

Persbericht

# Trading update

## Derde kwartaal 2025



ACKERMANS & VAN HAAREN

Your partner for sustainable growth



Antwerpen, 21 november 2025, 7.00 u

Gereguleerde informatie in de zin van het koninklijk besluit van 14 november 2007.

## Trading update derde kwartaal 2025

- Uitstekende resultaten van de kernparticipaties in het derde kwartaal
- AvH bevestigt sterke vooruitzichten voor het volledige jaar 2025
- Netto kaspositie van 437 miljoen euro

### • Vooruitzichten 2025

De kernparticipaties van Ackermans & van Haaren (AvH) zijn erin geslaagd hun sterke prestaties uit de eerste helft van 2025 ook in het derde kwartaal voort te zetten: DEME, Delen Private Bank, Bank Van Breda en SIPEF zijn op weg naar recordresultaten voor het volledige jaar 2025 en ook Nextensa levert een aanzienlijk grotere bijdrage terwijl het bedrijf ook vorderingen heeft gemaakt in zijn strategische heroriëntatie. De raad van bestuur kan dan ook bevestigen dat AvH op koers ligt om in 2025 een nettowinst te behalen die minstens 15% hoger zal liggen dan het voorgaande jaar.

### • Eigen aandelen

Op 30 september 2025 hield AvH in totaal 429.213 eigen aandelen aan (1,29% van alle uitstaande AvH-aandelen). Hiervan worden 394.850 aandelen aangehouden ter indekking van uitstaande aandelenoptieverplichtingen en zijn 34.363 aandelen het resultaat van het lopende programma ter ondersteuning van de liquiditeit. Sinds 3 november 2025 is AvH herstart met op regelmatige basis eigen aandelen in te kopen op Euronext Brussels, ter indekking van aandelenopties die naar verwachting in het eerste kwartaal van 2026 zullen worden toegekend.

### • Investeringen

DEME heeft in april 2025 met succes de overname afgerond van de Noorse offshore windcontractor Havfram, met een totale transactiewaarde van circa 900 miljoen euro. Op 16 oktober 2025 heeft DEME het nieuwe offshore installatieschip Norse Wind in ontvangst genomen, waarvan de bouw in 2023 door Havfram was gestart. Dit schip zet een nieuwe norm op het vlak van hefcapaciteit, snelheid en efficiëntie, en zal de leidende positie van DEME op de wereldwijde offshore energiemarkt versterken. Norse Wind zal in de eerste helft van 2026 in gebruik worden genomen en het zusterschip Norse Energi zal naar verwachting begin 2026 worden opgeleverd. Op 19 september 2025 kondigde DEME een verdere uitbreiding van haar vloot aan met een nieuw offshore-constructieschip, waarmee de capaciteit voor de installatie van onderzeese kabels wordt ver-

sterkt, inspeland op de evoluerende vraag in de wereldwijde offshorewind-markt. Oplevering is verwacht in 2028.

Op 1 oktober 2025 heeft Delen Private Bank, na goedkeuring door de toezichhouder, de overnames afgerond van Petram & Co uit Utrecht en Servatus Vermogensmanagement uit 's-Hertogenbosch. Dankzij deze overnames zal het toevertrouwd vermogen in Nederland naar verwachting in het vierde kwartaal van 2025 de kaap van 4,5 miljard euro overschrijden.

Op 2 september 2025 heeft AvH 20 miljoen US dollar uitgetrokken om te investeren in het tweede fonds van Venturi Partners en bevestigt daarmee haar status als 'cornerstone investor'. Venturi Partners is een in Singapore gevestigde fondsbeheerder met een sterke focus op de consumentensector in India en Zuidoost-Azië.

AvH heeft ook een overeenkomst gesloten met de familie Jain om 22 miljoen euro te investeren in VKC Nuts, de marktleider in de snelgroeiende sector van noten en gedroogd fruit in India, met een uitgebreid productengamma onder het merk Nutraj. De transactie zal naar verwachting in het vierde kwartaal van dit jaar worden afgerond.

Op 4 september 2025 heeft AvH actief bijgedragen aan een succesvolle financieringsronde bij MRM Health met een aanvullende toezegging van 3 miljoen euro.

Er waren geen significante desinvesteringen in het 3e kwartaal van 2025.

### • Nettokaspositie

Op 30 september 2025 beschikte AvH over een nettokaspositie van 437,1 miljoen euro (inclusief eigen aandelen ter waarde van 72,3 miljoen euro), tegenover 430,9 miljoen euro (inclusief eigen aandelen ter waarde van 71,2 miljoen euro) aan het einde van het eerste halfjaar van 2025.

# Marine Engineering & Contracting

## • DEME

Bij DEME (AvH 62%) krijgt een nieuw recordjaar vorm. De omzet voor de eerste negen maanden van het jaar overschreed voor het eerst de kaap van 3 miljard euro, een toename met 3% ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. De prestaties voor de eerste drie kwartalen van het jaar werden gedreven door een dubbelcijferige groei in het segment Offshore Energy. Die groei compenseerde ruimschoots de lagere resultaten in andere segmenten ten opzichte van de sterke omzetcijfers van vorig jaar

### Omzet per segment

(€ mio)	9M2025	9M2024	9M2023	9M25 vs 9M24
Offshore Energy	<b>1.666,5</b>	1.500,8	984,9	+11%
Dredging & Infra	<b>1.402,1</b>	1.475,3	1.136,1	-5%
Environmental	<b>199,8</b>	244,3	224,1	-18%
Concessions	<b>3,0</b>	6,7	3,9	-56%
Totaalomzet van de segmenten	<b>3.271,4</b>	3.227,1	2.349,0	+1%
Reconciliatie <sup>(1)</sup>	<b>-173,4</b>	-232,7	-73,9	
<b>Totaal</b>	<b>3.098,0</b>	2.994,4	2.275,1	+3%

<sup>(1)</sup> De reconciliatie tussen de omzet per segment en de omzet in de jaarrekening betreft de omzet van joint ventures. Zij worden geconsolideerd volgens de proportionele consolidatiemethode in de segmentrapportering, maar volgens de vermogensmutatiemethode in de jaarrekening.

