

Halfjaarlijkse financiële verslaglegging

Per 31 december 2024

01

Halfjaarrekening

- 4. Geconsolideerde balans
- 5. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
- 6. Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten
- 7. Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- 8. Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

02

Toelichting op de halfjaarrekening

03

Halfjaarverslag

04

Bestuurdersverklaring

05

Beoordelingsverklaring



Halfjaar rekening

Geconsolideerde balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)
BEDRAGEN x EUR 1.000

	31 december 2024	30 juni 2024
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (I)		
Vergoedingssommen	114.635	152.855
Software	355	602
	114.990	153.457
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	11.375	11.959
Machines en installaties	313	359
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.867	3.096
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	18.312	11.114
	32.867	26.528
Lease activa		
	104.351	102.815
Financiële vaste activa		
Actieve belastinglatenties	5.457	5.319
Deelnemingen	5.314	5.314
Overige vorderingen	52.467	102.725
	63.238	113.358
Totaal vaste activa		
	315.446	396.158
Vlottende activa		
Voorraden		
	4.987	7.874
Vorderingen		
Debiteuren	80.344	100.008
Overige vorderingen	12.186	11.325
Overlopende activa	6.559	7.427
	99.089	118.760
Effecten		
	23.197	23.002
Liquide middelen		
	48.165	34.636
Totaal vlottende activa		
	175.438	184.272
Totaal activa		
	490.884	580.430

	31 december 2024	30 juni 2024
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	8.250	8.250
Agio	101.120	101.120
Reserve omrekeningsverschillen	2	2
Overige reserves	117.039	126.790
Onverdeeld resultaat	(13.385)	(9.751)
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap		
	213.026	226.411
Langlopende verplichtingen		
Belastinglatenties	16.295	24.492
Leaseverplichtingen	105.632	102.906
Overige schulden	19.348	62.281
	141.275	189.679
Kortlopende verplichtingen		
Crediteuren	59.772	89.664
Belastingen en premies sociale verzekeringen	16.450	8.770
Leaseverplichtingen	5.877	6.260
Voorzieningen	425	-
Overige schulden	23.759	26.301
Overlopende passiva	30.300	33.345
	136.583	164.340
Totaal passiva		
	490.884	580.430

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1.000

	1-7-2024/ 31-12-2024	1-7-2023/ 31-12-2023
Netto-omzet (2)	96.763	81.897
Inkoopwaarde omzet	9.309	8.134
Lonen, salarissen en sociale lasten	53.706	48.736
Afschrijvingen op vaste activa	5.558	5.530
Overige bedrijfskosten (3)	31.995	32.307
Som der bedrijfslasten	100.568	94.707
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	(3.805)	(12.810)
Afschrijvingen vergoedingssommen	(21.204)	(24.475)
Resultaat vergoedingssommen	5.588	74.771
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	(19.421)	37.486
Financiële baten	6.208	6.319
Financiële lasten	(6.376)	(7.767)
Waardeveranderingen effecten	701	996
Resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen	(18.888)	37.034
Belastingen resultaat uit bedrijfsuitoefening (4)	5.503	(9.396)
Resultaat uit bedrijfsoefening na belastingen	(13.385)	27.638
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	(13.385)	27.637

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

BEDRAGEN x EUR 1.000	1-7-2024/ 31-12-2024	1-7-2023/ 31-12-2023
Resultaat uit bedrijfsuitoefening na belastingen	(13.385)	27.638
Posten die uiteindelijk worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:		
Omrekeningsverschillen deelnemingen	-	(1)
Totaal van rechtstreekse vermogensmutaties	-	(1)
Totaalresultaat	(13.385)	27.637
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	(13.385)	27.637

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN x EUR 1.000

	1-7-2024/ 31-12-2024	1-7-2023/ 31-12-2023
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	(3.805)	(12.810)
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op vaste activa	5.558	5.530
Veranderingen in werkkapitaal		
(Toe)/afname vorderingen	6.503	(3.445)
(Toe)/afname voorraden	2.887	1.698
Toe/(af)name kortlopende verplichtingen	(11.035)	22.508
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		
(vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	108	13.481
Ontvangen rente	19	82
Betaalde rente	(2.800)	(2.392)
Ontvangen winstbelastingen	-	2.283
Kasstroom uit operationele activiteiten	(2.673)	13.454
Investerings in vergoedingssommen	(53.887)	(77.422)
Investerings in materiële vaste activa	(7.567)	(3.582)
Investerings in effecten	-	-
Desinvesteringen vergoedingssommen	80.457	82.260
Desinvesteringen financiële vaste activa	-	7
Desinvesteringen effecten	506	28
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	19.509	1.291
Aflossingen leaseverplichtingen	(3.272)	(2.999)
Dividendbetaling	-	(381)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(3.272)	(3.380)
Toe/(af)name geldmiddelen	13.564	11.366
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans	34.636	11.253
Toe/(af)name geldmiddelen	13.564	11.366
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	(35)	(5)
Geldmiddelen eindbalans	48.165	22.614

