalen med banksyndikatet forlenges med tre år og at bankene frigir midler som per i dag står på en sperret konto til fordel for banksyndikatet. I tillegg skal det gjennomføres en emisjon der en gruppering garanterer for et minstebeløp på MNOK 50.

De største aksjonærene som forventes å delta i den rettede emisjonen har vært løpende involvert i forhandlingene med bankene. Det er forventet at

avtalene knyttet til låneavtalen og emisjonen blir formelt signert i løpet av andre kvartal 2015.

Til grunn for forutsetningen om fortsatt drift ligger også en forutsetning om at resultater og kontantstrøm fra driften forbedres fremover, men det er fortsatt usikkerhet knyttet til når markedet vil snu og hvor raskt tiltakene vil ha en positiv effekt på driften. Ledelsen og styret mener at konsernets prognoser og forretningsplaner for 2015 og fremover vil bidra til en gradvis resultatforbedring. Gjennomføring av de fremforhandlede avtalene knyttet til refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital, samt resultat- og likviditetsforbedringer er avgjørende for konsernet i forhold til fortsatt drift fremover.

Refinansiering

For å styrke kapitalstrukturen har Pareto Securities bistått i dialogen med banksyndikatet. Scana har mottatt en forlengelse av eksisterende låne- og bankavtaler frem til 22. juni 2015. I april 2015 fremforhandlet konsernet en ny avtale om refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital. Se ytterligere omtale i note 30 hendelser etter balansedagen.

Forbedringer i resultater fra underliggende drift og kontantstrømmer

Utfordringene for konsernet som følge av finanskrisen og den etterfølgende europeiske gjeldskrisen, har vært mer langvarige og større enn konsernet forventet. Dette på grunn av både omfanget og varigheten av markedssvekkelsen. Styret vurderer at konsernet gradvis vil gjenvinne lønnsomhet i sine markedssegmenter gjennom pågående og gjennomførte strategiske og operasjonelle tiltak. I denne forbindelse er salg av virksomheter og salg av mindre eiendommer i Norge med på å styrke konsernet sin kapitalstruktur. Det jobbes videre med å avhende mindre ikke-driftsrelaterte eiendommer som vil tilføre likvider til konsernet, samt at deler av provenyet vil bli benyttet til fremtidige avdrag. I tillegg gjennomføres det kostnadsbesparende tiltak for å sikre lønnsomheten som omtalt nedenfor.

Tiltakene som er under gjennomføring forventes å sikre positiv kontantstrøm fremover. Flere av disse antas å få effekt fra andre halvår i 2015 og fremover. Videre vil konsernet fortsatt gjennomføre en forsiktig investeringspolicy og ytterligere kostnadsreduksjoner planlegges å gjennomføres i både Scana Energy og Scana Propulsion.

Styret vurderer at iverksatte tiltak gradvis vil bidra til lønnsom drift, men det er usikkerhet knyttet til når markedet vil snu og hvor raskt tiltakene vil ha en positiv effekt på driften. Iverksatte tiltak i Scana Propulsion bygger på tiltak for å bygge opp ordreserven for nysalgsprosjekt, samt økt omsetning for service. I tillegg er det besluttet kostnadskutt for å øke konkurransekraften, som samlet sett er estimert til en positiv årseffekt på MNOK 20 med antatt virkning fra andre halvår 2015.

Salget av Scana Steel Söderfors AB og oppbud i Scana Steel Stavanger AS har redusert konsernets likviditets- og operasjonelle risiko. Scana Steel Söderfors AB har levert negative resultat de siste årene med en negativ effekt på EBITDA i konsernet med MNOK -2,7 i 2014 (2013: MNOK -7,2). Konsernet har tilført Scana Steel Söderfors AB vesentlige midler over tid og i 2013 og 2014 utgjorde dette totalt MNOK 33. Scana Steel Stavanger AS hadde en EBITDA på MNOK -10,2 i 2014 (2013: MNOK -23,2). Det henvises til note 28 og 30 for ytterligere informasjon.

Resultatet i 2014 viste en positiv utvikling for konsernet sammenlignet med 2013. I konsernets prognose for 2015 forventes det at den positive utviklingen fortsetter og det forventes at resultatene skal forbedres, og da spesielt mot slutten av året. Årsaken til positiv utvikling er at det forventes en noe høyere ordreinngang, samt at kostnadsreduksjonene og tiltakene som er gjennomført vil få effekt ut over i 2015. Det forventes også at nye tiltak, som beskrevet ovenfor, vil få gradvis effekt i løpet av 2015 og i hovedsak mot slutten av året.

I prognosen for 2015 er det lagt opp til en omsetning på MNOK 1 304 (knyttet til videreført virksomhet hvor Scana Steel Stavanger AS og Scana Steel Söderfors AB er tatt ut), som gir en svak vekst sammenlignet med 2014 og en EBITDA på MNOK 50. Samlet investeringer er budsjettert til MNOK 38 for 2015. Det forventes en svak vekst i omsetning og EBITDA i 2016 og 2017.

IFRS

International Financial Reporting Standards (IFRS) benyttes som gjeldende regnskapsprinsipper for konsernregnskapet, slik som standardene er godkjent av EU.

Resultat

Omsetningen for 2014 var 1 474 millioner kroner, som er samme nivå som i 2013. Konsernet oppnådde et resultat før avskrivninger og nedskrivninger (EBITDA) på

minus 89 millioner kroner, noe som representerer en EBITDA-margin på -6 prosent.

Konsernet har i resultatregnskapet for 2014 foretatt nedskrivninger på totalt 238 millioner kroner. 92 millioner av nedskrivningene er knyttet til Scana Steel Söderfors i Sverige og er inkludert i resultatet under linjen «netto resultat-avviklet virksomhet». Som følge av stor usikkerhet er varelageret nedskrevet med 16 millioner kroner og fordringer nedskrevet med 13 millioner kroner ved Scana Steel Stavanger AS. Videre er varelageret ved Scana Offshore Vestby AS skrevet ned med 10 millioner. Videre er fordringer mot Leshan Scana Machinery Ltd i Kina skrevet ned til null. Nedskrivningen er på totalt 73 millioner kroner og inngår i «andre driftskostnader». Det er foretatt nedskrivninger av anleggsmidler på 18 millioner knyttet til Scana Machining AB, 10 millioner knyttet til Scana Steel Stavanger AS og 6 millioner knyttet til Scana Volda AS. Disse nedskrivningene inngår i «avskrivninger/ nedskrivninger» i resultatregnskapet.

Konsernets netto rentekostnader utgjorde 23 millioner kroner i 2014.

Resultatet før skatt fra videreført virksomhet ble minus 185 millioner kroner. Årets resultatførte skattekostnad fra videreført virksomhet utgjorde minus 9 millioner kroner.

Resultatet etter skatt fra avviklet virksomhet ble minus 90 millioner kroner og er hovedsakelig knyttet til nedskrivninger i Scana Steel Söderfors AB.

Konsernets samlede årsresultat var minus 265 millioner kroner, hvorav 0 millioner kroner henføres til minoritetsinteresser. Dette utgjør et resultat pr. aksje på -3,53 kroner mot -4,65 kr pr. aksje i 2013.

Balanse

Totalbalansen var pr. 31.12.14, 1 080 millioner kroner, som er en reduksjon på 458 millioner kroner sammenlignet med utgangen av 2013.

Konsernets netto rentebærende gjeld var ved utgangen av 2014, 363 millioner kroner, tatt hensyn til bankinnskudd og likvide midler. Brutto rentebærende gjeld var bokført til 439 millioner kroner, som er en reduksjon på 95 millioner kroner fra samme tidspunkt i 2013. Ved utgangen av 2014 var konsernet i brudd med opprinnelige lånevilkår og har fått «waiver» for «leverage

ratio», likviditetsreserve og egenkapitalandel. I tillegg har konsernet fått utsatt avdrag med forfall 31.1.2015 til 22.3.2015 og deretter utsatt til 22.6.2015.

Bokført egenkapital på 154 millioner kroner pr. 31.12.14 tilsvarer 2,05 kroner pr. utestående aksje og en egenkapitalandel på 14,3 prosent. Ved utgangen av 2013 var bokført egenkapital 405 millioner kroner og egenkapitalandelen 26 prosent. Egenkapital pr. aksje er beregnet med utgangspunkt i 75 118 301 aksjer, som er selskapets antall aksjer ved årsskiftet.

Immaterielle eiendeler er ved utgangen av 2014 bokført til 26 millioner kroner, hvorav goodwill utgjør 3 millioner kroner.

Kontantstrøm

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble minus 11 millioner kroner. Avvik mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes hovedsakelig avskrivninger og nedskrivninger samt arbeidskapitalendringer.

Det er foretatt investeringer i anleggsmidler på totalt 46 millioner kroner, salg av anleggsmidler på totalt 40 millioner kroner. 139 millioner kroner er knyttet til salg av eierandeler. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er pluss 128 millioner kroner. Netto kontantstrøm før finansieringsaktiviteter er da 116 millioner kroner.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er negativ med 104 millioner kroner, preget av nedbetaling av gjeld og betalte renter. Netto kontantstrøm i 2014 var etter dette, pluss 13 millioner kroner. Konsernets likviditetsbeholdning utgjorde 78 millioner kroner, hvorav 44 millioner er sperrede midler, ved utgangen av året. I tillegg har konsernet tilgjengelige trekkfasiliteter, ref. note 22.

Segmentinformasjon

Følgende selskap inngår i hvert av konsernets segmenter:

- Scana Energy
 - Rapporteringen omfatter Scana Steel Björneborg AB, Scana Subsea AB og Scana Machining AB. Alle selskapene er lokalisert i Sverige.
- Scana Propulsion
 - Rapporteringen omfatter Scana Volda AS og Scana Mar-El AS, samt service- og salgskontorer i Polen, Singapore, Shanghai og Louisiana.
- Scana Offshore
 - Rapporteringen omfatter Scana Offshore Vestby AS og Scana Skarpenord AS.
- Scana Other Assets
 - Rapporteringen omfatter Scana Steel Stavanger AS, Scana Steel Booforge AB, Scana do Brasil

Industrias Ltda, Scana Energy Holding AB og Scana Trading AS.

- Scana Property

- Scana Property AS eier ved utgangen av 2014 følgende selskaper: Scana Eiendom SSA AS, Scana Eiendom Jørpeland AS, Scana Property 4 AS, Scana Property AB (Sverige), samt 50,1 prosent av Fjordbris AS.

SCANA ENERGY

Selskapene i Scana Energy har olje og gass, samt annen energi som sine viktigste markedsområder. I tillegg leverer selskapene spesialstål og komponenter til marine-, bil-, maskin-, og verktøyindustrien. Produksjonen utføres i egne produksjonsanlegg som omfatter smelteverk, smier, valseverk, varmebehandlings- og maskineringsverksteder. Produksjonen holder høy standard og følger ISO-sertifiserte systemer for kvalitetssikring.

Omsetningen i 2014 utgjorde 567 millioner kroner. Det var en nedgang på 3 prosent i forhold til 2013. EBITDA endte på 12 millioner kroner.

Ordreinngangen for 2014 var 496 millioner kroner. Det var en økning på 11 prosent fra 2013. Ordreserven ved utgangen av 2014 var 240 millioner kroner, mot 333 millioner kroner ved utgangen av 2013.

Det har vært en bedring i ordreinngangen i fjerde kvartal. Markedet for enklere produkter er fortsatt krevende, med lav etterspørsel og betydelig prispress. Det legges ned en betydelig innsats for å sikre nok basisaktivitet gjennom tonnasjeprodukter. Enkelte nisjer viser en noe mer positiv utvikling enn tidligere. Derimot har subseaprojekter ikke kommet inn som forventet.

Det er gjennomført betydelige kostnadsreduserende tiltak i stålselskapene og nye tiltak vurderes for å tilpasse kapasiteten til aktivitets- og konkurransesituasjonen.

Scana ser en svak bedring i det europeiske markedet samt markeder som er påvirket av valutautviklingen. Energimarkedet er fortsatt preget av overkapasitet og sterk konkurranse.

En normalisering av marinemarkedet vil ha stor betydning for resultatutviklingen innen forretningsområdet. Den globale aktiviteten innen olje og gass vurderes som usikker i 2015. Scana Energy har økt sin anbudsaktivitet, men med lavere volumer enn tidligere år. Ordreinngang fra offshorekunder er betydelig lavere enn i tidligere perioder. Scana Energy leverer blant annet komponenter til stigerør til feltutbygginger på dypt vann. Analyser av maskin- og industrisegmentet indikerer en forsiktig vekst i 2015.

SCANA PROPULSION

Selskapene innen forretningsområdet Scana Propulsion, utvikler og produserer fremdriftsteknologi innen propeller, gir, thrustere og fjernstyring for primært spesialskip og offshorefartøy, i tillegg til å levere service- og ettermarkeds-tjenester. Kundene er skipsverft, rederier, motor-leverandører og andre systemleverandører. Forretnings-området er representert gjennom egne kontorer, strate-giske samarbeidspartnere og agenter i Norge, Polen, Island, Nederland, Tyrkia, Forente Arabiske Emirater (UAE), Singapore, India, Kina, Korea, USA, Brasil og Chile. Gjennom denne strukturen kommer Scana Propulsion nærmere kundene, både med hensyn til salgsoppfølging og serviceberedskap for den seilende flåte.

Omsetningen i 2014 var 331 millioner kroner, og er 5 prosent svakere enn 2013. EBITDA ble minus 3 millioner kroner mot minus 7 millioner kroner i 2013. Negativ driftsmargin skyldes et svakt nysalgsmarked med pressede marginer og lavere aktivitet innen service- og ettermarkeds-tjenester.

Ordreinngangen i 2014 var 332 millioner kroner. Det var en oppgang på 14 prosent fra 2013.

Ordreservene ved utgangen av 2014 var 154 millioner kroner, samme nivå som ved utgangen av 2013.

Forretningsområdet har inngått viktige nysalgskontrakter i fjerde kvartal. Marginene i kontraktene er fortsatt presset som følge av lav global aktivitet og ledig kapasitet hos utstyrslleverandørene.

Servicemarkedet har vært svakere enn ventet i 2014, men har tatt seg opp i fjerde kvartal og det forventes en forsiktig bedring i 2015.

Et nytt propellsystem (CRP) for supplyskip ble levert fra Scana Propulsion til Kleven/Ugland og det første fartøyet ble satt i drift i 2014. Propellsystemet er av typen kontraroterende med to propeller, drevet av effektive permanent-magnetmotorer som roterer uavhengig av hverandre i samme aksellinje. Skipet til Ugland ble kåret til «Vessel of the Year 2014» ved prisutdeling i London i februar 2015. Fremover er det ventet at myndigheter vil stille større krav til utslipp og drivstoffbesparelser, både for supplyskip og ankerhåndteringsfartøy, samt øvrige handelsfartøy. Slike krav ventes å gi Scanas nye konsept en sterkere posisjon i offshoremarkedet.

Markedet for Scana Propulsions kjerneprodukter er fortsatt svakt. Selskapet har imidlertid en interessant prospektliste og har økt markedsinnsatsen. Det forventes at markedet vil oppleve en svak bedring i 2015. Tiltak knyttet til kostnadsbesparelser ble iverksatt

i 2014 og vil videreføres i 2015. Dette forventes å øke forretningsområdets konkurransekraft.

SCANA OFFSHORE

Aktivitene i forretningsområdet har stor spennvidde: Fra design, ingeniør- og rådgivertjenester, til produksjon, sammenstilling og testing av utstyr og stålkomponenter, samt produksjon av egenutviklede produkter og systemer.

Forretningsområdet hadde en omsetning på 255 millioner kroner i 2014 mot 192 millioner kroner i 2013. EBITDA var 20 millioner kroner.

Ordreservene ved utgangen av 2014 var 123 millioner kroner, mens ordreinngangen var 56 millioner kroner. Ved utgangen av 2013 utgjorde ordreservene 278 millioner kroner.

Scana Offshore Vestby AS har i 2014 levert et tilfredsstillende resultat. Selskapet har gjennom året hatt en god gjennomføringskraft i sine prosjekter. Prosjektet i Brasil er tilnærmet sluttført.

Salg og produksjon av ventilstyringssystemer skjer med utgangspunkt i selskaper i Norge og Korea. Scana Skarpenord AS har hatt god ordreinngang i 2014 og en bra omsetningsøkning med positivt resultat. Scana forventer at omsetningen til gassfraktfartøy vil holde seg på samme nivå fremover. Med bakgrunn i en økning i antall bestillinger av oljetankskip i Korea og Kina forventes økt omsetning til dette markedet fremover. Service og reservedeler forventes å holde sin andel av omsetningen også i 2015.

SCANA OTHER ASSETS

Forretningsområdet består av selskapene Scana Steel Stavanger AS, Scana Steel Booforge AB, Scana Energy Holding AB, Scana Do Brasil Industrias Ltda og Scana Trading AS.

Scana Do Brasil Ltda representerer og markedsfører alle Scanas selskaper på det søramerikanske kontinentet.

Scana Energy Holding AB er holdingselskap for alle Scanas svenske driftsselskaper.

Scana Steel Booforge AB produserer truckgafler og leverer tjenester innen varmebehandling. Leveranse av truckgafler skjer både til de største og tyngste truckene på markedet, samt til mindre og enklere trucker.

Scana Steel Söderfors AB som var en del av forretningsområdet tidligere, ble solgt 5. februar 2015.

Scana Steel Stavanger AS meldte oppbud 4. mars 2015.

SCANA PROPERTY

Scana Industrier ASA er eier av betydelige eiendommer i Norge og Sverige. Eiendommene representerer fremtidige verdier for konsernet. Forretningsområdet Scana Property har ansvaret for videreutvikling av konsernets eiendommer.

I løpet av 2014 er flere mindre, driftsuavhengige eiendommer i konsernet solgt. Totalt er det gjennom året solgt eiendommer for 38 millioner kroner.

Eiendommen i Volda er i løpet av 2014 overdratt til eget eiendomsselskap som ligger under Scana Property.

Scana har avhendet og har under avhendelse noen mindre, driftsuavhengige eiendommer i Strand kommune i Rogaland. Styret ser potensielle merverdier i eiendomsmassen og arbeider med å synliggjøre disse gjennom omregulering. Selskapet vurderer fortløpende hvorvidt det er tjenelig å bringe inn andre samarbeidspartnere i arbeidet.

Strategiske initiativ

Scana solgte i 2013 selskapene Leshan Scana Machinery Co. Ltd. i Kina og Scana Industrial Products AS utenfor Stavanger (Norge).

I 2014 solgte konsernet selskapene Scana Offshore Services Inc. i Houston, Scana Offshore Technology AS og servicedelen av Scana Offshore Vestby AS i Norge. Kjøper var Aquamarine Subsea AS, som er eid av Hitec Vision fond VI.

Avtale om salg av aksjene i Scana Steel Söderfors AB ble signert 30. januar 2015 og salget ble gjennomført 5. februar 2015.

Scana Steel Stavanger AS meldte oppbud 4. mars 2015.

Scana er nå opptatt av å videreutvikle gjenværende selskaper i konsernet. Konsernet mener at salget av Scana Steel Söderfors AB og oppbud i Scana Steel Stavanger AS reduserer både den operasjonelle risiko og likviditetsrisikoen i konsernet. Begge sistnevnte selskaper har bidratt med betydelige tap de siste 6 årene.

RISIKO

En av konsernets viktigste risiko er knyttet til den realøkonomiske situasjonen og hvordan det globale markedet vil utvikle seg fremover. Scana har gjennomført en rekke tiltak for å møte den svakere etterspørselen som har vært de siste årene. Dette omfatter økt markeds- og salgsinnsats, bemannings- og kostnadsreduksjoner, restrukturering av virksomheter, samt salg og nedleggelse av virksomheter.

I tillegg til risiko knyttet til egne prosjektgjennomføringer, er konsernet eksponert for risiko knyttet til usikker prisutvikling for råvarer som stålskrap og metalllegeringer, samt usikker kostnadsutvikling for elektrisitet. Konsernet har valgt en markedsbasert og kontraktuell sikkerhet mot svingninger i deler av risikoområdene.

Konsernet er også eksponert for finansiell risiko:

• Valutarisiko

Konsernet sikrer sin netto valutaeksponering mot norske og svenske kroner (NOK og SEK). Konsernets økonomiske situasjon gjør at valutasikring kun gjøres i det korte bildet. Endring i valutakurs etter sikrings-tidspunktet gir utslag på salgsinntekt og driftsresultat. Endringen oppveies imidlertid av motsvarende utslag i finanspostene i finansregnskapet. Konsernet er hovedsakelig eksponert mot svingninger mellom NOK og SEK i egne eiendeler i svenske datterselskaper. Deler av langsiktig gjeld er derfor trukket opp i SEK for å motvirke SEK-eksponeringen på konsernets egenkapital. Utviklingen av NOK og SEK i forhold til euro, dollar og pund vil imidlertid over tid i stor grad påvirke Scanas konkurranseevne, marginbilde og driftsresultat.

• Likviditetsrisiko

Det er et viktig mål for konsernet å sikre god finansiell handlefrihet. Konsernet jobber kontinuerlig med å redusere finansiell risiko, blant annet gjennom tett oppfølging av likviditetsprognoser og program knyttet til å optimalisere arbeidskapitalen.

Konsernet overvåker likviditetssituasjonen på kort og lang sikt gjennom aktiv dialog med datterselskapene. I tillegg har konsernet iverksatt tiltak for å styrke de operative enhetene i konsernet og optimalisere arbeidskapitalen. Konsernet har en bankbeholdning per 31. desember 2014 på MNOK 76, hvorav MNOK 44 står på sperret bankkonto til fordel for banksyndikat (2013: MNOK 63, hvorav MNOK 0 som sperrede midler), jfr. også note 15. Konsernet har trukket totalt MNOK 102 av en kassekredittfasilitet på MNOK 130. Kassekredittfasiliteten er i 2015 nedjustert til MNOK 110 i forbindelse med forlengelsen av hovedforfallet på låneavtalen og som følge av redusert aktivitet knyttet til avvirket virksomhet. Kassekredittfasiliteten forfaller på samme tidspunkt som syndikatlånet. Totalt var likviditetsreserven i konsernet MNOK 59,9 pr 31. desember 2014.

Scana har mottatt en tre måneders forlengelse av eksisterende låne- og bankavtaler frem til 22. juni 2015. I april 2015 fremforhandlet konsernet en ny avtale om refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital. Se

note 29 og 30 for ytterligere omtale av fortsatt drift og refinansiering.

• Kredittrisiko

Konsernet har retningslinjer for å påse at ordre ikke inngås med kunder som har hatt vesentlige problemer med betaling og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Konsernet anser sin største risikoeksponering for å være balanseført verdi av kundefordringer (se note 13) og andre fordringer (se note 14). De operative driftsselskapene i Europa har kredittforsikring for deler av kundefordringene med Euler Hermes Norge for å dekke eksponering mot kredittrisiko. For øvrig er hovedtyngden av leveransene innenfor segmentene energy, propulsion og offshore til økonomisk solide verft og kunder. I Kina og Korea har verftene stor grad av statlig eierskap. Innen propulsion og offshore utføres service- og ettermarkedstjenester for internasjonalt ledende selskaper, og kredittrisikoen anses å være begrenset. Innen nye prosjekter og utbygginger ventes økt aktivitet. Historisk realiserste tap er svært begrenset.

Motparten i el-derivater er Vattenfall Power Management AB. Kredittrisikoen knyttet til derivater anses å være liten.

AKSJONÆRFORHOLD

Scana ble notert på Oslo Børs i 1995. Scanas eiere består av institusjonelle og private investorer. Konsernets største aksjonærer ved årsskiftet, er Camar AS (16,4 prosent) og Verket Finans AS (12,7 prosent). Camar eies av styremedlem, John Arild Ertvaag.

De 10 største aksjonærene eide ved årsskiftet til sammen 54,5 prosent av selskapets aksjer. Det var totalt 1 526 aksjonærer ved årsskiftet og 3,2 prosent av den samlede aksjekapital var i utenlandsk eie.

Aksjen hadde i 2014 en svak kursutvikling, med en sluttnotering på kroner 0,86 mot kroner 1,91 ved inngangen til året. Det ble omsatt 34 millioner aksjer på Oslo Børs, noe som ga en omløpshastighet på 45,1 prosent. Scana har en «market maker»-avtale på Oslo Børs for å fremme likviditet i aksjen og sikre oppføring på hovedlisten Oslo Børs Match.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Selskapets eierstyring og selskapsledelse bygger på «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse». En nærmere beskrivelse om eierstyring og selskapsledelse er inkludert i årsrapportens kapittel «Eierstyring og Selskapsledelse 2014».

SAMFUNNSANSVAR

Konsernet er bevisst sitt samfunns- og miljøansvar og har beskrevet dette nærmere i årsrapportens kapitler «Miljø» og «Samfunnsansvar».

ORGANISASJON OG PERSONALFORHOLD

Ved utgangen av 2014 hadde konsernet 817 ansatte som er en reduksjon på 379 ansatte fra året før (hensyntatt salg av Söderfors). Det er i 2014 gjennomført nye bemannings- og kostnadsreduksjoner for å øke lønnsomheten. Godt samarbeid med fagforeninger har muliggjort raske tilpasninger til det endrede aktivitetsnivået. Arbeidsmiljøet i Scana vurderes som godt.

Kvinner skal ha en representasjonsandel på minst 40 prosent i Scanas hovedstyre. Kvinner er også representert i ledergruppene i de fleste av konsernets datterselskaper. Tradisjonelt har imidlertid Scanas produksjonsenheter hatt en høy andel menn i virksomhetene, men antall kvinner er økende.

DISKRIMINERING

Konsernet arbeider for å fremme diskrimineringslovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET (HMS)

Konsernet hadde 26 fraværsskader i 2014, mot 37 i 2013. Faktiske arbeidstimer i 2014 var 1 483 249, mot 1 610 788 arbeidstimer i 2013.

Styret er tilfreds med en positiv utvikling i konsernets HMS-resultater for 2014, men alle konsernets virksomheter jobber videre for ytterligere å styrke HMS-arbeidet.

Konsernet hadde i 2014 et sykefravær på 4,5 prosent.

Konsernet har konsesjoner for virksomhetene og påvirker ikke det ytre miljø utover de tildelte utslipps-tillatelser. Konsernet arbeider med å begrense utslipp, avfall til deponier og annen negativ miljøpåvirkning. Restavfall fra produksjonen sorteres og håndteres forskriftsmessig, i tillegg til at deler av dette resirkuleres. Selskaper i stålområdet kjøper store mengder skrap for omsmelting og er dermed også betydelige gjenbruksbedrifter.

FORSKNING OG UTVIKLING

Arbeidet med forskning og utvikling har høy prioritet i Scana. Innsatsen er viktig for å videreutvikle virksomhetenes markedsposisjon. En stor del av forskningsinnsatsen er knyttet til produktutvikling og den langsiktige strategien for å skape økt verdi for kundene. Videre er innsatsen rettet mot å øke produktiviteten og redusere kostnader, samt ytterligere å redusere virksomhetens negative påvirkning på ytre miljø. Det var aktivert forskning og utvikling tilsvarende 22 millioner kroner ved utgangen av 2014.

OVERORDNET MÅL OG STRATEGI

Konsernets overordnede mål er å øke aksjonærenes verdier. For å nå målet, er det fastsatt følgende hovedstrategier:

1. Gjenvinne lønnsomhet og sikre god kapitalstyring.
2. Øke fokus på forretningsområdenes struktur og utvikling.
3. Vokse organisk innen forretningsområdene.
4. Utvikle reparasjons- og servicekonseptet innen forretningsområdene.
5. Redusere eksponering utenfor konsernets satsingsområder.
6. Utvikle eiendomsverdiene.

For 2015 vil styrets hovedfokus være å gjenskape lønnsomhet, oppnå økt finansiell robusthet i konsernet og starte prosessen med å omdanne Scana til et industrielt investeringsselskap.

MARKEDSUTVIKLING

Energy

Energy har et relativt stort antall tilbud ute i olje- og gassmarkedet. Det forventes at tilbudene vil påvirke både ordreinngang og omsetning positivt i 2015. Innenfor kraftmarkedet ventes en økning i etterspørselen.

USA og Kina er voksende markeder for Energy og selskapet forventer at veksten skal fortsette. Markedet i Europa ventes å ligge på samme nivå som i 2014. Ordreinngangen i første kvartal forventes å øke sammenlignet med tilsvarende periode i 2014.

Propulsion

Propulsion forventer lav aktivitet innen nybygg av offshorefartøy. Dette samsvarer med forventningene om en fortsatt lav oljepris, operatørenes innstramminger på driftsbudsjettene og til dels overkapasitet i dette markedssegmentet.

Markedet forventer ca 2.800 nybygg i 2015, hovedsakelig fordelt på handelsfartøyer, brønnbåter og små tankere. Dette er segmenter hvor Propulsion jobber for å styrke sin posisjon. Eksisterende tilbudsmasse i Propulsion gjenspeiler langt på vei dette bildet.

Servicemarkedet utviklet seg positivt i fjerde kvartal hvor flere større servicekontrakter ble signert. Serviceaktiviteten har i 2015 startet positivt og ligger over budsjettet hittil i år. Propulsion forventer en økning i serviceaktiviteten i forhold til 2014.

Offshore

Scana Offshore Vestby AS forventer at det vil være forskyvninger i beslutningsprosesser de nærmeste 12 måneder avledet av reduserte investeringer. Scana Offshore Vestby AS merker et sterkt prispress, men ser muligheter i dagens marked hvor kundene har sterkt fokus på kostnadseffektive løsninger.

Scana Skarpenord AS har hatt en god ordreinngang i 2014. 30 prosent av omsetningen i 2014 var direkte relatert til LPG-nybygg og det forventes at denne andelen vil holde seg gjennom 2015. Det har vært en økning på bestillinger av oljetankskip i Korea og Kina og det forventes derfor en økt omsetning i dette markedet. Service og reservedeler forventes å ligge på samme nivå i 2015 som i 2014.

