

# TNT persbericht



Jaarcijfers en vierde kwartaalcijfers 2006

## “Focus op Netwerken”-strategie succesvol

Omzet TNT in 2006 met 7,8% gestegen, bedrijfsresultaat met 11,1%

### ➤ ‘Focus op Netwerken’ werpt vruchten af

- Groepsomzet met 7,8% en bedrijfsresultaat met 11,1% gestegen
- Voortdurend sterke kasstroom uit operationele activiteiten – stijging met 14,0%
- Verkoop logistieke en vrachtmanagementactiviteiten succesvol afgerond
- Nieuwe platformen van groei voor Express in opkomende markten - India, Brazilië en China - en bij Europese Postnetwerken
- Ruim € 1,9 miljard teruggegeven aan aandeelhouders in 2006

### ➤ Sterke resultaten in vierde kwartaal

- Record marge van 10,7% bij Express, met tweecijferige omzetgroei
- Opnieuw omzetgroei bij Post, gedreven door een 28,1% stijging bij Europese Postnetwerken

### ➤ Voorgesteld dividend 2006 van € 292 miljoen, 7% hoger dan in 2005

### ➤ Nieuw aandeleninkoopprogramma voor € 400 miljoen vandaag aangekondigd, start zo snel mogelijk na de AVA

### ➤ Vooruitzichten voor 2007 gericht op verdere omzet- en winstgroei

| Kerncijfers                                       | 4e kw. 2006 | 4e kw. 2005 | verandering | geheel 2006 | geheel 2005 | verandering |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                   | € mln       | € mln       | in %        | € mln       | € mln       | in %        |
| Omzet                                             | 2.767       | 2.571       | 7,6%        | 10.060      | 9.329       | 7,8%        |
| Bedrijfsresultaat (EBIT)                          | 355         | 319         | 11,3%       | 1.276       | 1.148       | 11,1%       |
| Winst uit gecontinueerde activiteiten             | 236         | 209         | 12,9%       | 828         | 770         | 7,5%        |
| Winst / (Verlies) gedisccontinueerde activiteiten | (46)        | (100)       |             | (157)       | (109)       |             |
| Winst / (Verlies) toekomend aan de aandeelhouders | 189         | 108         | 75,0%       | 670         | 659         | 1,7%        |
| Kasstroom uit operationele bedrijfsactiviteiten   | 425         | 366         | 16,1%       | 1.338       | 1.174       | 14,0%       |
| WPA (in € centen)                                 | 46,1        | 23,8        | 93,7%       | 159,3       | 145,0       | 9,9%        |
| WPA uit operationele activiteiten (in € centen)   | 57,3        | 45,8        | 25,1%       | 196,6       | 169,0       | 16,3%       |

### Peter Bakker, Voorzitter Raad van Bestuur:

“TNT sluit dit eerste volledige jaar van de “Focus op Netwerken”-strategie af met goede vorderingen op alle fronten. Onze gecontinueerde activiteiten hebben robuuste resultaten laten zien, met een record operationele marge bij Express en verdere kostenefficiënties bij Post Nederland die samen hebben geleid tot een tweecijferige groei van het bedrijfsresultaat. De logistieke en vrachtmanagementactiviteiten zijn succesvol verkocht. De omzetgroei is in verschillende belangrijke regio's versneld, waaronder in de opkomende Express-markten, met belangrijke acquisities in India, Brazilië en binnenkort China, alsmede in het Verenigd Koninkrijk en bij de Duitse postactiviteiten. Voor het eerst heeft TNT voldaan aan alle SarbOx-regels zonder “material weaknesses”.

Ik wil graag iedereen binnen het bedrijf bedanken voor zijn of haar bijdrage. 2006 was een zeer goed jaar voor TNT. Ons bedrijf staat er goed voor, en we kijken met enthousiasme uit naar de kansen en uitdagingen die 2007 ons zal bieden.”

## Samenvatting 2006

TNT boekt een jaar met sterke resultaten uit de gecontinueerde activiteiten: de groepsomzet is met 7,8% gestegen en het bedrijfsresultaat met 11,1%. Met veel aandacht voor de kwaliteit van de bedrijfsprocessen en voor de service aan klanten realiseerde Express een omzetgroei van 12,1% en een record jaarmarge van 9,6%.

Bij Post realiseerden de Nederlandse activiteiten in 2006 € 64 miljoen meer Masterplan-besparingen waarbij de kwaliteit van de bezorging op de volgende dag op 97% werd gehandhaafd. Bij Europese Postnetwerken steeg de omzet met 25,5%. In totaal was de omzet van Post 2,8% hoger dan vorig jaar, met een marge van 18,7%, wat aan de bovenkant was van de afgegeven vooruitzichten. Dankzij deze sterke resultaten geholpen en door de inkoop van eigen aandelen steeg de winst per aandeel uit gecontinueerde activiteiten met 16,3%.

De groep heeft strategische voortgang gerealiseerd met de succesvolle verkoop van de logistieke en vrachtmanagementactiviteiten. Bij Express zijn nieuwe groeiplatformen gecreëerd met acquisities in Spanje (TG+), India (Speedage), en de ondertekening van een overeenkomst voor de overdracht van aandelen van Hoau in China. Na jaareinde heeft TNT, de marktleider op de binnenlandse expressmarkt in Brazilië, Mercúrio overgenomen, en is TNT een vrachtverbinding per Boeing 747 gestart tussen China en Europa. Bij Europese Postnetwerken is de capaciteitsgroei in Duitsland en het Verenigd Koninkrijk versneld, met de bijbehorende opstartkosten. Post Nederland kondigde nieuwe Masterplan-initiatieven aan met het doel in de komende jaren € 300 miljoen te besparen, bovenop de resterende € 72 miljoen uit bestaande initiatieven.

In 2006 is ruim € 1,9 miljard aan de aandeelhouders teruggegeven (€ 1,656 miljard via aandeleninkoop en € 282 miljoen als dividend). Het aandeleninkoopprogramma voor € 1 miljard dat met de lancering van onze 'Focus op Netwerken'-strategie was gestart, is in april 2006 afgerond, en in november 2006 is een nieuw inkoopprogramma van € 1 miljard gestart. Dit laatste programma is vorige maand afgerond.

Op 16 november maakten TNT en de Staat der Nederlanden de overeenkomst bekend om het Bijzondere Aandeel aan TNT over te dragen. Op 20 november verkocht de Staat zijn resterend belang van 10,9% van de gewone aandelen TNT.

Vandaag kondigen we een nieuw aandeleninkoopprogramma voor € 400 miljoen aan dat zo snel mogelijk na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van start gaat. Dit bedrag komt overeen met het merendeel van de opbrengsten uit de verkoop van Vrachtmanagement.

We zullen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorstellen de ingekochte aandelen en het Bijzonder Aandeel in te trekken.

## Financiële analyse 2006

Het bedrijfsresultaat van de groep is met € 128 miljoen gestegen tot € 1.276 miljoen. Belangrijkste drijfveer van deze stijging was Express, en de daling van de niet-toewijsbare kosten van € 103 miljoen naar € 65 miljoen.

De netto rentelasten bedroegen € 47 miljoen (2005: nul). De stijging ten opzichte van 2005 weerspiegelt de hogere gearing van de groep. Dit bedrag is inclusief € 52 miljoen aan netto renteopbrengsten uit gedisccontinueerde activiteiten.

