

MISSIE

TKH wil een innovatieve toonaangevende niche-speler zijn met Telecom, Building en Industrial Solutions, gebaseerd op technologisch geavanceerde systeemconcepten, producten en gerelateerde dienstverlening.

INHOUD

MISSIE	1	JAARREKENING 2006	47
BELANGRIJKE ONTWIKKELINGEN 2006	3	Geconsolideerde balans	48
KERNGEGEVENS	4	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	49
VOORWOORD	5	Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen	50
PROFIEL	6	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	51
DOELSTELLINGEN EN STRATEGIE	7	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	52
HET AANDEEL TKH	8	Vennootschappelijke balans	78
BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	11	Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	79
		Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	80
VERSLAG RAAD VAN BESTUUR	15		
Algemeen	15	OVERIGE GEGEVENS	85
Trends en ontwikkelingen	19	Statutaire regeling betreffende de bestemming van de winst	86
Financiële gang van zaken	24		
Acquisities, investeringen en desinvesteringen	25	Voorstel winstbestemming	87
Dividendvoorstel	26	Accountantsverklaring	88
Personeel en organisatie	27	Stichting Continuïteit TKH	90
Maatschappelijk verantwoord ondernemen	29	Stichting Administratiekantoor van Aandelen TKH	91
Vooruitzichten	30	Overzicht persberichten 2006	93
		Werkmaatschappijen / Directies / Adressen	96
OVERZICHT PER GROEP	31	Deelnemingen	98
Technische Handelsgroep	32	Centrale Ondernemingsraad	99
Kabelgroep	35	Tien-jaren overzicht	100
Machinegroep	39	Verklarende begrippenlijst	102
CORPORATE GOVERNANCE	41		
De Corporate Governance Code van TKH	41		
Risicobeheersing	43		

BELANGRIJKE ONTWIKKELINGEN 2006

- 
- A man with glasses, wearing a striped shirt, is sitting at a desk in an office, working on a laptop. The office has large windows in the background, and a mobile phone is visible on the desk. The entire image is overlaid with a semi-transparent green filter.
- Winststijging beter dan verwacht door sterk vierde kwartaal.
 - Stijging omzet met 25,1% naar € 685,5 miljoen, waarvan autonoom 17,4%.
 - Bedrijfsresultaat stijgt met 35,4% naar € 53,6 miljoen.
 - Stijging nettowinst met 35,5% naar € 35,4 miljoen (2005: € 26,1 miljoen vóór bijzondere belastingbate van € 7,5 miljoen).
 - Nieuw record aan innovaties: 29% omzetaandeel.
 - Positieve ontwikkeling Kabelgroep door speciaalkabel en systeemleveranties.
 - Dividendvoorstel € 2,10 per (certificaat van) gewoon aandeel.
 - Nieuwe doelstellingen voor 2009: ROS 8 à 9% en ROCE 18 à 20%.

KERNGEGEVENS

in miljoenen euro's

Exploitatie

	2006	2005	2004	2003	2002
Omzet ¹⁾	685	548	460	384	390
Bedrijfsresultaat	54	40	33	24	1
Nettoresultaat	35	34	20	12	-55
Nettoresultaat voor bijzondere baten en lasten	35	26	20	12	-7
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	40	21	24	48	55
Investerings ²⁾	18	12	11	11	22
Afschrijvingen	12	12	13	14	20

Balans

Eigen vermogen ³⁾	221	187	160	156	143
Vreemd vermogen	256	209	187	125	179
Vaste activa	191	167	163	122	133
Vlottende activa	286	229	184	159	189

Verhoudingsgetallen

Eigen vermogen/totaal vermogen %	46,4	47,2	46,2	55,6	44,3
Eigen vermogen/vaste activa	1,2	1,1	1,0	1,3	1,1
Bedrijfsresultaat/totaal bedrijfsopbrengsten % (ROS)	7,8	7,2	7,2	6,2	0,3
Bedrijfsresultaat/gem. geïnvesteerd vermogen % (ROCE)	17,1	14,3	13,4	10,4	0,4
Nettoresultaat/totaal bedrijfsopbrengsten % ⁴⁾	5,2	4,8	4,3	3,1	-1,7
Nettoresultaat/eigen vermogen % ³⁾	16,0	13,9	12,3	8,0	-3,9

Medewerkers

Aantal ultimo	2.961	2.723	2.541	2.213	2.402
---------------	-------	-------	-------	-------	-------

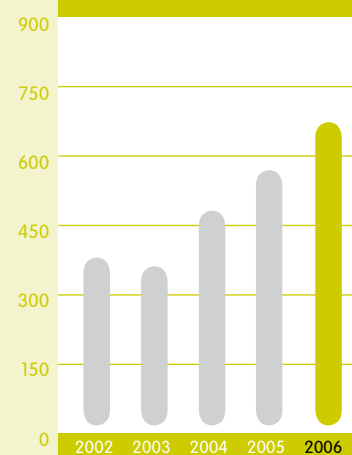
in euro's

Per gewoon aandeel van € 1,- ⁵⁾

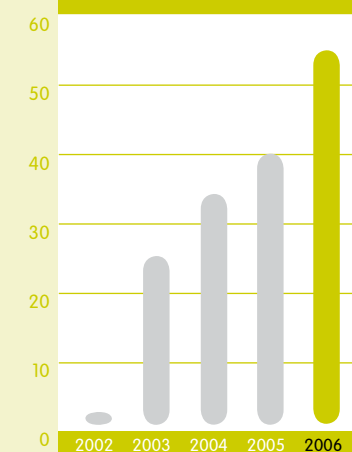
Eigen vermogen	26,25	22,87	19,82	19,37	17,68
Nettoresultaat ⁴⁾	4,22	3,18	2,44	1,48	-0,83
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	4,75	2,62	2,91	5,95	6,77
Dividend	2,10	1,65	1,25	1,00	0,30
Hoogste koers	65,90	41,45	31,40	19,45	21,50
Laagste koers	37,10	29,70	17,10	5,08	6,01
Koers ultimo	64,10	37,20	30,00	17,90	9,60
Aantal uitstaande gewone aandelen ultimo (x 1.000) ⁵⁾	8.429	8.183	8.091	8.069	8.069

in miljoenen euro's

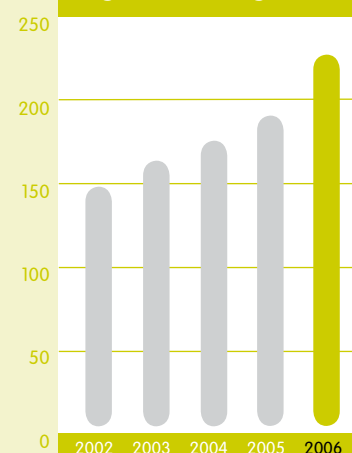
Omzet



Bedrijfsresultaat



Eigen vermogen



1) Omzet incl. wijziging voorraad gereed product, onderhanden werk en overige bedrijfsopbrengsten.

2) In vaste bedrijfsmiddelen (materiële vaste activa).

3) Inclusief minderheidsbelang derden.

4) Voor bijzondere baten en lasten.

5) Kengetallen zijn berekend op basis van bij derden uitstaande gewone aandelen.

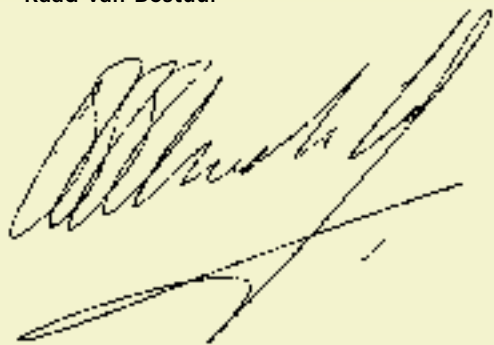
VOORWOORD

TKH heeft zich in 2006 voorspoedig ontwikkeld. Het resultaat is sterk gestegen, terwijl er ook fors geïnvesteerd is in innovaties en ontwikkeling van nieuwe producten en nieuwe markten. Hierdoor is de uitgangspositie van TKH voor de komende jaren versterkt. Met deze investeringen is beoogd om een verdere groeiversnelling aan te kunnen brengen in een aantal interessante segmenten waar TKH marktpotentie ziet. Onze investeringen in innovaties en ontwikkeling zijn belangrijk voor onze klanten, want vele zijn erop gericht om tot efficiëntere oplossingen te komen. Door deze efficiëntere oplossingen kan het rendement bij onze klanten toenemen en zal de prioriteit om voor de TKH-oplossing te kiezen stijgen.

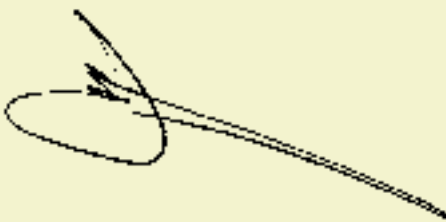
In 2006 zijn wij vele uitdagingen aangegaan om het rendement bij onze klanten te vergroten. Een groot aantal uitdagingen hebben we kunnen omzetten in innovaties die een grote mate van tevredenheid brengen bij onze klanten. Het 'customer value performance'-project heeft ons daarbij geholpen. Vooral ook de inzet van de medewerkers in de TKH-groep om tot oplossingen voor onze klanten te komen draagt bij aan het succes van TKH. De gedrevenheid van deze medewerkers maakt het mogelijk om uitzonderlijke oplossingen aan te bieden en ons te onderscheiden van onze concurrenten.

De TKH-ambitie is groot. De daarbij gekozen strategie geeft de medewerkers in onze organisatie een groot verantwoordelijkheidsgevoel om de bakens te verzetten. Dit is ook gelijk het succes van de TKH-ambitie, want hierdoor zijn er vele kansen om binnen de TKH-groep als mens ook te kunnen ontplooiën. Wij zijn onze medewerkers, opdrachtgevers, leveranciers, samenwerkingspartners en aandeelhouders erkentelijk voor de ontwikkeling die we in 2006 samen hebben mogen realiseren. Wij gaan graag de uitdaging aan om van 2007 ook weer een succesvol jaar te maken. De nieuw geformuleerde doelstellingen geven TKH daarbij een gezond perspectief.

Raad van Bestuur



Alexander van der Lof, voorzitter



Jan Vaandrager

PROFIEL

TKH is een internationaal opererende groep ondernemingen, die zich als oplossings-leverancier heeft gespecialiseerd in het creëren en leveren van innovatieve Telecom, Building en Industrial Solutions.

De activiteiten in de vorm van technieken, kennis, producten alsmede toegevoegde waarde zoals advisering, ontwikkeling, samenstelling en levering van systemen, vormen de bouwstenen voor innovatieve oplossingen. Deze activiteiten zijn geconcentreerd in drie groepen: de Technische Handelsgroep, Kabelgroep en Machinegroep.

Bij TKH staan niet de soort van activiteiten maar de oplossingen centraal.

In de business-segmenten Telecom Solutions, Building Solutions en Industrial Solutions worden basistechnologieën op het gebied van ICT en elektrotechniek uit de diverse werkmaatschappijen, veelal in partnership met leveranciers, samengevoegd tot totaal-oplossingen. Specialisten op het gebied van marketing, procesontwikkeling, design, engineering en logistiek voegen advisering en projectimplementatie toe om uiteindelijk een op maat gesneden oplossing aan te bieden.

De Telecom Solutions bestaan uit oplossingen vanaf basisinfrastructuur tot aan home networking-toepassingen, voor zowel de outdoor telecom als indoor telecom (ICT)-markten. Daartoe behoren de bouw en opwaardering van telecommunicatienetwerken, de levering van telefonie-, data-, televisie- en videodiensten en oplossingen voor koppeling van alle randapparatuur zoals telefoontoestellen, pc's en televisietoestellen in de consumentenmarkt.

De Building Solutions bestaan uit oplossingen op het gebied van efficiënte elektro-techniek tot aan ICT-systemen voor de zorgsector. Daarbij richten we ons onder meer op kabelsystemen en -netwerken, intercomsystemen, zorgsystemen, toegangscontrolesystemen en elektriciteitsdistributie. De diensten die wij daarvoor leveren kunnen bestaan uit hard- en software, ontwerp, gebruikersspecificaties, systeem engineering en projectmanagement.

De Industrial Solutions bestaan uit geavanceerde oplossingen voor productieautomatisering, auto- en truckbandenbouwsystemen evenals industriële toepassingen op het gebied van speciaalkabel en kabeltoebehoren.

Continue aandacht voor onderzoek en ontwikkeling zorgt voor een producten- en dienstenpakket dat technologisch geavanceerde oplossingen waarborgt. TKH is met haar 37 bedrijven wereldwijd actief. De groei concentreert zich op Noordwest- en Oost-Europa en Azië. Over 2006 behaalde TKH met 2.961 medewerkers een omzet van € 685,5 miljoen.

➤ Omzet € 685,5 miljoen

➤ Innovatieve systeem-oplossingen

➤ Telecom, Building en Industrial Solutions

➤ Internationaal opererende groep

DOELSTELLINGEN EN STRATEGIE

De doelstelling van TKH is een jaarlijkse winstgroei per aandeel te bereiken. Dit realiseren we door omzetgroei en het nastreven van een sterke positie in de kansrijke segmenten Telecom Solutions, Building Solutions en Industrial Solutions. Communicatie, veiligheid, zorg en comfort zien we als belangrijke groeisectoren binnen deze segmenten.

Het aanbieden van oplossingen staat in de TKH-strategie centraal. Daarbij wordt een hoog rendement op de investering bij onze klanten nagestreefd. In belangrijke mate wordt gestuurd op een efficiënte wijze waarop oplossingen binnen de groep, maar vooral ook in samenwerking met derden, tot stand worden gebracht. De basistechnologieën en kennis binnen de TKH-groep spelen hierbij een belangrijke rol. TKH concentreert zich op een toonaangevende positie in nichemarkten.

Innovatiekracht is voor TKH één van de pijlers voor verdere groei. We streven ernaar tenminste 15% van de omzet te laten bestaan uit innovaties die in de twee voorafgaande jaren zijn geïntroduceerd. Continue aandacht voor vernieuwing op basis van onderzoek en ontwikkeling zorgt voor een producten- en dienstenpakket dat technologisch geavanceerde oplossingen waarborgt.

Omzetgroei realiseren we zowel autonoom als door middel van acquisities. Het geografisch uitbouwen van succesvolle TKH-activiteiten en het vanuit competence centers overdragen van kennis bieden hierbij perspectief voor extra groei. TKH streeft er naar de geografische overlap in activiteiten te vergroten van 45% naar 60%.

Door overnames én succesvolle autonome groei in Europa neemt het aandeel van de activiteiten buiten Nederland steeds verder toe. De nadruk bij acquisities ligt op structureel gezonde bedrijven met een sterke positie in segmenten die voor TKH belangrijk zijn. In haar streven naar een hogere toegevoegde waarde is TKH daarnaast actief om haar portfolio te versterken in de bestaande solutionsgebieden met bedrijven die interessante technologie kunnen bieden in de groeisegmenten, communicatie, veiligheid, zorg en comfort.

TKH ziet het belang in van spreiding – ook geografisch – van haar activiteiten. Geografisch ligt de focus voor groei op Noordwest- en Oost-Europa en Azië. Binnen de TKH-strategie benutten we mogelijkheden voor groei doelgericht en beperken we (financiële) risico's. Gezonde balansverhoudingen en een sterke operationele cashflow hebben een hoge prioriteit in de ontwikkeling van de onderneming. TKH streeft een solvabiliteitsratio na van tenminste 35%. Vanaf 2007 zijn er nieuwe doelstellingen geformuleerd voor ontwikkeling van 'return on sales' (ROS) en 'return on capital employed' (ROCE). De doelstellingen zijn erop gericht om in 2009 een ROS van 8 à 9% en een ROCE van de 18 à 20% te bereiken. Een sterke focus op groei van activiteiten en innovaties zou ertoe kunnen leiden dat de ROS en ROCE zich aan de onderkant van de aangegeven bandbreedte zou kunnen bewegen.

TKH is zich bij het bereiken van deze doelstellingen en de implementatie van de strategie bewust van haar verantwoordelijkheden en verplichtingen ten opzichte van alle relevante belangengroepen van de onderneming.

- Jaarlijkse winstgroei per aandeel
- Innovatiekracht is één van de pijlers voor verdere groei
- Omzetgroei door autonome groei en door acquisities
- Geografische spreiding van de activiteiten

HET AANDEEL TKH

Notering

De aandelen TKH zijn genoteerd aan de effectenbeurs van Euronext Amsterdam. Gezien de marktkapitalisatie van het aandeel TKH, is deze opgenomen in de door Euronext ontwikkelde Next 150-index. TKH behoort daarnaast tot het Next Prime-segment binnen Euronext, waarmee de onderneming zich verplicht tot het naleven van de hiermee samenhangende regels ten aanzien van financiële berichtgeving.



Liquiditeitsverschaffers

Ter bevordering van de verhandelbaarheid van haar aandeel zijn vier liquiditeitsverschaffers voor TKH actief: ABN AMRO Bank N.V., Kempen & Co N.V., ING Securities Services en Rabo Securities N.V.

Het aandeel TKH

Het aandeel TKH heeft een nominale waarde van € 1,-. Ultimo 2006 waren 8.627.754 gewone aandelen geplaatst, waarvan de vennootschap er 199.124 in eigen bezit had.

	2006	2005
Aantal gewone aandelen ¹⁾	8.428.630	8.183.029
Jaaromzet in stuks	4.482.895	2.698.995
Hoogste koers	€ 65,90	€ 41,45
Laagste koers	€ 37,10	€ 29,70
Nettoresultaat per aandeel	€ 4,22	€ 4,11

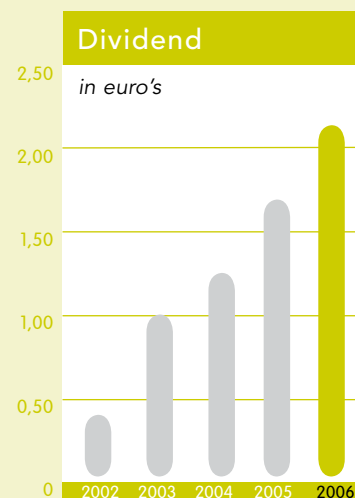
¹⁾ bij derden uitstaand

Meldingen inzake zeggenschap- en kapitaalbelang

In het kader van de meldingen inzake zeggenschap- en kapitaalbelang wordt door de Autoriteit Financiële Markten (AFM) per 1 november 2006 de volgende opgave gepubliceerd van de gemelde belangen.

	Belang
Aviva plc.	6,38%
Breedinvest B.V.	5,20%
Darlin N.V.	5,29%
Delta Deelnemingen Fonds N.V.	9,78%
Fidelity Investments	9,34%
Fortis Utrecht N.V.	6,48%
Kempen Capital Management N.V.	7,39%
Navitas B.V.	5,75%

Zoals reeds vermeld op pagina 82, is aan de Stichting Continuïteit TKH een optie verleend tot het verkrijgen van beschermingspreferente aandelen waardoor deze stichting – indien de optie wordt uitgeoefend – een belang van maximaal 50% van het totale geplaatste kapitaal kan verwerven.



Uitgifte van aandelen

Uitgifte van aandelen geschiedt ingevolge een besluit van de Raad van Bestuur. Het besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. De omvang van deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld bij besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en betreft ten hoogste alle nog niet uitgegeven aandelen van het maatschappelijk kapitaal zoals dit luidt of zal luiden. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 3 mei 2006 werd deze bevoegdheid verlengd tot 3 november 2007, met dien verstande dat deze bevoegdheid betrekking heeft op:

- Uitgifte van aandelen, ongeacht van welke soort of serie, ten aanzien van de cumulatief beschermingspreferente aandelen tot ten hoogste 100%, en ten aanzien van de overige aandelen tot ten hoogste 25%, van het in het maatschappelijk kapitaal ten tijde van die uitgifte van de desbetreffende soort begrepen bedrag, alsmede tot het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, ongeacht van welke soort of serie, tot bedoeld maximum.
- Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht op de hiervoor genoemde aandelen.

Inkoop van eigen aandelen.

De vennootschap mag ingevolge van een besluit van de Raad van Bestuur onder bepaalde in de statuten opgesomde voorwaarden onder bezwarende titel (certificaten van) aandelen in de vennootschap verkrijgen voor een prijs van (certificaten van) aandelen, gelegen tussen enerzijds het bedrag gelijk aan de nominale waarde die zij vertegenwoordigen en anderzijds het bedrag gelijk aan honderdtien (110%) procent van de beursprijs. Het besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 3 mei 2006 werd aan de Raad van Bestuur de bevoegdheid tot verkrijging van eigen aandelen verleend voor een periode van 18 maanden vanaf genoemde datum.

Dividendbeleid

TKH streeft naar een aantrekkelijk rendement voor aandeelhouders hetgeen ondersteund wordt door een passend dividendbeleid. Voor de continuïteit van de onderneming zijn gezonde balans-verhoudingen van groot belang. Overweging bij het bepalen van het uit te keren dividend is hoeveel winst de onderneming dient in te houden om de middellange termijnplannen te realiseren met in acht name van een solvabiliteit van tenminste 35%. Op basis van de groei doelstellingen voor de komende jaren zal een pay-out tussen de 40% en 70% nagestreefd worden.



Belangrijke data

24 april 2007	Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders
26 april 2007	Notering ex-dividend
26 april t/m 10 mei 2007	Keuzeperiode
2 mei 2007	Trading update Q1 2007
11 mei 2007	Bekendmaking omwisselverhouding stockdividend
14 mei 2007	Betaalbaarstelling dividend.
31 augustus 2007	Publicatie halfjaarcijfers 2007
22 november 2007	Trading update Q3 2007
7 mei 2008	Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Optieregeling

Aan het management van TKH en haar groepsmaatschappijen worden optierechten op (certificaten van) aandelen TKH toegekend. Nadere informatie hierover is uiteengezet op pagina 83 van dit jaarverslag. Met ingang van 1 januari 2004 is voor de Raad van Bestuur in plaats van een optieregeling een aandelenregeling van kracht (zie pagina 75).

Voorkoming misbruik van voorwetenschap

Als gevolg van de notering aan de Effectenbeurs van Euronext Amsterdam is TKH verplicht een regeling te treffen om gebruik van voorwetenschap door haar bestuurders en werknemers, alsmede zgn. 'insiders' te voorkomen. De in Nederland van kracht zijnde wettelijke bepalingen op het gebied van voorwetenschap en marktmanipulatie zijn samengebracht in de Wet op het Financieel toezicht, die per 1 januari 2007 van kracht is geworden. TKH heeft haar bestaande reglement Voorwetenschap hierop aangepast, overeenkomstig het model van de VEUO (Vereniging van Effecten Uitgevende Organisaties). De groep personen waarop dit reglement van toepassing is in verband met hun ter beschikking staande informatie, hebben er schriftelijk mee ingestemd te handelen volgens dit reglement. Mevrouw R. Dieperink, secretaris van de vennootschap, treedt op als compliance officer en ziet toe op juiste naleving van de wet- en regelgeving op het terrein van voorwetenschap en andere compliance-risico's.

Investor Relationsbeleid

TKH streeft er naar haar aandeelhouders en potentiële aandeelhouders zo goed mogelijk van relevante financiële en andersoortige informatie te voorzien om een breder inzicht in het bedrijf en in de sector te geven. Hiertoe onderhouden we, met inachtneming van de daarop van toepassing zijnde beperkingen, frequent contact met institutionele en particuliere beleggers en hun intermediairs, zoals analisten en financiële journalisten. Behalve via het jaarverslag, het halfjaarbericht en door middel van de financiële berichtgeving worden contacten onderhouden via bijeenkomsten, roadshows en bedrijfsbezoeken.

Investor Relations

J.M.A. van der Lof MBA,
voorzitter Raad van Bestuur
T 053 573 29 01
F 053 573 21 80

Meer informatie over TKH en haar werkmaatschappijen is ook beschikbaar op de website: www.tkhgroup.com, of via de secretaris van de vennootschap, mevrouw R. Dieperink.

TKH Group NV

Spinnerstraat 15
Postbus 5
7480 AA Haaksbergen
T 053 573 29 03
F 053 573 21 80
E info@tkhgroup.com

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Wij bieden de aandeelhouders de door de Raad van Bestuur opgestelde jaarrekening over het boekjaar 2006 ter vaststelling aan. De jaarrekening hebben we ter controle voorgelegd aan Deloitte Accountants. De goedkeurende verklaring kunt u vinden op pagina 88 van het verslag. De Raad van Commissarissen adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en akkoord te gaan met de voorgestelde winstbestemming, die is opgenomen op pagina 87 van het jaarverslag.

De jaarrekening is door de Raad van Commissarissen met de Raad van Bestuur in aanwezigheid van de externe accountant besproken. De Raad van Commissarissen is van oordeel dat de jaarrekening en het verslag van de Raad van Bestuur een goed beeld geven van de gang van zaken bij de TKH-groep. Aldus vormt het een goede basis voor de verantwoording die de Raad van Bestuur aflegt voor het gevoerde bestuur en de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht op het gevoerde bestuur.

Vergaderingen gedurende het verslagjaar

In het verslagjaar hebben vijf reguliere vergaderingen plaatsgevonden voor overleg met de Raad van Bestuur. In de vergaderingen werden onder meer besproken de door de Raad van Bestuur ter goedkeuring voorgelegde operationele en financiële doelstellingen van TKH. Verder kwamen aan de orde het strategisch plan evenals de financiële ratio's die gelden als randvoorwaarden bij de strategie. Daarnaast zijn de gebruikelijke onderwerpen behandeld zoals de financiële kwartaalrapportages, het budget- en investeringsplan 2007 en is er specifieke aandacht geweest voor operational excellence, innovaties en management development. Gedurende het jaar heeft de Raad van Bestuur in het kader van de realisatie van de strategie gerapporteerd over potentiële en lopende acquisities. Bij één vergadering was één van de leden van de Raad van Commissarissen verhinderd.

In het verslagjaar heeft de Raad van Commissarissen een bezoek gebracht aan VMI Epe Holland te Epe en Isolectra te Capelle aan den IJssel. De Raad heeft zich onder meer op de hoogte gesteld van de innovatieve slagkracht van de ondernemingen. Een delegatie van de Raad van Commissarissen heeft met de voorzitter van de Raad van Bestuur in een aparte bijeenkomst aandacht geschonken aan de innovaties binnen TKH.

De Raad van Commissarissen is tevens bijeen geweest in een buitengewone vergadering waarin het eigen functioneren en dat van de Raad van Bestuur is besproken. Tijdens deze vergadering zijn de aandachtspunten zoals verwoord in de best practice bepaling III.1.7. van de Corporate Governance Code getoetst. De Raad heeft wederom vastgesteld dat sprake is van een goede werkrelatie tussen Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur.

Een overlegvergadering van de Centrale Ondernemingsraad, waarin het jaarverslag 2005 is behandeld, heeft in aanwezigheid van een delegatie van de Raad Commissarissen plaatsgevonden. Buiten haar vergadering om heeft de Centrale Ondernemingsraad een aantal informele gesprekken gevoerd met de commissaris die is benoemd op voordracht van de Centrale Ondernemingsraad in het kader van het hem toekomende versterkte aanbevelingsrecht.

Rooster van aftreden

Per het einde van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2006 zijn de heren drs. R.B. Lenterman, prof.dr.ir. A.C.H. Van der Wolf en P. Morley Msc. afgetreden op grond van het geldende rooster van aftreden. De heer Morley is voor een volgende periode van vier jaar herbenoemd. De heren Lenterman en Van der Wolf kwamen niet voor herbenoeming in aanmerking. De heer Lenterman had vanaf 1991 zitting in de Raad van Commissarissen, de heer Van der Wolf vanaf 1994. Wij danken de heer Lenterman voor de grote betrokkenheid en ook voor de bekwame wijze waarop hij het voorzitterschap gedurende een aantal jaren heeft uitgeoefend. De heer Van der Wolf danken wij eveneens voor de toegewijde wijze waarop hij zich voor TKH heeft ingezet, waarvan de laatste jaren als voorzitter van de Audit Commissie. Terzake van de ontstane vacature gold het versterkte aanbevelingsrecht van de Centrale Ondernemingsraad. De Centrale Ondernemingsraad heeft van dit recht gebruik gemaakt en heeft mevrouw Van Lier Lels als kandidaat aanbevolen, welke aanbeveling door de Raad van Commissarissen werd ondersteund en in haar voordracht werd overgenomen. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft mevrouw Van Lier Lels voor een periode van vier jaar benoemd. De Raad bestaat hiermee weer uit vijf leden. Vanwege het aftreden van de heer Lenterman heeft de Raad van Commissarissen de heer H.J. Hazewinkel RA benoemd tot voorzitter van de Raad. De Raad van Commissarissen voldoet ook na bovengenoemde mutaties aan de eis dat zijn leden onafhankelijk zijn in de zin van de best practice-bepaling III.2.2. uit de Corporate Governance Code.

Commissies

De Audit Commissie van TKH is in het verslagjaar twee keer bijeen geweest. De vergaderingen hebben plaatsgevonden in aanwezigheid van de externe accountant. Besproken zijn onder meer de bevindingen van de accountant met betrekking tot de controle van de jaar- en halfjaarcijfers. Tevens is het interne risicobeheersings- en controlesysteem uitgebreid aan de orde geweest. De Audit Commissie bestaat uit de heren ir. A. van der Velden (voorzitter) en H.J. Hazewinkel RA en mevrouw ir. M.E. van Lier Lels. De heer drs. J.E. Vaandrager, Chief Financial Officer van TKH, treedt op als adviseur.

De Benoemings- en Remuneratiecommissie is het afgelopen verslagjaar twee keer bijeen gekomen. Daarin stelde de commissie onder meer aan de orde de samenwerking en communicatie tussen de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen, het functioneren en het beloningsbeleid van de Raad van Bestuur evenals de remuneratie voor de Raad van Commissarissen. Het remuneratieverslag treft u aan op pagina 74 van dit jaarverslag. De Benoemings- en Remuneratiecommissie wordt gevormd door de heren ir. A.J. Driessen (voorzitter) en P. Morley Msc.

De Raad van Commissarissen spreekt zijn bijzondere waardering uit voor de inspanningen die de Raad van Bestuur en alle medewerkers in het afgelopen jaar hebben geleverd, hetgeen heeft geresulteerd in de getoonde positieve resultaatontwikkeling. Wij wensen hen veel succes toe in 2007.