Property

Scana Property fortsetter å følge opp pågående utviklingsprosjekter for å posisjonere Scanas best mulig. Mindre driftsuavhengige og ikke driftskritiske eiendommer søkes avhendet.

Other Assets

Konsernet vil ha fokus på å videreutvikle Scana Steel Booforge AB som er det eneste gjenværende produksjonsselskapet i forretningsområdet.

DISPOSISJONER OG OVERFØRINGER

Årsresultatet som henføres til eiere i morselskapet ble minus 265 millioner kroner, tilsvarende -3,53 kroner pr. aksje. Morselskapet, Scana Industrier ASA hadde et årsresultat på minus 106 millioner kroner. Styret vil foreslå overfor generalforsamlingen at minus 106 millioner kroner dekkes av annen egenkapital.

Stavanger, 29. april 2015


Bjørn Torkildsen
Styreleder


John Arild Ertvaag
Styremedlem


Elisabeth Saupstad
Styremedlem


Martha Kold Bakkevig
Styremedlem


Per Ravnestad
Styremedlem


Jan Henry Melhus
Konstituert konsernsjef



SCANA KONSERN RESULTATREGNSKAP

Periode 1. januar - 31. desember (NOK 1000)	Note	2014	2013
Driftsinntekter:			
Salgsinntekter	3/13	1 437 657	1 440 459
Andre inntekter	5	8 777	8 570
Gevinst ved salg av varige driftsmidler	9	27 292	10 629
Sum driftsinntekter		1 473 726	1 459 658
Driftskostnader:			
Varekostnad	12/28	542 508	380 837
Beholdningsendringer varer i arbeid og ferdigvarer	12/28	-52 088	58 100
Lønn og sosiale kostnader	10/11	538 420	576 866
Avskrivninger og nedskrivninger	8/9	85 415	150 744
Andre driftskostnader	5/13/20/28	534 047	507 411
Sum driftskostnader		1 648 302	1 673 958
Driftsresultat		-174 576	-214 300
Finansinntekter og kostnader:			
Resultatandel tilknyttede selskap	17/22 4/28	-492	-283
Renteinntekter		4 400	3 120
Rentekostnader	17	-27 798	-31 691
Netto valutagevinster / tap (-)		28 994	3 421
Andre finansinntekter / kostnader (-)	5	-15 129	-14 186
Netto finansposter		-10 025	-39 619
Resultat før skatt fra videreført virksomhet		-184 601	-253 919
Skattekostnad	6	-9 037	16 224
Årsresultat videreført virksomhet		-175 564	-270 143
Årsresultat avviklet virksomhet (etter skatt)	27	-89 797	-3 474
Årsresultat		-265 361	-273 617
Årsresultatet fordeler seg som følger:			
Eiere i morforetaket	7	-265 361	-275 573
Minoritetsinteresser		0	1 956
Årsresultat		-265 361	-273 617
Årsresultat pr aksje	7	-3,53	-4,65
Årsresultat pr aksje, utvannet	7	-3,53	-4,65

SCANA KONSERN OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT

Årsresultat		-265 361	-273 617
Andre inntekter og kostnader (som kan bli reklassifisert til årsresultat i senere perioder)			
Endring i virkelig verdi av sikringsinstrumentet ved kontantstrømsikring (e. skatt)	6/23	1 802	3 354
Omregningsdifferanser sikring nettoinvestering (e. skatt)	6	-425	-15 360
Omregningsdifferanser valuta		12 678	9 100
Sum andre inntekter og kostnader		14 055	-2 906
Totalresultat		-251 306	-276 523
Totalresultatet fordeler seg som følger:			
Eiere i morforetaket		-251 306	-278 479
Minoritetsinteresser		0	1 956
Totalresultat		-251 306	-276 523

SCANA KONSERN OPPSTILLING OVER FINANSIELL STILLING

(NOK 1000)	Note	31.12.14	31.12.13
Anleggsmidler:			
Immaterielle eiendeler	8	25 714	68 114
Varige driftsmidler	9	405 769	575 271
Aksjer i tilknyttede selskap	4	22 297	20 254
Andre langsiktige eiendeler	14	3 979	22 337
Sum anleggsmidler		457 759	685 976
Omløpsmidler:			
Varelager	12/28	204 943	265 308
Kundefordringer	13/21/28	225 340	403 525
Derivater	22/23	467	1 245
Andre kortsiktige fordringer	14/28	45 797	118 934
Bankinnskudd og kontanter	15	75 879	63 495
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	27	69 474	0
Sum omløpsmidler		621 900	852 507
Sum eiendeler		1 079 659	1 538 483
Egenkapital:			
Innskutt egenkapital	10/16	612 435	612 435
Annen egenkapital		-458 721	-207 416
Egenkapital før minoritetsinteresser		153 714	405 019
Minoritetsinteresser		240	240
Sum egenkapital		153 954	405 259
Langsiktig gjeld:			
Gjeld til kredittinstitusjoner	17/20/22	4 923	16 651
Pensjonsforpliktelser	11	950	2 460
Utsatt skatt	6	22 538	32 465
Derivater	22/23	10 604	8 545
Annen langsiktig gjeld		1 980	0
Sum langsiktig gjeld		40 995	60 121
Kortsiktig gjeld:			
Gjeld til kredittinstitusjoner	17/20/22	433 879	517 047
Leverandørgjeld	19/21	161 981	187 264
Forskudd fra kunder	13	54 327	125 136
Betalbar skatt	6	246	264
Derivater	22/23	3 086	11 393
Forpliktelser klassifisert som holdt for salg	27	56 323	0
Annen kortsiktig gjeld	18	174 868	231 999
Sum kortsiktig gjeld		884 710	1 073 103
Sum gjeld og egenkapital		1 079 659	1 538 483

Stavanger, 29. april 2015


Bjørn Torkildsen
Styreleder


John Arild Ertvaag
Styremedlem


Elisabeth Saupstad
Styremedlem


Martha Kold Bakkevig
Styremedlem


Per Ravnestad
Styremedlem


Jan Henry Melhus
Konstituert konsernsjef

SCANA KONSERN KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(NOK 1000)	Note	2014	2013
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:			
Resultat før skatt - videreført virksomhet		-184 601	-253 919
Resultat før skatt - avviklet virksomhet	27	-80 043	-23 854
Betalte skatter	6	-1 856	-903
Gevinst (-) / tap - videreført virksomhet	4/8/9	-26 268	-11 448
Gevinst (-) / tap - avviklet virksomhet	27	-390	-226
Avskrivninger og nedskrivninger	8/9	178 837	189 980
Opsjoner ansatte		0	473
Urealiserte verdiendringer, valutaposter		22 268	7 056
Renteinntekter		-4 401	-3 120
Rentekostnader		28 737	33 644
Forskjell mellom kostnadsført og betalt pensjon		-1 521	-2 239
Endring i kundefordringer / forskudd fra kunder	13/28	-12 422	-30 473
Endring i varelager	12/28	27 973	67 934
Endring i leverandørgjeld	19	21 032	-59 672
Endring i tidsavgrensningsposter	14/18	21 563	-6 709
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-11 092	-93 476
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:			
Salg av anleggsmidler	8/9	39 657	12 464
Investering i anleggsmidler	8/9	-45 826	-50 719
Salg av virksomhet	4/27	137 849	71 799
Likviditets beholdning avviklet virksomhet	27	-3 864	-19 893
Innskutt kapital i tilknyttet selskap	4	-2 130	-5 000
Mottatt utbytte fra andre foretak	4	1 851	516
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		127 537	9 167
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter:			
Nedbetaling av langsiktig rentebærende gjeld	17	-4 975	-1 204
Opptak av ny kortsiktig rentebærende gjeld	17	0	135 000
Nedbetaling av kortsiktig rentebærende gjeld/Endring kassetrekk	17	-66 960	-96 822
Betaling til/fra minoritetsinteresser		0	239
Økning innskutt egenkapital	16	0	131 429
Betalt andre finanskostnader		-5 548	-10 890
Mottatte renter		4 400	3 121
Betalte renter		-30 518	-27 840
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-103 601	133 032
Netto kontantstrøm		12 844	48 723
Likviditetsbeholdning ved inngangen av perioden		63 495	12 805
Effekt av valutakursendringer på kontanter		1 325	1 967
Likviditetsbeholdning ved utgangen av perioden*		77 664	63 495
Endring i likviditetsbeholdningen	15/27	12 844	48 723

*Likviditetsbeholdning per 31.12.14 er ulik bankbeholdning i balansen på grunn av deler er klassifisert som holdt for salg ref note 27. I tillegg inneholder likviditetsbeholdningen sperrede midler, ref. note 15.

SCANA KONSERN OPPSTILLING AV ENDRING I EGENKAPITAL

(NOK 1000)	Note	Aksje- kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Annen innskutt egen- kapital	Annen egen- kapital	Fond for omreg- nings- differanser	Fond for verdi- endringer	Sum	Minoritets- interesser	Sum egen- kapital
Egenkapital pr 01.01.13		359 839	-11	0	118 575	71 131	17 950	-18 019	549 465	20 176	569 641
Totalresultat						-275 572	-6 260	3 354	-278 478	-19 936	-298 414
Opsjonprogram	10				486				486		486
Endring innskutt kapital	16	-284 721		418 267	0				133 546		133 546
Egenkapital pr 31.12.13		75 118	-11	418 267	119 061	-204 441	11 690	-14 665	405 019	240	405 259

(NOK 1000)	Note	Aksje- kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Annen innskutt egen- kapital	Annen egen- kapital	Fond for omreg- nings- differanser	Fond for verdi- endringer	Sum	Minoritets- interesser	Sum egen- kapital
Egenkapital pr 01.01.14		75 118	-11	418 267	119 061	-204 441	11 690	-14 665	405 019	240	405 259
Totalresultat						-265 360	12 253	1 802	-251 305	0	-251 305
Egenkapital pr 31.12.14		75 118	-11	418 267	119 061	-469 801	23 943	-12 863	153 714	240	153 954

NOTER KONSERN 2014

Note 1. Konsernregnskapsprinsipper 2014

Generell informasjon

Scana Industrier ASA holder til i Strandkaia 2 i Stavanger. Selskapet er et allmennaksjeselskap notert på Oslo Børs. Virksomheten er beskrevet i note 3. Konsernregnskapet for Scana Industrier ASA for 2014 ble godkjent av styret 29. april 2015.

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner (NOK), og alle tall avrundes og oppgis til nærmeste tusen ('000) bortsett fra når annet er angitt.

Hovedprinsipper

Konsernregnskapet til Scana Industrier ASA er utarbeidet i overensstemmelse med IFRS og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board som godkjent er av EU.

Konsernregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift som er omtalt i note 29. Årsregnskapet består av resultatregnskap, totalresultat, balanse, kontantstrømoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapital og noter til regnskapet. De viktigste konsoliderings- og regnskapsprinsippene som er fulgt i utarbeidelsen av årsregnskapet, er som følger:

Konsernregnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap, med unntak av følgende regnskapsposter:

- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet, finansielle instrumenter tilgjengelig for salg som er regnskapsført til virkelig verdi, lån og fordringer og andre finansielle forpliktelser som er regnskapsført til amortisert kost

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold.

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Den funksjonelle valuta for morselskapet Scana Industrier ASA er NOK, mens funksjonell valuta for datterselskapene er deres lokale valuta.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Scana Industrier ASA og selskapene Scana Industrier ASA har kontroll over. Kontroll oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet. Kontroll kan også oppnås der konsernet eier mindre enn 50 % av de stemmeberettigede aksjene gjennom avtale eller ved at konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Ikke-kontrollerende eierinteresser inngår i konsernets egenkapital.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhets-sammenslutninger. Kostpris måles til virkelig verdi av de ervervede eiendelene, de utstedte aksjene eller gjeld overtatt ved anskaffelsesdatoen. Overskytende kostpris utover virkelig verdi av netto eiendeler i oppkjøpt virksomhet bokføres som goodwill. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert intern fortjeneste og urealisert gevinst og tap er eliminert. Urealisert gevinst knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er eliminert med konsernets andel i selskapet/virksomheten. Tilsvarende er urealisert tap eliminert, men kun i den grad det ikke foreligger indikasjoner på verdinedgang på eiendelen som er solgt internt.

Inntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering finner sted i henhold til kontrakt, det vil si at risikoen og gevinstpotensialet knyttet til varen er overført til kjøperen og konsernet har etablert et krav mot kunden.

Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden.

Inntekter i forbindelse med langsiktige tilvirkningskontrakter (prosjekter) resultatføres i takt med prosjektets fremdrift og når prosjektets resultat kan beregnes pålitelig. Fullføringsgraden beregnes på den mest egnede måten for den enkelte kontrakt, som normalt er påløpte kostnader som en prosent av forventede totale kostnader. Når prosjektets resultater ikke kan beregnes pålitelig, vil bare inntekter lik påløpte prosjektkostnader føres som inntekt. Eventuelle tap på en kontrakt resultatføres fullt ut i perioden når det fastslås at prosjektet vil medføre tap.

Forskudd på tilvirkningskontrakter klassifiseres i balansen under kortsiktig gjeld.

Utbytte resultatføres når rettighetene til å motta utbytte er fastsatt.

Renteinntekter resultatføres etter hvert som de påløper.

Valutaomregning

Transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på balansedagen. Eventuelle valutaforskjeller resultatføres som finansposter. Ikke-pengeposter omregnes til historisk kost.

Balanseposter til utenlandske datterselskaper omregnes til NOK ved hjelp av valutakursen pr 31. desember. Alle poster i resultatregnskapet omregnes til NOK via vektet gjennomsnittlig valutakurs pr måned og den blir hentet i Norges bank for den enkelte måned. Konsolidering fører til omregningsdifferanser i valuta som presenteres som andre inntekter og kostnader og inngår i totalresultatet. Valutatap eller -gevinster vedrørende gjeld i utenlandsk valuta som for regnskapsformål vurderes å være sikring av investeringer i utenlandske datterselskaper og valutaeffektene for pengeposter som utgjør en andel av nettoinvesteringen i utenlandske datterselskaper, føres som andre inntekter og kostnader som inngår i totalresultatet inntil datterselskapet blir avhendet.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med bestemt levetid blir avskrevet over forventet brukstid og vurdert for eventuell nedskrivning når det er indikasjon på at de immaterielle eiendelene kan være forringet. Avskrivningsperioden og metoden for immaterielle eiendeler med begrenset levetid blir evaluert minst ved utgangen av hvert regnskapsår. Endringer i forventet brukstid eller forventet bruksmønster av de immaterielle eiendelene regnskapsføres ved å endre avskrivningsperioden eller -metoden og behandles som endringer i regnskapsmessige estimater.

Goodwill

Goodwill oppstår ved oppkjøp verdsettes til anskaffelseskost. Denne utgjør den delen av total anskaffelseskost som overstiger netto virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser. Etter førstegangs balanseføring blir goodwill verdsatt til kostpris minus eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Konsernet vurderer goodwill for nedskrivning årlig, eller oftere dersom det er indikasjoner på verdifall. Nedskrivningsvurdering foretas for de kontantgenererende enhetene som har balanseført goodwill. Balanseført goodwill vurderes mot gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er den høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi.

Kostnader til forskning og utvikling

Kostnader til forskning resultatføres løpende. Utviklingskostnader på et enkelt prosjekt aktiveres som immaterielle eiendeler når det kan dokumenteres at:

- Det er teknisk mulig å fullføre utviklingen av den immaterielle eiendelen slik at den blir tilgjengelig for bruk eller salg

- Har til hensikt å fullføre den immaterielle eiendelen og ta den i bruk eller selge den
- Har evne til å ta den immaterielle eiendeler i bruk eller selge den
- Eiendelen vil generere fremtidige økonomiske fordeler
- En har de nødvendige ressursene til å fullføre utviklingen av eiendelen og
- Utviklingskostnadene kan måles på en pålitelig måte

Alle utviklingskostnader som blir balanseført er gjennomgått av styret i de enkelte selskap og det blir dokumentert hvordan man forventer at den immaterielle eiendelen vil skape fremtidig kontantstrøm for konsernet.

Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

Den bokførte verdien til utviklingskostnadene blir evaluert årlig eller hyppigere i den grad det dukker opp indikasjon på verdiforringelse.

Tap eller gevinster ved avgang av en immateriell eiendel, beregnet som forskjellen mellom netto salgsbeløp og bokført beløp, resultatføres i resultatregnskapet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter, skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter, inkludert større vedlikeholdsarbeid som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført.

Eiendommer og tomter er eiendeler som enten blir benyttet av konsernets selskaper eller for å oppnå leieinntekter og/eller verdistigning. Eiendommer og tomter blir bokført til anskaffelseskost. Påkostninger knyttet til fast eiendom aktiveres hvis kriteriene for balanseføring er til stede, mens løpende vedlikehold kostnadsføres.

Avskrivningene beregnes lineært i løpet av antatt brukstid til driftsmidlene med unntak av tomter. Brukstiden, restverdien og avskrivningsmetoden for driftsmidlene evalueres en gang i året.

Konsernet aktiverer større periodiske vedlikehold og avskriver det over resultatet i henhold til vedlikeholdsintervallet.

Større reservedeler og reserveutstyr vurderes som en del av driftsmidlene når konsernet forventer at de skal brukes i mer enn én regnskapsperiode. Tilsvarende, dersom reservedelene og reserveutstyret bare kan brukes i sammenheng med driftsmidlene, regnskapsføres de som en del av dette.

Nedskrivning av anleggsmidler

Nedskrivning av anleggsmidler blir vurdert når det er indikasjoner på verdifall. Dersom en eiendels bokførte verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp, nedskrives eiendelen via resultatregnskapet. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi minus salgs-kostnader og bruksverdi (den diskonterte kontantstrømmen ved fortsatt bruk).

Virkelig verdi minus salgskostnader er verdien som kan oppnås ved et salg til en uavhengig tredjepart minus salgskostnadene. Gjenvinnbart beløp fastsettes separat for alle driftsmidler, men hvis dette ikke er mulig, blir den fastsatt sammen med den kontantstrømgenererende enheten driftsmidlene tilhører.

Nedskrivninger som er ført i resultatregnskapet fra foregående perioder blir reversert når det foreligger informasjon om at nedskrivning ikke lenger er nødvendig. Reverseringen føres via

resultatregnskapet. Det foretas imidlertid ingen reversering dersom dette medfører at bokført verdi overstiger det den bokførte verdien ville ha vært hvis det hadde vært gjennomført normale avskrivninger.

Aksjer i tilknyttede selskap

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Finansielle instrumenter

Investeringer og andre finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler klassifiseres enten som finansielle instrumenter med løpende resultatføring av endringer i virkelig verdi, eller som sikring. Konsernet bestemmer klassifiseringen av sine finansielle eiendeler ved førstegangsbookføring, og når det er tillatt og aktuelt, revideres denne klassifiseringen ved utgangen av hvert regnskapsår.

Utlån og fordringer er ikke-derivative finansielle eiendeler med faste eller variable kontantstrømmer hvor det ikke løpende stilles markedspriser. Slike eiendeler bokføres til amortisert kost via effektiv rentemetode. Tap eller gevinst resultatføres når lånene og fordringene avhendes eller anses som tapt.

Finansielle eiendeler som ikke bokføres til virkelig verdi, vurderes på balansedagen for å avdekke eventuelt verdifall.

Finansielle instrumenter og sikring

Konsernet bruker finansielle instrumenter (valutaterminkontrakter, rentebytteavtaler og elderivater) for å sikre risikoene forbundet med rentesatser, valuta og prissvingninger på elektrisitet. Slike finansielle instrumenter blir først bokført til virkelig verdi på datoen for inngåelse av kontrakten og vurderes i etterfølgende perioder til virkelig verdi. Derivater klassifiseres som eiendeler når den virkelige verdien er positiv og som gjeld når den virkelige verdien er negativ.

Konsernets kriterier for å klassifisere et derivat eller annet finansielt instrument som et sikringsinstrument er som følger:

- Sikringen er forventet å være svært effektiv ved at den motvirker endringer i virkelig verdi eller kontantstrømmer til et identifisert objekt – sikringseffektiviteten må forventes å være innenfor intervallet 80-125 %
- Effektiviteten til sikringen kan måles pålitelig
- Det er etablert tilfredsstillende dokumentasjon ved inngåelse av sikringen
- For kontantstrømssikring, at den forestående transaksjonen må være sannsynlig, og
- Sikringen evalueres løpende og har vist seg å være effektiv.

Ved inngåelsen av et sikringsforhold dokumenterer konsernet hvilke eiendeler, gjeld eller fremtidige transaksjoner konsernet ønsker å anvende sikringsbookføring på, med tilhørende risiko-håndteringsmål og -strategi. Dokumentasjonen inkluderer identifisering av sikringsinstrumentet, den sikrede posten eller transaksjonen, typen risiko som blir sikret og hvordan enheten vil vurdere sikringsinstrumentets effektivitet med hensyn på å utligne eksponeringen for endringer i den sikrede postens virkelige verdi eller kontantstrømmer tilknyttet den sikrede risiko. Sikringene forventes å være svært effektive når det gjelder å utligne endringer i virkelig verdi eller kontantstrømmer og blir vurdert løpende for å avgjøre om de faktisk har vært effektive gjennom hele regnskapsperioden de er ment for.

Konsernet benytter sikringsbokføring for kontantstrømsikringer knyttet til sikring av fremtidig strømpris og sikring av fremtidige rentebetalinger knyttet til eksternt lån gjennom rentebytteavtaler. I tillegg benyttes sikringsbokføring på sikring av valutaeffekter på nettoinvestering i svenske datterselskaper. Valutagevinst/tap på lån som inngår som sikringsinstrument i sikring av nettoinvestering bokføres mot totalresultatet.

Virkelige verdi på valutaterminkontrakter beregnes i henhold til terminkursen for valuta for kontrakter med liknende løpetid. Virkelige verdi på rentebytteavtaler og el-derivater fastsettes basert på verdsettingsinput som er observerbar i markedet, enten direkte eller indirekte (nivå 2 i verdsettingshierarkiet). Endringer i verdien på finansielle instrumenter som kvalifiserer for kontantstrømsikring, føres som andre inntekter og kostnader som inngår i totalresultatet. Eventuell ineffektiv del av sikringen resultatføres løpende.

Gevinster eller tap som skyldes endringer i virkelig verdi på derivater som ikke kvalifiserer til sikringsbokføring, resultatføres løpende.

Rentebærende lån og lånekostnader

Ved første gangs innregning balanseføres rentebærende lån til virkelig verdi. Virkelig verdi er normalt transaksjonsprisen redusert med direkte tilknyttede transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder blir rentebærende lån regnskapsført til amortisert kost ved bruk av effektive rentemetode. Gevinst og tap føres i resultatregnskapet når gjeld fraregnes fra balansen samt via ordinær amortisering.

Fraregning av finansielle eiendeler og gjeld

En finansiell eiendel (eller eventuelt deler av en finansiell eiendel eller deler av en gruppe av likeartede finansielle eiendeler) fraregnes balansen dersom:

- Rettighetene til å motta kontantstrømmer fra eiendelen er utløpt,
- Konsernet har overført sine rettigheter til å motta kontantstrømmer fra eiendelen og har enten (a) overført stort sett alle risikoer og gevinstpotensiale knyttet til eiendelen, eller (b) verken overført eller beholdt de fleste risikoer og gevinstpotensiale knyttet til eiendelen, men har overført kontrollen av eiendelen.

En finansiell forpliktelse fraregnes når forpliktelsen er oppgjort, kansellert eller utløpt. Når en eksisterende finansiell forpliktelse erstattes med en annen fra samme långiver til vesentlig annerledes vilkår, eller vilkårene for en eksisterende forpliktelse blir vesentlig endret, blir et slikt skifte eller endring behandlet slik at den opprinnelige forpliktelsen føres ut av balansen og ny forpliktelse føres inn i balansen. Forskjellen i de respektive bokførte beløpene resultatføres.

Varelager

Varelager, som består av innkjøpte varer og egenproduserte produkter, verdsettes til den laveste av innkjøps-/tilvirkningskostnad og forventet netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstilling, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. Egenproduserte varer inkluderer råmaterialer, energi, direkte arbeid og en andel av de indirekte kostnadene, inkludert vedlikehold og avskrivning.

Kundefordringer

Kundefordringer innregnes normalt til opprinnelig fakturabeløp. Avsetning for tap gjennomføres når det foreligger objektive holdepunkter for at konsernet ikke vil kunne inndrive fordringen. Opptjente, ikke mottatte, inntekter klassifiseres i balansen under kundefordringer.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter i balansen består av kontanter og bankinnskudd med en opprinnelig løpetid på tre måneder eller kortere. Bankinnskudd kan også inkludere sperrede midler som kan ha en bindingstid på over tre måneder men lavere enn tolv måneder. Det henvises til note 15.

Når det gjelder konsernets kontantstrømanalyse, består kontanter og likvide midler av kontanter og likvide midler som definert ovenfor. Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte metoden.

Anleggsmidler holdt for salg og avviklet virksomhet

Anleggsmidler og gjeld er klassifisert som holdt for salg hvis balanseførte verdi vil bli gjenfunnet gjennom en salgstransaksjon i stedet for fortsatt bruk. Dette er ansett oppfylt bare når salg er høyst sannsynlig og anleggsmidlet (eller grupper av anleggsmidler og gjeld) er tilgjengelig for umiddelbart salg i dets nåværende form. Ledelsen må ha forpliktet seg til et salg og salget må være forventet gjennomført innen ett år fra dato for klassifiseringen.

Anleggsmidler og grupper av anleggsmidler og gjeld klassifisert som holdt for salg måles til den laveste verdien av tidligere balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgskostnader. I balansen blir det presentert som «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» under «sum omløpsmidler» og «Forpliktelser klassifisert som holdt for salg» under «sum kortsiktig gjeld».

Avviklet virksomhet defineres som en foretaksdel som enten er avhendt eller klassifisert som holdt for salg og

- Som representerer en separat og vesentlig virksomhet eller et separat og vesentlig geografisk driftsområde, der vesentlig vurderes både i forhold til størrelsen på virksomheten og hvorvidt virksomheten er ulik annen virksomhet i konsernet eller segmentet forøvrig
- Er en del av en enkelt samordnet plan om å avhende en separat og vesentlig virksomhet eller et separat og vesentlig geografisk driftsområde; eller
- Er et datterselskap anskaffet utelukkende for videresalg

Avviklet virksomhet presenteres adskilt fra resultatet fra den videreførte virksomheten i resultatregnskapet på linjen «Årsresultat avviklet virksomhet (etter skatt)». Resultat etter skatt fra for avviklet virksomhet samt gevinst eller tap for eiendeler eller avhendingsgrupper inngår i regnskapslinjen. Ytterligere spesifikasjoner gis i noter. Sammenligningstall for den avviklede virksomheten endres tilsvarende.

Egenkapital

Opsjoner - aksjebasert avlønning

Ledende ansatte i konsernet er tildelt opsjoner på kjøp av aksjer i morselskapet. Opsjonene verdsettes basert på opsjonens virkelige verdi på det tidspunktet opsjonsplanen vedtas. Opsjonene verdsettes etter Black and Scholes-modellen. Kostnaden ved opsjonen periodiseres over perioden de ansatte opptjener rett til å motta opsjonene.

Egne aksjer

Egne aksjer regnskapsføres mot egenkapitalen til kostpris for konsernet.

Leasing

Konsernet har inngått leasingavtaler som leietaker. Leasingavtaler blir klassifisert som finansielle eller operasjonelle leieavtaler på grunnlag av en spesifikk vurdering av hver avtale.

For finansielle leieavtaler innregnes ved leieperiodens begynnelse et beløp tilsvarende det laveste av virkelig verdi og minsteleiens nåverdi i balansen. Samme avskrivningstid benyttes som for konsernets øvrige avskrivbare eiendeler. Dersom det ikke foreligger en rimelig sikkerhet for at konsernet vil overta eierskapet ved utløpet av leieperioden, avskrives eiendelen over den korteste av periodene for leieavtalens løpetid og eiendelens økonomiske levetid.

Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres lineært over kontraktsperioden.

Pensjoner

Konsernets pensjonsordninger består i hovedsak av innskudds-

pensjon og AFP ordninger for konsernets norske ansatte, ytelsesplaner («multi employer plans») for konsernets svenske ansatte samt en lovpålagt ytelsesplan for enkelte av konsernets ansatte i Polen.

For pensjonsordninger hvor avtalte utbetalinger blir foretatt av konsernet og hvor pensjonsordningens midler administreres separat (innskuddsbaserte pensjonsordninger), er årlige innbetalinger/tilskudd inkludert i personalkostnadene.

Pensjonsforpliktelser verdsettes til nåverdien av fremtidige pensjonsrettigheter opptjent på balansedagen på grunnlag av lineær opp-tjening og forventet sluttlønn. Pensjonsordningens midler verdsettes til antatt markedsverdi. Netto pensjonsforpliktelser (pensjonsforpliktelser minus pensjonsordningens midler) klassifiseres i balansen som langsiktig gjeld hensyntatt justeringer for netto akkumulert estimatavvik. Bokført netto forpliktelse er inkludert arbeidsgiveravgift.

AFP ordningen for konsernets norske ansatte og ytelsesplanen for konsernets svenske ansatte anses som såkalte "multi-employer plans". Disse pensjonsordningene behandles som innskuddsbaserte pensjonsordninger i regnskapet fordi den nødvendige informasjonen for å behandle ordningene som ytelsesbaserte ennå ikke er tilgjengelig fra livsforsikringsselskapet som administrerer pensjonsordningene. Når nødvendig informasjon er tilgjengelig og pensjonsordningene bokføres som ytelsesbaserte ordninger i overensstemmelse med IAS 19, kan dette ha effekt på konsernregnskapet.

