

P E R S B E R I C H T

Ctac 2012: een positief jaar

Strategische heroriëntatie heeft uitwerking gekregen op organisatie en resultaten

's-Hertogenbosch, 13 maart 2013 – ICT Solution Provider Ctac N.V. (Ctac) (NYSE Euronext Amsterdam: CTAC) maakt vandaag de jaarcijfers bekend over 2012.

Kerncijfers

€ mln (tenzij anders vermeld)	2012	2011	%	Q4 2012	Q4 2011	%
Omzet	79,9	73,0	9,4	21,5	19,9	8,0
Bedrijfsresultaat	2,0	(12,7)		0,8	(11,2)	
Nettoresultaat	0,8	(12,7)		0,2	(11,0)	
Nettoresultaat per aandeel	0,07	(1,10)				
Medewerkers ultimo (hc)	466	492				

Hoofdpunten

- Autonome groei van de omzet in 2012 met 9,4% naar EUR 79,9 miljoen
- Genormaliseerd bedrijfsresultaat stijgt van EUR 0 in 2011 naar EUR 2,0 miljoen in 2012
- Netto resultaat verbetert van EUR 12,7 miljoen negatief naar een winst van EUR 0,8 miljoen
- Vermindering (netto) bankschuld met EUR 1,6 miljoen van EUR 6,1 miljoen ultimo 2011 naar EUR 4,5 miljoen ultimo 2012
- Verbetering solvabiliteit (Eigen vermogen / Totaal vermogen) van 16,3% ultimo 2011 naar 17,5% ultimo 2012

Henny Hilgerdenaar, Chief Executive Officer van Ctac:

"Ondanks het feit dat in 2012 sprake was van moeilijke marktomstandigheden, die op al onze activiteiten een druk op de marge gaf, zijn we er in geslaagd de reeds in het vierde kwartaal van 2011 ingezette opgaande lijn te continueren. De aangescherpte strategie heeft ertoe geleid dat de omzet in 2012 op autonome wijze is gegroeid met 9,4% tot bijna EUR 80 miljoen. Samen met kostenbesparing heeft dit voorts geresulteerd in een nettowinst van EUR 0,8 miljoen.

Ten einde de in deze tijden noodzakelijke samenhang in de organisatie te creëren, is de Powerhouse filosofie verlaten. Een en ander heeft geleid tot meer cross-selling en een optimalere benutting van de capaciteit.

De aangescherpte strategie heeft er onder meer toe geleid dat per 31 mei 2012 de aandelen van Meridian zijn verkocht aan het management, en dat op 1 oktober 2012 de activa en passiva van Healthcare zijn verkocht aan een derde partij."

Voorts wordt vermeld de vlekkeloze verhuizing in mei 2012 naar het nieuwe kantoor op het Pettelaarpark te 's-Hertogenbosch. Deze zichtlocatie – gehuurd van een non related party - aan de A2 is op 27 september 2012 officieel geopend door Burgemeester Rombouts. Er kan worden geconstateerd dat de nieuwe locatie een positieve uitstraling heeft op zowel klanten als medewerkers.

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

Omzet en bruto marge

De netto-omzet in 2012 bedroeg EUR 79,9 miljoen, een stijging van 9,4 % ten opzichte van de omzet in 2011 (EUR 73,0 miljoen). De bruto marge steeg met 1,8% naar EUR 57,6 miljoen, maar daalde als percentage van de omzet door de margedruk.

De omzet consultancy steeg van EUR 57,3 miljoen in 2011 naar EUR 60,2 miljoen in 2012, hetgeen een stijging van 5,1% impliceert. Mede als gevolg van de uitdagende markt-omstandigheden, en een groter aandeel van de externe verhuur, daalde de op deze activiteit behaalde bruto marge licht met EUR 0,4 miljoen tot EUR 46,8 miljoen, ofwel met 0,8%.

