

SKANDIA  
GREENPOWER

# Kvartalspresentasjon Q3 2025

31. Oktober 2025

TOMMIE RUDI (CEO)  
LARS GUNNAR ABUSDAL (CFO)



## Kort om Skandia Greenpower

Skandia Greenpower («SGP») er et **konsern som eier og drifter ulike merkevarer** som leverer strøm og relaterte tjenester til det norske sluttbrukermarkedet.

Under SGP-konsernet finner du Skandia Energi, Saga Energi, Motkraft, elKompis og vårt programvareselskap Skandia Smarthus. SGP eier også en 14% post i Klarkraft.

skandia  
energi

 Saga Energi

Motkraft.

elKompis

skandia:  
smarthus

 Klarkraft.no

\* SGP eier 14% av klarkraft

# Agenda

- 1 Oppsummering av Q3**
- 2 Driftsoppdatering
- 3 Norgespris og gjennomfakturering
- 4 Utdelinger og Finansielle tall

# Oppsummering – Q3 2025

## HØYDEPUNKTER

### Et kvartal preget av innføring av Norgespris

- **Resultater.** SGP oppnådde en EBITDA på 4,7 MNOK og et netto resultat på ca. 0,3 MNOK i Q3.
- **Norgespris.** Innføring av Norgespris har medført en rekke éngangskostnader, som har påvirket resultatet i Q3. Dette dreier seg blant annet om utsendelse av e-post og SMS-kommunikasjon, økt innsats på kundeservice, tilpassing av app, økte kostnader til win-backaktiviteter, utredning av gjennomfakturerings, med mer. Det estimeres at éngangskostnadene beløper seg til omtrent NOK 550 000.
- **Salgsresultatene i Q3 overgår prognosene.** Konsernets salgs- og digitale markedsaktiviteter har generert flere kundetilganger enn prognosert i Q3.
- **Svak reduksjon i antall kunder i Q3.** SGP har ved utgangen av Q3 totalt 55 565 kunder, en svak nedgang fra 56 064 kunder i Q2. Ordinær churn i kvartalet har vært omtrent som prognosert, frem til Elhub åpnet for bestilling av Norgespris den 24. September 2025, etter denne datoen har konsernets merkevarer opplevd en periode med kraftig økt churn. Deler av Norgespris-effekten er synlig i siste del av Q3, mye av effekten har kommet i første halvdel av oktober. Churnraten er deretter redusert kraftig i andre halvdel av oktober og forventes å nå normaliserte nivåer i november.
- **Utdelinger.** Som tidligere kommunisert vil SGP gjennomføre sin første utdeling til aksjonærene etter sterke resultater i H1 2025. Fase 1 av utdelingene var tilbakekjøpsprogrammet som ble gjennomført i perioden 01. September 2025 – 26. September 2025. Det ble kjøpt 805 470 aksjer til en totalpris på NOK 1 396 859. Videre er det vedtatt et utbytte på NOK 0,02 pr aksje med betaling på eller omkring 03. November 2025.
- **M&A.** Selskapet vil fremover fortsette å utforske partnernuligheter og M&A, samtidig som styret vil vurdere strategiske muligheter som synliggjør aksjonærverdier.

