

Halfjaarlijkse financiële verslaglegging

Per 31 december 2023

01

Halfjaarrekening

- 4. Geconsolideerde balans
- 5. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
- 6. Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten
- 7. Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- 8. Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

02

Toelichting op de halfjaarrekening

03

Halfjaarverslag

04

Bestuurdersverklaring

05

Beoordelingsverklaring



Halfjaar rekening

Geconsolideerde balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1.000

31 december 2023

30 juni 2023

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa (I)

Vergoedingssommen
Software

210.997
1.020

161.408
1.341

212.017

162.749

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen
Machines en installaties
Andere vaste bedrijfsmiddelen
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering

12.648
398
3.050
6.844

12.854
343
2.836
4.684

22.940

20.717

Lease activa

105.938

100.324

Financiële vaste activa

Actieve belastinglatenties
Deelnemingen
Overige vorderingen

-
5.315
121.922

2.283
5.314
116.032

127.237

123.629

Totaal vaste activa

468.132

407.419

Viottende activa

Vorraden

5.342

7.040

Vorderingen

Debiteuren
Overige vorderingen
Overlopende activa

112.936
11.112
5.663

72.558
25.001
2.307

129.711

99.866

Effecten

23.411

22.443

Liquide middelen

22.614

11.253

Totaal viottende activa

181.078

140.602

Totaal activa

649.210

548.021

BEDRAGEN x EUR 1.000

31 december 2023

30 juni 2023

PASSIVA

Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal
Agio
Reserve omrekeningsverschillen
Overige reserves
Onverdeeld resultaat

8.250
101.120
1
126.856
27.228

8.250
101.120
2
88.262
38.975

Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap

263.455

236.609

Langlopende verplichtingen

Belastinglatenties
Leaseverplichtingen
Overige schulden

27.989
105.339
62.178

21.376
100.982
55.349

195.506

177.707

Kortlopende verplichtingen

Crediteuren
Belastingen en premies sociale verzekeringen
Leaseverplichtingen
Overige schulden
Overlopende passiva

98.182
21.875
6.068
31.499
32.625

60.867
11.392
3.942
28.511
28.993

190.249

133.705

Totaal passiva

649.210

548.021

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1.000

	1-7-2023/ 31-12-2023	1-7-2022/ 31-12-2022
Netto-omzet (2)	81.897	119.769
Inkoopwaarde omzet	8.134	10.455
Lonen, salarissen en sociale lasten	44.532	51.182
Afschrijvingen op vaste activa	5.530	5.512
Overige bedrijfskosten (3)	32.307	30.684
Som der bedrijfslasten	90.503	97.833
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	(8.606)	21.936
Afschrijvingen vergoedingssommen	(27.403)	(28.718)
Resultaat vergoedingssommen	73.496	117.087
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	37.487	110.305
Financiële baten	6.319	2.331
Financiële lasten	(8.178)	(6.568)
Waardeveranderingen effecten	996	(947)
Resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen	36.624	105.121
Belastingen resultaat uit bedrijfsuitoefening (4)	(9.396)	(29.077)
Resultaat uit bedrijfsoefening na belastingen	27.228	76.044
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	27.228	76.044

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

BEDRAGEN x EUR 1.000

	1-7-2023/ 31-12-2023	1-7-2022/ 31-12-2022
Resultaat uit bedrijfsuitoefening na belastingen	27.228	76.044
Posten die uiteindelijk worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:		
Omrekeningsverschillen deelnemingen	(1)	(1)
Totaal van rechtstreekse vermogensmutaties	(1)	(1)
Totaalresultaat	27.227	76.043
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	27.227	76.043

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN x EUR 1.000

	1-7-2023/ 31-12-2023	1-7-2022/ 31-12-2022
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	(8.606)	21.936
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op vaste activa	5.530	5.512
Veranderingen in werkkapitaal		
(Toe)/afname vorderingen	3.429	(12.346)
(Toe)/afname voorraden	1.698	(3.202)
Toe/(af)name kortlopende verplichtingen	22.557	6.039
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		
(vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	24.608	17.939
Ontvangen rente	82	76
Betaalde rente	(2.392)	(1.822)
Dividendbetaling	(381)	-
Ontvangen winstbelastingen	2.283	-
Kasstroom uit operationele activiteiten	24.200	16.193
Investerings in vergoedingssommen	(90.337)	(70.694)
Investerings in materiële vaste activa	(3.582)	(1.529)
Investerings in effecten	-	(458)
Desinvesteringen vergoedingssommen	84.049	80.931
Desinvesteringen financiële vaste activa	7	6
Desinvesteringen effecten	28	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(9.835)	8.256
Aflossingen leaseverplichtingen	(2.999)	(3.169)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(2.999)	(3.169)
Toe/(af)name geldmiddelen	11.366	21.280
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans	11.253	20.380
Toe/(af)name geldmiddelen	11.366	21.280
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	(5)	(12)
Geldmiddelen eindbalans	22.614	41.648

