



Agfa-Gevaert
Jaarverslag
2012

Inhoudstafel

4	Over 2012
8	Kerncijfers
9	Bedrijfsprofiel
11	Agfa, wereldwijd
12	Hoogtepunten 2012
15	Missie
16	Groei
22	Innovatie
27	Duurzaamheid
34	Werken@Agfa
36	Jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV
37	Commentaar bij de jaarrekeningen - Managementinformatie
37	Commentaar bij de Geconsolideerde jaarrekening
40	Commentaar bij de Statutaire jaarrekening
42	Commentaar bij de activiteiten van de businessgroepen
42	Agfa Graphics
48	Agfa HealthCare
56	Agfa Specialty Products
61	Financieel verslag
61	Verklaring over het getrouwe beeld overeenkomstig het KB van 14 november 2007
62	Geconsolideerde jaarrekening
62	Winst- en verliesrekening
63	Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten
64	Balans
65	Mutatieoverzicht van het eigen vermogen
66	Kasstroomoverzicht
67	Toelichtingen bij de Geconsolideerde jaarrekening
160	Verslag van de Commissaris aan de Algemene Vergadering
162	Statutaire jaarrekening
165	Corporate Governance verklaring
166	Raad van Bestuur
166	Samenstelling van de Raad van Bestuur
168	CV'S van de leden van de Raad van Bestuur
170	Comités opgericht door de Raad van Bestuur
170	Auditcomité
171	Benoemings- en remuneratiecomité
171	Strategisch comité
171	Aanwezigheid op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités

172	Management van de Vennootschap
172	CEO en Executive Committee
172	Interne controle- en risicobeheerssystemen met betrekking tot financiële rapportering
173	Beschrijving van de risicofactoren
175	Evaluatie van de Raad van Bestuur en zijn Comités
175	Beleid inzake genderdiversiteit
175	Beleid inzake de besteding van het resultaat
176	Beleid inzake effectenhandel in aandelen van de Vennootschap
176	Belangrijke gebeurtenissen die na 31 december 2012 hebben plaatsgevonden en inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de Groep aanmerkelijk kunnen beïnvloeden
176	Informatie over de onderzoek- en ontwikkelingsactiviteiten
176	Informatie over het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap
176	Informatie over het gebruik van afgeleide financiële instrumenten
177	Commissaris
177	Informatie over belangrijke deelnemingen
177	Informatie over de invoering van de EU-overnamerichtlijn
178	Algemene bedrijfsinformatie
178	Beschikbaarheid van informatie
180	Remuneratieverslag
181	Vergoedingen
181	Raad van Bestuur
182	CEO
183	Exco
184	Aandelen en opties
185	Verbrekingsvergoeding
185	Duurzaamheidsverslag
186	Milieu
197	Human Resources
200	Woordenlijst
209	Overzichttabellen 2008-2012
209	Winst- en verliesrekening
210	Balans
211	Kasstroomoverzicht
212	Aandeelhoudersinformatie

De woorden die *cursief* werden gedrukt, waren verklaard in de Woordenlijst p. 200-208



Over 2012

Voorzitter van de Raad van Bestuur Julien De Wilde en Chief Executive Officer Christian Reinaudo bespreken het voorbije jaar en geven toelichting bij de strategie voor de volgende jaren.

Hoe kijkt u terug op het jaar 2012?

Julien De Wilde: Hoewel het een zwaar jaar geweest is, zijn we erin geslaagd de meeste van onze beloftes te realiseren. Na een moeilijk 2011 presteerden onze traditionele activiteiten uitstekend. De aandachtspunten van onze groeistrategie – industriële *inkjet*, IT voor de gezondheidszorg en andere groei-initiatieven in *digitale radiografie* – ontwikkelen zich goed en verstevigden hun marktposities ondanks de moeilijke economische omstandigheden. In 2011 waren de grondstofprijzen nog een belangrijke zorg. Het afgelopen jaar stabiliseerden ze zich enigszins, zij het op een hoog niveau.

Christian Reinaudo: Ik zie met tevredenheid dat onze inspanningen om onze operationele efficiëntie te verbeteren en onze filmprijsverhogingen vruchten afwerpen. De economische crisissen, wereldwijd en in bepaalde regio's, spoorden ons aan om ons aan te passen aan de moeilijke omstandigheden en om onze efficiëntie te verbeteren. In 2011 maakten we de bewuste keuze om voor onze filmproducten geen uitbreiding van de marktaandelen na te jagen. In plaats daarvan beslisten we om onze winstmarges te beschermen door filmprijsverhogingen. Vandaag zien we de bewijzen dat deze aanpak de juiste was. Niet alleen konden we de erosie van onze winstmarges beperken tot een aanvaardbaar niveau, in 2012 slaagden we er ook in om onze marktaandelen te herstellen of zelfs te verstevigen. Dit alles maakte het mogelijk om onze brutowinstmarge te verbeteren en om onze schuldniveaus onder controle te houden. We verwachten dat deze positieve trend zich zal voortzetten. Algemeen gesproken lag onze prestatie in 2012 in lijn met de verwachtingen.



Christian Reinaudo, CEO van de Agfa-Gevaert Groep (l.)
en Julien De Wilde, voorzitter van de Raad van Bestuur (r.)

Wat waren voor u de hoogtepunten van 2012?

Christian Reinaudo: Er waren er zoveel. Voor de businessgroep Agfa Graphics denk ik meteen aan de *drupa*-vakbeurs. Met een omzet boven de 110 miljoen euro overtrof Agfa Graphics duidelijk zijn verkoopdoelstellingen. Bovendien is het belangrijk op te merken dat de inkjetprinters op het vierjaarlijkse evenement meer dan eenderde van de totale waarde van de bestellingen voor hun rekening namen. Dit toont aan dat we voor inkjet een sterke groei kunnen voorleggen.

Voor Agfa HealthCare denk ik aan het nieuwe contract voor *computed radiography* met de Amerikaanse aankoopgroep *Novation* en het nieuwe contract voor *direct radiography* met de Amerikaanse zorgalliantie *Premier*. Maar ik wil ook de ingebruikname vermelden van ons ultramoderne, wereldwijde O&O-centrum voor IT-systemen voor medische beeldvorming in Waterloo, Canada. We hebben een wereldwijd kwaliteitscentrum opgericht om de grenzen van beeldvormingsinnovatie verder te verleggen en om zorgcentra over de hele wereld te helpen hun zorgverstrekking aan de patiënt te verbeteren. In Frankrijk werd ons *Hospital Information System* ORBIS in gebruik genomen in het Bicêtre-ziekenhuis, het tweede ziekenhuis van de 38 die deel uitmaken van het AP-HP-project in Parijs.

Wat was in 2012 het voornaamste aandachtspunt voor de Raad van Bestuur?

Julien De Wilde: De Raad van Bestuur schonk de meeste aandacht aan de correcte implementatie van de uitgestippelde strategie. We keken daarbij in het bijzonder toe op het feit dat de O&O-inspanningen wel degelijk gericht zijn op de groeidomeinen van de toekomst.

Hoe ziet u de resultaten van de Groep en van de businessgroepen?

Christian Reinaudo: Ondanks de moeilijke economische omstandigheden ligt onze prestatie voor 2012 mooi binnen de verwachtingen. We slaagden erin onze omzet te doen groeien en – belangrijker nog – we wisten de voorheen negatieve trend in de brutomarge om te buigen ondanks de belangrijke ongunstige invloed van de grondstofprijzen. Ons efficiëntieprogramma leverde de eerste aanzienlijke resultaten, wat de Groep hielp om in het vierde kwartaal van 2012 voor de eerste keer sinds het tweede kwartaal van 2011 een positief nettoresultaat neer te zetten. De jaaromzet van de Groep groeide met 2,2% tot 3.091 miljoen euro. Zowel de businessgroep Agfa Graphics als de businessgroep Agfa HealthCare droeg bij tot deze groei. In de opkomende markten realiseerde de Groep een sterke omzetstijging; groei met dubbele cijfers voor Agfa HealthCare en een stevige enkelcijferige groei voor Agfa Graphics.

In 2011 werden de resultaten zwaar beïnvloed door de hoge grondstofkosten. Is er verbetering merkbaar?

Christian Reinaudo: We werkten hard om onze blootstelling aan de grondstofprijzen te verminderen. Twee jaar geleden had elke dollar dat een troy ounce zilver duurder werd nog een impact van 12 miljoen euro op ons nettoresultaat. Midden augustus 2010 kostte het zilver 18 dollar per troy ounce. Eind april 2011 bedroeg de zilverprijs bijna 49 dollar. In 2012 zakte de zilverprijs naar een aanvaardbaarder niveau. Eind 2012 hadden we een min of meer stabiele prijs van om en bij de 32 dollar. Operationeel gezien zijn we nu in staat om film te produceren met een veel lager zilveragehalte dan een paar jaar geleden. We nemen in onze contracten nu ook voorzorgen om onze marges te vrijwaren. Al deze maatregelen samen maken dat een stijging van de zilverprijs met een dollar in 2012 nog slechts een impact van 7,5 miljoen euro had. Dit zal nog verder dalen.

Begin 2013 informeerde u de financiële markten over de gevolgen van de nieuwe IAS 19R-norm op de balans van de Onderneming. Kunt u wat dieper ingaan op de effecten van deze aanpassing?

Christian Reinaudo: De boekhoudkundige impact van IAS 19R op het eigen vermogen is negatief door de onmiddellijke erkenning van alle actuariële winsten en verliezen die voordien gespreid erkend konden worden. In de toekomst kan de invloed van de aanpassing op het eigen vermogen zowel positief als negatief zijn door de periodieke erkenning van toekomstige actuariële winsten en verliezen. Wat de winst- en verliesrekening betreft, zien we een positief effect van een afname van de pensioenkosten die vooral het gevolg is van de verwijdering van de afschrijving van uitgestelde actuariële winsten en verliezen. Nu de voornaamste boekhoudkundige aanpassingen genoemd zijn, is het belangrijk om te benadrukken dat deze aanpassingen geen impact zullen hebben op de kasuitstromen voor pensioenen, de bedrijfsactiviteiten of de bestaande bankconvenanten.

Hoe pakt u de pensioenverplichtingen aan?

Julien De Wilde: Hoge pensioenkosten zijn niet alleen voor onze Onderneming een zorg. Overheden hebben de uitdaging om hun pensioenbudgetten binnen de perken te houden. Groeiende bevolkingsaantallen en langere levensverwachtingen bemoeilijken deze taak. De pensioenleeftijd optrekken is een middel om het probleem aan te pakken, maar het zal niet volstaan. Ondernemers kampen met hetzelfde probleem. Hoe zullen we – nu en in de toekomst – onze verplichtingen tegenover het personeel na de uitdiensttreding kunnen nakomen? In België overstijgt het aantal Agfa-gepensioneerden en mensen met vervroegd pensioen ruimschoots het aantal personeelsleden in actieve dienst. De meesten onder hen kiezen voor een eenmalige kapitaaluitkering aan het einde van hun loopbaan. Meer en meer werkgevers zien pensioenbijdragen als een grote kost die vermijdbaar is door vaste doelregelingen te ontbinden en te vervangen door vaste bijdrageregelingen. Agfa is hierop geen uitzondering. Waar mogelijk passen we ons pensioensysteem aan van een vaste doelregeling naar een vaste bijdrageregeling.

Wat zijn uw prioriteiten voor de komende jaren?

Christian Reinaudo: We zien 2012 als het eerste jaar in een cyclus van drie jaren. In 2011 verlengden we met succes de voorwaarden waaronder de banken geld lenen aan onze Onderneming. In juni 2015 zullen de huidige obligaties echter terugbetaald moeten worden en in juni 2016 loopt het automatisch doorlopend krediet af. Daarom is het cruciaal dat we in de tussenliggende jaren goed presteren. De financiële markten zullen de resultaten die we in die jaren behalen als maatstaf gebruiken om te bepalen of en onder welke voorwaarden ze onze activiteiten blijven financieren. Het feit dat we de meeste doelstellingen voor 2012 haalden is bemoedigend. Het moet ons ertoe aanzetten om het pad dat we hebben gekozen te blijven volgen. In moeilijke economische omstandigheden namen we in 2012 een redelijke start om onze doelstelling om onze REBITDA te herstellen tot 10% van de omzet waar te maken. Indien we hierin slagen betekent dit dat de verhouding financiële schuld/REBITDA een voor een bedrijf als Agfa gezond niveau zal bereiken.

Wat betekent dit operationeel gezien?

Christian Reinaudo: Hoewel onze klassieke filmactiviteiten het vrij goed doen, weten we allemaal dat onze digitale oplossingen de toekomst zijn. Daarom blijft onze strategie onveranderd. We zullen nog meer de nadruk leggen op deze activiteiten. Terwijl we focussen op onze digitale oplossingen, zal er veel aandacht gaan naar de volgende vier elementen.

Eerst en vooral zullen we voortwerken aan de verbetering van onze brutomarge. We zullen dit doen door het verbeteren van onze aankoop-activiteiten, van de kwaliteit van onze producten en van de efficiëntie van onze productievestigingen en diensten. We zullen ons voorts inspannen om onze portfolio te stroomlijnen en om onze productkosten te verlagen.

Ten tweede zullen we omzetgroei blijven realiseren. Voor Agfa Graphics zal de groei komen van inkjet en van softwaresystemen. In Agfa HealthCare nemen we groeiinitiatieven op het vlak van IT en digitale radiografie.

Klantentevredenheid is een erg belangrijk derde aandachtspunt. Kwaliteit eerst is het devies voor al onze activiteiten. Daarvoor zijn ook tal van innovatieve vaardigheden nodig om producten te ontwerpen die aangepast zijn aan de noden van onze klanten en die tijdig op de markt gebracht kunnen worden. We moeten in staat zijn om onmiddellijk in te spelen op de snel veranderende omstandigheden, die gekenmerkt worden door een verschuiving in technologie en door een verschuiving naar de nieuwe opkomende markten.

Tenslotte hechten we veel belang aan de duurzaamheid van onze producten en oplossingen. Ze moeten voldoen aan de milieugebonden en sociale verwachtingen van onze belanghebbenden. We besteden veel aandacht aan het verkleinen van de milieu-impact van het gebruik van onze grafische *drukplaten* en aan het verminderen van de stralingsdosis in de medische beeldvorming. We ontwikkelden nieuwe materialen voor de productie van groene energie. Duurzaamheid is niet alleen een milieukwestie. Het is ook een zaak van sociale verantwoordelijkheid. De verbetering van onze softwaresystemen voor de gezondheidszorg draagt bij tot de verbetering en het betaalbaar houden van de patiëntenzorg.



Dat is een ambitieus plan.

Julien De Wilde: Het is inderdaad een uitdaging voor elke betrokkene en vooral voor alle Agfa-werknemers die erg getuigen van veerkracht bij de constante aanpassingen aan het veranderende klimaat onder moeilijke economische omstandigheden. Ze hebben alweer hun best gedaan om ons te helpen bij de realisatie van het transformatieproces van deze Onderneming. Ik wil ook onze aandeelhouders bedanken voor hun vertrouwen en voor hun steun aan onze groei-strategie. Om deze strategie te doen slagen zullen we alle bestaande financiële middelen nodig hebben. Daarom zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering voorstellen om voor 2012 geen dividend uit te betalen.

We hebben ambitieuze plannen voor de toekomst van deze Onderneming. Tegelijkertijd willen we onze middelen echter op een zeer voorzichtige manier beheren. Het is vanzelfsprekend dat gezien de nogal onvoorspelbare economische omstandigheden van de laatste jaren de verbetering van de marges en organische groei absoluut prioritair zijn.

MILJOEN EURO	2012	2011	2010	2009	2008
OPBRENGSTEN	3.091	3.023	2.948	2.755	3.032
EVOLUTIE T.O.V. VORIG JAAR	2,2%	2,5%	7,0%	(9,1)%	(7,6)%
GRAPHICS	1.652	1.596	1.565	1.341	1.522
AANDEEL IN GROEPSOMZET	53,5%	52,8%	53,1%	48,7%	50,2%
HEALTHCARE	1.212	1.177	1.180	1.178	1.223
AANDEEL IN GROEPSOMZET	39,2%	38,9%	40,0%	42,7%	40,3%
SPECIALTY PRODUCTS	227	250	203	236	287
AANDEEL IN GROEPSOMZET	7,3%	8,3%	6,9%	8,6%	9,5%
BRUTOWINST	870	846	998	886	961
RECURRENT EBIT	139	129	266	182	135
REORGANISATIEKOSTEN EN NIET-RECURRENT RESULTATEN	(43)	(93)	(32)	(12)	(158)
WINST (VERLIES) UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN	96	36	234	170	(23)
NETTOFINANCIERINGSLASTEN	(107)	(84)	(94)	(114)	(83)
WINSTBELASTINGEN	(20)	(23)	(36)	(49)	(60)
WINST (VERLIES) OVER HET BOEKJAAR	(31)	(71)	104	7	(166)
WINST (VERLIES) TOEWIJSBAAR AAN:					
AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING	(41)	(73)	105	6	(167)
MINDERHEIDSBELANGEN	10	2	(1)	1	1
KASSTROOM					
NETTOKASSTROMEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN	32	(27)	235	266	77
INVESTERINGSUITGAVEN ¹	(44)	(60)	(60)	(41)	(63)
BALANS - 31 DECEMBER					
EIGEN VERMOGEN	955	995	1.063	724	704
NETTO FINANCIËLE SCHULD	291	267	161	445	673
NETTOWERKKAPITAAL ²	808	762	863	751	949
TOTALE ACTIVA	2.830	2.949	3.086	2.852	3.160
AANDELENINFORMATIE (EURO)					
WINST PER AANDEEL	(0,24)	(0,44)	0,80	0,05	(1,34)
NETTOBEDRIJFSKASSTROOM PER AANDEEL	0,19	(0,16)	1,80	2,13	0,62
BRUTODIVIDEND	0	0	0	0	0
BOEKWAARDE PER AANDEEL OP JAAREINDE	5,69	5,93	6,34	5,80	5,64
AANTAL UITSTAANDE AANDELEN OP JAAREINDE	167.751.190	167.751.190	167.751.190	124.788.430	124.788.430
GEWOGEN GEMIDDELDE AANTAL UITSTAANDE GEWONE AANDELEN	167.751.190	167.751.190	130.571.878	124.788.430	124.788.430
PERSONEELSLEDEN (OP HET EINDE VAN HET JAAR, EXCL. TIJDELIJKE CONTRACTEN)					
VOLTIJDS EQUIVALENTEN (ACTIEVEN)	11.408	11.728	11.766	11.169	12.152

(1) VOOR IMMATERIËLE ACTIVA EN MATERIËLE VASTE ACTIVA.

(2) VLOTTENDE ACTIVA VERMINDERD MET KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN.



Bedrijfsprofiel

De Agfa-Gevaert Groep ontwikkelt, produceert en verdeelt een uitgebreid portfolio van analoge en digitale beeldvormingssystemen en IT-oplossingen, voornamelijk voor de grafische industrie, de gezondheidszorgsector en ook voor specifieke industriële toepassingen.

Wereldwijd productieapparaat en verkoopnetwerk

De hoofdzetel en de moedermaatschappij van Agfa bevinden zich in Mortsel, België. De operationele activiteiten van de Groep zijn onderverdeeld in drie onafhankelijke businessgroepen, Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Specialty Products. Elk van deze groepen heeft sterke marktposities, een duidelijk omlijnde strategie en volledige verantwoordelijkheid, bevoegdheid en aansprakelijkheid.

Agfa-Gevaert heeft wereldwijd productievestigingen. De grootste productie- en onderzoekscentra zijn gevestigd in België, de Verenigde Staten, Canada, Duitsland, Frankrijk, Italië, China en Brazilië.

Agfa is wereldwijd commercieel actief via eigen verkooporganisaties in meer dan 40 landen. In landen waar Agfa geen eigen verkooporganisatie heeft, wordt de markt door een netwerk van agenten en tussenpersonen bediend.

Agfa Graphics



Agfa Graphics biedt de grafische industrie geïntegreerde oplossingen voor de *drukvoorbereiding*. Die oplossingen omvatten verbruiksgoederen, hardware, software en diensten voor productieworkflow-, project- en kleurenbeheer. Met zijn *computer-to-film*- en *computer-to-plate*-technologie en zijn systemen voor het maken van digitale *drukproeven* heeft Agfa Graphics een wereldwijde leiderspositie veroverd in commercieel en verpakkingsdrukwerk en op de krantenmarkt. Agfa Graphics bouwt zijn positie in de nieuwe marktsegmenten voor industriële *inkjet* uit met complete oplossingen voor verschillende toepassingen, zoals het drukken van documenten, affiches, spandoeken, bewegwijzering, uithangborden, etiketten en verpakkingsmaterialen. De ervaring die het bedrijf op het gebied van zowel beeld- als emulsietechnologie heeft verworven, levert de nodige deskundigheid bij het ontwikkelen van een volledig assortiment hoogwaardige inktten.

Agfa HealthCare



Agfa HealthCare is een toonaangevende leverancier van systemen voor medische beeldvorming en IT-systemen voor ziekenhuizen en zorgcentra over de hele wereld. De businessgroep is een belangrijke speler op de markt van de medische beeldvorming. Met analoge, digitale en IT-systemen voldoet Agfa HealthCare wereldwijd aan de eisen van gespecialiseerde klinici. Voorts heeft de businessgroep een sleutelrol op de markt van de ziekenhuisbrede IT-systemen. Deze systemen integreren de administratieve, financiële en klinische workflows voor individuele ziekenhuizen en ziekenhuisgroepen. Vandaag biedt Agfa HealthCare meer dan 100 markten toegang tot zijn toonaangevende technologieën en oplossingen, waaronder *Clinical Information Systems (CIS)* en *Hospital Information Systems (HIS)*, *Radiology Information Systems (RIS)*, *Picture Archiving and Communication Systems (PACS)*, Imaging Data Centers, geavanceerde systemen voor het rapporteren van onderzoeksresultaten, cardiologiesystemen, systemen die het medische beslissingsproces ondersteunen, systemen voor geavanceerde klinische applicaties en gegevensopslag, systemen voor *Direct Radiography (DR)* en *Computed Radiography (CR)*, klassieke röntgenfilmsystemen en *contrastmedia*.

Agfa Specialty Products



Agfa Specialty Products biedt een brede waaier producten voor industriële klanten die niet tot de grafische en gezondheidszorgmarkten behoren. Enerzijds biedt de businessgroep klassieke filmgebaseerde producten aan zoals film voor *niet-destructief materiaalonderzoek*, cinefilm, film voor luchtfotografie, microfilm en film voor de productie van *gedrukte schakelingen (PCB's)*. Anderzijds richt de businessgroep zich op veelbelovende groeimarkten met innovatieve oplossingen. Voorbeelden hiervan zijn materialen voor beveiligde identiteitsdocumenten, geleidende *polymeren*, synthetisch papier en *membranen* voor gebruik bij gasscheiding.

Agfa, wereldwijd



Agfa's belangrijkste productie- en O&O-centra

- | | | | |
|---|---|----|-----------------------|
| 1 | Mortsel, België
Heultje, België
Gent, België | 6 | Wenen, Oostenrijk |
| 2 | Wiesbaden, Duitsland
Munchen, Duitsland
Bonn, Duitsland
Trier, Duitsland | 7 | Yokneam Elit, Israël |
| 3 | Leeds, Verenigd Koninkrijk | 8 | Wuxi, China |
| 4 | Pont-à-Marcq, Frankrijk
Bordeaux, Frankrijk | 9 | Banwol, Zuid-Korea |
| 5 | Manerbio, Italië
Macerata, Italië
Vallese, Italië | 10 | Bushy Park, SC, VS |
| | | 11 | Branchburg, NJ, VS |
| | | 12 | Westerly, RI, VS |
| | | 13 | Thousand Oaks, CA, VS |
| | | 14 | Waterloo, Canada |
| | | 15 | Mississauga, Canada |
| | | 16 | Suzano, Brazilië |
| | | 17 | Recife, Brazilië |
| | | 18 | Varela, Argentinië |

Hoogtepunten 2012

9/1

Agfa Graphics' gamma inkjetinken uitgebreid met inktenset :ALTAMIRA Design DP

19/1

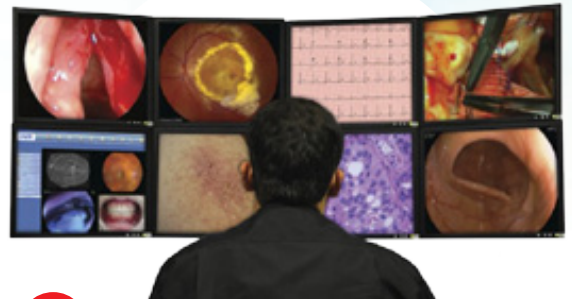
Agfa Specialty Products introduceert nieuw synthetisch papier Synaps XM

19/1

Agfa Graphics UK wint Manufacturing Excellence Award

7/2

Agfa Graphics demonstreert kracht op het vlak van groot-formaatinkjetdruk op FESPA Digital in Barcelona



7/2

Agfa HealthCare introduceert ICIS-platform ter verbetering van het Elektronisch Medisch Dossier

12/2



Horizon (Ierland) bestelt tweede :M-Press Leopard in zes maanden tijd

2/3

Agfa HealthCare toont geautomatiseerde digitale röntgenkamer DX-D 800 op ECR 2012

29/3

Agfa HealthCare verbindt met succes 37 zorgcentra in Ontario (Canada) ter verbetering van de informatiebeschikbaarheid en de patiëntenzorg

3/4

Agfa HealthCare tekent nieuw contract met Novation (VS) voor computed radiography

16/4

Agfa Graphics' productievestiging in New Jersey wordt geëerd voor het engagement tegenover het milieu

24/4

Agfa HealthCare's Solution as a Service (SaaS) IMPAX-systeem wordt in gebruik genomen door het Orbis Medisch Centrum in Sittard (Nederland)

17/5



Agfa HealthCare opent ultramodern, wereldwijd O&O-centrum voor IT-systemen voor medische beeldvorming in Waterloo (Canada)

Met een omzet van meer dan 110 miljoen euro is *drupa* 2012 voor Agfa Graphics de meest succesvolle vakbeurs ooit

30/5



7/6

Agfa HealthCare en Dell vormen strategische alliantie voor een cloud-gebaseerd beeldbeheersysteem in de VS

23/7

Agfa HealthCare tekent nieuw voor drie jaar geldend contract met Premier zorgalliantie (VS)

19/6

Agfa Specialty Products introduceert nieuwe performante metaalhoudende geleidende Orgacon-inkt voor PV- en OLED-toepassingen

4/9

Agfa HealthCare introduceert nieuwe generatie van Vendor Neutral Archive, IMPAX Data Center 3.0

25/9

Agfa Labs promoot analytische diensten op HET Instrument in Amsterdam (Nederland)



26/9

Agfa HealthCare introduceert SKINTELL, een niet-invasieve technologie voor het visualiseren van de morfologie van de huid

2/10

Agfa HealthCare introduceert systeem voor veterinair tandonderzoek op basis van CR 30-X

4/10



Agfa HealthCare tekent nieuw DR-contract met HealthTrust-aankoopgroep

7/10

Horseshoe Press geëerd als 200ste lid van Agfa Graphics' GreenWorks-milieuprogramma

11/10

Agfa HealthCare GmbH ontvangt München Ökoprofit 2012 Award

17/10

Agfa HealthCare's Hospital Information System ORBIS in gebruik genomen door het Bicêtre-ziekenhuis, het tweede van de 38 ziekenhuizen die deel uitmaken van het AP-HP-project in Parijs



29/10

Agfa HealthCare en Le CHU de Québec (Canada) kondigen voor drie jaar geldende samenwerking aan voor onderzoek op het vlak van een geïntegreerd digitaal pathologiesysteem

29/10

Agfa Graphics' :Arkitex Eversify-software helpt kranten om inhoud op mobiele apparaten te brengen



29/10

Agfa Graphics toont nieuwe, cloud-gebaseerde systemen voor het beheer van de productieworkflow van kranten

29/11

Agfa HealthCare haalt aanbesteding van het Oezbeekse Ministerie van Volksgezondheid binnen, gefinancierd door de Wereldbank

25/11

Agfa HealthCare presenteert digitale oplossingen op RSNA 2012



Missie

“Agfa is toegewijd aan zijn missie: de partner bij uitstek zijn voor beeldvorming- en informatiesystemen in alle markten waarin het actief is, van de grafische industrie over de sector van de gezondheidszorg tot die van gespecialiseerde industriële markten. Hiertoe bieden we ultramoderne technologieën, betaalbare oplossingen en innovatieve manieren van werken aan op basis van ons diepgaand inzicht in de activiteiten en de individuele noden van onze klanten. Investeren in innovatie en het leveren van oplossingen van topkwaliteit zijn hierbij de sleutelbegrippen. We hechten echter evenveel belang aan een verantwoordelijke, duurzame en transparante manier van werken.

We zijn ervan overtuigd dat dit de juiste aanpak is om het langetermijnsucces van onze onderneming te verzekeren.”



Christian Reinaudo, CEO van de Agfa-Gevaert Groep



Groei

Al meer dan 100 jaar is Agfa-Gevaert een van de wereldleiders in de beeldvormingsindustrie. Sinds het begin van deze eeuw ondergaat de industrie echter radicale veranderingen. In een periode van tien jaar zijn de analoge, op film gebaseerde kerntechnologieën grotendeels gedigitaliseerd. Dit fundamentele transformatieproces had heel wat implicaties voor de organisatie, het businessmodel, het innovatiebeleid en het personeelsbeleid van onze onderneming.

De overgang van de analoge filmtechnologie naar digitale oplossingen gebeurt aan een zeer hoog tempo, hoewel bepaalde industrietakken en regio's sneller gaan dan anderen. In de fotoindustrie gebeurde de transitie bijna van de ene dag op de andere. In de grafische industrie en de sector van de gezondheidszorg krompen de analoge filmmarkten aan een gemiddeld tempo van 10% per jaar. De laatste jaren hebben de hoge grondstofprijzen – en de zilverprijs in het bijzonder – de trend nog versneld. Het is uiteraard noodzakelijk om de kostenstructuur van onze filmproductievestigingen aan te passen aan de structurele veranderingen in de filmindustrie.

Door de wereldwijde economische crisis is het belang van de opkomende landen – vooral de *BRIC*-landen – voor de groei-strategie van onze digitale oplossingen verder toegenomen. Ook dit zet ons ertoe aan ons personeelsbeleid, onze productportfolio en onze kostenstructuur aan te passen aan deze veeleisende markten.

Ondanks de ongunstige economische omstandigheden heeft Agfa-Gevaert een doelgerichte groeistrategie uitgewerkt die we willen realiseren door organische groei en – waar mogelijk – door doelgerichte en weldoordachte overnames. In de wetenschap dat onze traditionele markten krimpen, streven we ernaar de ervaring en de expertise die we door de jaren heen uitgebouwd hebben te gebruiken om actief te worden en verder te groeien in nieuwe activiteitsdomeinen. Ten eerste investeert de onderneming sterk in de groeimotoren industriële *inkjet* en IT voor de gezondheidszorg. Regionaal concentreren we ons op de opkomende markten in het algemeen en China en Brazilië in het bijzonder.

Stay ahead. With Agfa Graphics.



Agfa Graphics gelooft sterk dat de behoefte aan drukwerk zal blijven bestaan. Ondanks de groeiende concurrentie van elektronische alternatieven zal drukwerk meerwaarde blijven bieden en een krachtig en essentieel communicatiemiddel blijven. Daarom blijft Agfa Graphics de positie van drukwerk in de totale communicatiemix promoten. Agfa Graphics speelt in op de trends in de snel evoluerende grafische industrie met goed doordachte strategieën.

Informatiedruk: offset blijft nog jaren de dominante technologie

De markt van de informatiedruk verandert aan hoog tempo. Terwijl drukkers in de opkomende landen doorgaan met hun omschakeling van *computer-to-film*-technologie (CtF) naar *computer-to-plate* (CtP), vinden de eerste digitale drukpersen hun weg naar de commerciële drukkerijen in de ontwikkelde landen. Ondertussen eisen ook digitale media (e-readers, tablets, ...) hun deel van de koek.



Ondanks de toenemende concurrentie van de digitale druktechnologieën en de digitale media is Agfa Graphics er net zoals veel andere spelers in de industrie van overtuigd dat *offset* nog jaren de dominante technologie zal blijven. Terwijl het CtF-segment zal blijven krimpen, zullen om verschillende redenen de CtP-drukplaatvolumes in de nabije toekomst blijven groeien. Ten eerste zullen de drukwerkvolumes blijven groeien in de opkomende markten, waar de drukindustrie de evolutie van de alfabetiseringsgraad en het bruto nationaal product volgt. Voorts besteden bedrijven niet-dringende drukopdrachten uit aan landen waar de kosten lager liggen.

Ten tweede leidt de huidige tendens naar meer kleuren en kleinere oplages ook tot een hogere drukplaatconsumptie. En ten derde blijven drukkerijen in de opkomende landen en in de ontwikkelde landen nog steeds investeren in offsetapparatuur. Dit heeft enerzijds te maken met de hoge kosten en de beperkte veelzijdigheid van de huidige generatie digitale drukalternatieven en anderzijds met het feit dat de offsetdruksystemen tegenwoordig ook steeds efficiënter worden.

Industriële druk: inkjetsystemen winnen marktaandeel

In de industrie van de borden en de displays komen de traditionele druktechnologieën onder druk van de *grootformaat-inkjet*technologie. Drukkerijen in dat segment installeren gretig geavanceerde digitale systemen als aanvulling op of ter vervanging van hun traditionele systemen. Zo willen ze hun efficiëntie verhogen en hun dienstenaanbod aan hun klanten uitbreiden. Het wordt algemeen aangenomen dat industriële inkjet duidelijk het best geplaatst is om voor het grootste deel van de industrie de technologie bij uitstek te worden. Hoewel elektronische billboards ook aan belang winnen, is Agfa Graphics ervan overtuigd dat de grootformaat-inkjettechnologie de komende jaren gestaag zal blijven groeien. Verwacht wordt dat het offensief van de innovatieve inkjettechnologieën nog sterker zal zijn voor de nieuwe industriële druktoepassingen. Glaswerk, meubilair, vloertegels, gordijnen, verpakking en labels kunnen immers niet door digitale alternatieven vervangen worden.

Agfa Graphics' strategie: Innovatie, groei, kostenefficiëntie

Om succesvol te zijn in de uitdagende grafische industrie heeft Agfa Graphics een duidelijke strategie uitgewerkt, gebaseerd op drie pijlers: innovatie, groei en kostenefficiëntie.

Innovatie

Agfa Graphics is een technologieleider op het vlak van *drukvoorbereiding* en in inkjetdruk. Het zal zijn positie verdedigen en versterken door voortdurende investeringen in innovatie en O&O.

In de drukvoorbereiding investeert de businessgroep continu in efficiënte en krachtige oplossingen die klanten in staat stellen om hun concurrentiekracht te verhogen en om rendabele groei te realiseren. Bovendien is Agfa Graphics een voorloper in de ontwikkeling van beeldvormingstechnologieën die de ecologische voetafdruk van de drukindustrie verkleinen.

De systemen van de businessgroep geven drukkerijen de mogelijkheid om tijdens de drukvoorbereiding en het drukken het gebruik van giftige chemicaliën te vermijden, het afvalvolume te reduceren, het inkt- en waterverbruik te verminderen en energie te besparen.



Op het vlak van inkjet zal Agfa Graphics zijn brede gamma efficiënte en kwaliteitsvolle grootformaatssystemen nog verder uitbreiden. De businessgroep kan voldoen aan de wensen van alle klanten die hun business door digitalisering een boost willen geven: van kleine bedrijven die instapmodellen voor het drukken van posters zoeken tot en met drukkerijen die willen investeren in geavanceerde en uiterst performante machines. Voorts gaat Agfa Graphics door met de ontwikkeling van kostenefficiënte en krachtige technologieën voor een steeds groeiend aantal nieuwe industriële druktoepassingen. Naast zijn inkjetdrukmachines, blijft Agfa Graphics ook investeren in zijn uitgebreide aanbod aan *UV-inkten*.

Groei

Agfa Graphics is ervan overtuigd dat de markt van de drukvoorbereiding de komende jaren nieuwe consolidatiegolven zal ondergaan. Als de huidige marktleider in *CtP-drukplaten* wil Agfa Graphics de drijvende kracht achter de consolidatie zijn en zijn marktaandeel verder uitbreiden. Agfa Graphics verwacht ook voor de markt van de grootformaat-inkjetsystemen een soortgelijke consolidatiedynamiek. Daarom wil het snel zijn marktaandeel in dit segment uitbreiden. Voorts wordt verwacht dat de aanwezigheid van de businessgroep in andere industriële druktoepassingen de komende jaren aanzienlijk aan de omzet zal bijdragen.



