

## ABO-Group - Chiffres annuels 2016

Gand, 31 mars 2017 – 18.00 h – Communiqué de presse / information réglementée

ABO-Group, un bureau d'ingénieurs axé sur la construction, l'environnement et l'énergie, annonce aujourd'hui ses chiffres annuels consolidés pour 2016.

### Les points forts en 2016

- Solide croissance du chiffre d'affaires de 16,3%
- Un bénéfice opérationnel multiplié par quatre
- Une acquisition réussie aux Pays-Bas

### Perspectives pour 2017

- Carnet de commandes bien rempli
- Poursuite de la croissance organique et externe
- Extension significative du parc de machines

	2015 en € 000	2016 en € 000	Variation en € 000	Variation en %	Par action en €
Chiffre d'affaires	31 620	36 779	+5 159	+16,3%	
Produits d'exploitation totaux	33 143	37 820	+4 677	+14,1%	
Bénéfice opérationnel avant amortissements	2 036	3 587	+1 551	+76,2%	0,34
Amortissements	1 713	1 929	+216	+12,6%	
Bénéfice opérationnel	323	1 658	+1 335	+413,3%	0,16
Résultat financier <sup>1</sup>	-160	-208	-48	-30,0%	
Bénéfice avant impôts des activités poursuivies	163	1 449	+1 286	+789%	
Bénéfice net	148	792	+644	+435,1%	0,07

### Solide croissance du chiffre d'affaires de 16,3%

ABO-Group a réalisé en 2016 une croissance à deux chiffres de son chiffre d'affaires, une progression soutenue par la reprise économique aux Pays-Bas et en Belgique, le succès des nouveaux produits et une importante acquisition. **Le chiffre d'affaires du groupe a augmenté de 16,3%, dont 5,4% par croissance organique et 10,9% par des acquisitions aux Pays-Bas.** Malgré un marché toujours sensible aux prix, la demande a augmenté de manière générale. La plus forte croissance a été enregistrée chez Geosonda Belgique, dans la géotechnique aux Pays-Bas et dans la division énergie E20. Les activités de conseil en Belgique (ABO) ont aussi fortement progressé (+15%), grâce

<sup>1</sup> Y compris la part dans le bénéfice des entreprises associées



notamment à l'élargissement de l'offre de produits vers les secteurs archéologie et BREEAM. Le marché français est resté peu animé.

Le chiffre d'affaires se répartit comme suit entre les trois pays du marché intérieur :

	2015 en € 000	2016 en € 000	Variation en € 000	Variation en %	% du chiffre d'affaires
France	16 545	16 545	-	-	45%
Belgique	12 935	14 354	+1 419	+11,0%	39%
Pays-Bas	2 140	5 880	+3 740	+175%	16%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>31 620</b>	<b>36 779</b>	<b>+5 159</b>	<b>+16,3%</b>	<b>100%</b>

### Résultat opérationnel multiplié par quatre

Le bénéfice opérationnel avant amortissements s'est établi à 3,6 millions d'euros (0,34 euro/action), soit un bond de 76%. Cette forte progression trouve son origine dans l'amélioration des performances opérationnelles en Belgique, où la réduction des pertes de la division internationale a été de pair avec une évolution favorable des affaires dans les activités de consultance. L'élargissement de l'offre de services du groupe porte ses fruits. L'éventail des produits a été systématiquement élargi, si bien que les clients peuvent s'adresser à ABO pour un nombre croissant de produits et services. L'approche intégrée, outre un avantage en termes de prix, apporte surtout au client un gain de temps dans l'exécution de son projet. Le marché néerlandais a connu une évolution très positive grâce, d'une part, à une hausse des revenus avec une structure de coûts équivalente, et d'autre part à la reprise et l'intégration de Geomet/GBO. La contribution de la France est restée relativement stable, à la fois en termes de chiffre d'affaires et de rentabilité.

Les amortissements ont sensiblement augmenté (+216k € à 1,93 millions d'euros, soit +12,6%) en raison, d'une part, de l'acquisition de Geomet/GBO et de l'autre, du programme d'investissements continu du groupe pour le remplacement et l'extension du parc de machines. La polyvalence et la flexibilité multifonctionnelles dans la technologie de forage garantissent une qualité d'exécution optimale.