De effectieve belastingdruk bedroeg in 2006 32,3%, een verbetering ten opzichte van de 32,8% van vorig jaar. In het vierde kwartaal was de effectieve belastingdruk met 25,6% substantieel lager dan in dezelfde periode van het voorgaande jaar (34,1%). Met name door verrekenbare verliezen bij de liquidatie van Franse onderdelen, deels tenietgedaan door een lagere inschatting van de belastingteruggaven over vorige jaren.

Het verlies uit gedisccontinueerde activiteiten bedroeg € 157 miljoen, inclusief een verlies van € 87 miljoen op de verkoop van de logistieke activiteiten (zie pagina 8 voor nadere informatie). De winst toekomend aan de aandeelhouders, na aftrek van een klein effect van het aandeel derden, bedroeg € 670 miljoen, een stijging van 1,7% ten opzichte van het voorgaande jaar.

De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg € 1.338 miljoen, € 164 miljoen meer dan in het voorgaande jaar. Als gevolg van de gestegen investeringen in groei stegen de bruto investeringen van € 310 miljoen tot € 520 miljoen (inclusief € 110 miljoen voor de financiële lease van de Boeing 747).

Het voorgestelde dividend voor 2006 bedraagt € 292 miljoen, een stijging van 7% ten opzichte van het voorgaande jaar. Het dividend is 73 cent, een stijging van 15,9% op jaarbasis. Ongeveer de helft van deze stijging komt door de vermindering door eerdere aandeleninkoopprogramma's.

TNT heeft goede voortgang geboekt in het oplossen van de belastingkwesties uit het verleden. Alle relevante zaken zijn onderzocht en in diverse landen hebben we reeds overeenstemming bereikt met de fiscus. In het Verenigd Koninkrijk zal de fiscus voorlopige aanslagen opleggen. Dit stelt hen en ons in staat concreet verder te werken aan een oplossing die voor ons beiden aanvaardbaar is. De bedragen van deze voorlopige aanslagen kunnen hoger zijn dan de eerder afgegeven, onveranderde, realistische totale voorwaardelijke verplichting in de range van € 100 miljoen tot € 250 miljoen. Wij zijn echter van mening, gesteund door gedegen extern advies van deskundigen, dat geen van deze belastingkwesties uit het verleden zal leiden tot een additionele verplichting boven het bedrag dat wij tot op heden hebben gereserveerd.

## Overzicht van de bedrijfsactiviteiten in het vierde kwartaal

**Express** bereikte een record operationele marge van 10,7% bij een omzetgroei van 12,5%, of 13,5% exclusief wisselkoerseffecten, en ondanks één werkdag minder. De autonome omzetgroei bedroeg 11,4%, met een sterke groei in de internationale volumes en een kleine stijging van het gemiddelde gewicht per zending. Zowel de Europese hub voor wegvervoer als de hub voor luchtvervoer hebben record volumes verwerkt. De omzetgroei, gekoppeld aan een verdere netwerk-optimalisering, zorgden voor een stijging van 16,1% van het bedrijfsresultaat en een record kwartaalmarge van 10,7%.

Bij **Post** steeg de omzet met 1,8% dankzij de groei bij Europese Postnetwerken (+28,1%), geholpen door de groei bij Cross-border (+4,1%). De omzet van Post Nederland was 2,3% lager dan in het voorgaande jaar beïnvloed doordat er 1 werkdag minder was en door een volumedaling als gevolg van concurrentie en substitutie. De marge bedroeg 17,4%, 1,4 procentpunten lager dan in het voorgaande jaar en in grote lijnen conform de door ons afgegeven vooruitzichten. De Masterplannen zorgden voor extra besparingen van € 18 miljoen, waarmee het totaal op € 298 miljoen komt. Dit komt neer op ruim 80% van het beoogde totaalbedrag van € 370 miljoen, exclusief de eerder aangekondigde nieuwe initiatieven, die zich richten op € 300 miljoen extra besparingen.

Voor verdere details over het vierde kwartaal zie blz 6 en 7.

## Vooruitzichten 2007

Bij **Express** verwachten we een omzetgroei van circa 15%. Dit komt overeen met een dubbelcijferige autonome omzetgroei aangevuld met acquisities. Naar verwachting zal de marge liggen in de bandbreedte van 9% tot 10%. (Deze marge is inclusief de verschuiving van overheadkosten, zoals onderstaand vermeld en het acquisitie effect).

Bij **Post** verwachten we een totale omzetgroei in de 'mid-single-digit' bandbreedte, met een operationele marge van circa 17%. Deze marge is exclusief mogelijke voorzieningen in verband met de nieuwe Masterplan-initiatieven die we in december aankondigden. Net als in 2006 verwachten we op jaarbasis een daling van de marge als gevolg van groei en opstartkosten van Europese Postnetwerken en het tempo van de Masterplan-besparingen in verhouding tot de volumedalingen in Nederland. Bij Europese Postnetwerken verwachten we een totale omzetgroei van circa 25% met een 'low-single-digit' marge. Bij Post zullen er in het eerste halfjaar van 2007 twee werkdagen minder zijn dan in 2006, zoals aangegeven op bladzijde 14.

Overige informatie:

In 2007 zullen we bepaalde kosten die eerder als niet-toewijsbaar waren opgenomen, boeken bij de divisies Post en Express. We zijn nu de methode van kostentoewijzing aan het afronden. De niet-toewijsbare kosten voor de groep zijn naar verwachting ongeveer € 30 miljoen in 2007. In onze bekendmaking van de cijfers over het eerste kwartaal zullen

we voor vergelijkingsdoeleinden pro forma cijfers over 2006 opnemen op basis van deze hertoewijzing.

De winst van circa € 190 miljoen uit de verkoop van de gedisccontinueerde vrachtmanagementactiviteiten zal in de cijfers over het eerste kwartaal 2007 worden opgenomen.

Zoals in december 2006 aangekondigd tijdens onze analistenmeeting, nemen wij in overweging om in 2007 voorzieningen op te nemen voor de nieuwe masterplan-initiatieven.

De netto rentelasten van de groep in 2007 profiteren niet langer van de rentebaten uit de gedisccontinueerde activiteiten, als gevolg van de verkoop van deze activiteiten. (Ter vergelijking zouden de netto rentelasten van de groep in 2006, exclusief de netto rentebaten uit gedisccontinueerde activiteiten, € 99 miljoen zijn geweest.)

De effectieve belastingdruk zal in 2007 positief beïnvloed worden door de daling van de Nederlandse vennootschapsbelasting, van 29,6% naar 25,5% per 1 januari 2007.