De omzet op software steeg van EUR 4,1 miljoen in 2011 tot EUR 6,9 miljoen in 2012, hetgeen een stijging is van 67,6%. Ook bij deze activiteit was echter sprake van daling van het bruto marge percentage, welke echter gecompenseerd werd door de aangegeven groei in omzet. De bruto marge steeg uiteindelijk met EUR 0,9 miljoen van EUR 1,8 miljoen in 2011 tot EUR 2,7 miljoen in 2012.

De omzet op onderhoudscontracten steeg van EUR 5,9 miljoen in 2011 naar EUR 6,3 miljoen in 2012, als gevolg waarvan de bruto marge op deze activiteit met EUR 0,1 miljoen licht steeg tot EUR 2,6 miljoen.

De omzet per medewerker (op basis van het gemiddelde aantal fte op jaarbasis) steeg in 2012 tot EUR 178.300 (2011: EUR 154.600). Dit hangt onder meer samen met het lager aantal medewerkers en de gestegen omzet.

Omzet per onderdeel en per segment (in € x 1.000)

	2012	2011	%
Nederland			
Ctac Managed Services	21.942	18.976	16%
Ctac SAP Consulting	32.940	31.048	6%
Ctac Microsoft	5.273	4.244	24%
Overig	3.028	1.236	145%
Intercompany omzet	2.669	3.011	
Totaal Nederland	68.852	58.515	13%
België	15.836	15.440	3%
Overige activiteiten	3.003	3.117	(4%)
Eliminatie intercompany omzet	(4.830)	(4.089)	
Totaal	79.861	72.983	9%

Kosten

De personeelskosten daalden in 2012 per saldo met EUR 0,4 miljoen, ofwel 1,0% ten opzichte van het voorgaande jaar. Hierbij dient bedacht te worden dat in 2011 een reorganisatielast ad EUR 1,2 miljoen in aanmerking is genomen. Eliminatie van dit effect leidt tot een stijging van de totale personeelskosten met EUR 0,8 miljoen, met name veroorzaakt door hogere pensioenlasten en resultaat gerelateerde gratificaties.

Het gemiddeld aantal fte's is van 472 FTE in 2011 met 24 FTE gedaald tot 448 in 2012. Voor circa 12 FTE is in deze daling is mede begrepen het effect van de verkoop van Meridian IT en Healthcare. Voorts is het effect zichtbaar van de eind 2011 ingezette reorganisatie.

De overige bedrijfslasten zijn met EUR 0,9 miljoen, ofwel 6,7%, gedaald naar EUR 12,9 miljoen (2011: EUR 13,8 miljoen). Genoemde daling is het gevolg van een daling van alle soorten overige bedrijfskosten. Hierbij moet in aanmerking worden genomen dat als gevolg van het beleid hardware operationeel te leasen er een verschuiving heeft plaatsgevonden van (lagere) afschrijvingskosten naar (hogere) overige bedrijfskosten.

De afschrijvingen zijn gedaald van EUR 2,4 miljoen over 2011 naar EUR 1,5 miljoen over 2012. De afschrijvingen op materiële vaste activa namen met name af als gevolg van het onderbrengen van hardware in operationele lease.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat 2012 bedroeg EUR 2,0 miljoen. Gecorrigeerd voor de bijzondere (non-cash) waardevermindering van goodwill (EUR 11,5 miljoen) en de eenmalige reorganisatielast (EUR 1,2 miljoen) kwam het bedrijfsresultaat in 2011 uit op nul. Zoals reeds is geïndiceerd, valt de stijging van het bedrijfsresultaat in 2012 ten opzichte van 2011 met EUR 2,0 miljoen voor EUR 1,0 miljoen toe te schrijven aan de hogere bruto marge, en voor EUR 1,0 miljoen aan lagere bedrijfslasten.

