

Q2-2022 Halvårspresentasjon



Dagens presentatører



Lene Johansen
CEO



Arne Thorsland
CFO

Agenda

1. Viktigste hendelser siste halvår
2. Sentrale nøkkeltall
3. Finans Q2 - 2022
4. Oppsummering
5. Spørsmål

Agenda

elkompis 😊

1	Viktigste hendelser siste halvår
2	Sentrale nøkkeltall
3	Finans Q2-2022
4	Oppsummering
5	Q&A

1. Strategiendring / Vi fremskyndte den digitale transformasjon
2. Fjernet kostnadsbase på intern og ekstern salgsavdeling
3. Introduksjon av merkevaren elkompis
4. Oppgradering av backend / sikre stabil plattform
5. Ny daglig leder / Utvidet styre

Utbedring

Redusert
kostnadsbase

Forberede vekst

STYRKER

- Komplimentær organisasjon med mye relevant kompetanse
- In-house IT avdeling med lang erfaring fra bransjen
- In-house markedsavdeling med sterk kommersiell erfaring
- SWOT & konkurrent analyse avdekker store muligheter for ta en posisjon

UTFORDRINGER

- Behov for å spisse salgs og markedsstrategi mot valgte segmenter
- Behov for å endre back-end før sommerferien for å sikre stabil teknisk drift og mottak av et betydelig antall nye kunder

1. Starter promotering / markedsføring
2. Skal bevise elkompis sin posisjon i strømbransjen
3. Vi har vekstkapital og skal bruke pengene riktig

Kampanjer

Partnere
Holdback strategi
Influencere
Nye segmenter *Portaler*
Nettbutikker
Performance salg

Dette skjer nå

elkompis 😊



Plan Videre

- 'Go-to market strategi' for å realisere 10.000 nye kunder ved utgangen av 2022 – Kampanjestart september
- Videreutvikle elkompis med verdiøkende tjenester – aggressivt roadmap
- Sikre effektiv og lønnsom drift av selskapet

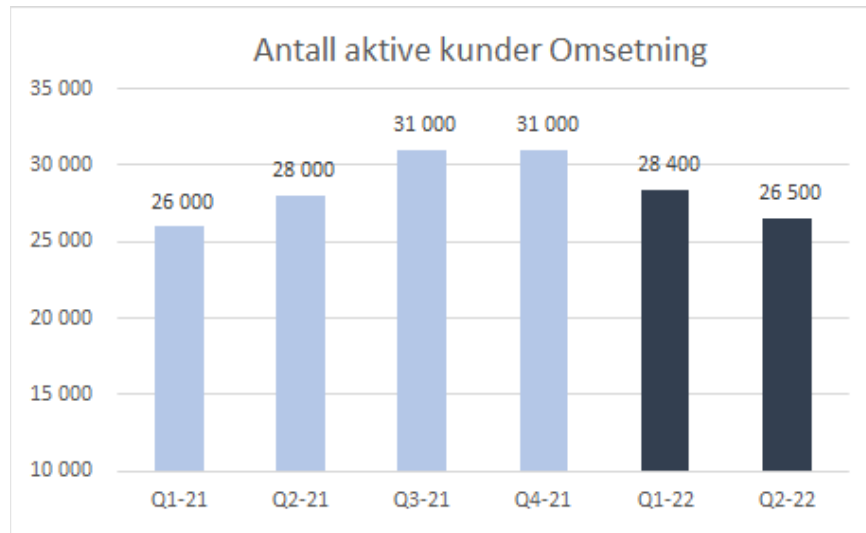
Agenda

elkompis 😊

1	Viktigste hendelser siste halvår
2	Sentrale nøkkeltall
3	Finans Q2-2022
4	Oppsummering
5	Q&A

Kundeportefølje Q2

Ved utgangen av Q2 har vi en aktiv kundeportefølje i **Skandiaenergi** på 26.500 kunder