Haaksbergen, maart 2007

Namens de Raad van Commissarissen

H.J. Hazewinkel RA, voorzitter

RAAD VAN COMMISSARISSEN

Voorzitter

H.J. (Herman) Hazewinkel RA

(26-07-1949)

Nederlandse nationaliteit

- 2005 eerste benoeming
- 2009 lopende termijn

Hoofdfunctie

- Voorzitter Raad van Bestuur
VolkerWessels

Huidige functies

- lid Raad van Commissarissen
Zeeman Groep B.V.
- lid Raad van Commissarissen Frisol B.V.
- lid Bestuur Nederlands-Duitse Kamer
van Koophandel
- lid Adviesraad Cisco
- lid Advisoryboard Archand Sarl.,
Luxembourg

Vice-voorzitter

ir. A.J. (Fons) Driessen

(25-10-1942)

Nederlandse nationaliteit

- 1997 eerste benoeming
- 2009 lopende termijn

Hoofdfuncties

- Executive Coach Boer & Croon
- voormalig voorzitter Centrale Directie
Wavin B.V.

Huidige functies

- lid Raad van Commissarissen
TBI Holdings B.V.
- Voorzitter Stichting Ondersteuning
Nederlandse Bachvereniging
- lid bestuur Stichting Centraal Instituut
voor Industrie Ontwikkeling

Leden

Ir. M.E. (Marika) van Lier Lels

(19-10-1959)

Nederlandse nationaliteit

- 2006 eerste benoeming
- 2010 lopende termijn

Hoofdfuncties

- zelfstandig adviseur
- voormalig COO Schiphol Group
- voormalig lid Raad van Bestuur
Deutsche Post Euro Express

Huidige functies

- lid Raad van Commissarissen
Royal KPN N.V.
- lid Raad van Commissarissen
USG People N.V.
- lid Raad van Commissarissen
Connexion N.V.
- lid Raad van Commissarissen
Nedlloyd B.V (Maersk Benelux)
- lid Raad van Commissarissen
Slavenburg bouwbedrijven
- lid Innovatie Platform
- lid Bestuur De Baak, Management
Center VNO – NCW
- lid Bestuur Design Academy Eindhoven
- lid Audit Committee, Algemene
RekenKamer
- lid Raad voor Verkeer en Waterstaat

P. (Patrick) Morley M.Sc.

(13-07-1956)

Ierse nationaliteit

- 2002 eerste benoeming
- 2010 lopende termijn

Hoofdfuncties

- CEO Wolters Kluwer Nederland B.V.
- voormalig Chief Operating Officer O2
- voormalig lid Raad van Bestuur KPN

Huidige functies

- lid Raad van Commissarissen
Trans Link Systems B.V.
- lid Raad van Toezicht Centre for
Telematics and Information Technology,
TU Twente
- lid Adviesraad Wetenschap en
Technologie (AWT) beleid EZ

ir. A. (Aad) van der Velden

(02-09-1940)

Nederlandse nationaliteit

- 2001 eerste benoeming
- 2009 lopende termijn

Hoofdfunctie

- voormalig Executive Director
Corus Group plc.

Huidige functies

- voorzitter Raad van Commissarissen
Vitens N.V.
- voorzitter Raad van Commissarissen
Nedap N.V.
- vice-voorzitter Raad van
Commissarissen Stork N.V.
- lid Raad van Toezicht Stichting
Energieonderzoek Centrum Nederland
- plaatsvervangend voorzitter Commissie
voor de Milieueffectrapportage
- lid Commissie Ontwikkelingssamen-
werking / Adviesraad Internationale
Vraagstukken
- lid Task Force Energietransitie

RAAD VAN BESTUUR

Strategic Committee

J.M.A. van der Lof MBA – TKH (48)
drs. J.E. Vaandrager – TKH (63)
ing. P.G. Visser – TKH (48)
A.J.M. van Schie – TKF (61)
L. Klick – E&E (59)
ir. J.J. Spanjer – VMI (63)
E. de Lange MBA – TFO (41)
H. Möhle – Intronics (53)

Stafffunctionarissen TKH

Technische Handelsgroep

ing. P.G. Visser (48)

Telecom Solutions

ing. H.J.J. Goes (53)

Innovaties

R.P. Innemee (47)

Financiële Zaken

G.W. Borghuis (55)
drs. G.A. Sleeking RA (34)

Personeel en Organisatie

ir. D.W.S. Gigengack (53)

Secretaris van de vennootschap

R. Dieperink-Gielink (37)



Alexander van der Lof (*links*) en Jan Vaandrager (*rechts*)

J.M.A. (Alexander) van der Lof MBA

Chief Executive Officer

drs. J.E. (Jan) Vaandrager

Chief Financial Officer

Algemeen

Het jaar 2006 heeft een gezonde ontwikkeling van omzet en resultaat laten zien. De verbeterde economische omstandigheden in de bouw- en installatiesector binnen Europa hebben hier een positieve invloed op gehad. Ook de voorspoedige economische ontwikkeling in Duitsland, waar TKH bijna 25% van haar omzet en resultaat realiseert, had een positief effect. De innovatiekracht en de oplossingsstrategie waren echter de belangrijkste pijlers voor de sterke autonome groei. Een groei die met ruim 17% belangrijk boven de marktgroei ligt. De investeringen in de afgelopen jaren in de ontwikkeling en transformatie van de TKH-groep hebben ook in 2006 geleid tot een verdere groei van omzet en winst.

De economische ontwikkeling in 2006 is positiever geweest dan in voorgaande jaren. De groei in de TKH-groep is mede door de ingezette strategie hoger geweest dan de algemene economische groei. Vooral doordat we actief zijn in de door ons gedefinieerde groeisectoren: communicatie, veiligheid, zorg en comfort. Ook de investeringen in de organisatie hebben aan deze groei bijgedragen, door ontwikkeling van onze eigen talenten maar ook door het aantrekken van nieuwe talenten.

De ingezette strategie om totaaloplossingen aan te bieden heeft zich bewezen in het creëren van nieuwe mogelijkheden in interessante groeimarkten en marktniches.

De TKH-groep wordt steeds meer gezien als de innovatieve oplossingsleverancier. De focus op Telecom, Building en Industrial Solutions geeft de groep daarbij een scherpte die tot optimalisatie leidt van kennis van specifieke markten. De combinatie van activiteiten van de Technische Handelsgroep, de Kabelgroep en de Machinegroep tot oplossingen in de voornoemde segmenten, heeft ertoe geleid dat bij TKH niet meer de afzonderlijke activiteiten centraal staan maar de oplossingen.

Dit jaar is het segment Building Solutions sneller gegroeid dan de overige business-segmenten binnen de TKH-groep. Het aandeel van het segment Building Solutions nam hierdoor toe naar 29,7% (2005: 25,6%). De kabelactiviteiten speelden een belangrijke rol in deze toename. Nieuw geïntroduceerde kabeloplossingen en een sterke focus op uitbreiding van het marktaandeel buiten Nederland waren succesfactoren in deze positieve ontwikkeling. Het toegenomen investeringsniveau in de bouw- en installatiesector en de innovatieve ICT-oplossingen die de TKH-groep aanbiedt om tot efficiëntere bewaking, beveiliging en communicatie te komen resulteerden ook in een bovengemiddelde groei. De overige segmenten Telecom en Industrial Solutions ontwikkelden zich eveneens voorspoedig, maar evenaarden niet de hoge groei van het segment Building Solutions.

Het toegenomen aandeel oplossingen in een vroeg stadium van de productlevenscyclus heeft ertoe geleid dat in de loop van 2006 mede op basis van de gezonde resultaatontwikkeling verdere investeringen zijn gedaan in de ontwikkeling van markten. Met name voor de markt voor oplossingen voor ouderenzorg maar ook in de markt voor opwaardering van telecommunicatienetwerken zijn vele nieuwe oplossingen gepositioneerd.



De groei in de TKH-groep is hoger geweest dan de algemene economische groei.

Door te investeren in marktontwikkeling via uitbreiding van het aantal medewerkers en te investeren in pilotprojecten is het kostenniveau toegenomen. Deze investeringen moeten zich op termijn vertalen in een versnelling van de groei in deze markten. Bijzonder is de gerealiseerde autonome groei, exclusief grondstofprijstijgingen, van ruim 21,2% in onze Kabelgroep te noemen. De samenhang van kabel met de totaaloplossingen heeft deze activiteit een gezond perspectief gegeven.

De samenhang binnen de TKH-groep is een belangrijke succesfactor om geïntegreerde oplossingen aan te bieden en voordeel te halen uit de schaalgrootte. Het delen van kennis tussen de bedrijven in de groep heeft ertoe geleid dat onze klanten betere oplossingen kregen aangeboden en dat zowel onze klanten, onze leveranciers als onze bedrijven een grotere efficiency bereikten. De ROS is voor TKH een belangrijk criterium voor de kwaliteit van de activiteiten en de keuzes in het activiteitenportfolio. Verheugend is het dat we in 2006 met de gerealiseerde ROS van 7,8% onze doelstelling om in 2006 een ROS te realiseren van tenminste 7% ruim overschreden hebben.

Het aantal acquisities lag in 2006 hoger dan in de voorgaande jaren. Deze acquisities hebben een goede bijdrage gehad in de groei van de omzet en de winstgevendheid van TKH. Daarnaast zijn door deze acquisities zowel geografisch gezien als qua portfolio de activiteiten binnen de TKH-groep versterkt. Positief is dat ook deze bedrijven een sterk verbeterde winstgevendheid hebben laten zien binnen de TKH-groep. Gezien het feit dat acquisities onderdeel zijn van de te realiseren groei binnen de TKH-groep is ook in het verslagjaar veel aandacht besteed aan het onderhouden van contacten met potentiële acquisitiekandidaten. Een aantal bedrijven werd toegevoegd aan de lijst van mogelijke acquisitiekandidaten maar een aantal werd ook van de lijst verwijderd.



De gerealiseerde acquisities hebben een goede bijdrage gehad in de groei van omzet en winst.

Voortgang strategie

De focus op waardecreatie heeft ertoe geleid dat we op een creatieve manier nieuwe mogelijkheden hebben geanalyseerd en ingezet voor het aanwenden van aanwezige resources voor winstgevendere activiteiten. Vooral in de Kabelgroep is hiervoor veel aandacht geweest, wat heeft geresulteerd in een fraaie autonome groei. De nichestrategie is verder vormgegeven. Ook is vastgesteld dat er voor de komende jaren nog vele kansen zijn voor verbetering van (de kwaliteit van) de bezettingsgraad van het aanwezige machinepark.

De waardecreatie-ontwikkeling is positief tot uiting gekomen in de ontwikkeling van de beurswaarde van TKH, maar vooral ook in de ontwikkeling van de ROCE. In 2003 bedroeg de ROCE nog 10,4% (Dutch GAAP), terwijl deze de afgelopen jaren door de sterke strategie en de succesvolle implementatie daarvan steeg naar 17,1% in 2006. Hierbij moet opgemerkt worden dat volgens Dutch GAAP de ROCE in 2006 17,8% zou zijn geweest. Een ruime overschrijding van het doel om in 2006 een ROCE van ten minste 15% te realiseren. De Machinegroep en de Technische Handelsgroep laten inmiddels een ROCE zien met percentages boven de 25%, die daarmee ver boven het gemiddelde liggen.

De nieuwe doelstellingen voor 2009 zijn het behalen van een ROS van 8 à 9% en een ROCE van 18 à 20%. Door de sterke focus op groei zouden de ROS en ROCE zich aan de onderkant van de aangegeven bandbreedte kunnen bewegen.

De verdere transformatie van productleverancier naar oplossingsleverancier en de gerichte uitbouw van de segmenten Telecom, Building en Industrial Solutions kreeg ook in 2006 de nadrukkelijke aandacht. Focus ligt hierbij op het versneld introduceren van innovatieve oplossingen in een vroeg stadium van de levenscyclus. Ook het in geografisch opzicht vergroten van de overlap in het activiteitenportfolio is nader ingevuld. Deze doelstellingen kregen verder vorm door ze onderdeel te maken van de businessplannen en budgetten binnen de bedrijven en door een strak monitoringssysteem te hanteren op de ingezette acties.

De ontwikkeling van het portfolio en het onderling samenwerken binnen de solutions, hebben geleid tot een versterkte positionering in kansrijke projecten en tot een toename van het aantal opdrachten in de vorm van totaaloplossingen met een hogere toegevoegde waarde.

Om de TKH-positionering in een aantal markten te versterken op het gebied van innovaties in Telecom en Building Solutions werd de verkoopcapaciteit verder uitgebreid. Met de voorinvesteringen die hier worden gedaan wordt een versnelling van de groei in deze segmenten op de middellange en lange termijn verwacht. De gerealiseerde autonome groei in deelmarkten waar nog steeds sprake is van moeilijke marktomstandigheden is ook een bewijs van de mogelijkheden die de TKH-groep heeft met haar hoogwaardige dienstverlening en probleemoplossend vermogen.



Clustermatrix

In de business-segmenten Telecom Solutions, Building Solutions en Industrial Solutions worden basistechnologieën uit de diverse TKH-werkmaatschappijen, veelal in partnership met leveranciers, samengevoegd tot totaaloplossingen. De activiteiten in de vorm van technieken, kennis, producten alsmede toegevoegde waarde zoals advisering, ontwikkeling, samenstelling en levering van systemen, vormen de bouwstenen hiertoe.

SOLUTIONS	TELECOM SOLUTIONS		BUILDING SOLUTIONS		INDUSTRIAL SOLUTIONS		
TOEPASSINGEN	Outdoor Telecom	Indoor Telecom	Building Automation	Domotica & Professionele Communicatie	Industrie	Bandenbouw industrie	Food & Care industrie
	- FTTH - CATV - Wireless - (X)DSL	- LAN - FTTH - Wireless - Triple Play	- Toegangs controle - Beveiliging - Energie-beheer	- Intercom - Thuiszorg Online	- Medisch - Robot - Automotive - Machinebouw - Infra	- Auto- & truckbanden systemen	- Product handling - Can washers
RANDAPPARATUUR	DECT & Settop boxen Breedbandverbindingen		ICT- & Industriële randapparatuur Camera's Sensoren Intercom-stations				
ACTIEVE SYSTEMEN	Transmissie equipment & netwerkmanagement		Netwerk equipment IP-TV / VoIP Video-services	Besturings- & SCADA-systemen			
PASSIEVE INFRASTRUCTUUR-SYSTEMEN	Optisch netwerk, aansluittechniek & systemen		Kopernetwerk, aansluittechniek & systemen	Speciaalkabel, assemblies & systemen			
BASISTECHNOLOGIE PRODUCTIE	Preform-, glasvezel- & glasvezel-kabelproductie		Koper-, installatie- & telecomkabel	Speciaalkabelproductie		Machineproductie & assemblage	
	GLASVEZEL-TECHNOLOGIE		KOPERTECHNOLOGIE	ELEKTROTECHNISCHE TECHNOLOGIE		ENGINEERING TECHNOLOGIE	

Trends en ontwikkelingen

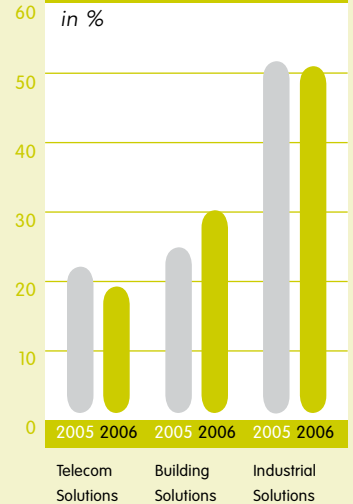
Algemeen

Na een voorzichtig aantrekkende markt vanaf 2004 en 2005 hebben we in het verslagjaar kunnen constateren dat de marktsituatie zich verder heeft verbeterd en dat onze klanten in toenemende mate investeren in hun groei.

TKH wordt steeds meer gevraagd specifieke, aanvullende diensten met betrekking tot design, engineering en logistiek aan te bieden, waardoor wij ons verder ontwikkelen als businesspartner. Onze technologie wordt in deze ontwikkeling onderdeel van een totaaloplossing. De klant bepaalt zijn uiteindelijke keuze steeds vaker op basis van toegevoegde waarde en impact op zijn resultaat.

In de drie business-segmenten Telecom Solutions, Building Solutions en Industrial Solutions worden basistechnologieën uit de diverse werkmaatschappijen samengevoegd tot totaaloplossingen. Onze specialisten op het gebied van marketing, procesontwikkeling, design, engineering en logistiek voegen advisering en projectimplementatie toe om uiteindelijk een op maat gesneden oplossing aan te bieden. Deze op lokaal niveau ontwikkelde concepten bieden we vervolgens internationaal aan waarmee de ervaring en kennis optimaal wordt benut.

Verdeling omzet per business-segment



Telecom Solutions

De Telecom Solutions bestaan uit oplossingen vanaf basisinfrastructuur tot aan home networking-toepassingen, voor zowel de outdoor telecom als indoor telecom (ICT)-markten. Daartoe behoren de bouw en opwaardering van telecommunicatienetwerken, de levering van telefonie-, data-, televisie- en videodiensten en oplossingen voor koppeling van alle randapparatuur zoals telefoontoestellen, pc's en televisietoestellen in de consumentenmarkt.

De snelle groei van diverse soorten breedbandaansluitingen, de komst van nieuwe aanbieders en de introductie van nieuwe diensten waarin beeld, spraak en data worden geïntegreerd zorgen voor grote dynamiek en ingrijpende veranderingen in de telecomcommunicatiesector:

- Operators zijn gestart om hun telecommunicatienetwerken om te bouwen tot ALL IP-netwerken. De conventionele telefooncentrales verdwijnen en de actieve apparatuur verschuift naar het wijkniveau met als gevolg hogere bandbreedtes voor de gebruikers, afname van het aantal verschillende systemen en derhalve van complexiteit. Dit heeft erin geresulteerd dat de operators steeds vaker een beroep doen op de expertise van de toeleveranciers.
- De wereldwijd enorme toename van breedbandaansluitingen, inclusief de vraag naar meer bandbreedte, zorgt voor opwaardering van de bestaande netwerken van ADSL-breedband naar ADSL2+ en VDSL-aansluitingen.

- In de draadloze netwerken wordt breedbandige capaciteit gerealiseerd door de opwaarderingen van bestaande GSM-netwerken en verdere ontwikkeling van 3G-netwerken. De beschikbaarheid van mobiel breedband gaat de komende jaren verder en maakt mobiele entertainment services zoals mobiel video, TV en chatten voor het brede publiek bereikbaar.
- In nieuwbouwwijken en op bedrijfsterreinen worden op steeds grotere schaal glasvezel-verbindingen aangelegd. Nieuwe operators doen hun intrede en realiseren op basis van geavanceerde businessmodellen dergelijke toekomstvastе infrastructuuren. Lokale overheden zien verglazing van hun steden als serieus thema in discussies rond stadsvernieuwing.
- Het gebruik van telefonie over internet (Voice over IP) groeit wereldwijd snel. Een breed scala van bestaande en nieuwe aanbieders begeven zich op deze markt.

Deze ontwikkelingen zorgen voor een complexe afweging en actie bij de netwerkoperators. Enerzijds moeten zij investeren in opwaardering van de netwerken om de gevraagde nieuwe functionaliteit te kunnen leveren, anderszijds bestaat het gevaar dat de consumenten voor wat betreft de diensten overgaan naar nieuwe dienstenaanbieders, waardoor die inkomsten teruglopen.

Een oplossing om klanten te behouden ligt in het aanbieden van interessante pakketten voor de consument en maximale benutting van de netwerken. Deze strategie wordt 'Triple Play' genoemd. Triple Play staat voor de levering van televisie- en video-, internet- en telefoniediensten over hetzelfde netwerk. Ontwikkelingen op het gebied van Triple Play bieden enorme kansen voor de TKH-groep. TKH heeft de kennis, de ervaring en uitgekende concepten om nieuwe netwerken te realiseren en bestaande netwerken op te waarderen tot hoogwaardige breedbandnetwerken.

Met het aanbieden van 'state of the art'-oplossingen voor bestaande koper-, CATV-, draadloze netwerken en 'Fiber to the Home'-netwerken evenals zeer geavanceerde concepten op het gebied van VoIP, Time-shifted IP-TV en home networking, hebben we ons in het verslagjaar verder ontwikkeld tot totaaloplosser. We zijn optimaal gepositioneerd om in de zeer interessante Triple Play-arena te acteren. De doelstelling daarbij is om voortdurend nieuwe oplossingen toe te voegen en de marktpositie verder uit te bouwen. Het aandeel van de totale TKH-omzet in Telecom Solutions is uitgekomen op 19,9% (2005: 22,8%).

Building Solutions

De Building Solutions bestaan uit oplossingen op het gebied van efficiënte elektrotechniek tot aan ICT-systemen voor de zorgsector. Daarbij richten we ons onder meer op kabelsystemen en -netwerken, intercomsystemen, (ouderen-)zorgconcepten, vluchtinformatiesystemen, toegangscontrole en elektriciteitsdistributiesystemen. De diensten die wij daarvoor leveren bestaan uit hard- en software, ontwerp, gebruikersspecificaties, system engineering en projectmanagement.



TKH heeft de kennis, de ervaring en uitgekende concepten om nieuwe telecomnetwerken te realiseren.

In de utiliteitssector evenals voor de snel veranderende zorgmarkt zijn interessante trends te definiëren

- De ingezette tendens naar meer flexibiliteit zet onverminderd door. De omvorming van industriële gebieden en utiliteitsgebouwen naar andere toepassingen, vooral ten behoeve van de woonfunctie, is duidelijk waarneembaar. In deze transformaties wordt steeds vaker gekozen voor opwaardering en vervanging van oude technologie.
- Nieuwe vastgoedontwikkelingen stellen hoge eisen aan bereikbaarheid en veiligheid. Nieuwe mobiliteitsproducten en geavanceerde veiligheidsconcepten zijn volop in ontwikkeling waarbij de beschikbaarheid van breedbandcommunicatie nieuwe applicaties binnen handbereik brengt.
- Op de bedrijventerreinen zien we het parkmanagement sterk opkomen. Gebruikers en verenigingen van eigenaren pakken voortvarend thema's als verglazing en bewaking op om daarmee een veilige en op groei gerichte werkomgeving te creëren.
- Aan het onderwerp duurzaamheid wordt bijgedragen door gestuurde licht- en airconditioningsystemen en verdere optimalisatie van het energieverbruik. Naast de vermindering van de CO₂-uitstoot heeft dit ook kostenreducties tot gevolg.
- De in het verslagjaar ingezette transformatie in de zorgsector met daarbij een kanteling van het bekostigingsstelsel naar resultaten in plaats van behandelingen zal zich in de komende jaren verder ontwikkelen. Bestaande spelers in deze sector, maar ook geheel nieuwe combinaties die worden gevormd, zullen een actieve rol gaan spelen. In de praktijk zal dit betekenen dat de bedrijfsvoering anders zal worden georganiseerd, waardoor het in partnerschap beschikbaar stellen van zorgoplossingen kansrijker wordt. Voorts zien we dat de nazorg van de behandeling (cure) zich meer en meer verbindt met preventie en zorg (care). Het verplaatsen van de zorg richting de thuissituatie is daarbij dominant, hetgeen betekent dat een aanzienlijk deel van de woningvoorraad op deze behoefte moet worden aangepast. Deze verschuiving van intramuraal (ziekenhuizen en verpleegtehuizen) naar extramuraal (thuissituatie) heeft grote invloed op de technische voorzieningen in zowel ziekenhuizen als de woning, evenals op de communicatie tussen patiënten en hun zorgverleners.
- De vergrijzing van de bevolking blijft toenemen. Het aantal ouderen dat in meer of mindere mate een vorm van zorg vraagt, zal de komende tien jaar in de westerse wereld verdrievoudigen. Daardoor zullen nieuwe concepten noodzakelijk zijn om aan een grotere groep mensen betere zorg te kunnen leveren, tegen lagere kosten.
- Naast splitsing van het cure- en care-segment is recent ook een omgekeerde beweging op gang gekomen, de zogenaamde omgekeerde integratie, waarbij woningvoorzieningen worden gerealiseerd op de veelal grote terreinen van de instellingen.

De wens naar flexibele inrichting, het meer intelligent maken van de gebouwen en de behoefte aan geïntegreerde beveiligingsconcepten zoals toegangscontrole, professionele communicatie en camerabewaking gebaseerd op flexibele IT-infrastructuren biedt voor TKH volop mogelijkheden.



Voor de kantorenmarkt hebben we oplossingen die bestaan uit intercomsystemen, bewakingscamera's, toegangscontrole, spraak- en datanetwerken en uit gebouwbeheer systemen voor de besturing van alle functionaliteiten en de optimalisering van het energieverbruik. In infrastructuurtoepassingen levert TKH systemen voor tunnelbewaking, parkeermanagement, flexibele bewegwijzering en aankomst- en vertrektijdterminals voor vliegvelden en openbaar vervoer.

Voor de woningmarkt hebben we een geïntegreerde set van componenten, systemen en functies ontworpen en geïmplementeerd onder de naam Realive®. In de uitgebreide versie behoort 'intelligent wonen', ofwel domotica, tot de mogelijkheden.

Voor de zorgsector ontwerpt en levert de TKH-groep onder andere systemen voor de communicatie aan het ziekenhuisbed. Voor de snelgroeiende groep ouderen die de wens hebben langer in hun eigen woonomgeving te blijven wonen, bieden we naast alarm- en intercomsystemen ook het 'Comfort Mall'-concept. Dit platform realiseert videocommunicatie tussen zorgvragers, mantelzorgers en professionele zorgverleners. Het biedt de zorgvrager een scala aan comfortdiensten zoals het op afstand openen van deuren en het bedienen van geluid en licht met gebruikmaking van de televisie en bijbehorende afstandsbediening. Het geeft de zorgaanbieders het gereedschap voor efficiency- en kwaliteitsverbetering.

Het aandeel Building Solutions in de totale TKH-omzet is uitgekomen op 29,7% (2005: 25,6%).

Industrial Solutions

De Industrial Solutions bestaan uit geavanceerde oplossingen voor productieautomatisering, auto- en truckbandenbouwsystemen evenals industriële toepassingen op het gebied van speciaalkabel en kabeltoebehoren.

De trends in de bandenbouwindustrie volgen elkaar in hoog tempo op. Daarnaast signaleren we toenemende aandacht voor het mobiliteitsvraagstuk.

- In de bandenbouwindustrie is het aantal bandenmaten voor personenwagenbanden in de laatste 20 jaar meer dan vertienvoudigd. Ook zijn de banden groter geworden doordat er grotere auto's op de markt zijn gekomen met aanzienlijk hogere vermogens.
- Vanuit de markt worden de eisen voor de kwaliteit van de banden aanzienlijk aangescherpt. Bovendien zullen in de naaste toekomst de run flat-banden (waarmee na lek rijden zonder gevaar doorgereden kan worden tot aan de eerstvolgende dealer) en banden voor SUV-auto's populair in de markt worden.
- Voor de bandenfabrikant betekent dit een behoorlijke uitbreiding van het aantal bandenmaten in grotere dimensies en een hogere vereiste procescapaciteit.
- Nieuwe technologieën zijn in ontwikkeling zowel met het oog op een betere kwaliteit als ook voor flexibilisering van de productie. Daarbij worden twee dimensies gevolgd:

Voor ouderen die de wens hebben langer in hun eigen woonomgeving te blijven wonen, biedt TKH alarm- en intercomsystemen.



het constanter krijgen -en daardoor beter krijgen- van de mengselproductie voor de band en de gerobotiseerde en geïntegreerde bandenbouwmachines. Bij dit laatste concept worden de componenten voor een band in één procesgang geproduceerd, tot een band samengebouwd en aansluitend gevulkaniseerd.

- In de toenemende aandacht voor het mobiliteitsvraagstuk is de ontwikkeling van nieuwe infrastructuur voor de Europese overheden nog steeds prioritair. Binnen de Europese Unie levert de behoefte aan nieuwe betalingsvormen rondom infrastructuur kansen voor de ontwikkeling en levering van nieuwe systemen en oplossingen.
- De groeiende mobiliteit vraagt bovendien om een betere benutting van de aanwezige weg- en parkeercapaciteit. Verkeersaanbodgestuurde spitsstroken en flexibele weg-markering vragen om management- en controlesystemen door middel van bewakings-camera-, omroep- en sturingsinstallaties.
- Meer en meer bezien we mobiliteit ook in termen van ketens, waarbij intelligente systemen de interfaces tussen de verschillende modaliteiten in de keten moeten verzorgen.

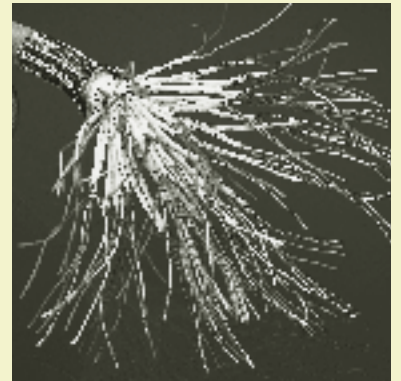
De bandenbouwsector realiseert innovaties in toenemende mate door middel van partnerships met haar toeleveranciers. TKH is met één van haar werkmaatschappijen (VMI) wereldwijd marktleider op het gebied van bandenbouwsystemen. Zij verplicht zich tot het leveren van innovatieve en betrouwbare systemen en diensten aan de rubber- en bandenbouwindustrie. VMI's succesvolle opstelling als businesspartner heeft geresulteerd in een versterkte marktpositie.

In de procesautomatisering blijft de aandacht gericht op verbetering van de ketenafstemming door middel van koppelingen tussen de verschillende productie-eenheden en de ERP-systemen. Belangrijk onderdeel daarbij zijn geavanceerde bedien- en procesvisualisatie-systemen. We zijn succesvol in het leveren van geavanceerde besturingssystemen voor de machine- en procesindustrie op basis van PLC-technologie en combineren de engineering en softwareontwikkeling met paneelbouw, installatie en service tot totaaloplossingen. Dit alles met een positieve invloed op het rendement van de klant. Naast bandenbouwsystemen en procesautomatisering ontwikkelen en produceren we verpakkingsmachines op klantspecificatie.

In de speciaalkabelsector speelt miniaturisering van de kabeloplossing en de innovatiekracht een belangrijke rol. Ook in de industriële markten die voor TKH relevant zijn op het gebied van speciaalkabel, zoals de medische sector, automotive sector, robot- en machinebouwsector, signaleren we in toenemende mate de trend van uitbesteden. Diverse partnerships zijn ontwikkeld voor het uitbesteden van complete oplossingen binnen TKH.

In de markt voor infrastructuur hebben we ons verder ontwikkeld. Met name in de Kabelgroep hebben we speciaalkabeloplossingen die inspelen op de behoefte in het mobiliteitsvraagstuk.

Het aandeel Industrial Solutions in de totale TKH-omzet is uitgekomen op 50,4% (2005: 51,6%).



In de speciaalkabelsector speelt miniaturisering van de kabeloplossing en de innovatiekracht een belangrijke rol.

Financiële gang van zaken

De omzet bedroeg in 2006 € 685,5 miljoen (2005: € 547,9 miljoen), een verbetering van 25,1% ten opzichte van 2005. De acquisities in 2006 hebben mede bijgedragen aan de omzetstijging. Autonoom bedroeg de groei 17,4%. Grondstofprijsstijgingen hadden een positief effect op de groei van ongeveer 6%.