Het genormaliseerde bedrijfsresultaat in het vierde kwartaal van 2012 lag met EUR 0,8 miljoen op een hoger niveau dan in het vierde kwartaal van 2011 (EUR 0,6 miljoen) en was in lijn met de geleidelijke verbetering van de onderliggende resultaten zoals die in geheel 2012 zichtbaar is.

Financiële baten en lasten

In 2012 daalde de netto bankschuld van EUR 6,1 miljoen naar EUR 4,5 miljoen. De gerelateerde rentelast daalde als gevolg hiervan van EUR 0,4 miljoen in 2011 naar EUR 0,2 miljoen in 2012.

De in deze post eveneens opgenomen toevoeging aan de earn out-verplichtingen steeg daarentegen van EUR 0,1 miljoen in 2011 naar EUR 0,7 miljoen in 2012.

Inclusief een bate op deelnemingen in 2012 ad EUR 0,1 miljoen, leidde bovenstaande tot een last van EUR 0,8 miljoen in 2012 in relatie tot een last van EUR 0,5 miljoen in 2011.

Belastingen

De belastingdruk in 2012 kwam uit op 32,9%. De belastingdruk bedroeg in 2011 slechts 3,3%. Dit is met name het gevolg van de fiscaal niet verrekenbare bijzondere waardevermindering van de goodwill.

Nettoresultaat en resultaat per aandeel

Het nettoresultaat over 2012 kwam uit op een winst van EUR 0,8 miljoen tegenover een nettoverlies van EUR 12,7 miljoen in 2011. Dit vertaalt zich in een winst per aandeel van EUR 0,07 op basis van het gewogen gemiddeld uitstaand aantal gewone aandelen van 11.731.147. Het totaal aantal uitstaande gewone aandelen op 31 december 2012 bedroeg 11.771.586.

Balansstructuur

Met name als gevolg van de toevoeging van het nettoresultaat over 2012 ad EUR 0,8 miljoen stijgt het eigen vermogen tot EUR 7,0 miljoen.

De handelsdebiteuren en overige vorderingen namen per ultimo 2012 met circa EUR 3,0 miljoen toe door substantiële verkopen van software in december 2012. Het balanstotaal steeg EUR 2,5 miljoen van EUR 37,4 miljoen ultimo 2011 naar EUR 39,9 miljoen ultimo 2012.

De solvabiliteit (eigen vermogen/totaal vermogen) verbeterde van 16,3% ultimo 2011 naar 17,5% ultimo 2012.

Door een actief werkkapitaal beheer daalde de netto bankschuld van EUR 6,1 miljoen ultimo 2011 naar EUR 4,5 miljoen ultimo 2012. De met ABN-AMRO Bank overeengekomen faciliteit bedraagt per ultimo 2012 EUR 9,5 miljoen. Als zekerheid is pandrecht op vorderingen, bedrijfsuitrusting en IP-rechten verstrekt.

Kasstroom en investeringen

De kasstroom uit bedrijfsoperaties bedroeg in 2012 EUR 4,4 miljoen positief (2011: EUR 1,6 miljoen positief). De stijging is mede het gevolg van een positieve ontwikkeling van het werkkapitaal door een effectiever factureringstraject alsook een strakker debiteurenbeheer.

In 2012 is voor EUR 3,0 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa (2011: EUR 0,7 miljoen). Hiervan is voor EUR 1,5 miljoen in een sales en leaseback transactie bij een gespecialiseerde leasemaatschappij ondergebracht. De investeringen bestonden met name uit vervanging van de ICT-infrastructuur, nieuwe computers en investeringen in het nieuwe kantoorpand dat in het voorjaar van 2012 betrokken is. De kasstroom uit financieringsactiviteiten betrof met name de betaling van earn out-verplichtingen ad EUR 0,5 miljoen. (2011: EUR 2,1 miljoen). De netto kasstroom kwam in 2012 uit op EUR 1,6 miljoen positief (2011: EUR 2,1 miljoen negatief).

