



Presentasjon 3. kvartal 2019

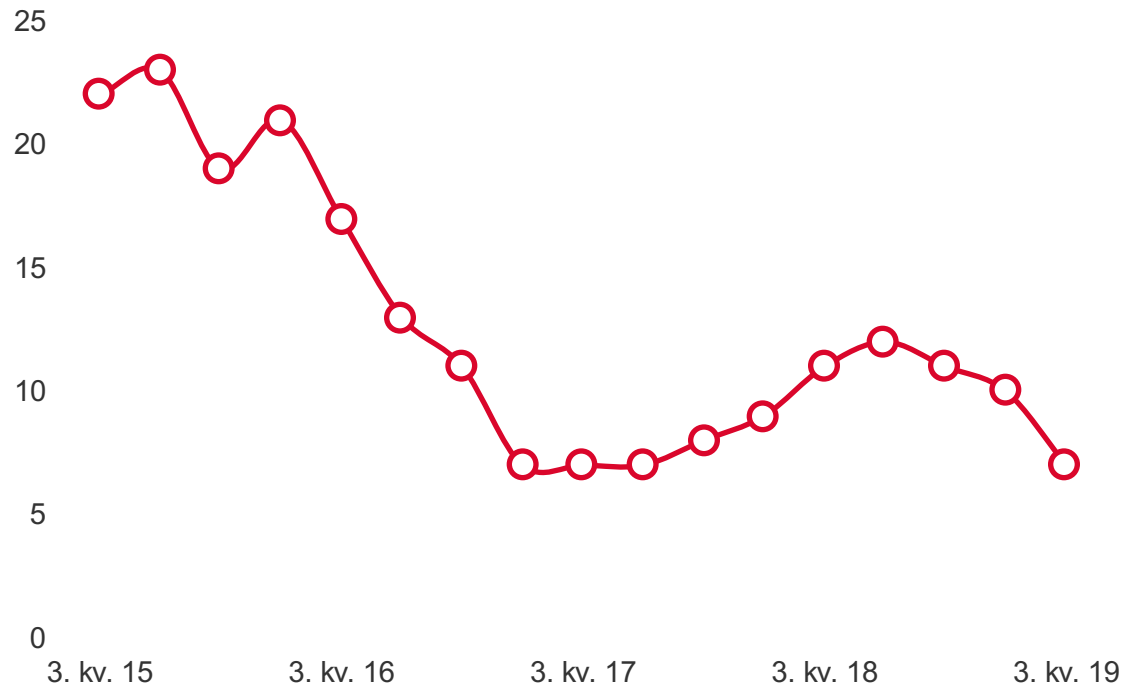
Konsernsjef Jimmy Bengtsson og konserndirektør Jørgen Wiese Porsmyr
14. november 2019



Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet

Antall alvorlige skader

12 måneders rullerende. Veidekke-ansatte, innleide og underentreprenører



Hovedtrekk 3. kvartal 2019

- Høy omsetning i Entreprenør, men lavere resultat
- Kraftig forbedret resultat for Industri
- I eiendomsvirksomheten er det høy aktivitet og solid resultat i Norge, men nedgang i produksjon og svakt resultat i Sverige
- Besluttet å dele konsernet i to og etablere eiendomsvirksomheten med endret eierstruktur



Veidekke utvikler Middelthunet på Majorstua i Oslo sammen med OBOS og inngikk i kvartalet kontrakt om å bygge 329 leiligheter

Veidekkes sammensetning

Strategisk gjennomgang av selskapet

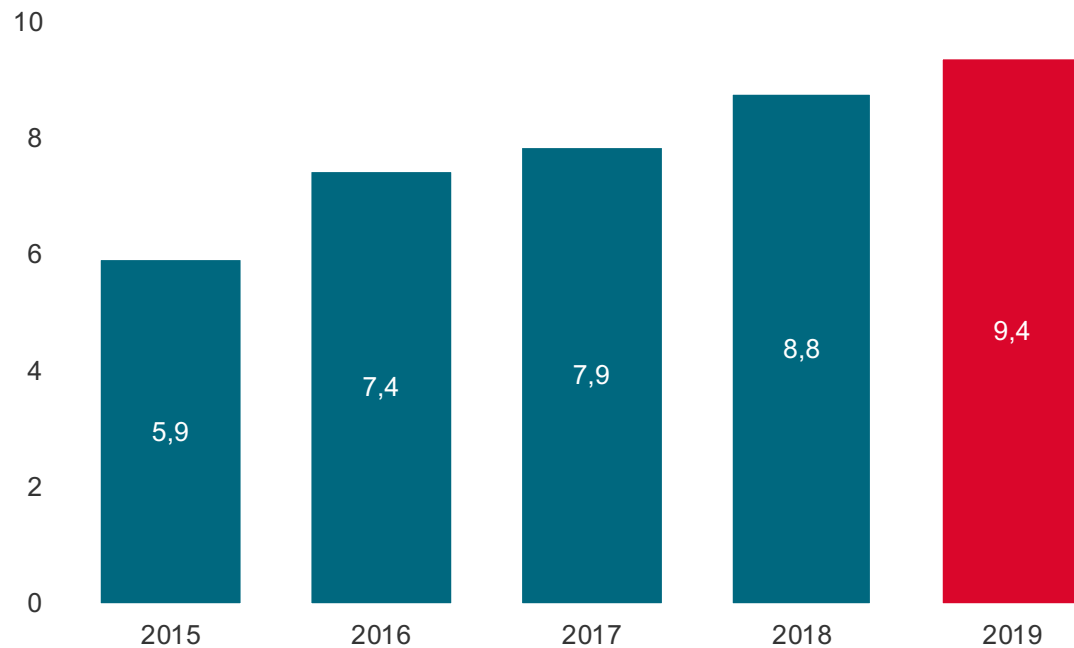
- Veidekke har foretatt en strategisk vurdering av konsernets sammensetning og virksomhetsområdenes vekst- og utviklingsmuligheter
- Det er besluttet å dele konsernet i to separate virksomheter og etablere eiendomsvirksomheten med endret eierstruktur
- Administrasjonen skal utarbeide en plan for hvordan en deling kan gjøres for å maksimere aksjonærverdier over tid
- Børsnotering, og derav utdeling til Veidekkes aksjonærer, og salg av hele eller en andel av virksomheten vurderes
- Styret forventer at endelig beslutning om transaksjonsmodell og gjennomføring vil finne sted i løpet av første halvår 2020