Les autres charges d'exploitation sont en nette diminution dans la mesure où, en 2015, elles avaient été fortement influencées par la constitution d'une provision pour un litige juridique. Un resserrement des règles internes concernant les créances clients engendre en 2016 un coût de 75k €. D'autre part, une provision juridique de 150k € a été constituée. Malgré l'impact négatif de ces éléments non récurrents, le bénéfice opérationnel affiche une solide hausse de 323k € pour s'établir à 1,66 million d'euros.

Le résultat financier diminue en raison, principalement, de la reprise des charges financières de Geomet. Avec l'acquisition, le groupe est devenu propriétaire d'un bâtiment à Alphen aan den Rijn, avec la dette bancaire qui l'accompagne. Cette dernière a entre-temps été entièrement refinancée à des conditions plus intéressantes.



Les impôts augmentent sensiblement en raison, notamment, de la réalisation en 2016 de créances fiscales déjà constituées antérieurement, alors qu'en 2015, les impôts courants avaient été maintenus en équilibre par la reconnaissance de créances fiscales supplémentaires.

### **Une acquisition réussie aux Pays-Bas**

À la mi-juin 2016, ABO-GROUP a annoncé avoir franchi une étape stratégique importante avec l'acquisition de Geomet (conseil et monitoring). Cette opération renforçait sensiblement la présence du groupe sur le marché néerlandais, ainsi que le poids de la géotechnique au sein du groupe. L'intégration s'est bien déroulée, de sorte que les effets positifs des synergies opérationnelles et financières sont déjà clairement perceptibles. La division géotechnique existante, Goorbergh Geotechniek à Breda, a été immédiatement fusionnée avec GBO pour poursuivre ensemble l'activité sous le nom Geosonda BV. Au second semestre, Geomet/Geosonda contribue pour 1,55 million d'euros au chiffre d'affaires, pour 0,5 million d'euros (estimation) au REBITDA et pour 470k euros au résultat net (dont 388k euros provenant de la différence positive entre la valeur d'acquisition et la valeur d'entreprise).

*L'ensemble des chiffres (compte de résultats consolidé, bilan consolidé et tableau des flux de trésorerie) est repris en annexe de ce communiqué.*

### **Perspectives pour 2017**

#### **Carnet de commandes bien rempli**

L'exercice 2017 a bien commencé. Le carnet de commandes reste bien rempli, à la fois avec des commandes pour l'exercice en cours et pour les exercices suivants. Le marché néerlandais continue de croître à un rythme soutenu. En Belgique, la croissance est soutenue par l'élargissement de l'offre de produits et l'intensification des efforts commerciaux. Le marché français semble se redresser. Les nouveaux contrats pluriannuels pour Grand Paris Express qui ont été décrochés renforcent la confiance pour l'avenir.

#### **Poursuite de la croissance organique et externe**

ABO-Group entend poursuivre le développement de ses activités de conseil environnemental et énergétique, d'engineering et de testing, à la fois dans son marché intérieur (Belgique, Pays-Bas, France) et dans une série de marchés en croissance (Asie centrale et du Sud-Est, Afrique et anciens pays de l'Est). Le groupe maintient sa stratégie et son positionnement en tant qu'acteur européen aux ambitions internationales. ABO-Group mise sur la croissance interne, organique, avec le recrutement d'experts pour le lancement et le développement de nouvelles activités. Un bureau a été ouvert au Vietnam afin de renforcer la présence locale en Asie du Sud-Est.

Par ailleurs, le groupe souhaite également poursuivre le déploiement de sa stratégie d'acquisition dans son marché intérieur. En 2016, ABO-Group est devenu propriétaire de Geomet, a acheté une participation de 55% dans GBO BV et a acquis une participation supplémentaire de 10% dans Enviromania (Translab). L'effet positif des transactions réalisées ces dernières années est flagrant. Le groupe veut poursuivre ce processus et tentera, en 2017 également, de concrétiser une série



d'opportunités. Début 2017, une participation supplémentaire de 10% a déjà été acquise dans les activités d'amiante (Translab), faisant du groupe l'actionnaire majoritaire. De nombreux autres dossiers se présentent dans les pays du marché intérieur et une extension géographique en Europe est également envisagée.