**DEME Offshore Energy** realiseerde een omzetzijging van 11% sinds het begin van het jaar, het resultaat van een aanhoudende bezettingsgraad en activiteit van de schepen.

In de VS heeft Offshore Energy vroeger dan gepland de installatie voltooid van alle 176 monopiles voor het Coastal Virginia Offshore Wind-project van Dominion Energy. Voor hetzelfde project installeert de Orion nu transition pieces (overgangsstukken), en bereidt het de installatie voor van het tweede offshore substation, terwijl andere schepen de installatie van inter-array- en exportkabels en steenstortingen hebben uitgevoerd. Voor het Vineyard Wind-project is de installatie van monopiles en transition pieces voltooid, en ligt de focus nu op de installatie van turbines en bladen. Daarnaast heeft het team de voorbereidingen aangevat om in het vierde kwartaal van 2025 te starten met de installatie van kabels voor het Empire Wind 1-project.

In Europa heeft Offshore Energy de werkzaamheden voor het project Île d'Yeu en Noirmoutier succesvol afgerond waarbij alle monopiles en transition pieces werden geïnstalleerd. Voor het Dieppe-Le Tréport-project heeft DEME het offshore substation geïnstalleerd, alle pre-pilingwerken voltooid, en is het begonnen met de installatie van de eerste jacketfunderingen – werken die ook in 2026 verder worden gezet. In Polen heeft het segment vier gestuurde landfall boringen voltooid en is het begonnen met het leggen van inter-array-kabels voor het Baltic Power-project, werken die naar verwachting in het voorjaar van 2026 worden voortgezet. In het Verenigd Koninkrijk heeft het team – na voltooiing van de kabelwerken voor de Dogger Bank A- en B-projecten – de werken aangevat voor Dogger Bank C, die ook zullen verderlopen in 2026. En in Nederland zijn de voorbereidingen begonnen van de installatiewerken die voor 2026 gepland staan aan de offshore windparken IJmuiden Ver Alpha, Nederwiek 1 en Oranjewind.

In Taiwan heeft DEME's drijvende offshore installatieschip Green Jade de installatie van alle jacketfunderingen voor het Hai Long-project met succes voltooid, en gaan de werkzaamheden nu verder met de installatie van turbines. Voor het Greater Changhua-project zijn de voorbereiding van de zeebodem en de erosiebescherming voor het offshore substation voltooid. Ook zijn de voorbereidingen volop aan de gang voor de start van de installatie in 2026 van het offshore windpark Fengmiao.

**DEME Dredging & Infra** rapporteerde een omzet van 1,4 miljard euro voor het lopende jaar, een daling met 5% ten opzichte van een sterke vergelijkingsbasis van vorig jaar, ook mede door effecten van timing van projecten.

De Infra-activiteiten boekten vooruitgang over verschillende projecten. Voor het project Prinses Elisabeth Eiland werden elf caissons op hun definitieve offshore locatie geplaatst en daarmee werd de offshore campagne van dit jaar afgerond. De resterende twaalf caissons worden momenteel voltooid en de installatie hiervan is gepland om te hernemen in het voorjaar van 2026. Voor het project Oosterweelverbinding werden alle tunnelementen naar de projectlocatie in Antwerpen gesleept. De eerste vijf elementen zijn met succes afgezonken; de overige drie zullen in de komende maanden worden geïnstalleerd. Op het Fehmarnbelt Fixed Link-project werd vooruitgang geboekt met de fabrieksproductie en zijn de eerste tunnelementen met succes in drijvende positie gebracht en getransporteerd naar een wachtbassin. In Frankrijk werden de civiele werken voor het project Port-La Nouvelle voortgezet met de bouw van kaaimuren en aanlegsteigers.

In Europa zette het baggerteam de onderhoudswerken voort in het kader van verschillende meerjarige contracten, en startte het aantal nieuwe projecten op. In het Verenigd Koninkrijk zijn de bag-

ger- en landwinningsactiviteiten bij de Ardersier Energy Transition Facility voltooid. In Frankrijk ging het project La Chatière in Le Havre van start met de baggerwerken die in het vierde kwartaal worden opgestart. In Italië boekte het team verdere vooruitgang bij verschillende lopende havenprojecten, terwijl in Duitsland de voorbereidende werken voor de bouw van de offshore terminal in de haven van Cuxhaven werden voortgezet. Daarbij zullen de voornaamste installatiewerken volgens planning in 2026 van start gaan.

Dredging & Infra bleef zeer actief in het buitenland, en boekte vooruitgang met projecten in Saoedi-Arabië, Abu Dhabi en Egypte, naast de voortzetting van activiteiten in verschillende Afrikaanse landen. In India zette DEME de onderhoudswerken in verschillende havens voort, en begon het met verdiepingswerken in de haven van Paradip. In de regio Azië-Pacific startte DEME een nieuwe fase van structurele baggerwerken in het toegangskanaal naar de haven van Patimban in Indonesië, alsook onderhoudswerken in Port Hedland in West-Australië.