Omsetning og resultat for 3. kvartal

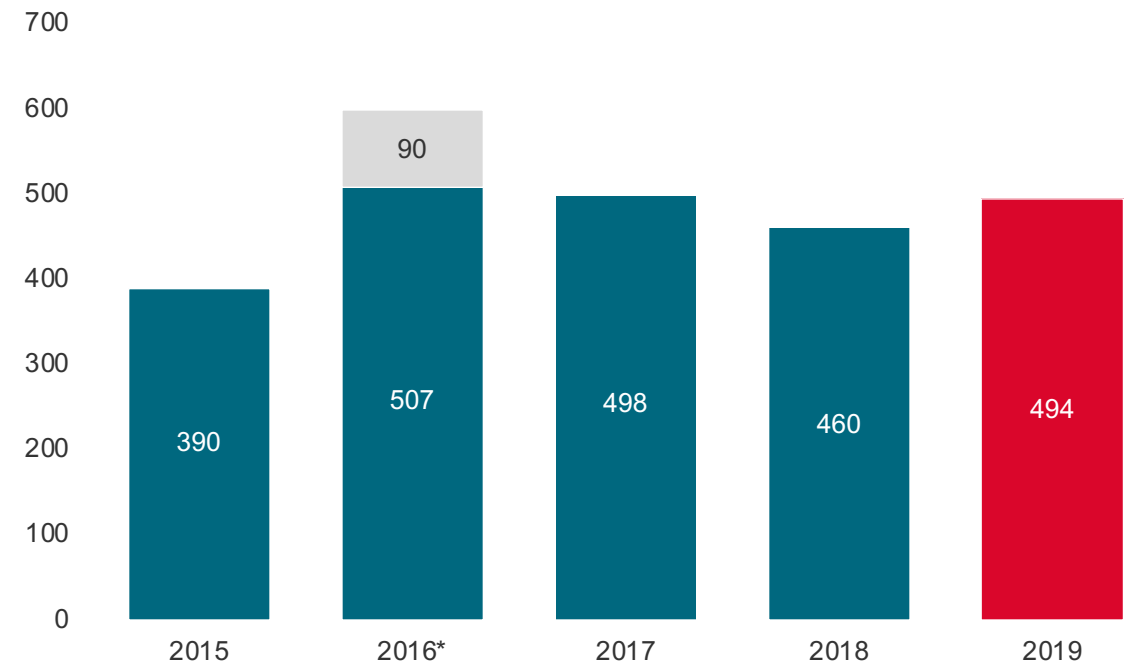
3. kvartal: Omsetning

NOK milliarder



3. kvartal: Resultat før skatt

NOK millioner

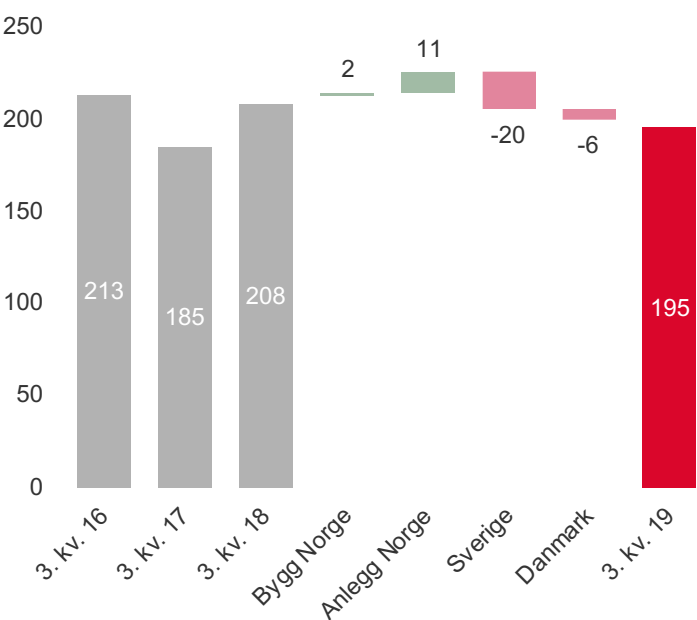


* NOK 90 millioner er effekter av endring i uførepensjonsordning i Norge

Utvikling resultat før skatt for 3. kvartal

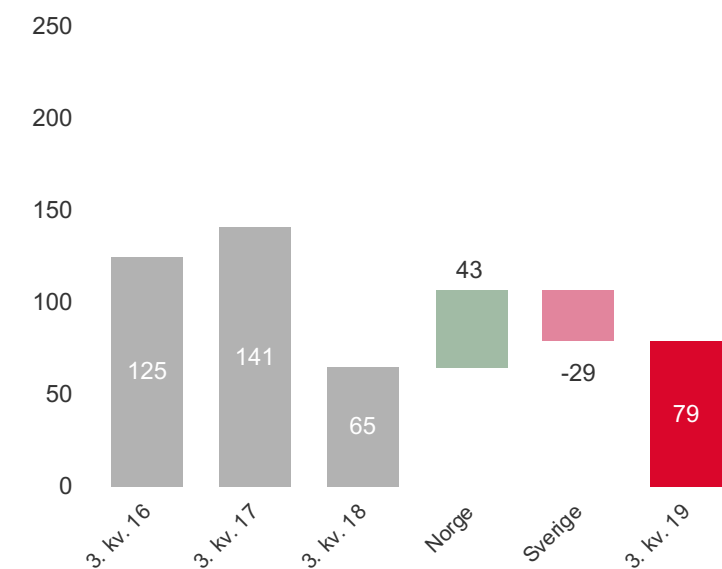
Entreprenør

NOK millioner



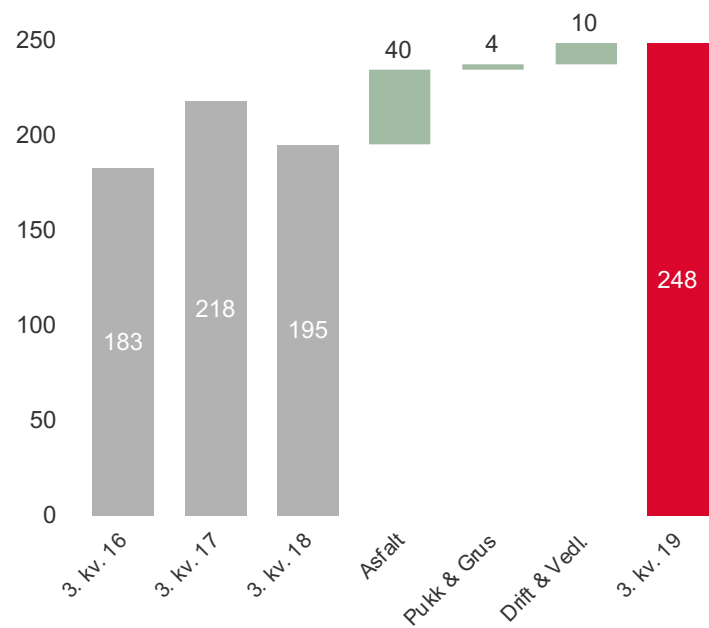
Eiendom

NOK millioner



Industri

NOK millioner



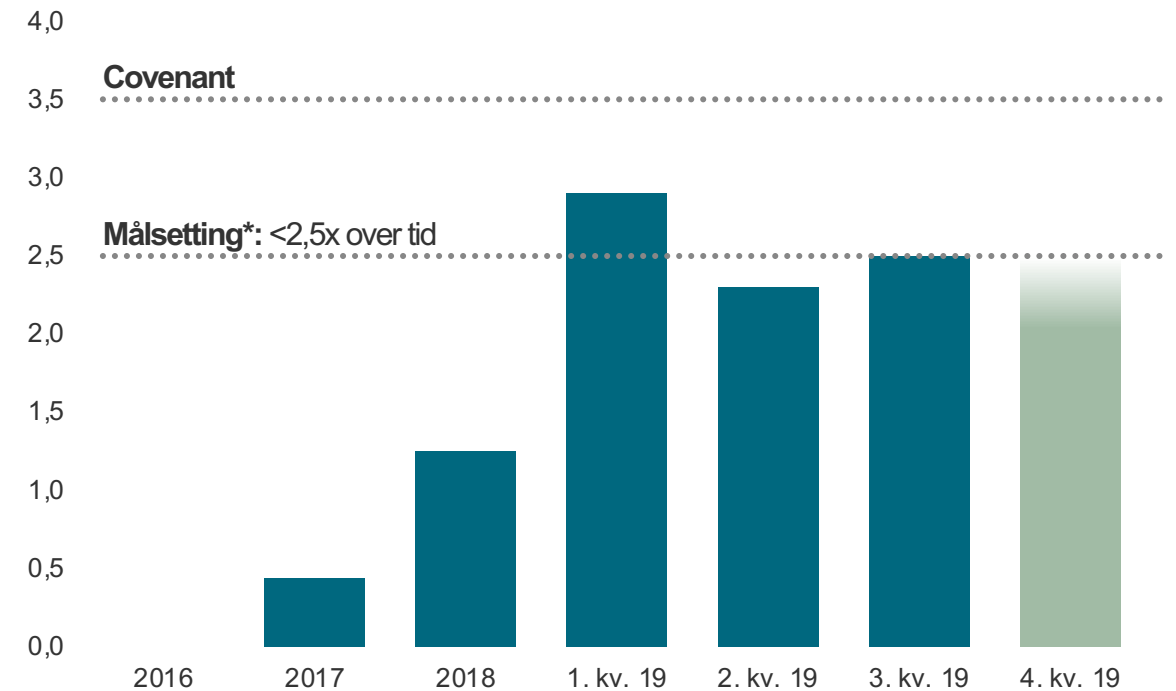
Oversikt omsetning og resultat 3. kvartal

Beløp i mill. NOK	3. kvartal 2019			3. kvartal 2018		
	Omsetning	Resultat	Margin	Omsetning	Resultat	Margin
Bygg Norge	3 304	112	3,4 %	3 000	111	3,7 %
Anlegg Norge	1 134	11	1,0 %	1 095	0	0 %
Entreprenør Sverige	2 417	35	1,5 %	2 290	55	2,4 %
Entreprenør Danmark	563	37	6,5 %	611	43	7,0 %
Sum Entreprenør	7 418	195	2,6%	6 997	208	3,0 %
Eiendom Norge	298	73		119	30	
Eiendom Sverige	293	7		341	35	
Sum Eiendom	590	79		460	65	
Industri	1 841	248	13,5 %	1 701	195	11,5 %
Annet	-456	-28		-375	-8	
Sum Konsern	9 393	494	5,3 %	8 782	460	5,2 %

Finansiell posisjon

- Hovedårsaker til årets gjeldsøkning
 - Eiendomsvirksomheten
 - Oppgjør for kjøp av tomter og få byggestarter i Sverige
 - Utsatt salg av stor tomt i Oslo
 - Entreprenør og Industri
 - Økt arbeidskapital og normale sesongsvingninger
- Iverksatte tiltak for kapitaleffektivisering
- Arbeider med ny finansieringsramme som er fleksibel med hensyn til strukturendringer

Netto rentebærende gjeld / EBITDA (12m)

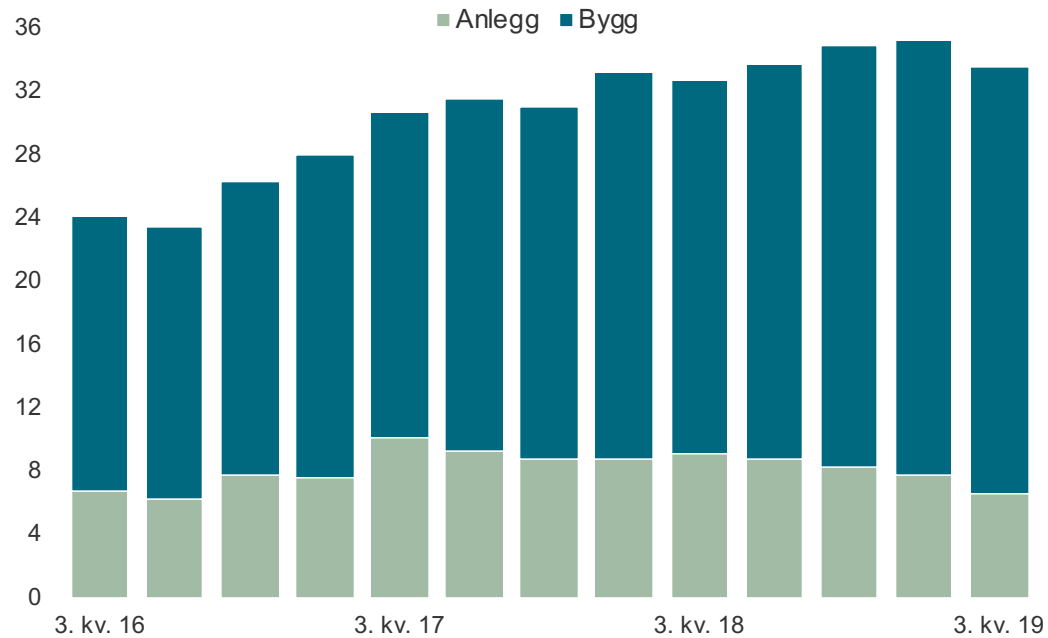


* Antatt nivå for å oppnå "Investment grade"

Ordresreserve Entreprenør

Ordresreserve*

NOK milliarder





Veidekke ved et strategisk veiskille

Konsernsjef Jimmy Bengtsson og konserndirektør Jørgen Wiese Porsmyr

14. november 2019

Forskjellige virksomheter



Entreprenør og industri- virksomhet



Forretningssyklus

Korte forretningssykler



Kapitalbinding

Begrenset kapitalbehov



Resultatmargin

Lav resultatmargin



Antall ansatte

Mange ansatte



Kunder

Få (offentlige og store private)



Eiendoms- virksomhet

Lange forretningssykler

Stort kapitalbehov

Høy resultatmargin

Få ansatte

Mange små (privatpersoner)

Rasjonale for delingen av Veidekke

Økt verdiskaping som to separate virksomheter



Ulike forretningsmodeller

- Ulike drivere for vekst og utvikling, innsatsfaktorer, risiko og så videre
- Dagens finansieringsmodell er utfordret av en kraftig økt kapitalbinding



Økt fleksibilitet

- Fleksibilitet til å utvikle egne vekststrategier, tilpasset sine markeder
- Ny eierstruktur vil utvide det finansielle handlingsrommet for begge virksomhetene



Synliggjør verdier

- Vil bidra til å synliggjøre verdier i Veidekke som ikke fullt ut er reflektert i dagens aksjekurs
- Vil tiltrekke seg ulike typer investorer – og bedre tilgangen til kapital

En viktig strategisk endring

Vil muliggjøre ytterligere vekst

Gjør det mulig for **to separate og sterke virksomheter** å maksimere verdiskaping for kunder, samfunn, aksjonærer og ansatte



Entreprenør- og industrivirksomheten

- Ledende skandinavisk industri- og entreprenørvirksomhet
- Tydelig markedsmessig posisjon i og rundt befolkningssentra i Skandinavia
- Stort potensial fra igangsatt forbedringsprogram og spissede strategier



