

Persbericht

Nieuwegein, 7 maart 2006

Ordina realiseert over 2005 een omzetstijging van 16% en een stijging van de EBITA met 46%

Kernpunten

- Omzet stijgt naar EUR 443,9 miljoen, een stijging van 16%. Omzetstijging op het kernportfolio 21%.
- Stijging EBITA met 46% naar EUR 35,3 miljoen. EBITA-marge stijgt naar 8,0% (2004: 6,3%).
- Nettowinst stijgt, mede als gevolg van een eenmalige belastingbate ingevolge de liquidatie van Rijnconsult, met 98% naar EUR 29,0 miljoen. De nettowinst per aandeel stijgt naar EUR 0,78, een groei van 93%. Exclusief de eenmalige belastingbate bedraagt de nettowinst per aandeel EUR 0,64, een groei van 56%.
- Ordina stelt een dividend in contanten voor van EUR 0,20 per gewoon aandeel Ordina N.V. (2004: EUR 0,10)
- De markt vertoont ook in de eerste maanden van 2006 een gezonde investeringsbereidheid.
- Ordina verwacht over 2006 een omzet te realiseren in de bandbreedte van EUR 500 miljoen tot EUR 530 miljoen. Daarbij handhaaft Ordina haar ambitie om in het jaar 2007 een marge op EBITA-niveau te realiseren van ten minste 10%.

Ronald Kasteel, CEO van Ordina N.V. over de resultaten van 2005 en de toekomst

“Met enthousiasme kijk ik terug op onze prestaties in 2005. Opnieuw zijn we erin geslaagd om een zeer sterke groei te realiseren. Met een stijging op ons kernportfolio met 21% over 2005 zijn we zowel in het eerste als in het tweede halfjaar duidelijk sneller gegroeid dan de markt. Een betere productiviteit en een lichte stijging van de tarieven liggen hieraan ten grondslag. Belangrijke redenen voor dit succes zijn gelegen in onze sterke en stabiele relatie met klanten, onze diepgaande kennis van de markten, domeinen en bedrijfsprocessen van onze klanten en onze oplossingsgerichte instelling.

Ook onze in 2004 gestarte activiteiten op het gebied van BPO hebben in 2005 een belangrijke ontwikkeling doorgemaakt. We zijn erin geslaagd een aantal belangrijke nieuwe klanten van naam uit de financiële wereld aan ons te binden. Als gevolg van investeringen in de groei, ontwikkeling en professionalisering van onze BPO-activiteit heeft deze in 2005 nog niet positief bijgedragen aan onze winstgevendheid. Redelijkerwijs moet worden verwacht dat dit ook in 2006 nog niet het geval zal zijn, als gevolg van onze doorlopende investeringen in dit bedrijfsonderdeel. Desondanks zijn we erin 2005 in geslaagd de EBITA-marge te verbeteren naar 8,0%. Onze groei in omzet en winstgevendheid en onze sterke marktpositie bieden ons een prima uitgangspositie voor de jaren die voor ons liggen.

In 2006 stoten wij onze activiteiten op het gebied van infrastructuur management af. Als gevolg hiervan en van het behoorlijke aantal acquisities dat wij in de afgelopen periode hebben gedaan, zal het jaar 2006 voor Ordina een bijzondere dynamiek kennen. Ons streven is en blijft dat wij in 2006 harder groeien dan de markt waarin wij actief zijn. Wij hebben ons ten doel gesteld om in 2006 een omzet te realiseren in de bandbreedte van EUR 500 miljoen tot EUR 530 miljoen. Wij handhaven daarbij onze vorig jaar geformuleerde ambitie om in het jaar 2007 een EBITA-marge te realiseren van ten minste 10%. Belangrijke variabelen, bij zowel de resultaatontwikkeling in 2006 als de realisatie van onze ambities in 2007, zijn de prijsontwikkeling, de groei van het aantal medewerkers en de portefeuille- en resultaatontwikkeling van ons BPO-initiatief.”

