



Års- og bærekraftsrapport 2019



INNHold

3	NØKKELTALL	36	REGNSKAP KONSERN
4	Dette er Veidekke	36	Resultatregnskap Konsern
6	Virksomhetsområder	38	Balanse Konsern
12	Fra konsernsjefen	40	Egenkapitaloppstilling Konsern
14	Glimt fra året 2019	41	Kontantstrømoppstilling Konsern
18	Styret i Veidekke ASA	42	NOTER
20	Konsernledelsen i Veidekke ASA		
 		121	REGNSKAP VEIDEKKE ASA
22	ÅRSBERETNING	121	Resultatregnskap Veidekke ASA
23	Entreprenørvirksomheten	122	Balanse Veidekke ASA
25	Industrivirksomheten	123	Kontantstrømoppstilling Veidekke ASA
25	Eiendomsvirksomheten	124	NOTER VEIDEKKE ASA
27	Øvrig virksomhet/Annet		
27	Strategiske mål	132	EIERSTYRING
28	Organisasjon	140	REVISJONSBERETNING
29	Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet	144	AKSJEEIERINFORMASJON
30	Ytre miljø	149	BÆREKRAFTSRAPPORT
30	Eierstyring	150	Bærekraft i Veidekke
30	Lønn og godtgjørelse til ledende ansatte	154	Helse og sikkerhet
30	Aksjeeier- og børsforhold	158	Kompetanse
30	Finansiell struktur og kapitalstruktur	164	Seriøsitet
31	Risiko- og usikkerhetsforhold	167	Klimapåvirkning
32	Markedsforhold	174	Produktivitet
33	Hendelser etter balansedagen	176	Fornøyde kunder
33	Morselskapet Veidekke ASA	180	GRI-indeks
		186	VEDTEKTER FOR VEIDEKKE ASA
		187	VEIDEKKES HISTORIE

NØKKELTALL ¹⁾

Beløp i NOK millioner	2019	2018	2017 ²⁾	2016 ³⁾	2015
Omsetning, segment	38 779	35 584	31 438	30 137	24 509
Resultat før skatt, segment	941	591	1 311	1 460	1 043
Segment Entreprenør	516	219	629	804	644
Segment Eiendom	344	388	549	567	306
Segment Industri	183	40	206	136	190
Segment Annet/eliminering	-102	-56	-73	-47	-97
Resultat per aksje, segment (NOK)	5,5	4,0	8,6	9,3	6,5
Utbytte per aksje (NOK)	0	5,0	5,0	4,5	4,0
Resultatmargin, segment (%)	2,4	1,7	4,2	4,8	4,3
Omsetning IFRS ⁴⁾ , videreført virksomhet	36 569	33 974	31 175	28 613	24 225
Driftsresultat før avskrivning (EBITDA) IFRS, videreført virksomhet	1 482	740	1 844	1 520	1 316
Driftsresultat (EBIT) IFRS, videreført virksomhet	595	153	1 320	1 053	944
Resultat før skatt IFRS, videreført virksomhet	596	195	1 327	1 092	950
Resultat per aksje IFRS (NOK) ⁵⁾ , videreført virksomhet	3,0	0,9	8,8	6,6	5,7
Resultat per aksje IFRS, videreført virksomhet og virksomhet holdt for salg	4,6	4,0	-	-	-
Netto rentebærende gjeld	2 653	1 470	764	0	606
Ordrereserve	35 515	34 640	32 561	24 404	24 814

1) Kommentarene i rapporten gjelder tall fra segmentregnskapet. Kommentarer til IFRS-regnskapet er spesifisert i teksten.

2) Resultat før skatt i segmentregnskapet for 2017 er omarbeidet i henhold til ny inntektsføringsstandard, IFRS 15, med effekt fra 1. januar 2018.

3) Resultatet for 2016 inkluderer en positiv engangseffekt fra endring i uførepensjonsordningen i Norge på NOK 108 millioner, fordelt på NOK 81 millioner i Entreprenør, NOK 19 millioner i Industri, NOK 4 millioner i Eiendom og NOK 4 millioner i Annet.

4) I samsvar med IFRS blir resultatet av boligsalg først inntektsført når boligen overtas av kjøper. I segmentregnskapet blir prosjektene inntektsført løpende etter følgende formel: pris x salgsgrad x produksjonsgrad.

5) Ingen utvanningseffekt foreligger.

DETTE ER VEIDEKKE

Veidekke er en av Skandinavias største entreprenører og eiendomsutviklere. Selskapet utfører alle typer bygg- og anleggsoppdrag, utvikler boligprosjekter, vedlikeholder veier og produserer asfalt, pukk og grus.

I november 2019 besluttet styret at konsernets eiendomsvirksomhet skal skilles ut fra konsernet. Etter delingen vil Veidekke være en rendyrket entreprenør- og industrivirksomhet.

Konsernets ambisjoner mot 2022 er lønnsomhet før vekst samt å gi et attraktivt utbytte til investorene. Det er etablert strategier med tiltak for å oppnå god lønnsomhet og økt avkastning.

Veidekkes arbeidsform bygger på involvering og samspill. Planlegging og gjennomføring av prosjekter foregår i tett samarbeid med kunder og leverandører for å legge til rette for lønnsomhet, økte kundeverdier og styrkede posisjoner.

Veidekke er en kompetansebedrift i en arbeidsintensiv bransje. Konsernets viktigste ressurs er de 8 600 medarbeiderne og den kompetansen de besitter. Kompetanseutvikling og nyrekruttering har derfor høy prioritet.

Veidekke arbeider for å redusere sitt klimafotavtrykk, med mål om å redusere klimagassutslippene fra egen virksomhet med 50 % innen 2030 og 90 % innen 2050. Fra 2018 til 2019 reduserte Veidekke klimagassutslippene fra egen virksomhet med 4 %.

Veidekke ASA har hovedkontor i Oslo og er representert i alle de største vekstområdene i Norge, Sverige og Danmark. Veidekke er notert på Oslo Børs, og halvparten av de ansatte eier aksjer i selskapet.

OMSETNING

38,8

NOK MILLIARDER

RESULTAT FØR SKATT

0,9

NOK MILLIARDER

ORDRERESERVE

35,5

NOK MILLIARDER

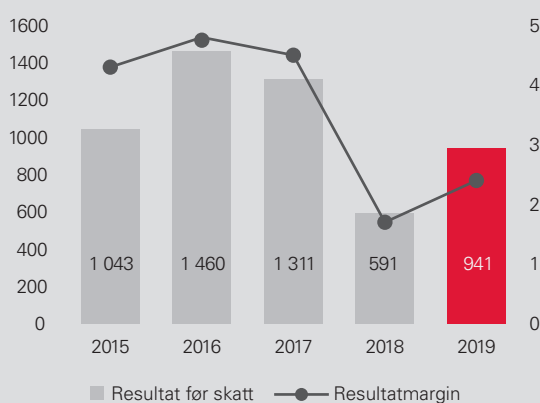
OMSETNING

NOK MILLIARDER



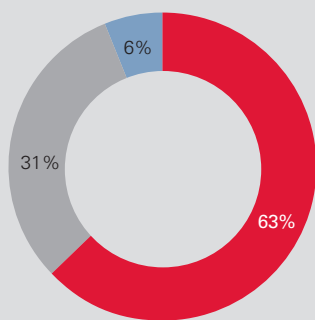
RESULTAT FØR SKATT OG RESULTATMARGIN

NOK MILLIONER OG PROSENT



FORDELING MELLOM LAND

OMSETNING PER LAND



■ Norge ■ Sverige ■ Danmark



ANTALL ANSATTE

Norge	5 715
Sverige	2 380
Danmark	482
Totalt	8 577

ANDEL AV OMSETNING FORDELT PÅ VIRKSOMHETSOMRÅDER

BYGGVIRKSOMHET



57 %

ANLEGGSVIRKSOMHET



22 %

EIENDOMSUTVIKLING



8 %

INDUSTRIVIRKSOMHET

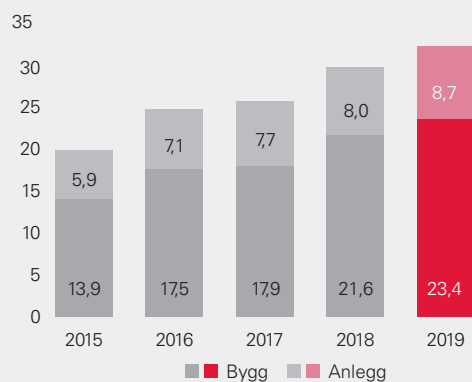


13 %

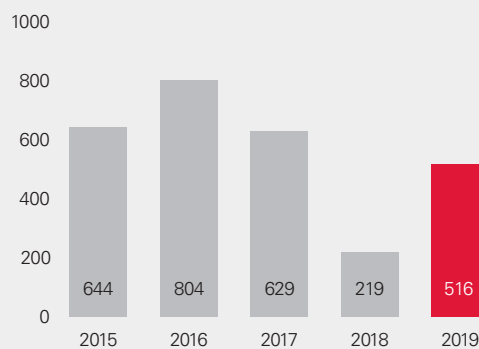
NØKKELTALL ENTREPRENØR

Mill. NOK	2019	2018	2017 ¹⁾	2016	2015
Omsetning	32 158	29 569	25 674	24 629	19 795
Resultat før skatt	516	219	629	804	644
Resultatmargin (%)	1,6	0,7	2,4	3,3	3,3
Ordresreserve	34 286	33 708	31 601	23 368	23 686

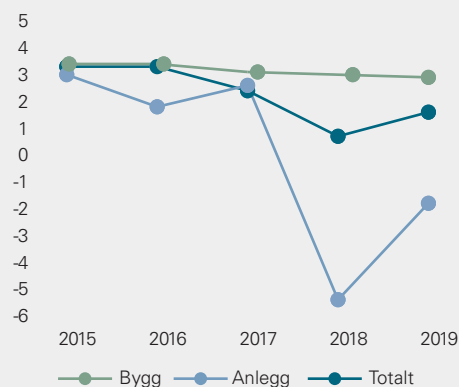
OMSETNING¹⁾
NOK MILLIARDER



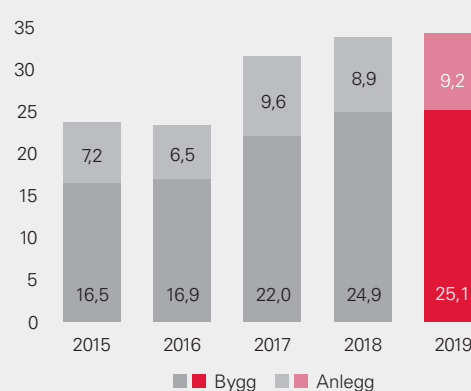
RESULTAT FØR SKATT²⁾
NOK MILLIONER



RESULTATMARGIN
PROSENT



ORDRERESERVE
NOK MILLIARDER



1) Omsetning og resultat før skatt i segmentregnskapet for 2017 er omarbeidet i henhold til ny inntektsføringsstandard, IFRS 15, med effekt fra 1. januar 2018, se note 37.

2) Resultatet for 2017 inkluderer en engangseffekt fra endring i uførepensjonen i Norge på NOK 81 millioner.

ENTREPRENØRVIRKSOMHET



Oksøy, Bærum. Illustrasjon: Oxyvisuals

Veidekke driver bygg- og anleggsvirksomhet i de mest sentrale byregionene i Norge, Sverige og Danmark. Entreprenørvirksomheten sto for 80 % av Veidekkes omsetning i 2019, hvorav bygg utgjorde 73 % og anlegg 27 %.

Byggvirksomheten oppfører boliger og private og offentlige yrkesbygg. Private yrkesbygg er i hovedsak kontorbygg, kjøpesentre og hoteller, mens offentlige yrkesbygg primært er skoler, helsebygg og kulturbygg.

Anleggsvirksomheten bygger veier, jernbane, kraftverk og industrianlegg til offentlig og privat sektor. Vei, bane og annen offentlig infrastruktur utgjør størstedelen av omsetningen.

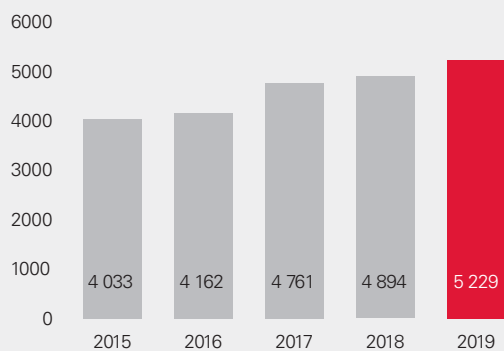
En stor andel av prosjektene utvikles i samspill mellom Veidekke og kunde. Slik avdekkes risiko og muligheter i prosjektet, og det bidrar til god og lønnsom drift, et bedre sluttprodukt – og merverdi for kunden. Forhandlede kontrakter utgjør en betydelig del av entreprenørporteføljen.

Entreprenørvirksomheten legger vekt på å redusere negative konsekvenser på klima og miljø. Blant tiltakene er fossilfrie bygg- og anleggsplasser, elektrifisering av maskiner og kjøretøy, bruk av materialer med mindre klimafotavtrykk, som massivtre og lavenergibetong, samt gjenbruk av byggematerialer.

NØKKELTALL INDUSTRI

Mill. NOK	2019	2018	2017 ¹⁾	2016 ²⁾	2015
Omsetning	5 229	4 894	4 761	4 162	4 033
Resultat før skatt	183	40	206	136	190
Resultatmargin (%)	3,5	0,8	4,3	3,3	4,7
Ordrereserve	1 229	933	960	1 035	1 128

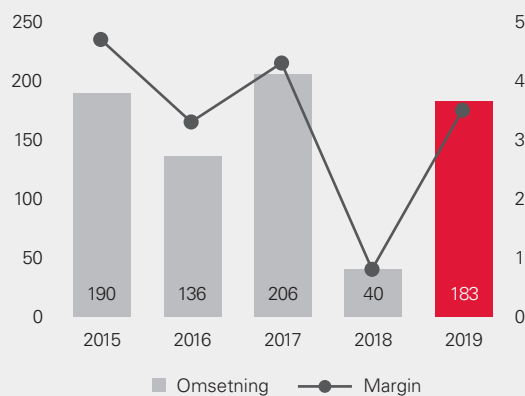
OMSETNING NOK MILLIONER



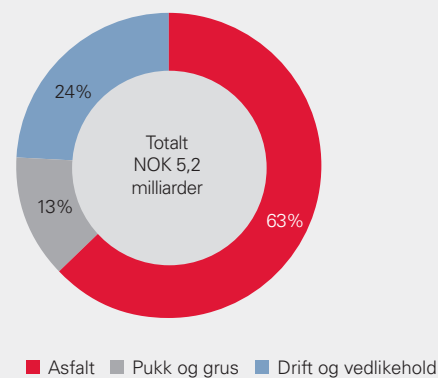
ASFALTVOLUM MILLIONER TONN



RESULTAT FØR SKATT^{1) 2)} NOK MILLIONER



FORDELING AV OMSETNING, SISTE 12 MD.



1) Resultatet for 2017 inkluderer en utviklingsgevinst for salg av tomter på NOK 70 millioner.

2) Resultatet for 2016 inkluderer en engangseffekt fra endring i uførepensjonen i Norge på NOK 19 millioner.

INDUSTRIVIRKSOMHET



Hønefoss asfaltverk. Foto: Veidekke

Veidekke er den største asfaltentreprenøren og en av de største produsentene av pukk og grus i Norge. Konsernet er også en betydelig aktør innenfor drift og vedlikehold av det offentlige veinettet i Norge. Industrivirksomheten står for ca. 12 % av konsernets omsetning, hvorav asfaltvirksomheten utgjør 63 %, Drift og vedlikehold 24 % og Pukk og grus 13 %.

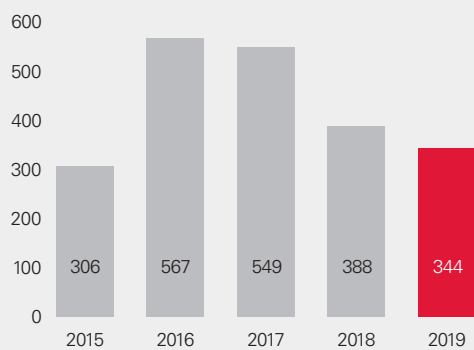
Virksomheten driver 30 asfaltfabrikker, 30 pukkverk, fem massedepotier og 23 drifts- og vedlikeholdskontrakter. Industrivirksomheten har også et kompetansesenter i Trondheim med et avansert laboratorium som blant annet tester og utvikler asfaltmaterialer og tilbyr rådgivning og bistand til samferdselsprosjekter.

Veidekke arbeider med å få enda flere fabrikker over på CO₂-nøytrale energibærere og er eneste norske asfaltleverandør som har nådd bransjemålet om at lavtemperaturasfalt skal utgjøre 30 % av produksjonen. Virksomheten legger også vekt på å gjenbruke asfalt for å redusere deponering og forbruk av nye materialer. Industrivirksomheten gjennomførte siste år et omfattende arbeid for å kartlegge klimarisiko og konsekvenser av klimaendringer og ekstremvær.

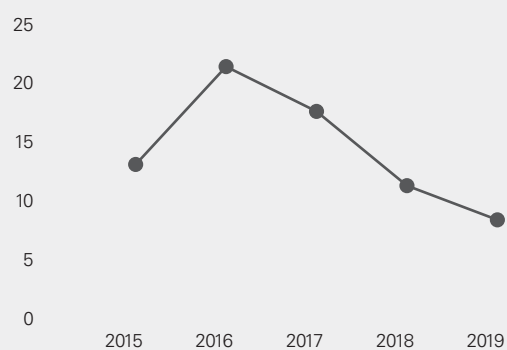
NØKKELTALL EIENDOM

Mill. NOK	2019	2018	2017	2016 ¹⁾	2015
Omsetning	3 059	2 899	3 456	3 202	2 126
Resultat før skatt	344	388	549	567	306
Investert kapital	6 885	4 760	4 163	3 115	3 004

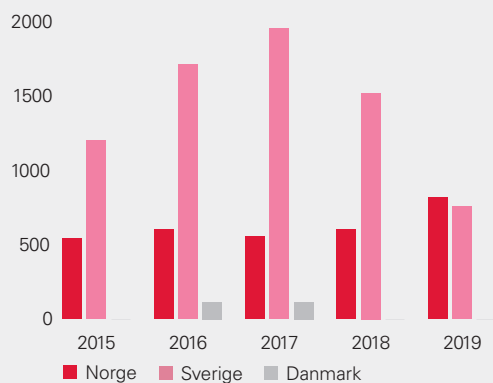
RESULTAT FØR SKATT¹⁾
NOK MILLIONER



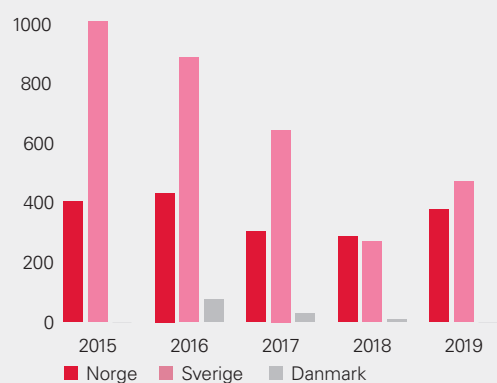
AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL
PROSENT



BOLIGER I PRODUKSJON VED UTGANGEN AV ÅRET



BOLIGSALG



1) Resultatet for 2016 inkluderer en engangseffekt fra endring i uførepensjonen i Norge på NOK 4 millioner.

EIENDOMSVIRKSOMHET



Etter en strategisk gjennomgang av konsernets sammensetning og vurdering av vekst- og utviklingsmulighetene for Veidekkes ulike virksomhetsområder ble det i november besluttet å dele konsernet i to separate virksomheter og etablere eiendomsvirksomheten med ny eierstruktur, enten i form av salg av hele eller en andel av virksomheten eller ved en børsintroduksjon.

Eiendomsvirksomheten kjøper tomter som så utvikles til boliger og næringsbygg for salg til sluttkunde. Det meste av virksomheten foregår i og omkring de største byene i Norge og Sverige.

I Sverige blir boligprosjektene hovedsakelig gjennomført i egenregi, mens norske prosjekter oftere blir gjennomført i samarbeid med partnere. Valg av forretningsmodell blir vurdert for hvert enkelt prosjekt, og omfang, risiko og finansiering er avgjørende for valget.

Det tar flere år fra en tomt anskaffes til en bolig kan overleveres til kjøper, og det langsiktige perspektivet gjør tomtebanken til et strategisk viktig instrument. Ved å kjøpe og selge tomter kan Veidekke løpende optimere porteføljen i samsvar med gjeldende strategi. Ved utgangen av 2019 hadde Veidekkes eiendomsvirksomhet en tomtebank som kan gi 15 200 boenheter, fordelt på 5 000 i Norge og 10 200 i Sverige.

I utviklingen av bolig- og næringsprosjekter legger Veidekke vekt på å skape gode og fremtidsrettede naboloag, med sunne og klimavennlige materialvalg og høy bo- og brukskvalitet.

KONSERNSJEFENS KOMMENTAR

Veidekke har høye ambisjoner. Vi skal møte – eller overgå – kundenes forventninger. Vi skal tilby trygge arbeidsforhold til alle som jobber på bygge- og anleggsprosjektene våre. Vi skal sikre at vi selv og alle som jobber for oss, etterlever lover, krav og regelverk. Og sist, men ikke minst, skal vi levere god lønnsomhet og konkurransedyktig avkastning til eierne våre. Vi har blikket rettet mot fremtiden, og vi ønsker å sette standarden for entreprenørbransjen i Skandinavia.

God prosjektstyring er fremste prioritet i Veidekke. Det er gjennom prosjektene våre at vi leverer på løftet til kundene, og det er gjennom prosjektene vi skaper verdi og gir selskapet mulighet til å investere for fremtiden. Derfor står usikkerhetsstyring, kompetanseutvikling og ledelse helt sentralt i Veidekke, og derfor er digitalisering og bærekraft viktige satsinger for fremtidig konkurransekraft.

I november besluttet Veidekke å dele selskapet i to, ved at eiendomsvirksomheten skilles ut gjennom salg eller børsnotering. Hensikten med delingen er å gi både eiendomsvirksomheten og den gjenværende entreprenør- og industrivirksomheten best mulige vilkår for videre lønnsomhet og vekst. Gjennom mange år har Veidekke høstet gevinster av samspillet og synergiene mellom virksomhetene. Nå mener vi at eiendomsvirksomheten fremover vil få større utviklingspotensial utenfor nåværende konsernstruktur, og at dette, sammen med aksjonærverdiene som vil bli realisert, langt overstiger synergi- og samspillseffektene. Valg av løsning for eiendomsvirksomhetens eierstruktur vil bli foretatt i løpet av første halvår 2020.

Vi har ikke vært tilfreds med konsernets lønnsomhet i de siste årene. I løpet av 2019 har vi derfor gjort omfattende grep i entreprenør- og industrivirksomhetene. Vi har redusert risikoen i prosjektporteføljen, blant annet ved å være svært selektive med hensyn til hvilke prosjekter vi vil by på, og vi har implementert en ny og forbedret prosess for usikkerhetsstyring.

Flere virksomheter i Veidekke med lønnsomhetsutfordringer er for tiden under restrukturering. Dette forbedringsarbeidet skal videreføres med full tyngde i 2020. Slik har vi beredet grunnen til å kunne stå stødig fremover. I skrivende stund preges verden og risikobildet imidlertid sterkt av pandemien som COVID-19 har forårsaket og av kraftig oljeprisfall. Konsekvensene kjenner vi ikke omfanget av ennå, men disse faktorene vil med stor sannsynlighet påvirke oss i det nærmeste året.

Veidekke forpliktet seg til FNs bærekraftsmål i 2015, og bærekraft står sentralt i konsernets arbeid. Aller viktigst er å sikre at alle ansatte kommer trygt hjem hver dag, og målet om null alvorlige skader ved utgangen av 2020 har høy oppmerksomhet. Vi har satt i gang et ambisiøst program for å forbedre og standardisere de viktigste HMS-prosessene i konsernet, slik at arbeid i Veidekkes prosjekter planlegges med høy grad av sikkerhet og gjennomføres tryggest mulig.

Det hviler et stort ansvar på oss for hvordan vi håndterer klimarisiko, og hvordan vi forholder oss til det grønne skiftet. Dette blir også stadig viktigere for å oppnå langsiktig konkurransekraft. Veidekke har satt konkrete mål for å redusere klimafotavtrykket fra virksomheten, og det er gledelig å se at klimagassutslippene gikk ned fra 2018 til 2019. Men fire prosent nedgang i absolutte utslipp er ikke nok for å nå våre langsiktige mål. I de kommende årene trapper vi derfor opp innsatsen betraktelig for å redusere klimabelastningen i produksjonsprosessene våre og i produktene vi leverer.

Prosjektene våre bygger videre på den innsikten og erfaringen vi har samlet ved å bygge Skandinavia gjennom mange tiår. Det vi bygger, må tilfredsstillende dagens krav, men det må også møte fremtidens forventninger og behov. For å lykkes må vi kjenne kundens krav og forstå kundens behov – og bruke hele bredden av kunnskap, kompetanse og erfaring i Veidekke til å skape bærekraftig merverdi og gode resultater – både for kunde og entreprenør. Dét er standarden vi ønsker å sette for bransjen.



Jimmy Bengtsson
koncernsjef

GLIMT FRA ÅRET 2019

Verdens første helelektriske gravemaskin tatt i bruk; kan alene redusere CO₂-utslipp med 52 tonn per år.



Kontrakter om bygging av bolig- og næringsprosjektet Mineralvandsfabrikken i København og ny politiskole i Vejle.

JANUAR

Kontrakt om å bygge Lundbyleden, av de viktigste innfartsårene til Göteborg.

Hoffmann-lærlingene Steffen Slott Jørgensen (bildet), bygningssnekker, og Jonas Thrane Bendt, elektriker, ble danske mestre i håndverksfag da de vant hver sin disiplin i DM Skills 2019.

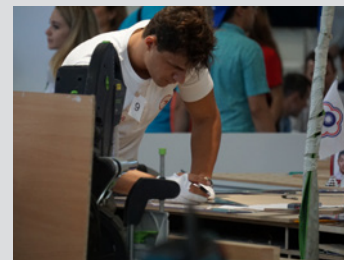


Foto: SkillsDenmark

APRIL

Svein Richard Brandtzæg valgt til ny styreleder i Veidekke etter Martin Mæland.

Første støp ble lagt for ZEB-Flexilab i Trondheim. Laboratoriebygget bygges for forskningsformål og blir også forskningsobjekt, med mål om å utvikle klimavennlige og innovative standarder for bransjen.

I Veidekkes HMS-uke gjennomførte alle bygge- og anleggsplasser i hele Skandinavia kollektiv sikkerhetsstans og praktisk øvelse i sikker gjennomføring av arbeidsoperasjoner.

MAI



Horten videregående skole vant BREEAM Global Awards for 2019 for beste offentlige byggeprosjekt. Norges grønneste skole er sertifisert til BREEAM-NOR Outstanding og er et plusshus bygget med fossilfri byggeplass.

FEBRUAR

På kvinnetdagen 8. mars avla NHO-sjef Ole Erik Almlid et besøk på anleggsprosjektet Klypen–Loenga på Østfoldbanen, der halve prosjektledelsen er kvinner.



MARS

Kontrakt om å bygge Oksenøya senter i Bærum, med skole, barnehage, idrettshall og bo- og rehabiliteringssenter – et FutureBuilt-prosjekt som skal sertifiseres etter BREEAM-NOR Outstanding.



Hele Kiruna i Nord-Sverige er på flyttefot på grunn av gruvedriften, og Veidekke fikk oppdraget med å flytte syv av byens historiske trebygg til den nye bykjernen tre kilometer unna.

Stockholm Vatten och Avfall valgte Veidekke som anleggsentreprenør for ny tunnel i hovedstadens fremtidige avløpssystem.

JUNI

GLIMT FRA ÅRET 2019 (FORTS.)

Veidekkes byggvirksomhet i Oslo innførte fossilfrie byggeplasser på alle nye prosjekter. Dette reduserer utslippene av klimagasser med 74 % og er et viktig skritt i retning av helt utslippsfrie byggeplasser.

JULI

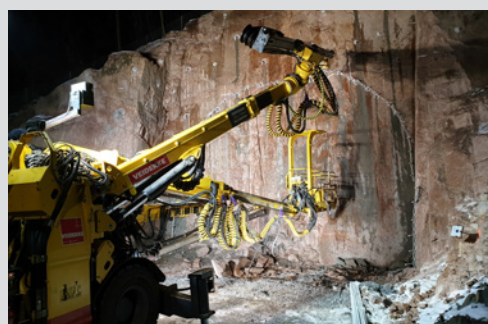
Byggestart for Fantoftparken i Bergen, et BREEAM Excellent-bygg som også blir Veidekkes nye regionkontor i Vest-Norge.



AUGUST

Styret besluttet å dele konsernet i to og skille ut eiendomsvirksomheten gjennom egen børsnotering eller salg.

To anleggskontrakter med Bane NOR for tunneler på Vestfoldbanen ved Drammen.



OKTOBER

NOVEMBER

Åpning av Finansparken i Stavanger – et av Europas største næringsbygg i tre og nominert både til Årets bygg og Årets trebyggeri i 2019.



Tildelt beste karakter fra CDP for klimagassrapportering i 2019.

Den svenske gruveenheten vant Veidekkes HMS-pris for 2019.



Industrivirksomheten utarbeider vurdering av klimarisiko for industrivirksomheten – et pionerprosjekt som skal gjennomføres i alle virksomhetene.

Jimmy Bengtsson tok over som konsernsjef i Veidekke etter Arne Giske.

Byggestart for boligprosjektet Middelthunet i Oslo. Dette er Veidekkes største boligprosjekt noensinne, med 329 leiligheter midt i smørøyet av den norske hovedstaden.

SEPTEMBER

Gjennomslag i verdens første fossilfrie anleggsprosjekt, kabeltunnelen Smestad-Sogn i Oslo, som Veidekke har bygget for Statnett.

Kontrakt for å bygge om Himmerfjærdsverket, som skal sikre Stockholm og omegn tilstrekkelig kapasitet for vannrensing, i tråd med fremtidens miljøkrav.

Lysgården i Trondheim solgt. Kontorbygget, som ble ferdigstilt i juni, er sertifisert til BREEAM Excellent og omtales som et av verdens mest moderne.

Statsbyggs HMS-pris «Den gylne hjelm» ble tildelt Veidekkes arbeid med å utvide Nasjonalbibliotekets fjellmagasiner i Mo i Rana.



Foto: Statsbygg

Samspillskontrakt med Helse Førde om å utvikle nytt sykehusbygg.



DESEMBER

STYRET VEIDEKKE ASA

Svein Richard Brandtzæg



Gro Bakstad



Hans von Uthmann



Funksjon	Styreleder og medlem siden 2019	Styremedlem siden 2010	Styremedlem siden 2010
Utvalg	Kompensasjonsutvalget (leder) Eiendomsutvalget	Revisjonsutvalget (leder)	Kompensasjonsutvalget
Født	1957	1966	1958
Aksjebeholdning	1 800	15 500	4 130
Andre styreverv	- Sibelco - Eramet Norge	DNB ASA	- Netcontrol OY, styreleder - FEAB, styreleder - Eltel AB - Sveriges Olympiske Komité
Utdanning	- Sivilingeniør, Norges tekniske høgskole - Doktorgrad i kjemi, Norges tekniske høgskole - Bedriftsøkonom, Handelshøyskolen BI	- Siviløkonom, Norges handelshøyskole - Høyere revisorstudium, Norges handelshøyskole	Siviløkonom, Handelshögskolan i Stockholm
Erfaring	- Tidligere konsernsjef i Norsk Hydro - Styreleder i NTNU (2014–2020)	Konserndirektør i Posten Norge AS med ansvar for konsernets logistikk- og postnettverk i Norge	- Tidligere viseadministrerende direktør i Vattenfall AB og sjef i Vattenfall Norden - Adm. dir. i Duni AB - 15 år i Shell-konsernet, inkl. adm. dir. i Shell Sverige

Tone Hegland Bachke



Inge Ramsdal



Arve Fludal



Funksjon	Styremedlem siden 2019	Ansattvalgt styremedlem siden 2008	Ansattvalgt styremedlem siden 2015
Utvalg	Revisjonsutvalget		
Født	1972	1962	1970
Aksjebeholdning	Tocaba AS: 3 000	8 295	8 940
Andre styreverv			
Utdanning	Siviløkonom, Norges handelshøyskole	Fagarbeider	Byggmester
Erfaring	SVP og Head of Group Treasury, Telenor ASA	Tillitsvalgt i Veidekke. Tidl. kranfører og betongarbeider i Veidekke Entreprenør	Tillitsvalgt i Veidekke. Anleggsleder i Bygg Norge og leder i Stiftelsen Veidekkeansattes Aksjekjøp

Ingaliill Berglund



Styremedlem siden 2016

Eiendomsutvalget

1964

2 500

- Scandic Hotels Group AB
- Balco Group AB
- Kungsleden AB
- Axfast AB
- Bonnier Fastigheter AB
- Fastighets AB Stenvalvet

Økonom/revisor, Frans Schartaus
Handelsinstitutt

- Grunnlegger og leder av Sail AB
- Tidligere administrerende direktør i
Atrium Ljungberg

Ingolv Høyland



Styremedlem siden 2017

Eiendomsutvalget (leder)

1951

6 000

- Sivilingeniør, Norges tekniske høgskole
- Sivilekonom, Norges handelshøyskole

Administrerende direktør
i Reitan Eiendom

Daniel Kjørberg Siraj



Styremedlem siden 2018*

Revisjonsutvalget
Kompensasjonsutvalget

1975

OBOS BBL: 24 430 440

Cand. jur., Universitetet i Oslo

Konsernsjef i OBOS

Odd Andre Olsen



Ansattvalgt styremedlem siden 2011

Revisjonsutvalget

1961

4 805

Fagarbeider

Hovedtillitsvalgt i Veidekke, tidl.
jernbinder i Veidekke Entreprenør

NTH = Norges tekniske høgskole, nå NTNU = Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
NHH = Norges handelshøyskole
BI = Handelshøyskolen BI

* Midlertidig fratrådt, se side 133

KONSERNLEDELSEN VEIDEKKE ASA

Jimmy Bengtsson



Hans Olav Sørli



Øivind Larsen



Stilling (tiltrådt)	Konsernsjef (2019)	Konserndirektør (2018)	Konserndirektør (2018)
Ansvarsområder		Byggvirksomheten i Norge	Anleggsvirksomheten i Norge
Født	1966	1965	1963
Ansatt i Veidekke siden	2015	2003	1988–2001, 2016
Aksjeholdning	49 240	71 090	8 100
Opsjoner	1 000	1 000	1 000
Utdanning	Sivilingeniør, Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm	Sivilingeniør, Norges tekniske høgskole	Sivilingeniør, Norges tekniske høgskole
Utvalgt arbeidserfaring	- Konserndirektør, ansvarlig for entreprenørvirksomheten i Sverige og konserninntø, landsjef Sverige - Administrerende direktør, Arcona AB - Ulike stillinger i Skanska AB	- Direktør, Region Øst, Veidekke Entreprenør AS - Distriktsleder Oslo, Veidekke Entreprenør AS - Avdelingsleder, Distrikt Oslo, Veidekke Entreprenør AS	- Direktør, Region Anlegg, Veidekke Entreprenør AS - Direktør for forretningsutvikling, Veidekke Entreprenør AS - Banksjef, Hjørtedal og Gransherad Sparebank

Terje Larsen



Lars Erik Lund



Anne Thorbjørnsen



Stilling (tiltrådt)	Konserndirektør (2013)	Konserndirektør (2016)	Konst. konserndirektør (2018)
Ansvarsområder	CFO, økonomi og finans, IT, strategi og juridisk	Kommunikasjon, samfunnsrelasjoner og bærekraft	HR og HMS
Født	1961	1969	1969
Ansatt i Veidekke siden	2001	2016	1995
Aksjeholdning	111 475	14 310	29 355
Opsjoner	1 000	1 000	1 000
Utdanning	- MBA, University of Wisconsin - Siviløkonom, Handelshøyskolen BI	Siviløkonom, Norges handelshøyskole	- Sosiologi grunnfag, Høgskolen i Vestfold - Siviløkonom (MBA), Handelshøyskolen BI
Utvalgt arbeidserfaring	- Økonomidirektør, Veidekke Entreprenør AS - Økonomidirektør, ABB Installasjon AS - CFO, Asea Brown Boveri Inc., Filippinene	- Statoil, seniorrådgiver kommunikasjon - Crux Kommunikasjon, grunnlegger og partner - Burson-Marsteller, Director Corporate Communication	- HR-direktør, Veidekke ASA - HR-sjef, Veidekke Entreprenør AS - Fungerende regionsdirektør, Veidekke Entreprenør, Region Syd

Mats Nyström



Jørgen Wiese Porsmyr



Catharina Bjerke



Konserndirektør (2019)

Veidekke Sverige

1967

2017

20 000

1 000

Sivilingeniør, Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm

- Direktør, FO Bygg Bostäder, Veidekke Sverige
- Konserndirektør, Skanska Sverige AB
- Regionsjef, Hus Stockholm Syd/Bostäder, Skanska Sverige AB

Konserndirektør (2006)

Bolig-, nærings- og prosjektutvikling i Skandinavia; entreprenørvirksomheten i Danmark

1972

1995

109 310

1 000

Siviløkonom, Norges handelshøyskole

- Konserndirektør økonomi/finans, CFO, Veidekke ASA
- Konserndirektør økonomi, Veidekke ASA
- Økonomidirektør konsern, Veidekke ASA

Konserndirektør (2018)

Industrivirksomheten i Norge

1968

2015

7 085

1 000

- Psykologi grunnfag, Universitetet i Oslo
 - Diplomøkonom, Trondheim Økonomiske Høgskole

- Administrerende direktør, Veidekke Industri AS
- Direktør, Drift og vedlikehold, Veidekke Industri AS
- Administrasjonsdirektør, Delta

ÅRSBERETNING

HOVEDTREKK KONSERNET

Høsten 2019 besluttet styret i Veidekke å dele konsernet i to separate virksomheter og etablere eiendomsvirksomheten med ny eierstruktur. Ny eierstruktur kan skje i form av salg av hele eller en andel av virksomheten eller ved en børsintroduksjon. Styret gav Veidekkes ledelse mandat til å utrede alternativene videre frem mot halvårsskiftet 2020.

Omsetningen i konsernet økte med 9 % i 2019, til NOK 39 milliarder. Veksten kom hovedsakelig i Entreprenør, der omsetningen økte i alle tre land. Størst var veksten i den norske og svenske byggvirksomheten, der høy aktivitet i Oslo og på Vestlandet bidro til veksten i Norge, mens kjøp av virksomhet i Göteborg i 2018 bidro til vekst i Sverige. I Danmark økte omsetningen knyttet til byggaktiviteten i København. For Industri og Eiendom var omsetningen på nivå med året før.

Resultat før skatt var NOK 941 millioner, mot NOK 591 millioner i 2018. Resultatfremgangen kom i hovedsak i entreprenørvirksomheten med et bedret resultat i Anlegg Norge. Økt lønnsomhet, først og fremst i Asfalt, bidro til en betydelig fremgang i industrivirksomheten sammenholdt med året før, mens få igangsettelse og lav boligproduksjon i Sverige bidro til noe lavere resultat i Eiendom.

Resultatet i entreprenørvirksomheten var NOK 516 millioner, mot NOK 219 millioner i 2018. Avsetninger til restrukturering og fremtidige prosjekttap bidro til svak lønnsomhet i Entreprenør. Resultatet for Bygg Norge var NOK 387 millioner, som er noe lavere enn i 2018. Resultatet i Anlegg Norge var fortsatt preget av at porteføljen har en stor andel prosjekter som ikke gir resultatbidrag. Den svenske entreprenørvirksomheten resultatførte avsetninger på NOK 200 millioner for fremtidig tap i enkelte anleggsprosjekter, som førte til et underskudd på NOK 25 millioner i 2019, mot et resultat på NOK 214 millioner i 2018. Entreprenørvirksomheten i Danmark har fortsatt god lønnsomhet, og resultatet for 2019 var NOK 169 millioner, mot NOK 146 millioner i 2018.

Ordreinngangen i entreprenørvirksomheten var NOK 33,1 milliarder i 2019, og ordreservan utgjorde ved utgangen av året NOK 34,3 milliarder. Dette er en økning på 2 % fra forrige årsskifte.

Resultatet i industrivirksomheten økte til NOK 183 millioner, fra NOK 40 millioner i 2018. Det var resultatfremgang i alle forretningsområdene, hovedsakelig som følge av gjennomførte forbedringstiltak og prisjusteringer i Asfalt.

Eiendomsvirksomheten hadde et resultat for 2019 på NOK 344 millioner, mot NOK 388 millioner i 2018, med en avkastning på investert kapital på 8,4 %. Resultatet økte i den norske virksomheten, mens vesentlig lavere boligproduksjon bidro til resultatnedgang i Sverige.

Konsernets netto rentebærende gjeld var NOK 2,7 milliarder ved utgangen av 2019, mot NOK 1,5 milliarder ved forrige årsskifte. Økningen i 2019 knytter seg hovedsakelig til oppgjør for tidligere inngåtte avtaler om kjøp av tomter.

Resultat per aksje for total virksomhet ble NOK 4,6 (IFRS). Veidekkes styre foreslo i februar et utbytte på NOK 5 per aksje for regnskapsåret 2019. I lys av høy usikkerhet knyttet til effektene av COVID-19-pandemien har styret gjort en ny vurdering av utbyttet og besluttet at det ikke skal utbetales utbytte for regnskapsåret 2019. Konsernet er for øvrig finansielt solid og har betydelige ledige lånerammer.

Årsberetningen omtaler tall fra segmentregnskapet, med mindre annet er spesifisert, og viser til tall for nåværende konsernstruktur. Beslutningen om utskillelse utløste spesifikke krav til fremstillingen av Veidekkes konsernregnskap (IFRS) i årsrapporten, som medfører at videreført virksomhet skal presenteres post for post, mens virksomhet holdt for salg kun skal vises på én linje. Det er redegjort nærmere for dette i note 3 på side 63–65.

NÆRMERE OM VIRKSOMHETEN I 2019

ENTREPRENØR

Mill. NOK	2019	2018	2017	2016 ¹⁾	2015
Driftsinntekter	32 158	29 569	25 674	24 629	19 795
Resultat før skatt	516	219	629	804	644
Resultatmargin %	1,6	0,7	2,4	3,3	3,3
Ordreserver	34 286	33 780	31 601	23 368	23 686

1) Resultatet for 2016 inkluderte en positiv engangseffekt fra endring i uførepensjonen i Norge på NOK 81 millioner.

Omsetningen i Veidekkes entreprenørvirksomhet økte med 9 % fra 2018. Den norske og svenske virksomheten sto for veksten. Resultatet for året var NOK 516 millioner. Etter en gjennomgang av prosjektporteføljen i fjerde kvartal ble det identifisert et behov for å redusere risiko i prosjektporteføljen i Sverige, hvorav størstedelen er knyttet til anleggsvirksomheten. I den forbindelse ble det foretatt en avsetning for fremtidig tap på NOK 200 millioner. I tillegg er det gjort avsetning for restruktureringskostnader i Norge og Sverige som samlet utgjør NOK 130 millioner.

Ved årsskiftet hadde entreprenørvirksomheten en ordreserver på NOK 34,3 milliarder, mot NOK 33,8 milliarder ved inngangen til året. Av dette utgjorde yrkesbygg 49 %, anlegg 26 % og boliger 25 % (hhv. 55 %, 26 % og 19 % i 2018). Den totale ordreinngangen i 2019 var NOK 32,9 milliarder.

Byggvirksomheten i Norge

Mill. NOK	2019	2018	2017	2016 ¹⁾	2015
Driftsinntekter	14 356	13 070	10 309	10 389	8 287
Resultat før skatt	387	443	378	521	369
Resultatmargin %	2,7	3,4	3,7	5,0	4,5
Ordreserver	14 762	14 223	12 833	10 504	9 994

1) Resultatet for 2016 inkluderte en positiv engangseffekt fra endring i uførepensjonen i Norge på totalt NOK 81 millioner for den norske entreprenørvirksomheten.

Byggvirksomheten i Norge omsatte for NOK 14,4 milliarder i 2019, mot NOK 13,1 milliarder i 2018. Økningen på 10 % kom hovedsakelig i Oslo-området og i virksomhetene på Vestlandet.

Resultat før skatt var NOK 387 millioner i 2019, mot NOK 443 millioner året før. Virksomheten i Oslo har god lønnsomhet, mens lønnsomheten i den øvrige virksomheten har for stor variasjon og samlet sett ikke er tilfredsstillende.

Byggvirksomheten besluttet å gjøre strategiske tilpasninger av strukturen for å styrke fremtidig lønnsomhet. Det medførte resultatføring av NOK 70 millioner i engangskostnader knyttet til avvikling og salg av virksomhetene i Nord-Norge og reorganisering av virksomheten i Follo/Østfold.

Justert for restruktureringskostnader var resultatet NOK 457 millioner, som er på nivå med 2018. Resultatmarginen justert for restruktureringskostnader var 3,2 %, mot 3,4 % året før. Marginedgangen skyldes lav inntjening i enheter under restrukturering.

Ved utgangen av 2019 hadde byggvirksomheten en ordreserver på NOK 14,8 milliarder, opp fra NOK 14,2 milliarder ved forrige årsskifte. Av ordreserven ved årsskiftet utgjorde boliger 40 %, private næringsbygg 30 % og offentlige servicebygg 30 %.

Store kontraktsinngåelser i 2019:

- Oksenøya senter. Barneskole, barnehage, idrettsanlegg og bo- og behandlingssenter for Bærum kommune. Kontraktsverdi NOK 1,1 milliarder.
- Middelthunet. Leiligheter i Oslo for M17 Utvikling AS (OBOS og Veidekke Eiendom). Kontraktsverdi NOK 980 millioner.
- Frysjaiparken Felt C. Leiligheter i Oslo for Stor-Oslo Eiendom AS. Kontraktsverdi NOK 534 millioner.
- Skogveien. Studentboliger for Studentsamskipnaden i Ås. Kontraktsverdi NOK 497 millioner.
- Verdal bo- og behandlingssenter for Verdal kommune. Kontraktsverdi NOK 386 millioner.
- Miklagard. Konferansehotell på Kløfta for Miklagard Properties AS. Kontraktsverdi NOK 340 millioner.
- Brønnøysundregistrene. Kontorbygg i Brønnøysund for Søren Nielsen AS. Kontraktsverdi NOK 331 millioner.
- Gartnerkvartalet byggetrinn 4. Leiligheter i Oslo for Lørenvengen Utvikling AS. Kontraktsverdi NOK 290 millioner.
- Tiedemannsfabrikken felt G, del 1. Leiligheter i Oslo for Tiedemannsfabrikken AS. Kontraktsverdi NOK 274 millioner.

Veidekke solgte i 2019 virksomheten i datterselskapene Leif Grimsrud AB (Sverige) og Hammerfest Entreprenør AS. Leif Grimsrud AB omsatte i 2019 for NOK 50 millioner, og transaksjonen ble gjennomført i desember. Hammerfest Entreprenør AS omsatte for NOK 45 millioner i 2019. Avtale om salg av aksjene ble inngått i desember 2019, og transaksjonen ble gjennomført 7. januar 2020.

Anleggsvirksomheten i Norge

Mill. NOK	2019	2018	2017	2016 ¹⁾	2015
Driftsinntekter	4 641	4 427	4 411	4 707	3 744
Resultat før skatt	-16	-584	-56	76	124
Resultatmargin %	-0,3	-13,2	-1,3	1,6	3,3
Ordresreserve	6 036	5 056	6 688	3 904	5 201

1) Resultatet for 2016 inkluderte en positiv engangseffekt fra endring i uførepensjonen i Norge på totalt NOK 81 millioner for den norske entreprenørvirksomheten.

Anleggsvirksomheten i Norge omsatte for NOK 4,6 milliarder i 2019, mot NOK 4,4 milliarder i 2018. Resultatet før skatt var NOK -16 millioner, mot NOK -584 millioner året før.

Årsresultatet bærer preg av at en stor andel av omsetningen kommer fra prosjekter som ble nedskrevet i 2018 og ikke ga resultatbidrag i 2019.

Anleggsvirksomheten har i 2019 redusert bemanningen i stab- og støttefunksjoner med rundt 50 årsverk. Kostnader til restrukturering av virksomheten er i sin helhet resultatført i 2019 og beløper seg til NOK 30 millioner. Virksomheten har løst flere større tvistesaker gjennom året. Utfallet av tvistene var i tråd med tidligere rapporterte resultater og ga en positiv likviditetseffekt på i overkant av NOK 300 millioner. Løsning av tvistesaker og salg av maskinpark har bidratt til lavere kapitalbinding og bedret likviditet i virksomheten i 2019.

Anlegg Norge inngikk i løpet av året to store kontrakter på Vestfoldbanen med kontraktsverdi på NOK 2,0 milliarder og NOK 1,8 milliarder. Kontraktene er et resultat av en lengre tilbudsphase med Bane NOR og har en tilfredsstillende risikoprofil. Ved utgangen av året hadde anleggsvirksomheten en ordresreserve på NOK 6,0 milliarder, mot NOK 5,1 milliarder ved forrige årsskifte.

Store kontraktsinngåelser i 2019:

- Vestfoldbanen, dobbeltsporet tunnel og dagsone for Bane NOR. Kontraktsverdi NOK 2,0 milliarder.
- Vestfoldbanen, kulvert og løsmassetunnel for Bane NOR. Kontraktsverdi NOK 1,8 milliarder.
- Oslo lufthavn, reasfaltering av rullebane for Avinor. Kontraktsverdi NOK 135 millioner.
- Oslo lufthavn, fastpunkter ved non-Schengen-terminalen for Avinor. Kontraktsverdi NOK 112 millioner.

Entreprenørvirksomheten i Sverige

Mill. NOK	2019	2018	2017	2016	2015
Driftsinntekter	10 803	9 855	8 810	7 819	6 156
Resultat før skatt	-25	214	170	102	56
Resultatmargin %	-0,2	2,2	1,9	1,3	0,9
Ordresreserve	11 504	11 880	10 705	7 698	7 160

Omsetningen i den svenske entreprenørvirksomheten var NOK 10,8 milliarder, som i lokal valuta utgjør en økning på 9 % fra 2018. Veksten kom i forretningsområdene anlegg og yrkesbygg. I anlegg er veksten knyttet til økt aktivitet i Stockholm, mens veksten innenfor yrkesbygg er en følge av oppkjøp i Göteborg. Lavere aktivitet i boligmarkedet i Stockholm bidro til omsetningsnedgang innenfor boligbygging.

Resultat før skatt var NOK -25 millioner, mot NOK 214 millioner i 2018. Resultatmarginen var -0,2 %, mot 2,2 % i fjor. Resultatet er belastet med avsetninger for fremtidig tap på NOK 200 millioner, hovedsakelig knyttet til prosjekter i anleggsvirksomheten. I tillegg er det resultatført restruktureringskostnader på NOK 30 millioner knyttet til byggvirksomheten. Resultatet fra boligbygging i Stockholm-området er ikke tilfredsstillende som følge av lav lønnsomhet i deler av porteføljen og aktivitetsnedgang i 2019. I øvrige virksomheter var årsresultatet og lønnsomheten på et tilfredsstillende nivå.

Ordresreserven ved årsslutt utgjorde NOK 11,5 milliarder, som er på samme nivå som ved inngangen til året. Av ordresreserven utgjør boliger 23 %, yrkesbygg 54 % og anlegg 23 % (hhv. 18 %, 55 % og 27 % i 2018).

Store kontraktsinngåelser i 2019:

- E1 Avløpstunnel Bromma–Söderort, Stockholm. Grunnarbeider for Stockholm Vatten och Avfall AB. Kontraktsverdi NOK 535 millioner.
- Rosenbad, Stockholm. Ombygging av kontorlokaler for Statens fastighetsverk. Kontraktsverdi NOK 455 millioner.
- Kv Triton, Malmö. Boliger og omsorgsbygg for Lantmännen Fastigheter AB. Kontraktsverdi NOK 422 millioner.
- Kv Lysosomen, Stockholm. Boliger for Stockholms Kooperativa Bostadsförening. Kontraktsverdi NOK 274 millioner.
- Mandolingatan, Göteborg. Boliger for Framtiden Byggutveckling AB. Kontraktsverdi NOK 236 millioner.
- Brantingskolan, Uppsala. Skolebygg for Uppsala Kommun Skolfastigheter AB. Kontraktsverdi NOK 241 millioner.
- Green Haus, Helsingborg. Kontorbygg for Castellum. Kontraktsverdi NOK 217 millioner.

Entreprenørvirksomheten i Danmark

Mill. NOK	2019	2018	2017	2016	2015
Driftsinntekter	2 358	2 218	2 144	1 713	1 608
Resultat før skatt	169	146	137	105	96
Resultatmargin %	7,2	6,6	6,4	6,2	6,0
Ordresreserve	1 983	2 548	1 375	1 262	1 331

Veidekkes danske entreprenørvirksomhet omsatte for NOK 2,4 milliarder i 2019, en økning på 4 % i lokal valuta fra 2018. Økningen skyldes høy aktivitet på Sjælland, og at aktiviteten på Jylland har økt fra i fjor.

Resultat før skatt var NOK 169 millioner, mot NOK 146 millioner i 2018. Resultatmarginen var 7,2 %, mot 6,6 % ved utgangen av fjoråret. Resultatøkningen fra året før skyldes god lønnsomhet i prosjektporteføljen og høyt resultatbidrag fra prosjekt i avslutningsfase.

Ordresreserven ved utgangen av 2019 var NOK 2,0 milliarder, mot NOK 2,5 milliarder ved inngangen til året. Av ordresreserven utgjorde yrkesbygg 92 % (90 % i 2018).

Store kontraktinngåelser i 2019:

- Mineralvandsfabrikken. Næringslokaler og boliger i København for Carlsberg Byen P/S. Kontraktverdi NOK 443 millioner.
- Politiskolen i Vejle for Bygningsstyrelsen. Kontraktverdi NOK 339 millioner.

INDUSTRI

Mill. NOK	2019	2018	2017 ¹⁾	2016 ²⁾	2015
Driftsinntekter	5 229	4 894	4 761	4 162	4 033
Resultat før skatt	183	40	206	136	190
Resultatmargin	3,5	0,8	4,3	3,3	4,7
Ordresreserve	1 229	933	960	1 035	1 128

1) Resultatet for 2017 inkluderer en utviklingsgevinst fra salg av tomt på NOK 70 millioner.

2) Resultatet for 2016 inkluderte en positiv engangseffekt fra endring i uførepensjonen i Norge på NOK 19 millioner.

Industri omsatte for NOK 5,2 milliarder i 2019, mot NOK 4,9 milliarder i 2018. Resultatet før skatt på NOK 183 millioner tilsvarer en resultatmargin på 3,5 % og er en betydelig forbedring fra NOK 40 millioner i 2018. Alle de tre forretningsområdene forbedret resultatene fra foregående år.

Asfaltvirksomheten omsatte for NOK 3,3 milliarder i 2019, som er på nivå med 2018. Det ble solgt og levert 2,9 millioner tonn asfalt i 2019. Lavere volumer for Statens vegvesen ble veid opp av volumøkning i nye veiprosjekter. Resultatet før skatt ble NOK 83 millioner, mot NOK 3 millioner i 2018. Etter det svake resultatet i 2018 igangsatte virksomheten et omfattende forbedringsprogram. Tiltakene har gitt effekt, men lønnsomheten er fortsatt ikke på et tilfredsstillende nivå, og forbedringsarbeidet videreføres i 2020.

Drift og vedlikehold omsatte for NOK 1,3 milliarder i 2019, mot NOK 1,1 milliarder i 2018. Resultatet var NOK 7 millioner, mot NOK -35 millioner i 2018. Fremgangen kom som følge av forbedringstiltak og endring i kontraktssammensetningen. Ved utgangen av året besto prosjektporteføljen av 23 kontrakter.

Pukk og grus omsatte for NOK 665 millioner i 2019, opp fra NOK 602 millioner i 2018. Resultatet før skatt økte til NOK 93 millioner, fra NOK 73 millioner i 2018. Resultatmarginen økte til 14,5 % i 2019, fra 12,5 % i 2018. Resultatfremgangen kan i hovedsak tilskrives deponivirksomheten.

EIENDOM

Mill. NOK	2019	2018	2017	2016	2015
Driftsinntekter	3 059	2 899	3 456	3 202	2 126
Resultat før skatt	344	388	549	567	306
Antall boliger i produksjon ^{1) 2)}	1 575	2 116	2 620	2 422	1 739
Antall solgte boliger ¹⁾	850	567	979	1 397	1 416

1) En betydelig del av Veidekkes eiendomsvirksomhet foregår i felleskontrollerte selskaper. Dette gjelder særlig den norske virksomheten. Tallene i tabellen viser Veidekkes andel.

2) Inkluderer 115 boliger i egenregi i Danmark i 2016 og 2017. Prosjektet rapporteres regnskapsmessig under entreprenørvirksomheten i Danmark.

Eiendomsvirksomheten omsatte for NOK 3,1 milliarder i 2019, mot NOK 2,9 milliarder i 2018. Resultatet før skatt var NOK 344 millioner, mot NOK 388 millioner i fjor. Resultatet i den norske virksomheten økte i 2019, men en betydelig nedgang i boligproduksjonen i Sverige bidro til at resultatet ble lavere enn året før. Det ble realisert utviklingsgevinster på NOK 110 millioner, som er på samme nivå som i 2018.

Totalt ble det solgt 1 155 boliger til en verdi av NOK 6,3 milliarder i 2019. Veidekkes andel av salget var 850 boliger, mot 567 boliger året før. Salget økte i begge land. I Norge kan størstedelen av salgsøkningen tilskrives en vellykket salgsstart i et større boligprosjekt i Oslo. I tillegg var det god etterspørsel i pågående prosjekter i både Oslo og Trondheim. I Sverige økte boligsalget i 2019 som følge av

god etterspørsel etter nye boliger i Göteborg og Skåne samt økt aktivitet i Stockholm i andre halvdel av året. Ved årsslutt hadde Veidekke 1 575 boliger i produksjon, mot 2 116 ved inngangen til året, og nedgangen kom i Sverige. Salgsgraden i porteføljen var 80 %, som året før.

De fleste boligprosjektene som utvikles av eiendomsvirksomheten, blir bygget av Veidekkes entreprenørvirksomhet. I 2019 ble entreprenørvirksomheten tilført nye kontrakter fra eiendomsvirksomheten til entrepriseverdi NOK 2,4 milliarder, mot NOK 1,0 milliard i 2018.

Ved utgangen av året hadde Veidekke en samlet tomtebank som kan gi 18 550 boenheter, hvorav Veidekkes andel utgjorde 15 200. Til sammenligning besto tomtebanken ved årsslutt 2018 av 18 600 boenheter, hvorav Veidekkes andel var 15 100. Mot slutten av 2019 ble det gjort ny vurdering av markedspris på de største tomteposisjonene i Norge og Sverige. Vurderingene viste en merverdi utover bokført verdi på anslagsvis NOK 1,5 milliarder, hvorav NOK 1,0 milliard var knyttet til den norske og NOK 500 millioner var knyttet til den svenske eiendomsvirksomheten.

Investert kapital utgjorde NOK 6,9 milliarder ved utgangen av 2019. Eiendomsvirksomheten blir målt etter avkastning på investert kapital, og den samlede avkastningen i 2019 var 8,4 %, mot 11,3 % året før.

Eiendomsvirksomheten i Norge

Mill. NOK	2019	2018	2017	2016	2015
Driftsinntekter	1 135	735	610	338	413
Resultat før skatt	226	163	146	149	146
Antall boliger i produksjon ¹⁾	818	599	557	600	541
Antall solgte boliger ¹⁾	378	288	304	433	406

1) Veidekkes andel.

Omsetningen i 2019 var NOK 1,1 milliarder, mot NOK 735 millioner året før. Om lag halvparten av boligprosjektene gjennomføres i felleskontrollerte selskaper og gir ikke omsetning i Veidekkes konsernregnskap. Flere prosjekter i egenregi bidro til økt omsetning i 2019.

Resultat før skatt var NOK 226 millioner i 2019, mot NOK 163 millioner i 2018. Resultatøkningen kom blant annet som følge av økt boligproduksjon og høy etterspørsel i pågående prosjekter. Av resultatet utgjorde utviklingsgevinster NOK 69 millioner, mot NOK 40 millioner i 2018. Resultat fra felleskontrollerte virksomheter er allerede beskattet, og justert for skatt i felleskontrollerte virksomheter var resultatet NOK 269 millioner i 2019, mot NOK 198 millioner i 2018.