## STATUS Q3

### Antall kunder

55 565

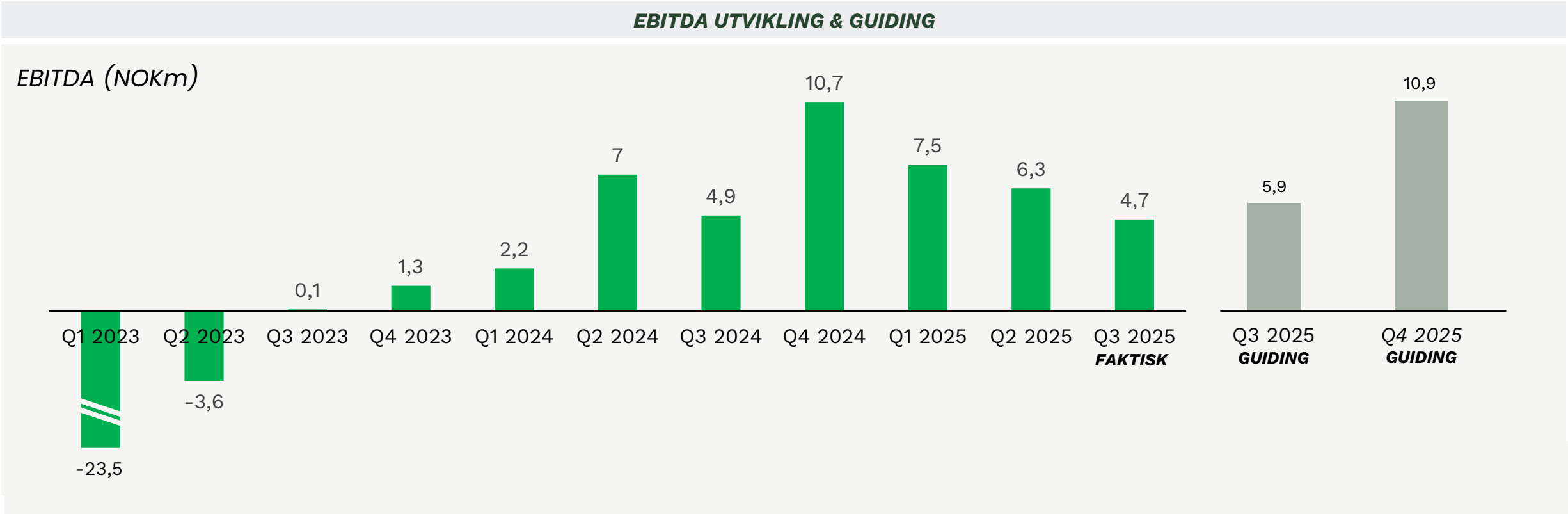
### EBITDA

4,7 MNOK

### Netto resultat

0,3 MNOK

# EBITDA- utvikling for Q3 2025

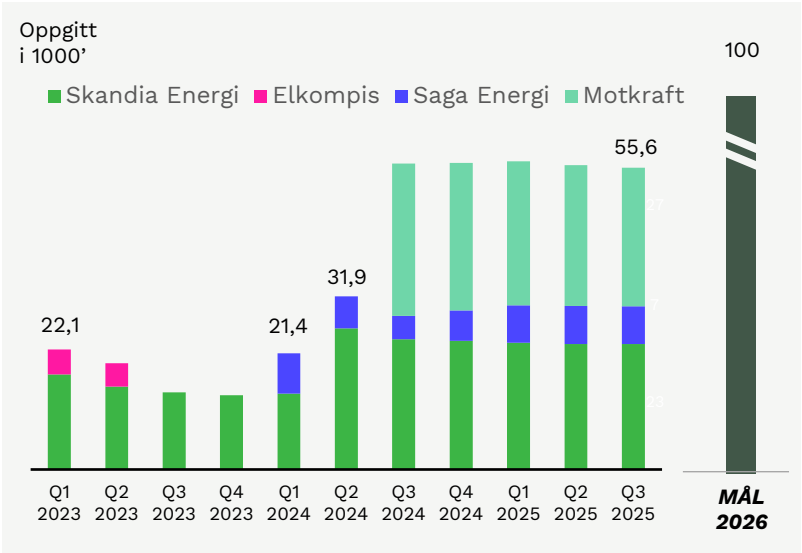


**SGP endte med en EBITDA på 4,7 MNOK i Q3.**

**Dette representerer en noe svakere utvikling enn tidligere kommunisert guiding, og skyldes i stor grad engangseffekter i forbindelse med innføring av Norgespris.**

