

Innkalling til ordinær generalforsamling i TOMRA Systems ASA

TOMRA Systems ASA holder ordinær generalforsamling tirsdag 6. mai 2025 kl. 17:30 som digitalt møte. Pålogging og registrering åpner kl. 16:30.

Styret har bestemt at ordinær generalforsamling skal avholdes som digitalt møte. Det vil ikke være fysisk møte. Aksjeeiere kan delta i møtet, stemme og stille skriftlige spørsmål ved hjelp av smarttelefoner, nettbrett, datamaskiner eller tilsvarende elektroniske enheter. For nærmere informasjon om digital deltagelse, henviser TOMRA Systems ASA til informasjon vedlagt innkallingen som også er publisert på selskapets nettsider www.tomra.com.

FØLGENDE SAKER FORELIGGER TIL BEHANDLING:

1. Åpning av ordinær generalforsamling ved styrets leder, eller den han utpeker. Fortegnelse over fremmøtte aksjeeiere, herunder aksjeeiere representert ved fullmakt (ingen votering).
2. Valg av møteleder.
3. Valg av én person til å undertegne protokollen sammen med møteleder.
4. Godkjenning av innkalling og dagsorden.
5. Redegjørelse fra administrasjonen om status i selskapet og konsernet (ingen votering).
6. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2024 for selskapet og konsernet. Styret foreslår at det utdeles et utbytte på NOK 2,15 pr. aksje for 2024.
7. Godkjenning av retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.
8. Behandling av rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.
9. Behandling av styrets redegjørelse for foretaksstyring (ingen votering).
10. Valg av aksjeeiervalgte medlemmer av styret.
11. Valg av medlemmer av nominasjonsutvalget.
12. Fastsettelse av honorar til styret.
13. Fastsettelse av honorar til nominasjonsutvalget.
14. Krav til styremedlemmers aksjeeie.
15. Godkjenning av honorar til revisor.
16. Fullmakt til å foreta erverv og avhendelse av egne aksjer.
17. Fullmakt til å foreta rettede aksjekapitalforhøyelser for oppkjøp og fusjoner.

INFORMASJON OM AKSJEEIERS RETTIGHETER, HERUNDER HVORDAN AKSJEEIERE KAN DELTA OG STEMME PÅ ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Aksjene i selskapet og retten til å stemme for dem

På datoen for innkallingen er det utstedt 296 040 156 aksjer i selskapet. Det foreligger ingen vedtektsfestede stemmerettsbegrensninger. Hver aksje gir én stemme på ordinær generalforsamling, jf. verdipapirhandelloven § 5-9 andre ledd, likevel slik at det ikke kan utøves stemmerett for aksjer som tilhører selskapet selv eller et datterselskap. Aksjeeiere kan delta og utøve stemmerettigheter personlig eller ved fullmektig.

En aksjeeier har rett til å avgi stemme for det antall aksjer som vedkommende eier den femte virkedagen før ordinær generalforsamling – 28. april 2025 (registreringsdatoen). Eiere av forvalterregistrerte aksjer som vil delta på ordinær generalforsamling må dessuten sørge for at selskapet får særskilt melding om det, se nedenfor.

Aksjeeiers rettigheter

Fristen for aksjeeiers rett til å kreve å få nye saker behandlet på ordinær generalforsamling er utløpt, jf. allmennaksjeloven § 5-11 annet punktum.

En aksjeeier har rett til å fremsette forslag til vedtak i de saker som ordinær generalforsamling skal behandle.

En aksjeeier kan kreve at styremedlemmer og daglig leder på ordinær generalforsamling gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av følgende:

1. godkjenningen av årsregnskapet og årsberetningen;
2. saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse; og
3. selskapets økonomiske stilling, herunder om virksomheten i andre selskaper som selskapet deltar i, og andre saker som ordinær generalforsamling skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves, ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for selskapet.

Dersom det må innhentes opplysninger, slik at svar ikke kan gis på ordinær generalforsamling, skal det utarbeides skriftlig svar innen to uker etter møtet. Svaret skal holdes tilgjengelig for aksjeeierne på selskapets kontor og sendes alle aksjeeiere som har bedt om opplysninger. Dersom svaret må anses å være av vesentlig betydning for bedømmelsen av forhold som nevnt i forrige avsnitt, skal svaret sendes alle aksjeeiere med kjent adresse.

Forhåndsstemmegivning og fullmakt

Aksjeeiere som ønsker å avgi forhåndsstemme eller gi fullmakt, bes benytte vedlagte fullmaktsblankett med den fremgangsmåte og innenfor de frister som beskrevet. Innsendelse av fullmakt kan også skje elektronisk som nærmere beskrevet i vedlagte fullmaktsblankett.

Digital deltakelse

Ved å delta digitalt vil aksjeeiere få direktesendt webcast fra ordinær generalforsamling, mulighet til å stille skriftlige spørsmål, samt avgi stemme på hver enkelt av sakene. Aksjeeiere trenger ikke å melde seg på for å delta, men for å kunne stemme under ordinær generalforsamling må du være logget på den tekniske løsningen når møteleder opptar fortegnelse over de møtende aksjeeierne. Innlogging åpner én time før møtestart. Logger du inn etter at ordinær generalforsamling har startet vil du få tilgang, men uten stemmerett.

Aksjeeiere som har avgitt forhåndsstemme eller gitt fullmakt kan delta digitalt i ordinær generalforsamling, men vil ikke ha mulighet til å stemme på sakene.

Digital deltakelse skjer via Lumi AGM på <https://dnb.lumiagm.com>. Trykk på lenken eller kopier lenkeadressen til din nettleser for å delta i ordinær generalforsamling. TOMRA Systems ASA møte ID vil være 104636592.