Geografisch gezien heeft Agfa Graphics tot doel zijn sterke positie in Europa, Noord-Europa en Latijns-Amerika te verdedigen en uit te breiden. In de VS zette Agfa Graphics in 2010 een grote stap ter versteviging van zijn distributienetwerk met de overname van de *Harold M. Pitman Company*. Agfa Pitman is vandaag een van de grootste leveranciers aan de Amerikaanse grafische industrie. Een gelijkaardige organisatie wordt geleidelijk in Canada uitgebouwd.

Agfa Graphics wil eveneens zijn marktaandeel vergroten in Japan en in de opkomende markten (inclusief China, India, Brazilië en Rusland). Door doelgerichte acties en strategische partnerships anticipeert Agfa Graphics op de aanzienlijke groeikansen in deze markten. In 2010 richtte Agfa Graphics bijvoorbeeld een joint venture op met zijn Chinese zakenpartner *Shenzhen Brothers*. De bedoeling van deze Agfa Graphics Asia joint venture is de versterking van de marktpositie van beide partners in de regio's Groter China en ASEAN.

Kostenefficiëntie

Met recht en reden eisen klanten de hoogste kwaliteit aan concurrerende prijzen. Daarom is kostenefficiëntie een van de belangrijkste aandachtspunten van Agfa Graphics. Er gaat veel aandacht naar structurele

hervormingen op operationeel vlak, in de supply chain en in de distributie. De businessgroep past de operationele structuur voortdurend aan aan de evolutie in de markten. Voor zijn drukplaten werkte Agfa Graphics een regionale productiestrategie uit om de transportkosten te elimineren.

Agfa HealthCare: Insight. Delivered.

Agfa HealthCare is ervan overtuigd dat de synergie tussen kwalitatieve beeldvorming, klinische kennis en informatietechnologie professionals in de zorgsector unieke kansen zal bieden om verbeteringen door te voeren op het vlak van de kwaliteit van de zorgverstrekking, de veiligheid van de patiënt en de kostenefficiëntie.

Evolutie van de gezondheidszorgsector: de digitalisering zet zich door in alle segmenten en alle regio's

Zorgaanbieders streven voortdurend naar hogere kwaliteit, snellere service en verhoogde tevredenheid bij de patiënten. Tegelijkertijd worden ze echter door verscheidene maatschappelijke trends onder druk gezet om de kosten te drukken. Hoewel de huidige economische omstandigheden enerzijds bepaalde overheden dwingen om te snoeien in de budgetten voor gezondheidszorg en anderzijds ziekenhuizen ertoe aanzetten om investeringen uit te stellen, wordt algemeen erkend dat digitalisering en IT noodzakelijk zijn om een evenwicht te bewerkstelligen tussen de kwaliteit van de zorgverlening, de veiligheid van de patiënt en de kostenefficiëntie.

Een belangrijke drijfveer voor de transformatie van de gezondheidszorg is de evolutie van de wereldbevolking. Volgens voorspellingen van de Verenigde Naties, zou de wereldbevolking tegen 2050 tot 9,3 miljard kunnen aangroeien. Voorts wordt verwacht dat het percentage 65-plussers tegen 2050 zou kunnen groeien van ongeveer 16% vandaag tot ongeveer 26% in de ontwikkelde landen en van ongeveer 6% tot ongeveer 15% in minder ontwikkelde landen. Aangezien de behoefte aan gezondheidszorg sterk verbonden is met leeftijd zet deze evolutie overal ter wereld de zorgsystemen onder druk. Ze maakt duidelijk dat een verhoging van de productiviteit noodzakelijk is om de groeiende patiëntenstroom op een kostenefficiënte manier te kunnen beheren.



Verbonden met de veroudering van de bevolking en met de dramatische verandering in de levensstijl van de mensen is de snelle ontwikkeling van chronische ziekten. Dit zorgt ervoor dat de focus verschuift van de curatieve geneeskunde naar de preventieve geneeskunde en dat het aantal diagnostische beeldvormingsprocedures toeneemt.

Zich bewust van de noodzaak om oplossingen te vinden die kwaliteit met kostenefficiëntie combineren, promoten regeringen en lokale overheden de introductie van digitale technologieën, IT- en *e-health*-systemen. Dit geldt niet enkel voor de Westerse wereld, maar ook voor de opkomende markten met sterke economische groeicijfers.

De introductie van IT wordt eveneens versneld door het groeiende besef dat medische fouten vaak veroorzaakt worden door de te beperkte toegang tot informatie over de medische achtergrond en de medische noden van de patiënt. IT-systemen die alle relevante gegevens over de patiënt bundelen, ze op een gestructureerde manier bij het medisch personeel brengen,

alsook de medische besluitvormingsprocessen ondersteunen, zijn een hoeksteen van de hedendaagse zorgverstrekking geworden. Bijgevolg investeren autoriteiten en zorgaanbieders meer en meer in *Electronic Patient Records* en *Electronic Health Records* (EPR/EHR).

De informatisering heeft ertoe geleid dat patiënten beter geïnformeerd zijn. De opkomst van het internet als publieke informatiebron heeft de patiënten geëmancipeerd. Ze gaan actiever op zoek naar het zorgcentrum dat het beste aan hun behoeften voldoet. Bovendien versnelde het groeiende bewustzijn van patiënten de ontwikkeling van minder invasieve visualisatiemethodes.

Agfa HealthCare's strategie: de digitalisering aandrijven en de patiëntenzorg verbeteren door integratie

Beeldvorming

In de huidige gezondheidszorgmarkt verliest röntgenfilm snel terrein aan de *digitale radiografie*. De laatste jaren versnelt deze evolutie zich nog door de hoge grondstofprijzen. Enerzijds neemt Agfa HealthCare alle maatregelen die nodig zijn om zijn efficiëntie te vrijwaren en te verbeteren met de bedoeling competitief te blijven in de krimpende filmmarkt. Anderzijds wil de businessgroep een koploper zijn in de digitalisering van de sector. Agfa HealthCare streeft ernaar om zijn gunstige uitgangspunt in de radiologieafdelingen te gebruiken om bestaande en nieuwe klanten bij te staan in hun omschakeling van analoge systemen naar digitale radiografie- en IT-systemen.

Agfa HealthCare blijft investeren in de verdere uitbreiding van zijn brede gamma digitale radiografiesystemen om te kunnen voldoen aan de behoeftes van alle zorgaanbieders, van onafhankelijke beeldvormingscentra en kleine ziekenhuizen in opkomende landen tot toonaangevende universitaire ziekenhuizen met meerdere beeldvormingsafdelingen. Bovendien speelt Agfa HealthCare in op de vraag naar minder invasieve visualisatietechnologieën met een groeiend aanbod aan revolutionaire oplossingen. De software voor *virtuele colonoscopie* van de businessgroep, bijvoorbeeld, combineert CT-beelden om een 3D-reproductie te bekomen, waardoor radiologen virtueel door de dikke darm van de patiënt kunnen navigeren. Een ander voorbeeld is SKINTELL, een niet-invasieve beeldvormingstechnologie voor de visualisering van de huidmorfologie en voor het opmeten van dimensies in huidlagen.



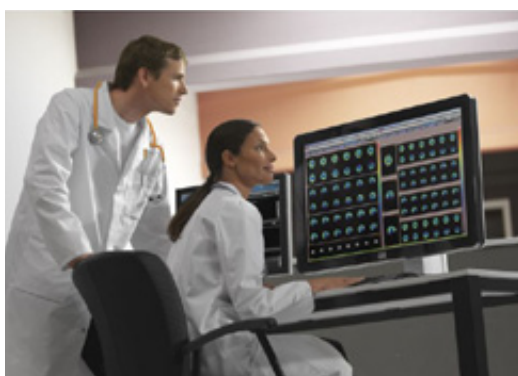
IT

Met zijn uitgebreide portfolio aan IT-oplossingen voor beeldvorming en ondernemingsbrede IT-systemen, is Agfa HealthCare uitstekend gepositioneerd om overal ter wereld zorgaanbieders te steunen bij hun inspanningen om betere patiëntenzorg te rijmen met kostenefficiëntie.

Beeld- en informatienetwerken

Agfa HealthCare wil een drijvende kracht zijn in de introductie van IT-systemen voor beeldvorming in de opkomende gezondheidszorgmarkten met efficiënte, betaalbare *Radiology Information Systems / Picture Archiving and Communication Systems* (RIS/PACS). In de verzadigde markten heeft de businessgroep de bedoeling om groei te realiseren door de migratie van de geïnstalleerde systemen naar de laatste IMPAX-technologie en door de ontwikkeling van krachtige systemen voor medische disciplines buiten de radiologie die eveneens intensief met beelden werken.

Bovendien wil Agfa HealthCare een toonaangevende rol spelen in de verdere opgang van *e-health* en van geïntegreerde medische rapporten die cruciale patiëntengegevens beschikbaar maken voor alle relevante zorgverstrekkers. Agfa HealthCare ontwikkelt oplossingen die – ongeacht de



leverancier – medische beelden integreren in het EPR, wat zorgt voor een snellere diagnose en een betere patiëntenzorg.

Ondernemingsbrede IT

Met zijn ORBIS- en HYDMedia-systemen is Agfa HealthCare een technologie-leider op het vlak van ondernemingsbrede IT. Met zijn vernieuwende oplossingen steunt Agfa HealthCare zorgaanbieders en overheden in hun ambitie om EPR's te creëren en efficiëntere en betaalbaardere zorgsystemen te ontwikkelen. Agfa HealthCare heeft de ambitie om deel te nemen in de consolidatie van de gefragmenteerde markt voor ondernemingsbrede IT. In september 2011 kondigde de businessgroep de overname aan van de Braziliaanse onderneming WPD, een leider op het vlak van ondernemingsbrede IT. Door de overname betrad Agfa HealthCare de groeiende markt voor ondernemingsbrede IT in Brazilië, waar het reeds een sterke positie verworven heeft met zijn systemen voor beeldvorming en met zijn beeld- en informatienetwerken.

Voor ORBIS nam Agfa HealthCare de strategische beslissing om zich te concentreren op een beperkt aantal landen. Momenteel zijn de systemen beschikbaar voor klanten in Duitsland, Frankrijk, België, Oostenrijk, Zwitserland, Luxemburg en het VK. Het succes in deze geselecteerde markten zal dienen als basis voor een geleidelijke uitbreiding naar bijkomende landen.

HYDMedia is beschikbaar in Duitsland, Zwitserland, Oostenrijk, Luxemburg, Frankrijk en – sinds 2012 – Canada. Het systeem zal geleidelijk in bijkomende landen geïntroduceerd worden.

Agfa Specialty Products: Expertise en Innovatie.



Voor de meeste industriële toepassingen worden klassieke op film gebaseerde technologieën vervangen door digitale alternatieven. Om de uitdagingen in zijn markten het hoofd te bieden heeft Agfa Specialty Products een duidelijke strategie uitgewerkt, gebaseerd op twee pijlers:

- Agfa Specialty Products streeft ernaar zijn positie in de Classic Film-marktsegmenten te consolideren. Deze segmenten staan in voor de periodieke omzet van de businessgroep. Met dit doel voor ogen is de organisatie van Agfa Specialty Products sterk gericht op kostenefficiëntie en op efficiënte productie, zonder compromissen op kwaliteit en steeds in nauwe samenwerking met de klant. Een goed voorbeeld van de manier waarop Agfa Specialty Products zijn klassieke filmactiviteiten veiligstelt is de ondertekening van een langetermijnovereenkomst voor de levering van microfilm met Eastman Park Micrographics (EPM).
- De activiteiten op het vlak van Functional Foils en Advanced Coatings & Chemicals zullen geleidelijk een aanzienlijke en rendabele inkomstestroom genereren ter aanvulling van de periodieke inkomsten van de traditionelere, op film gebaseerde verbruiksgoederen. In deze context blijft de businessgroep investeren in onderzoek en ontwikkeling, marketing en productie.



Innovatie

Zeggen dat de Agfa-Gevaert Groep in vergelijking met twintig of zelfs tien jaar geleden een grondige transformatie doorgemaakt heeft, is een understatement.

De evolutie van filmtechnologie naar digitale oplossingen gaat, afhankelijk van de industrie, zeer snel. In de grafische industrie en de sector van de gezondheidszorg verliep de overgang aan een tempo van gemiddeld 10% per jaar. Recent versnelde de evolutie nog door de hoge kost van grondstoffen als zilver en aluminium. Samengaan met deze overgang moest Agfa ook de transitie maken van hardware naar software en van een indirect verkoopmodel naar een direct verkoopmodel.

Uiteraard heeft zo'n omschakeling gevolgen voor het personeelsbestand. De onderneming kreeg meer nood aan bedienden dan aan arbeiders. IT-kennis en klinische vaardigheden wonnen aan belang ten opzichte van kennis van chemie. Er zijn meer mensen nodig met kennis van projectmanagement en de nadruk ligt sterk op O&O voor software en op service.

Zoals beschreven op de voorgaande pagina's is innovatie een belangrijk element voor de realisatie van onze groeistrategie. Elk jaar investeert Agfa tussen vijf en zes procent van zijn omzet aan O&O. De laatste jaren ontvingen we ook leningen en subsidies van verscheidene internationale en nationale organisaties en overheden ter ondersteuning van onze O&O-strategie. Dit gaf ons de mogelijkheid om te investeren in nieuwe O&O-infrastructuur, om nieuwe projecten op te starten en om nieuwe onderzoekers aan te trekken.

Agfa Graphics

Drukvoorbereiding

Agfa Graphics ging door met het uitbreiden en verbeteren van zijn erg breed gamma producten en oplossingen voor commerciële drukkerijen.

De businessgroep is een pionier op het vlak van *chemievrije computer-to-plate*-technologie, inclusief apparatuur en *thermische* en *violet* drukplaten. Deze technologie verkleint de ecologische voetafdruk van haar gebruikers, terwijl ze ook de efficiëntie van hun *drukvoorbereidingsactiviteiten* vergroot.

In 2012 zorgde Agfa Graphics ervoor dat ook drukkerijen die grote volumes produceren zijn thermische chemievrije :Azura TS-drukplaten konden gaan gebruiken. Door de introductie van de :Azura CX125 *clean-out unit* kunnen ook deze drukkerijen nu profiteren van de stabiliteit, de gebruiksvriendelijkheid en de milieuvoordelen van Agfa Graphics' toonaangevende, op *ThermoFuse* gebaseerde drukplaattechnologie.

Agfa Graphics breidde ook zijn gamma conventionele thermische drukplaten verder uit. De nieuwe *no-bake drukplaat* :Energy Xtra is zeer duurzaam en geschikt voor een grote verscheidenheid aan commerciële toepassingen. De drukplaat kan tot 600.000 afdrukken maken zonder dat ze gebakken moet worden.

Op de vierjaarlijkse *drupa*-vakbeurs introduceerde Agfa Graphics de nieuwste generatie van zijn toonaangevende workflowsoftware voor drukvoorbereiding: :Apogee Suite 8. De nieuwe toepassingen van het systeem helpen drukkers die werken met *offset* technologie, digitale systemen of hybride systemen om te innoveren, om efficiënter te werken en om hun markt bereik te vergroten. Een van de innovaties in de :Apogee Suite 8 is :Apogee StoreFront, een op de cloud gebaseerde oplossing voor e-commerce die de aanbieder van drukwerkdiensten om hun diensten en producten efficiënter aan de man te brengen.



Nog voor krantendrukkerijen verbreedde Agfa Graphics zijn aanbod aan systemen die het drukvoorbereidingsproces helpen stroomlijnen. Agfa Graphics is een voorloper op het vlak van milieuvriendelijke drukvoorbereidingssystemen voor kranten. In 2012 verbeterde het zijn toonaangevende chemievrije oplossing op basis van de vernieuwende *violet* :N94-VCF-drukplaat. Door de introductie van een nieuwe gomstof voor de :VXCF 85 *clean-out unit* kunnen krantendrukkers de onderhouds- en operationele kosten nog verder drukken.

Voorts introduceerde Agfa Graphics twee nieuwe ultrasnelle *plaatbelichters* voor de klanten in de krantenmarkt die hoge volumes produceren. Beide :Advantage-plaatbelichters belichten tot 350 drukplaten per uur. Dankzij de verhoogde snelheid kunnen uitgevers hun deadlines voor de redactie en voor reclame verschuiven. Bovendien geeft de

nieuwe technologie krantendrukkers de mogelijkheid om verscheidene, tragere CtP-systemen te vervangen door een kleiner aantal snellere systemen.



Op de vakbeurs *drupa* toonde Agfa Graphics een aantal nieuwe toevoegingen aan zijn marktleidende :Arkitex-workflowsoftware. :Arkitex werd ontworpen om drukkers en uitgevers een voordeel op de concurrentie te geven in de uitdagende krantenmarkt. De software geeft klanten de mogelijkheid om de productiviteit en de kwaliteit te verhogen en de kosten terug te dringen. Een van de meest opvallende toevoegingen is :Arkitex Eversify. Deze op de cloud gebaseerde oplossing geeft uitgevers de mogelijkheid om zonder de productiekosten te verhogen automatisch een publicatieversie voor mobiele apparaten te genereren op basis van de inhoud voor de gedrukte publicatie. :Arkitex Eversify geeft gebruikers van tablets en smartphones de interactieve leeservaring die ze zoeken.

Met de introductie van :Arkitex Cloud biedt Agfa Graphics krantenuitgevers het volledige :Arkitex-workflowsoftwarepakket aan in de cloud. Het gebruik van cloud-diensten geeft kranten de mogelijkheid om hun kosten terug te dringen door de eliminatie van investeringen in specifieke infrastructuur en door de verlaging van de kosten voor IT. Bovendien is steeds de laatste versie van de software ter beschikking, zonder dat er ter plekke een upgrade moet gebeuren of support nodig is.

Inkjet

In het segment van de *grootformaatdruk* breidde Agfa Graphics zijn gamma instapmodellen en middenklassesystemen :Anapurna en :Jeti verder uit. Deze systemen worden typisch – maar niet exclusief – gebruikt voor de productie van posters, banners en displays op alle mogelijke substraten.

Zo introduceerde Agfa Graphics bijvoorbeeld een nieuwe versie van zijn uiterst productieve *inkjet*printer :Jeti 3020 Titan. Hij drukt aan hoge snelheden op materialen op rol en op harde materialen. Hiermee is het vandaag het meest veelzijdige grootformaatdruksysteem op de markt.



In het hoogste segment van de industriële inkjetmachines biedt Agfa Graphics twee ultrasnelle *vlakbedpersen* van de :M-Press-familie aan. De volautomatische :M-Press Tiger is geschikt voor hoge oplages. Het is een volwaardig digitaal alternatief voor industriële *zeefdrukmachines*. De :M-Press Leopard is ontworpen voor kleine tot middelgrote oplages. Hij biedt tevens de mogelijkheid om voorbij de grenzen van zeefdruk te gaan en is geschikt voor andere industriële toepassingen zoals decoratie, meubilair, verpakking en huisraad.

Agfa Graphics breidde tevens zijn brede gamma *UV-inkten* uit. De :Agora- en :Altamira-inkten waren reeds ingeburgerd in de sectoren van de document- en verpakkingsdruk. Ze werden nu ook geschikt gemaakt voor gebruik in industriële toepassingen. De inkten van Agfa Graphics scoren bijzonder goed voor essentiële kwaliteitsparameters, zoals adhesie, houdbaarheid, krasbestendigheid en duurzaamheid bij buitentoepassingen.

Agfa HealthCare

Agfa HealthCare streeft ernaar om zowel in beeldvorming als in IT geïntegreerde oplossingen aan te bieden op maat van de klant. De businessgroep investeert voortdurend in de modernisering van de gezondheidszorgsector. Een duidelijk bewijs van Agfa HealthCare's toewijding tegenover innovatie is de opening van een nieuw, ultramodern O&O-centrum in Waterloo (Ontario, Canada). Het centrum zal een sleutelrol spelen in de ontwikkeling en de wereldwijde introductie van geavanceerde systemen voor medische beeldvorming. In Frankrijk investeerde Agfa HealthCare in het Artigues-O&O-centrum in de buurt van Bordeaux. In samenwerking met de lokale overheid creëerde de businessgroep nieuwe banen voor onderzoekers die ondermeer zullen werken aan de verdere ontwikkeling van het *Electronic Patient Record*.

Beeldvorming

Agfa HealthCare biedt een compleet gamma traditionele röntgenfilmproducten, *hardcopy*film en -printers en systemen voor *computed radiography* (CR) en *direct radiography* (DR). Vandaag bevatten Agfa HealthCare's filmproducten minder zilver dan de producten van de concurrentie. De businessgroep streeft ernaar om het zilveragehalte in de filmproducten nog te verminderen en om deze producten nog milieuvriendelijker en kostenefficiënter te maken. Bovendien investeert Agfa HealthCare in de ontwikkeling van vernieuwende digitale beeldvormingsystemen.



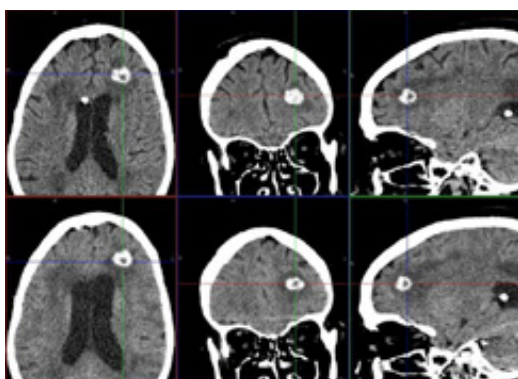
In het begin van 2012 voegde Agfa HealthCare de CR 10-X toe aan zijn aanbod digitale beeldvormingsystemen. Met dit compacte en betaalbare CR-systeem kunnen kleinere ziekenhuizen en privé-praktijken genieten van de workflow-voordelen van *digitale radiografie* zonder in te boeten op de beeldkwaliteit. Ook nieuw was de CR 30-Xm, een betaalbare CR-*digitizer* die zowel voor mammografie als voor een grote verscheidenheid aan algemene radiologische en tandheelkundige onderzoeken ingezet kan worden. Voorts introduceerde Agfa HealthCare nieuwe innovaties op het vlak van direct radiography. Het DX-D Retrofit-systeem, bijvoorbeeld, biedt zorgcentra een kostenefficiënte manier om hun bestaande op film en CR gebaseerde modaliteiten naar DR te upgraden. Agfa HealthCare heeft nu een compleet gamma DR-systemen, van mobiele DR-röntgensystemen voor gebruik aan het bed van de patiënt tot complete en veelzijdige DR-röntgenkamers. Alle DR-systemen van Agfa HealthCare werden ontworpen om hoge productiviteit en workflowverbeteringen te combineren met uitstekende beeldkwaliteit en verminderde stralingsdoses.

IT

Beeld- en informatienetwerken

Agfa HealthCare investeert in O&O en werkt samen met academische en zakelijke partners voor de voortdurende verbetering van zijn *IMPAX*-portfolio, die een naadloze integratie biedt van *Radiology Information Systems*, *Picture Archiving and Communication Systems* en systemen voor het rapporteren van en het verwerken van onderzoeksresultaten.

De nieuwste toevoeging tot Agfa HealthCare's rijke gamma IT-systemen voor beeldvorming is *IMPAX Agility*. Dit volledig eengemaakte platform voor beeldvorming biedt PACS-diensten, rapportering, geavanceerde beeldverwerking en integratie van klinische informatie in één gesofisticeerd en eenvoudig te



gebruiken systeem. Het systeem is kostenefficiënt en biedt indrukwekkende voordelen op het vlak van productiviteit. Vandaag is het de ideale oplossing voor kleinere ziekenhuizen en zorgcentra in opkomende markten die hun beeldbeheer willen digitaliseren.

Nog een opvallende innovatie is de Global Remote Incident Prevention (GRIP) service. Als onderdeel van deze service controleren een centraal wereldwijd controlecentrum en een technisch team voortdurend de IMPAX PACS-systemen (evenals bepaalde systemen van derden) van klanten over de hele wereld om mogelijke incidenten te identificeren en te voorkomen voor ze zich effectief voordoen.

Agfa HealthCare ging ook door met de uitbreiding en verbetering van zijn IT-systemen voor beeldintensieve disciplines buiten de radiologie. Op het Congress of the European Association of Nuclear Medicine in Milaan werd een nieuwe versie van het IMPAX PACS-systeem voor nucleaire geneeskunde geïntroduceerd. Het systeem zorgt voor de volledige integratie van de workflow van de afdeling en brengt de beelden en gegevens van verschillende *modaliteiten* en afdelingen samen in één IT-platform.

Agfa HealthCare bevestigde zijn positie als technologieleider op het vlak van ziekenhuisbrede en regionale IT-netwerken voor beeldvorming met de introductie van diverse innovaties, zoals de nieuwe versie van het IMPAX Data Center. Het IMPAX Data Center 3.0 geeft ziekenhuizen en ziekenhuisgroepen de mogelijkheid om alle beeldvormingsgegevens te verenigen in één enkele databank. Op basis van het IMPAX Data Center-platform introduceerde Agfa HealthCare eveneens zijn Imaging Clinical Information System (ICIS). De oplossing geeft klinici de mogelijkheid om beeldinformatie veilig en onafhankelijk van de locatie vast te leggen, te bewaren, uit te wisselen en te bekijken op een grote verscheidenheid aan apparaten met internettoegang. Op die manier wordt het invoegen van medische beelden in *Electronic Patient Records* (EPR) een realiteit. Dell zal voor de Amerikaanse klanten Agfa HealthCare's cloud-gebaseerde klinische archiveringsportfolio – inclusief ICIS – hosten. Voorts kondigde Agfa HealthCare een wereldwijd strategisch partnerschap aan met ORION Health, een wereldleider op het vlak van uitwisseling van medische informatie en van integratiesystemen voor de gezondheidszorg. Dankzij het partnerschap kan Agfa HealthCare het bereik uitbreiden van zowel zijn ICIS-oplossing als van het ORBIS-platform voor ondernemingsbrede IT.

Ondernemingsbrede IT

Agfa HealthCare evalueert en verbetert zijn Hospital Information System (HIS) ORBIS en zijn documentbeheersysteem HYDMedia voortdurend. Omdat het aanpassen van deze omvangrijke internationale basissystemen aan de specifieke vereisten van het nationale zorgsysteem van een land grote O&O-investeringen vraagt, introduceert Agfa HealthCare zijn ondernemingsbrede IT-systemen slechts geleidelijk in bijkomende markten.



Agfa Specialty Products

Alle activiteiten van Agfa op het vlak van onderzoek en ontwikkeling voor materialen werden gecentraliseerd in het Agfa Materials Technology Center. Op basis van kerncompetenties op het vlak van polyester en coating en van goed omlijnde technologieplatformen ondersteunt het centrum de innovatie en het onderzoek van alle businessgroepen van Agfa. Via het Agfa-Labs-initiatief kunnen ook derden beroep doen op de knowhow en de onderzoeksinfrastructuur van het centrum.



Duurzaamheid



Voor Agfa is duurzaamheid een element van de activiteiten dat voor alle belanghebbenden langetermijnwaarde moet creëren. Het is Agfa's missie om de partner bij uitstek te zijn voor beeldvorming- en informatiesystemen door het aanbieden van geavanceerde technologie en nieuwe manieren van werken. Een belangrijk criterium voor de succesvolle verwezenlijking van deze missie is het vermogen om de activiteiten van de onderneming op een rendabele manier en in overeenstemming met de sociale en de milieuverwachtingen van de belanghebbenden uit te voeren.

Agfa heeft een lange traditie van goed burgerschap. Als onderneming streven wij naar rendabele groei, maar tegelijkertijd hechten we veel waarde aan de impact van onze activiteiten op de omgeving, aan de gezondheid en veiligheid van onze werknemers en aan de relaties met onze belanghebbenden. Al vele jaren lang doen we dit op vrijwillige basis en in veel gevallen gaan we verder dan wat de wet ons oplegt. We doen dit omdat we er vast van overtuigd zijn dat het – met de juiste instelling – niet meer moeite kost om te ondernemen op een verantwoorde, duurzame en transparante manier. Tegelijkertijd zien ondernemers die bereid zijn om de platgetreden paden te verlaten nieuwe mogelijkheden ontstaan.

RESPONSIBLE CARE

Agfa verbindt zichzelf ertoe om:

- duurzame ontwikkelingsconcepten in te voeren met de bedoeling de natuurlijke rijkdommen te conserveren voor de volgende generaties;
- een managementsysteem aan te houden dat doelstellingen bepaalt, beoordeelt en blijft ontwerpen voor verbetering op het vlak van productstewardship, milieubescherming, veiligheid in de vestigingen, risicopreventie, veiligheid en gezondheid op het werk;
- alle medewerkers en het publiek te informeren over de huidige status en de resultaten van de onderneming en om een dialoog te onderhouden (en actief in te gaan op hun meningen en verzoeken) waarmee rekening gehouden wordt bij de ontwikkeling van toekomstige bedrijfsobjectieven.

Agfa-producten zijn ontworpen, ontwikkeld en geproduceerd op een manier die ervoor zorgt dat de productie, de opslag, het transport en het gebruik ervan, evenals het afvalbeheer op het einde van de levenscyclus, een minimale impact op het milieu hebben.

Op het vlak van duurzaamheid is onze businessgroep Agfa Graphics een voorloper in de grafische industrie. We bieden onze klanten de middelen om het gebruik van giftige chemicaliën te elimineren, om het afvalvolume terug te dringen, om het inkt- en waterverbruik te verminderen en om energie te besparen. Onze *chemievrije drukplaten* zijn het perfecte voorbeeld van een milieuvriendelijk product dat echt een verschil maakt. We zijn er trots op de onbetwiste technologieleider en marktleider voor chemievrije drukplaten te zijn.

Maar daar stopt ons engagement niet. We steunen onze klanten actief in hun omschakeling naar groenere werkwijzen. In Noord-Amerika, bijvoorbeeld, creëerden we het Environmental Recognition Awards Program. Met dit programma erkennen en eren we drukkers die milieuvriendelijke processen steunen, promoten en in hun activiteiten integreren. Sinds 2007 erkennen we meer dan 200 drukkerijen in de VS en in Canada.

Met het oog op de groeiende wereldbevolking investeert onze businessgroep Agfa HealthCare voortdurend in de ontwikkeling van beeldvormings- en IT-systemen die helpen om de gezondheidszorg voor de komende generaties betaalbaar en duurzaam te houden. We steunen ziekenhuizen

actief bij hun inspanningen om vernieuwende beeldvormingsystemen in gebruik te nemen en informatiesystemen te installeren die al hun medische en administratieve afdelingen in één virtueel netwerk verenigen. De digitalisering van de gezondheidszorg brengt niet alleen voordelen op het vlak van efficiëntie en kostenbeheersing. Onze vernieuwende oplossingen helpen ook om de ecologische voetafdruk van de gezondheidszorg te verkleinen. Ze verminderen bijvoorbeeld het gebruik van verbruiksgoederen en chemicaliën en ze elimineren het transport van gegevens op film en papier tussen afdelingen of vestigingen van een ziekenhuis.

Onze businessgroep Agfa Specialty Products streeft ernaar duurzame producten aan te bieden aan onze industriële klanten. Voorts werkt de businessgroep met verscheidene partners samen aan de ontwikkeling van producten voor milieuvriendelijke industrietakken. Samen met de Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO) ontwikkelden we bijvoorbeeld ons Zirfon Pearl-membraan voor de productie van waterstof.

Een wereldwijde aanpak

Onze onderneming aarzelt niet om waar mogelijk verder te gaan dan de wettelijke verplichtingen. Overal ter wereld investeren we in afval- en recyclageprogramma's, duurzame energieproductie, duurzame logistieke processen, duurzame verpakking en waterrecyclage.

Als wereldwijde onderneming erkent Agfa de noodzaak om de milieu-prestaties constant te verbeteren, zowel in de eigen activiteiten als bij de klant, door het aanbieden aan milieuvriendelijke producten en systemen. Deze combinatie geeft Agfa de mogelijkheid om de balans tussen winst, mensen en planeet te optimaliseren en dus te streven naar duurzaam ondernemen.

In 2012 kregen we diverse awards voor onze inspanningen om de impact van onze eigen activiteiten te verminderen. Agfa's fabriek in Leeds (VK) werd geëerd met de Institution of Mechanical Engineers Manufacturing Excellence Award for Sustainable Manufacturing. Bovendien kreeg de vestiging als een van de eersten ter wereld van LRQA het certificaat voor het voldoen aan de nieuwe energiebeheersnorm ISO 50001. De productievestiging in New Jersey (VS) werd geëerd door het New Jersey Department of Environmental Protection voor haar engagement tegenover het milieu.

Veel Agfa-vestigingen hebben ISO 14001-, OHSAS 18001- en ISO 50001-certificaten of volgen een programma om deze certificaten te verkrijgen. Dergelijke certificaten vertegenwoordigen een objectieve en verifieerbare manier om inspanningen ter verbetering en de prestaties van ondernemingen te controleren. In 2012 werd binnen Agfa Graphics het wereldwijde SERP-project (Sustainability and Energy Reduction Program) opgestart om de best practices tussen de verschillende productievestigingen te delen en in te voeren. Vanwege haar uitstekende prestaties leidt de productievestiging in Leeds het programma. Nog in 2012 ontving de Duitse Agfa HealthCare GmbH-organisatie de München Ökobetrieb-prijs voor haar milieu-inspanningen.

BELEID OP HET VLAK VAN VEILIGHEID, GEZONDHEID EN MILIEU

Agfa's algemene beleidslijnen:

- Verregaande milieubescherming en maximale veiligheid zijn even prioritair als productkwaliteit en operationele efficiëntie;
- Producten worden ontworpen, ontwikkeld en geproduceerd op een manier die ervoor zorgt dat het productieproces, het transport, de opslag en het gebruik van de producten, evenals het afvalbeheer op het einde van de levenscyclus, een minimale impact op het milieu hebben;
- Agfa verbindt zich er toe systematisch veilige en vanuit milieuoogpunt aanvaardbare producten en productieprocessen te ontwikkelen;
- Agfa adviseert zijn klanten, zijn werknemers en de relevante overheden met een evaluatie van zijn producten en productieprocessen over alles wat te maken heeft met gezondheid, veiligheid en milieu;
- Agfa beperkt zich niet tot het louter voldoen aan de wettelijke verplichtingen m.b.t. het milieu. Het zal op eigen initiatief en gebaseerd op het eigen verantwoordelijkheidsgevoel bijkomende maatregelen nemen.

Agfa Graphics

De trend van bewust burgerschap en zorg voor het milieu loopt gevaar om oneigenlijk gebruikt te worden voor marketing- en verkoopdoeleinden. Binnen Agfa Graphics geldt de duidelijke richtlijn dat dergelijke 'groenwasserij' vermeden moet worden en dat klanten correcte en duidelijke informatie moeten krijgen.

Over feiten en cijfers

Agfa Graphics organiseert en neemt deel aan talrijke studies die een pragmatische aanpak bij het beschrijven van de milieu-impact stimuleren. Om transparantie mogelijk te maken houdt Agfa Graphics zich aan de methodologie van de Life Cycle Assessment studies (LCA – levenscyclusanalyse). Bovendien leggen deze studies verbeteringskansen in de activiteiten of in de product-ontwerpfase bloot. Enerzijds bestelde Agfa Graphics levenscyclusanalyses voor zijn *drukplaatsystemen*. Anderzijds heeft Agfa Graphics ook inzicht nodig in de milieu-impact van de activiteiten van zijn klanten. Daarom bestelde het een levenscyclusanalyse over de productie, distributie en de afvalverwerking van een gedrukte krant en een gedrukt magazine. Deze studie gebeurde in nauwe samenwerking met de Belgische federatie voor de grafische industrie (Febelgra) en met de Belgische krantenuitgever Corelio. De resultaten tonen aan dat de drukvoorbereidingsactiviteiten een meetbare, doch vrij beperkte LCA-impact hebben in de levenscyclus van de krant of het magazine.

Drukplaten en apparatuur

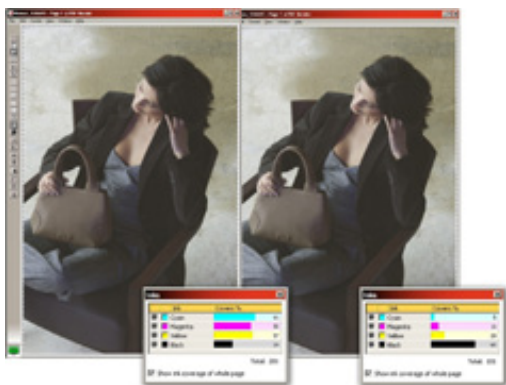
Agfa Graphics besteedt veel aandacht aan het reduceren van de milieu-impact van het gebruik van drukplaten. Dankzij deze inspanningen werd de onderneming de wereldwijde marktleider voor *chemievrije drukplaten*. In tegenstelling tot traditionele drukplaten hebben chemievrije drukplaten geen chemische ontwikkeling nodig voordat ze naar de drukpers kunnen. De drukvoorbereidingsapparatuur van Agfa Graphics is ontworpen om drukkerijen een maximale productiviteit en kwaliteit te bieden. De machines van Agfa Graphics helpen hen om kosten te besparen en om de impact van hun activiteiten op het milieu te beperken.