## Belangrijke gebeurtenissen sinds het derde kwartaal

- |             |   |                                                                                      |
|-------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 10 okt. '06 | ➔ | TNT Post versnelt expansie in Duitsland door belangrijke acquisitie van PostCon      |
| 30 okt. '06 | ➔ | Besluit de business unit Vrachtmanagement te verkopen                                |
| 4 nov. '06  | ➔ | Verkoop divisie Logistics afgerond                                                   |
| 6 nov. '06  | ➔ | Start aandeleninkoopprogramma voor € 1,0 miljard                                     |
| 8 nov. '06  | ➔ | TNT Express Duitsland wint European Award for Business Excellence                    |
| 16 nov. '06 | ➔ | TNT verkoopt Vrachtmanagement aan GEODIS                                             |
| 16 nov. '06 | ➔ | TNT en Staat der Nederlanden bereiken overeenkomst voor overdracht Bijzonder Aandeel |
| 20 nov. '06 | ➔ | TNT koopt 18,2 miljoen aandelen terug van Staat der Nederlanden                      |
| 23 nov. '06 | ➔ | Corporate website TNT verkozen tot nummer 1 van Europa                               |
| 7 dec. '06  | ➔ | Start wereldwijde dekking Economy Express                                            |
| 20 dec. '06 | ➔ | Boeing levert eerste 747-400ER vrachtvliegtuig aan TNT                               |
| 10 jan. '07 | ➔ | Acquisitie van Mercúrio, de express marktleider van Brazilië                         |
| 31 jan. '07 | ➔ | TNT Express wint European Business Award voor customer Focus                         |
| 5 feb. '07  | ➔ | Verkoop Vrachtmanagement afgerond                                                    |

## Groepsoverzicht

|                                                            |
|------------------------------------------------------------|
| <b>Omzet</b>                                               |
| <b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>                            |
| <b>Winst uit gecontinueerde activiteiten</b>               |
| <b>Winst / (Verlies) gedisccontinueerde activiteiten</b>   |
| <b>Winst / (Verlies) toekomstend aan de aandeelhouders</b> |

| 4e kw. 2006 | 4e kw. 2005 | verandering in % |             |        |
|-------------|-------------|------------------|-------------|--------|
|             |             | Operationeel     | Wisselkoers | Totaal |
| € mln       | € mln       |                  |             |        |
| 2.767       | 2.571       | 8,1%             | -0,5%       | 7,6%   |
| 355         | 319         | 11,6%            | -0,3%       | 11,3%  |
| 236         | 209         | 13,9%            | -1,0%       | 12,9%  |
| (46)        | (100)       | 53,0%            | 1,0%        | 54,0%  |
| 189         | 108         | 75,0%            | 0,0%        | 75,0%  |

## Overzicht per Segment

### Express

|                          |
|--------------------------|
| Omzet                    |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) |
| Operationele marge       |

### Post

|                          |
|--------------------------|
| Omzet                    |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) |
| Operationele marge       |

### Niet-toewijsbaar

### Bedrijfsresultaat (EBIT)

| 4e kw. 2006 | 4e kw. 2005 | verandering in % |             |        |
|-------------|-------------|------------------|-------------|--------|
|             |             | Operationeel     | Wisselkoers | Totaal |
| € mln       | € mln       |                  |             |        |
| 1.624       | 1.444       | 13,5%            | -1,0%       | 12,5%  |
| 173         | 149         | 16,8%            | -0,7%       | 16,1%  |
| 10,7%       | 10,3%       |                  |             |        |
| 1.145       | 1.125       | 1,8%             | 0,0%        | 1,8%   |
| 199         | 212         | -6,1%            | 0,0%        | -6,1%  |
| 17,4%       | 18,8%       |                  |             |        |
| (17)        | (42)        |                  |             | 59,5%  |
| 355         | 319         | 11,6%            | -0,3%       | 11,3%  |

Vergelijkende cijfers over 2005 zijn aangepast voor het effect van de Focus strategie, inclusief het besluit de Logistics divisie en Vrachtmanagement te verkopen; de overgang van Innight van Logistics naar Express en van Cendris UK van Mail naar Express.

| Groepsoverzicht                                          |
|----------------------------------------------------------|
| <b>Omzet</b>                                             |
| <b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>                          |
| <b>Winst uit gecontinueerde activiteiten</b>             |
| <b>Winst / (Verlies) gedisccontinueerde activiteiten</b> |
| <b>Winst / (Verlies) toekomend aan de aandeelhouders</b> |

| geheel 2006 | geheel 2005 | verandering in % |             |        |
|-------------|-------------|------------------|-------------|--------|
| € mln       | € mln       | Operationeel     | Wisselkoers | Totaal |
| 10.060      | 9.329       | 8,0%             | -0,2%       | 7,8%   |
| 1.276       | 1.148       | 11,3%            | -0,2%       | 11,1%  |
| 828         | 770         | 7,8%             | -0,3%       | 7,5%   |
| (157)       | (109)       | 44,0%            | 0,0%        | 44,0%  |
| 670         | 659         | 1,9%             | -0,2%       | 1,7%   |

| Overzicht per Segment |
|-----------------------|
|-----------------------|

## Express

|                          |
|--------------------------|
| Omzet                    |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) |
| Operationele marge       |

## Post

|                          |
|--------------------------|
| Omzet                    |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) |
| Operationele marge       |

## Niet-toewijsbaar

## Bedrijfsresultaat (EBIT)

| geheel 2006 | geheel 2005 | verandering in % |             |        |
|-------------|-------------|------------------|-------------|--------|
| € mln       | € mln       | Operationeel     | Wisselkoers | Totaal |
| 6.011       | 5.363       | 12,4%            | -0,3%       | 12,1%  |
| 580         | 476         | 22,2%            | -0,4%       | 21,8%  |
| 9,6%        | 8,9%        |                  |             |        |
| 4.065       | 3.955       | 2,8%             | 0,0%        | 2,8%   |
| 761         | 775         | -1,8%            | 0,0%        | -1,8%  |
| 18,7%       | 19,6%       |                  |             |        |
| (65)        | (103)       |                  |             | 36,9%  |
| 1.276       | 1.148       | 11,3%            | -0,2%       | 11,1%  |

Vergelijkende cijfers over 2005 zijn aangepast voor het effect van de Focus strategie, inclusief het besluit de Logistics divisie en Vrachtmanagement te verkopen; de overgang van Innight van Logistics naar Express en van Cendris UK van Mail naar Express.

|           |                                                                                                                                           |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>FY</b> | ➔ Een jaar van sterke omzetgroei, met verdere marge verbeteringen                                                                         |
| <b>Q4</b> | ➔ 12,5% omzetgroei in het vierde kwartaal<br>➔ Hoogste marge ooit van 10,7%<br>➔ Erkenning binnen sector voor excellente klantgerichtheid |

| Overzicht Express         | 4e kw. 2006<br>€ mln | 4e kw. 2005<br>€ mln | verandering<br>in % | geheel 2006<br>€ mln | geheel 2005<br>€ mln | verandering<br>in % |
|---------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Omzet                     | 1.624                | 1.444                | 12,5%               | 6.011                | 5.363                | 12,1%               |
| Bedrijfsresultaat (EBIT)  | 173                  | 149                  | 16,1%               | 580                  | 476                  | 21,8%               |
| <b>Operationele marge</b> | <b>10,7%</b>         | <b>10,3%</b>         |                     | <b>9,6%</b>          | <b>8,9%</b>          |                     |

Cijfers over 2005 zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

In het vierde kwartaal bereikte de operationele marge met 10,7% het hoogste niveau ooit, bij een omzetgroei van 13,5% (exclusief het wisselkoerseffect), of circa 14,5% na aanpassing voor het aantal werkdagen. De autonome omzetgroei van 11,4% was toe te schrijven aan een gezonde groei van de binnenlandse zendingen en een 'double-digit' groei van de grensoverschrijdende stromen en de special services. Er was een sterke vraag naar het Economy Express product. TNT Express bleef sterk gericht op de omzetyield, die een positieve bijdrage aan de groei bleef leveren.

Het acquisitie-effect van 2,1% was met name afkomstig van de toevoeging van de binnenlandse activiteiten in Spanje (TG+) begin 2006, en van de overname van Speedage in India die in het derde kwartaal is afgerond.