Medregnet felleseide prosjekter solgte Veidekke 611 boliger i Norge i 2019, mot 437 boliger året før. Salgsøkningen er knyttet til et godt marked i Oslo. Veidekkes andel av salget i 2019 var 378 enheter, mot 288 året før. Det ble startet bygging av 669 boliger i 2019, mot 502 boliger i 2018.

Veidekkes andel av boligproduksjonen utgjorde 818 boliger ved utgangen av 2019, mot 599 boliger året før. Økningen skyldes igangsettelse av Middelthuset i Oslo. Salgsgraden i prosjektene var stabil på 71 %. Ved årsskiftet var Veidekkes andel av usolgte, ferdigstilte boliger 14 enheter, mot 30 enheter på samme tid i fjor.

Veidekkes portefølje i næringseiendom inneholder utviklingsprosjekter innenfor kontor og logistikk. I løpet av året ble Lysgården i Trondheim ferdigstilt og solgt. Av pågående prosjekter har Veidekke, sammen med partner, et næringsprosjekt på 6 500 kvadratmeter under bygging i Bergen. Bygget vil stå ferdig til innflytting i første kvartal 2021 og er tilnærmet fullt utleid.

Ved utgangen av året hadde den norske eiendomsvirksomheten en tomtebank som kan gi 7 200 boenheter, der Veidekkes andel utgjør 5 000 boenheter fordelt på 40 prosjekter. Til tross for tiltredelse av en tomt i Oslo har flere byggestarter samlet sett redusert tomtebanken gjennom året.

Investert kapital utgjorde per 31. desember 2019 NOK 4,3 milliarder, mot NOK 3,1 milliarder et år tidligere. Økningen skyldes betaling for en tomt i Oslo og høy aktivitet i egenregiprojekter. Avkastningen på investert kapital, justert for skattekostnad i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper, var 9,4 % over siste tolv måneder, mot 8,6 % i 2018.

Eiendomsvirksomheten i Sverige

Mill. NOK	2019	2018	2017	2016	2015
Driftsinntekter	1 924	2 165	2 845	2 864	1 712
Resultat før skatt	118	225	404	418	159
Antall boliger i produksjon ¹⁾	757	1 517	1 948	1 707	1 198
Antall solgte boliger ¹⁾	472	271	645	889	1 010

1) Veidekkes andel.

Den svenske eiendomsvirksomheten omsatte for NOK 1,9 milliarder i 2019, mot NOK 2,2 milliarder året før. Resultat før skatt var NOK 118 millioner, mot NOK 225 millioner i 2018. Utviklingsgevinster fra salg av prosjekter utgjorde NOK 40 millioner, mot NOK 60 millioner i 2018. Nedgangen i omsetning og resultat skyldes lavere boligproduksjon og prisjusteringer i Stockholm.

Medregnet felleseide prosjekter ble det solgt 544 boliger i 2019, mot 286 boliger i 2018. Veidekkes andel var 472 boliger, mot 271 boliger foregående år. I tillegg ble 242 boliger solgt til investorer, mot 70 i 2018. Boligmarkedet i Göteborg og Skåne er velfungerende. Stockholmsmarkedet har vært utfordrende, men hadde positiv markedsutvikling og økt salg i siste halvdel av 2019. Den svenske eiendomsvirksomheten har svært få boliger for salg i Stockholm, og det arbeides aktivt med å få lagt nye prosjekter ut for salg. Ved utgangen av 2019 hadde virksomheten 30 usolgte ferdigstilte boliger, mot to boliger året før.

Medregnet felleseide prosjekter ble 253 boliger satt i produksjon i Göteborg og Skåne, mens 80 boliger ble satt i produksjon i Stockholm. Tolv prosjekter med til sammen 1 110 boliger ble ferdigstilt i 2019. Veidekkes andel av boligproduksjonen ved årsslutt var 757 boliger, mot 1 517 boliger ved inngangen til året. Nedgangen kom i Stockholm som følge av svært få byggestarter. Salgsgraden for boliger i produksjon var 89 %, mot 84 % i 2018. Ved utgangen av året hadde den svenske eiendomsvirksomheten en tomtebank som kan gi 11 350 boenheter, hvorav Veidekkes andel utgjør 10 200 boenheter.

Det ble i løpet av året gjort ti tomtekjøp og markanvisninger for til sammen 1 200 boliger.

Investert kapital var NOK 2,6 milliarder ved utgangen av 2019, sammenholdt med NOK 1,6 milliarder for et år siden. Avkastningen på investert kapital var 6,5 % i 2019, mot 19,9 % i 2018.

ØVRIG VIRKSOMHET/ANNET

Øvrig virksomhet/Annet består av ufordelte kostnader tilknyttet konsernadministrasjonen og konsernets finansforvaltning, konsernets eierrolle i OPS (offentlig-privat samarbeid) samt eliminering av internfortjeneste. Resultatet i 2019 var NOK -102 millioner, mot NOK -56 millioner i 2018.

STRATEGISKE MÅL

Veidekke er en ledende skandinavisk entreprenør og eiendomsutvikler. Selskapet har virksomheter i alle vekstområdene i Skandinavia og skal være ledende på lønnsomhet og størrelse i sine lokale markeder. Ved kapitalmarkedsoppdateringen i mai 2019 presenterte Veidekke selskapets strategi og mål for 2020 og frem mot 2022.

Etter kapitalmarkedsoppdateringen har Veidekke besluttet å skille ut eiendomsvirksomheten i konsernet, der salg av hele eller deler av virksomheten og børsnotering er likeverdige alternativer. Deling skal gi bedre grunnlag for vekst og utvikling i enhetene samt optimere aksjonærverdiene over tid, som samlet vurderes å overstige synergiene som i dag eksisterer mellom Veidekkes entreprenør- og eiendomsvirksomhet. Eiendomsvirksomheten har hatt som mål å oppnå 15 % avkastning på investert kapital over tid.

Veidekke har definert strategiske finansielle mål for de to gjenværende virksomhetsområdene; Entreprenør og Industri:

Entreprenør har mål om å oppnå en resultatmargin før skatt på nivå 3,5 % i 2020 og 4,5 % i 2022. Byggvirksomheten vil øke lønnsomheten gjennom produktspesialisering, der kompetanse og ledelseskapasitet samles om et smalere produktspekter med konsentrasjon rundt de store byene. Anleggsvirksomheten skal være mer selektiv i valg av prosjekter, med bedre balanse med hensyn til prosjekttipe og -størrelse. Anleggsvirksomheten har dessuten mål om å redusere kapitalbindingen gjennom tydeligere prioritering av prosjekter, løsning av tvistesaker og salg av maskiner og utstyr. Bedre risikohåndtering i alle virksomhetene skal sikre at prosjektene har bedre risikoprofil og øke lønnsomheten i prosjektporteføljen. På kort sikt skal entreprenørvirksomheten fokusere på lønnsomhet før vekst. Resultatmarginen i Entreprenør var 1,6 % i 2019.

Industrivirksomheten har mål om å oppnå en resultatmargin før skatt på nivå 3,5 % i 2020 og over 5,0 % i 2022. Det er iverksatt effektivisering av produksjonen i Asfalt, og prosessen for kalkulasjon og prising er forbedret. I tillegg pågår det arbeid med å vurdere de geografiske posisjonene og fabrikkstrukturen. Innenfor området Drift og vedlikehold prioriteres lønnsomhet før vekst, og virksomheten er selektiv i utvelgelsen av nye kontrakter. Industri hadde en resultatmargin på 3,5 % i 2019.

Veidekkes utbyttepolicy angir at utbytte skal utgjøre minimum 50 % av årsresultatet. I lys av høy usikkerhet knyttet til effektene av COVID-19-pandemien har styret besluttet at det ikke skal utbetales utbytte for regnskapsåret 2019. Totalavkastningen til aksjeeierne var 28 % i 2019. Til sammenligning var avkastningen på Oslo Børs 17 %.

Veidekke skal være en sikker arbeidsplass og har satt mål om null alvorlige arbeidsskader innen utgangen av 2020. I tillegg skal totalt antall skader reduseres med 20 % per år.

ORGANISASJON

Veidekke har et godt omdømme som arbeidsgiver og en involverende arbeidsform som bidrar til sikker drift, til kontinuerlig læring og forbedringer og til at medarbeiderne trives og vil bli i selskapet. Hovedtrekk ved konsernets håndtering av rekruttering, kompetanseutvikling, arbeidsmiljø, mangfold og ledelse er beskrevet nedenfor. For mer utfyllende informasjon, se side 158–163 i denne rapporten.

Ved utgangen av 2019 hadde Veidekke 8 577 fast ansatte, og i tillegg hadde industrivirksomheten i Norge 175 sesong-ansatte. I alt 1 114 personer ble ansatt i løpet av 2019. Turnover (kun egen oppsigelse) i konsernet utgjorde 7,5 %, mot 8,2 % i 2018.

Antall ansatte

	Fagarbeidere	Funksjonærer	Totalt
Norge	3 310 (3 341)	2 405 (2 346)	5 715 (5 687)
Sverige	928 (950)	1 452 (1 388)	2 380 (2 388)
Danmark	269 (324)	213 (219)	482 (543)
Sum	4 507 (4 615)	4 070 (3 953)	8 577 (8 568)

Fjorårets tall i parentes.

Kompetanseutvikling og rekruttering

Veidekkes prosjekter er komplekse og stiller store krav til kompetanse og ferdigheter. I prosjektene blir medarbeidere eksponert for nye oppgaver og utfordringer og utvikler seg med god støtte fra både ledelse og erfarne kolleger. Prosjektledelsen har komplementære kompetanser, som samlet skal utnyttes til beste for prosjektet. For å sikre høye prestasjoner trengs team som evner å utnytte både individuelle ferdigheter og kollektiv kompetanse og som presterer godt sammen.

Kompetansebyggingen understøttes av Veidekkeskolen, som tilbyr kurs og utdanning i prosjektledelse, ny teknologi, økonomi, kontraktsrett, energi og miljø, HMS, regeletterlevelse, lederutvikling, m.m. I tillegg står ulike fagnettverk i konsernet for erfaringsdeling og utvikling på viktige kompetanse- og produktområder. For å være i forkant av teknologiutviklingen samarbeider Veidekke dessuten med ledende fagmiljøer på universiteter, høyskoler og fagskoler.

Konsernet har en langsiktig strategi om å utdanne og ansette egne fagarbeidere. I Norge er Veidekke blant bedriftene som utdanner flest lærlinger. Ved utgangen av 2019 hadde virksomheten 347 lærlinger, og det er på nivå med fjoråret. Med bestått fagprøve kvalifiserer lærlingene seg til fast stilling etter læretiden. Også i 2019

gjennomførte Veidekke en målrettet kampanje for å styrke rekrutteringen til yrkesfagene.

Veidekkes toårige traineeprogram rekrutterer nyutdannede, hovedsakelig fra tekniske fag, til organisasjonen. I programmet blir praktisk prosjektarbeid kombinert med teoretisk opplæring. Traineeprogrammet er en god rekrutteringsbase for ledende stillinger, og mange av deltakerne får senere ledende posisjoner rundt om i Veidekke-konsernet. Ved utgangen av året hadde konsernet totalt 182 traineer, en økning på 20 % fra 2018.

Veidekke er et av de mest attraktive entreprenørselskapene å jobbe i for norske ingeniørstudenter, ifølge Universums årlige undersøkelse. I Sverige kom Veidekke på fjerde plass i Universums kåring av beste arbeidsgiver i 2019.

Arbeidsmiljø og mangfold

Alle ansatte i Veidekke skal møtes med gjensidig respekt og få mulighet til å bruke sin kompetanse i samspill med andre. Det er nulltoleranse for trakassering og oppførsel som kan oppfattes som truende eller nedverdiggende. Selskapets etiske retningslinjer oppfordrer til å melde fra om handlinger som kan være i strid med lover, regler og interne rutiner, og det er utarbeidet rutiner for varsling av kritikkverdige forhold. Varsling kan rettes internt eller eksternt via en nettbasert varslingsportal. Medarbeidermålingen i 2019 viser stort engasjement og et godt arbeidsmiljø, med liten grad av kritikkverdige forhold.

Veidekke arbeider for større mangfold i arbeidsstyrken og har satt klare mål for å både øke andelen kvinner totalt i konsernet og ha flere kvinner i ledende stillinger innen utgangen av 2020. At kvinneandelen i entreprenørbransjen er lav, gjenspeiles også i Veidekke. Ved utgangen av 2019 utgjorde kvinner 12 % av alle ansatte, fordelt på 23 % blant funksjonærene og 2 % blant fagarbeiderne. Andelen kvinner blant traineer gikk litt ned i 2019, til 34 %. Blant lærlinger økte andelen kvinner med én prosent, til 6 %. Konsernledelsen består av syv menn og to kvinner.

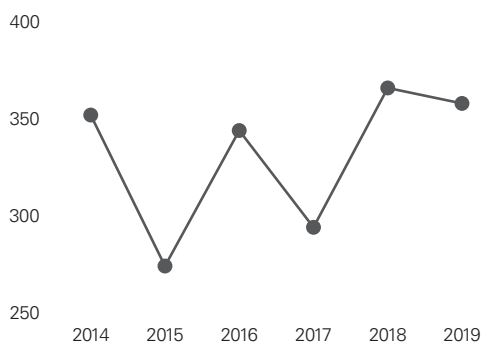
Ledelse

Konsernledelsen består av konsernsjef, fem konserndirektører for virksomhetene og tre konserndirektører for stabsområdene. Arne Giske gikk av som konsernsjef 1. september 2019 og ble erstattet av Jimmy Bengtsson. Bengtsson var tidligere konserndirektør for den svenske entreprenørvirksomheten og landsjef for Veidekkes samlede virksomhet i Sverige. Mats Nyström trådte inn i Veidekkes konsernledelse som Bengtssons etterfølger. Konsernledelsen er presentert på side 20–21.

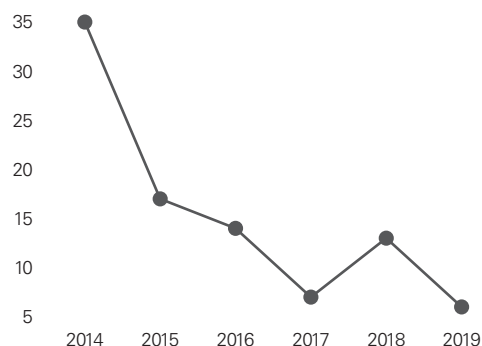
HELSE, ARBEIDSMILJØ OG SIKKERHET (HMS)

I 2019 ble det innrapportert seks alvorlige skader, som er det laveste antallet noen gang. I løpet av 2020 skal målet om null alvorlige skader nås. For ytterligere å intensivere innsatsen for å forebygge skader iverksatte Veidekke i 2019 et ambisiøst program for å forbedre og standardisere de viktigste HMS-prosessene i konsernet. I 2020 blir programmet implementert i hele konsernet.

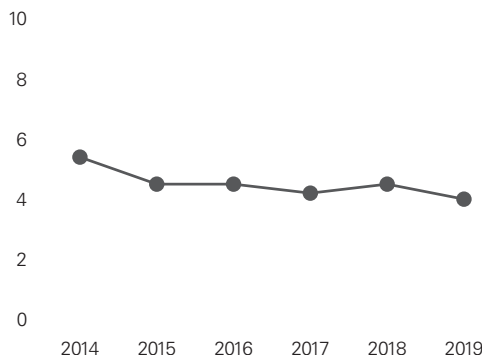
ANTALL SKADER TOTALT



ALVORLIGE SKADER



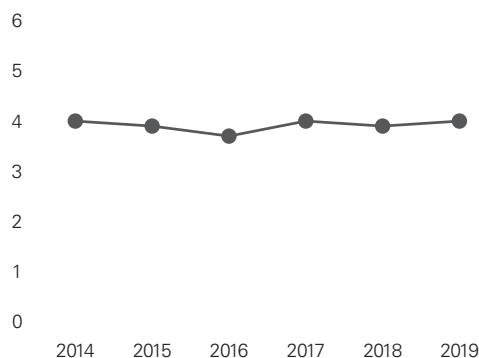
H-VERDI: ANTALL FRAVÆRSSKADER PER MILLION ARBEIDSTIMER, EGNE ANSATTE



Ved utgangen av 2019 var Veidekkes H1-verdi 4,0, mot 4,5 i 2018.

Håndverkere er utsatt for store belastninger gjennom tungt fysisk arbeid, og muskel og skjelettplager utgjør den største enkeltårsaken til langtidsfraværet i konsernet. Veidekke arbeider med å forebygge sykefravær gjennom opplæring, forebyggende trening og tilrettelegging for at sykmeldte kan komme raskere tilbake i arbeid, og sykefraværet er lavere enn gjennomsnittet i bransjen. Årlige arbeidsmiljøundersøkelser viser høy trivsel blant medarbeiderne.

UTVIKLING I SYKEFRAVÆR, EGNE ANSATTE, I PROSENT



I 2019 var sykefraværet 4,0 %, som er på samme nivå som i 2018 (3,9 %). Fordelingen mellom landene var; Norge 4,4 % (4,1 %), Sverige 3,7 % (3,9 %) og Danmark 1,9 % (1,9 %).

YTRE MILJØ

Veidekke skal begrense egen påvirkning på ytre miljø og være pådriver for en bærekraftig bygg- og anleggsnæring, og miljøhensyn er integrert i all virksomhet i konsernet. Blant tiltakene er fossilfrie byggeplasser, elektrifisering av maskiner og kjøretøy, overgang til fornybare energibærere i asfaltproduksjonen, økt bruk av massivtre, miljøsertifisering av bygg og anlegg samt ulike former for gjenbruk. Veidekke stiller miljøkrav til samarbeidspartnere og bidrar utover egen bedrift, i bransjeorganisasjoner, utdanning, forskning og utvikling og i samspill med myndighetene. Det er gjort nærmere rede for Veidekkes arbeid for ytre miljø på sidene 167–173 i denne rapporten.

Allerede i 2015 forpliktet Veidekke seg til å drive virksomheten i samsvar med FNs togradersmål, og konsernet har satt mål om å redusere egne klimagassutslipp med 50 % innen 2030 og 90 % innen 2050, sammenliknet med referanseåret 2013. I investorundersøkelsen CDP Climate Change for 2019 ble Veidekke igjen vurdert til A, som er beste karakter. CDP vurderer 8 000 selskaper over hele verden ut fra helhetlig forståelse for, bevissthet om og styring av miljørisiko samt god praksis for miljøledelse og reduksjon av klimagassutslipp. Av 180 selskaper på A-listen er kun en håndfull norske.

Klimaendringer og klimapolitikk vil forandre både samfunn og økonomi fremover, og miljømessige risikofaktorer har potensielt store konsekvenser for bedrifter i bygg- og anleggssektoren. Veidekke arbeider med en systematisk tilnærming til klimarisiko. Se mer om dette under Risiko- og usikkerhetsforhold på side 31 samt i bærekraftdelen av rapporten på side 169.

EIERSTYRING

God eierstyring og selskapsledelse er styrets ansvar. Veidekke rapporterer i henhold til «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse» av 17. oktober 2018. En samlet redegjørelse for eierstyring er gitt på side 132–139 i denne rapporten. Redegjørelsen blir behandlet på ordinær generalforsamling 6. mai 2020.

LØNN OG GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

I samsvar med allmennaksjelovens § 6-16a utarbeider Veidekkes styre erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Erklæringen legges frem og behandles på ordinær generalforsamling 6. mai 2020.

Styret har etablert et eget kompensasjonsutvalg, som forbereder saker og utarbeider forslag til alle vesentlige forhold knyttet til lønn og annen godtgjørelse til konsernsjefen. Utvalget rådgir konsernsjefen om lønn og kompensasjonsordninger for den øvrige konsernledelsen.

For mer informasjon om lønn og ytelser til ledende ansatte vises det til note 31 i denne rapporten.

AKSJEEIER- OG BØRSFORHOLD

I 2019 ble det omsatt 31,7 millioner Veidekke-aksjer på Oslo Børs, som tilsvarer en omsetningshastighet på 23,7 %. I løpet av året varierte aksjekursen mellom NOK 79,10 og NOK 121,00. Avkastningen inklusive utbytte for året ble 28 %. Til sammenligning var avkastningen på Oslo Børs Benchmark Index 17 %. Alle Veidekkes aksjer er fritt omsettelige, jfr. Lov om verdipapirhandel § 5-8a.

Veidekke hadde ved årsskiftet 11 173 aksjeeiere, hvorav de største var OBOS BBL (18,1 %), Folketrygdfondet (10,3 %) og IF Skadeförsäkring AB (4,1 %). Utenlandsandelen var 27,6 %.

Veidekke har som mål at de ansatte skal knyttes tettere til selskapets verdiskaping gjennom eierskap, og at eierskapet skal ha et langsiktig perspektiv. I tråd med dette får alle ansatte tilbud om å kjøpe aksjer med rabatt. I 2019 ble det i tillegg etablert et nytt opsjonsprogram for nøkkelmedarbeidere.

Aksjesalg til alle ansatte ble gjennomført høsten 2019. Etter salgsperioden eier 4 060 medarbeidere til sammen 18,1 millioner Veidekke-aksjer. Dette innebærer at 47,3 % av medarbeiderne i Veidekke samlet eier 13,4 % av selskapet. Aksjene i årets aksjesalg har to års bindingstid og hadde en rabatt på 20 %. Aksjesalget ble gjennomført som en rettet emisjon, der styret benyttet fullmakt til å utstede 1,25 millioner aksjer.

Det tidligere aksjeprogrammet for nøkkelmedarbeidere er fra 2019 erstattet av et opsjonsprogram, med lik tildeling uavhengig av ansvar og rolle. Intensjonen er å gjennomføre et treårig program fra 2019 til 2021, med årlig tildeling av opsjoner tilsvarende maksimalt 1 % av antallet aksjer i selskapet på tildelingstidspunktet. I 2019 fikk deltagerne tilbud om å tegne 1 000 opsjoner til kjøpspris NOK 1 per opsjon, og totalt ble det tegnet 657 000 opsjoner.

I lys av høy usikkerhet knyttet til effektene av COVID-19-pandemien har styret besluttet at det ikke skal utbetales utbytte for regnskapsåret 2019. Se nærmere beskrivelse av aksjeeierinformasjon og børsforhold på side 144–147.

FINANSIELLE FORHOLD OG KAPITALSTRUKTUR

Veidekke har mål om å ha en sterk finansiell posisjon. Det krever god drift, lav finansiell risikoeksponering og forsvarlig styring av parameterne som påvirker finansiell risiko. Finansiell utvikling er en viktig del av konsernets strategiprosess, og Veidekke gir føringer for den finansielle risikostyringen i sin finanspolicy.

Netto rentebærende gjeld utgjorde NOK 2 652 millioner ved utgangen av 2019, mot NOK 1 470 millioner ved inngangen til året. Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var NOK 115 millioner for året, mot NOK 1,4 milliarder i fjor. Kontantstrømmen var preget av økte investeringer i eiendomsvirksomheten, der oppgjør for tidligere inngåtte avtaler om tomt kjøp samt lav boligaktivitet i Stockholm bidro til økt kapitalbinding. Det ble iverksatt flere tiltak for å redusere kapitalbindingen i 2019, hovedsakelig knyttet til dreining mot mindre kapitalintensive prosjekter, løsning av tvistesaker samt lavere investeringer i og salg av maskiner og utstyr. Forlik i flere større tvistesaker bidro, sammen med salg av maskiner og utstyr, med en positiv likviditetseffekt på NOK 520 millioner i 2019. Investeringer i maskiner og utstyr utgjorde NOK 541 millioner (eksklusive IFRS 16-effekt) i 2019, mot NOK 1 141 millioner i 2018.

Konsernets totale eiendeler utgjorde NOK 21,3 milliarder, mot NOK 18,8 milliarder året før. Ny regnskapsstandard som omhandler leieavtaler, IFRS 16, ble innført fra 1. januar 2019 og økte balansen med NOK 945 millioner. Samlet egenkapital var NOK 4,0 milliarder (NOK 4,0 milliarder),

som tilsvarer en egenkapitalandel på 18,8 % (21,1 %). Investert kapital i eiendomsvirksomheten var NOK 6,9 milliarder, mot NOK 4,8 milliarder i 2018.

Veidekke har et godt finansielt handlingsrom. Konsernet inngikk i desember 2019 en ny toårig kassekredittavtale med DNB på NOK 3,6 milliarder. Den nye låneavtalen forfaller i 2021 og har samme ramme som tidligere låneavtale. I tillegg har Veidekke en trekkfasilitet på NOK 2,3 milliarder i SEB, også med forfall i 2021 og med en opsjon på forlengelse i ytterligere tolv måneder. Per 31. desember 2019 utgjorde ledige lånerammer NOK 4,5 milliarder.

RISIKO- OG USIKKERHETSFORHOLD

Håndtering av risiko er en vesentlig del av Veidekkes virksomhet, som hovedsakelig består i å gjennomføre enkeltprosjekter. Veidekke søker å identifisere risiko på et tidlig stadium for å kunne iverksette risikoreduserende tiltak. Risikoen er knyttet til operasjonell virksomhet, markedsrisiko, klimarisiko og finansiell risiko. Risikobildet preges for tiden av en pandemi. Koronaviruset har bredt om seg med stor fart etter årsskiftet. COVID-19-pandemien har forårsaket produksjonsstans flere steder i verden, og manglende levering av viktige varer og komponenter kan påvirke selskapers evne til å opprettholde normal drift. På samme måte kan myndighetenes tiltak for å begrense smitte medføre at en andel av befolkningen ikke kan stille på jobb. En situasjon der leveranser forsinkes eller bemanning mangler vil kunne påvirke fremdriften i Veidekkes pågående prosjekter, og det samme vil gjelde dersom kritisk personell blir syke. Pandemiens omfang og varighet vil påvirke vekstutsiktene for det nærmeste året. Veidekke hadde ved utgangen av 2019 NOK 4,5 milliarder i lånerammer og er finansielt rustet for en utfordrende markedssituasjon.

Operasjonell risiko

Veidekkes virksomhet er hovedsakelig basert på gjennomføring av enkeltprosjekter. Det er stor variasjon med hensyn til prosjektenes kompleksitet, størrelse, varighet og risiko, og det er derfor avgjørende at risiko blir håndtert systematisk i alle deler av virksomheten og i alle faser av prosjektene. Dette omfatter alt fra valg av prosjekter og prosess og kvalitet i tilbudsarbeidet, til oppfølging og gjennomføring av prosjektene. I utvelgelsen av prosjekter som Veidekke skal gi tilbud på, er det helt sentralt å ha rett kompetanse til å utføre oppgaven og å sette sammen gode team. I tilbudsarbeidet blir risiko identifisert og vurdert, og det legges planer for hvordan risiko skal håndteres i gjennomføringsfasen. Prosjektene blir større og mer komplekse, og det stiller høyere krav til styring av risiko. I Veidekke er derfor arbeidet med risikostyring høyt prioritert.

For industrivirksomheten er tilgang på råvaren bitumen kritisk for asfaltproduksjonen. Bitumenleverandøren Nynäs er under finansielt press, og i skrivende stund er videre drift usikker. Nynäs er eneleverandør av bitumen til Østlandet fra depot i Drammen, og en eventuell konkurs i Nynäs vil påvirke hele asfaltbransjen på Østlandet. Veidekke følger situasjonen nøye og har etablert ulike alternativer for å sikre råvareleveranser dersom leveranser fra Nynäs skulle bortfalle.

Enkelte kontraktsformer åpner for ulike tolkninger av kontraktsoppfyllelsen, som kan medføre uenighet om sluttoppgjøret mellom entreprenør og kunde. Dette gjelder spesielt for samferdselsprosjekter, der kontraktsstørrelsene er store. Veidekke søker å komme til enighet med kunden gjennom forhandlinger, men noen tvister ender i rettsapparatet. Ved utgangen av året hadde Veidekke to større tvister under rettsbehandling. To større tvistesaker, hvorav ett samferdselsprosjekt, ble løst ved forlik i 2019.

Markedsrisiko

Boligmarkedet er konjunkturfølsomt, og inntjeningen i eiendomsvirksomheten er i stor grad knyttet til oppstart av nye prosjekter. For å redusere risikoen ved usolgte boliger har Veidekke som hovedregel at bygging av nye prosjekter ikke blir igangsatt før 50 % av boligene er solgt. Lavere boligsalg kan dermed skyve boligprosjekter ut i tid. Ved utgangen av 2019 var salgsgraden for boliger i produksjon 80 %.

Klimarisiko

Bygg- og anleggssektoren er særlig utsatt for klimarisiko, som kan påvirke risikoforhold knyttet til drift, marked og finansielle betingelser. Veidekke er eksponert for fysisk klimarisiko, dvs. skader etter eksempelvis storm, tørke eller flom. Selskapet er også eksponert for overgangsrisiko, som innebærer samfunnsendringer knyttet til overgangen til et lavutslippssamfunn, for eksempel endringer i markedsforhold, politikk og regelverk, teknologi og omdømme.

I 2019 satte Veidekke i gang en systematisk gjennomgang av klimarisiko. Arbeidet startet i Industri og vil bli videreført i alle virksomhetene. Systematisk risikoarbeid kan også avdekke muligheter til å styrke Veidekkes konkurransekraft gjennom for eksempel å kunne tilby høy miljøkompetanse og grønne produkter og tjenester. Les mer om klimarisiko på side 168–169.

Finansiell risiko

Veidekke er primært eksponert for finansiell risiko knyttet til kundefordringer, likviditet og rentebærende gjeld.

Kreditrisiko

Kreditrisiko er risiko for finansielle tap dersom en kunde eller motpart til et finansielt instrument ikke klarer å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser. Konsernets kreditrisiko er hovedsakelig knyttet til oppgjør for fordringer, som utgjør den største risikoen i kundefordringene. Kreditrisikoen i kundefordringene har sammenheng med kundens betalingsevne og altså ikke med betalingsviljen, som påvirker prosjektrisikoen. En høy andel offentlige kunder bidrar til redusert kreditrisiko. Kreditrisikoen blir håndtert gjennom avtaleutformingen i kontraktene med kunden samt gode rutiner for kredittoppfølging.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at Veidekke ikke kan møte sine betalingsforpliktelser ved forfall. God likviditet er en viktig forutsetning for konsernets lønnsomhet og mulighet til å investere og ta risiko i kapitalintensive forretningsområder. Styring av likviditetsrisiko inngår i målet om finansiell fleksibilitet og har høy prioritet. Styring, måling og kontroll av likviditet blir gjort fra prosjektnivå og videre gjennom samtlige nivåer i organisasjonen.

Valutarisiko og råvareprisrisiko

Veidekke er i noen grad eksponert for valutarisiko gjennom innkjøp av byggematerialer og bitumen til asfaltproduksjon. Konsernet foretar i liten grad sikring av innsatsfaktorer til fremtidig bruk i produksjonen, og sikring blir først gjort når ordre er inngått. For avtaler om større leveranser av asfalt med lang tidshorisont (over ett år) er hovedregelen at det inngås sikringskontrakter. Statens vegvesen, som er asfaltvirksomhetens største kunde, tar kontraktsmessig størstedelen av risikoen for prisutvikling på bitumen. Når vesentlig valutarisiko oppstår, blir denne sikret gjennom terminkontrakter e.l.

Renterisiko

Veidekkes renterisiko er knyttet til konsernets gjeldsportefølje og styres på konsernnivå. De ulike virksomhetsområdene er eksponert for renterisiko, og i enkelte deleide selskaper benyttes rentederivater for å redusere vesentlig langsiktig renterisiko. Konsernet har tidligere i noen grad benyttet seg av rentederivater for å redusere resultatsvingninger. Som følge av endringer i rentenivået har konsernet av og til benyttet renteswapper som kontantstrømsikring av lån. Konsernet utstedte i 2018 et usikret fastrente-obligasjonslån på NOK 600 millioner med løpetid i syv år.

For nærmere redegjørelse om selskapets finansielle risiko, se note 29, side 98–99.

MARKEDSFORHOLD

Markedsutvikling i 2019 og utsikter i 2020

Norge

Produksjonen i det norske entreprenørmarkedet var på et høyt nivå i 2019 og viste stor aktivitet ved inngangen til 2020. Boligmarkedet hadde stabil utvikling i etterspørsel og priser, og boligproduksjonen var høyere enn ventet. Antall igangsettelse av nye boligprosjekter økte igjen etter en korreksjon i 2017 og 2018. Også produksjonen av yrkesbygg var god ved inngangen til 2020, som følge av vekst innenfor helsebygg. Innenfor anleggsvirksomheten var etterspørselen jevnt over høy, og særskilt i samferdselssegmentet. Aktiviteten i anleggssektoren har nådd et svært høyt nivå etter en langvarig periode med vekst.

Sverige

Det svenske entreprenørmarkedet var todelt i 2019. I regionen Stockholm/Uppsala falt produksjonen mye og var ved inngangen til 2020 nær konjunkturbunn. For private yrkesbygg var det ved inngangen til 2020 tegn til produksjonsvekst, spesielt i Göteborg-området. I anleggsmarkedet har økte investeringer i samferdsel bidratt til høy produksjon i 2019. Selv om de underliggende vekstindikatorene fortsatt var positive, viste veksten i svensk økonomi imidlertid noen tegn til avmatning ved inngangen til 2020, som følge av svakere internasjonale konjunkturer.

Danmark

Etter flere år med sterk vekst drevet av høy boligaktivitet, var det forventet at produksjonen i det danske entreprenørmarkedet ville falle i 2020. Unntaket var København-området, der aktiviteten var betydelig høyere enn i resten av landet, og der det ved inngangen til året var utsikter til vekst. For yrkesbygg var investeringene i 2019 på nivå med året før, ettersom nedgang i offentlige yrkesbygg ble veid opp av økte investeringer i private yrkesbygg. Etter en tid med gode konjunkturer i dansk økonomi bidro svekkelsene i internasjonal økonomi til svakere utvikling i 2019.

Utsikter for 2020

Ved inngangen til 2020 var utsiktene for bygg- og anleggsmarkedet i Skandinavia gode. Selv om veksten viste tegn til avmatning, var produksjonen høy i alle tre land. Utbredelsen av koronaviruset har imidlertid medført at utsiktene for 2020 er høyst usikre. Situasjonen er i skrivende stund uavklart, men produksjonen i bygg- og anleggsmarkedet vil bli vesentlig påvirket, både av tiltakene myndighetene har satt i verk for å hindre virusspredning, av høyere sykefravær og av leveranseproblemer fra underleverandører. Flere scenarier er tenkelige for den videre utviklingen. Lengre varighet og eskalering av nasjonale smittevernstiltak samt en svært volatil situasjon i finansmarkedene vil med stor sannsynlighet medføre redusert produksjon og lavere etterspørsel i de kommende kvartalene. I et scenario der hindre som følge av smitteverntiltak er av mer begrenset varighet, vil pågående produksjonsvolumer tilsi høy aktivitet i alle tre land gjennom hele 2020, selv om etterspørselen etter nye prosjekter i privat sektor skulle bli vesentlig lavere. Offentlig sektor har sterke finanser i alle tre land, og det er sannsynlig at det vil bli høyere etterspørsel fra denne sektoren gjennom penge- og finanspolitiske virkemidler. For Veidekkes industrivirksomhet kommer effektene knyttet til pandemien på toppen av en allerede utfordrende markedssituasjon. Det ble allokert mindre til asfaltering i statsbudsjettet for 2020, og det er usikkerhet knyttet til hvilke effekter den nye regionsreformen vil ha på etterspørselen i 2020.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Regnskapet er basert på prosjektvurderinger med utgangspunkt i en normalsituasjon med full drift og bemanning i prosjektene. Fremdriften i pågående prosjekter vil kunne bli påvirket av den pågående pandemien, og effektene av dette vil avhenge av pandemiens omfang og varighet. Utover dette har det ikke inntruffet andre hendelser etter balansedagen som har vesentlig effekt på det avlagte regnskapet.

MORSELSKAPET VEIDEKKE ASA

Selskapet Veidekke ASA har som primæroppgave å utøve eierskap overfor de operative enhetene i konsernet. Selskapet har 54 (47) ansatte, hvorav 28 (24) er kvinner. Veidekke ASA avlegger regnskap i tråd med NGAAP (norske regnskapsregler).

Veidekke ASA utøver konsernfunksjoner overfor datterselskapene, gjennom tjenester knyttet til blant annet finansforvaltning, IT-infrastruktur, forsikringsordninger, HR, HMS, kommunikasjon og informasjon. Disse tjenestene faktureres de respektive datterselskapene.

Veidekke ASA hadde driftsinntekter på NOK 114 millioner (NOK 110 millioner). Driftsresultatet i selskapet ble NOK -135 millioner (NOK -85 millioner). Utbytte og konsernbidrag fra datterselskaper utgjorde NOK 822 millioner (NOK 521 millioner). Styret har besluttet at det ikke skal utbetales utbytte for regnskapsåret 2019. For morselskapet Veidekke ASA var årsresultatet NOK 646 millioner (NOK 401 millioner). Styret vil på selskapets generalforsamling 6. mai 2020 foreslå følgende disponering av årsresultatet:

	NOK millioner
Avsatt til utbytte	0
Overført til annen egenkapital	646
Årsresultat	646

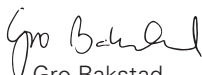
Fortsatt drift

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3a bekrefter styret at grunnlaget for fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2019 er utarbeidet i samsvar med dette. I samsvar med regnskapsloven § 3-3b er det utarbeidet redegjørelse om eierstyring som er inkludert i årsrapporten. I samsvar med regnskapsloven § 3-3c er det utarbeidet en redegjørelse om samfunnsansvar som også er inkludert i årsrapporten.

Oslo, 30. mars 2020
Styret i Veidekke ASA

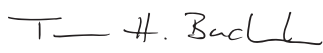

Svein Richard Brandtzæg
styreleder


Hans von Uthmann


Gro Bakstad


Ingalill Berglund

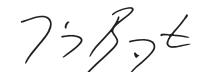

Ingolv Høyland


Tone Hegland Bachke


Inge Ramsdal


Odd Andre Olsen


Arve Fludal


Jimmy Bengtsson
konsernsjef

RESULTATREGNSKAP VEIDEKKE KONSERN

Beløp i NOK millioner	Note	2019	2018
Driftsinntekter	2, 3, 4, 8, 32, 34	36 569	33 974
Underentreprenører		-17 003	-16 671
Materialkostnader	38	-6 505	-6 325
Lønnskostnader	5, 6, 22, 31	-7 227	-6 794
Andre driftskostnader		-4 285	-3 483
Av- og nedskrivinger	11, 12, 13	-887	-587
Sum driftskostnader		-35 908	-33 860
Resultat fra felleskontrollerte selskaper	15, 34	-67	39
Driftsresultat		595	153
Finansinntekter	7, 30	56	72
Finanskostnader	7, 30	-54	-30
Resultat før skattekostnad		596	195
Skattekostnad	23	-145	-42
Årsresultat, videreført virksomhet		451	153
Årsresultat, virksomhet holdt for salg	3	217	421
Årsresultat		667	574
FORDELING AV ÅRSRESULTAT (VIDEREFØRT VIRKSOMHET)			
Eiere av morselskapet		403	119
Ikke-kontrollerende eierinteresser		48	34
Sum		451	153
Resultat per aksje (NOK) (ordinært/utvannet)	9	3,0	0,9
FORDELING AV ÅRSRESULTAT (TOTAL VIRKSOMHET)			
Eiere av morselskapet		619	540
Ikke-kontrollerende eierinteresser		48	34
Sum		667	574
Resultat per aksje (NOK) (ordinært/utvannet)	9	4,6	4,0

TOTALRESULTATOPPSTILLING

Beløp i NOK millioner	Note	2019	2018
Årsresultat		667	574
Aktuarmessige gevinster og tap etter skatt	22, 23	14	-7
Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultat i etterfølgende perioder		14	-7
Omregningsdifferanser fra utenlandske datterselskaper		-53	-48
Verdireguleringer finansielle eiendeler til virkelig verdi etter skatt	23, 30	11	-1
Sum poster som vil bli reklassifisert over resultat i etterfølgende perioder		-42	-49
Sum andre inntekter og kostnader etter skatt		-28	-56
Totalresultat		639	518
FORDELING AV TOTALRESULTATET			
Eiere av Veidekke ASA		592	484
Ikke-kontrollerende eierinteresser		48	34
Sum		639	518

BALANSE VEIDEKKE KONSERN

Beløp i NOK millioner	Note	31.12.2019	01.01.2019 ¹⁾	31.12.2018
EIENDELER				
Anleggsmidler				
Goodwill	10, 14	1 790	1 807	1 807
Andre immaterielle eiendeler	11	94	149	149
Utsatt skattefordel	23	8	-	-
Eiendommer	12, 13	1 253	1 393	646
Maskiner o.l.	12, 13	2 644	2 892	2 694
Investeringer i felleskontrollerte selskaper	15	219	1 433	1 433
Finansielle eiendeler	17, 30	535	508	508
Sum anleggsmidler		6 542	8 183	7 238
Omløpsmidler				
Boligprosjekter	3, 34	57	4 309	4 309
Driftsbeholdninger	18	544	564	564
Kundefordringer	19, 30	2 410	2 776	2 776
Kontraktseiendeler	19, 30	3 024	2 908	2 908
Andre fordringer	30	253	843	843
Likvide midler	20	241	197	197
Sum omløpsmidler		6 531	11 597	11 597
Sum eiendeler holdt for salg	3, 34	8 236	-	-
Sum eiendeler		21 309	19 780	18 835

1) Implementert IFRS 16 Leieavtaler

BALANSE VEIDEKKE KONSERN

Beløp i NOK millioner	Note	31.12.2019	01.01.2019 ¹⁾	31.12.2018
EGENKAPITAL OG GJELD				
Egenkapital				
Aksjekapital	9, 21	67	67	67
Annen egenkapital		3 907	3 892	3 892
Ikke-kontrollerende eierinteresser		24	25	25
Sum egenkapital		3 998	3 983	3 983
Langsiktig gjeld				
Pensjonsforpliktelser	22	454	503	503
Utsatt skatt	23	464	343	343
Obligasjonsgjeld	24, 30	1 600	1 600	1 600
Gjeld til kredittinstitusjoner	24, 30	1 507	248	248
Annen langsiktig gjeld	24, 30	1 161	1 099	414
Sum langsiktig gjeld		5 186	3 793	3 108
Kortsiktig gjeld				
Gjeld til kredittinstitusjoner	24, 30	12	36	36
Leverandørgjeld	25, 30	5 978	6 176	6 176
Kontraktsforpliktelser	26, 30	1 411	1 807	1 807
Skyldige offentlige avgifter		721	805	805
Reklamasjonsavsetninger mv.	26	979	814	814
Betalbar skatt	23	30	62	62
Annen kortsiktig gjeld	25	1 389	2 306	2 046
Sum kortsiktig gjeld		10 520	12 004	11 744
Sum forpliktelser knyttet til eiendeler holdt for salg	3, 34	1 605	-	-
Sum egenkapital og gjeld		21 309	19 780	18 835

1) Implementert IFRS 16 Leieavtaler

EGENKAPITALOPPSTILLING VEIDEKKE KONSERN

		EIERE AV VEIDEKKE ASA							MINORITET		
								Andre inntekter og kostnader, virksomhet holdt for salg			
Beløp i NOK millioner	Note	Aksje-kapital	Innskutt annen egen-kapital ¹⁾	Estimat-avvik pensjon	Valuta omreg-nings-differanser	Opptjent annen egen-kapital	Regulering til virkelig verdi ²⁾		Sum	Ikke-kontrolle-rende eier-interesser	Total
Egenkapital per 1. januar 2018		67	305	-22	107	3 843	-101		4 199	22	4 220
Årsresultat						540			540	34	574
Andre inntekter og kostnader fra totalresultatet				-7	-48		-1		-56	-	-56
IFRS 2 - aksjebaserte transaksjoner ansatte						-23			-23		-23
Tilgang, kjøp av virksomhet - ikke kontrollerende eierinteresser										77	77
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser						-32			-32	-86	-118
Utbytte						-668			-668	-23	-691
Egenkapital per 31. desember 2018		67	305	-30	60	3 658	-101		3 959	25	3 983
Implementering av IFRS 16 Leieavtaler 1. januar 2019	35					0			0	0	0
Egenkapital per 1. januar 2019		67	305	-30	60	3 658	-101		3 959	25	3 983
Utskillelse av virksomhet holdt for salg				5	-45			40			
Årsresultat						619			619	48	667
Andre inntekter og kostnader fra totalresultatet				16	-32	3	8	-23	-28		-28
Kapitalforhøyelse	21	1	114						115		115
IFRS 2 - aksjebaserte transaksjoner ansatte	6					10			10		10
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser	14,24					-33			-33	-23	-56
Utbytte	21					-669			-669	-25	-694
Egenkapital per 31. desember 2019		67	419	-9	-17	3 589	-93	17	3 974	24	3 998

1) Innbetalt kapital utover aksjekapitalens pålydende.

2) Finansielle eiendeler og derivater definert som sikringsinstrument som begge vurderes til virkelig verdi over totalresultatet. Se note 30 for spesifikasjon.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING VEIDEKKE KONSERN

Beløp i NOK millioner	Note	2019	2018
OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skatt for videreført virksomhet		596	196
Resultat før skatt for virksomhet holdt for salg	3	209	406
Netto renteposter	7	113	55
Betalt skatt	23	-85	-106
Av- og nedskrivninger driftsmidler	11, 12	893	594
Gevinst ved salg av eiendom, maskiner o.l.	12	-35	-20
Aksjebaserte transaksjoner ført mot egenkapital	6, 22	10	-23
Resultatposter uten kontanteffekt		25	-315
Tilført fra årets virksomhet		1 727	786
Endring i boligprosjekter	35	-1 539	-154
Endring i kundefordringer	19	-42	-394
Endring i andre omløpsmidler		44	-8
Endring i leverandørgjeld m.m.	25	50	1 263
Endring i annen driftsgjeld	25	-125	-92
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)		115	1 400
INVESTERINGSAKTIVITETER			
Kjøp av varige driftsmidler	11, 12, 14	-718	-1 141
Salg av varige driftsmidler	14	181	203
Kjøp av datterselskaper	14	-12	-259
Mottatte renter	7	17	16
Inn- og utbetalinger i andre investeringer		-58	-39
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)		-590	-1 221
FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Opptak av langsiktig gjeld	24	1 290	1 648
Nedbetaling av langsiktig gjeld	24	-	-527
Opptak av kortsiktig gjeld		1 000	26
Nedbetaling kortsiktig gjeld		-1 019	-750
Betalte renter	7, 13, 34	-130	-71
Betalt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser	21	-25	-22
Betalt utbytte til eierne i Veidekke ASA	21	-669	-668
Kapitalforhøyelse	21	115	-
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)		563	-365
SUM NETTO ENDRING I LIKVIDE MIDLER (A+B+C)		87	-185
Likvide midler per 1. januar		197	392
Kursjustering i utenlandske likvidbeholdninger		-2	-10
Likvide midler per 31. desember		283	197
Tilleggsopplysninger:			
Kommitert låneramme		5 900	3 600
Benyttet del av kommitert låneramme per 31. desember		1 370	126

INNHALDSFORTEGNELSE NOTER VEIDEKKE KONSERN

- Note 1. Regnskapsprinsipper Veidekke konsern
- Note 2. Segmentinformasjon
- Note 3. Virksomhet holdt for salg
- Note 4. Driftsinntekter
- Note 5. Lønnskostnader
- Note 6. Aksjer til ansatte
- Note 7. Finansinntekter og finanskostnader
- Note 8. Prosjekter under utførelse
- Note 9. Resultat pr. aksje
- Note 10. Goodwill
- Note 11. Andre immaterielle eiendeler
- Note 12. Driftsmidler
- Note 13. Leieavtaler (IFRS16) leietaker
- Note 14. Kjøp og salg av virksomhet
- Note 15. Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper
- Note 16. Offentlig-privat samarbeid (OPS-prosjekter)
- Note 17. Finansielle eiendeler
- Note 18. Driftsbeholdninger
- Note 19. Kundefordringer og kontraktsbalanser
- Note 20. Likvide midler
- Note 21. Antall aksjer, aksjeeiere mv.
- Note 22. Pensjoner
- Note 23. Skattekostnad og utsatt skatt
- Note 24. Langsiktig gjeld
- Note 25. Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld
- Note 26. Reklamasjonsavsetninger mv.
- Note 27. Pantstillelser, garantiansvar og solidaransvar
- Note 28. Kapitalforvaltning
- Note 29. Finansiell risiko
- Note 30. Finansielle instrumenter
- Note 31. Ytelser til ledende ansette
- Note 32. Tvister og krav relatert til prosjekter
- Note 33. Transaksjoner med nærstående
- Note 34. Informasjon om eiendeler holdt for salg
- Note 35. Implementering av ny regnskapsstandard IFRS16 leieavtaler
- Note 36. Hendelser etter balansedagen
- Note 37. Alternative resultatmål
- Note 38. Konsernstruktur

NOTE 1. REGNSKAPSPRINSIPPER VEIDEKKE KONSERN

Generelt

Styret besluttet i styremøte 13. november 2019 å dele konsernet i to separate virksomheter og etablere eiendomsvirksomheten med endret eierstruktur. Dette får konsekvenser for presentasjon i både resultat- og balanseoppstillingen. Det vises til omtale i eget avsnitt under IFRS 5 Anleggsmidler holdt for salg, note samt presentasjon av effektene på regnskapet i Note 3 Virksomhet holdt for salg.

Foretaksinformasjon

Veidekke er en skandinavisk entreprenør og eiendomsutvikler med hovedkontor i Oslo. Selskapet er landsdekkende i Norge og Danmark og har virksomhet i sentrale regioner i Sverige. Veidekke ASA er notert på Oslo Børs under ticker VEI. Selskapets adresse er Skabos vei 4, 0214 Oslo. Konsernregnskapet ble vedtatt av styret 25. mars 2020.

Grunnlaget for regnskapsutarbeidelsen

Konsernregnskapet for Veidekke er avlagt i samsvar med EU-godkjente internasjonale regnskapsstandards (IFRS – International Financial Reporting Standards) og tilhørende fortolkninger, samt de norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven. Det er kun tatt i bruk standarder som har trådt i kraft per 31. desember 2019.

Det konsoliderte regnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med unntak av finansielle eiendeler og derivater definert som sikringsinstrument, som er målt til virkelig verdi. Transaksjoner knyttet til trinnvis oppkjøp, måles til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet dersom transaksjonen har medført endring i kontroll over virksomheten.

All finansiell informasjon i regnskap og noter er presentert i millioner norske kroner med mindre annet er spesifisert. Alle beløp i noter er avrundet til nærmeste millioner kroner.

IFRS 5 Anleggsmidler holdt for salg

Som følge av beslutningen om å dele konsernet i to separate virksomheter og etablere eiendomsvirksomheten med endret eierstruktur, er presentasjonen av regnskap og noter endret i samsvar med kravene i IFRS 5.

Veidekke presenterer en avhendingsgruppe som holdt for salg dersom den balanseførte verdien i hovedsak vil bli gjenvunnet ved en salgstransaksjon og en slik transaksjon er svært sannsynlig innenfor ett år. Avhendingsgruppen måles til laveste av balanseført verdi og virkelig verdi, fratrukket salgsutgifter. En virksomhet holdt for salg er en

foretaksdel som enten er avhendet eller er klassifisert som holdt for salg og representerer en separat og vesentlig virksomhet. Balansen blir ikke omarbeidet for tidligere perioder. Kontanstrømsoppstillingen er ikke omarbeidet. Resultat etter skatt for virksomhet holdt for salg, presenteres separat på en egen linje i resultatregnskapet med omarbeiding av tidligere perioder. Eliminering av interne transaksjoner mellom videreført virksomhet og virksomhet holdt for salg foretas mot regnskapslinjen Resultat etter skatt for virksomhet holdt for salg. Dermed vil videreført virksomhet i størst mulig grad reflektere måten denne delen fremstår på etter at salget av eiendomsvirksomheten er gjennomført.

Eiendeler og relaterte forpliktelser presenteres separat i balansen for inneværende periode. For ytterligere omtale vises det til note 3 Virksomhet holdt for salg.

Implementering av nye regnskapsprinsipper

IFRS 16 Leieavtaler

IFRS 16 Leieavtaler ble innført fra 1. januar 2019 og erstatter IAS 17 Leieavtaler. Standarden krever at leieavtaler (retten til bruk av eiendelen) med tilhørende leieforpliktelser blir balanseført. Tidligere klassifisering av leieavtaler som enten operasjonell eller finansiell leie er fjernet. Veidekke innregner ikke kortsiktige leieavtaler (mindre enn tolv måneder) og leie av eiendeler med lav verdi, dette i tråd med valgadgang i standarden. Når leieavtalene balanseføres som en eiendel, vil konsernet også regnskapsføre en tilsvarende gjeld for fremtidige leieforpliktelser. Dette vil i resultatregnskapet innebære økte avskrivninger og rentekostnader samtidig som andre driftskostnader reduseres, noe som medfører en bedret EBITDA sammenlignet med tidligere prinsipp.

Veidekke eier i liten grad forretningsbyggene virksomheten drives fra, og den nye standarden har derfor medført en stor økning i eiendeler knyttet til leie av kontorlokaler (Eiendommer). Veidekke leier utstyr i forbindelse med oppføring av bygg og anlegg. Mye av dette har en leieperiode på under tolv måneder, mens leie av eksempelvis anleggsbrakker og kraner normalt har lengre varighet og medfører balanseføring av fremtidige leieforpliktelser.

Implementeringen medførte at balanseposten Eiendommer økte med NOK 747 millioner og Maskiner o.l. økte med NOK 198 millioner per 1.1.2019. Det er balanseført en tilsvarende langsiktig og kortsiktig gjeld, noe som innebærer at effekten på balansen på

implementeringstidspunkt er netto NOK 0. Ved fastsettelse av nåverdien av leieforpliktelsen er det benyttet en gjennomsnittlig rente på 3,3 %. På årsbasis øker avskrivningene med NOK 265 millioner, og rentekostnadene øker med NOK 30 millioner, med en tilnærmet tilsvarende reduksjon i andre driftskostnader. Implementering er foretatt ved bruk av modifisert retroperspektiv metode, som innebærer at tidligere års regnskaper ikke er omarbeidet. Det vises til note 35 hvor regnskapsmessige effekter av implementeringen er presentert.

Mulige fremtidige endringer i regnskapsprinsipper for virksomhet holdt for salg

Finansinspeksjonen i Sverige har i 2019 foretatt undersøkelser hos enkelte børsnoterte svenske boligutviklerne med mål om å avklare regnskapsføringen av boligutvikling gjennom borettslag. Et hovedspørsmål har vært hvorvidt en boligutvikler har regnskapsmessig kontroll over et borettslag. Veidekkes salg og produksjon av boliger i Sverige gjøres i hovedsak gjennom etablering av borettslag. Etter at et prosjekt er ferdig utviklet, etableres det en avtale mellom et nystiftet borettslag og Veidekke om oppfølging av prosjektet. I henhold til avtalen skal Veidekke på vegne av borettslaget selge boligene til sluttkunde, og Veidekke forplikter seg til å ferdigstille boligene til fast pris. I tillegg forplikter Veidekke seg til å kjøpe boliger som ikke er solgt innen seks måneder etter ferdigstillelse. Utover dette har ikke Veidekke påtatt seg noen forpliktelser eller garantier overfor borettslagene. Styret i borettslagene består av tre personer, hvorav to eksterne, uavhengige styremedlemmer. Veidekke har lagt til grunn at konsernet ikke har kontroll over borettslagene, og at de derfor ikke skal innarbeides i Veidekkes regnskap.

Finansinspeksjonen har så langt Veidekke kjenner til, ikke avgitt sine konklusjoner til de berørte børsnoterte selskapene. Veidekkes forretningsmodell er rimelig lik den som benyttes av disse, og Finansinspeksjonens

konklusjoner kan derfor påvirke Veidekkes fremtidige regnskapsføring. Endelig vurdering vil bli gjort når konklusjonene foreligger. Ved en eventuell konsolidering av borettslagene, vil inntekter fra salg av boliger ikke lenger inntektsføres løpende, men inntektsføres på tidspunkt for kontraktsmessig overlevering av bolig til kjøper, i tråd med prinsippene for salg i Norge.

For Veidekke ville dette innebære at resultatregnskapet i henhold til IFRS ville fått et positivt omsetnings- og resultatbidrag på henholdsvis NOK 1,3 milliarder og NOK 283 millioner i 2019, da det i løpet av året har vært overlevert et betydelig antall ferdigproduserte boliger, og boligproduksjonen har falt betydelig. Den rentebærende gjelden per utgangen av 2019 ville økt med NOK 675 millioner, balansen ville økt med NOK 850 millioner og konsernets egenkapital ville blitt redusert med NOK 4 millioner.

Vesentlige regnskapsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger

Veidekkes virksomhet består i stor grad av utførelse av entreprenøroppdrag. Veidekke anvender løpende inntektsføring basert på forventet sluttresultat (sluttprognose) og fullføringsgrad for sine prosjekter. Dette innebærer at inntektsføringen skjer i takt med utførelsen av arbeidet.

Løpende inntektsføring av prosjekter er basert på estimater og vurderinger, og dette medfører usikkerhet i regnskapsføringen. For prosjekter under utførelse er det usikkerhet knyttet til fremdrift på igangværende arbeid, tvister, sluttprognose mv. Faktisk resultat kan derfor avvike fra forventet resultat. For avsluttede prosjekter er det usikkerhet knyttet til skjulte feil og mangler, herunder omfang av reklamasjonsarbeid samt utfall av eventuelle tvister med kunden.

OMRÅDER MED VESENTLIG ESTIMERINGSUSIKKERHET

Regnskapspost hvor det foreligger vesentlig estimeringsusikkerhet	Estimat/forutsetninger	Omtalt i følgende noter	Bokført verdi
Kundefordringer/ Kontraktseiendeler/ Leverandørgjeld/ Reklamasjonsavsetninger	Det er per 31. desember 2019 gjort vurderinger av alle prosjekter, herunder vurderinger knyttet til forventet inntjening når prosjektet er ferdigstilt. Vurderingen er basert på estimater og erfaringsbasert skjønn samt kontraktsfortolkning. For tilleggskrav mot byggherre og omtvistede beløp som det knyttes usikkerhet til, baseres inntektsføringen på vurderinger av hva som er svært sannsynlig utfall og hva som kan måles pålitelig. Tilleggskrav inntektsføres først når det vurderes som svært sannsynlig at en betydelig del av inntekten ikke vil bli reversert på et senere tidspunkt.	8, 19, 25, 26, 32	Størstedelen av konsernets omløpsmidler og kortsiktig gjeld knytter seg til prosjekter.
Goodwill	Nåverdiberegning av fremtidig kontantstrøm. Den viktigste forutsetningen i beregningen er forventet fremtidig inntjening.	10	NOK 1 790 millioner (2018: NOK 1 807 millioner)
Tomter under utvikling	Verdsettelse av tomtebanken inneholder estimater om forventet utnyttelsesgrad, regulerings- og dermed forventet byggestart, samt forventede salgspriser.	34	NOK 4 876 millioner (2018: NOK 3 776 millioner)
Pensjonsforpliktelser	Beregning av konsernets pensjonsforpliktelser foretas av aktuar og baseres på en rekke aktuarmessige forutsetninger.	22	NOK 454 millioner (2018: NOK 503 millioner)

1. KONSOLIDERING

Konsernregnskap

Konsernregnskapet omfatter Veidekke ASA (morselskap) og alle datterselskaper. Konsernregnskapet viser konsernets resultat og økonomiske stilling som en enhet og er en sammenstilling av alle selskapene i konsernet. Selskapenes regnskap konsolideres linje for linje. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper.

Et datterselskap er et selskap som er kontrollert av Veidekke. Kontroll oppnås normalt når konsernet, direkte eller indirekte, har en stemmeandel på mer enn 50 % gjennom eierskap i selskapet, eller når konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Kontroll over et selskap kan også oppnås gjennom avtaler eller vedtekter. I vurderingen av kontroll er det tatt hensyn til potensielle stemmerettigheter som umiddelbart kan utøves. Regnskapsmessig defineres kontroll ved at et selskap har makt over et annet selskap dersom selskapet er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra selskapet det er investert i, og har evne til å bruke makt til å styre de aktiviteter hos selskapet som i vesentlig grad påvirker avkastningen. Konserndannelse kan skje ved stiftelse av nytt selskap, ved kjøp av selskap eller ved fusjon. Et datterselskap blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Deleide datterselskaper innarbeides i konsernregnskapet i sin helhet. Den ikke-kontrollerende eierinteressens andel av egenkapitalen i selskapet utgjør en del av konsernets egenkapital. Videre inngår den ikke-kontrollerende eierinteressens andel av resultatet som en del av konsernets årsresultat. Den ikke-kontrollerende eierinteressens andel av resultat og egenkapital er spesifisert som egne poster i regnskapet. Ved kjøp av datterselskap med en ikke-kontrollerende eierinteresse, oppføres 100 % av identifiserbare eiendeler og gjeld i konsernets balanse, mens det for goodwill er anledning til å velge ved hvert enkelt kjøp om det kun er den kontrollerendes (Veidekkes) andel av goodwill som oppføres, eller om også den ikke-kontrollerende eierinteressens andel av goodwill regnskapsføres.