Agfa Graphics is een pionier op het vlak van chemievrije *thermische* drukplaattechnologie voor commerciële drukkerijen. De thermische drukplaten zijn gebaseerd op Agfa Graphics' gepatenteerde thermische *ThermoFuse™*-technologie. Deze technologie maakt het energieverblindende ontwikkelingsproces overbodig en maakt het mogelijk om het gebruik van caustische ontwikkelingschemicaliën en van spoelwater te elimineren. Voor de drukker is de stabiliteit en de voorspelbaarheid van het proces een bijkomend voordeel van de chemievrije CtP-technologie: samen met het chemische proces worden een groot aantal variabelen geëlimineerd.

In 2011 verrichte de Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO) een levenscyclusanalyse voor een aantal van Agfa Graphics' CtP-drukplaten. Wat betreft de LCA-voetafdruk zijn :Azura TS en :Amigo TS duidelijk de best presterende drukplaten.

Ook in de krantensector streeft Agfa Graphics ernaar een leider te zijn op het vlak van milieuvriendelijke drukplaatsystemen. In 2011 introduceerde Agfa Graphics zijn chemievrije *violette* :N94-VCF-drukplaat voor de krantenindustrie. Deze drukplaat heeft geen voorwasbehandeling of chemische ontwikkeling nodig, wat de drukker de mogelijkheid geeft om het gebruik van chemicaliën met een hoge pH-waarde te elimineren en om het volume chemisch afval en het waterverbruik beduidend te verminderen.





Software

De softwaresystemen van Agfa Graphics zijn krachtige middelen voor de drukkerijen die efficiëntie, kwaliteit en duurzaamheid hoog in het vaandel dragen.

Agfa Graphics ontwikkelt voortdurend nieuwe toevoegingen aan zijn workflowsoftwarepakketten voor commerciële drukkerijen (de :Apogee Suite) en voor kranten (de :Arkitex Suite).

Deze softwarepakketten bieden commerciële drukkers en krantendrukkers oplossingen die tijd, geld en afval besparen. Dat gebeurt bijvoorbeeld door het gebruik van papieren job jackets overbodig te maken.

Beide softwarepakketten hebben toepassingen die het inktverbruik met maximaal 25% kunnen verminderen. Dankzij :Arkitex OptiInk (voor kranten) en :ApogeeX InkSave (voor commerciële drukkerijen) kunnen drukkers minder droogpoeder gebruiken en de opstarttijd voor hun drukpersen verkorten. Dit zorgt voor een aanzienlijke vermindering van papier- en inktafval. Bovendien zorgen deze toepassingen voor een stabiel verloop van de drukopdrachten.

De :Apogee WebApproval-oplossing geeft drukkers en uitgevers de mogelijkheid om *proefdrukken* op papier te vervangen door proeflezen op het scherm. Hun klanten kunnen het bestelde drukwerk controleren op hun computerscherm in plaats van op een hardcopyproefdruk die hen per koerier wordt toegestuurd. De software helpt dus om inkt en papier te sparen, het brandstofverbruik te verminderen en het afval van printer-cartridges te elimineren. Omdat de oplossing zorgt voor een betere communicatie tussen de verschillende deelnemers in de goedkeuringscyclus, helpt ze om fouten en herdrukken te vermijden. Ook dat is goed nieuws voor het milieu.

Efficiëntie van de supply chain

Tot voor kort konden een aantal drukplaatfabrieken niet alle drukplaten van Agfa Graphics produceren. Bijgevolg zorgden drukplaten die in slechts een fabriek geproduceerd konden worden, maar wel wereldwijd verkrijgbaar waren, voor complexe logistieke processen. In 2009 startte Agfa Graphics een programma voor de invoering van een regionaal productie- en distributiemodel. Het idee achter het programma is dat elke fabriek in staat zou moeten zijn om alle drukplaten te produceren die in haar specifieke regio verkocht worden. Dit moet leiden tot minder complexe logistieke processen, kostenbesparingen en een verminderde logistieke voetafdruk. In 2010 en 2011 investeerde Agfa Graphics 20 miljoen euro in zijn drukplaatfabrieken in Brazilië, Italië en China. In 2012 werd 12 miljoen euro in de drukplaatfabrieken van Agfa Graphics geïnvesteerd.



Grootformaatdruksystemen

In het segment van de *grootformaatdruk* breidde Agfa Graphics zijn gamma *inkjet*drukmachines verder uit.

De businessgroep heeft een breed gamma instapmodellen en middenklasseprinters (:Anapurna- en :Jetti-machines), alsook *vlakbedpersen* voor het hoogste marktsegment (:M-Press-machines). Deze machines vervangen vooral *zeefdruk*- en *flexodruk*apparatuur. Hierdoor wordt de ecologische voetafdruk van het geproduceerde drukwerk drastisch verminderd. Het aanmaken van zeven en flexografische drukplaten verloopt in verscheidene stappen waarbij chemicaliën en energie verbruikt worden. Het vervangen van deze technologieën door inkjet elimineert deze stappen. Bovendien verbruikt het inkjetproces minder inkt en is er minder energie nodig voor het drogen van het drukwerk.

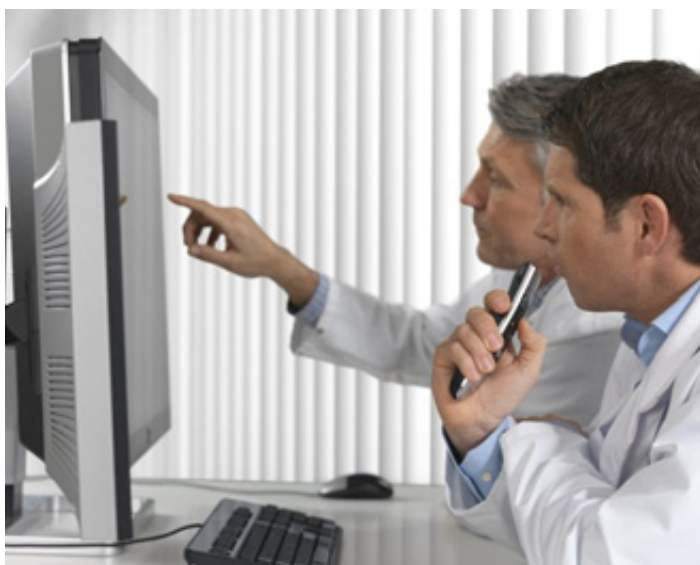
Naast zijn inkjetapparatuur blijft Agfa Graphics ook *UV-inkten* voor inkjet ontwikkelen. In tegenstelling tot solventinkten, bevatten de UV-inkten van Agfa Graphics geen solventen of VOS. Bovendien is er maar weinig energie nodig om UV-inkten te drogen, wat een belangrijk voordeel is ten opzichte van inkten op waterbasis. Bij de selectie van de reactieve monomeren voor zijn UV-inkten houdt Agfa Graphics steeds rekening met de mogelijke gezondheids- en veiligheidsaspecten van deze stoffen.

Agfa HealthCare

Agfa HealthCare verbindt zich tot het ontwikkelen en vermarkten van producten en oplossingen die minder afval genereren, de röntgenstralingsdoses verminderen en de levensduur van bestaande gezondheidszorginfrastructuur verlengen.

Doorheen de jaren is Agfa HealthCare geëvolueerd van een aanbieder van röntgenfilm tot een specialist in *digitale radiografie* en IT voor de gezondheidszorg. Agfa HealthCare steunt zijn klanten actief bij hun overgang van analoge naar digitale radiografie.

Dankzij Agfa HealthCare's beeldverwerkingsoftware kunnen radiologen beschikken over digitale beelden van hoge kwaliteit, geschikt voor diagnose vanaf een computerscherm.



Met zijn *Picture Archiving and Communication Systems* (PACS) en *Radiology Information Systems* (RIS) biedt Agfa HealthCare radiologieafdelingen (en andere afdelingen die intensief met beelden werken) de middelen om efficiënt medische beelden van verscheidene beeldvormingsmodaliteiten op te slaan, te beheren en te verdelen. Zorgorganisaties kunnen eveneens al hun beeldintensieve afdelingen samenbrengen in één digitaal netwerk, zelfs als die afdelingen zich in verschillende vestigingen bevinden.

Met de data center-technologie van Agfa HealthCare is het zelfs mogelijk om de gegevens van alle beeldintensieve afdelingen van alle zorgorganisaties in een hele regio centraal te bewaren. Digitale radiografie en geavanceerde IT-systemen voor beeldvorming verminderen het verbruik van natuurlijke rijkdommen en van energie doordat het kopiëren van files en het transport van data op fysieke dragers vermeden wordt.

Agfa HealthCare treedt ook buiten de grenzen van de medische beeldvorming. Met zijn *ORBIS Hospital Information System / Clinical Information System* en zijn elektronische archiveringsstelsel HYDMedia is de onderneming eveneens actief in de markt voor de ondernemingsbrede IT. Met deze systemen kan Agfa HealthCare medische afdelingen en administratieve afdelingen van ziekenhuizen in één virtueel netwerk verbinden. De ondernemingsbrede IT-systemen geven ziekenhuizen niet alleen de mogelijkheid om de productiviteit op te trekken, de zorgverstrekking te verbeteren en kosten te besparen. Ze helpen zorgcentra eveneens om hun ecologische voetafdruk te verkleinen door het gebruik van papieren documenten te verminderen en de nood aan opslagruimte te verkleinen. Agfa HealthCare introduceert zijn ondernemingsbrede IT-systemen geleidelijk in bijkomende markten. ORBIS werd geïntroduceerd in het VK, terwijl HYDMedia beschikbaar werd in Frankrijk.

Duurzame medische apparatuur

Agfa HealthCare heeft een breed gamma medische apparaten, zoals *digitizers* voor *computed radiography* (CR), systemen voor *direct radiography* (DR) en *hardcopy* printers.

Agfa HealthCare verbetert zijn beeldvormingsystemen voor medische diagnose op verschillende manieren: het optimaliseren van het diagnostisch materiaal, de kwaliteitsverbetering van de diagnose, het verminderen van de röntgenstralingsdosis, het verhogen van de efficiëntie van de zorgverstrekking.



De regelgeving voor medische apparatuur biedt de ontwerpers een leidraad met vereisten op het vlak van efficiëntie en veiligheid voor gebruikers en patiënten. Daardoor kan het lijken of milieueisen in het ontwerpproces op de tweede plaats komen. Producten zoals de nieuwe CR 10-X-digitizer bewijzen dat Agfa HealthCare's ontwerpers energieconsumptie en de duurzaamheid van componenten wel in overweging nemen. De lichtgewicht CR 10-X-digitizer brengt vernieuwende beeldvormingstechnologie naar kleinere ziekenhuizen en beeldvormingscentra.

In 2012 installeerde Agfa HealthCare meer dan 6.000 digitale röntgensystemen (CR/DR). De omschakeling van analoge naar digitale röntgentechnologie houdt de overstap in van chemisch ontwikkelde film naar 'droge' film, evenals een aanzienlijke vermindering van de röntgenstralingsdosis.

Digitale röntgentechnologie vermindert eveneens de individuele belichtingsdosis, wat leidt tot een langere levensduur van de röntgenbuis en een verkleining van de dosis waaraan de patiënt wordt blootgesteld. Agfa HealthCare breidde het gebruik uit van zijn hightech CR-platen met naaldfosforen. Hierdoor wordt er een bijkomende vermindering van de stralingsdosis van maximaal 40% bekomen. Dit is vooral belangrijk bij toepassingen waar de stralingsdosis cruciaal is, zoals neonatale en pediatrische onderzoeken.

Naast dosisreductie verbetert ook de toegenomen beeldinhoud de efficiëntie bij de diagnose. In 2012 werd Agfa HealthCare's MUSICA – geïntegreerd in 40.000 digitale röntgensystemen – opnieuw erkend als de toonaangevende beeldverwerkingsoftware.

In 2011 betrad Agfa HealthCare de markt van de digitale röntgenkamers. De directe digitalisering van de beeldvormingsgegevens leidt tot een aanzienlijke toename van de efficiëntie van de röntgenkamer. In 2012 introduceerde Agfa HealthCare DX-D Retrofit, een digitaal paneel dat het overbodig maakt om na elke belichting de cassette te vervangen. Het systeem verhoogt de efficiëntie van de röntgenkamer met 15 tot 30%. Er kunnen meer patiënten onderzocht worden, er worden minder vergissingen gemaakt en de patiënt moet minder lang wachten. De bestaande röntgeninfrastructuur krijgt door de installatie van DX-D Retrofit een tweede – digitale – leven.

De IMPAX-systemen van Agfa HealthCare optimaliseren de bestaande infrastructuur voor diagnostische beeldvorming verder door de integratie van alle diagnostische *modaliteiten*.

De ontwerpprocessen van Agfa HealthCare voldoen aan de bepalingen van de EU-richtlijnen op het vlak van *RoHS* (Restriction on Hazardous Substances – beperking van gevaarlijke stoffen), *REACH* (Registration, Evaluation, Authorization and restriction of Chemicals – registratie, evaluatie, autorisatie en restrictie van chemicaliën) en *WEEE* (Waste Electrical and Electronic Equipment – afvalstoffen in elektrische en elektronische apparatuur). Op het vlak van *RoHS* vermijdt Agfa HealthCare de aan banden gelegde stoffen nu al, hoewel de verplichting voor medische apparatuur pas in 2014 ingaat.

Agfa HealthCare steunt COCIR bij zijn inspanningen om een zelfregulerend initiatief op te zetten voor het voldoen aan de bepalingen van de Europese *EcoDesign*-richtlijn voor energiegerelateerde producten (Energy Related Products – ERP). COCIR is een beroepsvereniging zonder winstoogmerk die de medische elektronica-industrie in Europa vertegenwoordigt. Het zelfregulerend programma loopt over verscheidene jaren en elk jaar worden nieuwe toepassingsgebieden toegevoegd. Het is gebaseerd op de analyse van de levenscyclus van apparatuur en het bepaalt doelstellingen voor energiebesparingen die de verwachte prestaties van de apparatuur niet beïnvloeden. In 2011 werden het programma, de doelstellingen en de eerste follow-up-resultaten gepresenteerd aan de Europese autoriteiten. De autoriteiten erkenden het programma en de doelstellingen en ze noemden het programma een voorbeeld voor de industrie.

Agfa Specialty Products

Agfa Specialty Products levert materialen voor een grote verscheidenheid aan markten en toepassingen. Wanneer producten ontwikkeld of verbeterd worden, zijn duurzaamheid, recycleerbaarheid en herbruikbaarheid steeds belangrijke aandachtspunten. Verscheidene producten van de businessgroep worden gebruikt in milieuvriendelijke toepassingen.

Na de introductie van het gamma synthetische papieren in 2008, commercialiseert Agfa zijn Synaps-papieren nu voor een groeiend aantal druktoepassingen. Synaps is gebaseerd op *PET*-film en is volledig recycleerbaar en herbruikbaar.

Voor de markt van de smartcards lanceerde Agfa zijn gamma PETix-materialen in november 2009. Gebaseerd op *PET*-technologie zijn de PETix-materialen zeer betrouwbaar en robuust. PETix verlengt de levensduur van de smartcards, waardoor de ecologische voetafdruk van de kaartproductie aanzienlijk beperkt wordt.

Sinds 2009 commercialiseert Agfa Specialty Products zijn Zirfon Pearl-separatormembranen voor de productie van waterstof. Moderne installaties voor waterstofproductie gebruiken de Zirfon Pearl-membranen om hun efficiëntie en productiviteit te verbeteren.

Voortbouwend op zijn kerncompetenties op het vlak van polyester-substraten en chemische deklagen ontwikkelt Agfa Specialty Products bouwstenen voor toepassingen op het vlak van hernieuwbare energie.



Werken@Agfa

Agfa werkt reeds enkele jaren aan een uitgebreid transformatieproces. Van een marktleider in analoge beeldvorming willen we evolueren tot een internationale speler op het vlak van digitale beeldvorming- en IT-systemen. Onze belangrijkste doelmarkten zijn de grafische industrie en de sector van de gezondheidszorg. Om van het project een succes te maken is het essentieel dat alle medewerkers van de onderneming de krachten bundelen.

In de loop van dit proces verlaten we steeds meer het vertrouwde terrein van de op film gebaseerde beeldvormingstechnologie en betreden we verder het domein van de snel evoluerende informatietechnologie. Uiteraard heeft dit een sterke impact op de benodigde werknemersprofielen. Innovatie, flexibiliteit, opleiding en ondernemerszin zijn daarom van cruciaal belang.

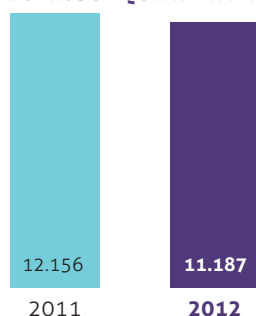
Innovatie is essentieel voor de ontwikkeling van nieuwe producten en oplossingen. Deze producten introduceren en succesvol nieuwe markten betreden is onmogelijk zonder afdoende ondernemersvaardigheden. Enerzijds vraagt het onder de knie krijgen van de vaardigheden die nodig zijn om te slagen heel wat inspanningen. Anderzijds is het ook nodig dat mensen open staan voor mobiliteit en verandering. In één woord: flexibiliteit.

Agfa's HR-beleid is gericht op de ontwikkeling van een aantal processen op het vlak van training, leiderschap, interne mobiliteit en prestatie management. Bovendien gaat veel aandacht naar veiligheid, communicatie en gelijke rechten.

In 2012 werd binnen de onderneming wereldwijd het intern mobiliteitsprogramma geïntroduceerd als een fundamentele component van Agfa's personeelsbeleid. Hierbij streeft Agfa ernaar de juiste werknemer in de juiste functie op het juiste moment en de juiste locatie te hebben aan de juiste kost. Met die bedoeling zoeken we constant de juiste balans tussen competenties aantrekken van buiten het bedrijf, intern competenties ontwikkelen en de algemene inzetbaarheid verhogen door werknemers te stimuleren om succesvol van de ene functie naar de andere over te stappen.

Nog in 2012 werd de invoering van het trainings- en ontwikkelingsprogramma Leading@Agfa voortgezet. Het programma is gericht op alle Agfa-managers. Het geeft hun toegang tot tools die helpen bij zelfanalyse alsook tot pakketten voor zelftraining en groeps-trainingssessies in verband met de verschillende aspecten van leiderschap.

TOTAAL WERKNEMERS VOLTIJDSE EQUIVALENTEN



Op het intranet van de onderneming werd een Academy Learning Platform gecreëerd dat toegankelijk is voor alle Agfa-collega's. In deze online trainingscatalogus vinden ze productgerelateerde trainingstools, alsook trainingsprogramma's op het vlak van communicatie, management en klantgerichtheid.

Begin 2012 werd een nieuw prestatieproces geïntroduceerd. Het motto van dit proces is 'It's up to you!'. In het nieuwe proces worden de doelstellingen voor elke werknemer beter afgestemd op de algemene doelstellingen van de onderneming. Bovendien wordt de werknemer nauwer betrokken bij het beoordelingsproces. Veel aandacht gaat ook naar het persoonlijke ontwikkelingsplan.

Kerncijfers HUMAN RESOURCES

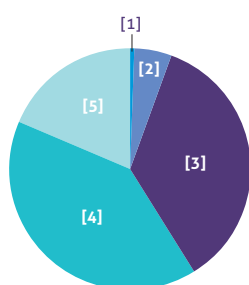
Eind 2012 telde Agfa 12.163 werknemers, wat overeenkomt met 11.787 voltijdse equivalenten. Eind 2011 bedroeg het aantal voltijdse equivalenten 12.156 en eind 2010 was dat 11.191.

Van het totale aantal van 12.163 werknemers hebben 229 werknemers een tijdelijk contract.

Het totale aantal werknemers wordt als volgt opgedeeld:

- Corporate Centers: 68 werknemers,
- Global Shared Services (HR, ICS, Aankoop, ...): 637 werknemers,
- Businessgroep Agfa Graphics: 4.325 werknemers,
- Businessgroep Agfa HealthCare: 4.874 werknemers,
- Businessgroep Materials/Agfa Specialty Products: 2.259 werknemers.

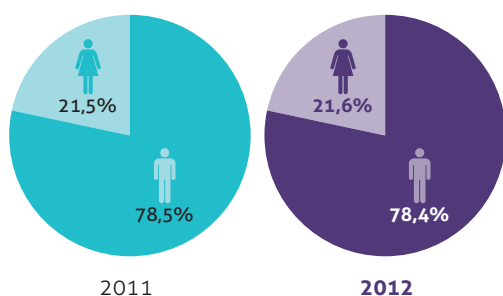
TOEWIJZING WERKNEMERS



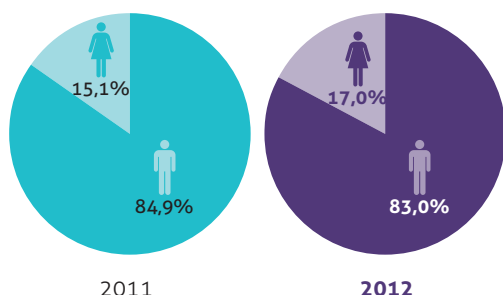
- [1] CORPORATE CENTERS 0,5%
- [2] GLOBAL SHARED SERVICES 5,2%
- [3] AGFA GRAPHICS BUSINESSGROEP 35,6%
- [4] AGFA HEALTHCARE BUSINESSGROEP 40,1%
- [5] MATERIALS/AGFA SPECIALTY PRODUCTS BUSINESSGROEP 18,6%

Alle personeelsleden, met uitzondering van de werknemers die tot het Corporate Center of Global Shared Services (ICS, HR en Purchasing) behoren en de inactieve werknemers, zijn toegewezen aan een specifiek te rapporteren segment.

PERCENTAGE MANNELIJKE/VROUWELIJKE MEDEWERKERS



PERCENTAGE MANNELIJKE/VROUWELIJKE MEDEWERKERS IN MANAGEMENTFUNCTIES



De productie-eenheid Materials is de combinatie van het specifieke deel van het te rapporteren segment Agfa Specialty Products en de productie van filmverbruiksgoederen wereldwijd. Bedrijfsopbrengsten en -kosten en bedrijfsactiva en -verplichtingen die betrekking hebben op het Corporate Center en de Global Shared Services, alsook op de productie van filmverbruiksgoederen, worden verdeeld over de verschillende te rapporteren segmenten met behulp van verdeelsleutels zoals beschreven in toelichting 3.17.

De landen waar Agfa de meeste werknemers heeft (> 500 werknemers) zijn België, Duitsland, de VS, Frankrijk en Canada.

Het aandeel van de vrouwelijke werknemers in het totale personeelsbestand is gestegen van 21,5% eind 2011 tot 21,6%. Het aandeel vrouwen in managementposities is gestegen van 15,1% tot 17,0% in 2012.

In 2012 werden 850 werknemers door Agfa aangeworven of in dienst genomen bij een overname. 1.218 werknemers verlieten de onderneming ten gevolge van een combinatie van a) vrijwillig vertrek (ontslagnemers); b) reorganisatie en individuele contractbeëindiging op initiatief van Agfa en c) pensionering. Agfa HealthCare telde de meeste aanwervingen, gevolgd door Agfa Graphics.

Jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV

De Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert NV heeft de eer u het gecombineerde jaarverslag over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2012, in overeenstemming met de artikels 96 en 119 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen, voor te stellen. Dit jaarverslag bevat een corporate governance verklaring en een remuneratieverslag.



COMMENTAAR BIJ DE JAARREKENINGEN

Commentaar bij de Geconsolideerde jaarrekening

Omzet

In 2012 groeide de jaaromzet van de Agfa-Gevaert Groep met 2,2% tot 3.091 miljoen euro, tegenover 3.023 miljoen euro in 2011. Zowel de businessgroep Agfa Graphics als de businessgroep Agfa HealthCare droeg bij tot de groei. In de opkomende markten realiseerde de Groep een sterke omzetstijging: groei met dubbele cijfers voor Agfa HealthCare en een stevige enkelcijferige groei voor Agfa Graphics.

Gesteund door de relatieve zwakte van de euro steeg de omzet van Agfa Graphics van 1.596 miljoen euro in 2011 tot 1.652 miljoen euro. Het industriële *inkjet*segment van de businessgroep boekte een omzetgroei met dubbele cijfers. De wisselkoerseffecten niet meegerekend, werd een hoge enkelcijferige omzetgroei geboekt. Terwijl industriële inkjet volgens plan presteerde in de eerste negen maanden van 2012, was de impact van de zwakke Europese economie bijzonder sterk in het vierde kwartaal. In het segment van de *drukvoorbereiding* werd de volumegroei tenietgedaan door prijsdruk. De digitale *computer-to-plate-business* (CtP) bleef lijden onder de economische omstandigheden in Europa, maar zijn omzet steeg wel in de rest van de wereld in het algemeen en de groeimarkten in het bijzonder. Terwijl de filmvolumes zich doorheen het jaar normaliseerden, steeg de omzet in de analoge *computer-to-film-business* (CtF) ten opzichte van 2011.

Agfa HealthCare slaagde erin zijn jaaromzet te doen groeien tegenover 2011. De omzetstijging met 3,0% tot 1.212 miljoen euro weerspiegelt de prestatie van de groei-initiatieven enerzijds en het effect van de relatieve zwakte van de euro anderzijds.

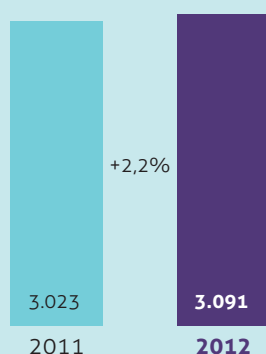
Ondanks de ongunstige economische omstandigheden bleef het IT-segment groeien. De omzetstijging in dit segment is vooral toe te schrijven aan de ondernemingsbrede IT, terwijl de omzet van de business van de IT-netwerken voor beeldvorming nagenoeg stabiel bleef. IT presteerde sterk in Latijns-Amerika en Europa, met uitzondering van Zuid-Europa, waar de activiteiten leden onder de recessie. In Noord-Amerika was de relevante markt eerder zwak. In het segment van de beeldvorming bleef Agfa HealthCare een van de drijvende krachten achter de evolutie naar *digitale radiografie*. In 2012 groeide de omzet van de digitale radiografiebusiness (bestaande uit *Computed Radiography*, *Direct Radiography* en *hardcopy*); na een eerder zwakke start van het jaar herleefde de business in de tweede helft van 2012.

De omzet van Agfa Specialty Products daalde met 9,2%. De verkoopcijfers van de film voor de productie van *gedrukte schakelingen* stegen licht ondanks de ongunstige economische omstandigheden. Vooral in de eerste negen maanden van het jaar leed de Orgacon Electronic Materials-business onder de vertraging in de elektronica-industrie. De verkoop van de Synaps Synthetic Paper-producten groeide gestaag.

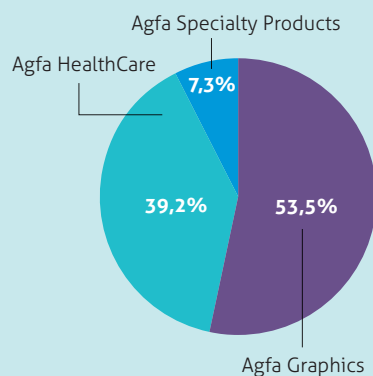
Met 53,3% van de omzet blijft Agfa Graphics de grootste businessgroep. Agfa HealthCare zorgt voor 39,2% en Agfa Specialty Products voor 7,3% van de Groepsomzet.

In 2012 werd 40,3% van de Groepsomzet in Europa geboekt (2011: 43,5%). NAFTA stond in voor 24,3% (2011: 23,5%), Azië/Oceanië/Afrika voor 25,7% (2011: 24,7%) en Latijns-Amerika voor 9,7% (2011: 8,3%).

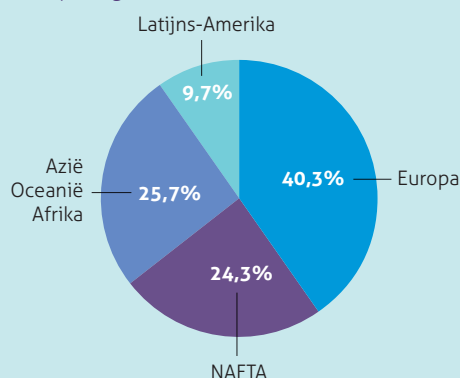
OPBRENGSTEN (miljoen euro)

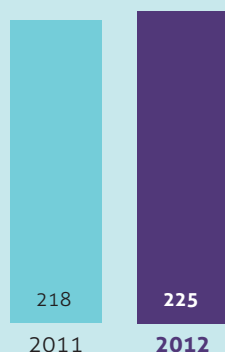
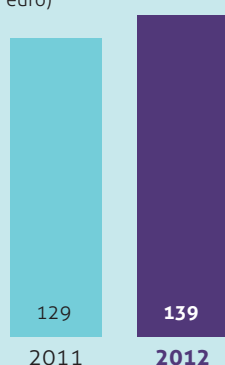


AANDEEL IN DE GROEPSOPBRENGSTEN 2012 per businessgroep

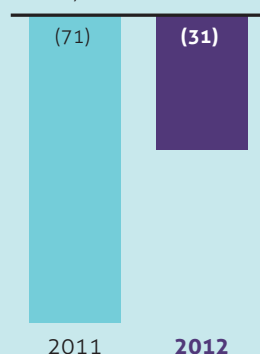


per regio



RECURRENTE EBITDA¹
(miljoen euro)**RECURRENT EBIT¹**
(miljoen euro)

(1) VOOR REORGANISATIEKOSTEN EN NIET-RECURRENTE RESULTATEN.

**WINST UIT DE
BEDRIJFSACTIVITEITEN**
(miljoen euro)**RESULTAAT OVER DE PERIODE**
(miljoen euro)**Resultaten**

Onlangs de aanzienlijke negatieve grondstofeffecten verbeterde de brutowinstmarge doorheen het jaar. Deze evolutie werd gevoed door efficiëntieverbeteringen, volumeverhogingen en prijseffecten. De brutowinstmarge van de Groep bereikte 28,1%.

In Agfa Graphics werden de operationele verbeteringen tenietgedaan door concurrentiedruk en door ongunstige grondstofeffecten. De recurrente EBITDA bedroeg 91,0 miljoen euro (5,5% van de omzet) en de recurrente EBIT verbeterde tot 53,1 miljoen euro (3,2% van de omzet). De brutowinstmarge daalde licht van 25,2% van de omzet in 2011 tot 24,7%.

Dankzij de filmprijsverhogingen en Agfa HealthCare's efficiëntieprogramma verbeterde de brutowinstmarge van de businessgroep van 34,8% in 2011 tot 35,7%. De recurrente EBITDA bereikte 133,4 miljoen euro (11,0% van de omzet). De recurrente EBIT verbeterde sterk tot 90,6 miljoen euro, of 7,5% van de omzet.

De recurrente EBIT van de businessgroep Agfa Specialty Products was bijna break-even op min 0,3 miljoen euro en de recurrente EBITDA was positief op 5,2 miljoen euro.

Als percentage van de omzet verbeterden de verkoop- en algemene beheerskosten van 19,0% tot 18,5%. Dit weerspiegelt de voortdurende aandacht van de Groep voor kostenbesparingen.

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling bedroegen in 2012 163 miljoen euro, tegenover 162 miljoen euro in 2011.

De recurrente EBITDA van de Groep (de som van Graphics, HealthCare, Specialty Products en het niet-toegewezen deel) steeg van 218 miljoen euro tot 225 miljoen euro. De recurrente EBIT groeide van 129 miljoen euro tot 139 miljoen euro: de neerwaartse trend werd in de tweede jaarhelft omgebogen, wat in het derde en vierde kwartaal tot uitstekende groeicijfers leidde.

De reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten kwamen uit op een kost van 43 miljoen euro, tegenover een kost van 93 miljoen euro in 2011.

De nettofinancieringslasten bedroegen 107 miljoen euro, tegenover 84 miljoen euro in 2011. Deze toename is vooral te verklaren door de toename in de pensioenkosten door de lagere disconteringsvoeten.

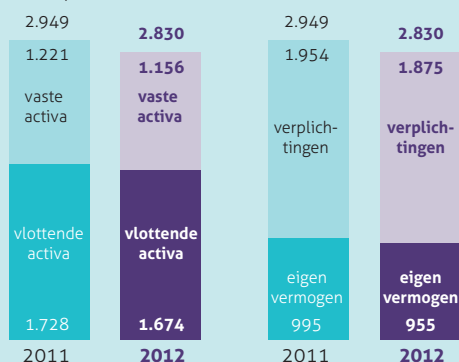
De belastingen kwamen uit op 20 miljoen euro, tegenover 23 miljoen euro in 2011.

De winst uit bedrijfsactiviteiten verbeterde van 36 miljoen euro in het voorgaande jaar tot 96 miljoen euro. Het verlies voor belastingen bedroeg dus 11 miljoen euro. In 2011 werd een verlies voor belastingen van 48 miljoen euro geboekt.

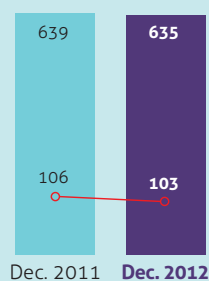
De positieve evolutie in de loop van het jaar weerspiegelend, verbeterde het resultaat over de periode van min 71 miljoen euro tot min 31 miljoen euro. Het resultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de Onderneming ging van min 73 miljoen euro in 2011 naar min 41 miljoen euro.

KERNCIJFERS BALANS

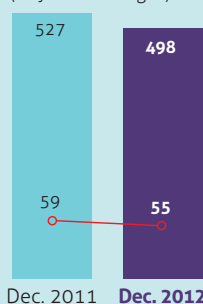
(miljoen euro)

**VOORRADEN**

(miljoen euro/dagen)

**HANDELSVORDERINGEN¹**

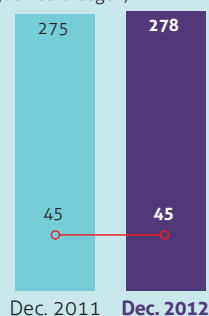
(miljoen euro/dagen)



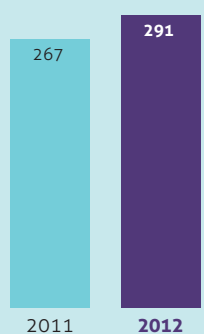
(1) MINUS UITGESTELDE OPBRENGSTEN EN VOORUITBETALINGEN

HANDELSSCHULDEN

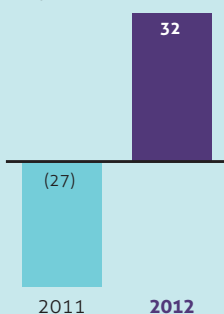
(miljoen euro/dagen)

**NETTO FINANCIËLE SCHULD**

(miljoen euro)

**NETTO KASSTROMEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN**

(miljoen euro)

**Balans**

Eind 2012 bedroegen de totale activa 2.830 miljoen euro, tegenover 2.949 miljoen euro eind 2011.

Werkkapitaal

De voorraden bedroegen 635 miljoen euro (of 103 dagen). De handelsvorderingen (min de uitgestelde omzet en vooruitbetalingen) bedroegen 498 miljoen euro (55 dagen) en de handelsschulden 278 miljoen euro (45 dagen).

Financiële schuld

De netto financiële schuld kwam uit op 291 miljoen euro, tegenover 267 miljoen euro aan het eind van 2011. Eind 2012 bedroeg de gearing ratio van de Groep 30,47%.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bedroeg 955 miljoen euro, tegenover 995 miljoen euro eind 2011.

Kasstroom

In 2012 bereikte de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten, die ook rekening houdt met de veranderingen in het werkkapitaal, 32 miljoen euro. De investeringsuitgaven kwamen uit op 44 miljoen euro.

Vooruitzichten

Ondanks de moeilijke economische omstandigheden was de prestatie voor 2012 van de Groep in lijn met de verwachtingen. Agfa slaagde erin de omzet te doen groeien. Nog belangrijker is het feit dat de voorheen negatieve trend in de brutomarge kon worden omgebogen ondanks de belangrijke ongunstige invloed van de grondstofprijzen. Agfa's efficiëntieprogramma leverde de eerste aanzienlijke resultaten, wat hielp om in het vierde kwartaal van 2012 voor de eerste keer sinds het tweede kwartaal van 2011 een positief nettoresultaat neer te zetten. Agfa is ervan overtuigd dat het nu op een beter spoor zit. De Groep herhaalt de doelstelling om op middellange termijn een recurrente EBITDA-marge met dubbele cijfers te halen. In 2013 zal Agfa de aandacht blijven richten op de controle op de verkoop- en algemene beheerskosten, de verbetering van de brutowinstmarge, en de verdere omzetgroei van Agfa Graphics' inkjetbusiness en Agfa HealthCare's digitale radiografie en IT-activiteiten.

