

datum 25 februari 2010
meer informatie bij J. Aalberts / J. Eijgendaal
e-mail info@aalberts.nl
telefoon +31 (0)343 565 080

Aalberts Industries realiseert EUR 54,2 miljoen nettoresultaat

Kernpunten 2009

- Versterkte marktpositie door focus op extra verkoopinspanningen en organisatieverbeteringen
- Structurele kostenverlaging, werkkapitaalbeheersing en afbouw nettoschuld met EUR 135 miljoen
- Solide balansverhoudingen met 39,7% eigen vermogen van het balanstotaal
- Nettoresultaat H2 2009 (EUR 35,9 miljoen) duidelijk beter dan H1 2009 (EUR 18,3 miljoen)
- Netto-omzet EUR 1.405 miljoen (negatief effect wisselkoersen EUR 35 miljoen)
- Toegevoegdewaarde*marge verbeterd tot 58,9% van de netto-omzet
- Bedrijfsresultaat voor afschrijving (EBITDA) EUR 168,8 miljoen (12,0% van de netto-omzet)
- Bedrijfsresultaat (EBITA) EUR 98,9 miljoen (7,0% van de netto-omzet)
- Nettoresultaat EUR 54,2 miljoen; nettoresultaat per gewoon aandeel EUR 0,51
- Kasstroom uit bedrijfsoperaties EUR 240,5 miljoen, nettokasstroom EUR 52,2 miljoen

Kengetallen (voor amortisatie) in EUR x miljoen

	2009	2008	Δ%
Netto-omzet	1.404,9	1.750,8	(20%)
Toegevoegde waarde*	827,6	1.014,8	(18%)
Toegevoegdewaarde*marge in % van de netto-omzet	58,9	58,0	
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)	168,8	251,6	(33%)
EBITDA in % van de netto-omzet	12,0	14,4	
Bedrijfsresultaat (EBITA)	98,9	181,5	(46%)
EBITA in % van de netto-omzet	7,0	10,4	
Nettoresultaat	54,2	105,0	(48%)
Gemiddeld aantal gewone aandelen (x miljoen)	106,1	103,3	3%
Nettoresultaat per gewoon aandeel (x EUR 1)	0,51	1,02	(50%)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	240,5	264,5	(9%)
Eigen vermogen in % van het balanstotaal	39,7	34,5	
Nettoschuld	630,6	765,2	(18%)
Leverage ratio: Nettoschuld / EBITDA (12-maands-rolling)	3,4	2,9	
Interest cover: EBITDA / Nettorentelasten (12-maands-rolling)	5,8	6,0	
Nettoschuld / Eigen vermogen	1,0	1,3	
Cashflow (nettoresultaat plus afschrijvingen)	124,1	175,1	(29%)
Investerings in materiële vaste activa	45,1	110,5	(59%)
Nettowerkkapitaal	243,6	315,8	(23%)
Aantal medewerkers ultimo periode (x1)	9.999	10.880	(8%)
Effectieve belastingdruk in %	18,4	17,0	

*Netto-omzet minus grondstoffen en uitbesteed werk

Aalberts Industries N.V.

Sandenburgerlaan 4 3947 CS Langbroek Postbus 11 3940 AA Doorn Nederland
(t) +31 (0)343 565080 (f) +31 (0)343 565081
(e) info@aalberts.nl (w) www.aalberts.nl

Handelsregister Utrecht nr 30089954
ABN AMRO Bank nr 41.97.88.573
BTW-nr NL005850897B06

Jan Aalberts, President & CEO: *"In 2009 hebben wij onze uitgangspositie voor de toekomst in veel opzichten verbeterd. Ondanks een beduidend lager activiteitsniveau, werden een positief nettoresultaat en een positieve nettokasstroom gerealiseerd. Onze marktpositie is versterkt met een verbetering van de toegevoegdewaardemarge. De kosten zijn structureel verlaagd en er is actief gestuurd op werkkapitaalbeheersing in combinatie met organisatieverbeteringen en investeringen.*

Ondanks de teruggang in alle markten hebben wij ook in 2009 vastgehouden aan onze strategie. In 2009 hebben per saldo 900 medewerkers ons bedrijf moeten verlaten, maar niet ten koste van onze verkoop- en R&D-activiteiten. Hiermee blijven de mogelijkheden voor productontwikkeling, ook dankzij het hoge investeringsniveau van EUR 300 miljoen in de jaren 2006-2008, onverminderd aanwezig. Dit is een van onze strategische pijlers.