Eiendomsvirksomheten

- En plattform for vekst, med en stor og attraktiv pipeline av tomter for fremtidig boligutvikling
- En veletablert organisasjon med solid erfaring og dokumenterte resultater
- Optimalisert kapitalstruktur tilpasset eiendomsvirksomhetens forretningsmodell



Plattform for vekst Eiendomsvirksomheten

Konserndirektør Jørgen Wiese Porsmyr
14. november 2019

En enestående plattform for vekst i Skandinavia

Oversikt over eiendomsvirksomheten

- En av Skandinavias største boligutviklere, med målsetting om å bli den ledende nabolagsutvikleren
- Sterk markedsposisjon i hovedstadsområdene og de største befolkningssentrene
- Fokus på bydelsutvikling og større prosjekter
- Etablert organisasjon med solid erfaring og dokumenterte resultater
- Etablert som to søsterselskaper, i Norge og Sverige, og rapporterer som et eget segment i konsernet

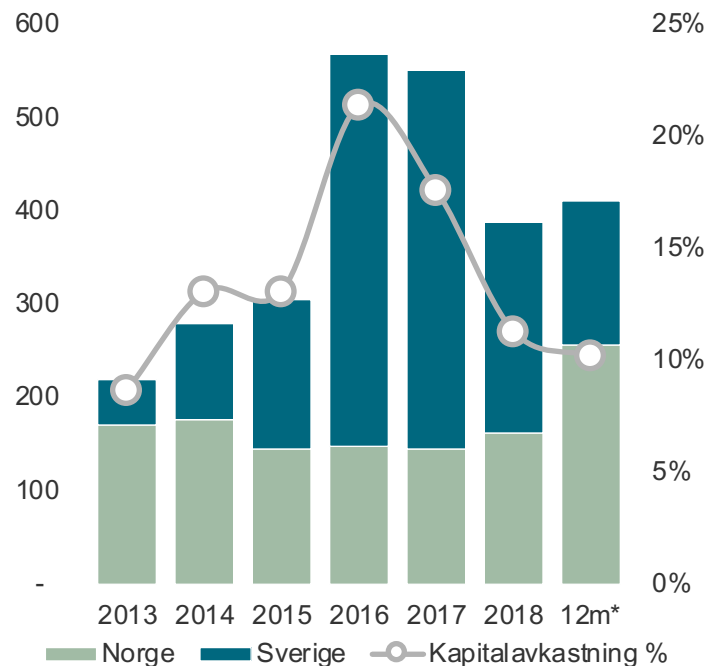


Resultat og aktivitet i eiendomsvirksomheten

God verdiskaping over tid

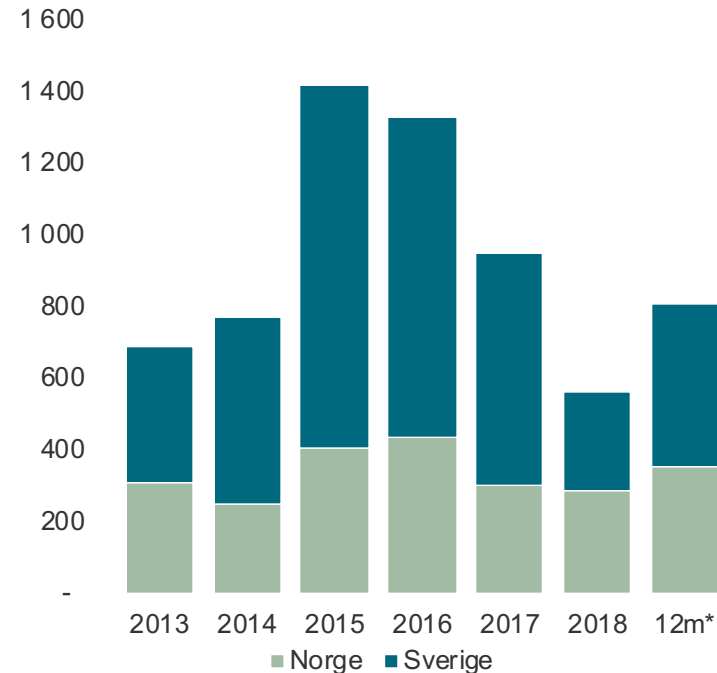
Resultat og kapitalavkastning

NOK millioner



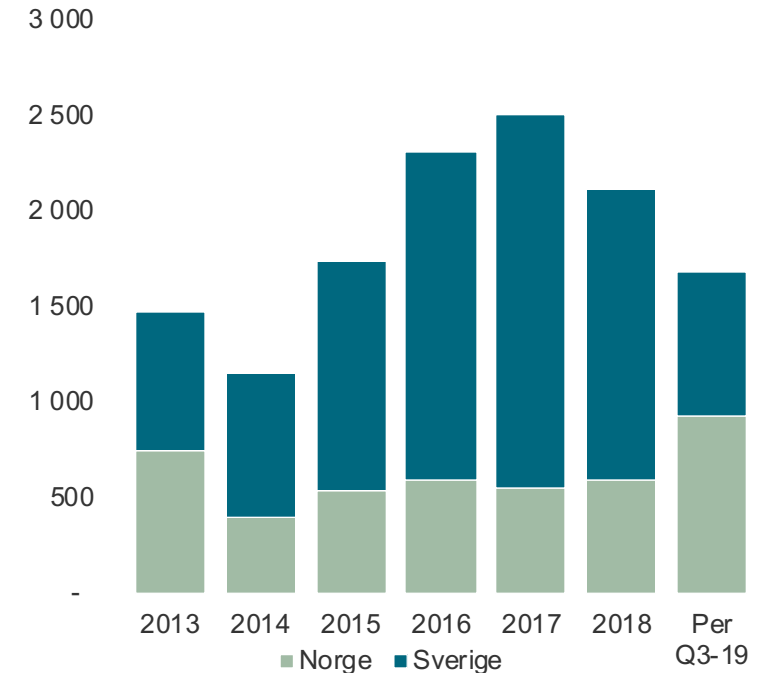
Antall solgte boliger

Veidekkes andel



Antall boliger i produksjon

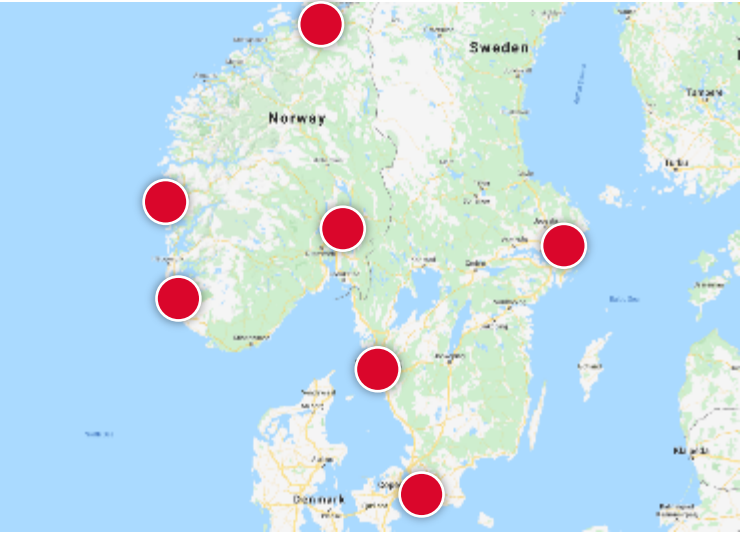
Veidekkes andel



* Per 3. kvartal 2019

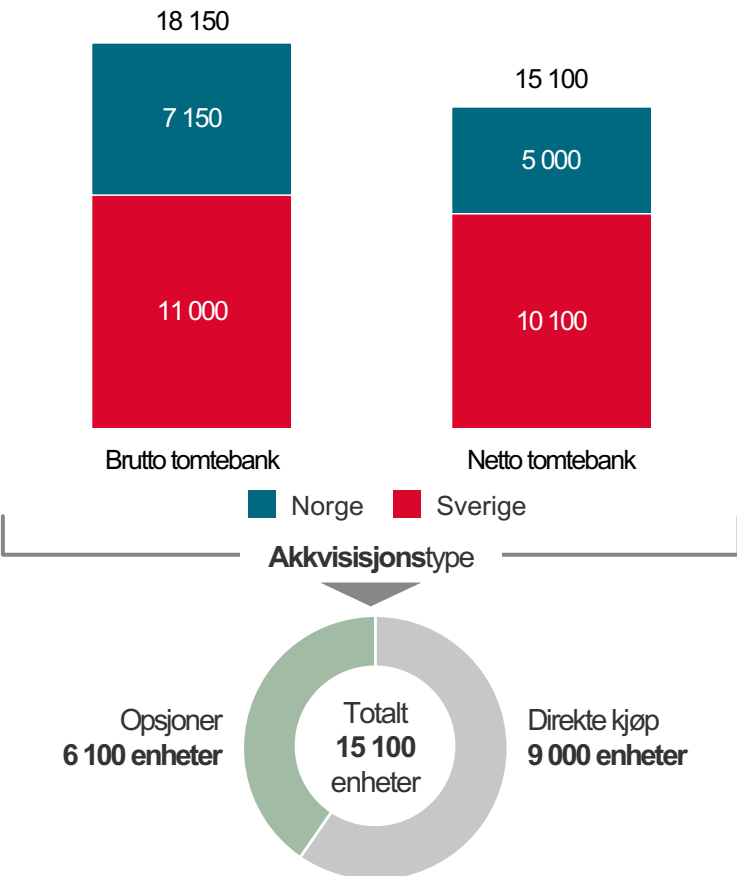
En godt posisjonert tomtebank

1. Geografisk beliggenhet

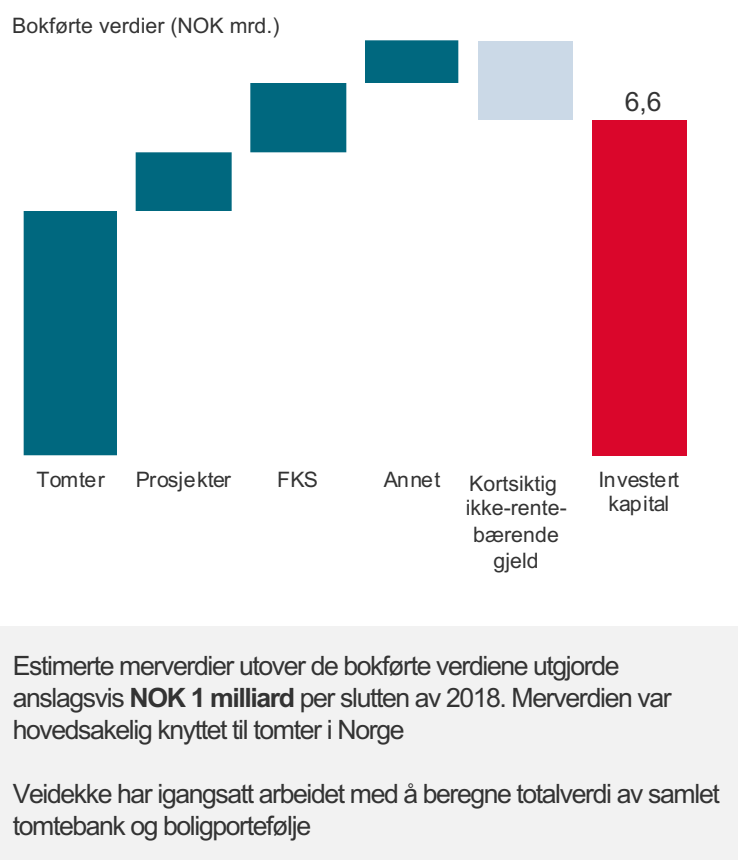


Region		Antall i tomtebank	Enheter i produksjon*
 Mälardalen	Stockholm og Uppsala	6 800	116
 Østlandet	Oslo og omegn	1 650	741
 Sør, Vest og Flex	Göteborg og Skåne	3 300	628
 Syd og Vest	Stavanger og Bergen	1 500	46
 Nord	Trondheim	1 850	145
Total		15 100	1 676

