

Broad Base. Best Solutions.



SGL GROUP
THE CARBON COMPANY

Hauptversammlung 2016

Unser Weg nach vorne

Wiesbaden
18. Mai 2016

Dr. Jürgen Köhler
Vorstandsvorsitzender

2015: Restrukturierung größtenteils abgeschlossen.

Fokus auf Umsetzung der Neuausrichtung



Abschluss von SGL2015



Verkauf von HITCO Aerostructures



Refinanzierung einer Wandelanleihe



Strategische Neuausrichtung

2015: Positive operative Ergebnisse in allen Bereichen.

Turnaround CFM, GMS solide, PP durch GE belastet

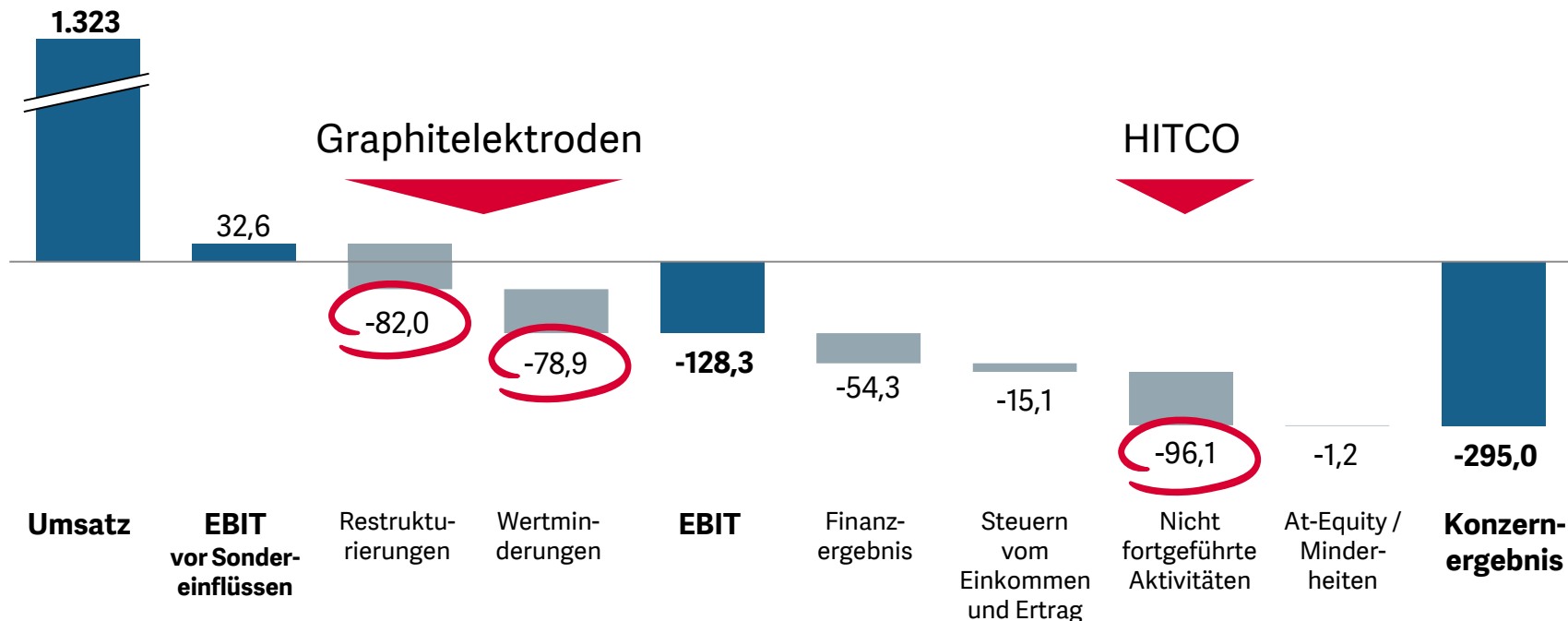
	Carbon Fibers & Materials (CFM)*			Graphite Materials & Systems (GMS)			Performance Products (PP)	
in Millionen Euro	2015	2014		2015	2014		2015	2014
Umsatz	327,3	296,4		453,5	440,4		533,4	588,2
EBIT vor Sonder-einflüssen	9,3	-22,5		34,1	40,0		19,4	26,0

* Ab 1. Januar 2016: Composites – Fibers & Materials

2015: Sondereinflüsse belasten das Konzernergebnis.