### **Extension significative du parc de machines**

Pour renforcer l'offre de produits, le groupe a investi, dans les départements opérationnels, dans deux machines de haute technologie. Pour le département géotechnique belge, le choix a été fait d'acquérir un véhicule de sondage équipé d'un dispositif de sondage électrique entièrement automatique. Pour le travail environnemental de terrain, une foreuse sonique a été acquise. Ces deux investissements représentent un montant de plus d'un million d'euros.

### **Bilan 2016 et perspectives 2017 par segment**

#### France

ABO-ERG, dont le siège est situé à Toulon, a remporté plusieurs grandes commandes en 2016, dont le projet « Le Grand Paris ». ABO-ERG réalisera, dans la période 2017-2020, des études et des investigations géotechniques pour les futures lignes de métro vers Roissy et est par ailleurs responsable des reconnaissances de fondations des actuelles lignes Est autour de Paris. Dans la région Île-de-France, un marché pour la SNCF a également été remporté.

ABO-ERG bénéficie d'une solide réputation en tant qu'entreprise géotechnique spécialiste des projets de génie civil complexes. C'est ainsi que pour des missions spécifiques, il est fait appel à des techniques de type alpin à des endroits inaccessibles par les méthodes traditionnelles.

Dans le domaine du conseil environnemental, ABO-ERG crée de la valeur ajoutée en offrant un large éventail de services pédologiques. Fin 2016, un important contrat a été décroché pour Rio Tinto dans le cadre de la surveillance environnementale ainsi que pour des études géotechniques pour les anciens sites d'extraction et d'enfouissement. Ce projet est un exemple type d'alliance entre la géotechnique et le conseil environnemental.

ABO-ERG investit chaque année dans son laboratoire de géotechnique et de mécanique des sols afin de garantir un service de très haute qualité. Des investissements dans la sécurité et la formation technique permettent notamment d'améliorer la qualité et la vitesse d'exécution des essais, répondant ainsi aux exigences renforcées de projets comme 'Le Grand Paris' et la SNCF. En réponse à la croissance des études géotechniques et environnementales, la capacité de production de certains tests a été doublée.

ABO-ERG est par ailleurs fortement impliquée dans une série de projets de recherche qui doivent aboutir, à court terme, à des avantages techniques et commerciaux. ABO-ERG coordonne par exemple le projet MATRIX qui, via l'analyse de données techniques, cherche à combiner essais de terrain et échantillonnages. De grandes quantités de données peuvent ainsi être rapidement traitées



pour obtenir un monitoring en temps réel, des vues 3D de la pollution, ou encore une optimisation du nombre de sondages à effectuer.

## Belgique

**ABO SA** est centrée, en tant que bureau de consultance et d'engineering, sur le conseil intégral pour tous types de projets de construction et de revalorisation. ABO SA est axée sur le marché belge, avec des bureaux en Flandre, à Bruxelles et en Wallonie. ABO se concentre sur l'étude et l'assainissement des sols, la géotechnique, tous types d'études environnementales, les recherches en matière d'archéologie et d'historique de la construction, ainsi que sur le conseil intégral dans le domaine de la revalorisation et de l'aménagement du territoire. Les services d'ABO englobent la description du projet (conseil en soutien à la politique, notes stratégiques), la phase de (pré)faisabilité (études technico-économiques, études de situation, études d'impact environnemental, analyses des risques, aide à la soumission, ...), la phase de conception (engineering détaillé, rédaction d'un cahier des charges, étude d'impact social et environnemental, autorisations,...) et l'accompagnement et le suivi des travaux. Pour mener à bien les projets, ABO dispose, au quotidien, d'une équipe multidisciplinaire composée de 90 spécialistes dans différentes disciplines. Pour 2017, ABO s'attend à nouveau à une solide croissance dans l'archéologie et les activités BREAAAM, le conseil en matière de construction durable et la géotechnique. Par ailleurs, l'entreprise poursuit résolument sa diversification, par exemple dans le domaine des études d'amiante (en fonction du plan stratégique de désamiantage) en collaboration avec Translab.