2. Omfang og antall



3. Investert kapital



Utvalgte prosjekter



Prosjekter i Norge



Middelthunet (50 %)

Majorstua, Oslo
Antall enheter: 329
Byggestart: 2019



Nye Lilleby (50 %)

Lade, Trondheim
Antall enheter: 624
Byggestart: 2020



Helsfyr

Oslo
Antall enheter: 401
Byggestart: 2021



Sinsenveien (50 %)

Sinsen, Oslo
Antall enheter: 382
Byggestart: 2020



Nedre Skøyen vei

Skøyen, Oslo
Antall enheter: 176
Byggestart: 2021



Prosjekter i Sverige



Hagastaden, kv. 6

Haga, Stockholm
Antall enheter: 302
Byggestart: 2020



Veddestad Gemensamt

Järfälla, Stockholm
Antall enheter: 1 200
Byggestart: 2020



Solnavägen

Solna, Stockholm
Antall enheter: 275
Byggestart: 2021



Hills

Göteborg
Antall enheter: 32
Byggestart: 2020



Södra Hagalund

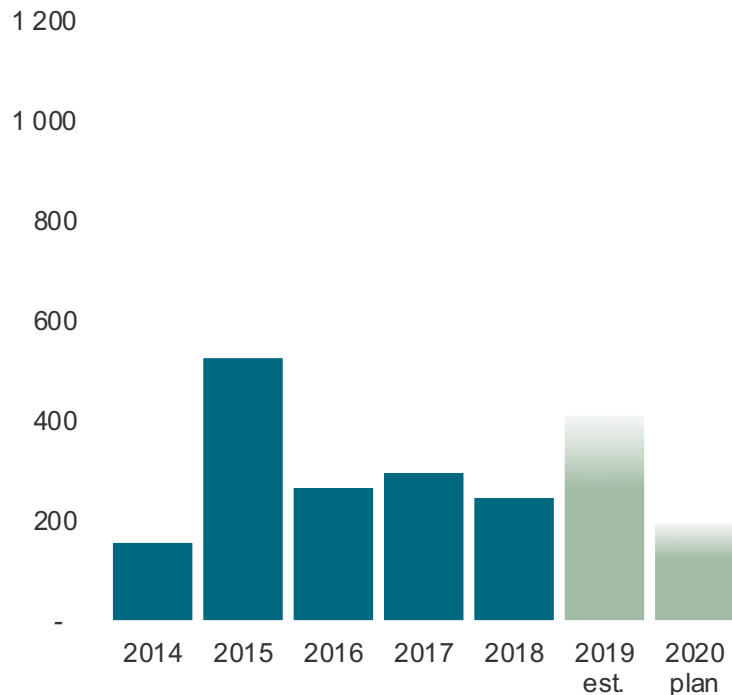
Solna, Stockholm
Antall enheter: 625
Byggestart: 2024

Gode utsikter for økt aktivitet

Flere prosjekter klare for salg, også i Stockholm

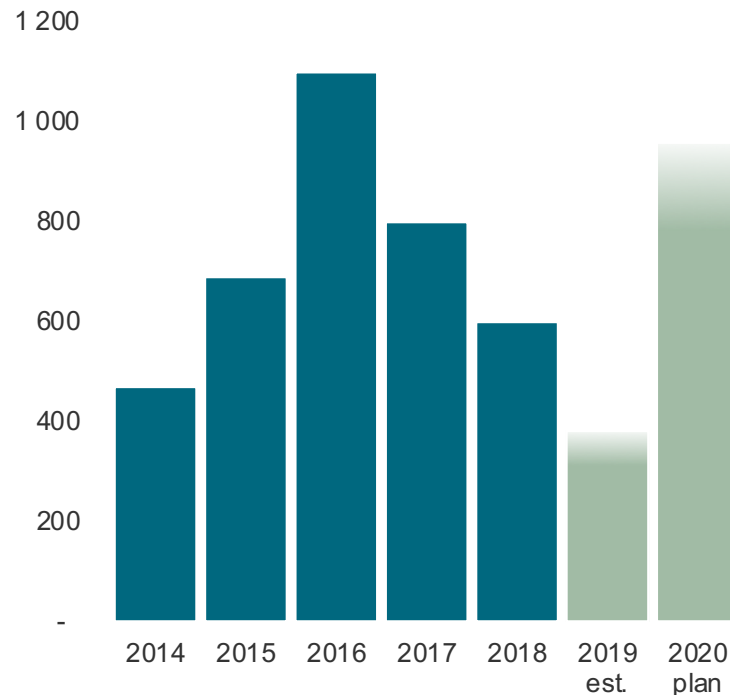
Salgsstarter boliger, Norge

Forventer et høyt antall i et godt marked



Salgsstarter boliger, Sverige

Forventer økning i 2020



- Norge: Gode fundamentale markedsforhold
 - Høy aktivitet i Oslo i det neste året
- Sverige: Selger godt i pågående prosjekter
 - Hovedprioritet er å lansere nye prosjekter for salg i Stockholm, med rett design og pris
- Fortsatt høy transaksjonsaktivitet på bolig- og næringsprosjekter
 - Har realisert gevinster på over NOK 500 mill. siden 2014

* Antall boligenheter, Veidekkes andel



Rendyrket industri- og entreprenørvirksomhet

Konsernsjef Jimmy Bengtsson
14. november 2019

En ledende entreprenør- og industrivirksomhet

Veidekkes virksomhet etter delingen



Entreprenørvirksomheten

- En ledende skandinavisk bygg- og anleggsentreprenør
- Godt posisjonert i storbyer og vekstsentra i alle tre skandinaviske markeder

Årsomsetning

NOK 32
milliarder

Resultat før skatt

NOK 782
millioner

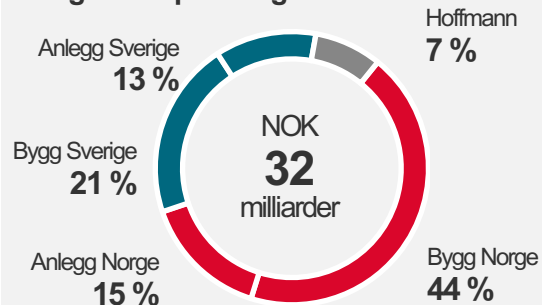
Resultatmargin

2,5 %

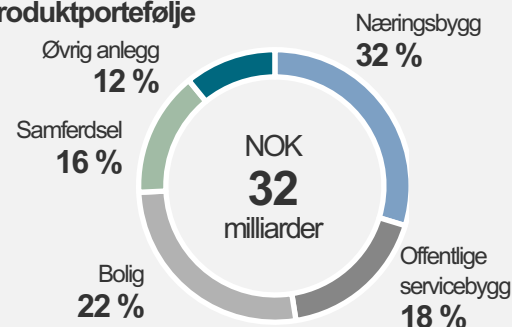
Antall ansatte

7 200

Geografisk spredning



Produktportefølje



Industrivirksomheten

- Markedsleder i Norge, med et solid geografisk fotavtrykk over hele landet
- Gryende industriposisjon i Sverige

Omsetning

NOK 5,3
milliarder

Resultat før skatt

NOK 150
millioner

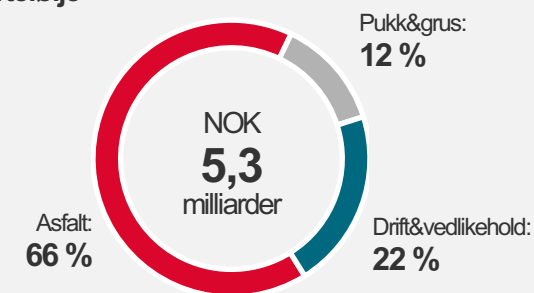
Resultatmargin

2,8 %

Antall ansatte

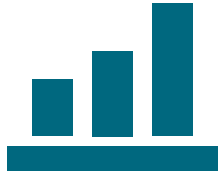
1 200

Produktportefølje



Entreprenør- og industrivirksomheten

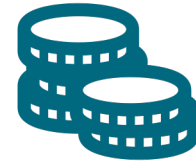
Solid plattform for økt verdiskaping



Forbedrings-
arbeidet fortsetter



Lønnsomhets-
mål består



Mål om høy
utbyttegrad



Styrking
av strategi og
forretningsmodell

Avsluttende kommentarer

- Besluttet å dele konsernet i to og etablere eiendomsvirksomheten med endret eierstruktur
- Et godt totalresultat i 3. kvartal, men variabel lønnsomhet
- Forbedringsarbeidet i Veidekke går som planlagt, fortsatt stort potensial



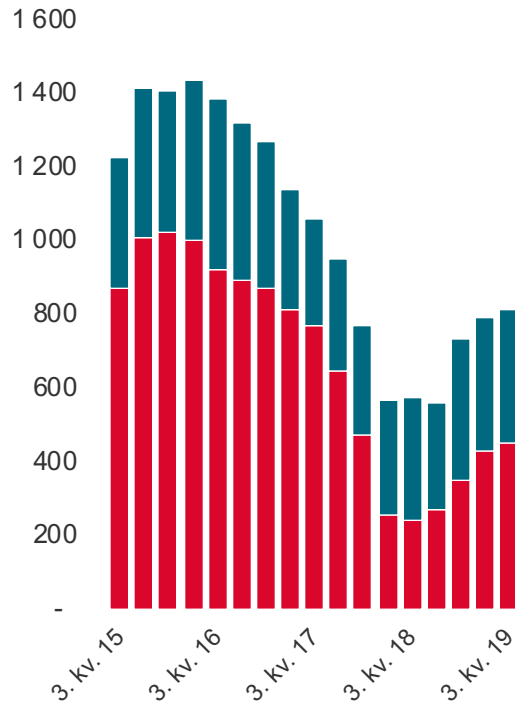
Veidekke utvikler Gartnerkvartalet i Oslo sammen med OBOS og inngikk i kvartalet kontrakt om å bygge det femte og siste byggetrinnet på boligprosjektet