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve omrekeningsverschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Totaal
1-7-2023/31-12-2023						
Beginbalans	8.250	101.120	2	88.262	38.975	236.609
Mutaties						
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	38.975	-38.975	-
Dividenduitkering	-	-	-	-381	-	-381
Koersverschillen	-	-	(1)	-	-	(1)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	27.228	27.228
Eindbalans	8.250	101.120	1	126.856	27.228	263.455

Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 10 november 2017 betreffende het boekjaar 2016/2017 hebben de aandeelhouders ingestemd met het voorstel van de directie om de in de overige reserves opgenomen vrije reserves voor een bedrag van EUR 36,7 miljoen niet beschikbaar te stellen voor dividenduitkering. De geldmiddelen die toebehoren aan het bedrag van EUR 36,7 miljoen worden beschikbaar gesteld ten behoeve van de realisatie van de nieuwe bouwplannen voor het sportcomplex de Toekomst. Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 15 november 2019 betreffende het boekjaar 2018/2019 hebben de aandeelhouders ingestemd met het voorstel van de directie om de in de overige reserves opgenomen vrije reserves voor een additioneel bedrag van EUR 23,3 miljoen niet beschikbaar te stellen voor dividenduitkering. De geldmiddelen die toebehoren aan het bedrag van EUR 23,3 miljoen worden beschikbaar gesteld ten behoeve van de uitbreiding van de nieuwbouwplannen voor het sportcomplex de Toekomst.

Tot en met 31 juni 2023 is EUR 13,4 miljoen besteed aan de aankoop van grond, vervanging van velden, grond- en terreinaanpassingen, de exclusiviteitsovereenkomst voor parkeerplaats P2 en bouwkundige advies- en ontwerpwerkzaamheden. In het eerste halfjaar van het seizoen 2023/2024 is vanuit de reservering een bedrag van EUR 1,8 miljoen besteed aan een duurzame energievoorziening Warmte Koude Opslag (WKO) en ontwerpwerkzaamheden. Van de reservering in de overige reserves resteert per 31 december 2023 derhalve nog een bedrag van EUR 44,8 miljoen. De afschrijvingen van deze investeringen zullen in toekomstige boekjaren ten laste komen van de winst-en-verliesrekening en zullen een negatief effect hebben op de overige reserves. Zodra er afschrijvingen ten laste komen van de winst-en-verliesrekening zal hiermee bij de bepaling van een mogelijke dividenduitkering rekening worden gehouden.

Daarnaast zijn per 31 december 2023 investeringsverplichtingen voor een bedrag van EUR 27,3 miljoen aangegaan voor de bouwkosten Gebouw A en het Grasteamgebouw en bijbehorende terreininrichting.

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve omrekeningsverschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Totaal
1-7-2022/31-12-2022						
Beginbalans	8.250	101.120	4	112.582	(24.320)	197.636
Mutaties						
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	(24.320)	24.320	-
Koersverschillen	-	-	(1)	-	-	(1)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	76.044	76.044
Eindbalans	8.250	101.120	3	88.262	76.044	273.679

Toelichting op de halfjaarrekening

02

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De halfjaarrekening is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'. De halfjaarrekening moet in samenhang gelezen worden met de jaarrekening over het boekjaar 2022/2023, die opgesteld is op basis van IFRS zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De grondslagen voor financiële verslaggeving en berekeningsmethoden in deze halfjaarrekening zijn consistent met de toegepaste grondslagen en berekeningsmethoden in de jaarrekening over het boekjaar 2022/2023.

Oorlog in Oekraïne

Op 24 februari 2022 begon een grootschalige aanval van Rusland op Oekraïne en sindsdien zijn beide landen met elkaar in oorlog. De vennootschap heeft per balansdatum een openstaande vordering op de club Shakhtar Donetsk uit Oekraïne inzake de transfers van Lassina Traoré en David Neres voor een totaalbedrag van EUR 6,8 miljoen. De vordering op Spartak Moscow is per balansdatum volledig ontvangen. De vennootschap heeft ter dekking van uitgestelde betalingen voor een bedrag van EUR 4,4 miljoen bankgaranties ontvangen. De bankgaranties zijn verstrekt door een bank uit Oekraïne. Het niet-gegarandeerde deel betreft in het boekjaar 2021/2022 totstand gekomen aanspraken uit aanvullende transfersommen. Ajax handelt in overeenstemming met de regelgeving en het geldende sanctiebeleid, waarbij de noodzakelijke due diligence werkzaamheden worden uitgevoerd. De contractueel overeengekomen betaaltermijnen die verschuldigd waren, zijn na balansdatum ontvangen. Door de onzekerheid over het verloop van de oorlog, de ontwikkeling van de kredietwaardigheid van de clubs en de betreffende buitenlandse bank, alsmede van eventuele wijzigingen in het monetair beleid, is de hoogte van het kredietrisico van deze vorderingen niet met grote mate van zekerheid vast te stellen. Na een beoordeling op basis van de momenteel beschikbare informatie, de nieuwe afspraken, de ontvangen betalingen, de zekerheden en het huidige sanctiebeleid is de directie van mening dat er op dit moment geen basis is om een voorziening voor deze vorderingen op te nemen.