De netto-omzet daalde met 20% naar EUR 1.405 miljoen (2008: EUR 1.751 miljoen). Industrial Services behaalde een EBITA-marge van 1,8% negatief, met name door voorraadafbouw. Er werd geprofiteerd van de markttrend naar solide en stabiele leveranciers en van onze strategie gericht op partnership met belangrijke klanten. Bij Flow Control werd een EBITA-marge van 10,1% gerealiseerd door reductie van kosten en het op peil houden van verkoopprijzen over de hele linie. Voor beide kernactiviteiten waren de resultaten in de tweede helft van 2009 duidelijk beter dan het eerste halfjaar.

Deze opgaande lijn wordt in 2010 voortgezet door een verdere invulling van onze strategie, een verbeterde verkoopaanpak van onze portfolio, een toenemende bijdrage van de acquisities en investeringen in de afgelopen jaren. Naast het verder versterken van onze West-Europese activiteiten wordt extra aandacht gegeven aan de groei in de Verenigde Staten en Oost-Europa.

Op basis van onze strategie en bedrijfsvoering komen wij versterkt uit de huidige marktsituatie. Wij zullen onze ambitie voor verdere duurzame winstgevende groei, zowel autonoom als door acquisities, onverminderd voortzetten."

Financiële resultaten (voor amortisatie)

Netto-omzet Aalberts Industries heeft over 2009 een netto-omzet van EUR 1.405 miljoen gerealiseerd; een daling van 20% ten opzichte van 2008 (EUR 1.751 miljoen). De autonome omzetsdaling was 20%. Wisselkoersfluctuaties en de daaruit ontstane translatieverschillen hadden een negatief effect op de omzet van circa EUR 35 miljoen.

Toegevoegdewaardemarge De toegevoegdewaardemarge (netto-omzet minus grondstoffen en uitbesteed werk) bedroeg in 2009 EUR 827,6 miljoen (2008: EUR 1.014,8 miljoen), of 58,9% (2008: 58,0%) van de netto-omzet.

Bedrijfsresultaat Het bedrijfsresultaat voor afschrijving en amortisatie (EBITDA) is in 2009 met 33% afgenomen tot EUR 168,8 miljoen (2008: EUR 251,6 miljoen). De EBITDA-marge bedroeg in 2009 12,0% (2008: 14,4%). Het bedrijfsresultaat na afschrijving en voor amortisatie (EBITA) is met 46% gedaald tot EUR 98,9 miljoen (2008: EUR 181,5 miljoen). De EBITA-marge over 2009 was 7,0% (2008: 10,4%). Flow Control realiseerde een EBITA-marge van 10,1% (2008: 11,3%) en

Industrial Services 1,8% negatief (2008: 8,2% positief), mede als gevolg van een aanzienlijke afbouw van het personeelsbestand, inclusief gerelateerde incidentele lasten.

Nettofinancieringslasten De nettorentelasten bedroegen in 2009 EUR 32,3 miljoen, ten opzichte van EUR 44,5 miljoen in 2008. Deze afname wordt veroorzaakt door de sterk gedaalde rentetarieven, een gemiddeld lager werkkapitaal en een lagere nettoschuld gedurende 2009. Daarnaast hadden de depreciatie van het Britse pond, de Poolse zloty en de Russische roebel een sterke invloed op de nettofinancieringslasten met een koersresultaat van EUR 2,8 miljoen negatief (2008: EUR 7,2 miljoen negatief). Het resultaat op financiële instrumenten bedroeg EUR 0,5 miljoen positief (2008: EUR 4,5 miljoen negatief). Hiermee kwamen de totale nettofinancieringslasten op EUR 34,6 miljoen (2008: EUR 56,2 miljoen).