# Kundemasse, EBITDA og Netto resultat

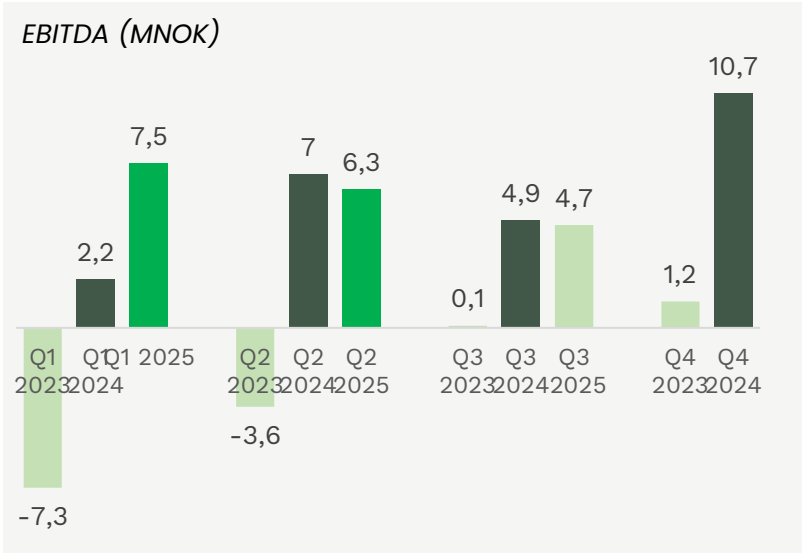
## UTVIKLING I ANTALL KUNDER



### Kundemasse

- SGP har ved utgangen av Q3 totalt 55 565 kunder.
- SGP har valgt å holde på strategien om lønnsom vekst fremfor å justere pris kun for å oppnå måltall på vekst.
- SGP har målsetning om 100 000 kunder ved utgangen av 2026.

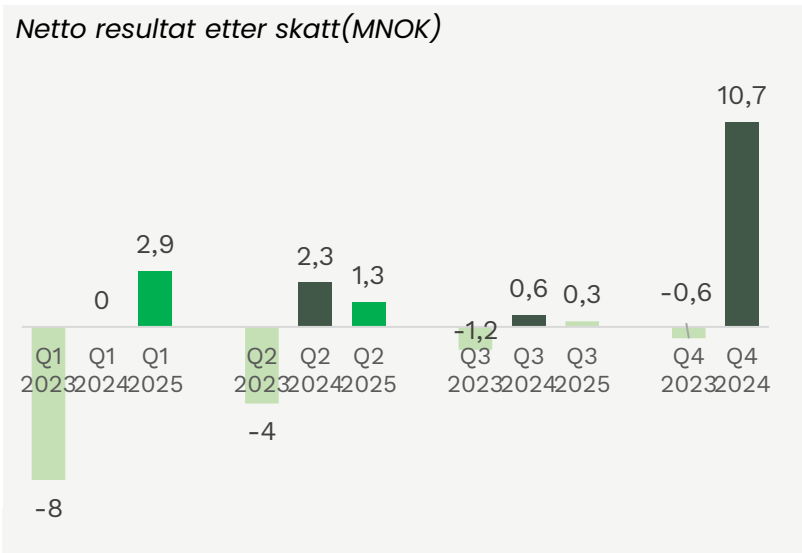
## UTVIKLING I EBITDA



### EBITDA

- SGP har i Q3 oppnådd en EBITDA på 4,7 MNOK.
- Dette er en liten nedgang fra fjoråret, og 1,2 MNOK svakere enn vår kommuniserte prognose for kvartalet.

## UTVIKLING I NETTO RESULTAT



### Netto resultat

- SGP har i Q3 oppnådd et netto resultat på 0,3 MNOK, en nedgang fra fjoråret på 0,3 MNOK.

