

## DÉCLARATION INTERMÉDIAIRE

Information réglementée  
au sens de l'arrêté royal  
du 14 novembre 2007

COMMUNIQUÉ  
DE PRESSE  
Anvers, 22 novembre 2016

TROISIÈME  
TRIMESTRE  
2016



ACKERMANS & VAN HAAREN  
Partners for sustainable growth

"Après l'année record 2015, nos entreprises résistent plutôt bien dans des conditions de marché difficiles.

Le Conseil d'administration et le Comité Exécutif ont évalué et actualisé la stratégie du groupe, avec comme nouvelle baseline '**Partners for Sustainable Growth**'. Celle-ci met clairement en évidence les principes fondamentaux de la politique d'investissement d'Ackermans & van Haaren.

- i) **Partners** : AvH forme elle-même, depuis son origine, un partenariat et a établi avec succès des partenariats solides dans la plupart de ses participations. AvH entend également s'appuyer sur ce modèle de partenariat avec des familles, des coactionnaires et des équipes dirigeantes pour assurer sa croissance future. AvH applique à cet effet un modèle d' 'active ownership'.
- ii) **Sustainable** : AvH souhaite développer et faire croître ses activités d'une manière durable, dans le respect des personnes et de la société, avec un reporting et une communication transparents, en veillant à la discipline et aux équilibres financiers et en visant des résultats récurrents et un dividende en croissance constante sur le long terme.
- iii) **Growth** : AvH est un groupe d'entrepreneurs qui vise l'expansion récurrente de ses entreprises via l'internationalisation et l'innovation et la création de nouvelles opportunités de croissance par le biais d'acquisitions et d'initiatives entrepreneuriales. Dans cette optique, la préoccupation centrale n'est pas le chiffre d'affaires mais bien l'excellence opérationnelle et la capacité de réaliser une croissance récurrente et rentable à long terme."

*Jan Suykens, CEO - Président du comité exécutif*



## MARINE ENGINEERING & INFRASTRUCTURE

### DEME

DEME (AvH 60,4%) a réalisé au troisième trimestre 2016 un chiffre d'affaires (économique, c.-à-d. tenant compte de la part dans les coentreprises) de 566,0 millions d'euros (T3 2015 : 633,7 millions d'euros). Le chiffre d'affaires cumulé sur les 9 premiers mois de 2016 s'établit à 1.369,1 milli-

ons d'euros, contre 1.852,3 millions d'euros au 30 septembre 2015. Grâce, entre autres, au lancement de plusieurs grands projets pour la construction de parcs éoliens offshore en Allemagne (Nordsee, Merkur) et au Royaume-Uni (Race Bank, Galopper), le taux d'activité de DEME est déjà en nette hausse par rapport au premier semestre 2016, sans pour autant atteindre le niveau

exceptionnellement élevé de l'année 2015.

Au troisième trimestre, DEME a été active sur tous les continents. Les grands chantiers à Singapour (Jurong Island Westward Extension et Tuas Terminal phase I), au Panama (élargissement et approfondissement du canal d'accès à l'océan Pacifique) et au Royaume-Uni ont évolué comme prévu.

DEME - Living Stone



DEME - Nordsee One



En août, DEME a commencé les travaux pour le projet allemand Merkur. Avec 66 turbines et une capacité de 396 MW, ce parc éolien sera l'un des plus grands d'Allemagne. L'installation des turbines sera réalisée par GeoSea. L'investissement de ce projet s'élève au total à environ 1,6 milliard d'euros. De ce montant, quelque 500 millions d'euros ont été investis par un consortium de 5 partenaires, dont DEME Concessions Wind (12,5%). Le solde a été apporté par des banques sur la base d'un financement de projet sans recours. Le projet Merkur représente pour le groupe DEME une commande d'environ 650 millions d'euros.