Kerncijfers (in miljoenen EUR, tenzij anders aangegeven)	2005	2004	Ontw.
Omzet kernportfolio	402,3	331,1	21%
Omzet infrastructuur management	41,6	52,3	-20%
Omzet totaal	443,9	383,4	16%
EBITA	35,3	24,2	46%
Nettowinst	29,0	14,6	98%
Nettowinst per aandeel in EUR	0,78	0,41	93%
Nettowinst per aandeel voor afschrijving immateriële vaste activa ingevolge acquisities in EUR	0,88	0,47	90%

Toegenomen investeringsbereidheid en professionalisering kenmerken de ICTmarkt

De markt heeft gedurende 2005 een positieve ontwikkeling doorgemaakt. In 2004 waren de eerste tekenen van marktherstel al duidelijk merkbaar. Gedreven door de positieve economische ontwikkelingen, heeft deze trend zich in 2005 duidelijk doorgezet. De winstgevendheid van bedrijven neemt toe en geeft weer meer ruimte voor investeringen in ICT. Ook de overheid investeert extra in de toepassing van ICT.

Investeringen worden zowel gedreven door het feit dat er in voorgaande jaren uitstel heeft plaatsgevonden als door de drang om te vernieuwen, kosten te reduceren, efficiency toe te laten nemen, de kennis over en bediening van klanten en burgers fundamenteel te verbeteren en de 'time to market' van nieuwe producten of diensten te verkorten. Duidelijk is dat investeringen voor een belangrijk deel businessgedreven en offensief van aard zijn in plaats van defensief en puur kostengedreven, zoals in een aantal jaren die achter ons liggen.

Gegeven de ontwikkelingen in de markt is het voor ICT-dienstverleners van groot belang om een portfolio aan diensten te hebben dat goed aansluit op de business van hun klanten. Voorwaarde daarbij is dat de diensten in voldoende samenhang en schaal kunnen worden aangeboden. Dit is noodzakelijk omdat de trend doorzet dat opdrachtgevers met minder partijen zaken willen doen. Zij willen meerdere competenties kunnen afnemen bij deze partijen of bepaalde competenties intensiever gebruiken. In een aantal gevallen wordt op specifieke competenties of kavelen zelfs nog maar met één leverancier gewerkt. Daar waar sprake is van projectmatig werk is er de trend om de integrale verantwoordelijkheid neer te leggen bij ICT-dienstverleners. Het gaat over het algemeen over grote en complexe projecten. De klant moet in deze gevallen kunnen bouwen en vertrouwen op de geselecteerde ICT-partner.

Scherpe positionering werpt vruchten af

De geschetste marktontwikkelingen zijn voor Ordina positief. Ordina concentreert zich al jaren op vier kernmarkten: Finance, Public, Trade, Transport & Industry en Energy & Telecom. De omzetontwikkeling in deze markten in 2005 luidt als volgt:

	2005	2004	Ontw.
Finance	95,8	80,6	19%
Public	185,1	159,8	16%
Trade Transport & Industry	115,6	96,9	19%
Energy & Telecom	36,4	30,4	20%
Overig	11,0	15,7	-30%
	443,9	383,4	16%

Ronald Kasteel: "In het bijzonder in de overheidsmarkt hebben wij een uitstekende performance geleverd in 2005. Zeker als in ogenschouw wordt genomen dat wij op het gebied van infrastructuur management een daling hebben doorgemaakt en deze daling nagenoeg volledig in de overheidsmarkt heeft plaatsgevonden. Maar ook in de financiële wereld, trade, transport & industry en energy & telecom markten hebben we stuk voor stuk een meer dan gezonde groei gerealiseerd. De mediemarkt is een markt waarin wij ons niet langer nadrukkelijk profileren. In elk van de deelmarkten waarin we actief zijn combineren we de kennis van de business van de klant met kennis van de nieuwste ontwikkelingen op technologisch gebied. We beperken ons daarbinnen tot drie activiteiten die wij in samenhang aanbieden en waarin wij marktleider willen zijn: Consulting (adviesing), ICT (systeemontwikkeling en -integratie) en Outsourcing (applicatie management en business process outsourcing). Infrastructuur management, waarin weinig onderscheidend vermogen kan worden geleverd richting klanten, zullen wij vanaf 2006 niet langer aanbieden. De kernactiviteiten passen in hun onderlinge samenhang uitstekend bij de behoefte van klanten om ICT te bezien vanuit businessperspectief. Dat betekent dat wij oplossingen willen leveren die er voor de klant toe doen."