Sikker identifisering av aksjeeierne blir gjort ved å bruke det unike referansenummeret og PIN-koden som tildeles hver aksjeeier og fullmektig i Verdipapirsentralen (VPS) for ordinær generalforsamling.

Ytterligere informasjon og veiledning om digital deltakelse via Lumi AGM er tilgjengelig på:
<https://www.tomra.com/en/investor-relations/annual-general-meeting>.

Aksjer på forvalterkonto

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger sendes innkalling til forvalter som videreformidler til aksjeeier de holder aksjer for. Aksjeeier skal kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle stemmer, fullmakt eller påmelding. Forvalter må etter allmennaksjeloven § 5-3 registrere dette hos selskapet senest to virkedager før ordinær generalforsamling – 2. mai 2025.

I samsvar med selskapets vedtekter § 6 er følgende dokumenter tilgjengelig på selskapets nettsider
<https://www.tomra.com/en/investor-relations/annual-general-meeting>:

- Denne innkallingen og vedlagte skjema for tildeling av fullmakt
- Styrets forslag til årsregnskap og årsberetning for 2024, herunder styrets redegjørelse for foretaksstyring, samt revisors beretning
- Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer
- Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer
- Nominasjonsutvalgets innstilling

Aksjeeiere som ønsker det, kan få tilsendt nevnte dokumentasjon per post ved henvendelse til selskapet, på telefonnummer +47 66 79 91 00 eller investor.relations@tomra.com.

10. april 2025

TOMRA Systems ASA

Styret

NÆRMERE REDEGJØRELSE FOR OG FORSLAG TIL VEDTAK I ENKELTE SAKER TIL BEHANDLING PÅ ORDINÆR GENERALFORSAMLING I TOMRA SYSTEMS ASA 6. MAI 2025

Sak 6: Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2024 for selskapet og konsernet. Styret foreslår at det utdeles et utbytte på NOK 2,15 pr. aksje for 2024

Årsrapport som inneholder årsregnskapet, årsberetningen og revisjonsberetningen for 2024 er lagt ut på selskapets nettsider.

Styret foreslår at ordinær generalforsamling fatter følgende vedtak:

«Årsregnskapet og årsberetningen for 2024 godkjennes. Det utdeles et ordinært utbytte på NOK 2,15 pr. aksje. Utbyttet utbetales til den som er eier av aksjen ved utløpet av 6. mai 2025. Aksjene vil bli notert på Oslo Børs eksklusive utbytte fra og med 7. mai 2025.»

Utbetaling vil finne sted fra 20. mai 2025.

Sak 7: Godkjenning av retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

TOMRA har oppdatert selskapets retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Retningslinjene er offentliggjort på TOMRAS nettside og skal godkjennes av ordinær generalforsamling.

Styret foreslår at ordinær generalforsamling fatter følgende vedtak:

«Den ordinære generalforsamlingen godkjenner retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.»

Sak 8: Behandling av rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer er presentert i eget dokument som er offentliggjort på TOMRAS nettside. Rapporten skal behandles av ordinær generalforsamling og det skal holdes en rådgivende avstemning over rapporten.

Styret foreslår at ordinær generalforsamling fatter følgende vedtak:

«Den ordinære generalforsamlingen gir sin tilslutning til rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.»

Sak 10: Valg av aksjeeiervalgte medlemmer av styret

Nominasjonsutvalget foreslår at ordinær generalforsamling fatter følgende vedtak:

«Følgende personer nomineres til styret fra den ordinære generalforsamlingen i 2025 og frem til neste ordinære generalforsamling i 2026:

Leder: Johan Hjertonsson (gjenvalg)
Medlem: Bodil Sonesson (gjenvalg)
Medlem: Pierre Couderc (gjenvalg)
Medlem: Hege Skryseth (gjenvalg)
Medlem: Erik Osmundsen (gjenvalg)»

Sak 11: Valg av medlemmer av nominasjonsutvalget

Nominasjonsutvalget foreslår at ordinær generalforsamling fatter følgende vedtak:

«Følgende personer nomineres til nominasjonsutvalget fra den ordinære generalforsamlingen i 2025 og frem til neste ordinære generalforsamling i 2026:

Leder: Rune Selmar (gjenvalg)
Medlem: Tine Fosslund (gjenvalg)
Medlem: Jacob Chris Lassen (gjenvalg)
Medlem: Geert-Jan Hoppers (gjenvalg)»

Sak 12: Fastsettelse av honorar til styret

Nominasjonsutvalget foreslår at ordinær generalforsamling fatter følgende vedtak:

«Følgende honorarstruktur og satser gjelder fra den ordinære generalforsamlingen i 2025 og frem til neste ordinære generalforsamling i 2026:

Styrets leder:	NOK 1 500 000 (NOK 1 178 000 i forrige periode)
Eksterne styremedlemmer:	NOK 750 000 (NOK 620 000 i forrige periode)
Ansattvalgte styremedlemmer:	NOK 337 500 (NOK 286 500 i forrige periode)

Leder av revisjons- og bærekraftsutvalget:	NOK 185 000 (NOK 130 000 i forrige periode)
Eksterne styremedlemmer:	NOK 135 000 (NOK 95 000 i forrige periode)

Leder av kompensasjonsutvalget:	NOK 78 000 (NOK 74 500 i forrige periode)
Eksterne styremedlemmer:	NOK 48 000 (NOK 46 000 i forrige periode)

Leder av Horizon-utvalget:	NOK 78 000 (NOK 74 500 i forrige periode)
Eksterne styremedlemmer:	NOK 48 000 (NOK 46 000 i forrige periode)»