Continuïteitsveronderstelling

De in de geconsolideerde halfjaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Als gevolg van de COVID-19 maatregelen en het hiermee wegvallen van omzet door het spelen van wedstrijden zonder publiek in de seizoenen 2020/2021 en 2021/2022, het niet behalen van de Champions League in het seizoen 2023/2024, de huidige sportieve resultaten en de gecommiteerde investeringen voor sportcomplex

De Nieuwe Toekomst, ontstaat een liquiditeitstekort in het tweede halfjaar van het seizoen 2023/2024.

De hoogte van het liquiditeitstekort is in sterke mate afhankelijk van het sportieve scenario en uitgaande en inkomende transfers van spelers.

De directie heeft ten behoeve van de continuïteitsveronderstelling een kasstroomprognose opgesteld met daarin verschillende sportieve scenario's waaronder het worst-case scenario geen Europees Voetbal in seizoen 2024/2025. Het base-case scenario is gebaseerd op de deelname in de UEFA Europa Conference League voor restant seizoen 2023/2024, de deelname in de UEFA Europa League voor seizoen 2024/2025, de geplande investeringen voor sportcomplex de Nieuwe Toekomst en het huidige kostenniveau. Hierbij is geen rekening gehouden met eventuele nieuwe uitgaande en inkomende transfers van spelers.

Om het liquiditeitstekort af te dekken heeft de onderneming een doorlopende kredietfaciliteit en een factoring lijn bij een bank afgesloten. Naar de toekomst kunnen vorderingen uit hoofde van uitgestelde betalingen met gerenommeerde clubs, met betrekking tot de verkoop van spelers, liquide gemaakt worden door deze te verkopen aan een bank ('factoring').

Daarnaast kan de beleggingsportefeuille op zeer korte termijn liquide worden gemaakt. Tenslotte zal het niveau van de operationele kosten worden verlaagd en wordt de mogelijkheid onderzocht tot financiering van sportcomplex De Nieuwe Toekomst. Deze maatregelen zijn ruim voldoende om een liquiditeitstekort in alle scenario's af te dekken.

De directie is van mening dat op basis van de genomen maatregelen en de thans beschikbare informatie, de huidige liquiditeits- en solvabiliteitspositie en de gerealiseerde transferresultaten in de eerste helft van het boekjaar 2023/2024, de bij het opmaken van deze halfjaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling, niet wordt beïnvloed.

Seizoensgebonden karakter van tussentijdse bedrijfsactiviteiten

In de vergelijkende cijfers in de balans wordt de opstelling per 30 juni 2023 gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

Deze invloeden hebben met name betrekking op vooruitontvangen bedragen uit de verkoop van seizoenkaarten en opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen. De opbrengsten seizoenkaarten worden in de loop van het boekjaar naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de Eredivisie als omzet verantwoord. De opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen worden over een periode verantwoord en toegerekend naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in alle competities.

Indien Ajax deelneemt aan de UEFA Champions League, de UEFA Europa League of de UEFA Conference League is de omzet in het eerste halfjaar van het boekjaar doorgaans hoger dan de omzet in het tweede halfjaar. Het resultaat in het tweede halfjaar is verder mede afhankelijk van het verloop van de diverse competities en van de eventuele transfers van spelers.

Toepassing van aangepaste en nieuwe International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie

Nieuwe of gewijzigde IFRS standaarden en interpretaties die door de Europese Commissie zijn overgenomen en van toepassing zijn vanaf het boekjaar 2023/2024 hebben geen impact gehad op de halfjaarverslaggeving van AFC Ajax NV.

Overige nieuwe standaarden, wijzigingen in standaarden en interpretaties die nog niet zijn goedgekeurd door de Europese Commissie of niet van toepassing zijn op het 1^e halfjaar 2023/2024, zijn nog niet (vervroegd) toegepast door de vennootschap.



