



## ABO-Group - Chiffres annuels 2015

Gand, le 31 mars 2016 - 18.00 heures – Communiqué de presse / information réglementée

ABO-Group, un ensemble d'entreprises d'engineering & testing intégrées actives dans le domaine des sols, de l'environnement, de la géotechnique, de l'énergie et des déchets, annonce aujourd'hui ses chiffres financiers consolidés pour 2015.

	2014 en 000 €	2015 en 000 €	Variation	+/- %	Par action en €
Total des produits d'exploitation	29 947	33 143	3 196	+10,7 %	
Chiffre d'affaires	29 015	31 620	2 605	+9,0 %	
REBITDA <sup>1</sup>	2 177	2 195	18	+0,8 %	0,21
Amortissements	1 544	1 713	169	+10,9 %	
Bénéfice opérationnel	342	323	-19	-5,6 %	0,02
Résultat financier <sup>2</sup>	-136	-160	-24	-17,6 %	
Bénéfice avant impôts des activités poursuivies	206	163	-43	-20,9 %	
Bénéfice net des activités poursuivies	38	162	124	+326,3 %	
Bénéfice net	199	148	-51	-25,6 %	0,01

### Temps forts de 2015

- Solide croissance du chiffre d'affaires de 9 %, croissance autonome de 6 %
- Bénéfice opérationnel et bénéfice net influencés par la division internationale faible et par une provision unique
- Bilan et position financière sains

### Perspectives pour 2016

- Début d'année 2016 soutenu, avec un carnet de commandes bien rempli
- Efforts continus pour assurer une croissance organique et par le biais d'acquisitions
- Changement de la direction opérationnelle

<sup>1</sup> Recurring earnings before interest, taxes, depreciation and amortization

<sup>2</sup> Y compris la part dans le bénéfice des entreprises associées

## Solide croissance du chiffre d'affaires de 9%

En 2015, ABO-Group a pu profiter de la reprise économique naissante, notamment en Belgique et aux Pays-Bas. Le marché français est resté peu animé. Le groupe a néanmoins pu réaliser un chiffre d'affaires en hausse dans chacun des pays de son marché intérieur. **Le chiffre d'affaires total a augmenté de 9 %, dont 6 % par croissance organique et 3 % par une acquisition aux Pays-Bas.** Malgré une pression constante sur les prix, la demande a augmenté de manière générale. La plus forte croissance a été enregistrée chez Geosonda Belgique, dans la géotechnique aux Pays-Bas et dans la division énergie E20. Les activités de conseil en Belgique (ABO) ont aussi fortement progressé, grâce notamment à l'élargissement de l'offre de produits vers les secteurs archéologie et BREEAM<sup>3</sup>.

Le chiffre d'affaires se répartit comme suit entre les trois pays du marché intérieur :

	2014 en 000 €	2015 en 000 €	Variation en 000 €	Croissance %
France	15 862	16 545	+683	+4,3 %
Belgique	12 084	12 935	+851	+7,0 %
Pays-Bas	1 069	2 140	+1 071	+100 %
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>29 015</b>	<b>31 620</b>	<b>+2 605</b>	<b>+9,0 %</b>

## Bénéfice opérationnel et bénéfice net, influencés par la division internationale faible et par une provision unique

Tant en 2014 qu'en 2015, la rentabilité opérationnelle du groupe a été fortement influencée par des éléments uniques, non récurrents. En 2014, la cotation en bourse a engendré 291k € de charges exceptionnelles. En 2015, deux éléments ont déteint sur les chiffres : une provision unique pour un litige juridique avec un impact négatif de 520k €, et d'autre part, un 'autre produit d'exploitation' de 360k € sur la revalorisation de la participation existante dans Sialtech (application de l'IFRS 3). Pour mieux apprécier l'évolution sous-jacente, il est donc préférable de ne pas prendre en compte, dans les deux exercices, ces éléments non récurrents, d'où l'utilisation du REBITDA comme indicateur.