De eerste van de twee nieuwe Boeing 747 vrachttuostellen maakte op 18 januari 2007 zijn eerste operationele vlucht van Sjanghai naar de Europese air hub in Luik, met een volledige lading.

TNT Express verkreeg wederom een aantal onderscheidingen, waaronder de Europese EFQM Business Excellence Award voor TNT Duitsland en de European Business Award voor klantgerichtheid.

| Analyse van de omzet       | 4e kw. 2006<br>€ mln | 4e kw. 2005<br>€ mln | verandering<br>in % | verandering in % |             |              |
|----------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------|-------------|--------------|
|                            |                      |                      |                     | Autonoom         | Overnames   | Wisselkoers  |
| Express Europa             | 1.311                | 1.160                | 13,0%               | 10,9%            | 2,0%        | 0,1%         |
| Express Rest van de Wereld | 313                  | 284                  | 10,2%               | 13,0%            | 2,8%        | -5,6%        |
| <b>Express</b>             | <b>1.624</b>         | <b>1.444</b>         | <b>12,5%</b>        | <b>11,4%</b>     | <b>2,1%</b> | <b>-1,0%</b> |

Cijfers over 2005 zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

| Analyse van de omzet       | geheel 2006<br>€ mln | geheel 2005<br>€ mln | verandering<br>in % | verandering in % |             |              |
|----------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------|-------------|--------------|
|                            |                      |                      |                     | Autonoom         | Overnames   | Wisselkoers  |
| Express Europa             | 4.905                | 4.378                | 12,0%               | 9,7%             | 2,4%        | -0,1%        |
| Express Rest van de Wereld | 1.106                | 985                  | 12,3%               | 12,9%            | 0,8%        | -1,4%        |
| <b>Express</b>             | <b>6.011</b>         | <b>5.363</b>         | <b>12,1%</b>        | <b>10,3%</b>     | <b>2,1%</b> | <b>-0,3%</b> |

Cijfers over 2005 zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

In **Europa** droegen Duitsland, de Benelux en het Verenigd Koninkrijk het meest bij aan de omzetgroei in het vierde kwartaal. In termen van percentage ligt Oost-Europa met een groei van meer dan 20% wederom aan kop. Internationale wegvervoer volumes stegen met 17,2%. In het netwerk voor luchtvervoer was de volumestijging 10,0%, waarbij ook de capaciteitsbenutting verder werd geoptimaliseerd. Het gemiddelde gewicht per zending steeg met 3%. Dit heeft te maken met enerzijds de relatief sterkere groei van de grensoverschrijdende stromen, waar de zendingen doorgaans zwaarder zijn dan in de binnenlandse stromen, en anderzijds met de over het geheel gestegen vraag naar zwaardere zendingen.

Alle regio's in de **Rest van de Wereld** boekten een goede autonome groei, met name in het Midden-Oosten en Azië. Australië, de grootste van deze regio's en de regio waar TNT het langst actief is, maakte opnieuw goede vorderingen met een autonome 'high single digit' autonome groei.

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FY | ➤ Omzet verbeterde tot meer dan € 4 miljard, en hoge marges zijn gerealiseerd                                                                                                                                                                                                                    |
| Q4 | ➤ Verdere omzetgroei, gedreven door Europese Postnetwerken<br>➤ Grote nieuwe contracten Europese Postnetwerken in het Verenigd Koninkrijk, en gestegen dekkingsgraad van huishoudens in Duitsland<br>➤ Operationele marge van 17,4% in het vierde kwartaal, in lijn met afgegeven vooruitzichten |

| Overzicht Post            | 4e kw. 2006<br>€ mln | 4e kw. 2005<br>€ mln | verandering<br>in % | geheel 2006<br>€ mln | geheel 2005<br>€ mln | verandering<br>in % |
|---------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Omzet                     | 1.145                | 1.125                | 1,8%                | 4.065                | 3.955                | 2,8%                |
| Bedrijfsresultaat (EBIT)  | 199                  | 212                  | -6,1%               | 761                  | 775                  | -1,8%               |
| <b>Operationele marge</b> | <b>17,4%</b>         | <b>18,8%</b>         |                     | <b>18,7%</b>         | <b>19,6%</b>         |                     |

Cijfers over 2005 zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

De divisie Post sloot 2006 af met het negende kwartaal op rij met omzetgroei. Europese Postnetwerken leverde hier de belangrijkste bijdrage aan, met een combinatie van autonome groei en acquisities, beide met name op zowel de Britse als de Duitse geadresseerde markten.

De marge van 17,4% is inclusief de verwachte afvlakking ten opzichte van het voorgaande jaar veroorzaakt door

met name de groei bij Europese Postnetwerken en éénmalige posten, inclusief kosten voor re-branding. De Masterplan-besparingen bereikten € 298 miljoen, oftewel ruim 80% van het totaal beoogde bedrag, excl. de nieuwe initiatieven die we in december 2006 hebben aangekondigd.

| Analyse van de omzet        | 4e kw. 2006<br>€ mln | 4e kw. 2005<br>€ mln | verandering<br>in % | verandering in % |             |             |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------|-------------|-------------|
|                             |                      |                      |                     | Autonoom         | Overnames   | Wisselkoers |
| Post Nederland              | 733                  | 750                  | -2,3%               | -2,0%            | -0,3%       | 0,0%        |
| Europese Postnetwerken      | 219                  | 171                  | 28,1%               | 12,3%            | 15,2%       | 0,6%        |
| Cross-border Post           | 152                  | 146                  | 4,1%                | 4,8%             | 0,0%        | -0,7%       |
| Data en Document Management | 41                   | 58                   | -29,3%              | -8,6%            | -20,7%      | 0,0%        |
| <b>Post</b>                 | <b>1.145</b>         | <b>1.125</b>         | <b>1,8%</b>         | <b>0,7%</b>      | <b>1,1%</b> | <b>0,0%</b> |

Cijfers over 2005 zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

| Analyse van de omzet        | geheel 2006<br>€ mln | geheel 2005<br>€ mln | verandering<br>in % | verandering in % |             |             |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------|-------------|-------------|
|                             |                      |                      |                     | Autonoom         | Overnames   | Wisselkoers |
| Post Nederland              | 2.596                | 2.647                | -1,9%               | -1,7%            | -0,2%       | 0,0%        |
| Europese Postnetwerken      | 749                  | 597                  | 25,5%               | 17,1%            | 8,2%        | 0,2%        |
| Cross-border Post           | 534                  | 515                  | 3,7%                | 3,7%             | 0,0%        | 0,0%        |
| Data en Document Management | 186                  | 196                  | -5,1%               | -6,1%            | 1,0%        | 0,0%        |
| <b>Post</b>                 | <b>4.065</b>         | <b>3.955</b>         | <b>2,8%</b>         | <b>1,6%</b>      | <b>1,2%</b> | <b>0,0%</b> |

Cijfers over 2005 zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

**Post Nederland** had in het 4<sup>e</sup> kwartaal een autonome omzetdaling van 2%. De volumes geadresseerde binnenlandse post waren 2,4% lager en de volumes geadresseerde direct mail 5,7% lager, resulterend in een totale omzetdaling van 3,6% (4,8% na correctie voor de verkiezingspost). De volumes in het vierde kwartaal van zowel 2005 als 2006 profiteerden van speciale mailings, dus het effect op jaarbasis was minimaal. 2006 telde één werkdag minder dan het voorgaande jaar.