Immateriële vaste activa (1)

BEDRAGEN x EUR 1.000

1-7-2023/ 31-12-2023

1-7-2022/ 31-12-2022

Vergoedingssommen

Aanschafwaarde

Beginbalans	263.840	253.200
Investeringsen	126.149	128.399
Desinvesteringen	(120.131)	(124.105)
Eindbalans	269.858	257.494

Cumulatieve afschrijvingen

Beginbalans	(102.432)	(146.927)
Afschrijvingen	(27.403)	(28.718)
Afschrijvingen op desinvesteringen	70.974	83.718
Eindbalans	(58.861)	(91.927)

Boekwaarde

Eindbalans	210.997	165.567
Beginbalans	161.408	106.273

De investeringen in vergoedingssommen hebben betrekking op het aantrekken van onder meer Chuba Akpom, Gastón Ávila, Carlos Forbs Borges, Anton Gaaei, Sivert Mannsverk, Jakov Medić, Georges Mikautadze, Diant Ramaj, Borna Sosa en Josip Šutalo, aanvullende transfersommen en contractverlengingen.

De desinvesteringen zijn het gevolg van de verkoop van spelers waaronder Edson Álvarez, Calvin Bassey, Mohamed Daramy, Davy Klaassen, Mohammed Kudus, Kik Pierie, Jurriën Timber en van de beëindiging van spelerscontracten.

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn met EUR 1,3 miljoen gedaald, met name als gevolg van de verkopen in de eerste helft van het seizoen 2023/2024 en dat de aankopen van seizoen 2023/2024 gedurende het eerste halfjaar zijn geactiveerd en daarmee gedeeltelijk onderdeel zijn van dit halfjaar.



Overige vaste activa

Software

De investeringen in software in het 1e halfjaar 2023/2024 zijn nihil (1e halfjaar 2022/2023 nihil).

Materiële vaste activa

De investeringen in de materiële vaste activa in het 1e halfjaar 2023/2024 van EUR 3,6 miljoen (1e halfjaar 2022/2023 EUR 1,5 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op investeringen in gebouwen en faciliteiten op het sportpark De Toekomst en op investeringen in hardware.

Lease activa

De toename van de lease activa in het 1e halfjaar 2023/2024 van EUR 5,6 miljoen (1e halfjaar 2022/2023 EUR 36,8 miljoen) heeft met name betrekking op de toevoeging van nieuwe leaseovereenkomsten inzake bedrijfsauto's en panden en tussentijdse mutaties door indexatie en verlenging van contracten.

Financiële vaste activa

De mutaties in financiële vaste activa worden met name veroorzaakt door een toename in de langlopende debiteurenpositie inzake vergoedingssommen.

Vlottende activa

Effecten

De post effecten betreft een beleggingsportefeuille die wordt aangehouden bij een bank. De bank voert voor rekening en risico van AFC Ajax NV het beheer over deze beleggingen aan de hand van vooraf opgestelde beleggingsrichtlijnen. Per balansdatum worden de beleggingen aangehouden in obligaties. De reële waarde van de obligaties is gelijk aan de genoteerde prijzen binnen niveau 1 van de reële waarde hiërarchie.

Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde. Koersresultaten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening. Deze koersresultaten betreffen mogelijke dividenden of ontvangen rente over de gehouden effecten. De reële waarde van de effecten is te verdelen in niveaus van de volgende reële waarde hiërarchie:

- ➔ Genoteerde prijs in een actieve markt voor gelijke bezittingen en verplichtingen (niveau 1);
- ➔ Gegevens anders dan een genoteerde prijs binnen niveau 1, dit betreft observeerbare bezittingen, zowel direct (de prijs) als indirect (afgeleide prijs) (niveau 2).

De in de beleggingsportefeuille begrepen liquiditeiten worden opgenomen onder de liquide middelen.

Niet uit de balans blijken verplichtingen

Als gevolg van het liquiditeitstekort, zoals toegelicht in de paragraaf inzake de continuïteitsveronderstelling is AFC Ajax in het seizoen 2023/2024 een doorlopende kredietfaciliteit van EUR 20 miljoen aangegaan. Hiervoor is een vordering uit hoofde van een transfersom als onderpand afgegeven. AFC Ajax betaalt een bereidstellingsprovisie over het krediet dat niet wordt gebruikt en rente over het getrokken krediet.

Daarnaast heeft AFC Ajax een factoring lijn afgesloten voor een bruto bedrag aan vorderingen van EUR 20 miljoen. AFC Ajax heeft hiermee zekerheid dat de betreffende vordering verkocht kan worden aan deze bank. AFC Ajax betaalt een bereidstellingsprovisie voor het ongebruikte deel en indien de vordering wordt verkocht wordt de waarde contant gemaakt.