Sterke groei van omzet, EBITA en nettowinst in 2005

"In 2005 heeft Ordina de opgaande lijn van 2004 in versneld tempo weten door te zetten", aldus Hans den Hartog, CFO van Ordina N.V. "De verbeterde marktomstandigheden en onze verscherpte positionering hebben wij omgezet in concrete resultaten. De omzet op het kernportfolio (alle activiteiten met uitzondering van infrastructuur management) stijgt met 21% naar een bedrag van EUR 402,3 miljoen (2004: EUR 331,1 miljoen). Deze groei is voor het overgrote deel autonoom gerealiseerd (16%). Een duidelijke verbetering van bezettingsgraden en een lichte stijging van de gemiddelde tarieven hebben hieraan bijgedragen. Daarnaast is de omzetgroei voor een bedrag van EUR 18,3 miljoen gerealiseerd door acquisities."

Omzetverdeling naar activiteiten:	2005	2004	Ontw.
Consulting	72,4	65,0	11%
Systeemontwikkeling & -integratie	272,3	229,5	19%
Applicatie Management	42,1	32,2	31%
Business Process Outsourcing	15,5	4,4	252%
Infrastructuur Management	<u>41,6</u>	<u>52,3</u>	-20%
	443,9	383,4	16%

Zoals verwacht daalt in 2005 de omzet op infrastructuur management (desktopbeheer en rekencentrumactiviteiten). Deze daling blijft echter beperkt tot 20%, waar wij aan het begin van 2005 een daling over het heel 2005 van circa 35% verwachtten. De operationele marge op deze activiteiten ligt, zoals eerder aangekondigd, beduidend hoger dan het Ordina-gemiddelde in 2005. Ondanks de daling op de infrastructuur management activiteiten is de totale omzet van Ordina met 16% gestegen naar EUR 443,9 miljoen (2004: EUR 383,4 miljoen). De omzet in België bedroeg in 2005 EUR 33,8 miljoen, een stijging van 35% ten opzichte van 2004 (EUR 25,1 miljoen).

Sterke stijging EBITA en EBITA-marge

De positieve omzetontwikkeling vertaalt zich in 2005 direct in een sterke stijging van de EBITA en de EBITA-marge. De EBITA stijgt met 46% naar EUR 35,3 miljoen (2004: EUR 24,2 miljoen). Hans den Hartog: "Behalve de stijging in omzet hebben een blijvende focus op kostenbeheersing en verbetering van de interne efficiency ook bijgedragen aan de stijging van het resultaat. Ook in 2006 en volgende jaren zullen wij kritisch blijven op kosten, onder meer door een verdergaande inrichting van shared services in onze backoffice en een verdere consolidatie van onze kantoorlocaties. Verder streven wij naar een grotere flexibiliteit in onze loonkosten door een relatieve toename van variabele, prestatieafhankelijke beloning."

De marge op het EBITA-niveau stijgt in 2005 naar 8,0% (2004: 6,3%). Daarmee zijn we op de goede weg om onze ambitie waar te maken om in 2007 een operationele marge te realiseren van ten minste 10%. Belangrijke variabelen in het kader van de realisatie van deze ambitie zijn de prijsontwikkeling, de groei van het aantal goed gekwalificeerde medewerkers en de resultaatbijdrage van onze BPO-activiteit. Verder is het van belang te vermelden dat, als gevolg van de snelle groei in BPO in 2005 en onze groeiambities voor de komende jaren op dit gebied, deze activiteiten in 2005 een negatieve bijdrage aan het bedrijfsresultaat hebben gekend van EUR 1,9 miljoen. Ook in 2006 zal de winstbijdrage van onze BPO-activiteit door verdere investeringen in nieuwe initiatieven en voortdurende professionalisering naar verwachting nog licht negatief zijn. Voor de jaren 2007 en volgende verwachten wij een toenemende positieve winstbijdrage.

Eenmalige belastingbate leidt tot extra sterke stijging nettowinst en WpA

De nettowinst over 2005 is positief beïnvloed door een eenmalige belastingbate ter grootte van EUR 5,3 miljoen als gevolg van de formele liquidatie van het voormalige Rijnconsult B.V. De activiteiten van Rijnconsult zijn in het voorjaar van 2005 verkocht aan een vennootschap die voor 80% wordt gehouden door management en medewerkers van Rijnconsult; Ordina houdt nog een 20%-belang in deze vennootschap die thans onder de naam Rijnconsult opereert. De reden voor verkoop is dat de activiteiten van Rijnconsult slechts in zeer beperkte mate aansluiten bij de kernactiviteiten van Ordina, waardoor de oorspronkelijk verwachte synergie met de overige onderdelen van Ordina is uitgebleven.