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve omrekeningsverschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Totaal
1-7-2024/31-12-2024						
Beginbalans	8.250	101.120	2	126.790	(9.751)	226.411
Mutaties						
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	(9.751)	9.751	-
Dividenduitkering	-	-	-	-	-	-
Koersverschillen	-	-	-	-	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	(13.385)	(13.385)
Eindbalans	8.250	101.120	2	117.039	(13.385)	213.026

Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') van 10 november 2017 betreffende het boekjaar 2016/2017 en AvA van 15 november 2019 betreffende het boekjaar 2018/2019 hebben de aandeelhouders ingestemd met het voorstel van de directie om de in de overige reserves opgenomen vrije reserves voor een bedrag van respectievelijk € 36,7 miljoen (2016/2017) en € 23,3 miljoen (2018/2019) niet beschikbaar te stellen voor dividenduitkering. De geldmiddelen die toebehoren aan de bedragen van respectievelijk € 36,7 miljoen en € 23,3 miljoen worden beschikbaar gesteld ten behoeve van de realisatie van de nieuwbouwplannen voor het sportcomplex de Toekomst.

Tot en met 30 juni 2024 is € 20,4 miljoen besteed aan de aankoop van grond, vervanging van velden, grond- en terreinaanpassingen, de exclusiviteitsovereenkomst voor parkeerplaats P2 en bouwkundige advies- en ontwerpwerkzaamheden.

In het seizoen 2024/2025 is vanuit de reservering een bedrag van € 7,4 miljoen besteed aan:

- bouwkosten voor gebouw A, B en het grasteamgebouw
- bouwkundig advies- en ontwerpwerkzaamheden
- overige projectkosten.

Van de reservering in de overige reserves resteert per 31 december 2024 derhalve nog een bedrag van € 32,2 miljoen. De afschrijvingen van deze investeringen zullen in toekomstige boekjaren ten laste komen van de winst-en-verliesrekening en zullen een negatief effect hebben op de overige reserves. Zodra er afschrijvingen ten laste komen van de winst-en-verliesrekening zal hiermee bij de bepaling van een mogelijke dividenduitkering rekening worden gehouden.

Daarnaast zijn per 31 december 2024 investeringsverplichtingen voor een bedrag van € 19,7 miljoen aangegaan voor de bouwkosten gebouw A en het grasteamgebouw met bijbehorende terreininrichting.

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve omrekeningsverschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Totaal
1-7-2023/31-12-2023						
Beginbalans	8.250	101.120	2	88.262	38.975	236.609
Mutaties						
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	38.975	(38.975)	-
Dividenduitkering	-	-	-	(381)	-	(381)
Koersverschillen	-	-	(1)	-	-	(1)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	27.637	27.637
Eindbalans	8.250	101.120	1	126.856	27.637	263.864

Toelichting op de halfjaarrekening

02

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De halfjaarrekening is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'. De halfjaarrekening moet in samenhang gelezen worden met de jaarrekening over het boekjaar 2023/2024, die opgesteld is op basis van IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De grondslagen voor financiële verslaggeving en berekeningsmethoden in deze halfjaarrekening zijn consistent met de toegepaste grondslagen en berekeningsmethoden in de jaarrekening over het boekjaar 2023/2024.

Vergelijkbare cijfers

De halfjaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het halfjaar dat loopt van 1 juli 2024 tot en met 31 december 2024. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het halfjaar van de vennootschap dat loopt van 1 juli 2023 tot en met 31 december 2023.

Eind boekjaar 2023/2024 zijn de de grondslagen geëvalueerd omtrent tekengelden betaald aan geregistreerde spelers. In voorgaande jaren waren de betaalde tekengelden geclassificeerd als vergoedingssommen als onderdeel van immateriële activa in de balans. Met ingang van boekjaar 2023/2024 worden deze tekengelden als lonen, salarissen en sociale lasten in de winst- en verliesrekening geclassificeerd. De vooruitbetaalde tekengelden worden, evenals de geactiveerde vergoedingssommen, lineair verantwoord over de resterende looptijd van het contract. De wijziging heeft plaatsgevonden na de halfjaarrekening per 31 december 2023. Dit heeft in de halfjaarrekening per 31 december 2024 geleid tot aanpassing van de vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht. Een bedrag van € 2,9 miljoen is gereclassificeerd van afschrijving vergoedingssommen naar lonen, salarissen en sociale lasten en een bedrag van € 1,3 miljoen gereclassificeerd van resultaat vergoedingssommen naar lonen, salarissen en sociale lasten. De