Netto-omzet (2)

BEDRAGEN x EUR 1.000

1-7-2023/ 31-12-2023

1-7-2022/ 31-12-2022

Voetbal

Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	4.215	3.960
Recettes Europese competities	5.769	6.857
Premies Europese competities	9.239	42.990
Seizoenkaarten	6.505	5.462
Business-seats en skybox-plaatsen	11.278	8.893
Indirecte wedstrijdbaten	702	3.821
Subtotaal	37.708	71.983
Partnerships	20.094	20.458
Televisie	6.611	5.475
Merchandising	15.426	20.606
Overige baten	2.058	1.247
Totaal netto-omzet	81.897	119.769

De netto-omzet wordt onder IFRS 15 als volgt verantwoord:

BEDRAGEN x EUR 1.000

1-7-2023/ 31-12-2023

1-7-2022/ 31-12-2022

Op een tijdstip	22.792	30.504
Over een periode	59.105	89.265
Totaal netto-omzet	81.897	119.769

De netto-omzet die wordt verantwoord op een tijdstip betreft met name recettes en merchandising. De netto-omzet verantwoord over een periode heeft voornamelijk betrekking op premies, seizoenkaarten, business-seats en skybox-plaatsen, partnerships en televisie.



Overige bedrijfskosten (3)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	1-7-2023/ 31-12-2023	1-7-2022/ 31-12-2022
Overige personeelskosten	4.813	3.816
Wedstrijdkosten	12.719	15.471
Huisvestingskosten	4.431	3.037
Beheer- en administratiekosten	10.344	8.360
Totaal overige bedrijfskosten	32.307	30.684

Belastingen (4)

De belastinglast over het resultaat uit bedrijfsuitoefening in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het 1e halfjaar 2023/2024 bedraagt EUR 9,4 miljoen (1e halfjaar 2022/2023 EUR 29,1 miljoen), oftewel 25,7% van het resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen (1e halfjaar 2022/2023 27,7%). Het nominale vennootschapsbelastingtarief bedraagt 25,8%.

Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25,8% en de effectieve belastingdruk op het resultaat uit bedrijfsuitoefening wordt als volgt verklaard:

PROCENTEN	1-7-2023/ 31-12-2023	1-7-2022/ 31-12-2022
Nominaal belastingtarief in Nederland	25,8	25,8
Lager tarief 1e belastingschijf	0,0	(0,1)
Objectvrijstelling	(0,3)	0,0
Niet-afrekbare kosten overig	0,2	0,1
Correctie voorgaande boekjaren	0,0	1,9
Effectieve belastingdruk	25,7	27,7

In het eerste halfjaar van 2022/2023 steeg de belastingdruk met name door de herwaardering van de bestaande belastinglatentie als gevolg van de verhoging van het toptarief van de vennootschapsbelasting van 25% naar 25,8% per 1 januari 2022. Toepassing van het hogere belastingtarief heeft geleid tot hogere latente belastingschulden hetgeen de effectieve belastingdruk verhoogde.

In het 1e halfjaar van 2023/2024 daalt de belastingdruk licht als gevolg van toepassing van de objectvrijstelling op buitenlandse activiteiten van Ajax.



Verbonden partijen

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. AFC Ajax NV heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV zulks met uitzondering van de KNVB-licentie. Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet: De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouder, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

In het 1^e halfjaar 2023/2024 hebben er geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', behoudens het om niet gebruik maken van de KNVB-licentie.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum zijn de spelers Anass Salah-Eddine en Stanis Idumbo Muzambo getransfereerd. Met deze transfers is een resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van EUR 0,7 miljoen.

Jordan Henderson en Julian Rijkhoff zijn na balansdatum gecontracteerd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van EUR 9,95 miljoen.

Ajax speelt in de 2e helft van het seizoen 2023/2024 de knock-out play-offs in de UEFA Conference League. De hiermee verband houdende omzet uit Europese competities betreft recettes, televisie-inkomsten en plaatsingspremie.

Op 10 januari heeft Maurits Hendriks aangekondigd AFC Ajax te gaan verlaten per 1 maart 2024.

In september 2023 startte KPMG, als forensisch accountant, een onderzoek naar de rol en de belangen van de vertrokken directeur voetbalzaken Sven Mislintat bij specifieke transacties gedurende de periode waarin hij bij Ajax in dienst was, onder de uiteindelijke verantwoordelijkheid van de Raad van Commissarissen (RvC). Uit dit onderzoek moet blijken of er sprake is geweest van belangenverstrengeling. Dit onderzoek ziet toe op de gehele periode dat de directeur voetbalzaken werkzaam was bij Ajax. Het onderzoeksproces bevindt zich in de afrondende fase. Na afronding zullen de belangrijkste bevindingen en conclusies van dit onderzoek door Ajax openbaar worden gemaakt. Daarna wordt een buitengewone vergadering van aandeelhouders uitgeschreven om deze bevindingen en conclusies met de aandeelhouders te kunnen bespreken.

Vooruitlopend op de afronding van het onderzoek is een Protocol Beoordeling Belangenverstrengeling ingevoerd en is binnen de RvC een Integriteitscommissie gevormd. Deze Commissie ziet toe op de naleving van dit Protocol en adviseert de RvC bij een (potentieel) tegenstrijdig belang bij de leden van de directie en/of RvC.

Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum met financiële gevolgen voor de vennootschap en de in de geconsolideerde halfjaarrekening betrokken groepsmaatschappij tezamen.