Ved kjøp av en ikke-kontrollerende eierandel i datterselskap regnskapsføres transaksjonssummen utover den ikke-kontrollerendes andel av bokførte verdier som en reduksjon i egenkapitalen til eierne av morselskapet. Dersom det er inngått en opsjonsavtale med ikke-kontrollerende eierinteresse om kjøp av resterende aksjer, regnskapsføres en egenkapitaltransaksjon mellom ikke-kontrollerende eierinteresse og Veidekke på hvert balansetidspunkt som om Veidekke hadde overtatt aksjene. Det vises til nærmere omtale under «opsjoner ikke-kontrollerende eierinteresse» på side 47. I forbindelse med salg av eierandeler i et datterselskap hvor en fortsatt har kontroll, regnskapsføres dette som en egenkapitaltransaksjon.

Slike transaksjoner medfører derfor ingen endring i goodwill eller andre eiendeler eller gjeldsposter og følgelig ingen resultatføring. I konsernregnskapet er alle interne transaksjoner og mellomværende eliminert. Det samme gjelder internfortjeneste og urealiserte gevinster.

Trinnvise oppkjøp/nedsalg

Ved kjøp og salg av selskaper vurderes det om transaksjonen er en eiendels- eller virksomhetstransaksjon. I Veidekkes entreprenørvirksomhet og industrivirksomhet vil kjøp og salg av selskaper normalt anses å være virksomhetstransaksjoner. I Veidekkes eiendomsutviklingsvirksomhet vil kjøp og salg av selskaper normalt anses å være eiendelstransaksjoner. Dette gjelder også ved nedsalg i OPS-selskaper (offentlig-privat samarbeid).

Ved trinnvise oppkjøp i et selskap som er en trinnvis overdragelse, der man går fra en ikke-kontrollerende eierandel til en kontrollerende eierandel (datterselskap), skal den tidligere eierandelen verdsettes til virkelig verdi, og gevinst eller tap innregnes i resultatregnskapet.

Virkelig verdi av den tidligere ikke-kontrollerende eierandelen inngår i beregningen av goodwill.

Ved salg av en del av et datterselskap der man beholder mer enn 50 % av aksjene, resultatføres ingen gevinst. Dersom salget medfører tap av kontroll, normalt ved en eierandel på 50 % eller lavere, resultatføres gevinst/tap som om hele selskapet var solgt. Dette innebærer at den resterende eierandelen regnskapsføres til virkelig verdi.

Ved trinnvise oppkjøp i et selskap som er en eiendel, og hvor en går fra en ikke-kontrollerende eierandel i et selskap over til et datterselskap, allokteres kostpris til de identifiserte eiendelene og forpliktelsene basert på deres relative virkelige verdi på kjøpstidspunktene.

Ved salg av andel i et datterselskap som er en eiendel, der mer enn 50 % av aksjene beholdes, resultatføres det ikke noen gevinst. Dersom salget medfører tap av kontroll, normalt ved en eierandel på 50 % eller lavere, resultatføres det en gevinst tilsvarende den realiserte eierandelen.

Virksomhetsoverdragelser

Virksomhetsoverdragelser kan skje ved kjøp av innmat, kjøp av selskaper og fusjoner. Virksomhetsoverdragelser regnskapsføres etter overtagelsesmetoden, der identifiserbare eiendeler og gjeld verdsettes og innregnes til virkelig verdi. Identifiserbare eiendeler omfatter også immaterielle eiendeler som for eksempel patenter, lisenser, varemerker, logo og kundeportefølje.

Andelen av vederlaget som overstiger virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld, er goodwill. Kun kjøpt goodwill blir balanseført, og oppkjøpskostnader resultatføres.

Identifiserbare merverdier ved kjøp av selskaper inngår i beregningen av utsatt skatt, mens det for goodwill ikke er avsatt for utsatt skatt. Materielle merverdier avskrives på en planmessig måte, mens goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid, testes for verdifall hvert år.

Betinget vederlag innregnes i balansen til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuelle fremtidige endringer i det betingede vederlaget resultatføres.

Merverdier og goodwill fastsettes på konsernetableringstidspunktet. Dersom eierandelen senere endres, vil dette verken påvirke goodwill eller identifiserte merverdier ettersom disse låses på oppkjøpstidspunktet. Endring i eierandel vil imidlertid påvirke allokeringen mellom kontrollerende og ikke-kontrollerende eierinteresser.

Felleskontrollert virksomhet

Veidekke driver også virksomhet sammen med andre selskaper, såkalt felleskontrollert virksomhet (joint venture). Denne virksomheten drives gjennom egne juridiske selskaper, enten som aksjeselskap eller ansvarlig selskap. Felleskontrollerte selskaper anvendes mest innen eiendomsutvikling, men brukes også ved investeringer i OPS-selskaper (offentlig-privat samarbeid). For felleskontrollerte selskaper praktiseres felles kontroll over selskapet, regulert ved avtale. Felles kontroll innebærer krav om enstemmighet mellom deltakerne i viktige beslutninger. For felleskontrollerte selskaper anvender Veidekke egenkapitalmetoden, og aktiviteten blir innregnet fra det tidspunkt felles kontroll oppnås og inntil felles kontroll opphører. Regnskapene i felleskontrollerte selskaper omarbeides til IFRS i tråd med Veidekkes prinsipper før de innarbeides i Veidekkes konsernregnskap.

Etter egenkapitalmetoden vurderes investeringen til andelen av egenkapitalen i selskapet, og andelen av resultatet resultatføres. Eventuell andel av andre inntekter og kostnader innarbeides i regnskapet. Ved kjøp av selskapsandel vurderes investeringen til anskaffelseskost, dvs. til andel av egenkapitalen pluss merverdi ved kjøpet, inklusiv goodwill. Resultatandelen vises på egen linje innenfor driftsresultat i resultatregnskapet. Investeringen klassifiseres under anleggsmidler i balansen. Ansvarlig lån presenteres som en del av investeringen. Resultatet fratrukket utdelinger, tillegges investeringen i balansen. Ved beregning av resultatandelen tas det hensyn til avskrivning av materielle og immaterielle merverdier ved kjøp og interne gevinster.

Negativ egenkapital i selskapet balanseføres når man er forpliktet til å dekke tapet, eller når det foreligger avtaler som medfører at det er overveiende sannsynlig at Veidekke må skyte inn ny egenkapital i selskapet.

Felleskontrollert drift

Veidekke driver også virksomhet sammen med andre selskaper gjennom arbeidsfellesskap. Et arbeidsfellesskap er et samarbeid mellom to eller flere deltakere som utfører et entreprenøroppdrag sammen, og hvor man deler risikoen i prosjektet (fortjeneste og tap). Det føres eget regnskap for hvert arbeidsfellesskap, og deltakerne er solidarisk ansvarlige for arbeidsfellesskapets forpliktelser. Aktiviteten i et arbeidsfellesskap organiseres ofte i et ansvarlig selskap. Et arbeidsfellesskap er en felleskontrollert aktivitet, og regnes som felles drift (joint operations). Dette innebærer at virksomheten kontrolleres av deltakerne i fellesskap, regulert gjennom en avtale, og fordrer enstemmighet i viktige beslutninger.

Veidekke har felleskontrollerte driftsordninger i sin eiendomsvirksomhet. Denne type ordning benyttes i forbindelse med større tomteinvesteringer ettersom risikoen reduseres når tomten kjøpes i fellesskap med partnere.

For arbeidsfellesskap og felleskontrollerte driftsordninger innarbeider Veidekke eiendeler, forpliktelser og inntekter i tråd med det som er regulert i avtalen (som regel i tråd med eierandel i prosjektet). Dette innebærer at man tar inn Veidekkes andel av virksomhetens regnskap, og at hver linje i resultatregnskap og balanse innarbeides. Interne transaksjoner er eliminert med en forholdsmessig andel.

Tilknyttede selskaper

Veidekke har investeringer i tilknyttede selskaper. I et tilknyttet selskap har man betydelig innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen, men selskapet er verken et datterselskap eller et felleskontrollert selskap. Betydelig innflytelse vil normalt si at man eier mellom 20 % og 50 % av aksjene i selskapet.

Tilknyttede selskaper blir innregnet etter egenkapitalmetoden fra det tidspunkt betydelig innflytelse oppnås og inntil betydelig innflytelse opphører, og regnskapene omarbeides til IFRS i tråd med Veidekkes anvendte prinsipper før de innarbeides i Veidekkes konsernregnskap.

Salgsopsjoner ikke-kontrollerende eierinteresser

Nåverdi av fremtidig kjøpesum for ikke-kontrollerende eierinteressers salgsopsjoner regnskapsføres som gjeld, se note 24. Forpliktelsene er regnskapsført med estimert verdi, og estimatet kan endres i fremtidige perioder siden vederlagene som skal betales, er knyttet til fremtidig virkelig verdi og/eller fremtidige resultater. Ved endringer i estimert kjøpesum for aksjene (salgsopsjon) regnskapsføres endringen som en egenkapitaltransaksjon.

Ved hvert balansetidspunkt regnskapsføres en transaksjon mellom ikke-kontrollerende eierinteresse og Veidekke som om Veidekke hadde overtatt den ikke-kontrollerende eiers aksjer til estimert kjøpesum.

Omregning av utenlandske regnskap

Konsernet presenterer sitt regnskap i norske kroner, som er morselskapets og de norske datterselskaperens funksjonelle valuta. For utenlandske selskaper med annen funksjonell valuta, omregnes regnskapene på følgende måte:

- Eiendeler og gjeld omregnes til valutakursen på balansedagen.
- Resultatregnskapet omregnes til gjennomsnittskurs per måned.
- Omregningsdifferanser føres mot andre inntekter og kostnader i totalresultatet. Ved avhendelse av en utenlandsk enhet resultatføres akkumulerte omregningsdifferanser. Som avhendelse regnes salg og likvidasjon av selskap, tilbakebetaling av kapital mv.

Goodwill ved kjøp regnes som en del av den utenlandske enheten, dvs. behandles som en post i utenlandsk valuta.

2. INNTEKTSFØRING

Entreprenørprosjekter

Veidekkes virksomhet består i stor grad av entreprenøroppdrag (prosjekter) med varighet fra noen måneder til tre-fire år, og gjelder alle typer oppdrag innen bygg og anlegg. Veidekke anvender i hovedsak løpende inntektsføring av prosjekter, basert på forventet sluttresultat. Dette innebærer at det foretas inntektsføring i takt med produksjonen, målt ved fullføringsgrad.

For tilleggskrav mot byggherre og omtvistede beløp som det knyttes usikkerhet til, baseres inntektsføringen på vurderinger av hva som er svært sannsynlig utfall og hva som kan måles pålitelig. Tilleggskrav inntektsføres først når det vurderes som svært sannsynlig at inntekten ikke vil bli reversert med et betydelig beløp på et senere tidspunkt. Graden av usikkerhet i estimatene vil påvirke hvor stor andel av kravet som resultatføres.

Det foretas avsetning for reklamasjonsarbeider basert på historiske erfaringer og identifiserte risikoforhold. Garantitiden er normalt fra tre til fem år. For prosjekter som forventes å gi tap, blir hele tapet resultatført så snart det er identifisert. Anbudskostnader og andre kostnader knyttet til å skaffe prosjekter, kostnadsføres løpende. Fullføringsgrad fastsettes på grunnlag av utført produksjon og beregnes normalt som forholdet mellom påløpte kostnader per dato og estimerte totalkostnader på prosjektet. Påløpte kostnader per dato er lik bokførte kostnader justert for periodisering for etterslep i faktureringen (Påløpt, ikke bokført). Inntekter per dato er lik totale forventede kostnader pluss forventet prosjektbidrag, multiplisert med fullføringsgraden.

Opptjent inntekt som ikke er fakturert, føres som kontraktseiendel (Utført, ikke fakturert). Fakturert inntekt som ikke er opptjent (forhåndsavtalte betalingsplaner),

føres som negative kundefordringer (Fakturert, ikke utført/ikke resultatført). På hvert prosjekt anvendes bare én av disse postene. Dersom posten Fakturert, ikke utført viser et større negativt beløp enn bokførte kundefordringer på prosjektet, føres det overskytende som forskudd fra kunder (Kontraktsforpliktelse). Således viser prosjektet netto enten en fordring på kunden eller en gjeld til kunden. Kostnadsperiodiseringer (Påløpt, ikke bokført) føres som leverandørgjeld, mens avsetninger for reklamasjonsarbeid på avsluttede prosjekter føres som reklamasjonsavsetninger mv. Det vises til note 8 Prosjekter under utførelse, note 19 Kundefordringer og kontraktsbalanse, note 25 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld, note 26 Reklamasjonsavsetninger mv. og note 32 Tvister og krav relatert til prosjekter.

Disse regnskapsprinsippene gjelder i store trekk også for prosjekter i Veidekkes asfaltvirksomhet.

Boligprosjekter

Boligprosjekter omfatter utvikling og oppføring av boliger i egen regi for salg. Eiendom som er anskaffet for å utvikle og bygge boliger for salg, klassifiseres som omløpsmiddel (Boligprosjekter). En tomt aktiveres når kontrollen over de fremtidige økonomiske fordelene relatert til tomten, er overtatt. Normalt vil dette være på det tidspunkt eierbeføyelse er overdratt.

Prosjekter under utvikling

Fra og med det tidspunkt en rettighet blir ervervet, enten ved kjøp av en eiendom eller ved inngåelse av en opsjonsavtale, aktiveres kostnader forbundet med utvikling av eiendommen. Rentekostnader inngår i anskaffelseskostnad og aktiveres på eiendommen fra og med det tidspunktet Veidekke har overtatt kontrollen over eiendommen. Rentekostnader aktiveres så lenge det pågår utviklingsaktivitet på eiendommen. Eiendommen vurderes til det laveste av anskaffelseskostnad (inkludert utviklingskostnader og rentekostnader) og virkelig verdi. Hvis bokført verdi overstiger virkelig verdi, blir tomten nedskrevet.

Prosjekter i produksjon

Inntekt fra boligprosjekter i produksjon i Sverige og Danmark blir løpende inntektsført i tråd med prosjektets forventede sluttresultat, multiplisert med fullføringsgrad og salgsgrad. Ved beregning av forventet sluttresultat regnes kun direkte henførbare kostnader som prosjektkostnad, inkludert rentekostnader. For boligprosjekter i Norge foretas resultatføring først på det tidspunkt en leilighet er ferdig produsert og kontraktsmessig overlevert kjøper. Ulik inntektsføring mellom landene skyldes forskjeller i det nasjonale lovverket for boligoppføring og -salg. For den norske boligproduksjonen medfører dette at alle kostnader, med unntak av generelle salgs- og administrasjonskostnader, aktiveres som en del av anskaffelseskostnaden som omløpsmiddel under posten

Boligprosjekter. Eventuelle tapsprosjekter kostnadsføres i den perioden tapet blir identifisert uavhengig av land. Veidekke har som prinsipp at beslutning om produksjonsstart normalt skal tas når salgsgrad i verdi overstiger 50 %. Dersom et prosjekt settes i produksjon før denne salgsgraden er oppnådd, knytter det seg normalt større usikkerhet til resultatutfallet. Prosjektet resultatføres ikke før salgsgrad (målt i verdi) overstiger 50 %.

Uсолgte boliger og utviklingstomter

Uсолgte, ferdigstilte boliger og tomter under utvikling er balanseført under Boligprosjekter. Virkelig verdi av tomter og usолgte boliger er basert på konkrete, individuelle vurderinger. Dersom virkelig verdi vurderes til å være lavere enn kostpris, foretas nedskrivning til virkelig verdi.

Borettslag i Sverige

Salg og produksjon av boliger i Sverige gjøres ved bruk av «borettslagsmodellen». Etter at et prosjekt er ferdig utviklet, etableres det en avtale mellom et nystiftet borettslag og Veidekke om oppføring av prosjektet. I henhold til avtalen skal Veidekke på vegne av borettslaget selge boligene til sluttkunde, og Veidekke forplikter seg til å ferdigstille boligene til fast pris. I tillegg forplikter Veidekke seg til å kjøpe boliger som ikke er solgt innen seks måneder etter ferdigstillelse. Utover dette har ikke Veidekke påtatt seg noen forpliktelser eller garantier overfor borettslaget. Borettslaget eies av medlemmene, og under byggingen er det styret som har kontrollen over borettslaget. Styret består av tre personer, hvorav to eksterne, uavhengige styremedlemmer og én fra Veidekke. Det vurderes med dette at Veidekke ikke har kontroll over borettslaget og at det derfor ikke skal innarbeides i Veidekkes regnskap. Uсолgte leiligheter under produksjon balanseføres som Boligprosjekter (varebeholdning) inntil de er solgt.

Langsiktige drifts- og vedlikeholdskontrakter av offentlige veier

En drifts- og vedlikeholdskontrakt gjelder normalt for en periode på fem år. For drifts- og vedlikeholdskontrakter foretas inntektsføring løpende i tråd med utførte oppgaver og tilhørende kostnader. For hver kontrakt foretas det ved periodeavslutning en sluttprognosevurdering for hele kontraktsperioden. For kontrakter som forventes å gi netto tap i gjenværende kontraktsperiode, resultatføres tapet så snart det er identifisert. Tapsføringen skal dekke gjenværende ordinær løpetid.

OPS-prosjekter

Veidekke har eierandeler i selskaper som har inngått OPS-kontrakter (offentlig-privat samarbeid) for bygging av veier og skoler med en etterfølgende drifts- og vedlikeholdsperiode. OPS-kontraktene regnskapsføres etter IFRIC 12 Tjenesteutsettingsordninger (The Financial Asset Model) som en finansiell fordring etter amortisert kost over

kontraktsperioden. Det vises til nærmere omtale i note 16. Eierfunksjonen i OPS-selskapene rapporteres under virksomhetsområdet Annet. Fortjeneste inntektsføres over leieperioden i tråd med eierandel. Tjenester i form av bygging eller drift rapporteres under virksomhetsområdene Entreprenør eller Industri. Byggingen rapporteres regnskapsmessig som et ordinært byggeprosjekt. Leveranser knyttet til vedlikehold, resultatføres løpende.

Annen virksomhet

Ved salg av varer (pukk, asfalt mv.) skjer inntektsføring ved levering. For utleievirksomhet skjer inntektsføringen løpende etter avtalt leie. Dette gjelder også ved utførelse av tjenester, konsulentoppdrag mv. Ved salg av varige driftsmidler foretas resultatføring ved overlevering.

3. FINANSIELLE INSTRUMENTER

Et finansielt instrument er enhver kontrakt som fører til både en finansiell eiendel for et foretak og en finansiell forpliktelse eller et egenkapitalinstrument for et annet foretak. Veidekke innregner en finansiell eiendel eller en finansiell forpliktelse i balanseoppstillingen når foretaket blir part i instrumentets kontraktsbestemmelser. Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler i følgende fire kategorier:

1. Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Konsernet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende to betingelser er oppfylt: Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer, og kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Etterfølgende måling av finansielle eiendeler målt til amortisert kost gjøres ved bruk av effektiv rentes-metode og er gjenstand for tapsavsetning. Gevinst og tap føres i resultat når eiendelen er fraregnet, modifisert eller nedskrevet.

Når en finansiell eiendel målt til amortisert kost blir førstegangsinnregnet, måler Veidekke den til virkelig verdi pluss transaksjonsutgifter som er direkte henførbare på anskaffelsen eller utstedelsen av den finansielle eiendelen.

2 Finansielle eiendeler målt til virkelig verdi med verdiendringer over totalresultatet

Konsernet måler gjeldsinstrumenter til virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader dersom to betingelser er oppfylt. Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er både å motta kontraktsfestede kontantstrømmer og salg og kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Gjeldsinstrumentet måles til virkelig verdi med verdiendringer over totalresultatet. Ved fraregning blir den akkumulerte endringen i virkelig verdi som er innregnet i totalresultatet, overført til resultatet.

Veidekke har ingen finansielle eiendeler i denne kategorien.

3 Finansielle eiendeler målt til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet

Finansielle eiendeler som ikke er egenkapitalinstrumenter, skal måles til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet.

4. Egenkapitalinstrumenter målt til virkelig verdi med verdiendringer over totalresultatet

Konsernet kan velge å utpeke egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader så fremt de oppfyller definisjonen av egenkapital i IAS 32 Finansielle instrumenter.

Veidekke har ingen finansielle eiendeler i denne kategorien.

5 Derivater til virkelig verdi definert som sikringsinstrument

Derivater er ført i balansen til virkelig verdi, justert for netto endringer i virkelig verdi over andre inntekter og kostnader. Dette gjelder kun derivater hvor sikringsrelasjon er dokumentert og denne er effektiv. Denne kategorien inneholder valutaterminer og rentebytteavtaler.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser er, ved førstegangsinnregning, klassifisert som lån og forpliktelser, eller derivater definert som sikringsinstrumenter i en effektiv sikring. Derivater er førstegangsinnregnet til virkelig verdi. Lån og forpliktelser innregnes til virkelig verdi justert for direkte henførbare transaksjonskostnader. Derivater er finansielle forpliktelser når den virkelige verdien er negativ, og behandles regnskapsmessig på tilsvarende måte som derivater som er eiendeler.

Finansielle forpliktelser - lån

Lån regnskapsføres ved innregning som mottatt beløp, fratrukket direkte relaterte transaksjonskostnader. Lånet blir deretter regnskapsført til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode. Effektiv rente presenteres som finanskostnader i resultatregnskapet.

Nedskrivning av finansielle eiendeler

Dersom det foreligger indikasjoner på verdifall knyttet til utlån og fordringer som vurderes til amortisert kost, foretas det en vurdering med hensyn til nedskrivning. Nedskrivingsbeløpet beregnes som forskjellen mellom eiendelens balanseførte verdi og nåverdien av forventede, fremtidige kontantstrømmer. Nedskrivingsbeløpet resultatføres.

Veidekke har to typer finansielle risikoer relatert til konsernets kundefordringer. Den ene er kredittrisiko og den andre er prosjektrisiko. Kredittrisiko relaterer seg til kundens evne til å betale. Denne risikoen har historisk sett vært lav i Veidekke, blant annet fordi det normalt foreligger garantier relatert til den underliggende kontrakt. Avsetning for slike tap foretas ved bruk av egen avsetningskonto, avsetning til tap på kundefordringer. Konsernet anvender en forenklet metode for beregning av tapsavsetninger for kundefordringer. Konsernet måler dermed tapsavsetningen basert på forventet kredittap over levetiden for hver rapporteringsperiode, og ikke basert på 12-måneders forventet tap. Konsernet har laget en avsetningsmatrise som er basert på historisk kredittap, justert for fremadrettede faktorer for den spesifikke kunde og den generelle økonomiske situasjonen.

Prosjektrisiko relaterer seg til kundens vilje til å betale, og denne risikoen håndteres som en del av prosjektvurderingen. I regnskapet vil en eventuell verdinedgang presenteres som en reduksjon av kundefordringene. I noten vil denne risikoen inngå som en del av vurderingen av posten Fakturert, ikke utført. For detaljer, se note 19 og 30.

Dersom en finansiell eiendel målt til virkelig verdi med verdiendring over totalresultatet med reklassifisering av akkumulerte gevinster og tap til resultatet etter objektive kriterier, har vært gjenstand for varig og betydelig verdifall, foretas nedskrivning i resultatregnskapet. Reversering av verdifall av egenkapitalinstrumenter som er klassifisert i denne gruppen blir ikke regnskapsført over resultatregnskapet, men føres direkte mot konsernets totalresultat.

Derivater og sikringstransaksjoner

Ved førstegangsinnregning regnskapsføres derivater til virkelig verdi. Deretter evalueres posten igjen ved hver regnskapsavleggelse. Ved inngåelse av en derivatavtale definerer konsernet hvorvidt det foreligger sikring av virkelig verdi av en regnskapspost eller sikring av en inngått forpliktelse (sikring av kontantstrømmer). Endringer i den virkelige verdien av derivater, som både er definert som sikring og som tilfredsstiller kravene til sikring av kontantstrømmer, regnskapsføres mot totalresultat. Posteringene reverseres og regnskapsføres som en inntekt eller kostnad i den perioden den sikrede forpliktelsen eller transaksjonen påvirker resultatregnskapet. Endring i virkelig verdi av derivater som ikke kvalifiserer som sikring eller hvor det foreligger ineffektivitet i sikringen, resultatføres løpende.

Fraregning av finansielle eiendeler og forpliktelser

En finansiell eiendel fraregnes dersom retten til å motta kontantstrømmer fra eiendelen ikke lenger er til stede. Tilsvarende fraregnes en finansiell forpliktelse hvis forpliktelsen i henhold til avtalen er oppfylt, kansellert eller utløpt.

Finansinntekter og -kostnader

Finansinntekter består av renteinntekter på finansielle investeringer, mottatt utbytte, agiogevinster og salgsgevinst knyttet til finansielle eiendeler. Finanskostnader består av rentekostnader på lån, disagio, endringer i virkelig verdi av finansielle eiendeler målt til amortisert kost samt resultatført verdifall på finansielle eiendeler. Alle lånekostnader innregnes ved bruk av effektiv rentemetode. Rente-kostnader på boligprosjekter under utvikling aktiveres løpende og kostnadsføres som en driftskostnad i tråd med inntektsføringen.

Rentekostnader i forbindelse med lån til nøkkelmedarbeidere

I forbindelse med konsernets aksjeprogram for en gruppe nøkkelmedarbeidere gir Veidekke lån til de ansatte. Disse utlånene regnskapsføres til amortisert kost. Rentekostnader måles ved bruk av effektiv rentemetode basert på antatt markedsrente og klassifiseres som en lønnskostnad. Lånerenten er for tiden 0 %, og forskjellen mellom pålydende på lånene og virkelig verdi basert på neddiskontering av fremtidig kontantstrøm med antatt markedsrente, representerer forskuddsbetalte ytelser til ansatte. De forskuddsbetalte ytelsene resultatføres over perioden fra lånet gis til det er nedbetalt.

4. ANDRE PRINSIPPER

Klassifisering

Eiendeler og gjeld som knytter seg til varekretsløpet (prosjektene), klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Veidekke har avtale med kredittinstitusjon i form av en trekkramme som benyttes både til finansiering av anleggsmidler og til driftskapital. Avtalt forfall er november 2021. Ved trekk på rammen er lånet klassifisert som langsiktig gjeld.

Annen gjeld til kredittinstitusjoner som er tatt opp for å finansiere anleggsmidler (investeringer) og hvor det foreligger en avtalt rett til å utsette betaling utover tolv måneder fra balansedag, klassifiseres også som langsiktig gjeld. Lån som er tatt opp for å finansiere driftskapital (omløpsmidler), klassifiseres som kortsiktig gjeld. Øvrige fordringer og gjeld med forfall utover ett år, klassifiseres som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Reklamasjonsavsetninger knytter seg tett til varekretsløpet og klassifiseres derfor som kortsiktig gjeld selv om det kan forventes at store deler av posten har forfall mer enn tolv måneder frem i tid.

Anleggsmidler holdt for salg

Veidekke presenterer en eiendel eller en avhendingsgruppe som holdt for salg dersom dens balanseførte verdi i hovedsak vil bli gjenvunnet ved en salgstransaksjon heller enn ved fortsatt bruk.

En eiendel eller en avhendingsgruppe klassifisert som holdt for salg, måles til den laveste verdien av balanseført verdi og virkelig verdi fratrasket salgsutgifter. Salgsutgifter er marginale utgifter direkte knyttet til avhendingen av en eiendel eller en avhendingsgruppe, eksklusive finansieringsutgifter og kostnad ved skatt. For å oppfylle kriteriet for å presentere en eiendel eller avhendingsgruppe som holdt for salg må den være tilgjengelig for umiddelbart salg i dens nåværende tilstand, og salget av den må være svært sannsynlig. Ledelsen må ha forpliktet seg til en plan om å selge eiendelen eller avhendingsgruppen, og det forventes at salget fullføres innen et år fra det tidspunktet eiendelen eller avhendingsgruppen ble klassifisert som holdt for salg. Avskrivning på eiendeler opphører på det tidspunkt de blir klassifisert som holdt for salg.

En virksomhet holdt for salg er en foretaksdel som enten er avhendet eller klassifisert som holdt for salg og som representerer en separat og vesentlig virksomhet hvor det foreligger en samordnet plan om å avhende virksomheten.

Pensjoner

Veidekke har både innskuddsbaserte og ytelsesbaserte pensjonsplaner. Ved innskuddsordninger yter foretaket et innskudd til medarbeiderens pensjonsparing. Den fremtidige pensjonen er avhengig av innskuddets størrelse og avkastningen på pensjonsmidlene. Ved innskuddsordninger er kostnadene for selskapet lik årets innskudd, og selskapet har ingen forpliktelse utover å yte et innskudd årlig. Det er dermed ikke oppført noen forpliktelse i balansen. Ved ytelsesordninger består selskapets forpliktelse i å yte en pensjon av en nærmere angitt størrelse. For ytelsesordninger foretas det hvert år en aktuarberegning av pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser. Pensjonsforpliktelser utgjør nåverdien av opptjente pensjonsrettigheter. Medarbeidernes pensjonsrettigheter kostnadsføres etter hvert som de opptjenes, og det gjøres avsetning for forpliktelsene i balansen. I pensjonsberegningen tas det hensyn til forventet lønnsvekst, og pensjonskostnadene fordeles lineært over ansettelses-tiden. Det er Veidekke som har risikoen for avkastningen på pensjonsmidlene.

Ytelsesordninger vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses som opptjent på balansedagen og pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Netto av pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler balanseføres som langsiktig gjeld eller fordringer. Pensjonsmidler består av premiefond og andel av livsselskapets fond (premiereserver). Pensjonskostnader

består av nåverdien av årets opptjening pluss renter på netto pensjonsforpliktelse. Dette innebærer at det ved fastsettelse av kostnaden benyttes den samme renten på pensjonsforpliktelsen som ved beregning av avkastning på pensjonsmidlene. For ytelsesordninger oppstår det årlig avvik mellom estimert og faktisk avkastning på pensjonsmidlene og mellom estimert og faktisk pensjonsforpliktelse, såkalt estimatavvik. Estimatavvik oppstår blant annet som følge av avvik og endringer i forutsetningene, eksempelvis ved at den faktiske avkastningen på pensjonsmidlene avviker fra estimatet. Estimatavviket føres mot totalresultatet. I de fleste norske selskapene foreligger det en avtalefestet pensjon (AFP). AFP-ordningen anses å være en ytelsesbasert flerforetaksordning, og fordi administrator ikke er i stand til å fremskaffe pålitelige beregninger over opptjente rettigheter, regnskapsføres ordningen som en innskuddsbasert ordning. Det vises til særskilt omtale i note 22.

Skatt

Inntektskatt er skatt på konsernets resultat. Skatt behandles regnskapsmessig som en kostnad. Betalbar skatt og utsatt skatt som knytter seg til poster ført som andre inntekter og kostnader i totalresultat, er regnskapsført mot totalresultat. Årets skattekostnad består av betalbar skatt, endring i utsatt skatt og korrigeringer fra tidligere år. Betalbar skatt fastsettes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt er avsetning (periodisering) for fremtidig betalbar skatt.

Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på basis av midlertidige forskjeller mellom regnskap og skatt. Årsaken til at det oppstår midlertidige forskjeller, er at en del poster periodiseres ulikt i finansregnskapet og skatteregnskapet. Det forekommer både skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller. Utsatt skatt beregnes av netto midlertidige forskjeller, dvs. at man utligner skatteøkende og skattereduserende forskjeller innenfor samme skatteregime. Utsatt skatt er regnskapsført basert på gjeldende fremtidig skattesats i de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller. Utsatt skatt føres opp til nominell verdi og er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig forpliktelse i balansen.

Utsatt skattefordel relatert til fremførbart underskudd er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil kunne gjøre nytte av fordelene. Betalbar skatt og utsatt skatt innregnes i resultatet med mindre skatten oppstår som følge av en transaksjon eller hendelse som er innregnet i totalresultat eller direkte i egenkapitalen, eller oppstår som følge av en virksomhetssammenslutning.

Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet. Goodwill omfatter synergieffekter, organisasjon, kompetanse, markedsposisjon mv. Goodwill tilsvarer anskaffelseskostnad ved overtakelsen, fratrullet virkelig verdi av det overtatte selskapets identifiserte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser. Dersom oppkjøpet ikke medfører hundre prosent eierandel for morselskapet, kan hele virksomhetens virkelige verdi legges til grunn ved fastsettelse av goodwillen. Dette innebærer at også den ikke-kontrollerendes andel av goodwill innregnes som goodwill. Prinsipp for måling av ikke-kontrollerende eierinteresser besluttet separat for hver virksomhetssammenslutning. Goodwill avskrives ikke, men testes minimum en gang i året for verdifall. Det vises til note 10 Goodwill.

Andre immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med bestemt utnyttbar levetid vurderes til anskaffelseskostnad fratrullet akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall. Dette gjelder blant annet rettigheter til uttak av pukk og grus, hvor avskrivninger fastsettes på bakgrunn av faktisk uttak. Investeringer i IT-systemer aktiveres under Andre immaterielle eiendeler og avskrives over fem år.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er anlegg, bygninger, maskiner, utstyr mv. Veidekke balansefører varige driftsmidler til historisk kost. Dette innebærer at driftsmidler verdsettes til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Varige driftsmidler balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler knyttet til eiendelen, vil tilflyte foretaket og anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Dette gjelder både ved førstegangsanskaffelse av et driftsmiddel og ved senere endringer, ombygginger, overhalinger mv. Øvrige reparasjoner og vedlikehold kostnadsføres løpende. Varige driftsmidler avskrives lineært over antatt brukstid.

Estimert antatt brukstid for inneværende og sammenlignbare perioder er som følger:

- Biler:	5 år
- Maskiner mv.:	5 til 8 år
- Asfaltverk og pukkverk:	15 år
- Bygninger:	20 til 50 år

Avskrivningsperiode og restverdi vurderes årlig. Gevinst og tap ved avgang av driftsmidler resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi. Gevinst ved salg av driftsmidler inngår i resultatlinjen Driftsinntekter, mens tap inngår i linjen Andre driftskostnader.

Nedskriving av anleggsmidler

Ved indikasjon på verdifall beregnes gjenvinnbart beløp. Driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp hvis dette er lavere enn balanseført beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdien av fremtidige kontantstrømmer som eiendelen forventes å generere. Dersom det foreligger indikasjon på verdifall på anleggsmidler, beregnes gjenvinnbart beløp og nødvendig nedskriving foretas.

Hvert år foretas en test for nedskriving for immaterielle eiendeler med ubestemt levetid og goodwill, og eventuelle nedskrivinger foretas. Nedskrivingsvurdering foretas også på kvartalsbasis dersom det foreligger indikasjoner på at det kan være behov for å skrive ned en eiendel. Bruksverdi beregnes per kontantstrømgenererende enhet (KGE). Dersom en KGE må nedskrives, nedskrives først goodwill, og deretter nedskrives øvrige eiendeler forholdsmessig. Ved senere verdistigning på tidligere nedskrevne materielle anleggsmidler reverseres nedskrivningen, mens nedskriving av goodwill ikke reverseres. Ved beregning av bruksverdien for en KGE baserer man seg på fremtidige estimerte kontantstrømmer for enheten, neddiskontert med gjeldende avkastningskrav. Ved beregningen tas det utgangspunkt i enhetens budsjetter og prognoser, inklusive terminalverdi. Det tas også hensyn til vedlikeholdsutgifter og erstatningsinvesteringer, men ikke ekspansjonsinvesteringer. Beregningen er eksklusiv finansieringsutgifter og skatt.

Ved fastsettelse av KGE legges det til grunn den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer, og som i all vesentlighet er uavhengig av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler. Enheter som har betydelige synergieffekter og utfører samme type aktivitet, betraktes som en kontantstrømgenererende enhet. Innen entreprenørvirksomheten vil KGE normalt være et selskapsnivå, mens det for industrivirksomheten normalt vil omfatte et forretningsområde, eksempelvis Asfalt eller Pukk og grus.

Konsernet som leietaker

Ved inngåelse av en kontrakt vurderes det om kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel. Leieavtaler innregnes på iverksettelsestidspunktet.

Anskaffelseskost for bruksretteiendelen utgjør nåverdien av leieforpliktelsen. Leieforpliktelsen innregnes til nåverdien av leiebetalingene. Leiebetalingene diskonteres ved hjelp av leieavtalens implisitte rente.

Bruksretteiendelene avskrives lineært over leieperioden, mens leieforpliktelsen øker med rente og reduseres med utførte leiebetalinger.

I fastsettelse av leieperioden er perioder som omfattes av en opsjon om å forlenge leieavtalen, inkludert dersom det er rimelig sikkert at en vil utøve denne opsjonen.

Veidekke har valgt innregningsunntaket i standarden og balansefører ikke kortsiktige leieavtaler (mindre enn tolv måneder) og leie av eiendeler med lav verdi. For denne type leieavtaler kostnadsføres leiebetalingene lineært over leieperioden.

Konsernet som utleier

Leieavtaler klassifiseres enten som operasjonelle eller finansielle leieavtaler. En leieavtale klassifiseres som en operasjonell leieavtale dersom den ikke i det vesentlige overfører alle risikoer og fordeler forbundet med eierskap av en underliggende eiendel. Leiebetalinger fra operasjonelle leieavtaler innregnes som inntekt lineært over leieperioden.

Valutatransaksjoner

Transaksjoner i utenlandsk valuta blir omregnet til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes til balansedagens kurs, og tilhørende valuta-gevinst/-tap resultatføres. Pengeposter er poster som skal gjøres opp i et fast nominelt beløp. Dette gjelder likvide midler, fordringer, gjeld o.l. For ikke-pengeposter legges kursen på transaksjonstidspunktet til grunn for anskaffelseskost. Dette gjelder varige driftsmidler, varer o.l.

Driftsbeholdninger

Driftsbeholdninger består av beholdninger på prosjektene og varelager i industrivirksomheten. Beholdninger på prosjektene inngår i prosjektvurderingene. Varelager i industrivirksomheten regnskapsføres til det laveste av tilvirkningskost og netto salgspris.

Reklamasjonsavsetninger mv.

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, og at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Når det gjelder reklamasjonsavsetninger foretas det avsetning for konstatert reklamasjonsarbeid og for sannsynlige skjulte feil og mangler. Det vises til note 26.

Likvide midler

Likvide midler består av kontanter og bankinnskudd, herunder innskudd på særskilte vilkår, samt kortsiktige likvide investeringer med maksimum løpetid på tre måneder og som omgående kan konverteres til kontanter.

Aksjerabatter

Veidekke kjøper egne aksjer som selges videre med rabatt til medarbeidere med bindingstid. Aksjesalgene regnskapsføres iht. IFRS 2 om aksjebasert avlønning. Rabatten kostnadsføres til virkelig verdi på tildelingstidspunktet, og det tas hensyn til bindingstiden. Effekten av bindingstiden beregnes etter en opsjonsprisinde modell. Den virkelige verdien av rabatten belastes lønnskostnader. Det vises til note 6.

Foreslått utbytte

Foreslått utbytte føres først som gjeld ved et eventuelt vedtak på generalforsamlingen.

Twister og krav i prosjekter

Veidekkes resultat fra prosjektvirksomhet påvirkes i stor grad av estimater hvor det foreligger usikkerhet. Se omtale på side 45 under området Estimater. Se for øvrig note 32 Twister og krav relatert til prosjekter.

Lånekostnader

Lånekostnader som er direkte henførbare til anskaffelse, tilvirkning eller produksjon av en kvalifiserende eiendel, balanseføres som en del av den aktuelle eiendelens anskaffelseskost. For Veidekke medfører dette balanseføring av renter i forbindelse med egenregiprojekter innen eiendom. Dette innebærer at rentene blir klassifisert som materialkostnad når de kostnadsføres.

I forbindelse med kjøp av driftsmidler der det tar lang tid før det kan benyttes til forventet formål, vil også renter bli aktivert. Dette gjelder for eksempel bygging av et asfaltverk. Øvrige lånekostnader resultatføres løpende.

Resultat per aksje

Resultat per aksje beregnes ved å dele periodens resultat som henføres til eierne av morselskapet, med et veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer i perioden.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet i tråd med den indirekte metode.

I eiendomsdivisjonene foretas løpende investeringer i nye utviklingsprosjekter, herunder tomter. Investeringer omfatter også selskapskjøp. Investeringer i eiendomssegmentet anses å være en del av den operasjonelle aktiviteten og er presentert under operasjonelle aktiviteter i kontantstrømoppstillingen. Som en del av den operasjonelle aktiviteten for utvikling av eiendomsprosjekter, benyttes også tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter. Disse anses også å være operasjonelle aktiviteter, og omfatter både kjøp og salg av tilknyttede og felleskontrollerte selskaper. For de øvrige delene av konsernet klassifiseres kjøp og salg av selskaper som en investeringsaktivitet.

Segmentrapportering (note 2)

Konsernets virksomhetssegmenter presenteres i samsvar med den interne regnskapsrapporteringen til konsernets øverste beslutningstaker. I hovedsak følger den interne regnskapsrapporteringen gjeldende IFRS-regler, med ett unntak: regnskapsføring av boligprosjekter i egenregi. For disse prosjektene regnskapsføres resultat iht. prosjektets forventede sluttresultat, multiplisert med salgsgrad, multiplisert med produksjonsgrad (fullføringsgrad). Inntekter per dato beregnes på samme måte. Ved beregning av forventet resultat er det kun direkte henførbare kostnader som regnes som prosjektkostnad, inkludert rentekostnader. Det foretas ingen resultatføring før salgsgrad målt i verdi overstiger 50 %. Tapsprosjekter kostnadsføres så snart tapet er identifisert.

Det vises til note 2 (segmentnoten) for ytterligere opplysninger. Det vises også til omtale under inntektsføring av boligprosjekter.

IFRS-STANDARDER SOM IKKE HAR TRÅDT I KRAFT

IASB har vedtatt en rekke fortolkninger, og endringer til eksisterende standarder og fortolkninger, som ikke hadde trådt i kraft da regnskapsåret ble avsluttet 31. desember 2019. Veidekke har vurdert at disse fortolkningene og endringene ikke forventes å ha en vesentlig effekt på konsernets finansielle stilling, resultat eller noteopplysninger fremover.

NOTE 2. SEGMENTINFORMASJON

Segmentinformasjonen er inndelt i konsernets tre virksomhetsområder. Inndelingen er basert på leveransetype og hvilket marked som betjenes og samsvarer med hva som blir rapportert til konsernsjef (CEO) og konsernledergruppen (KL).

Veidekkes entreprenørvirksomhet driver bygg- og anleggsvirksomhet i de mest sentrale byregionene i Norge, Sverige og Danmark. Veidekkes eiendomsvirksomhet kjøper og utvikler tomter for salg til sluttkunde, hovedsakelig i de største byene i Norge og Sverige. Dette virksomhetsområdet er per 31. desember 2019 holdt for salg. Veidekkes industrivirksomhet driver produksjon og utlegging av asfalt, er en stor produsent av pukk og grus og en betydelig aktør innen drift og vedlikehold av offentlige veier.

VIRKSOMHETSOMRÅDER

Beløp i NOK millioner	Entreprenør		Industri	
	2019	2018	2019	2018
RESULTATREGNSKAP				
Driftsinntekter	32 158	29 569	5 229	4 894
Driftskostnader	-30 989	-29 057	-4 758	-4 617
Resultat fra felleskontrollerte selskaper	-103	8	12	6
Av- og nedskrivninger	-568	-365	-262	-211
Driftsresultat	498	156	222	72
Finansinntekter	74	95	3	3
Finanskostnader	-56	-32	-42	-36
Resultat før skattekostnad	516	219	183	40
BALANSE PR. 31. DESEMBER				
Anleggsmidler	4 212	3 875	1 671	1 553
Omløpsmidler	5 757	5 768	772	908
Likvide midler	3 895	2 807	9	5
Sum eiendeler	13 864	12 450	2 452	2 467
Egenkapital	2 167	2 309	453	473
Langsiktig gjeld	1 739	1 170	947	1 023
Kortsiktig gjeld	9 958	8 972	1 052	971
Sum egenkapital og gjeld	13 864	12 450	2 452	2 467
NØKKELTALL				
Kontantstrøm operasjonelt	1 316	1 400	446	265
Kontantstrøm fra investeringer	-338	-767	-188	-345
Årets investeringer i anleggsmidler ²⁾	346	688	151	379
Investert kapital ³⁾			1 366	1 408
Investering i felleskontrollerte selskaper	119	88	48	36
Antall ansatte	7 151	7 185	1 162	1 139
Ordreserver	34 286	33 708	1 229	933
Herav til utførelse innen 12 måneder	21 929	22 562	860	741

1) Eiendomsvirksomheten er i finansregnskapet klassifisert som holdt for salg.

2) I 2019 er det inngått leieavtaler (IFRS 16) for totalt NOK 170 millioner som ikke er inkludert i tallene. Omfatter ikke investering i selskap eller finansielle eiendeler.

3) Investert kapital opplyses om kun for de to kapitalkrevende virksomhetsområdene Eiendom og Industri.

Entreprenørvirksomheten består av to hovedsegmenter; Bygg og Anlegg. Byggvirksomheten utgjør 73 % av entreprenøromsetningen, og oppfører private og offentlige yrkesbygg samt boliger. Private yrkesbygg er i hovedsak kontorbygg, kjøpesentre og hoteller. Offentlige yrkesbygg er primært skoler og helsebygg.

Prosjekter innen samferdsel (vei og bane) og annen offentlig infrastruktur utgjør størstedelen av omsetningen innen Anlegg. I tillegg består anleggsporteføljen av prosjekter innen energisektoren samt industrianlegg. Ved oppfølging av virksomheten er det høy fokus på marginer og likviditet.

ENTREPRENØRVIRKSOMHETEN

Beløp i NOK millioner	Bygg Norge		Anlegg Norge		Sum Norge	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
RESULTATREGNSKAP						
Driftsinntekter	14 356	13 070	4 641	4 427	18 997	17 497
Driftskostnader	-13 866	-12 615	-4 406	-4 798	-18 271	-17 413
Resultat fra felleskontrollerte selskaper	-	-	5	3	5	3
Av- og nedskrivninger	-150	-70	-221	-193	-371	-263
Driftsresultat	341	386	19	-561	360	-175
Netto finansposter	46	57	-35	-23	11	35
Resultat før skattekostnad	387	443	-16	-584	371	-141
BALANSE PER 31. DESEMBER						
Anleggsmidler	1 345	1 091	1 077	1 176	2 422	2 267
Omløpsmidler	2 321	2 097	1 541	1 841	3 861	3 938
Likvide midler	3 059	3 595	-548	-2 162	2 510	1 432
Sum eiendeler	6 725	6 782	2 069	854	8 794	7 637
Egenkapital	1 189	2 103	131	-782	1 320	1 320
Langsiktig gjeld	763	560	269	137	1 033	696
Kortsiktig gjeld	4 772	4 120	1 669	1 500	6 442	5 620
Sum egenkapital og gjeld	6 725	6 782	2 069	854	8 794	7 637
NØKKELTALL						
Resultatmargin	2,7 %	3,4 %	-0,3 %	-13,2 %	2,0 %	-0,8 %
Andel av omsetning, byggvirksomhet	14 356	13 070	-	-	14 356	13 070
Andel av omsetning, anleggsvirksomhet	-	-	4 641	4 427	4 641	4 427
Årets investeringer i anleggsmidler	81	108	140	361	222	469
Investering i felleskontrollerte selskaper	-	-	10	9	10	9
Antall ansatte	3 150	3 070	1 262	1 368	4 412	4 438
Orderreserve	14 762	14 223	6 036	5 056	20 798	19 280
Hervav til utførelse innen 12 måneder	10 712	9 650	2 655	3 119	13 367	12 769

Sverige		Danmark		Sum Entreprenør	
2019	2018	2019	2018	2019	2018
10 803	9 855	2 358	2 218	32 158	29 569
-10 558	-9 566	-2 160	-2 079	-30 989	-29 057
-108	5	-	-	-103	8
-166	-93	-31	-9	-568	-365
-29	201	167	130	498	156
4	13	2	16	18	63
-25	214	169	146	516	219
1 534	1 376	256	232	4 212	3 875
1 752	1 558	144	273	5 757	5 768
394	553	991	822	3 895	2 807
3 679	3 487	1 391	1 326	13 864	12 450
479	603	369	385	2 167	2 309
623	436	84	38	1 739	1 170
2 578	2 449	938	903	9 958	8 972
3 679	3 487	1 391	1 326	13 864	12 450
-0,2 %	2,2 %	7,2 %	6,6 %	1,6 %	0,7 %
6 706	6 326	2 358	2 218	23 420	21 614
4 097	3 528	-	-	8 738	7 955
121	210	2	9	346	688
109	79	-	-	119	88
2 257	2 204	482	543	7 151	7 185
11 504	11 880	1 983	2 548	34 286	33 708
7 108	8 162	1 454	1 631	21 929	22 562

Veidekkes eiendomsvirksomhet kjøper tomter og utvikler disse til boliger for salg til sluttkunde. Veidekkes entreprenør-virksomheter står for byggingen av boligene og involveres allerede før beslutning om tomtekjøp blir tatt for å identifisere muligheter og risikoforhold. Flere av boligprosjektene drives i fellesskap med andre eiendomsutviklere gjennom felleskontrollerte selskaper. Dette gjelder spesielt for virksomheten i Norge og medfører at regnskapsmessig omsetning i eiendomsvirksomheten blir lav.

I segmentregnskapet inntektsføres eiendomsprosjektene i takt med salg og produksjon. I finansregnskapet presenteres dette virksomhetsområdet som holdt for salg, og inntektsføring i den norske virksomheten skjer først ved overlevering av boligen. Se detaljer i slutten av denne noten. Avkastning på investert kapital er ett av nøkkeltallene i oppfølgingen av eiendomsvirksomheten.

EIENDOMSVIRKSOMHETEN¹⁾

Beløp i NOK millioner	Norge		Sverige		Sum Eiendom	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
RESULTATREGNSKAP						
Driftsinntekter	1 135	735	1 924	2 165	3 059	2 899
Driftskostnader	-1 038	-653	-1 813	-1 949	-2 852	-2 603
Resultat fra felleskontrollerte selskaper	165	116	9	9	175	126
Av- og nedskrivninger	-4	-4	-3	-3	-6	-6
Driftsresultat	259	194	117	222	375	416
Netto finansposter	-33	-31	1	3	-32	-28
Resultat før skattekostnad	226	163	118	225	344	388
BALANSE PER 31. DESEMBER						
Anleggsmidler	1 209	1 233	362	271	1 571	1 505
Omløpsmidler	3 592	2 337	3 510	3 015	7 102	5 352
Likvide midler	31	29	-	-	31	29
Sum eiendeler	4 832	3 599	3 872	3 287	8 704	6 885
Egenkapital	1 024	827	964	893	1 988	1 720
Langsiktig gjeld	3 329	2 189	1 629	619	4 923	2 806
Kortsiktig gjeld	479	583	1 280	1 774	1 792	2 360
Sum egenkapital og gjeld	4 832	3 599	3 872	3 287	8 704	6 885
NØKKELTALL						
Investert kapital	4 305	3 094	2 580	1 666	6 885	4 760
Avkastning på investert kapital	9 %	9 %	6 %	18 %	8 %	11 %
Investering i felleskontrollerte selskaper	1 156	1 182	262	175	1 418	1 356
Antall ansatte	67	63	123	134	190	197

1) Eiendomsvirksomheten er klassifisert som holdt for salg i finansregnskapet. Se note 3.

INTERNOMSETNING FORDELT PÅ SEGMENTER

Beløp i NOK millioner	Entreprenør		Eiendom		Industri		Annet		Elimineringer		Konsern	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Eksterne inntekter	31 203	28 174	3 059	2 895	4 517	4 538	1	2	-	-24	38 779	35 584
Interne inntekter	955	1 396	-	5	712	356	-	-	-1 668	-1 756	-	-
Sum inntekter	32 158	29 569	3 059	2 899	5 229	4 894	1	2	-1 668	-1 780	38 779	35 584

Størstedelen av internomsetningen er tilknyttet produksjon av boliger, der Veidekkes eiendomsvirksomhet er byggherre, og entreprenørvirksomheten står for byggingen. All internomsetning blir eliminert på konsernnivå.

AVSTEMMING MELLOM SEGMENTREGNSKAP OG FINANSREGNSKAP

Boligprosjekter i eiendomsvirksomheten

I segmentregnskapet rapporteres inntekter fra boligprosjekter i eiendomsvirksomheten i tråd med prinsippet om løpende inntektsføring uavhengig av hvilket land aktiviteten utføres. Dette vurderes å gi best uttrykk for verdiskapingen innenfor boligutvikling, og samsvarer med den interne rapporteringen i Veidekke. I finansregnskapet inntektsføres salg av boligprosjekter i Sverige og Danmark løpende i tråd med sluttprognose, fullføringsgrad og salgsgrad, mens for boligprosjekter i Norge foretas inntektsføring på tidspunktet for kontraktmessig overlevering til kjøper. Ulik inntektsføring mellom landene skyldes forskjeller i de nasjonale lovverkene for boligoppføring og -salg. Per 31.12.2019 klassifiseres eiendomsvirksomheten som holdt for salg.

	Segmentregnskap		IFRS 15-justeringer		Utskillelse, virksomhet holdt for salg		Finansregnskap	
Beløp i NOK millioner	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
RESULTATREGNSKAP								
Driftsinntekter	38 779	35 584	-558	83	-1 652	-1 694	36 569	33 974
Driftskostnader	-37 028	-34 586	456	-71	1 552	1 384	-35 020	-33 273
Resultat fra felles-kontrollerte selskaper	108	165	-34	-2	-141	-123	-67	39
Av- og nedskrivninger	-893	-594	-	-	6	6	-887	-587
Driftsresultat	965	570	-135	10	-235	-427	595	153
Netto finansposter	-24	21	-	-	26	20	2	42
Resultat før skattekostnad	941	591	-135	10	-209	-406	596	195
Skattekostnad	-155	-24	17	-4	-7	-14	-145	-42
Resultat etter skatt, videreført virksomhet	786	567	-119	7	-217	-421	451	153
Resultat etter skatt, virksomhet holdt for salg					217	421	217	421
Årsresultat	786	567	-119	7	0	0	667	574
BALANSE PER 31. DESEMBER								
Anleggsmidler	8 075	7 316	-112	-78	-1 421	-	6 542	7 238
Omløpsmidler	13 249	11 485	-187	-85	-6 773	-	6 290	11 400
Likvide midler	283	197	-	-	-42	-	241	197
Sum eiendeler holdt for salg	-	-	-	-	8 236	-	8 236	-
Sum eiendeler	21 608	18 999	-299	-163	-	-	21 309	18 835
Egenkapital	4 261	4 128	-263	-144	-	-	3 998	3 983
Langsiktig gjeld	5 264	3 127	-35	-19	-43	-	5 186	3 108
Kortsiktig gjeld	12 082	11 744	-	-	-1 563	-	10 520	11 744
Sum forpliktelser knyttet til eiendeler holdt for salg	-	-	-	-	1 605	-	1 605	-
Sum egenkapital og gjeld	21 608	18 999	-299	-163	-	-	21 309	18 835

Geografiske områder

Konsernets aktivitet er fordelt per land ut fra tilhørigheten til de ressursene som benyttes for gjennomføring av de respektive aktivitetene. I hovedsak samsvarer dette med kundenes geografiske lokalisering.

Tabellen er satt opp i tråd med regnskapsprinsippene i finansregnskapet (IFRS).

Beløp i NOK millioner	Norge		Sverige		Danmark		Felles		Konsern	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
RESULTATREGNSKAP										
Driftsinntekter	23 464	21 958	10 742	9 793	2 363	2 221	1	2	36 569	33 974
Driftsresultat	589	-98	-35	201	171	125	-130	-75	595	153
Resultat før skattekostnad	550	-105	-24	216	173	140	-102	-56	596	195
BALANSE										
Sum anleggsmidler	4 119	4 975	1 547	1 647	256	232	621	383	6 542	7 238
Antall ansatte	5 574	5 577	2 257	2 204	482	543	54	47	8 367	8 371
Ordresreserve	22 027	20 212	11 504	11 880	1 983	2 548	-	-	35 515	34 640
Herav til utførelse innen 12 måneder	14 227	13 510	7 108	8 162	1 454	1 631	-	-	22 789	23 303

NOTE 3. VIRKSOMHET HOLDT FOR SALG

Styret i Veidekke besluttet i styremøte 13. november 2019 å dele konsernet i to separate virksomheter og etablere eiendomsvirksomheten med endret eierstruktur. Beslutningen er resultatet av en strategisk gjennomgang av konsernets sammensetning og en vurdering av vekst- og utviklingsmulighetene for Veidekkes ulike virksomhetsområder. Styret i Veidekke har gitt konsernledelsen mandat til å utarbeide en plan for hvordan en deling av Veidekke i to virksomheter kan gjøres for å skape best mulig grunnlag for vekst og utvikling i enhetene samt for å optimere aksjonærverdiene over tid. Veidekkes nåværende verdsettelse gjenspeiler, etter styrets vurdering, ikke fullt ut verdien av dagens virksomhet, og en deling antas å bidra til å øke selskapets aksjonærverdier.

Eiendomsvirksomheten har andre drivkrefter for verdiskaping enn øvrige virksomheter i Veidekke. En endret organisasjon og eierstruktur vil utvide det operasjonelle og finansielle handlingsrommet. Mandatet fra styret innebærer at både børsintroduksjon, å dele ut virksomheten til Veidekkes aksjonærer og salg av hele eller en andel av eiendomsvirksomheten vil bli vurdert.

Eiendomsvirksomheten er tilgjengelig for salg i sin nåværende tilstand, og ledelsen vurderer det som svært sannsynlig at et salg eller utdeling vil bli gjennomført i løpet av et år fra beslutningen om deling av konsernet i to separate virksomheter ble tatt. Eiendomsvirksomhet er presentert som holdt for salg i regnskapet per 31. desember 2019. Resultat etter skatt for virksomhet holdt for salg presenteres separat på en egen linje i resultatregnskapet med omarbeiding av tidligere perioder. Eiendeler og relaterte forpliktelser presenteres separat i balansen for inneværende periode.

Note 2 Segmentinformasjon gir opplysninger på rapporteringspliktige segmenter slik de gjennomgås av øverste beslutningstaker. Klassifiseringen av eiendomsvirksomheten som eiendeler holdt for salg, har ikke endret på informasjonen som rapporteres og gjennomgås av øverste beslutningstaker. Segmentinformasjon i note 2 inkluderer derfor eiendomsvirksomheten i tråd med tidligere år.

Se note 34 for mer informasjon om eiendeler holdt for salg.

Resultatet fra virksomhet holdt for salg iht. IFRS¹⁾ er presentert under:

Beløp i NOK millioner	Note	2019	2018
Driftsinntekter		1 652	1 694
Underentreprenører		-1 099	-977
Lønnskostnader		-229	-241
Andre driftskostnader		-224	-166
Av- og nedskrivninger		-6	-6
Sum driftskostnader		-1 558	-1 390
Resultat fra felleskontrollerte selskaper	34	141	123
Driftsresultat		235	427
Finansinntekter	34	21	16
Finanskostnader	34	-47	-36
Resultat før skattekostnad		209	406
Skattekostnad	34	7	14
Årsresultat, virksomhet holdt for salg		217	421
Resultat per aksje (NOK), (ordinært/utvannet)		1,6	3,1

1) Inntektsføring av salg av boligprosjekter i Norge skjer først på tidspunkt for overlevering.

Etter salget eller utdelingen av eiendomsvirksomheten forventer Veidekke at eiendomsvirksomheten vil fortsette å kjøpe en viss andel av entreprisene fra entreprenørvirksomheten. Internomsetningen mellom eiendomsvirksomheten og resten av Veidekke-konsernet er derfor eliminert direkte mot virksomhet holdt for salg.