DEME a réussi, au cours du troisième trimestre 2016, à ajouter plusieurs nouveaux contrats d'envergure à son carnet de commandes, notamment Rentel (un nouveau parc éolien offshore de 309 MW au large de la côte belge) et le parc éolien offshore Hornsea au Royaume-Uni (un contrat 'Design & Build' pour la pose de câbles pour le plus grand parc éolien offshore au monde). Par ailleurs, un consortium constitué autour de DEME a obtenu en septembre un contrat d'une valeur de 47 millions d'euros pour l'expansion du terminal de Freetown au Sierra Leone. DEME se chargera de l'amendement des sols, du remblayage et du compactage du nouveau terminal, ainsi que de l'approfondissement des postes à conteneurs existants et à venir. Fin septembre, DEME a décroché un premier contrat de dragage à l'île Maurice pour l'expansion du port de Port Louis. Ce contrat a une valeur de 41 millions d'euros. Grâce aux nouveaux contrats, DEME a pu encore accroître son carnet de commandes, qui s'établit désormais à 3.855 millions d'euros. Les contrats de Fehmernbelt (700 millions d'euros) et Hohe See OWF, entre autres, ne sont pas encore inclus dans ce chiffre, dans l'attente du bouclage financier ou du permis définitif.

Malgré des investissements importants (200,7 millions d'euros) dans la flotte - 6 nouveaux navires sont actuellement en construction pour livraison dans la période 2017-2019 - et dans l'acquisition d'une participation dans le parc éolien Merkur, la dette financière nette au 30/09/2016 (266,2 millions d'euros) est restée au même niveau qu'en fin d'année 2015 (266,7 millions d'euros). Une augmentation est né-

anmoins attendue d'ici la fin de l'année compte tenu de la poursuite du programme d'investissements et de la participation que le groupe DEME prendra dans le parc éolien offshore belge Rentel.

Le 18 septembre 2016, DEME a mis à l'eau le Living Stone, le navire le plus avancé au monde pour la pose de câbles sous-marins. La livraison est prévue pour le deuxième trimestre 2017, après quoi le navire sera utilisé pour le projet Rentel en Belgique, le projet Merkur en Allemagne et le Hornsea Project One au Royaume-Uni.

Fin octobre, DEME et COSCO Shipping, le plus grand armateur au monde, ont signé un accord en vue de collaborer étroitement au développement de l'énergie éolienne offshore en Chine.

## CFE

Le chiffre d'affaires de CFE (AvH 60,4%) au terme du troisième trimestre 2016 atteignait 610,7 millions d'euros, contre 692,2 millions d'euros au 30 septembre 2015 (sans les contributions de DEME et Rent-A-Port).

Le pôle Contracting de CFE a réalisé, sur les 9 premiers mois de 2016, une belle progression de son chiffre d'affaires dans toutes ses divisions et s'attend à ce que la tendance opérationnelle positive se prolonge dans les derniers mois de 2016. Le carnet de commandes s'est également renforcé.

Les développements immobiliers de CFE en Belgique, au Luxembourg et en Pologne se sont poursuivis. Le projet Kons, au Luxem-

bourg, a bien progressé et sera livré et vendu à la fin d'année 2016 ou au début 2017. Si la cession de l'immeuble Kons devait être reportée à début 2017, cette activité réalisera un résultat à un niveau proche de l'équilibre sur l'ensemble de l'année 2016.

Le chiffre d'affaires du segment 'holding et autres' est en net recul, ce qui s'explique par la livraison des derniers grands projets en Afrique (à l'exception de la Tunisie) et le transfert des activités 'génie civil' à DEME fin 2015.

Au troisième trimestre 2016, en même temps qu'AvH, CFE a relevé sa participation dans Green Offshore, anciennement RAP-Energy, pour la porter à 50%.

En ce qui concerne l'exposition de CFE au Tchad (60 millions d'euros, chiffre inchangé par rapport au 30/06/2016), les négociations entre le gouvernement et les bailleurs de fonds se poursuivent.

CFE a confirmé qu'elle prévoyait un résultat positif pour le groupe (hors contribution de DEME).

## Green Offshore

AvH, tout comme CFE, a relevé sa participation dans Rent-A-Port Energy à 50% en reprenant la part de la direction. Dans le même temps, la société a été rebaptisée Green Offshore. Green Offshore détient des participations minoritaires dans Rentel (12,5% directe et indirecte), Otary (12,5%) et les projets éoliens offshore Seastar et Mermaid qui sont encore à développer.