Commentaar bij de Statutaire jaarrekening van Agfa-Gevaert NV

De jaarrekening zoals ze zal worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 14 mei 2013, werd door de Raad van Bestuur aan de waarderingsregels getoetst en in die vorm goedgekeurd.

Aan de Algemene Vergadering zullen de hierna volgende punten in het bijzonder ter goedkeuring worden voorgelegd: de jaarrekening sluit met een te bestemmen verlies voor het boekjaar 2012 van 141.981.422,75 euro.

Er wordt voorgesteld om dit verlies als volgt toe te wijzen: een vermindering van het overgedragen resultaat met 141.981.422,75 euro. Hierdoor bedraagt het overgedragen resultaat 452.614.605,67 euro.

De Raad van Bestuur stelt vast uit de resultatenrekening dat de vennootschap in twee opeenvolgende jaren een verlies heeft geleden. Artikel 96, 6° van het Wetboek van Vennootschappen vereist dat de Raad van Bestuur de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit verantwoordt. Bij haar beoordeling terzake verwijst de Raad van Bestuur naar het eigen vermogen van de vennootschap, en meer in het bijzonder naar de post overgedragen winsten (452.614.605,67 euro) die op niet geconsolideerde basis als meer dan voldoende ervaren wordt. Aangezien echter de continuïteit van een houdstervenootschap, zoals Agfa-Gevaert, in hoofdzaak afhankelijk is van deze van de geconsolideerde groep in haar geheel wordt verwezen naar de toelichtingen van de geconsolideerde jaarrekening waarin een overzicht wordt opgenomen van de beleidsbeoordelingen en inschattingen, alsmede van de specifieke ondernemingsrisico's, die door de Raad van Bestuur gehanteerd en in overweging genomen werden om de geconsolideerde jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe af te sluiten.

Toelichtingen bij de belangrijkste posten van de jaarrekening

In 2012 realiseerde de Vennootschap een omzet van 735,3 miljoen euro. Dit is iets onder het niveau van 2011 (735,5 miljoen). Het omzetverschil wordt verklaard door een daling van de prijzen (min 1,2%), een volume/mix-daling van (min 1,0%), die samen bijna volledig gecompenseerd worden door een positief wisselkoersverschil (plus 2,1%).

De bedrijfswinst bedraagt voor 2012 3,9 miljoen euro. Dit is een verbetering tegenover 2011 van 53,7 miljoen euro. De voornaamste elementen hierin zijn een verhoging van de overige bedrijfsopbrengsten en een daling in de post aankopen goederen.

Het financieel resultaat daalde met 31,3 miljoen euro tegenover 2011. Daardoor komt het verlies uit gewone bedrijfsvoering voor belasting op min 37,6 miljoen euro (tegenover min 59,9 miljoen euro in 2011).

Tegenover 2011 daalde het uitzonderlijk resultaat met 80,5 miljoen euro. De voornaamste reden voor deze daling betreft de post waardeverminderingen op financiële vaste activa. Dit als gevolg van een toetsing van de aanschaffingswaarde van de participaties aan hun mogelijke realisatiewaarde.

Samen met de post belastingen komt hierdoor het te bestemmen resultaat van het boekjaar op een verlies van 141,9 miljoen euro (tegenover een verlies van 89,5 miljoen euro in 2011).

De Vennootschap besteedde in België in 2012 12,3 miljoen euro aan onderzoek en ontwikkeling.

In 2012 is het personeelsaantal van Agfa-Gevaert NV in België met 57 eenheden gedaald tot 2.401 personeelsleden per 31 december 2012. Deze daling is de resultante van de aanwerving van 73 medewerkers, terwijl 130 medewerkers het bedrijf verlieten.

Agfa-Gevaert NV & Co. KG, een transparante entiteit waarvan de resultaten zijn opgenomen in de jaarrekening van Agfa-Gevaert NV, boekte in 2012 een winst van 17.724.967,42 euro. De vaste inrichting van de Vennootschap in het VK boekte in 2012 een verlies van 12.308,39 euro.



Agfa Graphics

Agfa Graphics heeft tot doel om de voornaamste leverancier te zijn van geïntegreerde drukvoorbereidingssystemen voor commerciële en krantendrukkerijen en om een toonaangevende leverancier te zijn van digitale systemen voor het drukken van borden en displays en van industrieel drukwerk. Onze missie is grafische bedrijven in staat te stellen om rendabele groei te realiseren en om hun concurrenten voor te blijven.

Om dit mogelijk te maken, leveren we geïntegreerde systemen. Deze systemen zijn zowel vernieuwend en betrouwbaar als duurzaam en competitief geprijsd. Ze geven onze klanten de mogelijkheid om zich op een kostenefficiënte manier aan te passen aan de nieuwe eisen van de markt. Het aanbod van Agfa Graphics combineert eigen technologie en knowhow met die van toonaangevende fabrikanten en omvat verbruiksgoederen, apparatuur, software en diensten.





“Succes gaat niet enkel om één enkel stuk technologie. Het gaat om het optimaliseren van die technologie en om de integratie ervan in complexe workflows, met als doel het vereenvoudigen van de processen van onze klanten. We doen meer dan hun vragen beantwoorden. We geven hun echte oplossingen met voordelen op lange termijn.”



Stefaan Vanhooren, President Agfa Graphics

Betrouwbare partner voor professionele drukkers

Agfa Graphics is een toonaangevende leverancier van geïntegreerde drukvoorbereidingsystemen en geavanceerde industriële inkjet-systemen. Overal ter wereld vertrouwen professionele drukkers en uitgevers op de ervaring en uitmuntende technologie van de businessgroep.

Agfa Graphics is zowel in het segment van de 'informatiedruk' als in het segment van de 'industriële druk' actief. Het informatie-druksegment van de grafische industrie is de wereld van de krantendrukkers en de commerciële drukkers, die ondermeer magazines, brochures en boeken produceren. In dit segment is *offsetdruk* de meest gebruikte technologie. Het industriële druksegment is meer gespecialiseerd. Het gebruikt veel verschillende technologieën om een grote verscheidenheid aan drukwerk te creëren. Agfa Graphics deelt dit segment in in toepassingen op het vlak van borden en displays (Sign & Display) en nieuwe industriële toepassingen, zoals textiel, vloerbedekking, tegels en verpakkingen.

Agfa Graphics

MILJOEN EURO	2012	2011	% evolutie
Omzet	1.652	1.596	3,5%
Recurrente EBITDA¹	91,0	87,6	3,9%
% van de omzet	5,5%	5,5%	
Recurrente EBIT¹	53,1	48,0	10,6%
Resultaten uit de bedrijfsactiviteiten	26,2	(7,2)	

(1) VOOR REORGANISATIEKOSTEN EN NIET-RECURRENTE RESULTATEN.



Gesteund door de relatieve zwakte van de euro steeg de omzet van Agfa Graphics van 1.596 miljoen euro in 2011 tot 1.652 miljoen euro. Het industriële inkjetsegment van de businessgroep boekte een omzetgroei met dubbele cijfers. De wisselkoerseffecten niet meegerekend, werd een hoge enkelcijferige omzetgroei geboekt. Terwijl industrial inkjet volgens plan presteerde in de eerste negen maanden van 2012, was de impact van de zwakke Europese economie bijzonder sterk in het vierde kwartaal. In het drukvoorbereidingsegment werd de volumegroei tenietgedaan door prijsdruk. De digitale *computer-to-plate-business* (CtP) bleef lijden onder de economische omstandigheden in Europa, maar zijn omzet steeg wel in de rest van de wereld in het algemeen en de groeiemarkten in het bijzonder. Terwijl de filmvolumes zich doorheen het jaar normaliseerden, lag de omzet in de analoge *computer-to-film-business* (CtF) hoger dan in 2011.

Drukvoorbereiding

De term drukvoorbereiding duidt op de ketting van processen voorafgaand aan het eigenlijke drukproces. De drukvoorbereidingsactiviteiten beginnen nadat de beslissingen over de layout van het drukwerk genomen zijn en eindigen waar het eigenlijke drukken start. Tijdens deze voorbereidende fases

worden teksten en beelden bijeengebracht in een layout, wordt de kwaliteit van kleuren gecontroleerd, worden bladzijden op de juiste plaats gezet en worden digitale *drukproeven* gemaakt. Na goedkeuring worden deze pagina's klaargemaakt voor het drukproces. Bij *offset*druk worden ze belicht op een *drukplaat*. Dit gebeurt rechtstreeks met CtP-technologie, of via het tussenmedium film, met CtF-technologie. Hierna wordt de belichte drukplaat op de drukpers gemonteerd. In een industrie waarin efficiëntie centraal staat, ruimen de analoge CtF-systemen baan voor digitale CtP-technologie. Door de tussenstappen in het proces te elimineren, geeft CtP de drukker de mogelijkheid om meer drukopdrachten uit te voeren en om de controle op het productieproces te verhogen zonder daarvoor meer mensen in dienst te moeten nemen.

Drukkers vertrouwen op Agfa Graphics' apparatuur, verbruiksgoederen (zoals grafische film en drukplaten), software en diensten voor bijna elke stap in het voorbereidende proces. De softwarepakketten van de businessgroep bevatten *workflowsoftware*, op de cloud gebaseerde web-to-print-oplossingen, technologie voor het maken van digitale proefdrukken en voor het *rasteren* van bestanden, alsook tools die zorgen voor consistentie in kleur en kwaliteit. Software is een sleutelonderdeel van de totale oplossing die aan de drukkers wordt aangeboden. De softwaresystemen automatiseren het drukvoorbereidingsproces, garanderen een betere kwaliteit en verbeteren de kostenefficiëntie.

Hoewel Agfa Graphics' drukvoorbereidingsystemen vooral gericht zijn op het informatiedruksegment van de grafische industrie, levert de businessgroep ook drukvoorbereidingstechnologie aan klanten die gespecialiseerd zijn in offset- en *flexodruk* voor verpakkingstoepassingen.

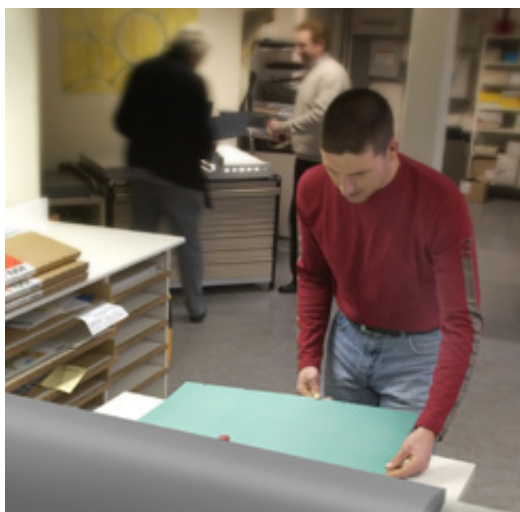
In drukvoorbereiding levert Agfa Graphics wereldwijd bijna eenderde van de drukplaten. Het is de duidelijke marktleider op het vlak van milieuvriendelijke *chemievrije drukplaten*. Voorts is Agfa Graphics een van de weinige nog overgebleven leveranciers van CtF-film.

Inkjet

De meeste mensen associëren 'inkjet' met de printers die ze dagelijks thuis en op kantoor gebruiken. Dat is echter niet de doelmarkt van Agfa Graphics. Met zijn innovatieve inkjettechnologie richt de businessgroep zich op het industriële druksegment van de grafische markt. Aangedreven door de meest geavanceerde inkjettechnologie, zijn Agfa Graphics' digitale druksystemen ultramoderne alternatieven voor traditionele druksystemen in specifieke marktsegmenten met een grote verscheidenheid aan toepassingen.

Agfa Graphics levert oplossingen aan drukkers van borden en displays en aan klanten die zich toeleggen op 'nieuwe' industriële druktoepassingen. De hightech inkjetmachines zijn uiterst geschikt voor het drukken met hoge kwaliteit op zeer veel verschillende media en voor een steeds toenemende verscheidenheid aan toepassingen, zoals borden, posters en displays, promotiemateriaal, verpakking, labels en decoratiemateriaal. Agfa Graphics levert een uitgebreid gamma drukpersen, hoogstaande *UV-inkten* en media. Momenteel concurreren industriële inkjetsystemen vooral met *zeefdruk*- en flexodrukpersen.

Industriële inkjet heeft een aanzienlijk groeipotentieel. Digitaal drukken zit in de lift als vervanger van de conventionele industriële zeefdruktechnologie. Voor het drukken van borden, displays en bepaalde decoratieve toepassingen kan *grootformaat* inkjet zelfs oplossingen bieden die geen conventioneel alternatief hebben.



Commerciële successen

In 2012 slaagde Agfa Graphics erin talrijke opvallende commerciële successen te boeken. Veel contracten werden op de *drupa*-vakbeurs getekend of resulteerden van contacten die op de beurs gelegd werden. Drukkers en uitgevers van over de hele wereld erkenden Agfa Graphics als een toonaangevende expert in innovatieve producten en oplossingen voor drukvoorbereiding en inkjetdruk.

Drukvoorbereiding

In het **commerciële druksegment** is Agfa Graphics de onbetwiste technologie- en marktleider op het vlak van chemievrije drukplaten voor *thermische* en *violet*te drukvoorbereidingsystemen.

Net zoals de voorgaande jaren kon de :Azura-drukplaattechnologie opnieuw drukkers over de hele wereld overtuigen om de stap te zetten naar meer milieuvriendelijke processen. Het succes in Japan is de perfecte illustratie van Agfa Graphics' dominantie in dit segment van de industrie. Twee voorbeelden van Japanse ondernemingen die in 2012 overstapten op :Azura zijn Print Net (Tokio), een van de grootste web-to-print-bedrijven in het land, en Sun m Color (Kyoto).

Veel van de contracten in het commerciële segment – zoals de overeenkomst met het toonaangevende Duitse bedrijf Ganz Interprinter – hebben betrekking op volledige drukvoorbereidingsystemen, inclusief apparatuur, *workflowsoftware* en drukplaten. Met Lake Erie Graphics werd een opmerkelijk contract gesloten dat drukvoorbereiding en inkjet combineert. Het bedrijf is een commerciële drukkerij met basis in Brook Park, Ohio (VS). Het bestelde een :Avalon N8-*plaatbelichter* en :Azura TS-drukplaten alsook een :Jeti 3020 Titan-inkjetmachine, inkt en media.

Voorts bleef Agfa Graphics zijn marktaandeel voor workflowsoftware verder uitbreiden. Op het einde van het jaar waren wereldwijd meer dan 8.000 :Apogee-systemen geïnstalleerd.

De trend in het commerciële segment volgend kiezen nu ook **krantendrukkerijen** overal ter wereld voor milieuvriendelijke drukvoorbereidingsystemen. Eind 2012 gebruikte reeds een 35% van de krantendrukkerijen Agfa Graphics' chemievrije drukplaten om hun kosten terug te dringen en hun impact op het milieu te verkleinen. Enkele voorbeelden van belangrijke krantenbedrijven die in 2012 Agfa Graphics' chemievrije :N94 VCF-drukplaten begonnen te gebruiken zijn WAZ Mediengruppe, uitgever van de grootste regionale krant in Duitsland, de Axel Springer-drukkerij in Ahrensburg (Duitsland), de Franse groep Amaury Médias, de Finse onderneming Alma Manu, en de Times Union (Albany, New York, VS). Vaak combineren deze bedrijven hun drukplaatcontracten met bestellingen voor volledige CtP-oplossingen. Zo bestelde WAZ acht plaatbelichters en 15 *clean-out units*.

Agfa Graphics verstevigde ook zijn positie in de Aziatische krantenmarkt. In Taiwan, bijvoorbeeld, tekende de belangrijke krant China Times een uitgebreid CtP-contract, inclusief zes plaatbelichters en :Arkitek-workflowsoftware. Oriental Press Group, de grootste krantengroep in Hong Kong selecteerde Agfa Graphics voor de omschakeling van haar drukvoorbereiding van CtF naar CtP. De Koreaanse Dong-A Ilbo, een van de grootste krantengroepen in het land, tekende een voor vijf jaar geldend contract voor CtP-drukplaten.



DRUPA

De vierjaarlijkse internationale vakbeurs *drupa* (Düsseldorf, Duitsland – 3-16 mei) was voor Agfa Graphics één van de belangrijkste hoogtepunten van 2012. *drupa* wordt algemeen erkend als de belangrijkste vakbeurs voor de wereldwijde drukindustrie. De editie van 2012 trok 314.500 experts uit 130 landen. Meer dan de helft van hen waren beslissingsnemers van bedrijven in de grafische industrie.

Tijdens de vakbeurs bevestigde Agfa Graphics zijn blijvende engagement tegenover de offset- en inkjetdruk met zijn brede gamma innovatieve, kostenefficiënte en milieuvriendelijke oplossingen. De businessgroep overtrof duidelijk de voor *drupa* bepaalde verkoopdoelstellingen. Inkjet stond in voor meer dan 30% van de totale waarde van de bestellingen. Op het vlak van de drukvoorbereiding bevestigde het groot aantal bestellingen voor chemievrije drukplaten Agfa Graphics' leiderspositie in dat segment.



Een van de opvallendste successen in Latijns-Amerika was het contract dat getekend werd met Correa del Orinoco. De belangrijkste overheidskrant in Venezuela koos Agfa Graphics voor de levering van zijn CtP-apparatuur, workflowsoftware en drukplaten.

Inkjet

De inkjetsystemen van Agfa Graphics waren grote publiekstrekkingen op *drupa* en op veel andere vakbeurzen die in 2012 georganiseerd werden. Overal ter wereld erkennen drukkers de superieure printkwaliteit en productiviteit van de *grootformaat*systemen en machines voor industriële inkjet van de businessgroep.



Agfa Graphics bleef zijn positie in het grootformaatsegment uitbreiden met zijn :Anapurna- en :Jeti-printers.

In het laagste marktsegment bleef het aantal geïnstalleerde :Anapurna-grootformaatprinters gestaag groeien. In het eerste kwartaal ging de Duitse Igepa Group akkoord om de :Anapurna-systemen te gaan verdelen. Op *drupa* tekende Serilon – de grootste verdeler van verbruiksgoederen en apparatuur voor visuele communicatie in Brazilië – een overeenkomst voor niet minder dan 14 :Anapurna-printers. De meer dan 200 nieuwe installaties in 2012 meegerekend, zijn er nu wereldwijd meer dan 1.200 :Anapurna-systemen in gebruik.

In het middensegment van de markt werd ook vooruitgang geboekt met de verkoop van :Jeti-systemen. Een van de paradevaardjes in dit gamma is de :Jeti 3020 Titan die in 2011 op de markt kwam. In 2012 vond deze uiterst productieve printer wereldwijd zijn weg naar nieuwe klanten. In de VS bestelde Federal Express vier bijkomende machines, waardoor het nu in totaal negen :Jeti 3020 Titan-systemen in gebruik heeft. Nieuwe klanten zijn onder de indruk van de printkwaliteit en de productiviteit van het systeem. Bovendien hebben ze de mogelijkheid om het kleurengamma en de snelheid van hun systeem aan te passen aan hun evoluerende behoeften.

Onder de nieuwe klanten voor de ultrasnelle, volledig automatische :M-Press Tiger bevinden zich de Franse leverancier van point-of-purchase-materiaal Constantin en de Amerikaanse industrieleider op het vlak van kartonnen figuren Advanced Graphics.

De Ierse druk- en ontwerponderneming Horizon bestelde zes maanden na de installatie van een eerste :M-Press Leopard een tweede systeem. Het bedrijf verklaarde dat klanten zo onder de indruk zijn van de kwaliteit dat ze nu expliciet vragen om hun drukwerk op de :M-Press Leopard te produceren. Andere voorbeelden van nieuwe klanten voor de :M-Press Leopard zijn CP Arts (VK), RJ Design (VK), Koma Grafisk (Denemarken) en Westcamp Press (VS).



Agfa HealthCare

Agfa HealthCare gebruikt nieuwe technologieën en traditionele knowhow om oplossingen te creëren die voldoen aan de steeds evoluerende behoeftes op het vlak van gezondheidszorg. Systemen voor medische beeldvorming die zorgverstrekkers nieuwe inzichten geven. IT-oplossingen die de grenzen van individuele ziekenhuizen overstijgen en regionale netwerken worden. Agfa HealthCare bouwt voort op zijn grondige kennis op het vlak van beeldvormingstechnologie en van de klinische behoeftes om professionals in de zorgsector te voorzien van betaalbare oplossingen. Door hen te steunen bij hun overgang van analoge naar digitale technologie en door alle belanghebbenden in de gezondheidszorgsector door naadloze integratie met elkaar te verbinden, helpt Agfa HealthCare zijn klanten om de kwaliteit en de efficiëntie van hun patiëntenzorg te verbeteren. Zo blinkt Agfa HealthCare uit in de zorgsector.

“Wij geloven dat de synergie tussen beeldvorming, medische kennis en informatietechnologie voor professionals in de gezondheidszorg een uniek momentum zal creëren waardoor ze de efficiëntie en de veiligheid van hun patiëntenzorg kunnen verbeteren.”



Luc Thijs, President Agfa HealthCare

Expert in medische beeldvorming en IT

Agfa HealthCare is een wereldwijde aanbieder van systemen voor diagnostische beeldvorming en IT-systemen voor de gezondheidszorg. De businessgroep ondersteunt ziekenhuizen en andere zorgcentra met producten en systemen voor het vastleggen, beheeren en verwerken van diagnostische beelden en gegevens, alsook met oplossingen voor het stroomlijnen en beheeren van de algemene klinische en administratieve informatie. Over de hele wereld rekenen klinici op Agfa HealthCare voor steun bij het aanpakken van de uitdagingen van de hedendaagse gezondheidszorg. De businessgroep Agfa HealthCare is georganiseerd in twee businessunits: Beeldvorming en IT.

Agfa HealthCare

MILJOEN EURO	2012	2011	% evolutie
Omzet	1.212	1.177	3,0%
Recurrente EBITDA¹	133,4	123,5	8,0%
% van de omzet	11,0%	10,5%	
Recurrente EBIT¹	90,6	78,5	15,4%
Resultaten uit bedrijfsactiviteiten	76,4	40,6	

(1) VOOR REORGANISATIEKOSTEN EN NIET-RECURRENTE RESULTATEN.

Agfa HealthCare slaagde erin zijn jaaromzet te doen groeien tegenover 2011. De omzetstijging met 3,0 procent tot 1.212 miljoen euro weerspiegelt de prestatie van de groei-initiatieven enerzijds en het effect van de relatieve zwakte van de euro anderzijds.

Ondanks de ongunstige economische omstandigheden bleef het IT-segment groeien. De omzetstijging in dit segment is vooral toe te schrijven aan de business van de ondernemingsbrede IT, terwijl de omzet van de beeld- en informatienetwerken nagenoeg stabiel bleef.

IT presteerde sterk in Latijns-Amerika en Europa, met uitzondering van het Zuid-Europa, waar de activiteiten leden onder de recessie. In Noord-Amerika was de relevante markt eerder zwak.

In het segment van de beeldvorming bleef Agfa HealthCare een van de drijvende krachten achter de evolutie naar *digitale radiografie*. In 2012 groeide de omzet van de digitale radiografiebusiness (bestaande uit *Computed Radiography*, *Direct Radiography* en *hardcopy*); na een eerder zwakke start van het jaar herleefde de business in de tweede helft van 2012.

Beeldvorming

Het beeldvormingsegment levert traditionele röntgenfilm, hardcopyfilm en -printers, apparatuur voor digitale radiografie en *contrastmedia*.

De oorsprong van Agfa HealthCare ligt in de traditionele beeldvorming, maar in de hedendaagse zorgsector verliest traditionele röntgenfilm snel terrein aan de digitale radiografie. Door de concurrentie van de diagnose op beeldscherm gaat ook de markt voor hardcopyfilm – waarop digitale beelden afgedrukt worden – achteruit in de VS en in West-Europa. In de opkomende markten blijft dit marktsegment echter groeien.

Naast hardcopyfilm levert Agfa HealthCare ook DRYSTAR-hardcopyprinters. Deze systemen geven klinici de mogelijkheid om digitale beelden af te drukken die gemaakt zijn met radiografieapparatuur en met andere modaliteiten, zoals *CT*- en *MRI*-scanners. Agfa HealthCare's gamma geavanceerde printers bevat zowel kwaliteitsvolle tafelformaten als netwerkprinters voor grote volumes.



In het segment van de digitale radiografie is Agfa HealthCare actief met technologie voor Computed Radiography (CR) en Direct Radiography (DR). Doordat het compatibel is met traditionele radiografieapparatuur biedt CR ziekenhuisafdelingen die intensief met beelden werken een betaalbare instap in de digitale beeldvorming. Deze systemen zetten analoge beelden om in digitale bestanden en bieden afdelingen de kans om hun efficiëntie te verbeteren en om hun capaciteit te verhogen. De laatste jaren investeert Agfa HealthCare ook in de uitbouw van een sterk gamma van DR-apparatuur. DR wordt vaak gekozen door ziekenhuisafdelingen die een hogere capaciteit en de onmiddellijke beschikbaarheid van kwaliteitsvolle digitale beelden eisen. Voorts biedt DR de mogelijkheid om de stralingsdosis te verminderen zonder gevolgen voor de beeldkwaliteit. Veel ziekenhuizen combineren CR en DR om tegemoet te komen aan al hun noden op het vlak van

röntgenonderzoek. Als technologische leider voor beide vakgebieden is Agfa HealthCare als geen ander in staat om zorgcentra die willen investeren in digitale beeldvorming oplossingen op maat aan te bieden.

Alle CR- en DR-systemen van Agfa HealthCare werken met de MUSICA²-beeldverwerkingssoftware en het NX-werkstation voor beeldidentificatie en -acquisitie en kwaliteitscontrole.

In 2010 betrad Agfa HealthCare de markt van de generische *contrastmedia* via de overname van de Duitse onderneming *Insight Agents GmbH*. De businessgroep is bezig om deze kwaliteitsvolle en kostenefficiënte producten geleidelijk in bijkomende markten te introduceren.

IT

De IT-afdeling staat nu al in voor bijna 40% van de omzet van Agfa HealthCare. Ze is een toonaangevende speler in de markt van de gezondheidszorg-IT met beeld- en informatienetwerken en ondernemingsbrede IT-oplossingen. Agfa HealthCare biedt zorgorganisaties de middelen om de algemene efficiëntie en de kwaliteit van hun dienstverlening te verbeteren. Het ultieme doel is alle betrokken partijen in de wereld van de gezondheidszorg naadloos met elkaar te verbinden.

Beeld- en informatienetwerken

Op de markt gebracht onder de merknaam *IMPAX*, staan Agfa HealthCare's IT-systemen voor beeldvorming voor zorgaanbieders overal ter wereld garant voor betrouwbaarheid en efficiëntie. Na de introductie van digitale radiografie in de vroege jaren '90, werd Agfa HealthCare een van de eerste ondernemingen die radiologieafdelingen IT-systemen aanbood voor het efficiënt bewaren, beheren, verwerken en verdelen van digitale medische beelden van diverse beeldvormingsmodaliteiten. Deze *Picture Archiving and Communication Systems (PACS)* zijn vaak gekoppeld aan gespecialiseerde informatiesystemen, zoals *Radiology Information Systems (RIS)*.

Op basis van zijn ervaring op het vlak van radiologie, ontwikkelde Agfa HealthCare een aantal *IMPAX*-oplossingen voor andere ziekenhuisafdelingen



die intensief met medische beelden werken, zoals cardiologie, orthopedie en nucleaire geneeskunde, alsook voor bepaalde gespecialiseerde medische disciplines, zoals vrouwengeneeskunde en digitale pathologie.

Hoewel PACS- en RIS-systemen oorspronkelijk afdelingsgebonden waren, gebruiken zorgorganisaties ze nu ook om hun radiologieafdelingen te verbinden met andere beeldintensieve afdelingen en zelfs om een netwerk te creëren tussen afdelingen van verschillende ziekenhuisvestigingen. Met Agfa HealthCare's IMPAX Data Centers – die gebruik maken van XERO-technologie – is het zelfs mogelijk om de beeldvormingsgegevens van alle beeldintensieve afdelingen van alle zorgorganisaties in hele regio's centraal op te slaan. Met het Imaging Clinical Information System (ICIS) tilde Agfa HealthCare de uitwisseling van informatie in de gezondheidszorg naar een hoger niveau. Het ICIS creëert voor elke patiënt een heus beeldvormingsrapport met alle mogelijke beelden van de patiënt, ongeacht de afdeling of het centrum waar ze gemaakt werden. Omdat de beelden en de daaraan verbonden informatie onmiddellijk beschikbaar zijn, versnelt het systeem de diagnose, waardoor de patiëntenzorg verbeterd wordt.

Voor de PACS-systemen voor radiologie heeft Agfa HealthCare een zeer sterke positie in Europa. Het marktaandeel groeit in de VS, Canada, Europa en Latijns-Amerika. Met de systemen die de gegevens van ziekenhuizen op regionaal niveau kunnen consolideren heeft Agfa HealthCare wereldwijd een sterke positie.

Ondernemingsbrede IT

De grens van de beeldvorming overschrijdend, werpt Agfa HealthCare zich op als een toonaangevende speler in de snel groeiende markt van de ondernemingsbrede IT-systemen. ORBIS, Agfa HealthCare's innovatieve *Hospital Information System (HIS)*, verbindt medische afdelingen en administratieve ziekenhuisafdelingen in één virtueel netwerk. Het versnelt de diagnose en de behandeling door onmiddellijke en volledige toegang te bieden tot alle relevante patiëntengegevens – inclusief medische beelden en klinische en administratieve data. Bovendien ondersteunt het de administratie, de facturatie, het inplannen van afspraken en onderzoeken en de financiële rapportering. Het systeem kan dienen als basis voor een volwaardig *Electronic Patient Record (EPR)*. Kortom, ORBIS is ontwikkeld om zorgorganisaties te helpen om hun productiviteit te verhogen, hun zorgverlening te verbeteren en hun kosten te drukken.

Agfa HealthCare's stapsgewijze aanpak biedt zorgorganisaties de mogelijkheid om ORBIS aan hun eigen tempo in te voeren. De verschillende modules kunnen afzonderlijk geïnstalleerd worden op maat van de wensen van de klant.



Het tweede belangrijke systeem in het ondernemingsbrede IT-aanbod van Agfa HealthCare is het elektronische archiveersysteem HYDMedia. HYDMedia geeft zowel grote als kleine ziekenhuizen en zorgcentra de mogelijkheid om al hun documenten op papier en hun elektronische documenten te integreren, waardoor ze een volledig digitaal archief voor patiëntendossiers kunnen creëren. HYDMedia verkleint de behoefte aan fysieke archiveringsruimte, vermindert de tijd die nodig is om dossiers op te vragen en verlaagt de kosten die daarmee verbonden zijn.

Commerciële successen



In 2012 tekende Agfa HealthCare verscheidene in het oog springende contracten op het vlak van beeldvorming, beeldvormings-IT en ondernemingsbrede IT met ziekenhuizen en ziekenhuisgroepen over de hele wereld. Een aantal van deze overeenkomsten omvatten meer dan één segment. Zo ging Gulf Medical akkoord om het volledige productgamma van Agfa HealthCare in Saoedi-Arabië te verdelen.

Beeldvorming

Agfa HealthCare bleef het klantenbestand uitbreiden voor zijn toonaangevende systemen voor computed radiography (CR) en direct radiography (DR). Eind 2012 waren er meer dan 40.000 CR- en DR-systemen geïnstalleerd bij klanten over de hele wereld.

Op het vlak van computed radiography tekende Agfa HealthCare een nieuw contract voor drie jaar met *Novation*, een toonaangevende aanbieder van contractdiensten voor de gezondheidszorg in de VS. Door het contract kan Agfa HealthCare zijn CR-systemen aanbieden aan meer dan 65.000 Amerikaanse gezondheidszorgorganisaties. Een ander belangrijk contract werd gesloten met de Children's Mercy Hospitals and Clinics in Kansas City. Deze organisatie koos Agfa HealthCare's DX-G CR-systeem voor de digitale radiografieonderzoeken op het vlak van pediatrie en neonatologie. Naast de productiviteit van het systeem en de vermindering van de wachttijden die daarmee gepaard gaat, was de organisatie vooral onder de indruk van het feit dat de DX-G kan werken met een stralingsdosis die 60% kleiner is dan die van hun vorige systeem. In het VK installeerde Agfa HealthCare met succes een aantal compacte CR 30-X-digitizers en 5 veelzijdige DX-G-digitizers voor de Royal Bournemouth and Christchurch Hospitals NHS Foundation Trust. In november haalde Agfa HealthCare een aanbesteding van het Oezbeekse Ministerie van Volksgezondheid binnen voor de levering van 115 CR 30-X-digitizers met DRYSTAR 5300-hardcopyprinters. Het door de Wereldbank gefinancierde project geeft Agfa HealthCare de kans om de evolutie van de gezondheidszorg in het land te ondersteunen.

In 2012 bleef het aantal installaties en het aantal bestellingen voor de systemen voor direct radiography volgens plan groeien. In de VS tekenden *Premier* en Agfa HealthCare een nieuw voor drie jaar geldende multi-source overeenkomst waardoor Agfa HealthCare zijn gamma DR-systemen aan de

leden van de Premier-alliantie kan aanbieden. Premier heeft in de VS meer dan 2.600 ziekenhuizen als lid. Agfa HealthCare haalde eveneens een DR-contract met de HealthTrust Purchasing Group binnen.

De overeenkomst geeft de bijna 1.400 zorgcentra die lid zijn van HealthTrust toegang tot de volledige DR-portfolio van Agfa HealthCare. Bethesda East Hospital (Boynton Beach, Florida) bestelde verscheidene mobiele DR-systemen van het type DX-D 100. Het gemotoriseerde DX-D 100-systeem kan doorheen het ziekenhuis bij het bed van de patiënten gebruikt worden. Het stuurt kwaliteitsvolle beelden over het WiFi-netwerk naar het PACS-systeem van het ziekenhuis.



Ook Agfa HealthCare's volledige DR-röntgenkamers blijven klanten over de hele wereld overtuigen. De Radiologischen Gemeinschaftspraxis Betzdorf, bijvoorbeeld, nam als eerste Duitse ziekenhuis Agfa HealthCare's DX-D 800-systeem in gebruik.

IT

In 2012 sloot Agfa HealthCare opnieuw IT-overeenkomsten met een groot aantal nieuwe klanten over de hele wereld. Deze klanten zijn zowel grote zorgorganisaties met verscheidene vestigingen en regionale zorgorganisaties als middelgrote ziekenhuizen en beeldvormingscentra.

Beeld- en informatienetwerken

In Ontario (Canada) verbond Agfa HealthCare met succes alle 37 zorgcentra die lid zijn van de Hospital Diagnostic Imaging Repository Services (HDIRS). Het IMPAX Data Center en de bijhorende consultatietechnologie zorgen ervoor dat aangesloten dokters alle diagnostische beelden en rapporten binnen het HDIRS-netwerk kunnen raadplegen.

In de VS verstevigde het Massachusetts General Hospital in Boston (MGH) zijn relatie met Agfa HealthCare door de installatie van het IMPAX Data Center en de ICIS-oplossing. De systemen van Agfa HealthCare zullen MGH's beeldvorming ondersteunen doorheen de 12 vestigingen van de organisatie.

Voorts breidde Agfa HealthCare in het VK zijn sterke relatie met de National Health Service nog verder uit. Een goed voorbeeld is de voor zeven jaar geldende contractverlenging met de Shrewsbury and Telford Hospital NHS Trust. Deze verlenging houdt de volledige upgrade van het huidige PACS-systeem en de vervanging van acht CR-systemen in. De organisatie zal eveneens Agfa HealthCare's mobiele DR-systeem DX-D 100 testen. Met de South Tees Hospitals NHS Foundation Trust werd een contract getekend voor het upgraden van de bestaande PACS- en CR-systemen van Agfa HealthCare. De businessgroep zal eveneens een business intelligence-oplossing en een cardiovasculair informatiesysteem installeren. In Wales tekende Agfa HealthCare een contractuitbreiding met de Cardiff and Vale University Health Board (UHB). De overeenkomst geldt voor vier jaar en heeft betrekking op een volledige technische upgrade en een upgrade van Agfa HealthCare's IMPAX PACS-systeem.

In de Benelux-regio ging Agfa HealthCare van start met de off-site dienstverlening op het vlak van IMPAX PACS/RIS en langetermijnarchivering aan het Orbis Medisch Centrum in Sittard-Geleen, Nederland. Deze Solution as a Service (SaaS) wordt verleend vanuit twee datacentra: een in Aalsmeer, Nederland en een in Agfa HealthCare's hoofdkantoor in Mortsel, België. Nog in Nederland, bestelde het Máxima Medisch Centrum een IMPAX-systeem voor radiologie, cardiologie en nucleaire geneeskunde. De organisatie heeft vestigingen in Veldhoven en Eindhoven.

Het IMPAX Agility-platform wordt wereldwijd getest in zorgcentra.