financiële lasten zijn verlaagd met € 0,4 miljoen. De reclassificatie heeft € 0,4 miljoen impact op het netto resultaat en het eigen vermogen. Als gevolg van deze aanpassing zijn de kasstromen uit operationele activiteiten afgenomen met € 11,1 miljoen en de kasstromen uit investeringsactiviteiten toegenomen met € 11,1 miljoen. Voor onze huidige grondslag verwijzen wij door naar de grondslag vergoedingssommen en tekengelden in de jaarrekening 2023/2024.

Continuïteitsveronderstelling

De in de geconsolideerde halfjaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op een continuïteitsveronderstelling.

Corona, de tegenvallende sportieve prestaties van afgelopen seizoenen en de geplande investeringen voor sportcomplex De Nieuwe Toekomst, hebben een negatieve invloed gehad op de resultaten en de liquiditeitspositie.

De financiële positie van Ajax is in sterke mate afhankelijk van het sportieve scenario én van uitgaande en inkomende transfers van spelers. In het vorige seizoen zijn reeds maatregelen genomen om de liquiditeitspositie te versterken, waaronder het aantrekken van een kredietfaciliteit bij een bank en de factoring van vorderingen uit hoofde van verkoop van spelers. De kredietfaciliteit is op balansdatum nog volledig beschikbaar.

Ten behoeve van de continuïteitsveronderstelling is een kasstroomprognose opgesteld voor restant seizoen 2024/2025 en seizoen 2025/2026.

Het base case scenario is gebaseerd op deelname in de poule fase van de UEFA Europa League en de geplande investeringen in sportcomplex de Nieuwe Toekomst en een structurele verlaging van de operationele kosten door o.a. de aanpassing van het salarishuis voor spelers. Deze kostenverlagingen worden het komend seizoen verder doorgevoerd zodanig dat het niveau van de operationele kosten in lijn wordt gebracht met het omzetniveau behorend bij het base case scenario. Op basis hiervan is voldoende liquiditeit gewaarborgd.

Tevens is een downside case scenario opgesteld: geen Europees voetbal in seizoen 2025/2026. In een dergelijk scenario zijn aanvullende maatregelen nodig om onze liquiditeit te waarborgen. Om de liquiditeitspositie verder te versterken bestaat de mogelijkheid om vorderingen uit hoofde van verkoop van spelers te factoren en kan de beleggingsportefeuille met een waarde van € 23,2 miljoen op balansdatum liquide worden gemaakt. Daarnaast loopt een onderzoek naar de mogelijkheid tot financiering van sportcomplex De Nieuwe Toekomst. Deze maatregelen zijn ruim voldoende om een eventueel liquiditeitstekort te voorkomen, ook in het geval van het downside case scenario.

De directie is van mening dat op basis van de genomen maatregelen en de nu beschikbare informatie, de huidige liquiditeits- en solvabiliteitspositie en de gerealiseerde transferresultaten na balansdatum, de bij het opmaken van deze halfjaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling, niet wordt beïnvloed.

Seizoensgebonden karakter van tussentijdse bedrijfsactiviteiten

In de vergelijkende cijfers van de balans wordt de opstelling per 30 juni 2024 gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

Deze invloeden hebben met name betrekking op vooruitontvangen bedragen uit de verkoop van seizoenkaarten en opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen. De opbrengsten seizoenkaarten worden in de loop van het boekjaar naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de Eredivisie als omzet verantwoord. De opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen worden over een periode verantwoord en toegerekend naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in alle competities.

Indien Ajax deelneemt aan de UEFA Champions League, de UEFA Europa League of de UEFA Conference League is de omzet in het eerste halfjaar van het boekjaar doorgaans hoger dan de omzet in het tweede halfjaar. Het resultaat in het tweede halfjaar is verder mede afhankelijk van het verloop van de diverse competities en van de eventuele transfers van spelers.

Toepassing van aangepaste en nieuwe IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie

Nieuwe of gewijzigde IFRS Accounting Standards en interpretaties die door de Europese Commissie zijn overgenomen en van toepassing zijn vanaf het boekjaar 2024/2025 hebben geen impact gehad op de halfjaarverslaggeving van AFC Ajax NV.

Overige nieuwe standaarden, wijzigingen in standaarden en interpretaties die nog niet zijn goedgekeurd door de Europese Commissie of niet van toepassing zijn op het 1^e halfjaar 2024/2025, zijn nog niet (vervroegd) toegepast door de vennootschap.