### CFE - Chiffres clés

(€ mio)	Chiffre d'affaires T316	Chiffre d'affaires T315	Carnet de commandes T316	Carnet de commandes 2015
Construction	418,7	357,6	644,9	671,2
Bâtiment Belgique	313,9	287,9	485,8	494,6
Bâtiment international	104,8	69,7	159,1	176,6
Multitechnique et Rail	161,5	148,6	196,3	165,1
Contracting	580,2	506,2	841,2	836,3
Promotion immobilière	8,3	15,5	7,6	6,7
Holding et autres	22,2	170,5	102,8	132,3
<b>Total</b>	<b>610,7</b>	<b>692,2</b>	<b>951,6</b>	<b>975,3</b>



# PRIVATE BANKING

## Delen Investments

Delen Investments (AvH 78,75%) a enregistré au troisième trimestre 2016 une augmentation du total des avoirs sous gestion, lequel s'établit à 36.613 millions d'euros, contre 35.681 millions d'euros fin juin 2016. Tant Delen Private Bank que JM Finn & Co et Oyens & Van Eeghen ont contribué à cette augmentation. Par rapport à fin 2015 (36.885 millions d'euros), le total des avoirs sous gestion reste néanmoins en recul de 0,7%.

Cette évolution des avoirs sous gestion ne reflète pas seulement la confiance des clients de Delen Investments qui, en dépit de conditions de marché difficiles, continuent à confier d'importants volumes de nouveaux actifs (environ 70% par rapport à

Delen Investments : Actifs sous gestion

(€ mio)	3T16	1S16	2015
Delen Private Bank	26.343	25.588	25.555
JM Finn & Co	9.688	9.527	10.758
Oyens & Van Eeghen	582	567	572
<b>Total</b>	<b>36.613</b>	<b>35.681</b>	<b>36.885</b>

Delen Private Bank - Liège



une année 2015 exceptionnelle), mais aussi l'évolution favorable de la valeur des portefeuilles de clients. Mais ceci reste insuffisant pour compenser entièrement les retraits (constants par rapport à 2015) et surtout l'effet (-1.593 millions d'euros) de la baisse du taux de change de la GBP – après le référendum sur le Brexit – sur les actifs gérés par JM Finn & Co au Royaume-Uni.

En septembre, Delen Private Bank a ouvert son agence rénovée à Liège.

## Banque J.Van Breda & C°

La Banque J.Van Breda & C° (AvH 78,75%) a connu, elle aussi, un bon trimestre. Le total des avoirs investis par les clients a augmenté, s'établissant à 11,9 milliards d'euros (fin juin 2016 : 11,6 milliards d'euros, fin décembre 2015 : 11,1 milliards d'euros). Les actifs confiés s'élevaient à 7,7 milliards d'euros et les dépôts de clients à 4,3 milliards d'euros. Le portefeuille de crédits a encore progressé lui aussi pour s'établir à 4,1 milliards d'euros (fin juin 2016 : 4,1 milliards d'euros, fin décembre 2015 : 3,9 milliards d'euros).

Banque J.Van Breda & C°

(€ mio)	3T16	1S16	2015
Total des avoirs investis	11.935	11.609	11.134
Actifs confiés	7.654	7.408	7.165
Dépôts de clients	4.281	4.201	3.969
Portefeuille de crédits	4.085	4.060	3.932

Banque J.Van Breda & C° - Anvers





# REAL ESTATE & SENIOR CARE

## Leasinvest Real Estate

Leasinvest Real Estate (AvH 30,01%) a confirmé, au troisième trimestre, les attentes positives pour 2016 avec un résultat net en légère hausse à 25,7 millions d'euros (25,4 millions d'euros au 30/09/15).

La juste valeur du portefeuille immobilier a diminuée à 819,51 millions d'euros fin septembre 2016, contre 869,36 millions d'euros fin décembre 2015, ceci en raison de la vente réalisée de l'immeuble Royal20 (valeur comptable au 31/12/2015 : 50,75 millions d'euro) et de l'immeuble logistique Malines Zeutestraat (juste valeur établie au 31/12/2015 : 4,39 millions d'euros).

Les revenus locatifs ont augmenté de 12% par rapport à fin septembre 2015 (37,6 millions d'euros) pour s'établir à 42,2 millions d'euros, grâce à l'acquisition de l'Entrepôt Royal (T&T) fin 2015. La durée moyenne des contrats de location était de 4,25 ans. Le taux d'occupation (97,5%) est resté au même niveau élevé par rapport à fin juin 2016 mais a augmenté par rapport à l'exercice précédent grâce, notamment, à la mise en location de l'immeuble Monnet après sa rénovation en 2015. Le rendement locatif est resté pratiquement inchangé par rapport à fin 2015 et s'établit à 6,88%.