Bij **Europese Postnetwerken** steeg de omzet met 27,5%, exclusief wisselkoerseffecten. De groei was met name afkomstig van de geadresseerde activiteiten (in het bijzonder in Duitsland en het Verenigd Koninkrijk), die behalen nu meer omzet dan de ongeadresseerde activiteiten. In het Verenigd Koninkrijk zijn belangrijke nieuwe contracten getekend met Centrica en British Telecom (getekend in januari 2007), die samen goed zijn voor een jaarvolume van zo'n 340 miljoen stuks.

Persbericht jaarcijfers en 4<sup>e</sup> kwartaal 2006

Duitsland boekte ten opzichte van vorig jaar een verdubbeling van de volumes geadresseerde post, mede dankzij de overname van enkele plaatselijke postbedrijven. TNT bezorgt nu aan een vijfde van de Duitse huishoudens via het eigen Regioservice-netwerk en dekt de rest van het land grotendeels af met partnernetwerken via TNT Post AG.

De **Cross-Border** activiteiten vertonen een groei in de Nederlandse uitgaande volumes en internationale pakketten, met stabiele omzetcijfers van de Spring joint venture. Daarmee komt de autonome omzetgroei uit op bijna 5%.

**Data & Document Management** boekte door de verkoop van de Nederlandse postkameractiviteiten lagere omzetcijfers. De autonome omzetdaling vond ook plaats bij de verkochte activiteiten, in de tijd voorafgaand aan de verkoop.

De hieronder gegeven omzetcijfers van gediscontinueerde bedrijfsactiviteiten zijn niet opgenomen in de geconsolideerde omzet van de groep. De hieronder vermelde winst/(verlies) na belasting uit gediscontinueerde bedrijfsactiviteiten is opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening op een aparte regel "winst/(verlies) uit gediscontinueerde bedrijfsactiviteiten".

| Overzicht gediscontinueerde activiteiten | 4e kw. 2006 | 4e kw. 2005 | verandering | geheel 2006 | geheel 2005 | verandering |
|------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                          | € mln       | € mln       | in %        | € mln       | € mln       | in %        |
| Omzet                                    | 558         | 1.135       | -50,8%      | 3.777       | 4.345       | -13,1%      |
| Winst / (Verlies) gediscontinueerd       | (46)        | (100)       |             | (157)       | (109)       |             |

Cijfers over 2005 zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Het verlies van € 157 miljoen uit gediscontinueerde activiteiten over het gehele jaar 2006 bestaat uit een verlies van € 87 miljoen op de verkoop van activa aangehouden voor verkoop van logistiek en een operationeel verlies van € 70 miljoen over de verslagperiode. Dit laatste bedrag is inclusief een bedrijfsresultaat van € 55 miljoen, netto financiële lasten van € 63 miljoen (€ 52 miljoen daarvan te betalen aan bedrijfsonderdelen binnen de gecontinueerde activiteiten van de groep), een verlies van € 45 miljoen op deelnemingen voornamelijk de waardevermindering van GAL en een belastinglast van € 17 miljoen.

De verkoop van de vrachtmanagementactiviteiten is op 5 februari 2007 afgerond. De winst uit deze verkoop, die wordt geschat op € 190 miljoen, en de te ontvangen contanten (€ 450 miljoen) zullen in de cijfers over het eerste kwartaal van 2007 worden opgenomen.

Rekening houdend met de verliezen uit gediscontinueerde activiteiten over de afgelopen twee jaar, de geschatte winst uit de verkoop van vrachtmanagement en het belastingvoordeel met betrekking tot de liquidatieverliezen van de Franse bedrijfsonderdelen, is de netto impact op de winst toekomend aan de aandeelhouders globaal neutraal, zoals aangegeven tijdens onze analistenmeeting in 2006.

| Geconsolideerde winst- en verliesrekening         | 4e kw. 2006<br>€ mln | 4e kw. 2005<br>€ mln | geheel 2006<br>€ mln | geheel 2005<br>€ mln |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Netto omzet                                       | 2.745                | 2.552                | 9.948                | 9.274                |
| Overige bedrijfsopbrengsten                       | 22                   | 19                   | 112                  | 55                   |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                | <b>2.767</b>         | <b>2.571</b>         | <b>10.060</b>        | <b>9.329</b>         |
| <b>Overig inkomen</b>                             | <b>30</b>            | <b>12</b>            | <b>65</b>            | <b>38</b>            |
| Materiaalkosten                                   | (115)                | (117)                | (409)                | (408)                |
| Uitbesteed werk en andere externe kosten          | (1.181)              | (1.002)              | (4.160)              | (3.582)              |
| Salarissen en pensioenlasten                      | (871)                | (862)                | (3.384)              | (3.318)              |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen            | (92)                 | (87)                 | (318)                | (303)                |
| Overige bedrijfskosten                            | (183)                | (196)                | (578)                | (608)                |
| <b>Totale bedrijfskosten</b>                      | <b>(2.442)</b>       | <b>(2.264)</b>       | <b>(8.849)</b>       | <b>(8.219)</b>       |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                          | <b>355</b>           | <b>319</b>           | <b>1.276</b>         | <b>1.148</b>         |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten            | 40                   | 24                   | 199                  | 117                  |
| Rentelasten en soortgelijke lasten                | (75)                 | (26)                 | (246)                | (117)                |
| Netto financiële (lasten) / baten *               | (35)                 | (2)                  | (47)                 | 0                    |
| Aandeel in resultaat van deelnemingen             | (3)                  | 0                    | (6)                  | (2)                  |
| <b>Resultaat voor belastingen</b>                 | <b>317</b>           | <b>317</b>           | <b>1.223</b>         | <b>1.146</b>         |
| Belastingen                                       | (81)                 | (108)                | (395)                | (376)                |
| <b>Winst uit gecontinueerde activiteiten</b>      | <b>236</b>           | <b>209</b>           | <b>828</b>           | <b>770</b>           |
| Winst / (Verlies) gedisccontinueerde activiteiten | (46)                 | (100)                | (157)                | (109)                |
| <b>Periodewinst</b>                               | <b>190</b>           | <b>109</b>           | <b>671</b>           | <b>661</b>           |
| Winst toekomend aan aandeel derden                | 1                    | 1                    | 1                    | 2                    |
| <b>Winst toekomend aan aandeelhouders</b>         | <b>189</b>           | <b>108</b>           | <b>670</b>           | <b>659</b>           |
| Winst per aandeel (in € centen)**                 | 46,1                 | 23,8                 | 159,3                | 145,0                |
| Aantal medewerkers                                | 139.222              | 136.300              |                      |                      |
| Aantal FTE's                                      | 92.973               | 87.392               |                      |                      |

Cijfers over 2005 zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

\* Met de nieuwe cash pool structuur zijn de rente baten en -lasten in vergelijking tot 2005 met € 93 miljoen gebruteerd.

\*\* Gebaseerd op een gemiddeld aantal van 420.7 miljoen gewone aandelen, inclusief ADS (2005: 454.4 miljoen).

Het totaal aantal aandelen per 31 December 2006 was 422.8 miljoen, inclusief 30.5 miljoen in treasury, waarvan 2.9 miljoen voor lopende optieplannen en 27.6 miljoen om in te trekken.