Eiendeler holdt for salg og tilknyttede forpliktelser er presentert under:

Beløp i NOK millioner	Note	31.12.2019	Sammenligning 31.12.2018 ¹⁾
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Andre immaterielle eiendeler		76	42
Utsatt skattefordel	34	7	39
Eiendommer og maskiner		27	24
Investeringer i felleskontrollerte selskaper	34	1 307	1 278
Finansielle eiendeler		4	4
Sum anleggsmidler		1 421	1 388
Omløpsmidler			
Nærings- og boligprosjekter	34	5 913	4 180
Kundefordringer		148	317
Kontraktseiendeler		128	54
Andre fordringer		583	554
Likvide midler		42	44
Sum omløpsmidler		6 814	5 149
Sum eiendeler holdt for salg		8 236	6 537
GJELD			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser og utsatt skatt		36	50
Gjeld til kredittinstitusjoner		7	6
Sum langsiktig gjeld		43	55
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		5	29
Leverandørgjeld		245	270
Kontraktsforpliktelser		245	466
Skyldige offentlige avgifter		80	58
Reklamasjonsavsetninger mv.		68	52
Betalbar skatt		0	0
Annen kortsiktig gjeld	34	919	963
Sum kortsiktig gjeld		1 563	1 839
Sum forpliktelser knyttet til eiendeler holdt for salg		1 605	1 894

1) Oppstillingen viser balanseførte verdier per 31.12.2018 for eiendeler og forpliktelser knyttet til eiendeler holdt for salg per 31.12.2019. Sammenligningen er satt opp etter vanlige målereglene for fortsatt virksomhet.

Sum forpliktelser knyttet til eiendeler holdt for salg inkluderer kun ekstern gjeld. Eiendomsenheterne har per 31. desember 2019 NOK 4 158 millioner i gjeld til konsernselskaper som ikke fremkommer av denne oppstillingen.

Kontantstrøm fra virksomhet holdt for salg er presentert under:

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Resultat før skatt	209	406
Betalt skatt	-7	-3
Av- og nedskrivinger	6	6
Annen driftskapital mv.	-1 829	-406
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-1 620	4
Kjøp/salg av varige driftsmidler	-44	-33
Andre investeringsaktiviteter	20	68
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-24	35
Endring i annen langsiktig gjeld	1 747	-150
Andre finansielle poster	-104	-63
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	1 643	-213
Endring i likvide midler	-1	-174
Likvide midler, periodens begynnelse	44	224
Kursjustering utenlandske likvidbeholdninger	-1	-6
Likvide midler, periodens slutt	42	44

NOTE 4. DRIFTSINNTEKTER

De ordinære driftsinntektene er utelukkende fra kontrakter med kunder. For geografisk inndeling av driftsinntektene henvises det til note 2 Segmentinformasjon.

2019 Rapporteringssegment, beløp i NOK millioner	Entreprenør	Industri	Annet	SUM
Tjenesteområde				
Entreprenør, bygg	22 211	-	-	22 211
Entreprenør, anlegg	8 965	-	-	8 965
Eiendom	40	-	1	41
Asfalt	346	2 697	-	3 043
Drift og vedlikehold	65	1 303	-	1 368
Pukk og grus	339	493	-	832
Sum ordinære driftsinntekter	31 966	4 493	1	36 460
Andre driftsinntekter	80	23	6	109
Sum driftsinntekter	32 047	4 516	6	36 569

2018 Rapporteringssegment, beløp i NOK millioner	Entreprenør	Industri	Annet	SUM
Tjenesteområde				
Entreprenør, bygg	20 296	-	-	20 296
Entreprenør, anlegg	8 390	-	-	8 390
Eiendom	26	-	4	31
Asfalt	262	3 010	-	3 272
Drift og vedlikehold	64	1 052	-	1 116
Pukk og grus	195	457	-	652
Sum ordinære driftsinntekter	29 233	4 519	4	33 756
Andre driftsinntekter	198	19	-	217
Sum driftsinntekter	28 180	4 538	4	33 974

Spesifikasjon av andre driftsinntekter, beløp i NOK millioner	2019	2018
Gevinst fra salg av driftsmidler ¹⁾	68	44
Leieinntekter	17	17
Andre inntekter	24	156
Andre driftsinntekter	109	217

1) Kun gevinster inngår i andre driftsinntekter. Eventuelle tap inngår i andre driftskostnader.

Tidspunkt for innregning av inntekt, beløp i NOK millioner	2019	2018
Varer levert på et spesifikt tidspunkt ¹⁾	900	697
Varer og tjenester leveres over tid	35 669	33 277
Sum	36 569	33 974

1) Posten består hovedsakelig av konsernets pukk- og grusaktiviteter.

Gjenstående leveringsforpliktelser, beløp i NOK millioner	2019	2018
Innen ett år	23 282	23 559
Mer enn ett år	13 855	12 912
Sum	37 137	36 470

NOTE 5. LØNNSKOSTNADER

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Lønn	5 611	5 332
Pensjonskostnader ¹⁾	494	484
Arbeidsgiveravgift	901	838
Andre lønnskostnader	221	139
Lønnskostnader	7 227	6 794
Antall årsverk, videreført virksomhet	8 309	8 297
Antall ansatte per 31. desember, videreført virksomhet ²⁾	8 387	8 371

1) Det vises til note 22.

2) I konsernets eiendomsvirksomhet (holdt for salg) er det i tillegg 190 ansatte (2018: 197).

NOTE 6. AKSJERTIL ANSATTE

Veidekke foretar årlig salg av aksjer med rabatt på gjeldende børskurs til de ansatte. I 2019 har det vært ett aksjetilbud til alle ansatte med to års bindingstid. Aksjetilbudet som tidligere er gitt til en gruppe nøkkelmedarbeidere med tre års bindingstid, er i 2019 byttet ut med et opsjonsprogram. Aksjeprogrammene regnskapsføres i henhold til IFRS 2 om aksjebasert avlønning. Kostnadsført rabatt i resultatregnskapet beregnes som differansen mellom børs- og kjøpskurs på kjøpstidspunktet, redusert med verdien av en salgsopsjon basert på bindingstiden og historiske svingninger i aksjekursen. Opsjonen beregnes etter Black-Scholes-modellen.

Lånene til nøkkelmedarbeidere er for tiden rentefrie og avdras med 5 % i året. Lånene er oppsigelige etter ti år og er sikret med pant i aksjene. Lånene knyttet til aksjeordningen for alle ansatte, er også rentefrie og sikret med pant i aksjene. Løpetiden er ett år. Kalkulert rentekostnad relatert til de langsiktige rentefrie lånene, er klassifisert som lønnskostnad. Det vises til note 5 og 31. Opplysningene i denne noten omfatter også ansatte i den delen av virksomheten som er holdt for salg.

AKSJESALG TIL ANSATTE

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Antall aksjer solgt til ansatte (kjøpt i markedet)	-	1 995 583
Antall aksjer solgt til ansatte (tilført gjennom emisjon)	1 251 325	-
Kostnadsført rabatt etter skatt	7	17
Rabatt ført direkte som reduksjon i egenkapitalen relatert til konsernets aksjeprogram	-	23

AKSJELÅN TIL ANSATTE

Beløp i NOK millioner, unntatt antall ledere og ansatte	2019	2018
Lån til nøkkelmedarbeidere til kjøp av Veidekke-aksjer	120	154
Kostnadsført endring nåverdi aksjelån	5	5
Antall ledere med langsiktige lån	513	596
Lån i forbindelse med aksjeordning for alle ansatte	48	22
Antall ansatte med kortsiktige lån	1 380	925

OPSJONER TIL ANSATTE

Generalforsamlingen vedtok i mai 2019 et nytt treårig opsjonsprogram til nøkkelmedarbeidere, som erstatter det tidligere aksjesalgprogrammet til denne gruppen. Antall opsjoner som årlig kan tildeles i programmet, kan maksimalt tilsvare 1 % av antall aksjer i selskapet ved tidspunkt for tildeling. 657 nøkkelmedarbeidere takket ja til tilbudet om å kjøpe 1 000 opsjoner hver til en pris av NOK 1,0 per opsjon. Opsjonene har inntil tre års opptjeningsstid (25 % etter første år, 25 % etter andre år og 50 % etter tredje år) og må utøves innen mai 2024. Programmet forutsetter at deltakerne er ansatt i selskapet i hele opptjeningsperioden og at de må beholde aksjene i minst ett år etter utøvelse av opsjonene. Totalt utestående opsjoner per 31. desember 2019 er 648 000. Resultatført opsjonskostnad for 2019 er NOK 2,7 millioner. Veidekkes aksjekurs per 31. desember 2019 var NOK 119,50.

Utestående opsjoner	Frist for innløsning	Innløsningspris per 31.12.19 (NOK per aksje)	Antall opsjoner
Antall opsjoner tegnet i mai 2019	mai 2024	86,05	657 000
Korreksjon for antall sluttet i 2019			-9 000
Antall utestående opsjoner per 31.12.19			648 000

I verdsettelsen av opsjonene benyttes Black-Scholes opsjonsprisinde modell. Følgende forutsetninger er lagt til grunn:

Risikofri rente	1,34 %	Forventet levetid på opsjonen (år)	3,25
Historisk volatilitet	24,6 %	Aksjekurs på tildelingstidspunktet	86,80

NOTE 7. FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Renteinntekter	1	2
Andre renteinntekter fra ikke-finansielle institusjoner	11	40
Valutagevinster	19	19
Mottatte aksjeutbytter	5	5
Gevinst ved salg av aksjer	-	3
Andre finansinntekter	19	2
Finansinntekter	56	72
Rentekostnader ¹⁾	-2	-10
Rentekostnader fra ikke-finansielle institusjoner	-3	-2
Valutatap	-17	-16
Andre finanskostnader	-3	-2
Finanskostnader fra leieavtaler - IFRS16	-29	-
Finanskostnader²⁾	-54	-30
Netto finansposter	2	42

1) Renteinntekter for lån til ansatte presenteres som reduserte rentekostnader. Kostnadsføring av tilhørende forskuddsbetalte lønnsytelser presenteres som lønnskostnader, se note 17. For 2019 utgjør beløpet NOK 5 millioner. Tilsvarende tall for 2018 var NOK 5 millioner.

2) Industrivirksomheten har aktivert NOK 3 millioner av årets finanskostnader på driftsmidler.

NOTE 8. PROSJEKTER UNDER UTFØRELSE

Noten vedrører kun entreprenørprosjekter.

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Årets inntekter fra entreprenørprosjekter	31 176	28 686
DETALJER FOR PROSJEKTER UNDER UTFØRELSE PER 31. DESEMBER		
Akkumulerte inntekter innarbeidet i regnskapet	42 192	40 215
Akkumulerte kostnader innarbeidet i regnskapet	-39 747	-38 654
Akkumulert resultat innarbeidet i regnskapet	2 445	1 561
Gjenværende omsetning på tapsprosjekter ¹⁾	1 074	1 726
Balanseførte kundefordringer i entreprenørprosjekter	2 155	2 061
Balanseførte kontraktseiendeler i entreprenørprosjekter ²⁾	2 847	2 652
– herav innestående hos kunder ³⁾	1 169	1 071
– herav utført arbeid som ikke er fakturert	1 678	1 581
Kontraktsforpliktelser (forskudd fra kunder) ²⁾	1 411	1 336

1) Forventet tap på disse prosjektene er resultatført. Et tapsprosjekt defineres ut ifra resultat på projektnivå.

2) Se note 19 for flere detaljer rundt kontraktseiendeler og -forpliktelser.

3) Innestående er beløp som holdes tilbake som sikkerhet for byggherre.

ORDRERESERVE

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Entreprenør	34 285	33 708
Veivedlikehold (til utførelse innen 18 måneder)	1 229	933
Total ordrereserve	35 515	34 641
- herav til utførelse de neste 12 måneder	22 907	22 872

NOTE 9. RESULTAT PER AKSJE

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Resultat per aksje (NOK), videreført virksomhet	3,0	0,9
Konsernets årsresultat, videreført virksomhet	451	153
Eiere av Veidekke ASAs andel av konsernets årsresultat, videreført virksomhet	403	118
Resultat per aksje (NOK), videreført virksomhet og virksomhet holdt for salg	4,6	4,0
Konsernets årsresultat, videreført virksomhet og virksomhet holdt for salg	667	574
Eiere av Veidekke ASAs andel av konsernets årsresultat, videreført virksomhet og virksomhet holdt for salg	619	540
Gjennomsnittlig antall aksjer (mill.)	133,7	133,7
Antall aksjer per 1. januar (mill.)	133,7	133,7
Antall aksjer per 31. desember (mill.)	135,0	133,7

Veidekke gjennomførte en rettet emisjon mot de ansatte i forbindelse med aksjeprogram til alle ansatte i desember 2019. Dette økte antall utestående aksjer med 1,3 millioner aksjer. Veidekke innførte i 2019 et opsjonsprogram til nøkkelmedarbeidere. 31. desember 2019 er det 0,6 millioner utestående opsjoner knyttet til dette programmet. Utvannet resultat per aksje for videreført virksomhet er NOK 3,0. Se note 6 for mer informasjon om aksje- og opsjonsprogrammene.

NOTE 10. GOODWILL

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Balanseført verdi 1. januar	1 807	1 401
Anskaffelseskost 1. januar	1 821	1 415
Tilgang virksomhetsskjøp	3	399
Tilgang innmatskjøp	-	4
Årets omregningsdifferanse akkumulert anskaffelseskostnad	-20	4
Anskaffelseskost 31. desember	1 803	1 821
Akkumulerte nedskrivninger 1. januar	-13	-13
Årets omregningsdifferanse akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-	-
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31. desember	-13	-13
Balanseført verdi 31. desember	1 790	1 807

Konsernet har balanseført goodwill fra i alt 59 virksomhetsskjøp. Hver goodwillpost er knyttet til en kontantstrømgenererende enhet (KGE). En kontantstrømgenererende enhet er det laveste nivået hvor uavhengige kontantstrømmer kan måles. I tilfeller der overtatt virksomhet opprettholdes som selvstendig virksomhet, utgjør denne en KGE. For virksomheter der det knytter seg betydelige synergieffekter og der type aktivitet er lik, betraktes som en samlet KGE. Dette gjelder når overtatt virksomhet er integrert med eller operativt tett knyttet

sammen med en eksisterende Veidekkevirksomhet. I disse tilfellene utgjør den samlede virksomheten en kontantstrømgenererende enhet, der goodwill måles og følges opp. I konsernet er det registrert 36 kontantstrømgenererende enheter som det knytter seg balanseført goodwill til.

Konsernets største goodwillposter, samt goodwill per virksomhetsområde, er spesifisert i tabell under:

GOODWILL PER VIRKSOMHETSOMRÅDE FORDELT PÅ KONTANTSTRØMGENERERENDE ENHETER:

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Entreprenør Norge		
Leif Grimsrud AS	177	177
Veidekke Entreprenør AS, Storbyregion Stavanger (Agder og Block Berge Bygg)	108	108
Veidekke Entreprenør AS, Bygg Norge (Reinertsen)	88	88
Grande Entreprenør AS	69	69
Båsum Boring AS	60	60
Øvrige	245	245
Entreprenør Sverige		
Billström Riemer Andersson AB (BRA)	292	300
Arcona AB	94	96
Veidekke Entreprenad AB, Region Väst	86	88
Øvrige	217	219
Entreprenør Danmark		
Hoffmann A/S	139	141
Industri		
Virksomhetsområdet Asfalt	124	124
Virksomhetsområdet Pukk og grus	79	79
Eiendom Sverige	13	13
Sum goodwill	1 790	1 807

Verditesting av goodwill

Goodwill avskrives ikke, men testes for verdifall i fjerde kvartal hvert år. Ved særlig indikasjon på mulig verdifall gjøres verditesten på kvartalsbasis. Verditesten gjennomføres ved at beregnet gjenvinnbart beløp sammenlignes med investert kapital for den aktuelle enheten. Gjenvinnbart beløp beregnes på basis av enhetens forventede fremtidige diskonterte kontantstrømmer. Kontantstrømmene beregnes med grunnlag i virksomhetens forventninger til inntjening for de kommende tre år, justert for eventuelle kapitalbehov. I tillegg beregnes forventet kontantstrøm for år fire og fem basert på nominell vekst i inntjening, samt enhetens termineringsverdi etter fem år. Dette summerer seg til enhetens gjenvinnbare beløp. Investert kapital er enhetens totale eiendeler med fradrag for rentefri gjeld. Når gjenvinnbart beløp overstiger investert kapital, opprettholdes balanseført goodwill. Når gjenvinnbart beløp er lavere enn investert kapital, gjennomføres nedskrivning til beregnet gjenvinnbart beløp.

Forutsetninger benyttet i verditestingen*1. Omsetningsnivå og resultatmargin kommende tre år*

I nedskrivningstesten er virksomhetens budsjett og strategi for de kommende tre år benyttet.

Disse er estimert på basis av nåværende omsetning og marginer samt forventet markedsutvikling.

2. Omsetningsnivå og resultatmargin i etterfølgende periode

Den årlige veksten som er lagt til grunn i kontantstrømmene for år fire og fem, er marginalt høyere enn hva som forventes i den skandinaviske økonomien, da det ventes høyere vekst i bygg- og anleggsmarkedet enn veksten i BNP. I beregningene forutsettes en nominell vekst på 2,5 % per år fra år fire og fremover. I beregningene legges det til grunn en termineringsverdi etter fem år basert på Gordons modell.

3. Diskonteringsrente

Diskonteringsrenten er basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnadsmetodikk (WACC). Nominell diskonteringsrente før skatt er basert på konsernets vurderte kapital-kostnad beregnet som veid gjennomsnitt av kostnad for konsernets egenkapital og gjeld. Diskonteringsrenten tar hensyn til gjeldsrente, risikofri rente, gjeldsgrad, risiko-premie og en likviditetspremie. Diskonteringsrentene benyttet på kontantstrøm og termineringsverdi fremgår av følgende tabell:

	Norge	Sverige	Danmark
Diskonteringsrente (WACC) før skatt	8,1 %	8,6 %	7,4 %
Diskonteringsrente før skatt ved beregning av terminalverdien	9,5 %	10,0 %	8,8 %

4. Investeringsbehov/reinvesteringer

Virksomhetens forventede fremtidige investeringsbehov for å opprettholde nåværende tilstand er reflektert i beregningene. Disse er i henhold til ledelsens budsjett og strategi for de kommende tre år. For perioden utover de neste tre år er det lagt til grunn at reinvesteringsbehovet tilsvarer forventede avskrivninger. Endring i arbeidskapitalbehov er

vurdert og er i all vesentlighet satt til 0. Generelt er byggvirksomheten lite kapitalkrevende, derimot kreves det noe mere kapital i anleggs- og industrivirksomheten.

Vurdering av forutsetninger lagt til grunn siste år

De forutsetningene som ble lagt til grunn for beregningene foretatt ved utgangen av 2018, ble i stor grad oppnådd.

DETALJER FOR GOODWILLPOSTER MED VERDI OVER NOK 100 MILLIONER

Beløp i NOK millioner	Omsetning i KGE for 2019 ¹⁾	Oppnådd margin i KGE i 2019	Vekst i omsetning etter 2020 ²⁾	Nedskrivingsindikator: Resultatmargin over tid ³⁾
Entreprenør Norge - Leif Grimsrud AS	996	3,1 %	2,5 %	2,3 %
Entreprenør Norge - Veidekke Entreprenør AS, Storbyregion Stavanger	2 113	3,0 %	2,5 %	0,8 %
Entreprenør Sverige - BRA AB	1 863	3,8 %	2,5 %	2,0 %
Entreprenør Danmark - Hoffmann A/S	2 358	7,2 %	2,5 %	0,8 %
Industri - Asfalt	3 396	2,5 %	2,5 %	1,6 %

1) Omsetning i den kontantstrømsgenererende enheten (KGE) som goodwillposten skal vurderes opp mot.

2) Forventet vekst i omsetning benyttet i verditester per 31. desember 2019.

3) «Break even»-nivå. Dersom det forventes at fremtidig resultatmargin (over tid) vil bli lavere enn oppgitt resultatmargin i tabellen, er dette en indikator som tilsier at nedskrivning av goodwill bør foretas.

Sensitivitetsanalyse for goodwillposter med verdi over NOK 50 millioner

Konsernet har foretatt sensitivitetsanalyser for å vurdere de beregnede nåverdier for hver enkelt kontantstrømgenererende enhet med goodwill som overstiger NOK 50 millioner. Denne viser nedskrivingsbehov for tre KGE-er dersom forutsetningene endrer seg i negativ retning. Sensitivitetsanalysen tar utgangspunkt i de økonomiske forutsetningene som er omtalt over. Det er foretatt

beregninger med basis i at en av de estimerte økonomiske forutsetningene endres og at de resterende økonomiske forutsetningene holdes fast. I sensitivitetsberegningene er det lagt til grunn et rimelig utfallsområde. En reduksjon i omsetningen utover 20 % over tid anses som lite sannsynlig. Dersom dette likevel skulle inntreffe, vil en slik reduksjon kunne få betydelig effekt på enhetenes resultat og vil mest sannsynlig medføre nedskrivninger.

FØLGENDE TABELL VISER NEDSKRIVINGSBEHOV VED ENDRINGER I FORUTSETNINGENE SOM ER INNARBEIDET I SENSITIVITETSANALYSEN

	Diskonteringsrente		Omsetning ¹⁾		Resultatmargin	
Endring i forutsetning	+100 bp	+200 bp	-10 %	-20 %	-20 %	-40 %
Nedskrivingsbehov (NOK millioner)	-	-	-	74	-	60

1) Marginbildet opprettholdes.

NOTE 11. ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER

Andre immaterielle eiendeler omfatter uttaksrettigheter innen forretningsområdet Pukk og grus, kundeporteføljer samt investeringer i IT-systemer. Avskrivninger for pukk- og grusrettigheter blir regnskapsført i tråd med uttak av grusmasser. Kunderelasjoner avskrives lineært over fire til fem år, mens IT-systemer avskrives lineært over fem år.

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Balanseført verdi 1. januar	149	129
Anskaffelseskost 1. januar	255	215
Investeringer ved kjøp av selskaper/løpende drift	2	42
Årets omregningsdifferanse akkumulert anskaffelseskost	-3	-2
Anskaffelseskost knyttet til eiendeler holdt for salg	-47	
Anskaffelseskost 31. desember	207	255
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1. januar	-105	-86
Årets avskrivninger	-14	-21
Årets omregningsdifferanse akkumulerte avskrivninger	2	1
Akkumulert avskrivninger knyttet til eiendeler holdt for salg	4	
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31. desember	-113	-105
Balanseført verdi 31. desember	94	149

NOTE 12. DRIFTSMIDLER

Beløp i NOK millioner	2019				2018			
	Maskiner o.l	Asfalt- og pukkverk	Eiendommer	Sum	Maskiner o.l	Asfalt- og pukkverk	Eiendommer	Sum
Balanseført verdi 1. januar	2 109	585	646	3 340	1 750	536	615	2 900
Implementering av IFRS16 01.01.2019	198	-	747	945				
Balanseført verdi 1. januar, IFRS16-justert	2 307	585	1 393	4 285				
Anskaffelseskost per 1. januar	4 973	1 357	1 655	7 986	4 129	1 266	862	6 258
Investeringer i løpende drift	528	51	93	672	906	132	58	1 096
Investeringer ved kjøp av selskaper	4	-	-	4	17	-	87	103
Avgang anskaffelseskost	-340	-4	-68	-411	-270	-41	-93	-404
Avgang anskaffelseskost solgte selskaper	-11	-	-1	-12	-	-	-	-
Reklassifiseringer/andre endringer	-54	54	10	10	7	-	-7	-
Omregningsdifferanse anskaffelseskost	-21	-1	-7	-29	-12	-	-	-12
Anskaffelseskost eiendeler holdt for salg	-20		-15	-35				
Anskaffelseskost per 31. desember	5 060	1 457	1 666	8 183	4 775	1 357	908	7 041
Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar	-2 667	-772	-262	-3 701	-2 379	-730	-248	-3 357
Akk. avskrivninger solgte driftsmidler	247	4	20	271	172	38	11	221
Akk. avskrivninger solgte selskaper	4	-	-	4	-	-	-	-
Årets avskrivninger	-620	-87	-165	-872	-463	-81	-30	-573
Årets nedskrivninger	-1	-	-	-1	-	-	-	-
Reklassifiseringer/andre endringer	-	-	-10	-10	-5	-	5	-
Omregningsdifferanse avskrivninger	10	-	-	11	9	-	-	9
Akkumulerte avskrivninger eiendeler holdt for salg	9	-	3	11				
Akkumulerte avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember	-3 017	-856	-414	-4 287	-2 667	-772	-262	-3 701
Balanseført verdi 31. desember	2 042	602	1 253	3 896	2 109	585	646	3 340
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær		Lineær	Lineær	Lineær	
Avskrivningssats	15 -25 %	7 %	2-5%		15 -25 %	7 %	2-5%	

Konsernet hadde per 31.12.19 inngått kontrakter for NOK 124 millioner tilknyttet leveranse av driftsmidler for levering i 2020. Av total balanseført verdi 31.12.2019 utgjør leieavtaler (IFRS16) totalt NOK 833 millioner.

INVESTERINGER OG SALG (SALGSSUM)

Beløp i NOK millioner	2019		2018	
	Investeringer	Salg	Investeringer	Salg
Maskiner og lignende	528	142	906	111
Asfalt- og pukkverk	51	1	132	2
Eiendommer	93	51	58	90
Sum	672	193	1 096	203

NETTOGEVINST (-TAP) VED SALG AV DRIFTSMIDLER¹⁾

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Maskiner og lignende	37	12
Asfalt- og pukkverk	1	-
Eiendommer	3	8
Sum netto salgsgevinster	40	20

1) Gevinst ved salg av driftsmidler inngår i driftsinntekter. Tap ved salg av driftsmidler inngår i driftskostnader.

NOTE 13. LEIEAVTALER (IFRS 16)

KONSERNET SOM LEIETAKER FOR VEIDEKKE

Bruksretteiendeler

Konsernets leide eiendeler inkluderer forretningskontorer og annen fast eiendom, maskiner og utstyr og kjøretøy. Konsernets bruksretteiendeler er kategorisert og presentert i tabellen under. Leieavtalene inngår i balanseførte verdier som fremgår av note 12.

LEIEFORPLIKTELSE FOR VEIDEKKE

Beløp i NOK millioner	Maskiner o.l.	Eiendommer	Total
BRUKSRETTEIENDELER			
Anskaffelseskost 1. januar 2019	198	747	945
Tilgang av bruksretteiendeler	116	54	170
Avslutning leieforhold	-11	-14	-24
Omregningsdifferanser	1	2	3
Anskaffelseskost 31. desember 2019	304	790	1 094
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1. januar 2019	0	0	0
Avskrivninger	122	143	265
Nedskrivninger i perioden	-	-	-
Avslutning leieforhold	-4	-2	-6
Omregningsdifferanser	1	-	1
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31. desember 2019	119	142	261
Balanseført verdi av bruksretteiendeler 31. desember 2019	185	648	833
Laveste av gjenstående leieperiode eller økonomisk levetid	1–5 år	1–10 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	
LEIEFORPLIKTELSE			
UDISKONTERTE LEIEFORPLIKTELSE OG FORFALL AV BETALINGER			Total
Mindre enn 1 år			265
1–2 år			188
2–3 år			149
Mer enn 3 år			350
Totale udiskonterte leieforpliktelser 31. desember 2019			953
ENDRING I LEIEFORPLIKTELSE			
Ved førstegangsansendelse 01.01.2019			945
Nye/endrede leieforpliktelser innregnet i perioden			140
Betaling av hovedstol			-239
Betaling av renter			-33
Rentekostnad tilknyttet leieforpliktelser			29
Omregningsdifferanser			2
Totale leieforpliktelser 31. desember 2019			845
Langsiktige leieforpliktelser (note 24)			580
Kortsiktige leieforpliktelser (note 25)			265
Netto kontantstrøm fra leieforpliktelser			-272
Gjennomsnittlig diskonteringsrente			3,3 %

Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på konsernets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter. Konsernet har ikke vesentlige restverdigarantier knyttet til sine leieavtaler.

ANDRE LEIEKOSTNADER INNREGNET I RESULTATET

Beløp i NOK millioner	2019
Variable leiebetalinger kostnadsført i perioden	23
Driftskostnader i perioden knyttet til kortsiktige leieavtaler (inkludert kortsiktige leieavtaler av lav verdi)	680
Driftskostnader i perioden knyttet til eiendeler av lav verdi (ekskludert kortsiktige leieavtaler over)	117
Totale leiekostnader inkludert i andre driftskostnader	820

Anvendte praktiske løsninger

Veidekke leier maskiner og utstyr i forbindelse med oppføring av bygg og anlegg. En stor del av utstyret har en leieperiode på under tolv måneder. Konsernet har besluttet å ikke innregne leieavtaler med løpetid er under ett år. Leiebetalingene for disse avtalene blir kostnadsført når de inntreffer. Konsernet innregner heller ikke leieforpliktelser og bruksretteeiendeler der den underliggende eiendelen har lav verdi – se oversikt i tabellen over.

Opsjoner om å forlenge en leieavtale

Konsernets husleieavtaler for bygninger har varighet på mellom ett og ti år. Flere av avtalene inneholder en rett til forlengelse. Ved inngåelse av en leieavtale vurderer konsernet om det er rimelig sikkert at rettigheten til forlengelse vil utøves.

Kjøpsopsjoner

Konsernet leier maskiner og utstyr og kjøretøy med en leieperiode mellom tre og fem år. Noen av disse leiekontraktene inkluderer en opsjon om å kjøpe eiendelene etter endt leieperiode. Ved inngåelse av en avtale vurderer konsernet om det er rimelig sikkert at en kjøpsopsjon vil utøves.

KONSERNET SOM UMLEIER

Veidekke har leieavtaler knyttet til utleie av eiendommer, driftsmidler mv. Inntekter fra utleie fremgår av tabellen under:

VEIDEEKES INNTEKTER FRA UMLEIE AV FAST EIENDOM

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Leieinntekter dette år	51	53
Leieinntekter neste år	21	29
Totale leieinntekter kommende 2–5 år	24	34
Totale leieinntekter utover 5 år	8	2

Konsernet har klassifisert disse leieavtalene som operasjonelle, da risikoer og fordeler forbundet med eierskap til eiendommene eller maskinene i det vesentlige ikke overføres til leietaker.

NOTE 14. KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET

Kjøp av virksomhet

Veidekkes kjøp av virksomhet er sammenfattet i følgende tabell:

Kjøpsår	2019	2018		
Selskap	BRA AB ¹⁾	Grande Entreprenør AS	Hande AS	Sum
Beløp i NOK millioner				
Kjøpesum	375	96	62	533
Andel kjøpt i %	90,1 %	80 %	68 %	
BALANSEFØRTE VERDIER PÅ OPPKJØPSTIDSPUNKTET:				
Maskiner, eiendommer og lignende	110	3	1	114
Kundefordringer og andre fordringer	325	136	23	484
Overtatte likvide midler	105	13	32	150
Pensjonsforpliktelser og utsatt skatt	-39	-6	-	-44
Langsiktig gjeld	-2	-	-	-2
Rentebærende gjeld	-132	-7	-	-139
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	-215	-106	-32	-352
Netto identifiserte verdier/forpliktelser 100 %	153	33	24	211
Verdi 100 % av aksjene	437	120	91	648
Merverdi	284	87	66	437
Innregnet goodwill i balansen	284	69	45	399
Ikke-kontrollerende eierinteresses andel av identifiserte verdier	-62	-7	-8	-77
Omsetning etter overtakelse ²⁾	978	456	19	1 453
Resultat før skatt etter overtakelse ²⁾	66	-7	5	64
Omsetning før overtakelse	388	58	141	587
Resultat før skatt før overtakelse	23	0	11	34

1) Ved kjøpet av BRA (90,1 %) er den ikke-kontrollerendes andel av goodwill innarbeidet i regnskapet. BRA er et holdingselskap med en rekke operative datterselskaper. Veidekke eier 85 % av egenkapitalen i BRA-konsernet.

2) Brinkab Förvaltning AB (100%) , Kardanaxeln Snäkarad AB (100%)

3) Inngår som omsetning og resultat i konsernregnskapet

2019

Det er ikke foretatt vesentlige kjøp eller salg av virksomhet i 2019.

2018

Billström Riemer Andersson AB (BRA)

Veidekke Entreprenad AB kjøpte 90,1 % av aksjene i Billström Riemer Andersson AB (BRA) 2. mai 2018. Selskapet driver primært byggvirksomhet i Göteborg-området, men har også kompetanse innenfor både anlegg og eiendomsutvikling. Selskapet har 200 ansatte. Anslått kjøpspris for aksjene på oppkjøpstidspunktet var NOK 375 millioner, hvorav NOK 285 millioner ble betalt ved overtagelse. Ved årsslutt 2019 er det innarbeidet en oppdatert vurdering av kjøpspris i regnskapet, der forventet tilleggskjøpesum er økt med NOK 88 millioner

og et tilsvarende beløp er kostnadsført i 2019. Avsatt tilleggskjøpesum er NOK 203 millioner. Kjøpsavtalen inneholder en klausul om at resultater over et visst nivå skal deles mellom Veidekke og selger, og BRA hadde svært gode resultater i 2019. Det er tilordnet NOK 284 millioner til goodwill, som er knyttet til organisasjon. Minoritetens andel av goodwill er innarbeidet.

Det knytter seg en kjøpsopsjon til minoritetens aksjer (15 %) i BRA-konsernet. Prisen på kjøpsopsjonen skal fastsettes på basis av fremtidig inntjening, som forventes å utgjøre NOK 122 millioner. Beløpet er innarbeidet som en forpliktelse i regnskapet. Selskapet ble konsolidert inn i regnskapet fra 2. mai 2018.

Grande Entreprenør AS

Veidekke Entreprenør AS kjøpte 80 % av aksjene i Grande Entreprenør AS 16. februar 2018. Selskapet utfører alle typer entrepriser innenfor bygg i Nord-Trøndelag og har 200 ansatte. Anslått kjøpspris for aksjene på oppkjøpstidspunktet var NOK 96 millioner, hvorav NOK 80 millioner ble betalt ved overtagelse. Grunnet svake resultater i 2018 er tidligere innarbeidet tilleggskjøpesum på NOK 16 millioner reversert og inntektsført i regnskapet. Det er tilordnet NOK 69 millioner til goodwill, som er knyttet til organisasjon. Det er kun majoritetens andel som er innarbeidet. Det knytter seg en kjøpsopsjon til de resterende 20 % av aksjene, der prisen skal fastsettes på basis av fremtidig inntjening. Prisen på opsjonen forventes å utgjøre NOK 18 millioner, og er innarbeidet som en forpliktelse i regnskapet. Selskapet ble konsolidert i regnskapet fra 16. februar 2018.

Hande AS

Veidekke Entreprenør AS kjøpte 68 % av aksjene i Hande AS i Oslo 22. november 2018. Hande AS påtar seg total-entrepriser innen rehabilitering og innredning av kontorlokaler i Oslo-området og har 25 ansatte. Anslått kjøpspris for aksjene er NOK 62 millioner, hvorav NOK 44 millioner ble betalt ved overtagelsen. Det er tilordnet NOK 45 millioner til goodwill, og det er kun majoritetens andel som er innarbeidet. Det knytter seg en kjøpsopsjon til minoritetens aksjer (32 %) i selskapet. Prisen på opsjonen skal fastsettes på basis av fremtidig inntjening, som forventes å utgjøre NOK 34 millioner. Beløpet er innarbeidet som en forpliktelse i regnskapet. Selskapet ble konsolidert inn i regnskapet fra 22. november 2018.

REGNSKAPSMESSIGE EFFEKTER AV ÅRETS OPPKJØP:

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Maskiner, eiendommer og lignende		114
Kundefordringer og andre fordringer		484
Kontanter og bankinnskudd		150
Pensjonsforpliktelser og utsatt skatt		-44
Gjeld til kredittinstitusjoner		-139
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		-354
Netto identifiserte eiendeler og gjeld	0	211
Goodwill ved oppkjøpene		399
Ikke-kontrollerende eierinteresser		-77
Kjøpesum	0	532
Avtalt vederlag		532
Utsatt betaling		-123
Utsatt betaling tidligere oppkjøp, betalt	-12	-
Overtatte likvide midler		-150
Netto utgående kontantstrøm, virksomhetsoverdragelser	-12	259

NOTE 15. INVESTERINGER I TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE SELSKAPER

Årets bevegelser for investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper fremkommer av følgende tabell:

Beløp i NOK millioner	Felleskontrollerte selskaper		Tilknyttede selskaper		Sum	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Balanseført verdi av investering 01.01	1 292	1 360	141	128	1 433	1 489
Reklassifisering av eiendeler holdt for salg	-1 214	-	-64	-	-1 278	-
Andel av årets resultat	-74	35	7	5	-67	39
Resultat fra virksomhet holdt for salg	-	128	-	-4	-	123
Reklassifisering til kortsiktig gjeld ¹⁾	112	-	-	-	112	-
Mottatt utbytte	-17	-205	-4	-14	-21	-218
Kapitaløkninger	65	26	2	39	67	65
Salg / likvidering av selskap	-	-78	-32	-9	-32	-87
Endring i ansvarlige lån	-	34	-	-3	-	31
Verdiendringer ført mot totalresultatet	8	-1	-	-	8	-1
Valutaomregningsdifferanser	-1	-7	-2	-1	-3	-8
Balanseført verdi av investering 31.12	172	1 292	47	141	219	1 433

1) Investeringen i ett felleskontrollerte selskap er negativ og derfor rapportert som kortsiktig gjeld i balansen.

Konsernets totale andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader relatert til investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper fremgår av tabellen nedenfor.

Beløp i NOK millioner	2019			
	Entreprenør	Industri	OPS	Totalt
RESULTATREGNSKAP				
Inntekter	364	150	88	601
Kostnader	-465	-135	-57	-657
Resultat før skattekostnad	-101	15	31	-55
BALANSE				
Anleggsmidler	122	51	1 167	1 341
Omløpsmidler	255	40	123	418
Sum eiendeler	377	91	1 291	1 759
Langsiktig gjeld	90	18	1 208	1 316
Kortsiktig gjeld	168	26	31	224
Sum gjeld	258	44	1 238	1 540
Netto eiendeler	119	48	52	219
Ansvarlige lån	-	-	-	-
IFRS 15-justering	-	-	-	-
Investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	119	48	52	219

Beløp i NOK millioner	2018				
	Entreprenør	Industri	Eiendom ¹⁾	OPS	Totalt
RESULTATREGNSKAP					
Inntekter	240	97	-	13	350
Kostnader	-228	-90	-	17	-301
Resultat før skattekostnad	12	7	-	30	49
BALANSE					
Anleggsmidler	72	39	252	1 186	1 550
Omløpsmidler	94	42	3 510	123	3 769
Sum eiendeler	166	81	3 762	1 309	5 318
Langsiktig gjeld	21	14	1 758	1 246	3 039
Kortsiktig gjeld	57	30	1 029	33	1 150
Sum gjeld	78	45	2 788	1 278	4 189
Netto eiendeler	88	36	974	31	1 129
Ansvarlige lån	-	-	382	-	382
IFRS 15-justering	-	-	-78	-	-78
Investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	88	36	1 278	31	1 433

1) Resultattall inkluderes ikke i Eiendom da virksomheten er holdt for salg.

Avstemming mellom resultat i selskapenes regnskaper og bokføring i Veidekkes konsernregnskap:

Beløp i NOK millioner	Resultat	
	2019	2018
Resultat før skatt i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper (Hentet fra de enkelte selskapenes regnskaper)	-55	49
Skatt på årets resultat	-11	-10
Resultat etter skatt fra regnskap i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	-67	39
Salg eierandeler og verdireguleringer	-	-
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper (segmentregnskap, note 2)	-67	39
Justering av resultat i henhold til IFRS 15	-	-
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper (finansregnskap)	-67	39
Årets resultat justert til markedsverdi		
Resultat fra investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper (finansregnskap)	-67	39
Andre inntekter og kostnader	9	8
Totalresultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	-58	47

NOTE 16. OFFENTLIG-PRIVAT SAMARBEID (OPS-PROSJEKTER)

Veidekke har eierinteresser i fem OPS-prosjekter; fire skoleprosjekter og ett veiprojekt.

Et OPS-prosjekt er et samarbeid mellom en offentlig og en privat aktør om et byggeprosjekt, der en kommune eller statlig etat bestiller en tjeneste, som i Veidekkes tilfelle gjelder leie av en vei/skole i en avtalt leieperiode. Veidekke danner et aksjeselskap som påtar seg byggherrerollen, utfører prosjektering og tar ansvaret for bygging, finansiering, drift og vedlikehold i en gitt leieperiode. For skoleprosjektene står Veidekke Entreprenør AS for både byggingen og drift og vedlikehold av byggene i leieperioden, mens for veiprojektet er byggingen utført av Veidekke Entreprenør AS, mens drift og vedlikehold i hovedsak utføres av Veidekke Industri AS.

Selve byggingen og driften regnskapsføres løpende på linje med ordinære prosjekter og inngår i det respektive virksomhetsområdets resultatregnskap. Eierrollen for de fem prosjektene rapporteres under virksomhetsområdet Annet. Veidekke regnskapsfører OPS-kontraktene som en finansiell eiendel i henhold til IFRIC 12 Tjenesteutsetningsordning (The Financial Asset Model), basert på amortisert kost. Drifts- og vedlikeholdskontraktene blir inntektsført løpende over driftsperioden i takt med utført arbeid.

Oversikt over OPS-kontrakter	Leieperiode	Byggekontrakt	Eierandel	Juridisk eier
Rykkinn Skole	2016–2041	0,2 mrd.	50 %	Skuleveg AS
Jessheim Videregående Skole	2017–2042	0,8 mrd.	50 %	Skulebygg AS
Gystadmarka Skole	2018–2043	0,2 mrd.	50 %	Skuleplass AS
Justvik Skole	2018–2043	0,1 mrd.	50 %	Skulegard AS
E39 Lyngdal-Flekkefjord	2006–2031	1,2 mrd.	50 % ¹⁾	Allfarveg AS

1) Veidekkes resultatandel er på 66 %.

I regnskapet inngår aktiviteten som eier av OPS-selskapene på følgende regnskapslinjer:

Beløp i NOK millioner	2019	2018
RESULTATREGNSKAP		
Resultat fra investering i felleskontrollerte selskaper	24	25
Sum resultat før skattekostnad	24	25
BALANSEOPPSTILLING		
Investering i felleskontrollerte selskaper	89	60
Sum anleggsmidler	89	60
Omløpsmidler	-	-
Sum eiendeler	89	60
Egenkapital	89	60
Langsiktig gjeld	-	-
Kortsiktig gjeld	-	-
Sum egenkapital og gjeld	89	60

Finansielle instrumenter - finansiering OPS-prosjekter

Det er innhentet særskilt finansiering for alle prosjektene i bygge- og leieperioden. For å sikre forutsigbarhet i leieperioden er det inngått fastrenteavtaler. Avtalene løper over prosjektenes levetid. Leieinntekt fra stat/kommune er i all hovedsak fastsatt på kontraktsinngåelsestidspunktet, og det er derfor hensiktsmessig å sikre prosjektets

rentekostnad over den samme perioden for å redusere den finansielle risikoen. Sikringen medfører at en eventuell fremtidig endring i rentenivå ikke vil få vesentlig påvirkning på lønnsomheten i prosjektene. Rentesikringene er utarbeidet slik at den regnskapsmessig tilfredsstillende vilkårene for sikringsbokføring. Nøkkeltall for lån og renteswapper fremgår av tabellene under.

OPS-SKOLEPROSJEKTER

Oppstilling over Veidekkes andel av rentederivater inngått for å dekke forpliktelser knyttet til bygging og utleie av skoler.

Beløp i NOK millioner	Pålydende	Forfall	Virkelig verdi ¹⁾
Finansiering – fastrentelån	86	Juli 2041	-9
Finansiering – fastrentelån	355	August 2042	-33
Finansiering – fastrentelån	106	Desember 2042	-3
Finansiering – fastrentelån	46	Desember 2042	-1

1) Virkelig verdi er markedsverdien på det finansielle instrumentet per 31. desember 2019. Et negativt beløp er uttrykk for at gjeldende rentenivå er lavere enn hva det var på tidspunkt for avtaleinngåelse, og angir teoretisk hva som må betales motpart utover hovedstolen ved en eventuell terminering av kontrakt. Lånene innregnes til virkelig verdi i balansen.

OPS-PROSJEKTET E39 LINGDAL-FLEKKEFJORD

Eierrollen i OPS prosjektet E39 utøves gjennom 50 % eierandel i selskapet Allfarveg AS. Oppstillingen under viser Veidekkes andel av rentederivatet.

Beløp i NOK millioner	Pålydende	Forfall	Virkelig verdi
Sikring – renteswapper	502	August 2030	-98

Spesifikasjon av balanseposten «investering» i det felleskontrollerte selskapet Allfarveg AS:

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Balanseført verdi per 1. januar	0	0
Inntektsført resultat	15	15
Utdelinger	-6	-10
Virkelig verdijustering langsiktige renteswapper	15	18
Justering ved at negativ egenkapital ikke innregnes fra felleskontrollerte selskaper	-	-23
Balanseført verdi per 31. desember	23	0

Sikringsbokføringen på OPS-prosjekter totalt:

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Sikringsreserve per 1. januar	-120	-149
Årets endring sikringsreserve	8	29
Sikringsreserve per 31. desember	-113	-120
Justering av sikringsreserve ved at negativ egenkapital ikke innregnes	-	3
Sikringsreserve 31. desember som inngår i regnskapet	-113	-118

Oppstillingen beskriver Veidekkes andel av rentederivatene relatert til OPS-prosjekter. Virkelig verdi av alle rentederivatene har en mindreverdi på NOK 113 millioner etter skatt, hvor hele beløpet er innarbeidet i regnskapet per 31. desember 2019.

Det er foretatt sensitivitetsberegning av effekten av en mulig endring i rentenivå med 100 basispunkter opp eller ned. En slik endring ville ha hatt en effekt på egenkapitalen på i størrelsesorden +/- NOK 75 millioner.

NOTE 17. FINANSIELLE EIENDELER

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Aksjelån til ansatte	120	154
Finansielle investeringer	262	214
Andre langsiktige fordringer	109	98
Andre aksjer	45	42
Finansielle eiendeler	535	508

Under Finansielle investeringer ligger NOK 262 millioner i et obligasjonsfond. Midlene knytter seg til dekning av pensjonsforpliktelser og er pantsatt. Investeringen klassifiseres som finansielle eiendeler målt til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet.

Aksjelån til ansatte kan splittes i følgende deler:

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Lån til ansatte til virkelig verdi	101	133
Langsiktig forskudd ansatte	19	21
Bokført verdi aksjelån til ansatte	120	154

Lån til ansatte balanseføres i tråd med prinsippene i IAS 39 til virkelig verdi. Lånene er per i dag rentefrie. Bokført verdi fremkommer ved å neddiskontere forventede fremtidige avdrag med antatt markedsrente. I beregningen er det benyttet en antatt markedsrente på 3,5 % (3,0 %) etter skatt og en antatt gjennomsnittlig resterende løpetid på

fem år. Forskjellen mellom bokført verdi og pålydende på lånene er å anse som forskuddsbetalte ytelser til ansatte. I balansen presenteres forskuddet sammen med beregnet bokført verdi av lånene. Det foreligger tilfredsstillende pantesikkerhet for lånene. Se note 7.

NOTE 18. DRIFTSBEHOLDNINGER

Driftsbeholdninger omfatter beholdninger på entreprenørprosjektene og i industrivirksomheten. Beholdninger på entreprenørprosjektene består av materialer, reservedeler, småutstyr mv., mens beholdninger i industrivirksomheten består av råvarer og materialer (pukk/grus og bitumen).

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Beholdninger i industrivirksomheten	217	207
Beholdninger i entreprenørprosjektene	288	343
Beholdninger i øvrig virksomhet	39	14
Driftsbeholdninger	544	564

NOTE 19. KUNDEFORDRINGER OG KONTRAKTSBALANSER

Kundefordringer er fakturerte fordringer, mens kontraktseiendeler representerer en betinget rett til vederlag. Kontraktseiendeler blir klassifisert som kundefordring når Veidekke har rett til å fakturere basert på utført arbeid. Det vises til nærmere forklaring av begrepene i avsnittet om kontraktsbalanser.

Balanseførte kundefordringer og kontraktseiendeler per 31. desember består av følgende deler:

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Fakturerte kundefordringer	5 329	6 192
Tapsavsetning	-22	-19
Fakturert, ikke utført arbeid (ikke resultatført arbeid)	-2 897	-3 397
Kundefordringer	2 410	2 776
Utført arbeid, ikke fakturert	1 856	1 837
Innestående kunder	1 169	1 071
Kontraktseiendeler	3 024	2 908
Kundefordringer og kontraktseiendeler	5 435	5 684

Aldersfordeling for fakturerte kundefordringer per 31. desember:

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Ikke-forfalte fordringer	3 716	3 991
Mindre enn 30 dager siden forfall	606	847
30–60 dager siden forfall	165	86
60–90 dager siden forfall	30	136
90–180 dager siden forfall	79	110
Mer enn 180 dager siden forfall ¹⁾	732	1 023
Fakturerte kundefordringer	5 329	6 192

1) Det knytter seg høye beløp til fordringer forfalt for mer enn 180 dager siden. Dette skyldes oppståtte tvister som kan være tidkrevende å løse og som i noen tilfeller må løses i rettsapparatet. Eventuelt verdifall på fordringen på basis av prosjektrisiko vil normalt inngå i prosjektets sluttprognosevurdering. Det vises til note 32 Tvister og krav relatert til prosjekter.

Endringer i avsetning for verdifall knyttet til kredittrisiko på kundefordringene:

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Avsetninger per 1. januar	19	16
Utskillelse Eiendom	-1	-
Avsetninger foretatt i året	18	16
Avsetninger benyttet i året	-3	-5
Avsetninger tilbakeført i året	-12	-8
Omregningsdifferanse	-	-
Avsetninger per 31. desember	22	19

Avsetningene er hovedsakelig gjort på porteføljebasis.

Eksposering for kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at en kunde vil påføre Veidekke et tap ved ikke å kunne innfri en forpliktelse (konkursrisiko).

Usikret kredittrisiko for kundefordringene og kontraktseiendelene beregnes i følgende tabell:

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Kundefordringer og kontraktseiendeler	5 435	5 684
Herav:		
Mottatte bankgarantier relatert til kundefordringene og kontraktseiendelene	464	377
Andre garantier	19	304
Fordring på stat og kommune ¹⁾	2 202	2 063
Sum sikrede kundefordringer og kontraktseiendeler med minimal risiko	2 685	2 744
Resterende usikret kredittrisiko i kundefordringene og kontraktseiendelene	2 750	2 940

1) Det er lagt til grunn at kredittrisikoen relatert til fordringer på stat/kommune i Skandinavia, er minimal.

Kontraktsbalanser

Inntektsføring, fakturering og innbetaling fra kunder skjer generelt på ulike tidspunkter, og dette resulterer i kundefordringer, ufakturerte fordringer (kontraktseiendeler) og forskuddsbetalinger fra kunder (kontraktsforpliktelser) i Veidekkes balanse.

I anleggs- og industrivirksomheten samt i deler av byggvirksomheten skjer normalt fakturering i etterkant av at arbeidet er utført, enten etter faste tidsmessige intervaller eller ved milepælsoppgjør. Dette medfører et etterslep i faktureringen av utført arbeid og som igjen resulterer i at det balanseføres en kontraktseiendel.

I byggvirksomheten er det vanlig med faste betalingsplaner, og dersom det mottas mer i betaling enn hva som er utført, klassifiseres dette i balansen som kontraktsforpliktelser. I eiendomsvirksomheten mottas det forskudd som gir kontraktsforpliktelser.

På balansedagen gjennomgås alle prosjekter og for hvert prosjekt balanseføres enten en netto eiendel eller forpliktelse mot kunden. Tabellen under gir opplysninger om fordringer, kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelser fra kontrakter med kunder per årsslutt.

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Kundefordringer	2 410	2 776
Kontraktseiendeler	3 024	2 908
Kontraktsforpliktelser	-1 411	-1 807

Kontraktseiendeler består av oppfyllelse av leveringsforpliktelser, hovedsakelig fra entreprenørprosjekter og andre prosjekter der fremdriften måles over tid. Kontraktseiendeler blir klassifisert som kundefordring når Veidekke har rett til å fakturere basert på utført arbeid. Dette skjer normalt ved fakturering.

Innestående på kunder utgjør også en kontraktseiendel. Dette er beløp som holdes tilbake som sikkerhet for byggherre, og som skal gjøres opp når prosjektet er ferdig.

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Kontraktseiendeler per 1.1.	2 908	2 264
Reklassifisering eiendeler holdt for salg	-54	-
Fakturert kunder gjennom året	-2 756	-1 882
Tilført fra virksomhetssammenslutninger	-	90
Utført arbeid i år som faktureres senere	2 927	2 436
Kontraktseiendeler per 31.12.	3 024	2 908

Kontraktsforpliktelser består primært av forskuddsbetaling fra kunder på entreprenørkontrakter, der inntekt opptjenes over tid, samt av forskudd fra borettslag i eiendomsvirksomheten i Sverige (2018). Kontraktsforpliktelsene per 31. desember 2018 relatert til disse, er i det all vesentligste inntektsført i løpet av 2019.

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Kontraktsforpliktelser per 1.1.	-1 807	-2 061
Reklassifisering forpliktelser knyttet til eiendeler holdt for salg	466	-
Inntektsført gjennom året	1 341	2 061
Tilført fra virksomhetssammenslutninger	-	-98
Mottatte forskudd i 2019	- 1 411	-1 709
Kontraktsforpliktelser per 31.12.	-1 411	-1 807

NOTE 20. LIKVIDE MIDLER

Konsernets likvide midler består av bankinnskudd. Per 31. desember 2019 har konsernet NOK 23 (49) millioner i bundne midler.

NOTE 21. ANTALL AKSJER, AKSJEEIERE MV.

De største aksjeeierne i Veidekke ASA per 31. desember 2019 er presentert i følgende tabell:

	Antall aksjer	Eierandel
OBOS BBL	24 430 440	18,1 %
Folketrygdfondet	13 861 248	10,3 %
If Skadeförsäkring AB	5 541 200	4,1 %
Landsforsäkringar Fastighetsfond	4 339 567	3,2 %
Handelsbanken Asset Management	3 960 000	2,9 %
Fond forvaltet av DNB Asset Management	3 253 055	2,4 %
Danske Invest Norge	3 096 181	2,3 %
Must Invest AS	3 000 000	2,2 %
MP Pensjon	2 748 284	2,0 %
Odin Norge	2 582 169	1,9 %
State Street Bank and Trust Comp	2 394 251	1,8 %
Pareto Aksje Norge Verdipapirfond	1 714 820	1,3 %
JP Morgan Chase Bank, N.A., London	1 710 782	1,3 %
Arctic Funds PLC	1 434 942	1,1 %
Danske Invest Norske aksjer	1 282 954	1,0 %
Sum 15 største aksjeeiere	75 349 893	55,8 %
Ansatte (4 060 personer)	18 123 395	13,4 %
Andre	41 482 979	30,8 %
Totalt	134 956 267	100 %

ENDRINGER ANTALL AKSJER

Antall utstedte aksjer 1. januar 2019	133 704 942
Antall utstedte aksjer 31. desember 2019	134 956 267

Pålydende per aksje er kr 0,50.

Aksjer eid av styret og konsernledelsen per 31. desember 2019:

Antall aksjer

STYRET

Svein Richard Brandtzæg, styrets leder	1 800
Gro Bakstad	15 500
Hans von Uthmann	4 130
Ingalill Marie Berglund	2 500
Ingolv Høyland	6 000
Daniel Kjørberg Siraj ¹⁾²⁾	0
Tone Hegland Bachke	3 000
Inge Ramsdal	8 295
Odd Andre Olsen	4 805
Arve Fludal	8 940
Sum aksjer eid av styret	54 970

MEDLEMMER AV KONSERNLEDELSEN

Jimmy Bengtsson	49 240
Hans Olav Sørli	71 090
Øivind Larsen	8 100
Mats Nyström	20 000
Jørgen Wiese Porsmyr	109 310
Catharina Bjerke	7 085
Terje Larsen	111 475
Lars Erik Lund	14 310
Anne Thorbjørnsen	29 355
Sum aksjer eid av konsernledelsen	419 965
Totalt	474 935

1) Daniel Kjørberg Siraj eier ikke selv aksjer, men representerer aksjebeholdningen til OBOS BBL: 24 430 440 aksjer

2) Daniel Kjørberg Siraj er midlertidig ute av styret per 31.12.2019.

Egne aksjer

Veidekke har ingen beholdning av egne aksjer.

Utbytte

Utbyttet for 2018, som ble utbetalt i 2019, utgjør NOK 669 millioner (5 kr/aksje).

Styret har besluttet at det ikke skal utbetales utbytte for regnskapsåret 2019.

Utdeling av utbytte til Veidekke ASAs aksjonærer påvirker verken selskapets betalbare eller utsatte skatt.

NOTE 22. PENSJONER

Veidekke har i dag hovedsakelig innskuddsbaserte pensjonsordninger. For noen medarbeidere eksisterer det fortsatt ytelsesbaserte pensjonsplaner. For de innskuddsbaserte planene er kostnaden lik periodens innskudd med tillegg for offentlige avgifter. Her er den fremtidige pensjonen til hver enkelt medarbeider avhengig av årlig innskudd og avkastningen på pensjonssparingen. For de gjenstående ytelsesbaserte planene har Veidekke ansvaret for å yte en avtalt pensjon til en medarbeider med basis i forventet sluttlønn. Periodens kostnad i denne ordningen viser medarbeidernes pensjonsopptjening i regnskapsåret med tillegg for offentlige avgifter.

Norge

I Norge har Veidekke følgende pensjonsordninger:

- Ordinære pensjonsordninger
- Avtalefestet pensjon
- Førtidspensjon for enkelte ledere
- Pensjon for ansatte med lønn over 12G

Ordinære pensjonsordninger

Veidekke har en innskuddsbasert ordning som innebærer at Veidekke betaler et månedlig innskudd til medarbeidernes pensjonskontoer. Innskuddet fastsettes på basis av lønn. For lønn mellom 1G og 7,1G ble det i 2019 innbetalt et innskudd på 5,5 % av lønn, og for lønn mellom 7,1G og 12G ble det innbetalt 11 %. Medarbeiderne kan selv velge risikoprofil med hensyn til forvaltning av pensjonskontoen. Ved død tilfaller pensjonskontoen de etterlatte.

For medarbeidere som er eldre enn 63 år og som jobbet i Veidekke per 31. desember 2012, foreligger det en ytelsesbasert pensjonsordning. Veidekkes ordning er en tilleggspensjon som sammen med folketrygdens ytelse gir en alderspensjon på omkring 60 % av sluttlønn, forutsatt full opptjening. Ordningen er finansiert med fondsoppbygging i et livsselskap. Den delen som gjelder pensjon over 12G, er finansiert over driften. Veidekke har en plassering i obligasjons- og aksjefond knyttet til denne ordningen som er pantsatt. Se note 17 og 27.

Veidekke hadde før 1. januar 2013 en ytelsesbasert pensjonsordning for alle medarbeidere. Ved overgang til innskuddsbasert ordning ble det innført en kompensasjonsordning for medarbeidere som fikk et beregnet pensjonstap. Det foretas avsetninger for dette.

Avtalefestet pensjon (AFP)

AFP i privat sektor er et livsvarig tillegg til alderspensjon fra folketrygden som utbetales tidligst fra 62 år. De norske konsernselskapene har AFP for sine medarbeidere. Det er en rekke vilkår som må være oppfylt for at en medarbeider skal ha rett til AFP.

AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaks-pensjonsordning og finansieres gjennom premier som fastsettes prosentmessig av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning, der premiebetalingen kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Dersom ordningen hadde vært balanseført, ville implementeringsvirkningen vært vesentlig. For 2019 var premien 2,5 % av lønn mellom 1 G og 7,1 G.

Førtidspensjon for ledere

For enkelte av de norske topplederne har Veidekke en ordning med førtidspensjon mellom 64 og 67 år. Denne ytelsesordningen omfatter ti personer. Lederne har rett til å gå av med pensjon ved fylte 64 år. Førtidspensjonen utgjør 60 % av sluttlønn (inklusive ytelser fra Folketrygden og AFP) og er finansiert over driften. Ordningen er lukket. Konsernsjefen i Veidekke har en særskilt avtale. For ytterligere detaljer vises det til note 31.

Pensjon over 12G

For medarbeidere i Norge med lønn over 12G foreligger det en avsetningsordning hvor det settes av 20% av lønn som overstiger 12G. Pensjonen utbetales tidligst fra 62 år og i maksimalt femten år fra uttaksdato.

Danmark og Sverige

I Danmark og Sverige har Veidekke innskuddsordninger for sine medarbeidere, der foretaket hver måned er ansvarlig for å betale et innskudd til ordningen, mens medarbeiderne har risikoen for avkastningen på midlene. Pensjonsmidlene er plassert i livsselskap som forvalter midlene og administrerer ordningene. Pensjonsordningen dekker uførhet og alderspensjon.