ABO-Group a poursuivi la rationalisation de ses activités internationales en 2016. Dans un monde en pleine mutation, où la consultance et la gestion de projet sont de plus en plus entremêlées, les activités internationales de prospection ont été réajustées dans certaines régions. Compte tenu de l'évolution rapide de la réglementation environnementale suite au développement industriel et à l'expansion des zones portuaires au Vietnam, on assiste dans ce pays à l'éclosion d'un marché environnemental. C'est pourquoi il a été décidé de créer une filiale à Hanoï, ce qui débouché sur une série de commandes concrètes. **ECOREM** a participé, en 2016 également, à divers projets de développement durable centrés sur le '*People-Planet-Profit*'. Des experts ont ainsi été engagés dans des missions d'assistance technique et de conseil pour le PNUD et la Banque mondiale au Bangladesh et aux Maldives, tandis qu'une étude stratégique a été lancée à l'île Maurice avec un financement de l'Agence française de développement (AFD). **ECOREM** a aussi contribué à des projets à caractère résolument humanitaire. La plus grande famine en Afrique depuis la Seconde Guerre mondiale est en grande partie liée à une grave pénurie d'eau potable. Un projet a été lancé au Burkina Faso en collaboration avec des organisations internationales et locales afin de subvenir en partie aux besoins locaux pendant trois ans. Enfin, **ECOREM** a poursuivi ses activités de consultant en environnement sur les marchés intérieurs d'Europe occidentale, principalement dans des projets stratégiques comme les travaux de protection côtière à la Mer du Nord et le stockage de l'énergie dans des bassins en Wallonie. La connaissance, l'innovation et la qualité sont encore et toujours les maîtres-mots dans le développement international des activités d'ABO-Group. La mise en place d'un nouveau système de qualité interne, adapté aux activités de consultance internationale d'**ECOREM**, a été approuvée début 2017 (ISO 9001-2015).

Pour **Energy To Zero** (E20), 2016 fut une année d'investissement et de croissance. E20 souhaite élargir encore sa part de marché en offrant les services existants dans de nouveaux marchés, mais aussi en élargissant l'offre de services actuelle dans les marchés existants. La croissance du chiffre



d'affaires est assurée par l'obtention de deux grands contrats pour une société active dans l'énergie (audits et scans énergétiques), par un contrat supplémentaire pour VLAIO et par le recrutement de nouvelles entreprises pour le contrat de coaching énergétique en cours pour une ville flamande. En 2016, E20 a aussi jeté les bases du déploiement d'un nouveau réseau dans lequel des entreprises sont regroupées en vue de réduire leur consommation d'énergie en Belgique, axé sur l'amélioration de l'efficacité énergétique d'entreprises gantoises. Enfin, des investissements en R&D et des projets de recherche externes permettront de déployer des activités complémentaires et d'établir une collaboration à long terme avec les clients.

Chez **Geosonda**, le spécialiste environnemental et géotechnique en études de sol, les trois principales techniques d'étude (forage, sondage et pose de tranchées d'essai) sont mises en œuvre dans le domaine de l'environnement, de la géotechnique et de l'archéologie. Grâce notamment aux techniques d'étude spéciales et aux différents projets de R&D, l'entreprise peut proposer une offre de services pratiquement unique dans le Benelux. Pour 2017, Geosonda prévoit une solide hausse du chiffre d'affaires grâce, entre autres, à l'investissement réalisé dans une nouvelle machine de sondage de pointe. Celle-ci lui permet non seulement d'accroître sensiblement la capacité pour les clients, mais aussi d'élargir l'offre de tests de pénétration à l'aide du système de mesure sans fil 'optocone' combiné au système de forage automatique à tubes vissés. Par ailleurs, l'entreprise investit résolument dans des techniques de forage complexes, avec notamment des carottages pour la recherche d'exploration dans des sols rocheux et des injections chimiques pour l'assainissement de sols contaminés.