**DEME Environmental** rapporteerde een omzet van 200 miljoen euro voor het lopende jaar, tegenover 244 miljoen euro een jaar geleden. In Nederland kondigde DEME een langetermijncontract aan voor de versterking van de Lekdijk, met werken die in september 2025 van start gingen en naar verwachting in 2027 zullen worden voltooid. Het team zette ook de werken verder voor het GOWA-project en een contract voor zandlevering voor de haven van Rotterdam. In België ging DEME door met de herontwikkeling op lange termijn van de voormalige ArcelorMittal-site bij Luik en met andere lopende projecten, zoals de Oosterweelverbinding in de regio Antwerpen, de onderhoudswerken langs de Maas en het Feluy-project in de regio Henegouwen. Environmental zette de uitbreiding en modernisering van zijn bodem verwerkingscentra in België voort en schaalte via de Cargen-joint venture de volumes en commerciële capaciteit van zijn actieve koolstoffilteroplossing op.

**DEME Concessions** bleef betrokken bij operationele windparken in België, en heeft in oktober zijn belang in de ScotWind-concessieportefeuille gestroomlijnd. Na een aandelenruil hebben DEME Concessions en Aspiravi International hun belang vergroot, en zijn zij nu gezamenlijk eigenaar van het Bowdun-offshore windproject



DEME • Het nieuwe offshore installatieschip Norse Wind

## DEME: Orderboek

(Vergelijking op jaar- en op kwartaalbasis)

(€ mio)	9M25	1H25	9M24	9M23	9M25 vs 9M24
Offshore Energy	<b>4.195,6</b>	4.125,4	3.811,6	4.177,2	+10%
Dredging & Infra	<b>3.019,4</b>	3.073,8	2.976,6	3.332,6	+1%
Environmental	<b>290,1</b>	321,6	352,9	301,5	-18%
<b>Totaal</b>	<b>7.505,1</b>	7.520,8	7.141,1	7.811,3	+5%

met respectievelijk 70% en 30% van de aandelen. Als gevolg van de aandelenruil werd Qair International de enige eigenaar van het Ayre-windmolenproject.

Voor dredging & infra heeft DEME Concessions in oktober een verkoopovereenkomst gesloten met een potentiële koper van zijn belang in het Blankenburg Tunnel-project, onder voorbehoud van de relevante goedkeuringen. Het team blijft zich richten op projecten binnen zijn portefeuille en in aanbouw, waaronder Port-La Nouvelle in Frankrijk, de haven van Duqm in Oman en het diepwater terminal project in de haven van Świnoujście.

In oktober maakte het team bekend dat het de veiling had gewonnen voor een 25-jarig contract om het maritieme toegangskanaal naar de haven van Paranaguá – de op één na grootste openbare haven van Brazilië – te exploiteren, onderhouden en verdiepen.

**Orderboek.** Het orderboek bedroeg in totaal 7,5 miljard euro, een stijging met 5% ten opzichte van 7,1 miljard euro een jaar eerder, en stabiel in vergelijking met het niveau halverwege het jaar. Offshore Energy en Dredging & Infra rapporteerden een orderboek van respectievelijk meer dan 4 en 3 miljard euro. In het derde kwartaal haalde de groep voor haar verschillende contractingsegmenten een combinatie van vervolgoopdrachten binnen voor lopende projecten, alsook verschillende nieuwe contracten. Deze omvatten het transport en de installatie van funderingen en een offshore substation voor het Formosa 4-project in Taiwan, het transport en de installatie van de inter-array-kabels voor het Nordseecluster B-project in Duitsland en een contract voor cutterbaggerwerken in Afrika voor Spartacus. DEME blijft sterke tenderactiviteit ervaren en behoudt een robuuste pijplijn van projecten, ondersteund door een aanhoudende vraag in alle contractingsegmenten.

**Strategische ontwikkelingen.** DEME heeft zijn nieuwe offshore installatieschip Norse Wind – volgens planning – in ontvangst genomen. De bouw van Norse Wind werd in 2023 gestart door Havfram, de Noorse offshore windaannemer die door DEME in april van dit jaar werd overgenomen. Het schip zet een nieuwe norm op het vlak van hefcapaciteit, snelheid en efficiëntie, en zal de leidende positie van DEME op de wereldwijde offshore energiemarkt versterken. Norse Wind zal in de eerste helft van 2026 in gebruik worden genomen startend met offshore windprojecten in Europa. Het zusterschip Norse Energi zal naar verwachting begin 2026 worden opgeleverd.

Daarnaast heeft DEME een verdere uitbreiding van zijn vloot aangekondigd met een nieuw offshore-constructieschip, waarmee het zijn capaciteit voor subsea trenching en de installatie van onderzeese kabels versterkt, inspelend op de evoluerende vraag in de wereldwijde offshorewind-markt. Het schip wordt naar verwachting in 2028 opgeleverd.

**Vooruitzichten.** Rekening houdend met de prestaties voor de eerste 9 maanden van het jaar, herbevestigt het management zijn verwachtingen dat de omzet voor het volledige jaar minstens in lijn zal liggen met 2024, en verwacht een sterke verbetering van de EBITDA, met de EBITDA-marge in de vork van 20% tot 22%. De CapEx voor het volledige jaar blijft geraamd op ongeveer 300 miljoen euro, exclusief de uitgaven voor de overname van Havfram en de afwerking en oplevering van zijn twee schepen, met een totale transactiewaarde van ongeveer 900 miljoen euro.

## • CFE

In de eerste negen maanden van 2025 genereerde CFE (AvH 62%) een omzet van 768,7 miljoen euro. Deze daling van 11,3% op jaarbasis weerspiegelt de verwachte omzetsdaling in België en Polen. De totale orderportefeuille van CFE bedroeg eind september 2025 1.649,7 miljoen euro, wat relatief stabiel is ten opzichte van eind 2024, maar een stijging van 25% omvat in de orders voor het segment Multitechnics. De netto financiële schuld van CFE staat op 30 september 2025 op een historisch laag niveau van 33,3 miljoen euro.