De nettowinst over 2005 bedraagt EUR 29,0 miljoen, een stijging van 98% ten opzichte van 2004 (EUR 14,6 miljoen). De nettowinst per aandeel over 2005 is gestegen met 93% tot een bedrag van EUR 0,78 (2004: EUR 0,41). De nettowinst per aandeel over 2005 na verwatering bedraagt EUR 0,76 (2004: EUR 0,39).

Sterke liquiditeitspositie en operationele cashflow gericht aangewend voor strategische acquisities

Ordina genereerde in 2005 een sterke operationele cashflow van EUR 37,4 miljoen (2004: EUR 29,7 miljoen). De stijging van ons resultaat een stringent debiteurenbeheer hebben hier in belangrijke mate aan bijgedragen. De DSO (debiteurendagen) bedragen 69 dagen per eind 2005 en liggen daarmee licht boven onze ambitie (op of beneden 65 dagen).

Wij hebben onze sterke liquiditeitspositie per ultimo 2004, onze sterke balanspositie en ons cashgenererend vermogen aangewend voor een aantal strategische acquisities. Eind december 2004 werd Recyfin (consolidatie per 1 januari 2005) gekocht. In 2005 acquireerden wij InfraDesign (jaaronzet circa EUR 7,5 miljoen; consolidatie per 1 juni 2005), Solidium (jaaronzet circa EUR 18 miljoen; consolidatie per 1 november 2005) en EVOSoft (jaaronzet circa EUR 8,5 miljoen; consolidatie per 1 december 2005). Tezamen met de earn out betalingen in verband met de acquisities van TVW Group (The Vision Web) en Innovity investeerden wij in 2005 voor EUR 32,5 miljoen in de aankoop van bedrijven. Gedurende het verslagjaar presteerden de in 2005 aangekochte ondernemingen overeenkomstig onze verwachtingen.

Naast acquisities investeerden wij in 2005 gericht in de verdere opzet en inrichting van ons in 2004 gestarte initiatief op het gebied van BPO voor backoffices van financiële dienstverleners. Investerings bij ons BPO-initiatief betreffen voornamelijk:

- de overname van systemen, de inrichting en de transitie daarvan;
- het ontwerpen van het platform om onze backoffice voor "basic banking" (effecten, sparen en betalingsverkeer) geschikt te maken voor het bedienen van meerdere klanten, inclusief het neerzetten van de daarmee samenhangende technische infrastructuur, en;
- het ontwerpen en neerzetten van een backoffice-operatie op het gebied van levensloopregelingen en het ontwerpen van een backoffice voor hypotheekverwerking.

In totaal is voor een bedrag van EUR 9,1 miljoen geïnvesteerd in het BPO-initiatief. In de jaarrekening zal gesegmenteerde informatie worden opgenomen over onze BPO-activiteiten.

Verkoop infrastructuur management en effecten pensioenharmonisatie worden verantwoord in 2006

In september 2005 ondertekenden wij een definitieve overeenkomst met GetronicsPinkRocade over de verkoop van onze dataservices activiteiten. De feitelijke verkoop en overgang van deze activiteiten, inclusief een dertigtal medewerkers, kreeg zijn beslag op 1 januari 2006. De verkoopopbrengst voor deze activiteiten zal dan ook in 2006 worden verantwoord. De verkoop behelst, naast de overdracht van betrokken activa en passiva, een initiële koopprijs van circa EUR 4 miljoen. Daarnaast zal er, afhankelijk van de performance van de activiteiten in de jaren 2006 en 2007, eventueel een nabetaling worden ontvangen.

In januari 2006 tekenden wij een intentieverklaring met HP Nederland voor de overdracht van onze desktop management activiteiten. De effecten van deze overdracht zullen eveneens in 2006 worden verantwoord. Voor deze activiteiten zal geen koopsom worden ontvangen, anders dan voor de mogelijke verkoop van in de transactie betrokken activa.