Les fonds propres (part du groupe) s'élevaient à 350 millions d'euros au 30/09/16 (fin 2015 : 362 millions d'euros). Grâce à la vente des bâtiments Royal20 et Zeutestraat Malines, le taux d'endettement a encore diminué pour s'établir à 55,72% (2015 : 58,03%).

Début novembre, LRE a diversifié son portefeuille retail en s'étendant vers un quatrième pays. Le groupe a repris deux sociétés immobilières autrichiennes propriétaires du centre commercial Frun Park Asten. Ce centre de 18.300 m<sup>2</sup> affiche un revenu locatif annuel de 2,3 millions d'euros, et représente un investissement global de 38 millions d'euros.

## Extensa

Les grands projets de développement urbain d'Extensa (AvH 100%) ont connu un déroulement favorable, tant en ce qui concerne les immeubles de bureaux (immeuble Herman Teirlinck à Tour & Taxis, sièges centraux de Deloitte et Alter Domus à la Cloche d'Or Luxembourg) que la prévente et la construction d'appartements. La rénovation de la 'Gare Maritime' de Tour & Taxis, pour laquelle un contrat a été signé avec un premier locataire (à partir de 2018), a également démarré au troisième trimestre.

## Anima Care

Suite à l'acquisition du 'Le Birmingham' à Molenbeek-Saint-Jean au quatrième trimestre, le nombre de lits exploités par Anima Care (AvH 92,5%) augmente et s'établit désormais à 1.407.

## HPA (Residalya + Patrimoine & Santé)

Au 1er juillet 2016, HPA (AvH 70,9%) a procédé à la prise de contrôle du CIGMA de Laval (Mayenne). Outre une maison de repos et de soins de 60 lits, CIGMA compte également une crèche de 50 berceaux et est propriétaire de l'immobilier. Par cette opération, HPA poursuit son développement dans la région Grand Ouest de la France. Au 30 septembre 2016, le réseau HPA compte 2.439 lits, dont 2.379 en gestion propre et 60 en franchise. Le taux d'occupation était de 98,5% à la fin du troisième trimestre. Enfin, les travaux pour l'extension de la Résidence Granvelle (Doubs) ont commencé fin septembre 2016. Ceci doit permettre d'accueillir 40 nouveaux résidents à partir de 2018.

Tour & Taxis - Bruxelles





# ENERGY & RESOURCES

## Sipef

Chez Sipef (AvH 27,65%), la production d'huile de palme a subi au troisième trimestre, dans les plantations matures, les conséquences des effets différés de la sécheresse de 2015 due à El Niño. En conséquence, et malgré la croissance de la production d'huile de palme du groupe dans les jeunes plantations d'UMW/TUM (+40,3%), les volumes du groupe n'ont plus progressé sur les neuf premiers mois de l'année. La production totale d'huile de palme s'élevait à 210.922 tonnes fin septembre 2016, contre 213.600 tonnes fin septembre 2015.

Le marché de l'huile de palme a souffert durant les mois d'été d'une faiblesse des prix, mais le faible niveau des stocks relance le marché, avec des prix atteignant plus de USD 700/tonne.

Grâce à la hausse des prix au troisième trimestre, aux volumes de production croissants au quatrième trimestre et à la faiblesse des monnaies locales, le résultat annuel récurrent du groupe Sipef devrait dépasser celui de 2015.

## Sipef: Production

(Ton) <sup>(1)</sup>	3T16	3T15
	210.922	213.600
	7.090	7.853
	2.261	2.019

<sup>(1)</sup> Propre + sous-traitance

Les flux de trésorerie positifs permettent de poursuivre le développement progressif mais non moins fructueux des activités de plantation dans le Sud-Sumatra, sans augmentation de l'endettement limité de Sipef.

Sipef - Régimes de fruits mûrs et de fruits verts



Sipef - Jeunes plants de thé à Cibuni - Java





# DEVELOPMENT CAPITAL

Comme annoncé lors de la publication des résultats semestriels 2016, AvH a conclu le 26 août un accord sur l'acquisition de la participation minoritaire de 26% dans **Sofinim**, son véhicule de Development Capital, pour un montant de 106 millions d'euros. Cette transaction a été finalisée le 30 septembre 2016. Une première tranche de 50 millions d'euros a été payée le 30 septembre 2016. Le solde sera payé en 2017 et 2018 (28 millions d'euros à chaque fois). A partir du quatrième trimestre 2016, le pourcentage détenu par AvH dans les participations de Sofinim ne devra plus être corrigé pour la participation minoritaire de 26%.