Voorstel winstbestemming

Na afweging van de impact ervan op eigen vermogen en andere balanscomponenten wordt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgesteld om over het boekjaar 2012 geen dividend uit te keren en het resultaat geheel toe te voegen aan de overige reserves, opgenomen onder het eigen vermogen.

Op de cijfers vermeld in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast.

WIJZIGINGEN IN SAMENSTELLING RAAD VAN BESTUUR

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 16 mei 2012 is de benoeming van de heer Douwe van der Werf als CFO en als lid van de raad van bestuur goedgekeurd. De raad van commissarissen heeft besloten dat de CIO taken verdeeld blijven onder de twee leden van de raad van bestuur, waardoor deze uit twee leden zal blijven bestaan.

AANSCHERPING STRATEGIE EN AANSTURING ORGANISATIE

Het is Ctac's ambitie om een ICT solution provider te zijn in de gekozen markten en kennisgebieden. Met de aanwezige kennis, kunde en nieuwe ICT mogelijkheden zorgt Ctac continue voor de best passende oplossingen voor klanten.

De in de loop van 2011 aangescherpte strategie staat in het teken van '*enabling ambition*' waarbij het niet alleen gaat om de ambitie van klanten maar ook van eigen medewerkers. Ctac onderscheidt hierbij de volgende doelstellingen:

- het ontzorgen van (internationale) klanten in het (grotere) MKB door passende en betrouwbare ICT oplossingen tegen aanvaardbare kosten te bieden. Deze oplossingen dienen tevens een belangrijke bijdrage te leveren aan de winstgevendheid van die klanten en de continuïteit van hun onderneming;
- het verder ontwikkelen van ERP dienstverlener naar een onderscheidende aanbieder van samengestelde ICT-oplossingen ('*solution provider*');;
- de Ctac organisatie te doen aansluiten bij marktmogelijkheden en continuïteit voor alle stakeholders.

De afgelopen jaren heeft Ctac de organisatie dusdanig ingericht en de strategie aangescherpt dat het zich optimaal kan richten op de transitie van ERP-dienstverlener naar ICT Solution Provider. De aandacht zal in de komende jaren liggen op geïntegreerde – naar markt en/of kennisgerichte – business units, die optimaal zijn ingericht om klanten van hoogwaardige, specialistische oplossingen te voorzien. Dit model, waarbij de resultaatverantwoordelijkheid ligt binnen de business units en het commerciële team acteert vanuit de units, sluit beter aan op de bedrijfscultuur van Ctac waar ondernemerschap en samenwerking kernwaarden zijn. De organisatiestructuur is er een waarbij het MT (Management Team) Nederland direct aansturing geeft aan Ctac Managed Services en de markt- en kennisgerichte units. De activiteiten van Ctac MKB, Ctac Business Services en Ctac Professional Services zijn inmiddels geclusterd tot nieuwe onderdelen waarin branchespecialisme prevaleert boven de grootte van de klant. Deze business-units richten zich op bestaande en nieuw gedefinieerde markten en gebieden waar Ctac een actieve rol wil en kan spelen en waar het portfoliomodel, consultancy, hosting en beheer, en producten toepasbaar is. Ctac streeft in dit model een evenwichtige verhouding na.

Eind 2011 is de strategie verder aangescherpt. Dit houdt onder meer in dat Ctac is gestart met het kritischer beoordelen van al haar activiteiten op hun rendement en cash genererend vermogen. Het afstoten van bedrijfsonderdelen die onvoldoende potentieel hebben om binnen afzienbare tijd goed te renderen of niet meer passen binnen de strategie van Ctac, behoort hierbij tot de mogelijkheden. Genoemde strategie is in 2012 uitgevoerd en zal in 2013 onverkort worden gecontinueerd.

VOORUITZICHTEN

Als gevolg van de voortdurende uitdagende economische omstandigheden is de investeringsbereidheid van klanten in ICT-projecten momenteel over het algemeen nog relatief laag. Het is onze verwachting dat deze omstandigheden in ieder geval tot het vierde kwartaal van 2013 zullen continueren.