Overige informatie

Voor nadere toelichting op de ontwikkeling van de onderscheiden posten in de balans en de winst- en verliesrekening verwijzen wij naar het in deze halfjaarlijkse financiële verslaggeving opgenomen halfjaarverslag.

Segmentinformatie

Per operationeel segment

De hoofdactiviteit van AFC Ajax NV is de bedrijfsvoering van een professionele voetbalclub. Alle activiteiten van AFC Ajax NV ondersteunen deze bedrijfsvoering en het succes van het eerste elftal is van groot belang voor de voortdurende ontwikkeling van AFC Ajax NV. Zodoende beschouwt de directie AFC Ajax NV als opererend in één operationeel segment, zijnde voetbal.

Per geografisch gebied

De buitenlandse geografische informatie heeft alleen betrekking op de buitenlandse groepsmaatschappij AFC Ajax USA Inc. De financiële impact van AFC Ajax USA Inc. in het eerste halfjaar 2023/2024 is nagenoeg nihil. De informatie per geografisch gebied wordt als gevolg hiervan niet nader toegelicht.



Halfjaar verslag

03

Kerncijfers

- ➔ De netto-omzet daalde met 32% naar € 81,9 miljoen voornamelijk door lagere premies. Ajax speelde in de groepsfase van de UEFA Europa League, in tegenstelling tot vorig jaar, toen het eerste elftal uitkwam in de groepsfase van de UEFA Champions League.
- ➔ De kosten zijn met € 7,4 miljoen gedaald naar € 90,5 miljoen grotendeels verklaard door een daling van de salariskosten door de tegenvallende sportieve resultaten.
- ➔ Het operationele resultaat bedraagt daarmee € 8,6 miljoen negatief, tegenover een operationele winst van € 21,9 miljoen per 31 december 2022.
- ➔ Het resultaat uit transfers van spelers bedraagt € 73,5 miljoen voornamelijk gedreven door de transfers van Mohammed Kudus en Edson Álvarez naar West Ham United FC en Jurriën Timber naar Arsenal FC.
- ➔ De nettowinst over het eerste halfjaar bedraagt € 27,2 miljoen. In het seizoen 2022/2023 was dit een nettowinst van € 76,0 miljoen.

De analyses en het volgende financieel overzicht hebben betrekking op de periode van 1 juli 2023 tot en met 31 december 2023 en worden vergeleken met de periode 1 juli 2022 tot en met 31 december 2022.





Financieel overzicht

	1-7-2023/ 31-12-2023	1-7-2022/ 31-12-2022
(x € 1 miljoen)		
Netto-omzet	81,9	119,8
Bedrijfslasten	90,5	97,9
Bedrijfsresultaat vóór afschrijving en resultaat vergoedingssommen	-8,6	21,9
Afschrijving vergoedingssommen	-27,4	-28,7
Resultaat vergoedingssommen	73,5	117,1
Saldo vergoedingssommen	46,1	88,4
Financieel resultaat en waardeveranderingen	-0,9	-5,2
Belastingen	-9,4	-29,1
Resultaat na belastingen	27,2	76,0
Aantal aandelen per 31 december	18.333.333	18.333.333
Resultaat per aandeel (in euro)	+1,49	+4,15

Toelichting op de ontwikkelingen in de winst- en verliesrekening en de balans

Omzet

Ajax heeft in tegenstelling tot vorig jaar de groepsfase van de UEFA Europa League gespeeld en niet de UEFA Champions League.

Hierdoor daalde de netto-omzet met € 37,9 miljoen naar € 81,9 miljoen. De Europese premies daalden, door de deelname aan de UEFA Europa League, met € 33,8 miljoen.

Voetbal

De voetbalomzet is gedaald met € 34,3 miljoen naar € 37,7 miljoen (vorig jaar € 72,0 miljoen).

Inkomsten nationale competities

De inkomsten uit nationale competities hebben betrekking op 8 gespeelde thuiswedstrijden in de competitie, in tegenstelling tot vorig seizoen waarin 7 thuiswedstrijden zijn gespeeld. Daarnaast is de omzet uit resale gestegen.

Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden

De recettes zijn gestegen met € 0,2 naar € 4,2 miljoen.

Seizoenkaarten

De opbrengst uit seizoenkaarten is gestegen met € 1,0 naar € 6,5 miljoen. Er zijn in de eerste helft van het seizoen 2023/2024 40.490 seizoenkaarten verstrekt; een afname van 123.

Business-seats en skyboxen

De inkomsten uit verkochte business-seats en skyboxen zijn gestegen met € 2,4 miljoen naar € 11,3 miljoen. In totaal zijn 4.845 plaatsen verstrekt; een stijging van 575 als gevolg door toevoeging balcony seats.

Jaarkaarten

In totaal komt het aantal uitgegeven jaarkaarten op 45.335; 452 meer dan vorig halfjaar.