In **Vastgoedontwikkeling** bedraagt het uitstaand vastgoedbestand 226 miljoen euro op 30 september 2025, een daling met 11,7% tegenover 31 december 2024. De uitstaande waarde van het bestand afgewerkte doch niet verkochte eenheden vertegenwoordigt minder dan 7% van het totaal. In België, verkocht CFE het residentieel complex John Martin Antwerpen. De verkoop van wooneenheden in projecten die in de tweede helft van 2024 werden opgeleverd, verloopt in een gestaag tempo. Momenteel zijn er vier projecten in aanbouw, waaronder het gemengde project Brouck'R in Brussel en het kantoorgebouw EQ (voor 50% in handen van CFE) in de Europese wijkwaarvoor de Europese Commissie een vruchtgebruikovereenkomst voor 23 jaar heeft ondertekend met een jaarlijkse vergoeding van 7,2 miljoen euro, geïndexeerd. In Luxemburg zijn de werken gestart voor het 'Roots'-gebouw in Belval, waarvoor al 43 van de 102 wooneenheden zijn verkocht. De laatste fase van het residentieel project 'Domaine des Vignes' in Mertert loopt ten einde en meer dan 85% van de 53 wooneenheden is reeds verkocht. In Polen werden al 220 van de 269 wooneenheden in de drie gebouwen van het Cavallia-project in Poznań. In oktober verkocht CFE zijn 40%-aandeel van het residentieel project 'Piano Forte' in Warschau en verwierf het, in samenwerking met een partner, een kantoorstoren van 10.000 m<sup>2</sup> in Warschau, die momenteel bijna volledig verhuurd is en op termijn zal worden omgevormd tot een hoogwaardige woontoren

In **Multitechnieken** daalde de omzet over de eerste negen maanden met 4,5%. Bij VMA was er een merkbare toename van de activiteit in Building Technologies, maar in Automotive krimpt de activiteit als gevolg van de moeilijke marktomstandigheden waarmee de Europese auto-industrie te maken heeft. De omzet van MOBIX bedraagt 52,6 miljoen euro, een daling met 18% tegenover dezelfde

## CFE: Omzet per segment

(€ mio)	9M2025	9M2024	9M25 vs. 9M24
Vastgoedontwikkeling	65,1	63,5	+2,5%
Multitechnieken	213,1	223,1	-4,5%
Bouw & Renovatie	505,4	613,8	-17,7%
Investeringen & Holding (incl. eliminaties)	-14,9	-34,0	
<b>Totaal</b>	<b>768,7</b>	866,4	-11,3%

periode in 2024 doordat de voltooiing van grote projecten een negatieve invloed had op de activiteit.

Het orderboek van VMA bedraagt 248 miljoen euro op 30 september 2025, een stijging ten opzichte van de 171 miljoen euro op 31 december 2024, met nieuwe opdrachten voor bijna 250 miljoen euro in de eerste drie kwartalen van 2025. Het orderboek van MOBIX bedraagt 112 miljoen euro op 30 september 2025 (116 miljoen euro op 31 december 2024).

**Bouw & Renovatie** rapporteerde een omzet van 504,4 miljoen euro, een daling van 17,7% ten opzichte van vorig jaar, terwijl de orderportefeuille 1,28 miljard euro bedraagt (1,34 miljard euro aan het einde van 2024). In België was er een drukke activiteit in de regio Antwerpen, dankzij de werkzaamheden aan de Antwerpse Ring (Oosterweelverbinding) en het INEOS Project One. Daarentegen is de omzet in Brussel en Wallonië gedaald: enkele belangrijke projecten zijn opgeleverd, terwijl verschillende nieuwe grootschalige projecten (Realex, EQ, Newton, enz.) in een stroomversnelling komen. Globaal daalt de activiteit met 13,4%. In Luxemburg steeg de omzet met 32% dankzij verschillende grote projecten, zoals de nieuwe hoofdkantoren van PwC en het Rode Kruis. Deze trend zal zich naar verwachting in de komende kwartalen voortzetten. In Polen is de activiteit gedaald als gevolg van minder gunstige marktomstandigheden in de logistieke sector en de kantoorsector.

In **Investeringen & Holding** houdt CFE een belang aan van 50% in Green Offshore en in Deep C Holding. Samen met de 50% die AvH rechtstreeks aanhoudt, leidt dit tot een economisch deelnemingspercentage van AvH van 81% in Green Offshore en Deep C Holding (ongewijzigd).

**Vooruitzichten 2025.** CFE verwacht dat het nettoresultaat in 2025 dat van 2024 zal benaderen ondanks een daling van de omzet.



# Private Banking

**Delen Private Bank** (AvH 79%) en **Bank Van Breda** (AvH 79%) hebben opnieuw uitstekende resultaten geboekt in het derde kwartaal van 2025, met een stijging van 8% van het gecombineerde toevertrouwd vermogen tot 83,9 miljard euro op 30 september, ten opzichte van 77,7 miljard euro eind 2024. Deze toename is voornamelijk het gevolg van een sterke netto-instroom en van de integratie van het toevertrouwd vermogen van Dierickx Leys Private Bank (2,8 miljard euro bij integratie in april 2025). Deze integratie verloopt volgens planning en zal naar verwachting tegen het einde van het jaar zijn afgerond. De onboarding van klanten in de Delen-strategie verloopt succesvol, met een beperkte uitstroom. Ondanks de uitdagende marktomstandigheden konden beide banken hun solide groeitraject verder doortrekken. Deze prestatie is gebaseerd op sterke, langdurige klantrelaties, gesteund op wederzijds vertrouwen, waardoor cliënten met een gerust gemoed kunnen beleggen met een langetermijnperspectief.