€ mln

4e kw. 2006 4e kw. 2005

## EXPRESS

### Express Europa

|                            |       |       |
|----------------------------|-------|-------|
| Omzet                      | 1.311 | 1.160 |
| Groei in %                 | 13,0% | 2,9%  |
| Autonoom                   | 10,9% | 1,7%  |
| Overnames / Vervreemdingen | 2,0%  | 0,2%  |
| Wisselkoersen              | 0,1%  | 1,0%  |

### Express Rest van de Wereld

|                            |       |       |
|----------------------------|-------|-------|
| Omzet                      | 313   | 284   |
| Groei in %                 | 10,2% | 11,4% |
| Autonoom                   | 13,0% | 3,2%  |
| Overnames / Vervreemdingen | 2,8%  | 0,0%  |
| Wisselkoersen              | -5,6% | 8,2%  |

### Totaal Express

|                                     |              |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Omzet</b>                        | <b>1.624</b> | <b>1.444</b> |
| Groei in %                          | 12,5%        | 4,4%         |
| Autonoom                            | 11,4%        | 2,0%         |
| Overnames / Vervreemdingen          | 2,1%         | 0,1%         |
| Wisselkoersen                       | -1,0%        | 2,3%         |
| Aantal werkdagen                    | 63           | 64           |
| Zendingen kernproducten (mln stuks) | 49,3         | 45,4         |
| Gewicht kernproducten (mln kg)      | 918,7        | 826,3        |
| Verbetering yield kernproducten     | 1,0%         | 3,3%         |
| <b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>     | <b>173</b>   | <b>149</b>   |
| <b>Operationele marge</b>           | <b>10,7%</b> | <b>10,3%</b> |

Cijfers over 2005 zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

| € mln | 4e kw. 2006 | 4e kw. 2005 |
|-------|-------------|-------------|
|-------|-------------|-------------|

**POST**
**Post Nederland**

|                                |            |            |
|--------------------------------|------------|------------|
| Omzet                          | <b>733</b> | <b>750</b> |
| Groei in %                     | -2,3%      | 1,6%       |
| Autonoom                       | -2,0%      | 1,7%       |
| Overnames / Vervreemdingen     | -0,3%      | -0,1%      |
| Wisselkoersen                  | 0,0%       | 0,0%       |
| Geadresseerde post (mln stuks) | 1.427      | 1.480      |
| Groei in %                     | -3,6%      | -5,6%      |
| Aantal werkdagen               | 63         | 64         |

**Europese Postnetwerken**

|                            |            |            |
|----------------------------|------------|------------|
| Omzet                      | <b>219</b> | <b>171</b> |
| Groei in %                 | 28,1%      | 22,1%      |
| Autonoom                   | 12,3%      | 21,4%      |
| Overnames / Vervreemdingen | 15,2%      | 0,0%       |
| Wisselkoersen              | 0,6%       | 0,7%       |

**Cross-border Post**

|                            |            |            |
|----------------------------|------------|------------|
| Omzet                      | <b>152</b> | <b>146</b> |
| Groei in %                 | 4,1%       | -5,2%      |
| Autonoom                   | 4,8%       | -7,1%      |
| Overnames / Vervreemdingen | 0,0%       | 0,0%       |
| Wisselkoersen              | -0,7%      | 1,9%       |

**Data en Document Management**

|                            |           |           |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Omzet                      | <b>41</b> | <b>58</b> |
| Groei in %                 | -29,3%    | 13,7%     |
| Autonoom                   | -8,6%     | -3,9%     |
| Overnames / Vervreemdingen | -20,7%    | 17,6%     |
| Wisselkoersen              | 0,0%      | 0,0%      |

**Totaal Post**

|                            |              |              |
|----------------------------|--------------|--------------|
| <b>Omzet</b>               | <b>1.145</b> | <b>1.125</b> |
| Groei in %                 | 1,8%         | 3,9%         |
| Autonoom                   | 0,7%         | 2,8%         |
| Overnames / Vervreemdingen | 1,1%         | 0,7%         |
| Wisselkoersen              | 0,0%         | 0,4%         |

**Bedrijfsresultaat (EBIT)**
**199**      **212**
**Operationele marge**
**17,4%**      **18,8%**

Cijfers over 2005 zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

|                                                                    | 4e kw. 2006<br>€ mln | 4e kw. 2005<br>€ mln | geheel 2006<br>€ mln | geheel 2005<br>€ mln |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Resultaat voor belastingen</b>                                  | <b>317</b>           | <b>317</b>           | <b>1.223</b>         | <b>1.146</b>         |
| Aanpassingen voor:                                                 |                      |                      |                      |                      |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen                             | 92                   | 87                   | 318                  | 303                  |
| Personeelsbeloningen in aandelen                                   | 2                    | 2                    | 9                    | 8                    |
| Beleggingsinkomsten:                                               |                      |                      |                      |                      |
| Winst / (verlies) op vervreemding van materiële vaste activa       | (29)                 | (25)                 | (61)                 | (38)                 |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten                             | (40)                 | (22)                 | (199)                | (117)                |
| Winst op wisselkoersverschillen                                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    |
| Rentelasten en soortgelijke lasten                                 | 75                   | 24                   | 246                  | 116                  |
| Aandeel in resultaat van deelnemingen                              | 3                    | 0                    | 6                    | 2                    |
| Mutaties in de voorzieningen:                                      |                      |                      |                      |                      |
| Pensioenschulden                                                   | (37)                 | (38)                 | (124)                | (121)                |
| Overige voorzieningen                                              | (23)                 | 31                   | 10                   | 52                   |
| Mutaties in het werkkapitaal:                                      |                      |                      |                      |                      |
| Voorraden                                                          | (2)                  | 0                    | (5)                  | (2)                  |
| Handelsvorderingen                                                 | (138)                | (105)                | (170)                | (143)                |
| Overige vlottende activa                                           | 25                   | 29                   | (29)                 | (2)                  |
| Handelsschulden                                                    | 51                   | (1)                  | 80                   | (85)                 |
| Kortlopende schulden excl. kortlopende financiering en belastingen | 129                  | 67                   | 34                   | 54                   |
| <b>Kasstroom uit operationele bedrijfsactiviteiten</b>             | <b>425</b>           | <b>366</b>           | <b>1.338</b>         | <b>1.174</b>         |
| Betaalde rente **                                                  | (92)                 | (25)                 | (199)                | (80)                 |
| Betaalde belastingen                                               | (109)                | (30)                 | (282)                | (125)                |
| <b>Netto kasstroom uit operationele bedrijfsactiviteiten</b>       | <b>224</b>           | <b>311</b>           | <b>857</b>           | <b>969</b>           |
| Verwerving van groepsmaatschappijen (incl. liquide middelen)       | (24)                 | (4)                  | (89)                 | (35)                 |
| Vervreemding van groepsmaatschappijen en joint ventures            | 1.355                | (5)                  | 1.365                | (5)                  |
| Investerings in deelnemingen                                       | (2)                  | (1)                  | (20)                 | (13)                 |
| Vervreemding van deelnemingen                                      | 0                    | 0                    | 0                    | 3                    |
| Investerings in immateriële vaste activa                           | (29)                 | (31)                 | (103)                | (80)                 |
| Desinvesterings van immateriële vaste activa                       | 1                    | 0                    | 2                    | 2                    |
| Investerings in materiële vaste activa                             | (64)                 | (80)                 | (277)                | (230)                |
| Inkomsten uit vervreemding van materiële vaste activa              | 17                   | 24                   | 65                   | 43                   |
| Overige mutaties in (financiële) vaste activa                      | 3                    | 11                   | 7                    | 16                   |
| Mutaties in het aandeel van derden                                 | 3                    | 0                    | 7                    | (3)                  |
| Ontvangen rente **                                                 | 57                   | 11                   | 111                  | 40                   |
| <b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>                | <b>1.317</b>         | <b>(75)</b>          | <b>1.068</b>         | <b>(262)</b>         |
| Inkoop eigen aandelen                                              | (898)                | (214)                | (1.747)              | (473)                |
| Overige mutaties in eigen vermogen                                 | 11                   | 24                   | 52                   | 16                   |
| Netto wijziging langlopende schulden                               | (8)                  | 11                   | (51)                 | 26                   |
| Netto wijziging kortlopende schulden                               | (416)                | 34                   | 162                  | (50)                 |
| Netto wijziging financiële leases                                  | (8)                  | 2                    | (10)                 | 2                    |
| Uitgekeerd dividend                                                | 0                    | 0                    | (282)                | (268)                |
| Financiering van Logistics (gediscontinueerd)                      | (198)                | (57)                 | (276)                | (21)                 |
| <b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>               | <b>(1.517)</b>       | <b>(200)</b>         | <b>(2.152)</b>       | <b>(768)</b>         |
| <b>Mutaties liquide middelen</b>                                   | <b>24</b>            | <b>36</b>            | <b>(227)</b>         | <b>(61)</b>          |
| Liquide middelen primo periode zoals voorheen gerapporteerd        | 272                  | 442                  | 559                  | 633                  |
| wijzigingen in gedisciplineerde business                           | 0                    | 0                    | (32)                 | (101)                |
| <b>Liquide middelen primo periode</b>                              | <b>272</b>           | <b>442</b>           | <b>527</b>           | <b>532</b>           |
| Invoering van IAS 32/39 per 1 Januari 2005 *                       | 0                    | 46                   | 0                    | 46                   |
| Koersverschillen                                                   | 1                    | 3                    | (3)                  | 10                   |
| Mutaties liquide middelen                                          | 24                   | 36                   | (227)                | (61)                 |
| <b>Liquide middelen ultimo periode</b>                             | <b>297</b>           | <b>527</b>           | <b>297</b>           | <b>527</b>           |