# Agenda

- 1 Oppsummering av Q2
- 2 Driftsoppdatering**
- 3 Norgespris og gjennomfakturering
- 4 Utdelinger og Finansielle tall

# Driftsoppdatering

## HØYDEPUNKTER Q3

### Kunder og salg

- I Q3 har salgsteamet fokusert på leads salg med svært gode resultater. Utover dette har aktiviteten bestått av en rekke messer i både Tønsberg, Bergen, Oslo og Ålesund.
- Konsernets salgs- og digitale markedsaktiviteter har generert mer enn prognosert i Q3. Ordinær churn i kvartalet har vært omtrent som prognosert, frem til Elhub åpnet for bestilling av Norgespris den 24. September 2025, etter denne datoen har konsernets merkevarer som forventet opplevd en periode med betydelig økt churn.

### Øvrige initiativer

- Det er lagt ned mye arbeid i å utvikle appen til Motkraft som nå harmoniserer med systemoppsettet til de andre merkevarene. Denne ble lansert i Q3. Tiltaket vil gi reduserte kostnader i Q4 med full effekt fra Q1-26
- Selskapet har i perioden reforhandlet to viktige leverandøravtaler som samlet vil gi omtrent 4,0 MNOK i reduserte kostnader i perioden 2026 - 2028.
- SGP har lyktes med å opprettholde en svært kort svartid på telefon og e-post, samt opprettholde en høy score fra kunder som har vært i kontakt med kundeservice, til tross for en kraftig økning i antall henvendelser i perioden, grunnet innføring av Norgespris
- Innføring av Norgespris har medført en rekke éngangskostnader som har påvirket resultatet i Q3. Dette dreier seg blant annet om utsendelse av e-post og SMS-kommunikasjon, økt innsats på kundeservice, tilpassing av app, økte kostnader til win-backaktiviteter, utredning av gjennomfakturering, med mer. Det estimeres at éngangskostnadene beløper seg til omtrent NOK 550 000.



# Agenda

- 1 Oppsummering av Q2
- 2 Driftsoppdatering
- 3 Norgespris og gjennomfakturering**
- 4 Utdelinger og Finansielle tall

# Norgespris og gjennomfakturerings

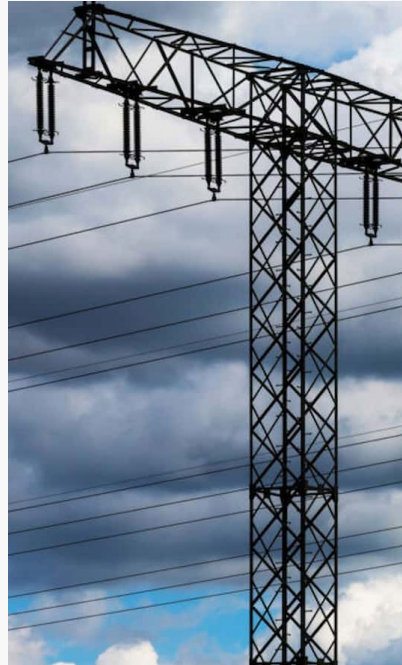
## INITIATIV OG TILTAK HOS SGP

### Gjennomfakturerings

- Fordi Norgespris avregnes på kundens nettleiefaktura kan Norgespris føre til økt etterspørsel etter gjennomfakturerings (fakturerings av strøm og nettleie på én faktura).
- SGP har igangsatt et forprosjekt slik at en eventuell innføring av gjennomfakturerings kan igangsettes hurtig, dersom dette viser seg å bli et viktig konkurranseelement etter innføring av Norgespris

### Erfaringer med Norgespris så langt:

- Elhub har mottatt bestilling for mer enn 1 million målepunkt
- SPG har opplevd økt churn i perioden etter Elhub åpnet for bestilling av Norgespris den 24. September 2025
- SGP har informert sine kunder om ordningen via egne nettsider, e-post og SMS. I tillegg har det vært en kraftig økning av antall henvendelser til kundeservice. Til tross for god informasjon i flere kanaler verserer det en del forvirring om ordningen fra markedet, behovet for tilgjengelig og god informasjon er stort
- Innføring av Norgespris har medført en rekke éngangskostnader som har påvirket resultatet i Q3. Dette dreier seg blant annet om utsendelse av e-post og SMS-kommunikasjon, økt innsats på kundeservice, tilpassing av app, økte kostnader til win-backaktiviteter, utredning av gjennomfakturerings, med mer. Det estimeres at éngangskostnadene beløper seg til omtrent NOK 550 000