Vår hovedambisjon er å pleie denne porteføljen og tilby verdiøkende strømtjenester som i fremtiden også kan tilbys hos elkompis

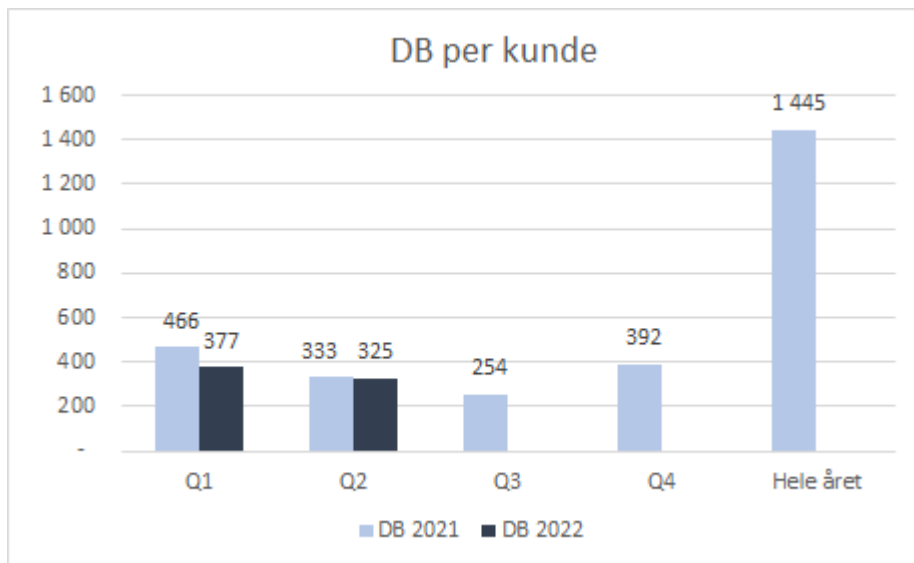
Ved utgangen av Q2 har vi en aktiv testportefølje i **elkompis** på 363 kunder

Vår hovedambisjon er å bruke våre erfaringer fra 1. halvår og spissing av markedsbudskap til å eskalere porteføljen til 10.000 kunder ved utgangen av 2022.

10.000 elkompis kunder ved utgangen av 2022

Forventet årlig DB i 2022 er 1350 per kunde

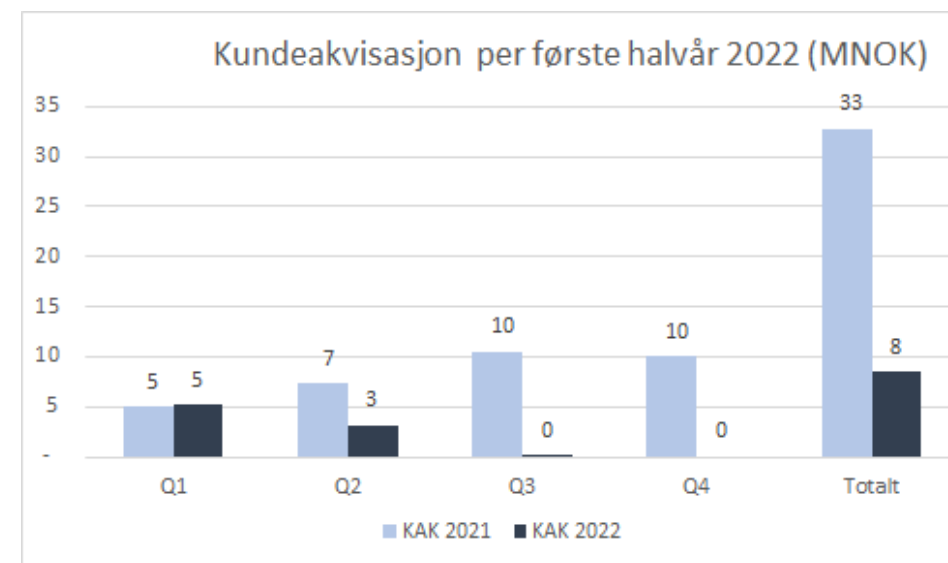
- Gjennom første halvår har vi terminert vår interne salgs avdeling samt avsluttet kontraktene på de eksterne selgerne.