Immateriële vaste activa (1)

BEDRAGEN x EUR 1.000

1-7-2024/ 31-12-2024

Vergoedingssommen

Aanschafwaarde

Beginbalans	220.597
Investeringsen	9.725
Desinvesteringsen	(47.704)
Eindbalans	182.618

Cumulatieve afschrijvingen

Beginbalans	(67.742)
Afschrijvingen	(21.204)
Afschrijvingen op desinvesteringen	20.963
Eindbalans	(67.983)

Boekwaarde

Eindbalans	114.635
Beginbalans	152.855

De investeringen in vergoedingssommen hebben betrekking op het aantrekken van onder meer Wout Weghorst, Bertrand Traore, aanvullende transfersommen en contractverlengingen van onder meer Mika Godts en Yuri Baas.

De desinvesteringen zijn het gevolg van de verkoop van spelers waaronder Steven Bergwijn, Jorge Sanchez, Geronimo Rulli, en Silvano Vos.

Overige vaste activa

Software

De investeringen in software in het 1e halfjaar 2024/2025 zijn nihil (1e halfjaar 2023/2024 nihil).

Materiële vaste activa

De investeringen in de materiële vaste activa in het 1e halfjaar 2024/2025 van € 7,8 miljoen (1e halfjaar 2023/2024 € 3,6 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op investeringen in De Nieuwe Toekomst.

Lease activa

De toename van de lease activa in het 1e halfjaar 2024/2025 van €1,5 miljoen (1e halfjaar 2023/2024 van € 5,6 miljoen) heeft met name betrekking op de toevoeging van nieuwe leaseovereenkomsten inzake bedrijfsauto's en panden en tussentijdse mutaties door indexatie en verlenging van contracten.

Financiële vaste activa

De mutaties in financiële vaste activa worden met name veroorzaakt door een afname in de langlopende debiteurenpositie inzake vergoedingssommen.

Vlottende activa

Effecten

De post effecten betreft een beleggingsportefeuille die wordt aangehouden bij een bank. De bank voert voor rekening en risico van AFC Ajax NV het beheer over deze beleggingen aan de hand van vooraf opgestelde beleggingsrichtlijnen. Per balansdatum worden de beleggingen aangehouden in obligaties. De reële waarde van de obligaties is gelijk aan de genoteerde prijzen binnen niveau 1 van de reële waarde hiërarchie.

Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde. Koersresultaten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening. Deze koersresultaten betreffen mogelijke dividenden of ontvangen rente over de gehouden effecten. De reële waarde van de effecten is te verdelen in niveaus van de volgende reële waarde hiërarchie:

- ➔ Genoteerde prijs in een actieve markt voor gelijke bezittingen en verplichtingen (niveau 1);
- ➔ Gegevens anders dan een genoteerde prijs binnen niveau 1, dit betreft observeerbare bezittingen, zowel direct (de prijs) als indirect (afgeleide prijs) (niveau 2).

De in de beleggingsportefeuille begrepen liquiditeiten worden opgenomen onder de liquide middelen.



Netto-omzet (2)

BEDRAGEN x EUR 1.000

1-7-2024/ 31-12-2024

1-7-2023/ 31-12-2023

Voetbal

Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	5.381	4.215
Recettes Europese competities	7.246	5.769
Premies Europese competities	15.870	9.239
Seizoenkaarten	6.853	6.505
Business-seats en skybox-plaatsen	13.030	11.278
Indirecte wedstrijdbaten	2.332	702
Subtotaal	50.712	37.708
Partnerships	21.203	20.094
Televisie	5.990	6.611
Merchandising	16.967	15.426
Overige baten	1.891	2.058
Totaal netto-omzet	96.763	81.897

De netto-omzet wordt onder IFRS 15 als volgt verantwoord:

BEDRAGEN x EUR 1.000

1-7-2024/ 31-12-2024

1-7-2023/ 31-12-2023

Op een tijdstip	28.322	22.792
Over een periode	68.441	59.105
Totaal netto-omzet	96.763	81.897

De netto-omzet die wordt verantwoord op een tijdstip betreft met name recettes en merchandising. De netto-omzet verantwoord over een periode heeft voornamelijk betrekking op premies, seizoenkaarten, business-seats en skybox-plaatsen, partnerships en televisie.