I Danmark betaler Veidekke 2/3 av tilskuddet, mens medarbeiderne betaler 1/3. Arbeidsgivers tilskudd utgjør mellom 8 % og 10 % av lønn. Pensjonsalderen i Danmark er mellom 65 år og 69 år, avhengig av fødselsår. Pensjonsalderen vil fremover bli tilpasset ut fra befolkningens gjennomsnittlige levealder. Det er stor fleksibilitet når det gjelder utbetaling av alderspensjonen. Ved død før pensjoneringstidspunkt tilfaller pensjonen de etterlatte. For ledelsen i den danske virksomheten foreligger det en tilsvarende innskuddsordning, men for denne ordningen utgjør arbeidsgivers tilskudd 10 % av lønn.

I Sverige har Veidekke en kollektivt basert pensjonsordning, hvor de fleste av de ansatte har innskuddsordning. Pensjonsordningen dekker alderspensjon, sykepensjon, familiepensjon og gjeldsforsikring. Funksjonærer har to ulike ordninger, hvor ITP1 gjelder for de som er født etter 1979, og den andre ordningen, ITP2, gjelder for de som er født før 1979. Håndverkere har en SAF-LO-ordning. Alle pensjonsordninger er premiebaserte, og avsetningene varierer mellom ordningene.

Veidekke betaler gjennomsnittlig 15 % av lønn i pensjon. Det er ingen egenandel for den ansatte knyttet til ordningene. Ordningene regnskapsføres som innskuddsbaserte ordninger. De ansatte har stor fleksibilitet i sin pensjon og kan velge hvor pensjonen skal plasseres og i hvilket forsikringsselskap. Pensjonsalderen er 65 år, med mulighet til å arbeide til man er 67 år.

Beløp i NOK millioner	2019	2018
PENSJONSKOSTNADER		
Nåverdien av årets pensjonsopptjening	20	23
Rentekostnader netto pensjonsforpliktelser	9	8
Sum kostnader ytelsesordninger	29	31
Kostnader innskuddsordninger	465	452
Pensjonskostnader	494	484
SAMMENSTILLING AV NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE		
Pensjonsforpliktelser ytelsesordninger	-1 171	-1 215
Pensjonsmidler	846	849
Netto pensjonsforpliktelser ytelsesordninger	-324	-365
Pensjonsforpliktelser andre ordninger	-129	-137
Balanseførte pensjonsforpliktelser per 31. desember	-454	-503
ENDRING I BRUTTO PENSJONSFORPLIKTELSE I LØPET AV ÅRET		
Brutto pensjonsforpliktelser per 1. januar	-1 215	-1 201
Tilgang nye selskaper	-	-20
Årets opptjening (nåverdi)	-19	-22
Renter på forpliktelsene	-31	-28
Årets estimatavvik ført mot totalresultatet	8	6
Arbeidsgiveravgift	4	4
Utbetalinger i løpet av året	48	46
Pensjonsforpliktelser knyttet til eiendeler holdt for salg	34	-
Brutto pensjonsforpliktelser per 31. desember	-1 171	-1 215
ENDRING I PENSJONSMIDLER I LØPET AV ÅRET		
Pensjonsmidler per 1. januar	849	830
Tilgang nye selskaper	-	22
Forventet avkastning	21	19
Arbeidsgivers tilskudd	31	36
Årets estimatavvik ført mot totalresultatet	9	-15
Arbeidsgiveravgift	-4	-4
Utbetalinger i løpet av året	-46	-38
Pensjonsmidler knyttet til eiendeler holdt for salg	-14	-
Pensjonsmidler per 31. desember	846	849

OVERSIKT OVER NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE OG ESTIMATAVVIK

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Brutto pensjonsforpliktelser	-1 171	-1 215
Pensjonsmidler	846	849
Netto pensjonsforpliktelser ytelsesordninger	-324	-365
OVERSIKT OVER ESTIMATAVVIK YTELSESDORDNINGER		
Forpliktelser:		
Endrede økonomiske forutsetninger	-9	-4
Endringer i bestand og demografiske forutsetninger	13	4
Pensjonsmidler:		
Faktisk avkastning vs. forutsetning i aktuarberegning	13	-9
Årets estimatavvik ført mot totalresultatet før skatt	17	-9
Årets estimatavvik ført mot totalresultatet etter skatt	14	-7

Beløp i NOK millioner	2019	2018
ØKONOMISKE FORUTSETNINGER		
Diskonteringsrente/ avkastning på pensjonsmidler	2,3 %	2,6 %
Årlig lønnsvekst	2,3 %	2,8 %
Årlig G-regulering	2,0 %	2,5 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	0,5 %	0,8 %
Dødelighetstariff	K2013	K2013
PENSJONSMIDLER		
Plassering		
Eiendom	13 %	14 %
Obligasjoner	48 %	45 %
Kortsiktige plasseringer	24 %	26 %
Aksjer	15 %	15 %
Sum plassering	100 %	100 %
Avkastning		
Bokført avkastning	3,6 %	2,7 %
Verdijustert avkastning	6,1 %	0,9 %

Pensjoner 2020

Forventet premie til ytelsesbaserte pensjonsordninger for 2020 er NOK 34 millioner, og kostnaden forventes å ligge på NOK 29 millioner.

Sensitivitetsanalyse

De ytelsesbaserte pensjonsordningene i Veidekke ligger hovedsakelig i fondsbaserte pensjonsordninger hos livsselskap. Dette innebærer at livsselskapet til enhver tid har utstedt premie i tråd med de til enhver tid opptjente pensjonsrettighetene. Om lag halvparten av bokførte pensjonsforpliktelser og midler knytter seg til fondsbaserte ordninger for tidligere ansatte som nå er pensjonister.

Dersom det gjøres endringer i økonomiske forutsetninger som er innenfor kategorien «sannsynligvis», vil ikke dette få vesentlig innvirkning på det ordinære resultatregnskapet. Effekten kan bli større for balansen, da pensjonsforpliktelser skal innregnes til virkelig verdi. Endringer i aktuarmessige forutsetninger kan få utslag med opptil NOK 100 millioner på konsernets egenkapital.

NOTE 23. SKATTEKOSTNAD OG UTSATT SKATT

Beløp i NOK millioner	2019	2018
SKATTEKOSTNAD		
Betalbar skatt	53	117
Endring utsatt skatt	90	-78
Korrigeringer tidligere år	2	3
Sum	145	42
AVSTEMMING AV KONSERNETS SKATTEPROSENT		
Beregnet skattekostnad etter gjeldende skattesats i Norge (22 % i 2019 og 23 % i 2018)	131	45
Faktisk skattekostnad	145	42
Differanse	-14	3
FORKLARING DIFFERANSE SKATTEKOSTNAD		
Skatt fra aktivitet i felleskontrollerte selskaper ¹⁾	10	8
Skattefrie salg av selskap	6	4
Andre permanente forskjeller:		
Ikke fradragsberettigede kostnader	-17	-13
Effekt av endringer i skattesats	-1	14
Skattemessig underskudd ikke tidligere balanseført	1	-18
Lavere skattesats i Sverige og Danmark enn i Norge	-	4
Andre poster	-12	5
Sum	-14	3
Konsernets skatteprosent	24 %	22 %

1) Resultat fra tilknyttede selskaper (TKS) og felleskontrollerte selskaper (FKS) innregnes i resultatregnskapet etter skatt og påvirker således ikke konsernets resultatførte skattekostnad.

FORPLIKTELSE VED UTSATT SKATT

Beløp i NOK millioner	2019	2018
BOKFØRT UTSATT SKATT		
Kortsiktige poster ¹⁾	777	649
Sum kortsiktige poster	777	649
Driftsmidler - meravskrivninger	165	174
Andre langsiktige poster	65	67
Avsetninger til forpliktelser	-232	-195
Pensjonsforpliktelser	-93	-104
Sum langsiktige poster	-94	-58
Underskudd til fremføring	-226	-249
Netto forpliktelse ved utsatt skatt	456	343

1) I Norge og Danmark beskattes entreprenørprosjekter som er under utførelse først på tidspunkt for ferdigstilling og overlevering av et prosjekt. Gitt at ordremassen er stabil vil dette innebære en permanent skattecreditt på nivå NOK 700 millioner.

PRESENTASJON AV UTSATT SKATT I BALANSEN

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Eiendel ved utsatt skattefordel ¹⁾	-8	-
Bokført utsatt skatt	464	343
Netto forpliktelse ved utsatt skatt	456	343

1) Skattefordel som ikke kan utlignes mot utsatt skatt.

ENDRINGER UTSATT SKATT

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Kortsiktige poster	152	62
Anleggsmidler - meravskrivninger	-11	14
Andre langsiktige poster	4	-2
Avsetninger til forpliktelser	-50	36
Pensjonsforpliktelser	3	-9
Underskudd til fremføring	-13	-130
Endring utsatt skatt	86	-29
 Omregningsdifferanser	 -1	 -
Utsatt skatt i forb. med kjøp/-salg av selskaper	-	-47
Endring utsatt skatt innregnet i totalresultat	5	-2
Endring utsatt skatt i resultatregnskapet	90	-78

SKATT INNREGNET I TOTALRESULTATET

Beløp i NOK millioner	2019			2018		
	Res. før skatt	Skattekostnad	Totalresultat	Res. før skatt	Skattekostnad	Totalresultat
TOTALRESULTATOPPSTILLING						
Fra resultatregnskapet, videreført virksomhet	596	145	451	195	42	153
Fra resultatregnskapet, virksomhet holdt for salg	209	-7	217	406	-14	421
Andre inntekter og kostnader ført mot totalresultatet:						
Verdiregulering pensjoner	18	4	14	-9	-2	-7
Omregningsdifferanser valuta	-53		-53	-48		-48
Verdireguleringer finansielle eiendeler til virkelig verdi	12	1	11	-1	-0	-1
Totalresultat	782	143	639	544	26	518

NOTE 24. LANGSIKTIG GJELD

LANGSIKTIG GJELD TIL OBLIGASJONSEIERE OG KREDITTINSTITUSJONER MV.

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Obligasjonsgjeld ¹⁾	1 600	1600
Langsiktige lån fra kredittinstitusjoner ²⁾	1 507	248
Langsiktig rentebærende gjeld	3 107	1 848

1) Veidekke har to obligasjonslån per 31.12.2019. Ett på NOK 600 millioner med syv års løpetid og ett på NOK 1 000 millioner med fem års løpetid. Begge ble utstedt i 2018.

2) Langsiktig trekkramme som har forfall november 2021.

ANNEN LANGSIKTIG GJELD

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Opsjonsavtaler Norge ¹⁾	114	113
Opsjonsavtaler Sverige ¹⁾	164	133
Utsatt betaling virksomhetskjøp ²⁾	220	152
Langsiktig gjeld, leieavtaler IFRS16	580	-
Annen langsiktig gjeld	82	16
Annen langsiktig gjeld	1 161	414

1) For enkelte datterselskaper som ikke eies 100 % av Veidekke, foreligger det opsjonsavtaler med ikke-kontrollerende eierinteresser hvor Veidekke har en rett til å kjøpe resterende aksjer, og ikke-kontrollerende eierinteresser har en rett til å selge de samme aksjene. Datterselskapene dette gjelder for i Norge, er Båsum Boring AS (70 %), Seby AS (70 %), Tore Løkke AS (85 %), Grande Entreprenør AS (80 %) og Hande AS (68 %). Datterselskapene dette gjelder for i Sverige, er BRA AB (90 %), Veitech AB (90 %) og Recess AB (70 %). Veidekkes eierandeler i parentes.

2) Det vises til note 14 Kjøp og salg av virksomhet.

For detaljer relatert til avdragsprofil, se note 30.

NOTE 25. LEVERANDØRGJELD OG ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Beløp i NOK millioner	2019	2018
LEVERANDØRGJELD		
Bokført leverandørgjeld	2 962	3 409
Avsetning for påløpte kostnader	3 016	2 767
Sum leverandørgjeld	5 978	6 176
KONTRAKTSFORPLIKTELSE (SE NOTE 19)		
Kontraktsforpliktelser, eiendomsvirksomhet	-	471
Kontraktsforpliktelser, entreprenørvirksomhet	1 411	1 336
Sum kontraktsforpliktelser	1 411	1 807
ANNEN KORTSIKTIG GJELD		
Annen kortsiktig gjeld	1 389	2 046
Sum annen kortsiktig gjeld	1 389	2 046

Kontraktsforpliktelser gjelder forskudd fra kunder i entreprenørprosjekter (framtinge betalingsplaner) og forskudd i forbindelse med salg av boliger. Den store nedgangen i kontraktsforpliktelser eiendomsvirksomhet skyldes fraregning av virksomhet holdt for salg, se note 3 og note 34.

Nedgangen i annen kortsiktig gjeld knyttes til utsatt betaling for tomter som også skyldes fraregning av eiendomsvirksomheten.

NOTE 26. REKLAMASJONSAVSETNINGER MV.

Under posten reklamasjonsavsetninger mv. er det foretatt avsetninger for reklamasjonsarbeid, dvs. for utbedring av mangler på avsluttede prosjekter. Reklamasjonsavsetninger mv. dekker også andre forpliktelser, slik som krav fra underentreprenører, krav fra tredjemann mv. Det gjøres avsetninger både for påløpte reklamasjonsforpliktelser og for usikre

reklamasjonsforpliktelser. Avsetninger skal blant annet dekke fremtidige utgifter til utbedring av skjulte mangler, dvs. forhold som ikke er konstaterte. Dessuten gjelder det forhold som er avdekket, men hvor det er usikkerhet når det gjelder omfang, ansvarsforhold, kostnader mv. (tvister mv.).

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Reklamasjonsavsetninger mv. per 1. januar	814	975
Omregningsdifferanser	-6	-5
+ nye reklamasjonsavsetninger (tilgang)	624	387
- reverserte reklamasjonsavsetninger (avgang)	-136	-266
- faktiske reklamasjonskostnader (forbruk)	-266	-278
Reklamasjonsavsetninger knyttet til eiendeler holdt for salg	-51	
Reklamasjonsavsetninger mv. per 31. desember i balansen	979	814

Ansvar for mangler

Et prosjekt skal overleveres kunden i henhold til kontrakten. Dersom det avdekkes mangler på overleverte prosjekter, kan entreprenøren bli ansvarlig for å utbedre disse uten ekstra betaling. Prosjektene har ulik garantitid, men er normalt tre til fem år.

NOTE 27. PANTSTILLELSER, GARANTIANSVAR OG SOLIDARANSVAR

Beløp i NOK millioner	2019	2018
PANTSTILLELSER		
Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.	27	6
Bokført verdi av pantsatte eiendeler	41	26
GARANTISTILLELSER		
Garantistillelser gitt overfor felleskontrollerte og tilknyttede selskaper ¹⁾	2	44
Garantistillelser gitt overfor andre selskaper	28	35

1) Garantistillelsen kan først gjøres gjeldende dersom det felleskontrollerte eller tilknyttede selskapet ikke er i stand til å innfri sine forpliktelser.

Konsernet har avgitt negativ pantsettelseserklæring for lån og garantistillelser.

Gjennom deltakelse i ansvarlige selskaper og arbeidsfellesskap vil Veidekke kunne bli stilt til ansvar for andre deltakers manglende evne til å innfri sine forpliktelser. Solidaransvaret kan imidlertid først gjøres gjeldende når det aktuelle selskapet ikke klarer å innfri sine forpliktelser.

Veidekke har pantsatt balanseførte finansielle eiendeler med verdi NOK 262 millioner per 31. desember 2019 til dekning av pådratte pensjonsforpliktelser. Det vises til note 17 Finansielle eiendeler.

NOTE 28. KAPITALFORVALTNING

Konsernets kapitalstyring skal sikre tilstrekkelig finansiell handlefrihet for gjennomføring av operasjonelle og strategiske handlinger på kort og lang sikt. Veidekke skal ha en solid finansiell posisjon som bidrar til god lønnsomhet og verdiskaping i hele konsernet og som dermed bidrar til avkastning for aksjeeierne. Sentrale parametere i sikringen av en solid kapitalstruktur er konsernets egenkapital, nivå og utvikling av netto rentebærende gjeld, løpende kontantstrøm samt finansielle rammer. Konsernets likviditet er preget av sesongmessige variasjoner med størst gjeldsbelastning ved halvårsskiftet. Deler av konsernet er preget av lavsesong og kostnadspådrag i vintermånedene og forberedelser til sesongstart på våren. Kapitalstyringen er innrettet for å ta hensyn til disse svingningene.

Finansiering av virksomheten skjer på konsernnivå. Veidekke har en differensiert låneportefølje med hensyn til både lånekilder og forfallstruktur. Konsernet benytter bank-, obligasjons- og sertifikatmarkedet som finansieringskilder. I desember 2019 inngikk Veidekke avtaler om refinansiering av banklån. De nye avtalene omfatter en flervaluta kassakreditt i DNB på NOK 3,6 milliarder med forfall i november 2021 og en trekkfasilitet hos SEB på NOK 2,3 milliarder med 18 måneders løpetid, med mulighet for 12 måneders forlengelse. Ved utgangen av 2019 utgjorde ledige lånerammer NOK 4,5 milliarder. Veidekke har i tillegg to senior usikrede obligasjonslån på NOK 1,0 milliard og NOK 600 millioner, som forfaller i henholdsvis 2023 og 2025. Konsernet hadde ingen utestående sertifikatlån per 31. desember 2019. Veidekke har ingen offisiell kredittrating, men overvåker aktivt kvantitative og kvalitative faktorer som påvirker konsernets kredittverdighet. Konsernets målsetning er at netto rentebærende gjeld over tid ikke skal overstige 2,5 x EBITDA.

Styret i Veidekke ASA besluttet den 13.11.2019 å dele konsernet i to separate virksomheter og etablere eiendomsvirksomheten med endret eierstruktur. Når transaksjonen er gjennomført, vil Veidekke ha behov for annen kapitalstruktur som er tilpasset en mindre kapitalintensiv virksomhet.

Eiendomsvirksomheten har betydelig kapitalbinding i form av tomter i Norge og Sverige og boliger i produksjon i Norge. Ved årsskiftet var investert kapital i konsernets eiendomsvirksomhet på NOK 6,9 milliarder (NOK 4,7 milliarder), fordelt på NOK 4,3 milliarder i den norske virksomheten og NOK 2,6 milliarder i den svenske virksomheten. Kapitalstyringen skjer med basis i risikoeksponeringen i de ulike delmarkedene innenfor geografi, produkt (boligtype, salgsgrad, tomtebank etc.) samt ved ulike samarbeidsformer med eksterne, herunder felleskontrollerte selskaper. I Sverige etableres selvstendige borettslag som kjøper tomten av Veidekke før byggestart og som betaler for boliger i produksjon i tråd med ferdiggraden. Denne modellen innebærer at kapitalbindingen i Veidekkes svenske eiendomsvirksomhet er lavere enn i den norske. Samlet utgjør netto rentebærende gjeld i borettslagene om lag NOK 480 millioner per 31. desember 2019. Dette innregnes ikke i Veidekkes balanse.

Veidekke vil kunne benytte tilbakekjøp av aksjer som instrument for å optimalisere kapitalstrukturen i selskapet i perioder hvor konsernet står sterkt finansielt. Tilbakekjøp er således et supplement til utbyttepolitikken. Styret har fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe tilbake inntil 10 % av aksjekapitalen. Tilbakekjøp av aksjer er kun aktuelt dersom aksjekursen vurderes å ligge under reell markedsverdi. De siste årene har Veidekke prioritert utbytte og operasjonelle investeringer fremfor tilbakekjøp.

Veidekkes utbyttepolitikk innebærer at utbyttet skal utgjøre minimum 50 % av resultat etter skatt. Aksjeeierne skal ha en løpende avkastning som er korrelert med resultatene. Gjennomsnittlig utbyttegrad de ti siste årene har vært på 70 %.

NOTE 29. FINANSIELL RISIKO

Veidekke har som mål å ha en god finansiell posisjon. For å oppnå dette er det viktig med god drift, lav finansiell risikoeksponering samt forsvarlig styring av parametere som påvirker finansiell risiko. Konsernets finanspolicy fastsetter retningslinjer for håndtering av finansiell risikostyring.

Veidekke har en sentralisert finansfunksjon som skal sikre konsernets finansielle handlefrihet på kort og lang sikt samt følge opp og styre finansiell risiko i samarbeid med de enkelte virksomhetene. Finansfunksjonen ivaretar oppgavene knyttet til finansiering og styring av rente- og valutarisiko, mens virksomhetsområdene ivaretar risikostyring knyttet til den løpende virksomheten, herunder styring av kredittrisiko og betalingsforutsetninger.

Veidekke er primært eksponert for risiko knyttet til kundefordringer, likviditet og rentebærende gjeld.

(1) Kredittrisiko

Kredittrisiko er risiko for finansielle tap dersom en kunde eller motpart til en finansiell eiendel ikke klarer å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser. Konsernets kredittrisiko knytter seg i det vesentlige til oppgjør for fordringer, og herunder ligger den største risikoen i konsernets kundefordringer. Kredittrisikoen på kundefordringene knytter seg til kundens betalingsevne og ikke til betalingsviljen (prosjektrisiko). Konsernet har en vesentlig andel offentlige kunder (nivå 30 %), hvor kredittrisikoen anses som meget lav. Overfor de private kundene (nivå 70 %) søkes kredittrisikoen håndtert gjennom avtaleutforming i kontraktene med byggherre samt gode rutiner for kredittoppfølging i virksomhetsområdene. Konsernets største enkeltkunde målt etter omsetning, er Statens vegvesen.

Ved kontraktsinngåelse avhenger kredittrisikoen av den konkrete utformingen av avtaleverket med kunden. Som en del av Veidekkes risikostyring foreligger det i styrings-systemene rutiner for hvordan kontrakter skal utformes, herunder at avtalt betalingsplan skal ligge tett opptil planlagt fremdrift. I tillegg baseres entreprisekontraktene seg i stor grad på nasjonale standarder (eksempelvis Norsk Standard), og disse har bestemmelser om byggherrens sikkerhetsstillelse for kontraktssummen (Norsk Standard stiller krav til opptil 17,5 % av kontraktssum i byggeperioden). Sammen bidrar disse to tiltakene til at eksponeringen for kredittrisiko innen ordinære entreprenørprosjekter vurderes som lav. I Sverige foreligger det ikke en nasjonal standardbestemmelse om bankgarantier, og risikoen er derfor noe høyere i dette markedet. For industrivirksomheten, som har et

vesentlig større antall kunder, vektlegges prosedyrer for kredittvurdering, rettidig fakturering, garantistillelse og aktiv oppfølging av utestående fordringer. Innenfor eiendomsvirksomheten søkes risikoen minimert gjennom forskuddsbetaling og ved at overlevering ikke finner sted før boligene er betalt.

Konsernet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til én enkelt motpart. Konsernet har i liten grad garantert for tredjeparters gjeld, med unntak av hva som er omtalt i note 27.

Det foreligger til enhver tid risiko for at kunden ikke er villig å gjøre opp for forfalte kundefordringer. Dette anses å være en operasjonell risiko og ikke en finansiell risiko. Denne risikoen håndteres som en del av den ordinære prosjektvurderingen. For mer informasjon vises det til note 19 Kundefordringer og note 32 Tvister og krav relatert til prosjekter.

(2) Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at Veidekke ikke kan møte sine betalingsforpliktelser ved forfall. God likviditet er en viktig forutsetning for Veidekkes lønnsomhet og mulighet til å investere og ta risiko i kapitalintensive forretningsområder. Styring av likviditetsrisiko har høy prioritet som en del av målsettingen om finansiell fleksibilitet. Styring, måling og kontroll av likviditet gjøres fra prosjektnivå og videre gjennom samtlige nivåer i organisasjonen. I eiendomsvirksomheten begrenses likviditetsrisiko i egenregiprosjekter ved at et boligprosjekt som hovedregel ikke skal settes i produksjon før salgsgraden overstiger 50 %. For entreprenørvirksomheten har konsernet betydelige rammer for å kunne oppfylle løpende utførelsesgarantier for entreprenørprosjekter.

I desember 2019 inngikk Veidekke avtaler om refinansiering av banklån. De nye avtalene omfatter en flervaluta kassakreditt i DNB på NOK 3,6 milliarder som forfaller i 2021 og en trekkfasilitet i SEB på NOK 2,3 milliarder med 18 måneders løpetid, inklusiv mulighet for 12 måneders forlengelse. I begge avtalene, som er basert på negativ pantsettelseserklæring, er det satt krav til Veidekkes finansielle nøkkeltall (covenants). Veidekke innfrir kravet til det finansielle nøkkeltallet som er satt i låneavtalene:

- (i) Netto rentebærende gjeld dividert på EBITDA for de siste fire kvartaler skal ikke overstige 3,5. Per 31. desember 2019 var dette forholdstallet 1,5. Netto rentebærende gjeld defineres som konsernets kortsiktige og langsiktige rentebærende gjeld, minus konsernets likvide midler og rentebærende fordringer,

mens EBITDA defineres som konsernets driftsresultat pluss avskrivninger og nedskrivninger. Ved beregning av EBTDA hensyntas hele virksomheten, inkludert virksomhet holdt for salg.

Hvis Veidekke nærmer seg grenseverdiene på de finansielle nøkkeltallene, vil netto rentebærende gjeld reduseres gjennom salg av eiendeler innenfor de kapitalintensive virksomhetsområdene Industri, Anlegg og Eiendom.

Se note 20 for informasjon om likvide midler, note 24 om langsiktig rentebærende gjeld, note 27 for informasjon om pantsettelsler og garantiansvar og note 30 for sensitivitetsanalyse og forfallsstruktur.

(3) Markedspriserisiko

Aksjer og obligasjoner

Konsernet er eksponert for priserisiko på investeringer i egenkapitalinstrumenter. Denne type investeringer er normalt ikke en del av konsernets investeringsstrategi og består av aksjer og obligasjoner. Veidekke prioriterer investeringer i selskaper og prosjekter der konsernet oppnår betydelig innflytelse over fremtidig drift og utvikling.

I gruppen finansielle eiendeler målt til virkelig verdi over totalresultatet, er det per 31. desember 2019 balanseført NOK 262 millioner, hovedsakelig knyttet til et obligasjonsfond. Investeringen knytter seg til dekning av pensjonsforpliktelser.

Sikring av råvarekost

Veidekke foretar i liten grad sikring av innsatsfaktorer til bruk i produksjonen, og en eventuell sikring foretas først når ordre er inngått.

For asfaltvirksomheten i virksomhetsområdet Industri er oljeproduktet bitumen en vesentlig innsatsfaktor. Pris på bitumen er nært knyttet til utviklingen i oljeprisen. Sikring av bitumenkostnaden gjøres kun i liten grad, og kun ved ordreinngåelser hvor leveransen er langt frem i tid. Statens vegvesen, som største kunde, tar kontraktsmessig størstedelen av risikoen for prisutviklingen på bitumen. For leveranser til øvrige kunder er det normalt kort tid mellom ordreinngåelse og utføring, noe som reduserer risiko for prisendringer. Ved store prisendringer i løpet av kort tid kan Veidekke likevel være eksponert. Det var per 31. desember 2019 inngått totalt seks sikringskontrakter, og disse er knyttet til større asfaltkontrakter med levering i 2020 til 2022.

(4) Rente- og valutarisiko

Veidekkes renterisiko er knyttet til konsernets gjeldsportefølje. Denne risikoen styres på konsernnivå. De ulike virksomhetsområdene er eksponert for renterisiko, og i enkelte deleide selskaper benyttes rentederivater for å redusere vesentlig langsiktig renterisiko.

Veidekke har et fastrente obligasjonslån på NOK 600 millioner som forfaller i 2025, med en fast kupongrente på 3,20 % og et obligasjonslån på NOK 1,0 milliard som forfaller i 2023, med en flytende kupongrente på tre måneder NIBOR + 0,88 % per år.

Verdien av konsernets renteswapper fastsettes ved å bruke terminkursen på balansedagen og bekreftes av den finansinstitusjonen som er avtalepart.

Veidekke har eierinteresser i fem OPS-selskaper; skoleprosjektene Skuleveg AS (50 %), Skulebygg AS (50 %), Skulegard AS (50 %), Skuleplass AS (50 %) samt vei-prosjekt Allfarveg AS (50 %). For alle prosjektene er det inngått avtaler om langsiktig finansiering til en fast rente. Renterisikoen er eliminert ved at avtalt finansiering er i samsvar med inngåtte leiekontrakter. Det vises til egen omtale av OPS-prosjektene i note 16.

Rentenivået antas å ha vesentlig betydning for etterspørselen etter konsernets produkter. Særlig gjelder dette etterspørselen fra private kunder. Det foreligger derfor en indirekte renterisiko som en del av den generelle markedsrisikoen. Økende rente vil normalt gi lavere aktivitet for konsernets byggentreprenørvirksomhet og lavere salg av boliger for eiendomsenheten.

Veidekkes virksomhet har i det vesentlige nasjonal karakter og prosjektenes kontantstrømmer er normalt i samme valuta. Valutarisiko oppstår gjennom kjøp av innsatsfaktorer i utenlandsk valuta. Når vesentlig valutarisiko oppstår, sikres denne gjennom terminkontrakter e.l. Egenkapital i utenlandske datterselskaper valutasikres ikke, og eventuelle kursendringer vil få effekt på konsernets totalresultat. Resultatført netto agio i 2019 var NOK 2 millioner (NOK 3 millioner).

NOTE 30. FINANSIELLE INSTRUMENTER

Balanseført verdi av eiendeler og forpliktelser fordelt på kategorier er som følger:

Beløp i NOK millioner	Balanse per 31.12.2019	Finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Finansielle eiendeler og forpliktelser til amortisert kost	Finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over totalresultatet	Øvrige finansielle forpliktelser
Langsiktige finansielle eiendeler	535	307	228	-	-
Kundefordringer og kontraktseiendeler	5 435	-	5 435	-	-
Andre fordringer	253	-	253	-	-
Likvide midler	241	-	241	-	-
Sum finansielle eiendeler	6 465	307	6 158	-	-
Obligasjonsgjeld og gjeld til kredittinstitusjoner	3 107	-	3 107	-	-
Annen langsiktig gjeld	1 161	-	-	-	1 161
Gjeld til kredittinstitusjoner (kortsiktig)	12	-	12	-	-
Betalbar skatt	30	-	-	-	30
Annen finansiell kortsiktig gjeld ¹⁾	9 498	-	-	-	9 498
Sum finansiell gjeld	13 810	-	3 120	-	10 690

1) Inkluderer balansenlinjene Leverandørgjeld, Kontraktsforpliktelser, Skyldige offentlige avgifter og Annen kortsiktig gjeld.

Beløp i NOK millioner	Balanse per 31.12.2018	Finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Finansielle eiendeler og forpliktelser til amortisert kost	Finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over totalresultatet	Øvrige finansielle forpliktelser
Langsiktige finansielle eiendeler	508	256	252	-	-
Kundefordringer og kontraktseiendeler	5 684	-	5 684	-	-
Andre fordringer	843	-	843	-	-
Likvide midler	197	-	197	-	-
Sum finansielle eiendeler	7 232	256	6 977	-	-
Obligasjonsgjeld og gjeld til kredittinstitusjoner	1 848	-	1 848	-	-
Annen langsiktig gjeld	414	-	-	-	414
Gjeld til kredittinstitusjoner (kortsiktig)	36	-	36	-	-
Betalbar skatt	62	-	-	-	62
Annen finansiell kortsiktig gjeld ¹⁾	10 833	-	-	-	10 833
Sum finansiell gjeld	13 192	-	1 884	-	11 309

Finansielle instrumenter til virkelig verdi¹⁾

Veidekkes finansielle instrumenter balanseført til virkelig verdi er avstemt i følgende tabell:

Beløp i NOK millioner	Finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over totalresultatet	Finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over resultat	Sum
Finansielle instrumenter per 1. januar 2019	-	256	256
Tilganger	-	41	41
Salg/fraregning	-	-8	-8
Årets verdiendring ført mot totalresultat før skatt	-	-	-
Årets verdiendringer ført mot ordinært resultat	-	18	18
Finansielle instrumenter per 31. desember 2019	-	307	307

1) Omfatter ikke Veidekkes andel av finansielle instrumenter i felleskontrollerte selskaper.

Tabellen på neste side analyserer finansielle instrumenter balanseført til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode.

De forskjellige nivåene er definert som følger:

Nivå 1: Virkelig verdi måles ved bruk av kvoterte priser fra aktive markeder for identiske finansielle instrumenter. Ingen justering foretas for disse prisene.

Nivå 2: Virkelig verdi måles med bruk av annen observerbar input enn den som benyttes på nivå 1, enten direkte (priser) eller indirekte (utledet fra priser).

Nivå 3: Virkelig verdi måles med bruk av input som ikke baseres på observerbare markedsdata.

Beløp i NOK millioner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet	-	214	42	256
Derivater definert som sikringsinstrumenter	-	-	-	-
Sum per 31. desember 2018	-	214	42	256
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet	-	262	45	307
Derivater definert som sikringsinstrumenter	-	-	-	-
Sum per 31. desember 2019	-	262	45	307

Balanseført verdi av likvider og gjeld til kredittinstitusjoner er tilnærmet lik virkelig verdi fordi disse instrumentene har kort forfallstid. Tilsvarende er balanseført verdi av kundefordringer, kontraktseiendeler, kontraktsforpliktelser og leverandørgjeld tilnærmet lik virkelig verdi da de inngår til markedsbetingelser. Dette gjelder også skyldige offentlige avgifter, betalbar skatt og kortsiktig gjeld. Store deler av den langsiktig gjelden har flytende rente samt løpende renteregulering og balanseført verdi er derfor tilnærmet lik virkelig verdi. Virkelig verdi av konsernets rentesikringer fastsettes ved å bruke terminkursen på balansedagen, og bekreftes av den finansinstitusjonen som er avtalepart.

For detaljer relatert til forfallstruktur og kredittrisiko for kundefordringer vises det til note 19 Kundefordringer og kontraktsbalanser.

Konsernets langsiktige finansiering

Forfallstruktur og kontraktmessige kontantstrømmer for konsernets langsiktige gjeld fremkommer av følgende tabell:

Beløp i NOK millioner	Balanseført verdi	Forfalls-/nedbetalingsstruktur					Sum kontraktmessige kontantstrømmer
		2020	2021	2022	2023	Etter 2023	
Obligasjonslån ¹⁾	1 600	47	47	47	1 033	624	1 796
Gjeld til kredittinstitusjoner ²⁾	1 507	66	1 490	45	16	5	1 623
Annen langsiktig gjeld ³⁾	1 161	70	218	156	719	106	1 269
Sum	4 269	183	1 755	248	1 768	735	4 688

1) Konsernet har to obligasjonslån på NOK 1 000 og NOK 600 med løpetid til hhv. juni 2023 og mars 2025.

2) Konsernet har en langsiktig kredittramme hos DNB på NOK 3,6 milliarder hvor det var trukket NOK 1,4 milliarder per 31. desember 2019.

3) Inkluderer langsiktig gjeld relatert til IFRS 16, ref. note 13.

Effektiv rente på utvalgte finansielle instrumenter var som følger:

Beløp i NOK millioner	31.12.2019 ¹⁾	2019 ²⁾	2018 ²⁾
Likviditet	0,8 %	0,8 %	0,6 %
Kortsiktig rentebærende gjeld	2,8 %	2,7 %	2,4 %
Langsiktig rentebærende gjeld	2,8 %	2,7 %	2,4 %

1) Faktiske rentesatser per 31. desember 2019. Oppgitte renter er eksklusive rentebytteavtaler.

2) Gjennomsnittlig effektiv rente beregnes som gjennomsnitt av gjeldende vilkår gjennom året.

Per 31. desember 2019 hadde konsernet ubenyttede, kommiterte lånerammer på NOK 4 530 millioner (NOK 3 474 millioner per 31. desember 2018). Per 31. desember 2019 klassifiseres trekk på konsernsaldoen som langsiktig gjeld da avtale løper til 2021.

Rentederivater

Konsernet benytter seg i noen grad av rentederivater for å sikre seg mot resultatsvingninger som følge av endringer i rentenivået, dvs. rentebytteavtaler for kontantstrømsikring av lån. Konsernet har per 31. desember 2019 ingen slike rentederivater som konsolideres i regnskapet.

Konsernets netto rentebærende gjeld¹⁾

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Obligasjonsgjeld, langsiktig	1 600	1 600
Gjeld til kredittinstitusjoner, langsiktig	1 514	248
Obligasjonsgjeld og gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig	17	36
Sum rentebærende gjeldsposter	3 131	1 884
Likvide midler	283	197
Finansielle eiendeler, rentebærende del	158	196
Andre fordringer, rentebærende del	38	20
Sum rentebærende eiendelsposter	478	414
Netto rentebærende gjeld	2 653	1 470

1) Tabellen inneholder tall både for videreført virksomhet og virksomhet holdt for salg.

Konsernets kortsiktige finansiering

Forfallsstruktur for og forventet kontantstrøm fra Veidekkes kortsiktige gjeld fremkommer av følgende tabell:

2019	Beløp i NOK millioner	Balanseført verdi	Forfalls-/nedbetalingsstruktur				Forventet kontantstrøm
			Etter påkrav/ forfall ikke fastsatt	0–3 mnd.	3–12 mnd.	Over 12 mnd.	
	Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	12	-	6	6	-	12
	Leverandørgjeld ¹⁾	5 978	3 121	2 667	122	68	5 978
	Skyldige offentlige avgifter	721	18	619	84	-	721
	Betalbar skatt	30	-	26	4	-	30
	Kontraktsforpliktelser og annen kortsiktig gjeld ²⁾	2 800	863	1 159	791	-	2 813
	Total finansiell kortsiktig gjeld	9 541	4001	4 477	1 007	68	9 554

1) Forfall ikke fastsatt for leverandørgjeld knytter seg i stor grad til prosjektperiodiseringer relatert til ikke-mottatte fakturaer.

2) Inkluderer kortsiktig gjeld relatert til IFRS 16, ref. note 13.

2018	Beløp i NOK millioner	Balanseført verdi	Forfalls-/nedbetalingsstruktur				Forventet kontantstrøm
			Etter påkrav/ forfall ikke fastsatt	0–3 mnd.	3–12 mnd.	Over 12 mnd.	
	Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	36	29	2	4	1	36
	Leverandørgjeld ¹⁾	6 176	2 759	3 241	147	29	6 176
	Skyldige offentlige avgifter	805	30	702	69	4	805
	Betalbar skatt	62	-	39	23	-	62
	Kontraktsforpliktelser og annen kortsiktig gjeld	3 852	656	1 267	1 163	766	3 852
	Total finansiell kortsiktig gjeld	10 931	3 474	5 250	1 407	800	10 931

1) Forfall ikke fastsatt for leverandørgjeld knytter seg i stor grad til prosjektperiodiseringer relatert til ikke-mottatte fakturaer.

SPESIFIKASJON AV «REGULERING TIL VIRKELIG VERDI» I EGENKAPITALNOTEN

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Sikringsreserve felleskontrollerte selskaper ¹⁾	-113	-118
Fastrentelån heleide selskaper	5	1
Virkelig verdijustering av finansielle eiendeler målt til virkelig verdi over totalresultatet	15	15
Sum	-93	-101

1) Herav gjelder NOK -76 (-88) millioner OPS E39 Lyngdal Flekkefjord. Det vises til note 16.

SPESIFIKASJON AV REGNSKAPSLINJE I TOTALRESULTATET

Verdireguleringer finansielle eiendeler til virkelig verdi

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Verdiendringer sikringsreserve felleskontrollerte selskaper	8	-1
Rentebytteavtaler heleide selskaper	4	3
Virkelig verdijustering av finansielle eiendeler målt til virkelig verdi over totalresultatet	-	-3
Sum	11	-1

NOTE 31. YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE

Erklæring til generalforsamlingen om prinsipper for fastsettelse av lederlønn

Styret legger frem for generalforsamlingen en redegjørelse om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte iht. allmennaksjelovens § 6-16a. Erklæringen for 2020 vil være vedlagt innkallingen til generalforsamlingen og skal behandles i henhold til allmennaksjelovens § 5-6 tredje ledd.

Gjennomført lederlønnspolitik for 2019, og virkninger for selskapet og aksjeeierne av inngåtte og endrede avtaler

Lønnsreguleringer foretatt i 2019 har vært i overensstemmelse med den erklæringen som ble avgitt til generalforsamlingen den 8. mai 2019. Selskapet bestreber å tilby konkurransedyktige lønnsbetingelser, men ønsker ikke å være lønnsledende. Bonusprogrammet for konsernledelsen gir maksimal utbetaling på 30 % av årslønn. Bonusen er delt opp i to deler, hvor maksimal bonus for oppnådde økonomiske resultater utgjør 20 % av årslønn, og 10 % er knyttet til virksomhetsmålet netto rentebærende gjeld. Bonus for oppnåelse av økonomiske resultater er basert på fastsatte marginmål, der virksomhetsledere har halvparten av bonusen knyttet til konsernresultat og den andre halvparten knyttet til virksomhetsresultat. For stabslederne er bonusen for økonomiske resultater basert på konsernresultatet. Konsernledelsen deltar i Veidekkes generelle aksjeprogram. I tillegg omfattes de av opsjonsprogrammet til nøkkelmedarbeidere. Aksje- og opsjonsprogrammet er nærmere omtalt i note 6.

Konsernsjef (nåværende)

Det er avtalt en gjensidig oppsigelsestid på tolv måneder for Veidekkes konsernsjef. I tillegg er konsernsjef ved oppsigelse fra selskapets side sikret lønn i ytterligere tolv måneder. Konsernsjefen har rett til å fratre sin stilling ved 64 år. Årlig avsetning til alderspensjon utgjør 35 % av pensjonsgrunnlaget, fratrasket de innbetalinger Veidekke foretar for konsernsjefens alderspensjon til Veidekkes tjenestepensjonsordning

i Norge. Akkumulert avsetning justeres i henhold til verdiutviklingen av en sammensatt portefølje som anvendes for Veidekkes pensjonsordning for ansatte med lønn over 12G. Pensjonsbeholdningen justeres for verdiutviklingen i henhold til valgte referanseindeks frem til og etter oppstart av pensjonsutbetaling. Årlig alderspensjon fastsettes ut fra pensjonsbeholdningen ved fratreden, fordelt over fem år. Dersom uførhet skulle oppstå, er det avtalt rett til pensjon på 60 % av lønn frem til 64 år.

Konsernsjefen deltar i Veidekkes aksjeprogram for ansatte, men på grunn av potensiell innsideinformasjon knyttet til utskillelse av eiendomsvirksomheten, kjøpte ikke konsernsjefen aksjer gjennom programmet i 2019. Veidekke har gitt lån til kjøp av Veidekke-aksjer til konsernsjefen på NOK 0,3 millioner per 31. desember 2019. Lånet er for tiden rentefritt, avdras løpende og er sikret med pant i aksjene. Rentefordelen er innberettet. Konsernsjefen deltar i Veidekkes opsjonsprogram for nøkkelmedarbeidere og kjøpte 1 000 opsjoner i 2019.

Tidligere konsernsjef

Arne Giske gikk av som konsernsjef 1. september 2019 og tiltrådte stilling som rådgiver i Veidekke fra samme dato. Giske har beholdt sine betingelser knyttet til lønn og tilleggsytelser frem til fylte 64 år. Giske skal fratre sin stilling med avtalt førtidspensjon ved fylte 64 år, som er i 2021. Årlig førtidspensjon skal fra tidspunkt for fratredelse og frem til 67 år utgjøre 60 % av lønn ved fratredelse. Eventuelle utbetalinger fra folketrygden, AFP, kollektive pensjonsforsikringer og tidligere fripoliser kommer til fradrag i pensjonsgarantien. Livsvarig alderspensjon utbetales fra fylte 67 år. Livsvarig alderspensjon utgjør 60 % av lønn som overstiger 12G. For lønn inntil 12G opparbeides pensjon i tråd med selskapets ordinære pensjonsordning for norske ansatte. Årlig førtidspensjon og alderspensjon for lønn over 12G reguleres hvert år iht. den årlige økningen i konsumprisindeksen fra tidspunktet for fratredelse. Dersom Veidekkes årlige lønnsoppgjør er lavere enn den årlige økningen i konsumprisindeksen, kan denne benyttes som reguleringsgrunnlag.

Konsernledelse

Medlemmene av konsernledelsen har ansettelsesavtaler med en gjensidig oppsigelsestid på seks måneder. Ved oppsigelse er de sikret lønn i ytterligere tolv måneder.

Terje Larsen og Jørgen Wiese Porsmyr har rett til førtidspensjon fra fylte 64 år. I perioden fra og med fratredelse og til fylte 67 år, utbetales en årlig pensjon som tilsvarer 60 % av pensjonsgrunnlaget ved fratredelse fra stilling som konserndirektør. Livsvarig alderspensjon utbetales fra fylte 67 år og skal utgjøre 60 % av pensjonsgrunnlaget for alderspensjon ved fratredelse. Årlig førtidspensjon og alderspensjon reguleres hvert år iht. den årlige økningen av konsumprisindeksen fra tidspunktet for fratredelse. Dersom Veidekkes årlige lønnsoppgjør er lavere enn den årlige økningen i konsumprisindeksen, kan denne benyttes som reguleringsgrunnlag. Eventuelle utbetalinger fra folketrygden, AFP, kollektive pensjonsforsikringer og tidligere fripoliser kommer til fradrag i pensjonsgarantien.

Lars Erik Lund, Hans Olav Sørli, Øivind Larsen, Catharina Bjerke og Anne Thorbjørnsen (konst.) har pensjon og pensjonsalder i henhold til selskapets generelle innskuddspensjonsordning for norske ansatte. Det vises til note 22 for nærmere omtale av pensjonsordningen. For Mats Nyström er den ordinære pensjonsalder 65 år. Han har en innskuddsbasert pensjonsordning, hvor Veidekke innbetaler 35 % av lønn i årlig premie.

Konsernledelsen deltar i Veidekkes aksjeprogram for ansatte og kjøpte til sammen 8 000 aksjer gjennom programmet i 2019. Aksjeprogrammet er nærmere omtalt i note 6.

Veidekke har utestående lån til kjøp av Veidekke-aksjer til medlemmer av konsernledelsen på i alt NOK 3,8 millioner per 31. desember 2019. Lånene er for tiden rentefrie og sikret med pant i aksjene. Rentefordelen er lønnsinnberettet.

GODTGJØRELSE TIL KONSERNSJEF OG KONSERNLEDELSE

Beløp i NOK tusen	2019				2018
	Lønn	Utbetalt bonus	Bil, telefon, rentefordel	Samlet godtgjørelse	Samlet godtgjørelse
KONSERNSJEF					
Jimmy Bengtsson ¹⁾	1 400	-	47	1 447	-
Arne Giske ²⁾	2 643	-	181	2 824	5 157
KONSERNLEDELSE					
Jørgen Wiese Porsmyr	3 038	147	230	3 416	3 907
Terje Larsen	2 725	-	192	2 917	3 466
Hans Olav Sørli ³⁾	2 862	51	198	3 111	1 464
Øivind Larsen ³⁾	2 386	-	182	2 567	1 409
Catharina Bjerke ⁴⁾	2 349	-	202	2 551	891
Jimmy Bengtsson ¹⁾	2 189	-	97	2 286	3 602
Mats Nyström ⁵⁾	1 018	-	38	1 056	-
Lars Erik Lund	2 431	-	203	2 635	3 079
Anne Thorbjørnsen ⁶⁾	2 149	-	185	2 334	778
Dag Andresen ⁷⁾	-	-	-	-	2 388
Hege Schøyen Dillner ⁸⁾	-	-	-	-	2 107
Samlet konsernsjef/ konsernledelse	25 192	198	1 755	27 144	28 248

1) Konsernsjef fra og med 1. september 2019.

2) Konsernsjef til og med 31. august 2019.

3) I konsernledelsen fra og med 1. juli 2018.

4) I konsernledelsen fra og med 1. september 2018.

5) I konsernledelsen fra og med 1. september 2019.

6) Konstituert i konsernledelsen fra og med 1. september 2018.

7) I konsernledelsen frem til 30. juni 2018.

8) I konsernledelsen frem til 30. august 2018.

Beløp i NOK tusen	2019					Aksjelån	Avsatt bonus
	Årets endring i pensjonsrettigheter	Nåverdien av pensjonsforpliktelse	Årets avsetning til pensjonsordning	Pensjonsbeholdning ⁴⁾			
KONSERNSJEF							
Jimmy Bengtsson ¹⁾			1 385	490	283	-	
Arne Giske ²⁾	1 986						
KONSERNLEDELSE							
Jørgen Wiese Porsmyr	893	18 089			392	122	
Terje Larsen	518	17 136			503	-	
Hans Olav Sørlie			566	2 655	573	23	
Øivind Larsen			374	696	60	-	
Catharina Bjerke			374	700	-	97	
Mats Nyström ³⁾			353		1 023	-	
Lars Erik Lund			384	815	1 001	-	
Anne Thorbjørnsen			284	994	510	-	
Samlet konsernsjef/konsernledelse	3 397	35 225	3 721	6 351	4 345	242	

Lønn og godtgjørelser gjelder kun for den perioden man har vært en del av konsernledelsen.

1) Konsernsjef fra og med 1. september 2019.

2) Konsernsjef til og med 31. august 2019.

3) I konsernledelsen fra og med 1. september 2019.

4) Knytter seg til avsetningsordninger for lønn over 12 G

Beløp i NOK tusen	Årets endring i pensjons- rettigheter	Nåverdien av pensjons- forpliktelse	2018	Pensjons- beholdning	Aksjelån	Avsatt bonus
			Årets avsetning til pensjons- ordning			
KONSERNSJEF						
Arne Giske	2 081	31 132			943	-
KONSERNLEDELSE						
Jørgen Wiese Porsmyr	277	17 196			455	147
Terje Larsen	669	16 619			574	-
Jimmy Bengtsson			1 111		1 477	102
Hans Olav Sørlie ¹⁾			302	2 089	592	-
Øivind Larsen ¹⁾			79	322	-	-
Catharina Bjerke ²⁾			105	325	-	-
Lars Erik Lund			365	431	1 115	-
Anne Thorbjørnsen ³⁾			92	710	552	-
Samlet konsernsjef/ konsernledelse	3 028	64 946	2 054	3 878	5 708	249

Lønn og godtgjørelser gjelder kun for den perioden man har vært en del av konsernledelsen.

1) I konsernledelsen fra og med 1. juli 2018.

2) I konsernledelsen fra og med 1. september 2018.

3) Konstituert i konsernledelsen fra og med 1. september 2018.

GODTGJØRELSE TIL STYRET

Beløp i NOK tusen	2019				2018	
	Styrehonorar	Lønns- godtgjørelse ¹⁾	Samlet godtgjørelse	Aksjelån	Samlet godtgjørelse	Aksjelån
Svein Richard Brandtzæg ²⁾	-	-	-	-	-	-
Martin Mæland ³⁾	704	-	704	-	686	-
Gro Bakstad	380	-	380	-	370	-
Hans von Uthmann	403	-	403	-	392	-
Ingalill Marie Berglund	350	-	350	-	341	-
Ingolv Høyland	350	-	350	-	341	-
Daniel Kjørberg Siraj ⁴⁾	331	-	331	-	-	-
Tone Hegland Bachke ⁵⁾	-	-	-	-	-	-
Per Otto Dyb ⁶⁾	-	-	-	-	356	-
Ann-Christin Andersen ⁷⁾	-	-	-	-	341	-
Inge Ramsdal (ansattvalgt)	259	755	1 014	28	1 097	23
Odd Andre Olsen (ansattvalgt)	259	883	1 142	60	1 109	-
Arve Fludal (ansattvalgt)	259	841	1 100	481	1 263	483
Samlet styret	3 293	2 479	5 772	568	6 294	506

1) Samlet lønns- og godtgjørelse for annet arbeid enn styrearbeid utført for Veidekke i styreperioden.

2) Styreleder fra og med 7. mai 2019.

3) Styreleder frem til 7. mai 2019.

4) Midlertidig fratrådt styret.

5) Styremedlem fra og med 7. mai 2019.

6) Styremedlem til og med 2. mai 2018.

7) Styremedlem til og med 17. november 2018.

Veidekkes styre har tre underutvalg; revisjons-, kompensasjons- og eiendomsutvalg. Godtgjørelse for deltagelse i utvalgene er inkludert i styrehonoraret. For oversikt over aksjebeholdning holdt av konsernledelse og styremedlemmer vises det til note 21.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Beløp i NOK tusen	2019	2018
Lovpålagt revisjon	17 917	15 896
Skatterelatert bistand	662	1 691
Andre tjenester ut over revisjon	1 652	828
Sum godtgjørelse revisor	20 232	18 415

Godtgjørelsen er eksklusive merverdiavgift.

NOTE 32. TVISTER OG KRAV RELATERT TIL PROSJEKTER

Veidekke er gjennom sin løpende virksomhet involvert i tvistesaker med byggherre, der tvistene hovedsakelig er relatert til kontraktstolkning og -forståelse. Dette gjelder spesielt i komplekse prosjekter med en krevende kontraktsform og store kontraktsummer. Veidekke har som mål å løse slike tvister utenfor rettsapparatet, men enkelte saker må avgjøres ved voldgift eller dom. Dette gjelder både krav fra Veidekke mot kunder (tilleggskrav) og krav fra kunder mot Veidekke (utbedring av mangler, erstatninger mv.). Det gjøres grundige vurderinger av skjønnsmessige poster knyttet til kravene for å sikre en mest mulig korrekt regnskapsmessig rapportering. Det vises til konsernets regnskapsprinsipper:

“For tilleggskrav mot byggherre og omtvistede beløp som det knyttes usikkerhet til, baseres inntektsføringen på vurderinger av hva som er et realistisk utfall i tvisten. Graden av usikkerhet i estimatene vil påvirke hvor stor andel av kravet som blir resultatført.”

Ved årsslutt var Veidekke involvert i ni tvistesaker med tvisteomfang over NOK 25 millioner som er under behandling i rettsapparatet. Til sammenligning var antall tvistesaker elleve ved inngangen til 2019. De to største pågående tvistesakene knytter seg til samferdselsprosjekter. Fem tvistesaker, hvorav to store, ble løst gjennom året, enten gjennom rettslig dom eller gjennom forhandlinger med byggherre. Etter årsskiftet har det falt dom i én tvistesak, der Veidekke ikke fikk medhold i et prinsipielt krav om forlenget byggetid. Dommen endrer ikke Veidekkes økonomiske vurderinger i saken og har ingen effekt på regnskapet for 2019. Dommen vil bli anket.

NOTE 33. TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Veidekkes nærstående parter består av tilknyttede (TKS) og felleskontrollerte (FKS) virksomheter (se note 15), Veidekkes aksjeeiere, medlemmer av selskapets styre samt ledende personer i Veidekke (se note 31). Veidekke har eierandeler i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper, og disse rapporteres i Veidekkes regnskap etter egenkapitalmetoden.

TRANSAKSJONER MED TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER

Beløp i NOK millioner	2019		2018	
	TKS	FKS	TKS	FKS
OMSETNING				
Entreprenørvirksomheten	1	1 509	28	1 626
Industri	-	-	-	-
Eiendomsutvikling	3	51	2	31
Sum omsetning mot TKS og FKS	4	1 560	30	1 658
BALANSE PER 31. DESEMBER				
Fordringer	25	274	-	200
Gjeld	19	11	11	13

OBOS BBL har 18,1 % eierandel i Veidekke samtidig som selskapet er en betydelig forretningspartner. Samarbeidet med OBOS består dels av felles utvikling av boligprosjekter og dels av leveranser fra Veidekkes entreprenørvirksomhet til selskaper innen OBOS-konsernet. Boligprosjektene som utvikles i fellesskap med OBOS, gjøres gjennom etablering av felleskontrollerte selskaper. I alt åtte selskaper med pågående prosjekter kontrolleres i fellesskap av Veidekke og OBOS.

TRANSAKSJONER MED OBOS

Beløp i NOK millioner	Omsetning 2019	Mellomværende 31.12.2019
OBOS	1 039	124
Felleskontrollerte selskaper ¹⁾	310	17

1) Selskaper som kontrolleres i fellesskap av Veidekke og OBOS.

NOTE 34. INFORMASJON OM EIENDELER HOLDT FOR SALG

Veidekke har besluttet at eiendomsvirksomheten skal skilles ut og etableres med en endret eierstruktur, der både børsintroduksjon og salg av hele eller deler av eiendomsvirksomheten vil bli vurdert. I denne prosessen har Veidekke engasjert ABG Sundal Collier som rådgivere. Denne noten inneholder opplysninger knyttet til regnskap og balanse for virksomhet holdt for salg, som kan leses i note 3. Balanseposter per utgangen av 2018 er ikke omarbeidet i tråd med IFRS 5 og er satt opp etter vanlige måleregler for fortsatt virksomhet.

FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Renteinntekter fra ikke-finansielle institusjoner	15	13
Andre finansinntekter	6	3
Finansinntekter	21	16
Rentekostnader	-47	-36
Rentekostnader fra ikke-finansielle institusjoner	-	-
Finanskostnader	-47	-36
Netto finansposter	-26	-20

SPESIFIKASJON AV AKTIVERTE RENTER

Veidekkes eiendomsvirksomhet aktiverer renter, knyttet til verdien på tomter under utvikling og eiendomsprosjekter i produksjon. Disse rentene kostnadsføres som en driftskostnad når boligene overleveres til kunder.

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Aktiverte renter per 1. januar	73	63
Årets aktiverte rentekostnader	64	39
Kostnadsførte renter klassifisert som driftskostnader	-27	-28
Omregningsdifferanser	-	1
Aktiverte renter per 31. desember	110	73
Rentesats på årets aktivering av renter	2,8 %	2,4 %

SKATTEKOSTNAD

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Skattekostnad	-7	-14

Virksomhet holdt for salg har en svært lav skattekostnad. Dette skyldes at store deler av resultatene fra den norske eiendomsvirksomheten utføres i felleskontrollerte og tilknyttede selskaper, der resultat innregnes etter skatt. Dette medfører at skatten ikke påvirker virksomhetens resultatførte skattekostnad. For den svenske virksomheten er også skatteprosenten lav da utviklingstomtene ligger i selskaper hvor et senere salg er skattefritt. Eiendomsvirksomheten i Sverige har fremførbare underskudd med en nominell verdi på NOK 27 millioner som ikke er balanseført pr 31. desember 2019.

ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER

Andre immaterielle eiendeler omfatter IT-systemer og avskrives lineært over fem år. IT-systemet ID i Eiendom Sverige skal etter planen være ferdig utviklet i løpet av 2020 og skal avskrives fra 2021.

Beløp i NOK millioner	IT-systemer	
	2019	2018
Balanseført verdi 1. januar	42	16
Investeringer ved løpende drift	37	30
Årets avskrivninger	-3	-3
Årets omregningsdifferanse	-	-
Balanseført verdi 31. desember	76	42

INVESTERINGER I TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE SELSKAPER

Årets bevegelser for investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper fremkommer av følgende tabell:

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Balanseført verdi av investering 01.01	1 278	1 368
Andel av årets resultat	141	123
Mottatt utbytte	-205	-198
Kapitaløkninger	198	26
Salg / likvidering av selskap	-60	-66
Endring ansvarlige lån	-41	31
Verdiendringer ført mot totalresultatet	-	-
Valutaomregningsdifferanser	-5	-6
Balanseført verdi av investering 31.12	1 307	1 278

Veidekkes andel av netto rentebærende posisjon i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper utgjorde NOK 1,7 milliarder per 31. desember 2019.

DETALJER VESENTLIGE¹⁾ INVESTERINGER ITILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE SELSKAPER

Tallene som vises i tabellen er hentet fra selskapenes IFRS-regnskap og oppgis 100 %.
Alle investeringene konsolideres etter egenkapitalmetoden.

Selskap	Lilleby Eiendom AS	Lørenvangen Utvikling AS ²⁾
Beløp i NOK millioner		
Divisjon	Veidekke Eiendom	Veidekke Eiendom
Type innretning	Felleskontrollert	Felleskontrollert
Forretningskontor	Trondheim	Oslo
Betalt utbytte til eierne (100%)	38	50
Inntekter	407	777
Avskrivninger	-3	-
Andre kostnader	-331	-493
Driftsresultat	73	284
Renteinntekter	-	3
Rentekostnader	-24	-17
Andre finansposter netto	-	-
Resultat før skatt	49	270
Skattekostnad	-9	-61
Resultat etter skattekostnad	39	209
Andre inntekter og kostnader	-	-
Totalresultat	39	209
Sum anleggsmidler	-	-
Konter og kontantekvivalenter	104	170
Andre omløpsmidler / boligprosjekter	1 131	956
Sum omløpsmidler	1 235	1 126
Annen langsiktig gjeld	46	85
Sum langsiktig gjeld	46	85
Annen kortsiktig gjeld	862	519
Sum kortsiktig gjeld	862	519
Sum egenkapital	327	522
Konsernets eierandel i prosent	50 %	50 %
Konsernets andel av egenkapital	164	261
Ansvarlige lån	-	-
Bokført verdi 31. desember 2019	164	261

1) Investeringer med bokført verdi over NOK 100 millioner.