Deutlich positives EBIT vor Sondereinflüssen

in Millionen Euro



2015: Bilanzrelationen mit Veränderungen.

Ausreichende Liquidität

in Millionen Euro	31.12.2015	31.12.2014
Eigenkapitalquote (in Prozent)	15,6	26,2
Liquide Mittel	250,8	347,5
Nettofinanzschulden	534,2	389,9
Verschuldungsgrad (Nettofinanzschulden/Eigenkapital)	1,85	0,69

2015: Free Cashflow – ohne Sondereffekte positiv.

Operative Geschäfte verdienen Geld

Fortgeführte Aktivitäten in Millionen Euro	2015	2014
Mittelab-/zufluss aus operativer Tätigkeit	-11,5	17,4
Free Cashflow	-74,9	-121,3

Berichteter Free Cashflow	-75 Millionen €
Beendigung von Währungssicherungen	35 Millionen €
Steuernachzahlungen aus Betriebsprüfungen	35 Millionen €
Auszahlungen für SGL2015	13 Millionen €
„Bereinigter“ Free Cashflow	8 Millionen €

2016: Ausblick.

CFM und GMS auf Kurs, Graphitelektroden belasten



CFM mit deutlichem Anstieg des EBIT vor Sondereinflüssen



GMS mit Anstieg des EBIT vor Sondereinflüssen



PP mit negativem EBIT im mittleren zweistelligen Millionenbereich durch Preisverfall bei Graphitelektroden



Konzernweit deutlicher Rückgang des **EBIT vor Sondereinflüssen**, ausschließlich bedingt durch die Graphitelektroden



Konzernergebnis verbessert, aber weiterhin negativ

2016: Die strategische Neuausrichtung läuft.

Fokus auf wachstumsträchtige Branchen

Composites –
Fibers & Materials
(CFM)

Graphite
Materials &
Systems **(GMS)**

Performance Products **(PP)**

Mit den **Märkten** und **Kunden** wachsen

Auf neue **Marktbedingungen**
ausrichten und **strategische**
Optionen prüfen

2016: Verselbstständigung von PP im Zeitplan.

Zusätzliche strategische Optionen



2016: Unser Weg nach vorne. Wachsen mit den Megatrends



Mobilität: Autos müssen leichter werden.

CFM ist Spezialist für Verbundwerkstoffe (CFK)