Vedlegg

Operasjonelle nøkkeltall eiendomsvirksomheten

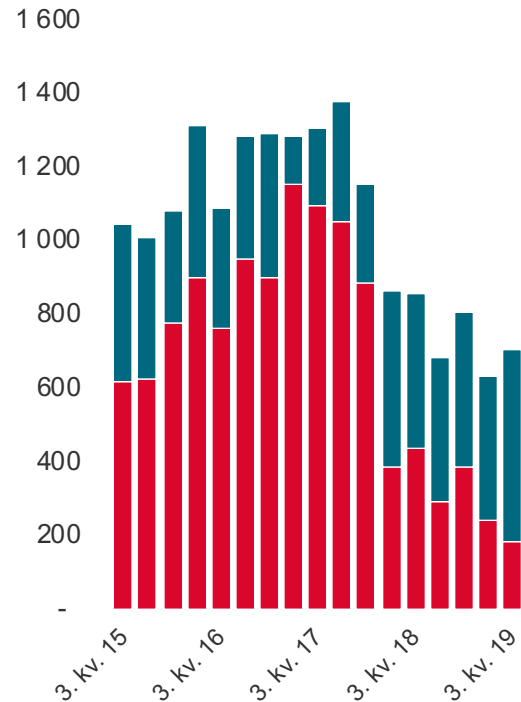
Solgte enheter

Antall enheter, 12m rullerende



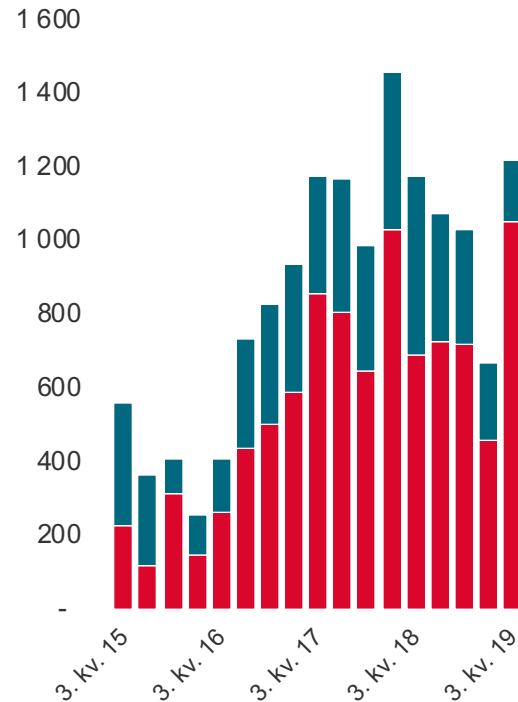
Igangsatte boliger

Antall enheter, 12m rullerende



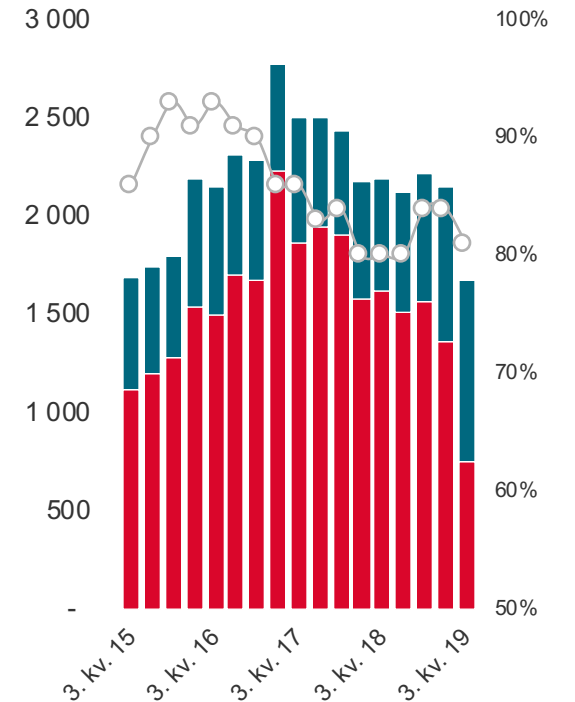
Ferdigstilte enheter

Antall enheter, 12m rullerende



Enheter i produksjon og salgsgrad

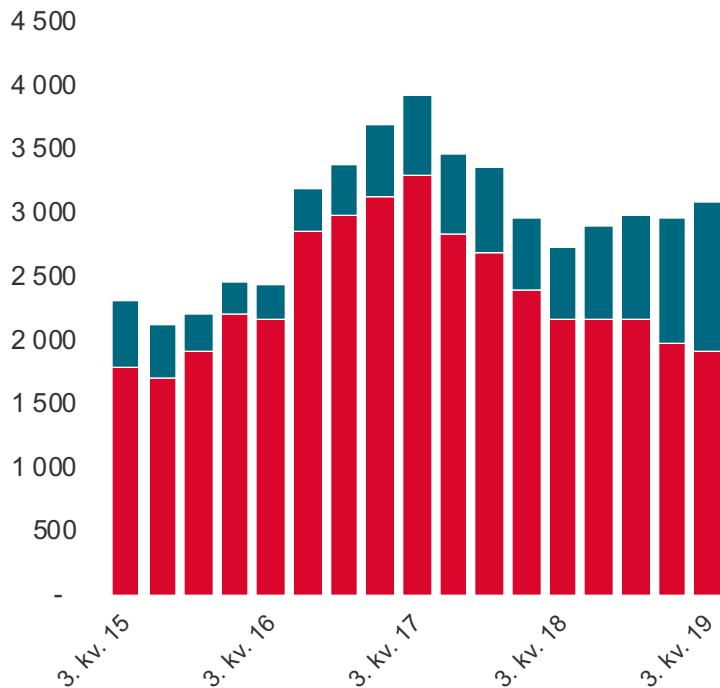
Antall enheter, %, 12m rullerende



Finansielle nøkkeltall eiendomsvirksomheten

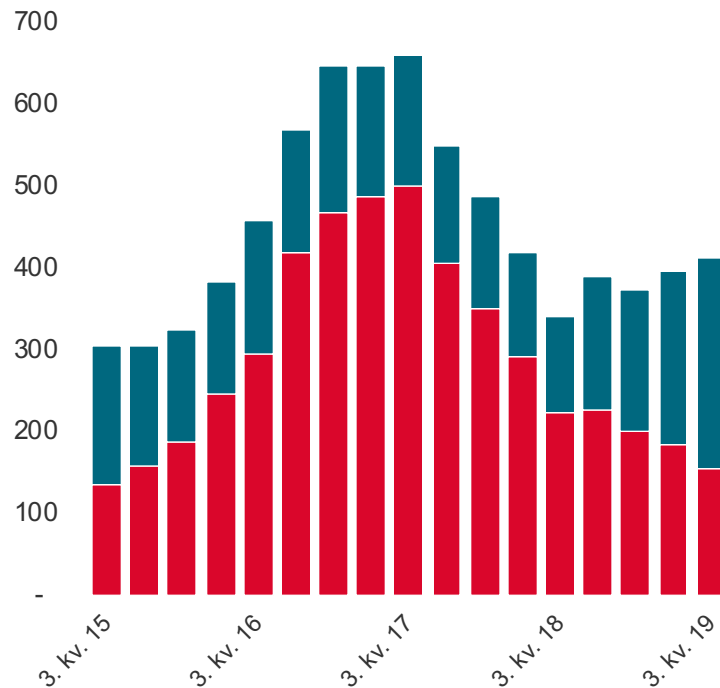
Omsetning*

NOK millioner, 12m rullerende



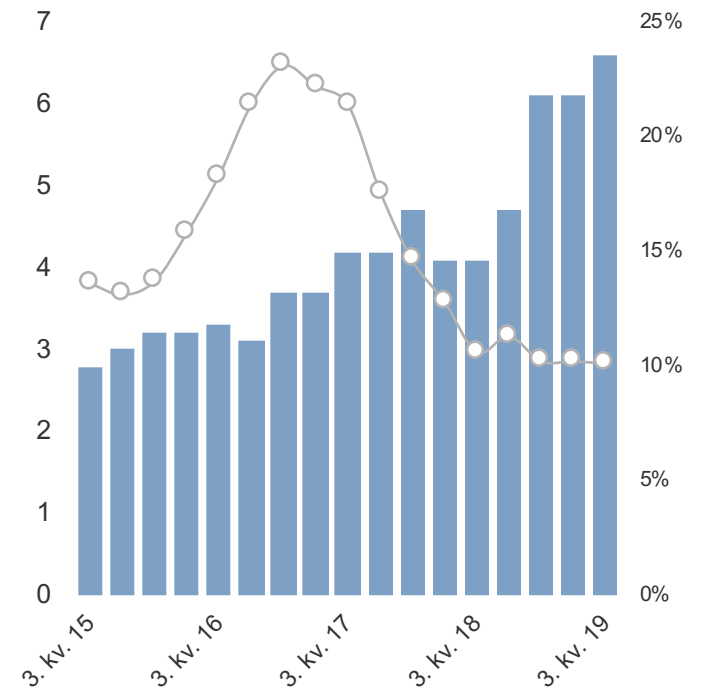
Resultat før skatt*

NOK millioner, 12m rullerende



Investert kapital

NOK milliarder, %



■ Norge ■ Sverige ■ Totalt investert kapital ○ Avkastning %

Boligportefølje

Eiendom Boligportefølje - Veidekkes andel	I produksjon 31.12.2017	Ferdigstilt 2018	Oppstart 2018	I produksjon 31.12.2018	Ferdigstilt 2019	Oppstart 2019	I produksjon 30.09.2019
Produksjon - antall boliger							
Norge	557	-343	385	599	76	409	932
Sverige	1 948	-726	295	1 517	904	131	744
Sum i produksjon	2 505	-1 069	680	2 116	980	540	1 676
Herav solgt							
Norge	445			421			674
Sverige	1 631			1 276			681
Sum solgte i produksjon	2 076			1 697			1 355
Salgsgrad %	83 %			80 %			81 %
Ferdige usolgte boliger							
Norge	19			20			14
Sverige	1			2			28
Sum ferdige usolgte boliger	20			22			42
Antall prosjekter i produksjon							
Norge	18	-11	9	16	5	10	21
Sverige	27	-10	2	19	10	3	12
Sum prosjekter i produksjon	45	-21	11	35	15	13	33