Balansverhoudingen en convenanten Ultimo 2009 bedroeg het eigen vermogen 39,7% van het balanstotaal (2008: 34,5%). De nettoschuld is met circa EUR 135 miljoen afgebouwd tot EUR 630,6 miljoen ultimo 2009 (ultimo 2008: EUR 765,2 miljoen). Met banken is overeenstemming bereikt over een aanpassing en verruiming van de convenanten, waarbij de *leverage* ratio nettoschuld/EBITDA (per eind 2009: <4,5, medio 2010: <4,0 en eind 2010: <3,5) en de interestmarge zijn aangepast. Aalberts Industries voldoet ruimschoots aan haar convenanten en de voornaamste financiële ratio's ontwikkelden zich in 2009 als volgt:

- *Leverage* ratio: Nettoschuld / EBITDA (twaalfmaands-rolling) van 2,9 naar 3,4;
- *Interest cover* ratio: EBITDA / nettorentelasten (twaalfmaands-rolling) van 6,0 naar 5,8;
- *Gearing*: Nettoschuld / eigen vermogen van 1,3 naar 1,0.

Nettoresultaat Het nettoresultaat over 2009 bedroeg EUR 54,2 miljoen (2008: EUR 105,0 miljoen) en per gemiddeld uitstaand gewoon aandeel EUR 0,51 (2008: EUR 1,02).

Investerings en kasstroom De investeringen in materiële vaste activa bedroegen EUR 45,1 miljoen (2008: EUR 110,5 miljoen). Het nettowerkkapitaal is in de tweede helft afgebouwd tot EUR 243,6 miljoen ultimo 2009 (ultimo 2008: EUR 315,8 miljoen). De cashflow (nettoresultaat plus afschrijvingen) bedroeg in 2009 EUR 124,1 miljoen (2008: EUR 175,1 miljoen). De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg in 2009 EUR 240,5 miljoen (2008: EUR 264,5 miljoen). Hiermee wordt het sterke kasstroomgenererende vermogen van Aalberts Industries duidelijk weergegeven.

Dividendvoorstel Aan de Algemene Vergadering zal worden voorgesteld het dividend over 2009 vast te stellen op EUR 0,13 in contanten per gewoon aandeel, of, naar keuze van de aandeelhouder, in gewone aandelen ten laste van het belastingvrij uitkeerbare agio, dan wel ten laste van de onverdeelde winst. Dit is overeenkomstig het consistente beleid van Aalberts Industries om circa 25% van het gerealiseerde nettoresultaat voor amortisatie te bestemmen voor dividenduitkering en betekent voor 2009 een daling met 54% ten opzichte van 2008 (EUR 0,28). Het stockdividend zal op 17 mei 2010 na beurs worden vastgesteld op basis van de naar volume gewogen gemiddelde koers van alle verhandelde gewone aandelen Aalberts Industries N.V. per 11, 12, 13, 14 en 17 mei 2010, zodanig dat de waarde van het dividend in gewone aandelen vrijwel overeenkomt met de waarde van het contante dividend.

Operationele ontwikkelingen

Industrial Services In 2009 daalde de netto-omzet van Industrial Services met 30% tot EUR 361 miljoen (2008: EUR 515 miljoen). Het bedrijfsresultaat (EBITA) bedroeg EUR 6,4 miljoen negatief (2008: EUR 42,4 miljoen positief). Ondanks een wat lagere omzet in het tweede halfjaar van EUR 178,7 miljoen (H1 2009: EUR 182,3 miljoen), werd een positief bedrijfsresultaat (EBITA) van EUR 0,7 miljoen behaald (H1 2009: EUR 7,1 miljoen negatief). In 2009 is EUR 10,0 miljoen geïnvesteerd.

De wereldwijde marktomstandigheden hebben een duidelijke invloed gehad op de resultaten. In de eerste helft van 2009 was er sprake van een sterke vraaguitval door voorraadafbouw bij klanten. Deze trend is in het tweede halfjaar gekeerd. De gang van zaken in het eerste halfjaar resulteerde onder meer in een reductie van de (personeels)kosten. Gedurende de tweede helft van 2009 was sprake van een geringe volumestijging in de belangrijkste markten. Tevens werd er geprofiteerd van de markttrend naar solide en stabiele leveranciers en de strategie die is gericht op *partnership* met belangrijke klanten. Een intensievere marktbenadering, gecombineerd met extra verkoop-inspanningen heeft in nieuwe klanten geresulteerd. Het aantal opdrachten in de halfgeleider- en medische industrie is in de tweede helft van het jaar op gang gekomen. De automobiemarkt toonde gedurende het jaar een licht herstel, waarbij Industrial Services met name profiteerde van het niet verder afbouwen van voorraden. De precisiemachinebouw en luchtvaartindustrie lieten een dalende trend zien in de tweede helft van het jaar.