## MARKEDSUTSIKTER OG EFFEKTER

- **Ny ordning – nytt utfallsrom:** Norgespris er en helt ny modell i markedet, og effekten på churn og kundetilvekst er fortsatt usikker.
- **Oppsidepotensial:** Kunder som velger Norgespris forventes å ha lavere churn og lavere prisleisomhet på sikt. I tillegg forventes det at kunder med Norgespris ikke vil redusere sitt kraftforbruk ved høye spotpriser og dermed ha et høyere totalforbruk.
- **Målgrupper:** Det forventes størst etterspørsel etter Norgespris i NO1, NO2 og NO5.
- **Bransjeeffekt:** Det antas at gjennomfakturerings vil bli et viktigere konkurranseelement – SGP er tidlig ute og er godt forberedt.

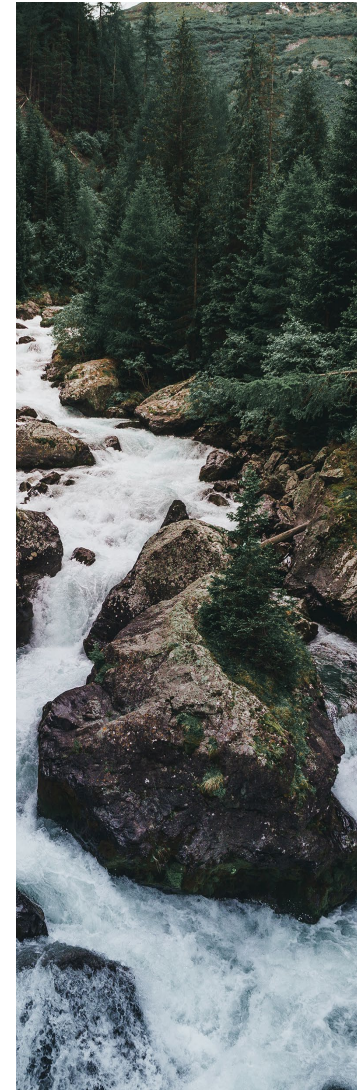
# Agenda

- 1 Oppsummering av Q2
- 2 Driftsoppdatering
- 3 Norgespris og gjennomfakturering
- 4 Utdelinger og Finansielle tall**

# Historisk milepæl: Utdelinger til aksjonærene for første gang siden oppstart

## UTDELINGER I 2025

- Som kommunisert i tidligere rapportering vil SGP som følge av det positive resultatet helt siden snuoperasjonen i 2023 være i stand til å gjøre utdelinger til aksjonærene.
- Utdelingene i høst vil tilsvare 90% av H1 2025 resultatet og beløper seg til 3,78MNOK.
- SGP vil gjennomføre dette i to faser
  - Fase 1 av utdelingene var tilbakekjøpsprogrammet som ble gjennomført i perioden 01. September 2025 – 26. September 2025. Det ble kjøpt 805 470 aksjer til en totalpris på NOK 1 396 859, noe som tilsvarer en vektet gjennomsnittlig aksjepris på NOK 1,7342.
  - Fase 2 av utdelingene er det vedtatte utbytte på NOK 0,02 pr aksje med betaling på, eller omkring 03. November 2025. Totalt utbetales NOK 2 389 310.