Virksomhetsområder første ni måneder

Beløp i mill. NOK	Første ni måneder 2019			Første ni måneder 2018		
	Omsetning	Resultat	Margin	Omsetning	Resultat	Margin
Bygg Norge	10 212	352	3,5 %	9 467	334	3,5 %
Anlegg Norge	3 535	2	0,0 %	3 033	-559	-18,4 %
Entreprenør Sverige	7 588	140	1,8 %	6 769	147	2,2 %
Entreprenør Danmark	1 732	100	5,7 %	1 697	110	6,5 %
Sum Entreprenør	23 066	594	2,6 %	20 966	32	0,2 %
Eiendom Norge	855	184		429	92	
Eiendom Sverige	1 203	64		1 446	134	
Sum Eiendom	2 059	248		1 875	226	
Industri	3 954	154	3,9 %	3 515	44	1,3 %
Annet	-1 092	-71		-1 318	-52	
Sum Konsern	27 987	925	3,3 %	25 038	250	1,0 %

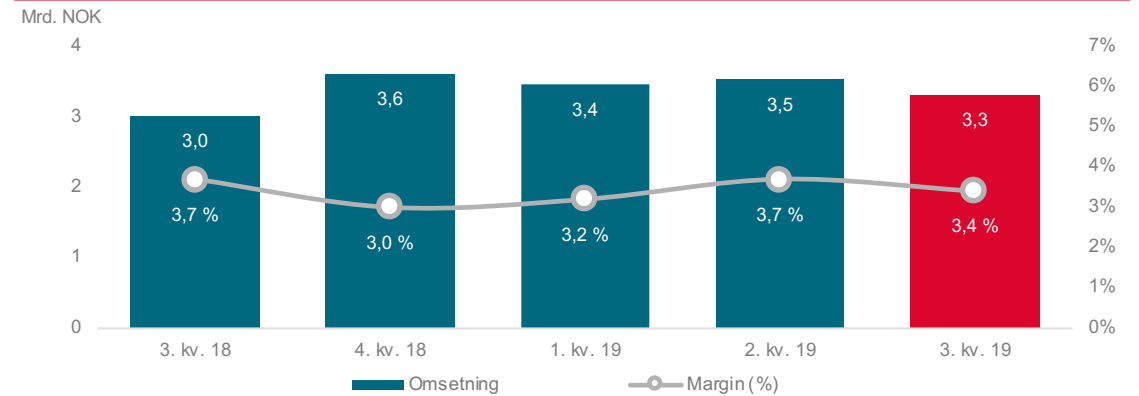
Byggvirksomheten i Norge

3. KVARTAL 2019

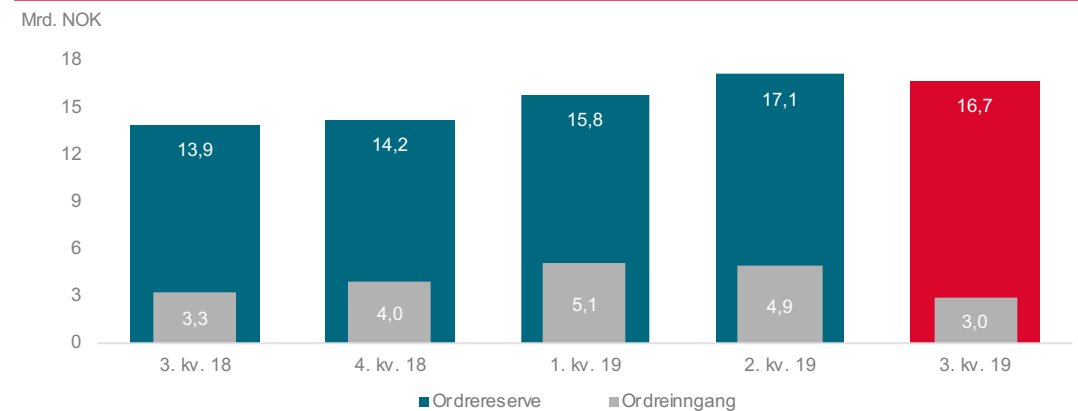
- Omsetning stabil, målt mot foregående kvartaler
- Resultat på nivå med tilsvarende kvartal i fjor
 - Størstedelen av resultatet kom fra virksomheten i Oslo og det sentrale Østlandet, der lønnsomheten er god
 - Lønnsomheten er forbedret i flere av virksomhetene på Sør- og Vestlandet, men er fortsatt ikke tilfredsstillende
 - Virksomheten i Nord-Norge er under avvikling og har negativt resultat i kvartalet
- Solid ordrerreserve

	3. kvartal		Hittil i år	
Mill. NOK	2019	2018	2019	2018
Driftsinntekter	3 304	3 000	10 212	9 467
Resultat før skatt	112	111	352	334
Resultatmargin	3,4 %	3,7 %	3,5 %	3,5 %

OMSETNING OG MARGIN



ORDRERESERVE OG ORDREINNGANG



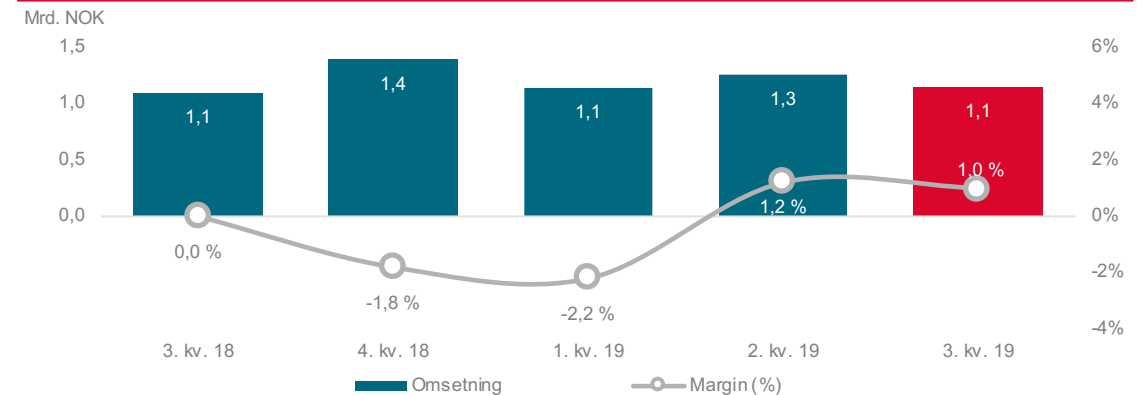
Anleggsvirksomheten i Norge

3. KVARTAL 2019

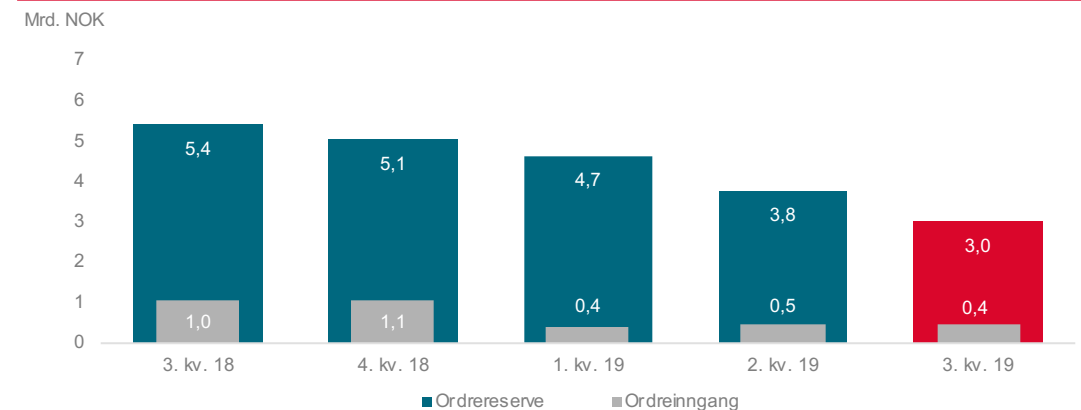
- Omsetning stabil, målt mot foregående kvartaler
 - Høy aktivitet i større pågående veiprosjekter
- Lønnsomheten i prosjektporteføljen er lav
 - Resultatet preget av et godt bidrag fra prosjekter som ble avsluttet i kvartalet
 - Prosjektgjennomføring på de store prosjektene går etter plan
 - Omfattende tiltak og strukturelle tilpassinger iverksatt
- Selektivt tilbudsarbeid gir lav ordreinngang i kvartalet
 - Etter kvartalsslutt ble to kontrakter signert med Bane Nor med samlet kontraktsverdi på om lag NOK 3,8 milliarder

	3. kvartal		Hittil i år	
Mill. NOK	2019	2018	2019	2018
Driftsinntekter	1 134	1 095	3 535	3 033
Resultat før skatt	11	0	2	-559
Resultatmargin	1,0 %	0 %	0 %	-18,4 %