In 2005 maakten wij grote vorderingen met een grootscheepse harmonisatie van pensioenregelingen binnen Ordina. Eind 2005 kregen wij instemming van de ondernemingsraad op de harmonisatie van die pensioenregelingen naar een tweetal regelingen. De basisregeling, die op het overgrote deel van de Ordina-medewerkers van toepassing is, betreft een beschikbare premieregeling. Daarnaast zal er voor een beperkte groep medewerkers sprake zijn van een middelloonregeling. De eenmalige financiële effecten van de harmonisatie zijn naar verwachting positief en zullen in 2006 worden verantwoord, nu de harmonisatie formeel zijn beslag krijgt in 2006.

Dividendvoorstel

In overeenstemming met het in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgestelde dividendbeleid, stellen de Directie en Raad van Commissarissen voor een dividend in contanten uit te keren van EUR 0,20 per gewoon aandeel Ordina N.V., een stijging van 100% ten opzichte van het dividend over 2004. Dit dividendvoorstel zal worden geagendeerd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 mei aanstaande. Het dividendbeleid van Ordina kenmerkt zich door een uitkering van circa 25% van de nettowinst aan aandeelhouders, teneinde het restant van de nettowinst toe te voegen aan de algemene reserves, zodat deze ingehouden middelen kunnen worden aangewend voor investeringen in de verdere groei van de onderneming.

Beperkt structureel gebruik van vreemd vermogen bij verdere investeringen in 2006

Ook in 2006 zal worden geïnvesteerd in de verdere ontwikkeling van ons BPO-initiatief. De investeringen in onze BPO-activiteit hangen voor een deel weliswaar samen met de mogelijke verdere vergroting van onze klantenkring, doch zullen in 2006 naar verwachting tussen EUR 5 miljoen en EUR 10 miljoen bedragen. De investeringen houden met name verband met het verder neerzetten van de eenduidige, multi client backoffice-operatie voor basic banking, levensloop en hypotheek. Daarnaast zullen wij in 2006 verder investeren in onze centrale kantoorlocatie in Nieuwegein, waarin opnieuw een groot aantal bedrijfsonderdelen gehuisvest zal worden. Deze investeringen zullen naar verwachting enkele miljoenen euro's bedragen.

Daarnaast zullen wij in 2006 gericht blijven zoeken naar acquisitiekandidaten die een duidelijke bijdrage kunnen leveren aan de versterking van de marktpositie van Ordina. In januari 2006 zijn de reeds in 2005 aangekondigde acquisities van Vertis, Magentis en IBAS afgerond. Bij Vertis en Magentis zijn meer dan 350 medewerkers in dienst. Vertis en Magentis realiseerden een omzet van circa EUR 30 miljoen in 2005. Vertis is gespecialiseerd in Oracle technologie, zowel op het gebied van systeemontwikkeling als de Oracle pakketoplossing. Magentis is gespecialiseerd in SAP. Zowel Vertis als Magentis zijn ook actief op het gebied van applicatiemanagement en business intelligence. IBAS heeft circa 100 medewerkers in dienst en realiseerde over 2005 een omzet van circa EUR 10 miljoen. IBAS bestaat uit een consulting-eenheid van circa 30 FTE die zich volledig richt op de overheidsmarkt en een ICT-unit die met ruim 60 medewerkers actief is in webbased solutions en systeemontwikkeling, onder meer op het gebied van .Net-technologie van Microsoft.

Hans den Hartog: “Als gevolg van deze acquisities (totale initiële investering circa EUR 27,5 miljoen) en de verwachte earn out betalingen in verband met de aankoop van InfraDesign, Solidium en IBAS (tezamen circa EUR 14,0 miljoen) zullen wij in meer structurele zin gebruik gaan maken van een relatief beperkte hoeveelheid vreemd vermogen. Hiermee beogen wij de financieringscapaciteit die voortvloeit uit de sterke financiële positie van Ordina, zowel op het gebied van cashgeneratie als voor wat betreft de balanspositie, optimaal te benutten en streven wij een optimale ontwikkeling van de nettowinst per aandeel na. Overigens is het daarbij onze doelstelling om het vreemde vermogen te beperken tot een bedrag van maximaal tweemaal de EBITDA. Dit betekent dat wij, indien zich meerdere of grotere goede en strategische acquisitiemogelijkheden voordoen, een verantwoorde uitbreiding van ons aandelenkapitaal op dat moment niet uitsluiten.”