Op grond van de relatief goede marktpositionering en de bewezen strategie zal Ctac de opgaande lijn in omzet en resultaat in 2013 (trachten te) continueren.

In dit kader dient wel te worden opgemerkt dat de huidige kwetsbaarheid van Ctac voor exogene omstandigheden niet uit het oog mag worden verloren.

Over Ctac

Ctac helpt als innovatieve ICT Solution Provider klanten bij het realiseren van hun ambities. Dat doen we door het ontwikkelen en implementeren van industriegerichte oplossingen die exact inspelen op de bedrijfsprocessen van klanten in uiteenlopende markten. Met een passie voor technologie en een scherp oog voor bedrijfsprocessen werken we dagelijks op het snijvlak van business en ICT. De industriespecifieke totaaloplossingen voor onder meer retail, wholesale, real estate en charity zijn samen met klanten ontwikkeld. We completeren onze industriespecifieke composed solutions met een volwaardig pakket van diensten, variërend van businessconsultancy tot managed services en softwareontwikkeling tot diensten als mobility, in-memory computing en cloud. Daarbij kiezen we altijd voor een professionele benadering, een innovatieve invalshoek en transparant, persoonlijk contact.

Ctac is genoteerd aan Euronext Amsterdam (ticker: CTAC). Bij het bedrijf werken per ultimo december 2012 466 medewerkers. Het hoofdkantoor is gevestigd in 's-Hertogenbosch. Ctac is daarnaast ook actief in België en Frankrijk. Voor meer informatie: www.ctac.nl.

Voor meer informatie:

Ctac N.V.
Meerendonkweg 11
Postbus 773
5201 AT 's-Hertogenbosch
www.ctac.nl

Henny Hilgerdenaar – CEO
Douwe van der Werf - CFO

T. 073-692 0692
E. info@ctac.nl

Geen persberichten meer ontvangen of voorkeuren wijzigen? Klik [hier](#).

Financiële agenda 2013

3 april 2013	Publicatie jaarverslag 2012
15 mei 2013	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
15 mei 2013	Publicatie kwartaalbericht over het eerste kwartaal 2013
29 augustus 2013	Publicatie halfjaarcijfers 2013
7 november 2013	Publicatie kwartaalbericht over het derde kwartaal 2013

Bijlagen:

Kerncijfers 2012
Geconsolideerde balans 2012
Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2012
Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen 2012 en 2011
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2012
Gesegmenteerde informatie
Segmentatie afschrijvingen en investeringen 2012 en 2011

Kerncijfers

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>WINST- & VERLIESREKENING</u>		
Netto omzet	79,9 m	73,0 m
Bruto marge	57,6 m	56,6 m
Bedrijfsresultaat voor bijz waardevermindering goodwill en eenmalige reorganisatielast	2,0 m	- m
Bedrijfsresultaat	2,0 m	-12,7 m
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	1,2 m	-13,2 m
Nettoresultaat	0,8 m	-12,7 m
<u>MEDEWERKERS (FTE)</u>		
per 31 december	438	461
gemiddeld over jaar	448	472
omzet per medewerker	178 k	155 k
omzet per directe medewerker	197 k	170 k
<u>RATIO's</u>		
Bedrijfsresultaat / netto-omzet	2,5 %	-17,4 %
Netto winst / netto-omzet	1,0 %	-17,5 %
Netto winst / gemiddeld eigen vermogen	12,4 %	-103,4 %
Eigen vermogen / totaal vermogen	17,5 %	16,3 %
<u>GEGEVENS PER AANDEEL (EUR 0,24 NOMINAAL)</u>		
Aantal uitstaande gewogen gemiddelde gewone aandelen	11.731.147	11.619.317
Netto winst	0,07	-1,10
Kasstroom	0,19	0,10
Eigen vermogen	0,60	0,52