### Pays-Bas

Les activités aux Pays-Bas ont eu le vent en poupe en 2016, soutenues par le redressement du marché dans l'immobilier résidentiel. Toutes les sociétés d'exploitation ont enregistré une croissance significative. À partir de l'été, l'intégration de **Geomet/Geosonda** a fait l'objet d'une attention accrue et du personnel supplémentaire a été recruté pour pouvoir faire face à la demande. Avec de solides projets dans la construction non résidentielle, la construction d'appartements et de maisons, ainsi que dans les inspections de fondations, Geomet met en avant son expertise. Outre les projets généraux, Geomet se distingue également dans les problématiques géotechniques complexes, comme les murs de quai et les tours en zone fortement urbanisée.

Les connaissances techniques pointues, alliées au contact direct entre l'ingénieur et le maître d'ouvrage, sont le gage d'une relation client forte et porteuse de valeur ajoutée. En 2017 également, une solide croissance organique du chiffre d'affaires est attendue, si bien que les entreprises néerlandaises du groupe ne manqueront pas de recruter du personnel en vue de l'élargissement des activités.





## **Calendrier financier**

31/05/2017 : Assemblée générale

30/09/2017 : Chiffres semestriels 2017

## **Déclaration du commissaire**

Le commissaire d'ABO-Group Environment NV, EY Bedrijfsrevisoren BCBVA, représenté par Marnix Van Dooren, a confirmé que ses activités de contrôle, qui sont terminées quant au fond, n'ont pas révélé de corrections significatives qui devraient être apportées aux chiffres consolidés du groupe pour 2016, repris dans ce communiqué de presse.

## **À propos d'ABO-Group**

ABO-Group est une entreprise cotée, spécialisée en consultance, testing et engineering, centrée spécifiquement sur la construction, l'environnement et l'énergie. ABO-Group opère à la fois dans ses trois marchés intérieurs (Belgique, Pays-Bas et France) et sur le marché international et garantit à ses clients une solution durable. Pour une description plus détaillée des activités du groupe, nous renvoyons au site internet d'ABO-Group ([www.abo-group.eu](http://www.abo-group.eu)).

## **Pour de plus amples informations :**

Frank De Palmenaer  
CEO ABO-Group Environment SA  
[frank.depalmenaer@abo-group.eu](mailto:frank.depalmenaer@abo-group.eu)  
T +32 (0)9 242 88 22

Johan Reybroeck  
CFO ABO-Group Environment SA  
[johan.reybroeck@abo-group.eu](mailto:johan.reybroeck@abo-group.eu)

Derbystraat 255, Maaltecenter Blok G, B-9051 Gand (SDW), Belgique

Ce communiqué de presse est disponible sur notre site internet [www.abo-group.eu](http://www.abo-group.eu)

## ANNEXE : CHIFFRES FINANCIERS CONSOLIDÉS

### Compte de résultats consolidé

	Pour l'année prenant fin le 31 décembre		Δ	Δ%
	2016	2015		
	En milliers d'euros			
Chiffre d'affaires	36 779	31 620	5 159	16,3%
Autres produits d'exploitation	1 041	1 523	-482	-31,6%
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>37 820</b>	<b>33 143</b>	<b>4 677</b>	<b>14,1%</b>
Achats	-4 205	-3 634	-571	15,7%
Services et biens divers	-12 278	-10 601	-1 677	15,8%
Rémunérations du personnel	-16 966	-15 710	-1 256	8,0%
Amortissements	-1 929	-1 713	-216	12,6%
Autres charges d'exploitation	-784	-1 162	378	-32,5%
<b>Bénéfice opérationnel</b>	<b>1 658</b>	<b>323</b>	<b>1 335</b>	<b>413,3%</b>
Charges financières	-365	-312	-53	17,0%
Produits financiers	100	61	39	63,9%
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	56	91	-35	-38,5%
<b>Bénéfice avant impôts des activités poursuivies</b>	<b>1 449</b>	<b>163</b>	<b>1 286</b>	<b>789,0%</b>
Impôts	-652	-1	-651	65100,0%
<b>Bénéfice net des activités poursuivies</b>	<b>797</b>	<b>162</b>	<b>635</b>	<b>392,0%</b>
Bénéfice des activités abandonnées, après impôts	-5	-14	9	-64,3%
<b>Bénéfice net</b>	<b>792</b>	<b>148</b>	<b>644</b>	<b>435,1%</b>
Bénéfice (perte) net imputable aux actionnaires de la société-mère	872	149	723	
intérêts minoritaires	-80	-1	-79	