Skatt

Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel er balanseført når det er sannsynlig at konsernet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i fremtidige perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Vurdering av hvorvidt utsatt skattefordel kan balanseføres, herunder utsatt skattefordel knyttet til underskudd til fremføring, gjøres separat innenfor hvert enkelt skatteregime. Selskapene regnskapsfører tidligere ikke balanseført utsatt skattefordel i den grad det har blitt sannsynlig at konsernet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil konsernet redusere utsatt skattefordel i den grad konsernet ikke i tilstrekkelig grad kan sannsynliggjøre fremtidig utnyttelse av den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatt/skattefordel i balansen føres til nominell verdi, og er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier for eiendeler og gjeld på balansedagen, justert for skattemessige fremførbare underskudd. Eiendeler og gjeld ved utsatt skatt vurderes til de skattesatser som forventes å gjelde for perioden da eiendeler realiseres eller forpliktelsen innfris, basert på skattesatser og skatteregler som er vedtatt eller i hovedsak vedtatt på balansedagen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapital.

Betalbar skatt

Fordringer og gjeld vedrørende betalbar skatt for inneværende periode og tidligere perioder verdsettes til beløpet som forventes utbetalt fra eller innbetalt til skattemyndighetene.

Avsetninger

Avsetninger blir bokført når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som resultat av en tidligere hendelse, det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at en må innfri forpliktelsen gjennom økonomiske ytelser og det kan foretas en pålitelig beregning av beløpet. Hvis effekten av pengenes tidsverdi er vesentlig, blir avsetninger diskontert ved hjelp av en neddiskonteringsrate før skatt som gjenspeiler risikoene som er spesifikke for den aktuelle forpliktelsen. Ved diskontering resultatføres økningen i avsetningen, på grunn av at antatt oppgjørstidspunkt er rykket nærmere, som finanskostnad.

Avsetning for garanti innregnes når de underliggende produkter selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vektning av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

Restruktureringsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

Betingede forpliktelser og eiendeler

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor det er svært usannsynlig at forpliktelsen kommer til oppgjør.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte konsernet.

Måling av virkelig verdi

Konsernet måler enkelte finansielle instrumenter til virkelig verdi på balansedagen. Dette gjelder blant annet derivater som rentebytteavtaler og el-derivater. Det opplyses også om virkelig verdi på finansielle forpliktelser målt til amortisert kost.

Virkelig verdi er prisen som ville ha vært benyttet for å selge en eiendel eller betalt for å overføre en forpliktelse i det primære markedet på måletidspunktet under de rådende markedsforhold, uavhengig av om prisen er direkte observerbar eller estimert ved bruk av annen verdsettingsteknikk.

Fortsatt drift

Årsregnskapet blir avlagt under forutsetningene om fortsatt drift, en eventuell usikkerhet knyttet til dette blir omtalt. Når det foreligger vesentlig usikkerhet i forhold til fortsatt drift blir dette opplyst om i egen note. Det henvises til note 29.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Anvendte regnskapsprinsipper er konsistent med prinsippene anvendt i foregående regnskapsperiode, med unntak av de endringene i IFRS som har blitt implementert av konsernet i inneværende regnskapsperiode. Nedenfor er det listet hvilke endringer i IFRS som har vært relevant for konsernet med virkning for 2014 regnskapet, samt effekten dette har hatt på konsernets årsregnskap.

Følgende nye og endrede regnskapsstandarter og fortolkninger er første gang anvendt i 2014:

IFRS 10 Konsernregnskap

I *IFRS 10 Konsernregnskap* er kontrollbegrepet noe endret fra tidligere. Implementeringen av IFRS 10 medførte ingen endring i konsernregnskapet.

IFRS 12 Opplysninger om interesser i andre foretak

IFRS 12 Opplysninger om interesser i andre foretak angir notekrav knyttet til konsernets interesser i datterselskaper, felleskontrollerte ordninger, tilknyttede selskap eller ikke-konsoliderte strukturerede foretak. Notekravene er mer omfattende enn tidligere notekrav. Konsernet har ingen felleskontrollerte ordninger eller ikke-konsoliderte foretak. Noteopplysninger vedrørende tilknyttede selskap finnes i note 4.

IAS 36 Verdifall på eiendeler

Endringen medfører at det må gis opplysninger om det gjenvinnbare beløpet på eiendeler som har blitt nedskrevet, dersom dette er fastsatt til virkelig verdi redusert for salgskostnader. Endringen må ses i sammenheng med *IFRS 13 Måling av virkelig verdi*.

Nye og endrede standarder og fortolkninger med fremtidig ikrafttredelsestidspunkt

Standardene og fortolkningene som er vedtatt frem til tidspunkt for avleggelse av konsernregnskapet, men hvor ikrafttredelsestidspunkt er frem i tid, er oppgitt under. Konsernets intensjon er å implementere de relevante endringene på ikrafttredelsestidspunktet, under forutsetning av at EU godkjenner endringene før avleggelse av konsernregnskapet.

IFRS 9 Financial instruments / Finansielle instrumenter (uoffisiell norsk oversettelse)

I juli 2014 publiserte IASB det siste delprosjektet i IFRS 9 og standarden er nå ferdigstilt. IFRS 9 innebærer endringer knyttet til klassifisering og måling, sikringsbokføring og nedskrivning. IFRS 9 vil erstatte *IAS 39 Finansielle instrumenter - innregning og måling*. De delene av IAS 39 som ikke er endret som ledd i dette prosjektet er overført og tatt inn i IFRS 9. Standarden er foreløpig ikke godkjent av EU. Eventuelle effekter av endringer i standarden er ikke kjent og vil bli vurdert nærmere.

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers / IFRS 15 Inntekter fra kundekontrakter (uoffisiell norsk oversettelse)

IASB og FASB har gitt ut en ny, felles standard for inntektsføring, IFRS 15. Standarden erstatter alle eksisterende standarder og fortolkninger for inntektsføring. Kjerneprinsippet i IFRS 15 er at inntekter innregnes for å reflektere overføringen av avtalte varer eller tjenester til kunder, og da til et beløp som gjenspeiler vederlaget selskapet forventer å ha rett til i bytte for disse varene eller tjenestene. Standarden gjelder for alle inntektskontrakter og inneholder en modell for innregning og måling av salg av enkelte ikke-finansielle eiendeler (eks. salg av eiendom, anlegg og utstyr). Standarden er foreløpig ikke godkjent av EU. Eventuelle effekter av endringer i standarden er ikke kjent og vil bli vurdert nærmere.

IAS 1 Presentasjon av finansregnskap

Endringene i IAS 1, utgitt som ledd i IASBs «Disclosure Initiative», er ment å fremme bruk av profesjonelt skjønn i større grad når det gjelder hvilken informasjon som skal inkluderes i noter og hvordan en kan strukturere regnskapet. Endringene er foreløpig ikke godkjent av EU. Eventuelle effekter av endringer i standarden er ikke kjent og vil bli vurdert nærmere.

IASBs årlige forbedringsprosjekt inneholder endringer i flere standarder. Nedenfor er det listet de som anses som mest relevante for konsernet:*IFRS 2 Aksjebasert betaling*

Inntjeningsbetingelse og tjenestebetingelser er definert for å klargjøre forskjellige forhold, inkludert følgende:

- En inntjeningsbetingelse må inneholde en tjenestebetingelse.
- Et inntjeningsmål må oppfylles mens motparten yter tjenesten.

- Et inntjeningsmål kan relateres til virksomhet eller aktiviteter til et foretak, eller hos et foretak i samme konsern.
- En inntjeningsbetingelse kan være en markedsbetingelse eller «non-market condition».
- Dersom motparten, uavhengig av grunn, slutter å levere tjenester i innvinningsperioden, er inntjeningsbetingelsen ikke oppfylt.

Det er ikke forventet at endringene vil ha en vesentlig effekt på konsernets finansielle stilling eller resultat.

IFRS 3 Virksomhetssammenslutninger

Betinget vederlag i en virksomhetssammenslutning som ikke er klassifisert som egenkapital skal i påfølgende måling måles til virkelig verdi over resultatet uavhengig av om det er innenfor virkeområdet til IFRS 9 «Financial instruments» eller ikke. Det er ikke forventet at endringene vil ha en vesentlig effekt på konsernets finansielle stilling eller resultat.

IFRS 8 Driftssegmenter

Dersom driftssegmenter slås sammen må foretaket opplyse om de økonomiske karakteristika (for eksempel salg og bruttomarginer) benyttet i vurderingen av om segmentene er «tilsvarende». Det er ikke forventet at endringene vil ha en vesentlig effekt på konsernets finansielle stilling eller resultat.

IFRS 8 Driftssegmenter

Endringene klargjør at avstemmingen av segmenteiendeler mot totale eiendeler er bare påkrevd opplyst om dersom avstemmingen rapporteres til øverste beslutningstager, tilsvarende som for segmentforpliktelser. Eventuelle effekter av endringer i standarden vil vurderes når denne trer i kraft. Det er ikke forventet at endringene vil ha en vesentlig effekt på konsernets finansielle stilling eller resultat.

IFRS 13 Måling av virkelig verdi

IASB klargjør at kortsiktige kundefordringer og leverandørgjeld som ikke er rentebærende kan måles til fakturabeløp når effekten av diskontering er uvesentlig. Det er ikke forventet at endringene vil ha en vesentlig effekt på konsernets finansielle stilling eller resultat.

IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr og IAS 38 Immaterielle eiendeler

Endringene klargjør at verdiregulering kan gjennomføres med referanse til observerbare data basert på brutto eller netto balanseført verdi. Akkumulert avskrivning/amortisering er forskjellen mellom brutto balanseført beløp og bokført beløp for eiendelen (dvs. brutto balanseført beløp – akkumulert avskrivning/amortisering = balanseført beløp). Det er ikke forventet at endringene vil ha en vesentlig effekt på konsernets finansielle stilling eller resultat.

IAS 40 Investerings eiendom

Endringene klargjør interaksjonen mellom *IFRS 3 Virksomhetssammenslutninger* og IAS 40 når eiendom skal klassifiseres som investerings eiendom eller eierbenyttet eiendom. Beskrivelsen av tilleggstenester i IAS 40 differensierer mellom investerings eiendom og eierbenyttet eiendom. IFRS 3 benyttes til å slå fast om transaksjonen er et kjøp av en eiendel eller en virksomhetssammenslutning. Det er ikke forventet at endringene vil ha en vesentlig effekt på konsernets finansielle stilling eller resultat.

Note 2. Estimater og skjønnsmessige vurderinger

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antagelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil pr definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Videre vil valg av regnskapsprinsipper og skjønn ved utøvelsen av disse kunne påvirke regnskapet. Dette gjelder for eksempel vurdering av hvorvidt en avviklet virksomhet skal skilles ut og presenteres på egen linje. Det er viktig å merke seg at et annet sett av forutsetninger for presentasjon av regnskapet kunne gi betydelig endringer i presenterte regnskapslinjer. Estimater og antagelser/forutsetninger som har en risiko for å medføre vesentlige justeringer av balanseførte verdier, er diskutert nedenfor.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede. Det er i april 2015 fremforhandlet en avtale om refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital. Den fremforhandlede avtalen knyttet til refinansieringen innebærer at låneavtalen med banksyndikatet forlenges med tre år og at bankene frigir midler som per i dag står på en sperret konto til fordel for banksyndikatet. I tillegg skal det gjennomføres en emisjon der utvalgte aksjonærer garanterer for et minstebeløp på MNOK 50.

De største aksjonærene som forventes å delta i den rettede emisjonen har vært løpende involvert i forhandlingene med bankene. Det er forventet at avtalene knyttet til låneavtalen og emisjonen blir formelt signert i løpet av andre kvartal 2015.

Til grunn for forutsetningen om fortsatt drift ligger også en forutsetning om at resultater og kontantstrøm fra driften forbedres fremover, men det er fortsatt usikkerhet knyttet til når markedet vil snu og hvor raskt tiltakene vil ha en positiv effekt på driften. Ledelsen og styret mener at konsernets prognoser og forretningsplaner for 2015 og fremover vil bidra til en gradvis resultatforbedring. I tillegg har konsernet underliggende verdier knyttet til eiendom som overstiger balanseførte verdier og som på lenger sikt vil kunne gi positive likviditetseffekter om de realiseres. Gjennomføring av de fremforhandlede avtalene knyttet til refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital, samt resultat- og likviditetsforbedringer er avgjørende for konsernet i forhold til fortsatt drift fremover. Se ytterligere omtale i note 29 og 30.

Områder hvor estimater har stor betydning vil være;

Regnskapspost	Note	Estimat/Forutsetninger	Bokført verdi
Utsatt skattefordel	6	Vurdering av evnen til å utnytte skatteposisjoner i fremtiden	0
Goodwill	8	Nåverdi fremtidig kontantstrøm	2 641
Utviklingskostnader	8	Nåverdi fremtidig kontantstrøm	21 618
Varige driftsmidler	9	Gjenvinnbart beløp og estimering av korrekt gjenværende levetid	405 769
Varelager	12/28	Vurdering av ukurans	204 943
Kundefordringer	13/28	Vurdering av kredittrisiko	174 036
Tilvirkningskontrakter	13	Fullføringsgrad	51 304
Garantiansetninger	18	Korrekt faktumgrunnlag og tilstrekkelig estimert	13 258
Netto eiendeler holdt for salg	27	Vurdering av balanseførte verdier	13 151

Se beskrivelser knyttet til de ulike regnskapspostene nedenfor:

Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at skattereduserende midlertidige forskjeller eller skattemessig underskudd, kan trekkes fra i denne inntekten. Det er utarbeidet fremtidige kontantstrømmer for å vurdere om utsatt skattefordel kan balanseføres. Estimaterne er basert på forutsetningene benyttet i godkjente budsjetter og prognoser. Endringer i forutsetningene og estimatene kan føre til at utsatt skattefordel bør balanseføres.

Utsatt skattefordel er i hovedsak knyttet til skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd i Norge. Deler av virksomheten i segmentet Scana Property har betydelige merverdier i underliggende eiendommer og er driftsmessig uavhengig av resterende virksomhet i Scana. Den resterende virksomheten i Norge har i flere år vist skattemessige negative resultater og har ikke tilsvarende underliggende merverdi. Totalt sett er det dermed knyttet vesentlig usikkerhet til fremtidig utnyttelse av de tilhørende skatteposisjonene og utsatt skattefordel er ikke balanseført.

Varige driftsmidler og goodwill

Konsernet foretar årlige nedskrivningstester for kontantgenerende enheter som har goodwill og enheter som har indikasjoner på verdifall. Dette gjøres basert på fremtidige kontantstrømmer og diskonteringsrente. Det er i 2014 identifisert nedskrivningsindikatorer, blant annet som følge av negative resultater over tid, både på immaterielle eiendeler og varige driftsmidler i flere kontantstrøm-generende enhet. De estimerte kontantstrømmene som er lagt til grunn i nedskrivningstestene av eiendelene forutsetter i flere av de underliggende datterselskapene en vesentlig resultat-

forbedring sammenlignet med hva som er rapportert siste år. De kontantstrømmer som er lagt til grunn og forutsetningene for disse, er basert på ledelsen og styrets beste estimat. Både ledelsen og styret mener at disse er realistiske og oppnåelige. Endringer i disse forutsetningene og estimatene kan føre til nedskrivning som skal resultatføres. Ved indikasjoner på verdifall vurderes den bokførte verdien mot gjenvinnbart beløp.

Utviklingskostnader

Selskapet aktiverer utviklingskostnader i henhold til kriteriene for aktivisering i IAS38. Nåverdi av forventet kontantstrøm er basert på budsjetter og forretningsplaner. Utviklingskostnader i konsernet forventes begrenset levetid og estimatene baseres på en 5-års horisont. Endringer i disse forutsetningene og estimatene kan føre til nedskrivning som skal resultatføres. Ved indikasjoner på verdifall vurderes den bokførte verdien mot gjenvinnbart beløp.

Varelager

Verdsettes til det laveste av innkjøps-/tilvirkningskostnad og forventet netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgsverdi ved videre drift fratrukket salgpris estimerte utgifter til ferdigstillelse, markedsføring og distribusjon. Likeledes vil endring i ledelsens grunnlag knyttet til vurdering av realisasjonsverdien av varelageret til Scana Steel Stavanger AS i forbindelse med oppbud kunne påvirke verdsettelsen av varelageret. Endringer i estimat knyttet til forventet netto salgsverdi kan også føre til endringer i varekostnad.

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer vurderes løpende, og nedskrivning av kundefordringene gjennomføres dersom det foreligger

objektive kriterier på at det har inntruffet en tapsutløsende hendelse som kan måles pålitelig og vil påvirke betalingen av fordringen. Endringer i ledelsens grunnlag for vurderingen av kreditttrisikoen vil kunne påvirke den estimerte tapsavsetningen. Likeledes kan endringer i markedsforhold, interne forhold hos våre kunder mv., gi et endelig utfall som avviker fra den gjennomførte avsetning for tap på kundefordringene. Samtidig vil endringer i ledelsens grunnlag/forutsetninger knyttet til vurdering av kundefordringene ved Scana Steel Stavanger AS vedrørende oppbud kunne påvirke tapsavsetningen.

Tilvirkningskontrakter

Ved regnskapsføring av tilvirkningskontrakter gjøres forutsetninger i forhold til estimerte kostnader og fortjeneste. Det gjøres også forutsetninger knyttet til definisjon og måling av fullføringsgrad. Endringer i disse estimater kan føre til at resultatføring av inntekter og fortjeneste avviker fra den underliggende verdiskapning, relativ til prosjektets totale inntekter og fortjeneste. Fortjeneste kan dermed bli regnskapsført for tidlig eller for sent i prosjektet.

Garantiavsetninger

Ledelsen estimerer avsetningen for fremtidige garantiforpliktelser basert på informasjon om historiske garantikrav, sammen med annen informasjon for å beregne fremtidig garantiforpliktelse. Faktorer som kan påvirke estimerte forpliktelser inkluderer ukjente feil på utførte leveranser.

Holdt for salg / Avviklet virksomhet

I forbindelse med salgsprosess vurderes det løpende om salget er overveiende sannsynlig og vil bli realisert innen et år. Dersom kriteriene for holdt for salg oppfylles klassifiseres eiendelene og forpliktelsene som holdt for salg i balansen. I tilfeller hvor virksomheten representerer en vesentlig del av konsernet og er en særegen del som f.eks. leverer produkter som øvrig del av konsernet ikke gjør, omarbeides resultat med sammenlignbare tall på linjen for avviklet virksomhet i resultatoppstillingen.

Note 3. Segment informasjon

VIRKSOMHETSOMRÅDENE

Scana er et nordisk industrikonsern med fem forretningsområder. Hovedproduktene i forretningsområdet Scana Energy er smidde og støpte spesialprodukter til olje og gass-, energi-, marin-, maskin- og verktøyindustrien. I første kvartal 2014 ble det foretatt en reorganisering av segmentrapporteringen i tråd med endringer i den interne oppfølgingen. Som følge av denne reorganiseringen ble Scana Steel Stavanger AS, Scana Steel Söderfors AB og Scana Steel Booforge AB, som alle hadde lønnsomhetsutfordringer, omgruppert til forretningsområdet Scana Other Assets for særskilt oppfølging fra styret i forhold til restrukturering. Scana Steel Söderfors AB er solgt i 2015 og er tatt ut av segmentrapporteringen og inngår i avviklet virksomhet per 31.12.14 (se note 27 for ytterligere omtale). Forretningsområdet Scana Propulsion designer og produserer propeller, propellerhus, akslinger, gear, trusters og kontrollsystem til det globale skipsbyggingsmarkedet. Scana Propulsion markedsføres som en komplett utstyrs pakke i det globale skipsutstyrsmarkedet.

Scana Offshore leverer produkter og komponenter, samt service til olje- og gassindustrien. Scana Property omfatter eiendomsselskapene i konsernet. Scana Other Assets omfatter virksomhetene Scana Steel Booforge AB og Scana Steel Stavanger AS samt noen mindre eierskap. Head Office omfatter morselskapet.

Presentasjonene sammenfaller med den interne rapporteringen til konsernstyret som er øverste beslutningstaker. Inntekter fra salg til eksterne kunder og transaksjoner med andre segmenter rapporteres i hvert av virksomhetsområdene. Interne leveranser blir bokført til antatt markedsverdi. Kolonnen «Elimineringer» gjelder elimineringer mellom virksomhetsområdene. Tall nedenfor gjelder helår 2014 med sammenlignbare tall. Tallene i segmentnoten er omarbeidet med bakgrunn i omgruppering og solgte virksomheter. Sammenligningstallene er endret tilsvarende.

2014 (NOK millioner)	Scana Energy	Scana Propulsion	Scana Offshore	Scana Property	Scana Other Assets	Head Office	Elimineringer	Sum
Driftsinntekter eksternt	512,0	330,0	253,7	33,3	344,7	0,0	0,0	1 473,7
Driftsinntekter internt	54,6	1,4	1,5	8,8	33,8	14,5	-114,6	0,0
Sum driftsinntekter	566,6	331,4	255,2	42,1	378,5	14,5	-114,6	1 473,7
Driftskostnader	554,2	334,2	235,2	13,2	411,5	129,2	-114,6	1 562,9
EBITDA	12,4	-2,8	20,0	28,9	-33,0	-114,7	0,0	-89,2
Avskrivninger	27,4	10,3	5,7	1,7	6,9	0,3	0,0	52,3
Nedskrivninger	17,7	5,9	0,0	0,0	9,5	0,0	0,0	33,1
Driftsresultat (EBIT)	-32,7	-19,0	14,3	27,2	-49,4	-115,0	0,0	-174,6
EBIT margin	-6 %	-6 %	6 %	65 %	-13 %			-12 %
Netto finansposter								-10,0
Resultat før skatt fra videreført virksomhet								-184,6
Skatt								-9,0
Årsresultat fra videreført virksomhet								-175,6

<i>Balansetall:</i>	Scana Energy	Scana Propulsion	Scana Offshore	Scana Property	Scana Other Assets	Head Office	Eliminerings	Sum
Eiendeler	489,9	198,6	130,9	253,3	325,5	507,9	-826,4	1 079,7
Langsiktig gjeld	21,2	5,7	2,0	2,0	10,3	3,7	-3,9	41,0
Kortsiktig gjeld	325,9	162,0	80,3	211,0	316,1	611,9	-822,5	884,7

Annen segment informasjon:

Immaterielle eiendeler	7,7	14,5	3,1	0,0	0,4	0,0	0,0	25,7
Utsatt skattefordel	1,4	0,0	0,0	12,3	2,2	-12,0	-3,9	0,0
Varige driftsmidler	227,4	30,5	16,3	106,5	22,2	2,9	0,0	405,8
Varebeholdning	103,1	42,3	12,7	0,0	46,8	0,0	0,0	204,9
Kundefordringer	100,4	54,6	40,4	1,8	39,6	13,2	-24,7	225,3

Kontantstrøm:

Operasjonelle aktiviteter	42,5	-55,8	-34,2	-31,6	-0,1	68,1	0,0	-11,1
Investering i varige driftsmidler	-14,7	-7,5	-1,6	-10,0	-10,0	-2,0	0,0	-45,8

2013 (NOK millioner)	Scana Energy	Scana Propulsion	Scana Offshore	Scana Property	Scana Other Assets	Head Office	Eliminerings	Sum
Driftsinntekter eksternt	524,7	346,4	189,2	17,5	381,9	0,0	0,0	1 459,7
Driftsinntekter internt	60,8	0,9	3,0	9,2	58,5	20,5	-152,9	0,0
Sum driftsinntekter	585,5	347,3	192,2	26,7	440,4	20,5	-152,9	1 459,7
Driftskostnader	578,9	353,8	218,1	11,2	459,0	55,2	-152,9	1 523,3
EBITDA	6,6	-6,5	-25,9	15,5	-18,6	-34,7	0,0	-63,6
Avskrivninger	28,5	10,1	6,5	1,9	13,3	1,5	0,0	61,8
Nedskrivninger	0,0	24,9	0,0	0,0	64,0	0,0	0,0	88,9
Driftsresultat (EBIT)	-21,9	-41,5	-32,4	13,6	-95,9	-36,2	0,0	-214,3
EBIT margin	-4 %	-12 %	-17 %	51 %	-22 %			-15 %
Netto finansposter								-39,6
Resultat før skatt fra videreført virksomhet								-253,9
Skatt								16,2
Årsresultat fra videreført virksomhet								-270,1

Balansetall:

Eiendeler	497,6	209,7	281,1	69,5	471,9	600,8	-592,1	1 538,5
Langsiktig gjeld	19,3	8,4	22,7	2,6	11,3	-1,6	-2,6	60,1
Kortsiktig gjeld	304,5	141,9	184,0	121,2	367,8	543,3	-589,6	1 073,1

Annen segment informasjon:

Immaterielle eiendeler	10,3	19,4	38,1	0,0	0,3	0,0	0,0	68,1
Utsatt skattefordel	-8,2	0,2	0,0	9,0	9,1	-7,5	-2,6	0,0
Varige driftsmidler	252,7	74,7	55,0	50,1	139,7	3,1	0,0	575,3
Varebeholdning	80,7	45,5	39,8	0,0	99,3	0,0	0,0	265,3
Kundefordringer	149,9	47,1	98,9	2,4	120,7	20,2	-35,7	403,5

Kontantstrøm:

Operasjonelle aktiviteter	16,4	-30,1	-24,2	0,2	-19,8	-36,0	0,0	-93,5
Investering i varige driftsmidler	-14,7	-13,2	-8,7	-0,8	-12,9	-0,4	0,0	-50,7

GEOGRAFISK OMRÅDE

Konsernselskapenes lokalisering er fordelt på følgende land; Norge, Sverige, Kina, Polen, USA, Brasil og Singapore. USA, Polen, Kina, Brasil og Singapore inngår i kolonnen øvrige.

2014 (NOK millioner)	Norge	Sverige	Øvrige	Elimineringer	Sum
Driftsinntekter eksternt	849,5	591,7	32,5	0,0	1 473,7
Driftsinntekter internt	30,6	13,0	19,0	-62,6	0,0
Sum driftsinntekter	880,1	604,7	51,5	-62,6	1 473,7
Driftskostnader	977,5	585,9	62,1	-62,6	1 562,9
EBITDA	-97,4	18,9	-10,7	0,0	-89,2
Avskrivninger	18,2	33,1	1,0	0,0	52,3
Nedskrivninger	15,5	17,6	0,0	0,0	33,1
Driftsresultat (EBIT)	-131,1	-31,9	-11,6	0,0	-174,6
EBIT margin	-15 %	-5 %	-23 %		-12 %
Netto finansposter					-10,0
Resultat før skatt fra videreført virksomhet					-184,6
Skatt					-9,0
Årsresultat fra videreført virksomhet					-175,6

Balansetall:

Eiendeler	709,0	698,0	16,7	-344,0	1 079,7
Langsiktig gjeld	14,8	25,9	0,2	0,1	41,0
Kortsiktig gjeld	761,8	488,3	25,7	-391,1	884,7

Annen segment informasjon:

Immaterielle eiendeler	17,4	8,2	0,0	0,1	25,7
Utsatt skattefordel	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Varige driftsmidler	130,9	273,4	1,3	0,2	405,8
Varebeholdning	78,2	120,0	4,7	2,0	204,9
Kundefordringer	132,7	105,7	5,2	-18,3	225,3

Kontantstrøm:

Operasjonelle aktiviteter	7,7	-26,3	4,6	2,9	-11,1
Investerings i varige driftsmidler	-15,1	-30,6	-0,1	0,0	-45,8

2013 (NOK millioner)	Norge	Sverige	Øvrige	Elimineringer	Sum
Driftsinntekter eksternt	847,3	581,6	30,8	0,0	1 459,7
Driftsinntekter internt	19,3	13,6	19,0	-51,9	0,0
Sum driftsinntekter	866,6	595,2	49,8	-51,9	1 459,7
Driftskostnader	942,6	582,6	50,0	-51,9	1 523,3
EBITDA	-76,0	12,7	-0,3	0,0	-63,6
Avskrivninger	26,3	34,2	1,3	0,0	61,8
Nedskrivninger	67,6	-0,3	21,6	0,0	88,9
Driftsresultat (EBIT)	-169,9	-21,3	-23,1	0,0	-214,3
EBIT margin	-20 %	-4 %	-46 %		-15 %
Netto finansposter					-39,6
Resultat før skatt fra videreført virksomhet					-253,9
Skatt					16,2
Årsresultat fra videreført virksomhet					-270,1

Balansetall:

Eiendeler	1 059,2	722,4	89,6	-332,7	1 538,5
Langsiktig gjeld	27,4	27,2	5,5	0,0	60,1
Kortsiktig gjeld	827,3	512,3	66,3	-332,8	1 073,1

Annen segment informasjon:

Immaterielle eiendeler	29,6	10,6	27,9	0,0	68,1
Utsatt skattefordel	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Varige driftsmidler	188,4	382,7	4,2	0,0	575,3
Varebeholdning	138,0	122,7	4,6	0,0	265,3
Kundefordringer	205,7	185,1	34,1	-21,4	403,5

Kontantstrøm:

Operasjonelle aktiviteter	-104,3	2,9	7,9	0,0	-93,5
Investering i varige driftsmidler	-27,6	-20,2	-2,9	0,0	-50,7

SALGSINNTEKTER FORDELT PÅ LAND

Spesifikasjon av salgsinntektene er basert på kundens lokalisering.

(NOK millioner)	2014	2013
Danmark	14,8	10,8
Finland	13,8	8,2
Frankrike	11,7	6,5
Tyskland	179,7	108,1
Italia	33,9	30,8
Polen	23,6	7,4
Spania	12,4	2,4
Sverige	244,2	232,6
Nederland	24,4	33,9
Storbritannia	216,6	123,6
Øvrige EU land	19,1	15,1
Sum EU	794,2	579,4
Norge	267,3	348,1
Russland	1,9	1,4
Øvrige Europeiske land	11,7	18,1
Sum øvrige Europa:	280,9	367,6
Canada	12,3	11,9
Øvrige Sør-Amerika	3,3	4,0
Brasil	72,0	92,9
Øvrige Nord-Amerika	102,8	174,6
Sum Amerika	190,4	283,4
Kina	61,5	36,1
Japan	-0,6	9,0
Singapore	35,4	32,9
Sør Korea	39,2	115,2
Øvrige Asiatiske land	27,3	11,8
Sum Asia	162,8	205,0
Afrika og Oseania	9,4	5,1
Sum	1 437,7	1 440,5

Vesentlige kunder:

Konsernets har ikke driftsinntekter fra enkeltkunder som overstiger 10% av konsernets driftsinntekter i 2014 og 2013.