Cijfers over 2005 zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

\* Bij de eerste toepassing van IAS 32 per 1 Januari 2005, zijn negatieve banksaldi van €46 miljoen niet meer gesaldeerd opgenomen onder de liquide middelen.

\*\* Met de nieuwe cash pool structuur zijn de rente baten en -lasten in vergelijking tot 2005 voor het kwartaal en het gehele jaar met respectievelijk €36 en €89 miljoen gebruteerd.

|                                                        | 31 Dec<br>2006<br>€ mln | 31 Dec<br>2005<br>€ mln |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Goodwill                                               | 1.573                   | 1.626                   |
| Overige immateriële vaste activa                       | 212                     | 212                     |
| <b>Immateriële vaste activa</b>                        | <b>1.785</b>            | <b>1.838</b>            |
| Bedrijfsgebouwen en - terreinen                        | 823                     | 805                     |
| Bedrijfstechnische apparatuur                          | 342                     | 313                     |
| Vliegtuigen                                            | 306                     | 221                     |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                          | 162                     | 169                     |
| Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering                   | 45                      | 44                      |
| <b>Materiële vaste activa</b>                          | <b>1.678</b>            | <b>1.552</b>            |
| Overige deelnemingen                                   | 58                      | 47                      |
| Overige leningen u/g                                   | 7                       | 13                      |
| Latente belastingvorderingen                           | 211                     | 188                     |
| Overlopende activa                                     | 38                      | 25                      |
| <b>Financiële vaste activa</b>                         | <b>314</b>              | <b>273</b>              |
| <b>Totaal vaste activa</b>                             | <b>3.777</b>            | <b>3.663</b>            |
| Voorraden                                              | 29                      | 29                      |
| Vorderingen                                            | 1.561                   | 1.471                   |
| Terug te ontvangen vennootschapsbelasting              | 8                       | 78                      |
| Overlopende activa                                     | 227                     | 218                     |
| Liquide middelen                                       | 297                     | 559                     |
| <b>Totaal vlottende activa</b>                         | <b>2.122</b>            | <b>2.355</b>            |
| Activa aangehouden voor verkoop                        | 409                     | 2.378                   |
| <b>Totaal activa</b>                                   | <b>6.308</b>            | <b>8.396</b>            |
| Eigen vermogen                                         | 1.983                   | 3.262                   |
| Aandeel van derden                                     | 25                      | 17                      |
| <b>Totaal groepsvermogen</b>                           | <b>2.008</b>            | <b>3.279</b>            |
| Latente belastingschulden                              | 240                     | 233                     |
| Voorziening voor pensioenschulden                      | 23                      | 136                     |
| Overige verplichtingen voor personeelsregelingen       | 57                      | 49                      |
| Overige voorzieningen                                  | 106                     | 105                     |
| Langlopende leningen                                   | 1.183                   | 1.071                   |
| Overlopende passiva (langlopend)                       | 3                       | 14                      |
| <b>Totaal langlopende schulden</b>                     | <b>1.612</b>            | <b>1.608</b>            |
| Schulden aan leveranciers                              | 308                     | 320                     |
| Voorzieningen (kortlopend)                             | 87                      | 29                      |
| Overige kortlopende schulden                           | 731                     | 571                     |
| Nog te betalen vennootschapsbelasting                  | 280                     | 233                     |
| Overlopende passiva (kortlopend)                       | 1.136                   | 1.126                   |
| <b>Totaal kortlopende activa</b>                       | <b>2.542</b>            | <b>2.279</b>            |
| Schulden verbonden aan activa aangehouden voor verkoop | 146                     | 1.230                   |
| <b>Totaal groepsvermogen en schulden</b>               | <b>6.308</b>            | <b>8.396</b>            |

## Investerings in materiële vaste activa en overige immateriële vaste activa

|                  | 4e kw. 2006 | 4e kw. 2005 | geheel 2006 | geheel 2005 |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                  | € mln       | € mln       | € mln       | € mln       |
| Express          | 178         | 71          | 392         | 194         |
| Post             | 35          | 36          | 121         | 102         |
| Niet-toewijsbaar | 3           | 4           | 7           | 14          |
| <b>Totaal</b>    | <b>216</b>  | <b>111</b>  | <b>520</b>  | <b>310</b>  |

Investerings zijn inclusief financial leases. Deze transacties leiden niet direct tot kasstromen.

## Mutaties in eigen vermogen

|                                                   | 4e kw. 2006  | 4e kw. 2005  | geheel 2006  | geheel 2005  |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                   | € mln        | € mln        | € mln        | € mln        |
| <b>Openingsbalans</b>                             | <b>2.636</b> | <b>3.354</b> | <b>3.262</b> | <b>3.057</b> |
| Winst / (Verlies) toekomend aan de aandeelhouders | 189          | 108          | 670          | 659          |
| Wisselkoersverschillen en overig                  | 14           | (4)          | (1)          | 19           |
| Inkoop eigen aandelen                             | (887)        | (231)        | (1.736)      | (231)        |
| Overige reserves                                  | 31           | 35           | 70           | 26           |
| Dividend in contanten                             | 0            | 0            | (282)        | (268)        |
| <b>Eindbalans</b>                                 | <b>1.983</b> | <b>3.262</b> | <b>1.983</b> | <b>3.262</b> |

## Nettoschuld \*

|                                      | 31 Dec 2006  | 31 Dec 2005  |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
|                                      | € mln        | € mln        |
| Kortlopende schuld                   | 383          | 213          |
| Langlopende schuld                   | 1.183        | 1.071        |
| <b>Totaal rentedragende schulden</b> | <b>1.566</b> | <b>1.284</b> |
| Liquide middelen                     | (298)        | (559)        |
| <b>Nettoschuld</b>                   | <b>1.268</b> | <b>725</b>   |

\* De nettoschuld is niet aangepast voor operationele leases en pensioenschulden, deze worden wel meegenomen in de definitie van total netto schuld zoals gebruikt voor "credit rating"-doeleinden.