Bij **Delen Private Bank** bedroeg eind september 2025 het toevertrouwd vermogen op geconsolideerde basis (Delen Private Bank, JM Finn) 73,1 miljard euro, tegenover 66,9 miljard euro eind 2024. Dit nieuwe recordbedrag van 73,1 miljard euro bestaat uit 59,9 miljard euro bij Delen Private Bank (België, Luxemburg, Nederland, Zwitserland) en 13,2 miljard euro bij JM Finn (Verenigd Koninkrijk). Deze stijging van 9% sinds het begin van het jaar is voornamelijk te danken aan sterke instroom in België, ondersteund door de verdere integratie van Dierickx Leys Private Bank, evenals de positieve marktvoluctie in het derde kwartaal. Bij Delen Private Bank in Nederland bedroeg het toevertrouwd vermogen 3,6 miljard euro op 30 september 2025, wat licht hoger is ten opzichte van het einde van de eerste jaarthelft van 2025. Discretionair beheer vertegenwoordigt 89% van het totaal beheerd vermogen; bij Delen Continental is dat 91% en bij JM Finn 84%.

Na de goedkeuring door de financiële toezichthouders, heeft Delen Private Bank de overnames van Petram & Co (Utrecht) en Servatus Vermogensmanagement ('s-Hertogenbosch) op 1 oktober 2025 afgerond. Met deze acquisities zal het toevertrouwd vermogen in



Bank Van Breda

Nederland naar verwachting in het vierde kwartaal van 2025 de 4,5 miljard euro overschrijden. Delen blijft zich inzetten om haar groei-doelstellingen in Nederland te verwezenlijken, waar de bank een sterke positie verder uitbouwt tot een tweede thuismarkt.

Bij **Bank Van Breda** steeg het totale toevertrouwd vermogen (klantendeposito's en buitenbalansproducten) met 5,4% tot 29,2 miljard euro, tegenover 27,7 miljard euro eind 2024. Sinds het begin van het jaar kenden de buitenbalansproducten een opmerkelijke toename met 7,2% tot 21,2 miljard euro eind september 2025, waarbij de sterke netto-instroom van de eerste jaarthelft werd voortgezet. De klantendeposito's bleven stabiel op 8,0 miljard euro. De kredietproductie leidde tot een stijging van de kredietportefeuille met 2% tot 6,4 miljard euro, vergeleken met 6,3 miljard euro eind 2024.

De klanten van Bank Van Breda dragen een derde (18,4 miljard euro) bij aan het toevertrouwd vermogen bij Delen Private Bank (exclusief Nederland), wat nogmaals de unieke en duurzame synergie tussen beide banken onderstreept.

**Vooruitzichten 2025.** Dankzij de sterke instroom van toevertrouwd vermogen verwachten zowel Delen Private Banks als Bank Van Breda recordresultaten voor het volledige jaar 2025.

## Toevertrouwd vermogen

(€ mio)	9M2025	1H2025	2024
<b>Toevertrouwd vermogen</b>			
<b>Delen Private Bank (AuM)</b>	<b>73.100</b>	70.137	66.880
<i>waarvan discretionair</i>	<b>89%</b>	88%	91%
Delen Private Bank	<b>59.882</b>	57.220	53.775
<i>Delen Private Bank Nederland<sup>(1)</sup></i>	<b>3.602</b>	3.433	3.440
JM Finn	<b>13.218</b>	12.918	13.105
<b>Bank Van Breda</b>			
Buitenbalansproducten	<b>21.192</b>	20.258	19.760
AuM bij Delen <sup>(1)</sup>	<b>-18.421</b>	-17.418	-16.885
Cliëntendeposito's	<b>8.040</b>	7.971	7.972
<b>Delen en Van Breda gecombineerd (100%)</b>	<b>83.911</b>	80.948	77.727
<b>Bruto instroom AuM</b>	<b>5.356</b>	3.893	7.595

<sup>(1)</sup> Reeds inbegrepen in Delen Private Bank AuM

# Real Estate

## • Nextensa

Nextensa (AvH 65%) behield in het derde kwartaal van 2025 haar sterke momentum. De **nettowinst** voor de eerste negen maanden bedraagt 35,2 miljoen euro. Deze aanzienlijke stijging kwam er dankzij een hogere bijdrage van de ontwikkelingsactiviteiten, lagere financieringskosten en een verdere versterking van de balans.

In het derde kwartaal van 2025 heeft Nextensa drie significante transacties afgerond: (a) de verkoop van de participatie in Retail Estates, wat een opbrengst van 89,6 miljoen euro opleverde, (b) de verkoop, samen met ION, van het kantoorgebouw Monteco, voor een waarde van 28 miljoen euro, en (c) de verkoop van een retailpand in Ingeldorf (Luxemburg), voor een bedrag van 19,6 miljoen euro. Deze gerichte strategische beslissingen hebben bijgedragen tot een verlaging van de schuldgraad van Nextensa tot 38,26%, waardoor de balans werd versterkt en ruimte werd gecreëerd voor toekomstige duurzame stedelijke ontwikkelingsprojecten.

**Operationeel resultaat van de vastgoedbeleggingen.** Door de verkoop van verschillende panden zijn de huurinkomsten gedaald ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. De voltooiing van het renovatieproject Moonar (Luxemburg), in combinatie met een toename van evenementen en retailactiviteiten op de site van Tour & Taxis, leidde tot een like-for-like huurgroei van 5,67%. Op de verkoop van het retailpand in Ingeldorf, Luxemburg, werd in de resultaten van het derde kwartaal een winst van 1,8 miljoen euro geboekt. De waardering van de portefeuille bleef ongewijzigd ten opzichte van 30 juni 2025, aangezien er geen externe vastgoedwaarderingen werden uitgevoerd.