Le flux de trésorerie récurrent du groupe (REBITDA) s'est établi à 2,2 millions d'euros (0,21 euro/action), ce qui représente une légère hausse de 0,8 %. En 2015 aussi, le groupe a résolument investi dans l'élargissement de son offre de services, si bien que la marge s'est quelque peu affaiblie. Sur le plan géographique, l'extension s'est poursuivie avec l'ouverture d'un bureau à Montpellier. Par ailleurs, l'arrêt des aides à l'exportation dans la division internationale n'a pas pu être compensée à temps par de nouveaux contrats. Le 'lead time', à savoir le délai entre l'offre et l'obtention effective d'un contrat, est relativement long dans ce type d'activités. Toutefois, ABO-Group récolte peu à peu les fruits d'une série de nouvelles initiatives lancées les années précédentes. L'éventail des produits a été systématiquement élargi, si bien que les clients peuvent s'adresser à ABO pour un nombre croissant de produits et services. L'approche intégrée, outre un avantage en termes de prix, apporte aussi au client un gain de temps dans l'exécution de son projet.

<sup>3</sup> BREEAM est un label développé par BRE (une organisation du Royaume-Uni) qui évalue l'impact environnemental de bâtiments ou de projets sur la base des mesures prises en matière de durabilité. Ce label est applicable au niveau international et peut être attribué aussi bien à des bâtiments qui sont déjà en usage qu'à des bâtiments neufs ou rénovés, ou à de nouveaux plans directeurs.



Ces dernières années, ABO-Group n'a cessé d'investir, dans ses départements opérationnels, dans l'extension de son parc de machines. L'augmentation des amortissements de 10,9 % d'une année à l'autre (à 1,7 million d'euros) en témoigne. Ceci garantit au client une exécution de qualité, de même qu'une polyvalence optimale et une grande flexibilité dans les techniques de forage.

### **Bilan et position financière sains**

Avec des fonds propres de 11,1 millions d'euros et une dette financière nette de 4,2 millions d'euros, le groupe a tous les atouts en main pour poursuivre dans la voie de la croissance organique et par le biais d'acquisitions.

*L'ensemble des chiffres (compte de résultats consolidé, bilan consolidé et tableau des flux de trésorerie) est repris en annexe de cet avis.*

### **Un début d'année 2016 soutenu, avec un carnet de commandes bien rempli**

L'exercice 2016 a bien commencé, grâce notamment à un carnet de commandes bien rempli. Le marché néerlandais continue de se redresser à un rythme soutenu. En Belgique, la croissance est soutenue par l'obtention d'une série de contrats intéressants. Le marché français reste, pour l'heure, stationnaire.

### **Efforts continus pour assurer une croissance organique et par le biais d'acquisitions**

ABO-Group veut poursuivre le développement de ses activités de conseil environnemental et énergétique, d'engineering et de testing, à la fois dans son marché intérieur (Belgique, Pays-Bas, France) et dans une série de marchés en croissance (Asie centrale et du Sud-Est, Afrique et anciens pays de l'Est). Le groupe maintient sa stratégie visant à se positionner comme un acteur européen aux ambitions internationales. ABO-Group mise sur la croissance interne, avec le recrutement d'experts pour le lancement et le développement de nouvelles activités. Par ailleurs, le groupe souhaite également poursuivre le déploiement de sa stratégie d'acquisition dans son marché intérieur. En 2015, ABO-Group est devenu propriétaire à 100 % de E20 (par le rachat de la participation de 50 % qui était détenue par KWA B.V.), une participation de 17,5 % a été acquise dans Sialtech B.V. et 25 % dans Ecorem NV ont été vendus. L'effet positif des transactions réalisées ces dernières années est déjà clairement perceptible.

### **Renforcement de la direction opérationnelle**

Dans un environnement qui évolue de plus en plus vite, la vitesse de réaction est un facteur crucial si l'on veut pouvoir répondre aux conditions changeantes du marché. ABO-Group va dès lors renforcer les organes de décision de ses sociétés opérationnelles. Les services centraux ('ABO Corporate Office') seront recentrés, l'objectif principal étant de générer une valeur ajoutée pour l'ensemble du groupe. Dans cette optique, certains services ont entre-temps été externalisés (IT). Il en résultera d'importantes économies en termes de coûts et une flexibilité accrue.



## Bilan 2015 / perspectives 2016 par segment

### France

**ABO-ERG**, la division française d'ABO-Group, est connue comme l'une des entreprises françaises les plus performantes dans la géotechnique et l'environnement, ce qui lui offre un large accès aux grands projets nationaux français, notamment en matière de transport (d'énergie), de projets industriels, de centrales nucléaires et de sites pollués. Malgré une conjoncture défavorable en France, ABO-ERG a enregistré une nouvelle progression de son chiffre d'affaires en 2015, après la hausse significative (16 %) en 2014. Le chiffre d'affaires supplémentaire a été réalisé principalement sur les grands chantiers géotechniques. Les actions commerciales, en particulier la nouvelle extension du bureau de Lyon et la nouvelle implantation à Montpellier, y ont également contribué. Enfin, ABO-ERG récolte les fruits d'investissements substantiels en machines, matériel de laboratoire, et formation. La division environnementale a pu maintenir - voire consolider - sa position sur un marché très difficile. ABO-ERG se diversifie dans des activités connexes tout en poursuivant son programme d'investissements dans la qualité et la sécurité. On peut dès lors s'attendre à ce que l'entreprise poursuive, en 2016, sa croissance et son développement continu en France.