Cijfers over 2005 zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

## Aantal werkdagen 2005-2007

|                | 1e kw | 2e kw | 3e kw | 4e kw | Totaal     |
|----------------|-------|-------|-------|-------|------------|
| <b>Express</b> |       |       |       |       |            |
| 2005           | 62    | 63    | 64    | 64    | <b>253</b> |
| 2006           | 64    | 60    | 64    | 63    | <b>251</b> |
| 2007           | 64    | 60    | 64    | 63    | <b>251</b> |
| <b>Post</b>    |       |       |       |       |            |
| 2005           | 64    | 63    | 65    | 64    | <b>256</b> |
| 2006           | 65    | 62    | 65    | 63    | <b>255</b> |
| 2007           | 64    | 61    | 65    | 63    | <b>253</b> |

**Aansluiting van de Winst**

|                                                                                 | geheel 2006<br>€ mln | geheel 2005<br>€ mln |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Winst toekomend aan de aandeelhouders conform IFRS</b>                       | <b>670</b>           | <b>659</b>           |
| Aanpassingen voor:                                                              |                      |                      |
| Overige personeelsbeloningen                                                    | 4                    | (16)                 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen bij onze gedisccontinueerde activiteiten | (60)                 | (8)                  |
| US GAAP verschillen door de verkoop van de divisie Logistiek                    | 31                   | 0                    |
| Overige                                                                         | 0                    | (11)                 |
| Belastingeffect van de aanpassingen                                             | 12                   | 8                    |
| <b>Winst toekomend aan de aandeelhouders conform US GAAP</b>                    | <b>657</b>           | <b>632</b>           |
| waarvan uit gedisccontinueerde activiteiten                                     | (173)                | (131)                |
| waarvan uit gecontinueerde activiteiten                                         | 830                  | 763                  |
| <b>Winst per gewoon aandeel /ADS conform US GAAP * (in € centen)</b>            | <b>156,2</b>         | <b>139,1</b>         |
| <b>Winst per verwaterd gewoon aandeel /ADS conform US GAAP ** (in € centen)</b> | <b>155,0</b>         | <b>138,5</b>         |

\* Gebaseerd op gemiddeld 420,7 miljoen gewone aandelen, inclusief ADS (2005: 454,4 miljoen).

\*\* Gebaseerd op gemiddeld 423,9 miljoen verwaterde gewone aandelen, inclusief ADS (2005: 456,4 miljoen).

**Aansluiting van het Vermogen \***

|                                                              | 31 Dec<br>2006<br>€ mln | 31 Dec<br>2005<br>€ mln |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Groepsvermogen</b>                                        | <b>2.008</b>            | <b>3.279</b>            |
| Aandeel derden                                               | (25)                    | (17)                    |
| <b>Eigen vermogen conform IFRS</b>                           | <b>1.983</b>            | <b>3.262</b>            |
| Aanpassingen voor:                                           |                         |                         |
| Overige personeelsbeloningen                                 | (5)                     | 18                      |
| Goodwill en overige langlopende immateriële vaste activa     | 147                     | 43                      |
| Afschrijving op overige immateriële vaste activa             | (7)                     | (10)                    |
| Pensioenverplichting                                         | (539)                   | (587)                   |
| US GAAP verschillen door de verkoop van de divisie Logistiek | 0                       | (8)                     |
| Overige                                                      | (1)                     | (6)                     |
| Belastingeffect van de aanpassingen                          | (7)                     | 45                      |
| <b>Eigen vermogen conform US GAAP</b>                        | <b>1.571</b>            | <b>2.757</b>            |

\* Per 31 December 2006 wordt vanwege de adoptie van FAS 158 de minimum pensioenverplichting niet meer opgenomen. Hierdoor is de pensioenverplichting in 2006 met €500 miljoen (na belasting) toegenomen. Dit werd gecompenseerd door een verlaging van de pensioenverplichting zelf, vooral het gevolg van een hogere rentevoet (van 4.3% naar 4.7%). De vergelijkende cijfers zijn hiervoor niet aangepast.

|                  |                        |                                           |
|------------------|------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Vrijdag</b>   | <b>20 april 2007</b>   | Algemene Vergadering van Aandeelhouders   |
| <b>Dinsdag</b>   | <b>24 april 2007</b>   | Datum notering aandeel ex-dividend        |
| <b>Woensdag</b>  | <b>2 mei 2007</b>      | Betaalbaarstelling slotdividend           |
| <b>Donderdag</b> | <b>3 mei 2007</b>      | Bekendmaking cijfers eerste kwartaal 2007 |
| <b>Maandag</b>   | <b>30 juli 2007</b>    | Bekendmaking cijfers tweede kwartaal 2007 |
| <b>Maandag</b>   | <b>29 oktober 2007</b> | Bekendmaking cijfers derde kwartaal 2007  |

*Ingeval van enige discrepantie tussen dit persbericht en de originele Engelstalige versie van dit persbericht prevaleert de Engelstalige versie.*

Aanvullende informatie is te vinden op <http://group.tnt.com>

**Mike Richardson**

Director Investor Relations

Tel. +31 20 500 62 41

Fax +31 20 500 7515

E-mail [mike.richardson@tnt.com](mailto:mike.richardson@tnt.com)

**David van Hoytema**

Manager Investor Relations

Tel. +31 20 500 65 97

Fax +31 20 500 7515

E-mail [david.van.hoytema@tnt.com](mailto:david.van.hoytema@tnt.com)

**Sabine Post – de Jong**

Manager Investor Relations

Tel. +31 20 500 6242

Fax +31 20 500 7515

E-mail [sabine.post@tnt.com](mailto:sabine.post@tnt.com)

**Pieter Schaffels**

Director Media Relations

Tel. +31 20 500 6171

Fax +31 20 500 7520

E-mail [pieter.schaffels@tnt.com](mailto:pieter.schaffels@tnt.com)

**Daphne Andriesse**

Senior Press Officer Media Relations

Tel. +31 20 500 6224

Fax +31 20 500 7520

E-mail [daphne.andriesse@tnt.com](mailto:daphne.andriesse@tnt.com)

**Cyrille Gibot**

Senior Press Officer Media Relations

Tel. +31 20 500 6223

Fax +31 20 500 7520

E-mail [cyrille.gibot@tnt.com](mailto:cyrille.gibot@tnt.com)

Uitgave:

TNT N.V.

Neptunusstraat 41-63

2132 JA Hoofddorp

Postbus 13000

1100 KG Amsterdam

Tel. +31 20 500 6000

Fax +31 20 500 7000

E-mail [investorrelations@tnt.com](mailto:investorrelations@tnt.com)

Internet [www.tnt.com/group](http://www.tnt.com/group)