Aantrekkingskracht op arbeidsmarkt

Ingegeven door de verbeterde marktomstandigheden, was de dynamiek in de arbeidsmarkt in 2005 hoger dan in voorgaande jaren. Tegelijkertijd neemt de vraag naar goed gekwalificeerde en gemotiveerde professionals in 2005 toe. Ordina is er in 2005 uitstekend in geslaagd om een groot aantal nieuwe, gemotiveerde collega's aan te trekken. In totaal kwamen op autonome basis meer dan 700 nieuwe medewerkers in dienst in 2005. Ronald Kasteel: “De aanscherping van ons profiel, onze durf om keuzes te maken, onze nuchtere, Nederlandse mentaliteit en ons succes in de markt zijn belangrijke factoren die ten grondslag liggen aan dit succes. Intensievere arbeidsmarktcampagnes hebben hierop in de tweede jaarhelft een positief effect gehad. Minder trots zijn we op het ongewenste personeelsverloop in 2005. Dat bedroeg circa 14% en ligt daarmee boven onze ambitie om het ongewenste verloop te beperken tot 12 a 13%.”

Inclusief acquisities steeg het aantal medewerkers ultimo 2005 naar 4.187, een groei van 16% ten opzichte van het aantal ultimo 2004. Ook voor 2006 heeft Ordina de ambitie om zowel autonoom als door middel van acquisities gericht verder te groeien en invulling te geven aan onze specialistische profilering. “De aantrekkingskracht op de arbeidsmarkt van het merk Ordina en een aangescherpte sturing op beperking van het ongewenste verloop moeten in 2006 tot een verdere groei van het aantal Ordina-collega's leiden”, aldus Ronald Kasteel.

Voorgestelde wijziging samenstelling Raad van Commissarissen

Vanwege het feit dat de maximale zittingstermijn van de heer Prof. Dr. Ir C.A.Th. Takkenberg dit jaar wordt bereikt en de heer Takkenberg diens gevolg niet herbenoembaar is als commissaris, is er bij Ordina een vacature in de Raad van Commissarissen per de datum van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 11 mei aanstaande. Ordina is voornemens om tijdens deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders de heer Prof. Dr. Ir. J.M.L. van Engelen voor te dragen als nieuw lid van de Raad van Commissarissen. De heer Van Engelen (1959) is hoogleraar Business Development aan de Faculteit der Bedrijfskunde van de Rijksuniversiteit Groningen. Tevens is de heer Van Engelen lid van Hoofddirectie van de ANWB en is hij lid van enkele raden van commissarissen.

Optimistische vooruitzichten

We bevinden ons in een periode van herstel van de economie. Alle tekenen wijzen er op dit moment op dat dit herstel in 2006 doorzet. Ook het consumentenvertrouwen lijkt een opgaande lijn te blijven vertonen. Dit zal zeker effect hebben op de verdere verbetering van het economische klimaat, de resultaatontwikkeling van ondernemingen en de investeringsbereidheid bij zowel de overheid als het bedrijfsleven.

Ronald Kasteel: “Het jaar 2006 zal bij Ordina echter een bijzondere dynamiek kennen vanwege het afstoten van onze infrastructuur activiteiten en het toevoegen van een aantal recent aangekochte bedrijven. Gegeven deze dynamiek en onze ambitie om ook in 2006 marktaandeel te winnen, verwacht Ordina over 2006 een omzet te realiseren in de bandbreedte van EUR 500 miljoen tot EUR 530 miljoen. Voor een uitspraak over de winstgevendheid in 2006 achten wij het nog te vroeg. Dit laat onverlet dat wij, gezien de positieve marktomstandigheden en onze steeds sterker wordende marktpositie, optimistisch zijn over de realiseerbaarheid van onze eerder uitgesproken ambities voor de iets langere termijn. Concreet houden deze ambities in dat wij ernaar streven in het jaar 2007 een marge op EBITA niveau te realiseren van ten minste 10% en een nettowinst per aandeel voor afschrijving van immateriële activa ingevolge acquisities van ten minste EUR 1,00. In zowel 2006 als 2007 zijn belangrijke onderliggende variabelen om deze ambities te realiseren gelegen in de prijsontwikkeling, succes in het behoud en aantrekken van goede medewerkers en de verdere portefeuille- en resultaatontwikkeling van ons BPO-initiatief.”

