

ForFarmers N.V.: ForFarmers third quarter 2021 Trading Update

Lochem, 2 November 2021

ForFarmers third quarter 2021 Trading Update

Highlights third quarter 2021¹:

- Volume Total Feed²: down by -1.4%
- Volume compound feed: up by 1.0%; due to acquisitions and like-for-like growth in Germany/Poland, decline elsewhere
- Gross profit: up by 2.6%; due to acquisitions and better product mix with more compound feed
- Underlying EBITDA: down by 22.0%; due to significantly higher energy prices and despite structural organisational cost savings.

Yoram Knoop, CEO of ForFarmers: "Our total volume has decreased in the third quarter as a result of the continuing challenging market circumstances. However, the two acquisitions which we made at the beginning of the year and our Polish activities realised good results. Our gross profit rose accordingly.

During this quarter we have also made progress with structural cost savings as part of our efficiency programme. However, the increase of energy prices was so substantial that this has led to a significant decrease of underlying EBITDA. How energy prices in particular will develop is unpredictable. We therefore refrain from providing an outlook for the results in the fourth quarter of 2021. Further and faster implementation of the strategy Build to Grow, including our efficiency programme, has the highest priority. We aim to enhance our positions through M&A, in our home countries but also possibly beyond. The intent is to create a better geographical balance of activities. Within the strategy, and given our strong balance sheet, we are also looking at alternatives for capital allocation. We will report about this shortly. In this light, we also intend to distribute a dividend per ordinary share over the year 2021, which is comparable to the dividend over 2020. Finally, we have also changed our management structure to be more agile and decisive in our local markets."

- Results and developments of the third quarter 2021 are compared to those of the third quarter 2020, unless stated differently
- Total Feed covers the entire ForFarmers product portfolio and comprises compound feed, specialties, co-products (from the feed industry, referred to as DML products), seeds and other products (such as forage)

[Read the full press release on our website.](#)

This press release contains information that qualifies as inside information in the sense of Article 7 paragraph 1 of the EU Market Abuse Regulation.

Note to the editor / For additional information:

Caroline Vogelzang, Director Investor Relations
T: 0031 573 288 000 M: 0031 6 10 94 91 61
E: caroline.vogelzang@forfarmers.eu

About ForFarmers N.V.

ForFarmers N.V. is an international organisation that provides complete innovative feed solutions to the livestock farming industry. With its 'For the Future of Farming' mission ForFarmers is committed to the continuity of farming and to further increasing the sustainability of the agricultural sector.

ForFarmers is the market leader in Europe with annual sales of around 10 million tonnes of animal feed. The company is active in the Netherlands, Belgium, Germany, Poland and the United Kingdom. ForFarmers has approximately 2,500 employees. In 2020 revenue amounted to approximately €2.4 billion. ForFarmers N.V. is listed on Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V., P.O. Box 91, 7240 AB Lochem, T: +31 (0)573 28 88 00, F: +31 (0)573 28 88 99, info@forfarmers.eu, www.forfarmersgroup.eu

FORWARD-LOOKING STATEMENTS

This press release contains forward-looking statements, including those relating to ForFarmers legal obligations in terms of capital and liquidity positions in certain specified scenarios. In addition, forward-looking statements, without limitation, may include such phrases as "intends to", "expects", "takes into account", "is aimed at", "plans to", "estimated" and words with a similar meaning. These statements pertain to or may affect matters in the future, such as ForFarmers future financial results, business plans and current strategies. Forward-looking statements are subject to a number of risks and uncertainties, which may mean that there could be material differences between actual results and performance and expected future results or performances that are implicitly or explicitly included in the forward-looking statements. Factors that may result in variations on the current expectations or may contribute to the same include but are not limited to: developments in legislation, technology, jurisprudence and regulations, share price fluctuations, legal procedures, investigations by regulatory bodies, the competitive landscape and general economic conditions. These and other factors, risks and uncertainties that may affect any forward-looking statements or the actual results of ForFarmers, are discussed in the last published annual report. The forward-

looking statements in this press release are only statements as of the date of this document and ForFarmers accepts no obligation or responsibility with respect to any changes made to the forward-looking statements contained in this document, regardless of whether these pertain to new information, future events or otherwise, unless ForFarmers is legally obliged to do so.