De toegevoegde waarde steeg met € 36,7 miljoen ofwel 16,1% tot € 264,4 miljoen. In procenten van de omzet daalde de toegevoegde waarde door de gestegen grondstofprijzen en kwam uit op 38,6% (2005: 41,6%). Met name bij de Kabelgroep was er sprake van brutomargedruk in procenten, veroorzaakt door stijgende grondstofprijzen. Daarnaast daalde procentueel de toegevoegde waarde in de Machinegroep licht door een hoger aandeel uitbestedingen. Bij de Technische Handelsgroep verbeterde de brutomarge in procenten van de omzet, door de focus op innovaties en totaaloplossingen.

Het bedrijfsresultaat nam toe met € 14,0 miljoen tot € 53,6 miljoen, een stijging van 35,4%. Door efficiencyverbeteringen en betere bezettingsgraden, stegen de bedrijfskosten minder snel dan de omzet en toegevoegde waarde. Het bedrijfsresultaat als percentage van de omzet (ROS) steeg naar 7,8% (2005: 7,2%). Deze verbetering werd met name door de Kabelgroep gerealiseerd.

Ondanks de invloed van acquisities en de toename van het werkkapitaal als gevolg van de groei van de activiteiten en gestegen grondstofprijzen stegen de netto financiële baten en lasten slechts licht tot € 3,7 miljoen (2005: € 3,3 miljoen).

In 2005 was er sprake van een eenmalige belastingbate van € 7,5 miljoen. De belastingdruk, vóór bijzondere belastingbate in 2005, steeg in 2006 gering naar 29,3% (2005: 28,6%). Dit werd veroorzaakt door toename van het aandeel in de winst uit Duitsland, waar de belastingdruk hoger is.

De nettowinst over 2006 steeg met 35,5% naar € 35,4 miljoen (2005: € 26,1 miljoen voor belastingbate). De gewone winst per aandeel is hiermee uitgekomen op € 4,22, een stijging van 32,7% (2005: € 3,18 voor belastingbate). Zelfs wanneer de bijzondere belastingbate in 2005 wordt meegenomen nam de winst per aandeel toe met 2,7%.

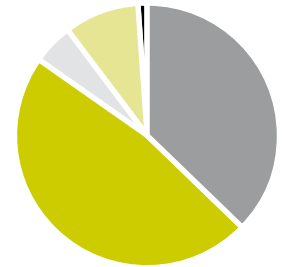
Het balanstotaal nam gedurende het verslagjaar toe met € 80,5 miljoen, het gevolg van de toename van het netto-werkkapitaal met € 20,8 miljoen door de groei van de activiteiten alsmede van acquisities (€ 30,2 miljoen). In procenten van de omzet daalde het werkkapitaal licht van 21,0% tot 19,8%.

Ultimo 2006 waren de netto-bankschulden € 20,0 miljoen hoger dan per eind 2005, in belangrijke mate het gevolg van de toegenomen behoefte aan werkkapitaal en de in 2006 gerealiseerde overnames. De solvabiliteit daalde licht van 47,2% naar 46,4%.

Het aantal personeelsleden (FTE) ultimo 2006 bedroeg 2.961 (2005: 2.723).

Omzetverdeling geografisch 2006

in %



	2005	2006
Nederland	37	38
Europa (overig)	42	47
USA	6	5
Azië	12	9
Overig	3	1

Acquisities, investeringen en desinvesteringen

Onderdeel van de TKH-strategie is om zowel autonoom als door middel van acquisities omzetgroei te realiseren. De nadruk bij acquisities ligt op structureel gezonde bedrijven met een sterke positie in de voor ons belangrijke segmenten Telecom, Building en Industrial Solutions. Het acquisitiebeleid is gebaseerd op het invullen van 'witte vlekken', waarbij geografisch de focus ligt op Noordwest- en Oost-Europa en Azië. In toenemende mate wordt ook gericht gezocht naar acquisitiemogelijkheden waarmee interessante technologieën kunnen worden toegevoegd aan het bestaande TKH-portfolio en de positie in de bestaande solutionssegmenten kan worden versterkt. TKH streeft ernaar om op jaar-basis gemiddeld 1 tot 3 acquisities te doen met een omvang per acquisitie tussen de € 10 miljoen en € 50 miljoen omzet.

In 2006 is veel aandacht besteed aan acquisitiemogelijkheden. Er werden in totaal vijf acquisities gedaan, waarvan een aantal kleine acquisities met een omzet van minder dan € 2 miljoen. De kleinere acquisities waren vooral gericht op het verwerven van technologie.

- In maart 2006 werd een minderheidsbelang van 49% verworven in ART in Oldenzaal. Eind 2006 werden ook de resterende aandelen overgenomen. ART levert interessante technologie voor de productie van componenten voor de bandenbouwindustrie. De omzetbijdrage was beperkt.
- In april 2006 werd Funea in Oosterhout overgenomen. Met Funea is het portfolio versterkt op het gebied van actieve componenten voor de CATV- markt. De jaaromzet van Funea bedraagt € 12 miljoen.
- In juli 2006 werd een meerderheidsbelang van 65% in Schneider Intercom in Erkrat-Düsseldorf (Duitsland) verworven. In oktober werd in aanvulling hierop nog eens 20% verworven. Hiermee werd onze positie versterkt in Duitsland op het gebied van intercomsystemen en is toegang verkregen tot klanten waar bestaande bewakings- en veiligheidsoplossingen vanuit de TKH-groep kunnen worden aangeboden. Schneider Intercom heeft een jaaromzet van € 14 miljoen.
- In augustus 2006 werd Schrade Kabel- und Elektrotechnik in Allmendingen (Duitsland) overgenomen. Schrade levert hoogwaardige kabelsystemen voor de machinebouw en bijzondere voertuigen. Door de acquisitie van Schrade is de kennis van het leveren van kabelsystemen in Duitsland versterkt en is toegang verkregen tot een interessante klantencategorie. De jaaromzet bedraagt € 12 miljoen.
- In augustus 2006 werden de activiteiten van MTI in de USA overgenomen. MTI beschikt over interessante technologie om componenten te produceren, bestaande uit rubber in combinatie met staal. De activiteiten werden volledig geïntegreerd in VMI USA. De omzet bedraagt € 1 miljoen.

In toenemende mate wordt gericht gezocht naar acquisitiemogelijkheden waarmee interessante technologieën worden toegevoegd aan het TKH-portfolio.



Investeringsen

In 2006 bedroegen de netto-investeringen in materiële vaste activa € 17,5 miljoen (2005: € 11,4 miljoen). De voornaamste investeringen in materiële vaste activa betroffen uitbreidingen gebouwen voor productie van bandenbouwsystemen en uitbreidingsinvesteringen voor de productie van hoogwaardige speciaalkabels. De afschrijvingen op materiële vaste activa komen in 2006 uit op € 11,7 miljoen (2005: € 12,1 miljoen).

Dividendvoorstel

Aan de op 24 april 2007 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld een dividend van € 2,10 uit te keren per (certificaat van) aandeel (2005: € 1,65). Dit betekent een pay out-ratio van 49,8%. Om de financiering van de beoogde groei te ondersteunen wordt aan de aandeelhouders het dividend naar keuze in contanten of in aandelen ten laste van de reserves voorgesteld. De vaststelling van het dividend in aandelen zal plaatsvinden één dag na afloop van de keuzeperiode op basis van de gemiddelde koers van het aandeel gedurende de laatste vijf beursdagen van die keuzeperiode welke op 10 mei 2007 eindigt. De betaalbaarstelling van het dividend, contant dan wel in aandelen, vindt plaats op 14 mei 2007.



Personeel en organisatie

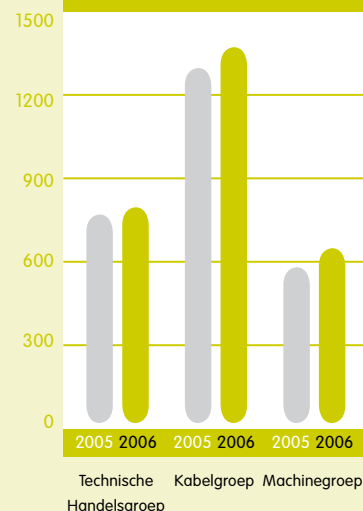
Het afgelopen jaar was innovatie wederom één van de sleutelwoorden die centraal stond in het ondernemerschap van onze mensen. Door de kennis van innovaties binnen de groep onderling te delen, is het mogelijk de gehele groep op dit gebied naar een hoger niveau te tillen. Wij vinden het daarom belangrijk ruimte te creëren waardoor nieuwe ideeën kunnen ontstaan. De constante vernieuwing van het activiteitenportfolio blijft ook de komende jaren van essentieel belang om verdere groei te kunnen realiseren. Het doel van TKH om ten minste 15% van de omzet te laten bestaan uit innovaties die de afgelopen twee jaar zijn geïntroduceerd vraagt veel van onze mensen. Het is een andere denk- en werkwijze en het eist een nauwe samenwerking onderling. Om innovaties en start-ups binnen de TKH-groep gericht aan te sturen is een Directeur Innovaties benoemd.

Het 'customer value performance'-onderzoek, dat onderdeel vormt van het operational excellence-programma, is het afgelopen jaar bij alle werkmaatschappijen uitgevoerd. Het doel van het onderzoek is het aantoonbaar verbeteren van prestaties. Bij een aantal bedrijven is het onderzoek afgerond en is de volgende fase, het definiëren van concrete verbeteracties naar aanleiding van de resultaten van het onderzoek in gang gezet. Actieteams zijn gestart met de uitvoering van deze verbeteracties. Enkele bedrijven binnen de groep scoorden een overall performance dat volgens onze maatstaven 'operational excellent' is. De komende jaren zal een overkoepelend programma voor operational excellence worden ingericht, waarbij met een reeks van initiatieven de nadruk zal worden gelegd op het verbeteren van de interne organisatie.

Tijdens de jaarlijks terugkerende managementbijeenkomst van 2006 voor de directieleden en hoger management waren operational excellence en innovatie de belangrijkste thema's die besproken zijn.

In 2006 is blijvend geïnvesteerd in kennis en vaardigheden van onze medewerkers. Het management development-programma richt zich op het ontwikkelproces van managers en high potentials uit de groep. Dit programma heeft als doel het tijdig kunnen identificeren van managementpotentieel. Hierdoor wordt het mogelijk om opvolgers voor het huidige management ook uit de eigen organisatie te werven. Aan de hand van performance & competence management wordt nauwkeurig vastgesteld aan welke kwaliteiten de medewerker binnen de TKH-groep voldoet en dient te voldoen. Performance & competence management levert een bijdrage aan zowel het behalen van de organisatorische doelstellingen als ook ten aanzien van de persoonlijke ontwikkeling van de medewerker. Naast het koesteren van onze aanwezige talenten, is middels het aanstellen van nieuwe talenten de organisatie tevens verder versterkt. Begin maart is een in-house MBA-programma gestart bij TFO en ZTC in China, in samenwerking met de Nanjing Business School. Het MBA-programma bevat expliciet voor de TKH-bedrijven geschreven lesstof en wordt 10 maanden elk weekend op zaterdag en zondag gehouden. Deze bedrijfsopleiding leidt er ook toe dat de samenwerking tussen TFO en ZTC verder wordt verstevigd.

Aantal medewerkers per groep



Enkele bedrijven binnen TKH scoorden een overall performance dat volgens onze maatstaven 'operational excellent' is.

In oktober is voor accountmanagers en verkoopverantwoordelijken van de TKH-groep een sales-seminar georganiseerd.

De omvorming van TKH tot een groep van bedrijven die steeds meer marktgerichte totaaloplossingen aanbiedt, is gedurende het verslagjaar verder vormgegeven en vraagt een steeds hoogwaardiger prestatie van de organisatie. De Solution-strategie is inmiddels in de organisatie ingebed en is terug te vinden in de dagelijkse werkzaamheden. De strategie vraagt van het management van de werkmaatschappijen een andere marktbenadering, maar leidt ook tot bundeling van krachten tussen de ondernemingen.

Tijdens de bijeenkomsten van het Strategic Committee is met name aandacht besteed aan de strategische ontwikkeling van de TKH-groep, de acquisities, het portfoliomanagement en management development.

Het ziekteverzuim in 2006 lag op 4,0% (2005: 4,5%). Naast het voorkomen van verzuim door ziekte, hebben we veel aandacht besteed aan de terugkeer van medewerkers die (tijdelijk) niet aan het arbeidsproces konden deelnemen.

Met de Centrale Ondernemingsraad vond open en constructief overleg plaats over actuele onderwerpen. Eén vergadering van de Centrale Ondernemingsraad heeft plaatsgevonden in aanwezigheid van de Raad van Commissarissen. Daarnaast heeft de Centrale Ondernemingsraad informeel overleg gevoerd met afzonderlijke commissarissen. TKH acht het overleg met de Centrale Ondernemingsraad van groot belang en hecht grote waarde aan een open dialoog.

Het aantal medewerkers in vaste dienst ultimo 2006 bedroeg 2.961 (2005: 2.723).



Maatschappelijk verantwoord ondernemen

In deze snel veranderende tijd worden wij in toenemende mate geconfronteerd met sociale, ethische en milieuproblemen. Samenwerking en het aangaan van een dialoog met onze belanghebbenden is de beste manier om duurzame veranderingen binnen en buiten onze sector te bevorderen. Dus met onze klanten, met onze aandeelhouders, met onze medewerkers en met onze zakenpartners. Maar ook met vertegenwoordigers van de maatschappij als geheel. Daarbij is het een uitdaging om de noodzakelijke gezonde financiële positie van TKH te combineren met de wensen en verwachtingen van onze belanghebbenden. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen omvat een breed spectrum aan onderwerpen. Wij concentreren ons vooral op onze kernactiviteiten als oplossingsleverancier en richten ons hierbij op:

1. Transparant en aanspreekbaar te zijn over onze activiteiten en oplossingen;
2. Een maatschappelijk verantwoorde leverancier te zijn;
3. Een aantrekkelijke werkgever te zijn;
4. Een bijdrage te leveren aan de gemeenschap.



Samenwerking en het aangaan van een dialoog met onze belanghebbenden is de beste manier om duurzame veranderingen te bevorderen.

Vooruitzichten

De verbeterde marktomstandigheden in de bouw- en installatiemarkt en de geïntroduceerde innovaties in de zorgmarkt en telecommarkt bieden verdere groeimogelijkheden voor de Technische Handelsgroep. De groei van de telecommarkt biedt perspectief, maar is nog niet op gang gekomen en hangt af van de snelheid waarmee de telecombedrijven binnen Europa de telecommunicatienetwerken zullen upgraden.

Voor de Kabelgroep zijn de marktomstandigheden verbeterd. De ontwikkelingen op het gebied van speciaalkabel en de uitbreiding van de niche-marktactiviteiten verlopen voor- spoedig. De potentie voor verdere margeverbetering zal na de sterke ontwikkeling in 2006 voor de komende jaren beperkt zijn.

De orderintake in de Machinegroep heeft zich in 2006 goed ontwikkeld en is met ruim 30% gestegen. De stijging van de orderintake zal in 2007 vertaald worden in een hogere omzet en een stijging van de winst. De mate waarin de winst zal toenemen zal bepaald worden door de 'learning curve'-effecten van de nieuw geïntroduceerde oplossingen, de efficiencyverbeteringen en de snelheid waarmee de capaciteit kan worden uitgebreid.

Gebaseerd op bovenstaande, geven de ontwikkelingen binnen de TKH-groep vertrouwen voor groei van omzet en resultaat.



De ontwikkelingen binnen de TKH-groep geven vertrouwen voor groei van omzet en resultaat.

OVERZICHT PER GROEP

Binnen de segmenten Telecom, Building en Industrial Solutions wordt geopereerd vanuit de groepen Technische Handelsgroep, Kabelgroep en Machinegroep.



Technische Handelsgroep

Profiel

- De Technische Handelsgroep levert toegevoegde waarde in de vorm van (VAR)-oplossingen in de segmenten Telecom, Building en Industrial Solutions. Ze levert oplossingen op het gebied van basisinfrastructuur voor telecommunicatie en ICT-netwerken tot home networking-oplossingen; van efficiënte elektrotechniekoplossingen tot ICT-oplossingen in de zorgsector en van manufacturing control-oplossingen tot besturingssystemen voor de industrie. Toegevoegde waarde levert zij in de vorm van advisering, ontwikkeling en levering van totaalsystemen, vaak ook in samenwerking met de Kabelgroep.
- De strategie van de Technische Handelsgroep richt zich op verdere groei binnen de gedefinieerde segmenten Telecom Solutions, Building Solutions en Industrial Solutions. Door het ontwikkelen en introduceren van nieuwe technologieën en het vergroten van de toegevoegde waarde voor de klant ontstaan groeimogelijkheden. Bundeling van technologieën tot totaaloplossingen, keten- en supply chain management, optimalisering van de 'total cost of ownership', het optimaal inzetten van technische kennis en kostenreducties als gevolg van schaalgroottes zijn strategische speerpunten. Geografisch gezien ligt het accent op Noordwest- en Oost-Europa evenals Azië.
- Het aantal medewerkers in vaste dienst ultimo 2006 bedroeg 848 (2005: 815).

Technische Handelsgroep

- Omzet € 239,6 miljoen
- Bedrijfsresultaat
€ 22,4 miljoen
- Aantal medewerkers 848

Ontwikkelingen in het verslagjaar

Algemeen

De omzet van de Technische Handelsgroep steeg in 2006 met 23,7% tot € 239,6 miljoen (2005: € 193,8 miljoen). Dit werd voor 18,4% gerealiseerd door acquisities (Funea en Schneider Intercom). De autonome omzetgroei werd negatief beïnvloed door de lange voorbereidingstijden van de gestarte transitie bij de operators van de Europese telecommunicatienetwerken naar ALL IP-netwerken. Dit resulteerde in een afname van investeringen in conventionele connectiviteitsmaterialen. Een aantal opdrachten voor testopstellingen en kleinschalige ombouw naar ALL IP kon worden gerealiseerd. De omvang hiervan was echter nog te gering om deze afname geheel te compenseren.

Groei werd gerealiseerd door aantrekkende consumentenbestedingen op het gebied van breedbandcomponenten en indoor ICT-oplossingen. Met name de omzet in Duitsland, Polen en Nederland ontwikkelde zich positief, vooral door de innovaties op het gebied van ouderenzorg, CCTV-systemen, intercomsystemen en gebouwbekabelingsconcepten.

Ondanks investeringen in beveiligings- en zorgconcepten steeg het bedrijfsresultaat met 22,8% tot € 22,4 miljoen (2005: € 18,3 miljoen). Door concentratie op complete oplossingen en het toegenomen aandeel innovaties in de omzet verbeterde de toegevoegde waarde. Het aandeel innovaties in de omzet bedroeg 23%.

Telecom Solutions

De behoefte aan bandbreedte is nog steeds groot, gedreven door Triple Play-ontwikkelingen en de daarmee gepaard gaande ontwikkeling richting ADSL²⁺-, VDSL- en ALL IP-netwerken. Er is veel geïnvesteerd in de ontwikkeling van ALL IP-oplossingen in het outdoor telecomsegment. De meeste operators zitten echter nog in een plan- en testfase voor de uitrol van de opwaardering van de netwerken. De TKH-groep heeft inmiddels van al haar bestaande operatorklanten opdrachten ontvangen waarbij de focus ligt op technologie om netwerken op te waarderen zonder verstoring.

De ontwikkelingen ten aanzien van de indoor telecom-oplossingen waren vooral gericht op het introduceren van innovaties ten behoeve van VoIP-oplossingen en communicatie-oplossingen binnenshuis. De consumentenbesteding voor ICT-randapparatuur lag in het verslagjaar hoger dan in 2005. Daar profiteerden de TKH-bedrijven goed van, mede door de vele innovaties. Bij enkele operators werden opdrachten verkregen voor de ontwikkeling en levering van thuisnetwerk-concepten. In deze projecten levert de operator een gesubsidieerde installatieservice aan de consument, voor het aansluiten van de in het huis aanwezige consumentenelektronica op breedband.

Building Solutions

De investeringen in de installatie- en bouwsector namen sterk toe. Door met innovaties in te spelen op de groeiende behoefte aan veiligheid en efficiency binnen gebouwen, steeg de omzet van TKH sterker dan de markt. Voorbeelden hiervan zijn toegangscontrole, camerabewaking, centrale controle kamerconcepten en systemen voor ouderenzorg

Ondanks de lange aanlooptijden voor ontwikkeling in de markt voor ouderenzorg, heeft TKH fors geïnvesteerd in dit segment. Vastgesteld kan worden dat de bestaande en in de laatste jaren ontwikkelde concepten uitstekende mogelijkheden bieden in deze snel groeiende markt. Diverse pilotprojecten werden geïnitieerd en veel aandacht werd besteed aan de verdere ontwikkeling van het portfolio en de techniek.

De uitrol van ontwikkelde systemen naar andere landen waar de TKH-groep opereert verliep voorspoedig. Vanuit de competence centers werd kennis overgedragen om succesvolle systemen bij nieuwe klanten in andere landen door lokale TKH-bedrijven te verkopen. Met name de activiteiten in Duitsland en Polen ontwikkelden zich gunstig. De verbreding van het portfolio met intercomsystemen en efficiënte gebouwbeheersconcepten verliep voorspoedig waardoor de omzet kon toenemen. In deze landen en in Nederland werden diverse projecten gerealiseerd waarin een nieuwe generatie intercomsystemen op basis van IP-technologie werden toegepast.

De uitrol van ontwikkelde systemen naar andere landen waar de TKH-groep opereert verliep voorspoedig.



Industrial Solutions

De investeringen in de industriële sector namen toe. In het segment besturingssystemen werd een aantal vestigingen samengevoegd, waardoor deze activiteiten efficiënter kunnen opereren. Door een toegenomen outsourcing van besturingssystemen binnen TKH naar Europese partners werd een impuls gegeven aan de groei binnen dit segment. Door focus op MES (Manufacturing Execution Systems)-oplossingen, gekoppeld aan 'state of the art' besturingssystemen voor modernisering van machineparken, groeide de omzet.

Om een compleet assortiment machinebeveiligingoplossingen aan te kunnen bieden voor de machinebouwers is in de loop van 2006 een aantal nieuwe producten in ons programma opgenomen waardoor de omzet in dit segment groeide.



Profiel

- De Kabelgroep streeft een positie na als nichespeler en verschuift het accent in toenemende mate naar oplossingen in de vorm van totaalsystemen, in samenhang met de Technische Handelsgroep.
- De Kabelgroep richt zich op de levering van systemen en netwerken voor de ICT- en telecomsector. Daarnaast produceert en verhandelt ze een breed assortiment speciaal-kabels en kabeltoebehoren voor industriële toepassingen, bijvoorbeeld voor de machinebouw, de auto-industrie, de robotindustrie, de infrastructuur, de medische sector en de energie-, bouw- en installatiesector.
- De focus voor groei van omzet en resultaat is gericht op het segment Telecom Solutions en Industrial Solutions (speciaalkabel). Geografisch ligt het accent op Noordwest- en Oost-Europa en Azië.
- De productie is geconcentreerd op zes locaties. Daarnaast zijn binnen de Kabelgroep vijf kabelhandelsondernemingen actief, waarbij er naar gestreefd wordt dat ongeveer 30% van de handelsomzet bij de tot de groep behorende productiebedrijven wordt ingekocht.
- De Kabelgroep levert toegevoegde waarde door eigen ontwikkeling en productie van klantspecifieke kabels. Levering binnen 24 uur van een breed assortiment kabels en kabeltoebehoren, een hoge servicegraad en een uitstekende dienstverlening zijn belangrijke succesfactoren.
- Het aantal medewerkers in vaste dienst ultimo 2006 bedroeg 1.470 (2005: 1.365).

Ontwikkelingen in het verslagjaar

Algemeen

De omzet van de Kabelgroep steeg in 2006 met 36,4% naar € 327,7 miljoen (2005: € 240,2 miljoen). De autonome omzetgroei bedroeg 33,7%. De acquisitie van het Duitse Schrade Kabel und Elektrotechnik was goed voor 2,7% van de omzetgroei. De sterk gestegen grondstofprijzen, met name voor koper, hadden een effect op de omzetgroei van 12,5%. Door de verbeterde marktomstandigheden konden de gestegen grondstofprijzen grotendeels doorberekend worden. De omzet steeg vooral in Europa en Azië.

De marktontwikkeling binnen de Europese bouw- en installatiesector verbeterden. Door de vele in de afgelopen jaren geïntroduceerde kabel- en kabelsysteemoplossingen steeg het marktaandeel van TKH in Europa. Het aandeel omzet uit innovaties bedroeg 27,0%

Het bedrijfsresultaat van de Kabelgroep steeg met 79,0% naar € 26,1 miljoen (2005: € 14,6 miljoen). De toegenomen bezettingsgraad, de verbeterde efficiency en het relatief grote aandeel innovaties in de omzet leidden ertoe dat het bedrijfsresultaat sneller groeide dan de omzet. De focus op hoogwaardige oplossingen voor nichemarkten leidde ertoe dat de ROS verder steeg tot 8,0% (2005: 6,1%)

Kabelgroep

- Omzet € 327,7 miljoen
- Bedrijfsresultaat
€ 26,1 miljoen
- Aantal medewerkers 1.470



De bezettingsgraad in de fabrieken bedroeg ruim 90%. Door de doorgevoerde efficiency-verbeteringen kon TKH met relatief beperkte investeringen een forse groei realiseren. De samenwerking binnen de Kabelgroep en met de andere groepen binnen TKH verliep voorspoedig en leidde tot veel nieuwe opdrachten. Het onder één leiding brengen van de Kabelgroep Nederland en China droeg eveneens positief bij. Ook de allocatie van productiecapaciteit en ontwikkelingsresources werd hierdoor geoptimaliseerd.

Telecom Solutions

De groei in het Telecom Solutionssegment bedroeg ruim 15%. De groei werd gerealiseerd door de toename van de vraag naar glasvezel en glasvezelkabelsystemen. De wereldwijde vraag naar glasvezel en glasvezelkabel nam toe met 26%. Binnen Europa bleef de groei achter, terwijl in China er met name in de tweede helft van het jaar sprake was van een sterke groei. Deze toename werd gedreven door de sterk groeiende behoefte aan bandbreedte voor ALL IP-netwerken. Door een bovengemiddelde groei in het 'high end'-segment kon TKH haar marges verbeteren. Ook in 2006 werden diverse opdrachten verkregen voor 'Fiber to the Home' (FTTH)-oplossingen met een totaal van ongeveer 100.000 aansluitingen.

Binnen Europa werden vele nieuwe initiatieven ontwikkeld voor investeringen in glasvezel-netwerken, met name door nieuwe partijen die zich een positie willen verwerven in het beschikbaar stellen van communicatie-infrastructuur. Hierdoor kunnen ze inspelen op nieuwe diensten die een grote bandbreedte vragen, zoals zorgoplossingen, HDTV en 'video on demand'. Vooral initiatieven vanuit diverse gemeenten, woningbouwverenigingen en bedrijven gericht op ontwikkeling van bedrijfsterreinen leidden tot een toegenomen vraag. De totaaloplossingen vanuit de TKH-groep spelen hierbij goed in op de gewenste toegevoegde waarde in de vorm van advisering, engineering en de juiste samenstelling van het product.

Het in 2004 geïntroduceerde ACE®-concept voor 'Fibre to the Home'-netwerken sluit goed aan bij de marktbehoefte aan een flexibele oplossing om klantspecifieke wensen tegen een lage kostprijs te realiseren. De flexibiliteit in de netwerken geven de mogelijkheid om in te spelen op toekomstige ontwikkelingen in de behoefte aan bandbreedte. Ook de nieuw ontwikkelde glasvezeltypen droegen bij aan de succesvolle positionering van de TKH-groep. De hoogwaardige 'low waterpeak wide band'-glasvezel is inmiddels verheven tot de standaard in het TKH-portfolio. Met deze vezel is een transmissie over de volledige bandbreedte vanaf 1.270 nm tot aan 1.625 nm mogelijk. Inspelend op de behoefte in aansluitnetwerken is het tevens mogelijk om met een aanzienlijk kleinere buigstraal te werken.

De investeringen in kabelsystemen met koperengeleiders liepen verder terug, mede doordat koperkabeloplossingen voor nieuwbouwprojecten nog maar beperkt worden ingezet.



Er werden diverse opdrachten verkregen voor 'Fiber to the Home'-oplossingen

Building Solutions

De verbeterde marktomstandigheden in de bouw- en installatiesector hadden een positieve invloed op de groei in dit segment. De omzet groeide met ruim 60% hetgeen voor een belangrijk deel werd gerealiseerd door de in de afgelopen jaren ontwikkelde positie in een aantal nieuwe niche-markten. Ook de innovaties op het gebied van brandveilige kabelsystemen en installatiekabel droegen bij aan de groei. Door de sterk toegenomen bezettingsgraad in de Europese kabelindustrie stabiliseerde de marge en konden in enkele segmenten zelfs margeverbeteringen worden doorgevoerd. De scheepsbouwsector ontwikkelde zich positief door een fors hoger investeringsniveau.

In een aantal landen binnen Europa werd de marktwerking uitgebreid. Met name de omzet in Scandinavië en Duitsland nam hierdoor toe. Door deze succesvolle penetratie konden vele speciale kabels worden geïntroduceerd, wat een gunstig effect op de marge had. De in 2005 geïntroduceerde innovatie onder de naam EasyWire™ op het gebied van installatiedraad, ontwikkeld voor een snelle verwerking van installatiedraad in nieuwbouw- en renovatieprojecten, had een positieve invloed op de groei van de omzet. Vermeldenswaardig is dat in 2006 deze oplossing werd onderscheiden met de Bronzen Noot, een nationaal en internationale competitie voor de meest innovatieve verpakkingen.

TKH besteedde veel aandacht aan het vergroten van het aandeel oplossingen binnen haar portfolio voor nichemarkten. Hierbij stonden oplossingen centraal die inspelen op een flexibele infrastructuur om de doorlooptijd van bouw- en ombouwprocessen te verkorten. Daarnaast is aandacht besteed aan oplossingen voor de offshore, scheepsbouw, solar- en windenergie en veiligheid.

In de markt voor energiekabel in Nederland, het belangrijkste afzetgebied van TKH voor deze producten, was sprake van een sterke stijging van de vraag. Een aantal energiebedrijven maakte een inhaalslag in het opwaarderen en uitbouwen van de capaciteit van de netwerken. Door de schaarste aan energiekabel binnen Europa konden de marges verbeteren.