Voor meer informatie:
Ordina N.V.
Drs. R. Kasteel, CEO
Tel: 030 – 6637006
www.ordina.nl

Dit document bevat uitspraken die prognoses geven over de toekomstige financiële resultaten van Ordina N.V. en geeft bepaalde plannen, doelstellingen en ambities weer op basis van huidige inzichten. Dergelijke prognoses zijn uiteraard niet vrij van risico's en kennen, gezien het feit dat geen zekerheid bestaat over de omstandigheden die in de toekomst van toepassing zijn, een bepaalde mate van onzekerheid. Er is en veelheid aan factoren die eraan ten grondslag kan liggen dat de werkelijke resultaten en prognoses kunnen afwijken van hetgeen terzake in dit document is beschreven. Dergelijke factoren kunnen onder meer zijn: de algemene economische ontwikkelingen, het tempo van internationalisatie van de markt voor ICT dienstverlening, toenemende projectenportefeuille met resultaatverantwoordelijkheid, toenemende schaarste op de arbeidsmarkt en toekomstige acquisities en desinvesteringen.

Over Ordina

Ordina werkt met circa 4.700 mensen binnen de Nederlandse en Belgische markt aan de verbetering van bedrijfsprocessen. Wij doen dit door te adviseren, ondersteunende applicaties te ontwikkelen of door complete processen, inclusief ICT, over te nemen. Ordina N.V. is opgericht in 1973 en het aandeel is genoteerd aan Euronext Amsterdam en maakt onderdeel uit van de Midkap Index.

Kerngegevens Ordina N.V.

(in miljoenen euro's, tenzij anders aangegeven)

	2005	2004	ontw.
Omzet ICT-services	428,4	379,0	
Omzet Business Process Outsourcing	15,5	4,4	
Totaal omzet	443,9	383,4	16%
EBITA	35,3	24,2	46%
EBITA in % van de omzet	8,0	6,3	
Bedrijfsresultaat ICT-services	33,5	22,1	
Bedrijfsresultaat Business Process Outsourcing	1,9	0,1	
Totaal bedrijfsresultaat	31,6	22,0	44%
Nettowinst	29,0	14,6	98%
Nettowinst in % van de omzet	6,5	3,8	
Eigen vermogen	152,9	124,7	23%
Eigen vermogen in % van het totale vermogen	53	52	
Immateriële vaste activa	113,9	69,9	63%
Materiële vaste activa	20,6	25,3	-19%
Totale activa	291,0	241,8	20%
Handelsdebiteuren in % van de omzet	20	18	
Gemiddelde debiteurentermijn (in dagen)	69	65	
Gemiddeld aantal medewerkers	3.779	3.437	10%
Aantal medewerkers ultimo	4.187	3.612	16%
Aantal uitstaande aandelen (in miljoenen)	37,3	36,8	1%

Cijfers per aandeel (op basis van het gemiddeld aantal uitstaande aandelen, in euro's)

Eigen vermogen	4,14	3,46	20%
Cashflow	1,34	0,84	60%
Nettowinst vóór afschrijving immateriële vaste activa ingevolge acquisities	0,88	0,47	90%
Nettowinst na afschrijving immateriële vaste activa ingevolge acquisities	0,78	0,41	93%
Nettowinst na afschrijving immateriële vaste activa ingevolge acquisities, gecorrigeerd voor incidentele vpb-bate	0,64	0,41	56%
Nettowinst vóór afschrijving immateriële vaste activa ingevolge acquisities na verwatering	0,86	0,45	91%
Nettowinst na afschrijving immateriële vaste activa ingevolge acquisities na verwatering	0,76	0,39	94%

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Ordina N.V.

(in duizenden euro's)	2005	2004
Omzet	443.884	383.446
Inkoopwaarde hard- en software	22.051	15.673
Uitbestede werkzaamheden	57.345	45.009
Personeelskosten	286.012	254.288
Afschrijving op materiële vaste activa	15.561	13.247
Afschrijving op immateriële vaste activa	5.021	2.324
Overige bedrijfskosten	26.343	30.860
Totaal bedrijfslasten	412.333	361.401
Bedrijfsresultaat	31.551	22.045
Financiële baten en lasten	333-	944-
Resultaat voor belastingen	31.218	21.101
Belastingen	2.255-	6.499-
Resultaat na belastingen	28.963	14.602
Nettowinst per aandeel (in euro's)	0,78	0,41
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (x 1.000)	36.965	35.985
Nettowinst per aandeel na verwatering (in euro's)	0,76	0,39
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen na verwatering (x 1.000)	38.017	37.124

Geconsolideerde balans Ordina N.V.