# Resultat for Q3 2025



| RESULTATREGNSKAP FOR Q3 2025                          |               |              |               |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| NGAAP / NOK 1.000 / UNAUDITED                         | Q3 - 2025     | Q3 - 2024    | YTD Q3-2025   | YTD Q3-2024   |
| Bruttoinntekt / Gross revenue                         | 71 528        | 27 297       | 357 766       | 168 879       |
| Varekostnader / Cost of goods sold                    | (60 557)      | (18 411)     | (317 855)     | (140 419)     |
| <b>Netto inntekt / Net revenue</b>                    | <b>10 971</b> | <b>8 886</b> | <b>39 911</b> | <b>28 460</b> |
| Lønn og sosiale kostnader / Salaries and payroll cost | (1 827)       | (2 775)      | (5 107)       | (5 352)       |
| Andre driftskostnader / Other operating expenses      | (4 480)       | (1 171)      | (16 335)      | (8 922)       |
| <b>EBITDA</b>                                         | <b>4 664</b>  | <b>4 940</b> | <b>18 469</b> | <b>14 186</b> |
| Avskrivninger / Depreciation and amortization         | (4 099)       | (4 467)      | (12 515)      | (11 261)      |
| Nedskrivninger / Impairments                          | 0             | 0            | 0             | 0             |
| <b>Driftsresultat / EBIT</b>                          | <b>565</b>    | <b>473</b>   | <b>5 954</b>  | <b>2 925</b>  |
| Finansposter / Net financial items                    | (672)         | 80           | (1 467)       | (27)          |
| <b>Resultat før skatt / EBT</b>                       | <b>(107)</b>  | <b>553</b>   | <b>4 487</b>  | <b>2 898</b>  |
| Skattekostnad / Income taxes                          | 406           | 0            | 7             | 0             |
| <b>Resultat / Net result</b>                          | <b>299</b>    | <b>553</b>   | <b>4 494</b>  | <b>2 898</b>  |

## KOMMENTARER

- Økt kundemasse etter oppkjøpet av Motkraft medfører en økning i både inntekter og varekostnader målt mot fjorår, både hittil i år og Q3 isolert.
- Nettoinntekten for kvartalet er på 11 millioner kroner, ca 2,1 millioner mer enn samme periode i fjor.
- Oppkjøpet av Motkraft har også medført at lønn- og driftskostnader totalt sett har økt målt mot fjorår, da vi nå drifter en ekstra merkevare i forhold til samme periode i fjor.
- Merk at driftskostnadene var unormalt lave i Q3 2024 da det denne perioden ble inngått et forlik med en tidligere leverandør, hvor et betydelig krav ble frafalt.
- EBITDA ender på 4,7 millioner i Q3 isolert, og på 18,5 millioner totalt ytd.
- Reduksjon i utsatt skatt gir en positiv effekt på periodens skattekostnad, som gjør at vi ender på netto resultat etter skatt på 0,3 millioner kroner i Q3 2025.

# Balanse for Q3 2025



| BALANSE FOR Q3 2025                                           |                |                |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| NGAAP / NOK 1.000 / UNAUDITED                                 | 30.09.2025     | 31.12.2024     |
| Immatrielle og varige eiendeler / Intangible and fixed assets | 84 704         | 93 056         |
| Utsatt skattefordel / Deferred tax assets                     | 28 573         | 30 142         |
| Fordringer / Receivables                                      | 35 952         | 69 679         |
| Kontanter / Cash and equivalents                              | 39 116         | 58 716         |
| <b>Eiendeler / Assets</b>                                     | <b>188 345</b> | <b>251 593</b> |
| Egenkapital / Equity                                          | 99 556         | 96 619         |
| Kortsiktig gjeld / Current liabilities                        | 81 410         | 146 449        |
| Utsatt skatt                                                  | 7 379          | 8 525          |
| <b>Egenkapital og gjeld / Equity and liabilities</b>          | <b>188 345</b> | <b>251 593</b> |

| KOMMENTARER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>Anleggsmidlene er redusert noe hittil i år som følge av normale avskrivninger og utnyttelse av utsatt skattefordel.</li><li>Omløpsmidler er også redusert, som følge av normale sesongvariasjoner i pris og strømforbruk har vi et lavere nivå på kundefordringer og bankinnskudd i sommerhalvåret. Det er også utbetalt siste transje av oppgjør for kjøpet av Motkraft Gruppen, samt nedbetalt finansiell gjeld i Motkraft.</li><li>Egenkapital på nesten 100 millioner, opp mer enn 4 MNOK fra årsskiftet som følge av årets positive resultat hittil i år, mens høstens tilbakekjøp av egne aksjer har redusert egenkapitalen med ca 1,4 millioner. Netto endring siden nyttår på 3 MNOK.</li><li>Kortsiktig gjeld er kraftig redusert hittil i år.</li></ul> |