Overige bedrijfskosten (3)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	1-7-2024/ 31-12-2024	1-7-2023/ 31-12-2023
Overige personeelskosten	2.720	4.813
Wedstrijdkosten	14.755	12.719
Huisvestingskosten	5.060	4.431
Beheer- en administratiekosten	9.460	10.345
Totaal overige bedrijfskosten	31.995	32.307

Belastingen (4)

De belastingbate over het resultaat uit bedrijfsuitoefening in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het 1e halfjaar 2024/2025 bedraagt € 5,5 miljoen (1e halfjaar 2023/2024 een belastinglast van € 9,4 miljoen), oftewel 29,2% van het resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen (1e halfjaar 2023/2024 25,7%). Het nominale vennootschapsbelastingtarief bedraagt 25,8%.

Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25,8% en de effectieve belastingdruk op het resultaat uit bedrijfsuitoefening wordt als volgt verklaard:

PROCENTEN	1-7-2024/ 31-12-2024	1-7-2023/ 31-12-2023
Nominaal belastingtarief in Nederland	25,8	25,8
Lager tarief 1e belastingschijf	0,0	0,0
Objectvrijstelling	(0,3)	(0,3)
Niet-afrekbare kosten overig	(1,8)	0,2
Correctie voorgaande boekjaren	5,5	0,0
Effectieve belastingdruk	29,2	25,7

In het 1e halfjaar van 2024/2025 stijgt de belastingdruk als gevolg van een correctie op de latentie, betrekking hebbend op voorgaand boekjaar. De belastingdruk daalt als gevolg van toepassing van de objectvrijstelling op buitenlandse activiteiten van Ajax en de niet afrekbare kosten.

Verbonden partijen

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. AFC Ajax NV heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV zulks met uitzondering van de KNVB-licentie. Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet: De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouder, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

In het 1^e halfjaar 2024/2025 hebben er geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', behoudens het om niet gebruik maken van de KNVB-licentie.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum zijn de spelers Devyne Rensch, Diant Ramaj, Benjamin Tahirovic en Jaydon Banel getransfereerd. Met deze transfers is een resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van € 0,3 miljoen.

Een aantal spelers, onder wie Youri Regeer, Oliver Edvardsen, Lucas Rosa, Steven Berghuis en Rayane Bounida zijn na balansdatum gecontracteerd of hebben hun contract verlengd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 14,5 miljoen.

Tijdens de Buitengewone Algemene Ledenvergadering op 10 februari 2025 is Carolien Gehrels benoemd als voorzitter van de Raad van Commissarissen.

Ajax speelt in de 2e helft van het seizoen 2024/2025 de knock-out play-offs in de UEFA Europa League. De hiermee verband houdende omzet uit Europese competities betreft recettes, televisie-inkomsten en plaatsingspremie.

Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum met financiële gevolgen voor de vennootschap en de in de geconsolideerde halfjaarrekening betrokken groepsmaatschappij tezamen.

Overige informatie

Voor nadere toelichting op de ontwikkeling van de onderscheiden posten in de balans en de winst- en verliesrekening verwijzen wij naar het in deze halfjaarlijkse financiële verslaggeving opgenomen halfjaarverslag.

Segmentinformatie

Per operationeel segment

De hoofdactiviteit van AFC Ajax NV is de bedrijfsvoering van een professionele voetbalclub. Alle activiteiten van AFC Ajax NV ondersteunen deze bedrijfsvoering en het succes van het eerste elftal is van groot belang voor de voortdurende ontwikkeling van AFC Ajax NV. Zodoende beschouwt de directie AFC Ajax NV als opererend in één operationeel segment, zijnde voetbal.

Per geografisch gebied

De buitenlandse geografische informatie heeft alleen betrekking op de buitenlandse groepsmaatschappij AFC Ajax USA Inc. De financiële impact van AFC Ajax USA Inc. in het eerste halfjaar 2024/2025 is nagenoeg nihil. De informatie per geografisch gebied wordt als gevolg hiervan niet nader toegelicht.



Halfjaar verslag

03

Kerncijfers

- ➔ De netto-omzet steeg met € 14,9 miljoen (18%) naar € 96,8 miljoen voornamelijk gedreven door hogere Europese premies als gevolg van de nieuwe UEFA-competieopzet, toegenomen kaartverkoop, de commerciële groei in merchandise en partnerships en de verkoop van business seats en skyboxen.
- ➔ De kosten zijn met € 5,9 miljoen (6%) gestegen naar € 100,6 miljoen, veroorzaakt door hogere kosten van meer thuiswedstrijden en hogere salariskosten betaald voetbal.
- ➔ Het operationele verlies bedraagt daarmee € 3,8 miljoen, een verbetering van € 9,0 miljoen.
- ➔ Het resultaat uit transfers van spelers bedraagt € 5,6 miljoen. Gedurende het eerste halfjaar zijn onder andere Steven Bergwijn naar Ittihad FC, Geronimo Rulli naar Olympique Marseille en Silvano Vos naar AC Milan getransfereerd. Per 31 december 2023 was dit een resultaat van € 74,8 miljoen.
- ➔ Het netto verlies bedraagt € 13,4 miljoen in de eerste helft van het seizoen 2024/2025 vergeleken met een winst van € 27,6 miljoen in dezelfde periode vorig jaar.
- ➔ De daling van het netto-resultaat van € 41,0 miljoen is voornamelijk het gevolg van een lager resultaat uit transfers enerzijds en een verbetering van het operationeel resultaat anderzijds.