La décote obtenue dans le cadre de cette transaction par rapport à la valeur comptable de l'intérêt minoritaire est d'environ 27 millions d'euros et sera comptabilisée directement dans les fonds propres, étant donné qu'AvH détenait déjà le contrôle exclusif sur Sofinim.

Mediahuis a franchi une nouvelle étape importante dans son évolution vers une entreprise multimédia en Belgique et aux Pays-Bas. A partir de 2017 et après l'approbation des autorités de la concurrence, le 'Media Groep Limburg' néerlandais (De Limburger), les participations dans De Vijver Me-

dia (Vier, Vijf, Zes, Woestijnvis) et Metro, la radio Nostalgie néerlandophone et francophone et l'exploitation des stations de télé régionales seront intégrés dans Mediahuis. L'intégration dans Mediahuis d'une série d'activités de médias qui étaient jusqu'ici déployées par les actionnaires **Corelio** (Sofinim 25,6%) et Concentra forme ainsi l'aboutissement d'une opération entamée en 2014.

**Groupe Flo** (GIB 47,13%) a encore dû faire face, au troisième trimestre, à l'évolution négative du marché en raison de la persistance de l'état d'urgence et de l'attentat terroriste de Nice en juillet 2016. En conséquence, le chiffre d'affaires a diminué de 9,2% sur les 9 premiers mois de 2016 pour s'établir à 196,9 millions euros (3T15 : 217,0 millions d'euros). Grâce aux plus-values réalisées sur la vente de deux 'Brasseries' au cours du troisième trimestre, la perte sur les 9 premiers mois a pu être limitée à 12,4 millions d'euros (3T15 : -14,9 millions d'euros). Début septembre, Hippopotamus a lancé un nouveau concept visant à attirer un public plus large à chaque moment de la journée. Les premières réactions sont encourageantes.

Début septembre, AvH a acquis une participation de 15% dans **OncodNA**. La nouvelle levée de fonds de 7,7 millions d'euros a été souscrite par les actionnaires historiques et par un nouveau groupe d'investisseurs dont d'AvH. OncodNA a été fondée il y a trois ans et est établie en Belgique. L'entreprise développe des diagnostics médicaux en vue d'identifier les caractéristiques moléculaires des tumeurs et de surveiller l'évolution du cancer. En fonction de ces données, OncodNA assiste les oncologues dans le choix du traitement sur la base de thérapies ciblées.

Corelio - Mediahuis



Groupe Flo - Hippopotamus





## AvH & Subholdings

La trésorerie nette d'AvH au 30 septembre 2016 s'élevait à 54,1 millions d'euros, contre 105,2 millions d'euros au 30 juin 2016. Cette position tient déjà compte du paiement par AvH de la première tranche de 50 millions d'euros sur l'achat de la participation de 26% de NPM Capital dans Sofinim.

Cette trésorerie nette inclut le portefeuille de placements d'AvH et les 343.500 actions propres visant à couvrir les obligations en matière d'options dans le cadre du plan d'options sur actions ainsi que les 4.875 actions propres

dans le cadre du programme de liquidité. Durant les 9 premiers mois de 2016, 284.255 actions propres ont été rachetées et 281.512 ont été vendues, ce qui donne un solde de 2.743 actions propres.

## Perspectives pour 2016

Compte tenu du carnet de commandes record chez DEME, de l'afflux de nouveaux actifs chez Delen Investments et chez Banque J.Van Breda & C°, des progrès structurels dans les développements immobiliers sur les sites Tour & Taxis et Cloche d'Or et d'une solide trésorerie, le conseil d'administration, même en ces temps d'incertitude, envisage avec confiance l'évolution future du groupe. Le conseil d'administration s'attend dès lors, pour le second semestre 2016, à des résultats en hausse par rapport au premier semestre 2016.