Industrial Solutions

Mede door de sterk toegenomen activiteit in de Europese industrie groeide de omzet in dit segment met ruim 30%. Met name de machinebouwsector liet een gezonde ontwikkeling zien binnen Europa. De industriële sector in Europa wordt steeds innovatiever. Door hier als groep met innovatieve concepten en totaaloplossingen op in te spelen groeide het marktaandeel van TKH.

De activiteiten van TKH in de industriële markt zijn hoofdzakelijk geconcentreerd rond speciaal kabel. De belangrijkste marktsegmenten zijn hierbij de medische, automotive, robot- en machinebouwsector. De miniaturisering van de kabeloplossingen en de innovatiekracht spelen een grote rol in deze segmenten.

De innovatie onder de naam Easy Wire™ werd onderscheiden met de Bronzen Noot.



Binnen Industrial Solutions hebben de kabelhandelsactiviteiten op het gebied van kabel-totaaloplossingen, bestaande uit kabels en kabeltoebehoren, een belangrijke positie. Door een grote mate van flexibiliteit om snel op behoeften in de markt in te kunnen spelen, presteerden deze activiteiten goed en werd een fraaie groei in zowel omzet als resultaat gerealiseerd. De wijze van dienstverlening en een hoge servicegraad vanuit de centraal georganiseerde logistiek en magazijnen, leveren een belangrijke bijdrage in deze positieve ontwikkelingen.

De bezettingsgraad van de speciaalkabelproductie lag opnieuw op een hoog niveau. Om de productiecapaciteit voor speciaalkabel verder uit te breiden werd geïnvesteerd in nieuwe productiemiddelen en werden nieuwe uitbreidingsplannen ontwikkeld. Het omzetten van standaard kabelcapaciteit naar speciaalkabelcapaciteit speelt hierbij een belangrijke rol. De aantrekkelijkheid van speciaalkabelactiviteiten werd bevestigd door de stijging van de marge. De aansluiting van deze activiteiten op de strategie van TKH om totaaloplossingen te leveren met een hoge toegevoegde waarde werpt duidelijk haar vruchten af.

In het verslagjaar ontwikkelde TKH, veelal in samenwerking met haar klanten, op maat gesneden systeemoplossingen met toepassing van innovatieve speciaalkabels.



De bezettingsgraad van de speciaalkabelproductie lag opnieuw op een hoog niveau.

Machinegroep

Profiel

- De Machinegroep is gespecialiseerd in de ontwikkeling en assemblage van systemen voor geautomatiseerde, flexibele producthandling en voor de productie van auto- en vrachtwagenbanden. Daarnaast produceert zij canwash-systemen. De groep is wereldwijd marktleider op het gebied van bandenbouwsystemen.
- De Machinegroep is wereldwijd actief met een vijftal productielocaties. De productie locaties zijn gevestigd in Nederland, Duitsland, China en de Verenigde Staten.
- De activiteiten zijn gericht op het leveren van complete oplossingen voor het vergroten van de efficiency in een select aantal industrieën. De Machinegroep streeft niet alleen naar marktleiderschap maar beoogt ook de klant een aantrekkelijk rendement te leveren op zijn investeringen. De Machinegroep streeft een schaalgrootte na, die cyclische effecten kan opvangen en een stabiele groei van de winstgevendheid laat zien. Door concentratie op de ontwikkeling en assemblage van de systemen evenals uitbesteding van machinale activiteiten, is een belangrijke voorwaarde ingevuld voor het beperken van cyclische effecten.
- Het aantal medewerkers in vaste dienst ultimo 2006 bedroeg 643 (2005: 543).

Machinegroep

- Omzet € 122,5 miljoen
- Bedrijfsresultaat
€ 12,6 miljoen
- Aantal medewerkers 643

Ontwikkelingen in het verslagjaar

Algemeen

De omzet van de Machinegroep steeg met 5,1% tot € 122,5 miljoen (2005: € 116,6 miljoen). De omzet in het tweede halfjaar steeg met 14,1%. Ruim 85% van de omzet werd gerealiseerd in het segment bandenbouwsystemen. De orderintake over geheel 2006 nam met ruim 30% toe. De forse stijging van de orderintake was het gevolg van de innovatieve kracht van de binnen de TKH-groep aangeboden oplossingen. Daarnaast was er sprake van een toenemend investeringsniveau en het toenemende aandeel outsourcing in de bandenbouwsector.

Het bedrijfsresultaat van de Machinegroep daalde met 13,3% tot € 12,6 miljoen (2005: € 14,6 miljoen). De daling was voornamelijk het gevolg van 'learning curve'-effecten van het grote aandeel innovaties in de omzet. Doordat circa 50% van de opdrachten bestond uit innovaties die de afgelopen twee jaren zijn geïntroduceerd, was het aandeel engineering in 2006 aanzienlijk groter dan normaal. Dit leidde ertoe dat de marge onder druk stond, doordat een meer dan evenredig deel aanloopkosten werd gerealiseerd in 2006. In het eerste halfjaar was er nog sprake van onderbezetting terwijl in het tweede halfjaar piekbelasting ontstond met inefficiënties als gevolg. De ROS daalde naar 10,3% (2005: 12,5%).



De sterke groei van de orderontvangst sinds het vierde kwartaal 2005 heeft zich in 2006 voortgezet. .

Industrial Solutions

De sterke groei van de orderontvangst sinds het vierde kwartaal 2005 heeft zich in 2006 voortgezet. Positief hierbij is dat een aantal orders leveringen voor meerdere jaren betreft en dat opdrachten werden verkregen om complete fabrieken te voorzien van bandenbouwsysteemoplossingen. In de loop van 2006 werden voorbereidingen getroffen voor

de bouw van extra capaciteit in China en werd bedrijfstijdverlenging ingevoerd. Daarnaast wordt, door machines modulair te bouwen en te testen, ingezet op verkorting van doorlooptijden en een betere en efficiëntere benutting van de productieruimtes.

De trend bij de auto- en truckbandenproducenten om de ontwikkeling en productie van bandenbouwmachines uit te besteden aan gespecialiseerde leveranciers werd bevestigd door het feit dat het aantal aanvragen voor machines een sterke toename laat zien. Waar de TKH-groep in het verleden met name werd ingezet om pieken in de investeringsbehoefte op te vangen, wordt nu meer structureel gebruik gemaakt van de capaciteit van TKH. De innovatieve oplossingen spelen hierbij een grote rol evenals de samenwerking met onze klanten en de vertrouwensrelatie die is opgebouwd. Mede door de nieuwe bandconcepten, zoals de run flat-banden en grotere velgdiameterbanden is er een sterke behoefte om te investeren in nieuwe productiemiddelen. Ook de steeds hogere eisen die aan de specificaties van banden gesteld worden leiden tot een toenemende behoefte om bestaande machines te vervangen voor systemen die operator-onafhankelijk in staat zijn met een grote efficiency banden te produceren. Hierdoor wordt in toenemende mate ook in lage loonlanden geïnvesteerd in hoogwaardige nieuwe productiemiddelen.

In de tweede helft van 2006 werd volgens plan de eerste MTM (modular tyre manufacturing)-machine uitgeleverd. Modules uit dit concept vormen een doorbraak in flexibele productie van componenten die in autobanden worden toegepast. Uniek aan dit concept is dat de flexibele productie niet met kostprijsverhogingen gepaard gaat. Inmiddels werden diverse nieuwe opdrachten verworven voor MTM-modules. De belangstelling voor het MTM-concept werd nog maar beperkt vertaald in de orderintake in 2006. Vanaf medio 2007 wordt een verdere toename aan orders voor modules uit het MTM-concept of complete MTM-oplossingen verwacht.

In het segment producthandlingsystemen was er sprake van een daling van de omzet. Ten behoeve van de bandenbouwsystemen werd een aantal interessante ontwikkelingsopdrachten uitgevoerd waardoor inmiddels een goed portfolio aan handlingsystemen voor de bandenbouwindustrie is ontwikkeld. De eerste opdrachten voor deze systemen werden ontvangen. Besloten is om medio 2007 de producthandlingactiviteiten te verplaatsen naar Epe.



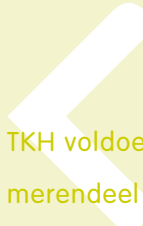
Modules uit het MTM-concept vormen een doorbraak in flexibele productie van componenten die in autobanden worden toegepast.

De Corporate Governance Code van TKH

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen hechten eraan de beginselen van integriteit, verantwoording en transparantie na te leven bij het besturen van de vennootschap. De Corporate Governance Code, die betrekking heeft op besturen en beheersen, op verantwoordelijkheid en zeggenschap en op verantwoording en toezicht, integriteit en transparantie, heeft ook in 2006 de nadrukkelijke aandacht gehad van Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen.

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2006 is de Corporate Governance-structuur bij TKH aan de orde gesteld en besproken. TKH voldoet voor het merendeel aan de aanbevelingen uit de Corporate Governance Code. Wij volstaan er derhalve mee om hiernavolgend die punten te noemen waarop de vennootschap afwijkt ten opzichte van de code.

- De bepaling met betrekking tot de maximale benoemingstermijn van vier jaar (II.1) wordt niet gevolgd voor de huidige twee leden van de Raad van Bestuur. Dit is in lijn met hetgeen de Commissie Tabaksblat aangeeft in de preambule van de Code, dat bestaande contracten worden gerespecteerd. Voor nieuw te benoemen leden zullen de best practice bepalingen opnieuw in overweging worden genomen.
- Ten aanzien van het principe 'Samenstelling en de rol van drie kerncommissies van de Raad van Commissarissen' (III.5) geldt dat, ingevolge dit principe, een afzonderlijke remuneratiecommissie en een afzonderlijke selectie- en benoemingscommissie moet worden ingesteld. TKH heeft beide commissies gecombineerd in één commissie (Benoemings- en Remuneratiecommissie) gezien de huidige omvang van de Raad van Commissarissen en de verdeling van taken onder de leden.
- De bij derden uitstaande aandelen betreffen certificaten van aandelen, waarbij de aandelen bij notariële akte zijn overgedragen aan de Stichting Administratiekantoor van Aandelen TKH. In ruil voor die aandelen geeft de Stichting Administratiekantoor van Aandelen TKH certificaten van die aandelen terug. Het stemrecht op de aandelen berust bij de Stichting Administratiekantoor van Aandelen TKH. Op hun verzoek dient de Stichting Administratiekantoor van Aandelen TKH aan de certificaathouders volmacht te verlenen om stem te kunnen uitbrengen op de aandelen waarvan de certificaathouder de certificaten heeft. De volmacht is onbeperkt en wordt derhalve niet begrensd door een beperking van de royeringsmogelijkheid. De Stichting Administratiekantoor van Aandelen TKH behoeft volgens wetgeving artikel BW 2:118a de volmacht niet te verlenen of kan een gegeven volmacht intrekken ingeval a) een vijandig openbaar bod is aangekondigd of uitgebracht of de verwachting bestaat dat het zal worden uitgebracht, b) één of meer personen ten minste 25% van de certificaten en/of aandelen bezitten, of c) naar het oordeel van de Stichting het stemrecht van een certificaathouder wezenlijk in strijd is met het belang van de vennootschap. Indien de Stichting Administratiekantoor



TKH voldoet voor het merendeel aan de aanbevelingen uit de Corporate Governance Code.

gebruik maakt van één van deze mogelijkheden, dient zij dit gemotiveerd ter kennis van de certificaathouders en aandeelhouders te brengen. TKH volgt de ingediende wetswijzigingen nauwlettend, maar verkiest om de wetgeving in dezen leidend te laten zijn voor de toepassing van dit artikel. Het huidige bestuur van de Stichting Administratiekantoor van Aandelen bestaat geheel uit onafhankelijke bestuursleden. De Stichting dient de aan de aandelen verbonden rechten op zodanige wijze uit te oefenen dat de belangen van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen en alle daarbij betrokkenen zo goed mogelijk worden gewaarborgd.

➤ De faciliteit van het stemmen op afstand is een aandachtspunt. De reden dat TKH het stemmen op afstand niet heeft ingevoerd is gelegen in het feit dat wij van mening zijn dat de aspecten van deelnemen aan en het volgen van de beraadslaging in de vergadering hiermee onvoldoende is afgedekt. TKH volgt de ontwikkeling hierin met belangstelling (IV.1).

➤ TKH voldoet niet aan de bepaling (IV.3.1.) dat alle aandeelhouders de analistenbijeenkomsten, presentaties aan (institutionele) beleggers en persconferenties gelijktijdig kunnen volgen door middel van webcasting, telefoonlijnen of anderszins. Hiertoe wordt niet overgegaan uit kosten oogpunt. TKH publiceert haar financiële kalender op de website, hetgeen in relatie staat tot analisten- en persbijeenkomsten. De gehouden presentaties worden op de website van TKH geplaatst. TKH hanteert een Investor Relationsbeleid, waarin zij er naar streeft haar stakeholders zo goed mogelijk van relevante financiële en andersoortige informatie te voorzien, met inachtneming van de daarop van toepassing zijnde bepalingen van het Voorwetenschapsreglement.

Risicobeheersing

Het risicobeheersingsbeleid van TKH is een integraal onderdeel van haar strategisch beleid en heeft continue aandacht.

Risicobeheersings- en controlesystemen

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de inrichting en de effectiviteit van de interne systemen voor risicobeheersing en -controle. Deze systemen hebben tot doel de significante risico's waaraan de onderneming blootstaat te onderkennen en effectief te beheersen. Zij vormen echter nooit een absolute waarborg voor het behalen van de concerndoelstellingen en kunnen belangrijke fouten of verliezen, gevallen van fraude of handelingen in strijd met wet- en regelgeving nooit geheel voorkomen. De belangrijkste componenten van onze interne risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar waren:

- Analyse en evaluatie van onze strategische, financiële verslaggevings- en operationele risico's per werkmaatschappij. Deze analyse en evaluatie is gebaseerd op het Internal Control Framework van het 'Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission' (COSO). Voor de belangrijke risico's zijn de interne beheersingsmaatregelen geïdentificeerd en gedocumenteerd. De belangrijkste risico's zijn geïntegreerd in de interne rapportagemodellen. Daarnaast wordt op basis van een rotatieplan de effectiviteit van de belangrijkste interne risicobeheersings- en controlesystemen getoetst door de interne accountant;
- De TKH Procedure Manual waarin onder meer het volgende is opgenomen:
 - gedragscode en klokkenluidersregeling,
 - verantwoordelijkheden en autorisatierichtlijnen voor investeringen en specifieke transacties,
 - 'Transfer pricing'-richtlijnen,
 - richtlijnen voor interne controlemaatregelen die per proces minimaal aanwezig dienen te zijn. Uitzondering wordt hiervoor gemaakt voor bedrijven van een geringe omvang.
 - richtlijnen voor de hedging van financiële risico's,
 - richtlijnen voor de interne rapportages aan de Raad van Bestuur.
- De TKH Accounting Manual met richtlijnen voor de financiële verslaggeving en de voor het opstellen daarvan te volgen procedures;
- Uitgebreide budgetterings- en rapportageprocessen volgens TKH-richtlijnen, waarbij maandelijks de behaalde resultaten worden geanalyseerd ten opzichte van het budget en, indien nodig, de verwachtingen voor het gehele jaar worden bijgesteld. Minimaal eenmaal per kwartaal worden de resultaten, vooruitzichten en gesignaleerde risico's per werkmaatschappij besproken tussen de Raad van Bestuur en lokale directie.
- Gedetailleerde procedures per werkmaatschappij voor belangrijke processen.

Er zijn verzekeringen afgesloten voor de gebruikelijke risico's, waardoor de financiële gevolgen van calamiteiten zoveel mogelijk opgevangen kunnen worden. Behalve intern wordt de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen



Het risicobeheersingsbeleid van TKH is een integraal onderdeel van haar strategisch beleid en heeft continue aandacht.

rondom externe financiële verslaggeving ook getoetst door de externe accountant in het kader van de controle op de jaarrekening. De uitkomsten daarvan worden met de Raad van Bestuur en de Audit Commissie van de Raad van Commissarissen besproken.

TKH heeft een cascadesysteem van 'Letters of Representation' en 'In-Control-Statements'. De directies en controllers van de werkmaatschappijen bevestigen hierin aan de Raad van Bestuur:

- de juistheid en volledigheid van de gepresenteerde informatie in de interne jaarrapportage;
- de correcte toepassing van de TKH Accounting Manual;
- dat de strategische, financiële en operationele risico's zijn geanalyseerd en beoordeeld
- dat de risicobeheersings- en controlesystemen ten aanzien van externe financiële verslaggevingsrisico's in het afgelopen jaar adequaat hebben gefunctioneerd.
- dat er geen indicaties zijn dat de risicobeheersings- en controlesystemen ten aanzien van externe financiële verslaggevingsrisico's in het lopende jaar niet naar behoren zal werken.

Strategische, operationele en compliance risico's

Algemeen

De kernactiviteiten, de geografische spreiding en de diversiteit aan opdrachtgevers en leveranciers matigen de invloed van conjuncturele en incidentele mee- en tegenvallende ontwikkelingen. Door weloverwogen keuzes en spreiding van activiteiten over diverse markten maakt TKH risico's zoveel mogelijk beheersbaar.

Valuta

Vanwege de toenemende internationalisatie van inkoop, afzet en productie nemen valuta-risico's toe. Dit geldt vooral voor de Chinese yuan en de Amerikaanse dollar. De ontvangsten in vreemde valuta worden, indien mogelijk, gebruikt voor betalingen in dezelfde valuta. Ten aanzien van inkopen in vreemde valuta wordt zoveel mogelijk getracht de verkoopcondities daarop af te stemmen. Ter beperking van de resterende valutarisico's wordt gebruik gemaakt van afgeleide financiële instrumenten. Zowel het beleid als de uitvoering vinden in nauw overleg met de Raad van Bestuur plaats. Het streven is buitenlandse investeringen in lokale valuta te financieren om translatierisico's zo veel mogelijk te vermijden.

Rente

Het renterisicobeleid wordt op TKH-niveau bepaald. Hierbij is het doel een evenwichtige balans te vinden tussen de ontwikkeling van de financieringsbehoefte en de verwachte ontwikkeling van rente op korte en (middel)lange termijn. Daarnaast vindt compensatie plaats van saldo's bij kredietinstellingen om de rentekosten te minimaliseren. De uitvoering van dit beleid vindt binnen strikte regels plaats in nauw overleg met de Raad van Bestuur.



Door weloverwogen keuzes en spreiding van activiteiten over diverse markten maakt TKH risico's zoveel mogelijk beheersbaar.

Pensioenen

Voor de niet-bedrijfstakinggebonden pensioenregelingen heeft TKH voor de Nederlandse werkmaatschappijen een collectief pensioencontract gesloten met Nationale Nederlanden op basis van een zogenaamd garantiecontract. Een onderdeel hiervan is dat rentewinstdeling plaatsvindt op basis van een eigen gesepareerd beleggingsdepot. De ontwikkeling van de rentestand en de koersontwikkeling van de aandelenbelegging vormen de basis voor de over-rente die TKH toekomt. Nationale Nederlanden garandeert de opgebouwde pensioenen levenslang uit te keren aan de betreffende deelnemers, uiteraard onder de voorwaarde dat TKH heeft voldaan aan de premiebetalingsverplichting. Een tegenvallende ontwikkeling van de beleggingsportefeuille tast deze uitkeringsgarantie van Nationale Nederlanden niet aan.

Balans

TKH voert een actief beleid inzake het handhaven van solide balansverhoudingen. Dit blijkt onder andere uit de solvabiliteit en de aandacht die besteed wordt aan het werkkapitaalbeheer.

Grondstoffen

De risico's van beschikbaarheid en prijsontwikkeling van grondstoffen worden zo veel mogelijk beperkt. Dit wordt gedaan door grondstoffen bij meerdere, zorgvuldig geselecteerde leveranciers te betrekken en door het afsluiten van meerjarige overeenkomsten voor de levering van belangrijke grondstoffen. Prijsontwikkelingen worden zoveel mogelijk verwerkt in de verkoopprijs van producten en/of diensten of waar mogelijk tijdelijk afgedekt op de termijnmarkt.

Markt

In Noordwest- en Oost-Europa en in Azië treden we in toenemende mate op als leverancier van totaaloplossingen. Hierdoor ontstaan steeds meer strategische relaties met afnemers en leveranciers, wat resulteert in een beperking van marktrisico. Deze tendens vloeit voort uit het streven van afnemers om het aantal toeleveranciers te beperken, vanwege de mogelijkheden tot kostenbesparingen en effectievere productontwikkelingen.

Concurrentie

TKH richt zich in toenemende mate op nichemarkten en biedt steeds meer op maat gesneden totaaloplossingen aan. Hierdoor wordt de concurrentie per product-/marktcombinatie beperkt.

Technologie

De activiteiten van de ontwikkelingsafdelingen zijn steeds gericht op de ontwikkeling van een meest optimale technologie, die enerzijds betrouwbaar is en anderzijds van een sterke concurrentiepositie verzekert. Voor product- en conceptontwikkeling buiten TKH die van strategisch belang kunnen zijn, wordt in ruil voor exclusiviteit in sommige gevallen achtergestelde financiering ter beschikking gesteld.



Kredietrisico

De financiële activa van de groep bestaan voornamelijk uit kas- en banksaldi, handelsdebiteuren en overige vorderingen. Het kredietrisico voor liquiditeiten is gering omdat de liquiditeiten zijn ondergebracht bij banken met hoge kredietratings. De kredietrisico's betreffen met name handelsdebiteuren. Het betreft echter een risico verspreid over een groot aantal klanten. Een deel van het risico is verzekerd bij kredietverzekeringsbedrijven. Daarnaast worden voor grote projectmatige leveringen aan veelal buitenlandse afnemers gebruik gemaakt van bankgaranties, voorschotbetalingen (tegenover een bankgarantie) of geconfirmeerde onherroepelijke 'Letter of Credits'.

Acquisities

Eén van de doelstellingen van TKH is het realiseren van groei zowel autonoom als door middel van acquisities. TKH zoekt continue naar potentiële overnamekandidaten die passen in de strategie van TKH en die leiden tot een groei van de winst per aandeel. Hoewel TKH veel ervaring heeft met overnames en de daarbij behorende financiële, integratie- en andere risico's, blijven aan groei door overnames, ondanks uitvoerige 'due diligence'-onderzoek vooraf, meer risico's verbonden dan aan autonome groei bij bestaande werkmaatschappijen.

Uitgangspunt is dat overgenomen bedrijven binnen 2 maanden na overname worden geïntegreerd in de beheersingssystemen van TKH, waardoor ze snel onder het centrale toezicht en de controle vallen.

Milieu

Het milieubeleid van TKH richt zich in eerste instantie op het voorkomen of beperken van de negatieve effecten van haar activiteiten en producten op de omgeving. TKH ziet er nauwlettend op toe dat aan de milieuwetgeving wordt voldaan. De productiebedrijven streven een actief beleid na volgens ISO 14001. Dit bevestigt de ambitie om niet alleen een kwalitatief goed product te maken en te leveren, maar tegelijkertijd het milieu zoveel mogelijk te sparen.

Risico's met betrekking tot de externe financiële verslaggeving

Rekening houdend met de hiervoor beschreven risico's en daarop gerichte beheersingsmaatregelen, verklaart de Raad van Bestuur naar beste weten:

- dat risicobeheersings- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- dat risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt;
- dat er geen indicaties zijn dat risicobeheersings- en controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken;

JAARREKENING 2006



GECONSOLIDEERDE BALANS

per 31 december voor winstbestemming

in duizenden euro's

2006

2005

Activa

Vaste activa

4 Immateriële vaste activa	44.320	23.543
5 Materiële vaste activa	121.838	118.851
6 Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa	5.534	5.698
7 Financiële vaste activa	2.850	2.748
15 Actieve belastinglatentie	16.584	16.408
Totaal van de vaste activa	191.126	167.248

Vlottende activa

8 Voorraden	119.750	103.673
9 Vorderingen	155.921	119.097
11 Liquide middelen	9.970	6.221
Totaal van de vlottende activa	285.641	228.991

Totaal activa

476.767 396.239

Passiva

Eigen vermogen

12 Eigen vermogen	219.932	186.983
Minderheidsbelang derden	1.294	188
Totaal van het eigen vermogen	221.226	187.171

Voorzieningen

15 Latente belastingen	18.335	24.316
14 Overige voorzieningen	18.385	21.529
Totaal van de voorzieningen	36.720	45.845

17 Langlopende schulden	26.031	26.248
-------------------------	--------	--------

Kortlopende schulden

19 Handelsschulden en overige te betalen posten	171.302	117.480
Te betalen belastingen	21.488	19.495
Totaal van de kortlopende schulden	192.790	136.975

Totaal passiva

476.767 396.239

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

in duizenden euro's

	2006	2005
24 Netto-omzet	653.699	545.569
Wijziging voorraad gereed product en onderhanden werk	30.379	110
Overige bedrijfsopbrengsten	1.414	2.232
25 Totaal bedrijfsopbrengsten	685.492	547.911
Kosten grond-, hulpstoffen, handelsproducten en uitbesteed werk	421.109	320.188
26 Personeelskosten	136.361	120.137
28 Afschrijvingen	9.550	12.455
29 Overige bedrijfskosten	64.893	55.566
Totaal bedrijfslasten	631.913	508.346
Bedrijfsresultaat	53.579	39.565
30 Financiële baten en lasten	-3.747	-3.343
Resultaat deelnemingen	174	302
Resultaat voor belastingen	50.006	36.524
Bijzondere belastingbate	0	-7.544
Belastingen over lopend boekjaar	14.640	10.433
31 Belastingen over resultaat	14.640	2.889
Nettoresultaat	35.366	33.635
Toerekenbaar aan:		
Aandeelhouders van de onderneming	35.043	33.450
Minderheidsbelang derden in het resultaat	323	185
	35.366	33.635
32 Winst per aandeel		
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (x 1.000)	8.310	8.137
Gewogen gemiddeld aantal aandelen vermeerderd met potentiële aantal aandelen welke tot verwatering leiden (x 1.000)	8.484	8.361
Gewone winst per aandeel (in €)	4,22	4,11
Verwaterde winst per aandeel (in €)	4,13	4,00

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN MUTATIES IN HET EIGEN VERMOGEN

in duizenden euro's

	Geplaatst aandelen- kapitaal	Agio	Wettelijke reserve	Herwaar- derings- reserve	Reserve omrekenings- verschillen	Cash-flow hedge reserve	Algemene reserve	Totaal	Minder- heids belang	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2005	8.467	6.233	0	21.427	6.873	951	117.399	161.350	0	161.350
Resultaat boekjaar							33.450	33.450	185	33.635
Mutatie cash-flow hedges						-962		-962		-962
Herwaarderingen				1.302				1.302		1.302
Vrijval gerealiseerde herwaardering				-1.047			1.047	0		0
Wijziging van belasting- tarieven				5				5		5
Omrekeningsverschillen					666			666		666
Aandelen- en optieregelingen							562	562		562
Totaal resultaat	0	0	0	260	666	-962	35.059	35.023	185	35.208
Dividenduitkeringen							-10.176	-10.176		-10.176
Aandelen- en optieregelingen							2.223	2.223		2.223
Geactiveerde ontwikkelings- kosten			893				-893	0		0
Overige mutaties							-1.437	-1.437	3	-1.434
Stand per 31 december 2005	8.467	6.233	893	21.687	7.539	-11	142.175	186.983	188	187.171
Resultaat boekjaar							35.043	35.043	323	35.366
Mutatie cash-flow hedges						194		194		194
Herwaarderingen				1.484			491	1.975		1.975
Wijziging van belastingtarieven				790				790		790
Omrekeningsverschillen					-1.465			-1.465		-1.465
Aandelen- en optieregelingen							830	830		830
Totaal resultaat	0	0	0	2.274	-1.465	194	36.364	37.367	323	37.690
Dividenduitkeringen	165	-165					-5.245	-5.245		-5.245
Aandelen- en optieregelingen							827	827		827
Geactiveerde ontwikkelings- kosten			1.601				-1.601			0
Acquisities									783	783
Stand per 31 december 2006	8.632	6.068	2.494	23.961	6.074	183	172.520	219.932	1.294	221.226

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

in duizenden euro's

	2006	2005
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	53.579	39.565
Afschrijvingen	11.477	12.455
Resultaat desinvesteringen	-1.927	-108
Mutatie in voorzieningen	-3.512	-1.465
Mutatie in werkkapitaal	-19.544	-29.140
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	40.073	21.307
Ontvangen/(betaalde) interest	-3.727	-3.531
Ontvangen/(betaalde) vennootschapsbelasting	-17.796	12.270
Netto-kasstroom uit operationele activiteiten (A)	18.550	30.046
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Dividend ontvangen van niet-geconsolideerde deelnemingen	174	0
Investerings in materiële vaste activa	-18.007	-11.936
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1.471	662
Saldo van investeringen en desinvesteringen in niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa	5.011	1.681
Verwerving van dochterondernemingen	-20.323	-18
Verwerving van overige deelnemingen	-276	-486
Verwerving van immateriële vaste activa	-3.156	-1.418
Verwerving van overige financiële vaste activa	0	62
Netto-kasstroom uit investeringsactiviteiten (B)	-35.106	-11.453
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Betaald dividend	-5.245	-10.176
Aandelen- en optieregelingen	1.657	2.785
Opgenomen langlopende schulden	0	0
Aflossingen van langlopende schulden	-538	-150
Netto-kasstroom uit financieringsactiviteiten (C)	-4.126	-7.541
Netto toename/(afname) in liquide middelen (A+B+C)	-20.682	11.052
Omrekeningsverschillen	678	-3.849
Mutatie geldmiddelen	-20.004	7.203
Saldo liquide middelen per 1 januari	-23.134	-30.337
Saldo liquide middelen per 31 december	-43.138	-23.134
Het saldo liquide middelen per 31 december bestaat uit:		
- Liquide middelen	9.970	6.221
- Schulden aan kredietinstellingen	-53.108	-29.355
Saldo liquide middelen	-43.138	-23.134

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1 Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

De jaarrekening van TKH Group NV (hierna 'TKH') is opgesteld in overeenstemming met de door de Europese Commissie goedgekeurde International Financial Reporting Standards ('IFRS'), die van toepassing zijn op 31 december 2006. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, met uitzondering van de waardering op reële waarde van onroerend goed, derivatieve financiële instrumenten en op aandelen gebaseerde betalingen. Alle transacties in financiële instrumenten worden verantwoord op transactiedatum.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de jaarrekeningen van alle dochterondernemingen, waarover TKH de beslissende zeggenschap heeft. Van zeggenschap is sprake indien TKH het financiële en operationele beleid van een entiteit kan sturen ten einde voordelen te verkrijgen uit haar activiteiten. Voor een overzicht van geconsolideerde entiteiten wordt verwezen naar pagina 98. Bij overname worden activa en verplichtingen van de overgenomen entiteit gewaardeerd op de reële waarde per overnamedatum. Een positief verschil tussen de kosten van de overname en de verkregen netto reële waarde van de activa minus verplichtingen wordt verwerkt als goodwill. Een negatief verschil wordt verwerkt als bate (korting op de overname) in de winst- en verliesrekening. De resultaten van de verworven dochterondernemingen worden in het jaar van verwerving verantwoord vanaf het moment dat feitelijke zeggenschap is verkregen tot de datum waarop deze eindigt. Waar noodzakelijk zijn aanpassingen gemaakt op de financiële cijfers van dochterondernemingen om de waarderingsgrondslagen in overeenstemming met die van TKH te brengen. Onderlinge transacties en balansaldi zijn geëlimineerd in de consolidatie.