# Kontantstrømoppstilling for Q3 2025



| KONTANTSTRØM FOR Q3 2025                                                                             |           |          |             |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------------|-------------|
| NGAAP / NOK 1.000 / UNAUDITED                                                                        | Q3 - 2025 | Q3-2024  | YTD Q3-2025 | YTD Q3-2024 |
| Resultat før skatt / EBT                                                                             | (107)     | 553      | 4 487       | 2 898       |
| Avskrivning og amortisering / Depreciation and amortization                                          | 4 099     | 4 467    | 12 515      | 11 261      |
| Endring i arbeidskapital / Change in working capital                                                 | (3 113)   | (17 226) | (11 697)    | (57 433)    |
| Netto kontantstrøm fra drift<br>Net cash flow from operating activities                              | 879       | (12 206) | 5 305       | (43 274)    |
| Kjøp av varige driftsmidler og immatrielle eiendeler /<br>Investment in fixed assets and intangibles | (717)     | (32 919) | (2 593)     | (82 089)    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer<br>Net cash flow from investments                               | (717)     | (32 919) | (2 593)     | (82 089)    |
| Netto innbetalinger av egenkapital / Private placement, net                                          | (1 397)   | 0        | (1 397)     | 68 156      |
| Endring i kortsiktig gjeld / Change in short-time debt                                               | (201)     | 31 348   | (21 875)    | 31 348      |
| Renteinnbetalinger og -utbetalinger / Net cash from interests                                        | 272       | 52       | 962         | (418)       |
| Netto kontantstrøm fra finansieringer<br>Net cash flow from financing activities                     | (1 326)   | 31 400   | (22 310)    | 99 086      |
| Netto endring i kontantstrøm<br>Net change i Cash / Cash equivalents                                 | (1 164)   | (13 725) | (19 598)    | (26 277)    |

## KOMMENTARER

- Konsernet har positiv kontantstrøm fra drift.
- Endringer i arbeidskapital dreier seg i all hovedsak om tidsavgrensningsposter knyttet til betalingstidspunktet for kjøp og salg av strøm.
- Negativ kontantstrøm fra investeringer på bakgrunn av aktivering av provisjonskostnader til salgskorpset vårt.
- Negativ kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter skyldes i Q3 tilbakekjøp av egne aksjer. Den store endringen i kortsiktig gjeld tidligere i år, stammer fra oppgjør for aksjer og nedbetaling av finansiell gjeld i Motkraft.

# Fremtidsrettede uttalelser

Denne presentasjonen inneholder, eller kan anses å inneholde, uttalelser som ikke er historiske fakta, men fremtidsrettede uttalelser knyttet til SGP's forventninger og planer, strategi, ledelsens mål, fremtidig ytelse, kostnader, inntekter, fortjeneste og annen trendinformasjon.

Det kan ikke gis noen garanti for at faktiske resultater ikke vil avvike vesentlig fra de som er uttrykt eller antydnet i disse fremtidsrettede uttalelsene på grunn av mange faktorer, hvorav mange er utenfor SGP's kontroll.

Alle fremtidsrettede uttalelser i denne presentasjonen er basert på informasjon tilgjengelig for SGP på datoen for denne presentasjonen.

Alle skriftlige eller muntlige fremtidsrettede uttalelser tilskrevet SGP, ansatte i SGP eller representanter som handler på vegne av SGP, er uttrykkelig underlagt de ovennevnte faktorene i sin helhet. SGP påtar seg ingen forpliktelse til å oppdatere denne presentasjonen etter datoen for denne presentasjonen.