**Ackermans & van Haaren** est un groupe diversifié, actif dans 5 secteurs clés : Marine Engineering & Infrastructure (DEME, l'une des plus grandes entreprises de dragage au monde - CFE et A.A. Van Laere, deux groupes de construction qui ont leur siège central en Belgique), Private Banking (Delen Private Bank, l'un des plus grands gestionnaires indépendants de fonds privés en Belgique, et le gestionnaire de fortune JM Finn & Co au R.-U. – Banque J.Van Breda & C°, banque niche pour les entrepreneurs et les professions libérales en Belgique), Real Estate & Senior Care (Leasinvest Real Estate, une société immobilière réglementée - Extensa, un important promoteur im-

mobilier actif principalement en Belgique, au Luxembourg et en Europe centrale), Energy & Resources (Sipef, un groupe agro-industriel actif dans l'agriculture tropicale) et Development Capital (Sofinim et GIB). Sur le plan économique, le groupe AvH représentait en 2015, via sa part dans les participations, un chiffre d'affaires de 5,3 milliards d'euros et employait 22.077 personnes. Le groupe se concentre sur un nombre limité de participations stratégiques présentant un potentiel de croissance important. AvH est reprise dans l'indice BEL20, l'indice Private Equity NXT d'Euronext Bruxelles et le DJ Stoxx 600 européen.

## Site web

Tous les communiqués de presse d'AvH et des principales sociétés du groupe, ainsi que "l'Investor Presentation", peuvent être consultés sur le site d'AvH [www.avh.be](http://www.avh.be). Les personnes intéressées qui souhaitent recevoir les communiqués de presse par e-mail peuvent s'inscrire via ce site web.

## Calendrier financier

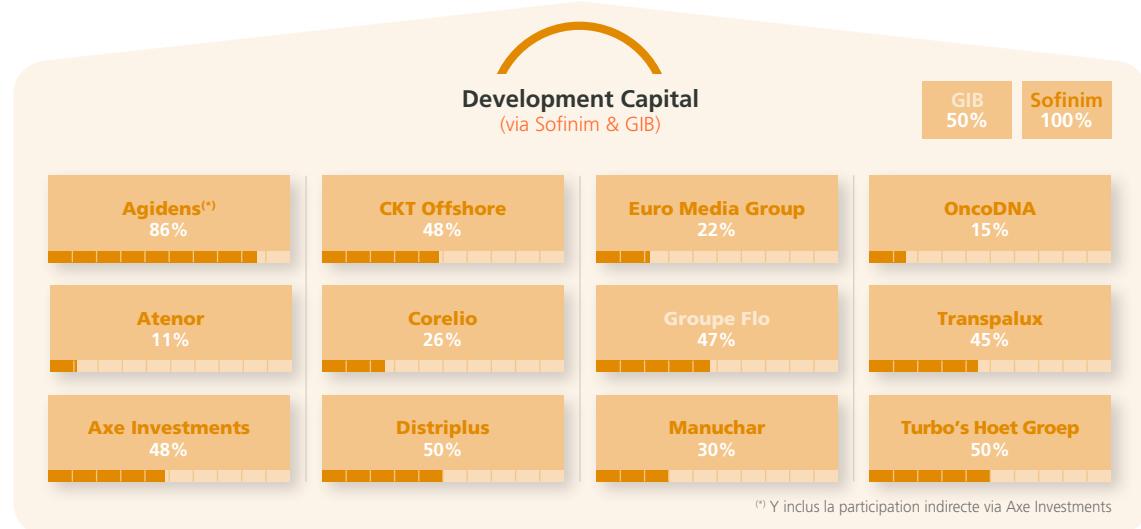
28 février 2017	Résultats annuels 2016
19 mai 2017	Déclaration intermédiaire T1 2017
31 août 2017	Résultats semestriels 2017
22 novembre 2017	Déclaration intermédiaire T3 2017

## Contact

Pour d'autres d'informations, veuillez vous adresser à :  
 Jan Suykens, CEO - Président Comité Exécutif, Tél. +32.3.897.92.36  
 Tom Bamelis, CFO - Membre Comité Exécutif, Tél. +32.3.897.92.42  
 e-mail: [dirsec@avh.be](mailto:dirsec@avh.be)

# AvH STRATEGIC BUSINESS SEGMENTS

(30/09/2016)



Ackermans & van Haaren SA  
Begijnenvest 113  
2000 Anvers  
Tél. +32 3 231 87 70  
info@avh.be - www.avh.be