De analyses en het volgende financieel overzicht hebben betrekking op de periode van 1 juli 2024 tot en met 31 december 2024 en worden vergeleken met de periode 1 juli 2023 tot en met 31 december 2023.



Financieel overzicht

	1-7-2024/ 31-12-2024	1-7-2023/ 31-12-2023
(x € 1 miljoen)		
Netto-omzet	96,8	81,9
Bedrijfslasten	100,6	94,7
Bedrijfsresultaat vóór afschrijving en resultaat vergoedingssommen	-3,8	-12,8
Afschrijving vergoedingssommen	-21,2	-24,5
Resultaat vergoedingssommen	5,6	74,8
Saldo vergoedingssommen	-15,6	50,3
Financieel resultaat en waardeveranderingen	0,5	-0,5
Belastingen	5,5	-9,4
Resultaat na belastingen	-13,4	27,6
Aantal aandelen per 31 december	18.333.333	18.333.333
Resultaat per aandeel (in euro)	-0,73	1,51



Toelichting op de ontwikkelingen in de winst- en verliesrekening en de balans.

Omzet

Ajax heeft in de groepsfase van de UEFA Europa League gespeeld. De nieuwe opzet van dit toernooi heeft geleid tot meer wedstrijden en hogere Europese premies.

Hierdoor steeg de netto-omzet met € 14,9 miljoen naar € 96,8 miljoen. De Europese premies en de recettes Europese competities stegen door de nieuwe opzet van de UEFA Europa League met € 8,1 miljoen.

Voetbal

De voetbalomzet is gestegen met € 13,0 miljoen naar € 50,7 miljoen (vorig jaar € 37,7 miljoen).

Inkomsten nationale competities

De inkomsten uit nationale competities hebben betrekking op 8 gespeelde thuiswedstrijden in de competitie en 1 in de beker, in tegenstelling tot vorig seizoen waarin ook 8 thuiswedstrijden zijn gespeeld, maar geen thuiswedstrijd in de beker. Daarnaast bevat deze post ook de opbrengsten van de wedstrijd tussen de Ajax Legends en de Real Madrid legends. Het resultaat van deze wedstrijd wordt gedoneerd aan de Ajax Foundation.

Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden

De recettes zijn gestegen met € 1,2 naar € 5,4 miljoen.

Seizoenkaarten

De opbrengst uit seizoenkaarten is gestegen met € 0,4 naar € 6,9 miljoen. Er zijn in de eerste helft van het seizoen 2024/2025 40.143 seizoenkaarten verstrekt, in lijn met voorgaande seizoenen.

Business-seats en skyboxen

De inkomsten uit verkochte business-seats en skyboxen zijn gestegen met € 1,7 miljoen naar € 13,0 miljoen. In totaal zijn meer dan 5.000 plaatsen verstrekt, een toename van 4%.

Recettes Europese competities

De recettes Europees zijn hoger als gevolg van het spelen van de voorrondes en de groepsfase Europa League 2024/2025. In 2023/2024 heeft Ajax ook de groepsfase Europa League gespeeld, maar wel met minder wedstrijden, waardoor de opbrengsten nu zijn toegenomen met € 1,5 miljoen naar € 7,2 miljoen.

Premies Europese competities

De premies uit Europese competities zijn gestegen met € 6,6 miljoen naar € 15,9 miljoen door het spelen van de groepsfase Europa League 2024/2025 en de nieuwe opzet van dit toernooi.

Indirecte wedstrijdbaten

Hier zijn onder meer de vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers aan nationale elftallen en de vergoedingen voor het uitlenen van spelers in opgenomen. De toename van € 1,6 miljoen naar € 2,3 miljoen wordt veroorzaakt door het uitlenen van meerdere spelers voor het UEFA EK 2024 in de zomer van 2024 en de verhuur van spelers in de eerste seizoenshelft.

Partnerships

De partnershipomzet bestaat uit inkomsten uit bedrijfssponsoring en is dit jaar gestegen met € 1,1 miljoen naar € 21,2 miljoen.