Flow Control In 2009 realiseerde Flow Control een netto-omzet van EUR 1.044 miljoen (2008: EUR 1.236 miljoen). Autonoom daalde de omzet 16% (tegen constante wisselkoersen). Het bedrijfsresultaat (EBITA) bedroeg EUR 105,3 miljoen (2008: EUR 139,1 miljoen), met een EBITA-marge van 10,1% (2008: 11,3%). De investeringen bedroegen EUR 35,1 miljoen. Deze waren met name gericht op het verdere vergroten van het concurrerend vermogen van de groep door nieuwe en innovatieve producten en systemen te ontwikkelen en te produceren.

Bij Flow Control was er sprake van een wisselend beeld voor wat betreft de ontwikkelingen per land of geografisch gebied. Met name is binnen Flow Control de *cross-selling* in het verslagjaar geïntensiveerd. Dit heeft geresulteerd in veel nieuwe producten en klanten. Hierbij is optimaal gebruik gemaakt van het bestaande en versterkte verkoop- en distributienetwerk. Concentratie van volumes in zogenaamde *competence centers*, gespecialiseerde productielocaties per productgroep, leidde uiteindelijk tot een hoger rendement van activiteiten. Er is meer gefocust op marktsegmenten die de groei verder versnellen, zoals energie-efficiëncysystemen voor distributie van warmte en koeling, stadsverwarmingssystemen, brandbeveiligingsystemen en systemen voor utiliteitsnetwerken. Met name in de eerste helft van het jaar was er sprake van voorraadverlaging door klanten. Deze kwam in het tweede halfjaar grotendeels tot staan. In 2009 toonden de renovatie- en onderhouds-activiteiten een stabiele ontwikkeling, terwijl de nieuwbouwmarkt voor private woningen uitdagend was. De sociale woningbouw en de commerciële bouwsector bleven redelijk stabiel; in diverse landen is de renovatie toegenomen ten opzichte van de nieuwbouw. De utiliteitsmarkt toonde een lichte verbetering, mede gesteund door overheidsprojecten. De overige industriële markten binnen Flow Control vertoonden een wisselend beeld.

Organisatie en Medewerkers

Het gemiddeld aantal medewerkers in 2009 is gedaald tot 10.241 in vergelijking met 11.530 in 2008. Ultimo 2009 bedroeg het aantal medewerkers 9.999 (ultimo 2008: 10.880).

Vooruitzichten

Bij een aantrekkende economie komt Aalberts Industries versterkt uit de huidige marktsituatie. Dit is gebaseerd op structurele kostenverlagingen, organisatieverbeteringen en een actievere marktbenadering.

In 2010 wordt – onvoorziene omstandigheden daargelaten – een beter resultaat verwacht dan in 2009, ondanks het feit dat geen breed herstel zichtbaar is in de verschillende markten.

Door de aanhoudende focus op winstgevendheid, werkkapitaal- en kostenbeheersing blijven solide balansverhoudingen gehandhaafd.

Bijlagen:

Pagina	6	Kengetallen
Pagina	7	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
Pagina	8	Geconsolideerde balans
Pagina	9	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
Pagina	10	Segmentrapportage
Pagina	10	Geografische spreiding van de netto-omzet
Pagina	11	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen
Pagina	12	Financiële agenda

KENGETALLEN

voor amortisatie

Resultaat (x EUR miljoen)

	2009	2008	2007	2006	2005
Netto-omzet	1.404,9	1.750,8	1.702,5	1.440,3	1.055,0
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)	168,8	251,6	254,2	222,1	167,1
Bedrijfsresultaat (EBITA)	98,9	181,5	193,3	168,1	120,4
Nettoresultaat	54,2	105,0	128,0	107,5	83,1
Afschrijvingen	69,9	70,1	60,9	54,0	46,7
Cashflow (nettoresultaat plus afschrijvingen)	124,1	175,1	188,9	161,4	129,8
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	240,5	264,5	230,1	186,0	176,7

Balans (x EUR miljoen)