Note 4. Investeringer i tilknyttede selskaper og andre selskaper

Scana Korea Hydraulic Ltd.

Konsernet har en 49 % eierandel i Scana Korea Ltd, som er involvert i salg og produksjon av hydrauliske ventilkontrollsystemer. Selskapet er lokalisert i Busan i Sør Korea. Selskapet eies av Scana Trading AS og tilhører forretningsområdet Other Assets.

Stingray Offshore Solutions Inc.

Stingray Offshore Solutions Inc. var eid av Scana Offshore Services Inc. Begge selskapene ble solgt til Aquamarine Subsea AS i mars 2014 og aksjene ble overdratt til kjøper 23. mai 2014. Se note 27 for ytterligere omtale.

Inpower AS

Scana Propulsion AS eier 26,1 % (2013: 24,9%) av aksjene i Inpower AS som er lokalisert i Kristiansund. Scana Propulsion AS har gjennom rettede emisjoner tilført Inpower AS MNOK 2,1 i løpet av 2014 (2013: MNOK 5). Selskapet utvikler fremtidsrettet teknologi for selskapene som eies av Scana Propulsion AS og inngår i forretningsområde Propulsion.

Tilknyttede selskaper; finansiell informasjon 2014 (100% nivå):	Scana Korea Hydraulic Ltd.	Inpower AS
Driftsinntekter	183 503	14 476
Årsresultat	5 212	-1 713
Anleggsmidler	64 823	3 580
Omløpsmidler	75 611	10 012
Langsiktig gjeld	-18 883	-800
Kortsiktig gjeld	-78 711	-7 791
Egenkapital	42 840	5 001

Tilknyttede selskaper; finansiell informasjon 2013 (100% nivå):	Scana Korea Hydraulic Ltd.	Stingray Offshore Solutions Inc.	Inpower AS
Driftsinntekter	111 316	10 172	87
Årsresultat	5 375	4 824	-1 713
Anleggsmidler	65 598	0	4 200
Omløpsmidler	49 557	7 274	19 401
Langsiktig gjeld	-13 888	0	-1 129
Kortsiktig gjeld	-67 679	0	-14 533
Egenkapital	33 588	7 274	7 939

Bokført verdi tilknyttede selskaper:	2014	2013
Pr 01.01.	20 254	13 453
Tilgang og innskudd	2 130	5 000
Utbytte	-1 851	-516
Resultatandel for året	-492	-283
Resultatandel som ikke er tatt inn for tidligere år / agioeffekter	1 994	1 474
Resultatandel omklassifisert som avviklet virksomhet	262	1 126
Sum bokført verdi aksjer i tilknyttede selskaper	22 297	20 254

Note 5. Spesifikasjon av andre inntekter og andre kostnader

	2014	2013
Andre driftsinntekter:		
Leieinntekter	8 777	8 570
Sum	8 777	8 570
Andre driftskostnader:		
Drift og vedlikehold	95 250	101 260
Fremmedytelser	208 496	256 755
Leiekostnader	33 925	33 112
Honorarer og konsulenttjenester	45 047	42 192
Reise- og markedsføringskostnader	23 081	30 417
Kontor- og administrasjonskostnader	18 952	21 779
Forsikringskostnader	4 550	5 194
Tap på fordringer (se note 13 og 14)	84 625	4 438
Tilskudd og offentlig støtte	-1 305	-744
Energikostnader	3 697	3 649
Tap ved salg av varige driftsmidler	601	70
Restruktureringskostnader	631	0
Andre driftskostnader	16 497	9 289
Sum	534 047	507 411
Revisjonshonorarer: *)		
Lovpålagt revisjon Ernst & Young	2 842	2 786
Egenkapitaltransaksjon	161	282
Andre tjenester utenfor revisjonen	2 094	1 085
Skatterådgivning	112	470
Sum	5 209	4 623
*) Tallene er oppgitt uten merverdiavgift.		
	2014	2013
Andre finansinntekter/kostnader (-):		
Amortiseringskostnader	-5 219	-3 962
Finansieringskostnader	-9 445	-10 237
Gevinst ved salg av aksjer	193	47
Annet	-658	-34
Sum	-15 129	-14 186

Note 6. Skatt

	2014	2013
<i>Årets skattekostnad fremkommer som følger:</i>		
Betalbar skatt	364	2 895
Endring utsatt skatt	-9 401	13 329
Årets skattekostnad	-9 037	16 224
Utenlandsk skattekostnad utgjør	-11 094	-8 609
Effektiv skatteprosent	3 %	-6 %
<i>Avstemming skattekostnad mot ordinært resultat før skatt:</i>		
Resultat før skatt - fra videreført virksomhet	-184 601	-253 919
Resultat før skatt - fra avvirket virksomhet	-80 043	-23 854
Resultat før skatt - totalt	-264 644	-277 773
27% av resultat før skatt (2013: 28%)	-71 454	-77 776
Årets skattekostnad	-9 037	16 224
Differansen; som skyldes	-62 417	-94 000
Permanente forskjeller	-31 881	5 844
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	-29 805	-76 007
Effekt av utenlandsk aktivitet pga forskjellig skattenivå	-574	-15 746
Skatt knyttet til nettoinvestering og emisjon	-157	-8 091
Sum	-62 417	-94 000

	Balansekonsolidert	
Spesifikasjon av netto utsatt skattegjeld:	2014	2013
Anleggsmidler	35 544	61 457
Omløpsmidler	-16 793	-1 270
Pensjonsforpliktelser	-237	-822
Gjeld	-4 890	-2 713
Underskudd til fremføring	-140 897	-144 194
Ikke balanseført utsatt skattefordel	149 811	120 007
Netto utsatt skattegjeld	22 538	32 465
Utsatt skattefordel Norge 27%	137 986	115 727
Herav ikke balanseført	137 986	115 727
Netto utsatt skattefordel Norge 27%	0	0
Netto utsatt skattefordel Polen 19%	9 010	3 296
Herav ikke balanseført	9 010	3 296
Netto utsatt skattefordel Polen 19%	0	0
Utsatt skattefordel Kina 25%	2 209	770
Herav ikke balanseført	2 209	770
Netto utsatt skattefordel Kina 25%	0	0
Netto utsatt skattefordel Singapore 17%	606	214
Herav ikke balanseført	606	214
Netto utsatt skattefordel Singapore 17%	0	0
Netto utsatt skattefordel	0	0
Netto utsatt skatt Sverige 22%	22 538	27 181
Netto utsatt skatt USA 35%	0	5 284
Netto utsatt skatt	22 538	32 465
Netto utsatt skattegjeld	22 538	32 465

Avstemming netto utsatt skatt:	2014	2013
Åpningsbalanse, netto utsatt skatt	32 465	24 164
Endring skatt over resultatet	-9 401	13 329
Agio	-170	4 550
Utsatt skatt - avviklet virksomhet	-1 170	-1 999
Skatt som inngår i andre inntekter og kostnader	814	-7 579
Utgående balanse, netto utsatt skatt	22 538	32 465

Skatt som inngår i andre inntekter og kostnader:	2014	2013
Sikringsbokføring nettoinvestering - inngår i linjen for omregningsdifferanser sikring nettoinvestering (e. skatt)	-157	-5 973
El-derivater - inngår i linjen for endring i virkelig verdi av sikringsinstrumentet ved kontantstrømsikring (e. skatt)	971	512
Emisjonskostnader	0	-2 118
Sum skatt som inngår i andre inntekter og kostnader	814	-7 579

Ikke balanseført utsatt skattefordel utgjør MNOK 149,8 og er knyttet til forretningsområdene Scana Propulsion med MNOK 12,9, Scana Offshore med MNOK 46, Scana Other Assets med MNOK 42,9 og Scana Head Office med MNOK 48,1. Utsatt skattefordel er i hovedsak knyttet til skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring i Norge.

Per 31.12.14 beløper underskudd til fremføring i Norge seg til MNOK 457,8, herav MNOK 96,7 er knyttet til Scana Steel Stavanger AS (2013: MNOK 454,7).

Fremtidige kontantstrømmer legger opp til at konsernets forretningsområder skal gå ut av lav konjunkturen som de er inne i, men virksomhetene i Norge har i flere år vist negative skattemessige resultater. Det foreligger usikkerhet knyttet til fremtidig utnyttelse av underskuddene og utsatt skattefordel er følgelig ikke balanseført.

Note 7. Resultat pr aksje

Ordinært resultat per aksje er beregnet som forholdet mellom årets resultat som tilfaller aksjonærene og vektet gjennomsnittlig utestående aksjer.

Resultat per utvannet aksje er resultatet som tilfaller aksjonærene og antall vektet gjennomsnittlig utestående aksjer justert for alle utvannings-effekter knyttet til aksjeopsjoner. I "nevneren" er alle aksjeopsjoner som er "in-the-money" og som kan utøves hensyntatt over opsjonenes gyldighetsperiode i inneværende år.

	2014	2013
Årsresultat (knyttet til eiere i morforetaket)	-265 361	-275 573
Vektet gjennomsnittlig antall aksjer ^{*)}	75 107 793	59 279 438
Effekt av utvanning:		
Opsjoner / Tegningsretter	0	0
Vektet gjennomsnittlig antall aksjer justert for effekt av utvanning	75 107 793	59 279 438
Resultat pr aksje - videreført virksomhet	-2,34	-4,56
Resultat pr utvannet aksje - videreført virksomhet	-2,34	-4,56
Resultat pr aksje - avviklet virksomhet	-1,20	-0,09
Resultat pr utvannet aksje - avviklet virksomhet	-1,20	-0,09
Resultat pr aksje	-3,53	-4,65
Resultat pr utvannet aksje	-3,53	-4,65

^{*)} I vektet gjennomsnittlig antall aksjer er hensyntatt effekten av selskapets vektete beholdning av egne aksjer.

Note 8. Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler 31.12.14	Patenter og lisenser	Goodwill	Utviklings- kostnader	Kunderelasjon/ ordrerreserve	Totalt
Anskaffelseskost					
Akkumulert 01.01.	7 341	72 134	82 723	32 416	194 614
Tilgang i året	0	0	3 407	0	3 407
Omregningsdifferanser	4	632	385	279	1 300
Avgang avviklet virksomhet	-27	-28 811	-743	-6 048	-35 629
Avgang videreført virksomhet	-14	0	0	0	-14
Akkumulert 31.12.	7 304	43 955	85 772	26 647	163 678
Avskrivninger og nedskrivninger					
Akkumulert 01.01.	5 253	40 504	50 266	30 477	126 500
Årets avskrivninger videreført virksomhet	431	0	8 982	0	9 413
Årets nedskrivninger videreført virksomhet	175	0	4 282	0	4 457
Årets avskrivninger og nedskrivninger avviklet virksomhet	0	0	346	310	656
Omregningsdifferanser	5	810	379	315	1 510
Avgang avviklet virksomhet	-1	0	-102	-4 455	-4 558
Avgang videreført virksomhet	-14	0	0	0	-14
Akkumulert 31.12.	5 849	41 314	64 154	26 647	137 964
Bokført verdi 31.12.	1 455	2 641	21 618	0	25 714
Avskrivningsperiode i antall år	10 - 50	ingen avskrivning	5	5	
Det er benyttet linær avskrivningsmetode.					

Immaterielle eiendeler 31.12.13	Patenter og lisenser	Goodwill	Utviklings- kostnader	Kunderelasjon/ ordrerreserve	Totalt
Anskaffelseskost					
Akkumulert 01.01.	17 631	109 184	72 231	31 107	230 153
Tilgang i året	1 449	0	10 901	0	12 350
Omregningsdifferanser	1 308	4 611	2 026	1 309	9 254
Avgang avviklet virksomhet	-13 047	1 770	0	0	-11 277
Avgang videreført virksomhet	0	-43 431	-2 435	0	-45 866
Akkumulert 31.12.	7 341	72 134	82 723	32 416	194 614
Avskrivninger og nedskrivninger					
Akkumulert 01.01.	8 316	60 668	31 226	28 942	129 152
Årets avskrivninger videreført virksomhet	954	0	10 146	0	11 100
Årets nedskrivninger videreført virksomhet	0	18 784	9 227	0	28 011
Årets avskrivninger og nedskrivninger avviklet virksomhet	150	0	1 447	744	2 341
Omregningsdifferanser	517	276	654	791	2 238
Avgang avviklet virksomhet	-4 684	3 761	0	0	-923
Avgang videreført virksomhet	0	-42 985	-2 434	0	-45 419
Akkumulert 31.12.	5 253	40 504	50 266	30 477	126 500
Bokført verdi 31.12.	2 088	31 630	32 457	1 939	68 114
Avskrivningsperiode i antall år	10 - 50	ingen avskrivning	5	5	
Det er benyttet linær avskrivningsmetode.					

Balanseførte utviklingskostnader ved Scana Offshore Vestby AS utgjør MNOK 3,1 og vedrører teknologi knyttet til forankring og lastebøye. Scana Steel Bjørneborg AB har balanseført utviklingskostnader på henholdsvis MNOK 6,1 knyttet til utvikling av stålkaliteter. Scana Volda AS har balanseført utviklingskostnader knyttet til produkt

teknologi tilsvarende MNOK 11,9. I tillegg har Scana Steel Booforge AS balanseført utviklingskostnader med MNOK 0,5 knyttet til gaffel-utstyr. Utviklingskostnader avskrives over produktets forventede levetid. Det er foretatt nedskrivning av utviklingskostnader ved Scana Volda AS med MNOK 4,3 og Scana Machining AB med MNOK 0,2.

Goodwill fordelt på kontantgenererende enheter:	2014	2013
Scana Steel Björneborg AB	1 565	1 565
Scana Mar-EI AS	1 076	1 076
Scana Offshore Technology AS	0	3 053
Scana Offshore Services Inc.	0	25 935
SUM	2 641	31 630
Goodwill fordelt på forretningsområder:		
Energy	1 565	1 565
Propulsion	1 076	1 076
Offshore	0	28 988
SUM	2 641	31 630

Note 9. Varige driftsmidler

Varige driftsmidler 31.12.14	Maskiner, inventar o.l.	Bygg og fast eiendom	Tomter	Totalt
Anskaffelseskost				
Akkumulert 01.01.	1 135 963	339 081	46 420	1 521 464
Tilgang i året	24 632	12 769	5 047	42 448
Omregningsdifferanser	10 694	3 179	296	14 169
Avgang avviklet virksomhet	-226 869	-109 178	-10 474	-346 521
Avgang videreført virksomhet	-2 028	-70 712	-1 114	-73 854
Akkumulert 31.12.	942 392	175 139	40 175	1 157 706
Avskrivninger				
Akkumulert 01.01.	755 976	183 749	6 468	946 193
Årets avskrivninger videreført virksomhet	34 310	6 944	1 638	42 892
Årets nedskrivninger videreført virksomhet	28 653	0	0	28 653
Årets avskrivninger og nedskrivninger avviklet virksomhet	56 881	29 929	5 957	92 767
Omregningsdifferanser	7 301	2 040	195	9 536
Avgang avviklet virksomhet	-192 776	-108 454	-5 987	-307 216
Avgang videreført virksomhet	-452	-60 384	-51	-60 888
Akkumulert 31.12.	689 893	53 824	8 220	751 937
Bokført verdi 31.12.	252 499	121 315	31 955	405 769
Avskrivningsperiode i antall år	5 - 40	40 - 50		
Det er benyttet linær avskrivningsmetode.				

Varige driftsmidler 31.12.13	Maskiner, inventar o.l.	Bygg og fast eiendom	Tomter	Totalt
Anskaffelseskost				
Akkumulert 01.01.	1 212 244	345 071	43 751	1 601 066
Tilgang i året	31 314	6 123	756	38 193
Omregningsdifferanser	80 064	22 550	2 363	104 977
Avgang avviklet virksomhet	-177 955	-33 803	-6	-211 764
Avgang videreført virksomhet	-9 704	-860	-444	-11 008
Akkumulert 31.12.	1 135 963	339 081	46 420	1 521 464
Avskrivninger				
Akkumulert 01.01.	685 682	153 241	4 243	843 166
Årets avskrivninger videreført virksomhet	41 987	7 059	1 691	50 737
Årets nedskrivninger videreført virksomhet	60 896	0	0	60 896
Årets avskrivninger og nedskrivninger avviklet virksomhet	14 567	22 328	0	36 895
Omregningsdifferanser	42 239	10 728	538	53 505
Avgang avviklet virksomhet	-79 898	-9 557	0	-89 455
Avgang videreført virksomhet	-9 497	-50	-4	-9 551
Akkumulert 31.12.	755 976	183 749	6 468	946 193
Bokført verdi 31.12.	379 987	155 332	39 952	575 271
Avskrivningsperiode i antall år	5 - 40	40 - 50		
Det er benyttet linær avskrivningsmetode.				

Avskrivningsperiode maskiner, inventar og lignende:

5 - 10 år benyttes for kontorutstyr, verktøy, transportmidler og trucker

15 - 20 år benyttes for laboratorie- og testutstyr samt mindre produksjonsutstyr

20 - 40 år benyttes for større produksjonsmaskiner, elektriske installasjoner og transformatorer

Inkludert i anleggsgruppen tomter er investeringer i deponi samt dammanlegg som anvendes til kjøling i produksjonsanlegget ved Scana Steel Bjørneborg AB. Investeringene avskrives over en periode på 5 år.

Det er foretatt salg av eiendommer som utgjør MNOK 38 med en gevinst på MNOK 27.

Det er foretatt nedskrivningstester og verddivurderinger av varige driftsmidler knyttet til videreførte virksomheter. Det er foretatt nedskrivninger knyttet til varige driftsmidler som utgjør tilsammen MNOK 28,7. Ved Scana Machining AB er varige driftsmidler nedskrevet med MNOK 17,5 til null i 2014. Selskapet har gjennom flere år levert svake resultat og de fremtidige prognosene er nedjusterte. Scana Volda AS har skrevet ned verdien av en maskin med MNOK 1,6 som ikke benyttes i produksjonen.

I Scana Steel Stavanger AS er varige driftsmidler skrevet ned til null med MNOK 9,6. Selskapet har gjennom flere år levert svake resultat. For nærmere omtale knyttet til oppbudet se note 28 og 30.

I forbindelse med salg av Scana Steel Söderfors AB er det per 31.12.14 foretatt nedskrivninger av varige driftsmidler. For ytterligere omtale se note 27 salg av virksomhet.

Varige driftsmidler er pantsatt slik at det foreligger begrensninger for avhendelse. Det gjelder ikke for datterselskapet Scana Zamech Sp. z o.o. og to mindre selskaper i Asia. Bokført verdi på pantsatte driftsmidler er MNOK 404,4 pr 31.12.14 (31.12.13: MNOK 571,1).

I varige driftsmidler inngår finansiell leasing av maskiner med MNOK 10,5 pr 31.12.14 (2013: MNOK 16,8).

Nedskrivningstester - beskrivelse av metode

Konsernet tester varige driftsmidler, per kontantstrømgenerende enhet ("KGE"), for nedskrivning årlig eller hyppigere ved indikasjoner på verdifall. Scana vurderer ulike nedskrivningsindikatorer i forbindelse med nedskrivningsvurderinger, herunder forholdet mellom markedsverdi på Oslo børs og bokført verdi. Per 31. desember 2014 er markedsverdien av selskapet lavere enn bokført verdi av egenkapitalen, noe som indikerer et potensielt nedskrivningsbehov for immaterielle eiendeler, herunder goodwill, varige driftsmidler og andre eiendeler i de ulike KGE'ene. I tillegg har flere av segmentene og de kontantstrømgenerende enhetene opplevd nedgang i markedet over lengre tid.

I nedskrivningstestene beregnes bruksverdien basert på neddiskontering av forventede kontantstrømmer. Kontantstrømmene er basert på budsjett og forretningsplaner fastsatt av ledelsen for perioden 2015-2019. Estimatenes bygger på en tilnærming for budsjettering av de ulike kontantgenerende enhetene. For påfølgende periode bygger modellen på et terminalledd med en vekstrate mellom 2 -2,5 % som reflekterer langsiktige inflasjonsforventninger. Inntektene bygger på inngåtte kontrakter, ledelsesvurdering og ekstern informasjon om potensialet for nye avtaler. Estimert driftsmargin i perioden øker basert på forventninger om en positiv markedsutvikling. Konsernet innregner verdifall i resultatet dersom beregnet gjennvinnbart beløp er lavere enn bokførte eiendeler for den kontantgenerende enheten.

Gjennvinnbart beløp

Varige driftsmidler nedskrives til gjennvinnbart beløp når gjennvinnbart beløp er lavere enn eiendelens balanseførte verdi. Bruksverdien er nåverdien av fremtidige kontantstrømmer som forventes å oppstå av en eiendel eller en kontantgenerende enhet. Konsernet bruker nedskrivningstester dersom det er indikasjoner på verdifall. Nedskrivningstestene utføres for de kontantgenerende enheter med indikator på mulig verdifall av bokførte verdier i varige driftsmidler.

Scana Machining AB

Nedskrivningstesten til Scana Machining AB er utarbeidet basert på metode og prinsipper omtalt i avsnitt ovenfor. Selskapet har rapportert underskudd de senere årene og det er dermed identifisert nedskrivningsindikatorer på balanseførte varige driftsmidler. Det er i beregningene lagt til grunn en gjennomsnittlig driftsmargin på 0,4% de neste fem årene. Til tross for lav gjennomsnittlig margin krever det en vesentlig resultatforbedring sammenlignet med de siste årene da driftsmarginen har vært negativ. Diskonteringsrenten er beregnet til 9,4% før skatt. Den gjennomsnittlige vekstraten er satt til 10% for perioden 2015-2019, der forventningen om vekst er størst i de første par årene. Vekstraten er satt til 2% i terminalleddet.

De estimerte kontantstrømmene som er lagt til grunn i nedskrivningstesten forutsetter en vesentlig bedre lønnsomhet kommende år.

De kontantstrømmer som er lagt til grunn, er basert på ledelsen og styrets beste estimat. På grunn av usikkerhet knyttet til tid og resultat av endringer i selskapet og sensitivitet i nøkkelforutsetningene er varige driftsmidler i Scana Machining AB skrevet ned i sin helhet per 31.12.14. Årets nedskrivning utgjør MNOK 17,5.

Scana Steel Björneborg AB

Selskapet har med bakgrunn i sviktende resultat over flere perioder identifisert nedskrivningsindikator på balanseførte varige driftsmidler. Nedskrivningstesten til Scana Steel Björneborg AB er utarbeidet basert på omtalt metode og prinsipper i avsnitt ovenfor. Det er i beregningene lagt til grunn en gjennomsnittlig driftsmargin på 5,2%. Diskonteringsrenten er beregnet til 8,8% før skatt. Den gjennomsnittlige vekstraten er satt til 6% for perioden 2015-2019, der forventningen om vekst er størst i de første par årene. Vekstraten er satt til 2% i terminalleddet som reflekterer langsiktige inflasjonsforventninger i Sverige.

De estimerte kontantstrømmene som er lagt til grunn i nedskrivningstesten forutsetter en positiv lønnsomhetsutvikling de kommende år.

De kontantstrømmer som er lagt til grunn, er basert på ledelsen og styrets beste estimat. Scana er av den oppfatning at nedskrivningsvurderingen er realistisk og målene oppnåelige og at varige driftsmidler dermed kan forsvares.

Scana Volda AS

Nedskrivningstesten knyttet til Scana Volda AS er utarbeidet basert på omtalt metode og prinsipper i avsnitt ovenfor. Det er identifisert nedskrivningsindikator på balanseførte varige driftsmidler med bakgrunn i at selskapet har rapportert svake resultater to siste årene. Det er i beregningene lagt til grunn en gjennomsnittlig driftsmargin på 3,8% de første årene. Diskonteringsrenten er beregnet til 10,0% før skatt. Den gjennomsnittlige vekstraten er satt til 5,5% for perioden 2015-2019, der forventningen om vekst er størst i de første par årene. Vekstraten er satt til 2,5% i terminalleddet som reflekterer langsiktige inflasjonsforventninger i Norge.

De estimerte kontantstrømmene som er lagt til grunn i nedskrivningstesten forutsetter en positiv lønnsomhetsutvikling påfølgende år.

Fremskrevne kontantstrømmer reflekterer ledelsen og styrets beste estimat. Scana er av den oppfatning at nedskrivningsvurderingen er realistisk og målene oppnåelige og at varige driftsmidler dermed kan forsvares.

	Scana Steel Björneborg AB	Scana Machining AB	Scana Volda AS
Driftsmargin	5,2 %	0,4 %	3,8 %
Diskonteringsrente (nominell før skatt)	8,8 %	9,4 %	10,0 %
Vekstrate 2015 - 2019	6,0 %	9,6 %	5,5 %
Vekstrate per år etter 2019 (nominell)	2,0 %	2,0 %	2,5 %
Gjennvinnbart beløp* (oppgitt i selskapets funksjonelle valuta)	366 921	16 418	134 226
Arbeidskapital per 31.12.14 (oppgitt i selskapets funksjonelle valuta)	75 364	16 418	53 481

*Gjennvinnbart beløp inneholder arbeidskapital

Sensitivitetsanalyse

Sensitivitetsanalyser knyttet til nedskrivningstestene tester for rimelige endringer i nøkkelforutsetningene. Tabellen nedenfor viser hvor mye nøkkelforutsetninger kan reduseres uten at det medfører nedskrivning. For eksempel vil en nedgang i driftsmarginen (øvrige forutsetninger uendret) ved Scana Steel Björneborg AB med mer enn 0,6% poeng til lavere enn 4,6% medføre nedskrivning. Endringer i nøkkelforutsetninger som er større enn vist i tabellen vil medføre nedskrivning. Beregningene er basert på samme forutsetninger som tabellen ovenfor. Tabellen viser variabelens reduksjon målt i prosentpoeng.

	Scana Steel Björneborg AB	Scana Machining AB	Scana Volda AS
Driftsmargin	-0,6 %	0,0 %	-1,1 %
Diskonteringsrente (nominell før skatt)	1,0 %	0,0 %	4,0 %
Vekstrate 2015 - 2019	-1,3 %	0,0 %	2,2 %
Headroom (oppgitt i selskapets funksjonelle valuta)	47 425	0	43 374

Note 10. Lønnskostnader

Lønnskostnader:	2014	2013
Lønnskostnader	402 946	427 830
Arbeidsgiveravgift	99 081	104 012
Pensjonskostnader	28 181	29 461
Forsikringer*	595	3 503
Opsjonsprogram	0	145
Andre lønn- og personalkostnader	7 617	11 915
Sum lønnskostnader**	538 420	576 866

* Forsikringer er redusert med MNOK 2,2 på grunn av nye regler fra staten i Sverige.

** Av samlet lønnskostnader i 2013 utgjør MNOK 4,6 restruktureringskostnader.

Gjennomsnittlig antall årsverk:

Norge	455	511
Sverige	384	396
Kina	7	8
Polen	22	26
Øvrige	13	14
Sum gjennomsnittlig antall årsverk	882	956

GODTGJØRELSE TIL NØKKELPERSONELL (KONSERNLEDELSEN):

Navn	Stilling	Lønns- godtgjørelse	Bonus	Andre natural- ytelser	Innskudds- premie pensjon/ pensjon	Honorar	Totalt
2014							
Bjørn Torkildsen	Styreleder					831	831
Jan Henry Melhus	Konstituert konsernsjef	2 631		178	65		2 874
Kjetil Flesjå	Konserndirektør	1 554		174	65		1 793
Sum godtgjørelse til nøkkelpersonell		4 185	0	352	130	831	5 498
2013							
Bjørn Torkildsen	Styreleder					792	792
Jan Henry Melhus	Konstituert konsernsjef	2 102		178	62		2 342
Kjetil Flesjå	Konserndirektør	1 392		164	62		1 618
Frode Alhaug	Tidligere Styreleder					149	149
Rolf Roverud	Tidligere konsernsjef	3 515		184	62		3 761
Sum godtgjørelse til nøkkelpersonell		7 009	0	526	186	941	8 662

Bjørn Thorkildsen har vært engasjert på oppdrag gjennom eget selskap av styret i tillegg til styreledervervet.

Pensjonsordningen til ledende ansatte er innskuddsbasert.

Oppsigelsestid for nøkkelpersonell er fra 3 - 6 måneder. Det er etablert etterlønsavtaler for konsernledelsen som innebærer lønn i 6- 12 måneder utover oppsigelsestid. Eventuell lønnsinntekt som mottas fra annet arbeid i perioden hvor etterlønn utbetales skal gå til fradrag i etterlønn. Rolf Roverud har mottatt lønn i oppsigelsesperioden frem til 30. april 2014. Fra 1. mai 2014 har han mottatt etterlønn i henhold til etterlønsavtale. Etterlønsavtale gjelder frem til 30. april 2015 fratrullet lønnsinntekt som mottas fra eventuell ny arbeidsgiver.

Det er etablert en bonusordning for administrerende direktør i konsernets datterselskaper og konsernledelsen. Denne er koblet til resultatoppgjøret og kapitalstørrelser. I 2005 ble det innført en resultatdelingsmodell for alle ansatte i operative enheter i Norge og

Sverige. Det er utbetalt MNOK 0,1 i bonus i løpet av 2014 knyttet til videreført virksomhet.

Styrehonorar:

Til styret i Scana Industrier ASA ble det utbetalt TNOK 1 543 i honorarer i 2014. Styrehonorar utbetales årlig etterskuddsvis. Honorar til styret er spesifisert nedenfor.

Bjørn Torkildsen	styreleder	300
Martha Kold Bakkevig	styremedlem	200
John Arild Ertvaag	styremedlem	200
Knut Øgreid	tidligere styremedlem	200
Per Ravnestad	styremedlem	200
Anna Aabø	tidligere styremedlem	200
Elisabeth Saupstad	styremedlem	200

På balansedagen er ikke Knut Øgreid og Anna Aabø styremedlemmer.