OMSETNING OG MARGIN



ORDRERESERVE OG ORDREINNGANG



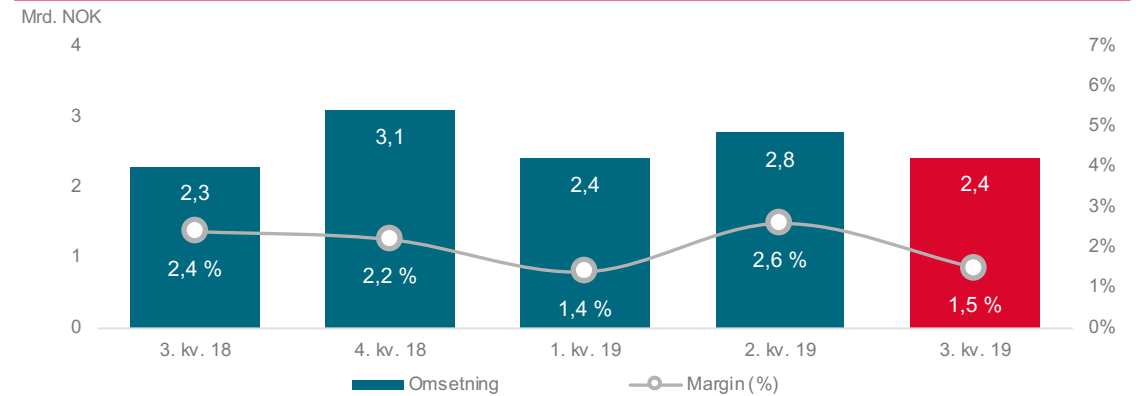
Entreprenørvirksomheten i Sverige

3. KVARTAL 2019

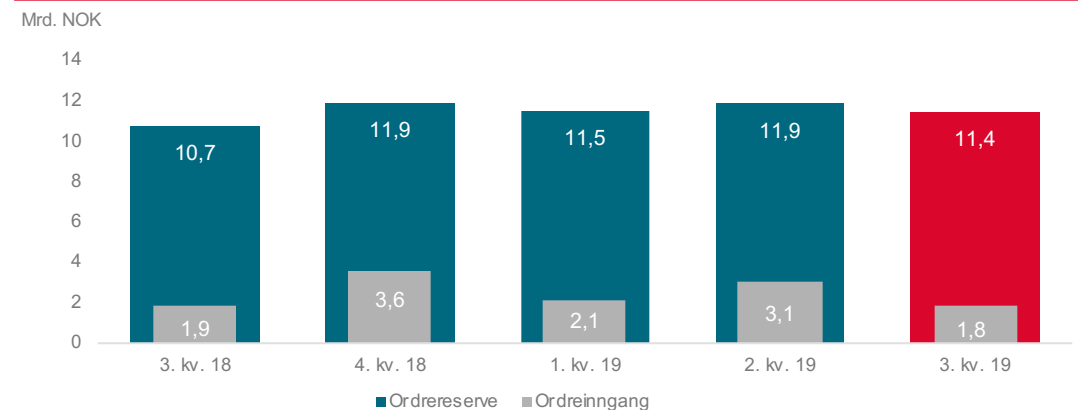
- Omsetningsnedgang fra forrige kvartal
 - Lav aktivitet i boligbygg Stockholm, god i syd og vest
- Resultatnedgang
 - Lavere lønnsomhet i anleggsvirksomheten, der enkelte prosjekter ikke genererer positivt resultat
 - Fortsatt svak lønnsomhet i boligbygg i Stockholm
- Stabil ordresreserve
 - Om lag 75 % er byggprosjekter og 25 % er anleggsprosjekter
 - Svakt boligmarked gir økt konkurranse i Stockholm-regionen

	3. kvartal		Hittil i år	
Mill. NOK	2019	2018	2019	2018
Driftsinntekter	2 417	2 290	7 588	6 769
Resultat før skatt	35	55	140	147
Resultatmargin	1,5 %	2,4 %	1,8 %	2,2 %

OMSETNING OG MARGIN



ORDRESERVE OG ORDREINNGANG



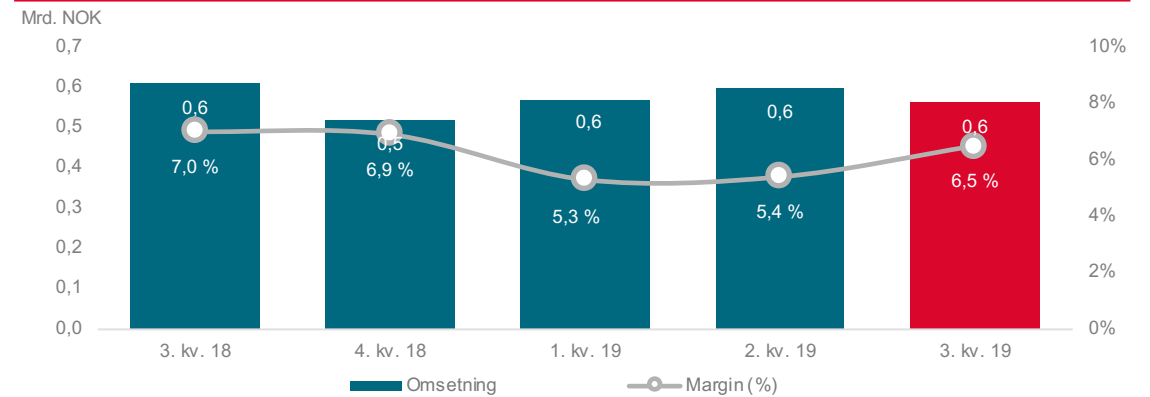
Entreprenørvirksomheten i Danmark

3. KVARTAL 2019

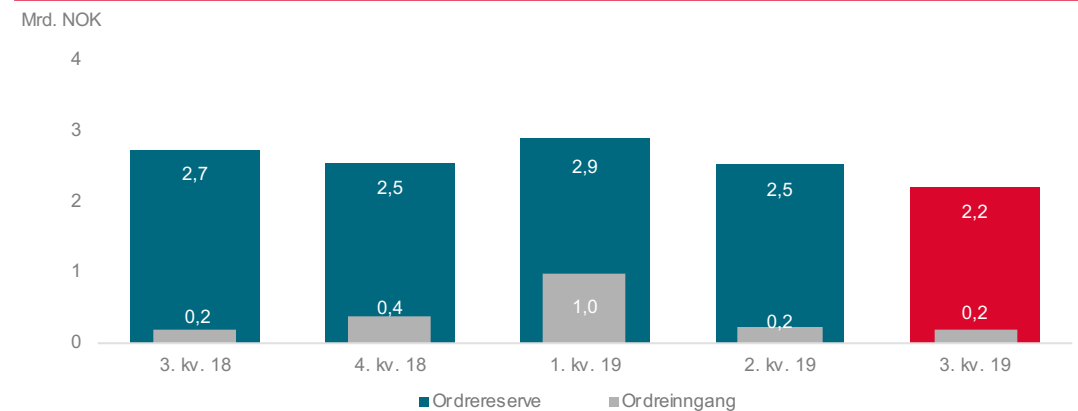
- Stabil omsetning
 - Fortsatt høy aktivitet i København-området
- Godt resultat og høy prosjektlønnsomhet i porteføljen
- Nedgang i ordreresserven
 - Pågående prosesser med kunder om næringsprosjekter som er ventet å gi økt ordreresserve de neste kvartalene

	3. kvartal		Hittil i år	
Mill. NOK	2019	2018	2019	2018
Driftsinntekter	563	611	1 732	1 697
Resultat før skatt	37	43	100	110
Resultatmargin	6,5 %	7,0 %	5,7 %	6,5 %

OMSETNING OG MARGIN



ORDRERESERVE OG ORDREINNGANG



Eiendomsvirksomheten i Norge

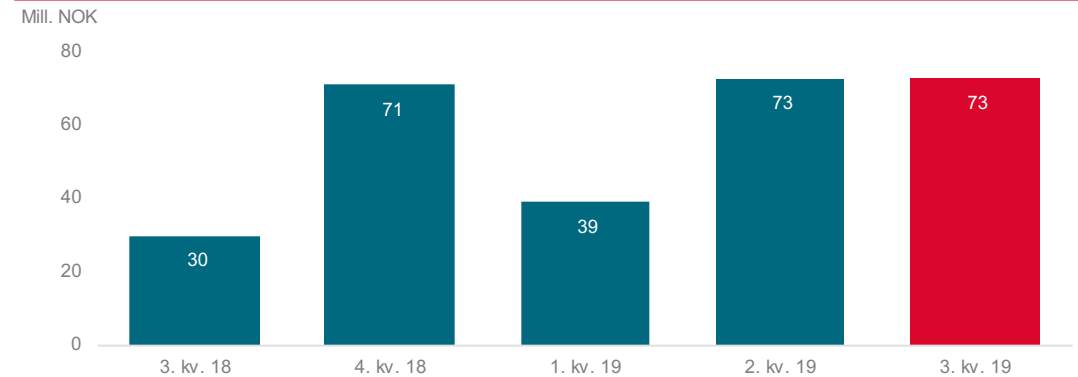
3. KVARTAL 2019

- Solid resultat
 - Godt salg i pågående prosjekter
 - Utviklingsgevinst på NOK 22 millioner fra salg av et kontorprosjekt i Trondheim
- Økning i boligproduksjon
 - 165 boliger igangsatt på Middelthunet i Oslo
- Byggestart på næringsbygg i Bergen
- Avkastning på investert kapital* 10,4 %

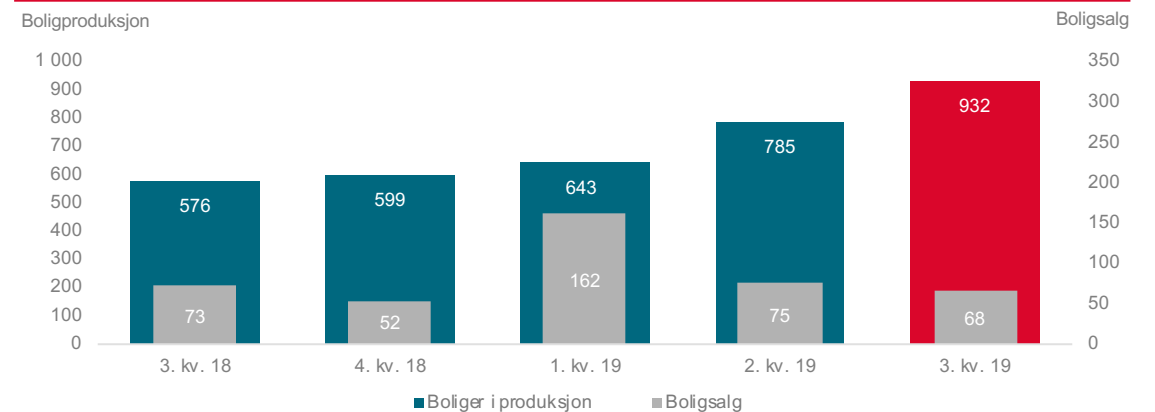
	3. kvartal		Hittil i år	
	2019	2018	2019	2018
Resultat før skatt (mill. NOK)	73	30	184	92
Antall boliger solgt	68	73	305	236
Antall boliger igangsatt	174	50	408	276
Antall boliger i produksjon	932	576	932	576
Salgsgrad (boliger i produksjon)	72 %	75 %	72 %	75 %

Boligtall angir Veidekkes andel *Avkastning siste 12 måneder

RESULTAT FØR SKATT



BOLIGPRODUKSJON OG -SALG, VEIDEKKES ANDEL (ANTALL ENHETER)



Eiendomsvirksomheten i Sverige

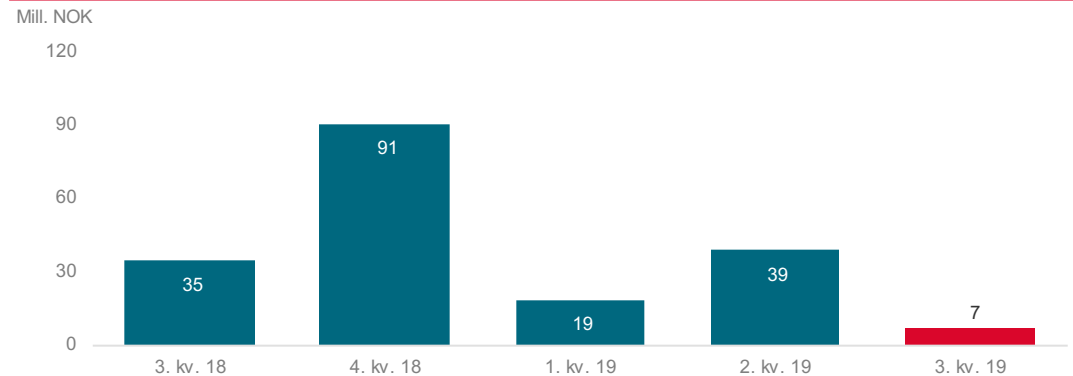
3. KVARTAL 2019

- Svakt resultat
 - Betydelig fall i boligproduksjon
 - Ingen boligprosjekter igangsatt i Stockholm siste halvannet år
- Stabilt boligsalg
 - Størstedelen av salget var i prosjekter i og omkring Göteborg og Malmö, mens Veidekke har få boliger for salg i Stockholm
- Ingen nye prosjekter lagt ut for salg i kvartalet
- Avkastning på investert kapital* 9,3 %