### Belgique

**ABO SA** est centrée, en tant que bureau de consultance et d'engineering, sur le conseil intégral pour tous types de projets de construction et de revalorisation. ABO SA est axée sur le marché belge, avec des bureaux en Flandre, à Bruxelles et en Wallonie. ABO se concentre sur l'étude et l'assainissement des sols, tous types d'études environnementales, les recherches en matière d'archéologie et d'historique de la construction, ainsi que sur le conseil intégral dans le domaine de la revalorisation et de l'aménagement du territoire. Les services d'ABO englobent la description du projet (conseil en soutien à la politique, notes stratégiques), la phase de (pré) faisabilité (études technico-économiques, études de situation, études d'impact environnemental, analyses des risques, aide à la soumission, ...), la phase de conception (engineering détaillé, rédaction d'un cahier des charges, étude d'impact social et environnemental, autorisations,...) et l'accompagnement et le suivi des travaux. Pour mener à bien les projets, ABO dispose, au quotidien, d'une équipe multidisciplinaire comprenant pas moins de 80 spécialistes dans différentes disciplines.

Pour 2016, ABO prévoit une forte croissance dans l'archéologie (suite à la mise en place d'une nouvelle réglementation en Flandre), dans les activités BREEAM et dans le conseil en matière de construction durable. Par ailleurs, l'entreprise poursuit résolument sa diversification, par exemple dans le domaine des études d'amiante (en fonction du plan stratégique de désamiantage) en collaboration avec Translab. À partir de fin 2016 et les années suivantes, une forte croissance dans le domaine de l'assainissement des sols est attendue en Wallonie compte tenu de la mise en application des arrêtés d'exécution - attendus de longue date - du décret wallon sur les sols.

Vu l'évolution des conditions de marché internationales dans le domaine du conseil environnemental, avec une diminution des subsides disponibles et une demande croissante pour une approche intégrale, 2015 peut être considérée, pour **ECOREM**, comme une année d'investissement importante, centrée sur l'approfondissement et l'élargissement de l'offre de services internationaux. Afin de répondre au mieux à la globalisation et à l'évolution du marché du conseil environnemental, le rythme de développement de certaines activités a été accéléré. Ce fut notamment le cas pour le concept



‘urban environment’, ainsi que pour nos projets en matière d’énergie renouvelable, l’accent étant mis sur l’étude des possibilités en matière de stockage d’énergie (notamment l’atoll énergétique en Mer du Nord).

Dans une sélection de pays émergents, les réseaux ont été consolidés en vue de se préparer aux nouveaux contrats. Ensuite, une série de nouveaux pays ont été étudiés avec une attention particulière pour leur potentiel en matière de financement environnemental. Dans d’autres régions, les activités commerciales ont été réduites ou mises temporairement en suspens en raison de l’instabilité économique et/ou politique. Afin de pouvoir mieux nous concentrer sur des thèmes comme le développement urbain durable, l’extension portuaire, le stockage stratégique de l’énergie et les contrats d’étude innovants, les contrats d’étude locaux, ont été transmis à ABO ou même, dans certains cas, abandonnés. Cette restructuration doit contribuer au positionnement international d’Ecorem SA et à l’internationalisation de l’ensemble d’ABO-Group.

Pour **GEOSONDA**, la division environnementale et géotechnique opérationnelle, 2015 a été une année de forte croissance et de transformation. L’intégration opérationnelle a d’abord été achevée. Dans ce cadre, les trois principales techniques d’étude (forage, sondage et pose de tranchées d’essai) sont combinées avec les trois principaux marchés en matière d’étude des sols (environnement, géotechnique et archéologie). Cette combinaison unique a permis de générer un chiffre d’affaires en forte croissance, plusieurs nouveaux collaborateurs de talent étant venus renforcer l’entreprise. Quelques grands projets multidisciplinaires ont également été engrangés (notamment une étude de sols pour Saeftinghedok). Par ailleurs, de nouveaux investissements ont été réalisés dans du matériel moderne et spécialisé, comme des véhicules écologiques et une nouvelle unité CPT, ce qui permettra de poursuivre dans la voie de la croissance et de l’innovation.