Recettes Europese competities

De recettes Europees zijn lager als gevolg van het spelen van de groepsfase Europa League 2023/2024. In 2022/2023 heeft Ajax de groepsfase Champions League gespeeld, waardoor de opbrengsten nu zijn afgenomen met € 1,1 miljoen naar € 5,8 miljoen.

Premies Europese competities

De premies uit Europese competities zijn gedaald met € 33,8 miljoen naar € 9,2 miljoen door het spelen van de groepsfase Europa League 2023/2024.

Indirecte wedstrijdbaten

Hier zijn onder meer de vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers aan nationale elftallen en de vergoedingen voor het uitlenen van spelers in opgenomen. De afname van € 3,0 miljoen naar € 0,7 miljoen wordt veroorzaakt door het uitlenen van meerdere spelers voor het FIFA WK 2022 in 2022/2023.

Partnerships

De partnershipomzet bestaat uit inkomsten uit bedrijfssponsoring en is dit jaar gedaald met € 0,4 miljoen naar € 20,1 miljoen doordat de variabele bonussen gerelateerd aan de UEFA Europa League lager zijn.

Televisie

De televisie-inkomsten zijn met € 1,1 miljoen gestegen naar € 6,6 miljoen met name doordat in de eerste helft van het seizoen 2023/2024 meer wedstrijden zijn gespeeld ten opzichte van het seizoen 2022/2023.

Merchandising

De omzet merchandising is gedaald met € 5,2 miljoen naar € 15,4 miljoen voornamelijk doordat verkopen lager zijn en door de timing van de verkoop van de uit-collectie in de eerste helft van het seizoen 2022/2023.

Overige baten

De overige baten stegen met € 0,9 miljoen naar € 2,1 miljoen met name als gevolg van hogere opbrengsten uit arrangementen.

Bedrijfslasten

De kosten zijn met € 7,4 miljoen gedaald naar € 90,5 miljoen.

Inkoopwaarde omzet

De inkoopwaarde omzet is afgenomen met € 2,4 miljoen naar € 8,1 miljoen voornamelijk door de afname van de merchandise omzet.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Deze post is afgenomen met € 6,7 miljoen naar € 44,5 miljoen voornamelijk door een afname in de salariskosten voetbal. De vaste spelerssalarissen zijn gedaald als gevolg van de mutaties in de spelersgroep en de introductie van gereduceerde non-UCL salarissen. De premies zijn lager doordat in de groepsfase van de UEFA Europa League 2023/2024 is gespeeld ten opzichte van de groepsfase UEFA Champions League in 2022/2023.

Het aantal fte's is dit jaar gestegen met 10 fte naar 462.

Afschrijvingen op vaste activa

De afschrijvingen op vaste activa zijn met € 5,5 miljoen gelijk gebleven.

Overige bedrijfskosten

De totale overige bedrijfskosten zijn met € 1,7 miljoen gestegen naar € 32,4 miljoen.

De onderdelen van de overige bedrijfskosten zijn:

- Overige personeelskosten: stijging van € 1,0 miljoen naar € 4,8 miljoen, voornamelijk door een hogere inhuur van extern personeel en hogere leasekosten.
- Wedstrijdkosten: daling van € 2,8 miljoen naar € 12,7 miljoen, met name door een lagere afdracht van Europese premies aan de Eredivisie CV en lagere inhuurkosten voor spelers in de eerste seizoenshelft.
- Huisvestingskosten: stijging van € 1,4 miljoen naar € 4,4 miljoen.
- Beheer- en administratiekosten: stijging van € 2,1 miljoen naar € 10,5 miljoen, met name door hogere advieskosten (o.a. cultuurprogramma).



Vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn gedaald met € 1,3 miljoen naar € 27,4 miljoen.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt € 73,5 miljoen. Met name de transfers van Edson Álvarez, Mohammed Kudus en Jurriën Timber hebben aan dit resultaat bijgedragen.

Het resultaat vergoedingssommen bestaat daarnaast uit opleidingsvergoedingen, ontvangen solidariteitsbijdragen voor getransfereerde voormalige Ajax-spelers en aandelen uit transfersommen bij doorverkoop.

Financieel resultaat en waardeverandering effecten

Deze posten kenden een daling van € 4,3 miljoen met name door de afgenomen rentelasten.

Belastingen

Deze post kende een afname van de belastinglast op het resultaat van € 19,7 miljoen.