In 2012 werden de eerste commerciële contracten getekend met twee Braziliaanse zorgorganisaties: Alfema Dois (Belém) en Pronto Atendimento Infantil (Brasilia). In totaal houden deze twee contracten de installatie van IMPAX Agility in negen centra in.

Ondernemingsbrede IT

In 2012 verstevigde Agfa HealthCare zijn toonaangevende positie in de Europese markt voor Hospital Information Systems (HIS) en voor documentbeheersystemen voor ziekenhuizen.



WATERLOO

In mei 2012 werd het nieuwe O&O-centrum in het Canadese Waterloo officieel geopend door Brad Duguid, de minister van economische ontwikkeling en innovatie van de Canadese provincie Ontario (m.). Hij werd geflankeerd door Michael Green, president van de Noord-Amerikaanse HealthCare-regio (l.) en door Chirstian Reinaldo, CEO van de Agfa-Gevaert Group (r.).

Het is de bedoeling dat het centrum de nieuwe thuisbasis wordt voor de wereldwijde ontwikkeling en introductie van software en geavanceerde technologie voor medische beeldvorming, alsook voor systemen die het eenvoudiger maken om beelden in patiëntendossiers te integreren en om beelden te delen met zorgorganisaties en patiënten.

In dit 'Center of Excellence' zal Agfa HealthCare op zoek gaan naar innovaties die verdere revolutionaire ontwikkelingen mogelijk moeten maken op het vlak van de radiologie, de digitale pathologie en de gezondheidszorg in het algemeen.



Een aantal belangrijke contracten bevestigde de leiderspositie van Agfa HealthCare's HIS-oplossing ORBIS in de Duitstalige landen van Europa. Het Carl-Thiem-Klinikum Cottbus en het St. Josefskrankenhaus in Heidelberg zijn maar twee voorbeelden van Duitse zorgorganisaties die beslisten om hun bestaande HIS door Agfa HealthCare's ORBIS te vervangen.

In Frankrijk boekte Agfa HealthCare verdere vooruitgang in de uitvoering van het belangrijke contract met de groep Assistance Publique – Hôpitaux de Paris (AP-HP). ORBIS ging van start in een tweede ziekenhuis, het universitaire ziekenhuis van Bicêtre. Een derde ziekenhuis volgt vroeg in 2013. In totaal telt de AP-HP-groep 38 ziekenhuisvestigingen.

Eind 2012 was ORBIS geïnstalleerd in meer dan 950 Europese zorgcentra.

Ook het aantal geïnstalleerde HYDMedia-archiveringsystemen bleef groeien. Enkele van de toonaangevende zorgorganisaties die in 2012 het systeem in gebruik namen zijn het universitaire ziekenhuis in Keulen (Duitsland), het kinderziekenhuis Auf der Bult in Hannover (Duitsland) en het universitaire ziekenhuis in Bazel (Zwitserland).



Agfa Specialty Products

Agfa Specialty Products levert klanten in verschillende industriële markten een breed gamma van zowel klassieke filmproducten als vernieuwende producten.

De businessgroep Agfa Specialty Products steunt op Agfa's basiskennis op het vlak van de productie van polymeer-substraten en speciale deklagen. In deze context bouwt het voort op de jarenlange ervaring die de Agfa-Gevaert Groep heeft opgebouwd in de filmproductie.

*“Met meer dan een eeuw expertise in polyester-
chemie en giettechnologie kan Agfa als geen ander
de innnovatiebehoeften van de Groep en van
externe partijen ondersteunen.”*



Luc Delagaye, President Agfa Materials

Innovatieve oplossingen voor industriële toepassingen

De activiteiten van Agfa Specialty Products worden onderverdeeld in Classic Films, Functional Foils en Advanced Coatings & Chemicals. Voorts levert de afdeling Agfa Labs klanten onderzoeksdiensten op het vlak van materialen en deklagen. Alle activiteiten op het vlak van onderzoek en ontwikkeling voor materialen van de Groep werden gecentraliseerd in het Agfa Materials Technology Center. Als een open innovatiecentrum biedt het onder de naam Agfa Labs ook onderzoeksdiensten op het vlak van materialen en deklagen aan derden.

Agfa Specialty Products

MILJOEN EURO	2012	2011	% evolutie
Omzet	227	250	(9,2)%
Recurrente EBITDA¹	5,2	9,7	(46,4)%
% van de omzet	2,3%	3,9%	
Recurrente EBIT¹	(0,3)	5,2	(105,8)%
Resultaten uit bedrijfsactiviteiten	(3,2)	(2,3)	

(1) VOOR REORGANISATIEKOSTEN EN NIET-RECURRENTE RESULTATEN.

De omzet van Agfa Specialty Products daalde met 9,2%. De verkoopcijfers van de film voor de productie van *gedrukte schakelingen* stegen licht ondanks de ongunstige economische omstandigheden. Vooral in de eerste negen maanden van het jaar leed de Orgacon Electronic Materials-business onder de vertraging in de elektronica-industrie. De verkoop van de Synaps Synthetic Paper-producten groeide gestaag.

Classic Films



Agfa Specialty Products levert traditionele op film gebaseerde verbruiksgoederen aan beeldvormingsmarkten die niet tot het vakgebied van Agfa Graphics en Agfa HealthCare behoren. In deze markten worden analoge systemen geleidelijk vervangen door digitale alternatieven. In bepaalde segmenten is film echter nog steeds de norm. Film garandeert hoge resoluties, uitstekende beeldkwaliteit en gebruiksgemak, terwijl de omschakeling naar digitale technologie vaak aanzienlijke investeringen vergt. De activiteiten in deze markten worden als volgt onderverdeeld:

Non-Destructive Testing (NDT): Agfa Specialty Products produceert hoogstaande röntgenfilm voor *niet-destructief materiaalonderzoek*. Met de film worden ondermeer lasnaden in pijplijnen, stalen structuren en vliegtuigrompen getest. Wanneer Agfa in 2003 zijn NDT-businessgroep aan de General Electric Company (GE) verkocht, tekenden beide partijen een langetermijnovereenkomst waardoor Agfa röntgenfilm aan GE kon blijven leveren. Agfa treedt nu op als de exclusieve producent van GE's NDT-röntgenfilm en de daarmee verbonden chemicaliën. In 2012 was de vraag in dit segment stabiel.

Motion Picture: Voor de speelfilmindustrie is Agfa een van de weinige overblijvende leveranciers van *kleurenfilm voor het maken van filmkopieën en geluidsregistratiefilm*. Wereldwijd hebben de meeste bioscopen reeds digitale projectiesystemen geïnstalleerd en in 2012 versnelde de digitalisering van de industrie zich nog. Bijgevolg bleef de omzet in dit segment achteruitgaan.



Aerial Photography: In het segment van de luchtfotografie levert Agfa Specialty Products films, chemicaliën, fotopapier en software. Agfa Specialty Products slaagde er in 2012 in zijn business stabiel te houden en om zijn aandeel in deze krimpende nichemarkt te vergroten.

Microfilm: De microfilm van Agfa Specialty Products staat bekend om zijn hoge gevoeligheid en zijn uitzonderlijke beeldkwaliteit. Door de toenemende digitalisering blijft de traditionele microfilmmarkt krimpen. In 2012 kon Agfa Specialty Products zijn omzet voor microfilm echter verhogen dankzij het consolidatieproces in deze markt. In januari 2013 kondigde Agfa Specialty Products aan dat het met Eastman Park Micrographics (EPM) een exclusieve langetermijnovereenkomst voor de levering van microfilm ondertekend had. Volgens de overeenkomst zal Agfa microfilm en daaraan verbonden chemicaliën produceren voor EPM. EPM zal deze producten wereldwijd verdelen onder zijn eigen merknaam.

Functional Foils

Functional Foils groepeerde Agfa Specialty Products' activiteiten als producent van gespecialiseerde films voor toepassingen op het vlak van Security, Print en andere industrieën.

Security: Door de groeiende aandacht voor veiligheid en identificatie investeren overheden in hightech elektronische ID-documenten waarvan de authenticiteit snel en efficiënt gecheckt kan worden. Agfa Specialty Products speelt in op de groeiende vraag naar fraudebestendige ID-documenten met een gamma van gespecialiseerde films. Hiermee richt het zich op toepassingen met hoge eisen op het vlak van duurzaamheid en veiligheid, zoals persoonlijke ID-documenten en bank- en kredietkaarten. Dankzij zijn ervaring in PET-productie kon Agfa betrouwbare en duurzame kaartmaterialen ontwikkelen. Deze materialen worden op de markt gebracht onder de merknaam PETix. Ze kunnen gecombineerd worden met geavanceerde personalisatie- en beveiligingstechnieken.

Print: Agfa Specialty Products ontwikkelde een synthetisch papier als alternatief voor gecoat papier voor toepassingen met hoge eisen op het vlak van duurzaamheid. Het papier is op de markt onder de merknaam Synaps. Het valt op door zijn uitzonderlijk korte droogtijd. Bovendien is het bestand tegen water, scheuren en UV-licht. Synaps kan bedrukt worden met standaardinkten op alle offsetdrukpersen en door printers die werken met droge toner. Synaps is geschikt voor een grote verscheidenheid aan toepassingen, zoals labels, displays voor binnen en buiten, hoogstaand commercieel drukwerk en bepaalde verpakkingsoorten. Dankzij de groeiende interesse in hoogstaande papiersoorten voor xerografie boekte het segment in 2012 een omzetgroei met dubbele cijfers.



Industrial Foils: Agfa Specialty Products levert geavanceerde PET-filmonderlagen, chemische materialen en hightech (half-)fabrikaten aan industriële klanten.

Deze materialen kunnen op maat van de wensen van de klant gemaakt worden, bijvoorbeeld voor de productie van beeldvormingproducten.

Advanced Coatings & Chemicals

Op basis van zijn kerncompetenties in chemische bereidingen en filmdeklagen, ontwikkelt Agfa Specialty Products geavanceerde producten en materialen voor veelbelovende groeimarkten.



Orgacon Electronic Materials: Agfa Specialty Products is een expert op het vlak van geleidende *polymeren* die gebruikt worden in antistatische lagen voor filmen en componenten. Gebaseerd op deze producten, ontwikkelde Agfa zijn Orgacon-gamma van drukinkten, pasta's en emulsies voor gebruik in elektronische apparaten.

In juni 2012 introduceerde Agfa Specialty Products een nieuwe performante metaalhoudende geleidende Orgacon-inkt. Deze inkt kan bijvoorbeeld gebruikt worden voor de productie van *RFID-antennes*, *OLED-verlichting* en *Organic Photovoltaics* (OPV).

In 2012 werd de groei van dit segment onderbroken door de impact van de zwakke conjunctuur op de elektronica-industrie.



Phototooling: Agfa Specialty Products is een belangrijke producent van film voor de productie van *gedrukte schakelingen* (Printed Circuit Boards – PCB) voor de elektronica-industrie. Elektronica-producenten gebruiken de film om de extreem fijne geleidende circuits op de gedrukte schakelingen te registreren. Omdat *inkjet* beschouwd wordt als een veelbelovende technologie voor PCB-productie, richt Agfa Specialty Products zijn O&O-inspanningen op de ontwikkeling van inkjetinkten voor PCB-toepassingen. In 2012 zette de businessgroep een belangrijke stap in deze ontwikkelinginspanningen met de introductie van inkjetinkten voor het markeren van de gedrukte schakelingen.

Ondanks de aarzelende elektronica-industrie, bleef Agfa Specialty Products' phototooling-omzet stabiel in 2012.

Membranen: In samenwerking met de Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO) ontwikkelde Agfa Specialty Products vlakke *membranen* voor de productie van waterstof. Zirfon Perl is een kwaliteitsvol en duurzaam membraan voor systemen op basis van alkaline waterelektrolyse.

Industrial Inkjet Inks: Voortbouwend op het intellectueel eigendom en de kennis van de Groep op het vlak van inkjetinkttechnologie ontwikkelt en vermarkt Agfa Specialty Products inkjetinkten voor een aantal industriële toepassingen. De nadruk ligt op verpakking en decoratiedrukwerk. Vanaf 2013 wordt deze industriële inkjetbusiness gecombineerd met Agfa Graphics' inkjetactiviteiten om de synergieën te maximaliseren.



Financieel Verslag

VERKLARING OVER HET GETROUWE BEELD IN OVEREENSTEMMING MET HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007

De Raad van Bestuur en het Executive Management van Agfa-Gevaert NV, vertegenwoordigd door de heer Julien De Wilde, Voorzitter van de Raad van Bestuur, de heer Christian Reinaudo, President en Chief Executive Officer, en de heer Kris Hoornaert, Chief Financial Officer, verklaren hierbij dat, voor zover hen bekend,

- de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de Vennootschap en haar geconsolideerde dochterondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de Vennootschap en haar geconsolideerde dochterondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

De toelichtingen maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

AGFA-GEVAERT GROEP - GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

MILJOEN EURO	Toelichting	2012	2011
Opbrengsten	5	3.091	3.023
Kostprijs van de verkopen		(2.222)	(2.181)
Brutowinst		869	842
Verkoopkosten		(388)	(388)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling		(163)	(162)
Algemene beheerskosten		(192)	(197)
Overige bedrijfsopbrengsten	9	131	136 ¹
Overige bedrijfskosten	10	(161)	(195) ¹
Winst uit bedrijfsactiviteiten	5	96	36
Financieringsbaten (-kosten) – netto		(15)	(12)
Financieringsbaten	11	3	3
Financieringskosten	11	(18)	(15)
Overige financieringsbaten (-kosten) – netto		(92)	(72)
Overige financieringsbaten	11	7	8 ¹
Overige financieringskosten	11	(99)	(80) ¹
Nettofinancieringslasten		(107)	(84)
Winst (verlies) voor belastingen		(11)	(48)
Winstbelastingen	12	(20)	(23)
Winst (verlies) over het boekjaar		(31)	(71)
Winst (verlies) toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de Onderneming		(41)	(73)
Minderheidsbelangen		10	2
Winst per aandeel (euro)			
Gewone winst per aandeel (euro)	28	(0,24)	(0,44)
Verwaterde winst per aandeel (euro)	28	(0,24)	(0,44)

(1) TIJDENS 2012 HEEFT DE GROEP CONSEQUENT HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAANDE JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE WEERGAVE VAN DE KOERSRESULTATEN. DE GROEP HEEFT HAAR KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN PER VALUTA NETTO VOORGESTELD OM BETER IN LIJN TE ZIJN MET DE THESAURIE- EN AFDEKKINGSPOLITIEK VAN DE GROEP. VOOR HET VOLLEDIG JAAR 2012 WERD ZO 150 MILJOEN EURO, RESPECTIEVELIJK 74 MILJOEN EURO IN MINDERING GEBRACHT VAN DE OPERATIONELE EN NIET-OPERATIONELE KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN. VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER 2011 WERD Aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. VOOR HET VOLLEDIGE JAAR 2011 WERDEN DE OPERATIONELE KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN ELK MET 130 MILJOEN EURO VERMINDERD. DE KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN OPGENOMEN IN DE NETTOFINANCIERINGSKOSTEN WERDEN MET 145 MILJOEN EURO VERMINDERD. DE GROEP MEENT DAT DEZE HERZIENE VOORSTELLINGSWIJZE DE GEBRUIKERS VAN DE JAARREKENING RELEVANTERE INFORMATIE VERSCHAFT.

AGFA-GEVAERT GROEP - GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

MILJOEN EURO	2012	2011
Winst (verlies) over het boekjaar	(31)	(71)
Niet-gerealiseerde resultaten		
Valutakoersverschillen:	(5)	13
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(6)	15
Nettowinst (verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	2	(3)
Winstbelasting op de nettowinst (verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(1)	1
Kasstroomafdekkingen:	5	(9)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(3)	(7)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	11	(6)
Winstbelastingen	(3)	4
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	-	(1)
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	(1)
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar, na winstbelastingen:	0	3
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	(31)	(68)
Aandeelhouders van de Onderneming	(41)	(73)
Minderheidsbelangen	10	5

AGFA-GEVAERT GROEP - GECONSOLIDEERDE BALANS

MILJOEN EURO	Toelichting	31 december 2012	31 december 2011
ACTIVA			
Vaste activa		1.156	1.221
Immateriële activa	13	654	681
Materiële vaste activa	14	277	301
Investerings	15	10	15
Uitgestelde belastingvorderingen	12	215	224
Vlottende activa		1.674	1.728
Voorraden	16	635	639
Handelsvorderingen	17	636	672
Actuele belastingvorderingen		97	82
Overige vorderingen en overige vlottende activa	17	149	214
Overlopende rekeningen		27	20
Derivaten	7.5	3	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	127	100
TOTAAL ACTIVA		2.830	2.949
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Eigen vermogen	19	955	995
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming		919	960
Maatschappelijk kapitaal		187	187
Uitgiftepremies		210	210
Ingehouden winsten		601	642
Reserves		(85)	(90)
Valutakoersverschillen		6	11
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen		36	35
Langlopende verplichtingen		1.009	988
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	20	529	542
Overige personeelsbeloningen		12	13
Rentedragende verplichtingen	21	410	352
Voorzieningen	22	15	25
Overlopende rekeningen		1	4
Uitgestelde belastingverplichtingen	12	42	52
Kortlopende verplichtingen		866	966
Rentedragende verplichtingen	21	8	15
Voorzieningen	22	173	223
Handelsschulden	23	278	275
Uitgestelde opbrengsten & vooruitbetalingen	24	138	145
Actuele belastingverplichtingen		56	47
Overige te betalen posten	23	109	149
Personeelsbeloningen		99	94
Overlopende rekeningen		3	4
Derivaten	7.5	2	14
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		2.830	2.949

AGFA-GEVAERT GROEP - GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

MILJOEN EURO	Toelichting	Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming								Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	TOTAAL EIGEN VERMOGEN	
		Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde-reserve	Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen	Afdekkingreserve	Valutakoersverschillen			TOTAAL
1 januari 2011		187	210	703	(82)	-	12	2	1	1.033	30	1.063
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar												
Winst (verlies) over het boekjaar		-	-	(73)	-	-	-	-	-	(73)	2	(71)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	19.9	-	-	-	-	(1)	-	(9)	10	-	3	3
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		-	-	(73)	-	(1)	-	(9)	10	(73)	5	(68)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen												
Bijdragen door en uitkeringen aan aandeelhouders												
Herclassering van op aandelen gebaseerde betalingen die in voorgaande boekjaren erkend werden in de winst-en verliesrekening	19.4	-	-	12	-	-	(12)	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen		-	-	12	-	-	(12)	-	-	-	-	-
31 december 2011		187	210	642	(82)	(1)	-	(7)	11	960	35	995
1 januari 2012		187	210	642	(82)	(1)	-	(7)	11	960	35	995
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar												
Winst (verlies) over het boekjaar		-	-	(41)	-	-	-	-	-	(41)	10	(31)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	19.9	-	-	-	-	-	-	5	(5)	-	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		-	-	(41)	-	-	-	5	(5)	(41)	10	(31)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen												
Bijdragen door en uitkeringen aan aandeelhouders												
Dividenden	19.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
31 december 2012		187	210	601	(82)	(1)	-	(2)	6	919	36	955

AGFA-GEVAERT GROEP - GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

MILJOEN EURO	Toelichting	2012	2011
Winst (verlies) over het boekjaar		(31)	(71)
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	13/14	87	94
Wijzigingen in de reële waarde van derivaten		-	1
Toegekende subsidies		(11)	(7)
Verliezen (winsten) uit de realisatie van vaste activa	9/10	-	(1)
Nettofinancieringslasten	11	107	84
Winstbelastingen	12	20	23
		172	123
Wijzigingen in:			
Vorraden		(7)	(38)
Handelsvorderingen		29	6
Handelsschulden		4	30
Uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen		(7)	(16)
Overige kortlopende activa en verplichtingen		(12)	(37)
Langlopende voorzieningen		(103)	(74)
Kortlopende voorzieningen		(31)	(2)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		45	(8)
Betaalde belastingen		(13)	(19)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		32	(27)
Ontvangen rente		3	3
Ontvangen dividenden		-	-
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	13	3	4
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	14	3	5
Investerings in immateriële activa	13	(3)	(5)
Investerings in materiële vaste activa	14	(41)	(55)
Ontvangsten uit de lease portfolio		12	4
Overnames	6	-	(28)
Ontvangsten uit overige investeringsactiviteiten		3	1
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		(20)	(71)
Betaalde rente		(29)	(14)
Betaalde dividenden		-	-
Ontvangsten van leningen	21.2.1	60	70
Terugbetalingen van leningen		(8)	(93)
Overige financieringskasstroom		(9)	(8)
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		14	(45)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten		26	(143)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar		98	238
Impact van valutakoersverschillen		1	3
Geldmiddelen en kasequivalenten per einde boekjaar	18	125	98

1. VERSLAGGEVENDE ENTITEIT WAAROVER WORDT GERAPPORTEERD

Agfa-Gevaert NV (de 'Onderneming') is een onderneming die in België gedomicilieerd is. Het adres van de statutaire zetel van de Onderneming is Septestraat 27, 2640 Mortsel.

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep over 2012 omvat de Onderneming en 100 geconsolideerde dochterondernemingen (2011: 109 geconsolideerde dochterondernemingen) waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Investerings in dochterondernemingen en investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden opgelijst in toelichting 29.

De voornaamste wijziging in de groepsstructuur heeft betrekking op het herziene functioneel model van Agfa Graphics in Europa. Agfa Graphics NV blijft een juridische onderneming naar Belgisch recht, terwijl haar vroegere dochterondernemingen worden vervangen door vaste inrichtingen, onderworpen aan de lokale wetgeving van de respectieve landen. Deze organisatorische verandering moet de groepstransacties en de beheerstructuur vereenvoudigen.

De transformatie gebeurt geleidelijk en wordt verwacht voltooid te zijn in de loop van 2013. Tijdens 2012 werden de activiteiten van de volgende verkooporganisaties geïntegreerd in Agfa Graphics NV, wat resulteerde in een daling van het aantal geconsolideerde dochterondernemingen: Agfa Graphics Austria GmbH, Agfa Graphics Germany GmbH & Co. KG, Agfa Graphics Sp. z.o.o., Agfa-Gevaert AB, Agfa-Gevaert S.A.U. en OY Agfa-Gevaert AB.

2. VOORSTELLINGSBASIS

2.1 CONFORMITEITSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening werd opgemaakt overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS) van de International Accounting Standards Board (IASB) zoals aangenomen door de Europese Unie op 31 december 2012.

Standaarden en interpretaties van de International Accounting Standards Board welke van toepassing zijn vanaf 1 januari 2012 werden voor de eerste maal toegepast maar hebben geen invloed gehad op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Het betreft:

- IFRS 7 *Toelichtingen: Financiële instrumenten*,
- IAS 12 *Inkomstenbelastingen* – beperkte aanpassing (recuperatie van activa),
- Verbeteringen aan IFRSs 2010.

De Groep heeft niet geopteerd voor een eerdere toepassing van IFRS-standaarden die nog niet van kracht waren in 2012. Meer informatie wordt verschaft in toelichting 4 Nieuwe standaarden en interpretaties van standaarden gepubliceerd, nog niet van kracht per einde boekjaar.

De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur voor publicatie vrijgegeven op 26 maart 2013.

2.2 WAARDERINGSBASIS

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs, met uitzondering van de volgende van materieel belang zijnde balansposten:

- Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde;
- Niet-afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening; en
- De uit hoofde van 'vaste-doel'-pensioenregelingen toegewezen fondsbeleggingen worden gewaardeerd tegen reële waarde.

2.3 FUNCTIONELE VALUTA EN PRESENTATIEVALUTA

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, wat de functionele munt is van de Onderneming. Alle financiële informatie is weergegeven in miljoen euro, afgerond naar het dichtstbijzijnde miljoen, tenzij anders aangeduid.

2.4 SCHATTINGEN EN OORDELEN VAN HET MANAGEMENT

De opmaak van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRSs vereist een zekere oordeelsvorming door het management en het gebruik van bepaalde schattingen en veronderstellingen. Deze kunnen een belangrijke impact hebben op de voorstelling van de financiële toestand en/of de resultaten van de activiteiten van de Groep.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden regelmatig beoordeeld maar kunnen van de actuele waarden afwijken.

De onderwerpen waarbij een hoge mate van oordeelsvorming is vereist of waarbij het gebruik van schattingen en veronderstellingen belangrijk is voor de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening worden hierna weergegeven met verwijzing naar de betreffende toelichting waar meer informatie wordt verstrekt.

Onderwerpen die een hoge mate van oordeelsvorming, schattingen en veronderstellingen vereisen	Toelichtingen
De netto contante waarde van geschatte toekomstige kasstromen die wordt gebruikt bij het toetsen op bijzondere waardeverminderingen.	Toelichting 13 'Immateriële activa'
De gebruiksduur van immateriële activa met een beperkte gebruiksduur.	Toelichting 13 'Immateriële activa'
Het beoordelen van de geschiktheid van de voorzieningen voor lopende of verwachte onderzoeken naar de belastingverplichtingen over voorgaande jaren.	Toelichting 12 'Winstbelastingen'
Het bepalen van de recupereerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen.	Toelichting 12 'Winstbelastingen'
De actuariële veronderstellingen die gebruikt worden voor de waardering van vaste doelregelingen.	Toelichting 20 'Personeelsbeloningen'
De waardering van voorzieningen en verbintenissen en buiten balans verplichtingen met betrekking tot de insolventie van AgfaPhoto GmbH.	Toelichting 22 'Voorzieningen' Toelichting 26 'Verbintenissen en buiten balans verplichtingen'
Erkenning van de opbrengsten van overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen worden aangeboden aan de koper ('multiple-element arrangements')	Toelichting 24 'Uitgestelde opbrengsten en vooruitbetalingen'

3. GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

3.1 CONSOLIDATIEPRINCIPES

3.1.1 Bedrijfscombinaties

Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode op overnamedatum, zijnde de datum waarop de Groep zeggenschap verkrijgt over de overgenomen partij.

Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Onderneming het financiële en operationele beleid van de onderneming kan bepalen om voordelen uit haar activiteiten te verwerven. Bij het bepalen van zeggenschap houdt de Groep rekening met potentiële stemrechten die uitoefenbaar zijn.

Goodwill wordt niet afgeschreven doch wordt jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill werd toegerekend mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Het onderzoek van kasstroomgenererende eenheden op bijzondere waardevermindering wordt toegelicht in een daartoe voorziene rubriek van deze grondslagen.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Voor geassocieerde deelnemingen wordt het bedrag van de goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering.

Voor overnames op of na 1 januari 2010 wordt de goodwill op overnamedatum bepaald als:

- Het totaal van de reële waarde van de overgedragen vergoeding; en
- Het bedrag van enig minderheidsbelang in de overgenomen partij, en in een bedrijfscombinatie die in verschillende fasen wordt gerealiseerd, de reële waarde op de overnamedatum van het voorheen aangehouden aandelenbelang van de overnemende partij in de overgenomen partij; verminderd met
- Het nettosaldo van de verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen.

Indien het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft dan wordt dit surplus onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Voorwaardelijke verplichtingen worden opgenomen aan reële waarde op overnamedatum. Wijzigingen aan de reële waarde van voorwaardelijke verplichtingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening.

Overnamekosten worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening geboekt.

3.1.2 Verwervingen van minderheidsbelangen

Verwervingen van minderheidsbelangen worden verwerkt als verrichtingen met aandeelhouders in hun hoedanigheid als eigenaar en bijgevolg wordt geen goodwill tot uitdrukking gebracht. Aanpassingen aan minderheidsbelangen als gevolg van verrichtingen die niet leiden tot een verlies van zeggenschap zijn gebaseerd op een proportioneel aandeel in het netto actief van de dochteronderneming.

3.1.3 Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn deze entiteiten waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Onderneming, rechtstreeks of onrechtstreeks, het financiële en operationele beleid van een onderneming kan bepalen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de zeggenschap.

3.1.3.1 Wijzigingen in het eigendomsbelang van een moedermaatschappij in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden

Wijzigingen in het eigendomsbelang van een moedermaatschappij in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden verwerkt als eigen-vermogenstransacties (d.w.z. transacties van aandeelhouders in hun hoedanigheid van eigenaar). In dergelijke omstandigheden moeten de boekwaarden van de meerderheids- en minderheidsbelangen worden aangepast om de wijzigingen in hun relatieve belangen in de dochteronderneming weer te geven. Elk eventueel verschil tussen het bedrag waarmee de minderheidsbelangen worden aangepast en de reële waarde van de ontvangen of betaalde vergoeding, moet rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt en aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij worden toegewezen.

3.1.4 Verlies van zeggenschap

Wanneer een moedermaatschappij de zeggenschap over een dochteronderneming verliest, dan neemt ze op de datum waarop ze de zeggenschap verliest de boekwaarde van de activa en verplichtingen van de dochteronderneming evenals de boekwaarde van minderheidsbelangen in de voormalige dochteronderneming (met inbegrip van aan die minderheidsbelangen toerekenbare componenten van niet-gerealiseerde resultaten) niet langer in de balans op. Elk verschil dat voortvloeit uit een verlies van zeggenschap wordt als een winst of verlies opgenomen. Elke investering die de Groep aanhoudt in de voormalige dochteronderneming wordt opgenomen aan reële waarde op de datum van verlies van zeggenschap. Na eerste opname wordt de investering, afhankelijk van het deelnemingspercentage, verwerkt volgens de 'equity'-methode of als een financieel actief beschikbaar voor verkoop.

3.1.5 Geassocieerde deelnemingen

Een geassocieerde deelneming is een entiteit waarin de Onderneming invloed van betekenis heeft en die geen dochteronderneming of belang in een joint venture is. Als de Onderneming tussen 20 procent en 50 procent van de stemrechten van de deelneming aanhoudt, wordt verondersteld dat de Onderneming invloed van betekenis heeft. Volgens de 'equity'-methode wordt de investering in een geassocieerde deelneming bij eerste opname gewaardeerd aan de kostprijs. De kostprijs van de investering omvat transactiekosten. Een investering in een geassocieerde deelneming wordt verwerkt volgens de 'equity'-methode vanaf de datum waarop de investering een geassocieerde deelneming wordt. Bij de verwerving van de investering wordt een eventueel verschil tussen de kostprijs van de investering en het aandeel van de Onderneming in de netto reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van de geassocieerde deelneming als volgt verwerkt:

- goodwill die betrekking heeft op een geassocieerde deelneming wordt opgenomen in de boekwaarde van de investering;
- elk surplus van het aandeel van de investeerder in de netto reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van de geassocieerde

deelneming ten opzichte van de kostprijs van de investering wordt als bate opgenomen bij de bepaling van het aandeel van de investeerder in de winst of het verlies van de geassocieerde deelneming tijdens de periode waarin de investering is verworven.

Wanneer er indicatie bestaat om een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een investering in een geassocieerde deelneming op te nemen, zijn de grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot bijzondere waardeverminderingsverliezen van toepassing.

3.1.5.1 Eliminatie van niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties met geassocieerde deelnemingen

Winsten en verliezen die voortvloeien uit 'upstream'- en 'downstream'-transacties tussen de Onderneming (met inbegrip van zijn geconsolideerde dochterondernemingen) en een geassocieerde deelneming worden alleen in de jaarrekening van de Onderneming geëlimineerd ten belope van het belang van de Onderneming in de geassocieerde deelneming.

Een voorbeeld van een 'upstream'-transactie is de verkoop van activa van een geassocieerde deelneming aan de Onderneming. Een voorbeeld van een 'downstream'-transactie is de verkoop van activa van de Onderneming aan een geassocieerde deelneming.

3.1.5.2 Verlies van invloed van betekenis over de geassocieerde deelneming

Vanaf de datum waarop de Onderneming invloed van betekenis over de geassocieerde deelneming verliest, wordt betreffende investering verwerkt conform IAS 39. Bij verlies van invloed van betekenis waardeert de Onderneming de investering in voormalige geassocieerde deelneming aan de reële waarde. De Onderneming erkent in de winst- en verliesrekening alle verschillen tussen:

- de reële waarde van de overblijvende investering en de inkomsten uit de vervreemding van het belang in de geassocieerde deelneming; en
- de boekwaarde van de investering op de datum waarop de Onderneming zijn invloed van betekenis verliest.

3.1.6 Entiteiten en activiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend

3.1.6.1 Entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend (joint venture)

Een 'joint venture' is een contractuele overeenkomst waarbij twee of meer partijen een economische activiteit aangaan waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben.

Een deelnemer in een joint venture neemt zijn belang in een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend op aan kostprijs volgens de 'equity'-methode. De kostprijs van de deelneming omvat transactiekosten.

3.1.6.2 Activiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend

Een activiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend is een joint venture waarbij iedere deelnemer in de joint venture de eigen activa aanwendt ten behoeve van de gezamenlijke activiteiten.

De geconsolideerde jaarrekening omvat de activa waarover de Groep zeggenschap uitoefent en de verplichtingen die de Groep aangaat bij de uitvoering van de gezamenlijke activiteit, alsmede de kosten die de Groep maakt en het aandeel van de opbrengsten dat de Groep met de gezamenlijke activiteit verdient.

3.1.7 Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Alle intragroepsaldi en -transacties, met inbegrip van niet-gerealiseerde resultaten op intragroeptransacties en -dividenden, worden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Winsten en verliezen uit transacties binnen de Groep die zijn opgenomen in de activa, zoals voorraden en vaste activa, worden volledig geëlimineerd.

Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de investering heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar alleen voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

3.2 VREEMDE VALUTA

Elementen opgenomen in de jaarrekening van de entiteiten van de Groep worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro die de functionele valuta en presentatievaluta van de Onderneming is.

3.2.1 Transacties en posten in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum.

Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire posten die in vreemde valuta luiden en tegen historische kostprijs worden gewaardeerd, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

3.2.2 Buitenlandse activiteiten

Een buitenlandse activiteit is een entiteit die een dochteronderneming, geassocieerde deelneming, joint venture of filiaal van de verslaggevende entiteit is en waarvan de activiteiten zijn gebaseerd of worden uitgevoerd in een andere valuta dan euro.

De resultaten en financiële positie van al de groepsondernemingen worden voor consolidatiedoeleinden omgerekend in de presentatievaluta op de volgende wijze:

- de activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de slotkoers op rapporteringdatum;
- de baten en lasten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koers; en
- de componenten van het eigen vermogen worden omgerekend aan historische koersen met uitzondering van de bewegingen van het jaar die aan de actuele koersen worden omgerekend.

Alle resulterende valutakoersverschillen worden als een afzonderlijke component in het eigen vermogen opgenomen. Het bedrag dat toewijsbaar is aan minderheidsbelangen wordt opgenomen als deel van de minderheidsbelangen.

Bij het afstoten van een buitenlandse activiteit moet het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen dat verband houdt met die buitenlandse activiteit, opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten en verwerkt in de afzonderlijke component van het eigen vermogen, worden overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst of het verlies (als een herclassificatieaanpassing) wanneer de winst of het verlies op de afstoting wordt opgenomen. Bij de afstoting van een dochteronderneming, wordt het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen dat voordien aan de minderheidsbelangen werd toegewezen, niet langer als deel van de minderheidsbelangen getoond maar opgenomen in mindering van de ingehouden winsten.

Bij gedeeltelijke afstoting van een dochteronderneming die een buitenlandse activiteit omvat, moet de entiteit het evenredige deel van het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen dat in niet-gerealiseerde resultaten is opgenomen, opnieuw toerekenen aan de minderheidsbelangen in die buitenlandse activiteit. Bij elke andere gedeeltelijke afstoting van een buitenlandse activiteit moet de entiteit alleen het evenredige deel van het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen dat in niet-gerealiseerde resultaten is opgenomen, overboeken naar de winst of het verlies.

Elke belangenvermindering in een buitenlandse activiteit wordt beschouwd als een gedeeltelijke afstoting van een buitenlandse activiteit, met uitzondering van belangenverminderingen die leiden tot:

- het verlies van zeggenschap over een dochteronderneming die een buitenlandse activiteit omvat;
- het verlies van invloed van betekenis over een geassocieerde deelneming die een buitenlandse activiteit omvat; en
- het verlies van gezamenlijke zeggenschap over een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend en die een buitenlandse activiteit omvat.

Deze partiële afnamen van belangen in buitenlandse activiteiten worden administratief verwerkt als afstotingen wat leidt tot een herclassificatieaanpassing van de valutakoersverschillen op deze buitenlandse activiteiten uit de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening.

3.2.3 Afdekking van een netto investering in een buitenlandse entiteit

Wanneer een verplichting uitgedrukt in vreemde valuta toegewezen wordt als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse entiteit, worden de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van deze verplichting naar de functionele valuta, opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten.

Wanneer een derivaat toegewezen wordt als afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit, wordt het effectief deel van de winst of het verlies op het afdekkinginstrument rechtstreeks opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten; het ineffectief deel wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

3.3 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten een breed gamma aan financiële activa en verplichtingen. Zij omvatten zowel niet-afgeleide financiële instrumenten zoals geldmiddelen, vorderingen, investeringen in obligaties en aandelen als derivaten.