Sak 13: Fastsettelse av honorar til nominasjonsutvalget

Nominasjonsutvalget foreslår at ordinær generalforsamling fatter følgende vedtak:

«Følgende honorarstruktur og satser gjelder fra den ordinære generalforsamlingen i 2025 og frem til neste ordinære generalforsamling i 2026:

<i>Leder av nominasjonsutvalget:</i>	<i>NOK 125 500 (NOK 120 000 i forrige periode)</i>
<i>Utvalgets medlemmer:</i>	<i>NOK 84 000 (NOK 80 500 i forrige periode)»</i>

Sak 14: Krav til styremedlemmers aksjeeie

Nominasjonsutvalget foreslår at ordinær generalforsamling fatter følgende vedtak:

«Fra den ordinære generalforsamlingen i 2025 og frem til neste ordinære generalforsamling i 2026 må eksterne styremedlemmer kjøpe TOMRA-aksjer tilsvarende 20 % av sitt årlige brutto styrehonorar. Kravet bortfaller når verdien av aksjeposten er lik to års brutto styrehonorar. Retningslinjer for kjøp og eventuelt salg av aksjer fastsettes av ledelsen.»

Sak 15: Godkjennelse av honorar til revisor

Styret foreslår at ordinær generalforsamling fatter følgende vedtak:

«Revisors honorar for finansiell revisjon og bærekraftsattestasjon er betalt etter regning. Honorar for 2024 er i henhold til forhåndsgodkjent avtale.»

Sak 16: Fullmakt til å foreta erverv og avhendelse av egne aksjer

Fullmakten som ble gitt styret på foregående års ordinære generalforsamling til å foreta erverv av egne aksjer til totalt pålydende NOK 500 000 utløper på ordinær generalforsamling.

Styret foreslår at denne fullmakten fornyes ved at det gis ny fullmakt til å foreta erverv og avhendelse av ytterligere 1 000 000 egne aksjer. Styret ønsker at tilbakekjøpte aksjer skal kunne benyttes i forbindelse med aksjespareprogrammet for konsernets ansatte.

Styret foreslår at ordinær generalforsamling fatter følgende vedtak:

«I medhold av allmennaksjeloven § 9-4 gis styret fullmakt til å erverve og avhende egne aksjer. Fullmakten skal gjelde frem til neste ordinære generalforsamling.»

Selskapet kan i alt høyst erverve aksjer til samlet pålydende verdi NOK 500 000.

Vederlag pr. aksje skal minst utgjøre NOK 50 og høyst NOK 500.

Erverv av egne aksjer skal foretas over børs innenfor normal spread.

Avhendelse av egne aksjer kan bare skje for å oppfylle selskapets aksjespareprogram for konsernets ansatte.

Fullmakten trer i kraft når fullmakten er registrert i Foretaksregisteret.»

Sak 17: Fullmakt til å foreta rettede aksjekapitalforhøyelser for oppkjøp og fusjoner

Styret har de siste årene hatt fullmakt til å utvide aksjekapitalen gjennom rettede aksjekapitalforhøyelser og som vederlag for oppkjøp eller fusjoner. Eksisterende fullmakt utløper på ordinær generalforsamling. Styret foreslår derfor at denne erstattes av en ny fullmakt, slik at det fortsatt er mulig for styret å foreta slike disposisjoner.

Styret foreslår at den ordinære generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Styret får fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 14 802 008 - tilsvarende inntil 10 % av nåværende aksjekapital - ved nytegning av aksjer. Fullmakten kan bare benyttes i forbindelse med fusjon og ved oppkjøp av selskaper eller virksomheter. Aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes. Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra selskapet særlige plikter, samt beslutning om fusjon. Fullmakten skal gjelde frem til neste ordinære generalforsamling. I den grad fullmakten utøves, kan styret endre vedtektenes § 4 tilsvarende.»

REF. NR:

PIN KODE:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i TOMRA Systems ASA avholdes
6. mai 2025 kl. 17:30 som et digitalt møte.

Aksjeeieren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling:
registreringsdatoen: 28. april 2025.

, og stemmer for det antall aksjer som er eid pr.

Ordinær generalforsamling avholdes som et digitalt møte, hvor aksjeeiere kan delta digitalt. Det er ikke nødvendig å melde seg på for å delta digitalt. Aksjeeiere logger seg inn og avgir stemmer elektronisk på smarttelefon, datamaskin eller nettbrett. Ønsker aksjeeier å delta, men ikke stemme i møtet kan det gis fullmakt, eller forhåndsstemme. Se online guide på selskapets nettside <https://www.tomra.com/en/investor-relations/annual-general-meeting> for beskrivelse av det tekniske.

Frist for registrering av forhåndsstemmer, fullmakter og instruks er 2. mai 2025 kl. 16:00.

Forhåndsstemmer

Forhåndsstemme må gjøres elektronisk via selskapets nettside <https://www.tomra.com/en/investor-relations/annual-general-meeting> (bruk referansenummer og PIN kode på denne blanketten), eller VPS Investortjenester (hvor du er identifisert og ikke trenger Ref.nr og PIN kode). Velg Hendelser – Generalforsamling, klikk på ISIN. For tilgang til Investortjenester kan man enten bruke <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gå via egen kontofører.

Digital deltakelse

Aksjeeiere skal ikke melde seg på i forkant, men vennligst logg inn på <https://dnb.lumiagm.com/104636592> senest ved start av generalforsamlingen for å få tilgang til å stemme. Det åpnes for innlogging en time før møtestart. Du må identifisere deg ved hjelp av referansenummeret og PIN koden fra VPS som du finner i investortjenester (hendelser – generalforsamling – ISIN) eller tilsendt pr. post på denne blanketten. Aksjeeiere kan også motta referansenummer og PIN-kode ved å kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00-15:30) eller pr. e-post genf@dnb.no.