- Kundebasen rapporterer en lavere DB hittil i år sammenlignet med fjoråret. Årlig forventet DB for 2022 er på NOK 1350

Vår holdstrategi innebærer at nyinvesteringer i kundeakvisisjoner fremover er lik 0

- Akkumulert KAK etter første halvår er MNOK 8



- Videre kostnad relaterer seg til kundepleie og sikre at kundeporteføljen forblir på et stabilt nivå

Agenda

elkompis 😊

1	Viktigste hendelser siste halvår
2	Sentrale nøkkeltall
3	Finans Q2-2022
4	Oppsummering
5	Q&A

Resultatregnskap Q2-2022



P&L for Skandia Greenpower

NGAAP / NOK 1.000 / UNAUDITED	Note	Q2 - 2022	Q2 - 2021	YTD Q2-2022	YTD Q2-2021
Bruttoinntekt / Gross revenue	1	108 705	45 014	271 914	121 951
Varekostnader / Cost of goods sold		(100 069)	(36 683)	(252 973)	(102 896)
Netto inntekt / Net revenue		8 636	8 330	18 941	19 055
Lønn og sosiale kostnader / Personnel expenses	2	(4 934)	(3 159)	(10 221)	(6 778)
Andre driftskostnader / Other operating expenses	2	(7 041)	(4 256)	(15 539)	(8 572)
EBITDA		(3 338)	915	(6 819)	3 705
Avskrivninger / Depreciation and amortization	3	(6 055)	(5 242)	(12 212)	(10 322)
Driftsresultat / EBIT		(9 393)	(4 327)	(19 031)	(6 617)
Finansposter / Net financial items		(328)	246	(450)	408
Resultat før skatt / EBT		(9 721)	(4 081)	(19 481)	(6 209)
Skatt / Taxes		2 139	898	4 286	1 366
Resultat / Net result		(7 583)	(3 183)	(15 196)	(4 843)

Kommentarer

1. Bruttoinntekten for Q2 er vesentlig høyere sammenlignet med tilsvarende periode i 2021. Dette er primært grunnet prisulikhetene på kraft i periodene.
2. Organisasjonen er nå på plass og vi ser en tydelig vekst i driftskostnadene sammenlignet med samme periode i fjor. En andel av denne veksten relaterer seg til strukturelle engangskostnader ifm ny CEO og nedlegging av vår TM avdeling. Vi har bedret vår kontantstrøm per måned med MNOK 1,5. Dette fordi ansatte på salg tidligere ble aktivert. Dette gir full effekt fra Q4 2022.
3. Kundeakquisisjoner blir aktivert på 36 måneder. Utviklingen av elkompis plattformen balanseføres direkte og avskrivning starter når prosjektet er ferdig. Planlagt tidspunkt for dette er Q4 2022.

Balanse Q2-2022

Konsolidert balanse - konsern

NGAAP / NOK 1.000 / UNAUDITED	Note	Q2-2022	Q2-2021
Immatrielle og varige eiendeler / intangible and fixed as	1	88 609	62 398
Utsatt skattefordel / Deferred tax benefit		19 093	8 514
Fordringer / Receivables		52 278	28 608
Kontanter / Cash and equivalents		104 423	118 784
Sum eiendeler / total assets		264 403	218 303
Egenkapital / Equity		137 055	162 970
Kortsiktig gjeld / Current liabilities	2	127 348	55 333
Sum gjeld og EK / Total Equity and liabilities		264 403	218 303

Kommentarer

Selskapet jobber målrettet med å realisere det planlagte vekstcasen. Balansen gjenspeiler investeringene i plattform og i kundekjøp samt kontanter og arbeidskapital.