3.3.1 Niet-afgeleide financiële activa

Leningen en vorderingen worden in de balans opgenomen op het moment dat ze geïnitieerd worden. Alle andere financiële activa neemt de Groep op in haar balans op de transactiedatum, op het moment dat de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

De Groep neemt een financieel actief niet langer in de balans op vanaf het moment dat de contractuele rechten op de kasstromen uit het financieel actief aflopen of de Groep de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt in een transactie waarbij de risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief overgedragen worden. Indien de entiteit nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief noch overdraagt, noch behoudt moet de entiteit vaststellen of zij zeggingschap over het financieel actief heeft behouden. In geval van verlies van zeggingschap mag de entiteit het financieel actief niet langer in de balans opnemen.

Financiële activa en verplichtingen worden netto in de balans opgenomen, uitsluitend wanneer de Groep beschikt over een wettelijk recht om de bedragen netto voor te stellen en zij de intentie heeft om de betreffende activa en verplichtingen hetzij gelijktijdig hetzij netto af te wikkelen. De Groep classificeert financiële activa in de volgende vier categorieën: financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, tot einde looptijd aangehouden beleggingen, leningen en vorderingen en voor verkoop beschikbare financiële activa.

3.3.1.1 Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

Een financieel actief wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening als het wordt aangehouden voor handelsdoeleinden of als het bij eerste opname als dusdanig is aangemerkt. Niet-afgeleide financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening omvatten investeringen in beleggingsfondsen.

3.3.1.2 Tot einde looptijd aangehouden beleggingen

De beleggingen van de Groep in waardepapieren met vaste of bepaalde betalingen en een vaste looptijd worden door de Groep geclassificeerd in de categorie tot einde looptijd aangehouden financiële activa, op voorwaarde dat de Groep het uitdrukkelijke voornemen heeft deze beleggingen aan te houden tot einde looptijd.

Bij eerste opname worden deze financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde inclusief direct toewijsbare transactiekosten. Na eerste opname worden tot einde looptijd aangehouden beleggingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen (zie toelichting 3.7).

Tot einde looptijd aangehouden beleggingen omvatten zowel korte termijn beleggingen in waardepapieren die onder 'Geldmiddelen en kasequivalenten' worden getoond als langetermijnbeleggingen in waardepapieren opgenomen onder 'Investerings'.

3.3.1.3 Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële activa met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Deze financiële activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde inclusief direct toewijsbare transactiekosten. Na eerste opname worden

leningen en vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen (zie toelichting 3.7). Leningen en vorderingen omvatten zowel handelsvorderingen, invorderbare minimale leasebetalingen, geldmiddelen en korte termijn deposito's en cheques als leningen en vorderingen die opgenomen zijn onder 'Investerings'. Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen in de categorie 'Leningen en vorderingen' omvatten geldmiddelen, deposito's en cheques met een looptijd die doorgaans korter is dan drie maanden te rekenen vanaf de datum van verwerving, waarvoor het risico op veranderingen in de reële waarde onbelangrijk is. De Groep gebruikt deze financiële activa in het kader van haar korte termijn verplichtingen.

3.3.1.4 Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa zijn niet-afgeleide financiële activa die worden aangemerkt als voor verkoop beschikbaar en die niet worden geclassificeerd in één van de voorgaande categorieën. Voor verkoop beschikbare financiële activa worden gewaardeerd tegen reële waarde. Voor verkoop beschikbare financiële activa worden gewaardeerd aan reële waarde vermeerderd met direct toewijsbare overnamekosten, behalve niet-genoteerde effecten waarvoor de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald. Deze activa worden geboekt tegen kostprijs. Winsten en verliezen die voortvloeien uit de verandering in de reële waarde van een belegging die wordt geclassificeerd als financieel actief beschikbaar voor verkoop én die geen voorwerp uitmaakt van een afdekkingrelatie, worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt. Beleggingen in aandelen en sommige beleggingen in waardepapieren worden geclassificeerd als voor verkoop beschikbare financiële activa. Wanneer de belegging wordt verkocht, ontvangen of anderszins vervreemd of wanneer de boekwaarde van de belegging afgeboekt wordt tengevolge van een bijzondere waardevermindering, wordt op dat ogenblik de gecumuleerde winst (het verlies) die voordien begrepen was in het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

3.3.2 Niet-afgeleide financiële verplichtingen

De Groep neemt een financiële verplichting op in haar balans op de transactiedatum, op het moment dat de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

De rentedragende verplichtingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, verminderd met direct toewijsbare transactiekosten. Na de initiële waardering worden de rentedragende verplichtingen opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij het verschil tussen het initiële bedrag en het aflossingsbedrag pro rata temporis in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen op basis van de effectieve rentemethode.

De Groep neemt een financiële verplichting niet langer op in haar balans als en alleen als de financiële verplichting teniet gaat, wanneer de in het contract vastgelegde verplichting ontbonden wordt, of afloopt.

Niet-afgeleide financiële verplichtingen omvatten obligatieleningen, bankschulden, 'Revolving' en andere kredietfaciliteiten, handelsschulden en overige te betalen posten.

3.3.3 Maatschappelijk kapitaal

3.3.3.1 Gewone aandelen

Gewone aandelen worden opgenomen in het eigen vermogen.

Transactiekosten verbonden aan de uitgifte van de nieuwe aandelen zijn opgenomen in mindering van ingehouden winsten.

3.3.3.2 Inkoop van eigen aandelen

Indien aandelen die het eigen vermogen vertegenwoordigen terug worden ingekocht, wordt het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten beschouwd als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen. Vernietigde eigen aandelen worden geboekt als een vermindering van ingehouden winsten.

3.3.4 Derivaten en afdekkingstransacties

De Groep maakt gebruik van derivaten voor het beheer van het wisselkoers- en renterisico dat voortvloeit uit de operationele, financiële en investeringsactiviteiten. In het kader van haar huidige thesauriepolitiek wendt de Groep geen derivaten aan voor handelsdoeleinden. Derivaten die economische afdekkingen zijn doch die niet voldoen aan de strikte criteria voor 'hedge accounting' zoals voorgeschreven door IAS 39 *Financiële instrumenten: opname en waardering*, worden boekhoudkundig verwerkt als financiële activa of financiële verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Derivaten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op de datum waarop het contract werd afgesloten (transactiedatum) en worden vervolgens geherwaardeerd tegen hun reële waarde. Naargelang het hier al dan niet gaat over kasstroomafdekkingen of een afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit, worden winsten of verliezen ofwel rechtstreeks in de niet-gerealiseerde resultaten ofwel in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten worden toegepast voor alle afdekkingen die in aanmerking komen voor 'hedge accounting' wanneer de vereiste documentatie van de afdekkingrelatie bestaat en wanneer de afdekking effectief is.

De reële waarden van derivaten afgesloten ter afdekking van het renterisico worden berekend op basis van gediscoteerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument. De reële waarden van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op 31 december 2012, zijnde de contante waarde van de genoteerde termijnkoersen.

3.3.4.1 Reële-waardeafdekkingen

Winsten of verliezen die voortvloeien uit de herwaardering van derivaten die formeel werden toegewezen voor de afdekking van de veranderingen in reële waarde van een opgenomen actief of verplichting of een niet-opgenomen vaststaande toezegging, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. De afgedekte positie wordt eveneens gewaardeerd tegen reële waarde toewijsbaar aan het afgedekte risico, waarbij winsten of verliezen op de afgedekte positie worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

3.3.4.2 Kasstroomafdekkingen

Het effectieve deel van de winsten of verliezen uit de reële waardeveranderingen van derivaten die als afdekkinginstrument specifiek toegevoegd werden ter afdekking van de variabiliteit van kasstromen, gekoppeld aan een bepaald risico van een opgenomen actief of verplichting of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie, wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Indien de afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting leidt, worden de gecumuleerde winsten of verliezen tot dan toe opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in de periode in dewelke het verworven actief of de opgenomen verplichting de winst- en verliesrekening beïnvloedt (met name in de periodes waarin de afschrijvingslast of de kostprijs van de verkopen geboekt wordt). Leidt een afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, dan wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies op het afdekkinginstrument uit de niet-gerealiseerde resultaten overgebracht naar de winst- en verliesrekening op het moment dat de toekomstige kasstroom de nettowinst of het nettoverlies beïnvloedt (met name wanneer de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt of wanneer de variabele interestlast wordt opgenomen). Het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Wanneer het afdekkinginstrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, of wanneer de afdekking niet langer voldoet aan de criteria voor 'hedge accounting', dient de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies (op dat ogenblik) op het afdekkinginstrument in de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen te blijven tot de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt. Dergelijke transacties worden verwerkt zoals beschreven in voorgaande paragraaf.

Indien de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk blijkt, worden alle gecumuleerde niet-gerealiseerde winsten of verliezen op dat moment, overgedragen van de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening.

3.4 MATERIËLE VASTE ACTIVA

3.4.1 Opname en waardering

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen.

De kostprijs van een materieel vast actief omvat:

- De aankoopprijs, met inbegrip van invoerrechten en niet-restitueerbare belasting op de opbrengsten;
- Alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze;
- De eerste schatting van de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief, en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt; de verplichting hiervoor wordt door de entiteit aangegaan wanneer het actief wordt verkregen, of ontstaat als gevolg van het gebruik gedurende een bepaalde periode voor andere doeleinden dan de productie van voorraden tijdens die periode;
- Geactiveerde financieringskosten.

Voor zelfvervaardigde materiële vaste activa omvatten de rechtstreeks toerekenbare kosten de directe materiaalkost, directe fabricagekosten, een

evenredig deel van de vaste kosten van materiaal en fabricage, en een evenredig deel van de afschrijvingen van activa gebruikt bij de vervaardiging. De kostprijs omvat tevens een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan, andere vrijwillige personeelsbeloningen van de onderneming en geactiveerde financieringskosten.

3.4.2 Uitgaven na eerste opname

Uitgaven voor de herstellingen van materiële vaste activa worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verhoging van het toekomstig economisch nut van de respectieve materiële vaste activa.

3.4.3 Materiële vaste activa aangehouden op grond van lease-overeenkomsten

Lease-overeenkomsten die vrijwel alle aan het eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen aan de Groep overdragen, worden als financiële lease beschouwd. De activa verworven onder de vorm van financiële lease worden opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst, verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen.

3.4.4 Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf datum van ingebruikname afgeschreven volgens de lineaire methode over de gebruiksduur van het actief, tenzij op basis van het effectieve gebruik de degressieve methode meer aangewezen is. Voor materiële vaste activa aangehouden op grond van lease-overeenkomsten stemt de afschrijvingsperiode overeen met de gebruiksduur of met de looptijd van de lease-overeenkomst, indien korter.

De geschatte gebruiksduur van de respectieve activa is de volgende:

Activa in eigendom

Gebouwen	20 tot 50 jaar
Andere bouwwerken	10 tot 20 jaar
Bedrijfsinstallaties	6 tot 20 jaar
Machines en uitrusting	6 tot 12 jaar
Laboratorium- en onderzoeksinstallaties	3 tot 5 jaar
Rollend materieel	4 tot 8 jaar
Computermaterieel	3 tot 5 jaar
Bedrijfs- en kantooruitrusting	4 tot 10 jaar

De afschrijvingsperiode, economische levensduur en restwaarde van vaste activa worden op geregelde tijdstippen geëvalueerd en aangepast indien nodig.

3.5 IMMATERIËLE ACTIVA

3.5.1 Goodwill

Goodwill die ontstaat bij de overname van dochterondernemingen wordt opgenomen onder immateriële activa. Voor de waardering bij eerste opname verwijzen we naar toelichting 3.1.1 Bedrijfscombinaties.

3.5.1.1 Na eerste opname

Goodwill wordt na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen. Voor geassocieerde deelnemingen die volgens de 'equity'-methode worden gewaardeerd, wordt het bedrag van de goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering. Eventuele bijzondere

waardevermindingsverliezen worden eveneens opgenomen in de boekwaarde van de geassocieerde deelneming.

3.5.2 Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als een kost in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin zij worden gemaakt, met uitzondering voor bepaalde kosten van ontwikkeling, welke op de balans worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat het ontwikkelingsproject een succes zal zijn en wanneer aan bepaalde voorwaarden is voldaan zoals technische uitvoerbaarheid en het kunnen aantonen dat het ontwikkelingsproject waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zal genereren. Kosten van ontwikkeling opgenomen op de balans worden afgeschreven op een systematische manier over hun geschatte gebruiksduur.

3.5.3 Overige immateriële activa

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur, zoals handelsnamen, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardevermindingsverliezen.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardevermindingsverliezen.

In overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* is de kostprijs van een immaterieel actief verworven in een bedrijfscombinatie de reële waarde van het immaterieel actief op overnamedatum. De reële waarde van een immaterieel actief weerspiegelt de marktverwachtingen over de waarschijnlijkheid dat toekomstige economische voordelen vervat in het actief naar de entiteit zullen toevloeien.

3.5.4. Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verhoging van het toekomstig economisch nut van de respectieve materiële vaste activa.

3.5.5 Afschrijvingen

Immateriële activa met onbeperkte gebruiksduur worden niet afgeschreven. Zij worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat zij mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur, zoals verworven technologie en cliëntenrelaties worden afgeschreven volgens de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur, in het algemeen over een periode van drie tot 20 jaar. Afschrijvingsmethode, gebruiksduur en restwaarde worden op rapporteringsdatum telkens opnieuw beoordeeld en indien nodig aangepast.

3.6 VOORRADEN

Grondstoffen, hulpgoederen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en afgewerkte producten zijn gewaardeerd aan kostprijs. De kostprijs omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van de indirecte kosten ('overheads') van de productie en het materiaal en een evenredig deel van de afschrijvingen van de activa die in het productieproces werden gebruikt. Bovendien wordt een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan en andere vrijwillige personeelsbeloningen toegerekend. Administratiekosten zijn inbegrepen voor zover ze verband houden met de productie.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs. Indien de aanschaffingswaarde of de kostprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast. De opbrengstwaarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingkosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

3.7 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN ACTIVA

3.7.1 Niet-afgeleide financiële activa

Voor een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening moet aan het eind van elk boekjaar worden beoordeeld of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardevermindervingsverliezen. Bij aanwezigheid van dergelijke aanwijzingen moet de entiteit de realiseerbare waarde inschatten.

3.7.1.1. Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs

Voor leningen en vorderingen en tot einde looptijd aangehouden beleggingen die tegen geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd, is de realiseerbare waarde gelijk aan de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financieel actief (dat wil zeggen de bij eerste opname berekende effectieve rentevoet). Wanneer de boekwaarde van een financieel actief hoger is dan haar realiseerbare waarde dient de boekwaarde van het betreffende actief te worden verminderd door het vormen van een voorziening. Het verliesbedrag moet in de winst- en verliesrekening worden opgenomen.

Een bijzonder waardevermindervingsverlies dat in voorgaande perioden voor een actief werd opgenomen, wordt teruggeboekt als en slechts als er sinds de opname van het laatste bijzonder waardevermindervingsverlies een wijziging heeft plaatsgevonden in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde van het actief te bepalen.

De Onderneming beoordeelt minstens op kwartaalbasis de belangrijkste uitstaande handelsvorderingen (die in totaal $\pm 70\%$ van de totale uitstaande vorderingen vertegenwoordigen) individueel op hun inbaarheid.

Aanpassingen aan de rekening van de waardevermindervingsverliezen worden gemaakt op basis van professionele oordeelsvorming en met in acht name van volgende algemene principes:

- Alle vorderingen waarvoor de inning door de juridische afdeling wordt opgevolgd worden volledig afgewaardeerd;
- De resterende uitstaande vorderingen – andere dan vorderingen die individueel op inbaarheid worden beoordeeld of door het juridisch departement worden behandeld – worden afgewaardeerd op basis van het aantal dagen dat de bedragen invorderbaar zijn;
- Oninbare vorderingen waarvoor een kredietverzekering werd afgesloten worden uitsluitend afgewaardeerd voor het risico dat bij de Groep blijft;
- Uitstaande vorderingen afgedekt door een kredietbrief worden niet afgewaardeerd.

Om het kredietrisico op invorderbare minimale leasebetalingen af te dekken, beoordeelt de Onderneming minstens op kwartaalbasis alle uitstaande vorderingen individueel op hun inbaarheid. Aanpassingen aan de rekening van de waardevermindervingsverliezen worden doorgaans gemaakt op basis

van het aantal dagen dat de bedragen invorderbaar zijn. Afwijkingen blijven evenwel mogelijk op basis van onderliggende informatie verkregen van het 'Credit and Collections'-departement. Bij de beoordeling van de inbaarheid van invorderbare minimale leasebetalingen, houdt het management rekening met de marktwaarde van het onderliggend actief, kredietverzekering en het bestaan van een kredietbrief.

3.7.1.2 Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa omvatten investeringen, andere dan investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, en worden geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarvoor de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald.

Bijzondere waardeverminderingen op voor verkoop beschikbare financiële activa welke aan reële waarde worden gewaardeerd, worden opgenomen door het omboeken van de gecumuleerde verliezen tot dan opgenomen in de reële waardereserve van de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening. Het gecumuleerde verlies dat vanuit de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening wordt omgeboekt, is het verschil tussen de aankoopprijs, na eventuele terugbetaling van de hoofdsom en na amortisatie, en de actuele reële waarde verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen erkend in vroegere winst- en verliesrekeningen. Wijzigingen in het cumulatieve bedrag aan bijzondere waardeverminderingen die kunnen worden toegewezen aan de toepassing van de effectieve rentemethode worden weergegeven als een component van de financieringsbatens. Wanneer, in een erop volgende periode, de reële waarde van voor verkoop beschikbare waardepapieren (andere dan aandelen) toeneemt en de toename kan met redelijke zekerheid worden toegewezen aan een gebeurtenis die heeft plaats gevonden nadat een bijzonder waardeverminderingverlies voor een actief werd opgenomen, dan wordt het waardeverminderingverlies teruggeboekt waarbij het bedrag van de terugboeking in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen. In het geval dat de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar financieel actief waarop een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt werd, kan gerecupereerd worden, wordt deze in de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen.

3.7.2 Niet-financiële activa

Goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat zij mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

Het toetsen op bijzondere waardevermindering gebeurt ieder jaar op hetzelfde ogenblik en op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid. De Groep bepaalt haar kasstroomgenererende eenheden overeenkomstig de wijze waarop ze haar goodwill beheert en economische voordelen bekamt van de verworven goodwill en immateriële activa. Het toetsen op bijzondere waardevermindering gebeurt door het vergelijken van de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden met hun realiseerbare waarde, gebaseerd op hun verwachte toekomstige kasstromen gedisconteerd tegen een gepaste disconteringsvoet voor belastingen.

De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet die gebaseerd is op een gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC). Deze

gewogen gemiddelde kapitaalkost is gebaseerd op een verhouding vreemd vermogen versus eigen vermogen van een gemiddelde marktparticipant waarbij een extra risicocomponent toegevoegd werd aan de kost van eigen vermogen. De kost van vreemd vermogen is gebaseerd op voorwaarden die vergelijkbare bedrijven voor hun langetermijnfinanciering zouden kunnen negotiëren. Het risico verbonden aan de verwachtingen van de prijsevoluties van zilver en aluminium is weerspiegeld in de toekomstige kasstromen.

Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt indien de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid zijn realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Op iedere rapporteringdatum dient te worden nagegaan of er een aanwijzing bestaat dat de boekwaarden van de materiële vaste activa, immateriële activa met een beperkte gebruiksduur en financiële activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt als de boekwaarde van een actief zijn realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De realiseerbare waarde van de materiële vaste activa en immateriële activa met een beperkte gebruiksduur is de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de gebruikswaarde. Voor de bepaling van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen gediscoteerd naar hun contante waarde op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die de tijdswaarde van geld en de aan het actief verbonden specifieke risico's weerspiegelt. De realiseerbare waarde van de leningen en vorderingen van de Groep is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financiële actief.

Een bijzonder waardeverminderingverlies dat in voorgaande perioden voor een actief, met uitsluiting van goodwill, werd opgenomen, wordt teruggeboekt als en slechts als er sinds de opname van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies een wijziging heeft plaatsgevonden in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde van het actief te bepalen.

3.8 VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

De Groep classificeert een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) als aangehouden voor verkoop wanneer zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Onmiddellijk voordat het actief voor het eerst wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, waardeert de Groep de boekwaarde van het actief (of van alle activa en verplichtingen in de Groep) overeenkomstig de van toepassing zijnde IFRS. Bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop, worden vaste activa en groepen van activa die worden afgestoten, gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde minus de verkoopkosten. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen voor elke eerste of latere afschrijving van een actief (of een groep activa die wordt afgestoten) tot de reële waarde minus verkoopkosten. Vaste activa aangehouden voor verkoop worden niet langer afgeschreven.

3.9 PERSONEELSBELONINGEN

3.9.1 Vaste bijdrageregelingen

De betaalde bijdrage wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

3.9.2 Vaste doelregelingen

De boekwaarde op de balans van vaste doelregelingen wordt bepaald als de contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van vaste doelregelingen, rekening houdend met de niet-opgenomen actuariële winsten of verliezen, verminderd met nog niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en met de reële waarde van fondsbeleggingen. Wanneer deze berekening een netto surplus oplevert, dan wordt de waarde van het hieruit resulterend opgenomen actief begrensd tot het totaal van de niet-opgenomen cumulatieve actuariële nettoverliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verlagingen van toekomstige bijdragen aan de regeling.

De opname van actuariële winsten en verliezen in de winst- en verliesrekening wordt individueel bepaald voor elke vaste doelregeling. Als de netto opgebouwde niet-opgenomen winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van vaste doelregeling op die datum of, indien hoger, van de reële waarde van de fondsbeleggingen, dan wordt dit overschot in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de werknemers die deelnemen aan de regeling. In alle andere gevallen worden de actuariële winsten of verliezen niet opgenomen.

Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden als een kost gespreid volgens de lineaire methode over de gemiddelde periode tot de vergoedingen onvoorwaardelijk zijn toegezegd. In de mate dat de vergoedingen onmiddellijk onvoorwaardelijk zijn toegezegd na de introductie van of wijzigingen in een vaste doelregeling, worden pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk als kost opgenomen.

De Groep neemt de winsten of verliezen op de inperking of afwikkeling van een vaste doelregeling op het moment dat de inperking of afwikkeling plaatsvindt. De winst of het verlies op een inperking of afwikkeling omvat de resulterende wijzigingen in de reële waarde van de fondsbeleggingen, wijzigingen in de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten en gerelateerde actuariële winsten en verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd die nog niet eerder waren opgenomen.

De contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van vaste doelregelingen en de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten worden door een gekwalificeerd actuaaris berekend volgens de 'projected unit credit'-methode. De gebruikte disconteringsvoet is het marktrendement op rapporteringsdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de brutoverplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding. Het bedrag dat in de winst- en verliesrekening wordt geboekt, bestaat uit de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, de financieringskosten, het verwachte rendement op fondsbeleggingen, de actuariële winsten en verliezen en het effect van enige inperkingen en afwikkelingen van een vaste doelregeling.

Brugpensioen wordt beschouwd als een ontslagvergoeding.

3.9.3 Overige langetermijnpersoneelsbeloningen

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van langetermijnpersoneelsbeloningen andere dan bedrijfspensioenplannen, levensverzekeringsplannen en plannen voor medische bijstand heeft betrekking op de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze verplichting wordt berekend op basis van de 'projected unit credit'-methode en wordt gediscoteerd om de contante waarde te bepalen en de reële waarde van hiermee samenhangende activa wordt hierop in mindering gebracht. De gebruikte disconteringsvoet is het marktrendement op rapporteringdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de verplichtingen van de Groep.

3.9.4 Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een verplichting en als een last wanneer een groepsonderneming zich aantoonbaar heeft verbonden tot ofwel:

- het beëindigen van de tewerkstelling van een werknemer of groep van werknemers vóór de normale pensioendatum; of
- de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod ter aanmoediging van vrijwillige pensionering.

Wanneer ontslagvergoedingen verschuldigd zijn na twaalf maanden volgend op de rapporteringdatum, dan worden ze gediscoteerd aan een disconteringsvoet gelijk aan het marktrendement op rapporteringdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de termijn van de verplichtingen van de Groep.

3.9.5 Kortetermijnpersoneelsbeloningen

De verplichtingen uit hoofde van kortetermijnpersoneelsbeloningen worden gewaardeerd op een niet-gediscoteerde basis. Ze worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin de gerelateerde prestaties worden geleverd. Een verplichting wordt opgenomen voor de personeelsbeloningen die betaalbaar zijn binnen de twaalf maanden op voorwaarde dat de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om dergelijke betalingen te doen als gevolg van verleende prestaties in het verleden en indien de verplichting op een betrouwbare manier kan worden bepaald.

3.9.6 Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep heeft op aandelen gebaseerde betalingstransacties. De reële waarde van de diensten ontvangen vanwege werknemers wordt opgenomen als een last. Het totale bedrag dat gespreid over de periode waarin de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op betalingen als last dient te worden opgenomen wordt bepaald op basis van de reële waarde van de toegekende aandelenopties, waarbij geen rekening wordt gehouden met de impact van niet-marktgerelateerde voorwaarden. Met niet-marktgerelateerde voorwaarden wordt rekening gehouden in de veronderstellingen inzake het verwachte aantal aandelenopties dat onvoorwaardelijk wordt. Op iedere rapporteringdatum herziet de Groep zijn schattingen van het verwachte aantal aandelenopties dat onvoorwaardelijk wordt. Indien van toepassing, wordt de impact van de herziening van de oorspronkelijke schattingen opgenomen in de winst- en verliesrekening met een overeenkomstige boeking in de niet-gerealiseerde resultaten, verdeeld over de periode

waarin de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op betalingen. Indien de opties worden uitgeoefend, worden niet-gerealiseerde resultaten verhoogd met het bedrag van de ontvangen gelden.

3.10 VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien een onderneming van de Groep een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbare of feitelijke) tengevolge van een gebeurtenis van het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom uit de onderneming van middelen die economische voordelen in zich bergen.

Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op de rapporteringdatum af te wikkelen.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen gedisconteerd op basis van een disconteringsvoet vóór belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

3.10.1 Garantieverplichtingen

Een voorziening voor garantieverplichtingen ter waarde van de ingeschatte vervangingskost voor de Groep wordt aangelegd op het moment dat de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen worden.

3.10.2 Reorganisatiekosten

Een voorziening voor reorganisatiekosten wordt geboekt indien de Groep formeel een gedetailleerd reorganisatieplan heeft goedgekeurd en bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat de reorganisatie zal worden doorgevoerd door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijke kenmerken ervan mee te delen aan de betrokkenen. Voor toekomstige exploitatieverliezen worden geen voorzieningen opgenomen.

3.10.3 Aanpassingen en saneringen van terreinen

Indien er terreinen vervuild zijn dan wordt er, in overeenstemming met de gepubliceerde milieupolitiek van de Groep en de van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen, een voorziening voor bodemsanering aangelegd.

3.10.4 Verlieslatende contracten

Een voorziening wordt aangelegd voor overeenkomsten waarbij de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen, hoger liggen dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen.

3.11 OPBRENGSTEN

Opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding na belastingen, kortingen en rabatten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen en diensten worden door de Groep in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen/diensten worden overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op een betrouwbare wijze kan gewaardeerd worden, er geen significante onzekerheid bestaat omtrent de inning van de vordering en/of de eventuele

terugzending van de goederen en de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze kunnen ingeschat worden.

3.11.1 Verkoop van goederen

Wat betreft de verkoop van verbruiksgoederen, chemicaliën, wisselstukken, uitrusting en softwarelicenties is er aan deze opnamecriteria in het algemeen voldaan op het moment dat de goederen verscheept zijn en geleverd zijn aan de koper en, afhankelijk van de leveringsvoorwaarden, de eigendomstitel overgedragen werd en acceptatie van de goederen werd bekomen.

3.11.2 Dienstverlening

Opbrengsten uit dienstverlening zoals onderhoud worden lineair over de contractueel vastgelegde periode gedurende dewelke de diensten worden verleend, opgenomen in de winst- en verliesrekening.

3.11.3 Royalties

Vergoedingen en royalties betaald voor het gebruik van de activa van de Onderneming worden op 'accrual'-basis opgenomen in overeenstemming met de voorwaarden en het voorwerp van betreffende overeenkomst. In een aantal situaties is de ontvangst van een licentievergoeding of royalty afhankelijk van het zich voordoen van een toekomstige gebeurtenis. In deze situaties worden opbrengsten uitsluitend opgenomen op het ogenblik dat er redelijke zekerheid bestaat over de inning van de vergoeding of royalty wat over het algemeen het tijdstip is waarop de gebeurtenis plaats heeft.

3.11.4 Overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aan de koper worden aangeboden

De Groep sluit tevens overeenkomsten af waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden aan de koper ('multiple element arrangements'). Deze overeenkomsten omvatten onder meer de verkoop van software, hardware en diensten zoals opleiding, onderhoud en dienstverlening na verkoop. Voor zulke overeenkomsten wordt steeds nagekeken of de levering van elk van deze goederen en/of diensten kan beschouwd worden als een afzonderlijke boekhoudkundige eenheid waarop de opnamecriteria kunnen toegepast worden. Opbrengsten met betrekking tot de geleverde goederen en/of diensten kunnen los van elkaar in de winst- en verliesrekening opgenomen worden op voorwaarde dat:

- de goederen en/of diensten onafhankelijk van elkaar waarde creëren voor de koper;
- de reële waarde van de nog niet geleverde goederen en/of diensten op een betrouwbare en objectieve manier kan bepaald worden; en
- in geval de overeenkomst een teruggavenrecht bevat, de onderneming met voldoende zekerheid de succesvolle oplevering van de nog niet geleverde goederen en/of diensten kan inschatten en verzekeren.

Voor zover deze overeenkomsten geen softwareproducten bevatten die significante aanpassingen en programmatie op maat van de koper vereisen, wordt de totale verkoopprijs van de overeenkomst toegewezen aan de verschillende identificeerbare goederen en/of diensten op basis van hun reële waarde. De reële waarde van de verschillende goederen en/of diensten vervat in de overeenkomst wordt bepaald aan de hand van objectieve ondernemingsspecifieke gegevens. Deze objectieve ondernemingsspecifieke gegevens zijn de door de onderneming gehanteerde prijslijsten wanneer de goederen en/of diensten afzonderlijk verkocht worden op de markt.

Het deel van de verkoopprijs toegekend aan ieder element van de transactie zal in de winst- en verliesrekening opgenomen worden op het moment dat de levering van het product heeft plaatsgevonden, de verkoopprijs vaststaand of bepaalbaar is en de inning van de verkoopprijs met voldoende zekerheid kan ingeschat worden en dit alles op voorwaarde dat een verkoopovereenkomst afgesloten werd met de koper.

In het geval dat de reële waarde van een of meerdere reeds geleverde goederen en/of diensten niet op een objectieve manier bepaald kan worden, maar objectieve informatie beschikbaar is van de reële waarde van alle nog niet geleverde goederen en/of diensten, dan wordt het gedeelte van de verkoopprijs toegewezen aan de nog niet geleverde goederen en/of diensten uitgesteld en zal het residueel gedeelte van de verkoopprijs toegewezen aan de geleverde goederen en/of diensten opgenomen worden in de winst- en verliesrekening op voorwaarde dat aan alle opnamecriteria werd voldaan.

Het merendeel van de overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple element arrangements') binnen het HealthCare segment, vereist geen significante aanpassingen van het software gedeelte en geen programmatie op maat van de koper. De opnamecriteria worden toegepast op de afzonderlijke identificeerbare componenten van de transactie. Het deel van de verkoopprijs toegewezen aan de hardware component wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment dat deze geleverd is aan de koper en toegevoegde waarde creëert. Het deel van de verkoopprijs toegewezen aan de software component wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening na succesvolle installatie bij de koper. De hieraan verbonden diensten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties.

Bij de verkoop van uitrusting die een aanzienlijke installatie vereist binnen het Graphics segment, worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen nadat de installatie in overeenstemming met alle contractuele bepalingen is voltooid en het systeem aldus gebruiksklaar is voor de koper.

Opbrengsten uit overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple element arrangements'), waarbij significante aanpassingen van het 'software' onderdeel noodzakelijk zijn of die programmatie vereisen op maat van de koper, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen volgens het stadium van voltooiing van activiteiten op rapporteringdatum. Binnen het HealthCare segment wordt deze werkwijze toegepast op projecten die de drie basiscriteria zoals beschreven in het 'Solution Launch Process' nog niet behaalden, de zogenaamde pilootprojecten. De mate waarin de prestaties zijn verricht, wordt bepaald naar rato van de projectkosten die tot op dat moment zijn gemaakt in verhouding tot de totale geschatte projectkosten. Indien de mate waarin prestaties zijn verricht niet met voldoende zekerheid kan bepaald worden, worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen bij finale oplevering aan de koper.

3.12 INKOMSTEN UIT LEASEOVEREENKOMSTEN

3.12.1 Financiële leaseovereenkomsten

Invorderbare minimale leasebetalingen waarbij de Groep als lessor alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen overdraagt naar de klant worden opgenomen als vordering voor een bedrag gelijk aan de contante

waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen. Baten uit financiële leaseovereenkomsten – gerapporteerd onder 'Overige bedrijfsopbrengsten' – worden vervolgens zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet. Op leaseovereenkomsten aangegaan uit hoofde van de producent wordt op basis van de grondslagen voor de erkenning van opbrengsten uit de verkoop van goederen een verkoopswinst erkend. Dit betekent dat de Onderneming opbrengsten en daaraan gerelateerde winstmarge erkent op het ogenblik dat de fabriekseenheid of een verbonden onderneming Agfa Finance factureert bij het begin van de lease-overeenkomst met de eindklant. Het overgrote deel van de lease-overeenkomsten waarbij de klant als economische eigenaar van het actief wordt beschouwd, wordt afgesloten met Agfa Finance (zijnde Agfa Finance NV, haar filialen en Agfa Finance Corp.). Overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aan de koper worden aangeboden en die tevens deel uitmaken van een lease-overeenkomst volgen dezelfde principes voor de erkenning van opbrengsten alsof er geen financieringsovereenkomst zou afgesloten zijn.

3.12.2 'Bundle deal'

Een 'bundle deal' is een commerciële overeenkomst waarbij een bepaald toestel wordt gefinancierd middels een halflange of langetermijnovereenkomst waarbij de klant zich verbindt tot het kopen van een bepaalde hoeveelheid verbruiksgoederen aan een hogere waarde dan hun marktwaarde. Betalingen voor financiële lease-overeenkomsten afgesloten in de vorm van 'bundle deals' worden verdeeld tussen de vermindering van de openstaande invorderbare minimale leasebetalingen en de vergoeding voor de verkochte verbruiksgoederen op basis van hun relatieve reële waarden.

3.12.3 Operationele leaseovereenkomsten

Opbrengsten uit operationele leaseovereenkomsten voor de verhuur van bedrijfsruimte en uitrusting – welke erkend worden onder 'Overige bedrijfsopbrengsten' – worden lineair over de looptijd van de lease erkend. Een overeenkomst die niet de juridische vorm van een leaseovereenkomst heeft wordt toch boekhoudkundig als leaseovereenkomst verwerkt als de overeenkomst afhangt van het gebruik van een bepaald actief of activa en de overeenkomst de overdracht van het gebruiksrecht omvat.

3.12.4 'Sale and leaseback'-verrichtingen

Winst uit 'Sale and leaseback'-verrichtingen wordt onmiddellijk erkend als de belangrijkste aan het eigendom verbonden risico's en voordelen overdragen worden naar de koper, het terug huren het voorwerp uitmaakt van een operationele lease-overeenkomst en de verrichting aan reële waarde wordt afgesloten.

3.13 OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies worden als bedrijfsopbrengst in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de Groep gemaakte kosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde functionele rapporteringlijn waar tevens de kosten worden gepresenteerd. Zij worden systematisch aan de kosten toegewezen waarop ze betrekking hebben. Subsidies toegekend voor de aankoop of productie van activa (immateriële activa of materiële vaste activa) worden bij eerste opname in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten en vervolgens systematisch in de winst- en verliesrekening verantwoord als overige

bedrijfsopbrengsten gedurende de gebruiksduur van het actief. Overheidssubsidies toegekend voor toekomstige kosten worden verwerkt als vooruitontvangen baten.

3.14 FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN FINANCIËLE KOSTEN

De financieringsbaten (-kosten) omvatten rente verschuldigd op leningen en ontvangen rente op beleggingen. Financieringsbaten en -kosten bevatten ontvangen en betaalde interesten met betrekking tot elementen opgenomen in de netto financiële schuldpasitie. De netto financiële schuldpasitie wordt gedefinieerd als de som van langlopende en kortlopende rentedragende verplichtingen verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten.