Dersom du logger inn etter møtestart vil du få tilgang, men uten stemmerett.

Fullmakt uten stemmeinstruks for ordinær generalforsamling i TOMRA Systems ASA.

Du kan gi fullmakt til en annen person til å stemme for dine aksjer.

REF. NR:

PIN KODE:

Fullmakt gis elektronisk via selskapets nettside <https://www.tomra.com/en/investor-relations/annual-general-meeting> eller via Investortjenester.

For fullmakt via selskapets nettside må referansenummer og PIN kode på denne blanketten benyttes. I Investortjenester velg Hendelser- Generalforsamling, klikk på ISIN. For tilgang til Investortjenester kan man enten bruke <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gå via egen kontofører. Alternativt kan signert blankett sendes til genf@dnb.no, eller pr. post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Dersom aksjeeier som vil gi fullmakt er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest. Blanketten må være datert og signert.

Undertegnede:

gir (om det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses gitt styrets leder)

☐ Styrets leder (eller den han eller hun bemyndiger), eller

☐ _____

Fullmektigens navn (med blokkbokstaver) (NB: Fullmektig må sende e-post til genf@dnb.no for påloggingsdetaljer)

fullmakt til å møte og avgi stemme på ordinær generalforsamling i TOMRA Systems ASA 6. mai 2025 for mine/våre aksjer.

Sted/Dato

Aksjeeiers underskrift (undertegnes kun ved fullmakt)

Fullmakt med stemmeinstruks for ordinær generalforsamling i TOMRA Systems ASA.

Benytt dette fullmaktsskjemaet for å gi stemmeinstruks til styrets leder eller den han eller hun bemyndiger. (Det er alternativt mulig å avgi forhåndsstemmer elektronisk, se eget punkt ovenfor). Ved instruks til andre enn styrets leder, gir du en fullmakt uten stemmeinstruks, og avtaler direkte med din fullmektig hvordan det skal stemmes.

Fullmakter med stemmeinstruks til styrets leder som ikke kan registreres elektronisk, må sendes til genf@dnb.no (skann denne blanketten) eller post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest 2. mai 2025 kl. 16:00. Dersom aksjeeier som vil gi fullmakt med instruks er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest.

Blanketten må være datert og signert.

Undertegnede:

gir herved styrets leder (eller den han eller hun bemyndiger) fullmakt til å delta og avgi stemme på ordinær generalforsamling 6. mai 2025 i TOMRA Systems ASA for mine/våre aksjer.

REF. NR:

Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksjon nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikken, vil dette anses som en instruks om å stemme i tråd med styrets og nominasjonsutvalgets anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksen, vil fullmektigen kunne avstå fra å stemme.

AGENDA ORDINÆR GENERALFORSAMLING 2025

	For	Mot	Avstår
1. Åpning av ordinær generalforsamling ved styrets leder, eller den han utpeker. Fortegnelse over fremmøtte aksjeeiere, herunder aksjeeiere representert ved fullmakt (ingen votering)			
2. Valg av møteleder	☐	☐	☐
3. Valg av én person til å undertegne protokollen sammen med møteleder	☐	☐	☐
4. Godkjenning av innkalling og dagsorden	☐	☐	☐
5. Redegjørelse fra administrasjonen om status i selskapet og konsernet (ingen votering)			
6. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2024 for selskapet og konsernet. Styret foreslår at det utdeles et utbytte på NOK 2,15 pr. aksje for 2024	☐	☐	☐
7. Godkjenning av retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer	☐	☐	☐
8. Behandling av rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer	☐	☐	☐
9. Behandling av styrets redegjørelse for foretaksstyring (ingen votering)			
10. Valg av aksjeeiervalgte medlemmer av styret	☐	☐	☐
11. Valg av medlemmer av nominasjonsutvalget	☐	☐	☐
12. Fastsettelse av honorar til styret	☐	☐	☐
13. Fastsettelse av honorar til nominasjonsutvalget	☐	☐	☐
14. Krav til styremedlemmers aksjeeie	☐	☐	☐
15. Godkjenning av honorar til revisor	☐	☐	☐
16. Fullmakt til å foreta erverv og avhendelse av egne aksjer	☐	☐	☐
17. Fullmakt til å foreta rettede aksjekapitalforhøyelser for oppkjøp og fusjoner	☐	☐	☐

Sted/Dato

Aksjeeiers underskrift (undertegnes kun ved fullmakt med stemmeinstruks)

The nomination committee's proposal to the annual general meeting in TOMRA Systems ASA, 6 May 2025

The nomination committee in TOMRA Systems ASA (TOMRA) consists of the following members:

- Rune Selmar (chair)
- Jacob Chris Lassen
- Geert-Jan Hoppers
- Tine Fossland

To evaluate TOMRA's Board of Directors (board) work and composition, the nomination committee has since the annual general meeting in April 2024, held 2 meetings in addition to individual meetings with the CEO, the CFO and all members of the board. The nomination committee has received the board's own evaluation and has sought input directly from TOMRA's largest shareholders, as well as more broadly through TOMRA's web pages.

The nomination committee's decisions on proposed candidates to the board and nomination committee, and on remuneration rates have been unanimous.

Matter 10: Election of shareholder elected members of the board

The nomination committee has in preparing its proposal in particular considered the need for TOMRA's board to be broadly composed and represent a diverse group with regards to relevant competence and experience, including fulfilling the gender requirement. The nomination committee has also considered the board's composition in relation to TOMRA's business and strategy, and assessed competence areas like international operations, relevant industries and value chains, sustainability, finance, and capital markets as well as having experience as a senior executive. The nomination committee's evaluation is that the board is well functioning, all members are active contributors, and that important competence areas are well covered. The nomination committee has evaluated and discussed the overall workload with the board members to ensure they have sufficient time and capacity to exercise their duties, in combination with their professional career and other board memberships.