I tillegg er det betalt totalt TNOK 43 til valgkomiteén.

ERKLÆRING OM FASTSETTELSE AV LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL DAGLIG LEDER OG ANDRE LEDENDE ANSATTE

Innledning

Etter allmennaksjelovens § 6-16a skal styret utarbeide en erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til daglig leder og andre ledende ansatte.

Erklæringen skal inneholde retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse, og herunder angi hovedprinsippene for selskapets lederlønnspolitik.

Lovens § 6-16a pålegger også styret å redegjøre for den lederlønnspolitik som har vært ført i det foregående regnskapsår.

Ansatte som er dekket av retningslinjene

Scana Industrier ASA definerer ledende ansatte som konsernsjef og medlemmer av konsernledelse, samt administrerende direktør i konsernets datterselskaper. Retningslinjene kan også gjøres gjeldende for andre nøkkelpersoner i konsernet.

Hovedprinsippene for selskapets lederlønnspolitik

Hovedprinsippet bak selskapets lederlønnspolitik er at basislønn skal fremme verdiskaping i selskapet og bidra til sammenfallende interesser mellom eierne og ledende ansatte. Basislønn skal ikke være av en slik art eller ha et omfang som kan skade selskapets renommé.

Som ledende aktør innenfor sin næring, er Scana Industrier ASA avhengig av å tilby lønninger som kan rekruttere de dyktigste ledere. Det er styrets politikk at man for å sikre seg et best mulig lederskap må tilby lønninger på nivåer som den enkelte er fornøyd med, og som er konkurransedyktige i et internasjonalt marked.

Basislønn til ledende ansatte består av en fast og en variabel lønnskomponent som fastsettes på individuell basis.

Retningslinjer for lønn og andre godtgjørelser

4.1 Fast lønn

Det er selskapets politikk at lederlønnene i all hovedsak skal komme til uttrykk i en fast månedslønn som reflekterer det nivå vedkommendes stilling og praksis innebærer, inkludert ordinære naturalytelser.

Fast lønn bestemmes ut fra følgende:

- Leders erfaring og kompetanse
- Selskapets størrelse
- Konkurransesituasjon

4.2 Variabel lønn

Variabel lønn godtgjøres på bakgrunn av oppnådde resultater og skjønn knyttet til:

- Driftsmargin
- Ordreinngang
- Kapitalbinding
- Lederskap

Andre måltall kan gjelde ut fra den enkelte virksomhets hovedoppgaver. Samlet verdi av variabel lønn skal normalt ikke overstige verdien av fast lønn. Bonusordninger for ledergruppen skal være knyttet opp mot selskapets resultat for én del, og vurdering av lederskapsfaktorer for en annen del.

4.3 Lønnsfastsettelse

Daglig leders godtgjørelse fastsettes av styret. Lønnsreguleringen for øvrige ledende ansatte fastsettes av daglig leder med etterfølgende rapportering til styret.

Lønnsfastsettelsen for ledende ansatte skal følge de samme prinsipper som gjelder for øvrige ansatte hva gjelder årlige rammer for lønnsregulering, reguleringstidspunkt og en total lønnskompensasjon bestående av fast og variabel lønn.

4.4 Annen godtgjørelse til ledende ansatte

I tillegg til basislønn kan det gis annen godtgjørelse til ledende ansatte, herunder tildeling av aksjer eller andre ytelser som er knyttet til aksjer eller utvikling i aksjekursen i selskapet eller andre selskaper i konsernet.

Selskapets opsjonsprogram har utløpt og det var ingen ansatte som benyttet muligheten til å innløse opsjoner i 2014. Styret har besluttet at opsjonsprogrammet ikke skal erstattes av nytt opsjonsprogram. Incentiver til selskapets ledende ansatte skal ivaretas av andre ordninger i henhold til retningslinjer for godtgjørelse.

4.5 Pensjon og etterlønsordninger

Pensjonsordninger skal i utgangspunktet være de samme for ledere som fastsatt generelt for ansatte i virksomheten. Førtidspensjonsordninger kan inngås med ledende ansatte, med gjensidig rett til å kreve fratreden som utløser førtidspensjon ved fylte 65 år.

Etterlønsordninger som etableres ved fratreden, vil bli sett i sammenheng med gjensidig mulighet for oppsigelse av arbeidsforholdet og andre begrensende klausuler i den enkeltes arbeidsavtale. Etterlønsordninger skal som utgangspunkt ha fradrag for inntekter på annet hold.

Virkningene for selskapet og aksjonærene

Lederlønnspolitikken for regnskapsåret 2014 har vært gjennomført i tråd med retningslinjene over. Styret mener at virkningen av retningslinjene er positiv for selskapet og aksjonærene.

Opsjoner

Opsjonsprogram besluttet 2010:

Generalforsamlingen i Scana Industrier ASA vedtok 28. april 2010 å tildele opsjoner til konsernledelse og administrerende direktør. Første del av opsjonene ble tildelt samme dag til en kurs NOK 9,50 som var aksjekursen på tildelingstidspunktet. I 2010 ble det tildelt 635 000 aksjeopsjoner. Andre del av opsjonsprogrammet ble tildelt konsernledelse og administrerende direktør ved generalforsamling 4. mai 2011. De fleste opsjonene ble tildelt samme dag til en kurs NOK 7,30 som var aksjekursen på tildelingstidspunktet. Det ble tildelt 580 000 opsjoner. Ved ekstraordinær generalforsamling 9. januar 2012 ble opsjoner tildelt ledende ansatte og nøkkelpersoner under selskapets opsjonsprogram i 2010 og 2011, reprimet slik at utøvelseskurs/tegningskurs ble satt lik sluttkurs NOK 2,25 på Oslo Børs samme dag. Tredje del av opsjonsprogrammet ble tildelt konsernledelse og administrerende direktør ved generalforsamling 9. mai 2012. Det ble tildelt 590 000 opsjoner samme dag til en kurs NOK 1,87 som var aksjekursen på tildelingstidspunktet.

Opsjonsprogrammet er nøytralt med hensyn til utvanning og innvanning. Med bakgrunn i gjennomførte emisjoner i 2013 ble opsjonsprogrammet omregnet med hensyn til antall opsjoner og tildelingskurs i henhold til retningslinjer gitt av Oslo Børs. Siste innløsningstidspunkt er etter presentasjon av fjerde kvartal 2014.

Kostnader knyttet til opptjeningstiden var belastet regnskapet per 2013.

Ved presentasjon av foreløpig fjerde kvartal 2014 var opsjonene "out of money". Det er ikke noen som har benyttet muligheten til å innløse opsjonene.

Note 11. Pensjon og andre langsiktige ansatteytelser

I henhold til regnskapsloven § 7-30a er selskapene i Norge pliktige til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og selskapene har pensjonsordning som oppfyller kravene.

Ytelsesplan i Norge

Konsernets norske selskaper er omfattet av en AFP-ordning. Antall ansatte som omfattes av ordningen er 383 personer pr 31.12.2014. Pr. 31.12.2013 var 579 ansatte omfattet av ordningen. Forpliktelsen er beregnet ved bruk av lineær opptjening.

De usikrede ordningene utgjorde pr 31.12.2014 MNOK 0,1 (2013 MNOK 2,5).

	2014	2013
Balanseført pensjonsforpliktelse 31.12	950	2 460

Av den balanseførte pensjonsforpliktelsen er MNOK 0,4 (2013 MNOK 1,8) knyttet til forpliktelsen overfor AFP-pensjonister og underdekningen knyttet til den gamle AFP-ordningen.

Økonomiske og aktuariemessige forutsetninger i Norge:	2014	2013
Diskonteringsrente	3,0 %	4,1 %
Avkastning på pensjonsmidler	3,8 %	4,1 %
Lønnsvekst	3,3 %	3,8 %
Pensjonsregulering	2,3 %	2,8 %
Inflasjonsrate	1,8 %	1,8 %
Frivillig avgang	4,0 %	4,0 %
Uttakstilbøyelighet	40 %	40 %
Dødelighetstabell	K2013	K2013

Innskuddsplan i Norge

Selskaper i Norge har innskuddsplaner. Innskuddsplanene omfatter alle ansatte over 20 år i mer enn 20% stilling. Innskuddene utgjør 4 – 5% av årslønn mellom 1 – 6G og 8% mellom 6G – 12G. Pensjonsmidlene er investert i fond, administreres av forsikringsselskap og forvaltes av den ansatte. Pr 31.12.2014 var det 405 medlemmer av ordningene (2013: 587 medlemmer).

Pensjonsordninger i Sverige

Det er to pensjonsordninger i Sverige, en ordinær innskuddsordning og en flerforetaks ytelsesordning som regnskapsføres som innskuddsordning.

Ytelseplanene er organisert som felleskap for flere arbeidsgivere (multi-employerplans) og er forsikret i Alecta. Nødvendig informasjon for å kunne regnskapsføre ytelsesordningene som ytelsesplaner er ikke tilgjengelig. Av den grunn har konsernet regnskapsført ordningen som en innskuddsordning. Årsaken til at det ikke finnes tilstrekkelig informasjon til å kunne regnskapsføre ordningen som en ytelsesbasert ordning er at Alecta ikke besitter informasjon om fordelingen av opptjeningen av pensjonsrettigheter mellom de ulike arbeidsgiverne og har derfor ikke muligheten til å gjøre en nøyaktig og pålitelig fordeling av eiendeler og forpliktelser til de respektive arbeidsgiverne. Alecta har for øvrig ikke et fastsatt regelverk for hvordan et eventuelt overskudd eller underskudd som oppstår skal håndteres. Av den grunn har konsernet regnskapsført ordningen som en innskuddsordning.

Konsernets forventede bidrag til ytelsesordningen for 2015 i Alecta er av Alecta estimert til MNOK 7,5 (estimat for 2014 var MNOK 8,0). Den flerforetaks ytelsesordningen omfatter 108 av 526 ansatte (2013: 114 av 538 ansatte).

Den kollektive finansieringsgraden måler fordelingen av eiendeler i forhold til forsikringsengasjementet. Forsikringsengasjementet består av garanterte engasjement og distribuerte bonus til forsikrede og forsikringstagere, beregnet basert på Alectas forsikringstekniske metoder og forventninger, hvilket skille seg fra de metoder og forventninger som anvendes i verdsettelse av ytelsespensjon i henhold til IAS 19.

I følge Alectas finansieringspolicy for ytelsespensjoner kan nivået på den kollektive finansieringsgraden variere mellom 125 og 155 prosent. Dersom nivået fraviker normalnivået skal tiltak iverksettes for å få finansieringsgraden tilbake til normalnivået. Ved lav finansieringsgrad kan et tiltak være å øke den avtalte prisen for nytegninger og forlenge de eksisterende fordelene. Ved høy finansieringsgrad kan et tiltak være å innføre premiereduksjoner. Alectas finansieringsgrad ved utgangen av 2014 var 143% (2013: 148 %).

Oversikten nedenfor viser Scanas deltakingsandel per:	31.12.14	31.12.13
Konsernets andel av totale sparepremie for ITP 2 i Alecta*	0,02009 %	0,01878%
Konsernets andel av totalt antall aktive forsikrede i ITP 2**	0,02121 %	0,02143%

* Refererer til gjennomsnitt for hele året

** Refererer til gjennomsnitt for siste måned

I den grad nødvendig informasjon blir tilgjengelig og ordningene skal regnskapsføres som ytelsesplaner iht. IAS 19 vil dette kunne ha effekt på konsernregnskapet.

Pensjonsordninger i Kina

Pensjonsordningene for konsernets kinesiske ansatte er innskuddsplaner i samsvar med den lovregulerte forpliktelse selskapet har til betaling til de kinesiske myndighetene. Pr 31.12.14 var det 4 ansatte medlemmer av ordningen.

Pensjonsordninger i Polen

Pensjonsordningene for konsernets polske ansatte er ytelsesplaner i samsvar med den lovregulerte forpliktelse selskapet har til betaling av pensjon. De ansatte er sikret i løpet av fire år før pensjonsalder. Pr 31.12.14 var det 21 medlemmer av ordningene.

Pr 31.12.2014 er balanseført pensjonsforpliktelse knyttet til pensjonsordningen i Polen MNOK 0,2.

	2014	2013
Pensjonskostnader knyttet til ytelsesplaner og gammel AFP-ordning i Norge:	-46	129
Pensjonskostnader knyttet til innskuddsplaner i Norge:	12 824	12 481
Pensjonskostnader knyttet til innskuddsplan i Kina:	184	203
Pensjonskostnader knyttet til ytelsesplaner i Polen	0	-109
Pensjonskostnader knyttet til innskudds og multi-employeeer planer i Sverige:	15 218	16 757
Total pensjonskostnad	28 181	29 461

Note 12. Varelager

	2014	2013
Råvarer	88 195	132 507
Halvfabrikater og varer i arbeid	101 004	96 121
Ferdigvarer	15 744	36 680
Sum	204 943	265 308

Avsetning for ukurans pr 31.12.	58 570	114 523
Årets endring i avsetning for ukurans	-55 953	13 013

Endring i ukuransavsetning er knyttet til realisasjon. Det gjøres en fortløpende vurdering av spesifikk ukurans.

Varelageret er stilt som sikkerhet for rentebærende lån.

Det er foretatt nedskrivninger av varelageret ved Scana Steel Stavanger AS. Se omtale i note 28.

Totalt pantsatt varelager	198 160	260 679
----------------------------------	----------------	----------------

Beholdningsendring varer i arbeid og ferdigvarer i balansen er forskjellig fra beholdningsendringer vist i resultatregnskapet.

Dette skyldes valutaomregning.

Note 13. Kundefordringer

	2014	2013
Kundefordrings pålydende	186 388	278 778
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	51 304	126 302
Kundefordringer tilknyttede selskaper	2 672	6 516
Avsetning for tap på fordringer	-15 024	-8 071
Sum	225 340	403 525
Årets konstaterte tap	3 246	7 379
Resultatført tap på fordringer, inklusiv endring i avsetning	11 247	4 438

Aldersfordeling:	2014	2013
Ikke forfalte fordringer	150 523	198 980
0 - 30 dager	27 350	49 080
31 - 60 dager	3 169	15 463
61 - 90 dager	1 946	11 597
over 90 dager	6 072	10 174
Kundefordringer	189 060	285 294

Avsetning til potensielle tap på fordringer baserer seg på individuelle vurderinger av hver enkel post. I forbindelse med oppbud i Scana Steel Stavanger AS er det foretatt avsetning tap på fordringer, se note 28.

Tilvirkningskontrakter:

Oppstilling nedenfor viser påløpte inntekter og kostnader knyttet til tilvirkningskontrakter som inngår i resultatregnskapet for regnskapsperioden.

	2014	2013
Inntekter knyttet til tilvirkningskontrakter i regnskapsåret	640 624	784 213
Kostnader knyttet til tilvirkningskontrakter i regnskapsåret	496 729	629 049
Bruttomargin i kroner	143 895	155 164
Bruttomargin i prosent	22	20

Oppstilling nedenfor viser påløpte inntekter og kostnader knyttet til tilvirkningskontrakter som ikke er ferdigstilt og levert på balansetidspunktet. Flere av kontraktene har en tilvirkningstid på mer enn et år.

	2014	2013
Inntekter knyttet til tilvirkningskontrakter under arbeid	817 379	774 502
Kostnader knyttet til tilvirkningskontrakter under arbeid	675 467	620 211
Bruttomargin i kroner	141 912	154 292
Bruttomargin i prosent	17	20

	2014	2013
Fakturerte inntekter på tilvirkningskontrakter under arbeid (milepæler)	460 196	457 718
Forskudd fra kunder	54 327	125 136

Note 14. Andre eiendeler og fordringer

Andre kortsiktige fordringer:	2014	2013
Fordringer ved salg av eiendom og selskap	5 113	81 034
Forskuddsbetalte kostnader	9 487	13 290
Forskuddsbetalt til leverandører	1 696	1 850
Forskuddsbetalt skatt	3 677	2 740
Skattefunn	2 753	897
Andre skatter	3 591	256
Merverdiavgift	14 001	10 310
Andre kortsiktige fordringer	9 070	8 813
Sum	45 797	118 934

Andre langsiktige eiendeler:	2014	2013
Fordringer ved salg av eiendom og selskap	3 600	21 728
Andre langsiktige eiendeler	379	609
Sum	3 979	22 337

Per 31.12.14 har konsernet utestående fordringer mot Leshan Scana Machinery Ltd på totalt MNOK 73,4 knyttet til selgerkreditt gitt ved salg av selskapet i juli 2013. MNOK 52,8 av fordringen er forfalt uten at oppgjør er mottatt. Resterende del forfaller i løpet av 2015. Som følge av manglende betaling på forfalte fordringer er det usikkerhet knyttet til oppgjøret og konsernet har skrevet ned fordringene til null i fjerde kvartal 2014. Uavhengig av den regnskapsmessige behandlingen har konsernet en pågående juridisk prosess for å inndrive fordringen mot Leshan Scana Machinery Ltd. Nedskrivningen inngår i andre driftskostnader.

Andre langsiktig eiendeler forfaller i 2016 og er knyttet til oppgjør av eiendom.

Note 15. Bankinnskudd

Bankinnskudd:	2014	2013
Ordinære bankinnskudd	31 906	63 495
Sperrede midler	43 972	0
Sum	75 879	63 495

Konsernet har en bankbeholdning per 31.12.14 som utgjør MNOK 75,9. Av bankinnskudd på MNOK 75,9 er MNOK 44 sperrede midler. Av sperrede midler er MNOK 34 knyttet til salg av eiendommer og selskap som kan benyttes til betaling av avdrag. Resterende del av de sperrede midlene, MNOK 10, er relatert til en depot konto knyttet til salget av deler av offshore virksomheten i andre kvartal 2014 og midlene forventes fristilt ved utgangen av 2015, i samsvar med salgsavtalen.

Konsernet har trukket MNOK 102 av kassekredittlimit på MNOK 130 per 31.12.14. Total likviditetsreserve som fritt kan benyttes av konsernet var per 31.12.14 MNOK 59,9. Konsernets samlede likviditetsreserve vurderes som stram. Det vises for øvrig til note 29 vedrørende fortsatt drift.

Likviditetsbeholdningen i Kina, Singapore, Brasil og Polen som utgjør MNOK 3,9 er ikke en del av konsernets konsernkontoordning. Det er utstedt garanti knyttet til skyldig skattetrekk, som per 31.12.2014 var på MNOK 16,1, hvorav MNOK 5,0 er knyttet til Scana Steel Stavanger AS.

Note 16. Aksjekapital og overkurs

	Antall aksjer	Aksjekapital	Overkurs
Antall utestående ordinære aksjer pr 31.12.13	75 118 301	75 118	418 267
Antall utestående ordinære aksjer pr 31.12.14	75 118 301	75 118	418 267

Aksjenes pålydende er NOK 1,00 og består av en aksjeklasse med lik stemmerett. Det vises til note 26 for omtale av egne aksjer.

Note 17. Rentebærende gjeld

2014:	Nominell rente	Kortsiktig	Langsiktig	Forfall
Finansielle leasingforpliktelser	4,38 % - 5,25 %	3 598	4 923	
Kassekreditt	NIBOR + 3,75 %	101 994	0	
Factoring	STIBOR + 2,12 %	47 185	0	
Syndikatlån SEK	STIBOR + 3,75%	279 007	0	22.06.2015
Ubetalte renter		2 095	0	
Sum		433 879	4 923	

2013:	Nominell rente	Kortsiktig	Langsiktig	Forfall
Finansielle leasingforpliktelser	3,53 % - 15,6 %	5 297	12 651	
Kassekreditt	NIBOR + 3,75 % / 7,94%*	52 195	0	
Factoring	STIBOR + 2,12 %	40 539	0	
Syndikatlån SEK	STIBOR + 3,75%	324 651	0	22.06.2015
Banklån Handelsbanken	7,91 %	945	4 000	01.10.2020
Syndikatlån USD	USDLIBOR + 3,75%	51 777	0	30.06.2013
Super Senior kredittfasilitet	8 %	37 767	0	
Ubetalte renter		3 876	0	
Sum		517 047	16 651	

Syndikatlån SEK

Konsernet inngikk i 2012 et nytt 3-årig syndikatlån (datert 22. mars 2012) på MSEK 348 inkludert en rullerende trekkfasilitet på totalt MNOK 280 fordelt på en kassekreditt pålydende MNOK 130 og en bankgarantifasilitet på MNOK 150. Syndikatlånet på opprinnelig MSEK 348 hadde en halvårlig avdragsprofil med MSEK 27,5 per avdrag. Første avdrag hadde forfall i januar 2013 og hovedforfall var 22. mars 2015.

I henhold til opprinnelig nedbetalingsplan skulle det betales avdrag på MSEK 27,5 per 31. januar 2014, 31. juli 2014 og 31. januar 2015. Det ble innvilget waiver med utsettelse av avdragstidspunkt på begge avdragene i 2014, men avdragene som til sammen utgjorde MNOK 50,2 ble betalt i 2014. Avdraget som skulle betales 31. januar 2015 er i waiver utsatt og forfaller på tidspunkt for lånets hovedforfall. Som en del av prosessen med forhandlinger knyttet til en refinansiering er hovedforfall på den eksisterende låneavtalen utsatt til 22. juni 2015.

Lånet belastes med en rente på STIBOR + en margin på 3,75%. Renter på lånet betales kvartalsvis.

Den opprinnelige låneavtalen har finansielle lånevilkår knyttet til «leverage ratio» (total netto gjeld i forhold til justert 12 måneders rullerende EBITDA), egenkapitalprosent (30%), likviditet (minimum tilgjengelige likviditet på MNOK 70) og nivå på anskaffelse av anleggsmidler. De finansielle lånevilkårene beregnes basert på konsoliderte tall. Kryssmisligholdsklausuler foreligger. Det er også knyttet krav til at deler av proveny fra eventuelle salg av eiendeler eller virksomhet i konsernet skal benyttes til nedbetaling av gjeld (eventuelt settes på sperret konto). Proveny fra salg som er gjennomført i 2014 er delvis benyttet til betaling av avdrag i tillegg til at deler av provenyet er satt på sperret konto pr 31. desember 2014, ref. note 15.

Konsernet har vært i brudd med lånevilkårene knyttet til «leverage ratio» og minimums likviditetsreserve ved alle kvartal i 2014. Konsernet var i brudd med kravet til egenkapitalandel i 1. kvartal, 2. kvartal og ved utgangen av 2014. Rentebærende gjeld har vært klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen ved alle kvartalsrapporteringer i 2014 på grunn av at hovedforfall var i mars 2015 samt brudd på lånebetingelsene. Konsernet har per 31. desember 2014 godkjent waiver for lånevilkårene knyttet til «leverage

ratio», egenkapitalandel (gjeldende krav er 30%) og minimum likviditetsreserve (MNOK 70).

Egenkapitalandelen per 31. desember 2014 var 14,3% og tilgjengelig likviditet var MNOK 59,9, jfr. note 22. Justert egenkapitalandel var 12,2% og ble beregnet i samsvar med definisjonen i låneavtalen. Den justerte egenkapitalandelen benyttes i måling av lånevilkårene. Syndikatfasilitetene er sikret med førsteprioritets pant i konsernets aktiva, ref. note 25.

Konsernet har fremforhandlet en avtale om refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital med banksyndikatet. Det vises til note 29 fortsatt drift og note 30 hendelser etter balansedagen for ytterligere omtale.

Banklån Handelsbanken

Scana Offshore Vestby AS nedkvitterte sitt lån mot Handelsbanken i 2014.

Syndikatlån USD

Syndikatlån på USD 8.666.667 ble etablert 15. juni 2012 som erstatning for tidligere lån fra DNB og Handelsbanken til finansiering av Scana sitt tidligere datterselskap Leshan Scana Machinery Co. Ltd. i Kina. Lånet ble i sin helhet nedkvittert januar 2014.

Super Senior Fasilitet

Konsernet etablerte 14. oktober 2013 en kortsiktig lånefasilitet på 75 MNOK. Lånet ble gitt av banksyndikatet og 3 av selskapets største aksjonærer. Lånet hadde forfall 16.4.2014. Konsernet gjennomførte i desember 2013 en delbetaling. Fasiliteten ble nedkvittert i mars 2014 med MNOK 39,2.

Lånekostnad

Lånekostnad er kostnader knyttet til etablering av lånefasiliteter og utgjør faktiske kostnader for hvert av lånene. Metoden som benyttes er amortisert kost når en kostnadsfører kostnaden i resultatet over låneperioden.

Factoring

Konsernet har ingen motregningsrett på factoring da kriteriene for fraregning ikke er oppfylt. Som en følge av dette, bokføres factoring brutto i balansen.

Note 18. Annen kortsiktig gjeld

	2014	2013
Garantietilsetning	13 258	15 019
Skyldig lønn, feriepenger, mva. o.l.	100 967	132 228
Påløpte ikke fakturerte kostnader	26 524	58 212
Avsetning kostnader til deponi	10 811	11 366
Restruktureringskostnader	624	0
Avsatte kommisjonskostnader	3 562	2 320
Royalty	1 038	822
Annen kortsiktig gjeld	18 084	12 032
Sum	174 868	231 999

Ansvarssak

Scana Volda AS ble stevnet i Frankrike etter svikt i et gir i 2010. Saksøker er fartøyeiers forsikringsgiver, som mener at Scana Volda AS sitt valg av komponenter til giret har forårsaket at giret brøt sammen. Det samlede kravet utgjør MNOK 45 for skadeerstatning og økonomisk følgeskade. Scana Volda AS mener at den opprinnelige leveransen ble gjort i henhold til bestillers spesifikasjoner, og at andre forhold har forårsaket skaden. Det har vært flere rettsrunder i 2013, hvor resultatet har vært utsettelse. Det har også vært korrespondanse i 2014 uten at saken er avsluttet. Det er planlagt videre rettsrunder i 2015. Scana Volda AS har avsatt MNOK 3.

Scana Zamech Sp. z o.o. har besluttet å samlokalisere lokalene. Basert på dette er det avsatt MNOK 0,6 i restruktureringskostnader pr 31.12.2014.

Note 19. Leverandørgjeld

	2014	2013
Leverandørgjeld	160 434	185 180
Leverandørgjeld, tilknyttede selskaper	1 547	2 084
Sum	161 981	187 264

Aldersfordeling:	2014	2013
Ikke forfalt leverandørgjeld	83 740	100 488
0 - 30 dager	55 426	58 664
31 - 60 dager	11 250	12 316
61 - 90 dager	3 850	8 427
over 90 dager	7 715	7 369
Sum leverandørgjeld	161 981	187 264

Note 20. Leasingforpliktelser**Operasjonelle leasingavtaler:**

Konsernet har inngått flere leiekontrakter for maskiner, kontorer og andre fasiliteter med en gjenværende leieperiode på 1 - 10 år. Disse leiekontraktene er klassifisert som operasjonell leasing. Avtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbyttopolitikk eller finansieringsmuligheter. Ingen av eiendelene som leies blir fremleid. Innregnet leasingkostnad i 2014 var MNOK 28,2 (2013: MNOK 26,2)

Tallene gjelder fremtidig minimumsleie.

Operasjonell leasing:	2014	2013
Innen ett år	24 044	30 089
Mer enn ett år og mindre enn fem år	53 909	57 098
Mer enn fem år	9 517	18 518
Sum*	87 470	105 705

*Av MNOK 87,5 i operasjonell leasing er MNOK 7,4 (2013: MNOK 13,6) knyttet til avviklet virksomhet og MNOK 0 knyttet til Scana Steel Stavanger AS. For finansiell leasing er MNOK 4,5 (2013: MNOK 6,4) knyttet til Scana Steel Stavanger AS, i tillegg er MNOK 7,9 knyttet til avviklet virksomhet for 2013. Det henvises til note 27 og 28.

Konsernet som leietaker - finansielle leasingavtaler:

Konsernets eiendeler under finansielle leasingavtaler inkluderer maskiner og utstyr. I tillegg til leiebetalingene har konsernet forpliktelser til vedlikehold og forsikring av eiendelene. Gjenværende leieperiode varierer fra 1 - 5 år. Ingen av eiendelene som leies inn under ikke-kansellerbare finansielle leasingavtaler blir fremleid. Avtalene inneholder ingen restriksjoner på selskapets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter.

	2014		2013	
	Bokført verdi	Minimums-betaling	Bokført verdi	Minimums-betaling
Finansiell leasing:				
Innen ett år	3 598	3 648	5 297	5 785
Etter ett år men ikke mer enn fem år	4 923	4 923	12 651	13 739
Mer enn fem år	0	0	0	0
Bokført verdi av leasing	8 521	8 571	17 948	19 524

Bokført verdi tilsvarer nåverdien av leieavtalen.

Frikjøpsbeløpet på de større finansielle og operasjonelle leieavtaler utgjør MNOK 96 (2013: MNOK 123)

Minimumsbetaling er avdrag og renter i henhold til de respektive leasingavtaler

Finansiell leasing gjelder hovedsakelig driftsmidler klassifisert som maskiner i note 9.

Note 21. Transaksjoner med nærstående parter

Selskap med innflytelse*:		Salg	Kjøp	Fordring	Gjeld
Frode Alhaug AS	2014	0	955	0	0
	2013	0	2 080	0	1 000
Strandkaia 2 AS **)	2014	0	1 673	0	0
	2013	0	1 500	0	0
Invenius AS ***)	2014	0	831	0	0
	2013	0	792	0	166
Tilknyttede selskaper:					
Scana Korea Hydraulic Ltd	2014	18 951	200	2 622	1 547
	2013	26 468	367	6 385	269
Stingray Inc. ****)	2014	0	0	0	0
	2013	107	8 823	12	1 815
Inpower AS	2014	1 397	600	50	0
	2013	106	4 182	119	0

*) Selskap som blir eid av styremedlem eller av aksjonærer av Scana Industrier ASA.