Vreemde valuta

De omrekening van de activa en passiva van buitenlandse dochterondernemingen naar euro's geschiedt tegen de per balansdatum geldende valutakoersen. De winst- en verlies-

rekeningen van buitenlandse dochterondernemingen worden omgerekend tegen de over het verslagjaar geldende gewogen gemiddelde maandkoersen. De bij de omrekening ontstane verschillen worden ten gunste of ten laste van de reserve omrekeningsverschillen (eigen vermogen) gemuteerd. Deze omrekeningsverschillen worden in de winst- en verliesrekening als opbrengst of kosten verwerkt in de periode dat de activiteiten worden gedesinvesteerd. Verkoop- en inkooptransacties in vreemde valuta worden verwerkt tegen de slotkoers welke geldt op de datum van transactie. In de balans worden bedragen in vreemde valuta herleid tot bedragen in euro's tegen de per einde van het jaar geldende wisselkoersen. Koersverschillen komen ten gunste of ten laste van het resultaat.

Immateriële vaste activa

Goodwill

Goodwill, zijnde het verschil tussen de verkrijgingsprijs en het aandeel in de netto-vermogenswaarde (op basis van reële waarde van verkregen activa minus passiva) van verworven deelnemingen, worden ingaande 2001 geactiveerd. Goodwill wordt toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden. Goodwill wordt niet afgeschreven, maar minimaal jaarlijks beoordeeld op eventuele bijzondere waardeverminderingen. Een bijzondere waardevermindering wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra deze zich voordoet, en wordt nadien niet meer teruggedraaid. Bij verkoop van een deelneming wordt de goodwill meegenomen in de bepaling van de winst of verlies op de verkoop.

Overige immateriële vaste activa

Uitgaven voor onderzoek worden als last in de winst- en verliesrekening genomen wanneer zij worden gemaakt. De uitgaven voor ontwikkeling worden geactiveerd indien aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Een actief is gecreëerd dat identificeerbaar is;
- Het waarschijnlijk is dat het actief toekomstige economische voordelen zal genereren; en
- De ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden gemeten.

Ontwikkelingskosten worden niet geactiveerd indien deze rechtstreeks door derden worden vergoed.

Patenten, licenties en handelsrechten worden gewaardeerd op historische kosten minus afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair op basis van de verwachte economische levensduur. De verwachte economische levensduur is als volgt:

- Geactiveerde ontwikkelingskosten: 3-5 jaar
- Patenten, licenties en handelsrechten: 3-10 jaar

Materiële vaste activa

Lease

Een lease-overeenkomst wordt geclassificeerd als financiële lease indien de overeenkomst vrijwel alle aan de eigendom van een actief verbonden risico's en voordelen overdraagt. Alle andere lease-overeenkomsten worden geclassificeerd als operationele lease. Leasebetalingen onder een operationele lease worden in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Baten voortvloeiend uit het aangaan van een operationele lease worden verantwoord over de contractduur.

Vaste bedrijfsmiddelen

Grond en gebouwen dienstbaar aan de bedrijfsuitoefening worden gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde is gebaseerd op de vervangingswaarde verminderd met de afschrijvingen of lagere marktwaarde. De vervangingswaarde en marktwaarde worden ontleend aan de meest recente taxatierapporten. Waarderingen worden met voldoende regelmaat verricht zodat de opgenomen waarde niet materieel afwijkt van de reële waarde per balansdatum. De herwaardering van vaste bedrijfsmiddelen wordt verwerkt in de herwaarderingsreserve, rekening houdend met een voorziening voor latente belastingen, behalve indien de herwaarderingsreserve van een specifiek actief negatief is, dan wordt het saldo als kosten verantwoord. Een herwaardering die de afwaardering doet opheffen wordt rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verantwoord. De afschrijvingen op geherwaardeerd onroerend goed zijn lineair en worden in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Onder de overige vaste bedrijfsmiddelen zijn machines, inventarissen, transportmiddelen en materiële vaste activa in uitvoering opgenomen. Deze bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs minus de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De andere vaste bedrijfsmiddelen worden afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- Grond: oneindig
- Gebouwen: 33 jaar
- Machines en installaties: 5-10 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 3-10 jaar

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa

De niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa betreffen bedrijfspanden en woonhuizen die niet voor de eigen bedrijfsuitoefening worden gebruikt. Deze activa zijn gewaardeerd op reële waarde. Winsten en verliezen door verandering in de reële waarde worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode dat de waardeverandering zich voordoet.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin TKH invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft, worden gewaardeerd volgens de 'equity-methode', maar niet lager dan nihil, tenzij TKH verplicht is verliezen ten dele of geheel aan te zuiveren. De equity-methode houdt in dat het aandeel in de winst of het verlies van de deelneming wordt opgenomen in het resultaat. Het belang in de deelneming wordt bepaald op het TKH-aandeel in de netto-activa van de deelneming, samen met de bij overname betaalde goodwill, en verminderd met een eventuele bijzondere waardevermindering. Dividend van deelnemingen wordt opgenomen wanneer de aandeelhouder het recht heeft verkregen om de dividendbetaling te ontvangen.

Bijzondere waardeverminderingen

Materiële en immateriële activa worden minimaal jaarlijks beoordeeld op indicaties van eventuele bijzondere waardeverminderingen. Bij een dergelijke indicatie wordt de realiseerbare waarde van het actief bepaald om de hoogte van de bijzondere waardevermindering vast te stellen. Indien het actief niet zelfstandig kasstromen genereert, dan wordt de realiseerbare waarde van de kleinst kasstroomgenererende eenheid bepaald waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is het hoogste van de directe opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is gebaseerd op de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen. De hierbij gehanteerde discountingsvoet is gebaseerd op een markttrente voor belastingen, rekening houdend met de inherente onzekerheid verbonden aan het actief. Indien de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, dan wordt het actief tegen de lagere realiseerbare waarde opgenomen. De opgetreden bijzondere waardevermindering wordt direct in de winst- en verliesrekening als last verantwoord, tenzij de waardevermindering betrekking heeft op een geherwaardeerd actief. In dat geval wordt de waardevermindering eerst in mindering gebracht op de herwaarderingsreserve. Wanneer een bijzondere waardevermindering ophoudt te bestaan, dan wordt de boekwaarde van het actief verhoogd naar de herziene realiseerbare waarde, maar nooit hoger dan de boekwaarde die zou zijn opgenomen indien de bijzondere waardevermindering niet had plaatsgevonden. De verhoging wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij deze betrekking heeft op een geherwaardeerd actief. In dat geval wordt de verhoging in de herwaarderingsreserve verwerkt.

Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs, of -indien lager- tegen de netto-opbrengstwaarde. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten. De kostprijs voor grond- en hulpstoffen is gebaseerd op de gemiddelde inkoopprijs vermeerderd met de kosten om de voorraden in de betreffende

staat te krijgen. De kostprijs van halffabrikaten en gereed product bestaat uit de directe materiaal- en loonkosten, alsmede een opslag voor de indirecte productiekosten.

Onderhanden projecten in opdracht van derden

Op onderhanden projecten in opdracht van derden wordt winst op reeds verrichte prestaties genomen voor zover de winst op betrouwbare wijze kan worden bepaald ('percentage of completion'). De winst wordt toegerekend naar rato van de bestede kosten ten opzichte van de totaal verwachte kosten. Voor zover dit niet het geval is, wordt winst verantwoord in het boekjaar waarin het project wordt opgeleverd. In dat geval wordt omzet verantwoord naar rato van de gemaakte projectkosten. Meer- en minderwerk zijn inbegrepen indien deze met de klant zijn overeengekomen. Indien de verwachte projectkosten hoger zijn dan de projectopbrengst, dan wordt het verwachte verlies direct voorzien en in mindering gebracht op het onderhanden werk. Onderhanden projecten, bestaande uit het saldo van gemaakte kosten, genomen winsten en verliezen verminderd met gefactureerde bedragen, worden als vordering gepresenteerd indien dit saldo positief is. Indien het saldo van gemaakte kosten, genomen winsten en verliezen verminderd met gefactureerde bedragen op een project negatief is, dan wordt deze als verplichting gepresenteerd.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen voor oninbaarheid. Deze waardering benadert de reële waarde van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's. Rekeningcourantkredieten die direct opeisbaar zijn en die een integraal deel van het middelenbeheer vormen, maken in het kasstroomoverzicht deel uit van geldmiddelen.

Herwaarderingsreserve

Het gerealiseerde deel met betrekking tot de afschrijvingen op de herwaarderingsreserve op materiële vaste activa valt vrij ten gunste van de overige reserves.

Voorzieningen

Algemeen

De voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen voortvloeiend uit gebeurtenissen uit het verleden die waarschijnlijk tot uitgaven zullen leiden en waarvan de hoogte redelijkerwijs en betrouwbaar kan worden ingeschat.

Voorzieningen worden opgenomen tegen de beste inschatting van het management. Langlopende voorzieningen worden tegen contante waarde opgenomen, met uitzondering van de voorziening voor belastingen.

Pensioenen

Premies voor toegezegde-bijdragenregelingen worden als lasten verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. De nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. De pensioenaanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hierop in mindering gebracht. De pensioenaanspraken en de kosten van de toegezegd-pensioenen zijn gebaseerd op de 'projected unit credit method', waarbij per balansdatum actuariële berekeningen worden opgesteld. Actuariële winsten en verliezen worden niet opgenomen, tenzij de netto opgebouwde niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen aan het eind van het vorige verslagjaar groter zijn dan de hoogste van:

- 10% van de contante waarde van de bruto-verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling; en
- 10% van de reële waarde van de fondsbeleggingen op die datum.

Het gedeelte dat groter is dan de limiet wordt naar rato over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de deelnemers in de winst- en verliesrekening verwerkt. Wanneer

de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden verbeterd, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenaanspraken dat betrekking heeft op de verstreken diensttijd van werknemers lineair als last in de resultatenrekening opgenomen over de gemiddelde periode totdat de pensioenaanspraken onvoorwaardelijk worden.

Jubileumuitkeringen

De nettoverplichting uit hoofde van jubileumuitkeringen is het bedrag van de toekomstige beloning dat moet worden toegevoegd aan de arbeidsprestatie van de werknemers in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt berekend met behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt gediscoteerd tot de contante waarde. De discountingsvoet is gelijk aan die van de toegezegd-pensioenregeling.

Latente belastingen

Latente belastingen hebben betrekking op tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardebepalingen. Er is geen voorziening gevormd voor fiscaal niet aftrekbare goodwill en voor deelnemingen, die onder de deelnemingsvrijstelling vallen. Latente belastingvorderingen worden uitsluitend gewaardeerd indien het waarschijnlijk is dat deze kunnen worden gerealiseerd. De latente belastingen zijn berekend tegen de belastingtarieven waarvoor ze naar verwachting worden gerealiseerd. Wijzigingen in de latente belastingen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt. Uitzondering hierop vormen wijzigingen in de belastingtarieven op gevormde latenties op herwaarderingsreserve, die rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt.

Rentedragende schulden

Rentedragende schulden worden bij opname gewaardeerd tegen reële waarde onder aftrek van toerekenbare transactiekosten. Daarna vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Overige schulden en overlopende passiva

Deze zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Deze benadert de reële waarde van de overige schulden.

Afgeleide financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen wanneer TKH een contract afsluit voor een dergelijk instrument. Afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen tegen de reële waarde op contractdatum en worden op navolgende rapporteringsdata eveneens tegen de dan geldende reële waarde opgenomen. Veranderingen in de reële waarde van derivaten, die zijn aangewezen en effectief zijn als afdekkings-instrument voor toekomstige kasstromen, worden direct in het eigen vermogen verwerkt. Het ineffektieve deel wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord. Wanneer de kasstroom van een vaststaande toezegging of een verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname van een actief of verplichting, dan wordt op het moment van opname de hieraan verbonden winsten of verliezen van het afdekkings-instrument, dat was opgenomen onder het eigen vermogen, verwerkt in de waardering van het actief of de verplichting. Bij afdekkingstransacties die niet leiden tot de opname van een actief of verplichting worden de in het eigen vermogen verwerkte winsten of verliezen in de winst- en verliesrekening verwerkt in dezelfde periode waarin ook de onderliggende afgedekte transactie in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt. Veranderingen in de reële waarde van derivaten die niet zijn te kwalificeren als afdekkingsinstrument worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Hedge accounting wordt niet langer meer toegepast indien het afdekkingsinstrument is beëindigd, verkocht of uitgeoefend of niet langer meer kwalificeert als afdekkingsinstrument. De tot dat moment in het eigen vermogen opgenomen cumulatieve winsten of verliezen op dat afdekkingsinstrument worden in de winst- en verliesrekening verantwoord wanneer de verwachte transactie plaatsvindt. Indien de afgedekte transactie naar verwachting niet meer zal plaatsvinden, dan worden de cumulatieve winsten of verliezen vanuit het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten omvatten de netto-omzet, de mutatie in de voorraad gereed product en onderhanden projec-

ten alsmede overige bedrijfsopbrengsten. Netto-omzet is de opbrengst van in het verslagjaar aan derden geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. De levering van goederen wordt als omzet verantwoord indien de goederen zijn geleverd en de feitelijke zeggenschap is overgedragen. Omzet op onderhanden projecten in opdracht van derden wordt verantwoord conform de waarderingsgrondslag zoals opgenomen onder 'onderhanden projecten in opdracht van derden' (zie hiervoor).

Bedrijfslasten

Algemeen

De aan de productie bestede kosten en de overige met de gewone bedrijfsuitoefening verband houdende kosten, die ten grondslag liggen aan de bedrijfsopbrengsten, worden als bedrijfslasten verantwoord.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden in de winst- en verliesrekening verantwoord over dezelfde periode als de hieraan gerelateerde kosten. De subsidie wordt in mindering gebracht op de hieraan gerelateerde kosten. Subsidies verband houdend met vaste activa worden verwerkt als vooruitontvangen bedragen en ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht over de verwachte economische levensduur van het betreffende actief.

Op aandelen gebaseerde betalingen

In overeenstemming met de overgangsbepalingen van IFRS 2 'Share-based payments', wordt IFRS 2 toegepast op alle aandelenopties die na 7 november 2002 zijn toegekend aan werknemers en die per 1 januari 2005 nog niet onvoorwaardelijk zijn geworden. De op aandelen gebaseerde betalingen worden in eigen vermogensinstrumenten afgewikkeld en worden op de datum van toekenning gewaardeerd op reële waarde. De reële waarde wordt bepaald met behulp van een optiewaarderingsmodel dat rekening houdt met marktgerelateerde voorwaarden verbonden aan de toekenning en beperkingen in de uitoefenbaarheid. De reële waarde wordt ten laste van de

winst- en verliesrekening gebracht, verdeeld over de periode tussen toekenning en het moment dat de aandelenopties onvoorwaardelijk worden, waarbij aanpassing plaatsvindt voor het verwachte aantal uit te oefenen opties.

Financiële baten en lasten

Als financiële baten en lasten worden opgenomen de op het verslagjaar betrekking hebbende rente van en aan derden. Rente wordt opgenomen volgens de effectieve rentemethode. De rentebaten en rentelasten van bankrekeningen die behoren tot één en dezelfde rentecombinatie worden gesaldeerd. Het rentesaldo van de rentecombinatie wordt verantwoord onder rentebaten c.q. rentelasten.

Belastingen

De belasting is berekend over het resultaat voor belastingen, rekening houdend met de in de verschillende landen geldende belastingtarieven en fiscale regelgeving. De winstbelasting wordt in de resultatenrekening opgenomen, tenzij deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt. Naast de over het verslagjaar direct verschuldigde of te vorderen belastingen, zijn tevens de mutaties in de latente belastingvorderingen en -verplichtingen begrepen, alsmede correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Minderheidsbelang derden

Hieronder wordt opgenomen het aandeel van derden in de resultaten en het vermogen van de dochtermaatschappijen volgens de grondslagen van TKH.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij deze methode wordt het nettoresultaat aangepast voor posten van de winst- en verliesrekening die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in het verslagjaar en mutaties in balansposten en posten van de winst- en verliesrekening waarvan de ontvangsten en uitgaven niet worden

beschouwd als behorende tot de operationele activiteiten. De liquiditeitspositie in het kasstroomoverzicht bestaat uit de liquide middelen onder aftrek van bankkredieten. De verkrijgingsprijs van acquisities wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Transacties waarbij geen ruil van liquiditeiten plaatsvindt, worden zoveel als mogelijk niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Effect van nieuwe boekhoudstandaarden

De volgende aanpassingen van standaarden en nieuwe interpretaties zijn van kracht sinds 1 januari 2006 maar hebben geen materiële gevolgen voor de jaarrekening 2006:

- IFRS 6 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources.
- IAS 21 Net Investment in a Foreign Operation (Amendment).
- IAS 39 Cash Flow Hedge Accounting of Forecast Intragroup Transactions (Amendment).
- IAS 39 The Fair Value Option (Amendment).
- IAS 39 and IFRS 4 Financial Guarantee Contracts (Amendment).
- IFRIC 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease.
- IFRIC 5 Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds.
- IFRIC 6 Liabilities arising from Participating in a Specific Market – Waste Electrical and Electronic Equipment.

TKH heeft niet gekozen voor een vroege invoering van de volgende nieuwe standaarden, aanpassingen van standaarden en nieuwe IFRIC-interpretaties waarvan de toepassing verplicht is voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2007 of latere jaren:

- IFRS 7 Financial Instruments – Disclosures.
- IFRS 8 Operating Segments.
- IAS 1 Presentation of Financial Statements – Capital Disclosures (Amendment).
- IFRIC 7 Applying the Restatement Approach under IAS 29, Financial Reporting in Hyperinflationary Economies.
- IFRIC 8 Scope of IFRS 2.
- IFRIC 9 Reassessment of Embedded Derivatives.

- IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment.
- IFRIC 11 Group and Treasury Share Transactions.
- IFRIC 12 Service Concession Arrangements.

TKH verwacht dat de toepassing van deze nieuwe standaarden, aanpassingen van standaarden en nieuwe IFRIC-interpretaties in toekomstige boekjaren geen materiële gevolgen zullen hebben voor haar jaarrekening.

2 Schattingen en veronderstellingen

Bij de totstandkoming van de geconsolideerde jaarrekening van TKH moet het management bepaalde schattingen maken en aannames doen. Deze schattingen en aannames zijn van invloed op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijvende activa en passiva op balansdatum en op de baten en lasten in de verslagperiode waarover wordt gerapporteerd. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en veronderstellingen. Alle veronderstellingen, verwachtingen en prognoses die gebruikt worden als basis voor schattingen in de geconsolideerde jaarrekening vormen een zo goed mogelijke afspiegeling van de vooruitzichten van TKH. Het management is van mening dat voor de veronderstellingen, verwachtingen en prognoses een redelijke basis bestaat. Schattingen hebben betrekking op bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de toekomstige resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van die welke geraamd waren.

Belangrijke schattingen betreffen:

Prijs-, krediet-, rente- en valutarisico

Het verslag van de Raad van Bestuur bevat informatie over deze risico's.

Goodwill

In toelichting 1 en 4 is informatie opgenomen over de waardering van goodwill en het toetsen daarvan op bijzondere waardevermindering.

Materiële vaste activa en niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa

TKH beschikt over onroerend goed in zowel eigen gebruik als dienstbaar voor derden. Het onroerend goed is gewaardeerd tegen reële waarde op basis van taxaties door onafhankelijke taxateurs.

Pensioenen

Toelichting 1 en 16 bevatten de veronderstellingen die gehanteerd zijn voor de berekening van de pensioenlasten en de pensioenvoorziening. Wijziging van de veronderstellingen zoals disconteringsvoet en verwacht rendement kunnen een substantiële invloed hebben op deze posten.

Overige voorzieningen

In de jaarrekening zijn voorzieningen opgenomen voor onder meer verplichtingen uit hoofde van garanties, claims earn-out overeenkomsten, activa van deelnemingen, jubileumuitkeringen en bijzondere waardeverminderingen. Deze voorzieningen zijn gebaseerd op schattingen ontleend aan aanwezige informatie.

in duizenden euro's

4 Immateriële vaste activa

	Goodwill		Ontwikkelingskosten		Patenten, licenties en handelsrechten		Totaal	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Stand per 1 januari	22.297	23.878	893	0	353	0	23.543	23.878
Betaalde goodwill / toevoegingen	17.234	169			1.786		19.020	169
Activeringen			1.086	893	284	353	1.370	1.246
Verkregen bij acquisities			708				708	0
Afschrijvingen			-193		-128		-321	0
Bijzondere waardeverminderingen		-250					0	-250
Aanpassing goodwill in verband met earn-out		-1.503					0	-1.503
Overige mutaties		3					0	3
Stand per 31 december	39.531	22.297	2.494	893	2.295	353	44.320	23.543
Som der afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	899	899	193	0	128	0	1.220	899
Cumulatieve verkrijgingsprijs	40.430	23.196	2.687	893	2.423	353	45.540	24.442

De goodwill is toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden op basis van de operationele entiteiten. Op business-segmentniveau is de goodwill als volgt verdeeld:

	2006	2005
Technische Handelsgroep	30.215	21.042
Kabelgroep	8.406	928
Machinegroep	910	327
	<u>39.531</u>	<u>22.297</u>

De toets op bijzondere waardevermindering is gebaseerd op de bedrijfswaarde, die op haar beurt is afgeleid uit de behaalde bedrijfsresultaten in het verleden en de verwachtingen daaromtrent in de toekomst. De bedrijfswaarde ligt boven de boekwaarde van de goodwill.

5 Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2005					
Actuele boekwaarde	80.649	20.189	12.003	2.324	115.165
Mutaties over 2005					
Investerings	2.248	3.440	4.091	2.157	11.936
Desinvesteringen	-49	-25	-185	-295	-554
Herwaarderingen	2.855				2.855
Afschrijvingen	-3.201	-4.633	-4.280		-12.114
Omrekeningsverschillen	1.301	167	85	10	1.563
Reclassificaties		137	17	-154	0
Totaal van de mutaties	3.154	-914	-272	1.718	3.686
Stand per 31 december 2005					
Historische aanschafwaarde	99.431	146.506	61.705	4.042	311.684
Som der ongerealiseerde herwaarderingen	31.975	157	853		32.985
Som der afschrijvingen	-47.603	-127.388	-50.827		-225.818
Actuele boekwaarde	83.803	19.275	11.731	4.042	118.851
Mutaties over 2006					
Investerings	5.069	4.977	5.338	2.623	18.007
Acquisities			694		694
Desinvesteringen	-183	-76	-212		-471
Herwaarderingen	1.826				1.826
Afschrijvingen	-3.308	-3.953	-4.399		-11.660
Omrekeningsverschillen	-847	-2.171	-57	-3	-3.078
Reclassificaties	-2.299	-10	-22		-2.331
Totaal van de mutaties	258	-1.233	1.342	2.620	2.987
Stand per 31 december 2006					
Historische aanschafwaarde	99.488	151.983	67.737	6.662	325.870
Som der ongerealiseerde herwaarderingen	33.801	157	853		34.811
Som der afschrijvingen	-49.228	-134.098	-55.517		-238.843
Actuele boekwaarde	84.061	18.042	13.073	6.662	121.838

Gebouwen en terreinen die in aanmerking kwamen voor her-taxatie zijn per 31 december 2006 getaxeerd door onafhankelijke taxateurs. De waarderingsmethode stemt overeen met internationaal aanvaardbare waarderingsmethoden. Onder de materiële vaste activa bevinden zich geen activa gehouden onder financiële lease.

Gebouwen en terreinen met een boekwaarde van € 2,7 miljoen zijn als onderpand verstrekt ter zekerheidstelling van bancaire faciliteiten.

in duizenden euro's

6 Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa

Stand per 1 januari	
Investerings	
Desinvesteringen	
Reclassificaties	
Waardeveranderingen in de reële waarde	
Omrekeningsverschillen	
Stand per 31 december	

2006

2005

5.698	7.493
63	99
-3.147	-1.780
2.331	0
504	-199
85	85
5.534	5.698

De wijze van taxatie is vergelijkbaar met bedrijfsgebouwen en terreinen.

7 Financiële vaste activa

Stand per 1 januari	
Verwerving van een belang in overige deelnemingen	
Aandeel in resultaat deelneming minus ontvangen dividend	
Afstoting van overige deelnemingen	
Reclassificatie	
Overige mutaties	
Stand per 31 december	

Overige deelnemingen		Actieve belastinglatentie		Totaal	
2006	2005	2006	2005	2006	2005
2.748	2.324	16.408	14.759	19.156	17.083
414	795			414	795
-149				-149	0
	-309			0	-309
-163				-163	0
	-62	176	1.649	176	1.587
2.850	2.748	16.584	16.408	19.434	19.156

De volgende overige deelnemingen worden rechtstreeks of indirect door TKH gehouden:

Naam deelneming	Plaats	Land	Eigendom en zeggenschap	Activiteit
New Electronic Technology GmbH	Finning	Duitsland	30%	Technische handel
NET USA Inc	Highland (In)	USA	33%	Technische handel
Speed Elektronik Vertrieb GmbH	Schwelm	Duitsland	25%	Technische handel
Linjator AB	Visby	Zweden	40%	Technische handel

In onderstaand overzicht zijn de samengevatte financiële gegevens weergegeven op basis van de meest recente beschikbare informatie.

Samengevatte financiële gegevens van de materiële overige deelnemingen

Activa	Verplichtingen	Omzet	Netto-resultaat
7.045	2.629	16.625	1.738

in duizenden euro's

2006

2005

8 Voorraden

Grond- en hulpstoffen	24.065	24.471
Goederen in bewerking	18.469	13.464
Gereed product en handelsgoederen	77.216	65.738
	<u>119.750</u>	<u>103.673</u>

Een deel van de voorraden is afgewaardeerd naar lagere netto-opbrengstwaarde.

9 Vorderingen

Handelsdebiteuren	101.298	91.283
Onderhanden projecten in opdracht van derden (ref. 10)	45.657	17.623
Afgeleide financiële instrumenten (ref. 21)	259	13
Overige vorderingen en overlopende activa	8.707	10.178
	<u>155.921</u>	<u>119.097</u>

Handelsvorderingen worden gepresenteerd onder aftrek van bijzondere waardeverminderingsverliezen en getroffen voorzieningen.

10 Onderhanden projecten in opdracht van derden

Nog te vorderen van opdrachtgevers, opgenomen onder vorderingen (ref. 9)	45.657	17.623
Verschuldigd aan opdrachtgevers, opgenomen onder kortlopende schulden (ref. 19)	-8.444	-4.830
	<u>37.213</u>	<u>12.793</u>
Onderhanden projecten inclusief genomen winsten en verliezen	113.918	91.463
Af: gefactureerde bedragen	<u>-76.705</u>	<u>-78.670</u>
	<u>37.213</u>	<u>12.793</u>

De bedragen zullen naar verwachting binnen 12 maanden worden afgewikkeld. De per 31 december 2006 zijn aanbetalings- en performancegaranties verstrekt aan opdrachtgevers ten bedrage van € 16,2 miljoen (2005: € 22,1 miljoen).

in duizenden euro's

2006

2005

11 Liquide middelen

Kas- en banksaldi

De kas- en banksaldi zijn direct opvraagbaar.

9.970

6.221

12 Eigen vermogen

Het geconsolideerd eigen vermogen is gelijk aan het enkelvoudige eigen vermogen. Voor de specificatie wordt verwezen naar het geconsolideerde overzicht van de mutaties in het eigen vermogen en de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke balans.

13 Dividend

Voor nadere details wordt verwezen naar de vennootschappelijke jaarrekening.

14 Voorzieningen

Latente belastingen (ref. 15)

Pensioenen (ref. 16)

Overige

18.335

24.316

12.208

11.198

6.177

10.331

36.720

45.845

De voorzieningen voor belastingen en pensioenen zijn overwegend langlopend. De overige voorzieningen zijn kortlopend. De specificatie en het verloop van de overige voorzieningen is als volgt:

	Garantie	Earn-out	Deelnemingen	Jubileum uitkeringen	Bijzondere waardeverm.	Overig	Totaal
Stand per 1 januari 2006	1.904	3.064	1.522	1.312	2.329	200	10.331
Toevoeging	1.392			109	186	22	1.709
Acquisitie	71	1.000		10	122		1.203
Onttrekking	-1.313		-1.067		-1.237		-3.617
Vrijval	-329				-56		-385
Reclassificatie naar kortlopende schulden		-3.064					-3.064
Stand per 31 december 2006	1.725	1.000	455	1.431	1.344	222	6.177

Aan de overige voorzieningen zijn onttrekkingen gedaan in overeenstemming met de bestemming zoals die bij de vorming in het verleden zijn bepaald. De overige voorzieningen hebben betrekking op garantieverplichtingen, ten laste van

de aankooprijke gevormde earn-out verplichtingen, activa van deelnemingen, jubileumuitkeringen en bijzondere waardeverminderingen. De overige voorzieningen zijn niet contant gemaakt, omdat het effect niet materieel is.

in duizenden euro's

15 Latente belastingen

De actieve en passieve belastinglatentie hebben betrekking op de onderstaande posten. Het verloop is eveneens weergegeven:

	Herwaarder- ing onroerend goed	Afwijkende fiscale afschrijving	Voorraad en OHW	Bijzondere waarde- vermindering	Jubileum en pensioen- voorziening	Commerciële afwaardering	Verrekenbare verliezen	Overig	Totaal
Stand per 1 januari 2005	-8.506	-93	-8.039	0	2.731	132	12.478	-9	-1.306
Mutatie (t.l.v.) / t.g.v. eigen vermogen	5								5
Mutatie (t.l.v.) / t.g.v. resultaat	-235		600	-7.970	484	338	200	-24	-6.607
Stand per 1 januari 2006	-8.736	-93	-7.439	-7.970	3.215	470	12.678	-33	-7.908
Mutatie (t.l.v.) / t.g.v. eigen vermogen	-418							-62	-480
Mutatie (t.l.v.) / t.g.v. resultaat			1.431	1.938	88	-192	322	37	3.624
Wijziging van belastingtarieven	790	14	1.766	905	-462				3.013
Stand per 31 december 2006	-8.364	-79	-4.242	-5.127	2.841	278	13.000	-58	-1.751

De post overig betreft voornamelijk tijdelijke verschillen inzake de waardering van financiële instrumenten.