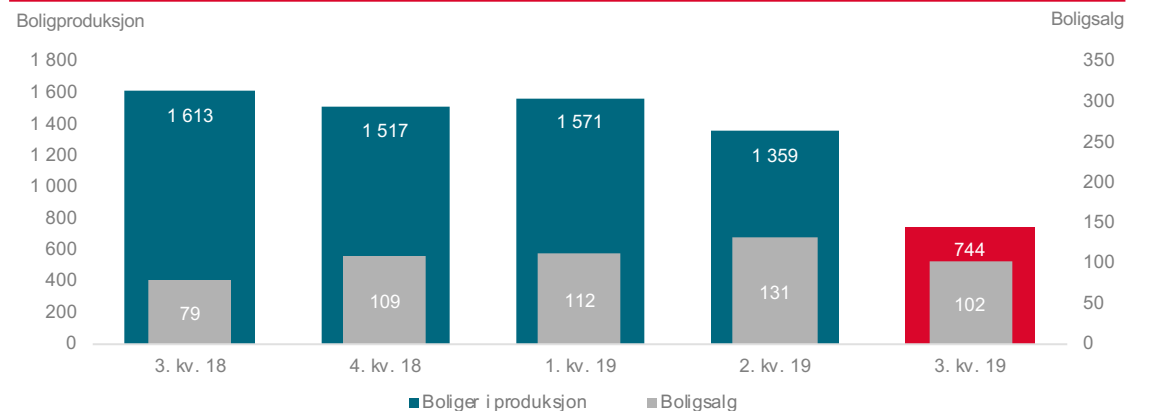
	3. kvartal		Hittil i år	
	2019	2018	2019	2018
Resultat før skatt (mill. NOK)	7	35	64	134
Antall boliger solgt	102	79	347	162
Antall boliger igangsatt	18	72	109	219
Antall boliger i produksjon	744	1 613	744	1 613
Salgsgrad (boliger i produksjon)	92 %	82 %	92 %	82 %

Boligtall i tabell angir Veidekkes andel *Avkastning siste 12 måneder

RESULTAT FØR SKATT



BOLIGPRODUKSJON OG -SALG, VEIDEKKES ANDEL (ANTALL ENHETER)



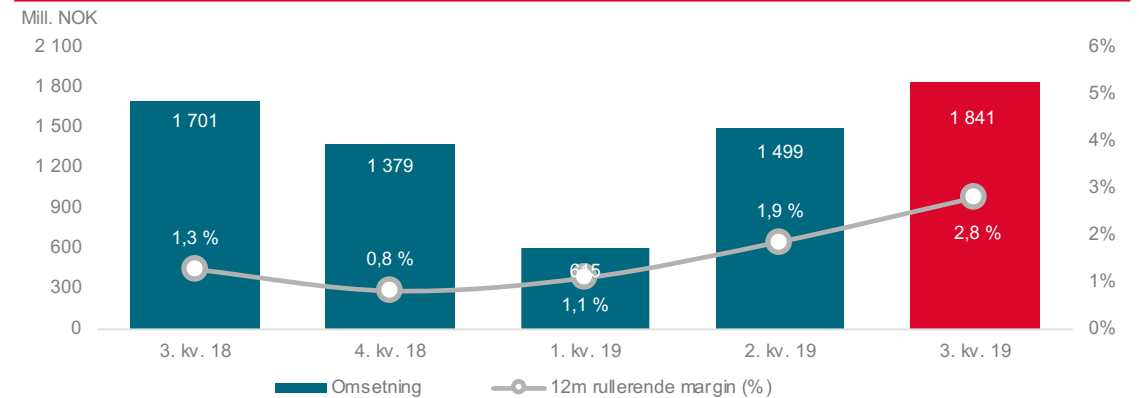
Industrivirksomheten

3. KVARTAL 2019

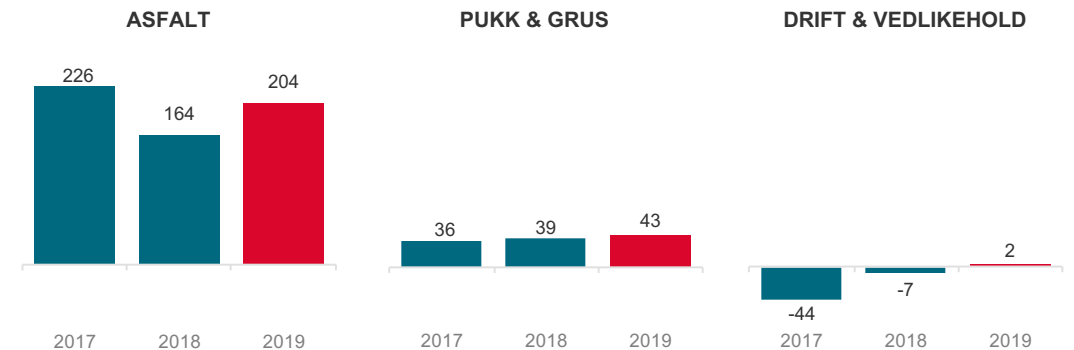
- **Asfalt: Betydelig resultatforbedring**
 - Bedret kapasitetsutnyttelse og økte priser på deler av volumet
 - Forbedringsarbeidet fortsetter
- **Pukk og grus: Godt resultat**
 - Økte priser og endret produktsammensetning
- **Drift og vedlikehold: Resultatforbedring**
 - Forbedringstiltak og endring i kontraktsporføljen

	3. kvartal		Hittil i år	
Mill. NOK	2019	2018	2019	2018
Driftsinntekter	1 841	1 701	3 954	3 515
Resultat før skatt	248	195	154	44
Resultatmargin	13,5 %	11,5 %	3,9 %	1,3 %

OMSETNING OG 12M MARGIN*



RESULTAT FØR SKATT 3. KVARTAL



*12m margin per 3. kv. 2018 i graf er eksklusiv en positiv utviklingsgevinst på NOK 70 mill. i 4. kvartal 2017

Resultatregnskap (IFRS)

	3. kvartal		Første ni måneder	
Beløp i mill. NOK	2019	2018	2019	2018
Driftsinntekter	9 130	8 684	27 492	25 172
Driftskostnader	-8 506	-8 133	-26 143	-24 629
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	76	70	135	145
Av- og nedskrivinger	-230	-147	-658	-428
Driftsresultat	470	474	826	259
Netto finansresultat	-15	9	-15	10
Resultat før skatt	454	483	810	270
Skattekostnad	-68	-35	-122	-13
Resultat etter skatt	386	448	689	256
Herav ikke-kontrollerende eierinteresser	16	13	34	30
Resultat etter skatt (netto)	370	435	655	226
Resultat per aksje (kr.)	2,8	3,3	4,9	1,7
Resultat før skatt, segment	494	460	925	250

IFRS 16 innført fra og med 1. januar 2019, og historiske tall er ikke justert. Se note 18 i Veidekkes kvartalsrapport for ytterligere detaljer

Balanse – eiendeler

Beløp i mill. NOK	30.09.2019	30.09.2018	31.12.2018
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	1 941	1 831	1 957
Utsatt skattefordel	-	25	-
Eiendommer	1 296	684	646
Maskiner o.l.	2 682	2 541	2 694
Investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	1 402	1 404	1 433
Finansielle eiendeler	516	538	508
Sum anleggsmidler	7 837	7 023	7 238
Nærings- og boligprosjekter	5 844	3 660	4 309
Driftsbeholdninger	588	700	564
Kundefordringer og andre fordringer	8 087	7 003	6 527
Likvide midler o.l.	190	434	197
Sum omløpsmidler	14 709	11 798	11 597
Sum eiendeler	22 546	18 821	18 835

IFRS 16 innført fra og med 1. januar 2019, og historiske tall er ikke justert. Se note 18 i Veidekkes kvartalsrapport for ytterligere detaljer

Balanse – egenkapital og gjeld

Beløp i mill. NOK

	30.09.2019	30.09.2018	31.12.2018
Egenkapital	3 842	3 614	3 983
Pensjonsforpliktelser og utsatt skatt	908	927	846
Obligasjonsgjeld	1 600	1 600	1 600
Gjeld til kredittinstitusjoner o.l.	2 588	852	248
Annen langsiktig gjeld	1 034	344	414
Sum langsiktig gjeld	6 130	3 723	3 108
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 038	23	36
Leverandørgjeld og reklamasjonsavsetninger	6 618	6 670	6 989
Skyldige offentlige avgifter, betalbar skatt	1 148	1 157	867
Annen kortsiktig gjeld	3 771	3 633	3 852
Sum kortsiktig gjeld	12 574	11 483	11 744
Sum egenkapital og gjeld	22 546	18 821	18 835
Netto rentebærende posisjon	-4 860	-1 818	-1 470

IFRS 16 innført fra og med 1. januar 2019, og historiske tall er ikke justert. Se note 18 i Veidekkes kvartalsrapport for ytterligere detaljer

Kontantstrømoppstilling

Beløp i mill. NOK	Per 3. kv. 2019					Per 3. kv. 2018
	Entreprenør	Eiendom	Industri	Annet ¹⁾	Konsern	Konsern
Resultat før skatt	594	248	154	-185	810	270
Av- og nedskrivinger	418	2	195	43	658	428
Annen driftskapital mv.	-1 360	-1 790	-491	41	-3 599	94
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-348	-1 540	-142	-101	-2 130	792
Kjøp/salg av varige driftsmidler	-211	-29	-128	-4	-372	-659
Andre investeringsaktiviteter	19	17	-1	-43	-8	-274
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-192	-12	-128	-47	-380	-933
Utbetaling av utbytte	-	-	-	-669	-669	-668
Andre finansielle poster	-98	-85	-46	18	-211	-246
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-98	-85	-46	-651	-879	-914
Endring i rentebærende posisjon	-638	-1 636	-316	-799	-3 389	-1 055
Investert kapital per kvartalsslutt²⁾		6 647	1 879		9 030	6 061

*1) Inkluderer IFRS-justering og konsernelimineringer

2) Investert kapital beregnes kun for de kapitalkrevende virksomhetsområdene Eiendom og Industri