The nomination committee has evaluated the board members independence. Johan Hjertonsson and Bodil Sonesson are not considered to be independent of TOMRA's largest shareholder, whilst the other board members are considered to be independent of major shareholders, senior employees, and significant business connections. Some shareholders have raised concerns about the composition and size of the board, as well as the independence and potential overboarding of its members. A recurring topic has been the board chair, Johan Hjertonsson, who is the CEO of Investment AB Latour. As part of his role and responsibilities within Latour, it is expected that he holds several board positions in companies within Latour's investment portfolio. Despite these positions, the nomination committee has concluded that Johan is not overboarded, as these roles are an integral part of his job, rather than additional responsibilities. Board member Erik Osmundsen also holds several board positions. Similar to Johan, Erik's role within Verdane necessitates his involvement in several board positions of companies within Verdane's investment portfolio. The nomination committee has concluded that Erik is not overboarded, as these positions are a natural part of his job. Furthermore, the other board members hold one or no additional board positions, and the nomination committee has concluded that they are not overboarded. The conclusion is based on an assessment of each individual board member, including employment, number of board positions, and feedback on their contribution.

The nomination committee follows the practice of proposing the electing of the board as a collegium, without the opportunity to vote for individual board members at the annual general meeting, as each member's competence and background must be viewed together with the other members' background and competence. Although some shareholders recommend to the nomination committee that board members should be elected individually, the nomination committee argues that the election of the board should be viewed as a collegium, as the committee strives to put together a balanced board which covers all competence areas required for the company.

The nomination committee has assessed the size of the board and propose the same number of external board members to be appropriate also for the next term. The term for the current board members runs for one year, until annual general meeting in 2026.

The nomination committee proposes that the annual general meeting passes the following resolution:

«The following persons are nominated to the board from the annual general meeting in 2025 up to the next annual general meeting in 2026:

Chair: Johan Hjertonsson (re-elected)

Johan Hjertonsson (Swedish) has been part of the TOMRA's board since 2022. He holds 10,000 shares in TOMRA and represents the largest shareholder of TOMRA through Investment AB Latour.

Professional career:

Johan is CEO of Investment AB Latour. His previous experience has been CEO of AB Fagerhult, CEO of Lammhult Design Group AB, in addition to holding several management positions within the Electrolux Group.

Board positions:

Johan is chair of Alimak Group and ASSA ABLOY AB and board member of Sweco AB, all being part of Latour's investment portfolio. He is also a board member of Investment AB Latour as part of his role as CEO of Investment AB Latour.

Education:

Johan holds a master's degree in business and economics from the University of Lund.

Member: Bodil Sonesson (re-elected)

Bodil Sonesson (Swedish) has been part of TOMRA's board since 2013 and holds 4,202 shares in TOMRA.

Professional career:

Bodil is CEO of AB Fagerhult. Her previous experience includes several positions within Axis Communications, and Lars Weibull AB.

Board positions:

Bodil is board member of the Swedish Chamber of Commerce in Paris.

Education:

Bodil Sonesson holds a master's degree in international finance from the University of Lund and Konstanz University in Germany.

Member: Pierre Couderc (re-elected)

Pierre Couderc (French) has been part of TOMRA's board since 2014 and holds 5,520 shares in TOMRA.

Professional career:

Pierre is Managing Director of Trouw Nutrition Iberia. His previous experience includes CEO of Groupe Euralis, numerous management positions within the Danone Group, including Executive General Manager at Jose Cuervo, General Manager Asia Pacific, General Manager Danone Mexico, and General Manager Danone Argentina.

Board positions:

None.

Education:

Pierre holds a degree in engineering from Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris..

Member: Hege Skryseth (re-elected)

Hege Skryseth (Norwegian) has been part of TOMRA's board since 2019 and holds 4,673 shares in TOMRA.

Professional career:

Hege is EVP of Technology, Digitization and Innovation at Equinor. Her previous experience includes EVP of Kongsberg ASA and President of Kongsberg Digital and has experience from top management positions within international tech companies such as Microsoft Norway and Geodata (ESRI).

Board positions:

Hege is board member of AutoStore Holdings Ltd.

Education:

Hege holds a master's degree from NHH Norwegian School of Economics, and a bachelor's degree from BI and College graduate NITH.

Member: Erik Osmundsen (re-elected)

Erik Osmundsen (Norwegian) has been part of TOMRA's board since 2024. He holds 4,200 shares in TOMRA.

Professional career:

Erik is Partner at Verdane Capital Advisors. His previous experience includes CEO of Norsk Gjenvinning, Managing Partner of Creo Advisors, Investment Director of Kistefos and Senior Engagement Manager at McKinsey & Company.

Board positions:

Erik is chair of WWF and board member of Scanbio Marine Group, NORNORM and Re-Match.

Education:

Erik holds a master's degree in business administration from Harvard Business School and master's degree in economics from BI Norwegian Business School.»

Matter 11: Election of members of the nomination committee

The term for the current nomination committee members runs for one year, until annual general meeting in 2026. The nomination committee's evaluation is that the members are well functioning and that important competence areas are well covered. The two committee members that was elected following received input from large shareholders to take over Hild F. Kinder and Anders Mörck seats in 2024, have been active contributors and is suggested to be re-elected for the next period.