Immateriële vaste activa	584,8	594,7	410,2	340,1	288,6
Materiële vaste activa	493,6	516,3	444,9	378,0	321,6
Investerings in materiële vaste activa	45,1	110,5	108,8	77,3	64,5
Nettowerkkapitaal	243,6	315,8	292,0	265,8	181,5
Eigen vermogen	626,5	587,0	538,2	387,6	302,2
Nettoschuld	630,6	765,2	524,9	532,9	439,2
Balanstotaal	1.577,9	1.703,4	1.434,5	1.278,9	978,0

Medewerkers jaareinde

Industrial Services	3.706	4.253	4.356	4.086	4.002
Flow Control	6.276	6.608	6.544	5.264	3.998
Overige	17	19	18	20	17
Totaal	9.999	10.880	10.918	9.370	8.017

Verhoudingsgetallen

EBITDA in % van de netto-omzet	12,0	14,4	14,9	15,4	15,8
EBITA in % van de netto-omzet	7,0	10,4	11,4	11,7	11,4
Interest cover ratio (twaalfmaands-rolling)	5,8	6,0	7,3	8,8	10,4
Nettoresultaat in % van de netto-omzet	3,9	6,0	7,5	7,5	7,9
Eigen vermogen in % van het balanstotaal	39,7	34,5	37,5	30,3	30,9
Nettoschuld / eigen vermogen	1,0	1,3	1,0	1,4	1,5
Leverage ratio (twaalfmaands-rolling)	3,4	2,9	2,0	2,3	2,4

Aantal geplaatste aandelen (x miljoen)

Gewone aandelen (gemiddeld)	106,1	103,3	101,7	98,2	97,6
Gewone aandelen (jaareinde)	106,1	103,3	102,0	98,2	97,6
Cumulatief preferente aandelen	-	0,45	1,00	1,55	2,10

Gegevens per gewoon aandeel

Cashflow	1,17	1,69	1,86	1,64	1,33
Nettoresultaat	0,51	1,02	1,26	1,09	0,85
Dividend	0,13	0,28	0,32	0,28	0,21
Koers jaareinde	10,09	5,06	13,60	16,38	11,21

GECONSOLIDEERDE WINST-EN- VERLIESREKENING

in EUR x miljoen

	2009	2008
Netto-omzet	1.404,9	1.750,8
Grondstoffen en uitbesteed werk	(577,3)	(735,9)
Personeelskosten	(412,1)	(466,7)
Afschrijvingen op materiële vaste activa	(69,9)	(70,1)
Amortisatie op immateriële vaste activa	(12,7)	(12,2)
Overige operationele kosten	(246,8)	(296,6)
Som der bedrijfslasten	(1.318,8)	(1.581,5)
Bedrijfsresultaat	86,1	169,3
Interestbaten	5,5	7,8
Interestlasten	(37,8)	(52,3)
Koersresultaten	(2,8)	(7,2)
Resultaat financiële instrumenten	0,5	(4,5)
Nettofinancieringslasten	(34,6)	(56,2)
Resultaat voor belastingen	51,5	113,1
Belastingen	(9,5)	(19,3)
Resultaat na belastingen	42,0	93,8
Toe te rekenen aan:		
Gewone aandeelhouders	41,5	92,7
Aandeel derden	0,5	1,1
Nettoresultaat voor amortisatie	54,2	105,0
Nettoresultaat per gewoon aandeel voor amortisatie		
Uitstaand	0,51	1,02
Verwaterd	0,51	1,02

GECONSOLIDEERDE BALANS

voor winstbestemming in EUR x miljoen

**31 december
2009**

**30 juni
2009**

**31 december
2008**

ACTIVA

Goodwill	446,4	448,2	445,6
Overige immateriële activa	138,4	145,3	149,1
Materiële vaste activa	493,6	508,3	516,3
Latente belastingvorderingen	19,7	23,0	25,4
Vaste activa	1.098,1	1.124,8	1.136,4
Vorraden	298,4	325,6	360,2
Handelsdebiteuren	153,7	211,1	178,7
Overige vlottende activa	27,6	28,7	28,0
Liquide middelen	0,1	0,1	0,1
Vlottende activa	479,8	565,5	567,0
Totaal activa	1.577,9	1.690,3	1.703,4