ForFarmers N.V.: ForFarmers operationele voortgangsrapportage derde kwartaal 2021

Lochem, 2 november 2021

ForFarmers operationele voortgangsrapportage derde kwartaal 2021

Kernpunten derde kwartaal 2021¹:

- Volume Total Feed²: daling van -1,4%
- Volume mengvoer: groei met 1,0%; door acquisities en autonome groei in Duitsland/Polen, daling elders
- Brutowinst: groei met 2,6%; door acquisities en betere productmix met meer mengvoer
- Onderliggende EBITDA: daling van -22,0%; als gevolg van significant hogere energieprijzen, ondanks structurele organisatorische kostenbesparingen.

Yoram Knoop, CEO van ForFarmers:

"Ons totale volume is in het derde kwartaal gedaald als gevolg van de aanhoudend lastige marktomstandigheden. De overnames die we begin dit jaar deden en onze Poolse activiteiten realiseerden echter goede resultaten. Daardoor steeg onze brutowinst.

We hebben dit kwartaal ook voortgang geboekt met structurele kostenbesparingen als onderdeel van ons efficiencyprogramma. De stijging van de energieprijzen was echter zo substantieel dat dit tot een aanzienlijk daling van de onderliggende EBITDA heeft geleid. Hoe vooral de energieprijzen zich zullen ontwikkelen is onvoorspelbaar. Daarom spreken we geen verwachting uit over de resultaten van het vierde kwartaal 2021.

Het verder en sneller implementeren van de strategie Build to Grow, waaronder de efficiencyplannen, heeft de hoogste prioriteit. We willen onze posities versterken door M&A, in onze thuismarkten maar mogelijk ook daarbuiten. Het doel is een betere geografische balans van activiteiten te creëren.

Binnen de strategie kijken we mede gezien onze sterke balans, tevens naar alternatieven voor kapitaal allocatie. Hierover zullen we binnenkort rapporteren. Het is in dit licht tevens onze intentie om een dividend per gewoon aandeel uit te keren over 2021 dat vergelijkbaar is met het dividend over 2020. Ten slotte hebben we ook onze managementstructuur aangepast om slagvaardiger te zijn in onze lokale markten."

- Resultaten en ontwikkelingen van het derde kwartaal 2021 worden vergeleken met het derde kwartaal 2020, tenzij anders vermeld
- 'Total Feed' behelst de volledige productportefeuille van ForFarmers en bestaat uit mengvoer, specialiteiten, co-producten (zoals reststromen uit de voedingsindustrie, door ForFarmers aangeduid als DML-producten), zaaigoed en overige producten (zoals ruwvoer)

[Lees het volledige persbericht op de website.](#)

Dit persbericht bevat informatie die kwalificeert als voorwetenschap in de zin van artikel 7 lid 1 van de EU Marktmisbruik Verordening.

Noot voor de redactie / Voor meer informatie:

Caroline Vogelzang, Directeur Investor Relations
M +31 (0)6 10 94 91 61 • E: caroline.vogelzang@forfarmers.eu

Bedrijfsprofiel

ForFarmers N.V. is een internationale onderneming die complete en innovatieve voeroplossingen biedt voor de veehouderij. Met haar missie '**For the Future of Farming**' zet ForFarmers zich in voor de continuïteit van het boerenbedrijf en een verdere verduurzaming van de agrarische sector.

ForFarmers is met een afzet van circa 10 miljoen ton diervoeders op jaarbasis marktleider in Europa. De onderneming is actief in Nederland, Duitsland, België, Polen en het Verenigd Koninkrijk. ForFarmers heeft circa 2.500 medewerkers. De omzet bedroeg in 2020 circa € 2,4 miljard.

ForFarmers N.V. is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V., Postbus 91, 7240 AB Lochem, T: +31 (0)573 28 88 00, F: +31 (0)573 28 88 99, info@forfarmers.eu, www.forfarmersgroup.eu

TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN

Dit document bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en

liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in dit document betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.