The nomination committee proposes that the annual general meeting passes the following resolution:

«The following persons are nominated to the nomination committee from the annual general meeting in 2025 up to the next annual general meeting in 2026:

Chair: Rune Selmar (re-elected)

Rune Selmar (Norwegian) has been part of TOMRA's nomination committee since 2018. He holds 5,000 shares in TOMRA through Selco AS and will represent the largest shareholder of TOMRA through Investment AB Latour.

Professional career:

Rune is the CEO of Permian Fund Services AS. His previous experience includes CEO of Folketrygdfondet, CEO of Odin Forvaltning AS, in addition to management positions in Norfund and the Rasmussengruppen AS.

Board positions:

Rune is the chair of Pareto Asset Management and Selco AS, board member of Armadillo AS and member of the nomination committee of Borregaard ASA.

Education:

Rune has a degree in Business Administration from NHH Norwegian School of Economics, in addition to being an authorized securities dealer from the Norwegian College of Banking and authorized financial analyst from NHH/the Norwegian Society of Financial Analysts (NFF).

Member: Tine Fossland (re-elected)

Tine Fossland (Norwegian) has been part of TOMRA's nomination committee since 2022. She holds 0 shares in TOMRA and represents one of the largest shareholders of TOMRA through Folketrygdfondet.

Professional career:

Tine is portfolio manager at Folketrygdfondet, where she among others, is following up on the investment in TOMRA. She has previously worked at EY and PwC.

Board positions:

Tine holds several nomination committee positions within Folketrygdfondet's portfolio.

Education:

Tine is an authorized financial analyst and holds a master's degree in finance from NHH Norwegian School of Economics and in sustainability from HEC Paris.

Member: Jacob Chris Lassen (re-elected)

Jacob Chris Lassen (Danish) has been part of TOMRA's nomination committee since 2024. He holds 2,921 shares in TOMRA and represents one of the largest shareholders in TOMRA through KIRKBI A/S.

Professional career:

Jacob is a Director at KIRKBI A/S, driving investment execution as well as long-term value creation through active ownership engagement with portfolio companies.

Board positions:

Jacob holds board membership at Armacell International S.A., the market leader in flexible foam insulation focusing on energy efficiency and serves as the chairperson of the sustainability committee as well as a member of the remuneration & nomination committee of Armacell.

Education:

Jacob holds a master's degree in economics and management (Cand.Oecon.) from Aarhus University, supplemented by executive programs at IMD and INSEAD.

Member: Geert-Jan Hoppers (re-elected)

Geert-Jan Hoppers (Dutch) has been part of TOMRA's nomination committee since 2024. He holds 0 shares in TOMRA and represents one of the largest shareholders of TOMRA through APG Asset Management.

Professional career:

Geert-Jan is a senior portfolio manager at APG Asset Management, where he among others, is covering the investment in TOMRA. He has previously worked as a senior portfolio manager at MN and Delta Lloyd Asset Management. Before he worked as a sell-side analyst at various investment brokers in the Netherlands.

Board positions:

None.

Education:

Geert-Jan is a Chartered Financial Analyst (CFA) and holds a master's degree in economics from Tilburg University in the Netherlands.»

Matter 12: Determination of remuneration for the Board of Directors

The nomination committee proposes an average remuneration increase of 16% percent for the board and committee work for the next term. The majority of this 16% increase is allocated to the board and the audit & sustainability committee, where the board chair position is increased with 27%, the board members is increased with 21%, the employee elected board members is increased with 18% and the audit & sustainability committee is increased with 42%. The increase reflects the inherent responsibility considering the company's international business and strategy, as well as the need to attract individuals with the right competence in a global context. Given the increased workload and complexity due to the broader scope and new regulatory requirements for sustainability, the nomination committee proposes a higher remuneration increase for the audit & sustainability committee. The remuneration for the other two committees is adjusted in line with inflation.

The nomination committee has benchmarked the remuneration against similar roles in the market using multiple reports on remuneration practices among Norwegian, Nordic, and European companies, along with an in-depth analysis of TOMRA's peer group. The nomination committee argues the company's board to be remunerated in line with the average remuneration level from the benchmarking exercise. The nomination committee emphasizes the importance of offering competitive remuneration to attract and retain the necessary expertise and experience. Therefore, the nomination committee proposes aligning compensation in line with companies of similar size and complexity across the Nordic and Europe. The remuneration for employee elected board members is assumed to cover board responsibilities and time for preparation, and time spent in board meetings is assumed to be covered by the employees' normal wages.

The nomination committee proposes that the annual general meeting passes the following resolution:

«The following remuneration structure and rates apply from the annual general meeting in 2025 up to the next annual general meeting in 2026:

<i>Chair of the board:</i>	<i>NOK 1 500 000 (NOK 1 178 000 last term)</i>
<i>External board members:</i>	<i>NOK 750 000 (NOK 620 000 last term)</i>
<i>Employee elected board members:</i>	<i>NOK 337 500 (NOK 286 500 last term)</i>

<i>Chair of the audit and sustainability committee:</i>	<i>NOK 185 000 (NOK 130 000 last term)</i>
<i>External board members:</i>	<i>NOK 135 000 (NOK 95 000 last term)</i>

<i>Chair of the compensation committee:</i>	<i>NOK 78 000 (NOK 74 500 last term)</i>
<i>External board members:</i>	<i>NOK 48 000 (NOK 46 000 last term)</i>

<i>Chair of the Horizon committee:</i>	<i>NOK 78 000 (NOK 74 500 last term)</i>
<i>External board members:</i>	<i>NOK 48 000 (NOK 46 000 last term)»</i>

Matter 13: Determination of remuneration for the nomination committee

The nomination committee proposes a remuneration increase for the nomination committee work in line with inflation.