PASSIVA

Eigen vermogen	615,6	585,7	577,0
Aandeel van derden	10,9	9,8	10,0
Totaal eigen vermogen	626,5	595,5	587,0
Langlopende leningen	468,4	535,8	572,8
Pensioenverplichtingen	27,9	29,8	27,7
Latente belastingverplichtingen	38,2	38,3	37,6
Overige voorzieningen	5,7	5,4	5,9
Langlopende verplichtingen	540,2	609,3	644,0
Kredietinstellingen	54,0	166,0	107,8
Aflossingsverplichting op langlopende schulden	108,2	86,0	84,8
Handelscrediteuren	160,5	140,7	181,4
Te betalen vennootschapsbelasting	0,5	-	1,7
Overige kortlopende schulden	88,0	92,8	96,7
Kortlopende schulden	411,2	485,5	472,4
Totaal passiva	1.577,9	1.690,3	1.703,4

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

in EUR x miljoen

	Jaar 2009	H1 2009	Jaar 2008
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat	86,1	32,3	169,3
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen op materiële vaste activa	69,9	35,1	70,1
Amortisatie van immateriële vaste activa	12,7	6,4	12,2
Resultaat uit verkoop van bedrijfsmiddelen	0,3	-	0,8
Mutaties in voorzieningen en overige mutaties	(3,0)	(2,1)	(3,0)
 Mutatie voorraden	66,6	41,0	0,8
Mutatie vorderingen	27,3	(32,6)	42,3
Mutatie kortlopende schulden	(19,4)	(35,7)	(28,0)
Mutaties in werkkapitaal	74,5	(27,3)	15,1
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	240,5	44,4	264,5
Netto betaalde financieringslasten	(38,2)	(19,7)	(54,8)
Betaalde winstbelasting	(6,1)	(3,5)	(45,0)
Kasstroom uit operationele activiteiten	196,2	21,2	164,7
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in groepsmaatschappijen	(1,8)	(1,8)	(277,9)
Investerings in materiële vaste activa	(50,3)	(31,6)	(109,3)
Investerings in immateriële vaste activa	(1,8)	(1,1)	(3,4)
Opbrengsten uit verkoop van bedrijfsmiddelen	3,5	2,5	3,2
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(50,4)	(32,0)	(387,4)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Ontvangsten uit langlopende leningen	0,2	0,1	315,8
Aflossingen op langlopende leningen	(83,1)	(39,0)	(86,0)
Uitgekeerd dividend	(10,7)	(10,7)	(15,3)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(93,6)	(49,6)	214,5
Netto stijging/(daling) in liquide middelen en kredietinstellingen	52,2	(60,4)	(8,2)
 Liquide middelen en kredietinstellingen begin periode	(107,7)	(107,7)	(93,7)
Netto stijging/(daling) in liquide middelen en kredietinstellingen	52,2	(60,4)	(8,2)
Koersverschillen in liquide middelen en kredietinstellingen	1,6	2,2	(5,8)
Liquide middelen en kredietinstellingen einde periode	(53,9)	(165,9)	(107,7)

SEGMENTRAPPORTAGE

(voor amortisatie in EUR x miljoen)

Industrial Services

	2009	2008	Δ%
Netto-omzet	361,0	515,2	(30%)
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)	24,4	74,1	(67%)
EBITDA in % van de netto-omzet	6,8	14,4	
Bedrijfsresultaat (EBITA)	(6,4)	42,4	
EBITA in % van de netto-omzet	(1,8)	8,2	
Investerings	10,0	50,5	(80%)
Afschrijvingen	30,8	31,7	(3%)
Gemiddeld aantal medewerkers (x1)	3.847	4.640	(17%)
Aantal medewerkers per jaareinde (x1)	3.706	4.253	(13%)

Flow Control

	2009	2008	Δ%
Netto-omzet	1.043,9	1.235,6	(16%)
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)	144,4	177,5	(19%)
EBITDA in % van de netto-omzet	13,8	14,4	
Bedrijfsresultaat (EBITA)	105,3	139,1	(24%)
EBITA in % van de netto-omzet	10,1	11,3	
Investerings	35,1	60,0	(42%)
Afschrijvingen	39,1	38,4	2%
Gemiddeld aantal medewerkers (x1)	6.376	6.872	(7%)
Aantal medewerkers per jaareinde (x1)	6.276	6.608	(5%)