**) Scana Industrier ASA leier kontorlokaler av Strandkaia 2 AS. Dette selskapet er søsterselskap av Verket Finans AS som er aksjonær i Scana Industrier ASA. Begge selskapene kontrolleres av Øgreid AS som kontrolleres av tidligere styremedlem Knut Øgreid.

***) Invenius AS kontrolleres av styrets leder Bjørn Torkildsen.

****) Eierandel i Stingray Inc er solgt i løpet av 2014 og er ikke lenger et tilknyttet selskap. Det henvises til note 27.

Transaksjoner med nærstående parter er gjennomført til antatt markedspris. Utestående fordringer og gjeld er usikrede kortsiktig rentefrie poster. Oppgjør gjennomføres i kontanter. Konsernet har ikke utstedt noen garantier overfor sine nærstående parter.

Det er ikke foretatt avsetning for usikre fordringer pr 31.12.14.

Note 22. Finansiell risiko

Sentralisert risikostyring

Scana har en sentralisert finansfunksjon. Den viktigste oppgaven er å sikre konsernets handlefrihet på kort og lang sikt. Sikring av valuta-, rente- og strømpriseksponering gjøres i henhold til konsernets policy og rutiner. Dette gjøres sentralt av finansavdelingen på basis av de behov som de operasjonelle enhetene rapporterer.

Finansiell risiko

Konsernets aktiviteter er utsatt for finansiell markedsrisiko, som i det vesentlige vedrører valutarisiko, renterisiko og prissvingninger på strøm. Videre er konsernet, og da først og fremst stålområdet, eksponert for utvikling i andre råvarepriser som stålskrap og legeringer. Scana søker å redusere risikoen knyttet til valuta, rente og elektrisitetspriser ved å benytte seg av sikringsinstrumenter. Konsernet har valgt å ikke sikre seg mot svingninger i andre råvarepriser, da det er Scanas vurdering at eventuelle økninger i disse prisene i all hovedsak kan motsvares av økte salgspriser, riktignok med en viss tidsforskyvning.

Valutarisiko

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser ved at større deler av produksjonen, kjøp og salg skjer i utlandet og/eller i utenlandsk valuta. Konsernets internbankfunksjon overvåker og rapporterer løpende konsernets valutaposisjoner. Valutarisiko blir beregnet for hver utenlandsk valuta og tar hensyn til eiendeler, gjeld og svært sannsynlige kjøp og salg i den aktuelle valutaen. Netto valutarisiko blir søkt redusert ved at det gjøres terminforretninger, innskudd og/eller opplåning i utenlandsk valuta. De vesentligste risikoer knyttet til valuta i konsernet relaterer seg til fremtidige salgsinnbetalinger, samt konsernets eiendeler i utenlandske datterselskaper.

Renterisiko

Konsernets renterisiko er hovedsakelig knyttet til konsernets gjeldsportefølje. Risikoen styres på konsernnivå. Konsernets målsetting er å motvirke større effekter knyttet til endringer i markedsrenten. Scana har derfor bundet deler av gjeldsporteføljen mot fastrente for å dempe kortsiktige svingninger i markedsrenten. Konsernets strategi er at minst 40% av selskapets rentebærende gjeld skal sikres med fast rente. For 2014 hadde konsernet en rentebinding på 44%, mot 36% i 2013. Scana har størst eksponering mot rentesvingninger knyttet til STIBOR.

Prisrisiko på elektrisitet

Konsernet har store elektrisitetskostnader relatert til produksjonen av sine varer hovedsakelig i stålsektoren. Scana sikrer seg mot svingninger i elektrisitetsprisene ved å kjøpe el-derivater for svenske datterselskaper og Scana Steel Stavanger AS. Konsernet har avtale med Vattenfall Power Management AB om forvaltning av Scanas el-derivater med det formål å sikre de fremtidige strømprisene som må betales i Sverige og Scana Steel Stavanger AS. Det forventede strømforbruket sikres med opp mot 100% for de nærmeste månedene, mens den sikrede andel av forventet forbruk blir gradvis lavere for perioder lenger fram i tid.

Sensitivitetsanalyse

I oppstillingen nedenfor viser sensitivitetsanalysen knyttet til valutarisiko, prisrisiko og elektrisitet og renterisiko. Sensitivitetsanalysen er gjort for de ulike markedsrisikene konsernet er påvirket av, og som viser effekter av rimelige endringer i de ulike risikoene. Skattemessige effekter er ikke hensyntatt i beregningene.

Valutarisiko

De finansielle instrumentene som har valutaeffekter er valutakontrakter, syndikatlån, kundefordringer, leverandørgjeld og bankinnskudd. Tabellen viser effekter av endringer i den norske krone mot utenlandsk valuta. Dersom den norske kronen styrkes med 5% mot utenlandsk valuta har dette en positiv resultateffekt knyttet til netto eiendeler med MNOK 14,4. Tilsvarende, dersom den norske kronen svekkes mot utenlandsk valuta, er resultateffekten negativ. En endring på 10%, vil gi MNOK 28,8 i effekt.

Likviditetsrisiko

Det er et viktig mål for konsernet å sikre god finansiell handlefrihet. Konsernet jobber kontinuerlig med å redusere finansiell risiko, blant annet gjennom tett oppfølging av likviditetsprognoser og program knyttet til å optimalisere arbeidskapitalen.

Konsernet overvåker likviditetssituasjonen på kort og lang sikt gjennom aktiv dialog med datterselskapene. I tillegg har konsernet iverksatt tiltak for å styrke de operative enhetene i konsernet og optimalisere arbeidskapitalen. Konsernet har en bankbeholdning per 31. desember 2014 på MNOK 76, hvorav MNOK 44 står på sperret bankkonto til fordel for banksyndikat (2013: MNOK 63, hvorav MNOK 0 som sperrede midler), jfr. også note 15. Konsernet har trukket totalt MNOK 102 av en kassekredittfasilitet på MNOK 130. Kassekredittfasiliteten er i 2015 nedjustert til MNOK 110 i forbindelse med forlengelsen av hovedforfallet på låneavtalen og som følge av redusert aktivitet knyttet til avviklet virksomhet. Kassekredittfasiliteten forfaller på samme tidspunkt som syndikatlånet. Totalt var likviditetsreserven i konsernet MNOK 59,9 pr 31. desember 2014.

Scana har mottatt en tre måneders forlengelse av eksisterende låne- og bankavtaler frem til 22. juni 2015. I april 2015 fremforhandlet konsernet en ny avtale om refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital. Se note 29 og 30 for ytterligere omtale av fortsatt drift og refinansiering.

Kredittrisiko

Konsernet har retningslinjer for å påse at ordre ikke inngås med kunder som har hatt vesentlige problemer med betaling og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Konsernet anser sin største risikoeksponering å være balanseført verdi av kundefordringer (se note 13) og andre fordringer (se note 14). De operative driftselskapene i Europa har kredittforsikring for deler av kundefordringene med Euler Hermes Norge for å dekke eksponering mot kredittrisiko. For øvrig er hovedtyngden av leveransene innenfor segmentene energy, propulsion og offshore til økonomisk solide verft og kunder. I Kina og Korea har verftene stor grad av statlig eierskap. Innen propulsion og offshore utføres service og ettermarkedstjenester for internasjonalt ledende selskap, og kredittrisikoen anses å være begrenset. Innen nye prosjekter og utbygginger ventes økt aktivitet. Historisk realiserste tap er begrenset.

Risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendelene (vist i note 23), inkludert derivater, i balansen. Motparten i valutakontrakter er DnB. Motparten i El-derivater er Vattenfall Power Management AB. Kredittrisikoen knyttet til derivater anses å være liten.

	Endring i NOK	Effekt resultat før skatt	Effekt mot andre inntekter og kostnader
2014	5 %	14 395	7 000
	-5 %	-14 395	-7 000
2013	5 %	17 220	8 410
	-5 %	-17 220	-8 410

Prisrisiko på elektrisitet

Tabellen nedenfor viser effekter knyttet til endring i strømpriser basert på portefølgen av el-derivater konsernet har ved balansedagen. Økning i strømprisen vil gi en positiv verdiendring i resultatet og egenkapitalen.

	Endring i strømpris	Effekt resultat før skatt	Effekt mot andre inntekter og kostnader
2014	10 %	455	3 177
	-10 %	-455	-3 177
2013	10 %	438	3 525
	-10 %	-438	-3 525

Renterisiko

Tabellen nedenfor viser effekter knyttet til renteendring i konsernet ved balansedagen. Oppstillingen viser at økt rentesats gir en negativ effekt i resultatet.

	Endring i rente	Effekt resultat før skatt	Effekt mot andre inntekter og kostnader
2014	1 %	-1 629	-5 101
	-1 %	1 629	5 101
2013	1 %	-2 702	-4 987
	-1 %	2 702	4 987

Note 23. Finansielle instrumenter**Sikring av valutarisiko**

Konsernet har valutaeksponering i form av nettoinvestering i svenske datterselskaper. Nettoinvesteringen defineres som Scanas andel av datterselskapenes egenkapital. For å sikre seg mot vesentlige valutakursendringer, har Scana tatt opp lån i svenske kroner. I henhold til reglene for sikringsbokføring av nettoinvestering bokføres valutagevinst / tap på dette lånet mot andre inntekter og kostnader i den grad lånet motsvares av nettoinvesteringen.

Ettersom en vesentlig andel av konsernets salg skjer i utenlandsk valuta, er Scana utsatt for svingninger i valutakurser i perioden fra salgskontrakt inngås frem til endelig innbetaling fra kunde. I tillegg er det risiko knyttet til fremtidige betalinger i utenlandsk valuta. For å sikre konsernets netto kontantstrøm i de enkelte valutaer inngås valutakontrakter som motsvarer de forventede fremtidige inn-/utbetalingene. For 2014 er det oppført MNOK -0,4 i omregningsdifferanser sikring nettoinvestering (2013: MNOK -15,6) og MNOK 12,7 i omregningsdifferanser valuta (2013: MNOK 9,1). Omregningsdifferanser for avviklet virksomhet som er omklassifisert er omtalt i note 27.

Nedenfor listes en sammenfatning av samtlige åpne valutakontrakter pr 31.12.14:

Valuta	Netto	Pålydende	Forfallsperiode	Urealisert gevinst/tap (-)
SEK	Salg	2 400	2015	-50
USD	Salg	3 200	2015	396
EUR	Salg	1 350	2015	-108
Sum				238

Nedenfor listes en sammenfatning av samtlige åpne valutakontrakter pr 31.12.13:

Valuta	Netto	Pålydende	Forfallsperiode	Urealisert gevinst/tap (-)
SEK	Salg	235 000	2014	-2 860
EUR	Kjøp	1 985	2014	408
USD	Kjøp	6 087	2014	765
Sum				-1 686

Sikring av renterisiko

Flytende rentebærende gjeld sikres mot endringer i rentenivået ved at det inngås rentebytteavtaler. Pr 31.12.14 er 69% av syndikatlånet sikret med fast rente. I 2010 inngikk konsernet en rentebytteavtale med Nordea, hvor Scana mottar flytende og betaler fast rente. Endringer i virkelig verdi på avtalen bokføres mot totalresultatet i tråd med regnskapsstandarden vedrørende sikringsbokføring. Løpetiden til rentebytteavtalen er fem år og forfaller i 2016 forutsatt videreføring av lånefinansieringen, mens den rentebærende gjelden forfaller i 2015. Eventuell ineffektivitet bokføres over resultatregnskapet. For 2014 er sikringsforholdet vurdert å være effektivt, og hele verdiendringen knyttet til rentebytteavtaler er følgelig bokført mot andre inntekter og kostnader. Pr 31.12.14 har konsernet en rentebytteavtale på totalt MSEK 200, der konsernet betaler en fast rente og mottar en flytende rente. Avtalen ble forlenget i 2011 til oktober 2016 til en lavere fastrente.

Valuta	Beløp	Fastrente	Forfall	Virkelig verdi
SEK	200 000	3,00 %	25.10.2016	-10 604

Den flytende renten blir fastsatt hvert kvartal basert på STIBOR 3mnd-renten. Rentebytteavtalen som inngikk som kontantstrømsikring pr 31.12.2014, er MNOK - 2,1 (2013: MNOK 2,5) som er ført mot andre inntekter og kostnader.

Sikring av prisendringer på elektrisitet

Konsernet har store elektrisitetskostnader relatert til produksjonen av sine varer. Scana sikrer seg mot svingninger i strømprisene ved å kjøpe el-derivater for svenske datterselskaper og Scana Steel Stavanger AS. Konsernet har avtale med Vattenfall Power Management AB om forvaltning av Scanas el-derivater med det formål å sikre de fremtidige strømprisene som må betales. Det forventede strømforbruk sikres med opp mot 100% for de nærmeste månedene, mens den sikrede andel av forventet forbruk blir gradvis lavere for perioder lenger fram i tid. Pr 31.12.2014 er det foretatt sikring av strøm inntil tre år fram i tid. El-derivatenes verdi blir beregnet ut fra differansen mellom avtalt fremtidig elektrisitetspris og markedets terminpriser ved verdsettelsestidspunktet, multiplisert med sikret volum. Endring i virkelig verdi på el-derivatene bokføres mot andre inntekter og kostnader i den grad de tilfredsstiller effektivitetskravene for sikringsbokføring i henhold til IAS 39. Den ineffektive andelen av verdiendringene føres i resultatregnskapet.

Ved oppgjør av el-derivatene mottar Scana en avregning fra Vattenfall basert på differansen mellom avtalt pris i henhold til el-kontraktene og prisen Scana har betalt på sitt løpende strømforbruk. Denne avregningen bokføres som annen driftskostnad, slik at det kostnadsførte strømforbruket til enhver tid er basert på de sikrede strømpriser.

Tabellen nedenfor viser effekter i resultat og balanseoppstillingen. Tallene er oppgitt før skatt.

El-derivater	2014	2013
Virkelig verdi pr 31.12.	-3 427	-8 435
Bokført mot andre inntekter og kostnader i perioden	-3 087	-7 299
Sikringsinstrumenter tatt ut av andre inntekter og kostnader i perioden	-340	-1 135

Tabellen nedenfor viser forfallstruktur for finansielle forpliktelser per 31.12.14. Forfall de neste 12 måneder er brutt ned kvartalsvis og deretter på årlig basis.

	Pr 31.12.14	2015.1Q	2015.2Q	2015.3Q	2015.4Q	2016	2017	2018 <
Kassekreditt	-101 994		-101 994					
Finansiell leasing	-8 521	-900	-900	-900	-900	-2 876	-1 942	-105
Factoring	-47 185							
Syndikatlån	-279 007		-279 007					
Leverandørgjeld	-161 981	-161 981						
Terminkontrakter, derivater	-13 223							
Renter	-2 095	-4 528						
Sum utbetalinger		-167 409	-381 901	-900	-900	-2 876	-1 942	-105

Av tallene som er oppgitt er MNOK 4,5 av finansiell leasing, MNOK 19,5 av factoring, MNOK 47,1 av leverandørgjeld og MNOK 0,8 av terminkontrakter, derivater knyttet til avviklet virksomhet, jfr note 27 og Scana Steel Stavanger AS som har meldt oppbud, jfr note 28.

	Pr 31.12.13	2014.1Q	2014.2Q	2014.3Q	2014.4Q	2015	2016	2017 <
Kassekreditt	-52 195					-52 195		
Finansiell leasing	-17 948	-1 324	-1 324	-1 324	-1 324	-4 700	-3 933	-4 018
Factoring	-40 539							
Syndikatlån	-324 651	-26 048		-26 048		-272 555		
Leverandørgjeld	-187 264	-187 264						
Syndikatlån USD	-51 777	-51 777						
Banklån Handelsbanken	-4 945	-444	-167	-167	-167	-667	-667	-2 666
Super senior kredittfasilitet	-37 767		-37 767					
Terminkontrakter, derivater	-18 693							
Renter	-3 876	-7 587						
Sum utbetalinger		-274 444	-39 258	-27 539	-1 491	-330 117	-4 600	-6 684

Av tallene som er oppgitt er MNOK 14,3 av finansiell leasing, MNOK 2,1 av factoring, MNOK 67,6 av leverandørgjeld og MNOK 2,7 av terminkontrakter, derivater knyttet til avviklet virksomhet, jfr note 27 og Scana Steel Stavanger AS som har meldt oppbud, jfr note 28.

Det er signert en forlengelse av eksisterende låne- og bankavtale frem til 22. juni 2015. I april 2015 fremforhandlet konsernet en ny avtale om refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital. Dette er avgjørende i forhold til fortsatt drift og likviditetssituasjonen fremover. Det vises til ytterligere omtale av fortsatt drift og refinansiering i note 29 og 30.

Terminkontrakter og derivater, med unntak av rentebytteavtalen, har forfall i første kvartal 2015. Rentebytteavtalen forfaller i 2016 forutsatt videreføring av lånefinansieringen. Bokført netto forpliktelse er MNOK 13,2. Disse netto forpliktelsene er urealiserte verdier og har ingen likviditetseffekt. Faktiske rentebetalinger knyttet til den eksisterende låneavtalen er inkludert i tabellen.

Konsernet overvåker likviditetssituasjonen på kort og lang sikt gjennom aktiv overvåkning og styring gjennom konsernbanken og i tett dialog med datterselskapene. Konsernet har ukentlig oppfølging av likviditet og status på arbeidskapital sammen med datterselskapene. I tillegg er konsernet aktiv med oppfølging av forfalte fordringer og jobber med å redusere arbeidskapitalen. Konsernet hadde per 31. desember 2014 totalt utestående kundefordringer på MNOK 233 hvorav MNOK 190 forfaller og forventes innbetalt i løpet av første kvartal 2015. Videre har konsernet MNOK 46 i andre fordringer hvor hoveddelen forfaller og forventes innbetalt i løpet av første kvartal 2015. Det henvises til note 28 for omtale vedrørende effekter knyttet til oppbud ved Scana Steel Stavanger AS.

Basert på avdragsutsettelse som er innvilget knyttet til syndikatlånet, innbetalinger knyttet til kunde- og andre fordringer, og tilgjengelig likviditet på MNOK 59,9 (jfr. note 17 rentebærende gjeld) vurderer konsernet at en kan håndtere leasing forpliktelser, rentebetalinger og leverandørgjeld på kort sikt. I april 2015 fremforhandlet konsernet en ny avtale om refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital og gjennomføring av avtalen sikrer også at konsernet håndterer de finansielle forpliktelsene fremover. Det vises til ytterligere omtale av fortsatt drift og refinansiering i note 29 og 30.

Fastsettelse av virkelig verdi

Virkelig verdi på valutaterminkontrakter er fastsatt ved å benytte sluttkurs på balansedagen korrigert for et rentetillegg eller fradrag basert på rentedifferansen mellom de respektive valutaer. For valutaterminkontrakter og ei-derivater er det tatt utgangspunkt i nåverdien på kontantstrømmen. Virkelig verdi av kontanter, kassekreditt og annen rentebærende gjeld anses å være tilnærmet lik balanseført verdi, ettersom disse har kort forfallstid og dermed gir flytende rente som justeres i takt med endringer i det generelle rentenivået. Tilsvarende er virkelig verdi av kundefordringer og leverandørgjeld antatt å være lik bokført verdi da begge poster har kort forfallstid og inngås til normale betingelser. Virkelig verdi av rentebytteavtalene er beregnet ved å bruke forventet neddiskontert kontantstrøm basert på markedets forwardrenter på verdsettelsesdagen, med et tillegg for å reflektere bankens fortjenestemarginer.

Tabellen nedenfor viser hvordan de ulike finansielle instrumentene er kategorisert jfr. IFRS 7 pr 31.12.14.

		Holdt for omsetning	Holdt for omsetning						
	Note	Virkelig verdi hierarki Nivå	Verdi- endring over resultatet	Sikrings- instrument	Utlån og fordringer	Tilgjengelig for salg	Til amortisert kost	2014 Totalt	2013 Totalt
Finansielle eiendeler									
Bankinnskudd	15				75 879			75 879	63 495
Kundefordringer	13				225 340			225 340	403 525
Andre finansielle eiendeler	14				45 797			45 797	118 934
El-derivat		Nivå 2	4					4	64
Valutaterminkontrakter		Nivå 2	463					463	1 181
Sum			467	0	347 016	0	0	347 483	587 199
Finansiell gjeld									
Leverandørgjeld	19						161 981	161 981	187 264
Forskudd fra kunder	13						54 327	54 327	125 136
Kassekreditt	15/17						101 994	101 994	52 195
Finansiell leasing	17/20						8 521	8 521	17 948
Rentebærende lån	17						328 287	328 287	463 555
Innebygde derivater								0	27
Valutaterminkontrakter		Nivå 2	225					225	2 868
Rentebytteavtale		Nivå 2		10 604				10 604	8 545
El-derivater		Nivå 2	-226	3 087				2 861	8 498
Sum			-1	13 691	0	0	655 110	668 800	866 036

Virkelig verdi - verdihierarki

Scana anvender følgende hierarki ved vurdering og presentasjon av virkelig verdi av de finansielle instrumenter.

Nivå 1: Noterte priser (ujustert) i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser.

Nivå 2: Annen input enn noterte priser fra aktive markeder som inkluderes i nivå 1, som er observerbare for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte (som priser) eller indirekte (utledet fra priser). For å beregne verdien av ei-derivatene hentes prisene fra Nord Pool og valutakursene for å beregne verdien av åpne valutakontrakter hentes fra Norges Bank på balansedagen.

Nivå 3: Input for eiendelen eller forpliktelsen som ikke er basert på observerbare markedsdata.

Tabellen ovenfor viser verdsettelseshierakiet for opplysninger om virkelig verdi for eiendeler og forpliktelser:

Det har i 2014 ikke vært noen overføring mellom nivå 1 og nivå 2 i vurderingen av virkelig verdi, og ingen overføringer inn eller ut av nivå 3 i vurderingen av virkelig verdi.

Kapitalstruktur og egenkapital

Hovedformålet med konsernets sammensetning og forvaltning av gjeld og egenkapital, er å sikre kommersiell handlefrihet til oppgavene konsernet står overfor på kort og lang sikt. Konsernets målsetning på sikt er å oppnå en lønnsom drift, tilstrebe en tilfredsstillende kredittrating, og dermed oppnå konkurransedyktige lånebetingelser. Det vises til ytterligere omtale av fortsatt drift og refinansiering i note 29 og 30.

Gjennom god kapitalforvaltning av egenkapital og gjeld, vil konsernet støtte den forretningsmessige virksomhet som drives, og dermed bidra til å øke aksjonærenes verdier.

Konsernet sin målsetning er å ha tilstrekkelige likvide midler og trekkmuligheter til finansiering av operasjonelle aktiviteter. Dette skjer gjennom å opprettholde høye mål for løpende drift og kapitalstyring. Konsernet forvalter kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer basert på en løpende vurdering av markedsmessig og finansiell risiko og de økonomiske utsikter man ser på kort og mellomlang sikt. Ref. note 17.

Note 24. Aksjer og aksjonærforhold

Scana Industrier ASA hadde 1 526 aksjonærer pr 31.12.14. Utenlandske aksjonærer eide aksjer som til sammen utgjorde 3,2 % av aksjekapitalen.

Antall aksjer eiet av styremedlemmer og ledende ansatte:

John Arild Ertvaag	(Eierskapet utøves gjennom selskapet Camar AS)	12 311 201
Per Ravnestad	(Eierskapet utøves gjennom selskapene International Oilfield Services AS og Panda AS)	2 389 361
Bjørn Torkildsen	(Eierskapet utøves gjennom selskapet Invenius AS)	130 000
Kjetil Flesjå		65 001
Jan Henry Melhus		33 011
Martha Kold Bakkevig	(Eierskapet utøves gjennom selskapet Kold Invest AS)	10 894

I tillegg besitter selskapet 10 508 egne aksjer.

De 20 største aksjonærene pr. 31.12.14:	Antall aksjer	Prosentandel
CAMAR A/S	12 311 201	16,4 %
VERKET FINANS AS *	9 520 334	12,7 %
SLETHEI AS	3 295 469	4,4 %
STOLEN AS	3 012 048	4,0 %
BEST INVEST AS	2 853 791	3,8 %
PARETO AKSJE NORGE	2 488 435	3,3 %
KREFTING AS	2 000 000	2,7 %
INTERNATIONAL OILFIELD SERVICES AS	1 988 513	2,6 %
FAMA INVEST AS	1 778 597	2,4 %
MP PENSJON PK	1 660 300	2,2 %
A R INCORONATO AS	1 250 000	1,7 %
PARETO AKTIV	1 013 355	1,3 %
DNB LIVSFORSIKRING ASA	663 239	0,9 %
SPECTATIO INVEST AS	630 000	0,8 %
CLIPPER A/S	600 000	0,8 %
KJELL SIGVE LERVIK	600 000	0,8 %
ARNE MORLAND	561 568	0,7 %
SOCIETE GENERALE SS PARIS	558 950	0,7 %
OJN INVEST AS	543 301	0,7 %
PARETO VERDI	521 986	0,7 %
Total beholdning 20 største aksjonærer	47 851 087	63,7 %
Øvrige	27 267 214	36,3 %
Total antall aksjer	75 118 301	100,0 %

* Eierskapet utøves av Knut Øgreid gjennom selskapet Verket Finans AS som deler av året har vært styremedlem

Fordeling av aksjeeiere etter beholdningsstørrelse:

Antall aksjer	Antall eiere	Antall aksjer	Beholdning
1 - 1000	730	190 937	0,25 %
1 001 - 10 000	419	1 840 006	2,45 %
10 001 - 100 000	285	9 908 024	13,19 %
100 001 - 1 000 000	80	20 007 291	26,63 %
over 1 000 000	12	43 172 043	57,47 %

Kursdata pr kvartal i 2014

Beløp i NOK	4. kvartal 2014	3. kvartal 2014	2. kvartal 2014	1. kvartal 2014
Startkurs	1,31	1,64	1,83	1,91
Sluttkurs	0,86	1,31	1,64	1,83
Avkastning i perioden	-34 %	-20 %	-10 %	-4 %
Høyeste sluttkurs	1,28	1,85	1,85	2,40
Laveste sluttkurs	0,80	1,30	1,56	1,56
Volum (i 1000 aksjer)	8 136	3 847	3 978	17 919

Note 25. Panteheftelser og garantiansvar

	2014	2013
Pantheftelser		
Av konsernets bokførte gjeld var følgende sikret med pant	436 706	529 822
Sum pantsettelse	436 706	529 822
Bokført verdi av pantsatte objekter:		
Kundefordringer	170 429	257 671
Varelager	198 160	260 679
Maskiner, inventar	251 910	377 309
Bygninger, tomter	152 462	193 803
Sum	772 960	1 089 461
Garantiansvar		
Garanti -og kausjonsansvar	152 811	182 923

Morselskapsgarantiene utgjør MNOK 76 og nesten hele beløpet er performance garantier som er knyttet til produkt og tjenesteleveranser til våre datterselskap. En liten andel er knyttet til betalingsgarantier på vegne av konsernets datterselskap.

Bankgarantiene utgjør MNOK 77. I underkant av 20% er knyttet til forskuddsgarantier. Manglende leveranse vil gi kunde rett å trekke på bankgaranti. 30% er knyttet til Performance Garantier. Feil på leveranser og manglende evne til å utbedre feil vil gi kunde rett til å trekke på garantiene. I overkant av 50% av garantiene er «on demand» garantier. Ved manglende betaling kan leverandøren trekke på garantien.

Bokført verdi av pantsatte objekter ved Scana Steel Stavanger AS er knyttet til kundefordringer med MNOK 36,5 og varelager på MNOK 46,1. Det er utstedet bankgarantier på totalt MNOK 27,1 og morselskapsgaranti med MNOK 1,0. Viser til note 28 for ytterligere omtale vedrørende oppbudet ved Scana Steel Stavanger AS.

Note 26. Egne aksjer

I henhold til regnskapsloven § 7-27 skal det opplyses om kjøp og salg av egne aksjer.

På ordinær generalforsamling 6. mai 2014 ble styret gitt fullmakt til erverv av selskapets egne aksjer for pålydende for inntil NOK 7 512. Fullmakten er gyldig til ordinær generalforsamling 2015.

Selskapet har i 2014 ikke handlet egne aksjer i medhold av ovenfornevnte fullmakt gitt av ordinær generalforsamling 2014.

	Antall aksjer	Beløp
Beholdning egne aksjer pr 31.12.13	10 508	11
Kjøp / tilgang av egne aksjer	0	0
Beholdning egne aksjer pr 31.12.14	10 508	11

Note 27. Salg av virksomhet

Salg av virksomhet - Del av forretningsområdet Offshore

Scana signerte 14. mars 2014 avtale om salg av datterselskapene Scana Offshore Technology AS, Scana Offshore Services Inc., verkstedet ved Scana Offshore Vestby AS og tilknyttet selskap Stingray Offshore Solutions Inc. Alle selskapene er en del av serviceaktiviteten i forretningsområdet Scana Offshore. Kjøper er Aquamarine Subsea AS som er eies av HitecVision fond VI. Selskapene hadde en omsetning tilsvarende MNOK 212 og omfatter omkring 130 ansatte. Salgsummen er MNOK 135. Salget gir en regnskapsmessig effekt på MNOK 0. Overdragelsen skjedde i 23. mai 2014. Scana Offshore Services Inc. ble i 2008 kjøpt av lokale gründere i Houston, USA. Selskapet har det siste året hatt en positiv utvikling, og har etter innflytting i større produksjonslokaler og introduksjon av egne produkter økt sine markedsandeler i Mexicogolfen. Scana Offshore Technology AS ble etablert i 2006 på Jørpeland utenfor Stavanger. Selskapet leverer tjenester innen vedlikehold og reparasjon av utstyr til olje- og gassindustrien. Scana Offshore Vestby AS ble dannet etter oppkjøp av Brødrene Johnsen AS og AMT AS i 2006. Verksteddelen av Scana Offshore Vestby AS leverer blant annet vedlikeholdstjenester av stigerør. Som følge av inngått avtale om salg av virksomheter er resultatoppstillingen omarbeidet. Tabellen nedenfor viser resultatoppstilling for transaksjonen.