Overige financieringsbaten en kosten omvatten:

- Ontvangen en betaalde interesten met betrekking tot overige activa en verplichtingen die geen deel uitmaken van de netto financiële schuldpasitie zoals de interestcomponent van verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen geheel of gedeeltelijk betaalbaar na twaalf maanden;
- Valutakoersverschillen uit niet-operationele activiteiten;
- Winsten en verliezen uit derivaten ter indekking van niet-operationele activiteiten;
- Bijzondere waardevermindervingsverliezen geboekt op financiële activa beschikbaar voor verkoop;
- Resultaten op de verkoop van effecten beschikbaar voor verkoop; en
- Andere niet-operationele kosten en opbrengsten.

Inkomsten uit rente worden pro rata temporis in de winst- en verliesrekening opgenomen rekening houdend met het effectieve rendement van het actief. Inkomsten uit dividenden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op de dag dat het dividend wordt toegekend.

Alle rentelasten en andere financieringskosten in verband met leningen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate ze ontstaan. De rentelastcomponent van de betalingen voor financiële leaseovereenkomsten wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, op basis van de effectieve rentemethode.

De interestcomponent van verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding omvat de financieringskost en het verwachte rendement op fondsbeleggingen evenals het deel van de pensioenkost van de periode dat niet aan de 'Winst uit bedrijfsactiviteiten' kan worden toegewezen. De interestcomponent van langetermijnontslagvergoedingen omvat de impact van de afwikkeling van de verplichting evenals het impact van de gewijzigde disconteringsvoet. Voorheen toonde de Groep de impact van de gewijzigde disconteringsvoet in de winst- en verliesrekening onder 'Herstructureringskosten'. Deze wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving heeft de herstructureringskosten van 2012 met 2 miljoen euro doen afnemen. De impact op de winst- en verliesrekening van vorig jaar wordt als onbelangrijk beoordeeld.

3.15 WINSTBELASTINGEN

De winstbelastingen omvatten de over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belastingen en de uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die deel uitmaken van de niet-gerealiseerde resultaten. In dit laatste geval verloopt de opname via de niet-gerealiseerde resultaten.

3.15.1 Verschuldigde winstbelastingen

Onder de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen verstaat men deze die drukken op de fiscale winst van het boekjaar, berekend tegen de belastingtarieven die van kracht zijn op de balansdatum, evenals de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.

3.15.2 Uitgestelde winstbelastingen

De uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet'-methode en komen hoofdzakelijk voort uit de verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de balans en de fiscale boekwaarde ervan (tijdelijke verschillen). Er wordt echter geen rekening gehouden met de volgende verschillen:

- De eerste opname van goodwill;
- De eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en op het moment van de transactie geen invloed heeft op de winst vóór belasting of op de fiscale winst (het fiscale verlies); en
- Tijdelijke verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat zij waarschijnlijk niet zullen afgewikkeld worden in de nabije toekomst.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie van de boekwaarde van de activa en verplichtingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingfaciliteiten en de ongebruikte voorwaartse verliescompensatie in de toekomst met fiscale winsten kunnen worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd naarmate het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbesparing zal kunnen worden gerealiseerd.

Bij de bepaling van de over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen houdt de Groep rekening met het effect van onzekere belastingposities en de vraag of er nog verdere belastingen en rente verschuldigd zijn.

3.16 BEÏNDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt en deel uitmaakt van een enkel coördinatieplan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit af te stoten, of een dochteronderneming betreft die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

3.17 GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Het management van de Groep heeft drie operationele segmenten bepaald: Graphics, HealthCare en Specialty Products.

De beslissende factor in de identificatie van de operationele segmenten van de Groep is het detailniveau van informatie die het management – CEO van de Groep en Executive Committee Management – gebruikt in het nemen van operationele beslissingen. De te rapporteren segmenten van de Groep zijn dezelfde als haar operationele segmenten.

Het resultaat van een te rapporteren segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd, inclusief het relevante deel van de opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen.

De activa en verplichtingen van een segment omvatten de activa en verplichtingen die direct zijn toe te wijzen aan een segment, inclusief de activa en verplichtingen die redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen.

De activa en verplichtingen van een segment worden weergegeven exclusief winstbelastingen.

De toewijzing van activa en verplichtingen die door meer dan één te rapporteren segment worden aangewend kan als volgt worden samengevat:

De algemene regel is dat elk bestanddeel van een operationeel segment in zijn geheel wordt toegewezen aan één van de te rapporteren segmenten, met andere woorden een actiefbestanddeel zoals een kantoorgebouw wordt toegewezen aan één enkel segment.

Als het desbetreffende actiefbestanddeel door meer dan één te rapporteren segment wordt gebruikt, heeft één segment het activum in eigendom terwijl de andere segmenten het huren (middels doorbelasting door middel van dienstenovereenkomsten). Hetzelfde geldt voor bedrijfsverplichtingen zoals verplichtingen ten opzichte van het personeel.

Aangezien al de personeelsleden, met uitzondering van de werknemers die tot het Corporate Center of Global Shared Services (ICS, HR en Purchasing) behoren en de inactieve werknemers (zie verder), toegewezen zijn aan een specifiek te rapporteren segment, worden alle daaraan verbonden verplichtingen en voorzieningen toegewezen aan het segment waartoe de betrokken werknemer behoort.

De voornaamste uitzondering op bovenstaand principe heeft betrekking op het deel van de productie-eenheid Materials welke film en chemicaliën produceert voor al de te rapporteren segmenten. De productie-eenheid Materials is de combinatie van het specifieke deel van het te rapporteren segment Specialty Products en de productie van filmverbruiksgoederen wereldwijd.

Bedrijfsopbrengsten en -kosten en bedrijfsactiva en -verplichtingen die betrekking hebben op het Corporate Center en de Global Shared Services, alsook op de productie van filmverbruiksgoederen, worden verdeeld over de verschillende te rapporteren segmenten met behulp van verdeelsleutels.

De resultaten, activa en verplichtingen die betrekking hebben op inactieve werknemers kunnen niet toegewezen worden aan de bedrijfssegmenten. Deze gegevens zijn begrepen in de reconciliatie tussen het totaal van de te rapporteren segmenten en het totaal van de geconsolideerde balans en de winst- en verliesrekening. Inactieve werknemers worden gedefinieerd als gepensioneerden, vroegere werknemers die rechten hebben opgebouwd en andere inactieve werknemers zoals bruggepensioneerden waarvan redelijkerwijs kan worden aangenomen dat zij niet zullen terugkeren tot een actieve status. Werknemers die in principe slechts tijdelijk inactief zijn zoals ten gevolge van langdurige invaliditeit of ziekte, zwangerschapsverlof, legerdienst en dergelijke worden als actieve werknemers behandeld en bijgevolg toegewezen aan één van de te rapporteren segmenten. Het verschil tussen het totaal van de segmentactiva en -verplichtingen en het balanstotaal omvat saldi voortkomend uit de verkoop in 2004 tussen de Groep en AgfaPhoto van het vroegere segment Consumer Imaging.

4. NIEUWE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES VAN STANDAARDEN GEPUBLICEERD, NOG NIET VAN KRACHT PER EINDE BOEKJAAR

Een aantal reeds gepubliceerde IFRS-standaarden, herzieningen aan IFRS-standaarden en nieuwe interpretaties van IFRS-standaarden waren nog niet van kracht per 31 december 2012 en werden aldusdanig niet toegepast in de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. De Groep zal deze niet eerder dan de effectieve datum toepassen. Het betreft:

- IFRS 9 *Financiële instrumenten*

In november 2009 publiceerde de IASB, IFRS 9 *Financiële instrumenten*, die de classificatie en waarderingsgrondslagen van financiële activa aanpast. In december 2011 werd de effectieve implementatiedatum verschoven naar jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2015.

In overeenstemming met IFRS 9 *Classificatie en waardering van financiële activa*, dient de entiteit na eerste opname alle financiële activa te waarderen ofwel tegen geamortiseerde kostprijs ofwel tegen reële waarde in overeenstemming met het business model dat de entiteit gebruikt voor het beheer van de financiële activa en overeenkomstig de kenmerken van de contractuele kasstromen verbonden aan het financieel actief. Winsten of verliezen op financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde worden geboekt in de winst- en verliesrekening met uitzondering van investeringen in aandelen. Winsten en verliezen op financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden in de winst- en verliesrekening geboekt op het moment dat het financieel actief wordt uitgeboekt, er een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt wordt op het financieel actief, of het financieel actief geherclassificeerd wordt. De toepassing van deze aanpassing wordt niet verwacht een materieel effect te hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

In oktober 2010 publiceerde de IASB een aanpassing aan IFRS 9 van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2015. De aanpassing breidt de standaard uit met de principes voor de boekhoudkundige verwerking van financiële verplichtingen en de vervreemding van actief- en passiefbestanddelen. Aangezien deze aanpassing geen wezenlijke veranderingen toebrengt aan de basisprincipes voor de boekhoudkundige verwerking van financiële verplichtingen, zal de aanpassing aan deze standaard geen impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekening*

In mei 2011 publiceerde de IASB de nieuwe standaard IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekening*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2014, met terugwerkende kracht. Deze standaard bepaalt de principes die dienen gehanteerd te worden in de opstelling en de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening. De opname van een onderneming in de geconsolideerde jaarrekening dient gebaseerd te zijn op een principe van controle, zoals beschreven wordt in de standaard. Deze standaard vervangt de consolidatiebepalingen van de huidige IAS 27 *De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening* en SIC-12 *Consolidatie – Voor een bijzonder doel opgerichte entiteiten ('special purpose entities')*. De Groep onderzoekt momenteel of de toepassing van deze standaard een effect zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

In juni 2012 publiceerde de IASB een toepassingsleidraad ('Transition Guidance') die toelichtingen verschaft en de eerste toepassing van deze standaard faciliteert.

- IFRS 11 *Joint Arrangements*

In mei 2011 publiceerde de IASB de nieuwe standaard IFRS 11 *Joint Arrangements*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2014, met terugwerkende kracht. De standaard bepaalt de boekhoudkundige verwerking van samenwerkingsverbanden waarover twee of meer partijen gemeenschappelijke zeggenschap hebben. De boekhoudkundige behandeling wordt bepaald door de rechten en verplichtingen voortvloeiend uit het samenwerkingsverband, eerder dan door de juridische structuur. Alle samenwerkingsverbanden worden geclassificeerd als 'joint operations' of als 'joint ventures'. Een deelnemer in een 'joint venture' verwerkt een belang in de regeling volgens de 'equity'-methode. IFRS 11 vervangt IAS 31 *Belangen in Joint Ventures* en SIC 13 *Entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend*. De Groep onderzoekt momenteel of de toepassing van deze standaard een effect zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

In juni 2012 publiceerde de IASB een toepassingsleidraad ('Transition Guidance') die toelichtingen verschaft en de eerste toepassing van deze standaard faciliteert.

- IFRS 12 *Toelichtingen betreffende deelnemingen*

In mei 2011 publiceerde de IASB de nieuwe standaard IFRS 12 *Toelichtingen betreffende deelnemingen*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2014, met terugwerkende kracht. De standaard vereist uitgebreide toelichtingen over entiteiten die zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, over deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, over samenwerkingsverbanden en over deelnemingen die niet zijn geconsolideerd. Deze toelichtingen dienen de gebruikers van de jaarrekening informatie te verschaffen teneinde de basis van controle te evalueren, een inzicht te bieden in de mogelijke risico's die kunnen ontstaan ten aanzien van niet geconsolideerde entiteiten en de effecten op de geconsolideerde jaarrekening. De Groep zal de toelichtingen verschaffen die noodzakelijk zijn in overeenstemming met de toepassing van deze standaard.

In juni 2012 publiceerde de IASB een toepassingsleidraad ('Transition Guidance') die toelichtingen verschaft en de eerste toepassing van deze standaard faciliteert.

- IFRS 13 *Reële waardebepalingen*

In mei 2011 publiceerde de IASB de nieuwe standaard IFRS 13 *Reële waardebepalingen*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2013. De standaard bepaalt een definitie van reële waarde en hoe deze reële waarde bepaald dient te worden. De standaard bepaalt tevens de toelichtingen die verschaft dienen te worden bij de geconsolideerde jaarrekening. De reële waarde wordt gedefinieerd als de prijs die ontvangen of betaald wordt wanneer actief- of passiefbestanddelen verkocht worden. De toepassing van deze standaard zal geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- Aanpassingen aan IAS 27 *Enkelvoudige jaarrekening* en IAS 28 *Investeringsverwerkt volgens de 'equity'-methode en samenwerkingsverbanden*

In mei 2011, in het kader van de publicatie van de nieuwe standaarden IFRS 10 en IFRS 12, publiceerde de IASB een herziening van de bestaande

standaarden IAS 27 en IAS 28, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2014, met terugwerkende kracht. De nieuwe standaard IAS 27 richt zich volledig op de boekhoudkundige verwerking van deelnemingen in dochterondernemingen, samenwerkingsverbanden en deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode in de enkelvoudige jaarrekening in het geval dat de entiteit kiest of verplicht is volgens wettelijke bepalingen om een enkelvoudige jaarrekening op te stellen. De nieuwe standaard IAS 28 bepaalt de principes voor deelnemingen en samenwerkingsverbanden verwerkt volgens de 'equity'-methode en de verplichting tot gebruik van de 'equity'-methode. De aanpassing bepaalt dat ook de standaard IFRS 5 van toepassing is op investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode die voldoen aan de criteria voor activa aangehouden voor verkoop; en dat bij stopzetting van de doorslaggevende invloed in deze ondernemingen het nog aangehouden belang in deze onderneming niet wordt geherwaardeerd. De toepassing van deze standaarden zal geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- Aanpassingen aan IAS 1 *Presentatie van Financiële Staten*

In juni 2011 publiceerde de IASB een aanpassing aan de bestaande standaard IAS 1 *Presentatie van Financiële Staten*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 juli 2012. De aanpassingen specificeren dat elementen geboekt in de staat van niet-gerealiseerde resultaten gebundeld dienen te worden voorgesteld volgens het moment dat deze geherclassificeerd zullen worden naar de winst- en verliesrekening. De aanpassing kan een effect hebben op de presentatie van de staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten maar zal geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- Aanpassingen aan IAS 19 *Personeelsbeloningen*

In juni 2011 publiceerde de IASB de aanpassing aan de bestaande standaard IAS 19 *Personeelsbeloningen*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2013. De aanpassing schrapt het gebruik van de 'corridor'-methode die toelaat om actuariële winsten en verliezen gespreid te erkennen in de winst- en verliesrekening over verschillende jaarperioden. Deze aanpassing bepaalt dat de nettoverplichting uit hoofde van vaste doelregelingen volledig dient geboekt te worden in de balans en dat veranderingen aan de nettoverplichting ten gevolge van actuariële winsten en verliezen verwerkt dienen te worden via het eigen vermogen in de niet-gerealiseerde resultaten. Het interestgedeelte van vaste doelregelingen dient berekend te worden op de netto verplichting, zijnde het verschil tussen de bruto verplichting en contante waarde van de fondsbeleggingen. De financiële impacten uit aanpassingen van vaste doelregelingen dienen onmiddellijk in de winst- en verliesrekening geboekt te worden.

Bij toepassing van de herziene standaard in 2013 zal de netto schuld ongeveer met 784 miljoen euro toenemen, zijnde 767 miljoen euro voor de materiële landen van de Groep (1 januari 2012: 687 miljoen euro) en 17 miljoen euro voor de overige landen. Dit zal verwerkt worden via het eigen vermogen. De Groep verwacht dat de pensioenlast voor de materiële landen voor 2013 in totaal 60 miljoen euro zal bedragen, bestaande uit 19 miljoen euro aan het dienstjaar toegerekende pensioen- en administratiekosten en 41 miljoen euro nettofinancieringskosten. Vergeleken met 2012 wordt de vermindering van de totale pensioenlast met 32 miljoen euro voornamelijk verklaard door de toepassing van de aanpassingen aan IAS 19. Bij toepassing van de herziene standaard IAS 19 in de financiële staten van 2012 zou de nettopensioenlast van de periode 67 miljoen euro bedragen.

- *IFRIC 20 Verwerking van afschrapingskosten 'stripping costs' in de mijnsector*
In oktober 2011, publiceerde de IASB IFRIC 20 toepasbaar voor jaarperiodes die beginnen op of na 1 januari 2013. Deze interpretatie is niet van toepassing op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

- *Compensatie van financiële activa en financiële verplichtingen en toelichtingen* (aanpassingen aan IAS 32) en *Compensatie van financiële activa en financiële verplichtingen* (aanpassingen aan IFRS 7)

In december 2011 publiceerde de IASB aanpassingen aan de bestaande standaard IAS 32 toepasbaar voor jaarperiodes die beginnen op of na 1 januari 2014 en aanpassingen aan IFRS 7 toepasbaar voor jaarperiodes die beginnen op of na 1 januari 2013. Deze aanpassingen dienen retroactief toegepast te worden. De aanpassingen verduidelijken wanneer compensatie van financiële activa en verplichtingen mogelijk is en wat er bedoeld wordt met gelijktijdige vereffening. Financiële activa en verplichtingen die gecompenseerd worden voorgesteld in de geconsolideerde jaarrekening dienen toegelicht te worden, zowel het bruto bedrag als de gecompenseerde bedragen. De toepassing van deze aanpassingen zal geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

In december 2011 publiceerde de IASB een tweede aanpassing aan de standaard IFRS 7, waarbij toelichtingen vereist zijn aangaande de eerste toepassing van IFRS 9. Deze tweede aanpassing is toepasbaar op jaarperiodes die beginnen op of na 1 januari 2015 of vanaf de datum van eerste toepassing van IFRS 9.

- *Verbeteringen aan IFRSs 2009-2011*

In mei 2012 publiceerde de IASB een vierde deel van Jaarlijkse verbeteringen aan bestaande standaarden, een geheel van niet-dringende noodzakelijke aanpassingen aan bestaande standaarden. Deze aanpassingen zijn van toepassing op jaarperiodes die aanvangen op of na 1 januari 2013. De wijzigingsvoorstellen verduidelijken de vereisten aangaande vergelijkende informatie (IAS 1); verduidelijken dat reserveonderdelen en onderhoudsbenodigdheden die voldoen aan de definitie van materiële vaste activa niet als voorraad kunnen geclassificeerd worden (IAS 16); verduidelijken de tussentijdse financiële verslaggeving met betrekking tot gesegmenteerde informatie (IAS 34) en verduidelijken dat belastingeffecten op uitkeringen aan aandeelhouders dienen verwerkt te worden volgens de standaard IAS 12. Deze aanpassingen zullen geen impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

5. TE RAPPORTEREN SEGMENTEN

De Groep onderscheidt drie te rapporteren segmenten: Graphics, HealthCare en Specialty Products. De te rapporteren segmenten reflecteren het niveau waarop de CEO van de Groep en het Executive Committee de activiteiten herzien en beslissingen nemen over de toewijzing van middelen en andere operationele zaken. De te rapporteren segmenten van de Groep zijn dezelfde als zijn operationele segmenten.

De te rapporteren segmenten Graphics, HealthCare en Specialty Products omvatten de volgende activiteiten:

Graphics biedt geïntegreerde oplossingen voor drukvoorbereiding (prepress) evenals geavanceerde industriële inkjetoplossingen. De oplossingen voor drukvoorbereiding omvatten verbruiksgoederen, hardware, software en diensten voor productieworkflow, project- en kleurenbeheer. Als speler op de markt van industriële inkjet biedt Graphics uitgebreide oplossingen aan, waaronder hoge kwaliteitsinkt, voor verschillende toepassingen zoals documenten, affiches, spandoeken, bewegwijzering, displays, etiketten en verpakkingsmateriaal.

HealthCare biedt diagnostische beeldvorming en IT-oplossingen voor de gezondheidszorg. Als speler op de markt van diagnostische beeldvorming levert HealthCare analoge, digitale en IT-technologieën om te voldoen aan de behoeften van gespecialiseerde artsen over de hele wereld. HealthCare is ook actief op de markt van bedrijven die IT maken voor gezondheidszorg door de integratie van administratieve, financiële en klinische werkstromen voor volledige ziekenhuizen en zelfs ziekenhuizen met verschillende vestigingen.

Specialty Products heeft een brede waaier van voornamelijk op film gebaseerde producten en hoogtechnologische oplossingen voor industriële klanten die niet tot de grafische en gezondheidszorgmarkten behoren. De voornaamste zijn film voor niet-destructief materiaalonderzoek, cinefilm, film voor luchtfotografie, microfilm en film voor de productie van gedrukte schakelingen (PCB's). De businessgroep is eveneens actief in veelbelovende groeimarkten met innovatieve oplossingen zoals materialen voor hoogbeveiligde identiteitsdocumenten, geleidende polymeren, synthetische papieren en membranen voor waterstofproductie.

De waarderingsregels van de te rapporteren segmenten zijn dezelfde als deze die beschreven staan in toelichting 3.

Bedrijfsresultaten, activa en verplichtingen en kasstromen niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten hebben voornamelijk betrekking op inactieve werknemers en de Consumer Imaging activiteiten die werden verkocht in 2004.

De kerngegevens van de te rapporteren segmenten zijn gebaseerd op interne managementrapporten en werden als volgt berekend:

- Recurrente EBIT is het resultaat uit bedrijfsactiviteiten voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten;
- % van de opbrengsten is recurrente EBIT gedeeld door de opbrengsten;
- Segmentresultaat is de winst uit bedrijfsactiviteiten;
- De activa van een segment zijn de bedrijfsactiva die door een te rapporteren segment aangewend worden bij zijn bedrijfsactiviteiten;
- De verplichtingen van een segment zijn de verplichtingen die voortvloeien

- uit de bedrijfsactiviteiten van een te rapporteren segment;
- De nettokasstromen uit de te rapporteren segmenten vertegenwoordigen het verschil tussen de kasontvangsten en de kasuitgaven die voortvloeien uit een te rapporteren segment. De financieringskasstromen, de ontvangen rente en kasstromen uit overige investeringsactiviteiten zijn niet toegewezen aan een te rapporteren segment;
- De investeringsuitgaven van het te rapporteren segment omvatten de kostprijs van de verworven activa met een verwachte gebruiksduur van meer dan één jaar;
- Andere niet-kaskosten (opbrengsten) omvatten bijzondere waardeverminderingverliezen en terugname van bijzondere waardeverminderingverliezen op vorderingen en voorraden, toegekende subsidies en toevoegingen aan en terugname van voorzieningen, met uitzondering van deze met betrekking tot winstbelasting, in de mate dat deze betrekking hebben op het resultaat uit bedrijfsactiviteiten.

De interne managementrapporten bevatten geografische informatie per markt. De Groep maakt een onderscheid tussen vier geografische markten: Europa, NAFTA, Latijns-Amerika en Azië/Oceanië/Afrika. De Groep is gevestigd in België.

Er zijn geen individuele externe klanten die minstens 10% van de opbrengsten van de Groep vertegenwoordigen.

KERNGEGEVENS PER BEDRIJFSSEGMENT

Te rapporteren segment	Graphics		HealthCare		Specialty Products		TOTAAL	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
MILJOEN EURO								
Opbrengsten	1.652	1.596	1.212	1.177	227	250	3.091	3.023
Evolutie	3,5%	2,0%	3,0%	(0,3)%	(9,2)%	23,2%	2,2%	2,5%
Recurrente EBIT	53	48	91	79	-	5	144	132
% van de opbrengsten	3,2%	3,0%	7,5%	6,7%	-	2,0%	4,7%	4,4%
Resultaat van het segment	26	(7)	76	41	(3)	(2)	99	32
Activa van het segment	872	911	1.314	1.345	140	166	2.326	2.422
Verplichtingen van het segment	282	333	420	438	30	35	732	806
Nettokasstromen uit de te rapporteren segmenten	17	2	81	(19)	21	(6)	119	(23)
Investeringsuitgaven	22	31	18	24	4	6	44	61
Afschrijvingen	38	40	43	45	5	4	86	89
Bijzondere waardeverminderingverliezen	-	4	-	1	1	-	1	5
Andere niet-kaskosten (opbrengsten)	95	125 ¹	97	120 ¹	17	23	209	268 ¹
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	49	49	105	103	9	10	163	162
Gemiddeld aantal personeelsleden (in voltijdse equivalenten)	5.067	5.325	5.727	5.750	718	669	11.512	11.744

(1) DE GERAPPORTEERDE CIJFERS VAN 2011 WERDEN HERWERKT VOOR TOEGEKENDE SUBSIDIES.

RECONCILIATIE VAN OPBRENGSTEN, RECURRENTE EBIT, WINST- EN VERLIESREKENING, ACTIVA EN VERPLICHTINGEN, KASSTROMEN EN ANDERE MATERIEËLE POSTEN

MILJOEN EURO	2012	2011
Opbrengsten		
Opbrengsten van de te rapporteren segmenten	3.091	3.023
Geconsolideerde opbrengsten	3.091	3.023
Recurrente EBIT		
Recurrente EBIT van de te rapporteren segmenten	144	132
Recurrente EBIT niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten	(5)	(3)
Geconsolideerde recurrente EBIT	139	129
Winst- en verliesrekening		
Resultaat van het segment	99	32
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten	(3)	4
Winst uit bedrijfsactiviteiten	96	36
Overige niet-toewijsbare bedragen:		
Financieringsbaten (-kosten) - netto	(15)	(12)
Overige financiële opbrengsten (kosten) - netto	(92)	(72)
Geconsolideerde winst (verlies) voor belastingen	(11)	(48)
Activa		
Activa van de te rapporteren segmenten	2.326	2.422
Bedrijfsactiva niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten	2	38
Investerings	10	15
Uitgestelde belastingvorderingen	215	224
Invorderbare minimale leasebetalingen	96	109
Derivaten	3	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	127	100
Overige niet-toewijsbare activa	51	40
Geconsolideerde totale activa	2.830	2.949
Verplichtingen		
Verplichtingen van de te rapporteren segmenten	732	806
Bedrijfsverplichtingen niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten	597	636
Rentedragende verplichtingen	418	367
Uitgestelde belastingverplichtingen	42	52
Derivaten	2	14
Overige niet-toewijsbare verplichtingen	84	79
Geconsolideerde totale verplichtingen	1.875	1.954
Kasstroom		
Netto kasstromen uit de te rapporteren segmenten	119	(23)
Bedrijfskasstromen niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten	(113)	(79)
Netto betaalde rente	(26)	(11)
Netto ontvangsten van leningen	52	(23)
Overige financieringskasstromen	(9)	(8)
Ontvangsten uit overige investeringsactiviteiten	3	1
Geconsolideerde nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	26	(143)

Andere materiële posten 2012	Totaal van de te rapporteren segmenten	Aanpassingen	TOTAAL
MILJOEN EURO			
Investeringsuitgaven	44	-	44
Afschrijvingen	86	-	86
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	1	-	1
Andere niet-kaskosten	209	(1)	208
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	163	-	163

Andere materiële posten 2011	Totaal van de te rapporteren segmenten	Aanpassingen	TOTAAL
MILJOEN EURO			
Investeringsuitgaven	61	-	61
Afschrijvingen	89	-	89
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	5	-	5
Andere niet-kaskosten	268	(6)	262
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	162	-	162

Geografische informatie 2012	Opbrengsten per markt ²	Vaste activa ³
MILJOEN EURO		
Europa ¹	1.246	544
NAFTA	752	318
Latijns-Amerika	300	37
Azië/Oceanië/Afrika	793	42
TOTAAL	3.091	941

(1) WAARVAN BELGIË

44

149

(2) LOCATIE VAN KLANTEN

(3) UITGEZONDERD UITGESTELDE BELASTINGSVORDERINGEN
EN VOLGENS DE LOCATIE VAN DE ACTIVA

Geografische informatie 2011	Opbrengsten per markt ²	Vaste activa ³
MILJOEN EURO		
Europa ¹	1.314	602
NAFTA	711	327
Latijns-Amerika	251	19
Azië/Oceanië/Afrika	747	49
TOTAAL	3.023	997

(1) WAARVAN BELGIË

45

164

(2) LOCATIE VAN KLANTEN

(3) UITGEZONDERD UITGESTELDE BELASTINGSVORDERINGEN
EN VOLGENS DE LOCATIE VAN DE ACTIVA

6. OVERNAMES EN AFSOTINGEN

Overnames worden verwerkt volgens de overnamemethode. De overnameprijs voor verworven ondernemingen buiten de eurozone wordt omgerekend aan de omrekeningskoers op de overnamedatum. Resultaten van de overgenomen ondernemingen zijn inbegrepen in de geconsolideerde resultaten vanaf de overnamedatum.

6.1 OVERNAMES EN AFSOTINGEN 2012

Gedurende 2012 waren er geen overnames en geen afsotingen.

6.2 OVERNAMES 2011

In september 2011 verwierf de Groep 100% van de aandelen van WPD Informatica Ltda., één van de voornaamste gezondheidszorg-IT bedrijven in Brazilië. Met deze overname vervolledigt HealthCare haar aanbod op de Braziliaanse markt. Agfa's CIS toepassingen (ORBIS), die al in een 1.000-tal zorgcentra in Europa werden geïnstalleerd, worden aangevuld met één van de voornaamste HIS toepassingen van de lokale markt. Dit systeem zal Agfa's klanten een allesomvattend spectrum van medische informatie bieden.

De overnameprijs omvat een betaling in cash van 20 miljoen euro en een voorwaardelijke vergoeding van 2 miljoen euro, die ingehouden wordt door de Groep ter indekking van de verplichting tot schadeloosstelling van de verkoper. Deze vergoeding kan door de Groep ingehouden worden tot een periode van maximum vijf jaar na de overnamedatum, behalve indien er zich tussentijds een situatie voordoet waarbij deze verplichting tot schadeloosstelling kan aangesproken worden. Elk jaar wordt er een evaluatie gemaakt of er al dan niet een deel van de ingehouden vergoeding kan betaald worden aan de verkoper.

De verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen zijn gewaardeerd aan hun reële waarde op overnamedatum.

De verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen zijn als volgt:

Overnames 2011		
MILJOEN EURO	Toelichting	WPD Informatica Ltda.
Immateriële activa met beperkte gebruiksduur:		
Technologie	13	2
Cliëntencontracten en -relaties	13	3
Handelsvorderingen		1
Uitgestelde belastingsverplichtingen	12	(2)
Identificeerbare netto activa		4

De reële waarde van de immateriële activa zijn berekend volgens een verdisconteerd kasstroommodel. Technologie wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar, het merendeel van de verworven cliëntencontracten en -relaties over een periode van 10 jaar. De reële waarde van handelsvorderingen omvat bruto contractuele bedragen van 1 miljoen euro.

Het effect van de overname op de opbrengsten, EBIT en winst (verlies) van de Groep over het boekjaar wordt niet afzonderlijk toegelicht omdat dit

praktisch niet haalbaar is. De overname werd onmiddellijk geïntegreerd in de organisatiestructuur van Agfa HealthCare. Deze overname had geen invloed op de winst per aandeel.

Het bedrag aan goodwill uit deze overname bedraagt 18 miljoen euro en werd als volgt berekend:

MILJOEN EURO	Toelichting	WPD Informatica Ltda.
Betaalde overnameprijs		20
Overnameprijs betaalbaar in volgende boekjaren		2
Reële waarde van de identificeerbare netto activa		(4)
Goodwill	13	18

De goodwill op overname heeft betrekking op verwachte synergievoordelen uit de samenvoeging van de bedrijfsactiviteiten in de bestaande IT-activiteiten van de Groep.

Het totale bedrag aan goodwill was niet fiscaal aftrekbaar op overnamedatum. Tengevolge van de fusie van de overgenomen vennootschap in de bestaande onderneming van de Groep in Brazilië in 2012, is het bedrag aan goodwill fiscaal aftrekbaar geworden.

Overnamekosten bevatten kosten van diensten geleverd door externe partijen, voornamelijk honoraria. Deze kosten zijn immaterieel en werden geboekt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

7. BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

Bij de uitoefening van haar bedrijfsactiviteit wordt de Groep blootgesteld aan een aantal financiële risico's zoals het valutarisico, het renterisico, het risico verbonden aan de prijsschommelingen van de grondstoffen, het liquiditeitsrisico en het kredietrisico die de financiële positie en het bedrijfsresultaat kunnen beïnvloeden. De doelstellingen, grondslagen en procedures van de Groep inzake het beheer van deze risico's worden beschreven in deze toelichting.

Voor het beheer van de financiële risico's kan de Groep gebruik maken van afgeleide financiële instrumenten. Het gebruik van deze instrumenten is onderworpen aan interne controles en uniforme regelgeving opgesteld door het centraal 'Treasury Committee' van de Groep.

Gebruikte derivaten zijn 'over-the-counter' financiële instrumenten, voornamelijk termijnwisselverrichtingen. De Groep heeft sinds een aantal jaren 'Metal swap'-overeenkomsten afgesloten.

7.1 MARKTRISICO

7.1.1 Valutarisico

Het valutarisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen schommelen als gevolg van wisselkoersveranderingen. In het beheer van valutarisico's wordt een onderscheid gemaakt tussen drie types van valutarisico's: het valutatransactierisico, het valutatranslatierisico en het economische risico verbonden aan transacties in vreemde munten.

De Groep is blootgesteld aan een valutatransactierisico op handelsvorderingen, handelsschulden en andere monetaire posten uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de onderneming. Het valutatransactierisico ontstaat eveneens uit de variabiliteit van de kasstromen uit verwachte toekomstige transacties. De resultaten en financiële positie van groepsondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de euro, zijn onderhevig aan een valutatranslatierisico. Het economische valutarisico is het risico dat de toekomstige kasstromen en resultaten van de buitenlandse activiteiten kunnen schommelen. Het economische valutarisico is in zeer hoge mate afhankelijk van andere factoren zoals de concurrentiepositie van de buitenlandse activiteit binnen een bedrijfstak, de relatie met klanten en leveranciers.

In het beheer van de valutarisico's richt het centrale thesauriedepartement zich voornamelijk op het valutatransactierisico en het valutatranslatierisico, daar waar het bedrijfsmanagement zich voornamelijk richt op het beheer van het economisch valutarisico door middel van natuurlijke indexeringen.

Elk van bovenvernoemde valutarisico's beïnvloedt de jaarrekening op een verschillende manier. Het centrale thesauriedepartement controleert en beheert de valutarisico's vanuit de impact die ze hebben op zowel de balans als de winst- en verliesrekening.

7.1.2 Valutatransactierisico – impact op de balans

De munten die aanleiding geven tot een valutatransactierisico – op nettobasis – betreffen voornamelijk de US dollar, het pond sterling, de Canadese dollar en de Australische dollar.

Met betrekking tot deze munten was de Groep per 31 december 2012 blootgesteld aan het volgende valutarisico:

MILJOEN VREEMDE MUNTEENHEID	Nettopositie van vorderingen en schulden	Indekkingsinstrumenten		Nettopositie
		Geldmiddelen, kasequivalenten, leningen en deposito's	Derivaten	
31 december 2012				
US dollar	127,6	(152,7)	37,1	12
Pond sterling	6,9	(30,4)	23,9	0,4
Canadese dollar	(9,9)	6,8	-	(3,1)
Australische dollar	13,2	(8,9)	-	4,3
31 december 2011				
US dollar	153,2	(134,6)	25,5	44,1
Pond sterling	6,9	(16,4)	7,8	(1,7)
Canadese dollar	(0,9)	1,6	-	0,7
Australische dollar	19,9	(9,3)	-	10,6

In het beheer van de impact van het valutatransactierisico op de balans, tracht de Groep om zowel de gerealiseerde als de niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten die ontstaan uit de omrekening van balansposten, uitgedrukt in een munt verschillend van de functionele munt van de onderneming, tot een minimum te herleiden.

Teneinde het uitstaande risico te beperken tot vooropgestelde aangepaste risicolimieten, gebruikt het centrale thesauriedepartement derivaten zoals termijnwisselverrichtingen, ter indexering van het wisselkoersrisico

verbonden aan in de balans opgenomen monetaire activa en verplichtingen. De uitstaande derivaten per 31 december 2012, zijn termijnwisselverrichtingen met looptijden van minder dan één jaar.

Wanneer derivaten gebruikt worden ter indekking van het wisselkoersrisico verbonden aan in de balans opgenomen monetaire activa en verplichtingen, wordt er geen 'hedge accounting' toegepast. Winsten of verliezen die voortvloeien uit de waardering van deze derivaten tegen reële waarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

7.1.3 Valutatranslatierisico – impact op de balans

Valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de resultaten en financiële positie van groepsondernemingen die een functionele munt hebben die verschillend is van de presentatiemunt van de Groep, worden in de niet-gerealiseerde resultaten getoond onder valutakoersverschillen, tenzij er een afdekkingmechanisme bestaat.

Alle groepsondernemingen en investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode hebben als functionele munt de munt van het land waarin ze operationeel zijn. Munten die aanleiding geven tot het valutatranslatierisico op de balans betreffen voornamelijk de US dollar, de Canadese dollar, het pond sterling en de Chinese renminbi.