2) Lørenvangen Utvikling AS er eid 50 % av OBOS. Det vises til note 33.

BOLIGPROSJEKTER

Boligprosjekter består av oppføring av boliger i egenregi for salg. Under denne posten er det balanseført påløpte kostnader vedrørende utvikling av tomter for utbygging og boliger under oppføring. De fleste prosjekter har varighet utover tolv måneder, og eiendeler vil således først bli realisert og oppgjort etter tolv måneder. Regnskapsmessig er tomter og prosjekter presentert som varelager.

Utvikling av boligprosjekter gjøres både i egenregi (heleide) og i samarbeid med partnere. Når prosjekter gjennomføres i partnerskap, gjøres dette som regel i felleskontrollerte selskaper hvor Veidekke har en eierandel på 50 %. Bakgrunnen for å gjennomføre prosjekter i partnerskap er et ønske om risikodeling og utnyttelse av kapitalrammer. Boligprosjekter i felleskontrollerte og tilknyttede selskaper befinner seg utenfor konsernets balanse.

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Tomter under utvikling	4 864	3 721
Prosjekter i produksjon	945	388
Usolgte ferdigstilte boliger	104	67
Sum boligprosjekter	5 913	4 176
Andre eiendomsprosjekter	1	4
Balanseført varelager i boligprosjekter (heleide)	5 913	4 180
Boligprosjekter i felleskontrollerte selskaper	1 220	1 214
Boligprosjekter i tilknyttede selskaper	87	64
Balanseført verdi boligprosjekter i felleskontrollerte og tilknyttede selskaper (deleide)	1 307	1 278

GEOGRAFISK INNDELING

2019					Bokførte verdier i felleskontrollerte og tilknyttede selskaper
Boligprosjekter per 31. desember Beløp i NOK millioner	Tomter under utvikling	I produksjon	Usolgte, ferdigstilte	Sum egenregi	
Norge	2 230	945	8	3 183	1 045
Sverige	2 634		95	2 729	262
Balanseført totalt	4 864	945	104	5 913	1 307

2018 ¹⁾					Bokførte verdier i felleskontrollerte og tilknyttede selskaper
Boligprosjekter per 31. desember Beløp i NOK millioner	Tomter under utvikling	I produksjon	Usolgte, ferdigstilte	Sum egenregi	
Norge	1 649	388	26	2 063	1 104
Sverige	2 072		41	2 113	175
Balanseført totalt	3 721	388	67	4 176	1 278

1) Tallene for 2018 er omarbeidet for sammenligningsformål.

Verdsettelse av tomter under utvikling

I balanseført verdi inngår kjøpspris for tomten, påløpte utviklingskostnader, aktiverte renter samt eventuell utsatt betaling for tomten. Dersom det knytter seg en kjøpsopsjon til tomten, aktiveres kjøpspris først på det tidspunkt hvor opsjonen utøves.

Veidekke foretar årlig en intern verdivurdering av alle eiendommer. Ved verdsettelse av utviklingstomter benyttes en nåverdimodell hvor en rekke forutsetninger legges til grunn, eksempelvis forventninger til utnyttelse av areal (BRAS), byggekostnad, tidspunkt for byggestart samt produksjonsperiode. Alle kontantstrømmer i modellen neddiskonteres med konsernets avkastningskrav på

eiendomsinvesteringer som er 15 %. Tomter under utvikling representerer betydelige merverdier ut over balanseført verdi, hvorav om lag NOK 1 milliard gjelder den norske og NOK 500 millioner den svenske tomtebanken.

Tomteporteføljen

Ved utgangen av 2019 hadde Veidekke en tomteportefølje i Skandinavia som til sammen kan gi om lag 18 500 boenheter. Veidekkes andel er om lag 15 000 boenheter. En vesentlig andel er kjøpsopsjoner, hovedsakelig tilknyttet den svenske eiendomsvirksomheten. Tomteporteføljen omfatter kun tomter som er under utvikling. Tomtene fordeler seg som følger:

Boenheter	Veidekke-eid ¹⁾	Kjøpsopsjoner	Sum	Antall prosjekter
Norge	4 200	800	5 000	36
Sverige	4 500	5 700	10 200	115
Sum	8 700	6 500	15 200	151

1) Veidekkes andel i hel- og deleide prosjekter.

NEDSKRIVINGER FORETATT I BALANSEFØRT TOMTEPORTEFØLJE

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Nedskrivninger i tomteporteføljen i starten av perioden	13	-
Nedskrivninger foretatt i løpet av året	-	13
Avgang	-	-
Nedskrivninger i tomteporteføljen ved utgangen av perioden	13	13

BOLIGER I PRODUKSJON OG USOLGTE, FERDIGSTILTE BOLIGER

Regnskapsmessig presenteres solgte boliger i produksjon som en del av eiendeler holdt for salg. Inntekt og resultat inntektsføres først når boligen er overlevert kjøper. Det knytter seg normalt begrenset usikkerhet til økonomisk resultat i et boligprosjekt i produksjon, og risikoen knytter seg først og fremst til salg av de resterende boligene. Risikoen knyttet til byggekostnaden begrenses ved at

sentrale innkjøp gjøres tidlig i byggefasen. For å sikre god virksomhetsstyring har Veidekke praktisert løpende rapportering av prosjektbidrag i segmentrapporteringen. I segmentregnskapet (note 2) rapporteres prosjektene i tråd med følgende prinsipp: forventet resultat på prosjektet x salgsgrad x produksjonsgrad.

Bokførte verdier heleide prosjekter (NOK millioner)	2019	2018
Boliger i produksjon	945	459
Usolgte, ferdigstilte boliger	104	67
Sum	1 048	526

Det er per 31. desember 2019 opptjent en inntekt på NOK 840 millioner og et resultat før skatt på NOK 299 millioner relatert til solgte boliger i produksjon i Norge. Disse resultatene er inkludert i segmentrapporteringen, men kan ikke inntekts- og resultatføres i henhold til IFRS før boligene er overlevert. En stor del av aktiviteten i den norske virksomheten utføres i felleskontrollerte selskaper og gir ikke omsetning i Veidekkes konsernregnskap. Resultatet fra felleskontrollerte selskaper innarbeides i resultatregnskapet etter skatt.

SPESIFIKASJON AV BOLIGER I PRODUKSJON OG USOLGTE, FERDIGSTILTE BOLIGER PER 31. DESEMBER 2019

	Antall boliger i produksjon	Antall usolgte boliger i produksjon	Antall usolgte, ferdigstilte boliger	Gj.snt. salgsgrad ¹⁾	Gj.snt. prod.grad ¹⁾
Prosjekter i Norge - heleide prosjekter	363	104	2	71 %	66 %
Prosjekter i Norge, felleskontrollerte (Veidekkes andel) ²⁾	455	130	12	71 %	63 %
Prosjekter i Sverige - heleide prosjekter	572	50	26	91 %	67 %
Prosjekter i Sverige, felleskontrollerte (Veidekkes andel)	185	35	5	81 %	93 %
Antall totalt/salgsgrad totalt	1 575	319	45	80 %	

1) For enheter i produksjon.

SPESIFIKASJON AV BOLIGER I PRODUKSJON OG USOLGTE, FERDIGSTILTE BOLIGER PER 31. DESEMBER 2018

	Antall boliger i produksjon	Antall usolgte boliger i produksjon	Antall usolgte, ferdigstilte boliger	Gj.snt. salgsgrad ¹⁾	Gj.snt. prod.grad ¹⁾
Prosjekter i Norge - heleide prosjekter	260	69	11	73 %	30 %
Prosjekter i Norge, felleskontrollerte (Veidekkes andel) ²⁾	339	109	15	68 %	42 %
Prosjekter i Sverige - heleide prosjekter	1 333	192	2	86 %	68 %
Prosjekter i Sverige, felleskontrollerte (Veidekkes andel) ²⁾	184	49	-	73 %	81 %
Antall totalt/salgsgrad totalt	2 116	419	30	80 %	

1) For enheter i produksjon.

2) Andeler i felleskontrollerte selskaper er bokført i balansen under Investering i felleskontrollerte selskaper. Se note 15.

Utviklingsgevinster

Veidekke optimaliserer tomteporteføljen løpende. Dette innebærer at vurderinger knyttet til eventuelle salg eller delsalg av prosjekter er en del av den operative virksomheten. Utviklingsgevinster fra salg av prosjekter utgjorde NOK 110 (112) millioner i 2019. For Norge utgjorde dette NOK 61 (51) millioner, mens det utgjorde NOK 49 (61) millioner i Sverige.

ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Kontraktsforpliktelser	245	466
Annen gjeld	919	963
Annen kortsiktig gjeld	1 164	1 429

Utsatt betaling knyttet til tomtekjøp

Normalt går det noe tid fra tidspunkt for kjøp av en tomt og til overtagelse av tomten. I denne perioden er det inngått bindende avtale om kjøp, men siden Veidekke ikke har overtatt kontroll på tomten, er den ikke balanseført i Veidekkes regnskap. Ved enkelte tomtekjøp avtales det at deler av kjøpsprisen først skal betales på tidspunkt for når offentlig regulering av tomten foreligger.

Heleide prosjekter (NOK millioner)	2020	2021	2022	2023	Senere
Utsatt betaling for tomtekjøp ¹⁾	142	210	253	98	182

1) Omfatter kun tomteforpliktelser som Veidekke er bundet til å oppfylle.

NOTE 35. IMPLEMENTERING AV NY REGNSKAPSTANDARD IFRS 16 LEIEAVTALER

EFFEKTER PÅ BALANSEN PER 01.01.2019

EIEDELER

Beløp i NOK millioner	31.12.2018	Implementering av IFRS 16	01.01.2019
EIEDELER			
Eiendommer	646	747	1 393
Maskiner og lignende	2 694	198	2 892
Andre anleggsmidler	3 898	-	3 898
Sum anleggsmidler	7 238	945	8 183
Omløpsmidler	11 597	-	11 597
Sum omløpsmidler	11 597	-	11 597
Sum eiendeler	18 835	945	19 780

EGENKAPITAL OG GJELD

EGENKAPITAL	3 983	-	3 983
Pensjonsforpliktelser og utsatt skatt	846	-	846
Obligasjonsgjeld og gjeld til kredittinstitusjoner	1 848	-	1 848
Annen langsiktig gjeld	414	685	1 099
Sum langsiktig gjeld	3 108	685	3 793
Obligasjonsgjeld og gjeld til kredittinstitusjoner	36	-	36
Leverandørgjeld, reklamasjonsavsetninger	6 877	-	6 877
Skyldig offentlige avgifter, betalbar skatt	867	-	867
Annen kortsiktig gjeld og kontraktsforpliktelser	3 965	260	4 225
Sum kortsiktig gjeld	11 744	260	12 004
Sum egenkapital og gjeld	18 835	945	19 780

FINANSREGNSKAP

Beløp i NOK millioner	Tidligere prinsipper (IAS17)	Nye prinsipper (IFRS16)	
	2019	Implementering av IFRS 16	2019
KONSERN			
Driftsinntekter	36 569	-	36 569
Driftskostnader	-35 302	282	-35 020
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	-67	-	-67
Driftsresultat før avskrivning (EBITDA)	1 200	280	1 482
Avskrivninger	-622	-265	-887
Driftsresultat (EBIT)	578	17	595
Finansinntekter	57	-	56
Finanskostnader	-25	-29	-54
Resultat før skatt	608	-12	596

SEGMENTREGNSKAP

Beløp i NOK millioner	Tidligere prinsipper (IAS17)	Nye prinsipper (IFRS16)	
	2019	Implementering av IFRS 16	2019
KONSERN			
Driftsinntekter	38 779	-	38 779
Driftskostnader	-37 310	282	-37 028
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	108	-	108
Av- og nedskrivninger	-628	-265	-893
Driftsresultat (EBIT)	948	17	965
Netto finansposter	5	-29	-24
Resultat før skattekostnad (EBT)	953	-12	941

Beløp i NOK millioner	Tidligere prinsipper (IAS17)	Nye prinsipper (IFRS16)	
	2019	Implementering av IFRS 16	2019
ENTREPRENØR NORGE			
Driftsinntekter	18 997	-	18 997
Driftskostnader	-18 379	107	-18 271
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	5	-	5
Av- og nedskrivninger	-271	-100	-371
Driftsresultat (EBIT)	352	8	360
Netto finansposter	24	-13	11
Resultat før skattekostnad (EBT)	377	-5	371

Beløp i NOK millioner	Tidligere prinsipper (IAS17)	Nye prinsipper (IFRS16)	
	2019	Implementering av IFRS 16	2019
ENTREPRENØR SVERIGE			
Driftsinntekter	10 803	-	10 803
Driftskostnader	-10 626	68	-10 558
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	-108	-	-108
Av- og nedskrivninger	-100	-66	-166
Driftsresultat (EBIT)	-31	2	-29
Netto finansposter	7	-3	4
Resultat før skattekostnad (EBT)	-24	-1	-25

Beløp i NOK millioner	Tidligere prinsipper (IAS17)	Nye prinsipper (IFRS16)	
	2019	Implementering av IFRS 16	2019
ENTREPRENØR DANMARK			
Driftsinntekter	2 358	-	2 358
Driftskostnader	-2 182	22	-2 160
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	-	-	-
Av- og nedskrivninger	-9	-22	-31
Driftsresultat (EBIT)	166	1	167
Netto finansposter	3	-1	2
Resultat før skattekostnad (EBT)	170	-	169

Beløp i NOK millioner	Tidligere prinsipper (IAS17)	Nye prinsipper (IFRS16)	
	2019	Implementering av IFRS 16	2019
INDUSTRI			
Driftsinntekter	5 229	-	5 229
Driftskostnader	-4 802	45	-4 758
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	12	-	12
Av- og nedskrivninger	-222	-40	-262
Driftsresultat (EBIT)	218	4	222
Netto finansposter	-31	-7	-38
Resultat før skattekostnad (EBT)	186	-3	183

Beløp i NOK millioner	Tidligere prinsipper (IAS17)	Nye prinsipper (IFRS16)	
	2019	Implementering av IFRS 16	2019
ØVRIG VIRKSOMHET/ANNET			
Driftsinntekter	1	-	1
Driftskostnader	-109	41	-69
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	-	17
Av- og nedskrivninger	-5	-38	-43
Driftsresultat (EBIT)	-97	3	-94
Netto finansposter	37	-5	31
Resultat før skattekostnad (EBT)	-60	-2	-63

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Beløp i NOK millioner	Tidligere prinsipper (IAS17)	Nye prinsipper (IFRS16)	
	2019	Implementering av IFRS 16	2019
Resultat før skatt, videreført virksomhet	608	-12	596
Resultat før skatt, virksomhet holdt for salg	221		209
Betalt skatt	-85		-85
Av- og nedskrivninger	628	265	893
Annen driftskapital mv.	-1 533	34	-1 499
Kontantstrøm fra operasjonell aktiviteter	-173	288	115
Kjøp og salg av varige driftsmidler	-386	-151	-537
Andre investeringsaktiviteter	-74		-74
Endring rentebærende fordringer	21		21
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-439	-151	-590
Endring rentebærende gjeld	1 263		1 263
Utbetaling av utbytte	-669		-669
Endring annen langsiktig gjeld	115	-108	8
Andre finansielle poster	-126	-29	-155
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	699	-137	563
Endring likvide midler	-12	0	87
Likvide midler, IB	197		197
Kursjustering utenlandske likvidbeholdninger	-2		-2
Likvide midler, UB	283		283

OVERGANGEN FRA OPERASJONELLE OG FINANSIELLE EIENDEL I TRÅD MED IAS 17
TIL INNARBEIDELSE AV LEIEAVTALER I TRÅD MED IFRS16

Beløp i NOK millioner	2019
Operasjonelle leieavtaler ifølge note 31 i årsregnskap 2018	894
Diskonteringseffekt	-76
Neddiskontert verdi operasjonelle leieavtaler	818
Leieavtaler ikke klassifisert som operasjonelle	202
Korte leieavtaler og leie med lav verdi	-134
Leieavtaler tidligere klassifisert som finansielle leieavtaler	58
Sum leieforpliktelser 01.01.2019	945

NOTE 36. HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det vises til omtale i styrets beretning om koronaviruset. Regnskapet er basert på prosjektvurderinger med utgangspunkt i en normalsituasjon med full drift og bemanning i prosjektene. Fremdriften i pågående prosjekt vil kunne bli påvirket, og effektene av dette vil avhenge av pandemiens omfang og varighet. Utover dette har det ikke inntruffet andre hendelser etter balansedagen som har vesentlig effekt på det avlagte regnskapet.

NOTE 37. ALTERNATIVE RESULTATMÅL

Veidekke rapporterer økonomiske resultater i tråd med internasjonale regnskapsstander (IFRS). I tillegg rapporteres følgende alternative resultatmål:

Netto rentebærende gjeld

Nøkkeltallet gir uttrykk for den finansielle situasjonen i konsernet og fastsettes med basis i konsernets balanseførte rentebærende gjeld på fastsettelsestidspunkt redusert med bankinnskudd og rentebærende fordringer av både kortsiktig og langsiktig karakter. Nøkkeltallet inngår også i beregningen av covenants i låneavtalen. Resultatmålet fremgår av styrets årsberetning.

Orderreserve

Orderreserven er en indikasjon på fremtidig aktivitet i konsernets entreprenørvirksomhet. Orderreserven defineres som kontraherte og signerte kontrakter på måletidspunktet. Nøkkeltallet inkluderer også veivedlikeholdscontrakter i Drift og Vedlikehold i industrivirksomheten, men da kun de delene av kontraktene som kommer til utførelse de neste 18 månedene. Resultatmålet fremgår av note 2 og 8.

Investert kapital i eiendomsvirksomheten

Investert kapital defineres som summen av bokført egenkapital og netto rentebærende gjeld, og er et uttrykk for kapitalbindingen i eiendomsvirksomheten.

Avkastning på investert kapital i eiendomsvirksomheten

Eiendomsvirksomheten måles etter avkastning på investert kapital, som beregnes etter følgende formel:

$$\frac{\text{Resultat før skatt + rentekostnader} + \text{skatt i felleskontrollerte selskap}}{(\text{IB investert kapital} + \text{UB investert kapital})/2}$$

Tallene i formelen er hentet fra segmentrapporteringen. Rentekostnader inkluderer alle kostnadsførte rentekostnader, både de som er klassifisert som rentekostnader og de som er klassifisert som materialkostnad (driftskostnad) i regnskapet.

Ettersom resultatet fra felleskontrollerte selskaper allerede er beskattet, blir det justert for dette i beregningen. Resultatmålet fremgår av styrets årsberetning under omtale av eiendomsvirksomheten samt under strategiske målsettinger.

Salgsgrad innen eiendomsvirksomheten

Salgsgraden angir risikoen for at boliger i produksjon ikke blir solgt, og beregnes etter følgende formel:

$$\frac{\text{Salgsverdien av inngåtte kontrakter på solgte boliger}}{\text{Sum salgsverdi for alle prosjekter i produksjon}}$$

For prosjekter som gjennomføres i tilknyttede eller felleskontrollerte selskaper, inngår Veidekkes andel av prosjektet. Se note 34.

Antall usolgte boliger i produksjon

Fastsettes med basis i antall enheter som er i produksjon, men som ikke er solgt på rapporteringstidspunktet. Se note 34.

Tomteporteføljen

Tomteporteføljen gir et anslag på antall boliger til utvikling, og er således et uttrykk for mulig fremtidig aktivitet i eiendomsvirksomheten. Tomteporteføljen består både av tomter som eies av Veidekke på måletidspunktet og av tomter hvor det foreligger bindende kontrakter for overdragelse frem i tid. I tillegg omfatter tomtebanken signerte opsjoner, hvor det forventes at Veidekke vil tiltre opsjonen. Hvor mange boenheter tomtene kan omgjøres til, er vurdert på basis av beste estimat.

NOTE 38. KONSERNSTRUKTUR

OVERSIKT OVER DE MEST SENTRALE DATTERSELSKAPENE I KONSERNET

Selskapsnavn	Virksomhetsområde	Hovedsete	Eierandel	
			2019	2018
Veidekke Entreprenør AS	Entreprenør	Oslo, Norge	100%	100%
- Block Berge Bygg AS	Entreprenør	Klepp, Norge	100%	100%
- Kynningsrud Fundamentering AS	Entreprenør	Fredrikstad, Norge	100%	100%
- Leif Grimsrud AS	Entreprenør	Halden, Norge	80%	80%
- Seby AS	Entreprenør	Skedsmokorset, Norge	70%	70%
Hoffmann A/S	Entreprenør	Glostrup, Danmark	100%	100%
Veidekke Sverige AB	Entreprenør	Stockholm, Sverige	100%	100%
- Veidekke Entreprenad AB	Entreprenør	Stockholm, Sverige	100%	100%
- Arcona AB	Entreprenør	Stockholm, Sverige	100%	100%
- Billström Riemer Andersson AB	Entreprenør	Mölndal, Sverige	90%	90 %
- Veidekke Bostad AB	Eiendom	Stockholm, Sverige	100%	100%
Veidekke Eiendom AS	Eiendom	Oslo, Norge	100%	100%
- Veidekke Bolig AS	Eiendom	Oslo, Norge	100%	100%
Veidekke Industri AS	Industri	Oslo, Norge	100%	100%

Samlet består konsernet av ca 50 operative datterselskaper direkte og indirekte eid av Veidekke ASA.

RESULTATREGNSKAP VEIDEKKE ASA

Beløp i NOK millioner	Note	2019	2018
Driftsinntekter		114	110
Lønnskostnader	1, 10	-102	-95
Andre driftskostnader	3	-127	-88
Avskrivinger	4	-20	-12
Sum driftskostnader		-249	-195
Driftsresultat		-135	-85
Utbytte og konsernbidrag fra datterselskaper	2	812	521
Andre finansinntekter	2	100	67
Finanskostnader	2	-102	-87
Resultat før skattekostnad		675	417
Skattekostnad	9	-29	-15
Årsresultat		646	401
Resultatdisponering			
Utbytte		-	669
Annen egenkapital		646	-267
Sum		646	401

BALANSE VEIDEKKE ASA PER 31. DESEMBER

Beløp i NOK millioner	Note	2019	2018
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	9	43	39
Eiendom og maskiner	4	49	52
Aksjer i datterselskaper	5	3 007	2 868
Aksjer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	6	105	105
Finansielle plasseringer	7	229	270
Andre langsiktige fordringer	7	120	154
Sum anleggsmidler		3 554	3 487
Omløpsmidler			
Kortsiktige fordringer konsernselskaper	13	1 672	966
Andre fordringer		121	15
Bankinnskudd		67	3
Sum omløpsmidler		1 861	983
Sum eiendeler		5 414	4 471
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Aksjekapital		67	67
Annen egenkapital		2 075	1 319
Sum egenkapital	8	2 142	1 386
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	10	210	199
Obligasjonslån	11	1 600	1 600
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	1 370	126
Sum langsiktig gjeld		3 180	1 925
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11	40	60
Betalbar skatt	9	-	-
Avsatt utbytte	8	-	669
Kortsiktig gjeld konsernselskaper	13	20	417
Annen kortsiktig gjeld		32	14
Sum kortsiktig gjeld		92	1 160
Sum egenkapital og gjeld		5 414	4 471

KONTANTSTRØMOPPSTILLING VEIDEKKE ASA

Beløp i NOK millioner	Note	2019	2018
OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		675	417
Inntektsført utbytte og konsernbidrag fra datterselskaper, ikke utbetalt		-679	-521
Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskaper		521	778
Betalt konsernbidrag til datterselskaper		-417	-85
Betalt skatt	9	-	-
Avskrivninger	4	20	12
Effekter av poster ført direkte mot egenkapital		-	-
Pensjoner, forskjell kostnad/betalt	10	5	11
Tilført fra årets virksomhet		126	611
Endring andre omløpsmidler		-20	17
Endring andre tidsavgrensningsposter		-735	-464
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)		-629	164
INVESTERINGSAKTIVITETER			
Kjøp av varige driftsmidler	4	-	-9
Innskudd egenkapital i datterselskaper		-7	-
Mottatt utbytte fra felleskontrollerte selskaper		10	8
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)		3	-1
FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Opptak nytt obligasjonslån		-	1 600
Opptak nytt langsiktig lån		1 244	-
Nedbetaling av langsiktig gjeld		-	-345
Tilbakebetaling av obligasjonslån		-	-750
Innbetaling av egenkapital		115	-
Betalt utbytte		-669	-669
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)		691	-164
Sum netto endring i likvide midler (A+B+C)		65	-2
Likvide midler per 1. januar		3	4
Likvide midler per 31. desember		67	3
Tilleggsopplysninger			
Låneramme		5 900	3 600
Benyttet kommitert låneramme per 31. desember		1 370	126

REGNSKAPSPRINSIPPER

Morselskapet Veidekke ASA er et holdingselskap uten egen virksomhet. Virksomheten består i investeringer i datterselskaper og felleskontrollerte selskaper, og inntektene utgjør utbytte og konsernbidrag fra disse. I tillegg fakturerer Veidekke ASA datterselskapene for andel av kostnader knyttet til konsernets administrasjon. Veidekke ASA utarbeider regnskapet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper regnskapsføres etter kostmetoden. Dette innebærer at investeringene vurderes til anskaffelseskost, mens man bare resultatfører utdelinger fra selskapene. Ved verdifall foretas nødvendige nedskrivninger av investeringene.

Med unntak av tidspunktet for regnskapsføring av utbytte og konsernbidrag samt finansielle instrumenter, anvender morselskapet samme regnskapsprinsipper som konsernet.

Mottatt konsernbidrag inntektsføres i samme år som det avgis i datterselskapet. Videre inntektsføres utbytte fra datterselskaper i samme år som det avsettes i datterselskapet (året før utbetaling), dvs. at man fører gjennomgående utbytte. Foreslått utbytte i Veidekke ASA er per 31. desember 2019 ført som gjeld i regnskapet.

Alle beløp er oppgitt i NOK millioner med mindre annet er spesifisert.

NOTE 1. LØNSKOSTNADER

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Lønn	72	69
Pensjonskostnad	16	11
Arbeidsgiveravgift	10	8
Annen lønnskostnad (sosiale kostnader etc.)	4	6
Sum	102	95
Antall årsverk	45	45
Antall ansatte per 31. desember	47	47

NOTE 2. FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Utbytte og konsernbidrag fra datterselskaper	812	521
Renteinntekter	89	57
Utbytte fra felleskontrollerte selskaper	10	8
Andre finansinntekter	1	2
Sum andre finansinntekter	100	67
Rentekostnader	-88	-57
Agiokostnader	-13	-28
Andre finanskostnader	-	-1
Sum finanskostnader	-102	-87
Netto finansposter	810	502

NOTE 3. GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Godtgjørelse til revisor i 2019 er NOK 1,0 million for revisjon og NOK 0,4 million for revisjonsrelatert bistand. Tilsvarende tall for 2018 var hhv. NOK 1,0 million og NOK 0,1 millioner. Alle beløp er oppgitt eks. mva.

NOTE 4. EIENDOM OG MASKINER O.L.

Beløp i NOK millioner	Eiendommer	Inventar og IT	Sum 2019	Sum 2018
Balanseført verdi 1. januar	8	44	52	55
Anskaffelseskost per 1. januar	11	83	94	86
Tilganger	-	17	17	9
Avgang anskaffelseskost solgte driftsmidler	-	-	-	-1
Avgang anskaffelseskost avhendede driftsmidler	-	-	-	-
Anskaffelseskost per 31. desember	11	101	112	94
Akkumulerte avskrivninger per 1. januar	-3	-40	-43	-31
Årets avskrivninger	-	-20	-20	-12
Akkumulerte avskrivninger solgte driftsmidler	-	-	-	-
Akk. avskrivninger per 31. desember	-3	-59	-62	-43
Balanseført verdi 31. desember	8	41	49	52
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær		
Avskrivningssats	2–5 %	20–25 %		

NOTE 5. AKSJER I DATTERSELSKAPER

Selskap	Sted	Eierandel i %	Verdi i balansen ¹⁾
Veidekke Entreprenør AS	Oslo	100	1 304
Veidekke Eiendom AS	Oslo	100	671
Hoffmann A/S	København	100	366
Veidekke Industri AS	Oslo	100	352
Veidekke Sverige AB	Lund	100	296
Veidekke Fellestjenester AS	Oslo	100	7
Veidekke Danmark AS	København	100	11
Totalt			3 007

1) Bokført verdi i selskapsregnskapet per 31. desember 2019 (kostmetoden).

NOTE 6. AKSJER ITILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE SELSKAPER

Selskap	Sted	Eierandel i prosent	Verdi i balansen i NOK millioner ¹⁾
Allfarveg AS	Oslo	50	66
Skulebygg AS	Oslo	50	21
Skuleplass AS	Oslo	50	11
Andre selskaper	Oslo	50	8
Totalt			105

1) Bokført verdi i selskapsregnskapet per 31. desember 2019 (kostmetoden).

NOTE 7. FINANSIELLE PLASSERINGER/LANGSIKTIGE FORDRINGER

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Aksjelån til ansatte i konsernet	120	154
Finansielle plasseringer	229	270
Totalt	349	424

For ytterligere informasjon om aksjelån til ansatte i konsernet vises det til note 17 for konsernet. Selskapet har investert NOK 199 millioner i et kombinasjonsfond bestående av både obligasjoner og aksjer. Virkelig verdi av investeringen er NOK 214 millioner. Investeringen skal dekke pensjonsforpliktelser og er pantsatt.

NOTE 8. AVSTEMMING EGENKAPITAL

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Egenkapital per 1. januar	1 386	1 688
Årsresultat	646	401
Kapitalforhøyelse	115	-
Avsatt utbytte	-	-669
Verdiendring netto pensjonsforpliktelse	-5	-36
Egenkapital per 31. desember	2 142	1 386

Beløp i NOK millioner	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 1. januar	67	304	1 015	1 386
Årsresultat			646	646
Kapitalforhøyelse	1	114		115
Verdiendring netto pensjonsforpliktelse			-5	-5
Egenkapital 31. desember	67	419	1 656	2 142

NOTE 9. SKATTEKOSTNAD OG UTSATT SKATT

Beløp i NOK millioner	2019	2018
SKATTEKOSTNAD		
Betalbar skatt i balansen	-	-
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	32	17
Endring utsatt skatt	-3	-1
For mye/lite avsatt tidligere år	-	-
Årets skattekostnad	29	15
AVSTEMMING AV SELSKAPETS SKATTEPROSENT		
22 % av resultat før skattekostnad (2018: 23 %)	149	96
Faktisk skattekostnad	29	15
Differanse	119	81
AVVIK SKATTEKOSTNAD		
Skattefritt utbytte fra datterselskaper	120	82
Andre permanente forskjeller	-	-
Effekt av endring i skattesats	-	-1
Korrigerings tidligere år	-	-
Sum	119	81
UTSATT SKATT		
Midlertidige forskjeller		
Kortsiktige poster	2	5
Gevinst- og tapskonto	17	22
Driftsmidler	-4	-4
Pensjonsforpliktelser	-210	-199
Grunnlag utsatt skatt (- utsatt skattefordel)	-194	-176
Utsatt skattefordel 22 % (2018: 22 %)	-43	-39
Balanseført utsatt skattefordel	-43	-39

NOTE 10. PENSJONER

Beløp i NOK millioner	2019	2018
PENSJONSKOSTNADER		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	4	3
Rentekostnader på netto pensjonsforpliktelse	5	3
Kostnader ytelsesordninger	9	6
Kostnader innskudds- og tilskuddsordninger	7	7
Pensjonskostnader	16	13
Pensjonsforpliktelser	280	270
Pensjonsmidler	-71	-71
Balanseført netto pensjonsforpliktelser	210	199
Årets verdiendringer (estimatavvik)	-6	-46
Verdiendring etter skatt ført direkte mot egenkapitalen	-5	-36

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Det vises til regnskapsprinsippene og omtale av ordningene i note 22 i konsernregskapet.

NOTE 11. LANGSIKTIG GJELD

Bokført langsiktig gjeld per 31. desember 2019 består av obligasjonsgjeld og trekk på konsernkontoen. Veidekke har en trekkramme i DNB på NOK 3 600 millioner med løpetid til november 2021. I tillegg har Veidekke en trekkfasilitet på NOK 2 300 millioner i SEB som løper til juni 2021. Veidekke ASA er ansvarlig for konsernets totale trekk på konsernkontoen, som per 31. desember 2019 var på NOK 1 370 millioner. For nærmere detaljer vises det til note 29 og 30 for konsernet.

Veidekke har videre to obligasjonslån på henholdsvis NOK 600 millioner og NOK 1 000 millioner. Lånene forfaller i henholdsvis mars 2025 og juni 2023.

NOTE 12. GARANTIER

Veidekke ASA har per 31. desember 2019 avgitt ca. NOK 4 300 millioner i utførelsesgarantier relatert til konkrete entreprenørprosjekter hos konsernselskaper. Selskapet har en løpende bankgaranti for å dekke forpliktelser til skattetrekk.

NOTE 13. FORDRINGER OG GJELD PÅ KONSERNSELSKAPER

Beløp i NOK millioner	2019	2018
Kundefordringer på konsernselskaper	45	19
Utbytter og konsernbidrag til gode	647	521
Andre kortsiktige fordringer på konsernselskaper	980	426
Sum fordringer på konsernselskaper	1 672	966
Leverandørgjeld til konsernselskaper	-	1
Skyldig konsernbidrag	-	417
Annen gjeld til konsernselskaper	20	-
Sum gjeld til konsernselskaper	20	417

NOTE 14. ØVRIGE NOTER

Følgende notekrav er dekket i konsernregnskapet:

- Note 21: Antall aksjer, aksjeeiere mv.
- Note 29: Finansiell risiko
- Note 30: Finansielle instrumenter
- Note 31: Ytelser til ledende ansatte
- Note 36: Hendelser etter balansedagen

ERKLÆRING I HENHOLD TIL VERDIPAPIRHANDELLOVENS § 5-5

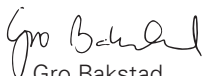
Vi bekrefter at konsernets og selskapets årsregnskap for 2019 etter vår beste overbevisning er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernets og selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.

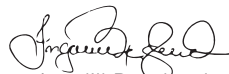
Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og selskapet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene konsernet står overfor.

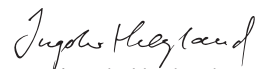
Oslo, 30. mars 2020
Styret i Veidekke ASA

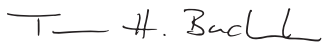

Svein Richard Brandtzæg
styreleder


Hans von Uthmann


Gro Bakstad


Ingalill Berglund

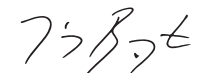

Ingolv Høyland


Tone Hegland Bachke


Inge Ramsdal


Odd Andre Olsen


Arve Fludal


Jimmy Bengtsson
konsernsjef

EIERSTYRING

Prinsippene for eierstyring og selskapsledelse angir hvordan Veidekke skal ledes, organiseres og administreres for å legge til rette for størst mulig verdiskaping over tid, til beste for aksjeeierne, medarbeiderne og samfunnet for øvrig. Disse prinsippene utgjør det høyeste styringsnivået i Veidekke.

1. Redegjørelse for eierstyring

Prinsippene for eierstyring utgjør, sammen med selskapets prinsipper for risikostyring, kjerneverdier og etiske retningslinjer, de viktigste styringsparametrene for Veidekke. Det er styret som har ansvar for Veidekkes eierstyring og selskapsledelse, og styret vurderer årlig prinsipper og praksis på dette området.

Veidekke er underlagt kravene til redegjørelse om foretaksstyring i regnskapslovens paragraf 3-3b. Veidekke er også underlagt Oslo Børs' krav til eierstyring og rapporterer følgelig i henhold til gjeldende versjon av «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse». Dette kapitlet redegjør for de 15 hovedtemaene i anbefalingen og begrunner eventuelle avvik. Selskapets revisor har vurdert opplysningene i redegjørelsen som omfatter regnskapsloven § 3-3b å være i tråd med opplysninger gitt i årsregnskapet.

Redegjørelsen for eierstyring blir behandlet på generalforsamlingen 6. mai 2020.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

2. Virksomhet

Veidekkes formål fremgår av vedtektene: «Selskapets formål er entreprenør- og eiendomsutviklingsvirksomhet samt annen økonomisk virksomhet som har sammenheng med det her nevnte. Virksomheten kan utøves av selskapet selv, av datterselskaper i inn- og utland eller gjennom deltakelse i andre selskaper eller i samarbeid med andre.» Styret i Veidekke besluttet i november å dele konsernet i to separate virksomheter og etablere eiendomsvirksomheten i Norge og Sverige under endret eierstruktur. Beslutning om transaksjonsmodell og gjennomføring skal tas i løpet av første halvår 2020. Etter delingen vil Veidekke være en rendyrket entreprenør- og industrivirksomhet.

Veidekke ASA er et allmennaksjeselskap med hovedkontor i Oslo og aktivitet i Norge, Sverige og Danmark. Virksomheten drives gjennom selskapene Veidekke Entreprenør, Veidekke Industri, Veidekke Eiendom (alle i Norge), Veidekke Sverige og Hoffmann. I Norge og Sverige driver Veidekke med bygg- og anleggsprosjekter, rehabilitering, spesialiserte anleggsoppdrag samt utvikling av tomter og bygging av boliger og yrkesbygg. I Norge driver Veidekke også med asfaltvirksomhet, pukk- og grusproduksjon samt veivedlikehold. Virksomheten i Danmark består i all hovedsak av bygg- og rehabiliteringsprosjekter.

Veidekke er en av Skandinavias ledende entreprenører og eiendomsutviklere. Konsernets ambisjoner mot 2022, lønnsomhet før vekst og attraktivt utbytte, er konkretisert og målsatt, med tilhørende strategiske mål for de ulike virksomhetene for å sikre god lønnsomhet og verdiskaping i alle deler av virksomheten.

Veidekke ønsker å bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling gjennom ansvarlig forretningsdrift og systematisk forbedringsarbeid knyttet til bl.a. utslipp av klimagasser, ressursforbruk, ivaretagelse av ytre miljø og helse- og sikkerhetsarbeid. Konsernets arbeid på området er konkretisert i bærekraftsrapporten som inngår i årsrapporten (side 149–185). Selskapets bærekraftsrapportering følger den internasjonale GRI-standard (Global Reporting Initiative).

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

3. Selskapskapital og utbytte

Veidekke har som mål å gi aksjeeierne konkurransedyktig avkastning på deres investeringer gjennom utbytte og økt aksjeverdi. Målet er operasjonalisert i strategiske mål på enhetsnivå. Konsernet skal være finansielt sterkt, og med

gjeldende balansestruktur vil målkravene være tilfredsstillende med gearing på 40–60 % av bokført egenkapital ved årsskiftene. Tiltak for å styrke konkurransekraften og sikre lønnsomheten omfatter kontroll av risikoeksponering og kapitalrasjonalisering, involverende planleggingsprosesser og andre effektiviseringstiltak.

Per 31. desember 2019 var konsernets egenkapitalandel 18,8 % og gearingen 66 %.

Veidekke har som mål å dele ut minst 50 % av konsernets årsresultat i utbytte til aksjeeierne. I lys av høy usikkerhet knyttet til effektene av COVID-19-pandemien har styret besluttet at det ikke skal utbetales utbytte for regnskapsåret 2019.

Ved generalforsamlingen i mai 2019 fikk styret fullmakter til:

- Kapitalutvidelser i forbindelse med virksomhetskjøp og investeringer i fast eiendom. Aksjekapitalen kan totalt forhøyes inntil NOK 6,5 millioner, dvs. om lag 10 % av selskapets aksjekapital, fordelt på 13 millioner nye aksjer pålydende NOK 0,50 per aksje.
- Kapitalutvidelser i forbindelse med aksje- og opsjonsprogrammer for ansatte. Aksjekapitalen kan forhøyes inntil NOK 1 137 000, dvs. ca. 2 % av selskapets aksjekapital, fordelt på 2 274 000 nye aksjer pålydende NOK 0,50 per aksje. I november 2019 gjennomførte Veidekke en rettet emisjon mot ansatte. Det ble utstedt 1 251 325 nye aksjer i desember.
- Kjøp av egne aksjer for å optimalisere selskapets kapitalstruktur og som et betalingsmiddel ved kjøp av virksomheter. Det kan totalt foretas kjøp for inntil NOK 6,5 millioner, dvs. om lag 10 % av selskapets aksjekapital, fordelt på 13 millioner nye aksjer med pålydende NOK 0,50 per aksje.
- Kjøp av selskapets egne aksjer i forbindelse med Veidekkes aksje- og opsjonsprogrammer for ansatte. Samlet kan det foretas kjøp for pålydende inntil NOK 1 137 000, tilsvarende om lag 2 % av selskapets aksjekapital, der det for én aksje pålydende NOK 0,50 skal betales minimum NOK 10 og maksimum NOK 300.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Veidekke har som prinsipp å behandle alle aksjeeiere likt. Hver aksje har én stemme på generalforsamlingen. Det tilstrebes å gi eksisterende aksjeeiere fortrinnsrett ved kapitalutvidelser.

Største aksjeeier i Veidekke er OBOS, med en eierandel på 18,1 %. Habilitetsregler sikrer at vedtak ikke favoriserer største aksjeeier. OBOS er en stor eiendomsutvikler, og OBOS og Veidekke har i de siste årene samarbeidet om utviklingen av en rekke eiendomsprosjekter. I disse samarbeidsprosjektene etablerer OBOS og Veidekke sammen et selskap der hver av partene eier 50 %. Prosjektet utvikles og selges i det felleseide selskapet. Denne praksisen skal sikre at vilkår og avtaler håndteres på kommersielle vilkår og at største aksjeeier i Veidekke ikke får andre fordeler enn de øvrige. Hvis det blir gjennomført vesentlige transaksjoner med større aksjeeiere utover ordinære forretningsmessige avtaler, blir uavhengige rådgivere engasjert for å sikre riktig verdsettelse.

Styremedlemmer har plikt til å opplyse styret om mulige interessekonflikter, og styreinstruksen har retningslinjer om dette.

Etter at Veidekke i november meldte at konsernet skal deles i to separate virksomheter, meddelte styremedlem Daniel Kjørberg Siraj, som er konsernsjef i OBOS, at han ikke deltar i Veidekkes styrearbeid så lenge prosessen rundt Veidekke Eiendom pågår. Årsaken er at OBOS ønsker å stå fritt til å vurdere egne strategiske interesser i prosessen.

Veidekke ser det som viktig for utviklingen av selskapet at ansatte eier aksjer. Selskapet ønsker å opprettholde ansattes eierandel og tilstreber hvert år å gi alle ansatte tilbud om å kjøpe aksjer i selskapet til rabattert kurs. Selskapet har mål om at ansatte skal eie 15 % av aksjene, og at minst halvparten av medarbeiderne skal være aksjeeiere. Ved utgangen av 2019 eide 4 060 ansatte til sammen 13,4 % i selskapet. Selskapet ønsker også at sentrale ledere har betydelige aksjeposter i selskapet, og blant denne gruppen hadde 591 personer en samlet eierandel på 6 %. Aksjer kjøpt med finansieringsbistand og rabatter fra Veidekke, har bindingstid på to år. I 2019 ble det etablert et opsjonsprogram for nøkkelpersoner.

Opsjonene har årlig opptjening, og full opptjening oppnås etter tre år. For 2019 ble det tildelt 657 000 opsjoner med en opsjonspremie på NOK 1 per opsjon.

Konsernet følger Oslo Børs' innsideregler og handlerestriksjoner. Se kapittel Aksjeeierinformasjon om innsideregler for ansatte.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

5. Aksjer og omsettelighet

Aksjer i Veidekke er notert på Oslo Børs og er fritt omsettelige. Veidekkes vedtekter inneholder ingen omsetningsbegrensninger.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

6. Generalforsamling

Veidekke legger til rette for at aksjeeiere kan delta i generalforsamlingen og at generalforsamlingen blir en effektiv møteplass for aksjeeiere og styret. I 2020 holdes generalforsamlingen i Oslo 6. mai.

Innkalling og saksdokumenter publiseres på Veidekkes hjemmesider og på Oslo Børs senest tre uker før generalforsamlingen. I henhold til allmennaksjeloven § 5–11 har en aksjeeier rett til å få behandlet spørsmål på generalforsamlingen. Spørsmål skal meldes skriftlig til styret innen syv dager før fristen for innkalling til generalforsamling, sammen med et forslag til beslutning eller en begrunnelse for at spørsmålet settes på dagsordenen. Aksjeeiere kan delta på generalforsamlingen ved personlig oppmøte eller ved fullmektig. Fullmaktserklæring ligger ved innkallingen til generalforsamlingen. Aksjeeiere som ikke selv eller ved fullmektig kan delta på generalforsamlingen, kan velge å avgi forhåndsstemme i hver enkelt sak.

Styret, leder av valgkomiteen og revisor er til stede på generalforsamlingen. I tillegg deltar selskapets ledelse. Protokoll fra generalforsamlingen offentliggjøres første virkedag etter at møtet er avholdt.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

7. Valgkomité

Selskapet har vedtektsfestet bruk av valgkomité. Valgkomiteen gir innstilling til generalforsamlingen om valg av medlemmer til styret og valgkomité og foreslår styrehonorarer. I arbeidet med innstillingen har valgkomiteen dialog med daglig leder, styremedlemmer og relevante aksjeeiere. Aksjeeiere kan foreslå styrekandidater til valgkomiteen, og det er lagt til rette for å sende forslag om kandidater via selskapets hjemmeside. Det er ikke satt noen frist for å fremme slike forslag.

Generalforsamlingen velger medlemmene til valgkomiteen, herunder komiteens leder, og fastsetter godtgjørelse for komiteens medlemmer. I henhold til vedtektene skal valgkomiteen ha minst tre medlemmer. Medlemmene bør være aksjeeiere eller representere aksjeeierne. Flertallet av medlemmene i valgkomiteen skal være uavhengig av styret og selskapets ledelse. Daglig leder eller andre ledende ansatte i selskapet kan ikke være medlemmer av valgkomiteen.

I 2019 bestod valgkomiteen av Harald Norvik (leder), Erik Must, Anne Elisabet Thurmann-Nielsen og Tine Fosslund. Komiteen avholdt fem møter, hvorav ett var telefonmøte.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Styret er Veidekkes høyeste forvaltningsorgan og er direkte underlagt generalforsamlingen. Styret består av ti medlemmer, hvorav sju er valgt av aksjeeierne og tre er valgt av og blant de ansatte. Veidekke inngikk i 2003 avtale om at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling, mot at de ansatte fikk utvidet representasjon i selskapets styre. Aksjeeiervalgte styremedlemmer velges på generalforsamlingen for ett år av gangen. Siden konsernet ikke har bedriftsforsamling, velger styret selv sin leder, i tråd med allmennaksjelovens regler.

I sammensetningen av styret legges det vekt på å ivareta aksjeeiernes interesser og å sikre kompetansebredde og mangfold. Det søkes representasjon fra hele Skandinavia. Styret er sammensatt slik at det kan handle uavhengig av aksjeeieres særinteresser. I tillegg inneholder styreinstruksen habilitetsregler for behandling av saker hvor et styremedlem

har særinteresser. Flertallet av de aksjeeiervalgte styremedlemmene er uavhengige av selskapets ledende ansatte og dets vesentlige forretningsforbindelser. Styremedlem Daniel Kjørberg Siraj (midlertidig fratrådt, se tabell under) er konsernsjef i OBOS, som er Veidekkes største aksjeeier og en viktig forretningspartner. At selskapet har vedtektsfestet ordning med valgkomité bidrar også til å sikre styrets uavhengighet. Styresammensetningen i Veidekke ASA oppfyller kravene i allmennaksjeloven om kjønnsbalanse i styret for børsnoterte selskaper. I samsvar med anbefalingen oppfordres styremedlemmene til å eie aksjer i Veidekke. Se oversikt i note 21.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

9. Styrets arbeid

Styrets hovedoppgave er å sikre verdiskaping. Styret har ansvaret for den overordnede forvaltningen av selskapet, herunder ansettelse av konsernsjef, og skal sørge for god og forsvarlig organisering av virksomheten. Styret har en uavhengig rolle og skal sørge for at alle aksjeeiere ivaretas ansvarlig og på samme måte.

Styret setter mål, fastlegger strategi og budsjetter og bidrar aktivt med kompetanse og erfaring. Alle saker som er uvanlige eller har stor betydning for konsernet, skal legges frem for styret. Det foreligger årsplan for hvilke temaer som skal dekkes på hvilke styremøter, og styret gjør årlig en gjennomgang av virksomhetsområdene. Styret arbeider på grunnlag av styreinstruks, som beskriver styrets ansvar, og evaluerer årlig eget arbeid og kompetanse. Styret avholdt ni styremøter i 2019, hvorav alle var ordinære.

Veidekkes styre har tre underutvalg: revisjonsutvalget, kompensasjonsutvalget og eiendomsutvalget. Styret utpeker medlemmene til utvalgene blant sine medlemmer. Møtereferater fra utvalgene blir sendt styret, og utvalgslederne informerer styret jevnlig om utvalgets arbeid.

Styret i Veidekke ASA har gitt eiendomsutvalget et særskilt mandat om å følge opp og rådggi i arbeidet rundt utskillellesprosessen av eiendomsvirksomheten.

Styret – roller og deltakelse i styre- og utvalgsmøter gjennom 2019:

Navn	Rolle	I styret fra	Styremøter	Utvalg – deltakelse/møter
Svein Richard Brandtzæg ¹⁾	Styreleder (fra 8. mai 2019)	2019	4 av 5	Kompensasjon (leder fra 8. mai 2019): 3 av 5 Eiendom: 1 av 1
Gro Bakstad	Styremedlem	2010	7 av 9	Revisjon (leder): 6 av 6
Hans von Uthmann	Styremedlem	2010	9 av 9	Revisjon (til 8. mai): 2 av 5 Kompensasjon: 5 av 5
Ingalill Berglund	Styremedlem	2016	9 av 9	Eiendom: 1 av 1
Ingolv Høyland	Styremedlem	2017	9 av 9	Eiendom: 1 av 1
Daniel Kjørberg Siraj ²⁾	Styremedlem	2018	8 av 9	Revisjon: 5 av 6 Kompensasjon: 4 av 5
Tone Hegland Bachke	Styremedlem (fra 8. mai 2019)	2019	5 av 5	Revisjon (fra 8. mai 2019): 4 av 6
Inge Ramsdal ³⁾	Styremedlem	2008	8 av 9	
Odd Andre Olsen ³⁾	Styremedlem	2011	9 av 9	
Arve Fludal ³⁾	Styremedlem	2015	9 av 9	
Martin Mæland ¹⁾	Styreleder (til 8. mai 2019)	2002	4 av 4	Kompensasjon (leder til 8. mai 2019): 2 av 5

1) Styreleder Martin Mæland fratrådte styret i Veidekke per ordinær generalforsamling 8. mai 2019. Svein Richard Brandtzæg ble samtidig valgt inn i styret.

2) Daniel Kjørberg Siraj trakk seg midlertidig fra styrearbeid i Veidekke fra 21. november 2019 frem til prosessen med å etablere en ny eierstruktur for eiendomsvirksomheten er avsluttet.

3) Ansattvalgt.

Styrets revisjonsutvalg

Styrets revisjonsutvalg skal legge til rette for et godt samarbeid mellom styret og administrasjonen og mellom styret og eksternrevisjonen om regnskap, finansielle forhold, kontroll og risikostyring. Revisjonsutvalget arbeider etter mandat og instruks fra styret og rapporterer til styret. Utvalget har fem ordinære møter i løpet av året.

Revisjonsutvalget består av tre aksjeeiervalgte styremedlemmer. I 2019 bestod revisjonsutvalget av Gro Bakstad (leder), Daniel Kjørberg Siraj og Hans von Uthmann (til mai 2019)/Tone Hegland Bachke (fra mai 2019).

Styrets kompensasjonsutvalg

Styrets kompensasjonsutvalg utarbeider forslag til styret om konsernsjefens lønn og øvrig kompensasjon og gir konsernsjefen råd om lønn og kompensasjon for konsernledelsen. Kompensasjonsutvalget arbeider etter mandat og instruks fra styret og rapporterer til styret. Utvalget har tre ordinære møter i året.

Kompensasjonsutvalget består av tre aksjeeiervalgte styremedlemmer. I 2019 bestod kompensasjonsutvalget av Martin Mæland (leder frem til mai 2019)/Svein Richard Brandtzæg (leder fra mai 2019), Hans von Uthmann og Daniel Kjørberg Siraj.

Styrets eiendomsutvalg

Styrets eiendomsutvalg skal gjennomgå alle vesentlige investeringsbeslutninger for å sikre god internkontroll og kontroll ved kjøp av større utbyggingstomter. Eiendomsutvalget arbeider etter mandat og instruks fra styret og rapporterer til styret. Utvalget møtes ved behov og minimum to ganger i året.

Eiendomsutvalget har tre aksjeeiervalgte styre-representanter. I 2019 bestod eiendomsutvalget av Martin Mæland (leder frem til mai 2019)/Ingolv Høyland (leder fra mai 2019), Ingalill Berglund og Svein Richard Brandtzæg.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

10. Risikostyring og internkontroll

Å planlegge, gjennomføre og evaluere byggeprosjekter er Veidekkes kjernevirksomhet, og evnen til å strukturere og styre dette arbeidet effektivt er en kritisk suksessfaktor for konsernet. Veidekke har svært mange prosjekter i arbeid til enhver tid, og for å ha god styring blir det ti ganger i året gjennomført systematisk rapportering fra prosjekt til virksomhetsområde, og derfra til konsernledelse og styre. Hvert prosjekt rapporterer blant annet om lønnsomhet, likviditet, risiko, skader, fravær og miljø, og prosjektrapporteringen omfatter både finansielle og ikke-finansielle parametere.

Ledelsen overvåker kontinuerlig at prosjektporteføljen har en akseptabel risikoeksponering og gir et godt grunnlag for lønnsomhet. Virksomhetenes styringssystemer gir klare retningslinjer for risikostyring i tilbuds-/anbudsfasen og for hvordan prosjektene skal gjennomføres med hensyn til kvalitet, fremdrift, kostnadseffektivitet, helse, miljø og sikkerhet. Disse systemene og rutinene bidrar til å sikre kvalitet i ordrereserven og en felles, høy standard i gjennomføringen av prosjektene. Ordrereservens utvikling og lønnsomhet er et fast punkt på agendaen for ledelsen i de enkelte virksomhetene, konsernledelsen og styret.

Risikoeksponeringen innenfor eiendom, i form av tomter, usolgte, ferdigstilte boliger og usolgte enheter i produksjon, måles løpende, og oppstart av nye eiendomsutviklingsprosjekter vil bli utsatt dersom egenregieksponeeringen vurderes som for høy. Krav til godkjennelse fra styrets eiendomsutvalg bidrar til å sikre god internkontroll ved oppstart av nye egenregiprosjekter og tomtekjøp.

Veidekkes finanspolicy gir retningslinjer for enhetenes finansforvaltning og aktiviteter. Formålet er å unngå, begrense, kontrollere og måle finansiell risiko, fremme kapitalrasjonalisering og optimere konsernets finansielle ressurser.

I Veidekkes helhetlige risikobilde inngår også klimarisiko, som kan påvirke konsernets operasjonelle, finansielle og markedsmessige risiko. Klimaendringer kan gjøre stor skade på natur og på infrastruktur som bygninger og veier. Samtidig kan strengere klimakrav og ny teknologi føre til store endringer i etterspørselen etter en rekke produkter og tjenester på veien mot et lavutslippssamfunn. I 2019 gjennomførte Veidekke et pilotprosjekt for å kartlegge klimarisiko for industrivirksomheten. Prosjektet vil bli videreført, og klimarisiko skal kartlegges og analyseres for alle virksomhetene.

Planlegging

Veidekkes økonomiske og strategiske planlegging foregår etter en fastlagt årsplan. Frister for utarbeidelse av rammedokumenter, strategiplaner og budsjetter samt løpende oppfølging av virksomhetene er fastlagt i årsplanen.

Finansiell styring

Konsernet styres etter klare finansielle mål for resultatmargin, kapitalavkastning og kapitalstruktur. Målene er brutt ned og operasjonalisert i virksomhetene, som har klare krav til lønnsomhet og kontantstrømmer. I entreprenør- og industrivirksomheten blir det stilt krav til prosjektenes resultatmarginer, inklusive finansielle poster. Eiendomsvirksomheten er kapitalintensiv og måles etter avkastning på investert kapital.

Finansiell rapportering

Veidekkes konsernregnskap blir avlagt etter gjeldende IFRS-regelverk, og ut fra regelverket fastsetter konsernet prinsipper for regnskapsavleggningen. Regelverk og prinsipper blir kommunisert til virksomhetene, med særlig vekt på endringer i nye og vesentlige standarder. Regnskapsmessig informasjon rapporteres gjennom konsernets felles rapporteringssystem. Ti ganger i året rapporterer alle selskaper inn informasjon fra egne forretningssystemer til konsernadministrasjonen. Rapporteringssystemet har en overordnet kontoplan og innebygde kontrollsystemer som skal sikre ensartet informasjon. Rapporteringen utvides i kvartals- og årsoppgjøret for å dekke krav til tilleggsopplysninger.

Regnskapsinformasjonen blir konsolidert og kontrollert på flere nivåer i organisasjonen, i samsvar med Veidekkes styringsmodell. Hver enhet er ansvarlig for å overholde gjeldende lover og regler for finansiell rapportering og for å søke assistanse fra de sentrale stabene ved vesentlige vurderinger eller transaksjoner utover ordinær virksomhet. Konsernet har en egen prosessbeskrivelse som skal følges ved kjøp og salg av virksomheter. Veidekkes omfattende eksterntrevisjon utfører utvidet kontroll på prosjektnivå. Styrets revisjonsutvalg skal fordype seg i regnskap, finansielle forhold, kontroll og risikostyring på styrets vegne.

For prosjektorganisasjoner er det vurderingen av status og risiko i prosjektene som utgjør størst risiko i den finansielle rapporteringen. For å ha den nødvendige prosjektrapporteringskompetansen holder konsernet kurs i relevante økonomi- og styringssystemer.

Etiske retningslinjer

Veidekkes etiske retningslinjer setter rammer for korrekt opptreden og beskriver krav til praksis for antikorrupsjon, helse, sikkerhet og arbeidsmiljø, ytre miljø, sosial dumping og rettmessig markedsadferd.

Alle som arbeider for eller representerer Veidekke, har ansvar for å opptre innenfor rammeverket og i tråd med kjerneverdier; profesjonell, redelig, entusiastisk og grensesprengende. For at ansatte skal kunne håndtere etiske dilemmaer på en god måte må personlige verdier overensstemme med selskapets kjerneverdier. Å kjenne lover og regler og forstå hva de innebærer er andre forutsetninger for å kunne gjøre kloke valg.

Varsling av kritikkverdige forhold

Veidekke har regler for varsling av kritikkverdige forhold i selskapet, og det er også etablert et eksternt varslingsombud.

Konkurranserettslige regler

Konsernet har innført tiltak som skal hjelpe organisasjonen med å håndtere komplekse problemstillinger i henhold til gjeldende konkurranserett. Tiltakene omfatter blant annet innføring og trening i grunnleggende konkurranserettslige regler for Veidekkes virksomhet.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

11. Godtgjørelse til styret

Styrets godtgjørelse fastsettes av generalforsamlingen etter innstilling fra valgkomiteen. Godtgjørelsen reflekterer styrets ansvar, kompetanse og tidsbruk og er uavhengig av selskapets resultat.

Ingen av de aksjeeiervalgte styremedlemmene har særskilte oppgaver for Veidekke utover det som følger av styrevervet med tilhørende styreutvalg. Det vises ellers til note 31.

Alle styrets medlemmer eier aksjer i selskapet eller er representant for en aksjeeier i selskapet. Se oversikt i note 21. Det foreligger ingen aksjeopsjonsavtaler for styremedlemmer.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret har ansvar for å bestemme lønn og annen kompensasjon til konsernsjefen, mens kompensasjon til øvrige medlemmer av konsernledelsen bestemmes av konsernsjef i samråd med styreleder. Det blir hvert år redegjort til generalforsamlingen om retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte.