Pour **E20 (Energy to zero Consult)** également, 2015 a été une année de croissance. Un nouvel auditeur expérimenté a été engagé, un gestionnaire de projet axé sur le marché bruxellois est entré en fonction et le soutien administratif nécessaire a été mis en place. E20 voit sa part de marché augmenter. L’attribution d’un grand contrat pour Anvers permettra d’augmenter sensiblement le chiffre d’affaires en 2016. Par ailleurs, un contrat supplémentaire pour l’Agence flamande pour l’entreprise (‘Agentschap Ondernemen’), l’acquisition de nouveaux clients pour les audits énergétiques obligatoires pour les grandes entreprises et le contrat de coaching énergétique en cours pour la ville de Gand ont assuré la continuité. Pour 2016, une croissance est prévue dans l’accompagnement des entreprises pour les questions liées à l’énergie et des pouvoirs publics pour la réduction de la consommation d’énergie. Enfin, des investissements en R&D permettront de déployer des activités de niche et d’établir une collaboration à long terme avec les clients.

### Pays-Bas

Le marché néerlandais semble gagner de la vitesse. Le mouvement de redressement se poursuit donc, après une période de crise très difficile dans les années 2009-2013. Les activités environnementales et géotechniques de terrain (Sjaltech et Goorbergh Geotechniek) ont enregistré une croissance très saine. Pour 2016, une croissance substantielle du chiffre d’affaires organique est à nouveau attendue. ABO-Group cherche résolument à renforcer sa présence et son offre de produits sur le marché néerlandais.



## **Calendrier financier**

25/05/2016 : Assemblée générale

30/09/2016 : Chiffres semestriels 2016

## **Déclaration du commissaire**

Le commissaire d'ABO-Group Environment NV, Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCBVA, représenté par Marnix Van Dooren, a confirmé que ses activités de contrôle, qui sont terminées quant au fond, n'ont pas révélé de corrections significatives qui devraient être apportées aux chiffres consolidés du groupe pour 2015, repris dans ce communiqué de presse.

## **À propos d'ABO-Group**

ABO-Group est un ensemble d'entreprises d'engineering & testing intégrées, actives dans le domaine des sols, de l'environnement, de la géotechnique, de l'énergie et des déchets. ABO-Group a pour ambition, par la croissance interne et par le biais d'acquisitions, d'accroître son chiffre d'affaires et d'étendre la gamme de ses activités en Europe et au-delà. Pour une description plus détaillée des risques et des activités du groupe, il est fait référence au document de cotation d'ABO-Group, divulgué le 31 juillet 2014 et disponible sur le site internet d'ABO-Group ([www.abo-group.eu](http://www.abo-group.eu)).

## **Pour de plus amples informations :**

Frank De Palmenaer  
CEO ABO-Group Environment SA  
[frank.depalmenaer@abo-group.eu](mailto:frank.depalmenaer@abo-group.eu)

Johan Reybroeck  
CFO ABO-Group Environment SA  
[johan.reybroeck@abo-group.eu](mailto:johan.reybroeck@abo-group.eu)

T +32 (0)496 59 88 99

Derbystraat 255, Maaltecenter Blok G, B-9051 Gand (SDW), Belgique

Ce communiqué de presse est disponible sur notre site internet [www.abo-group.eu](http://www.abo-group.eu)



## ANNEXE : CHIFFRES FINANCIERS CONSOLIDÉS

### Compte de résultats consolidé

	Pour l'année prenant fin le 31 décembre			
	2015	2014	Δ	Δ %
	En milliers d'euros			
Chiffre d'affaires	31 620	29 015	2 605	9,0 %
Autres produits d'exploitation	1 523	932	591	63,4 %
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>33 143</b>	<b>29 947</b>	<b>3 196</b>	<b>10,7 %</b>
Achats	-3 634	-2 992	-642	21,5 %
Services et biens divers	-10 601	-10 319	-282	2,7 %
Rémunérations du personnel	-15 710	-13 987	-1 723	12,3 %
Amortissements	-1 713	-1 544	-169	10,9 %
Autres charges d'exploitation	-1 162	-763	-399	52,3 %
<b>Bénéfice opérationnel</b>	<b>323</b>	<b>342</b>	<b>-19</b>	<b>-5,6 %</b>
Charges financières	-312	-274	-38	13,9 %
Produits financiers	61	103	-42	-40,8 %
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	91	35	56	160,0 %
<b>Bénéfice avant impôts des activités poursuivies</b>	<b>163</b>	<b>206</b>	<b>-43</b>	<b>-20,9 %</b>
Impôts	-1	-168	167	-99,4 %
<b>Bénéfice net des activités poursuivies</b>	<b>162</b>	<b>38</b>	<b>124</b>	<b>326,3 %</b>
Bénéfice des activités abandonnées, après impôts	-14	161	-175	-108,7 %
<b>Bénéfice net</b>	<b>148</b>	<b>199</b>	<b>-51</b>	<b>-25,6 %</b>
Bénéfice (perte) net imputable aux actionnaires de la société-mère	149	219	-70	-32,0 %
Intérêts minoritaires	-1	-20	19	-95,0 %