The nomination committee proposes that the annual general meeting passes the following resolution:

«The following remuneration structure and rates apply from the annual general meeting in 2025 up to the next annual general meeting in 2026:

<i>Chair of the nomination committee:</i>	<i>NOK 125 500 (NOK 120 000 last term)</i>
<i>Committee members:</i>	<i>NOK 84 000 (NOK 80 500 last term)»</i>

Matter 14: Call for board member share ownership

To increase the board members shareholding, the nomination committee established at the annual general meeting in 2018 a system, where the shareholder elected board members commit themselves to invest at least 20% of their gross yearly board fee in TOMRA's shares, up until their holding equals at least one-year gross board fee. When the holding exceeds one-year board fee, the members have been free to sell shares, as long as the total shareholding remains above one year's gross board fee.

The committee is of the opinion that the system has worked according to the intentions and recommends that it is continued, but with an increase of investment level in the upcoming term.

The nomination committee proposes that the annual general meeting passes the following resolution:

«From the annual general meeting in 2025 up to the next annual general meeting in 2026, external board members are required to purchase TOMRA shares equal to 20% of their annual gross board fee. The requirement no longer applies once the value of their shareholding equals two-year gross board fee. Guidelines for purchase and eventual sale of shares are established by management.»

Oslo, 10 April 2025

Rune Selmar

Chair TOMRA Nomination Committee

APPENDIX 1: DETAILED OVERVIEW OF BOARD OF DIRECTORS AND NOMINATION COMMITTEE MEMBERS FOR TOMRA

Name	Board position	BoD member since	Competence	TOMRA shares	Role outside of TOMRA BoD	Other board memberships	Independence	Accounting qualifications
Johan Hjertzonsson	Chair	2022	CEO of Latour since 2019, previous experience includes CEO of Fagerhult 2009-2018, CEO of Lammhults Design Group 2007-2009 and several management positions within The Electrolux Group from 1990-2007.	10 000	President and CEO of Latour	Alimak Group (Chair), Assa Abloy (Chair), Sweco (Member), Latour (Member)	No	Yes
Bodil Sonesson	Member	2013	CEO of Fagerhult, previous experience includes positions within Axis Communication since 1996, most recently VP Global Sales. She has broad experience in sustainability-related issues and requirements.	4 202	President and CEO of Fagerhult	The Swedish Chamber of Commerce in Paris	No	Yes
Pierre Couderc	Member	2014	MD of Trouw Nutrition Iberia, previous he was the CEO and Chair of the Executive Committee of Groupe Euralis from 2009-2020 and preceding this he helps numerous management positions within Danone Group from 1987.	5 520	Managing Director at Trouw Nutrition Iberia		Yes	
Hege Skryseth	Member	2019	EVP of Technology, Digitization and Innovation at Equinor, previously EVP at Kongsberg and President of Kongsberg Digital. She has experience from top management positions within international tech companies such as Microsoft Norway and Geodata.	4 673	EVP Technology, Digitization and Innovation at Equinor	Autostore (Member)	Yes	Yes
Erik Osmundsen	Member	2024	Partner at Verdane where he is co-heading the decarbonization strategy and Idun funds. Prior experience includes CEO of Norsk Gjenvinning, Managing Partner at Creo Advisors, Director at Kistefos and Senior Engagement Manager at McKinsey.	4 200	Partner at Verdane	WWF Norway (Chair), Scanbio Marine Group (Member), Nornorm (Member), Re-Match (Member)	Yes	Yes
Pauline Bergan	Employee member	2023	Acting Head of Strategy & Business Development at TOMRA Collection, prior role as Business Development Manager for Future Circular Solutions at TOMRA and consultant at Capgemini Invent.	353	Head of Strategy & Business Development at TOMRA	-	Yes	
Kjell Korneliussen	Employee member	2023	Mechatronics Engineer at TOMRA Production, previous he has held multiple positions at TOMRA since 2001 and prior to joining he was a process operator at Dyno Nobel from 1986.	0	Mechatronics Engineer at TOMRA	-	Yes	
Edward Sandaker Palm	Employee member	2024	Production Support Engineer at TOMRA, joining as a consultant for the R&D department in 2015. Other experience includes employment as consultant mechanical engineer for the subsea and energy sector.	765	Production Support Engineer at TOMRA	-	Yes	
Nomination Committee								
Rune Selmar	Chair	2019	CEO of Permian Fund Services, previous experience includes Managing Director of Folketrygdfondet and ODIN Forvaltning.	5 000	CEO of Permian Fund Services	-	No	Not relevant
Tine Fosslund	Member	2022	Portfolio Manager at Folketrygdfondet, previous experience includes analyst at Folketrygdfondet and consultant at EY and PwC.	0	Portfolio Manager at Folketrygdfondet	-	No	Not relevant
Jacob Chris Lassen	Member	2024	Director at KIRKBI, previous experience includes various positions at KIRKBI since 2014 and finance positions at Volue. He is also non-executive director of the supervisory board at Armacell since 2020.	2 921	Director at KIRKBI	Supervisory Board at Armacell (Member)	No	Not relevant
Geert-Jan Hoppers	Member	2024	Senior Portfolio Manager at APG Asset Management since 2019, vast previous experience as fund manager for MN, Delta Lloyd Asset Management and Monolith Investment Management since 2007. Other relevant experience as equity analyst spanning back to 1997.	0	Senior Portfolio Manager at APG Asset Management	-	No	Not relevant

GUIDE FOR DIGITAL DELTAKELSE - TOMRA SYSTEMS ASA 6. MAI 2025

TOMRA Systems ASA vil gjennomføre ordinær generalforsamling den 6. mai 2025 kl. 17:30 som et digitalt møte, hvor du får muligheten til å delta digitalt med din pc, telefon eller nettbrett. Nedenfor følger en beskrivelse av hvordan du deltar digitalt.