**Operationeel resultaat van de ontwikkelingsprojecten.** De ontwikkelingsactiviteiten droegen 11,3 miljoen euro bij aan het net-

## Nextensa

(€ mio)	9M2025	9M2024	
Huurinkomsten	43,8	53,4	
Resultaat van ontwikkelingen	11,3	11,5	
Nettoresultaat	35,2	20,9	
(€ mio)	9M2025	1H2025	2024
Eigen vermogen	847,5	832,1	812,5
Vastgoedportefeuille	1.094,3	1.106,3	1.215,1 <sup>(*)</sup>
Netto financiële positie	-574,8	-707,2	-763,0
Schuldgraad	38,26%	43,41%	45,39%

<sup>(\*)</sup> Inclusief activa aangehouden voor verkoop

toetsresultaat over de eerste negen maanden van 2025. Reeds 96% van de appartementen in fase II van Park Lane in Tour & Taxis is verkocht of gereserveerd. In Cloche d'Or in Luxemburg trekt de verkoop opnieuw aan, en de voortgang van de bouw van het Stairs-gebouw (100% voorverhuurd en voorverkocht aan State Street) heeft geleid tot een hogere bijdrage ten opzichte van vorig jaar.

**Actief financieel beheer.** De netto financiële kosten (exclusief herwaarderingen van financiële activa en passiva) liggen 8,7 miljoen euro lager dan in dezelfde periode vorig jaar. De gemiddelde financieringskosten daalden van 2,86% naar 2,79%. De financiële schuldgraad daalt eveneens, van 45,39% op 31 december 2024 naar 38,26%. Als gevolg van het aanzienlijke aantal verkopen in de loop van 2025 is er een liquiditeitsbuffer van meer dan 200 miljoen euro, die de komende 12 maanden geleidelijk worden afgebouwd in lijn met de toekomstige verplichtingen van Nextensa.

## Belangrijke gebeurtenissen na afsluiting van de periode.

Op 16 oktober 2025 hebben Nextensa en Promobe, via hun joint venture Grossfeld, een huurovereenkomst van negen jaar gesloten met een belangrijke financiële instelling voor het volledige kantoorgebouw Terraces in de wijk Cloche d'Or in Luxemburg. De bouwwerken starten binnenkort en de oplevering wordt verwacht in 2027.

**Vooruitzichten 2025.** De huurinkomsten zullen als gevolg van het desinvesteringsprogramma lager uitvallen dan vorig jaar, hoewel de like-for-like huurgroei positief blijft en naar verwachting ook in het laatste kwartaal van het jaar zal aanhouden. Wat de ontwikkelingsactiviteiten betreft, zullen alle 11 gebouwen van fase II van het Park Lane-project op Tour & Taxis tegen het einde van het jaar zijn opgeleverd. De notariële aktes voor de laatste resterende eenheden van fase I zijn inmiddels ondertekend. In Cloche d'Or is er een hernieuwde dynamiek in de residentiële verkoop. Wat het kantoorsegment betreft, zal de bouw van Eosys en Terraces binnenkort van start gaan, aangezien er langetermijnhuurcontracten zijn ondertekend. De financieringskosten zullen naar verwachting aanzienlijk lager uitvallen dan vorig jaar, aangezien de schuldenlast is afgenomen en het grootste deel van de leningen effectief is ingedekt tegen rentefluctuaties.

**Deelneming AvH.** Na afsluiting van de periode heeft AvH bijkomende aandelen in Nextensa verworven, waardoor haar deelneming is gestegen tot 68,13%, zoals bekendgemaakt in de transparantiemelding van 30 oktober 2025.

# Energy & Resources

## • SIPEF

SIPEF (AvH 42%) realiseerde in het derde kwartaal van 2025 een totale **palmolieproductie** van 117.565 ton, een stijging met 28,1% tegenover dezelfde periode in 2024 en van 22,2% sinds het begin van het jaar. Deze verbetering weerspiegelt de toegenomen maturiteit van de hectaren in Zuid-Sumatra, een sterke operationele uitvoering in Indonesië en het herstel in Papoea-Nieuw-Guinea na de vulkaanuitbarsting van november 2023. Dit alles werd ondersteund door een hogere verwerkingscapaciteit in de fabrieken, met een stijging van de olie-extractiegraad tot 23,8% in het kwartaal (tegenover 22,6% vorig jaar).

In Indonesië lag de palmolieproductie in de eerste 9 maanden van het jaar 20,3% hoger dan in dezelfde periode vorig jaar en steeg de olie-extractiegraad van 22,4% vorig jaar tot 23,2% eind derde kwartaal 2025. In Papoea-Nieuw-Guinea droegen het gestage productieherstel na de vulkanische verstoring en de efficiëntieverbeteringen in de palmolie-extractiefabrieken bij tot de stijging met 26,1% van de palmolieproductie en het extractiepercentage van 24,7%.

De palmoliemarkten bleven historisch gezien gunstig en de prijzen schommelden tussen 950 US dollar en 1.100 US dollar per ton op de Maleisische MDEX. In een aanhoudend sterke palmoliemarkt heeft SIPEF tot dusver 84,0% van de gebudgetteerde palmolievolumes verkocht tegen een gemiddelde prijs af-fabriek van 961 US dollar per ton, inclusief premies voor duurzaamheid en herkomst. In dezelfde periode vorig jaar had SIPEF 82,0% van de volumes gecontracteerd tegen een gemiddelde prijs af-fabriek van 854 US dollar per ton.

De **bananenproductie** behield een sterk momentum en werd ondersteund door de maturiteit van recent ontwikkelde percelen. Daardoor kwam de productie over de eerste 9 maanden van 2025 3,3% boven het niveau van 2024 uit. De bananenactiviteiten van SIPEF bleven hun stabiele winstgevendheid handhaven dankzij de langlopende strategie om vaste jaarcontracten af te sluiten met Europese klanten. Deze aanpak beschermt het bananensegment tegen kortetermijnschommelingen op de internationale markten.

