

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	9m 2010	9m 2011	evolutie	Q3 2010	Q3 2011	evolutie
Omzet	2.142	2.218	3,5%	742	719	-3,1%
Kostprijs van verkopen	(1.405)	(1.590)	13,2%	(499)	(538)	7,8%
Brutowinst	737	628	-14,8%	243	181	-25,5%
Verkoopkosten	(285)	(289)	1,4%	(97)	(91)	-6,2%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(115)	(121)	5,2%	(38)	(38)	0,0%
Algemene beheerskosten	(155)	(144)	-7,1%	(51)	(45)	-11,8%
Overige bedrijfsopbrengsten	236	174	-26,3%	69	62	-10,1%
Overige bedrijfskosten	(250)	(200)	-20,0%	(78)	(78)	0,0%
Winst uit bedrijfsactiviteiten	168	48	-71,4%	48	(9)	-118,8%
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto	(8)	(9)	12,5%	(2)	(4)	100,0%
Overige financiële opbrengsten/(kosten) - netto	(63)	(56)	-11,1%	(24)	(18)	-25,0%
Nettofinancieringslasten	(71)	(65)	-8,5%	(26)	(22)	-15,4%
Winst voor belastingen	97	(17)	-117,5%	22	(31)	-240,9%
Winstbelastingen	(24)	(11)	54,2%	(6)	(6)	0,0%
Winst over de verslagperiode	73	(28)	-138,4%	16	(37)	-331,3%
Winst toewijsbaar aan:						
Aandeelhouders van de Onderneming	73	(30)		16	(37)	
Minderheidsbelangen	-	2		-	0	
Winst uit bedrijfsactiviteiten	168	48	-71,4%	48	(9)	-118,8%
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(23)	(38)	65,2%	(6)	(19)	216,7%
Recurrente EBIT	191	86	-55,0%	54	10	-81,5%
Aantal uitstaande aandelen op einde van periode	124.788.430	167.751.190		124.788.430	167.751.190	
Aantal aandelen gebruikt voor berekening	124.788.430	167.751.190		124.788.430	167.751.190	
Gewone winst per aandeel (€)	0,59	(0,18)		0,13	(0,22)	

Geconsolideerd totaaloverzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend in september 2010 / september 2011 (in miljoen euro)

	2010	2011
Winst/(-verlies) over de verslagperiode	73	(28)
Niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode - rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen – na winstbelastingen		
Valutakoersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	47	(19)
Kasstroomafdekkingen:		
Winst/(verlies) over de verslagperiode geboekt in het eigen vermogen	2	(3)
Herclassificatie van gerealiseerde (winsten) / verliezen naar de winst- en verliesrekening	(1)	(4)
Totaal van niet-gerealiseerde resultaten opgenomen in het eigen vermogen	48	(26)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	121	(54)
Toewijsbaar aan eigenaars van de Onderneming	121	(57)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	-	3

Geconsolideerd totaaloverzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in september 2010 / september 2011 (in miljoen euro)

	Q3 2010	Q3 2011
Winst/(verlies) over de verslagperiode	16	(37)
Niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode - rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen – na winstbelastingen		
Valutakoersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	(52)	16
Kasstroomafdekkingen:		
Winst/(verlies) over de verslagperiode geboekt in het eigen vermogen	5	(6)
Herclassificatie van gerealiseerde (winsten) / verliezen naar de winst- en verliesrekening	(1)	-
Totaal van niet-gerealiseerde resultaten opgenomen in het eigen vermogen	(48)	10
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(32)	(27)
Toewijsbaar aan eigenaars van de Onderneming	(32)	(29)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	-	2

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2010	30/09/2011
<u>ACTIVA</u>		
Vaste activa	1.253	1.217
Immateriële activa	680	671
Materiële vaste activa	313	300
Investeringen	14	18
Uitgestelde belastingvorderingen	246	228
Vlottende activa	1.833	1.756
Voorraden	583	719
Handelsvorderingen	619	639
Actuele belastingvorderingen	68	74
Overige vorderingen en overige vlottende activa	295	222
Geldmiddelen en kasequivalenten	239	81
Overlopende rekeningen	19	20
Derivaten	10	1
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	3.086	2.973
<u>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>		
Eigen vermogen	1.063	1.009
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming	1.033	976
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	703	685
Reserves	(68)	(87)
Valutakoersverschillen	1	(19)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	30	33
Langlopende verplichtingen	1.053	1.037
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	559	534
Langlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel	14	14
Langlopende rentedragende verplichtingen	379	411
Langlopende voorzieningen	24	20
Overlopende rekeningen	6	5
Uitgestelde belastingverplichtingen	71	53
Kortlopende verplichtingen	970	927
Kortlopende rentedragende verplichtingen	21	9
Handelsschulden	246	260
Uitgestelde omzet en vooruitbetalingen	152	163
Actuele belastingverplichtingen	50	40
Overige te betalen posten	182	147
Kortlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel	114	91
Kortlopende voorzieningen	200	198
Overlopende rekeningen	4	5
Derivaten	1	14
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	3.086	2.973