Televisie

De televisie-inkomsten zijn met € 0,6 miljoen gedaald naar € 6,0 miljoen met name door aanpassing verdeling prijzengeld voor Europese toernooien. Hierdoor heeft er een verschuiving plaatsgevonden tussen de televisie opbrengsten en de premies Europese competities.

Merchandising

De omzet merchandising is gestegen met € 1,5 miljoen naar € 16,9 miljoen doordat verkopen wedstrijdcollecties hoger zijn dan voorgaand jaar.

Overige baten

De overige baten zijn met € 1,9 miljoen nagenoeg gelijk gebleven.



Bedrijfslasten

De kosten zijn met € 5,9 miljoen gestegen naar € 100,6 miljoen.

Inkoopwaarde omzet

De inkoopwaarde omzet is toegenomen met € 1,2 miljoen naar € 9,3 miljoen met name gedreven door de toename van de merchandise omzet.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Deze post is toegenomen met € 5,0 miljoen naar € 53,7 miljoen, voornamelijk door een toename in de bruto salariskosten voor spelers en staf betaald voetbal als gevolg van de timing van mutaties binnen de spelersgroep.

Het aantal fte's is dit jaar gestegen met 26 fte naar 488. Het aantal FTE is voornamelijk gestegen door een uitbreiding van het aantal jeugdcontracten in lijn met de herijkte strategie en een uitbreiding binnen de Ajax Coaching Academy als gevolg van de samenwerking met Al Bidda SC uit Qatar.

Afschrijvingen op vaste activa

De afschrijvingen op vaste activa zijn met € 5,5 miljoen gelijk gebleven.

Overige bedrijfskosten

De totale overige bedrijfskosten zijn met € 0,3 miljoen gedaald naar € 32,0 miljoen.

De onderdelen van de overige bedrijfskosten zijn:

- Overige personeelskosten: daling van € 2,1 miljoen naar € 2,7 miljoen, onder andere door lagere lasten spelersverzekeringen en lagere kosten inhuur personeel.
- Wedstrijdkosten: stijging van € 2,0 miljoen naar € 14,8 miljoen, met name door een hogere afdracht van Europese premies aan de Eredivisie CV, meer gespeelde wedstrijden en hogere ticketafdrachten aan de KNVB.
- Huisvestingskosten: stijging van € 0,6 miljoen naar € 5,0 miljoen als gevolg van meer wedstrijden.
- Beheer- en administratiekosten: daling van € 0,9 miljoen naar € 9,5 miljoen, met name door lagere advieskosten.



Vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn gedaald met € 3,3 miljoen naar € 21,2 miljoen.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt € 5,6 miljoen. Met name de transfers van Silvano Vos, Steven Bergwijn en Geronimo Rulli hebben aan dit resultaat bijgedragen.

Het resultaat vergoedingssommen bestaat daarnaast uit opleidingsvergoedingen, ontvangen solidariteitsbijdragen voor getransfereerde voormalige Ajax-spelers, prestatiebonussen en aandelen uit transfersommen bij doorverkoop.

Financieel resultaat en waardeverandering effecten

Deze posten kenden een daling van € 0,8 miljoen met name door de afgenomen rentelasten.

Belastingen

Deze post kende een verbetering van € 14,9 miljoen door een belastingbater op het resultaat ten opzichte van een belastinglast in de halfjaarcijfers per 31-12-2023.

Balans

In de vergelijkende cijfers in de balans wordt de opstelling per 30 juni gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

De vergoedingssommen zijn gedaald met € 38,2 miljoen naar € 114,6 miljoen door de desinvesteringen in spelers en reguliere afschrijvingen in de eerste seizoenshelft. De lease activa zijn met € 1,5 miljoen gestegen met name als gevolg van de toevoeging van

nieuwe leaseovereenkomsten inzake bedrijfsauto's en tussentijdse mutaties door indexatie en verlenging van contracten. De financiële vaste activa zijn met € 50,1 miljoen gedaald met name door een afname in de lange termijn vorderingen uit transfers. De kortlopende vorderingen, met een looptijd korter dan één jaar, zijn met € 19,7 miljoen afgenomen, onder meer door een afname in de korte termijn vorderingen uit transfers en hogere vooruitbetaalde bedrijfskosten. Ajax heeft op 31 december 2024 € 48,2 miljoen aan liquide middelen. Dit betreft een stijging van € 13,5 miljoen ten opzichte van 30 juni 2024. De waarde van de beleggingsportefeuille bedraagt € 23,2 miljoen en bestaat uit obligaties.