Salg av virksomhet - Söderfors

Konsernet signerte salgskontrakt for salg av Scana Steel Söderfors AB 30. januar 2015. Salget var et resultat av en salgsprosess som har pågått siden sommeren 2014. Selskapet hadde en omsetning tilsvarende MNOK 191 i 2014 og hadde 141 ansatte ved utgangen av 2014. Scana Steel Söderfors AB leverer nisjeprodukter. Hovedproduktene er smidde eller valsede emner, seksjoner, profiler og

friformsmidde komponenter med høyt, teknisk innhold. Typiske friformsmidde komponenter i tillegg til emner, er akslinger, rotor, plater og koblinger. Valsede produkter blir framstilt i høylegert stål, som runde og flate profiler, med bjelker som vanligste produkter i forskjellige rustfrihetsgrader med vekt på grader av Duplex og Super Duplex. Høylegert verktøystål og PM-stål i form av bjelker, runde og flate profiler, er også viktige produkter.

Per 31.12.14 er eiendeler og gjeld knyttet til den solgte virksomheten presentert som holdt for salg, da salget ble vurdert som overveiende sannsynlig på balansedagen. I tillegg representerte virksomheten en vesentlig og særegen del av konsernets virksomhet. Basert på dette er resultatet vist som del av «netto resultat - avviklet virksomhet» i resultatoppstillingen. Sammenlignbare tall er omarbeidet tilsvarende. Salgssummen var MSEK 30 basert på Enterprise Value (EV), med kontanter og gjeldfri balanse. Salgssum redusert for gjeld og transaksjonskostnader målt mot eiendelene i balansen medførte en nedskrivning i 2014 tilsvarende MNOK 92,2, herav utsatt skattefordel med MNOK 10,8 og varige driftsmidler med MNOK 81,4. Nedskrivningene er en effekt av salgstransaksjonen og presentert i resultatet knyttet til avviklet virksomhet. Salget ga konsernet en positiv likviditetseffekt tilsvarende MNOK 1,3 etter justering for gjeld og transaksjonskostnader. Det vises for øvrig til note 30 hendelser etter balansedagen.

Sammenlignbare tall 2013

Sum avviklet virksomhet i tabellen nedenfor gjelder solgt virksomhet knyttet til del av forretningsområde offshore og Söderfors og utgjør TNOK -24 632. I 2013 ble Leshan Scana Machinery Co. Ltd og Scana Industrial Products AS solgt med totaleffekt knyttet til årsresultat fra avviklet virksomhet på TNOK 21 158. Sum av disse transaksjonene utgjør TNOK -3 474.

(NOK 1000)	Söderfors		Del av forretnings- området Offshore		Sum avviklet virksomhet	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Salgsinntekter	179 801	190 604	130 822	211 973	310 623	402 577
Andre inntekter	10 827	11 687	35	266	10 862	11 953
Gevinst ved salg av varige driftsmidler	390	0	0	0	390	0
Sum driftsinntekter	191 018	202 291	130 857	212 239	321 875	414 530
Materialkostnader	91 483	98 405	61 692	81 224	153 175	179 629
Lønn og sosiale kostnader	65 149	75 451	39 558	80 461	104 707	155 912
Andre driftskostnader	35 945	35 613	16 635	40 225	52 580	75 838
EBITDA	-1 559	-7 178	12 972	10 329	11 413	3 151
Avskrivninger/Nedskrivninger	90 969	30 752	2 454	4 836	93 423	35 588
Driftsresultat	-92 528	-37 930	10 518	5 492	-82 010	-32 438
Rentekostnader	722	685	217	397	939	1 082
Andre finansposter	1 244	-1 459	-216	205	1 028	-1 254
Netto finans	1 966	-775	1	602	1 966	-173
Resultat før skatt fra avviklet virksomhet	-90 562	-38 705	10 519	6 096	-80 043	-32 609
Skatt	-6 178	10 403	-3 468	-2 426	-9 646	7 977
Resultat etter skatt fra avviklet virksomhet	-96 740	-28 302	7 051	3 670	-89 689	-24 632
Gevinst / tap	0	0	-108	0	-108	0
Årsresultat fra avviklet virksomhet	-96 740	-28 302	6 943	3 670	-89 797	-24 632
Kontantstrøm						
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-20 733	-40 254	-1 602	17 411	-22 335	-22 843
Netto ordinære investeringer	-7 361	-5 100	386	-6 263	-6 975	-11 363
Likvidetsbeholdning avviklet virksomhet	0	0	-3 863	0	-3 863	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-7 361	-5 100	-3 477	-6 263	-10 838	-11 363
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	29 265	45 222	-1 161	-8 283	28 104	36 939
Netto kontantstrøm	1 171	-132	-6 240	2 865	-5 069	2 733
Omregningsdifferanser	0	0	9 414	0	9 414	0
Omklassifisert fra andre inntekter og kostnader	0	0	9 414	0	9 414	0

Balanse - Scana Steel Söderfors AB

2014

Eiendeler:

Varige driftsmidler	4 509
Varelager	23 834
Kundefordringer	35 050
Andre kortsiktige fordringer	4 296
Betalingsmidler	1 785
Eiendeler holdt for salg	69 474

Gjeld:

Rentebærende kortsiktig gjeld	19 523
Leverandørgjeld	22 087
Terminkontrakter, derivater	576
Annen kortsiktig gjeld	14 137
Gjeld holdt for salg	56 323

Netto eiendeler holdt for salg	13 151
---------------------------------------	---------------

Beløp inkludert i andre inntekter og kostnader

Omregningsdifferanse	1 858
----------------------	-------

Omregningsdifferanse er ikke omklassifisert til resultat fra andre inntekter og kostnader knyttet til Söderfors per 31.12.14.

Note 28. Oppbud ved Scana Steel Stavanger AS

Administrasjonen i Scana Steel Stavanger AS meldte ultimo februar 2015 om et økt likviditetsbehov fremover. Styret i Scana Steel Stavanger AS anmodet på denne bakgrunn generalforsamlingen i selskapet (styret i konsernet) om å tilføres ytterligere likviditet. Generalforsamlingens svar var at det ikke var ytterligere likviditet tilgjengelig for datterselskapet. Det ble besluttet å umiddelbart søke bankene om nødvendig likviditet for å kunne gjennomføre en styrt avvikling etter aksjelovens regler. Bankene avviste søknaden. Basert på dette, fantes det ikke grunnlag for frivillig avvikling av selskapet, og styret i Scana Steel Stavanger AS besluttet i styremøte å begjære oppbud. Stavanger begjærte oppbud i Stavanger tingrett den 4. mars 2015.

Måling av eiendelene knyttet til Scana Steel Stavanger AS som inngår i konsernregnskapet per 31.12.14 er basert på forholdene som forelå på balansedagen. Selskapet har rapportert negative resultater over en lang periode og konsernet har forsøkt å selge Scana Steel Stavanger AS uten å lykkes. Det var dermed stor usikkerhet knyttet til verdien av eiendelene i Scana Steel Stavanger AS på balansedagen og det er foretatt nedskrivninger på anleggsmidler med MNOK 9,6, delkrederavsetningen knyttet til kundefordringer og andre kortsiktige fordringer på MNOK 11,4 og ukuransavsetningen på varelager MNOK 16,1.

Navn	Note	Bokført verdi per 31.12.14 etter nedskrivning
Varige driftsmidler	9	0
Varelager	12	30 047
Kundefordringer	13/23	26 216
Andre kortsiktige fordringer	14/23	1 967
Leasing forpliktelser	17/20/23	4 472
Leverandørgjeld	19/23	25 004
Annen kortsiktig gjeld	18	17 405

Foreløpige beregninger viser at fraregningen av Scana Steel Stavanger AS som følge av oppbudet ikke vil medføre noen vesentlig effekt i første kvartal 2015. Dette tapet er knyttet til fraregning av eiendeler og er beregnet som følger:

Eiendelene i Scana Steel Stavanger AS er pantsatt som sikkerhet for syndikatlånet (se også note 17) og det antas at verdiene som realiseres i forbindelse med oppgjør av boet vil tilfalle banken. I tapsberegningen ovenfor er det dermed lagt til grunn at konsernet ikke får realisert noen andel av de bokførte verdiene knyttet til selskapet på oppbudstidspunktet. Selskapet var del av konsernets konsernkontoordning under syndikatlånet og selskapet sitt trekk på konsernkontoordningen var MNOK 33 på oppbudstidspunktet. Det er forventet at bankene vil benytte sikkerhet stillet av Scana Steel Stavanger AS fullt ut og at salgsproveny fra disse benyttes til nedregulering av bankenes engasjement. En eventuell nedregulering av gjelden som følge av dette vil medføre en positiv effekt i konsernregnskapet i senere perioder.

Med mindre det etter bankenes oppfatning er nødvendig av hensynet til forholdet til konkursboet i Scana Steel Stavanger AS å bringe deler av bankenes engasjement med Scana Industrier ASA til forfall for å kunne rette aktuelle krav mot og få dekning under sikkerheter stillet av Scana Steel Stavanger AS, har bankene bekreftet at de ikke vil påberope seg en mulig insolvensbehandling av Scana Steel Stavanger AS som mislighold av kredittfasilitetene. Bankene har videre bekreftet at bankenes krav mot konsernet i anledning fasilitetene i et slikt tilfelle, og under forutsetning av at det ikke foreligger annet mislighold av kredittfasilitetene, kun vil rette pant mot Scana Steel Stavanger AS i dets egenskap av garantist og sikkerhetsstillelse for fasilitetene.

Beregningene ovenfor er basert på tilgjengelig informasjon på tidspunkt for avleggelse av dette regnskapet. Dersom de underliggende forutsetningene endres kan det medføre ytterligere effekter i konsernregnskapet.

Note 29. Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede. Det er i april 2015 fremforhandlet en avtale om refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital. Den fremforhandlede avtalen knyttet til refinansieringen innebærer at låneavtalen med banksyndikatet forlenges med tre år og at bankene frigir midler som per i dag står på en sperret konto til fordel for banksyndikatet. I tillegg skal det gjennomføres en emisjon der en gruppering garanterer for et minstebeløp på MNOK 50.

De største aksjonærene som forventes å delta i den rettede emisjonen har vært løpende involvert i forhandlingene med bankene. Det er forventet at avtalene knyttet til låneavtalen og emisjonen blir formelt signert i løpet av andre kvartal 2015.

Til grunn for forutsetningen om fortsatt drift ligger også en forutsetning om at resultater og kontantstrøm fra driften forbedres fremover, men det er fortsatt usikkerhet knyttet til når markedet vil snu og hvor raskt tiltakene vil ha en positiv effekt på driften. Ledelsen og styret mener at konsernets prognoser og forretningsplaner for 2015 og fremover vil bidra til en gradvis resultatforbedring. Gjennomføring av de fremforhandlede avtalene knyttet til refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital, samt resultat- og likviditetsforbedringer er avgjørende for konsernet i forhold til fortsatt drift fremover.

Refinansiering

For å styrke kapitalstrukturen har Pareto Securities bistått i dialogen med banksyndikatet. Scana har mottatt en forlengelse av eksisterende låne- og bankavtaler frem til 22. juni 2015. I april 2015 fremforhandlet konsernet en ny avtale om refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital. Se ytterligere omtale i note 30 hendelser etter balansedagen.

Forbedringer i resultater fra underliggende drift og kontantstrømmer

Utfordringene for konsernet som følge av finanskrisen og den etterfølgende europeiske gjeldskrisen, har vært mer langvarige og større enn konsernet forventet. Dette på grunn av både omfanget og varigheten av markedssvekkelsen. Styret vurderer at konsernet gradvis vil gjenvinne lønnsomhet i sine markedssegmenter gjennom pågående og gjennomførte strategiske og operasjonelle tiltak. I denne forbindelse er salg av virksomheter og salg av mindre eiendommer i Norge med på å styrke konsernet sin kapitalstruktur. Det jobbes videre med å avhende mindre ikke-driftsrelaterte eiendommer som vil tilføre likvider

til konsernet, samt at deler av provenyet vil bli benyttet til fremtidige avdrag. I tillegg gjennomføres det kostnadsbesparende tiltak for å sikre lønnsomheten som omtalt nedenfor.

Tiltakene som er under gjennomføring forventes å sikre positiv kontantstrøm fremover. Flere av disse antas å få effekt fra andre halvår i 2015 og fremover. Videre vil konsernet fortsatt gjennomføre en forsiktig investeringspolicy og ytterligere kostnadsreduksjoner planlegges å gjennomføres i både Scana Energy og Scana Propulsion.

Styret vurderer at iverksatte tiltak gradvis vil bidra til lønnsom drift, men det er usikkerhet knyttet til når markedet vil snu og hvor raskt tiltakene vil ha en positiv effekt på driften. Iverksatte tiltak i Scana Propulsion bygger på tiltak for å bygge opp ordreserven for nysalgsprosjekt, samt økt omsetning for service. I tillegg er det besluttet kostnadskutt for å øke konkurransekräften, som samlet sett er estimert til en positiv årseffekt på MNOK 20 med antatt virkning fra andre halvår 2015.

Salget av Scana Steel Söderfors AB og oppbud i Scana Steel Stavanger AS har redusert konsernets likviditets- og operasjonelle risiko. Scana Steel Söderfors AB har levert negative resultat de siste årene med en negativ effekt på EBITDA i konsernet med MNOK -2,7 i 2014 (2013: MNOK -7,2). Konsernet har tilført Scana Steel Söderfors AB vesentlige midler over tid og i 2013 og 2014 utgjorde dette totalt MNOK 33. Scana Steel Stavanger AS hadde en EBITDA på MNOK -10,2 i 2014 (2013: MNOK -23,2). Det henvises til note 28 og 30 for ytterligere informasjon.

Resultatet i 2014 viste en positiv utvikling for konsernet sammenlignet med 2013. I konsernets prognose for 2015 forventes det at den positive utviklingen fortsetter og det forventes at resultatene skal forbedres, og da spesielt mot slutten av året. Årsaken til positiv utvikling er at det forventes en noe høyere ordreinngang, samt at kostnadsreduksjonene og tiltakene som er gjennomført vil få effekt ut over i 2015. Det forventes også at nye tiltak, som beskrevet ovenfor, vil få gradvis effekt i løpet av 2015 og i hovedsak mot slutten av året.

I prognosen for 2015 er det lagt opp til en omsetning på MNOK 1 304 (knyttet til videreført virksomhet hvor Scana Steel Stavanger AS og Scana Steel Söderfors AB er tatt ut), som gir en svak vekst sammenlignet med 2014 og en EBITDA på MNOK 50. Samlet investeringer er budsjettert til MNOK 38 for 2015. Det forventes en svak vekst i omsetning og EBITDA i 2016 og 2017.

Note 30. Hendelser etter balansedagen

Salg av virksomheter

Scana Industrier ASA signerte 30. januar 2015 en aksjesalgavtale med Garden Growth Industries AB som er en del av Applied Value Group om salg av 100 % av aksjene i Scana Steel Söderfors AB. Salget har skjedd gjennom datterselskapet Scana Energy Holding AB i Sverige. Salget ble gjennomført 5. februar 2015 med oppgjør samme dag. Ny eier overtok kontroll over daglig drift av selskapet sammen med eksisterende organisasjon på samme tidspunkt.

Salget er en del av Scanas aktiviteter for å sikre konsernets gjenværende kapitalstruktur og avhendelse av enheter som ikke inngår i fremtidig kjernevirksomhet. Det vises for øvrig til note 27 salg av virksomhet.

Oppbud av Scana Steel Stavanger AS

Styret i Scana Steel Stavanger AS besluttet i styremøte å begjære oppbud. Selskapet begjærte oppbud i Stavanger tingrett den 4. mars 2015. For ytterligere omtale vedrørende oppbud av Scana Steel Stavanger AS se note 28.

Refinansiering

Dagens låneavtale hadde i utgangspunktet hovedforfall 22. mars 2015. Det har vært løpende dialog og forhandlinger mellom bankene og Scana om en ny låneavtale og som en del av prosessen mottok konsernet en tre måneders forlengelse av eksisterende låne- og bankavtaler frem til 22. juni 2015.

Det er i april 2015 fremforhandlet en avtale om refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital. Den fremforhandlede avtalen knyttet til refinansieringen innebærer at låneavtalen med banksyndikatet

forlenges med tre år og at bankene frigir midler som per i dag står på en sperret konto til fordel for banksyndikatet. I tillegg skal det gjennomføres en emisjon der utvalgte aksjonærer garanterer for et minstebeløp på MNOK 50.

De største aksjonærene som forventes å delta i den rettede emisjonen har vært løpende involvert i forhandlingene med bankene. Det er forventet at avtalene knyttet til låneavtalen og emisjonen blir formelt signert i løpet av andre kvartal 2015.

Gjennomføring av den fremforhandlede avtalen knyttet til refinansiering innebærer en videreføring av dagens låneavtale med endring av enkelte betingelser. Det løpende termloan på MSEK 292 refinansieres med fem års nedbetalingsprofil, men med avdragsfrihet frem til 31. desember 2016. I tillegg forlenges kassetrekkefasiliteten på MNOK 110 og garantirammen på MNOK 90. Garantirammen vil gradvis reduseres i takt med at garantier stillet for Scana Steel Stavanger innfris eller bortfaller. Det innføres en likviditetscovenant der minimum disponibel likviditetsreserve skal være MNOK 20, med første målepunkt 31. desember 2015. Deretter skal kravet være tilfredsstillt til en hver tid. Det vil innføres en EBITDA covenant fra Q4 2016. Nivået på denne vil fremforhandles mellom partene før 31. desember 2016.

Den fremforhandlede avtalen betinger en emisjon på opptil MNOK 100, men med en garantert tegning på MNOK 50. Som en del av den fremforhandlede avtalen vil bankene frigi deler av salgsproveny umiddelbart etter fremleggelse av garantiavtaler. Midlene står per i dag på en sperret konto til fordel for banksyndikatet. Når emisjonen er vedtatt på generalforsamlingen vil ytterligere sperrede midler frigis av bankene. Totalt sett utgjør disse elementene minst MNOK 27,5.

MORSELSKAP RESULTATREGNSKAP

Periode 1. januar - 31. desember (NOK 1000)	Note	2014	2013
Driftsinntekter	7	41 219	46 638
<i>Driftskostnader:</i>			
Lønn og sosiale kostnader	8	19 099	20 251
Avskrivninger	3	320	1 506
Andre driftskostnader	8/11	109 987	35 496
Sum driftskostnader		129 406	57 253
Driftsresultat		-88 187	-10 615
<i>Finansinntekter og kostnader:</i>			
Inntekt fra investering i datterselskaper	2	63 464	51 970
Renteinntekter		3 559	2 716
Renteinntekter fra konsernselskaper	7	25 758	32 767
Nedskrivning aksjer/fordringer i datterselskaper	2	-90 234	-68 582
Rentekostnader		-24 487	-27 315
Rentekostnader til konsernselskaper	7	-2 513	-1 148
Andre finansinntekter (+) / andre finanskostnader (-)	17	7 894	-14 489
Netto finansposter		-16 559	-24 081
Resultat før skattekostnad		-104 746	-34 696
Skattekostnad	4	1 669	16 476
Årsresultat		-106 415	-51 172
<i>Disponering av årets resultat:</i>			
Overføring til egenkapital		-106 415	-51 172
Sum		-106 415	-51 172

MORSELSKAP BALANSE

(NOK 1000)	Note	31.12.14	31.12.13
Anleggsmidler:			
<i>Immaterielle eiendeler:</i>			
Utsatt skattefordel	4	0	1 512
<i>Varige driftsmidler:</i>			
Maskiner, inventar, bygninger etc.	3	2 778	3 014
<i>Finansielle anleggsmidler:</i>			
Aksjer i datterselskaper	2	505 938	495 634
Andre aksjer		100	100
Andre langsiktige fordringer	11	0	18 128
Lån til konsernselskaper	10	266 273	192 549
Sum anleggsmidler		775 089	710 937
Omløpsmidler:			
<i>Fordringer:</i>			
Fordringer på konsernselskaper	10	162 555	258 095
Andre kortsiktige fordringer	11	878	80 559
Sum fordringer		163 433	338 654
Bankinnskudd og kontanter	12	39 347	53 403
Sum omløpsmidler		202 780	392 057
Sum eiendeler		977 869	1 102 994
Egenkapital:			
<i>Innskutt egenkapital:</i>			
Aksjekapital	9	75 118	75 118
Egne aksjer		-11	-11
Overkurs		284 647	418 268
Annen innskutt egenkapital		0	17 946
Sum innskutt egenkapital		359 754	511 321
Sum egenkapital	5	359 754	511 321
Langsiktig gjeld:			
Langsiktig gjeld til konsernselskaper	10	124 313	54 967
Annen langsiktig gjeld	15	10 604	8 545
Sum langsiktig gjeld		134 917	63 512
Kortsiktig gjeld:			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	381 000	464 674
Leverandørgjeld		2 491	4 279
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	10	79 852	44 408
Annen kortsiktig gjeld	16	19 855	14 800
Sum kortsiktig gjeld		483 198	528 161
Sum gjeld og egenkapital		977 869	1 102 994

Stavanger, 29. april 2015


Bjørn Torkildsen
Styreleder


John Arild Ertvaag
Styremedlem


Elisabeth Saupstad
Styremedlem


Martha Kold Bakkevig
Styremedlem


Per Ravnestad
Styremedlem


Jan Henry Melhus
Konstituert konsernsjef

MORSELSKAP KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(NOK 1000)	2014	2013
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:		
Resultat før skattekostnad	-104 746	-34 696
Netto resultat fra investering i datterselskaper	26 770	16 612
Avsetning tap på fordring	73 378	0
Avskrivninger	320	1 506
Endring i kortsiktige fordringer	-77 843	-138 704
Endring i leverandørgjeld	-1 788	611
Endring i annen kortsiktig gjeld og andre tidsavgrensningsposter	37 168	-94 705
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-46 741	-249 376
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:		
Endring langsiktige fordringer / gjeld konsernselskap	40 137	64 794
Investering i anleggsmidler	-85	-461
Salg av virksomhet	97 434	52 054
Investering i datterselskap	-15 000	-34 030
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	122 486	82 357
Netto kontantstrøm før finansieringsaktiviteter	75 745	-167 019
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter:		
Opptak av ny kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	135 000
Netto rentebetaling/finanskostnader	-6 127	-6 628
Nedbetaling av kortsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner /endring kassetrekk	-83 674	-39 602
Kapitalforhøyelse	0	131 429
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-89 801	220 198
Netto kontantstrøm	-14 056	53 180
Likviditetsbeholdning pr. 1. januar	53 403	223
Likviditetsbeholdning pr. 31. desember	39 347	53 403
Endring i likviditetsbeholdningen	-14 056	53 180

MORSELSKAP NOTER

Note 1. Regnskapsprinsipper

Det framlagte selskapsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Fortsatt drift er lagt til grunn for utarbeidelsen av årsregnskapet og verdsettelsen av selskapets eiendeler. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Årsregnskapet utgjør en helhet. Alle tall i årsregnskapet er i hele 1.000 kroner med mindre annet er oppgitt.

Inntekter og kostnader

Inntekter resultatføres når de er opptjent. Utgifter resultatføres i samme periode som tilhørende inntekt. Direkte transaksjonskostnader knyttet til låneopptak periodiseres over lånets løpetid etter amortisert kost metode.

Kortsiktige fordringer og kortsiktig gjeld

Fordringer og gjeld klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld dersom de forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til kursene på transaksjonstidspunktet. Selskapets kasse- og bankbeholdninger, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

Kundefordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for konstaterede tap og avsetninger til dekning av påregnelige tap.

Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskaper er vurdert i henhold til kostmetoden. Dersom kriterier for nedskrivning er til stede vil nedskrivningen bli ført mot resultatet. Utdeling fra datterselskap som representerer opptjent inntekt inntektsføres. Utdeling som det er ytet vederlag for ved kjøp av eierandelen er tilbakebetaling av investert kapital og regnskapsføres som reduksjon av investeringer.

Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler er i balansen oppført til historisk anskaffelseskost og fratrasket avskrivninger og nedskrivninger. Avskrivninger er beregnet lineært av anskaffelseskost. Ved salg av anleggsmidler medtas gevinster som driftsinntekter og tap som driftskostnader. Som nedskrivningskriterium benyttes framtidige diskonterte kontantstrømmer.

Leasing

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Selskapet har bare driftsmidler som defineres som operasjonell leasing.

Skatter

Skattekostnad i resultatregnskapet utgjør summen av betalbar skatt og endring utsatt skatt knyttet til årets regnskapsmessige resultat. Utsatt skatt i balansen er skatt beregnet med 27% på netto skatteøkende midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier, etter utligning av skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring. Det er foretatt full avsetning etter gjeldsmetoden uten diskontering. Utsatt skattefordel er bokført i balansen forutsatt at selskapet kan sannsynliggjøre fremtidig inntjening eller skattemessige disposisjoner som forsvaret den balanseførte verdien.

Pensjoner og pensjonsforpliktelser

Ansatte er sikret gjennom en pensjonsordning hvor det ytes avtalt innskudd fra arbeidsgiver (innskuddsordning) og inngår i posten lønn og sosiale kostnader.

Finansielle instrumenter

Selskapet benytter forskjellige finansielle instrumenter i styringen av konsernets valuta- og renteeksponering. Regnskapsmessig behandling følger intensjonene bak inngåelsen av disse kontraktene. Valutaterminkontrakter føres opp i balansen til virkelig verdi. Urealisert gevinst eller tap knyttet til disse kontraktene resultatføres løpende. Selskapet benytter sikringsbokføring for rentebyttekontrakter der kriteriet for sikringsbokføring er oppfylt. Sikring av nettoinvestering behandles som sikringsbokføring. Urealisert valutagevinst eller -tap på lån som inngår som sikringsinstrument i sikring av nettoinvestering av svenske datterselskaper, blir initielt balanseført som en del av investering i datterselskaper, og vil først bli resultatført i det investeringen eventuelt avhendes.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Likvider omfatter betalingsmidler (kontanter/bankinnskudd) og kortsiktige plasseringer i verdipapirer (ikke aksjer) med mindre enn tre måneders løpetid regnet fra anskaffelsestidspunktet.

Note 2. Aksjer

Aksjer i datterselskaper:	Ervervet	Eierandel	Stemmeandel	Antall aksjer	Bokført verdi NOK pr 31.12.14
Scana Propulsion AS (underkonsern), Volda, Norge	2011	100 %	100 %	100 000	106 001
Scana Property AS (underkonsern), Stavanger, Norge	2012	100 %	100 %	1 000 000	84 422
Scana Skarpenord AS, Rjukan, Norge	1989	100 %	100 %	7 000	11 363
Scana Steel Stavanger AS, Jørpeland, Norge	1990	100 %	100 %	6 000	0
Scana Offshore Vestby AS, Vestby, Norge	2006	100 %	100 %	2 600	49 000
Scana USA Holdings Inc. (underkonsern), Houston, Texas, USA	2011	100 %	100 %	1 000	41 970
Scana Trading AS (underkonsern), Stavanger, Norge	1987	100 %	100 %	115 000	186 979
Eliminering agio på nettoinvestering i datterselskaper					26 203
Sum aksjer i datterselskaper					505 938

	Valuta	Ervervet	Eierandel	Stemme- andel	Antall aksjer
Aksjer eiet av datterselskaper:					
Scana Steel Björneborg AB, Björneborg, Sverige	SEK	1993	100 %	100 %	80 000
Scana Machining AB, Kristinehamn, Sverige	SEK	2011	100 %	100 %	50 000
Scana Subsea AB, Kristinehamn, Sverige	SEK	2009	100 %	100 %	100
Scana Energy AB (underkonsern), Kristinehamn, Sverige	SEK	2013	100 %	100 %	50 000
Scana Volda AS, Volda, Norge	NOK	1997	100 %	100 %	94 426
Scana Zamech sp.zo.o, Elblag, Polen	PLN	2009	100 %	100 %	28 100
Scana Mar-Ei AS, Dalen, Norge	NOK	1996	100 %	100 %	100 000
Scana Singapore Pte Ltd, Singapore	SGD	1994	100 %	100 %	205 000
Scana Shanghai Trading Ltd, Shanghai, Kina	RMB	2011	100 %	100 %	N/A
Scana Eiendom SSA AS, Jørpeland, Norge	NOK	2013	100 %	100 %	1 529
Scana Eiendom Jørpeland AS, Jørpeland, Norge	NOK	2013	100 %	100 %	6 172
Scana Eiendom Volda AS, Volda, Norge	NOK	2014	100 %	100 %	300
Scana Property AB, Karlskoga, Sverige	SEK	1995	100 %	100 %	69 305
Fjordbris AS, Tau, Norge	NOK	2013	50,1 %	50,1 %	1 000
Scana Steel Söderfors AB, Söderfors, Sverige	SEK	1995	100 %	100 %	259 000
Scana Steel Booforge AB, Karlskoga, Sverige	SEK	1994	100 %	100 %	100 000
Scana Energy Holding AB (underkonsern), Kristinehamn, Sverige	SEK	2013	100 %	100 %	100 000
Scana do Brasil Ind Ltda, Rio de Janeiro, Brasil	BRL	2009	100 %	100 %	10 000

Selskapet tester verdien av aksjene for verdifall ved indikasjon på verdifall. I verdsettelsen benyttes bruksverdien. Bruksverdien er basert på budsjett og forretningsplaner fastsatt av ledelsen for perioden 2015 - 2019. Estimatenes bygger på budsjett 2015 og prognoser for 2016 - 2019 for hver enkelt kontantgenererende enhet. For påfølgende periode bygger modellen på en vekstrate 2,5% som ligger innenfor langsiktige forventninger om inflasjonsmål i Norges Bank. Inntektene bygger på inngåtte kontrakter og ledelsesvurdering og ekstern informasjon om potensialet for nye avtaler. Estimert driftsmargin i perioden øker basert på forventninger om en positiv markedsutvikling. Selskapet innregner verdifall i resultatet dersom beregnet gjenvinnbart beløp er lavere enn bokførte eiendeler eller den kontantgenererende enheten. Det er foretatt nedskrivning av aksjene knyttet til Scana Steel Stavanger AS som utgjør MNOK 89,5. Det er reversert nedskrivning av fordring mot Scana Steel Stavanger AS med MNOK 42,1. I tillegg er det foretatt nedskrivning av fordring mot Scana Steel Söderfors AB med MNOK 42,9 som ble solgt 30. januar 2015. Viser til presentasjon av nedskrivningstestene i konsernregnskapet note 9 og omtale av salg av virksomhet i note 27.