1. Immaterielle og varige eiendeler består hovedsakelig av aktiverte kundeakkvisisjonskostnader (KAK) og kapitaliserte investeringer i utvikling av elkompis plattformen. KAK for begge porteføljene, Skandiaenergi og elkompis utgjør ved utgangen av Q2 MNOK 37 mens kapitaliserte investeringer på elkompis plattformen utgjør MNOK 51.
2. Kortsiktig gjeld er hovedsakelig gjeld til kraftleverandører og er ikke rentebærende. Denne er betraktelig høyere i 2022 sammenlignet med 2021 grunnet store ulikheter i kraftprisen i de samme periodene.

Kontantstrøm Q2-2022

Kontantstrøm for konsernet

NGAAP / NOK 1.000 / UNAUDITED	Note	Q2-2022	Q2-2021	YTD Q2-2022	YTD Q2-2021
Resultat før skatt / EBT		(9 721)	(4 081)	(19 481)	(6 209)
Avskrivninger / Ordinary depr. and amortization incl impair.		6 055	5 242	12 212	10 322
Endring i arbeidskapital / Change in working capital	1	(25 865)	(23 720)	1 546	(6 711)
Netto kontantstrøm fra drift Net cash flow from operating activities		(29 531)	(22 559)	(5 723)	(2 598)
Kjøp av varige driftsmidler og immatrielle eiendeler / Investment in fixed assets and intangibles	2	(8 148)	(12 864)	(19 751)	(24 046)
Netto kontantstrøm fra investeringer Net cash flow from investments		(8 148)	(12 864)	(19 751)	(24 046)
Endring i egenkapital / Changes in net equity		0	0	0	139 268
Endring i kassekreditt / Net change in credit facility		0	0	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringer Net cash flow from financing activities		0	0	0	139 268
Netto endring i kontantstrøm Net change in Cash / Cash equivalents		(37 679)	(35 423)	(25 474)	112 624

Kommentarer

Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter er MNOK -29,5 for Q2 og MNOK -5,7 hittil i år. Dette inkluderer ekstraordinære restruktureringskostnader som tilsvarer MNOK 1,8.

Den negative kontantstrømmen fra investeringer gjenspeiler ferdigstillelsen av elkompis plattformen og kundekjøp

Nedlegging av vår TM avdeling basert på opprinnelig kommunisert HOLD strategi, reduserer den månedlige kostnadsbasen med MNOK 1,5 per måned etter Q3-22.

1. Endringer i netto arbeidskapital skyldes i hovedsak tidsforskjellen mellom mottatte betalinger og forfalte betalinger (Kraftlikviditet). Vi ser her en negativ kontantstrøm i Q2 alene som relaterer seg til sesongmessige svingninger med lavere forbruk i Q2 enn i Q1.
2. Kjøp av varige eiendeler og immaterielle eiendeler består hovedsakelig av aktiverte kundeakkvisisjonskostnader (MNOK 10,5) og kapitaliserte investeringer ifm. elkompis plattformen (MNOK 8,8).

Agenda

elkompis 😊

1	Viktigste hendelser siste halvår
2	Sentrale nøkkeltall
3	Finans Q2-2022
4	Oppsummering
5	Q&A

Oppsummering

- Vi har foretatt en strategiendring og stoppet pengebruken på ikke prioriterte områder
- Vi har oppgradert backend og sikret en stabil plattform
- Vi har en ny daglig leder

Veien videre

- Vi går nå igang for fullt
- Målsetning: 10.000 nye elkompis kunder ved utgangen av 2022
- Skandiaenergi kundeportefølje pleies og ivaretas
- Langsiktige målsetninger opprettholdes

Agenda

elkompis 😊

1	Viktigste hendelser siste halvår
2	Sentrale nøkkeltall
3	Finans Q2-2022
4	Oppsummering
5	Q&A