Innovationsvorsprung beim Leichtbau

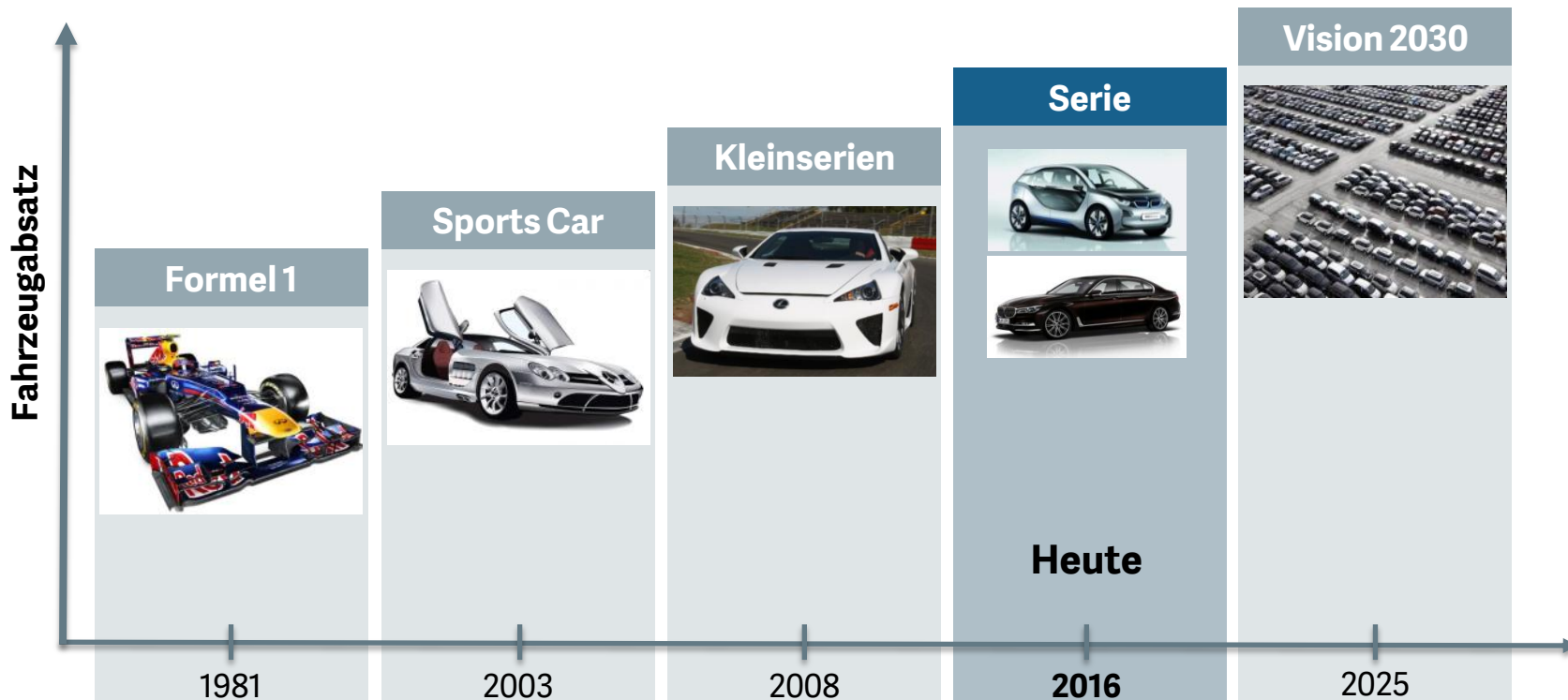


Quelle: BMW Group

- Gesetzliche Vorgaben beim CO₂-Ausstoß
- Trend zu alternativen Antrieben

Mobilität: Von der Nische zur Massenproduktion.

CFK-Kompetenzen branchenweit anbieten



Quellen: RedBull F1, Daimler AG, Toyota AG, BMW Group

Mobilität: Materialkompetenz für Luftfahrt.

Großes Potenzial für nicht-tragende Bauteile

Serienlieferung für den A350



- 
- **Neue Generation von Industrie-Carbonfasern**
 - **Einsatz in Bodenplatten, Verkleidungen, Fahrwerksklappen**

Anwendung von Verbundwerkstoffen intensivieren. Errichtung des Leichtbau- und Applikations-Centrums