	Pour l'année prenant fin le 31 décembre	
	2016	2015
<b>Bénéfice (perte) par action pour les actionnaires</b>		
De base et dilué	€ 0,08	€ 0,01
<b>Bénéfice (perte) par action (activités poursuivies)</b>		
De base et dilué	€ 0,08	€ 0,02
<b>Bénéfice (perte) par action (activités non poursuivies)</b>		
De base et dilué	€ -0,00	€ -0,00
 Moyenne pondérée des actions (bénéfice ordinaire par action) (en 000)	10 569	10 569
Moyenne pondérée des actions avec impact de la dilution (en 000)	10 569	10 569
<b>Aperçu consolidé de toute la période</b>	Pour l'année prenant fin le 31 décembre	
	2016	2015
	En milliers d'euros	
<b>Bénéfice net</b>	<b>792</b>	<b>148</b>
<b>Résultats non réalisés</b>		
<b>Transférable au compte de résultats</b>		
Réévaluation de bâtiments	0	183
Impact des impôts	0	-62
Variation de la juste valeur d'actifs financiers disponibles à la vente	0	40
Impact des impôts	0	0
<b>Non transférable au compte de résultats</b>		
Gains (pertes) actuariels	-113	11
Impact des impôts	40	-4
 <b>Résultats non réalisés, après impôts</b>	 <b>-73</b>	 <b>168</b>
<b>Résultat total, après impôts</b>	<b>719</b>	<b>316</b>
Résultat total imputable aux		
actionnaires de la société-mère	685	316
Intérêts minoritaires	34	0

## Bilan consolidé

	Pour l'année prenant fin le 31 décembre	
	2016	2015
	En milliers d'euros	
<b>Actif</b>		
<b>Actifs immobilisés</b>		
Goodwill	154	154
Immobilisations incorporelles	1 014	322
Immobilisations corporelles	12 970	10 759
Investissements dans des entreprises associées	152	84
Actifs d'impôt différé	1 849	2 000
Actifs financiers disponibles à la vente	96	175
Autres actifs financiers	402	336
	<u>16 637</u>	<u>13 830</u>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks	469	418
Créances commerciales	14 157	12 053
Autres actifs courants	1 911	2 571
Liquidités et équivalents de trésorerie	2 934	2 405
	<u>19 471</u>	<u>17 447</u>
Actifs destinés à la vente	1 225	1 259
<b>Total de l'actif</b>	<u><u>37 333</u></u>	<u><u>32 536</u></u>

Pour l'année prenant fin  
le 31 décembre

**2016**      **2015**

En milliers d'euros

**Fonds propres et dettes**

**Fonds propres nets**

Capital	4 857	4 857
Réserves consolidées	4 958	4 032
Résultats non réalisés	1 516	1 676

**Fonds propres imputables aux actionnaires  
du groupe**

Intérêt minoritaire	979	551
<b>Total des fonds propres</b>	<b>12 310</b>	<b>11 116</b>

**Dettes à long terme**

Dettes financières	3 401	1 675
Passifs d'impôts différés	1 294	1 262
Provisions	803	1 108
	<b>5 498</b>	<b>4 045</b>

**Dettes à court terme**

Dettes financières	5 104	4 956
Dettes commerciales	6 065	4 412
Dettes fiscales	130	143
Autres dettes à court terme	6 930	6 568
	<b>18 229</b>	<b>16 079</b>