I 2014 har selskapet solgt Scana Offshore Technology AS og verkstedet ved Scana Offshore Vestby AS med en gevinst på MNOK 5,9. Selskapet har også foretatt en omstrukturering i svenske virksomheter hvor selskapene kjøpte aksjene i Scana Machining AB, Scana Steel Söderfors AB og Scana Steel Booforge AB. Aksjene til disse selskapene ble overført som et tingsinnskudd i Scana Trading AS som per balansedagen eier Scana Energy Holding AB.

Note 3. Varige driftsmidler

	Maskiner, inventar o.l.
Anskaffelseskost	
Akkumulert anskaffelseskost pr 01.01.14	6 725
Tilgang i året	85
Akkumulert anskaffelseskost pr 31.12.14	6 810
Avskrivninger	
Akkumulert avskrivning pr 01.01.14	3 711
Årets avskrivninger	320
Avgang i året	1
Akkumulert avskrivning pr 31.12.14	4 032
Bokført verdi 31.12.14	2 778
Avskrivningsperiode i antall år	3 - 5

Årlig leie av kontorlokaler (som ikke er balanseført) i 2014 var 1 556.

Note 4. Skatt

	2014	2013
Grunnlag for betalbar skatt:		
Resultat før skattekostnad	-104 746	-34 696
Permanente/Andre forskjeller	28 711	-8 563
Endring midlertidige forskjeller	69 971	2 630
Endring midlertidige forskjeller skattemessig underskudd	6 064	40 629
Benyttet underskudd til fremføring, ikke regnskapsført tidligere	0	0
Grunnlag betalbar skatt	0	0
Årets skattekostnad:		
Betalbar skatt	0	0
Endring utsatt skatt	1 512	8 385
Skatt ført mot egenkapitalen	157	8 091
Årets skattekostnad	1 669	16 476
Avstemming skattekostnad mot ordinært resultat før skatt:		
Årets skattekostnad	1 669	16 476
27% av resultat før skatt (2013: 28%)	-28 281	-9 715
Differanse som skyldes:	29 950	26 191
Permanente/Andre forskjeller	7 752	-2 398
Resultat investering datterselskap, skatt ført mot egenkapital	157	5 973
Skatt emisjonskostnad regnskapsført rett mot egenkapitalen	0	2 118
Endring ikke balanseført/tilbakeført utsatt skattefordel	20 578	19 712
Endret skattesats	0	786
	2014	2013
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:		
Anleggsmidler	598	130
Fordringer	-73 378	0
Derivater	-4 913	-13 055
Gevinst og tapskonto	-64	-80
Annen gjeld	2 186	7 404
Skattemessig underskudd/Godtgjørelse til fremføring	-73 651	-73 007
Sum midlertidige forskjeller	-149 222	-78 608
27% utsatt skatt	-40 290	-21 224
Herav balanseført utsatt skattefordel	0	1 512
Ikke balanseført utsatt skattefordel	40 290	19 712
Balanseført utsatt skattefordel er basert på estimer for fremtidig inntjening i den norske virksomheten. Det er ingen tidsbegrensning for fremføringsretten av underskudd til fremføring.		
Skatt som er regnskapsført rett mot egenkapitalen:		
Nettoinvestering	157	5 973
Emisjonskostnader	0	2 118
Sum	157	8 091

Note 5. Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer*	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Egenkapital
Egenkapital 31. desember 2013	75 118	-11	418 268	17 946	0	511 321
Årets resultat			-133 621	-17 946	45 152	-106 415
Kontinuitetsdifferanse					-43 250	-43 250
Kontantstrømsikring					-2 059	-2 059
Nettoinvestering					157	157
Egenkapital 31. desember 2014	75 118	-11	284 647	0	0	359 754

*Selskapet har 10 508 egne aksjer hvor pålydende er 1 krone per aksje. Egne aksjer og annen innskutt egenkapital er omarbeidet fra fjoråret.

Note 6. Garanti- og kausjonsansvar

	2014	2013
Morselskapsgarantier og kausjonsansvar	152 811	182 923

Morselskapsgarantier utgjør MNOK 76 og nesten hele beløpet er performance garantier som er knyttet til produkt og tjenesteleveranser til våre datterselskap. Se note 25 i konsernregnskapet for ytterligere omtale.

Note 7. Transaksjoner med nærstående parter

Av årets driftsinntekter gjelder NOK 41 219 viderebelastning til datterselskaper inkl. konsernassistanse og royalty. Av årets netto finansposter utgjør NOK 25 758 renter fra konsernselskap og NOK 2 513 renter til konsernselskap. Viser til konsernregnskapet note 21 vedrørende nærtstående parter.

Note 8. Godtgjørelser og honorarer

	2014	2013
Lønnskostnader	15 987	16 403
Arbeidsgiveravgift	2 380	2 469
Pensjonskostnader	524	697
Andre lønns- og personalkostnader	207	682
Sum lønnskostnader	19 099	20 251

Scana Industrier hadde 7 ansatte ved årsskiftet, hvorav 1 kvinne. Gjennomsnittlig antall ansatte i 2014 var 9 personer. Selskapets pensjonsordning tilfredstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon. Det henvises til note 10 i konsernregnskapet for omtale av godtgjørelse til ledende ansatte.

Revisjonshonorarer:*	2014	2013
Lovpålagt revisjon	358	342
Andre attestasjonstjenester	134	
Andre tjenester utenfor revisjonen	1 772	998
Skatterådgivning	99	139
Sum	2 363	1 479

*Tallene er oppgitt uten merverdiavgift

Note 9. Aksjekapital

Pr. 31. desember 2014 utgjorde Scana Industrier ASAs aksjekapital NOK 75 118 301 fordelt på 75 118 301 aksjer à NOK 1,00. Aksjene består av en aksjeklasse med lik stemmerett. Se note 16 i konsernregnskapet vedrørende aksjekapital og overkurs. Det vises til note 24 i konsernregnskapet vedrørende aksjonærforhold.

Note 10. Utlån, innlån og fordringer til konsernselskaper

Selskapet har utlånsavtaler og innlånsavtaler med datterselskaper. I tillegg har selskapet kortsiktig gjeld mot datterselskaper som i hovedsak er knyttet til konsernkontoordningen. Ved årslutt 2014 og 2013 forfaller ingen fordringer til konsernselskaper senere enn ett år.

Note 11. Andre kortsiktige fordringer

Andre kortsiktige fordringer vedrører salget av Leshan Scana Machinery Ltd., er nedskrevet til null med MNOK 73,4. Nedskrivningen er presentert som annen driftskostnad i resultatet. Se note 14 i konsernregnskapet for ytterligere omtale.

Note 12. Bankinnskudd

Bankinnskudd og kontanter utgjør MNOK 39,3. Dette er sperrede midler knyttet til salg av selskap som benyttes til betaling av avdrag. Selskapet har utstedt garanti knyttet til skyldig skattetrekk.

Note 13. Kortsiktig rentebærende gjeld

	2014	2013
Kassekreditt	101 994	50 479
Super Senior kredittfasilitet	0	37 767
Syndikatlån, avdrag som forfaller til betaling innen 12 måneder	279 006	376 428
Sum	381 000	464 674

Selskapet er i brudd med lånevilkårene per 31.12.14 for syndikatlånet, men har fått fritak fra syndikatet. Syndikatlånet forfaller 22. mars 2015 hvor hovedforfallet er utsatt til 22. juni 2015. Det vises til note 17 og 22 i konsernregnskapet for øvrige detaljer knyttet til rentebærende gjeld.

Note 14. Panteheftelser

	2014	2013
Av selskapets rentebærende gjeld var følgende sikret med pant	381 000	464 674
<i>Bokført verdi av pantsatte objekter:</i>		
Aksjer	505 938	495 634
Maskiner, inventar	2 778	3 014
Sum	508 716	498 648

Note 15. Finansielle instrumenter

Valutakontrakter:

Nedenfor listes en sammenfatning av samtlige åpne valutakontrakter pr. 31.12.14

Valuta	Netto	Pålydende	Forfallsperiode	Urealisert gevinst / tap(-)
SEK	Kjøp	20 983	2015	769
EUR	Kjøp	4 350	2015	1 375
USD	Kjøp	1 825	2015	3 745
USD	Kjøp	945	2016	245
GBP	Kjøp	1 170	2015	341
Sum				6 475

Terminkontraktene inngår som en del av konsernets styring av valutarisiko. Se note 22 i konsernregnskapet.

Rentebytteavtale:

Konsernet mener at det er risikoreduserende over tid å ha deler av gjelden til fast rente. På bakgrunn av dette anvendes rentebytteavtale for å bytte flytende rente mot fast. Når den faste renten er lavere enn flytende, mottar og inntektsfører Scana rentedifferansen. Når den faste renten er høyere enn flytende, betaler og kostnadsfører Scana rentedifferansen. Inntektene / kostnadene blir periodisert over den aktuelle renteperioden.

Pr. 31.12.14 har selskapet en rentebytteavtale på MSEK 200, der selskapet betaler en fast rente og mottar en flytende rente. Den flytende renten blir fastsatt hvert kvartal basert på STIBOR 3mnd-renten.

Valuta	Beløp	Fastrente	Forfall	Virkelig verdi
SEK	200 000	3,00 %	25.10.2016	-10 604

Note 16. Annen kortsiktig gjeld

Av annen kortsiktig gjeld utgjør skyldige offentlige avgifter 1 679.

Note 17. Andre finansinntekter / kostnader

Netto andre finansinntekter på MNOK 7,9 består av agioinntekt med MNOK 90,5, agiotap med MNOK 71,3 og finanskostnad med MNOK 11,3.

Note 18. Hendelser etter balansedagen og fortsatt drift

Viser til konsernregnskapet note 28 om hendelser etter balansedagen og note 29 vedrørende fortsatt drift.

Stavanger, 29. april 2015


Bjørn Torkildsen
Styreleder


John Arild Ertvaag
Styremedlem


Elisabeth Saupstad
Styremedlem


Martha Kold Bakkevig
Styremedlem


Per Ravnstad
Styremedlem


Jan Henry Melhus
Konstituert konsernsjef

ERKLÆRING FRA STYRETS MEDLEMMER OG KONSERNSJEF

Styret og konsernsjefen har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Scana Industrier ASA, konsern og morselskap for 2014.

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU-godkjente IFRS'er og tilhørende fortolkningsuttalelser, samt ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk per 31.12.2014.

Årsberetningen for konsern og morselskap er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk Regnskapsstandard 16 per 31.12.2014.

Etter vår beste overbevisning:

- er årsregnskapet 2014 for konsern og morselskap utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarter
- gir opplysningene i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2014
- gir årsberetning for konsernet og morselskapet en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og morselskapet, samt de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor

Stavanger, 29. april 2015



Bjørn Torkildsen
Styreleder



John Arild Ertvaag
Styremedlem



Elisabeth Saupstad
Styremedlem



Martha Kold Bakkevig
Styremedlem



Per Ravnstad
Styremedlem



Jan Henry Melhus
Konstituert konsernsjef

REVISORS BERETNING 2014



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Vassbotnen 11a Forus, NO-4313 Sandnes
Postboks 8015, NO-4068 Stavanger

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA

Tlf: + 47 51 70 66 00

Fax: + 47 51 70 66 01

www.ey.no

Medlemmer av den norske revisorforening

Til generalforsamlingen i
Scana Industrier ASA

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Scana Industrier ASA, som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap, oppstilling over totalresultatet, oppstilling over endringer i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger

Styrets og konsernsjefens ansvar for årsregnskapet

Styret og konsernsjefen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og konsernsjefen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.



2

Konklusjon om selskapsregnskapet

Etter vår mening er selskapsregnskapet for Scana Industrier ASA avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2014 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Konklusjon om konsernregnskapet

Etter vår mening er konsernregnskapet for Scana Industrier ASA avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2014 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Presisering

Vi viser til note 29 og 30 i konsernregnskapet og til årsberetningen hvor det fremgår at konsernet er avhengig av gjennomføring av fremforhandlet avtale om refinansiering av lån og tilførsel av ny egenkapital, samt at resultat og likviditet fra drift forbedres. Som følge av dette er det også vesentlig usikkerhet om fortsatt drift. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og realisasjon av eiendeler og oppgjør av gjeld i normal drift. Det er ikke foretatt avsetninger eller nedskrivninger for eventuelle tap som kan oppstå om denne forutsetningen ikke lenger er tilstede. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om regnskapet.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen og om redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og administrerende direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Stavanger, 30. april 2015

ERNST & YOUNG AS

Tor Inge Skjellevik
statsautorisert revisor

EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE 2014

Konsernets mål

Eierstyring og selskapsledelse i Scana skal sikre at selskapenes virksomhetsstyring er i tråd med allmenne og anerkjente oppfatninger og standarder, og i overensstemmelse med gjeldende lover og forskrifter. Scana er notert på Oslo Børs og er underlagt norsk verdipapirlovgivning og børsreglement. Scana har som målsetting å følge Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse så langt den passer. Informasjon om anbefalingen finnes på www.nues.no.

Prinsippene for eierstyring og selskapsledelse er konkretisert i ulike styringsdokumenter for Scanas virksomhet. Prinsippene skal sikre et godt samspill mellom selskapets ulike interessegrupper, som kunder, ansatte, styringsorganer, ledelse og samfunnet forøvrig.

Konsernets formål er eie og drift av industri- og handelsvirksomheter og dermed tilhørende virksomhet samt eie og drift av fast eiendom. Selskapets formål innbefatter videre investering i andre selskap for å fremme selskapets virksomhet.

Konsernets overordnede mål er å øke aksjonærenes verdier. Ut fra dette er det fastsatt følgende hovedstrategier:

1. Gjenvinne lønnsomhet og sikre god kapitalstyring.
2. Øke fokus på forretningsområdenes struktur og utvikling.
3. Vokse organisk innen forretningsområdene.
4. Utvikle reparasjons- og servicekonseptet innen forretningsområdene
5. Redusere eksponering utenfor konsernets satsingsområder.
6. Utvikle eiendomsverdiene.

For 2015 vil styrets hovedfokus være å gjenskape lønnsomhet, oppnå økt finansiell robusthet i konsernet og starte prosessen med å omforme Scana til et industrielt investeringsselskap.

Aksjeeierpolitikk

Scanas aksjonærpolitikk er å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning i form av utbytte og kursstigning. Scana vil føre en konservativ emisjonspolitik som hvor hensynet til de eksisterende aksjonærene er fremtredende.

Over tid bør en tilfredsstillende vekst og resultatutvikling kunne gi aksjonærene en god samlet verdiutvikling. Utbyttepolitikken må ta hensyn til behovet for finansiell beredskap og muligheter for verdiskaping gjennom

nye investeringer. Med bakgrunn i dette, anser styret det naturlig at utbyttet over tid utgjør en tredjedel av årsresultatet. Den resterende andelen av årsresultatet, skal sikre vekst og en tilfredsstillende egenkapital. Generalforsamlingen fastsetter det årlige utbytte etter forslag fra styret.

Scana Industrier har én aksjeklasse, og hver aksje gir én stemme i generalforsamlingen. Aksjens pålydende verdi er kr. 1,00. Det foreligger en fullmakt for selskapet til å kjøpe egne aksjer i tilknytning til selskapets opsjonsprogram og foreta eventuelle oppkjøp med inntil 10 prosent av selskapets registrerte aksjekapital på tidspunkt for generalforsamlingen i 2014.

Det er utarbeidet retningslinjer som sikrer at styremedlemmer og ledende ansatte innhenter forhåndsgodkjenning og melder fra om det handles i Scana-aksjen. Selskapets egen handel i Scana-aksjen skal foretas på børs. Selskapets aksjer er fritt omsettelige.

Rammer for opsjonsordninger og ordninger for tildelinger av aksjer til ansatte, skal behandles og godkjennes av generalforsamlingen. Det eksisterende opsjonsprogrammet for ledende ansatte, ble godkjent av generalforsamlingen den 28. april 2010. Opsjonsprogrammet utløper i løpet av 2015 og selskapet har ikke planer om å etablere nytt opsjonsprogram.

Når det gjelder aksjer som er eiet av styrets medlemmer og ledende ansatte, vises det til konsernregnskapets note 24.

Retningslinjer for godtgjørelse av ledende ansatte er redegjort for i Note 10 i årsregnskap og generalforsamlingen gjennomfører en rådgivende avstemning.

Scana har ingen forsvarsmekanismer mot selskapsovertakelse i selskapets vedtekter. Det er heller ikke andre hindringer for å begrense kjøp av selskapets aksjer.

Det er ikke etablert hovedprinsipper for hvordan Scana vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud, bortsett fra at norsk anbefaling for Eierstyring og selskapsledelse vil ha en normativ funksjon.

Styringsmodell

Konsernets øverste styringsorgan er generalforsamlingen i Scana Industrier ASA. I henhold til vedtektene skal generalforsamlingen ledes av styrets formann. Generalforsamlingen velger valgkomite, styremedlem-

mer i Scana Industrier, samt konsernets eksterne revisor. Den fastsetter også honorarer til disse. Generalforsamlingen behandler videre saker som følger av Aksjeloven, herunder årsregnskapet for konsernet og morselskapet. Alle som eier aksjer i selskapet har rett til å møte og stemme på generalforsamlingen. Innkalling og saksliste sendes ut senest 21 dager før generalforsamlingen skal avholdes. Sakspapirer til generalforsamlingen gjøres tilgjengelig på konsernets hjemmeside. Påmelding til generalforsamling gjøres til konsernets hovedkontor og påmeldingsfrist settes så nært opp til generalforsamling som praktisk mulig. Aksjeeiere som ikke kan møte på generalforsamling kan møte med fullmakt hvor aksjeeier har mulighet til å avgi sin stemme for hver sak som skal behandles på generalforsamlingen.

Selskapets generalforsamling nedsatte i 2006 en egen valgkomité bestående av tre eksterne medlemmer. Vedtektene ble endret i 2008 for å reflektere dette. Da Scana Industrier ASA har færre enn 200 ansatte inkluderer styringsmodellen ikke bedriftsforsamling.

I henhold til selskapets vedtekter skal selskapets styre bestå av 3-7 medlemmer, som velges av generalforsamlingen for 2 år av gangen. CV for styremedlemmer fremgår av årsrapporten. Aldersgrense for styremedlemmene er 68 år, med fratredelse på første ordinære generalforsamling etter fylte 68 år. Styrets oppgaver og ansvar er fastsatt i norsk lov og omfatter den overordnede styring og kontroll av konsernet. Daglig leder skal ikke være styremedlem.

Styret i Scana Industrier er oppmerksom på sitt betydelige ansvar for å ivareta alle eiernes interesser og har gjennom sitt arbeid lagt vekt på å balansere tradisjonelle kontroll- og tilsynsoppgaver med diskusjoner om strategi og andre aktuelle temaer. Styrets sammensetning ivaretar ønsket om uavhengighet i forhold til konsernets ledelse. Det er utformet en egen rettledning for styret og dets arbeid. I henhold til denne, er styret ansvarlig for ledelsen av konsernets virksomhet, samt at lover og regler overholdes. Styrets hovedoppgaver omfatter strategi, organisering, kontroll og egenoppgaver. Ordinær generalforsamling i 2010 vedtektsfestet at revisjonsutvalgets oppgaver og plikter skal utøves av et samlet styre. Dette for å sikre bredest mulig kompetanse i revisjonsutvalget. Styret har normalt syv møter per år. Det er ikke etablert resultatavhengig godtgjørelse eller opsjonsprogram for noen av styrets medlemmer. Styrets medlemmer anbefales å eie aksjer i selskapet.

Jon Arild Ertvaag og Per Ravnestad er blant selskapets største aksjonærer. De andre aksjonærvalgte styremedlemmene er uavhengige av daglig ledelse, selskapets hovedaksjeeiere og vesentlige forretningsforbindelser. Videre er sammensetningen slik at en ivaretar aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold i et godt kollegialt organ. Den utfyllende kompetansen i styret sikrer at styremedlemmene er i stand til å vurdere saker fra ulike perspektiv før endelige avgjørelser fattes. Oversikt over aksjer eid av styrets medlemmer og ledende ansatte fremkommer i note 10.

Generalforsamlingen velger en uavhengig, ekstern revisor og fastsetter honorar til denne. Scana har som policy å benytte samme revisjonsselskap i alle konsernselskaper så langt det er praktisk mulig og der Scana alene kan bestemme dette. Den eksterne revisoren skal bekrefte til generalforsamlingen at konsernets og morselskapets årsregnskap er avlagt i tråd med gjeldende lover og regler. Videre deltar revisor på styremøter som behandler årsregnskapet. Det er lagt opp til møte mellom styre og revisor uten at daglig leder eller andre fra ledelsen er tilstede. I tråd med krav til revisors uavhengighet, vil Scana i begrenset omfang, benytte valgt ekstern revisor til andre oppgaver enn lovbestemt, finansiell revisjon. Scana har ikke en egen, intern revisjonsavdeling, men benytter ressurser fra eksternt revisjonsfirma hvis behov for slik revisjon skulle oppstå.

Investorinformasjon

Scana Industrier skal gi aksjemarkedet relevant og utfyllende informasjon som grunnlag for en balansert og korrekt verdisetting av aksjen. Konsernet legger vekt på en åpen dialog med aksjemarkedet og media. Dette ivaretas gjennom børsmeldinger, pressemeldinger, kvartalspresentasjoner og presentasjoner for analytikere og investorer.

Selskapets hjemmeside (www.scana.no) har en egen seksjon som omhandler informasjon for investorer. Denne inneholder årsrapporter, kvartalsrapporter og selskapspresentasjoner. Kvartalspresentasjonene finnes også som web-cast.

Generalforsamlingen vedtok i 2010 at dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamling i selskapet, som for eksempel årsrapporter, kan gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmesider på internett, jfr. vedtektenes § 9 C. Rapporteringskalender 2015 er tilgjengelig på www.scana.no.

VEDTEKTER FOR SCANA INDUSTRIER ASA

- § 1 Selskapets navn skal være Scana Industrier ASA. Selskapet er et allment aksjeselskap.
- § 2 Selskapets formål er eie og drift av industri- og handelsvirksomheter og dermed tilhørende virksomhet samt eie og drift av fast eiendom. Selskapets formål innbefatter videre investering i andre selskap for å fremme selskapets virksomhet.
- § 3 Selskapets forretningskontor skal være i Stavanger.
- § 4 Selskapets aksjekapital er kr 75 118 301, fordelt på 75 118 301 aksjer, hver pålydende kr 1.
- § 5 Selskapets aksjer skal registreres i Verdipapirsentralen.
- § 6 Selskapets styre består av 3-7 medlemmer som velges av generalforsamlingen for 2 år ad gangen. Aldersgrensen for styremedlemmer er 68 år med fratredelse på første ordinære generalforsamling etter fylte 68 år.
- § 6 B Selskapets samlede styre skal utøve revisjonsutvalgets oppgaver og inneha revisjonsutvalgets plikter og funksjoner i henhold til de til enhver tid gjeldende krav etter allmennaksjeloven.
- § 7 Selskapets firma tegnes av styrets formann eller daglig leder i fellesskap med ett styremedlem.
- § 8 Generalforsamlingen ledes av styrets formann.
- § 9 På den ordinære generalforsamling skal følgende tema behandles og avgjøres:
- Fastsettelse av resultatregnskap og balanse, herunder anvendelse av årsoverskudd eller dekning av års underskudd samt utdeling av utbytte.
 - Fastsettelse av konsernresultatregnskap og konsernbalanse.
 - Valg av styre og styrets formann ved utløpt funksjonstid.
 - Fastsettelse av godtgjørelse til styret.
 - Valg av revisor dersom det foreligger forslag om dette.
 - Godkjennelse av revisors godtgjørelse.
 - Andre saker som i henhold til lov eller vedtekter hører under generalforsamlingen.
- § 9 B Selskapet skal ha en valgkomité bestående av minst 3 medlemmer som skal velges av generalforsamlingen. Valgkomitéen skal forberede generalforsamlingens valg av styremedlemmer, foreslå kandidater til styreverv og anbefale størrelse på kompensasjon til styrets medlemmer til generalforsamlingen. Generalforsamlingen kan vedta instruks for valgkomitéens arbeid.
- § 9 C Dokumenter som gjelder saker som skal behandles i generalforsamling i selskapet, derunder dokumenter som etter lov skal inntas i eller vedlegges innkalling til generalforsamling, kan gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmesider på internett. Krav om utsendelse kommer da ikke til anvendelse. En aksjeeier kan likevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles i generalforsamling.
- § 10 For øvrig henvises det til den til enhver tid gjeldende aksjelovgivning.

Scanas forretningskontor er lokalisert i Stavanger.



Design og utarbeidelse: Printers as

Bilder: Forside: Scana Björneborg. Side 3 og 4: Scana Björneborg. Side 5 (Bjørn Torkildsen og Elisabeth Saupstad): Privat. Side 5 (øvrige): Kjetil Alsvik. Side 8: Scana Björneborg. Side 9, 11 og 13: Scana Subsea. Side 14 og 15: Scana Steel Björneborg. Side 16: Scana Subsea. Side 17: Sten Andersson. Side 18: Farstad Shipping ASA. Side 19: Per Eide. Side 21 og 22: Scana Propulsion. Side 25 og 26: Scana Offshore Vestby. Side 27 og 28: Scana Skarpenord. Side 29: Scana Korea Hydraulic. Side 31: Scana Steel Björneborg. Side 32 og 33: Scana Property / Alliance Arkitekter. Side 35 og 36: Scana Steel Booforge. Side 37: Scana Offshore Vestby. Side 39 og 41: istockphoto. Side 42: Kjetil Alsvik. Side 51: Scana Subsea. Side 107: Kjetil Alsvik.



Scana Industrier ASA
Strandkaien 2, Postboks 878, 4004 Stavanger, Norge
Telefon +47 51 86 94 00, telefaks +47 51 91 99 80
industrier@scana.no • www.scana.no

Scana Industrier ASA
Strandkaien 2, P.o.box 878
N-4004 Stavanger, Norway
Tel: +47 51 86 94 00

SCANA ENERGY

Scana Energy AB
Varnumsleden 5
681 93 Kristinehamn
Tel: +46 550 251 00

Scana Steel Björneborg AB
Kristinehamnsvägen 2
SE-680 71 Björneborg, Sweden
Tel: +46 550 251 00

Scana Machining AB
Kristinehamnsvägen 2
SE-680 71 Kristinehamn, Sweden
Tel: +46 550 251 00

Scana Subsea AB
c/o Scana Steel Björneborg AB
Kristinehamnsvägen 2
SE-680 71 Björneborg, Sweden
Tel: +46 550 253 90

SCANA PROPULSION

Scana Propulsion AS
Hamnegata 24 P.o.box 205
N-6101 Volda, Norway
Tel: +47 70 05 90 00

Scana Volda AS
Hamnegata 24 P.o.box 205
N-6101 Volda, Norway
Tel: +47 70 05 90 00

Scana Mar-EI AS
Storvegen 48
N-3880 Dalen, Norway
Tel: 47 35 07 58 00

Scana Zamech Sp. Z o.o.
Ul. Stoczniowa 2
82-300 Elbląg, Poland
Tel: +48 55 2364820

Scana Singapore Pte. Ltd.
21 Bukit Batok Crescent
#18-73, WCEGA Tower
Singapore 658065
Tel: +65 6872 2702

Scana Shanghai Trading Co. Ltd
Room 107, Building 2, No. 3601,
Dongfang Road, Pudong District,
Shanghai 200125, P.R. China.
Tel: +86 21 6288 8881

Scana Propulsion USA Inc.
1990 Surgi Dr., Suite A,
Mandeville Louisiana 70471, USA
Tel: (985) 778-0614 (Office)

SCANA OFFSHORE

Scana Offshore Vestby AS
Deliveien 10
1540 Vestby
Tel: +47 64 95 65 00

Scana Skarpenord AS
Såheimsveien 2
N-3660 Rjukan, Norway
Tel: +47 35 09 18 00

Scana Korea Hydraulic Ltd
73, Goldenroor-ro 130 beon-gil, Juchon-myeon
Gimhae, Gyeongnam, Korea
Tel: +82 55 343 9007

Scana Skarpenord Shanghai Service Station
No. 851, Zhongshan Nan Er rd.
Shanghai 200032, China
Tel: +86 21 64 33 08 18

SCANA PROPERTY

Scana Property AS
Strandkaien 2, P.o.box 878
N-4004 Stavanger, Norway
Tel: +47 51 86 94 00

Scana Eiendom SSA AS
Strandkaien 2, P.o.box 878
N-4004 Stavanger, Norway
Tel: +47 51 86 94 00

Scana Eiendom Jørpeland AS
Strandkaien 2, P.o.box 878
N-4004 Stavanger, Norway
Tel: +47 51 86 94 00

Fjordbris AS
Strandkaien 2, P.o.box 878
N-4004 Stavanger, Norway
Tel: +47 51 86 94 00

Scana Eiendom Volda AS
Strandkaien 2, P.o.box 878
N-4004 Stavanger, Norway
Tel: +47 51 86 94 00

Scana Property AB
P.o.box 55
SE-691 21 Karlskoga, Sweden
Tel: +46 586 815 81

SCANA OTHER ASSETS

Scana Steel Booforge AB
P.o.box 55
SE-691 21 Karlskoga, Sweden
Tel: +46 586 820 00

Scana Do Brasil Industrias Ltda.
Lauro Muller 116, suite 2401,
Botafogo, Rio de Janeiro
ZIP CODE 22290-160, Brazil
Tel: +55 (21) 3544 0000