Bepaalde actieve en passieve belastinglatenties zijn gesaldeerd in overeenstemming met TKH's grondslagen voor verslaggeving. De belastinglatenties zijn als volgt in de balans verwerkt:

	2006	2005
Actieve belastinglatentie opgenomen onder financiële vaste activa (ref. 7)	16.584	16.408
Passieve belastinglatentie opgenomen onder voorzieningen (ref. 14)	-18.335	-24.316
	-1.751	-7.908

TKH heeft in het buitenland fiscaal verrekenbare verliezen met een latente waarde van € 2,6 miljoen die niet zijn gewaardeerd omdat realisatie onzeker is. Deze fiscaal verrekenbare verliezen kunnen worden verrekend met toekomstige winsten. Op basis van de huidige fiscale regelgeving is een waarde van € 0,5 miljoen oneindig verrekenbaar. Het resterende deel is verrekenbaar in een periode van 0-15 jaar.

16 Pensioenen

Toegezegde-bijdragenregelingen

In Nederland valt het merendeel van de werknemers onder de bedrijfstakpensioenregelingen van Metalekro en Pensioenfonds Metaal en Techniek. Deze regelingen kwalificeren zich als een toegezegd-pensioenregeling. De bedrijfstakpensioenfondsen zijn echter niet in staat de benodigde informatie te leveren. Als redenen hiervoor noemen zij onder andere dat een betrouwbare en consistente basis om de verplichting, de fondsbeleggingen en kosten aan de aangesloten ondernemingen toe te rekenen ontbreekt en dat de actuariële risico's van beperkte omvang zijn. Hierdoor bestaat geen inzicht in TKH's aandeel in het overschot of tekort van

het bedrijfstakpensioenfonds. De regeling is om hiervoor genoemde redenen verwerkt als toegezegde-bijdragenregeling. Uit de jaarverslagen 2005 van Metalekro en Metaal en Techniek blijkt overigens dat sprake is van een positieve dekkingsgraad.

De werknemers in de buitenlandse dochtermaatschappijen zijn over het algemeen aangesloten bij een door de industrie of de lokale overheid uitgevoerde pensioenregeling. De dochtermaatschappijen zijn alleen verplicht een bepaald percentage van de salariskosten aan de lokale pensioenbeheerder af te dragen.

Voor toegezegde-bijdragenregelingen is een last verwerkt van

2006

2005

4.733

4.082

Toegezegd-pensioenregelingen

De groep heeft toegezegd-pensioenregelingen en excedentregelingen voor voornamelijk Nederlandse werknemers. De regelingen verschillen per onderneming en betreffen voornamelijk middelloonregelingen. De uitvoering van de pensioenregelingen is ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. De actuariële berekeningen zijn uitgevoerd door actuarissen van Watson Wyatt Brans & Co.

De volgende uitgangspunten zijn gehanteerd bij het opstellen van de actuariële berekeningen:

Disconteringsvoet

4,7%

4,0%

Verwacht rendement op fondsbeleggingen

5,0%

5,0%

Verwachte procentuele salarisstijgingen

3,0%

3,0%

Toekomstige procentuele stijging van sociale lasten

2,0%

2,0%

Toekomstige procentuele pensioenstijgingen

2,0%

2,0%

in duizenden euro's

2006

2005

In de balans zijn de volgende bedragen met betrekking tot de toegezegd-pensioenregelingen opgenomen:

Contante waarde van de brutoverplichting

47.972

51.805

Reële waarde van de fondsbeleggingen

-37.228

-35.144

10.744

16.661

Netto actuariële winsten / (verliezen) die niet in de balans zijn opgenomen

1.464

-5.463

Netto-pensioenverplichting opgenomen onder voorzieningen

12.208

11.198

In de winst- en verliesrekening zijn de volgende bedragen met betrekking tot de toegezegd-pensioenregelingen opgenomen:

Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten

1.673

1.376

Rentekosten

2.155

2.105

Verwacht rendement op fondsbeleggingen

-1.778

-1.934

Actuariële verliezen

132

108

2.182

1.655

De mutatie in de contante waarde van de bruto-verplichting is als volgt:

Stand per 1 januari

51.805

46.357

Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten

1.673

1.376

Rentekosten

2.155

2.105

Bijdragen van deelnemers

414

516

Actuariële (winsten) / verliezen

-8.197

1.818

Betaalde vergoedingen

-1.062

-844

Acquisities

1.313

0

Nieuwe regelingen

-129

477

Stand per 31 december

47.972

51.805

De mutatie in de reële waarde van de fondsbeleggingen is als volgt:

Stand per 1 januari

35.144

31.860

Verwacht rendement op fondsbeleggingen

1.778

1.934

Actuariële winsten / (verliezen)

-1.208

498

Bijdragen van werkgever

1.068

874

Bijdragen van deelnemers

414

387

Betaalde vergoedingen

-913

-667

Acquisities

945

0

Nieuwe regelingen

0

258

Stand per 31 december

37.228

35.144

in duizenden euro's

2006

2005

De fondsbeleggingen worden beheerd door een pensioen-verzekeraar en kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Aandelen
Vastrentende waarden
Overige beleggingen
Liquiditeiten en korte termijn deposito's

20%	20%
80%	79%
0%	0%
0%	1%
100%	100%

Het verwacht rendement is berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de individuele verwachte rendementen over de verschillende categorieën fondsbeleggingen, rekening houdend met het aandeel in de beleggingsportefeuille. Het werkelijk rendement op fondsbeleggingen bedroeg € 0,6 miljoen (2005:

€ 2,4 miljoen). Op de verplichting voortvloeiend uit de regelingen en de fondsbeleggingen zijn geen ervaringsaanpassingen toegepast. TKH verwacht in 2007 bijdragen van € 1,9 miljoen aan de toegezegd-pensioenregelingen te betalen.

17 Langlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen (ref.18)
Ontwikkelingskredieten

25.000	25.000
1.031	1.248
26.031	26.248

De ontwikkelingskredieten zijn ontvangen van de Ministerie van Economische Zaken en dragen gemiddeld 6% rente. De

aflossing geschiedt naar rato van de verkoop van de ontwikkelde producten waarvoor ontwikkelingskrediet is ontvangen.

18 Schulden aan kredietinstellingen

Leningen opgenomen onder langlopende schulden
Bancair krediet opgenomen onder
kortlopende schulden (ref. 19)

Looptijd	Rente		Bedrag	
	2006	2005	2006	2005
4 jaar	3,64%	3,64%	25.000	25.000
< 1 jaar	Euribor+	Euribor+	53.108	29.355
			78.108	54.355

De financiering wordt aangehouden in de volgende valuta:

	EUR		USD		Overige valuta's		Totaal	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Leningen	25.000	25.000					25.000	25.000
Bancair krediet	31.246	3.193	16.391	20.976	5.471	5.186	53.108	29.355
	56.246	28.193	16.391	20.976	5.471	5.186	78.108	54.355

Voor de financieringen zijn geen bijzondere zekerheden verleend. Per 31 december 2006 heeft TKH niet-benutte krediet-

faciliteiten van totaal € 126,2 miljoen (2005: € 129,8 miljoen) beschikbaar.

in duizenden euro's

19 Handelsschulden en overige te betalen posten

Schulden aan kredietinstellingen (ref. 18)	
Schulden aan leveranciers	
Verschuldigd inzake onderhanden projecten in opdracht van derden (ref. 10)	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	
Afgeleide financiële instrumenten (ref. 21)	
Overige schulden en overlopende passiva	

2006

2005

53.108	29.355
67.835	51.435
8.444	4.830
5.985	5.965
13	53
35.917	25.842
171.302	117.480

20 Financiële risico's en beheersing

Voor de financiële risico's en de beheersing daarvan wordt verwezen naar het verslag van de Raad van Bestuur op pagina 43.

21 Afgeleide financiële instrumenten

Valuta termijncontracten
Valuta-opties

Vorderingen
2006 2005

Verplichtingen
2006 2005

259	13	13	28
0	0	0	25
259	13	13	53

De financiële instrumenten hebben een looptijd korter dan één jaar.

TKH hanteert derivate financiële instrumenten als valuta termijncontracten en valuta-opties om valuta risico's met betrekking tot de in- en verkoop in vreemde valuta af

te dekken. Deze financiële instrumenten zijn voornamelijk gericht op het EUR/USD-koersrisico. De valuta termijncontracten zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument (cash-flow hedge). Hiervoor wordt hedge-accounting toegepast. Per balansdatum heeft TKH contracten voor derivate financiële instrumenten afgesloten voor de volgende nominale bedragen:

in duizenden US dollars

Valuta termijncontracten
Valuta-opties

2006

2005

22.305	3.565
0	5.540
22.305	9.105

22 Financiële instrumenten

De boekwaarde van de vorderingen op handelsdebiteuren en overige vorderingen benadert de reële waarde, omdat de eventuele oninbaarheid tot uitdrukking wordt gebracht in een verantwoorde reële waarde-aanpassing. De boekwaarde van de liquide middelen, handelsschulden en overige te betalen

posten benadert de reële waarde. De reële waarde van de rentedragende langlopende schulden benadert de geamortiseerde kostprijs (ref. 18).

in duizenden euro's

23 Verplichtingen die niet uit de balans blijken

Met betrekking tot de beschikbaarheid van enkele belangrijke grondstoffen zijn meerjarige overeenkomsten afgesloten.

	2006	2005
Bankgaranties afgegeven aan derden	19.182	27.062
Overige garanties afgegeven aan derden	836	700
Investeringsverplichting uit hoofde van materiële vaste activa in bestelling	1.774	774
Earn-out verplichtingen uit hoofde van acquisities die niet als verplichting zijn opgenomen	0	1.503
<i>Operationele lease- en huurverplichtingen</i>		
TKH heeft verplichtingen inzake de operationele lease van auto's en de huur van bedrijfspanden.		
Minimale operationele lease- en huurverplichtingen opgenomen als kosten in het jaar	7.047	5.741

Per balansdatum heeft TKH de volgende uitstaande operationele lease- en huurverplichtingen:

Vervaltermijn binnen 1 jaar	4.673	3.869
Tussen 2 tot en met 5 jaar	8.816	7.612
Vervaltermijn na 5 jaar	311	1.055
	<u>13.800</u>	<u>12.536</u>

Claims

TKH en haar geconsolideerde deelnemingen zijn bij enkele rechtsgedingen betrokken. Op grond van thans beschikbare informatie en ingewonnen juridisch advies verwacht TKH dat eventuele nadelige invloeden uit de afloop van deze rechtsgedingen in voldoende mate in de voorzieningen zijn opgenomen of door verzekeringen zijn gedekt.

Optierechten

TKH bezit 85,15% van de aandelen in Texim Europe B.V. De resterende aandelen zijn in handen van het lokaal management. TKH heeft vanaf 1 september 2008 het recht om de resterende aandelen te kopen. Daarnaast heeft TKH een verplichting de

aandelen vanaf die datum af te nemen indien het lokaal management deze aandelen aanbiedt.

De minderheidsaandeelhouder in Schneider Intercom GmbH heeft aan TKH een optie verleend voor de koop van 10% van de aandelen. Daarnaast heeft TKH een verplichting de aandelen af te nemen indien de minderheidsaandeelhouder deze aandelen aanbiedt. Het optierecht kan per medio 2009 worden uitgeoefend. De hoogte van de rechten en de verplichtingen zijn afhankelijk van toekomstige resultaten. Omdat de toekomstige resultaten niet betrouwbaar kunnen worden vastgesteld, zijn de rechten en de verplichtingen niet gewaardeerd.

24 Bedrijfsopbrengsten

Verkoop van goederen en producten	534.722	404.191
Omzet uit projecten in opdracht van derden	<u>150.770</u>	<u>143.720</u>
Totaal bedrijfsopbrengsten	685.492	547.911

25 Gesegmenteerde informatie

TKH is georganiseerd in 3 operationele groepen: Technische Handelsgroep, Kabelgroep en Machinegroep. Op basis van deze groepen rapporteert TKH haar primaire business-segment

informatie. Voor een nadere toelichting op de business-segmenten en de geografische verdeling van TKH's activiteiten verwijzen wij naar het verslag van de Raad van Bestuur.

	Technische Handelsgroep		Kabelgroep		Machinegroep		Eliminatie		Totaal	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Primaire business segmenten										
<i>Bedrijfsopbrengsten</i>										
Externe bedrijfsopbrengsten	238.385	193.277	324.574	237.992	122.533	116.642	0	0	685.492	547.911
Intersegment bedrijfsopbrengsten	1.229	485	3.172	2.215	0	0	-4.401	-2.700	0	0
Totaal bedrijfsopbrengsten	239.614	193.762	327.746	240.207	122.533	116.642	-4.401	-2.700	685.492	547.911
<i>Resultaat</i>										
Segment bedrijfsresultaat	22.435	18.272	26.109	14.590	12.635	14.566	0	0	61.179	47.428
Niet gealloceerde opbrengsten en kosten									-7.600	-7.863
Bedrijfsresultaat									53.579	39.565
Financiële baten en lasten									-3.747	-3.343
Resultaat deelnemingen									174	302
Belastingen over resultaat									-14.640	-2.889
Nettoresultaat									35.366	33.635

	Technische Handelsgroep		Kabelgroep		Machinegroep		Overig		Totaal	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
<i>Overige informatie</i>										
Investerings*	8.395	2.812	20.089	7.031	10.266	3.146	210	461	38.960	13.450
Afschrijvingen*	1.429	1.314	9.421	8.965	1.392	1.686	-261	149	11.981	12.114
Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in de winst- en verliesrekening								250	0	250
Medewerkers	848	815	1.453	1.350	643	543	17	15	2.961	2.723
<i>Balans</i>										
Activa	123.103	97.181	235.438	209.741	99.986	67.590	15.390	18.979	473.917	393.491
Overige deelnemingen	82	10	2.768	2.736				2	2.850	2.748
Geconsolideerde totale activa									476.767	396.239
Verplichtingen	52.694	49.081	81.610	73.987	77.736	45.954	43.501	40.046	255.541	209.068

* In immateriële en materiële vaste activa

in duizenden euro's

	Netto-omzet		Segment activa		Investerings*	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Geografische segmenten						
Nederland	250.638	202.521	301.968	250.372	17.462	9.844
Europa (overig)	306.440	230.416	131.807	95.150	18.763	2.599
Azië	55.728	64.917	39.087	43.372	2.467	944
USA	32.406	33.991	3.905	7.345	268	56
Overige en eliminaties	8.487	13.724	0	0	0	7
	653.699	545.569	476.767	396.239	38.960	13.450

* In immateriële en materiële vaste activa

	2006	2005
26 Personeelskosten		
Lonen en salarissen	108.664	95.378
Sociale lasten	20.782	19.022
Pensioenlasten (ref. 16)	6.915	5.737
	136.361	120.137

27 Op aandelen gebaseerde betalingen

Voor een toelichting op de op aandelen gebaseerde betalingen wordt verwezen naar de enkelvoudige jaarrekening.

28 Afschrijvingen

Bijzondere waardeverminderingen op immateriële vaste activa		250
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	321	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	11.660	12.114
Resultaat op desinvestering van materiële vaste activa	-1.927	-108
Veranderingen in reële waarde van niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa	-504	199
	9.550	12.455

29 Overige bedrijfskosten

Onder overige bedrijfskosten zijn o.a. opgenomen algemene, verkoop-, huisvestings- en fabricagekosten.

In de totale bedrijfslasten over het boekjaar zijn de volgende posten opgenomen:

- Onderzoeks- en ontwikkelingskosten, exclusief onderzoeks- en ontwikkelingskosten betaald door klanten	6.425	5.775
- Overheidssubsidies voor trainingskosten	-112	-94

in duizenden euro's

2006

2005

30 Financiële baten en lasten

Koers- en omrekeningsverschillen, inclusief het effect van gerealiseerde cash-flow hedges
Rentebaten
Rentelasten

158	587
445	215
-4.350	-4.145
-3.747	-3.343

31 Belastingen

Acute belasting
Latente belasting
Totaal belastingen over resultaat

18.264	-3.718
-3.624	6.607
14.640	2.889

De belastingdruk wordt berekend volgens de per land geldende tarieven. De belastinglast over het jaar kan als volgt worden aangesloten met het resultaat voor belastingen:

	2006		2005	
	EUR	%	EUR	%
Resultaat voor belastingen	50.006		36.524	
Belasting berekend tegen het Nederlands belastingtarief van 29,6% (2005: 31,5%)	14.802	29,6%	11.505	31,5%
Correctie vanwege belastingeffect voor:				
Resultaat deelnemingen	-52	-0,1%	-95	-0,3%
Fiscaal niet aftrekbare kosten	445	0,9%	671	1,8%
Voordelen uit fiscale faciliteiten	-1.119	-2,2%	0	0,0%
Verliezen waarover geen actieve belastinglatentie is opgenomen	1.678	3,4%	499	1,4%
Opname van actieve belastinglatentie over verrekenbare verliezen uit het verleden, dan wel winsten gecompenseerd met fiscale verliezen uit het verleden	-83	-0,2%	-2.216	-6,1%
Vaststelling van de aangiften vennootschapsbelasting over 2001 en 2002 en daaruit voortvloeiende fiscale behandeling van met name de waardering van glasvezelinvesteringen in China	0	0,0%	-7.544	-20,7%
Wijziging belastingtarief van actieve en passieve belastinglatenties	-2.223	-4,4%	-211	-0,6%
Verschillen in belastingtarieven voor buitenlandse dochtermaatschappijen	1.192	2,4%	280	0,9%
Effectieve belastingdruk	14.640	29,3%	2.889	7,9%

in duizenden euro's

32 Winst per aandeel

Gewogen gemiddeld aantal (certificaten van) aandelen (x 1.000)	8.310	8.137
Effect van aandelenopties (x 1.000)	174	224
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (verwaterd; x 1.000)	8.484	8.361
Winst toekomend aan de aandeelhouder (x € 1.000)	35.043	33.450
Gewone winst per aandeel (in €)	4,22	4,11
Verwaterde winst per aandeel (in €)	4,13	4,00

2006

2005

33 Verbonden partijen

Handelstransacties

Gedurende het jaar hebben geen belangrijke handelstransacties met niet-geconsolideerde verbonden partijen plaatsgevonden. Voor zover deze transacties zich hebben voorgedaan, zijn ze afgerekend tegen marktprijzen, rekening

houdend met kortingen voor volumes en de bestaande relatie tussen de partijen. Voor product- en conceptontwikkeling buiten TKH die van strategisch belang kunnen zijn, wordt in ruil voor exclusiviteit in sommige gevallen achtergestelde financiering ter beschikking gesteld. De reële waarde van deze leningen bedraagt ultimo 2006 € nihil (2005: € 0,5 miljoen).

	TVI		Bonus		Pensioen		Totaal	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Bezoldiging Raad van Bestuur								
Bestuurders:								
J.M.A. van der Lof MBA	335	300	167	135	74	66	576	501
drs. J.E. Vaandrager	285	258	142	116	63	57	490	431
Totaal bezoldiging	620	558	309	251	137	123	1.066	932

Remuneratieverslag

Dit rapport van de Remuneratie Commissie beschrijft het beloningsbeleid en de remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur. Het beloningsbeleid wordt opgesteld door de Remuneratie Commissie en goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 28 april 2005 is het beloningsbeleid vastgesteld. Toekomstige materiële wijzingen in het beleid zullen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgelegd. De Remuneratie Commissie kent een reglement waarbinnen zij handelt. In dit reglement is onder andere geregeld dat voldaan wordt aan de bepalingen zoals gesteld in de Nederlandse Corporate Governance Code.

Bezoldigingsbeleid

Het beleid is gericht op het marktconform belonen ten behoeve van het aantrekken, motiveren en binden van gekwalificeerde leidinggevenden van een beursgenoteerde onderneming, rekening houdend met de omvang en de speciale kenmerken van TKH. Het beloningspakket wordt op basis van door externe deskundigen verstrekte gegevens periodiek getoetst op marktconformiteit. De samenstelling van het beloningspakket is zodanig dat zowel de korte als de lange termijn doelstellingen van de onderneming worden ondersteund.

Remuneratie

De remuneratie voor de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit een basissalaris (TVI), pensioen, een variabel deel dat bestaat uit een jaarlijkse prestatiebonus, en een lange termijn bonusregeling bestaande uit een aandelenregeling.

Basissalaris (Totaal Vast Inkomen: TVI)

De remuneratie voor de leden van de Raad van Bestuur is in 2006 extern getoetst aan marktconformiteit. Aan de hand van deze externe toetsing is het basissalaris (TVI) 2006 verhoogd en zal in lijn met deze verhoging in 2007 eveneens een verhoging toegepast worden. De externe toetsing zal in 2009 wederom plaatsvinden.

Prestatiebonus

De variabele beloning vormt een belangrijk onderdeel van het beloningspakket voor de Raad van Bestuur. De prestatiebonus is gericht op te realiseren doelstellingen. Jaarlijks worden doelstellingen en criteria geformuleerd op basis waarvan de prestatiebonus kan worden behaald. De mate waarin doelstellingen en criteria worden gerealiseerd bepalen de hoogte van de prestatiebonus. De prestatiebonus is gemaximaliseerd op 50% van het basissalaris (TVI). De Remuneratie Commissie stelt op basis van de gerealiseerde doelen en criteria de hoogte van de prestatiebonus vast. De realisatie van 50% van de maximum bonus is gebaseerd op EBIT-targets en 30% is gebaseerd op autonome omzetgroei targets. De overige 20% van de maximale bonus wordt bepaald door de realisatie van persoonlijke doelstellingen. Realisatie 'at target' leidt tot uitkering van een bonus van 35% van het TVI. De realisatie van doelstellingen over 2006 heeft geleid tot de maximale prestatiebonus voor de leden van de Raad van Bestuur gelijk aan 50% van het basissalaris (TVI).

Aandelenregeling

In het kader van de meerjarendoelstellingen is een aandelenregeling geïntroduceerd die voorziet in een lange termijn bonusregeling. De regeling maakt het mogelijk voor de leden van de Raad van Bestuur om op basis van vooraf gestelde meerjarendoelstellingen aandelen om niet te verkrijgen, op voorwaarde dat de leden van de Raad van Bestuur eenzelfde aantal aandelen voor eigen rekening aanschaffen tegen de dan geldende beurskoers. De ontwikkeling van de ROCE en de ROS evenals het realiseren van groei van de onderneming in omzet en resultaat conform de geformuleerde meerjarendoelstelling en de bepaalde tussentijdse mijlpalen leiden ertoe dat tot toekenning van aandelen kan worden overgegaan. De geformuleerde meerjarendoelstellingen voor de Raad van Bestuur hangen samen met de in dit jaarverslag geformuleerde TKH-doelstellingen (pag. 7). Bepaald is dat jaarlijks maximaal 8.000 (certificaten van) aandelen per lid van de Raad van Bestuur kunnen worden toegekend. De betreffende aandelen dienen als lange termijn belegging te worden aangehouden en mogen gedurende een periode van drie jaar niet worden verkocht. De toekenning van de aandelen geschiedt binnen een maand na bekendmaking van de jaarcijfers. Met ingang van 2004 worden er geen personeelsopties meer toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur en is de optieregeling vervangen door voornoemde aandelenregeling. Op grond van gerealiseerde doelstellingen over 2005 zijn in maart 2006 6.000 (certificaten van) aandelen toegekend per lid van de Raad van Bestuur, waar tegenover de Raad van Bestuur eenzelfde aantal aandelen heeft aangeschaft tegen de op dat moment geldende beurskoers. (zie tevens pag. 84)

Pensioen

Het doel van de Remuneratie Commissie is het pensioen van de leden van de Raad van Bestuur in lijn te brengen en te houden met wat algemeen gangbaar is en dat deze consistent is met de voorzieningen die worden geboden voor vergelijkbare functies. De pensioenregelingen zijn gebaseerd op een beschikbare premieregeling met een gebruikelijke pensioenleeftijd van 65 jaar. Daarnaast omvatten de pensioenvoorzieningen het recht op uitkering in het geval van slechte gezondheid of invaliditeit en een weduwen- en wezenpensioen in het geval van overlijden. Een en ander op voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die welke van toepassing zijn voor deelnemers aan het collectieve pensioenfonds zijnde medewerkers van de onderneming.

Persoonlijke leningen

De vennootschap verstrekt geen persoonlijke leningen of garanties aan leden van de Raad van Bestuur.

Bezoldiging Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de voorzitter van de Raad van Commissarissen bedraagt € 28.700,- en die van de leden van de Raad van Commissarissen € 22.100,-. De jaarlijkse vergoeding voor ieder lidmaatschap van een commissie van de Raad van Commissarissen bedraagt € 3.500,-. De in totaal uitbetaalde bezoldiging over 2006 bedroeg € 148.625.

Bezoldigingsbeleid

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft in 2005 de bezoldiging van de commissarissen vastgesteld. De bezoldiging van een commissaris is niet afhankelijk van de resultaten van de vennootschap. Aan de leden van de Raad van Commissarissen worden geen optierechten toegekend.

Aandelenbezit bestuurders en commissarissen

Van de Raad van Bestuur hield de heer J.M.A. van der Lof ultimo 2006 46.806 (certificaten van) aandelen en de heer J.E. Vaandrager 47.390 (certificaten van) aandelen. Van de Raad van Commissarissen hield niemand ultimo 2006 (certificaten van) aandelen TKH.

Voorschriften benoeming en ontslag bestuurders en commissarissen

De leden van de Raad van Bestuur worden, met inachtneming van artikel 2:162 Burgerlijk Wetboek, welk artikel op de vennootschap van toepassing is, benoemd door de Raad van Commissarissen. Hij geeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders kennis van een voorgenomen benoeming van een lid van de Raad van Bestuur. Hij ontslaat een bestuurder niet dan nadat de Algemene Vergadering over het voorgenomen ontslag is gehoord.

De commissarissen worden op voordracht van de Raad van Commissarissen benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Voor een derde van het aantal leden van de Raad van Commissarissen geldt dat de Raad van Commissarissen een door de Centrale Ondernemingsraad aanbevolen persoon op de voordracht plaatst, tenzij de Raad van Commissarissen bezwaar maakt tegen de aanbeveling op grond van de verwachting dat de persoon ongeschikt zal zijn voor de vervulling van de taak van commissaris of dat de Raad van Commissarissen niet naar behoren zal zijn samengesteld. Ter bevordering van een gelijkmatig benoemingsproces heeft de Raad van Commissarissen een rooster van aftreden opgesteld. Bij de herbenoeming vindt een toetsing plaats aan de profielschets. De zittingsduur voor de Raad van Commissarissen bedraagt voor de leden maximaal 3 termijnen van 4 jaren.

34 Acquisities

Gedurende 2006 heeft TKH de volgende belangen verworven:

Naam deelneming	Land	Eigendom en zeggenschap	Consolidatie vanaf	Activiteit
Advanced Rubber Technology B.V.	Nederland	100%	31 december 2006	Machinebouw
Funea Broadband Services B.V.	Nederland	100%	1 april 2006	Technische handel
Schrade Elektrotechnik GmbH	Duitsland	100%	1 juli 2006	Kabel
Schneider Intercom GmbH	Duitsland	85%	1 juli 2006	Technische handel

De transacties waarbij een meerderheidsbelang is verkregen zijn verantwoord volgens de 'purchase method of accounting'.

De samenstelling van de verworven gecombineerde netto-activa is als volgt:

	Verkregen reële waarde
Immateriële vaste activa	708
Materiële vaste activa	694
Vorraden	2.803
Vorderingen	5.063
Liquide middelen	3.649
Pensioenen	-368
Langlopende schulden	-321
Latente belastingen	218
Overige schulden	-4.926
Verkregen netto-activa	7.520
Af: minderheidsbelang derden	-783
Betaalde goodwill	17.235
Koopsom	23.972
Liquide middelen verkregen	-3.649
Netto betaling	20.323

De geacquireerde en meegeconsonsolideerde ondernemingen hebben in 2006 met € 2,7 miljoen nettowinst bijgedragen aan het resultaat van TKH. Indien de acquisities per 1 januari hadden plaatsgevonden dan zou de som der bedrijfsopbrengsten € 699,3 miljoen en de nettowinst € 36,8 miljoen hebben bedragen.

35 Transacties in natura

Er hebben geen materiële transacties in natura plaatsgevonden.

36 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die van wezenlijk belang zijn voor het inzicht in de jaarrekening en de afgelopen tussentijdse periode.

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS

Per 31 december voor winstbestemming

in duizenden euro's

2006

2005

Activa

Vaste activa

2 Immateriële vaste activa

4.014

1.392

2 Materiële vaste activa

524

554

3 Financiële vaste activa

106.277

76.152

Totaal van de vaste activa

110.815

78.098

Vlottende activa

Vorderingen op groepsmaatschappijen

142.346

134.894

Overige vorderingen

3.456

1.841

Liquide middelen

16.707

22.808

Totaal van de vlottende activa

162.509

159.543

Totaal activa

273.324

237.641

Passiva

Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

8.632

8.467

Agio

6.068

6.233

Wettelijke reserve

2.494

893

Herwaarderingsreserve

23.961

21.687

Omrekeningsreserve

6.074

7.539

Hedging reserve

183

-11

Overige reserves

137.477

108.725

Onverdeelde winst

35.043

33.450

4 Totaal van het eigen vermogen

219.932

186.983

Voorzieningen

7.514

10.069

Langlopende schulden

25.000

25.000

7 Overige kortlopende schulden

20.878

15.589

Totaal passiva

273.324

237.641

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING

in duizenden euro's

Vennootschappelijk resultaat

Resultaat deelnemingen

Nettoresultaat

2006

2005

803

4.802

34.240

28.648

35.043

33.450

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING

in duizenden euro's

1 Grondslagen voor financiële verslaggeving

Voor de waarderingsgrondslagen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, met uitzondering van de hierna volgende paragrafen.

Deelnemingen

Dochtermaatschappijen die in de consolidatie worden betrokken zijn in overeenstemming met artikel 2:362 lid 8 BW gewaardeerd op basis van netto-vermogenswaarde, waarbij

de dochtermaatschappij haar eigen vermogen en resultaat bepaalt volgens de TKH-waarderingsgrondslagen.

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

Bij het opstellen van de vennootschappelijke jaarrekening is ten aanzien van de winst- en verliesrekening gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 2:402 BW.

2 Immateriële en materiële vaste activa

Voor de toelichting op de immateriële en materiële vaste activa wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

3 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit aandelen in het kapitaal van geconsolideerde deelnemingen, overige deelnemingen en actieve belasting latenties.