**Vooruitzichten 2025.** Met palmolieprijzen die op een hoog niveau blijven en hogere productievolumes in alle productieregio's, blijft SIPEF goed gepositioneerd voor een recordjaar. Het resultaat van de periode – aandeel van de Groep – wordt geraamd tussen 115 miljoen US dollar en 125 miljoen US dollar. Het uiteindelijke recurrente resultaat zal van verschillende factoren afhangen, waaronder de realisatie van de verwachte productiegroei in Indonesië en Papoea-Nieuw-Guinea, de stabiliteit van het Indonesische exportbeleid en de verdere evolutie van de productiekosten in het laatste kwartaal van het jaar.



	9M2025	9M2024	9M2025	9M2024
Productie (ton) <sup>(1)</sup>	<b>325.624</b>	266.502	<b>38.606</b>	37.372
Gemiddelde marktprijs/ton <sup>(2)</sup>	<b>982</b>	851	<b>873</b>	820

<sup>(1)</sup> Eigen + uitbesteed.

<sup>(2)</sup> Palmolie: MDEX (in US dollar), bananen: CFR Europe (in euro)

De **investeringen** hebben o.a. betrekking op de verdere uitbreiding van de activiteiten in Zuid-Sumatra, herbeplantingsprogramma's, infrastructuurverbeteringen, de verdere uitvoering van het moderniseringsprogramma voor de palmolie-extractiefabrieken en de geplande investeringen in nieuwe wasinstallaties, waarmee SIPEF haar voortdurende aandacht voor productkwaliteitsnormen onderstreept. De totale investeringen voor 2025 worden geraamd op ongeveer 100 miljoen US dollar en worden volledig gefinancierd uit de operationele kasstromen. SIPEF verwacht dan ook het boekjaar af te sluiten met een positieve netto financiële positie, wat zowel de sterkte van de balans als de blijvende financiële discipline van de groep bevestigt.

**ESG.** SIPEF heeft haar methodologie voor de boekhouding en doelstelling van broeikasgasemissies (Greenhouse Gas-GHG) afgestemd op het GHG-protocol, de hoogste internationale industriestandaard. SIPEF sloot zich aan bij het High Conservation Value Network (HCVN) en de Palm Oil Collaboration Group (POCG), die de effectieve uitvoering van de principes "Geen ontbossing, geen uitbreiding op veengronden, geen uitbuiting" ("No Deforestation, No Peat Expansion, No Exploitation" - NDPE) wil versnellen.



SIPEF • Oliepalmkwekerij



# AvH & Growth Capital

## • Geconsolideerde investeringen

**Camlin Fine Sciences** (AvH 9%) bevindt zich in de laatste fasen voor de overname van 78,68% van de aandelen van Vinpai, een in Frankrijk gevestigde onderneming die gespecialiseerd is in het ontwerpen, produceren en op de markt brengen van functionele ingrediënten op basis van algen, planten, mineralen en vezels, waarmee fabrikanten een natuurlijk alternatief voor chemische additieven wordt geboden. De overname zal worden gefinancierd door de uitgifte van nieuwe Camlin-aandelen, waardoor het belang van AvH zal evolueren van 9,03% naar 8,83%.

**Mediahuis** (AvH 14%) verwelkomde drie nieuwe bestuursleden met internationale expertise in de sector. Mediahuis blijft dagelijks miljoenen lezers in Europa bereiken; volgens recente CIM-cijfers heeft Mediahuis enkel al in België een bereik van 2,5 miljoen dagelijkse nieuwsconsumenten. In Nederland lanceerde Mediahuis het SPIL-platform, gericht op jongere doelgroepen. Smooved werd overgenomen door Zimmo, een Belgisch immo-platform dat eigendom is van de groep.

**OMP** (AvH 20%) introduceerde UnisonIQ, een baanbrekend 'AI-orchestration framework' dat besluitvorming in de toeleveringsketen transformeert door synergie tussen mens en AI. Unison-IQ is geïntegreerd in het Unison Planning™-platform van OMP.

**VKC Nuts**, marktleider in de snelgroeiende Indiase sector voor noten en gedroogd fruit, zal toegevoegd worden in de investeringsportefeuille van AvH na afronding van de investering, die in het vierde kwartaal van dit jaar wordt verwacht. AvH heeft met de familie Jain een overeenkomst gesloten om 22 miljoen euro te investeren, wat overeenstemt met een belang van 16,6% en AvH vertegenwoordigt in de raad van bestuur biedt. Naast AvH treedt ook Venturi Fund I op als co-investeerder in VKC Nuts, met een bijdrage van 19 miljoen euro. Aangezien AvH een belang van 11,1% heeft in Venturi Fund I, bedraagt haar totale economisch belang in VKC Nuts 18,2%. De onderneming beschikt over een uitgebreid productassortiment onder het merk Nutraj. Dit gamma omvat diverse noten zoals walnoten, amandelen en cashewnoten; gedroogde vruchten zoals dadels, rozijnen en pruimen; evenals zaden en bessen. Bovendien wordt het assortiment uitgebreid naar snackformaten, zoals trailmixen en notenrepen.

## • Fair value-investeringen

**Confo Therapeutics** (AvH 6%) heeft een subsidie van 1 miljoen euro ontvangen van Flanders Innovation & Entrepreneurship (VLAIO). Confo Therapeutics zal deze subsidie, die over een periode van twee jaar loopt, gebruiken om onderzoek en ontwikkeling te bevorderen van ultra-langwerkende, op antilichamen gebaseerde GPCR-therapeutica voor endocriene en metabole aandoeningen.