(in duizenden euro's)

	31 december 2005	31 december 2004
Activa		
Materiële vaste activa	20.613	25.266
Immateriële vaste activa	113.928	69.884
Investerings in niet-geconsolideerde deelnemingen	125	170
Latente belastingvorderingen	6.603	4.401
Totaal vaste activa	141.269	99.721
Vorraden	-	950
Handelsdebiteuren en overige vorderingen	119.779	96.074
Te vorderen vennootschapsbelasting	11.765	10.891
Liquide middelen	17.344	34.152
Vlottende activa	148.888	142.067
Voor verkoop aangehouden activa	875	-
Totaal vlottende activa	149.763	142.067
Totaal activa	291.032	241.788
Passiva		
Geplaatst kapitaal	3.728	3.678
Agioreserve	46.537	42.762
Ingehouden winsten	73.719	63.638
Resultaat boekjaar	28.963	14.602
Eigen vermogen	152.947	124.680
Financiële leaseverplichtingen	1.532	4.658
Personeelsgerelateerde voorzieningen	13.276	8.749
Overige voorzieningen	2.598	2.283
Latente belastingverplichtingen	5.442	2.961
Langlopende schulden	22.848	18.651
Handelscrediteuren en overige schulden	115.226	98.457
Kortlopende schulden	115.226	98.457
Voor verkoop aangehouden verplichtingen	11	-
Totaal kortlopende schulden	115.237	98.457
Totaal verplichtingen	138.085	117.108
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	291.032	241.788

Mutatie overzicht eigen vermogen

Stand per 31 december vorig boekjaar	124.680
Emissie bij verwerving deelnemingen	-
Emissie ingevolge optie-uitoefeningen	3.342
Actuariële winsten en verliezen	1.556
Aandeel gerelateerde beloningen	1.205
Dividend over het voorgaand boekjaar	3.687
Resultaat na belastingen lopend boekjaar	28.963
Stand per 31 december huidige boekjaar	152.947

Geconsolideerde overzicht van kasstromen Ordina N.V.

(in duizenden euro's)

	31 december 2005	31 december 2004
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	31.551	22.045
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	15.561	13.247
Afschrijvingen immateriële vaste activa	5.021	2.324
Aandeel gerelateerde beloningen	1.205	1.471
	<u>21.787</u>	<u>17.042</u>
Bedrijfsresultaat voor mutaties in werkkapitaal en voorzieningen	53.338	39.087
Mutaties in vorderingen	15.194-	16.517-
Mutaties in voorraden en onderhanden werk	950	868-
Mutaties in kortlopende schulden	2.296	20.489
Mutaties in voorzieningen	1.849	254
	<u>10.099-</u>	<u>3.358</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	43.239	42.445
Betaalde rente	173-	1.053-
Betaalde winstbelasting	5.657-	11.698-
Nettokasstroom uit operationele bedrijfsactiviteiten	37.409	29.694
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Verwerving groepsmaatschappijen	32.515-	1.483-
Investerings in materiële vaste activa	10.622-	14.059-
Investerings in immateriële vaste activa	8.076-	4.201-
Investerings in niet-geconsolideerde deelnemingen	50-	143-
Opbrengst bij verkoop van materiële vaste activa	135	172
Opbrengst bij verkoop van immateriële vaste activa	6	-
Opbrengst bij verkoop van niet-geconsolideerde deelnemingen	376	-
	<u>50.746-</u>	<u>19.714-</u>
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	50.746-	19.714-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Emissie van gewone aandelen	3.342	1.882
Leningen/aflossingen opgenomen gelden	3.126-	4.446-
Dividendbetaling aan aandeelhouders	3.687-	3.291-
	<u>3.471-</u>	<u>5.855-</u>
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	3.471-	5.855-
Nettokasstroom in het jaar	16.808-	4.125
Nettokasstroom in het jaar	16.808-	4.125
Saldo liquide middelen begin boekjaar	34.152	30.027
Saldo liquide middelen einde boekjaar	17.344	34.152