Stand per 1 januari 2005

Mutaties uit hoofde van:

Verwerving en oprichting van nieuwe deelnemingen

Resultaat

Financiering en ontvangen dividend

Herwaarderingen

Overige mutaties

Omrekeningsverschillen

Stand per 31 december 2005

Mutaties uit hoofde van:

Verwerving en oprichting van nieuwe deelnemingen

Resultaat

Herwaarderingen

Overige mutaties

Omrekeningsverschillen

Stand per 31 december 2006

Deelnemingen	Overige deelnemingen	Actieve belasting latentie	Totaal
61.072	2	251	61.325
18			18
28.648			28.648
-15.546			-15.546
1.354			1.354
-38		463	425
-72			-72
75.436	2	714	76.152
-6.222			-6.222
34.240			34.240
1.484			1.484
		2.088	2.088
-1.465			-1.465
103.473	2	2.802	106.277

In de 'Overige gegevens' op pagina 98 is een overzicht opgenomen van de rechtsreeks of indirect gehouden belangen in dochterondernemingen.

in duizenden euro's

4 Eigen vermogen

Voor het verloopoverzicht wordt verwezen naar het geconsolideerde overzicht van de mutaties in het eigen vermogen op pagina 50.

Het maatschappelijk kapitaal	x 1.000
Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit:	
- gewone aandelen	9.996
- cumulatief financieringspreferente aandelen	5.000
- cumulatief converteerbare financieringspreferente aandelen	5.000
- cumulatief beschermingspreferente aandelen	15.000
- prioriteitsaandelen	4
	<u>35.000</u>
Elk nominaal € 1,-	
Waarvan niet geplaatst	
Geplaatst kapitaal*	

2006

2006

35.000	35.000
<u>26.368</u>	<u>26.533</u>
8.632	8.467

*4.000 prioriteits- en 8.627.754 (certificaten van) aandelen

In 2006 is een stock-dividend van 164.826 (certificaten van) aandelen ten laste van het agio uitgekeerd. Het geplaatst kapitaal is met hetzelfde aantal toegenomen.

De op naam gestelde gewone aandelen in de vennootschap zijn overgedragen aan het administratiekantoor dat certificaten van aandelen uitgeeft aan de uiteindelijke kapitaalverschaffers. Het administratiekantoor is de rechthebbende tot uiteindelijke kapitaalverschaffers. Het administratiekantoor is de rechthebbende tot de aandelen en oefent ook het stemrecht uit, tenzij het administratiekantoor hiertoe volmacht heeft gegeven aan de certificaathouders. Bij de wijziging van boek 2 BW (d.d. 1 oktober 2004) is een bepaling ingevoerd op grond waarvan certificaathouders het recht hebben om een volmacht te krijgen om op de aandelen waartegenover de door hen gehouden certificaten staan, stem uit te brengen. Het administratiekantoor blijft stemgerechtigd ten aanzien van de aandelen waarvan de certificaathouders niet ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd zijn. De hiervoor bedoelde volmacht kan door het bestuur van het administratiekantoor in verschillende in de wet genoemde gevallen worden beperkt, uitgesloten of herroepen (zie tevens Corporate Governance Code TKH). In dat geval kan het bestuur van het administratiekantoor besluiten de volmachten te

beperken, uit te sluiten of te herroepen, waardoor het (weer) het stemrecht op alle gecertificeerde aandelen kan uitoefenen. De verhouding tussen het administratiekantoor en de certificaathouders wordt beheerst door de administratievoorwaarden. De beschermende werking van de certificering berust op de 1%-regeling. De certificaten mogen voor gewone aandelen worden verwisseld, maar niet voor meer dan 1% van het totaal in de vorm van gewone aandelen geplaatste kapitaal. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar onmiddellijk, maar ook naar middellijk gehouden aandelen. Dit overigens niet bij de overdracht van gewone aandelen aan de vennootschap zelf. Voor elke overdracht van financieringspreferente aandelen, converteerbare financieringspreferente aandelen en beschermingspreferente aandelen is goedkeuring vereist van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur kan zodanige goedkeuring slechts verlenen onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Aan de prioriteitsaandelen zijn geen bijzondere rechten toegekend.

Door de vennootschap is aan de Stichting Continuïteit TKH een optie verleend tot het nemen van beschermingspreferente aandelen tot maximaal 50% van het bedrag van ten tijde van

de plaatsing van beschermingspreferente aandelen uitstaande overige aandelen respectievelijk 100% van het bedrag van de ten tijde van de plaatsing van beschermingspreferente aandelen uitstaande overige aandelen indien de beperking van de royementsmogelijkheid komt te vervallen hetgeen plaatsvindt indien en zodra de Raad van Bestuur van de vennootschap daartoe besluit en een verklaring daaromtrent deponeert bij het Handelsregister. Deze bestaande optie is in overeenstemming met Bijlage X bij Book II Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market.

Agio

De agioreserve is fiscaal geheel vrij uitkeerbaar.

Wettelijke reserve

De wettelijke reserve is gevormd voor de geactiveerde ontwikkelingskosten en is niet uitkeerbaar.

Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve is niet uitkeerbaar.

Omrekeningsreserve

De reserve omrekeningsverschillen is een wettelijke reserve die niet uitkeerbaar is.

5 Dividend

Het dividend werd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgesteld op € 1,65 per (certificaat van) gewoon aandeel. Het dividend werd naar keuze in contanten of (certificaten van) aandelen vastgesteld. Het dividend op de prioriteitsaandelen werd vastgesteld op € 0,05 per aandeel. In totaal werd in 2006 € 5.196.974 dividend betaald en ten laste gebracht van de overige reserves. Daarnaast is uit hoofde van stock-dividend een bedrag van € 164.826 ten laste van de agioreserve gebracht.

Na de balansdatum 31 december 2006 is door de Raad van Bestuur een voorstel winstbestemming gedaan, waar voor wordt verwezen naar de 'Overige gegevens' op pagina 87. Het voorstel winstbestemming is niet in de balans verwerkt en er zijn geen gevolgen voor de winstbelasting.

6 Op aandelen gebaseerde betalingen

Aandelen optieregeling afgewikkeld in eigen vermogensinstrumenten

Aan het management van de vennootschap en de groepsmaatschappijen worden optierechten op (certificaten van) aandelen TKH toegekend. De rechten kunnen nooit eerder worden uitgeoefend dan na bekendmaking van de jaarcijfers van de vennootschap na een wachttijd van drie kalenderjaren, volgend op het jaar waarin de rechten zijn toegekend. De voorwaarden voor deelname zijn, mede ter voorkoming van misbruik van voorwetenschap, in een intern reglement vastgelegd en zijn door de deelnemers schriftelijk geaccepteerd. Ultimo 2006 heeft de vennootschap 199.124 ingekochte (certificaten van) aandelen in portefeuille ter afdekking van de optierechten.

in duizenden euro's

Overzicht van de uitstaande optierechten van de leden van de Raad van Bestuur en overige gerechtigden:

	Jaar van toekenning	Uitoefen-prijs €	Aantal per 01-01-2006	Toekenning gedurende het jaar	Ingetrokken gedurende het jaar	Vervallen gedurende het jaar	Uitoefening gedurende het jaar	Aantal per 31-12-2006	Uitoefen-periode
J.M.A. van der Lof	2001	32,10	2.800				-2.800	0	2004-2006
	2002	19,25	2.800				-2.800	0	2005-2007
	2003	6,65	10.000				-6.000	4.000	2006-2008
J.E. Vaandrager	2001	28,70	1.600				-1.600	0	2004-2006
	2002	19,25	2.800				-2.800	0	2005-2007
	2003	6,65	10.000				-6.000	4.000	2006-2008
	sub		30.000	0	0	0	-22.000	8.000	
Overige gerechtigden	2001	32,10	19.650		-7.050		-12.600	0	2004-2006
	2002	19,25	11.650				-5.475	6.175	2005-2007
	2003	6,65	43.625				-35.275	8.350	2006-2008
	2004	20,25	43.600			-750		42.850	2007-2009
	2005	32,10	42.525					42.525	2008-2010
	2006	46,50	0	50.000				50.000	2009-2011
	sub		161.050	50.000	-7.050	-750	-53.350	149.900	
	Totaal		191.050	50.000	-7.050	-750	-75.350	157.900	

Aan de leden van de Raad van Commissarissen worden geen optierechten toegekend.

De gemiddelde aandelenkoers op de uitoefendatum van de aandelenopties gedurende het boekjaar was € 48,67.

Gedurende het boekjaar zijn opties toegekend op 9 maart 2006. De geschatte reële waarde van de opties toegekend in 2006 bedraagt € 344.000. Deze reële waarde is bepaald aan de hand van een binomiaal waarderingsmodel en op basis van de volgende uitgangspunten:

	2006	2005
Reële waarde op de waarderingsdatum (in €)	6,88	5,67
Verwachte volatiliteit	21,6%	6,0%
Verwacht dividend	3,5%	0,0%
Risicovrije rentevoet	4,0%	4,0%
Verwachte looptijd van de optie (in jaren)	3,5	4,3

Bij de verwachte looptijd van de opties is rekening gehouden met geldende restricties ten aanzien van de uitoefening, vertrekken van werknemers, alsmede met mogelijke overwegingen van optiehouders.

TKH heeft in totaal een last van € 236.000 (2005: € 158.000) verantwoord voor deze op aandelen gebaseerde betalingen die zijn afgewikkeld in eigen vermogensinstrumenten.

Overige op aandelen gebaseerde betalingen

Op grond van de aandelenregeling zijn aan de Raad van Bestuur (certificaten van) aandelen om niet toegekend. Het aantal toegekende (certificaten van) aandelen per bestuurder bedroeg 6.000 stuks. De hierover verschuldigde loonbelasting is door de vennootschap voldaan. De Raad van Bestuur heeft op hetzelfde tijdstip een gelijk aantal (certificaten van) aandelen tegen de actuele beurskoers van € 49,50 aangeschaft, een en ander volgens de regeling.

Ten gevolge van deze aandelenregeling bedroeg de netto-last in de winst- en verliesrekening over 2006 € 1.023.478, waarvan € 594.000 een directe toevoeging aan het eigen vermogen betrof. De netto-onttrekking aan het eigen vermogen is hierdoor uitgekomen op € 429.478 (2005: € 284.219). Rekening houdend met de ten gevolge van de aandelenregeling aangeschafte aandelen door de Raad van Bestuur, is het eigen vermogen per saldo met € 164.522 gestegen (2005: € 119.781).

7 Overige kortlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen
Belastingen en sociale premies
Overige schulden en overlopende passiva

	2006	2005
	14.400	13.000
	4.648	1.278
	1.830	1.311
	<u>20.878</u>	<u>15.589</u>

8 Verplichtingen die niet uit de balans blijken

De vennootschap heeft zich op grond van artikel 2:403, lid 1f BW hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van een aantal dochterondernemingen. De daartoe strekkende verklaringen zijn ter inzage gelegd ten kantore van het Handelsregister waar de rechtspersoon, waarvoor de aansprakelijkheidsstelling is geschied, zijn zetel heeft.

De onderneming heeft zich voor een totaal bedrag van € 41,8 miljoen (2005: € 26,4 miljoen) formeel garant gesteld voor bankkredietfaciliteiten, verstrekt aan enkele buitenlandse deelnemingen. Op deze kredietfaciliteit is ultimo 2006 voor € 27,5 miljoen (2005: € 29,3 miljoen) een beroep gedaan.

9 Ondertekening van de jaarrekening

Haaksbergen, 7 maart 2007

Raad van Bestuur

J.M.A. van der Lof MBA, *voorzitter*
drs. J.E. Vaandrager

Raad van Commissarissen

H.J. Hazewinkel RA, *voorzitter*
ir. A.J. Driessen, *vice-voorzitter*
ir. M.E. van Lier Lels
P. Morley Msc.
ir. A. van der Velden

OVERIGE GEGEVENS



STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN DE WINST

Aangezien in het verslagjaar geen beschermingspreferente en financieringspreferente aandelen hebben uitgestaan noch zijn uitgegeven, zoals bedoeld in artikelen 30.1, 3, 4, 5, 6 lid b en c, 8 en 9 staan hieronder slechts weergegeven de artikelen omtrent de winstbestemming die betrekking hebben op de uitstaande aandelen.

Artikel 30 van de statuten luidt als volgt:

2. De vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
6. Uit de na toepassing van de vorige leden overblijvende winst wordt, zo mogelijk, op de prioriteitsaandelen uitgekeerd vijf procent (5%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteitsaandelen zal geen verdere uitkering geschieden. Vervolgens wordt, zo mogelijk, op de financieringspreferente aandelen van iedere serie respectievelijk de converteerbare financieringspreferente aandelen van iedere serie een dividend uitgekeerd gelijk aan een percentage berekend over het bij de eerste uitgifte van de desbetreffende serie effectief op de financieringspreferente aandelen van de desbetreffende serie respectievelijk converteerbare financieringspreferente aandelen van de desbetreffende serie gestorte bedrag inclusief eventueel agio, en welk percentage is gerelateerd aan het gemiddelde effectieve rendement op 'staatsleningen algemeen met een looptijd van 7-8 jaar', berekend en bepaald op de wijze als hierna sub b vermeld.
7. Indien in enig boekjaar de winst niet toereikend is om de hiervoor in lid 6 van dit artikel bedoelde uitkeringen te doen, vindt in de daarop volgende boekjaren het in lid 6 en lid 10 bepaalde eerst toepassing nadat het tekort is ingehaald. De raad van bestuur is bevoegd onder goedkeuring van de raad van commissarissen te besluiten een bedrag gelijk aan het in de vorige zin bedoelde tekort uit te keren ten laste van de reserves, met uitzondering van de reserves die als agio gevormd zijn bij de uitgifte van financieringspreferente aandelen respectievelijk converteerbare financieringspreferente aandelen. Bij de toepassing van het bepaalde in dit lid worden de houders van de series financieringspreferente aandelen en converteerbare financieringspreferente aandelen gelijk behandeld.
10. Van de overblijvende winst, zal de raad van bestuur onder goedkeuring van de raad van commissarissen zoveel reserveren als hij nodig oordeelt. Voorzover de winst niet met toepassing van de vorige zin wordt gereserveerd, staat zij ter beschikking van de algemene vergadering, hetzij geheel of gedeeltelijk ter reservering, hetzij geheel of gedeeltelijk ter uitkering aan houders van gewone aandelen in verhouding van hun bezit aan gewone aandelen.
11. Onverminderd het bepaalde in artikel 7, lid 1, kan de raad van bestuur, onder goedkeuring van de raad van commissarissen, telkens acht jaren na de dag van uitgifte aan de algemene vergadering het voorstel doen tot intrekking met terugbetaling als in artikel 7, lid 1 bedoeld van elke serie van financieringspreferente aandelen respectievelijk van elke serie van converteerbare financieringspreferente aandelen, mits die series tegelijkertijd worden ingetrokken.

Voor overige bepalingen uit de statuten verwijzen wij naar de website van TKH.

VOORSTEL WINSTBESTEMMING

in duizenden euro's

Nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders

35.043

Met inachtneming van artikel 30 van de statuten stellen wij voor aan de houders van (certificaten van) aandelen een dividend uit te keren van € 2,10 per (certificaat van) aandeel. Het dividend wordt naar keuze in contanten (onder inhouwing van de verschuldigde dividendbelasting) of in (certificaten van) aandelen voorgesteld. De vaststelling van het dividend in aandelen zal plaatsvinden één dag na afloop van de keuzeperiode op basis van de gemiddelde koers van het aandeel gedurende de laatste vijf beursdagen van die keuzeperiode welke op 10 mei 2007 eindigt. De betaalbaarstelling van het dividend, contant dan wel in (certificaten van) aandelen, vindt plaats op 14 mei 2007. Het dividend op 4.000 prioriteitsaandelen is vastgesteld op € 0,05 per aandeel van € 1,00.

ACCOUNTANTSVERKLARING

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2006 van TKH Group NV te Haaksbergen gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2006, winst- en verliesrekening, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2006 en de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2006 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening

van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van TKH Group NV per 31 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

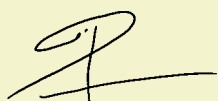
Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van TKH Group NV per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Enschede, 7 maart 2007

Deloitte Accountants B.V.



drs. A.J.E. Jansman RA

STICHTING ADMINISTRATIEKANTOOR VAN AANDELEN TKH

Overeenkomstig de bepalingen van artikel 11 van de Administratievoorwaarden voor de aandelen van TKH d.d. 6 mei 2004, berichten wij:

- de werkzaamheden in het verslagjaar 2006 hielden uitsluitend verband met de administratie van aandelen waartegenover certificaten zijn uitgegeven;
- het nominaal bedrag van de in administratie genomen gewone aandelen van TKH bedroeg per 31 december 2006 € 8.544.213,- waartegenover 8.544.213 certificaten van aandelen ad € 1,- nominaal in CF-vorm zijn uitgegeven.

De Stichting heeft tot doel het tegen toekenning van royeerbare certificaten aan toonder in eigendom ten titel van beheer verwerven en administreren van op naam luidende aandelen TKH. De Stichting dient de aan de aandelen verbonden rechten op zodanige wijze uit te oefenen dat de belangen van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en alle daarbij betrokkenen zo goed mogelijk worden gewaarborgd. Administrateur van de Stichting is het Hollandsch Administratiekantoor B.V. te Amsterdam.

Vergaderingen van het bestuur

Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor is in het boekjaar twee maal bijeen geweest, onder meer ter voorbereiding op de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de vennootschap. De heer mr. M.J. Brugma heeft aangegeven vanwege persoonlijke redenen terug te treden uit het bestuur van de Stichting. In zijn plaats is de heer prof. mr. M.W. den Boogert tot het bestuur van de Stichting toegetreden. De benoeming van de heer Den Boogert is ter voorziening in een tussentijds ontstane vacature zodat de eerste zittingstermijn de periode is die de heer Brugma nog te vervullen had. De eerste termijn voor de heer Den Boogert loopt tot en met 30 juni 2009.

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2006 zijn de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van de vennootschap in de gelegenheid gesteld zelfstandig stem uit te brengen op de met de door hen gehouden certificaten corresponderende aandelen, rekening houdende met de wettelijke bepalingen. 42% van de certificaathouders heeft aan de Stichting volmacht gevraagd voor het zelfstandig uitbrengen van een stem op de met de door hen gehouden certificaten corresponderende aandelen. De Stichting heeft tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2006 stem uitgebracht op de resterende 57% van het ter vergadering vertegenwoordigd 99,0% van het geplaatste kapitaal. In de vergadering werden de voorstellen van de vennootschap gesteund.

Bezoldiging van het bestuur van de Stichting

De bezoldiging voor de onafhankelijke leden van de Stichting bedraagt € 4.540,-.

De kosten van de Stichting hebben in 2006 € 32.654,- bedragen.

Het bestuur van de Stichting bestaat uit 3 onafhankelijke bestuursleden en wordt thans gevormd door:

- de heer F.H. Schreve, *voorzitter*
- de heer mr. J.W. Termijtelen,
- de heer prof. mr. M.W. den Boogert

De bestuursleden oefenen de hierna vermelde functies uit:

De voorzitter van het bestuur, de heer F.H. Schreve is onafhankelijk bestuurslid. De heer Schreve was onder meer voormalig voorzitter van de Raad van Bestuur van Koninklijke Ten Cate N.V. De heer Schreve is de voorzitter van de Raad van Commissarissen bij het beursgenoteerde fonds Fugro N.V. waar hij tevens bestuurslid is van de Stichting Fugro Preferente Aandelen evenals bestuurslid Stichting Continuïteit Fugro. Daarnaast is de heer Schreve voorzitter Raad van Toezicht van het Sint Lucas Andreas Ziekenhuis te Amsterdam, bestuurslid van de Stichting Preferente Aandelen H.E.S. Beheer N.V., bestuurslid Administratiekantoor Vedior N.V., lid van de adviesraad Universiteit Twente en voorzitter van het bestuur van het Universiteitsfonds Universiteit Twente.

De heer mr. J.W. Termijtelen is onafhankelijk bestuurslid. De heer Termijtelen, voormalig bestuurder van Banque Paribas Nederland N.V. en Nidera Handelscompagnie B.V., is onder meer commissaris bij Tramedico Holding B.V., NMKW N.V. (voorzitter) en de Franse vennootschappen Sedis S.A. (voorzitter) en DTS S.A., bestuurslid van de Stichting Preferente Aandelen HITT, bestuurslid van de Stichting Continuïteit BESI en bestuurslid van de Stichting Continuïteit OctoPlus. Hij is tevens voorzitter van Stichting 'De Opkikker'. De heer prof. mr. M.W. den Boogert, is onafhankelijk bestuurslid. De heer Den Boogert is bijzonder hoogleraar Effectenrecht, Rijksuniversiteit Groningen, lid bestuur Nederlands Arbitrage Instituut, voorzitter Arbitragecommissie DSI, lid Raad van Toezicht Stichting Communicatiekanaal Aandeelhouders, lid Commissie Openbare Biedingen op Effecten Autoriteit Financiële Markten, lid bestuur Stichting preferente aandelen ASML, voorzitter bestuur Stichting preferente aandelen Crucell, lid bestuur Stichting VNU, lid van bestuur Stichting Continuïteit Heijmans N.V., lid Stichting Lodewijk, voorzitter Stichting Samas N.V., lid Commissie Vennootschapsrecht, Ministerie van Justitie, co-voorzitter Stichting Continuïteit Fortis Utrecht, voorzitter Stichting Continuïteit Athlon N.V., lid bestuur Stichting preferente aandelen Philips N.V., lid bestuur Stichting preferente aandelen TomTom N.V., adviseur Allen & Overy Amsterdam en adviseur Loyens & Loeff, Amsterdam en Rotterdam.

Contactgegevens

De Stichting houdt kantoor op het adres van de vennootschap.

Onafhankelijkheidsverklaring

De Raad van Bestuur van TKH Group NV en het bestuur van de Stichting Administratiekantoor van Aandelen TKH verklaren hiermede dat naar hun gezamenlijk oordeel is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van de bestuurders van de Stichting gestelde eisen als bedoeld in Bijlage X bij Book II Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market.

Haaksbergen, 15 maart 2007

Het bestuur

STICHTING CONTINUÏTEIT TKH

De Stichting Continuïteit TKH, gevestigd te Haaksbergen heeft ten doel het behartigen van de belangen van de vennootschap en alle aan de vennootschap verbonden ondernemingen, op zodanige wijze dat deze belangen zo goed mogelijk worden gewaarborgd, en dat invloeden welke de zelfstandigheid en/of de continuïteit en/of identiteit van de vennootschap en haar ondernemingen in strijd met die belangen zouden kunnen aantasten, naar maximaal vermogen worden geweerd, zomede het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De Stichting Continuïteit is in 2006 één keer bijeengekomen. De vergadering stond onder meer in het teken van de recente discussies over en de voornemens van nieuwe richtlijnen en wetsontwerpen over beschermingsconstructies. In het verslagjaar is een wijziging van de statuten van de Stichting doorgevoerd in verband met de gewijzigde juridische naam van de vennootschap.

Conform het rooster van aftreden was de heer jonkheer mr. S.E. Beelaerts van Blokland aftredend en herbenoembaar. De heer Beelaerts van Blokland is voor een periode van vier jaar herbenoemd.

Het stichtingsbestuur wordt gevormd door:

jonkheer mr. S.E. Beelaerts van Blokland, *voorzitter*

mevrouw mr. S. Drion

de heer prof. mr. H.M.N. Schonis

de heer mr. P.M. Runderkamp

de heer H.J. Hazewinkel RA

Onafhankelijkheidsverklaring

De Raad van Bestuur van TKH Group NV en het bestuur van de Stichting Continuïteit TKH verklaren hiermede dat naar hun gezamenlijk oordeel is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van de bestuurders van de Stichting gestelde eisen als bedoeld in Bijlage X bij Book II Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market.

Haaksbergen, 15 maart 2007

Het bestuur

OVERZICHT PERSBERICHTEN 2006

Versterking portfolio Machinegroep TKH

VMI Epe, dochter van TKH, heeft overeenstemming bereikt over de overname van 49% van de aandelen in Advanced Rubber Technology (ART) te Oldenzaal, Nederland. De transactie betekent voor VMI een versterking van het portfolio voor de productie van componenten voor autobanden. ART is goed gepositioneerd met haar gepatenteerde en geïntegreerde 'bead-making' en 'bead-apexing'-systemen. De producten in dit portfolio zullen worden vermarkt onder de merknaam VMI-ART. ART realiseert een omzet op jaarbasis van € 3 miljoen en zal positief bijdragen aan de winst van TKH vanaf 2006.

8 maart 2006

Jaarcijfers 2005: Uitstekend resultaat TKH Group

De omzet bedroeg in 2005 € 547,9 miljoen, een verbetering van 19,2% ten opzichte van 2004. De acquisities van het vierde kwartaal 2004 en in 2005 hebben mede bijgedragen aan de omzetstijging. Autonoom bedroeg de omzetgroei 7,7%. Het bedrijfsresultaat is toegenomen met € 6,5 miljoen, een stijging van 19,8%, tot € 39,6 miljoen. De belastingdruk over geheel 2005 is beïnvloed door lagere belastingtarieven in enkele landen, verrekening van gerealiseerde winsten met de in het verleden opgebouwde compensabele verliezen in het buitenland en een bijzondere belastingbate. De belastingdruk vóór bijzondere belastingbate daalde naar 28,6% (2004: 33,6%). Door overeenstemming met de Nederlandse Belastingdienst over de fiscale behandeling van de in de geconsolideerde jaarrekening 2002 verantwoorde bijzondere waardevermindering op investeringen in China is een bijzondere belastingbate van € 7,5 miljoen gerealiseerd. Hierdoor kwam de netto-belasting over 2005 uit op € 2,9 miljoen, zijnde 7,9% van het resultaat voor belastingen. De nettowinst over 2005 bedroeg € 33,6 miljoen. Vóór de bijzondere belastingbate zou de nettowinst € 26,1 miljoen bedragen, een verbetering van 32,0% ten opzichte van 2004.

9 maart 2006

TKH neemt Funea Broadband Services over

TKH maakt bekend dat zij overeenstemming heeft bereikt over de overname van Funea Broadband Services B.V. te Oosterhout. Funea levert video- en transmissie-systemen voor kabeltelevisie (CATV) en Fibre to the Home (FTTH)-netwerken, en verzorgt de installatie, service en support hiervan. Voor de TKH-groep betekenen de activiteiten van Funea een goede aanvulling op haar portfolio voor telecom-oplossingen. Daarnaast wordt de positie voor oplossingen in de CATV- en de FTTH-markt versterkt door de goede positie van Funea in deze markten.

12 april 2006

Trading update 1^e kwartaal 2006

De omzet in het eerste kwartaal steeg met 21,5%. De autonome groei bedroeg 14,9%. De omzetgroei werd gerealiseerd in de Technische Handelsgroep en de Kabelgroep en is grotendeels het gevolg van de investeringen in marktontwikkelingen gedurende de afgelopen jaren. Het bedrijfsresultaat (EBIT) steeg in het eerste kwartaal met 12,0% naar € 9,4 miljoen. De nettowinst steeg met 11,3% naar € 6,1 miljoen. De belastingdruk nam licht toe van 29,4% naar 29,9%.

2 mei 2006

Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders TKH

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft hedenmiddag, 3 mei 2006, het dividend over het boekjaar 2005 vastgesteld op € 1,65 per (certificaat van) aandeel van nominaal € 1,00. Het dividend kan, naar keuze van de aandeel- resp. certificaathouders, geheel in contanten worden uitgekeerd dan wel in (certificaten van) aandelen. Tevens heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders mevrouw ir. M.E. (Marika) van Lier Lels (46 jaar) benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen van TKH Group NV. Na afloop van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zijn de heren drs. R.B. Lenterman (voorzitter) en prof.dr.ir. A.C.H. van der Wolf conform rooster afgetreden als commissaris. De heer H.J. Hazewinkel RA volgt de heer Lenterman op als voorzitter van de Raad van Commissarissen. De heer P. Morley Msc. is volgens rooster afgetreden en door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders herbenoemd voor een nieuwe termijn.

3 mei 2006

Waarde stockdividend TKH Group 1 op 31 aandelen

De Raad van Bestuur van TKH Group NV maakt bekend dat het aantal dividendrechten van (certificaten van) aandelen van € 1,00 nominaal dat recht geeft op één (certificaat van een) nieuw aandeel TKH van € 1,00 nominaal per 22 mei 2006 is vastgesteld op 31. Gebaseerd op de gemiddelde koers van het (certificaat van) aandeel TKH per 16, 17, 18, 19 en 22 mei 2006 van € 52,90, vertegenwoordigt 1/31 deel een waarde van circa € 1,7065 hetgeen circa 3,42% hoger is dan het dividend in contanten van € 1,65.

23 mei 2006

TKH neemt 65%-belang in Schneider Intercom GmbH

TKH maakt bekend dat zij overeenstemming heeft bereikt over de overname van 65% van de aandelen van Schneider Intercom GmbH te Düsseldorf (Duitsland). Schneider Intercom is gespecialiseerd in engineering en levering van geïntegreerde intercom- en beveiligingssystemen inclusief onderhoud en service. Voor de TKH-groep betekenen de activiteiten van Schneider Intercom een versterking van haar positie in Duitsland op het gebied van hoogwaardige communicatieoplossingen. De activiteiten zijn volledig complementair aan de technische handelsactiviteiten van TKH binnen het segment Building Solutions. De onderneming realiseert met 50 medewerkers (FTE) een omzet van circa € 11 miljoen op jaarbasis.

25 juli 2006

TKH neemt Schrade Kabel- und Elektrotechnik GmbH over

TKH maakt bekend dat zij overeenstemming heeft bereikt over de overname van Schrade Kabel- und Elektrotechnik GmbH te Allmendingen (Duitsland). Schrade is gespecialiseerd in de vervaardiging van complexe kabelsystemen ten behoeve van de machinebouwsector. De activiteiten van Schrade betekenen een versterking van de positie van TKH in Duitsland op het gebied van hoogwaardige bekabelingsystemen. De activiteiten van Schrade zijn volledig complementair aan de kabelactiviteiten van TKH binnen de segmenten Building en Industrial Solutions. Met de acquisitie wordt voor de TKH-groep specifieke kennis vergaard op het gebied van systeemleveranties in de Duitse markt. Met deze overname beoogt TKH tevens een uitbreiding van de dienstverlening bij bestaande klanten.

8 augustus 2006

Resultaten eerste halfjaar 2006: Nettowinst TKH Group stijgt met 32%

De omzet is in het eerste halfjaar 2006 met € 59,6 miljoen gestegen naar € 318,7 miljoen. De autonome groei bedroeg 15,5%, terwijl de groei door de acquisities die in het vierde kwartaal 2005 en eerste halfjaar 2006 werden gerealiseerd 7,5% bedroeg. Het bedrijfsresultaat steeg met 32,2% van € 17,7 miljoen in de eerste helft van 2005 naar € 23,4 miljoen in de eerste helft van 2006. De financiële lasten namen toe van € 1,8 miljoen in het eerste halfjaar 2005 naar € 2,1 miljoen in het eerste halfjaar 2006. De belastingdruk daalde licht naar 28,4%. De nettowinst over het eerste halfjaar 2006 steeg naar € 15,3 miljoen, een stijging van 32,1% ten opzichte van de vergelijkbare periode 2005. De winst per aandeel bedroeg € 1,83 (H1 2005: € 1,43).