	Pour l'année prenant fin le 31 décembre	
	2015	2014
<b>Bénéfice (perte) par action pour les actionnaires</b>		
De base et dilué	€ 0,01	€ 0,02
<b>Bénéfice (perte) par action (activités poursuivies)</b>		
De base et dilué	€ 0,02	€ 0,00
<b>Bénéfice (perte) par action (activités non poursuivies)</b>		
De base et dilué	€ -0,00	€ 0,02
 Moyenne pondérée des actions (bénéfice ordinaire par action) (en 000)	10 569	10 425
Moyenne pondérée des actions avec impact de la dilution (en 000)	10 569	10 425
 <b>Aperçu consolidé de toute la période</b>		
	Pour l'année prenant fin le 31 décembre	
	2015	2014
	En milliers d'euros	
<b>Bénéfice net</b>	<b>148</b>	<b>199</b>
 <b>Résultats non réalisés</b>		
<b>Transférable au compte de résultats</b>		
Réévaluation de bâtiments	183	0
Impact des impôts	-62	0
 Variation de la juste valeur d'actifs disponibles à la vente	40	22
Impact des impôts	0	-7
<b>Non transférable au compte de résultats</b>		
Gains (pertes) actuariels	11	-158
Impact des impôts	-4	52
 <b>Résultats non réalisés, après impôts</b>	<b>168</b>	<b>-91</b>
 <b>Résultat total, après impôts</b>	<b>316</b>	<b>108</b>
 Résultat total imputable aux actionnaires de la société-mère	316	128
Intérêts minoritaires	0	-20



## Bilan consolidé

	Pour l'année prenant fin le 31 décembre	
	2015	2014
	En milliers d'euros	
<b>Actif</b>		
<b>Actifs immobilisés</b>		
Goodwill	154	154
Immobilisations incorporelles	322	89
Immobilisations corporelles	10 759	9 310
Investissements dans des entreprises associées	84	183
Actifs d'impôt différé	2 000	1 648
Actifs financiers disponibles à la vente	175	134
Autres actifs financiers	336	267
	<u>13 830</u>	<u>11 785</u>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks	418	275
Créances commerciales	12 053	12 657
Autres actifs courants	2 571	1 364
Liquidités et équivalents de trésorerie	2 405	3 327
	<u>17 447</u>	<u>17 623</u>
Actifs destinés à la vente	1 259	1 271
<b>Total de l'actif</b>	<u><u>32 536</u></u>	<u><u>30 679</u></u>

Pour l'année prenant fin  
le 31 décembre

**2015**      **2014**

En milliers d'euros

**Fonds propres et dettes**

**Fonds propres nets**

Capital	4 857	4 857
Réserves consolidées	4 032	3 773
Résultats non réalisés	1 676	1 694

**Fonds propres imputables aux actionnaires  
du groupe**

Intérêt minoritaire	551	107
<b>Total des fonds propres</b>	<b>11 116</b>	<b>10 431</b>

**Dettes à long terme**

Dettes financières	1 675	2 022
Passifs d'impôts différés	1 262	921
Provisions	1 108	481
	<b>4 045</b>	<b>3 424</b>

**Dettes à court terme**

Dettes financières	4 956	5 030
Dettes commerciales	4 412	4 230
Dettes fiscales	143	85
Autres dettes à court terme	6 568	6 180
	<b>16 079</b>	<b>15 525</b>