Dettes afférentes à des actifs détenus en vue  
de la vente

1 296      1 296

**Total des fonds propres et des dettes**

**37 333**      **32 536**

## Tableau des flux de trésorerie consolidé

	Pour l'année prenant fin le 31 décembre	
	2016	2015
	En milliers d'euros	
<b>Activités opérationnelles</b>		
<i>Bénéfice net</i>	792	148
<i>Charges non décaissées et ajustements opérationnels</i>		
Amortissements d'immobilisations corporelles	1 816	1 678
Amortissements d'immobilisations incorporelles	113	59
Plus-value sur la réévaluation d'un intérêt existant suite à l'acquisition du contrôle	0	-361
Bénéfice sur la vente d'immobilisations corporelles	-57	-187
Plus-value sur la vente d'immobilisations financières	-54	0
Variation des provisions	-246	471
Variation des dépréciations de clients	343	26
Produits financiers	-84	-61
Charges financières	365	314
Badwill sur regroupements d'entreprises	-387	0
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	-56	-91
Charge (produit) d'impôt différé	205	-301
Charge d'impôt	446	302
Autres	0	0
<i>Ajustements du fonds de roulement</i>		
Diminution (augmentation) des autres actifs financiers, des créances commerciales et d'autres actifs courants	-488	363
Diminution (augmentation) des stocks	174	-37
Diminution (augmentation) des créances commerciales et autres dettes	232	-11
	<b>3 114</b>	<b>2 312</b>
Intérêts perçus	27	39
Impôts payés	-544	-258
	<b>2 597</b>	<b>2 093</b>
<b>Flux de trésorerie net des activités opérationnelles</b>	<b>2 597</b>	<b>2 093</b>

### Activités d'investissement

Investissements dans des immobilisations corporelles	-1 363	-1 054
Investissements dans des immobilisations incorporelles	-80	-10
Vente d'immobilisations corporelles	132	356
Acquisition d'un intérêt minoritaire	0	-175
Acquisition d'une filiale	-315	-196
Vente d'un intérêt minoritaire	0	1
Prêt accordé à une entreprise associée	-50	-70
Investissements dans des entreprises associées	-12	0
Vente d'immobilisations financières disponibles à la vente	116	0

### Flux de trésorerie net (utilisé dans) des activités d'investissement

<b>-1 572</b>	<b>-1 148</b>
---------------	---------------

### Activités de financement

Recettes provenant de prêts	3 763	1 878
Remboursements d'emprunts	-3 280	-2 806
Remboursements de dettes de leasing	-722	-670
Intérêts payés	-199	-163
Autres produits (charges) financiers	-92	-118

### Flux de trésorerie net des activités de financement

<b>-530</b>	<b>-1 879</b>
-------------	---------------

### Augmentation nette des valeurs disponibles et équivalents de trésorerie

<b>495</b>	<b>-934</b>
------------	-------------

Valeurs disponibles et équivalents de trésorerie au début de l'année

2 499	3 433
-------	-------

Valeurs disponibles et équivalents de trésorerie en fin d'année

<b>2 994</b>	<b>2 499</b>
--------------	--------------

### Autre transactions hors caisse

Leasing financier	-1 015	-471
Actifs de trésorerie destinés à la vente	60	94

## État consolidé des variations des capitaux propres

	Imputable aux actionnaires du groupe					
	Capital	Réserves consolidé es	Résultats non réalisés	Total	Intérêt minoritaire	Total des fonds propres
	En milliers d'euros					
Au 31 décembre 2014	4 857	3 773	1 694	10 324	107	10 431
Bénéfice net		149		149	-1	148
Résultats non réalisés			167	167	1	168
Résultat total	0	149	167	316	0	316
Vente de 25 % dans Ecorem	0	93	-100	-7	8	1
Achat intérêt minoritaire E20	0	-68	0	-68	-107	-175
Achat Sialtech (intérêt minoritaire)	0	0	0	0	543	543
Transfert d'amortissements d'immobilisations corporelles	0	85	-85	0	0	0
Au 31 décembre 2015	4 857	4 032	1 676	10 565	551	11 116
Bénéfice net		872		872	-79	793
Résultats non réalisés			-73	-73		-73
Résultat total	0	872	-73	799	-79	720
Achat Geosonda BV (intérêt minoritaire)	0			0	474	474
Transfert d'amortissements d'immobilisations corporelles	0	87	-87	0		0
Intérêt minoritaire GGT	0	-33		-33	33	0
Au 31 décembre 2016	4 857	4 878	1 516	11 251	979	12 310