Standort Meitingen

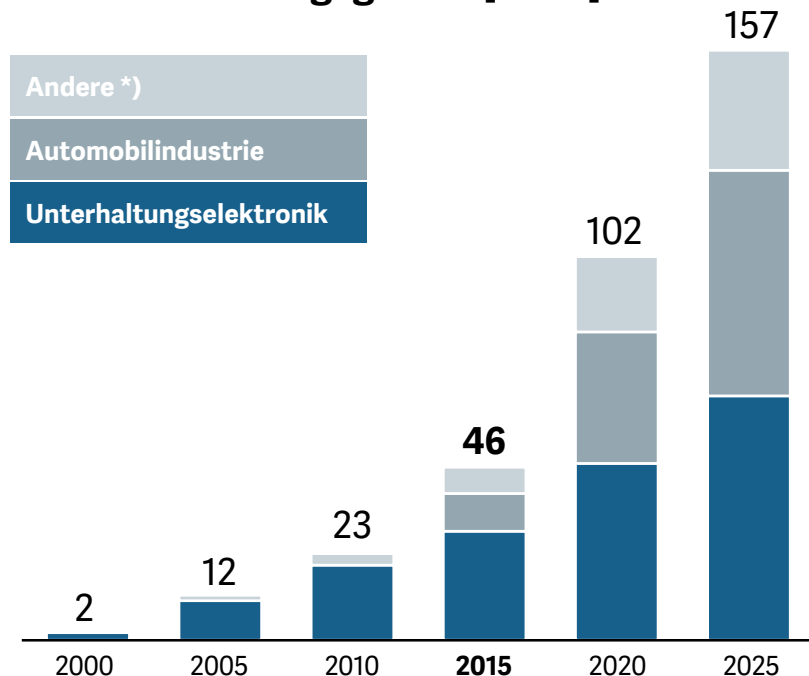


- 
- **CFK-Konzepte**
 - **Design**
 - **Simulation**
 - **Prototypen**
 - **Kleinserien**

Mobilität und Energieversorgung.

Wachsende Nachfrage für Lithium-Ionen-Batterien

Nach Anwendungsgebiet [GWh]



Markttreiber

Elektromobilität



Stationäre Energiespeicher



Unterhaltungselektronik



Quellen: BMW Group, Fotolia

Source: Avicenne Energy Analysis, 2015

*) Power Tools, E-Bikes, Gabelstapler, stationäre Energieversorgung etc.

Energie: Anodenmaterial für Speichersysteme.

GMS einziger westlicher Anbieter

Anodenmaterial für Lithium-Ionen-Batterien



- **Nächste Generation von Anodenmaterial**
- **Erhöhung der Speicherdichte**
- **Zusammenarbeit mit namhaften OEMs**

Energie: Lösungen für Solarindustrie.

GMS weltweit führender Entwicklungspartner

Isostatischer Graphit für Silizium-Herstellung



- 
- **Neues Produktions- und Technologiezentrum in Bonn**
 - **Hohe Dynamik im Markt für Photovoltaik**

Im Zeitalter der Digitalisierung.

LED und Halbleiter treiben die Nachfrage

Spezialist für Oberflächenbeschichtungen



- 
- **Stärkung der Zusammenarbeit mit den Kunden aus der LED- und Halbleiterindustrie**
 - **Weiterentwicklung von Oberflächenbeschichtungen**

2016: Unser Weg nach vorne.

Zielgerichtet. Nachhaltig. Engagiert.



Vielen Dank!

Wichtiger Hinweis:

Soweit diese Präsentation in die Zukunft gerichtete Aussagen enthält, beruhen sie auf derzeit zur Verfügung stehenden Informationen und unseren aktuellen Prognosen und Annahmen. Naturgemäß sind zukunftsgerichtete Aussagen mit bekannten wie auch unbekannten Risiken und Ungewissheiten verbunden, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse wesentlich von den vorausschauenden Einschätzungen abweichen können. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien zu verstehen. Die zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse sind vielmehr abhängig von einer Vielzahl von Faktoren, die beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. Dazu zählen z.B. nicht vorhersehbare Veränderungen der politischen, wirtschaftlichen, rechtlichen und gesellschaftlichen Rahmenbedingungen, insbesondere im Umfeld unserer Hauptkundenindustrien wie z.B. der Elektrostahlproduktion, der Wettbewerbssituation, der Zins- und Währungsentwicklungen, technologischer Entwicklungen sowie sonstiger Risiken und Unwägbarkeiten. Weitere Risiken sehen wir u.a. in Preisentwicklungen, nicht vorhersehbaren Geschehnissen im Umfeld akquirierter Unternehmen und bei Konzerngesellschaften sowie bei den laufenden Kosteneinsparungsprogrammen. Die SGL Group übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen anzupassen oder sonst zu aktualisieren.

© Copyright SGL CARBON SE

® Registered trademarks of SGL CARBON SE