GEOGRAFISCHE SPREIDING VAN DE NETTO-OMZET

	2009 in EUR miljoen	2009 in % van de omzet	2008 in EUR miljoen	2008 in % van de omzet
Duitsland	241,4	17	310,3	17
Benelux	226,4	16	256,2	15
Verenigd Koninkrijk	2009 in EUR miljoen*: 191,5	12	228,3	13
Frankrijk	172,0	12	203,2	12
Oost-Europa	2009 in EUR miljoen*: 171,3	11	214,1	12
Verenigde Staten	2009 in EUR miljoen*: 142,5	11	177,2	10
Scandinavië	2009 in EUR miljoen*: 75,6	5	90,0	5
Spanje & Portugal	51,3	4	80,2	5
Overige Europese landen	82,2	6	100,2	6
Overige landen buiten Europa	81,6	6	91,1	5
Totaal	1.404,9	100	1.750,8	100

* tegen constante wisselkoersen

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN

in EUR x miljoen

	Aan- delen- kapitaal	Agio	Overige reser- ves	Koers- omreke- ning en hedging reserve	Onver- deelde winst	Eigen ver- mogen	Aan- deel van derden	Totaal eigen ver- mogen
Per 1 januari 2008	25,5	202,9	197,7	(14,4)	118,7	530,4	7,8	538,2
Dividend 2007	0,3	(0,3)	-	-	(15,3)	(15,3)	-	(15,3)
Winstbestemming	-	-	103,4	-	(103,4)	-	-	-
Storting en acquisities	-	-	-	-	-	-	2,2	2,2
Totaal resultaat								
Winst boekjaar	-	-	-	-	92,8	92,8	1,0	93,8
Koersomrekeningsverschillen	-	-	-	(27,1)	-	(27,1)	(1,0)	(28,1)
Waardeveranderingen afge- leide financiële instrumenten	-	-	-	(5,0)	-	(5,0)	-	(5,0)
Latente belastingen op waardeveranderingen	-	-	-	1,2	-	1,2	-	1,2
Totaal resultaat	-	-	-	(30,9)	92,8	61,9	-	61,9
Per 31 december 2008	25,8	202,6	301,1	(45,3)	92,8	577,0	10,0	587,0
Dividend 2008	0,7	(0,7)	-	-	(10,8)	(10,8)	(0,1)	(10,9)
Winstbestemming	-	-	82,0	-	(82,0)	-	-	-
Storting en acquisities	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Totaal resultaat								
Winst boekjaar	-	-	-	-	41,5	41,5	0,5	42,0
Koersomrekeningsverschillen	-	-	-	5,6	-	5,6	0,4	6,0
Waardeveranderingen afge- leide financiële instrumenten	-	-	-	3,4	-	3,4	-	3,4
Latente belastingen op waardeveranderingen	-	-	-	(1,1)	-	(1,1)	-	(1,1)
Totaal resultaat	-	-	-	7,9	41,5	49,4	0,9	50,3
Per 31 december 2009	26,5	201,9	383,1	(37,4)	41,5	615,6	10,9	626,5

FINANCIËLE AGENDA

onder voorbehoud

01 april 2010	Registratiedatum voor de Algemene Vergadering
21 april 2010	<i>Trading update</i> (voor beurs)
22 april 2010	Algemene Vergadering in het Okura Hotel te Amsterdam, aanvang 14.00 uur
26 april 2010	Notering ex-dividend
26 april t/m 14 mei 2010	Keuzeperiode stockdividend of contant dividend
17 mei 2010	Vaststelling omwisselverhouding stockdividend (na beurs)*
19 mei 2010	Betaalbaarstelling dividend en levering van nieuwe gewone aandelen
12 augustus 2010	Publicatie halfjaarcijfers 2010 (voor beurs)
28 oktober 2010	<i>Trading update</i> (voor beurs)
23 februari 2011	Publicatie jaarcijfers 2010
21 april 2011	Algemene Vergadering in het Okura Hotel te Amsterdam, aanvang 14.00 uur

* Vaststelling omwisselverhouding stockdividend geschiedt op basis van de naar volume gewogen gemiddelde koers van alle verhandelde aandelen Aalberts Industries N.V. per 11, 12, 13, 14 en 17 mei 2010, zodanig dat de waarde van het dividend in aandelen vrijwel overeenkomt met de waarde van het contante dividend.