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER
(in EUR 1.000)20122011

Immateriële vaste activa	16.057	16.934
Materiële vaste activa	2.218	1.528
Latente belastingvorderingen	979	1.170
Vaste activa	19.254	19.632
Handelsdebiteuren en overige vorderingen	20.528	17.376
Liquide middelen	111	349
Vlottende activa	20.639	17.725
	39.893	37.357
	=====	=====
Gestort en opgevraagd kapitaal	2.825	2.796
Agioreserve	10.986	10.920
Overige reserves	-7.631	5.106
Resultaat boekjaar	809	-12.737
EIGEN VERMOGEN	6.989	6.085
AANDEEL DERDEN	52	71
Banken	399	390
Overige verplichtingen	2.369	3.471
Latente belastingverplichtingen	465	680
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN	3.233	4.541
Banken	4.204	6.093
Voorzieningen	636	966
Handelscrediteuren en overige schulden	24.331	19.530
Vennootschapsbelasting	448	71
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN	29.619	26.660
	39.893	37.357
	=====	=====

CTAC N.V.

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING (in EUR 1.000)	<u>2012</u>	<u>2011</u>
NETTO OMZET	79.861	72.983
Inkoopwaarde hard- en software	8.868	6.265
Uitbesteed werk	<u>13.437</u>	<u>10.106</u>
INKOOPWAARDE	22.305	16.371
BRUTO MARGE	57.556	56.612
Personeelkosten	41.220	41.637
Afschrijvingen en amortisaties	1.474	2.350
Overige bedrijfskosten	<u>12.872</u>	<u>13.797</u>
BEDRIJFSLASTEN	55.566	57.784
Bijzondere waardevermindering goodwill	-	-11.540
BEDRIJFSRESULTAAT	1.990	-12.712
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2	74
Rentelasten en soortgelijke kosten	-189	-428
Resultaat deelnemingen	93	-
Overige financiële lasten	<u>-696</u>	<u>-112</u>
FINANCIELE BATEN EN LASTEN	-790	-466
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN	1.200	-13.178
Belastingen	<u>-395</u>	<u>441</u>
GROEPSRESULTAAT	805	-12.737
AANDEEL DERDEN	4	-
TOEKOMEND AAN GROEPSAANDEELHOUDERS	809	-12.737
	=====	=====
aantal aandelen ultimo	11.771.586	11.650.269
aantal uitstaande gewogen gemiddelde gewone aandelen	11.731.147	11.619.317
aantal uitstaande gewogen gemiddelde gewone aandelen ten behoeve van berekening verwaterde winst per aandeel	17.538.645	16.838.672

CTAC N.V.

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT (in EUR 1.000)	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Nettoresultaat rechtstreeks verantwoord in het eigen vermogen	-	-
Nettoresultaat over het boekjaar	<u>809</u>	<u>-12.737</u>
Totaal resultaat over het boekjaar	809	-12.737
	=====	=====

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN OVER 2012
(in EUR 1.000)

	Geplaatst kapitaal	Agio	Overige reserves	Onverdeelde winst	Totaal
Saldo per 1 januari	2.796	10.920	-7.631		6.085
Emissie aandelen	29	66			95
Netto resultaat				809	809
Dividend					-
Saldo per 31 december	2.825	10.986	-7.631	809	6.989

Het voorstel is om over 2012 geen dividend uit te keren.