Veidekke tilstreber å tilby konkurransedyktige lønnsbetingelser, men ønsker ikke å være lønnsledende, og lønn til konsernets ledere fastsettes etter sammenligning med statistikk for bransjen og andre relevante virksomheter. Utover vanlig lønn er det etablert et bonusprogram, der maksimal utbetaling er fastsatt til 30 % av årslønn og er knyttet til måloppnåelse i en på forhånd avklart handlingsplan. Veidekkes ledere deltar dessuten i konsernets generelle program for aksjer til ansatte, der de ansatte hvert år får tilbud om å kjøpe Veidekke-aksjer til rabatterert kurs og med finansieringsbistand. Fra 2019 er det etablert et aksjeopsjonsprogram for nøkkelmedarbeidere i linje og prosjekt. Dette skal være en langsiktig ordning med årlige tildelinger til personer som tar særlig stort ansvar og leverer gode resultater. Hensikten er å underbygge lojalitet, engasjement og eierskap til Veidekkes økonomiske resultater og utvikling. Se også kapittelet Aksjeeierinformasjon.

Det vises for øvrig til note 6 og 31.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

13. Informasjon og kommunikasjon

Alle aksjeeiere og andre aktører i finansmarkedet skal ha lik tilgang til finansiell informasjon fra Veidekke. All finansiell informasjon fra konsernet skal være korrekt, tydelig og relevant, slik at aksjekursen reflekterer verdiene i selskapet.

Nettstedet veidekke.com gir alle interessenter samtidig og lik tilgang til informasjon av relevans for aksjeeierne. Eierinformasjonen på veidekke.com blir publisert på norsk og engelsk. Her publiseres også finansiell kalender, som angir tidspunkter for offentliggjøring av finansiell informasjon og informasjon om selskapets generalforsamling.

Veidekke publiserer hvert kvartal kvartalsrapport med utfyllende finansiell informasjon på veidekke.com og på Oslo Børs' nettside. Presentasjonen av kvartalsresultatene er åpen for alle og er også tilgjengelig via webcast. I periodene mellom publisering av kvartalsresultatene har konsernets Investor Relations-ansvarlige jevnlig kontakt med aksjeeiere, potensielle investorer, analytikere og finansmarkedet for øvrig. Det utvises ekstra varsomhet i periodene før offentliggjøring av kvartalstallene. Styret blir løpende orientert om Investor Relations-arbeidet. Se også kapittelet Aksjeeierinformasjon.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

14. Selskapsovertakelse

Eventuelle tilbud om overtagelse av selskapet vil bli håndtert i samsvar med prinsippet om likebehandling av aksjeeierne. Styret erkjenner ansvar for å gi aksjeeierne tilstrekkelig informasjon og tid til å danne seg oppfatning om tilbud på selskapet. Hvis det blir fremsatt tilbud om å kjøpe en større, kontrollerende aksjeholdning, vil styret vurdere tilbudet og gi aksjeeierne anbefaling om å akseptere eller avvise. Etter at et eventuelt tilbud er kjent, vil styret ikke benytte fullmakter eller fatte andre vedtak som gjør overtagelse vanskelig, med mindre dette er godkjent av generalforsamlingen.

Avvik fra anbefalingen: Styret har ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for opptreden ved tilbud om overtagelse av selskapet. Styret har ikke funnet det hensiktsmessig å ha slike retningslinjer, men slutter seg til formuleringene i anbefalingen.

15. Revisor

Veidekkes eksterne revisor er EY. Ekstern revisor er valgt av generalforsamlingen, som årlig godkjenner revisjonshonoraret. Ekstern revisor er uavhengig av Veidekke ASA og bekrefter hvert år skriftlig til styret at fastsatte uavhengighetskrav er oppfylt. Veidekke har retningslinjer for hvilke tilleggstenester revisor yter, og hvilket omfang disse tjenestene har. Godtgjørelse til revisor er angitt i note 31.

Den eksterne revisoren deltar normalt på minst to styremøter årlig, blant annet i forbindelse med styrets behandling av årsregnskapet og oppsummering av revisjonen. Det påses at styret får mulighet til å stille spørsmål til revisor uten at administrasjonen er til stede.

Revisor deltar også i alle møter i revisjonsutvalget og fremlegger der revisjonsplan, rapport fra interimrevisjonen og rapport for årsoppgjøret. I rapportene tar revisor stilling til kvaliteten på internkontrollen i alle deler av konsernet og omtaler eventuelle regnskapsmessige problemstillinger som er kommet frem under revisjonen.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Veidekke ASA

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Veidekke ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap, totalresultatoppstilling, egenkapitaloppstilling og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening

- ▶ er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- ▶ gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- ▶ gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2019. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene. Vår beskrivelse av hvordan vi revisjonsmessig håndterte hvert forhold omtalt nedenfor, er gitt på den bakgrunnen.

Vi har også oppfylt våre forpliktelser beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet* når det gjelder disse forholdene. Vår revisjon omfattet følgende handlinger utformet for å håndtere vår vurdering av risiko for vesentlige feil i årsregnskapet. Resultatet av våre revisjonshandlinger, inkludert handlingene rettet mot forholdene omtalt nedenfor, utgjør grunnlaget for vår konklusjon på revisjonen av årsregnskapet.

Regnskapsføring av prosjekter i entreprenørvirksomheten

Inntekter og kostnader fra prosjekter i entreprenørvirksomheten regnskapsføres over tid i samsvar med fremdrift i prosjektene. Ved inntektsføring over tid benyttes estimater for prosjektenes totale inntekter, kostnader, utfall av tvister og eventuelle andre kontraktsforpliktelser. Fremdrift estimeres basert på påløpte kostnader i forhold til estimerte totale kostnader i prosjektet. Prosjektinntektene består av avtalt vederlag og variable vederlag fra tilleggs- og endringsordrer. Variable inntekter innregnes helt eller delvis dersom det er vurdert svært sannsynlig at det ikke vil forekomme en betydelig reversering av inntekten i etterfølgende perioder. Prosjektene kan være komplekse og ha varighet over flere år. Regnskapsføring av prosjekter har vært et sentralt forhold i vår revisjon som følge av estimatusikkerhet, prosjektenes kompleksitet og de beløpmessige størrelsene.

Vi vurderte anvendelsen av regnskapsprinsippene for inntektsføring over tid samt fullstendighet og nøyaktighet av noteinformasjon vedrørende inntekter. Vi har også vurdert rutiner for prosjektoppfølgning og testet kontroller knyttet til prosjektvurderinger og regnskapsføring. Vi diskuterte status på utvalgte prosjekter med prosjektledelse og med selskapets ledelse på regions- og enhetsnivå. Vi besøkte også utvalgte anlegg.

For utvalgte kontrakter kontrollerte vi:

- prosjektinntekter mot inngåtte avtaler og vurderte behandlingen av variable inntekter fra tilleggs- og endringsordrer samt tvister og krav.
- estimert variabelt vederlag mot selskapets dokumentasjon og ledelsens vurdering av sannsynligheten for at det ikke vil forekomme en vesentlig reversering når usikkerheten knyttet til det variable vederlaget opphører.

Vi kontrollerte også kostnader som var belastet prosjektene mot fakturaer og timelister, vurderte fastsettelsen av estimerte totale prosjektkostnader, vurderte forventet sluttresultat mot sammenlignbare prosjekter og analyserte utviklingen i lønnsomhet for utvalgte prosjekter og for den samlede prosjektporteføljen. Vi har i tillegg analysert faktiske inntekter og kostnader på utvalgte ferdigstilte prosjekter mot prosjektprognoser for å vurdere ledelsens historiske treffsikkerhet.

Vi viser til note 8 om prosjekter under utførelse, note 32 om tvister og krav relatert til prosjekter og note 25 om leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld.

Tvister og krav i større samferdselsprosjekter

Konsernet er gjennom sin løpende virksomhet til enhver tid involvert i tvistesaker med byggherrer relatert til tolkning og forståelse av enkelte inngåtte kontrakter. Dette gjelder spesielt i samferdselsprosjekter hvor kontraktssummene er betydelige, og prosjektene og kontraktene er komplekse. Tvister og krav omfatter både krav fra Veidekke mot byggherre (grunnet variable mengder og mengdeavregninger mv.) og krav fra byggherre mot Veidekke (utbedring av mangler, erstatninger mv.). Ledelsen utøver vesentlig skjønn i vurderingen av slike tvistesaker, og omtvistede beløp inntektsføres kun dersom det er vurdert svært sannsynlig at det ikke vil forekomme en betydelig reversering i etterfølgende perioder. Tvister og krav har vært et sentralt forhold i vår revisjon som følge av estimatusikkerhet, tvistenes kompleksitet og de beløpmessige størrelsene.

Vi vurderte selskapets rutiner og kontroller knyttet til identifikasjon, evaluering og oppfølging av tvistesaker. Vi evaluerte selskapets vurderinger av og estimater for tvistesaker, og diskuterte pågående tvistesaker med ledelsen på ulike nivåer i konsernet. Vi gjennomgikk utvalgt intern og ekstern korrespondanse, avholdt møte med intern juridisk avdeling og innhentet uttalelse fra ekstern og intern advokat. Vi vurderte ledelsens treffsikkerhet i historiske vurderinger mot faktisk utfall av avsluttede tvistesaker som del av vår kontroll av ledelsens skjønn i eksisterende saker.

Vi viser til note 1 for områder med vesentlig estimatusikkerhet og note 32 om tvister og krav relatert til prosjekter.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;



- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde;
- ▶ innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Vi avgir en uttalelse til styret om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av regnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen og redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 30. mars 2020
ERNST & YOUNG AS

Anders Gøbel
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Veidekke ASA

A member firm of Ernst & Young Global Limited

AKSJEEIERINFORMASJON

Veidekke er og skal være et finansielt solid selskap, der god lønnsomhet og drift skaper verdier for aksjeeierne i form av stabilt høy avkastning. Veidekke-aksjen hadde en totalavkastning på 28 % i 2019.

Det er en langsiktig sammenheng mellom avkastning i aksjen, målt gjennom aksjekursutvikling og utbytte, og selskapets verdiskaping. Verdiskapingen synliggjøres først og fremst gjennom selskapets løpende resultater. Veidekke er notert på Oslo Børs, og aksjen handles på hovedlisten under tickeren VEI. Alle aksjene har like rettigheter og er fritt omsettelige.

Omsetning og avkastning

Det ble omsatt 31,7 millioner Veidekke-aksjer på Oslo Børs i 2019, som tilsvarer en omsetningshastighet på 23,7 %. Til sammenligning ble det i 2018 omsatt 44,8 millioner aksjer, som tilsvarer en omsetningshastighet på 33,5 %. I alt var det 110 969 handler av Veidekke-aksjen i løpet av året, mot 156 006 året før. Aksjekursen var ved utgangen av 2019 NOK 119,50, som tilsvarer en markedsverdi på NOK 16,1 milliarder. I 2019 gav Veidekke-aksjen en avkastning til eierne på 28 % inklusive utbytte for regnskapsåret 2018. Til sammenligning var avkastningen for Oslo Børs på 17 %.

Utbytte

Selskapets utbyttepolitikk innebærer at utbyttet skal utgjøre minimum 50 % av årsresultatet (utdelingsforhold).

I lys av høy usikkerhet knyttet til effektene av COVID-19-pandemien har styret besluttet at det ikke skal utbetales utbytte for regnskapsåret 2019. Det ble delt ut NOK 5 i utbytte for regnskapsåret 2018.

Aksjeeierstruktur

Veidekke hadde ved utgangen av året 11 173 aksjeeiere, sammenlignet med 11 559 ved inngangen til året. De største eierne i selskapet er OBOS BBL (18,1 %), Folketrygdfondet (10,3 %) og IF Skadeforsikring AB (4,1 %). I alt eier 4 060 ansatte en samlet eierandel på 13,4 % av aksjene i selskapet. Til sammenligning utgjorde ansattes eierandel 14,8 % i 2018. I løpet av året steg utenlandsandelen fra 23,5 % til 27,4 %.

Per 31. desember 2019 var Veidekkes aksjekapital NOK 67 478 133,50 fordelt på 134 956 267 aksjer med pålydende NOK 0,50. Veidekke har alltid hatt én aksjeklasse, der én aksje har én stemme.

Medeierskap

Siden børsintroduksjonen i 1986 har ansattes medeierskap vært prioritert. Det er ledelsens klare oppfatning at medeierskap bidrar til økt engasjement, motivasjon og forretningsforståelse. Medarbeiderne tar aktiv del i selskapets verdiskaping og får et langsiktig perspektiv på selskapets utvikling. Medeierskapsordningen er viktig for å tiltrekke og beholde arbeidskraft.

Alle traineer som starter i Veidekke i Norge, får aksjer til en verdi av NOK 10 000. Lærlinger i Norge som fortsetter i selskapet etter bestått fagprøve, får aksjer til en verdi av NOK 10 000.

Veidekke har siden 1986 hatt et aksjeprogram som har gitt alle ansatte mulighet til å kjøpe rabatterte aksjer én gang i året, mens en gruppe nøkkelmedarbeidere kunne kjøpe rabatterte aksjer to ganger i året. I 2019 ble dette programmet omgjort. Alle ansatte får nå tilbud om å kjøpe rabatterte aksjer én gang i året, og i tillegg får nøkkelmedarbeiderne tilbud om å ta del i et opsjonsprogram.

Aksjesalget i november 2019 ble gjennomført som en rettet emisjon, der det ble utstedt 1,25 millioner aksjer. I alt tegnet 2 165 medarbeidere seg i emisjonen, og det ble tildelt 1,25 millioner aksjer til en totalverdi av NOK 115,1 millioner. Aksjene har en bindingstid på to år.

I det nye opsjonsprogrammet ble 1 125 nøkkelmedarbeidere i mai 2019 tilbudt totalt 1 125 000 nye opsjoner. Det ble tildelt 657 000 opsjoner med premie NOK 1 per opsjon og til innløsningspris NOK 86,05. Opsjonene opptjenes over tre år fra tildeling, med henholdsvis 25 % etter første år, 25 % etter andre år og 50 % etter tredje år. Opsjoner som ikke er innløst innen mai 2024, utløper. Opsjonene kan ikke omsettes, og deltageren må være ansatt i selskapet i hele opptjeningsperioden. Aksjer som er kjøpt gjennom opsjonsprogrammet, kan ikke selges før ett år etter at opsjonene er innløst.

Fullmakt til utstedelse av aksjer og kjøp av egne aksjer

Ved generalforsamlingen i mai 2019 fikk styret fullmakter til:

- Kapitalutvidelser i forbindelse med virksomhetskjøp og investeringer i fast eiendom. Aksjekapitalen kan totalt forhøyes inntil NOK 6,5 millioner, dvs. om lag 10 % av selskapets aksjekapital, fordelt på 13 millioner nye aksjer pålydende NOK 0,50 per aksje.
- Kapitalutvidelser i forbindelse med aksje- og opsjonsprogrammer for ansatte. Aksjekapitalen kan forhøyes inntil NOK 1 137 000, dvs. ca. 2 % av selskapets aksjekapital, fordelt på 2 274 000 nye aksjer pålydende NOK 0,50 per aksje. I november 2019 gjennomførte Veidekke en rettet emisjon mot ansatte. Det ble utstedt 1 251 325 nye aksjer i desember.
- Kjøp av egne aksjer for å optimalisere selskapets kapitalstruktur og som et betalingsmiddel ved kjøp av virksomheter. Det kan totalt foretas kjøp for inntil NOK 6,5 millioner, dvs. om lag 10 % av selskapets aksjekapital, fordelt på 13 millioner nye aksjer med pålydende NOK 0,50 per aksje.
- Kjøp av selskapets egne aksjer i forbindelse med Veidekkes aksje- og opsjonsprogrammer for ansatte. Samlet kan det foretas kjøp for pålydende inntil NOK 1 137 000, tilsvarende om lag 2 % av selskapets aksjekapital, der det for én aksje pålydende NOK 0,50 skal betales minimum NOK 10 og maksimum NOK 300.

Fullmakten til å utstede nye aksjer ble benyttet til å gjennomføre en rettet emisjon mot ansatte høsten 2019. Det ble utstedt 1 251 325 aksjer, og kapitalforhøyelsen ble registrert i desember 2019.

Innsideforhold

I selskapets interne innsidereglement følges en strengere praksis enn det verdipapirhandelloven krever. I tillegg til den lovbestemte, utvidede undersøkelsesplikten har Veidekke opprettholdt klareringsplikt for primærinnsiderne for ytterligere å sikre grundighet i undersøkelsesplikten. Dette er i tråd med anbefalingene fra Oslo Børs. Selskapet har utarbeidet interne regler som alle medarbeidere i sentrale stillinger og de hovedtillitsvalgte er gjort kjent med. Reglene innebærer blant annet at det er forbud mot handel med Veidekke-aksjer fire uker før fremleggelse av kvartalsresultater, og at den ansatte til enhver tid må utvise stor aktsomhet ved kjøp og salg av Veidekke-aksjer.

Investormarkedet

Veidekkes hovedmål for arbeidet med investormarkedet er å skape tillit gjennom likebehandling av alle aktører med hensyn til ensartet og samtidig tilgang til finansiell informasjon. Åpen dialog med investorer, analytikere og andre interessenter i finansmarkedet skal bidra til at konsernets verdier reflekteres i prisingen av Veidekke-aksjen.

Kvartalsrapporteringen skjer i henhold til finansiell kalender. I forbindelse med offentliggjøring av års- og delårsresultatene holder Veidekke presentasjoner for aksjeeiere, investorer, meglere, analytikere, presse og ansatte. Disse presentasjonene kan følges via webcast. Selskapet gir informasjon på norsk og engelsk. Finansiell kalender, kvartalsrapporter, analytikerpresentasjoner, konjunkturrapporter og andre viktige pressemeldinger/presentasjoner, samt informasjon om Veidekke-aksjen, kursutvikling, aksjeeierforhold og oppdaterte lister over aksjeeiere og analytikere som følger Veidekke-aksjen, finnes på veidekke.com/no/.

AKSJEKURSUTVIKLING, INDEKSERT¹⁾

1) Grafen er justert for utbytte; skalaen er logaritmisk

Kilde: Oslo Børs og Veidekke

STØRSTE AKSJEEIERE PER 31. DESEMBER 2019

	Eierandel i %
OBOS BBL	18,1
Folketrygdfondet	10,3
If Skadeförsäkring AB	4,1
Landsforsäkringar Fastighetsfond	3,2
Handelsbanken Asset Management	2,9
Fond forvaltet av DNB Asset Management	2,4
Danske Invest Norge	2,3
Must Invest AS	2,2
MP Pensjon	2,0
Odin Norge	1,9
Sum 10 største	49,5
Ansatte (4 060 aksjeeiere)	13,4
Øvrige	37,1
Totalt	100,0

Oversikt over de 20 største aksjeeierne finnes på Veidekkes hjemmeside.
Oversikten blir oppdatert hver uke. Nordea er selskapets kontofører.

AKSJESPREDNING PER 31. DESEMBER 2019

Aksjebeholdning	Fra	Til	Antall aksjeeiere	Antall aksjer	%
	1	100	2 678	118 056	0,1
	101	1 000	4 204	1 994 318	1,5
	1 001	10 000	3 340	11 518 114	8,5
	10 001	100 000	845	21 688 179	16,1
	100 001		106	99 637 600	73,8
Totalt			11 173	134 956 267	100,00

	Emisjonsform	Innbetalt beløp i NOK millioner	Antall aksjer etter utvidelse (1 000)	Aksjekapital etter utvidelse	Justeringsfaktor
1986	Spredningsemisjon, kurs kr 11,71	25,3	3 053	30,5	
1986	Emisjon ansatte, kurs kr 10,54	3,1	3 113	31,1	
1988	Fondsemisjon 5:1		3 736	37,4	0,833
1989	Fusjon Hesselberg Vei		4 693	46,9	
1989	Utbytteemisjon	0,5	4 746	47,5	0,998
1990	Fusjon Folke A. Axelson A/S		4 802	48,0	
1990	Utbytteemisjon	0,6	4 861	48,6	0,999
1991	Fusjon Stoltz Røthing Haugesund A/S		4 912	49,1	
1991	Fusjon Aker Entreprenør A/S		5 623	56,2	
1995	Emisjon ansatte, kurs kr 26,24	8,0	5 698	57,0	
1998	Aksjesplitt 1:2		11 396	57,0	
2000	Aksjesplitt 1:2		22 791	57,0	
2000	Fortrinnsrettsemisjon 6:1	191,2	26 590	66,5	0,981
2001	Emisjon ansatte, kurs kr 42,00	19,0	27 039	67,6	
2002	Emisjon ansatte, kurs kr 43,00	11,6	27 309	68,3	
2003	Emisjon ansatte, kurs kr 44,00	13,2	27 609	69,0	
2004	Emisjon ansatte, kurs kr 66,00	66,0	28 609	71,5	
2007	Aksjesplitt 1:5		143 045	71,5	
2007	Sletting av aksjer		140 164	70,1	
2008	Sletting av aksjer		135 959	68,0	
2009	Sletting av aksjer		133 705	66,9	
2019	Emisjon ansatte, kurs 91,96	115	134 956	67,5	

NØKKELTALL VEIDEKKE-AKSJEN

	2019	2018	2017	2016	2015
Børskurs 31. desember	119,50	96,90	92,75	123,50	108,50
- høy	121,00	99,00	128,00	126,50	109,00
- lav	79,10	75,80	83,50	96,75	69,50
Resultat per aksje	4,6	4,0	8,2	6,6	5,7
Børskurs/resultat (P/E)	26,6	24,2	11,3	18,7	19,0
Børskurs/egenkapital per aksje (P/B)	4,0	3,1	3,2	4,8	4,5
Utbytte per aksje	0	5,0	5,0	4,50	4,0
Utdelingsforhold (%)	109	125	61	68	70
Omsetningshastighet (%)	23,7	33,5	23,3	18,7	27,9
Direkte avkastning (%)	4,2	5,2	5,4	3,6	3,7
Utestående aksjer (gjennomsnitt mill.)	133,7	133,7	133,7	133,7	133,7
Børsverdi per 31. desember (NOK mill.)	16 127	12 956	12 401	16 512	14 507
Antall aksjeeiere per 31. desember	11 173	11 559	11 007	9 029	8 704



Klokken er 06.30 på boligprosjektet Svea på Östermalm i Stockholm, og arbeidsdagen starter med ti minutter felles bøy og tøy for å myke opp morgenstive ledd og forebygge skader. Foto: Jack Mikrut fra boka *Liver i Norden*, et fotoprojekt muliggjort av blant andre Veidekke.

Bærekraftsrapport 2019

Rapporteringen om bærekraft viser hvordan Veidekkes virksomhet påvirker miljø, klima og samfunn, og hvordan konsernet arbeider for å begrense negative følger av virksomheten. Veidekke rapporterer i henhold til prinsippene utviklet av Global Reporting Initiative (GRI).

CDP-score

A

2019

BÆREKRAFT I VEIDEKKE

Grunnlag for bærekraft

Etterspørselen etter bærekraftige løsninger er økende. Veidekke arbeider systematisk med bærekraft gjennom hele verdikjeden, med ambisjon om å være best i bransjen på miljø i praksis. Arbeidet er forankret i verdiene; profesjonell, redelig, entusiastisk og grensesprengende.

Veidekkehuset utgjør grunnmuren for alt arbeid i konsernet. Denne arbeidsmodellen skal sikre etterlevelse av regler og retningslinjer i alle relasjoner konsernet er involvert i. Veidekkehuset danner fundamentet for strategier som beskriver virksomhetenes mål for strategiperioden, policyer som angir prinsipper for hvordan fag- og forretningsområder skal arbeide og rutiner for hvordan oppgaver skal utføres.



Bærekraft er integrert i alle deler av Veidekkes styrings-systemer. Øverste ansvarlige er konsernets styre. I det daglige forvaltes ansvaret av konsernledelsen, som samarbeider med fagansvarlige på områder som juridisk, compliance, innkjøp, HMS, HR, miljø og kommunikasjon om å sette retningen for konsernet, identifisere behov, koordinere innsats og følge opp tiltak.

Temakapitlene i denne rapporten beskriver konsernfelles mål og aktiviteter på områder av vesentlig betydning for Veidekkes virksomhet. Ut fra konsernets overordnede mål fastsetter virksomhetsområdene selv sine mål og tiltaksplaner, med stort lokalt handlingsrom innenfor konsernets verdier, rammer og regler. For å sikre felles etterlevelse i hele organisasjonen er det etablert en egen compliancegruppe, som består av representanter for hvert virksomhetsområde og ledes av direktør for compliance.

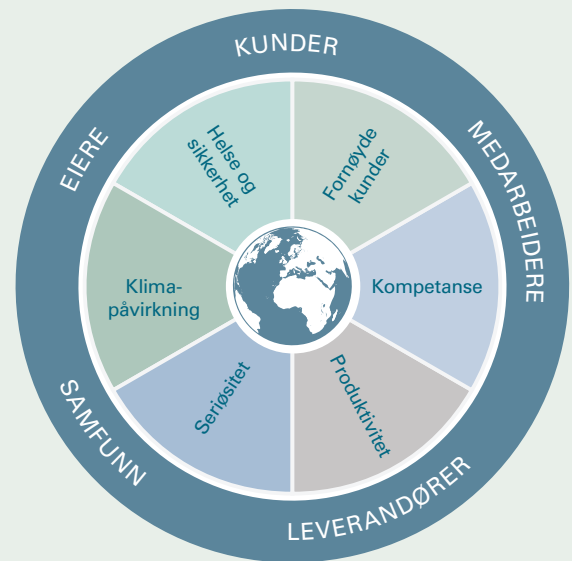
Veidekkes verdikjede:



Hovedtemaer for Veidekkes bærekraftsarbeid

Høsten 2018 gjennomførte Veidekke en ny vesentlighetsanalyse, der interne og eksterne interessenter ble bedt om å rangere 50 temaer fra økonomi, miljø, klima, samfunn og etikk. Den omfattende analysen konkluderte med seks prioriterte temaer – helse og sikkerhet, produktivitet, seriositet, kompetanse, klimapåvirkning og fornøyde kunder. Konsernledelsen besluttet at disse seks temaene skal likestilles og være fokus for konsernets bærekraftsrapportering fra 2019.

Veidekke er en stor innkjøper av varer og tjenester som også påvirker økonomi, miljø, klima og samfunn. De seks vesentlige temaene gjelder derfor både egen virksomhet og samarbeid med leverandørene.



Rapportering

Rapporteringen om bærekraft skal vise hvordan Veidekkes virksomhet påvirker miljø, klima og samfunn, og hvordan konsernet arbeider for å begrense negative følger av virksomheten. Veidekke rapporterer i henhold til prinsippene utviklet gjennom Global Reporting Initiative (GRI). GRI-indeks finnes på side 180–185. Indeksen er også publisert på veidekke.com med lenker til informasjon om GRI Standards' rapporteringsprinsipper og indikatorer. Etter selskapets vurdering dekker innholdet i rapporten

og GRI-indeksen samlet GRI Standards nivå «Core». Med mindre annet er opplyst, omfatter bærekraftsrapporten hele konsernet, inklusive alle de skandinaviske virksomhetsområdene samt datterselskaper og felleskontrollerte selskaper. Ved oppkjøp avtaler partene om den oppkjøpte virksomheten skal være inkludert i Veidekkes rapportering fra samme år.

FNs bærekraftsmål

FNs 17 mål for bærekraftig utvikling er en arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Veidekke stiller seg bak bærekraftsmålene og samarbeider med forskjellige aktører for å realisere målene i og utenfor egen verdikjede. Med utgangspunkt i de seks temaene som gis særlig fokus i Veidekkes bærekraftsarbeid, er de følgende bærekraftsmålene pekt ut som særlig relevante:



Mål 4: God utdanning

Bidrar gjennom tema Kompetanse til delmål 4.4: Innen 2030 oppnå en betydelig økning i antall unge og voksne med kompetanse, blant annet i tekniske fag og yrkesfag, som er relevant for sysselsetting, anstendig arbeid og entreprenørskap.

Mål 5: Likestilling mellom kjønnene

Bidrar gjennom tema Kompetanse til delmål 5.5: Sikre kvinner fullstendig og reell deltakelse og like muligheter til ledende stillinger på alle nivåer i beslutningsprosessene i det politiske, økonomiske og offentlige liv.

Mål 8: Anstendig arbeid og økonomisk vekst

Bidrar gjennom temaene Helse og sikkerhet og Seriositet til delmål 8.8: Beskytte arbeiderrettigheter og fremme et trygt og sikkert arbeidsmiljø for alle arbeidstakere, herunder arbeidsinnvandrere og særlig kvinnelige innvandrere, samt arbeidstakere i vanskelige arbeidsforhold.

Bidrar gjennom temaet Produktivitet til delmål 8.2: Øke den økonomiske produktiviteten gjennom diversifisering, teknologisk modernisering og innovasjon, blant annet med vekt på lønnsomme og arbeidsintensive sektorer.

Mål 13: Stoppe klimaendringene

Bidrar gjennom temaet Klimapåvirkning til hovedmålet: Handle umiddelbart for å bekjempe klimaendringene og konsekvensene av dem.

Mål 16: Fred og rettferdighet

Bidrar gjennom temaet Seriositet til delmål 16.5: Oppnå en betydelig reduksjon i alle former for korrupsjon og bestikkelser.

Interessentdialog

Tabellen under oppsummerer de viktigste interessentene, hvilke temaer som opptar dem, hva slags dialog Veidekke har med interessentene, og hvordan Veidekke har fulgt opp.

Interessenter	Temaer som opptar interessentene	Arena for dialog	Jevnlig	Årlig	Ved behov	Veidekkes oppfølging
Eiere	Virksomhetsstyring Veidekkes mål og retningslinjer	Kvartalspresentasjoner	✓			Rapportering av bærekraftsarbeidet
		Møter med investorer og analytikere	✓			Bærekraftsrapport
		Generalforsamling		✓		Nyhetssaker på nett
Medarbeidere	Involvering og dialog	Daglig dialog med ledere	✓			Involverer medarbeidere gjennom linjen
		Medarbeidersamtaler		✓		Involverer medarbeidere gjennom interne kommunikasjonskanaler
		Allmøter	✓			Gjennomfører felles introduksjonsprogram for nyansatte
		Involvering av tillitsvalgte via styret og ulike fora	✓		✓	
Kunder	Utfordringer og muligheter i samarbeidet med Veidekke	Kundemøter, seminarer og arrangementer			✓	Målinger av kunders tilfredshet Intervjuer av kunder
		Nettbaserte kanaler for dialog med boligkundene			✓	Deltar i dialog med kunder i prosjekter og i fokusgrupper Deltar i fag- og bransjefora
Leverandører	Samarbeid om HMS og seriositet	Dialogmøter	✓		✓	Involvering av leverandører fra tidlig stadium, med fokus på samarbeid og sikkerhet
	Sikre gode og seriøse leverandører	Bransjefora	✓		✓	Prekvalifisering av leverandører Revisjon og oppfølging av leverandørene
Lokale og sentrale myndigheter	Seriositet	Bransjefora	✓			Setter viktige problemstillinger på agendaen Deltar i offentlige debatter om økt boligbygging Deltar i offentlige debatter om seriositet Deltar i offentlige debatter om fast ansettelse
	Gode arbeidsvilkår	Politiske arrangementer	✓			
	Effektive bygge- og reguleringsprosesser	Kontakt med politisk miljø og myndigheter gjennom bransje-organisasjoner			✓	
	Rammebetingelser og finansiering for økt boligbygging	Dialogmøter i kommunale og regionale fora			✓	
		Kommunale og regionale fora for byutvikling			✓	
		Kommunikasjon med lokale myndigheter om enkeltprosjekter			✓	
Bransjen	Samarbeid i bransjen for å forbedre sikkerhet, seriositet og miljø	Dialogmøter	✓			Jobber med å forsterke samarbeidet i bransjen for å nå nullvisjonen for skader
		Deltakelse i bransjefora	✓			Bidrar med kompetanse i utvikling av ulike verktøy relatert til bærekraftig virksomhet
		Deltakelse i bransjestyrer	✓			
Samfunn	Effekt av Veidekkes aktivitet, som arbeidsplasser, støy eller miljø-konsekvenser	Medlemsorganisasjoner	✓			Forpliktelse til FNs togradersmål
		Deltakelse i bransjefora	✓			Bidrar i samarbeid med næringsliv og offentlige aktører i initiativer som SKIFT, Färdplan: Bygg- og anleggssektoren, Næring for klima, Grønn Byggallianse, Sweden Green Building Council m.m.
		Åpne møtekvalder			✓	
	Samsvar mellom Veidekkes strategi og myndighetenes mål	Folkemøter			✓	Samarbeid med miljøorganisasjonen ZERO om fossilfrie byggeplasser og fornybare materialer
		Høringer			✓	

HELSE OG SIKKERHET

Veidekkes arbeid med helse, arbeidsmiljø og sikkerhet (HMS) er først og fremst begrunnet i et moralsk imperativ: At det skal være sikkert å arbeide i og for Veidekke, og at alle skal komme trygt hjem fra jobb hver dag.

I Veidekke er HMS-målene og de økonomiske målene likestilt. HMS-resultater blir rapportert til konsernledelsen hver måned og til styret hvert kvartal, på grunnlag av løpende innrapportering fra alle prosjektene.

HMS-arbeidet styres etter prinsipper definert i Veidekkes HMS-policy og i sikkerhetsplaner utledet fra HMS-strategien. I sikkerhetsarbeidet tar Veidekke utgangspunkt i organisasjon og mennesker:

Den organisatoriske tilnærmingen til sikkerhet innebærer at planleggingen av prosjektet skal legge til rette for at arbeid kan gjennomføres sikkert og effektivt, ved hjelp av riktig utstyr og til rett tid. Alle prosjekter har en egen HMS-ansvarlig som skal bidra til at disse rammebetingelsene er på plass.

Den menneskelige tilnærmingen til sikkerhet dreier seg om holdninger, kompetanse og kultur. Veidekke gir medarbeiderne det nødvendige grunnlaget for å ivareta

sikkerhet på arbeidsplassen hver dag, i form av rett kompetanse, gode holdninger og omsorg for hverandre. I de siste fire årene er dette holdningsarbeidet satt på dagsordenen i en årlig HMS-uke, som i 2019 handlet om sikker adferd (se side 155).

Underleverandører forplikter seg til å opptre i samsvar med de samme prinsippene, planene og kravene som gjelder for Veidekkes egne ansatte. Kravene inngår i kontrakten leverandøren signerer med Veidekke, og alle som jobber på et av konsernets prosjekter får informasjon og opplæring om Veidekkes krav og forventninger før de starter arbeidet.

I det proaktive helsearbeidet legger Veidekke særlig vekt på forebygging av muskel- og slitasjeskader, som ansatte i bygg- og anleggssektoren er særlig utsatt for. Sykefraværet i Veidekke ligger under gjennomsnittet i arbeidslivet generelt og bransjen spesielt.



HMS-prisen

Veidekkes HMS-pris for 2019 ble tildelt den svenske anleggs-virksomhetens gruveenhet. Enheten jobber døgntinuerlig med fjellsikring og tunneldrift i gruver i Gällivare og Zinkgruvan, der store avstander og arbeid under jorden gjør effektiv kommunikasjonsflyt utfordrende. For å styrke sikkerheten har gruveteamet kombinert involvering med digitale løsninger og kommunikasjon via trådløst nettverk og telefon. – Tiltakene har gitt bedre kvalitet i produksjonen, mer effektiv drift og høyere lønnsomhet, forteller Filip Wulkan i AC Gruva, Region Anläggning Nord.

HMS-uka: Den livsviktige samtalen om sikkerhet

En samtale om sikkerhet kan avholdes når som helst, med hvem som helst, og består av disse fem spørsmålene:

1. Hva er jobben du skal gjøre?
2. Hvordan har du planlagt arbeidet?
3. Hvilken risiko er forbundet med jobben?
4. Hva om noe uventet skjer?
5. Hvordan kan du bidra til at du og kollegene dine jobber sikkert?



Samtale om sikkerhet — SOS-samtalen — var tema for HMS-uka i 2019. Hensikten med samtalen er å styrke bevisstheten om sikkerhet i konkrete arbeidssituasjoner. Til denne HMS-uka ble det laget et eget tegneseriehefte som viste hvorfor og hvordan samtalen gjennomføres.

Mål, aktiviteter og resultater i 2019

Veidekkes viktigste helse- og sikkerhetsmål er null alvorlige skader innen utgangen av 2020. Som ledd i det kontinuerlige arbeidet mot dette målet ble følgende tre forbedringsprosjekter iverksatt i 2019:

1. Forhindre at uønskede hendelser skjer flere ganger.

Prosjektet Lære av HMS-avvik, som ble besluttet av konsernledelsen i oktober, handler om å forbedre prosesser og verktøy for oppfølging og læring av HMS-avvik. Ved hjelp av nye digitale verktøy for erfaringsdeling har det blitt utviklet en felles helhetlig læringsprosess for hele konsernet. Det er utformet en ansvarsmatrise for lederoppfølging og en tydelig beslutningsstruktur for oppfølging av HMS-avvik. For å hindre at ulykker gjentar seg er det også satt i gang arbeid med å etablere felles standard for granskning av ulykker.

Skader

Det ble registrert seks alvorlige skader i 2019, mot 13 i 2018. Antall skader totalt var 358, en reduksjon på 12 % fra 407 i 2018. Av totalt antall skader berørte 47 % egne ansatte, mens 46 % inntraff hos underentreprenører og 7 % hos innleide ansatte. H1-verdien (fraværsskader per million arbeidstimer, egne ansatte) i konsernet ble redusert til 4,0 i 2019, fra 4,5 i 2018.

Sykefravær

Veidekke har lavt sykefravær sammenlignet med arbeidslivet generelt og bransjen spesielt. I 2019 var sykefraværet i konsernet 4,0 %, som er på samme nivå som i 2018.

2. Kollektivt krav om sikker adferd

Ifølge Arbeidstilsynet har ni av ti arbeidsulykker sin årsak i menneskelige faktorer. Prosjektet Kollektivt krav om sikker adferd skal etablere en felles tilnærming til sikker adferd i hele konsernet og bygge kultur som hjelper hver enkelt til å ta gode valg.

3. Eliminere risiko før arbeidet starter

Manglende risikostyring er årsak til halvparten av arbeidsulykkene i bygg- og anleggsbransjen, ifølge Arbeidstilsynet i Norge. Bedre prosesser, nye verktøy og tydeligere krav skal sikre at alle aktiviteter planlegges slik at risikoen er så lav som mulig når arbeidet starter. Et nytt digitalt verktøy er under utvikling og skal tas i bruk i juni 2021 (se side 157).

Per land var H1-verdien henholdsvis 1,6 i den norske virksomheten, 11,2 i den svenske virksomheten og 3,2 i den danske virksomheten.

Null alvorlige skader i 2020 er det mest sentrale målet i Veidekkes sikkerhetsarbeid og vil fortsatt være fremste prioritet for sikkerhetsarbeidet gjennom året.

HELSE OG SIKKERHET					
Hovedmål: Null alvorlige skader i 2020 og redusere totalt antall skader med 20 % per år					
Beskrivelse av nøkkeltall	Delmål 2020	Delmål 2019	Resultat		
			2019	2018	2017
Antall alvorlige skader	0	0	6	13	7
Antall skader	Minst 20 % reduksjon	>293	358	366	294
Tiltak 2019			Tiltak 2020		
Implementere prosjekt Sikkert HK-feste og rotortilt		✓			
Implementere rutine for granskning		→	Implementere prosess for læring av HMS-avvik		
Pilotering og eventuell implementering av betongkappsagen Stihl TS440 QuickStop		✓			
			Implementere rutine for sikre løfteoperasjoner		
			Videreføre implementering av Samtale om sikkerhet		

Bruker stordata for å forhindre arbeidsskader

Med forbedringsprosjektet «Alles erfaring – felles læring» vil Veidekke gjøre fremtidig arbeid sikrere ved å bygge læring fra tidligere erfaring inn i hverdagen på arbeidsplassen. For å få det til tar man i bruk stordata og verktøy for automatisert datafangst, analyse og presentasjon.

Enhver skade er en skade for mye. I 2014 satte Veidekke som mål å få slutt på alvorlige skader før utgangen av 2020. I 2019 ble innsatsen trappet opp gjennom tre forbedringsprosjekter for å planlegge for lavest mulig risiko, hjelpe ansatte å unngå å skape farlige situasjoner og forhindre at skader og hendelser gjentar seg.

– «Alles erfaring – felles læring» handler om å hindre at samme skade skjer flere ganger. Vi har mye kunnskap om hvordan skadehendelser oppstår, og vi ser at det er lite sannsynlig at det kommer en skade vi ikke har opplevd før.

Utfordringen er å omsette kunnskapen fra tidligere hendelser til økt sikkerhet på arbeidsplassen, sier HMS-direktør Lars Erik Bartnes.

– Nå tar vi i bruk ny teknologi for å overføre erfaringen til arbeidsplassene. Med verktøy som automatiserer datafangst fra skaderapportene i erfaringsdatabasen vår og sammenholder disse dataene med planlagte arbeidsprosesser, kan vi forutse risiko i konkrete arbeidsoperasjoner og planlegge for å gjennomføre hver enkelt oppgave på en sikker måte, sier Bartnes.



Før de tar fatt på oppgaven, gjennomfører arbeidslaget på anleggsprosjektet E6 Arnkvern–Moelv samtale om sikkerhet (se s. 155). Fra 2020 skal et nytt dataverktøy som gjør bruk av tidligere skadeerfaringer, bidra ytterligere til sikker jobbing.

KOMPETANSE

Veidekke er en kompetansebedrift i en menneskeintensiv bransje, der ingen prosjekter er like. Å ha riktig kompetanse på rett nivå tilgjengelig til rett tid er avgjørende for å kunne levere kvalitet, opprettholde et godt forhold til kunden og oppnå god lønnsomhet.

For best å møte utfordringene i det enkelte prosjektet, må Veidekke sette sammen team som evner å ta i bruk både individuelle ferdigheter og kollektiv kompetanse. Prosjektledelsen, med prosjektleder, anleggsleder og kontrakts- eller prosjekteringsleder, har komplementære kompetanser, som de sammen skal utnytte til prosjektets beste.

Bedriftskulturen er felles bakteppe for hele konsernet, og den forsterkes gjennom konsernets strukturer, prosesser og rutiner. Kulturen i Veidekke preges av et positivt menneskesyn, med høy tillit og tro på at medarbeiderne ønsker ansvar og drives av å prestere og levere. Felles forståelse av verdier, kvalitetsforventninger og standarder bidrar til større forutsigbarhet, som igjen kan styrke kvaliteten i leveransene. Å vedlikeholde og videreutvikle bedriftskulturen er et viktig arbeid som

krever kontinuerlig innsats. Veidekke gjennomfører årlig medarbeiderundersøkelser for å kartlegge viktige faktorer som påvirker arbeidsmiljøet. Undersøkelsene viser at medarbeiderne har sterkt engasjement og høy tilfredshet med egen leder, mens det er rom for forbedring med hensyn til tydelighet om mål, forventninger og tilbakemeldinger. Årets undersøkelse omfattet 3 800 medarbeidere i virksomhetene i Norge og Sverige. Fra neste år tar Veidekke sikte på å gjennomføre samme undersøkelse i hele konsernet.

Veidekke tror eierskap styrker engasjement og prestasjon og har tilrettelagt for at medarbeiderne kan kjøpe aksjer i selskapet med rabatt. 47,3 % av Veidekkes medarbeidere eier aksjer i selskapet.

Rekruttering

Veidekke rekrutterer studenter og nyutdannede, samt både yngre og erfarne fagpersoner fra et bredt spekter av ingeniør- og fagspesialiseringer. Til sammen ble det rekruttert 406 ingeniører og fagspesialister i 2019.

For å sikre rekruttering og utvikling av ledere, tilbyr Veidekke traineeordning i Norge og Sverige og egne lederutviklingssamlinger for unge ledere fra hele Skandinavia. Konsernet legger også ned et omfattende arbeid i forbindelse med karrieredager på de viktigste utdanningsinstitusjonene rundt om i Skandinavia. Ifølge Universums årlige undersøkelse er Veidekke et av de

mest attraktive entreprenørselskapene å jobbe i for norske ingeniørstudenter, og i Sverige kom Veidekke på fjerde plass i Universums kåring av beste arbeidsgiver i 2019.

Rekrutteringen av fagarbeidere skjer hovedsakelig gjennom konsernets lærlingordninger. Ved utgangen av 2019 hadde Veidekke 347 lærlinger, som er på samme nivå som i 2018. Av disse er 256 i Norge, 46 i Sverige og 45 i Danmark. Mange ungdommer blir kjent med Veidekke gjennom skolebesøk eller utplassering på et av konsernets prosjekter.



Kompetanseutvikling

Veidekkes kollektive kompetanse er under kontinuerlig utvikling. Medarbeiderne starter i Veidekke med et sett av individuelle ferdigheter, som de bygger videre på ved å løse utfordringer og gjennomføre prosjekter sammen. Kompetanseutvikling foregår primært på jobb – gjennom ansvaret og oppgavene den enkelte får hver dag. Å gjennomføre nye, utfordrende oppgaver, med god støtte fra leder og erfarne kollegaer, er viktig for hver medarbeiders utvikling. Ansvaret for å ha riktig kompetanse tilgjengelig og sette sammen gode team ligger hos virksomhetene, og derfor legger Veidekke til rette for en desentral struktur basert på høy tillit. Kompetansene som etterspørres er primært prosjektledelse og ulike håndverkkompetanser samt spisskompetanse til støttefunksjonene.

Utover læringen medarbeideren får ved å delta i prosjekter og ta på seg nytt ansvar, tilbyr Veidekke kurs og nettverksgrupper. Veidekkeskolen i Norge og Sverige er hovedarenaen for kurs som blant annet dekker prosjektledelse, ny teknologi, økonomi, kontraktsrett, energi og miljø, HMS, compliance og lederutvikling. I nettverksgruppene foregår mer spesialisert kompetansebygging på viktige områder, som for eksempel kalkulasjon, boligbygging og prosjektering.

Veidekke har som strategi å bemanne de mest sentrale fagene med egne fast ansatte håndverkere. En viktig grunn til at Veidekke ønsker å ha et stort innslag av egne produksjonsenheter, er hensynet til overføring av kompetanse og erfaring mellom utviklingsarbeidet og utførelsesleddet. Håndverkere utgjør mer enn halvparten av konsernets ansatte, og Veidekke bidrar til utdanning og rekruttering av håndverkere gjennom å være en stor lærlingbedrift.

En mer mangfoldig arbeidsstyrke som evner å gjøre bruk av den enkeltes perspektiv, erfaringer og kompetanse, vil resultere i bedre løsninger. Veidekke ønsker å høste de positive effektene av større mangfold i en bransje som tradisjonelt har vært mannsdominert, og har satt i gang flere aktiviteter med det for øye. Se egen artikkel på side 163.

Per 31. desember utgjorde kvinner 12 % av Veidekkes ansatte. Blant funksjonærer var 23 % kvinner, og blant håndverkere var 2 % kvinner. Blant lærlinger var andelen kvinner 6 %, mot 5 % i 2018. Det er satt mål om at kvinner skal utgjøre halvparten av studenter i sommerjobb og 40 % av traineer innen utgangen av 2020. I 2019 var 39 % av ansatte i sommerjobb og 34 % av traineer kvinner.

Aktiviteter i 2019

I 2019 gjennomførte Veidekke blant annet disse aktivitetene:

Sommerjobber og studentoppgaver

Veidekke driver langsiktig rekrutteringsarbeid fra tidlig fase i studentenes utdanningsløp og bygger relasjoner til studenter og nyutdannede gjennom flere aktiviteter: Ved å tilby mulighet til sommerjobb til studenter fra andre til fjerde år i studieløpet, får Veidekke anledning til å vurdere om studentens kompetanse og personlighet passer inn i selskapet. I 2019 hadde 44 studenter sommerjobb i Veidekkes skandinaviske virksomheter, og mange av disse blir senere vurdert som kandidater til konsernets traineeprogram. Veidekke tilbyr også studenter å skrive bachelor- og masteroppgaver om problemstillinger virksomhetene er opptatt av.

Eventer og karrieredager

Veidekkedagen på NTNU ble gjennomført for andre gang høsten 2019. Arrangementet skal vise hvorfor det er spennende og attraktivt å jobbe i Veidekke og bidra til å rekruttere de best egnede kandidatene fra NTNU inn i karriereløp i konsernet. Ca. 200 studenter deltok på Veidekkedagen 2019, som handlet om bærekraft. Se side 161.

Karrieredager på de større universitetene og høyskolene gir mulighet til dialog med studenter om muligheter i Veidekke. I tillegg til konsernets egne arrangementer var Veidekke med på karrieredager på 20 læresteder i 2019.

Traineeprogrammet

Som traineer får unge medarbeidere utviklingsmuligheter gjennom et systematisk opplæringsløp over to år. Ordningen er viktig for å tiltrekke nyutdannede ingeniører og sivilingeniører i Norge og Sverige. I Danmark tilbyr datterselskapet Hoffmann «Next Generation», som gir yngre medarbeidere mulighet til å planlegge karriereløpet og vokse med oppgaver og ansvar. Ved utgangen av 2019 hadde Veidekke 182 traineer, en økning på 20 % fra året før.

BaseCamp

BaseCamp-programmet skal legge til rette for lederutvikling og kompetansedeling på tvers av region, virksomhetsområde og land. Her får unge ledertalenter mulighet til å bygge varige nettverk i konsernet gjennom samlinger og workshops der de utvikler innspill til ledere om relevante utfordringer. BaseCamp ble gjennomført for fjerde gang i 2019, med 29 deltakere. Tema for året var mangfold og ledelse.

Omvendt mentoring

Gjennom omvendt mentoring blir BaseCamp-deltakerne mentorer for erfarne ledere i konsernet. Sammen danner de et mentorteam som møtes flere ganger over en seksmånedersperiode for å diskutere problemstillinger i den erfarne lederens arbeidshverdag.

Prosjektledelsesutdanning

I Danmark gjennomførte 40 prosjektledere prosjektlederutdanning med fokus på prosjektplanlegging, økonomi og kvalitet. I Sverige og Norge gjennomførte 136 anleggsledere, prosjektledere og prosjekteringsledere lederutdanning i 2019. Alle programmene omfatter flere samlinger og legger vekt på både faglig og personlig utvikling.

Usikkerhetsstyring

Konsernet legger vekt på å styrke kompetansen i usikkerhetsstyring, som handler om å identifisere, analysere og overvåke risiko i alle faser av prosjektene. Kompetansehevingen skjer primært i prosjektene, der personer med spisskompetanse i usikkerhetsstyring støtter opp gjennom alle fasene frem til ferdigstillelse, for å sikre at riktige tiltak iverksettes og at hensynet til konsernets totale risiko blir ivaretatt.

Kampanje for å styrke yrkesfagenes status

Siden 2016 har Veidekke gjennomført kommunikasjonskampanjer i Norge for å styrke yrkesfagenes status og rekruttere lærlinger. Stikkord for kampanjene er faglig stolthet og yrkesfagenes samfunnsbetydning. Kampanjen «Tvilerne» fra 2019 er en serie YouTube-filmer som handler om muligheter i bygg- og anleggsgfag og skal hjelpe ungdom å reflektere rundt videre skolevalg.



VEIDEDKEDAGEN 2019: I september samlet Veidekke ca. 200 ingeniørstudenter ved NTNU i Trondheim til en dag med kunnskapspåfyll, inspirasjon og konkurranser rundt temaet bærekraft og innovasjon. Mål for dagen var å bygge relasjoner til studenter som vil søke faglig spennende utfordringer og en karriere i Veidekke.

Mål, resultater og tiltak

KOMPETANSE					
Hovedmål: Beholde og rekruttere medarbeidere med god og fremtidsrettet kompetanse og sikre etterlevelse av konsernets verdier					
Beskrivelse av nøkkeltall	Delmål 2020	Delmål 2019	Resultat		
			2019	2018	2017
Nye ansettelser og lærlinger					
Nyansatte funksjonærer, totalt antall og fordeling per kjønn	Ikke målsatt	Ikke målsatt	504 28 % K 72 % M	571 32 % K 68 % M	524 30 % K 70 % M
Antall nyansatte håndverkere, totalt antall og fordeling per kjønn	Ikke målsatt	Ikke målsatt	610 4 % K 96 % M	813 4 % K 96 % M	672 3 % K 97 % M
Andel lærlinger i arbeidsstyrken	8 %	9 %	7,7 %	8,9 %	7,2 %
Mangfold					
Studenter i sommerjobb, prosentandel kvinner	50%	50%	39 %	28 %	-
Traineer, prosentandel kvinner	40%	40%	34 %	39 %	34 %
Operative ledere, prosentandel kvinner	Økning	Økning	11,2 %	10,2 %	9,6 %
Andel medeierskap	Minst 50%	Minst 50%	47,3 %	49,1%	50,3%
Fra medarbeiderundersøkelsen, resultat indekser (bransjebenchmark i parentes). Gjennomført for første gang i 2019.					
Engasjement	Over bransjebenchmark	Over bransjebenchmark	81 (77)	-	-
Teameffektivitet	Over bransjebenchmark	Over bransjebenchmark	74 (73)	-	-
Ledelse	Over bransjebenchmark	Over bransjebenchmark	75 (74)	-	-
Psykososialt arbeidsmiljø	Over bransjebenchmark	Over bransjebenchmark	75 (71)	-	-
Anbefaling til andre (net promoter score)	Over bransjebenchmark	Over bransjebenchmark	28 (11)	-	-
Tiltak 2019			Tiltak 2020		
Plan for å sikre lederkapasitet	➡		Videreføres		
Øke kvinneandelen i henhold til mål	Delvis		Definere mål for 2025		
Øke kunnskap og bevissthet om mangfold i organisasjonen	Delvis		Videreføres		
Definere felles prinsipper for medarbeiderutvikling	✓		Definere prosessene for medarbeiderutvikling i en felles digital løsning		

Flere tiltak for mer mangfold



Stephanie Olsson var en av initiativtakerne til det svenske nettverket for kvinnelige fagarbeidere i Veidekke. I oktober ble hun tildelt Isabellestipendium for 2019. I begrunnelsen het det blant annet at "...hon tar fighten för sina medsysstrar och banar väg för nästkommande generations byggarbetare".

Veidekke ønsker å være en arbeidsplass som tiltrekker den beste kompetansen – uavhengig av personens bakgrunn. Bygg- og anleggsbransjen har tradisjonelt hatt stor overvekt av menn, særlig blant fagarbeidere, og det gjelder også for Veidekke. For å få en bedre kjønnsbalanse er det nedfelt tall-festede mål for 2020 (se side 162), og det er satt i gang flere tiltak for å styrke bevisstheten om bedre kjønnsbalanse og mer mangfold i konsernet.

For å kartlegge holdninger til kjønn og mangfold ble det i Sverige gjennomført dybdeintervjuer og en større spørreundersøkelse, som ble sammenholdt med kvantitative data. Kartleggingen viste generelt høy trivsel, men avdekket også forskjeller i hvordan kvinner og menn opplever situasjoner, kommunikasjon og egne muligheter i Veidekke. På bakgrunn av kartleggingen er det laget en handlingsplan for å bygge en god og inkluderende kultur som igjen skal styrke produktivitet og gjøre det attraktivt å jobbe i Veidekke. Høsten 2019 ble det gjennomført workshops for ledere, og fra våren 2020 starter tilsvarende workshops i Veidekkes prosjekter.

Kvinneandelen er særlig lav blant fagarbeidere. I Sverige er det etablert et nettverk som arbeider for å tiltrekke kvinnelige fagarbeidere og beholde dem i Veidekke. Nettverket møtes til heldagsmøter to ganger årlig.

I Norge ble det i 2019 opprettet et nytt bransjenettverk for mangfold og kjønnsbalanse, der Veidekke var en av initiativtakerne. Nettverket Diversitas skal bidra til å øke kvinneandelen i bygg og anlegg, styrke kompetansen på mangfoldsledelse og arbeide med tiltak for å gjøre bransjen mer attraktiv og sikre fremtidig rekruttering. Ved Diversitas' møte i oktober deltok toppledere fra 20 selskaper i bygg og anlegg, blant dem Veidekkes konsernsjef Jimmy Bengtsson. Samtlige forpliktet seg til å arbeide for mer mangfold og bedre kjønnsbalanse fremover. Første nettverksmøte for hele bransjen blir arrangert hos Veidekke.

Veidekke rapporterer og følger kjønnsandelen i She Index og arbeider for å sikre at prosesser knyttet til rekruttering og utvikling av ledere og medarbeidere innrettes for å oppnå likebehandling.

SERIØSITET

Seriøsitet viser til faktorer som kan påvirke Veidekkes troverdighet, som etterlevelse av samfunnets normer og regler, etikk, antikorrupsjon og compliance, samt bransjestandarder og forventninger fra kunder. Som en av Skandinavias største entreprenørbedrifter tar Veidekke også ansvar utover egen virksomhet, for å bidra til at hele bygg- og anleggsbransjen opererer seriøst og i samsvar med lovverk og samfunnsnormer.

Å bryte seriøsitetsnormer og -regler kan få store konsekvenser for økonomi og omdømme. For å sikre at risikoen for seriøsitetsbrudd forblir lav, er etterlevelse av gjeldende lover og regler samt selskapets egne verdier, rutiner og policies innlemmet i alle vurderinger og prosesser i Veidekke. Arbeidet styres og brudd forebygges blant annet gjennom konsernets compliance-funksjon, prekvalifisering av leverandører, avtaler med eksterne og opplæring av ansatte.

Virksomhetssystemene bygger på Veidekkes kultur og verdigrunnlag og skal bidra til gode prosesser og til at konsernet når målene sine. Bærebjelkene i Veidekke-kulturen er å være involverende og menneskeorientert. Involverende planlegging er Veidekkes arbeidsform, og verdigrunnlaget – å være profesjonell, redelig, entusiastisk og grensesprengende – skal fremgå tydelig av konsernets arbeid.

Compliance i Veidekke

Compliance-funksjonen bistår hele konsernet med å få på plass systemer og aktiviteter som reduserer risikoen for at lover og regler overtres. Funksjonen, som ledes av direktør for compliance, har både en rådgivende og en kontrollerende rolle i konsernet.

Blant aktivitetene er utarbeidelse av risikobaserte årsplaner for compliance, årlige vurderinger av selskapets compliance-risiko, samt løpende overvåking, identifisering og intern kommunikasjon av lov- og regelendringer som har relevans for Veidekke.

Compliance-funksjonen har ansvar for å etablere og drifte varslingskanal som på hensiktsmessig måte fanger opp og følger opp avvik fra krav og regelverk. Veidekkes varslingskanal etterlever arbeidsmiljølovens krav, og det er etablert rutiner for hvordan man går frem for å varsle samt hvordan mottakere skal behandle et varsel. Både Veidekkes ansatte, ansatte hos underentreprenører og publikum kan varsle gjennom varslingskanalen.

Veidekke gjennomfører ISO-revisjoner, som for eksempel internrevisjoner, samt påsekontroller, compliance-tester m.m., og har også et omfattende avvikshåndteringssystem. Til sammen gir dette grunnlag for å evaluere hvor effektive internkontrollsystemene er og for kontinuerlig å forbedre dem. Dette rapporteres til ulike nivåer av organisasjonen.

Aktiviteter i 2019

I 2019 ble det utarbeidet to policyer som sammen dekker seriøsitetsskravet. Policyene for henholdsvis samfunnsansvar og antikorrupsjon er godkjent av konsernledelsen og gjelder for alle medarbeidere i Veidekke. Det er også utarbeidet en konsernrutine for antikorrupsjon.

Policy for samfunnsansvar fastsetter hovedprinsipper, roller og ansvar for samfunnsansvar i Veidekke. Hensikten er å understøtte høy grad av ansvarlighet og bærekraft i prosjekter konsernet er involvert i, samt bidra til at Veidekke drives på en sosialt og miljømessig ansvarlig måte.

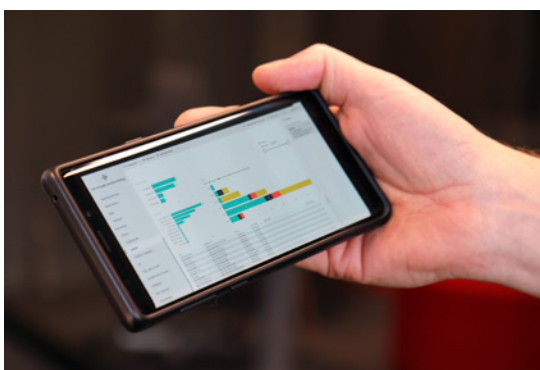
Policy og konsernrutine for antikorrupsjon skal forhindre korrupsjon gjennom å gi alle ledere og ansatte på alle nivåer generell forståelse av Veidekkes holdning til antikorrupsjon, hva dette innebærer for forretningsvirksomheten, og hva det krever av hver enkelt ansatt. Konsernrutinen presiserer ytterligere de grunnleggende prinsippene for Veidekkes arbeid med anti-korrupsjon.

I løpet av 2019 ble det utarbeidet nye intranettsider for etikk og regeletterlevelse.

Compliance-funksjonen har dessuten arbeidet med å lage etiske retningslinjer for leverandørene, som blir et tilleggskrav til Veidekkes etiske retningslinjer.