De langlopende verplichtingen bedragen in totaal € 141,3 miljoen en zijn met € 48,4 miljoen gedaald door een afname in de langlopende verplichtingen uit transferactiviteiten. De kortlopende verplichtingen zijn gedaald naar € 136,6 miljoen. De daling van € 27,8 miljoen wordt met name veroorzaakt door lagere kortlopende transfervplichtingen. Na toevoeging van het resultaat bedraagt het totaal eigen vermogen € 213,0 miljoen, 43,4% van het balanstotaal, exclusief leaseverplichtingen 55,3%. De overige reserves bedragen voor verwerking van het onverdeeld resultaat € 117,0 miljoen.

Buitenlandse deelnemingen

AFC Ajax USA Inc. is voor 100% in de geconsolideerde cijfers opgenomen. Het doel van de deelneming is in eerste instantie het aangaan van commerciële partnerships in de Verenigde Staten. De financiële impact van AFC Ajax USA Inc. op de halfjaarcijfers is nagenoeg nihil.

Verwachtingen

Naar de huidige inzichten, mede ingegeven door het seizoenspatroon, verwacht Ajax voor het seizoen 2024/2025 een negatief resultaat na belastingen. Dit wordt veroorzaakt door het huidige kostenniveau in relatie tot deelname aan de UEFA Europa League enerzijds en het tot nu toe gerealiseerde transferresultaat

anderzijds. Met het oog op duurzame financiële gezondheid zijn dit seizoen aanvullende structurele kostenverlagingen in gang gezet, die verder worden doorgevoerd.

Verbonden partijen

Voor een toelichting op verbonden partijen wordt verwezen naar pagina 16.

Risico's en onzekerheden

Voor de voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en de strategie van Ajax wordt verwezen naar de Corporate Governance verklaring in het verslag van de directie in de jaarrekening 2023/2024. Deze zijn per 31 december 2024 ongewijzigd.

Op 4 oktober 2024 heeft het Europees Hof van Justitie de uitspraak gedaan dat bepaalde FIFA-regels rondom transfers in strijd zijn met Europees recht (vrij verkeer van werknemers en mededingingsrecht). Het betreft enkel specifieke regels en niet een complete herziening van het algehele transfersysteem. Op dit moment is nog onzeker wat uiteindelijk de impact zal zijn. Er mag nog steeds een schadevergoeding geëist worden bij eenzijdige beëindiging van het contract en ook kan nog een transfersom bij tussentijdse beëindiging contractueel worden vastgelegd. Ajax monitort de ontwikkelingen op dit gebied zorgvuldig.



Bestuurders verklaring

04

Bestuurdersverklaring

Verklaring als bedoeld in art. 5:25d lid 2 sub c Wft

De directie van de vennootschap verklaart hierbij, dat, voor zover haar bekend:

1. de halfjaarrekening van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2024/2025 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en van het resultaat van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
2. het halfjaarverslag van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2024/2025 een getrouwe weergave bevat van:
 - a. de belangrijke gebeurtenissen die zich de eerste zes maanden van het desbetreffende boekjaar hebben voorgedaan en van het effect daarvan op de halfjaarrekening,
 - b. de belangrijkste transacties met verbonden partijen die in deze periode zijn aangegaan,
 - c. de voornaamste risico's en onzekerheden voor de overige zes maanden van het desbetreffende boekjaar.

Amsterdam, 19 februari 2025

Directie AFC Ajax NV
Susan Lenderink
Menno Geelen





Beoordelings verklaring

05

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van commissarissen en de directie van AFC Ajax N.V.

Opdracht

Wij hebben de in deze halfjaarlijkse financiële verslaglegging opgenomen halfjaarrekening van AFC Ajax N.V. te Amsterdam bestaande uit de geconsolideerde balans per 31 december 2024, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode van 1 juli 2024 tot en met 31 december 2024 en de toelichting, beoordeeld. De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de halfjaarrekening in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving' zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren bij de halfjaarrekening op basis van onze beoordeling.

Werkzaamheden

Wij hebben onze beoordeling van de halfjaarrekening verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder Standaard 2410, 'Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit'. Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die verantwoordelijk zijn voor financiën en verslaggeving, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere

beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een controle die is uitgevoerd in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en stelt ons niet in staat zekerheid te verkrijgen dat wij kennis hebben genomen van alle aangelegenheden van materieel belang die bij een controle onderkend zouden worden. Om die reden geven wij geen controleverklaring af.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de halfjaarrekening over de periode van 1 juli 2024 tot en met 31 december 2024 niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving' zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Amsterdam, 19 februari 2025
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. M.C. Bond RA



AJAX
for the future

AFC Ajax

Johan Cruijff Boulevard 29
1101 AX Amsterdam
Postbus 12522
1100 AM Amsterdam