Vi gjør samtidig oppmerksom på at du også har mulighet til å forhåndsstemme eller gi fullmakt før møtet. Se innkalling for nærmere detaljer for forhåndsstemming og hvordan gi fullmakt. Om du forhåndsstemmer eller gir fullmakt kan du fortsatt logge deg på den ordinære generalforsamlingen for å følge med samt stille spørsmål, men du vil ikke få muligheten til å stemme på sakene.

Ved å delta digitalt vil aksjeeiere få direktesendt webcast (lyd og video) fra den ordinære generalforsamlingen, mulighet til å stille skriftlige spørsmål, samt avgi stemme på hver enkelt sak. Sikker identifisering av aksjonærene blir gjort ved å bruke det unike referansenummeret og PIN-koden som tildeles hver aksjonær og fullmektig i Verdipapirsentralen (**Euronext VPS**) for den ordinære generalforsamlingen.

Ingen påmelding er nødvendig for digital deltagelse, men aksjeeiere **må være logget inn før generalforsamlingen starter**. Logger du inn etter at generalforsamlingen har startet vil du få tilgang, men uten stemmerett.

Aksjeeiere som ikke finner sitt referansenummer og PIN-kode for pålogging, eller har andre tekniske spørsmål er velkomne til å ringe DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (mellom 08:00-15:30).

HVORDAN FÅ TILGANG TIL GENERALFORSAMLINGEN ONLINE

For å kunne delta online må du gå inn på følgende nettside: <https://dnb.lumiagm.com>

enten på din smarttelefon, nettbrett eller pc. Alle store kjente nettlesere, som Chrome, Safari, Edge, Firefox etc. støttes.

Skriv inn **Møte-ID: 104636592** og klikk **BLI MED PÅ MØTET**

Alternativt skriv/lim inn direkte lenke i din nettleser <https://dnb.lumiagm.com/104636592>

Du må så identifisere deg med:

a) Ref. nummer fra VPS for ordinær generalforsamling

b) PIN-kode fra VPS for ordinær generalforsamling

Du vil kun ha mulighet til å logge inn på generalforsamlingsdagen. Login åpner en time før møtet starter.

Når du er logget inn kommer du til informasjonssiden til generalforsamlingen. Her finner du informasjon fra selskapet og hvordan dette fungerer teknisk. **Merk at du må ha internettilgang under hele møtet. Om du skulle logge ut, logg deg inn igjen på nytt ved å følge stegene over.**

HVORDAN MOTTA REFERANSENUMMER OG PIN-KODE FRA VPS

Alle aksjeeiere registrert i VPS blir tildelt deres eget unike referansenummer og PIN-kode av VPS-systemet for bruk til ordinær generalforsamling. Disse er tilgjengelig gjennom VPS investortjenester. Logg deg på investortjenester, velg Hendelser, Generalforsamling. Klikk på ISIN og du vil kunne se ditt unike referanse-nummer (Ref.nr.) og PIN-kode.

Alle VPS direkte registrerte aksjeeiere har tilgang til investortjenester enten via <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller nettbank. Ta kontakt med din kontofører om du mangler tilgang.

Aksjeeiere som ikke har huket av for at de ønsker meldinger fra selskap elektronisk i investortjenester, vil i tillegg få tilsendt pr. post deres referansenummer og PIN-kode sammen med innkallingen fra selskapet (på registrerings blankett).

Forvalterregistrerte aksjeeiere: Aksjer som er holdt på en forvalter konto (nominee), må utøve sin stemmerett via sin forvalter. Vennligst kontakt din forvalter om du ønsker ytterligere informasjon om dette.

HVORDAN AVGI STEMME

AVSTEMMING

Når saker er tilgjengelig for avstemming kan du stemme på alle saker så raskt du ønsker. Saker lukkes etter hvert som generalforsamlingen behandler de. Saker vil skyves til din skjerm. Klikk på AVSTEMMING om du klikker deg bort fra avstemmingen.

For å stemme, trykk på ditt valg på hver av sakene. FOR, MOT eller AVSTÅR. Når du har avgitt stemme vil du se at ditt valg er markert. Du får også et valg hvor du kan stemme samlet på alle saker. Bruker du dette valget kan du fortsatt overstyre valget på enkelte saker om ønskelig.

For å endre din stemme, klikk på et annet valg. Du kan også velge å kansellere. Du kan endre eller kansellere din avgitte stemme helt fram til møteleder avslutter avstemmingen på de enkelte sakene. Ditt siste valg vil være gjeldende.

NB: Innloggede aksjeeiere som har forhåndsstemt eller gitt fullmakt, vil ikke få muligheten til å stemme, men kan følge med og skrive meldinger om ønskelig.



SPØRSMÅL TIL GENERALFORSAMLINGEN

MELDINGER

Spørsmål eller kommentarer om sakene på agendaen kan sendes inn av aksjonærene under hele generalforsamlingen, så lenge møteleder holder åpent for dette.

For å se publiserte spørsmål fra andre aksjeeiere, eller dersom du selv ønsker å stille spørsmål eller gi kommentar til noen av sakene på agendaen, velg meldingsikonet.

Skriv inn spørsmålet eller kommentaren din i meldings boksen der det står «Still et spørsmål». Når du har skrevet ferdig, klikk på send knappen.

Spørsmål sendt inn online vil bli moderert før de går til møteleder. Dette for å unngå gjentakelse av spørsmål samt fjerning av upassende språk.

Alle aksjeeiere som sender inn spørsmål eller kommentarer vil bli identifisert for andre aksjeeiere ved navn, men ikke aksjebeholdning.