Mer effektivt ettersyn med nytt digitalt verktøy

Veidekke utvikler et nytt digitalt verktøy som vil gjøre det enklere å påse at rutiner for seriøsitet etterleves. Ved å koble data fra systemer som allerede er i bruk, kan det nye verktøyet i sanntid fortelle om den enkelte byggeplassen etterlever reglene.



Det nye verktøyet henter data fra StartBANK og HMSREG og presenterer dem ved hjelp av analyseverktøyet Power BI. StartBANK er et register der leverandører blir evaluert på grunnlag av forhåndsbestemte godkjenningsskriterier, og der de konkurrerer på like vilkår. Registeret brukes av innkjøpere fra bl.a. bygg og anlegg i Norge. HMSREG har

oversikt over kontraktører og underleverandører på alle leveranser og registrerer hvem som til enhver tid befinner seg på bygg- og anleggsplassene.

– Veidekkes rutiner sier at alle underentreprenører skal være prekvalifiserte. Ved å sammenholde data fra HMSREG og StartBANK ser vi om rutinen etterleves, sier compliance-direktør Izabella Salicath, som mener at det nye verktøyet vil gjøre compliance-tilsynet langt mer effektivt.

– Når vi går fra manuell sjekk til digital monitorering, vil vi øke både kvalitet og kapasitet i monitoreringen betydelig. Dermed kan vi konsentrere oss om å gi prosjektlederne god og nyttig informasjon gjennom enkle og visuelle fremstillinger av relevante nøkkelfaktorer. For eksempel kan vi overvåke andel underentreprenører som er prekvalifiserte, analysere trender og bruke verktøyet for rapportering, sier Salicath.

Det nye monitoreringsverktøyet skal etter planen tas i bruk i 2020.

Mål, resultater og tiltak

SERIØSITET					
Hovedmål: Alle som arbeider for eller representerer selskapet skal opptre etisk korrekt					
Beskrivelse av nøkkeltall	Delmål 2019	Delmål 2020	Resultat		
			2019	2018	2017
Antall ansatte som har gjennomført e-læringsprogrammet «Kloke valg»	Revidert kurs		318	780	1281
Antall deltakere på dilemmatrening	Alle som deltar på introduksjonskurset		219	289	-
Tiltak 2019			Tiltak 2020		
Revidere e-læringsprogrammet «Kloke valg»	→				
Vurdere etablering av internrevisjonsfunksjon	→				
Innføre dilemmatrening som en del av Veidekkes introduksjonskurs for nyansatte	✓	Videreføres			
Utarbeide antikorrupsjonspolicy	✓				
Utarbeide policy for samfunnsansvar	✓				
Jobbe mer effektivt med compliance på tvers av konsernet og definere felles fokusområder	✓	Videreføres			
Identifisere hvilke rutiner som skal være konsernfelles	✓	Videreføres			
Øke rapporteringsgrad fra virksomhetene og agere resultatene fra rapporteringen	✓	Videreføres			
Styrke tilpasningen av opplæring for ulike stillingsgrupper i konsernet, med en mer risikobasert tilnærming	→				
		Utarbeide etikkopplæringsopplegg ledere kan bruke i opplæring av egne ansatte			
		Revidere Veidekkes etiske retningslinjer			
		Ta i bruk verktøy for risikostyring for å vurdere og dokumentere compliance-risiko og -avvik			
		Gjennomføre opplæring i compliance-relaterte temaer			
		Bistå virksomhetsområdene med å implementere digitale verktøy for etterlevelse og løpende monitorering			

KLIMAPÅVIRKNING

Med høyt forbruk av energi og naturressurser, betydelige klimagassutslipp, store avfallsmengder og påvirkning på biologisk mangfold, har bygg- og anleggsbransjen et stort økologisk fotavtrykk. Samlet anslås bygg og anlegg å stå for 40 % av verdens totale klimagassutslipp.

Veidekke har ambisjon om å være best på miljø i praksis i bygg- og anleggsbransjen og vil være pådriver for bærekraft i egen bransje og i by- og samfunnsutviklingen. Konsernet har satt konkrete mål for omfattende reduksjon av egne klimagassutslipp og ønsker over tid helt å fase ut fossile brensler. Veidekke arbeider også for å redusere klimabelastningene gjennom hele verdikjeden for bygg og anlegg (scope 3), som genererer store utslipp både gjennom produksjon og transport av materialer som betong og stål, gjennom underentreprenørens virksomhet og gjennom den videre bruken av produktene etter overlevering til kunde.

Ambisjonen om å være en bransjeleder på klimaansvar og best på miljø i praksis er nedfelt i Veidekkes miljøpolicy. Konsernets policy blir gjennomført ved at forretningsenhetene analyserer sin virksomhet og iverksetter konkrete handlingsplaner for å redusere negativ klimapåvirkning. Veidekke tilstreber kontinuerlig forbedring på miljøområdet, og de ulike virksomhetsområdene har integrert miljø og klima i sine

styringssystemer. Flere av Veidekkes virksomheter er ISO 14001-sertifisert.

Implementering av miljøpolicyen betyr at Veidekke:

- skal drive virksomheten i samsvar med FNs togradersmål
- har integrert miljøaspektet i all virksomhet
- tilbyr miljøkompetanse som gir kunden merverdi
- har oversikt over miljøbelastning fra virksomheten, for å kunne redusere belastningen
- stiller miljø- og klimakrav til samarbeidspartnere
- bidrar utover egen bedrift; i bransjeorganisasjoner, utdanningsinstitusjoner, forskning og utvikling og i samspill med myndigheter og politikere

I 2019 jobbet Veidekke særlig med:

1. Kartlegging av klimaets påvirkning på Veidekke for å kunne håndtere klimarisiko
2. Reduksjon av negativ påvirkning på klimaet fra Veidekkes aktivitet

Endringer i klimaets påvirkning på Veidekke (klimarisiko)

Klimaendringer og klimapolitikk forandrer samfunnet og økonomien. Stadig hyppigere ekstremvær, flom og tørke kan gjøre stor skade på natur og infrastruktur som bygninger og veier. Samtidig tiltar etterspørselen etter grønne produkter og tjenester kraftig som følge av strengere myndighetskrav og introduksjon av teknologi som åpner nye muligheter for å redusere klimagassutslippene.

For Veidekke innebærer klimaendringene og myndighetenes respons på dem at den finansielle risikoen øker, idet ekstremvær kan føre til fysisk skade på Veidekkes eiendeler og idet tiltakene for å redusere klimagassutslipp kan innebære endrede rammevilkår for virksomheten. Men ettersom Veidekkes virksomhet nettopp er å bygge solide bygg og robust infrastruktur, åpner det grønne skiftet også nye forretningsmuligheter. Med høy miljøkompetanse og

en god portefølje av grønne produkter og tjenester kan konsernet være i forkant av lovendringer, proaktivt tilpasse virksomheten og bruke innsikten til å tiltrekke kunder som er særlig opptatt av klima og miljø.

Fremover vil kartlegging av trusler og muligheter som følge av klimaendringer være et viktig element i konsernets risikovurderinger og strategiske planlegging. Veidekke registrerer høy oppmerksomhet om klimarisiko i investormiljøer og blant andre interessenter og har hatt dialog med sentrale investorer om temaet.

I 2019 gjennomførte Veidekke sammen med PwC og Footprint et pilotprosjekt for å kartlegge klimarisiko for industrivirksomheten. Les mer om dette prosjektet på side 169.

Robuste løsninger for røffere vær



Det er et økende behov for å forebygge skader fra ekstremvær og et mer lunefullt klima. Gjennom prosjekter som det datterselskapet Hoffmann gjennomfører i Enghaveparken i København, bygger Veidekke kompetanse for slike oppdrag. Den bevaringsverdige parken inngår i Københavns skybruddplan, som skal sikre byens sentrum mot ødeleggende konsekvenser av styrtregn. Etter fornyelsen kan Enghaveparken samle inntil 26 000 kubikkmeter regnvann – tilsvarende 50 tjuetommersbassenger – som føres gjennom diker, sluser og fordypninger i parken, før det til slutt renner ut i Københavns havnebasseng.



Veidekke Industri kartlegger klimarisiko i pionerprosjekt

Veidekke gjennomførte i 2019 et pilotprosjekt for å kartlegge klimarisiko for konsernets industrivirksomhet. Prosjektet er det første i sitt slag og vil danne mønster for tilsvarende analyser for andre deler av Veidekke og for andre virksomheter.



Klimarisiko handler om hvordan klimaendringer påvirker virksomheten. Analysen for industrivirksomheten handler om akutt og kronisk klimarisiko, i form av hyppigere og kraftigere skred, stormflo, storm og nedbør, og overgangsrisiko, dvs. endringer i marked, politikk og regelverk, teknologi og omdømme som følge av overgangen til et lavutslippssamfunn. Etterspørselen etter gode klimarisikoanalyser er økende, særlig blant langsiktige investorer som ønsker å vurdere fremtidig sikkerhet i investeringene sine.

Prosjektet analyserte konsekvenser for Veidekkes industrivirksomhet som følge av scenarier med temperaturøkninger på henholdsvis 2°C, i tråd med FNs

Parisavtale, og 4°C, der verden fortsetter som i dag, uten begrensende tiltak. Analysen bygger på kvantitative og kvalitative data fra forskjellige kilder. Klimafremskrivinger for de to scenariene er basert på rapporten «Klima i Norge 2100» fra Miljødirektoratet og EURO-COREX-modellen. Overgangsrisiko er beregnet gjennom kvalitativ analyse av dokumentdata og dialog.

– Klimarisikoanalysen gir oss et svært nyttig bilde av hvilke utfordringer vi kan vente å møte i årene fremover, hvordan vi må berede organisasjonen på endringene, og hvilke manøvreringsmuligheter vi kommer til å ha, sier konserndirektør Catharina Bjerke i Veidekke Industri.

Veidekkes påvirkning på klimaet

I 2019 satte Veidekke særlig søkelys på to sider ved egen klimapåvirkning, henholdsvis reduksjon av klimagassutslipp fra virksomhetens energiforbruk og ansvarlig materialbruk og miljøvennlige produkter.

1. Reduksjon av klimagassutslipp fra virksomhetens energiforbruk

Veidekke legger FNs togradersmål til grunn og har satt mål om å redusere klimagassutslippene fra egen virksomhet med 50 % innen 2030 og 90 % innen 2050, der 2013 er referanseår for måloppnåelse¹⁾. Målene må ses i forhold til endring i verdiskaping. Selskapet er i ferd med å utarbeide en tiltaksanalyse som skal peke ut hvordan 2030-målet kan nås.

I 2019 utgjorde utslipp fra Veidekkes egen virksomhet 113 283 tonn CO₂, hvorav 107 498 tonn i scope 1 og 5 785 tonn i scope 2. Dette utgjør en reduksjon i absolutte utslipp på 4 % fra 2018. Utslipp per omsatt NOK 1 000 var 2,9 kg CO₂, som er en reduksjon på 12 % fra 3,3 kg CO₂ i 2018. Av totale klimagassutslipp fra Veidekkes egen virksomhet står Industri, primært gjennom asfaltproduksjonen, for den største andelen, med 53 % av totalen, mens Eiendom står for den minste andelen, med <1 %.

I 2019 gjennomførte Veidekke blant annet disse tiltakene for å redusere energiforbruk og klimagassutslipp:

Fossilfrie byggeplasser

Antall fossilfrie byggeplasser i Norge økte fra elleve i 2018 til 20 i 2019. I juli vedtok Veidekkes byggvirksomheter i Oslo og på Romerike at alle nye prosjekter skal ha fossilfri byggeplass. I Oslo vil det redusere klimagassutslippene

fra byggvirksomheten med 74 %, sammenlignet med 2018. Endringen innebærer overgang fra fossile energibærere til fornybare, dvs. elektrisitet, fjernvarme eller bærekraftig biodrivstoff uten palmeolje. Veidekke gjennomfører også et pilotprosjekt på Ruseløkka skole i Oslo, der målet er helt utslippsfri byggeplass (se side 173).

Veidekke gjennomfører også verdens første tunnelprosjekt med fossilfri anleggsplass, kabeltunnelen fra Smestad til Sogn i Oslo. Veidekkes del av prosjektet ferdigstilles i 2020.

Elektrifisering av maskiner og kjøretøy

Veidekke har ca. 100 elektriske kjøretøy i virksomhet på forskjellige prosjekter, og en stadig større andel av Veidekkes maskinpark har elektrisk drift. I januar 2019 tok selskapet i bruk verdens første oppladbare elektriske grave-maskin i full størrelse (26 tonn), utviklet av Pon Equipment og Caterpillar. Når en elektrisk gravemaskin i denne størrelsen erstatter dieseldrift, reduseres årlige CO₂-utslipp med 52 tonn.

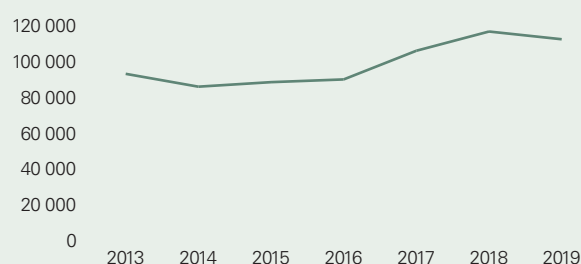
Fornybare energibærere i asfaltproduksjon

Blant flere muligheter for å redusere klimagassutslipp fra asfaltproduksjon, gir bruk av biomasse som energibærer størst effekt. Det er satt mål om at seks av Veidekkes asfaltfabrikker skal bytte til fornybar energibærer innen 2021, og hittil har to av Veidekkes 30 asfaltfabrikker gått over fra gass til CO₂-nøytrale trepellets.

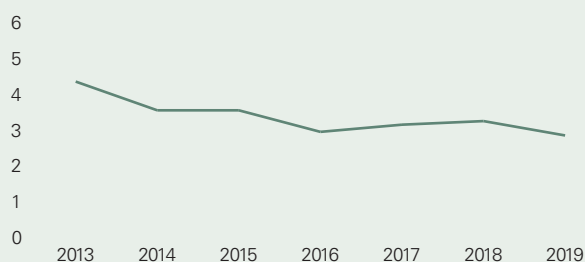
Større andel lavtemperaturasfalt

Lavtemperaturasfalt (LTA) er en mer miljøvennlig asfalt, som gir lavere CO₂-utslipp og et bedre arbeidsmiljø for asfaltleggerne. Som eneste norske asfaltleverandør har Veidekke nådd bransjeforeningen EBAs mål om 30 % LTA

TOTALE UTSLIPP (SCOPE 1 OG 2)
TONN CO₂



UTSLIPP I FORHOLD TIL OMSETNING
KG CO₂ PER NOK 1 000



¹⁾ Veidekke Sverige har stilt seg bak målene i den svenske "Färdplanen mot ett Fossilfritt Sverige 2045", som forutsetter netto nullutslipp av klimagasser fra bygg- og anleggsbransjen i 2045.

i asfaltproduksjonen. I 2019 utgjorde LTA 33 % av Veidekkes asfaltproduksjon, mot 26 % i 2018. Trenden indikerer at Veidekke er på god vei til å nå målet om at 40 % av all asfaltproduksjon i 2021 skal være lavtemperaturasfalt.

Gjenbruk av asfalt

Når gammel asfalt blir brukt i produksjonen av ny asfalt, reduseres forbruket av ny stein og bitumen. Dessuten reduseres andelen som går til deponi tilsvarende. Det er i markedet begrenset tilgang på asfalt for gjenbruk. I 2019 utgjorde andelen gjenbrukt asfalt 5,3 % av nylagt asfalt.

Utslipp fra andre deler av verdikjeden

I 2019 ble det gjennomført en kartlegging av vesentlige kategorier og utslipp i scope 3, som omfatter utslipp fra kilder i verdikjeden som Veidekke ikke eier eller kontrollerer. Kartleggingen har gitt viktig kunnskap om hvilke elementer i verdikjeden som står bak store utslipp. Veidekke vil gå i dialog med leverandører og partnere for videre samarbeid om å finne mer bærekraftige løsninger som reduserer utslippene. Scope 3 inngår i Veidekkes rapportering til CDP Climate Change.

Mobilitetsløsninger

Våren 2019 tok Veidekke i bruk en mobilitetsløsning med elektriske biler, sykler og sparkesykler som ansatte ved kontorene i Oslo, Bergen og Trondheim kan booke for transport til møter og avtaler. Ordningen har vært vellykket og populær og blir vurdert tatt i bruk ved flere kontorer.

2. Ansvarlig materialbruk og miljøvennlige produkter

I 2019 gjennomførte Veidekke blant annet disse tiltakene for å sikre ansvarlig utnyttelse av materialer og mer miljøvennlige produkter:

Miljøsertifisering

Miljøklassifiserte bygg og anlegg samt fornybar energi-prosjekter utgjorde ca. 13 % av konsernets omsetning i 2019. Miljøklassifiserte bygg og anlegg er sertifisert av tredjepart etter standarder som BREEAM, LEED, DGNB, Svanen, FutureBuilt, Miljøbyggnad og CEEQUAL.

I løpet av året ferdigstilte Veidekke Eiendom Sverige 817 svanemerkede boliger. Dette er bygg som trenger lite energi i bruk, bruker miljødokumenterte materialer og er bygget med strenge krav til kildesortering og gjenvinning av avfallet fra byggeprosessen. På oppdrag fra KLP Ejendomme bygger Veidekkes danske virksomhet Hoffmann det største kontorbygget i Danmark som noensinne er sertifisert etter standarden DGNB Gold.

Bygget skal ferdigstilles i 2021 til høy bærekraftskvalitet, inkludert miljømessige, tekniske, økonomiske og sosiale forhold.

Et stort antall av Veidekkes ansatte er sertifisert for relevante klima- og miljøstandarder som BREEAM, CEEQUAL og Svanen. Konsernet satser på å styrke kompetansen om miljøstandarder i organisasjonen. Per utgangen av 2019 var 48 norske Veidekke-ansatte BREEAM Akkreditert Profesjonell (AP), og et syttitalls personer gjennomførte i løpet av året BREEAM introduksjonskurs i regi av Grønn Byggallianse i Norge.

Tre som byggemateriale

Treprodukter kan gjenbrukes eller gjenvinnes og blir stadig mer kortreiste. Massivtre binder karbon, krever lite fossil energi i fremstillingsprosessen og kan i stor grad produseres ved hjelp av klimanøytral bioenergi. Veidekke har bred erfaring med å bygge både boliger og yrkesbygg i massivtre. I 2019 ble flere større massivtrebygg ferdigstilt og overlevert oppdragsgiver, bl.a. Horten videregående skole, Lysgården i Trondheim og Finansparken i Stavanger. Veidekke har nå startet byggingen av det første større massivtreprosjektet i Stockholm, Cederhusen i Haga-staden. Prosjektet bygges for Folkhem og består av høyhus med opptil 13 etasjer, som vil inneholde forretningslokaler og leiligheter.

Veidekke tillater ikke bruk av tropisk trevirke i egne prosjekter og fraråder også kunder å bruke tropisk trevirke. FSC- eller PEFC-sertifikater etterspørres for alt av trevirke og treprodukter.

Ny type lavkarbonbetong

I 2019 testet Veidekke en ny type betong med svært lavt klimafotavtrykk i to prosjekter i Oslo, Ruseløkka skole og Klimahuset ved Naturhistorisk museum på Tøyen. Begge disse prosjektene er FutureBuilt forbildepjekter, som blant annet forutsetter reduserte klimagassutslipp for hele byggenes livsløp, gjennom både bygging og drift.

Nye samarbeid om sirkulære løsninger.

Når eldre bygg skal rives, kartlegger Veidekke muligheter for gjenbruk for å redusere materialforbruk og omfang av avfallsdeponering. I forbindelse med riving i regjeringskvartalet i Oslo gjennomførte Veidekke i 2019 to prosjekter som fokuserte på ombruk av etasjeskiller (se side 173).

Veidekke har ikke fått betydelige bøter eller andre ikke-økonomiske sanksjoner relatert til miljø i løpet av 2019.

Mål, resultater og tiltak

KLIMAPÅVIRKNING					
Hovedmål: Redusere egne klimagassutslipp med 50 % i 2030 og 90 % i 2050 ¹⁾					
Beskrivelse av nøkkeltall	Delmål 2019	Delmål 2020	Resultat		
			2019	2018	2017
Absolutte klimagassutslipp (scope 1 og 2) i tonn CO ₂ e ¹⁾	Reduksjon, se hovedmål	Reduksjon, se hovedmål	113 283	117 589	106 867
CO ₂ e-utslipp i kg per omsatte NOK 1000	Reduksjon	Reduksjon	2,9	3,3	3,2
CO ₂ e-utslipp sett i forhold til verdiskaping reduseres med 5 % per år ²⁾	Positiv utvikling i forhold til langsiktig mål	Positiv utvikling i forhold til langsiktig mål	Negativt	Negativt	Positivt
Andel lavtemperaturasfalt (LTA)	40 % i 2021	40 % i 2021	33 %	26 %	12 %
Andel gjenbruk i asfaltproduksjonen	10 % i 2021	10 % i 2021	5,3 %	4,7 %	4,9 %
Antall asfaltfabrikker på fornybar energi	6 fabrikker i 2021	6 fabrikker i 2021	2	2	2
Antall fossilfrie bygg- og anleggsplasser	-	Økt antall	20	11	5
Andel bærekraftig biodrivstoff uten palmeolje ³⁾	-	Økt andel	7,2 %	4,1 %	1,6 %
Andel grønne prosjekter i % av selskapets omsetning ⁴⁾	-	-	ca. 13 %	ca. 14 %	ca. 17 %
CDP Climate Change – score på investorundersøkelsen	Opprettholde beste karakter	Opprettholde beste karakter	A	A	A-

1) Inkludert utslipp fra datterselskaper hvor Veidekke eier > 50 %. Scope 3 inngår i Veidekkes rapportering til CDP Climate Change.

2) Basisår er 2013. Ref. GEVA/Randers 2012.

3) Basert på antall liter drivstoff. Utrekningsmetode er justert etter 2018, og tall for foregående år er justert iht. dette.

4) Veidekke benytter en konservativ vurdering: Grønne prosjekter er bygg og anlegg som kvalifiserer for miljøsertifiseringsstandarder, samt ingeniørtjenester eller prosjekter knyttet til fornybar energi som vind og vann.

Tiltak 2019		Tiltak 2020
Elektrifisering av biler og maskiner i Maskinavdelingen	→	Tiltak videreføres
Øke bruk av bærekraftig biodrivstoff uten palmeolje der utslippsfrie løsninger ikke er tilgjengelige	→	Tiltak videreføres
Strømforbruk i industrivirksomheten reduseres med 2 % per år	→	Tiltak videreføres
Oppstart ISO 14001-sertifisering av den norske eiendomsvirksomheten	✓	
Øke antall prosjekter med sertifiseringen CEEQUAL, mål om fire prosjekter	→	Tiltak videreføres
Kartlegging av vesentlige utslipp i scope 3	✓	
		Kartlegge klimarisiko i alle virksomheter

Raskere vei til bærekraft gjennom dialog og samarbeid

På Ruseløkka skole var det stinn brakke i slutten av november, da Veidekke inviterte til frokostmøte om utslippsfrie byggeplasser.



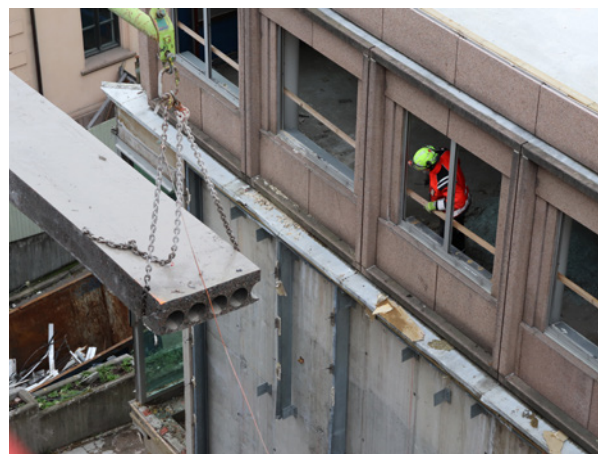
Veidekke samarbeider med kunder, bransjeaktører, leverandører, interesseorganisasjoner og myndigheter om å finne mer bærekraftige løsninger og bidra til læring og forbedringer. Til frokostmøtet på Ruseløkka møtte hele

verdikjeden av kunder, entreprenører og leverandører, samt interesseorganisasjoner, medier og myndigheter. Klima- og miljøminister Ola Elvestuen fremholdt i møtet at byggebransjen må skalere opp gjenbruk og ta en sentral rolle i å redusere klimagassutslipp fra bygg og anlegg.

Statsråden mente at særlig offentlige kunder går foran i å stille krav til entreprenørene. Eksempelvis har Undervisningsbygg Oslo KF, som er byggherre for Ruseløkka skole, satt høye miljøambisjoner. Den nye skolen, som bygges av Veidekke, er et FutureBuilt forbildeprosjekt som skal ha utslippsfri byggeplass og skal bli et nullenergibygget. Konserndirektør Hans Olav Sørli i Veidekke bekreftet at både kunder og investorer for tiden tilkjenner høye forventninger til miljøkvalitet i nye bygg og anlegg. For å få til rask endring må hele verdikjeden samarbeide, mente Sørli.

Sirkulærøkonomi

Når Veidekke river R4-bygget i Regjeringskvartalet for Statsbygg, får gamle betonghulldekker nytt liv noen kvartaler unna. Dekkekonstruksjoner i betong står ofte for en stor andel av klimagassutslippene fra materialer i et nybygg, og det er derfor et godt klimatilskudd å bruke betongelementer fra bygg som rives om igjen. – Veidekke har ambisiøse klimamål, og vi ser at kundene våre også blir mer og mer opptatt av gjenbruk – både for å spare materialer og for å redusere mengden avfall som går i deponi, sier Tollef Eliassen, miljøleder i Veidekke. Prosessen i Regjeringskvartalet har likevel ikke vært uten utfordringer underveis. For eksempel er byggstandardene endret siden R4 ble bygd, og ombruk av hulldekkene måtte derfor gjennom en juridisk prosess for å bli godkjent for videre bruk. Hulldekkene fra R4 blir nå etasjeskilt i et bygg på Tullinløkka.



PRODUKTIVITET

Bygg- og anleggsbransjens verdikjede er mangfoldig og omfatter et bredt spekter av innsatsfaktorer som påvirker ressurs- og kostnadseffektivitet, risikohåndtering, lønnsomhet og kunde verdi. Innsatsfaktorene som i sterkest grad differensierer Veidekke, er menneskene og kunnskapen, evnene og ferdighetene deres. I prosjektorganisasjoner som Veidekke oppnås økt produktivitet derfor heller gjennom prosesseffektivisering enn gjennom stordriftsfordeler.

Slik arbeider Veidekke med produktivitetsforbedring

Planlegging, usikkerhetsstyring og kundedialog er helt sentrale faktorer for å sikre god drift og gjennomføring i entreprenørvirksomhet.

Planlegging

På selskapsnivå dreier planlegging seg om å til enhver tid forvalte innholdet i konsernets prosjektportefølje best mulig, ha rett kompetanse til å lede prosjektene i porteføljen samt sørge for at kompetansen utvikles og videreføres i konsernet. At de som jobber på ulike nivåer og i forskjellige funksjoner er ansatt i selskapet, er et viktig prinsipp i Veidekke. Foruten å gi kunden trygghet og forutsigbarhet, bidrar det til å sikre at kunnskapen som bygges i prosjektene blir overført og utviklet videre i nye prosjekter.

På prosjektnivå handler planlegging om å sørge for at alle aktivitetene skjer uten hindringer, i riktig rekkefølge og til riktig tid.

For å oppnå høy produktivitet må man være god på kjerneprosessene og legge stor vekt på planlegging og prosjektledelse som grunnlag for god drift.

For å redusere tidstap og skape flyt i produksjonen, bruker Veidekke «Involverende planlegging», en metodikk for fremtidsplanlegging i prosjektbasert produksjon. Sentrale elementer i Involverende planlegging er å systematisk planlegge i ulike tidshorisonter, avhengig av hvor man sitter i prosjektet. Jo lenger ned i organisasjonen, jo kortere er planleggingshorisonten, og all kompetansen i organisasjonen kan utnyttes gjennom at alle i prosjektet, på alle nivåer, deltar i planleggingen av egen arbeidshverdag.

Usikkerhetsstyring

Konsernet har en felles tilnærming til usikkerhetsstyring som skal sikre risikohåndtering på flere nivåer. Usikkerhetsstyring dreier seg om å identifisere og ivareta mulighetene og truslene i prosjektet, ved å redusere risiko (nedside) og realisere muligheter (oppside).

Usikkerhetsstyring i Veidekke er strukturert etter tre nivåer:

- Overordnet usikkerhetsstyring skal sikre at konsernets totale risikoeksponering er innenfor fastlagte rammer.
- På porteføljenivå skal alle prosjekter vurderes ut fra tilgjengelig kapasitet og kompetanse, tidligere prestasjoner og sammensetningen av porteføljen.
- I enkeltprosjekter er det ledelseskapasitet og -kompetanse som er viktigst for å ha kontroll på risiko og maksimere muligheter. Usikkerhetsgjennomganger i prosjektene skal komplettere kalkulasjon og bedre gjennomføringen.

Evne til å identifisere muligheter og trusler og styre i henhold til dette er nødvendige forutsetninger for å oppnå høy produktivitet og lønnsomhet over tid. Veidekke vil i 2020 styrke arbeidet med usikkerhetsstyring, og til å lede arbeidet er det tilsatt en direktør for usikkerhetsstyring i en nyopprettet stilling.

Kundedialog

Veidekkes kunde verdi bygges gjennom verdiskapende samspill mellom kunden, leverandørene og Veidekkes ansatte. For at samspill skal bli verdiskapende er det avgjørende å prioritere riktig prosjekt og kunde. Riktige prosjekter innebærer at Veidekke har relevant kompetanse på rett nivå til å løse oppgaven, og at kontraktene er

balanserte. Riktige kunder for Veidekke er kompetente, inviterer entreprenør inn i prosjektet i tidlig fase og legger til rette for god dialog basert på gjensidig tillit.

Samspillsorienterte prosesser gir høy ressurs- og kostnadseffektivitet, god lønnsomhet, et godt produkt og en god opplevelse for kunden. Utviklingen i entreprenørbransjen heller sterkt i retning av samspillsorienterte opphandlingsformer med tidlig involvering og vekt på oppgaveforståelse.

For Veidekke innebærer dette at rene anbud der kun pris er avgjørende i større grad blir valgt bort.

Samspillsorientering har vært vektlagt i Veidekke gjennom mange år og er en viktig del av bedriftskulturen. Likevel er forbedringspotensialet stort, og konsernet vil fremover vektlegge relasjonskompetanse i rekruttering og utviklingsprogrammer.

Kunnskapsunderlag for produktivitet i Veidekke

Det er krevende å lage noe samlet mål for produktivitetsutviklingen i et konsern som Veidekke. Flere deler av virksomheten har likevel relativt homogene produkter og prosesser, med sentrale nøkkeltall som kan følges og gi data til bruk i videre produktivitetsutvikling. Konsernet legger vekt på å samle kunnskap for få til løpende forbedringer og produktivitetsløft for relativt homogene produkter og prosesser.

Industrivirksomheten – asfalt og pukk/grus

Ved Veidekkes 30 asfaltfabrikker og 30 pukk- og grusverk blir nøkkeltall som oppetid per døgn, produserte tonn per time og omsetning per produserte tonn brukt for å kunne optimalisere driften og kunne måle de enkelte enhetene mot hverandre.

Byggvirksomheten – bygging av leiligheter

Når samme team bygger samme produkt flere ganger, er effektene på ressursbruk, og dermed på resultater, svært store. På større boligprosjekter med mange byggetrinn kan forbedringene utgjøre opp mot 50 % fra første til siste byggetrinn. Derfor er leilighetsbygging det området innenfor entreprenørvirksomhet hvor produktivetsmåling er mest anvendelig. En viktig forutsetning for å bygge leiligheter

lønnsomt er å gjøre prosjektene optimalt byggbare, og stikkord er kontinuitet og standardisering. Eksempler på ikke-monetære nøkkeltall er antall arbeidstimer per kubikkmeter betong, timer per leilighet for tømmer, timer per innervegg, osv. For hvert nøkkeltall registreres informasjon digitalt og gjøres tilgjengelig for videre bruk.

Anleggsvirksomheten – tunneldrift

Tilsynelatende er tunneldrift et homogent produkt, men fordi fjellkvalitet og sikringsbehov varierer, er det ikke mulig å gi et entydig bilde av produktivitetsutviklingen. Likevel blir en del nøkkeltall brukt som grunnlag for å vurdere driften, hovedsakelig kapasiteter per tidsenhet og per meter, som antall meter inndrift per uke og antall kubikkmeter per salve.

FORNØYDE KUNDER

Fornøyde kunder er en forutsetning for lønnsomhet, vekst og utvikling. Sentrale komponenter er samspill, kundeundersøkelser og kundefokus i gjennomføringen av prosjektene.

Hva betyr det å ha fornøyde kunder?

Fornøyde kunder kommer ofte tilbake med nye prosjekter. Dessuten bidrar de til et godt omdømme, som styrker Veidekkes posisjon.

En gjennomgang av Veidekkes kundemasse viser at to tredeler av kundene er fra privat sektor, mens de øvrige er offentlige kunder, og at opp mot 90 % kan betraktes som flergangskunder. I privatmarkedet er en stor andel av flergangskundene gjenkjøpskunder. I offentlig sektor, som omfatter stat, fylker og kommuner, er muligheter for gjenkjøp begrenset av innkjøpsreglene, men også her bidrar et godt omdømme indirekte til en sterkere markedsposisjon.

Når kunden er fornøyd, glir samarbeidet om prosjektet vanligvis både enklere og mer effektivt. Gode relasjoner gir grunnlag for kundemedvirkning, som er en forutsetning for godt samarbeid og flyt i produksjonen. Å treffe raskt og godt på forventning og kvalitet gjør det også lettere å holde prosjektkostnadene innenfor budsjett. Sannsynligheten for at kunden betaler til rett tid øker, og det påvirker den økonomiske bærekraften gjennom hele verdikjeden til Veidekke.

Hvordan sikrer Veidekke at kunden blir fornøyd?

Alt kundearbeid i Veidekke skal bygge på konsernets grunnleggende verdier – profesjonell, redelig, entusiastisk og grensesprengende, som vist i arbeidsmodellen Veidekkehuset (se side 150).

En grunnleggende forutsetning for å få fornøyde kunder er å levere riktig kvalitet. For å kunne levere kvalitet som møter kundens forventninger, ønsker Veidekke å innlede dialogen med kunden i tidlig fase av prosjektet. At de som skal utføre oppdraget er med i planleggingen, er en tydelig trend i bygg- og anleggsbransjen. Tidlig involvering skal blant annet bidra til å sikre at kunde og entreprenør er enige om forståelsen av prosjektet, og at bestillingen er i tråd med forventet kvalitet i sluttproduktet.

Kundene har stadig stigende forventninger til oppfølging og service gjennom hele arbeidsprosessen. Det Veidekke selger, er ikke bare en bolig, et bygg eller en vei. Det er

en kombinasjon av produkt og gjennomføring, der kvalitet refererer både til det fysiske produktet, til prosess og dialog underveis, og til at leveransen skjer til avtalt tid.

For å holde øye med at både service og produkt møter kundens forventninger har Veidekke utarbeidet kundetilfredshetsundersøkelser og utviklet verktøy for å styrke og følge opp kundedialogen. Hensikten er å innhente tilbakemeldinger og underlag for videre dialog med kunden.

Kundens opplevelse av service og samarbeid gjennom prosjektperioden er en sentral del i leveransen. En kunde som ikke er fornøyd med prosessen, kommer neppe tilbake for å kjøpe mer. Å påse at kundens behov blir forstått, og løpende å legge til rette for god kommunikasjon, er derfor sentrale elementer i prosjektgjennomføringen.



Foto: Sindre Ellingsen

Aktiviteter i 2019

Kundeoppfølging og kundetilfredshet var et tydelig fokus for Veidekke i 2019. Fornøyde kunder var hovedtema i et arbeidsmøte for de 100 øverste lederne i Veidekke. Møtet satte søkelys på tiltak for å bli kundens førstevalg, og på hvordan Veidekke kan levere bedre produkter og tjenester. I løpet av året har Veidekke også arbeidet med å etablere "Kundens førstevalg" som et premiss internt i konsernet.

Det er utarbeidet en felles metodikk for tilbakemeldinger fra kunder. Ved boligsalg til privatpersoner benytter Veidekke samme standardiserte måling av kundetilfredshet i Sverige og Norge. Overfor bedriftskundene er oppmerksomheten i

større grad rettet mot kundedialog underveis i prosjektene. For dette formålet har Veidekke utviklet et system der kundedialogen understøttes av en undersøkelse, som også muliggjør kvantitativ måling av kundetilfredshet. Dette systemet er nå under implementering.

Veidekke har gjennom mange år fremhevet samspillsorientering som en viktig del av bedriftskulturen. Men her er det fremdeles et stort potensial som kan realiseres, og konsernet vil fremover vektlegge relasjonskompetanse i rekruttering og utviklingsprogrammer.

Sammendrag – ikke-finansielt regnskap

Vesentlige områder	Styrende dokumenter	Beskrivelser av nøkkeltall	Mål for 2019	2019	Resultat 2018	2017
Helse og sikkerhet	Strategisk plan for sikkerhet	Antall alvorlige skader	0	6	13	7
	Policy for HMS Rutine felles tiltak for sikkerhet Rutine ved arbeidsskadedødsfall Konsernets kriseberedskap	Antall skader	>293	>293	366	294
Kompetanse	Strategisk plan for HR	Kvinnelige traineer	40 %	34 %	39 %	34 %
	Policy for lederadferd	Kvinnelige studenter i sommerjobb	50 %	39 %	28 %	-
	Policy for mangfold	Kvinnelige operative ledere	Økning	11,2 %	10,6 %	9,6 %
	Policy for pensjon og forsikring					
	Policy for rekruttering	Andel medeierskap	Minst 50 %	47,3 %	49,1 %	50,3 %
Seriositet	Policy for compliance	Antall nye ansatte som har gjennomført e-læringsprogrammet «Kloke valg»	Revidert kurs	318	780	1281
	Rutine vedrørende avvikshåndtering – personvern Rutine for håndtering av et varsel Rutine for varsling Rutine for DPIA (Norge, Sverige og Danmark) Rutine vedrørende innsideinformasjon Etiske retningslinjer Etterlevelse av konkurranseregler Rutine for bruk av IT-utstyr og -systemer	Antall deltakere på dilemmatrening	Alle som deltar på introduksjonskurset	219	289	-
Klimapåvirkning	Strategisk plan for miljø Policy for miljø	Absolutte klimagass-utslipp (scope 1 og 2) i tonn CO ₂ e	Reduksjon	113 283	117 589	106 867
		CO ₂ -utslipp i kg per omsatte NOK 1000	Reduksjon	2,9	3,3	3,2
		CO ₂ -utslipp sett i forhold til verdiskaping reduseres med 5 % per år	Positiv utvikling i forhold til langsiktig mål	Negativt	Negativt	Positivt
		Andel lavtemperatur-asfalt (LTA)	40 % i 2021	33 %	26 %	12 %
		Andel gjenbruk i asfaltproduksjonen	10 % i 2021	5,3 %	4,7 %	4,9 %
		Antall asfaltfabrikker på fornybar energi	6 fabrikker i 2021	2	2	2
		Antall fossilfrie bygg- og anleggsplasser		20	11	5
		Andel bærekraftig bio-drivstoff uten palmeolje		7,2 %	4,1 %	1,6 %
		Andel grønne prosjekter i % av selskapets omsetning		ca. 13 %	ca. 14 %	ca. 17 %
		CDP Climate Change score	Opprettholde beste karakter	A	A	A-
Produktivitet		Ikke fastsatt				
Fornøyde kunder		Ikke fastsatt				



GRI-INDEKS TIL VEIDEKKES ÅRS- OG BÆREKRAFTSRAPPORT 2019

GENERELL INFORMASJON

GRI-indikator	Beskrivelse	Veidekkes rapportering
Organisasjonsprofil		
102-1	Navn på organisasjonen	Veidekke ASA
102-2	De viktigste produktene og/eller tjenestene	s. 4–11, 180
102-3	Organisasjonens hovedkontor	Veidekke ASA har hovedkontor i Oslo
102-4	Land som organisasjonen har virksomhet i	s. 4–11, 23–27, 132
102-5	Eierskap og juridisk selskapsform	s. 180
102-6	Markedene organisasjonen opererer i	s. 4–11, 23–27
102-7	Organisasjonens størrelse og omfang	s. 4–11, 23–27
102-8	Totalt antall ansatte etter ansettelsestype, ansettelseskontrakt og region, fordelt på kjønn	s. 28, 162 Av de 8 577 fast ansatte er 1 040 kvinner, 7 537 menn. Av de midlertidig ansatte er 96 kvinner og 400 menn. Av fast ansatte kvinner er 148 deltidsansatte og 892 heltidsansatte. Av fast ansatte menn er 232 deltidsansatte og 7 305 heltidsansatte. Rapporterer ikke på 102-8d og f.
102-9	Leverandørkjeden	s. 153–154, 164, 171, 173, 175
102-10	Vesentlige endringer av organisasjonen i løpet av rapporteringsperioden, som gjelder størrelse, struktur eller eierskap	Ingen vesentlige endringer
102-11	Bruk av føre var-prinsippet i organisasjonen	s. 167
102-12	Eksterne initiativer, chartre eller prinsipper for økonomiske, miljømessige eller samfunnsmessige områder som organisasjonen støtter	s. 29, 49, 82, 152–153, 163, 173 Parisavtalen (COP 21) og FNs bærekraftsmål ILOs deklarasjon om grunnleggende rettigheter for arbeidstakere. OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. FNs menneskerettighetskonvensjon. Samarbeid med skattemyndigheter i Norge og Sverige for å sile ut useriøse aktører i tidlig innkjøpsfase.
102-13	Medlemskap i bransjeorganisasjoner eller andre sammenslutninger, og nasjonale/ internasjonale lobbyvirksomheter	s. 153, 163, 167, 173
Strategi og analyse		
102-14	Uttalelse fra administrerende direktør	s. 12
102-15	Selskapets risiko, muligheter og påvirkning på økonomi, samfunn og miljø	s. 27, 31–32
Etikk og integritet		
102-16	Organisasjonens verdier, prinsipper, standarder og normer for adferd	s. 28, 132–139, 150, 152, 164–165
102-17	Varslingskanal for potensielle brudd på etiske retningslinjer	s. 28, 137, 164, 178

GRI-indikator	Beskrivelse	Veidekkes rapportering
Styring		
102-18	Organisasjonens styringsstruktur, herunder øverste myndighet og komiteer som er ansvarlige for beslutninger om økonomiske, miljømessige og samfunnsmessige temaer	s. 18–21, 132–139
102-20	Ledelsens ansvar for økonomiske, miljømessige og samfunnsmessige områder	s. 20–21, 132–139, 150–151
102-21	Interessentdialog knyttet til økonomiske, samfunns- og miljømessige temaer	s. 153
102-22	Sammensetning av styret og styreutvalg	s. 18–19, 134–136
102-23	Styreleder	s. 18, 135
Interessentdialog		
102-40	Interessentgrupper som organisasjonen er i dialog med	s. 153
102-41	Prosent medarbeidere som er dekket av kollektive tariffavtaler	ca. 95%
102-42	Beskrivelse av hvordan organisasjonen velger relevante interessenter	s. 151, 153
102-43	Tilnærming til interessentsamarbeid, inkludert frekvens på dialog	s. 153
102-44	Viktigste temaer for interessentene	s. 151, 153
Praksis for rapportering		
102-45	Oversikt over alle enhetene som omfattes av organisasjonens årsregnskap og årsrapport	s. 120, 151
102-46	Beskrivelse av prosess for å definere rapportens innhold og avgrensninger samt implementering av rapporteringsprinsippene	s. 150–152
102-47	Oversikt over alle temaer som er identifisert som vesentlige	s. 151
102-48	Endring av historiske data fra tidligere rapporter	Ingen endringer av historisk data
102-49	Vesentlige endringer fra forrige rapport, inkludert omfang, avgrensning av rapporten eller målemetoder	Ingen vesentlige endringer sammenlignet med fjorårets rapport
102-50	Rapporteringsperiode	1. januar 2019 - 31. desember 2019
102-51	Dato for utgivelse av forrige rapport	21. mars 2019
102-52	Rapporteringsfrekvens	Årlig
102-53	Kontaktperson for spørsmål vedrørende rapporten og rapportens innhold	firmapost@veidekke.no eller lars.lund@veidekke.no
102-54	Rapporteringsnivå	GRI Standards: Core s. 151
102-55	GRI-indeks	s. 179–183
102-56	Praksis for ekstern verifikasjon av rapporteringen	Rapporten verifiseres ikke eksternt. Klimagassregnskapet er verifisert av tredjepart

SPESIFIKK INFORMASJON

GRI-indikator	Beskrivelse	Veidekkes rapportering	Delvis rapportering	Kryssreferanse til FNs bærekraftsmål
Helse og sikkerhet				8 ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST
103-1	Beskrivelse og avgrensning for vesentlige temaer	s. 151, 154–157		
103-2	Beskrivelse av styringssystemet som dekker vesentlige temaer	s. 150–151		
103-3	Evaluering av styringssystemet	s. 150–151		
403-1	Styringssystem for helse og sikkerhet	s. 29, 154-157		
403-2	Prosess for å identifisere arbeidsrelaterte risikoer	s. 29, 154–157		
403-3	Beskrivelse av tjenester knyttet til helse og sikkerhet	s. 29, 154–157		
403-8	Antall og andel ansatte i Veidekke samt innleide som jobber for Veidekke som er dekket av HMS-systemet	s. 29, 154–157		
403-9	Arbidsrelaterte skader: antall og frekvens av skader med dødsfall, alvorlige skader, andre skader (H1, H2, +). Totalt antall timer for arbeidere i statistikken	s. 29, 154–157		
403-4	Ansattes involvering i HMS-styringssystemet og mandat og arbeid i sikkerhetsutvalg	s. 154–157		
403-5	HMS-opplæring for arbeidere generelt, og spesifikk mot utsatte funksjoner	s. 28–29, 154–157		
403-7	Tilnærming til å redusere HMS-ulykker hos tredjeparter.	s. 154–157		
Kompetanse				4 GOD UTDANNING 5 LIKESTILLING MELLOM KJØNNENE
103-1	Beskrivelse og avgrensning for vesentlige temaer	s. 151, 158–163		
103-2	Beskrivelse av styringssystemet som dekker vesentlige temaer	s. 150–151		
103-3	Evaluering av styringssystemet	s. 150–151		
VD	Fornøyde medarbeidere	s. 28, 162		
405-1	Mangfold: Andel kvinner og menn (stillingsnivå/ type funksjon/alder)	s. 28, 158–163		
406-1	Mangfold: Hendelser av diskriminering og konsekvens/oppfølging	Ingen hendelser rapportert		
401-1	Antall og andel nye ansatte	s. 28, 158–163		
VD	Talenter	s. 28, 158–163		
VD	Andel lærlinger i arbeidsstyrken	s. 28, 158–163		
404-1	Gjennomsnittelig timeantall opplæring per kjønn og stillingskategori	s. 28, 158–163		
404-2	Opplæringsprogrammer	s. 28, 158–163		
404-3	Andel ansatte med medarbeidersamtale	Medarbeidersamtale skal gjennomføres årlig med alle ansatte.		

GRI-indikator	Beskrivelse	Veidekkes rapportering	Delvis rapportering	Kryssreferanse til FNs bærekraftsmål
Seriøsitet				 
103-1	Beskrivelse og avgrensning for vesentlige temaer	s. 151, 164–166		
103-2	Beskrivelse av styringssystemet som dekker vesentlige temaer	s. 150–151		
103-3	Evaluering av styringssystemet	s. 150–151		
102-16	Organisasjonens verdier, prinsipper, standarder og normer for adferd	s. 164–166		
102-17	Varslingskanal for potensielle brudd på etiske retningslinjer	s. 28, 137, 164		
412-2	Opplæring i policies for menneskerettigheter (antall timer og andel ansatte)	s. 178		
205-1	Antall og andel av virksomheten vurdert mot korrupsjonsrisiko og vesentlige identifiserte risikoer for korrupsjon	s. 137, 164–166		
205-2	Kommunikasjon og opplæring på antikorrupsjonspolicy	s. 164–166		
205-3	Bekreftede tilfeller av korrupsjon og korrigerende tiltak	Ingen		
102-41	Prosent medarbeidere som er dekket av kollektive tariffavtaler	ca. 95%		
402-1	Minimum oppsigelsestid ved driftsendringer, og hvorvidt dette er angitt i tariffavtaler	Sverige: Permitteringer er regulert gjennom tariffavtaler. Lovregulerte varslingsregler ved oppsigelser. Kollektivt avtalte avvik kan forekomme. Danmark: Ved permitteringer gjelder Funksjonærlovens regler. Minimum 1 måned varsel ved oppsigelser. Norge: Lovregulerte varslingsregler for permittering er 14 dager. Lovregulerte varslingsregler ved oppsigelse er 14 dager i prøvetid og fra 1–6 måneder etter prøvetid, avhengig av alder og ansettelsestid.		
308-1	Vurdering av leverandører screenet mtp. miljøkrav	s. 164–166, 167–173		
414-1	Vurdering av leverandører mtp. sosiale krav	s. 154, 164–166		
VD	Kontroll, compliance regelverk	s. 150, 164–166		
307-1	Manglende etterlevelse av miljølover	s. 164–166, 171		
419-1	Sanksjoner som følge av brudd på lover og regler om konkurransehemmende oppførsel	s. 164–166		
102-33	Varslingskanal	s. 28, 137, 164		

GRI-indikator	Beskrivelse	Veidekkes rapportering	Delvis rapportering	Kryssreferanse til FNs bærekraftsmål
Klimapåvirkning				
103-1	Beskrivelse og avgrensning for vesentlige temaer	s. 151, 167–173		
103-2	Beskrivelse av styringssystemet som dekker vesentlige temaer	s. 150–151		
103-3	Evaluerer av styringssystemet	s. 150–151		
305-1	Direkte klimagassutslipp (scope 1)	s. 167–173, 178	Scopes 1 og 2 samlet og splittet. Rapporterer ikke 305-1b, c, d Veidekke følger bedrifts-standarder GHG Protocol Corporate Standard (March 2004). Klimarapporteringen er basert på en kontrolltilnærming, herunder operasjonell kontroll. Klimarapporteringen omfatter alle virksomhetsområder samt datterselskaper og felleskontrollerte selskaper med >50% eierandel. Faktorer fra Defra. GWP: IPCC Fourth Assessment Report (100 year GWPs) Periode 01.12.2018–31.11.2019 (12 md).	
305-2	Indirekte utslipp - energibruk (scope 2)	s. 167–173, 178	Scopes 1 og 2 samlet og splittet. Rapporterer ikke 305-2b, c, d Veidekke følger bedrifts-standarder GHG Protocol Corporate Standard (March 2004). Klimarapporteringen er basert på en kontrolltilnærming, herunder operasjonell kontroll og omfatter alle virksomhetsområder samt datterselskaper og felleskontrollerte selskaper med >50% eierandel. Kilde: Årlig statistikk fra IEA for CO₂-utslipp og kraftproduksjon (nordisk miks). Periode 01.12.2018-31.11.2019 (12 md).	
305-3	Andre indirekte utslipp (scope 3)	s. 171	Veidekke har i 2019 jobbet med kartlegging av scope 3-utslipp.	
CRE3	Klimagassintensitet i bygninger (CO ₂ e/m ²)	s. 167–173, 178		
305-4	CO ₂ -intensitet	s. 172, 178	Omfatter scope 1 og 2. Rapporterer ikke på 305-4d	
305-5	Reduksjon i klimagassutslipp	s. 172, 178	Veidekke rapporterer årlig til CDP; se rapport: cdp.net Rapporterer ikke på 305-5b, c	
302-1	Energiforbruk fordelt på kilder og typer/ev. salg	s. 167–173, 178	Scopes 1 og 2 samlet og splittet. Rapporterer ikke 305-1b, c, d	
302-2	Energiforbruk utenfor organisasjonen (scope 3)	s. 171	Veidekke har i 2019 jobbet med kartlegging av scope 3-utslipp.	

GRI-indikator	Beskrivelse	Veidekkes rapportering	Delvis rapportering	Kryssreferanse til FNs bærekraftsmål
302-3	Energiintensitet (eksempelvis totalt/omsatt krone)	s. 167–173, 178		
CRE1	Energiintensitet i bygninger (energiforbruk per år/m ²)	s. 167–173, 178	Se CDP-rapport: cdp.net	
302-4	Reduksjon i energiforbruk	s. 167–173, 178	Se CDP-rapport: cdp.net	
302-5	Reduksjon i energibehov i produkter og tjenester	s. 167–173, 178	Se CDP-rapport: cdp.net	
301-2	Andel resirkulert input i materialbruk	s. 167–173, 178		
301-3	Andel produsert produkt som resirkuleres	s. 167–173, 178		
306-2	Mengde og håndtering av ulike typer avfall	s. 167–173, 178		
Produktivitet				
103-1	Beskrivelse og avgrensning for vesentlige temaer	s. 151, 174–175		
103-2	Beskrivelse av styringssystemet som dekker vesentlige temaer	s. 150–151		
103-3	Evaluerings av styringssystemet	s. 150–151		
VD	Effektivitet	s. 22–27, 174–175		
201-1	Lønnsomhet	s. 22–27		
102-15	Risikohåndtering	s. 31–32, 174		
Fornøyde kunder				
103-1	Beskrivelse og avgrensning for vesentlige temaer	s. 151, 176–177		
103-2	Beskrivelse av styringssystemet som dekker vesentlige temaer	s. 150–151		
103-3	Evaluerings av styringssystemet	s. 150–151		
VD	Samarbeid	s. 176–177		
VD	Kundeundersøkelser	s. 176–177		
VD	Kundefokus i gjennomføring	s. 176–177		

VEDTEKTER FOR VEIDEKKE ASA

(Gjeldende fra 16. desember 2019)

§ 1 Selskapets navn er Veidekke ASA. Selskapet er et allment aksjeselskap.

Selskapets formål er entreprenør- og eiendomsutviklingsvirksomhet, samt annen økonomisk virksomhet som har sammenheng med det her nevnte. Virksomheten kan utøves av selskapet selv, av datterselskaper i inn- og utland eller gjennom deltakelse i andre selskaper eller i samarbeid med andre.

§ 2 Selskapets forretningskontor er i Oslo.

§ 3 Selskapets aksjekapital er NOK 67 478 133,50, fordelt på 134 956 267 aksjer, hver pålydende NOK 0,50 fullt innbetalt og lydende på navn. Selskapets aksjer skal være registrert i Verdipapirsentralen.

§ 4 På selskapets generalforsamling har hver aksje én stemme.

§ 5 Selskapets styre skal ha fra åtte til ti medlemmer. Inntil syv medlemmer og eventuelle varamedlemmer velges av generalforsamlingen. Inntil tre medlemmer og varamedlemmer til disse velges av og blant de ansatte etter forskrifter fastsatt i medhold av allmennaksjelovens bestemmelser om de ansattes representasjon i allmennaksjeselskapers styre. Valgperioden er ett år.

Styret velger selv sin leder.

§ 6 Selskapet skal ha valgkomité. Valgkomiteen skal ha minst tre medlemmer. Generalforsamlingen velger valgkomiteens leder og øvrige medlemmer og fastsetter godtgjørelse for dens medlemmer. Valgperioden er ett år. Valgkomiteen avgir innstilling til generalforsamlingen om valg av medlemmer til valgkomiteen. Innstilt kandidat bør være aksjeeier eller representant for aksjeeierne. Innstilling til ny valgkomité skal være slik at flertallet i ny valgkomité er uavhengig av styret og selskapets ledende ansatte. Valgkomiteen kan ikke innstille daglig leder eller andre ledende ansatte i selskapet til medlem av valgkomiteen. Styret avgir innstilling til generalforsamlingen om godtgjørelsen til valgkomiteens medlemmer. Valgkomiteen skal avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av, og honorar til, medlemmer til styret. Valgkomiteens innstilling skal begrunnes.

§ 7 Selskapets signatur innehas av to styremedlemmer i fellesskap eller ett medlem i fellesskap med konsernsjef.

§ 8 Ordinær generalforsamling holdes hvert år innen utgangen av mai måned til tid og sted som fastsettes av styret. Innkalling skjer med minst 21 dagers skriftlig varsel. Med innkallingen skal følge dagsorden. Styret kan beslutte at dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamling, og som gjøres tilgjengelige for aksjonærene på selskapets nettsider, ikke skal sendes til aksjonærene. Dette gjelder også dokumenter som etter lov skal innstas i eller vedlegges innkallingen til generalforsamlingen. En aksjonær kan likevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen. Aksjonærer eller fullmektiger for disse som ønsker å møte og avgi stemme på generalforsamlingen, må melde dette til selskapet innen en frist som angis i innkallingen. Fristen må ikke utløpe tidligere enn fem dager før generalforsamlingen.

Den ordinære generalforsamling skal:

- Godkjenne årsregnskap og årsberetning, herunder anvendelse av overskudd eller dekning av underskudd, samt beslutte utdeling av utbytte.
- Velge medlemmene til valgkomiteen.
- Beslutte styremedlemmenes antall, velge de styremedlemmer som etter loven ikke skal velges av de ansatte samt eventuelle varamedlemmer til de aksjonærvalgte styremedlemmer.
- Behandle styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.
- Behandle andre saker som i henhold til lov hører under generalforsamlingen.

§ 9 I den utstrekning det ikke er truffet avvikende bestemmelser i disse vedtekter, gjelder allmennaksjelovens regler.

VEIDEKKE HISTORIE



Veidekkes virksomhet startet med hugging og legging av brostein i Østfold i 1936. Virksomheten ble etter hvert utvidet med veiforbedringskontrakter i flere kommuner og fylker på Østlandet, og i 1948 kom gjennombruddet: Det lille selskapet fikk den store anleggskontrakten med å bygge Sola flyplass i Stavanger. Veidekke ble etter hvert en sentral aktør i flyplassutbygginger i Norge og på slutten av 50-tallet kom også det første utenlandsoppdraget – flyplassbygging i Etiopia.

Store anleggsoppdrag utgjorde hovedtyngden av virksomheten utover på 60- og 70-tallet, og selskapet ble de neste tiårene en stor veiutbygger. Andre store anleggsoppdrag, som kraftverksutbygginger og store industriprosjekter i oljesektoren, kom inn som nye markedsområder.

80-tallet var preget av strukturendringer i entreprenørbransjen, og flere av de større entreprenørene slo seg sammen. Veidekkes strategi var å videreutvikle seg som selvstendig selskap, og dette ble starten på en oppkjøpsperiode. I alt ble ti selskaper en del av konsernet i dette tiåret. Senere har over 70 nye selskaper kommet til.

Veidekke tok sats i et nytt marked på 80-tallet med sin inntreden i bolig- og yrkesbyggemarkedet. En annen milepæl var noteringen på Oslo Børs i 1986.

Kjøpet av Aker Entreprenør i 1991 bidro til at selskapets omsetning doblet seg, og dette innledet dermed et tiår med sterk vekst. Veidekke valgte i tillegg å satse på boligsegmentet, med eiendomsutvikling som nytt virksomhetsområde, og så i tillegg på ekspansjon til nabolandene. Det ble besluttet å etablere anleggsvirksomhet i Göteborg sammen med lokale krefter i 1998, noe som ble starten på utviklingen av Veidekke som skandinavisk aktør. I år 2000 overtok Veidekke Danmarks eldste og fjerde største entreprenør, Hoffmann A/S, og samme år etablerte selskapet entreprenør- og eiendomsvirksomhet i Sverige.

I dag er Veidekke Norges største og Skandinavias fjerde største entreprenør- og eiendomsutviklingsselskap. Selskapets strategi om lønnsom vekst står fast, og i verdiskapende samspill med kunder og partnere skal Veidekke fortsatt bygge fremtidens Skandinavia.

SAMMEN BYGGER VI FREMTIDEN

Veidekke er en av Skandinavias største entreprenører og eiendomsutviklere. Selskapet utfører alle typer bygg- og anleggsoppdrag, utvikler boligprosjekter, vedlikeholder veier og produserer asfalt, pukk og grus. Involvering og lokalkunnskap kjennetegner virksomheten. Omsetningen er nær 39 milliarder kroner, og halvparten av de 8 600 medarbeiderne eier aksjer i selskapet. Veidekke er notert på Oslo Børs og har siden starten i 1936 alltid gått med overskudd.

Veidekke – lokalt nærvær,
skandinavisk styrke.

veidekke.com