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN OVER 2011
(in EUR 1.000)

	Geplaatst kapitaal	Agio	Overige reserves	Onverdeelde winst	Totaal
Saldo per 1 januari	2.766	10.690	5.106		18.562
Emissie aandelen	30	230			260
Netto resultaat				-12.737	-12.737
Dividend					-
Saldo per 31 december	2.796	10.920	5.106	-12.737	6.085

Over 2011 is geen dividend uitgekeerd.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2012
(in EUR 1.000)

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Bedrijfsresultaat	1.990	-12.712
Afschrijvingen	<u>1.685</u>	<u>13.910</u>
	3.675	1.198
Verandering in werkkapitaal		
Vorderingen	-3.823	801
Kortlopende schulden	<u>4.517</u>	<u>-391</u>
	694	410
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	4.369	1.608
Ontvangen interest	2	74
Betaalde interest	-189	-428
Betaalde winstbelasting	<u>-486</u>	<u>-27</u>
	-673	-381
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.696	1.227
Investerings in materiële vaste activa	<u>-1.476</u>	<u>-702</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.476	-702
Opgenomen/aflossing langlopende bankschuld	9	-520
Betaalde earn out verplichtingen	-518	-2.134
Verkoop deelnemingen	<u>-60</u>	<u>25</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-569	-2.629
	1.651	-2.104
	=====	=====
Liquide middelen	349	1.127
Kortlopende bankschulden	<u>-6.093</u>	<u>-4.767</u>
Netto saldo liquide middelen per 1 januari	-5.744	-3.640
Liquide middelen	111	349
Kortlopende bankschulden	<u>-4.204</u>	<u>-6.093</u>
Netto saldo liquide middelen per 31 december	-4.093	-5.744
	1.651	-2.104
	=====	=====

GESEGMENTEERDE RESULTATEN
(in EUR 1.000)

	Nederland	Belgie	Overig	eliminatie	totaal
2012					
Omzet	65.852	15.836	3.003	-4.830	79.861
Bedrijfsresultaat	3.942	182	-2.134		1.990
	-----	-----	-----		-----
Financiële baten	3	139	97	-144	95
Financiële lasten	-57	-146	-826	144	-885
	-----	-----	-----		-----
Resultaat voor belasting	3.888	175	-2.863		1.200
Belastingen	-907	-116	628		-395
	-----	-----	-----		-----
Resultaat na belasting	2.981	59	-2.235		805
	=====	=====	=====		=====
2011					
Omzet	58.515	15.440	3.117	-4.089	72.983
Bedrijfsresultaat voor waardevermindering goodwill	3.309	35	-4.516		-1.172
Waardevermindering goodwill		-3.329	-8.211		-11.540
	-----	-----	-----		-----
Bedrijfsresultaat	3.309	-3.294	-12.727		-12.712
Financiële baten	19	56	97	-98	74
Financiële lasten	-37	-310	-291	98	-540
	-----	-----	-----		-----
Resultaat voor belasting	3.291	-3.548	-12.921		-13.178
Belastingen	-814	-80	1.335		441
	-----	-----	-----		-----
Resultaat na belasting	2.477	-3.628	-11.586		-12.737
	=====	=====	=====		=====

CTAC N.V.**13**

AFSCHRIJVINGEN 2012 (in EUR 1.000)	Nederland	Belgie	Overig	eliminatie	totaal
Immateriële vaste activa	392	120	390		902
Bijz. waardevermindering goodwill					
Materiële vaste activa	301	36	446		783
Totaal afschrijvingen	693	156	836		1.685

INVESTERINGEN 2012 (in EUR 1.000)	Nederland	Belgie	Overig	eliminatie	totaal
Immateriële vaste activa		-	-73		-73
Materiële vaste activa	471	58	947		1.476
Totale investeringen	471	58	874		1.403

AFSCHRIJVINGEN 2011 (in EUR 1.000)	Nederland	Belgie	Overig	eliminatie	totaal
Immateriële vaste activa	364	120	631		1.115
Bijz. waardevermindering goodwill		3.329	8.211		11.540
Materiële vaste activa	630	24	581		1.235
Totaal afschrijvingen	994	3.473	9.423		13.890

INVESTERINGEN 2011 (in EUR 1.000)	Nederland	Belgie	Overig	eliminatie	totaal
Immateriële vaste activa	294		2.007		2.301
Materiële vaste activa	290	8	404		702
Totale investeringen	584	8	2.411		3.003