24 augustus 2006

Trading update 3^e kwartaal 2006: Forse stijging nettowinst TKH in derde kwartaal

De omzet van TKH in het derde kwartaal 2006 steeg met 27,1% naar € 168,8 miljoen. De autonome omzetgroei bedroeg 17,5%. Het bedrijfsresultaat (EBIT) steeg in het derde kwartaal met 51,3% naar € 11,9 miljoen. Door het hogere bedrijfsresultaat en de lagere financiële lasten nam de nettowinst in het derde kwartaal toe met 55,6% naar € 7,2 miljoen. De omzet in de eerste negen maanden 2006 nam toe met 24,4% naar € 487,5 miljoen. Het bedrijfsresultaat over de eerste negen maanden steeg met 38,1% naar € 35,3 miljoen, terwijl de nettowinst over de eerste negen maanden steeg met 38,3% naar € 22,4 miljoen.

23 november 2006

Technische Handelsgroep

C&C Partners Telecom Sp. z o.o. Intronics Groep

M. Niemczyk
B. Babiak
ul 17 Stycznia 119, 121
64-100 Leszno
Polen
T +48 65 525 55 55
F +48 65 525 56 66
E info@ccpartners.pl
I www.ccpartners.pl

EFB-Elektronik GmbH

H. Schreitter
M. Stechmann
V. Meyer
Fabrikstraße 43
33659 Bielefeld
Duitsland
T +49 521 40 418 50
F +49 521 40 418 05
E info@efb-elektronik.de
I www.efb-elektronik.de

EKB Groep B.V.

ing. M.N.A. van Leuven
Wijkermeerweg 29-31
1948 NT Beverwijk
T 0251 26 19 20
F 0251 22 43 48
E beverwijk@ekb.nl
I www.ekbgroep.nl

bv Elspec

ir. D.W.S. Gigengack
Bedrijvenweg 14
1424 PX De Kwakel
T 0297 33 03 00
F 0297 32 55 08
E salessup@elspec.nl
I www.elspec.nl

Funea Broadband Services B.V.

R. Knetsch
Gouden Ridderstraat 1
4903 RD Oosterhout
T 0162 475 800
F 0162 455 751
E info@funea.com
I www.funea.com

H. Möhle
Hermesweg 22
3771 ND Barneveld
T 0342 40 70 99
F 0342 41 21 14
E info@intronics.nl
I www.intronics.nl

Intronics Barneveld B.V.

M. Swolfs
Hermesweg 22
3771 ND Barneveld
T 0342 40 70 40
F 0342 41 21 14
E info@intronics.nl
I www.intronics.nl

Javocom B.V.

J.A.M. Vonk
M.A.M. Pannebakker
Middelweg 27
6191 NC Beek
T 046 474 65 56
E info@javocom.nl

Inec NV

Kapellei 56
2980 Sint-Antonius-Zoersel
België
T +32 3 385 10 92
E sales@inec.be

Intronics Espana SA

C/eslovenia, Nave 72
P.I. guadalhorce
29004 Malaga
Spanje
T +34 952 24 55 57
E info@intronics-online.com

Intronics Sweden AB

Kungsbackvägen 32
80267 Gävle
Zweden
T +46 266 503 50
F +46 266 503 59
E info@intronics.se
I www.intronics.se

Isolectra B.V.

N. Bikker MBA
ing. H.J.J. Goes
Rivium Boulevard 101
2909 LK Capelle a/d IJssel
T 010 28 55 285
F 010 28 55 403
E directie@isolectra.nl
I www.isolectra.nl

Technical Trading Asia

Ph.H.J. Huinck
Alexandra Distripark
Blk 2, #10-18
Pasir Panjang Road
Singapore (118481)
T +65 6 27 22 371
F +65 6 27 89 019

Isolectra Far East Pte. Ltd.

Roy Teo Lee Jin
60 Alexandra Terrace
#02-10 The Comtech
(Lobby B)
Singapore (118502)
T +65 6 27 22 371
F +65 6 27 89 019
E enquiry@isolectra.com.sg
I www.isolectra.com.sg

Isolectra Malaysia Sdn Bhd

Zainal Abidin Bin Abas
No. 18 Jalan Bukit
Jelutong
40150 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan
Maleisië
T +60 378 46 99 88
F +60 378 46 98 98
E eism@isolectra.com.my
I www.isolectra.com.my

VMC elteknik AB

S. Christensen
Ekhovs Herrgård
64721 Mariefred
Zweden
T +46 159 35 00 10
F +46 159 133 55
E info@vmc.se
I www.vmc.se

VMC elteknik a/s

J.R. Hansen
Rugmarken 27a
3520 Farum
Denemarken
T +45 44 342 342
F +45 44 342 343
E admin@vmc.dk
I www.vmc.dk

Texim Europe B.V.

A. Koens
E.J.J. Reijerink
W.J. van Wijck
Elektrostraat 17
7483 PG Haaksbergen
Duitsland
T 053 57 33 333
F 053 57 33 888
E info@texim-europe.com
I www.texim-europe.com

Texim Europe GmbH

Justus von Liebig Ring
7-9 25452 Quickborn
Duitsland
T +49 4106 627 07 0
F +49 4106 627 07 20
E info@texim-europe.com

Texim Europe BVBA

Getsesteenweg 1154-C22
Chausée de Gand 1154/C22
1082 Brussel, België
T +32 2 46 20 100
F +32 2 46 20 199

Schneider Intercom GmbH

H. Kurz
H. Weber
Zentrale Düsseldorf
Heinrich-Hertz-Straße 40
40699 Erkrath
Duitsland
T +49 211 88 285 0
F +49 211 88 285 211
E info@schneider-intercom.de
I www.schneider-intercom.de

USE system engineering B.V.

J.H.M. van der Kuil
Industriestraat 77
7480 AE Haaksbergen
Duitsland
T 053 574 14 56
F 053 574 14 58
E ease@usetechology.nl
I www.usetechology.nl

Kabelgroep

Productie

B.V. Twentsche Kabelfabriek

A.J.M. van Schie
F.H.C. van der Sanden
Spinnerstraat 15
7481 KJ Haaksbergen
T 053 573 22 55
F 053 573 21 85
E info@tkf.nl
I www.tkf.nl

Electro-Draad B.V.

F.H.C. van der Sanden
Branskamp 7
6014 CB Ittervoort
T 0475 56 67 67
F 0475 56 50 05
E verkoop@eldra.nl
I www.eldra.nl

Capable B.V.

M.W.C. van Tilburg
Rudonk 25
4824 AJ Breda
T 076 541 64 56
E info@capable.nl
I www.capable.nl

Techno Specials

L. Lysmont
Rudonk 25
4824 AJ Breda
T 076 544 91 75
E info@technospecials.be
I www.technospecials.be

Ernst & Engbring GmbH & Co. KG

L. Klick
Industriestraße 9
45739 Oer-Erkenschwick
Duitsland
T +49 2368 69 01 0
F +49 2368 69 01 35
E info@eue-Kabel.de
I www.eue-Kabel.de

Machinegroep

Twentsche (Nanjing) Fibre Optics Ltd.

E.D.H. de Lange MBA
Nanjing New & High
Technology Industry
Development Zone
Pukou
Nanjing 210061
Jiangsu Province
P.R. China
T +86 25 5884 48 88
F +86 25 5884 94 93
E marketing@tfo.com.cn
I www.tfo.com.cn

Zhangjiagang Twentsche Cable co. Ltd.

M. Chen
Sanxing Economic and
Technology Development
Zone
Sanxing Town West
Zhangjiagang 215624
Jiangsu Province
P.R. China
T +86 512 585 711 88
F +86 512 585 705 92
E sales@cablemaker.net
I www.cablemaker.net

Handel

TKD Holding GmbH

L. Klick
N. Heinemann
An der Kleinbahn 16
41334 Nettetal
Duitsland
T +49 2157 89 79 80
F +49 2157 89 79 82

• HPM Kabel GmbH + Co. KG

W. Breuer
An der Kleinbahn 16
41334 Nettetal
Duitsland
T +49 21 57 89 79 0
F +49 21 57 89 79 89
E info@hpm-kabel.de
I www.tkd-gruppe.de

• Kabel Wächter GmbH & Co.KG

J. Neumann
Karl-Benz-Straße 20
72124 Pliezhausen
Duitsland
T +49 71 27 81 04 01
F +49 71 27 81 04 10
E info@kwf.de
I www.kwf.de

- Kaweflex Wire and Cable Inc.

P.O. Box 62027
Cincinnati,
OH 45262-0027
USA
T +1 513 232 93 00
F +1 513 232 37 10
E sales@kaweflex.com
I www.kaweflex.com

- HPM Cables Sarl.

14 Rue du Bon Repos
41600 Chaon
Frankrijk
T +33 254 95 88 00
F +33 254 95 88 08
E hpm-cables@wanadoo.fr
I www.hpm-kabel.de

• Witt+Arnold Spezial- Kabel GmbH & Co. KG

R. Domek
Zollhausstraße 6
58640 Iserlohn
Duitsland
T +49 2371 43 50
F +49 2371 43 55 00
E info@witt-arnold.com
I www.witt-arnold.com

Jobarco B.V.

H.P. van der Meer
Verbreepark 15
2731 BR Benthuisen
T 079 331 93 13
F 079 342 35 72
E info@jobarco.com
I www.jobarco.com

Schrade Kabel- und Elektrotechnik GmbH

M. Schrade
H. Schrade
Carl-Benz-Straße 1
89604 Allmendingen
Duitsland
T +49 7391 70 74 0
F +49 7391 70 74 80
E info@schrade-kabel.de
I www.schrade-kabel.de

EBM Techniek B.V.

ir. H. Schepman
't Zwart Land 16-18
3925 CK Scherpenzeel
T 033 277 93 33
F 033 277 14 54
E info@ebmtechniek.nl
I www.ebmtechniek.nl

• EBM Technology Inc.

4485 Allen Road
Stow, Ohio 44224
USA
T +1 330 929 89 29
F +1 330 929 72 54

VMI Epe Holland B.V.

ir. J.J. Spanjer
G.W. Borghuis
G.C.G. Roncken
Gelriaweg 16
8161 RK Epe
T 0578 67 91 11
F 0578 62 13 17
E sales@vmi-group.com
I www.vmi-group.com

• VMI Americas Inc.

A. Dalstra
4485 Allen Road
Stow, Ohio 44224
USA
T +1 330 929 68 00
F +1 330 929 72 54
E sales@vmi-usa.com

• VMI Yantai LTD

Xu Kanguan
886 Yongfu Yuan Road
Fushan High & New Tec
Industrial Park
Yantai, Shandong 265500
P.R. China
T +86 535 630 01 39
F +86 535 630 01 36
E vmiiy@vmi.com.cn

• VMI-AZ Extrusion GmbH

F. Fischer
Bahnhofstraße 6
93486 Runding
Duitsland
T +49 9971 761 39 0
F +49 9971 761 39 250
E info@vmi-az.com
I www.vmi-az.com

• VMI-ART B.V.

R. Franke
Marconistraat 26
7575 AR Oldenzaal
T 0541 35 80 70
F 0541 53 83 82
E info@vmi-art.com
I www.vmi-art.com

DEELNEMINGEN

De volgende van belang zijnde reeks van indirect gehouden dochterondernemingen zijn in de consolidatie betrokken:

Naam deelneming	Plaats	Land	Eigendom en zeggenschap	Activiteit
Capable B.V.	Breda	Nederland	100%	Kabelhandel
bv Elspec	De Kwakel	Nederland	100%	Technische handel
B.V. Twentsche Kabelfabriek	Haaksbergen	Nederland	100%	Kabelproductie
EBM Techniek B.V.	Scherpenzeel	Nederland	100%	Machineproductie
EKB groep B.V.	Beverwijk	Nederland	100%	Technische handel
Electro-Draad B.V.	Ittervoort	Nederland	100%	Kabelproductie
Intronics Barneveld B.V.	Barneveld	Nederland	100%	Technische handel
Isolectra B.V.	Rotterdam	Nederland	100%	Technische handel
Lapwing B.V.	Kolham	Nederland	100%	Technische handel
Javocom B.V.	Geleen	Nederland	100%	Technische handel
Jobarco B.V.	Benthuizen	Nederland	100%	Kabelhandel
Texim Europe B.V.	Haaksbergen	Nederland	85%	Technische handel
VMI Epe Holland B.V.	Epe	Nederland	100%	Machineproductie
VMI ART B.V.	Oldenzaal	Nederland	100%	Machineproductie
Funea Broadband Services B.V.	Oosterhout	Nederland	100%	Technische handel
Ernst & Engbring GmbH & Co. KG	Oer-Erkenschwick	Duitsland	100%	Kabelproductie
EFB Elektronik GmbH	Bielefeld	Duitsland	100%	Technische handel
Schreinermaier Kabelkonfektionen GmbH	Kaarst-Büttgen	Duitsland	100%	Technische handel
HPM Kabel GmbH	Ditzingen	Duitsland	100%	Kabelhandel
Kabel Wächter GmbH & Co. KG	Pliezhausen	Duitsland	100%	Kabelhandel
Texim Europe GmbH	Quickborn	Duitsland	85%	Technische handel
TKD Logistics GmbH	Nettetal	Duitsland	100%	Kabelhandel
Witt+Arnold Spezial-Kabel GmbH & Co KG	Iserlohn	Duitsland	100%	Kabelhandel
VMI-AZ Extrusion GmbH	Runding	Duitsland	100%	Machineproductie
Schrade Kabel und Elektrotechnik GmbH	Allmendingen	Duitsland	100%	Kabelhandel
Schneider Intercom GmbH	Erkrath	Duitsland	85%	Technische handel
Inec N.V.	Sint-Antonius Zoersel	België	100%	Technische handel
Techno Specials	Sint-Antonius Zoersel	België	100%	Kabelhandel
Texim Europe BVBA	Brussel	België	85%	Technische handel
Intronics Espana SA	Malaga	Spanje	100%	Technische handel
HPM Cables Sarl.	Chaon	Frankrijk	100%	Kabelhandel
Intronics Sweden AB	Tierp	Zweden	100%	Technische handel
VMC Elteknik AB	Mariefred	Zweden	100%	Technische handel
VMC Elteknik A/S	Farum	Denemarken	100%	Technische handel
C&C Partners Telecom Sp. z o.o	Leszno	Polen	100%	Technische handel
Twentsche (Nanjing) Fibre Optics Co. Ltd.	Nanjing	PR China	100%	Kabelproductie
VMI (Yantai) Machinery Co. Ltd.	Yantai	PR China	100%	Machineproductie
Zhangjiagang Twentsche Cable Co. Ltd.	Zhangjiagang	PR China	100%	Kabelproductie
Isolectra Far East Pte Ltd.	Singapore	Singapore	100%	Technische handel
P.T. Isindo interbuana	Jakarta	Indonesië	100%	Technische handel
Isolectra Malaysia Sdn Bhd	Shah Alam	Maleisië	100%	Technische handel
Kaweflex Wire and Cable Inc.	Cincinnati	USA	100%	Kabelhandel
VMI Americas Inc.	Stow	USA	100%	Machineproductie

CENTRALE ONDERNEMINGSRAAD

De Centrale Ondernemingsraad van TKH Group NV bestaat uit de volgende leden:

De heer G. Töpfer (VMI), *voorzitter*

De heer G. Roolvink (TKF), *secretaris*

De heer A.W. Broekman (VMI)

De heer N. Demmendaal (Isolectra)

De heer H. Hennen (Eldra)

De heer A. Kruithof (EBM)

De heer L. Scholten (TKF)

De heer R. Ooijevaar (EKB), *toehoorder*

TIEN-JAREN OVERZICHT

in miljoenen euro's

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

	IFRS			Dutch GAAP						
	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
Netto-omzet	654	546	417	378	387	588	585	489	455	408
Wijziging van de voorraad gereed product en onderhanden werk	31	2	43	6	3	-2	1	35	14	7
Totaal van de bedrijfsopbrengsten	685	548	460	384	390	586	586	524	469	415
Kosten grond-,hulpstoffen, handelsproducten en uitbesteed werk	421	320	265	214	229	362	347	308	277	249
Personeelskosten	136	120	104	90	98	118	122	108	95	80
Afschrijvingen	10	12	13	14	19	20	18	14	15	12
Overige bedrijfskosten	64	56	45	42	43	52	48	47	42	37
Totaal bedrijfslasten	631	508	427	360	389	552	535	477	429	378
Bedrijfsresultaat	54	40	33	24	1	34	51	47	40	37
Financiële baten en lasten	-4	-3	-3	-4	-5	-7	-5	-2	-1	0
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	50	37	30	20	-4	27	46	45	39	37
Belastingen	15	3	10	8	3	8	15	15	13	13
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belasting	35	34	20	12	-7	19	31	30	26	24
Buitengewoon resultaat	0	0	0	0	-48	-9	0	0	0	21
Nettoresultaat	35	34	20	12	-55	10	31	30	26	45
Minderheidsbelang derden	0	-1	0	0	0	0	0	0	0	0
Toerekenbaar aan aandeelhouders	35	33	20	12	-55	10	31	30	26	45

Kengetallen

Bedrijfsresultaat in % van het totaal van de bedrijfsopbrengsten (ROS)	7,8	7,2	7,2	6,2	0,3	5,8	8,6	8,9	8,6	8,9
Rentabiliteit in % van het eigen vermogen (ROE) ¹⁾	16,0	13,9	12,3	8,0	-3,9	9,5	17,1	17,6	15,9	16,2
Bedrijfsresultaat in % van het gem. geïnvesteerd vermogen (ROCE)	17,1	14,3	13,4	10,4	0,4	10,1	17,1	18,2	18,8	20,8
Nettoresultaat in % van het totaal van de bedrijfsopbrengsten ¹⁾	5,2	4,8	4,3	3,1	-1,7	3,2	5,2	5,7	5,6	5,7

1) voor bijzondere baten of lasten.

in miljoenen euro's

Geconsolideerde balans

	IFRS			Dutch GAAP						
	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
Immateriële vaste activa	44	24	24	3	6	5	0	0	0	0
Materiële vaste activa	128	125	123	119	126	197	174	133	110	91
Financiële vaste activa	19	18	16	0	1	1	1	1	9	1
Totaal vaste activa	191	167	163	122	133	203	175	134	119	92
Vorraden	120	104	85	71	87	124	117	108	75	63
Vorderingen	156	119	92	80	95	109	134	110	84	75
Effecten en liquide middelen	10	6	7	8	7	8	4	15	24	42
Totaal vlottende activa	286	229	184	159	189	241	255	233	183	180
Totaal activa	477	396	347	281	322	444	430	367	302	272
Eigen vermogen	220	187	160	156	143	204	187	174	165	163
Minderheidsbelang derden	2	0	0	0	0	0	0	1	2	0
Groepsvermogen	222	187	160	156	143	204	187	175	167	163
Voorzieningen	37	46	41	19	22	22	10	19	14	14
Langlopende schulden	26	26	26	27	74	70	42	32	12	9
Kredietinstellingen	53	29	37	19	0	62	74	55	40	11
Overige kortlopende schulden	139	108	83	60	83	86	117	86	69	75
Totaal passiva	477	396	347	281	322	444	430	367	302	272

Overige gegevens

Solvabiliteit (in %)	46	47	46	56	44	46	43	47	55	60
Investerings	18	12	11	11	22	26	59	40	30	16
Afschrijvingen op materiële vaste activa	12	12	13	14	20	21	21	15	16	12
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	40	21	24	48	55	49	62	26	33	32

in euro's

Aantal bij derden uitstaande aandelen ultimo boekjaar (x 1.000)	8.429	8.183	8.091	8.069	8.069	8.112	7.952	7.844	7.789	7.770
Nettoresultaat per aandeel van € 1,00	4,22	3,18	2,44	1,48	-0,83	2,30	3,87	3,80	3,40	3,07
Dividend per aandeel	2,10	1,65	1,25	1,00	0,30	0,93	1,36	1,25	1,11	1,00
Hoogste koers in het verslagjaar	65,90	41,45	31,40	19,45	21,50	38,45	48,50	35,50	46,74	53,32
Laagste koers in het verslagjaar	37,10	29,70	17,10	5,08	6,01	17,00	32,00	22,00	24,14	37,71
Slotkoers	64,10	37,20	30,00	17,90	9,60	18,60	35,00	34,90	26,46	45,60

VERKLARENDE BEGRIPPENLIJST

aansluitnet: kabelinfrastructuur tussen de telefooncentrale en de abonnee.

ADSL (Asymmetric Digital Subscriber Line): Een modem technologie waarbij gebruik wordt gemaakt van de infrastructuur van het standaard telefoonnetwerk die een gewone analoge of ISDN telefoonlijn omvormt tot een hoge snelheid digitale lijn voor ultra-snelle internet toegang en waarbij de analoge en ISDN lijn beschikbaar blijft.

bandenbouwsystemen: systemen ten behoeve van de productie van auto- en vrachtwagenbanden.

bandbreedte: overdrachtscapaciteit van een medium uitgedrukt in het aantal bits per seconde. De beschikbare transmissiecapaciteit is voor koper maximaal 1 Gigabit per seconde en voor glasvezel maximaal 600 Gigabit per seconde.

besturingssystemen: systemen voor het sturen, regelen en beheersen van industriële processen, waarvan de intelligentie van het systeem bestaat uit computers, PLC's (Programmable Logical Controllers) of CNC's (Computerised Numerical Controllers).

breedbandaansluiting: een verzamelnaam voor een verbinding met een hoge transportcapaciteit. Technisch kan een dergelijke verbinding worden opgebouwd m.b.v. een Coax-modem, een ADSL-modem of met behulp van een Fiber to the Home aansluiting. Deze laatste oplossing biedt op dit moment de snelste (internet)verbinding met een transportsnelheid van minimaal 10 megabits per seconde symmetrisch is het vele malen sneller dan verbindingen met ADSL- en Coax-modems.

building solutions: bestaan uit oplossingen op het gebied van efficiënte elektrotechniek tot aan ICT-systemen voor de zorgsector.

datacommunicatie: communicatie van digitale informatie tussen computers

dect: de standaard voor draadloze communicatie met een beperkt bereik. Deze techniek

maakt draadloze telefonie mogelijk in en om het huis.

domotica: binnenshuis automatisering voor bijvoorbeeld licht, telefoon, televisie (set-top-box) en beveiliging.

DSL-techniek (Digital Subscriber Line): DSL is een breedbandtechnologie die gebruik maakt van de bestaande koperdraden waarover telefoonverkeer momenteel plaatsvindt. Door het plaatsen van een modem op de locatie van de eindgebruiker en deze te verbinden met de dichtstbijzijnde wijkcentrale, wordt de bestaande telefoonlijn opgewaardeerd naar een zogeheten breedbandverbinding.

elektronisch: het gedeelte van de techniek dat zich bezighoudt met besturingstechnologie en automatisering.

elektrotechniek: het gedeelte van de techniek dat zich bezighoudt met energie-distributie en -voorziening.

energiedistributiekabel: kabel voor energie-overdracht.

ERP-systeem (Enterprise Resource Planning): Een ERP-systeem ondersteunt alle bedrijfsprocessen in een organisatie zoals de inkoop, verkoop en de boekhouding waarbij tussen alle afdelingen gegevens worden uitgewisseld.

Fibre-To-The-Home: het laatste stuk van het netwerk naar de gebruiker wordt voorzien van glasvezelkabel.

glasvezelkabel: kabel met een of meer gecoate geleiders van zeer zuiver glas voor de overdracht van signalen op een draadgolf van licht; toegepast in de data- en telecommunicatie.

glasvezelproductie: glasvezel wordt geproduceerd in een 25 meter hoge trektoren onder geconditioneerde ultrazuivere omstandigheden.

GSM (Global System for Mobile telecommunication): Wereldstandaard voor mobiele telefonie.

ICT (informatie- en communicatietechnologie): er vindt momenteel een snel voortschrijdende integratie plaats tussen de informatietechnologie (ofwel de computer) en de data- en telecommunicatie.

indoor telecom: telecommunicatiefaciliteiten binnenshuis

industrial solutions: bestaan uit geavanceerde oplossingen voor productieautomatisering, auto- en truckbandenbouwsystemen evenals industriële toepassingen op het gebied van speciaalkabel en kabeltoebehoren.

installatiekabel: kabel voor installaties voor stroomvoorziening met een spanning van maximaal 1.000 volt.

internet: wereldwijd computernetwerk voor het uitwisselen van informatie.

IP-TV: TV over internet. Techniek om gecompriemde streaming video via internet te transporteren. Deze technologie zal de komende jaren worden geïntroduceerd in de Triple Play strategie van netwerkoperators.

kabeltoebehoren: producten met een rechtstreekse relatie tot kabel en het installeren van kabel. Hierbij kan gedacht worden aan bevestigingsmaterialen (kabelrupsbanden, wartels, kabelschoenen, verbinders), coderings- en markeringssystemen (merkers, krimpkousen, verbinders) en gereedschap (knippen, strippen, verpersen van kabelschoenen).

liquidity provider: koop- en verkoopbemiddelaar in het handelssysteem dat Euronext Amsterdam N.V. heeft ingevoerd. De liquidity provider committeert zich tot het onderhouden van een liquide markt, waardoor het continu afgeven van bied- en laatprijzen tot een bepaald bedrag verzekerd is.

Manufacturing Enterprise Systems (MES): besturings- en informatiesystemen, die de verschillende functies binnen een productieomgeving verbinden. MES vervangt de papierstroom en maakt alle gegevens over product, proces en kwaliteit direct beschikbaar.

middenspanningskabel: kabel voor de overdracht van energie in een spanningsgebied van 1.000-50.000 volt.

mobiel telecomverkeer: mobiele communicatie (van spraak en data) via een vast netwerk van onderling met elkaar verbonden zend- en ontvangstinstallaties.

modem: Een apparaat voor modulatie/demodulatie. Dit is een kaart in, of een kastje bij uw computer waarmee u een verbinding tussen uw computer en een gewone telefoonlijn kunt maken. Op deze manier kunt u vanaf uw computer verbinding maken met het Internet of een netwerk.

Next Prime: de op Euronext genoteerde fondsen kunnen zich kwalificeren voor de marktsegmenten Next Prime of Next Economy, waarbij Next Prime is gericht op de meer traditionele sectoren. Voor het overige zijn de gestelde kwaliteitseisen identiek en betreffen onder meer het toepassen van internationale standaarden voor accountancy en het publiceren van kwartaalgegevens vanaf 2004.

outdoor telecom: telecommunicatiefaciliteiten buitenshuis

passieve en actieve componenten: in de tele- en datacommunicatie wordt een onderscheid gemaakt tussen componenten die al dan niet een elektrische voeding nodig hebben.

PC: personal computer

PDA: (Personal Digital Assistant) een digitale agenda

preform: glasvezel wordt getrokken uit preforms. Dit zijn glasconfiguraties met een lengte van 1 meter en een diameter van 60 tot 80 millimeter. Uit één preform worden vezels van vele honderden kilometers getrokken.

Producthandlingsystemen: geautomatiseerde flexibele verpakkingsmachines

Run-flat-tires: een band waarmee, bij het lek gaan ervan, nog circa 100 km gereden kan worden (geen reservewiel meer nodig).

SOHO (Small Office Home Office): door de ontwikkelingen in de computertechnologie en de daarmee gepaard gaande groei van de hoeveelheid internetgebruikers, neemt ook de vraag naar steeds hoogwaardiger aansluitmaterialen toe. Hiermee wordt voorzien in de behoefte aan hogere transmissiesnelheden bij gegevensoverdracht. SOHO is een concept dat voorziet in deze behoefte middels een groot aantal producten en systemen

speciaalkabel: kabel voor specifieke toepassingen of voor de klant op maat gemaakt. Dergelijke kabels zijn vaak hoogflexibel, chemisch bestendig of combineren verschillende soorten glasvezels met koperen aders.

systeemconcepten: TKH specialiseert zich in toenemende mate op het integreren van losse componenten tot totale systemen. Dergelijke systemen bieden de klant een grote toegevoegde waarde en bedrijfszekerheid.

telecommunicatienetwerk: netwerken voor het transport van spraak en digitale informatie tussen computers.

telecommunicatie-infrastructuur: het geheel van kabels, stekkers, kasten, enzovoort dat nodig is voor het verbinden van telefoon-, internet-, GSM-centrales.

telecom solutions: bestaan uit oplossingen vanaf basisinfrastructuur tot aan home networking-toepassingen, voor zowel de outdoor telecom als indoor telecom (ICT)-markten.

Time-shifted TV: Een functie in IP-TV concepten, waarbij de gebruiker zelf programma's uit het verleden kan oproepen welke opgeslagen zijn in centrale geheugens bij de operator. 'De video-recorder op afstand'

totaaloplossing: door op te treden als one-stop shopping leverancier voor projecten leveren de werkmaatschappijen van TKH een compleet pakket aan producte, inclusief advies, projectmanagement, installatie, scholing en onderhoud.

transmissiecapaciteit: het aantal informatie-eenheden dat door een ader of een vezel kan worden verzonden.

Triple Play: De naam voor de strategie van telecommunicatie-operators om video-, internet- en telefoniediensten over hetzelfde (IP) netwerk te leveren.

value added reselling: distributie-activiteit waarbij er gebruik gemaakt wordt van waarde toevoeging als onderscheidend vermogen.

vaste net: de totale infrastructuur van kabels die een operator (aanbieder van telecomdiensten) heeft gebouwd.

VDSL (Very high bitrate Digital Subscriber Line): geeft nog hogere doorvoersnelheden dan ADSL. Het theoretische maximum bij ADSL van de telefooncentrale naar de gebruiker is 8 megabit per seconde (Mbps). Bij VDSL daarentegen kan in de praktijk liefst 30 tot 40 Mbps worden gehaald. Dat is ongeveer duizend keer meer dan bij een inbelverbinding over een gewone telefoonlijn.

Video-conferencing: beeldcommunicatie

VODSL (Voice over DSL): de techniek om telefoongesprekken te kunnen voeren over een breedband DSL aansluiting, een variant voor VOIP.

VOIP (Voice over IP): VoIP maakt gebruik van het IP-protocol om voice-packets te transporteren over een IP-netwerk.

WiFi (Wireless Fidelity): een relatief nieuwe standaard voor draadloze datacommunicatie met relatief grote bandbreedte en bereik. Wordt toegepast in kantoor en huis.



TKH Group the solution provider