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	9m 2010	9m 2011	Q3 2010	Q3 2011
Winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten	168	48	48	(9)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen	71	68	24	22
Wijzigingen in de reële waarde van derivaten	-	1	(2)	-
Aanpassing voor andere niet-kasopbrengsten	(3)	-	(1)	-
Verliezen/(winsten) uit de realisatie van vaste activa	(1)	-	-	-
Winst uit een voordelige koop	(4)	-	-	-
Wijzigingen in de langlopende voorzieningen	(76)	(72)	(37)	(23)
Wijzigingen in de kortlopende voorzieningen	4	(12)	17	20
Betaalde belastingen	(21)	(14)	(8)	(3)
Daling (stijging) van de voorraden	(84)	(128)	(31)	6
Daling (stijging) van de handelsvorderingen inbegrepen ontvangsten uit securitisatie van handelsvorderingen	40	16	21	28
Stijging (daling) van de handelsschulden	4	23	(17)	(8)
Stijging (daling) van de uitgestelde omzet en ontvangen vooruitbetalingen	36	12	1	(8)
Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen	(15)	(65)	19	(23)
Nettokasstromen uit / (gebruikt in) bedrijfsactiviteiten	119	(123)	34	2
Investeringsactiviteiten				
Investeringen in immateriële activa	(9)	(3)	(6)	-
Investeringen in materiële vaste activa	(28)	(36)	(14)	(12)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	3	1	-	1
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	5	2	3	1
Ontvangsten uit de lease portfolio	26	10	11	4
Overnames	(69)	(26)	(53)	(21)
Ontvangen rente en dividenden	2	2	-	1
Wijzigingen in andere investeringsactiviteiten	5	1	10	-
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten	(65)	(49)	(49)	(26)
Financieringsactiviteiten				
Netto-uitgifte van leningen	(27)	31	27	25
Betaalde rente en dividenden	(15)	(13)	(4)	(2)
Kapitaalbijdragen van derden	4	-	-	-
Overige financieringskasstromen	-	(2)	-	(1)
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten	(38)	16	27	22
Kasstroom wijzigingen				
Kasstroom tijdens de periode	16	(156)	12	(2)
Impact van valutakoersverschillen	8	(3)	(5)	-
Wijzigingen in geldmiddelen en kasequivalenten	24	(159)	7	(2)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	118	238		
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	142	79		

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING										
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremies	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen	Herwaarderings- reserve	Afdekkings- reserve	Valutakoers- verschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDS- BELANG	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
1 januari 2011	187	210	703	(82)	12	-	2	1	1.033	30	1.063
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode											
Winst / verlies over de verslagperiode			(30)						(30)	2	(28)
Niet-gerealiseerde resultaten rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen											
Valutakoersverschillen								(20)	(20)	1	(19)
Reële waardeveranderingen van financiële instrumenten aangeduid als kasstroom-afdekkingen (effectieve gedeelte), na belastingen							(7)		(7)		(7)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(30)	-	-	-	(7)	(20)	(57)	3	(54)
Transacties met aandeelhouders, verwerkt in het eigen vermogen											
Herklassering – op aandelen gebaseerde betalingen in voorgaande periodes verwerkt in winst- en verliesrekening			12		(12)			-	-		-
Totaal van transacties met eigenaars verwerkt in het eigen vermogen	-	-	12	-	(12)	-	-	-	-	-	-
30 september 2011	187	210	685	(82)	-	-	(5)	(19)	976	33	1.009

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING

	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremies	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen	Hervaaarderings- reserve	Afdekkings- reserve	Valutakoers- verschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDS- BELANG	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
1 januari 2010	140	109	820	(296)	12	-	2	(66)	721	3	724
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode											
Winst / verlies over de verslagperiode			73						73	-	73
Niet-gerealiseerde resultaten rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen											
Valutakoersverschillen								47	47		47
Reële waardeveranderingen van financiële instrumenten aangeduid als kasstroom-afdekkingen (effectieve gedeelte), na belastingen							1		1		1
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	73	-	-	-	1	47	121	-	121
Transacties met eigenaars, verwerkt in het eigen vermogen											
Wijziging in eigendomsbelangen in dochterondernemingen die niet resulteren in een verlies van controle			(5)						(5)	28	23
Bijdragen door en uitkeringen aan eigenaars - dividenden										(1)	(1)
Totaal van transacties met eigenaars verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(5)	-	-	-	-	-	(5)	27	22
30 september 2010	140	109	888	(296)	12	-	3	(19)	837	30	867