Balans

In de vergelijkende cijfers in de balans wordt de opstelling per 30 juni gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

De vergoedingssommen zijn gestegen met € 49,6 miljoen naar € 211,0 miljoen door de investeringen in spelers en een lagere afschrijvingslast in de eerste seizoenshelft. De lease activa zijn met € 5,6 miljoen gestegen met name als gevolg van de toevoeging van nieuwe leaseovereenkomsten inzake bedrijfsauto's en panden en

tussentijdse mutaties door indexatie en verlenging van contracten. De financiële vaste activa zijn met € 3,6 miljoen gestegen met name door een toename in de lange termijn vorderingen uit transfers. De kortlopende vorderingen, met een looptijd korter dan één jaar, zijn met € 29,8 miljoen toegenomen, onder meer door een toename in de korte termijn vorderingen uit transfers en hogere vooruitbetaalde bedrijfskosten. Ajax heeft op 31 december 2023 € 22,6 miljoen aan liquide middelen. Dit betreft een stijging van € 11,4 miljoen ten opzichte van 30 juni 2023. De waarde van de beleggingsportefeuille bedraagt € 23,4 miljoen en bestaat uit obligaties.

De langlopende verplichtingen bedragen in totaal € 195,5 miljoen en zijn met € 17,8 miljoen gestegen door een toename in de langlopende verplichtingen uit transferactiviteiten. De kortlopende verplichtingen zijn gestegen naar € 190,2 miljoen. De stijging van € 56,5 miljoen wordt onder meer veroorzaakt door hogere kortlopende transferverplichtingen, te betalen vennootschapsbelasting, hogere rekening courant posities en hogere te betalen bruto lonen. Na toevoeging van het resultaat bedraagt het totaal eigen vermogen € 263,5 miljoen, 40,6% van het balanstotaal, exclusief leaseverplichtingen 49,0%. De overige reserves bedragen voor verwerking van het onverdeeld resultaat € 126,9 miljoen.

Buitenlandse deelnemingen

AFC Ajax USA Inc. is voor 100% in de geconsolideerde cijfers opgenomen. Het doel van de deelneming is in eerste instantie het aangaan van commerciële partnerships in de Verenigde Staten. De financiële impact van AFC Ajax USA Inc. op de halfjaarcijfers is nagenoeg nihil.

Verwachtingen

Naar de huidige inzichten verwacht Ajax voor het volledige boekjaar 2023/2024 een beperkt negatief nettoresultaat. Deze verslechtering is hoofdzakelijk het gevolg van overwintering in de

UEFA Conference League in plaats van in de UEFA Europa League enerzijds en recente investeringen in de selectie anderzijds.

Verbonden partijen

Voor een toelichting op verbonden partijen wordt verwezen naar pagina 16.

Risico's en onzekerheden

Voor de voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en de strategie van Ajax wordt verwezen naar de Corporate Governance verklaring in het verslag van de directie in de jaarrekening 2022/2023. Deze zijn per 31 december 2023 ongewijzigd.





Bestuurders verklaring

04

Bestuurdersverklaring

Verklaring als bedoeld in art. 5:25d lid 2 sub c Wft

De directie van de vennootschap verklaart hierbij, dat, voor zover haar bekend:

1. de halfjaarrekening van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2023/2024 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en van de winst van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
2. het halfjaarverslag van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2023/2024 een getrouwe weergave bevat van:
 - a. de belangrijke gebeurtenissen die zich de eerste zes maanden van het desbetreffende boekjaar hebben voorgedaan en van het effect daarvan op de halfjaarrekening,
 - b. de belangrijkste transacties met verbonden partijen die in deze periode zijn aangegaan,
 - c. de voornaamste risico's en onzekerheden voor de overige zes maanden van het desbetreffende boekjaar.

Amsterdam, 28 februari 2024

Directie AFC Ajax NV
Susan Lenderink
Menno Geelen
Maurits Hendriks





Beoordelings verklaring

05

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van commissarissen en de directie van AFC Ajax N.V.

Opdracht

Wij hebben de in deze halfjaarlijkse financiële verslaglegging opgenomen halfjaarrekening van AFC Ajax N.V. te Amsterdam bestaande uit de geconsolideerde balans per 31 december 2023, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode van 1 juli 2023 tot en met 31 december 2023 en de toelichting, beoordeeld. De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de halfjaarrekening in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving' zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren bij de halfjaarrekening op basis van onze beoordeling.

Werkzaamheden

Wij hebben onze beoordeling van de halfjaarrekening verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder Standaard 2410, 'Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit'. Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die verantwoordelijk zijn voor financiën en verslaggeving, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere

beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een controle die is uitgevoerd in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en stelt ons niet in staat zekerheid te verkrijgen dat wij kennis hebben genomen van alle aangelegenheden van materieel belang die bij een controle onderkend zouden worden. Om die reden geven wij geen controleverklaring af.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de halfjaarrekening over de periode van 1 juli 2023 tot en met 31 december 2023 niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving' zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Amsterdam, 28 februari 2024
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. M.C. Bond RA



AJAX
for the future

AFC Ajax

Johan Cruijff Boulevard 29
1101 AX Amsterdam
Postbus 12522
1100 AM Amsterdam