Dettes afférentes à des actifs détenus en vue  
de la vente

1 296      1 299

**Total des fonds propres et des dettes**

**32 536**      **30 679**



## Tableau des flux de trésorerie consolidé

	Pour l'année prenant fin le 31 décembre	
	2015	2014
	En milliers d'euros	
<b>Activités opérationnelles</b>		
Bénéfice net	148	199
<i>Charges non décaissées et ajustements opérationnels</i>		
Amortissements d'immobilisations corporelles	1 678	1 407
Amortissements d'immobilisations incorporelles	59	69
Plus-value sur réévaluation NCI	-361	
Bénéfice sur la vente d'immobilisations corporelles	-187	-4
Variation des provisions	471	-46
Variation des dépréciations de clients	26	20
Produits financiers	-61	-93
Charges financières	314	274
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	-91	-35
Produit d'impôt différé	-301	-48
Charge d'impôt	302	216
Autres	0	2
<b>Ajustements du fonds de roulement</b>		
Diminution (augmentation) des autres actifs financiers, des créances commerciales et d'autres actifs courants	363	-900
Diminution (augmentation) des stocks	-37	24
Diminution (augmentation) des créances commerciales et autres dettes	-11	835
	<b>2 312</b>	<b>1 920</b>
Intérêts perçus	39	44
Impôts payés	-258	-360
<b>Flux de trésorerie net des activités opérationnelles</b>	<b>2 093</b>	<b>1 604</b>

## Activités d'investissement

Investissements dans des immobilisations corporelles	-1 054	-774
Investissements dans des immobilisations incorporelles	-10	-13
Vente d'immobilisations corporelles	356	27
Acquisition d'un intérêt minoritaire	-175	0
Acquisition d'une filiale	-196	585
Vente d'un intérêt minoritaire	1	0
Vente d'une coentreprise	0	462
Prêt accordé à une entreprise associée	-70	0
Investissements dans des entreprises associées	0	-50

## Flux de trésorerie net (utilisé dans) des activités d'investissement

<b>-1 148</b>	<b>237</b>
---------------	------------

## Activités de financement

Recettes provenant de prêts	1 878	3 159
Remboursements d'emprunts	-2 806	-3 730
Remboursements de dettes de leasing	-670	-585
Augmentation du capital en valeurs disponibles	0	527
Coûts directement imputables de l'augmentation du capital	0	-11
Intérêts payés	-163	-259
Autres produits (charges) financiers	-118	34

## Flux de trésorerie net des activités de financement

<b>-1 879</b>	<b>-865</b>
---------------	-------------

## Augmentation nette des valeurs disponibles et équivalents de trésorerie

<b>-934</b>	<b>976</b>
-------------	------------

Valeurs disponibles et équivalents de trésorerie au début de l'année

3 433	2 457
-------	-------

Valeurs disponibles et équivalents de trésorerie en fin d'année

<b>2 499</b>	<b>3 433</b>
--------------	--------------

## Autre transactions hors caisse

Actifs liquides détenus en vue de la vente	94	106
--	----	-----

## État consolidé des variations des capitaux propres

Imputable aux actionnaires  
du groupe

	Capital	Réserves consolidé es	Résultats non réalisés	Total	Intérêt minoritaire	Total des fonds propres
	En milliers d'euros					
<b>Au 31 décembre 2013</b>	<b>2 818</b>	<b>3 469</b>	<b>1 870</b>	<b>8 157</b>	<b>127</b>	<b>8 284</b>
Bénéfice net		219		219	-20	199
Résultats non réalisés			-91	-91		-91
Résultat total	0	219	-91	128	-20	108
						0
Acquisition inversée de Thenergo	1 524			1 524		1 524
Augmentation du capital en numéraire	526			526		526
Coûts directement imputables de l'augmentation du capital	-11			-11		-11
Transfert d'amortissements d'immobilisations corporelles		85	-85	0		0
<b>Au 31 décembre 2014</b>	<b>4 857</b>	<b>3 773</b>	<b>1 694</b>	<b>10 324</b>	<b>107</b>	<b>10 431</b>
Bénéfice net		149		149	-1	148
Résultats non réalisés			167	167	1	168
Résultat total	0	149	167	316	0	316
Vente de 25 % dans Ecorem	0	93	-100	-7	8	1
Achat intérêt minoritaire E20	0	-68	0	-68	-107	-175
Achat Sialtech (intérêt minoritaire)	0	0	0	0	543	543
Transfert d'amortissements d'immobilisations corporelles	0	85	-85	0	0	0
<b>Au 31 décembre 2015</b>	<b>4 857</b>	<b>4 032</b>	<b>1 676</b>	<b>10 565</b>	<b>551</b>	<b>11 116</b>