**MRM Health** (AvH 14%) heeft met succes een Serie B-financieringsronde voor een totaal van 55 miljoen euro afgerond. Voor AvH omvat deze serie B-financieringsronde een aanvullende investering van 3 miljoen euro, waarmee de totale investering van AvH in MRM Health op 10,8 miljoen euro komt, en haar volledig verwaterde ('fully diluted') deelname op 14,1% (van 15,5%). De opbrengst van de financiering stelt MRM Health in staat om een fase 2b klinische studie af te ronden voor haar meest gevorderde programma met MH002 bij patiënten met milde tot matige colitis ulcerosa.

**Medikabazaar** (AvH 11%) heeft een ultramodern Experience Center geopend in Gurugram (30 km ten zuiden van New Delhi), waar klanten en partners de mogelijkheid krijgen om het volledige assortiment medische apparatuur en technologische oplossingen van Medikabazaar op één locatie te bekijken, te verkennen en te ervaren.

**Venturi Partners Fund II** is het tweede fonds van Venturi Partners, een in Singapore gevestigde fondsbeheerder die zich uitsluitend richt op de consumentensector in India en Zuidoost-Azië. Terwijl Venturi Partners de eerste afsluiting heeft voltooid met 150 miljoen US dollar aan toegezegd kapitaal, beoogt de onderneming tegen juni 2026 een definitieve afsluiting van 225 miljoen US dollar. Net als bij Venturi Fund I is AvH een belangrijke ('cornerstone') investeerder en werd hiervoor 20 miljoen US dollar uitgetrokken. Fonds II zal zich richten op snelgroeiende sectoren zoals retail, onderwijs, schoonheidsproducten en fast-moving consumer goods (FMCG), met een initieel investeringsbedrag van 15 tot 40 miljoen US dollar. Venturi streeft naar een geconcentreerde portefeuille van 8 tot 10 bedrijven in Fonds II.

## • Significante gebeurtenissen na afsluiting van de periode

**Biotallys** (AvH 14%) maakte op 31 oktober bekend dat het Amerikaanse Environmental Protection Agency (EPA) een voorstel heeft gepubliceerd om het eerste biofungicide van het bedrijf, EVOCA™, goed te keuren. De EPA is gestart met de laatste fase van de regelgevende beoordeling waarbij belanghebbenden zoals telers en sectororganisaties 15 dagen de tijd krijgen om feedback te geven voordat het goedkeuringsbesluit gefinaliseerd wordt.

**Van Moer Logistics** (AvH 32%) is, samen met Aertssen Group en Van Wellen Group, begin november gestart met de bouw van een overslagterminal aan het Albertkanaal in Beringen (België). Deze faciliteit maakt het mogelijk om goederen rechtstreeks van binnenvaartschepen te lossen en op te slaan, waardoor extra wegtransport niet meer nodig is. De drie bedrijven investeren samen 125 miljoen euro in dit project.

# Ackermans & van Haaren



<sup>(1)</sup> Voorheen: EMG/Financière EMG.

<sup>(2)</sup> AvH Growth Capital bezit aanvullend ook 33,3% van de aandelen van Blue Real Estate, een vastgoedonderneming die magazijnen verhuurt aan Van Moer Logistics.

## • Ackermans & van Haaren

Ackermans & van Haaren positioneert zich als de langetermijn-partner bij uitstek van familiebedrijven en managementteams, om samen performante marktleaders uit te bouwen en bij te dragen tot een meer duurzame wereld.

Ackermans & van Haaren is een gediversifieerde groep actief in 4 kernsectoren: Marine Engineering & Contracting (DEME, één van de grootste baggerbedrijven ter wereld – CFE, een bouwgroep met hoofdkantoor in België), Private Banking (Delen Private Bank, één van de grootste onafhankelijke privé-vermogensbeheerders in België, en vermogensbeheerder JM Finn in het VK – Bank Van Breda,

niche-bank voor de ondernemer en de vrije beroepen in België), Real Estate (Nextensa, een genoteerde geïntegreerde vastgoedgroep) en Energy & Resources (SIPEF, een agro-industriële groep in tropische landbouw). AvH verstrekt in haar segment Growth Capital ook groei-kapitaal aan duurzame ondernemingen in diverse sectoren.

De AvH-groep vertegenwoordigde in 2024 op economisch vlak, via haar aandeel in de participaties, een omzet van 7,6 miljard euro en stelde 24.384 mensen tewerk. AvH is genoteerd op Euronext Brussel en is opgenomen in de BEL20-index, in de BEL ESG-index, de MSCI Europe Small Caps-index en in de Europese DJ Stoxx 600.

### • Website

Alle persberichten van AvH en haar belangrijkste groepsvennootschappen evenals de 'Investor Presentation' kunnen geraadpleegd worden op de AvH website: [www.avh.be](http://www.avh.be). Geïnteresseerden die de persberichten via e-mail wensen te ontvangen, kunnen zich inschrijven via deze website.

### • Financiële kalender

- 27 februari 2026..... Jaarresultaten 2025
- 31 maart 2026..... Jaarverslag 2025
- 21 mei 2026..... Tussentijdse verklaring Q1 2026
- 26 mei 2026..... Algemene vergadering
- 28 augustus 2026..... Halfjaarresultaten 2026
- 26 november 2026..... Tussentijdse verklaring Q3 2026

### • Contact

Voor bijkomende informatie kunt u terecht bij:

- John-Eric Bertrand  
co-CEO - co-Voorzitter executief comité  
Tel. +32 3 897 92 08
- Piet Dejonghe  
co-CEO - co-Voorzitter executief comité  
Tel. +32 3 897 92 36
- Tom Bamelis  
CFO - Lid executief comité  
Tel. +32 3 897 92 35

e-mail: [dirsec@avh.be](mailto:dirsec@avh.be)