MILJOEN VREEMDE MUNTEENHEID	Netto-investering in een buitenlandse entiteit	
	31 december 2012	31 december 2011
US dollar	390	382
Canadese dollar	297	279
Chinese Renminbi	563	641
Pond sterling	98	66

Het centrale thesauriedepartement volgt het translatierisico op kwartaalbasis op en stelt corrigerende acties voor aan het Executive Management indien nodig.

De Groep maakt gebruik van termijnwisselverrichtingen uitgedrukt in US dollar (notioneel bedrag 120 miljoen US dollar) om het valutarisico met betrekking tot de netto-investering in één van haar dochterondernemingen in de Verenigde Staten (Agfa Corporation) af te dekken. Per 31 december 2012 werd de afdekking van de netto-investering bepaald als een effectieve afdekkingsverrichting. Het effectieve deel van de winst op de afdekkingsinstrumenten werd bijgevolg rechtstreeks in de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen (27 miljoen euro, voor winstbelastingen).

7.1.4 Valutarisico – impact op de winst- en verliesrekening

Het valutarisico dat de winst- en verliesrekening beïnvloedt, omvat het valutarisico dat ontstaat uit de variabiliteit van de kasstromen uit verwachte toekomstige transacties uitgedrukt in vreemde valuta alsook het risico verbonden aan schommelingen van de resultaten van de buitenlandse activiteiten bij de omrekening naar de presentatiemunt (euro). Het centrale thesauriedepartement beheert beide risico's samen.

De munten die het valutarisico op de winst- en verliesrekening beïnvloeden, betreffen voornamelijk de US dollar, de Canadese dollar, het pond sterling, de Australische dollar en munten die nauw verbonden zijn aan de US dollar zoals de Hong Kong dollar en de Chinese renminbi.

Aan de hand van aanbevelingen van het centrale 'Treasury Committee' beslist het Executive Management over de te volgen indekkingspolitiek rekening houdend met de bestaande marktsituatie. De groepsobjectieven inzake beheer van de impact van het valutarisico op de winst- en verliesrekening, zijn om de voorspelbaarheid van de financiële resultaten te verhogen en tevens om ook de bedrijfsuitoefening van de Groep binnen een beperkte tijdshorizon te vrijwaren daar waar zij niet kan inspelen op de snel veranderende economische omgeving. Dit gebeurt door middel van prijsaanpassingen en bijstellingen van de productie.

In 2012 duidde de Groep termijnwisselcontracten aan als kasstroom-afdekkingen van het vreemde-valutarisico in pond sterling waaraan de Groep is blootgesteld op haar zeer waarschijnlijke toekomstige verkopen over de volgende 12 maanden. Het deel van de winsten op de termijnwisselcontracten dat effectief gebleken was, werd geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten (2012: 0 miljoen euro). In de loop van 2012 werden verliezen ten belope van 1 miljoen euro rechtstreeks opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Verliezen ten belope van 1 miljoen euro werden geherclassificeerd uit de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening in mindering van 'Opbrengsten'.

In 2011 duidde de Groep termijnwisselcontracten aan als kasstroom-afdekkingen van het vreemde-valutarisico in US dollar en pond sterling waaraan de Groep is blootgesteld op haar zeer waarschijnlijke toekomstige verkopen in die respectieve munten over de volgende 12 maanden. Per einde december 2011 hebben al deze contracten hun vervaldag bereikt. In de loop van 2011 werden winsten ten belope van 3 miljoen euro rechtstreeks opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Winsten ten belope van 4 miljoen euro werden geherclassificeerd uit de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening in 'Opbrengsten'.

7.1.5 Gevoeligheidsanalyse

Een versterking of verzwakking van de euro met 10% ten opzichte van de munten vermeld in onderstaande tabel zou onderstaand positief of negatief effect gehad hebben op de winst- en verliesrekening, gegeven dat alle andere risicovariabelen constant gehouden worden. De gevoeligheidsanalyse werd uitgevoerd op de gebudgetteerde nettorisicopositie ingeschat voor het jaar 2012, rekening gehouden met de impact van derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen.

MILJOEN EURO	Winst- en verliesrekening			
	2012		2011	
	Versterking van de euro met 10%	Verzwakking van de euro met 10%	Versterking van de euro met 10%	Verzwakking van de euro met 10%
US dollar en andere munten nauw gerelateerd aan de US dollar: Hong Kong dollar - Chinese renminbi	2,4	(2,4)	1,0	(1,0)
Canadese dollar	3,5	(3,5)	1,3	(1,3)
Pond sterling	(1,9)	1,9	(4,0)	4,0
Australische dollar	(4,3)	4,3	(5,1)	5,1

7.1.6 Renterisico

Het renterisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen schommelen als gevolg van veranderingen in de marktrente. De Groep is blootgesteld aan het renterisico verbonden aan haar netto rentedragende schuldpositie inclusief valutaswaps en hun rentecomponent die leningen en deposito's tussen ondernemingen van de Groep economisch afdekken. Voor de belangrijkste munten is het renteprofiel hiervan op de balansdatum als volgt:

MILJOEN EURO	Opgenomen bedrag aan rentedragende verplichtingen			
	2012		2011	
	Aan vlottende interestvoet	Aan vaste interestvoet	Aan vlottende interestvoet	Aan vaste interestvoet
Euro	44	319	(7)	265
US dollar	43	-	88	-
Pond sterling	(29)	-	(11)	-
Chinese renminbi	(23)	-	-	-
Canadese dollar	(53)	-	(33)	-
Australische dollar	(7)	-	(21)	-
Japanse yen	4	-	9	-

7.1.7 Gevoeligheidsanalyse

Een verandering van 100 basispunten ten opzichte van de interestvoeten geldend per 31 december 2012, zou onderstaande stijging (of daling) teweeg hebben gebracht in de resultaten zoals opgenomen in de winst- en verliesrekening. In deze gevoeligheidsanalyse zijn alle andere risicovariabelen, zoals wisselkoersen, constant gehouden. De gevoeligheidsanalyse werd voor 2011 op dezelfde basis uitgevoerd.

31 december 2012	Winst- en verliesrekening	
	Stijging met 100 basispunten	Daling met 100 basispunten
Netto impact	0,3	(0,3)
31 december 2011		
Netto impact	0,1	(0,1)

7.1.8 Risico's verbonden aan de schommelingen in de prijzen van de grondstoffen

Het grondstoffenrisico voor de Groep is geconcentreerd rond de grondstoffen zilver en aluminium. Het grondstoffenrisico voor de Groep, zijnde het risico dat de toekomstige kasstromen en resultaten schommelen tengevolge van veranderende materiaalprijzen, hangt nauw samen met andere factoren zoals concurrentiepositie van de Groep en relaties met klanten en leveranciers.

Teneinde het risico op mogelijke prijsstijgingen en prijschommelingen van de grondstoffen te beperken, past de Groep een strategie toe waarbij de grondstof aluminium wordt aangekocht aan contantkoersen gecombineerd met een systeem van 'Rolling layered forward buying'.

Het systeem van 'Rolling layered forward buying' werd voornamelijk opgezet om de fluctuaties van grondstofprijzen uit te vlakken. Volgens dit model

koopt de Groep een vooraf bepaald percentage van het geplande jaarlijkse verbruik aan grondstoffen aan. Het 'Commodity Steering'- Committee houdt toezicht op de aankoop- en indekkingstrategie. Afwijkingen van het model zijn mogelijk, waarbij de Chief Executive Officer de uiteindelijke beslissing neemt.

Het systeem van 'Rolling layered forward buying' wordt bereikt door een combinatie van enerzijds termijncontracten voor de levering van grondstoffen afgesloten met grondstoffenleveranciers overeenkomstig de verwachte behoefte en effectief gebruik van de Groep en anderzijds door 'metal swap'-overeenkomsten. Deze 'metal swap'-overeenkomsten worden afgesloten met een investeringsbank en zijn aangeduid als kasstroom-afdekkingen van de verwachte prijschommelingen van aluminium dat zal aangekocht worden in de toekomst. Het deel van de winst of verliezen op de swap-overeenkomsten, dat effectief gebleken is, werd geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten (31 december 2012: min 2 miljoen euro; 31 december 2011: min 7 miljoen euro).

Verder tracht de Groep steeds het effect van gestegen grondstoffenprijzen op haar financiële positie te verlichten door verkoopprijsaanpassingen en door het nemen van kostenbesparingsmaatregelen, afhankelijk van de omvang van de grondstoffenprijsstijgingen, van de evolutie van de geldende muntkoersen en de algemene marktomstandigheden.

7.2 KREDIETRISICO

Het kredietrisico is het risico dat de tegenpartij bij een financieel instrument haar verplichtingen niet kan nakomen waardoor de Groep een financieel verlies te verwerken krijgt. De Groep beheert haar kredietrisico enerzijds door het opleggen van vooraf afgesproken kredietlimieten per tegenpartij en anderzijds door middel van diversificatie in contracterende partijen. Het kredietrisico van de Groep komt voornamelijk voort uit handelsvorderingen, investeringen en termijnwisselverrichtingen.

De blootstelling aan het kredietrisico uit handelsvorderingen wordt continu opgevolgd door het 'Credit Committee'. Voor elke klant worden er, gebaseerd op zijn/haar kredietwaardigheid en specifieke karakteristieken, kredietlimieten bepaald die op periodieke basis herzien worden door het 'Credit Committee'. Voor de opvolging van het kredietrisico worden klanten gegroepeerd in risicocategorieën, op basis van welbepaalde financiële karakteristieken. Het beleid van de Groep inzake het beheersen van het kredietrisico bepaalt tevens om een deel van de klantenportefeuille te verzekeren via kredietverzekering teneinde het risico op wanbetaling te beperken.

Goederen worden verkocht met behoud van eigendomstitel tot moment van betaling, zodat de Groep in geval van wanbetaling een rechtmatige eis kan stellen op de verkochte goederen. De Groep eist onder normale omstandigheden geen waarborgen met betrekking tot handels- en diverse vorderingen.

Het is enkel toegelaten om afgeleide financiële instrumenten af te sluiten met tegenpartijen die over een hoge kredietwaardigheid beschikken. Teneinde de concentratie van risico's verbonden aan een tegenpartij te beperken, worden afgeleide financiële instrumenten afgesloten met diverse financiële instellingen. Investeringen zijn enkel toegelaten in activa die vrij verhandelbaar zijn.

7.2.1 Blootstelling aan kredietrisico

Aangezien de Groep over een brede klantenportefeuille beschikt, zijn er geen significante concentraties van kredietrisico op de balansdatum. Het kredietrisico met betrekking tot PIIGS landen, zijnde Portugal, Italië, Ierland, Griekenland en Spanje, wordt zeer strict opgevolgd door de 'Credit Committees' van de Groep en wordt centraal beheerd. Het kredietrisico op deze landen dient binnen vooraf opgestelde grenzen te blijven.

De respectieve boekwaarden van de financiële activa opgenomen in de balans geven het maximale kredietrisico weer waaraan de Groep is blootgesteld. Het maximale kredietrisico waaraan de Groep blootgesteld is op de rapporteringdatum, per categorie van financiële activa, is als volgt:

MILJOEN EURO	Toelichting	2012	2011
Voor verkoop beschikbare financiële activa			
Begrepen in investeringen	15	5	6
Begrepen in geldmiddelen en kasequivalenten	18	3	2
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen			
Begrepen in investeringen	15	-	2
Begrepen in geldmiddelen en kasequivalenten	18	-	3
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening:			
Derivaten aangeduid als afdekking van een netto-investering – activa	7.5	2	-
Derivaten die geen deel uitmaken van een afdekkingsrelatie – activa	7.5	1	1
Begrepen in investeringen	15	2	3
Leningen en vorderingen			
Handelsvorderingen	17	636	672
Invorderbare minimale leasebetalingen	17	96	109
Overige financiële vorderingen	17	36	89
Leningen en vorderingen inbegrepen in investeringen	15	1	2
Kas, depositorekeningen en cheques	18	124	95

7.2.2 Waardevermindervingsverliezen

De Groep beoordeelt ieder kwartaal of er objectieve aanwijzingen zijn voor het boeken van waardevermindervingsverliezen op een financieel actief of op een groep van financiële activa. Deze waardevermindervingsverliezen worden geboekt voor het verschil tussen de boekwaarde van de vorderingen en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. Individueel belangrijke financiële activa worden op individuele basis beoordeeld op waardevermindervingsverliezen in overleg met het 'Credit Committee'. Bij niet belangrijke financiële activa geschiedt de beoordeling op collectieve basis.

De ouderdomsanalyse van handelsvorderingen en invorderbare minimale leasebetalingen op de rapporteringdatum is de volgende:

MILJOEN EURO	2012			2011		
	Bruto-waarde	Waarde-vermindering-verliezen	Netto-waarde	Bruto-waarde	Waarde-vermindering-verliezen	Netto-waarde
Handelsvorderingen						
Niet vervallen	540	(4)	536	570	(5)	565
Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum	38	(1)	37	41	(1)	40
Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum	36	(2)	34	24	(1)	23
Meer dan 90 dagen na vervaldatum	97	(68)	29	116	(72)	44
TOTAAL HANDELSVORDERINGEN	711	(75)	636	751	(79)	672
Invorderbare minimale leasebetalingen						
Niet vervallen	93	(1)	92	109	(2)	107
Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum	-	-	-	1	-	1
Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum	4	-	4	2	(1)	1
Meer dan 90 dagen na vervaldatum	1	(1)	-	2	(2)	-
TOTAAL INVORDERBARE MINIMALE LEASEBETALINGEN	98	(2)	96	114	(5)	109
Leningen begrepen in investeringen						
Niet vervallen	-	-	-	1	-	1
Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum	-	-	-	-	-	-
Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum	-	-	-	-	-	-
Meer dan 90 dagen na vervaldatum	1	-	1	1	-	1
TOTAAL LENINGEN BEGREPEN IN INVESTERINGEN	1	-	1	2	-	2

Er worden geen waardeverminderingverliezen geboekt voor vervallen bedragen waarvoor de inning meer dan waarschijnlijk is of waarvoor voldoende waarborgen verkregen werden. De Groep meent dat nog openstaande vorderingen, reeds meer dan dertig dagen na vervaldatum, volledig inbaar zijn. Dit op basis van betalingsgedrag uit het verleden en intensieve analyse van het individuele klantenrisico.

De beweging in de voorziening voor waardeverminderingverliezen met betrekking tot leningen en vorderingen is de volgende:

MILJOEN EURO	2012	2011
Boekwaarde per 1 januari	84	98
Toevoegingen/terugnemingen geboekt in de winst- en verliesrekening	9	3
Afboeking van de voorziening voor waardeverminderingverliezen ¹	(16)	(17)
Wisselkoersverschillen	-	-
Boekwaarde per 31 december	77	84

(1) AFBOEKINGEN WAARVOOR VROEGER EEN VOORZIENING VOOR WAARDEVERMINDERINGSVERLIEZEN GEBOEKT WAS.

In de loop van 2012 werd er een bijzonder waardeverminderingsverlies geboekt voor een bedrag van 4 miljoen euro op effecten aangehouden tot einde looptijd tengevolge van financiële moeilijkheden van de uitgever van deze effecten (2011: 1 miljoen euro).

7.3 LIQUIDITEITSRISICO

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep zijn verplichtingen in verband met financiële schulden op vervaldag niet kan nakomen.

De Groep verzekert zich ervan over voldoende liquiditeiten te beschikken om zijn verplichtingen af te lossen. Het liquiditeitsrisico wordt beheerd door het handhaven van voldoende diversificatie in fondsen.

De Groep heeft een beleid geïmplementeerd ten einde concentraties van het liquiditeitsrisico te beperken. De totaliteit van de opgenomen en niet-opgenomen schuld onder gecommiteerde kredietfaciliteiten bij één bank of bankengroep mag vooraf bepaalde limieten niet overschrijden. Risicoconcentraties worden opgevolgd op regelmatige basis door het 'Treasury Committee'.

In het beheer van zijn liquiditeitsrisico heeft de Groep een gecommiteerde kredietfaciliteit ter beschikking. In de loop van 2011 werd deze faciliteit onderhandeld voor een periode tot 31 mei 2016. Het notionele bedrag van deze faciliteit bedraagt 445 miljoen euro. Geldopnamen onder deze kredietlijnen worden gedaan voor korte periodes maar de Groep heeft, onder de bestaande herfinancieringovereenkomst, de mogelijkheid om de leningen te verlengen voor langere periodes na balansdatum.

In de looptijdanalyse zoals hieronder voorgesteld zijn de terugbetalingen van de 'revolving'- kredietfaciliteit inbegrepen in de vroegste tijdsband dat de Groep verplicht zou kunnen worden tot terugbetaling van de opgenomen verplichtingen.

De contractuele looptijdanalyse voor financiële verplichtingen, inclusief aflossing van hoofdbedrag en rentebetalingen, wordt in de tabel hieronder weergegeven. De kasstromen over de contractuele resterende looptijden worden berekend op basis van de voorwaarden aangaande wisselkoersen en interestvoeten die bestonden op de rapporteringdatum. Wat betreft derivaten omvat de looptijdanalyse de kasstromen met betrekking tot verplichtingen uit derivaten en alle ingaande en uitgaande kasstromen uit alle termijnwisselverrichtingen die op een bruto manier afgerekend worden. De contractuele kasstromen van termijnwisselverrichtingen werden berekend op basis van termijnwisselkoersen.

2012	Boekwaarde	TOTAAL	Looptijden van contractuele kasstromen			
			Minder dan 3 maanden	Tussen 3 en 12 maanden	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
MILJOEN EURO						
Financiële schulden						
Obligatielening	189	214	-	8	206	-
Revolving-kredietfaciliteit ¹	87	90	90	-	-	-
EIB lening	130	153	3	3	114	33
Andere rentedragende verplichtingen	12	13	1	7	5	-
Handelsschulden	278	278	278		-	-
Financiële verplichtingen vervat in overige te betalen posten	68	68	66		2	-
Verplichtingen uit afgeleide financiële instrumenten						
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse entiteit						
Uitgaande kasstromen	-	(93)	(93)	-	-	-
Inkomende kasstromen	2	95	95	-	-	-
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen						
Uitgaande kasstromen	-	(12)	(12)	-	-	-
Inkomende kasstromen	-	12	12	-	-	-
Andere termijnwisselverrichtingen						
Uitgaande kasstromen	(1)	(154)	(145)	(9)	-	-
Inkomende kasstromen	1	154	145	9	-	-
Swap-contracten aangeduid als kasstroomafdekkingen	(1)	(1)	(1)	-	-	-

(1) DE TRANSACTIEKOSTEN ZIJN GEBOEKT IN MINDERING VAN DE BOEKWAARDE VAN DE FINANCIËLE SCHULD EN WORDEN GESPREID VOLGENS DE EFFECTIEVE INTERESTMETHODE (3 MILJOEN EURO).

2011	Boekwaarde	TOTAAL	Looptijden van contractuele kasstromen			
			Minder dan 3 maanden	Tussen 3 en 12 maanden	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
MILJOEN EURO						
Niet-afgeleide financiële verplichtingen						
Obligatielening	195	229	-	8	221	-
Revolving-kredietfaciliteit ¹	82	85	85	-	-	-
EIB lening ¹	69	84	1	2	52	29
Andere rentedragende verplichtingen	20	22	7	8	7	-
Handelsschulden	275	275	275		-	-
Financiële verplichtingen vervat in overige te betalen posten	102	102	100		2	-
Afgeleide financiële instrumenten						
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse entiteit						
Uitgaande kasstromen	(3)	(89)	(89)	-	-	-
Inkomende kasstromen		86	86	-	-	-
Andere termijnwisselverrichtingen						
Uitgaande kasstromen	(1)	(95)	(95)	-	-	-
Inkomende kasstromen	1	95	95	-	-	-
Swap-contracten aangeduid als kasstroomafdekkingen	(10)	(10)	(2)	(8)	-	-

(1) DE TRANSACTIEKOSTEN ZIJN GEBOEKT IN MINDERING VAN DE BOEKWAARDE VAN DE FINANCIËLE SCHULD EN WORDEN GESPREID VOLGENS DE EFFECTIEVE INTERESTMETHODE ("REVOLVING"-KREDIETFACILITEIT: 3 MILJOEN EURO, EIB LENING: 1 MILJOEN EURO).

De perioden waarin de kasstromen uit derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen naar verwachting zullen plaatsvinden en naar verwachting de winst- en verliesrekening zullen beïnvloeden, worden in de volgende tabel weergegeven, samen met de reële waarde van het afdekkinginstrument.

2012	Reële waarde	TOTAAL	Verwachte kasstromen			
			Minder dan 3 maanden	Tussen 3 en 12 maanden	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
MILJOEN EURO						
Derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen						
Termijnwisselverrichtingen:						
Activa	2	(105)	(105)	-	-	-
Verplichtingen	-	107	107	-	-	-
Swap-overeenkomsten:						
Activa	-	-	-	-	-	-
Verplichtingen	(1)	(1)	(1)	-	-	-

2011	Reële waarde	TOTAAL	Verwachte kasstromen			
			Minder dan 3 maanden	Tussen 3 en 12 maanden	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
MILJOEN EURO						
Derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen						
Termijnwisselverrichtingen:						
Activa	-	(89)	(89)	-	-	-
Verplichtingen	(3)	86	86	-	-	-
Swap-overeenkomsten:						
Activa	-	-	-	-	-	-
Verplichtingen	(10)	(10)	(2)	(8)	-	-

De vervaldagstructuur van de financiële leaseverplichtingen wordt toegelicht in toelichting 21 Rentedragende Verplichtingen.

7.4 KAPITAALBEHEER

Het Executive Management houdt toezicht op de verhouding van de netto financiële schuld ten opzichte van het eigen vermogen. Het Executive Management tracht deze verhouding op een vooropgesteld niveau aan te houden. De netto financiële schuld is de som van kortlopende en langlopende rentedragende verplichtingen verminderd met de geldmiddelen en kasequivalenten. De aanpak van de Groep inzake kapitaalbeheer is niet gewijzigd gedurende het jaar.

De Groep is niet onderworpen aan wettelijk opgelegde kapitaalvereisten, met uitzondering van statutaire minimum-kapitaalvereisten van toepassing op groepsfilialen in de verschillende landen.

Gedurende de voorbije jaren kocht de Groep eigen aandelen in op de markt. Deze aandelen dienen ter dekking van de aandelenoptieplannen. De Groep heeft geen vooraf gedefinieerd beleid aangaande terugkoop van eigen aandelen.

7.5 VERWERKINGSCATEGORIEËN EN REËLE WAARDEN

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld tussen terzake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn. Alle afgeleide financiële instrumenten worden tegen reële waarde opgenomen in de balans.

De reële waarden van financiële activa en financiële verplichtingen gegroepeerd per verwerkingscategorie, samen met hun respectieve boekwaarden wordt toegelicht in de tabel hierna. De Groep groepeert haar financiële instrumenten rekening houdend met de kenmerken van de financiële instrumenten.

2012		Toelichting	Gewaardeerd aan reële waarde			Gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs			Boekwaarde	Reële waarde
			Financiële activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden	Financiële activa en verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde via de winst- en verliesrekening	Financiële activa aangehouden als beschikbaar voor verkoop	Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	Leningen en vorderingen	Financiële activa aangehouden als beschikbaar voor verkoop		
MILJOEN EURO										
Financiële activa										
Financiële activa vervat in investeringen	15	-	2	5	-	1	-	8		8
Handelsvorderingen	17	-	-	-	-	636	-	636		636
Vorderingen uit financiële leaseovereenkomsten	17	-	-	-	-	96	-	96		96
Overige financiële vorderingen	17	-	-	-	-	36	-	36		36
Derivaten										
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen		2	-	-	-	-	-	2		2
Overige termijnwisselverrichtingen		1	-	-	-	-	-	1		1
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	-	-	3	-	124	-	127		127
TOTAAL		3	2	8	-	893	-	906		906
Financiële verplichtingen										
Rentedragende verplichtingen	21									
Langlopende leningen		-	-	-	-	221	-	221		224
Kortlopende leningen		-	-	-	-	8	-	8		8
Obligatielening		-	-	-	-	189	-	189		186
Handelsschulden	23	-	-	-	-	278	-	278		278
Overige financiële verplichtingen	23	-	-	-	-	68	-	68		68
Derivaten										
Swap-contracten aangeduid als kasstroomafdekkingen		1	-	-	-	-	-	1		1
Overige termijnwisselverrichtingen		1	-	-	-	-	-	1		1
TOTAAL		2	-	-	-	764	-	766		766

2011		Gewaardeerd aan reële waarde			Gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs				
		Financiële activa en verplichtingen geïnclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden	Financiële activa en verplichtingen geïnclassificeerd aan reële waarde via de winst- en verliesrekening	Financiële activa aangehouden als beschikbaar voor verkoop	Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	Leningen en vorderingen	Financiële activa aangehouden als beschikbaar voor verkoop		
MILJOEN EURO		Toelichting							
Financiële activa									
Financiële activa vervat in investeringen	15	-	3	-	2	2	6	13	10
Handelsvorderingen	17	-	-	-	-	672	-	672	672
Vorderingen uit financiële leaseovereenkomsten	17	-	-	-	-	109	-	109	109
Overige financiële vorderingen	17	-	-	-	-	89	-	89	89
Derivaten									
Overige termijnwisselverrichtingen		1	-	-	-	-	-	1	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	-		2	3	95	-	100	99
TOTAAL		1	3	2	5	967	6	984	980
Financiële verplichtingen									
Rentedragende verplichtingen	21								
Langlopende leningen		-	-	-	-	157	-	157	161
Kortlopende leningen		-	-	-	-	14	-	14	14
Obligatielening		-	-	-	-	195	-	195	173
Financiële lease verplichtingen		-	-	-	-	1	-	1	1
Handelsschulden	23	-	-	-	-	275	-	275	275
Overige financiële verplichtingen	23	-	-	-	-	102	-	102	102
Derivaten									
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen		3	-	-	-	-	-	3	3
Swap-contracten aangeduid als kasstroomafdekkingen		10	-	-	-	-	-	10	10
Overige termijnwisselverrichtingen		1	-	-	-	-	-	1	1
TOTAAL		14	-	-	-	744	-	758	740

In de loop van 2011, tengevolge van een verandering in het deelnemingspercentage, werd een investering niet langer verwerkt volgens de 'equity'-methode en als dusdanig geïnclassificeerd in de categorie financiële activa beschikbaar voor verkoop (5 miljoen euro). Vanaf 2012 wordt deze investering gewaardeerd aan reële waarde in conformiteit met de waarderegels van de Groep.

7.5.1 Basis voor de bepaling van reële waarden

De methoden en veronderstellingen toegepast bij het bepalen van de reële waarde van iedere categorie financiële activa of financiële verplichtingen zijn de volgende:

7.5.1.1 Voor verkoop beschikbare financiële activa

Investerings in aandelen, andere dan investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, worden geclassificeerd als financiële activa beschikbaar voor verkoop en worden geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald. De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op de rapporteringdatum.

7.5.1.2 Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

De reële waarden van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op de rapporteringdatum. De reële waarden van derivaten afgesloten ter afdekking van het renterisico worden berekend op basis van gediscoteerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele markttrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument.

7.5.1.3 Leningen en vorderingen

De reële waarde van handelsvorderingen en overige financiële vorderingen is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, gediscoteerd aan de marktconforme interestvoeten op de rapporteringdatum. De reële waarde van invorderbare minimale leasebetalingen is gebaseerd op de contante waarde van de minimum leasebetalingen gediscoteerd aan marktconforme interestvoeten voor vergelijkbare activa.

7.5.1.4 Verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs

De reële waarde is de contante waarde van de toekomstige kasstromen voor de aflossing van het hoofdbedrag en de interestbetalingen, gediscoteerd aan marktconforme interestvoeten op de rapporteringdatum. Met uitzondering van de obligatielening en de lening van Europese Investeringsbank (EIB), zijn de boekwaarden van de financiële verplichtingen een zeer goede benadering van reële waarde gezien het gaat over zeer kortlopende verplichtingen. De reële waarde van de obligatielening is de genoteerde marktprijs op de rapporteringdatum. De lening van de EIB heeft geen genoteerde marktprijs. De reële waarde van deze lening, zoals opgenomen in de reële waardetabel, is de boekwaarde op rapporteringdatum, vermeerderd met transactiekosten (3 miljoen euro). Met betrekking tot financiële leaseverplichtingen werd de interestvoet bepaald met referentie tot gelijkaardige lease-overeenkomsten.

7.5.1.5 Reële waardetabel

Gegevens gebruikt voor de reële-waardebepalingen van financiële instrumenten geboekt tegen reële waarde, zijn geclassificeerd in de reële waardetabel hierna volgens niveau van betekenis. De reële waardetabel heeft volgende hiërarchische niveaus:

- Niveau 1: basisgegevens zijn genoteerde prijzen (niet gecorrigeerd) in actieve markten;
- Niveau 2: basisgegevens zijn niet-genoteerde prijzen, doch zijn gebaseerd op waarneembare gegevens voor het desbetreffende actief of financiële verplichting; hetzij rechtstreeks (zijnde op basis van prijzen) hetzij onrechtstreeks (afgeleid van de prijzen);
- Niveau 3: basisgegevens zijn gebaseerd op niet-waarneembare gegevens.

MILJOEN EURO	31 december 2012			31 december 2011		
	Hiërarchie van reële waardeberekeningen			Hiërarchie van reële waardeberekeningen		
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Financiële activa beschikbaar voor verkoop						
Gewaardeerd tegen reële waarde	8	-	-	2	-	-
Financiële activa en verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde via de winst- en verliesrekening						
Geclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden						
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse entiteit:						
Activa	-	2	-	-	-	-
Verplichtingen	-	-	-	-	(3)	-
Swap-contracten aangeduid als kasstroomafdekkingen:						
Activa	-	-	-	-	-	-
Verplichtingen	-	(1)	-	-	(10)	-
Termijnwisselverrichtingen niet aangeduid als afdekkingsinstrumenten in een afdekkingsrelatie:						
Activa	-	1	-	-	1	-
Verplichtingen	-	(1)	-	-	(1)	-
Geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening:	2	-	-	3	-	-

7.6 BATEN, KOSTEN, WINSTEN EN VERLIEZEN UIT FINANCIËLE INSTRUMENTEN

MILJOEN EURO	2012					
	Leningen en vorderingen	Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden (derivaten)	Financiële verplichtingen aan gemortiseerde kostprijs	TOTAAL
Financieringsbaten	5	-	-	-	-	5
Financieringskosten	-	-	-	-	(18)	(18)
Inkomsten uit financiële leaseovereenkomsten	12	-	-	-	-	12
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	(17)	(4)	-	-	-	(21)
Opbrengsten uit terugnames van bijzondere waardevermindervingsverliezen	8	-	-	-	-	8
Veranderingen in reële waarde van derivaten niet aangeduid als afdekkingsinstrumenten in een afdekkingsrelatie	-	-	-	0	-	0
Netto resultaat uit de ineffectiviteit van derivaten toegewezen als kasstroomafdekkingen	-	-	-	0	-	0
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt uit niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening	-	-	-	(11)	-	(11)

MILJOEN EURO	2011					
	Leningen en vorderingen	Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden (derivaten)	Financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs	TOTAAL
Financieringsbatens	4	-	-	-	-	4
Financieringskosten	-	-	-	-	(15)	(15)
Inkomsten uit financiële leaseovereenkomsten	11	-	-	-	-	11
Bijzondere waardeverminderingverliezen	(15)	(1)	-	-	-	(16)
Opbrengsten uit terugnames van bijzondere waardeverminderingverliezen	12	-	-	-	-	12
Verliezen uit verkopen van effecten beschikbaar voor verkoop	-	-	(1)	-	-	(1)
Veranderingen in reële waarde van derivaten niet aangeduid als afdekkingsinstrumenten in een afdekkingsrelatie	-	-	-	(5)	-	(5)
Netto resultaat uit de ineffectiviteit van derivaten toegewezen als kasstroomafdekkingen	-	-	-	(1)	-	(1)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt uit niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening	-	-	-	6	-	6

8. INFORMATIE OVER DE AARD VAN DE KOSTEN

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de belangrijkste kosten naar aard:

MILJOEN EURO	Toelichting	2012	2011
Kostprijs van grondstoffen, goederen aangekocht voor verkoop en productiegerelateerde kosten		1.540	1.497
Kostprijs van diensten		93	98
Personeelskosten		895	945
Afschrijvingen	13/14	86	89
Bijzondere waardeverminderingverliezen op immateriële en materiële activa		1	5
Afwaardering op voorraden	16	27	24
Bijzondere waardeverminderingverliezen op leningen en vorderingen	10	17	15

De kostprijs van de grondstoffen, de goederen aangekocht voor verkoop en productiegerelateerde kosten betreft het totale bedrag aan leveringen van derden (inclusief aankopen van elektriciteit en andere nutsvoorzieningen) voor zover deze opgenomen zijn in de kostprijs van verkopen gedurende het boekjaar.

De kostprijs van diensten betreft het extern voorbereidende werk voor de verwerking of productie van producten en projecten in opdracht van de onderneming voor zover deze opgenomen zijn in de kostprijs van verkopen gedurende het boekjaar.

In 2012 bedroegen de personeelskosten 895 miljoen euro ten opzichte van 945 miljoen euro in 2011. De afname van 50 miljoen euro kan voor 46 miljoen verklaard worden door de evolutie van de reorganisatiekosten.

De personeelskosten kunnen als volgt worden opgesplitst:

MILJOEN EURO	2012	2011
Lonen en salarissen	691	690
Sociale zekerheidsbijdragen	142	142
Kosten voor vergoedingen na uitdiensttreding	31	36
Personeelsgerelateerde reorganisatiekosten	25	71
Andere personeelskosten	6	6
TOTAAL	895	945

De kosten voor vergoedingen na uitdiensttreding (2012: 31 miljoen euro, 2011: 36 miljoen euro) hebben betrekking op uitgaven voor 'vaste doel'-regelingen betreffende actieve personeelsleden en uitgaven voor 'vaste bijdrage'-regelingen.

Het gemiddelde aantal personeelsleden in voltijdse equivalenten bedroeg in 2012 11.512 (2011: 11.746). Per functie binnen de Groep kan dit gemiddelde als volgt weergegeven worden:

MILJOEN EURO	2012	2011
Productie en engineering	3.546	3.755
Onderzoek en ontwikkeling	1.594	1.562
Verkoop & marketing/service	4.371	4.390
Administratie	2.001	2.039
TOTAAL	11.512	11.746

9. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

MILJOEN EURO	2012	2011
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van financiële instrumenten die geen deel uitmaken van een afdekkingsrelatie (nettobedrag)	48	49 ⁽¹⁾
Doorrekening naar klanten	14	14
Terugname van niet-gebruikte voorzieningen geboekt in voorgaande jaren	10	13
Terugname van bijzondere waardevermindervingsverliezen op vorderingen	8	12
Baten uit financiële leases	12	11
Pensioenopbrengsten van verstreken diensttijd ('vaste doel'-regelingen)	1	9
Winst uit de verkoop van materiële vaste activa	0	2
Diverse overige opbrengsten	38	26
TOTAAL	131	136

(1) DE GERAPPORTEERDE CIJFERS VAN 2011 WERDEN HERWERKT. MEER GEDETAILLEERDE INFORMATIE WORDT GEGEVEN IN ONDERSTAANDE TEKST.

De valutarisico's uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen van dochterondernemingen, uitgedrukt in een munt verschillend van de functionele munt van de onderneming, worden centraal beheerd door het 'Treasury Committee' van de Groep. De netto openstaande positie per munt wordt ingedekt door middel van termijnwisselcontracten, waarop geen 'hedge accounting' wordt toegepast.

Om beter in lijn te zijn met deze indekkingspolitiek heeft de Groep, in 2012, haar koerswinsten en -verliezen per valuta en over de verschillende entiteiten heen netto voorgesteld. Voor het hele jaar 2012 werd zo 150 miljoen euro in mindering gebracht van de operationele koerswinsten en -verliezen. Vergelijkende informatie voor 2011 werd aangepast aan deze voorstellingswijze. Voor het hele jaar 2011 resulteert dit in een vermindering van de koerswinsten en -verliezen ten belope van 130 miljoen.

Inkomsten uit doorbelastingen aan klanten bevatten voornamelijk doorbelastingen van vrachtkosten en kosten van Onderzoek en Ontwikkeling.

De baten uit de financiële leaseovereenkomsten bevatten hoofdzakelijk interestopbrengsten en opbrengsten uit de verkoop van invorderbare minimale leasebetalingen.

10. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

In 2012 registreerde de Groep reorganisatiekosten ten belope van 29 miljoen euro (2011: 78 miljoen euro). Deze kosten omvatten opzeggingsvergoedingen ten belope van 25 miljoen euro (2011: 71 miljoen euro).

MILJOEN EURO	2012	2011
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van financiële instrumenten die geen deel uitmaken van een afdekkingsrelatie (nettobedrag)	57	55 ¹
Reorganisatiekosten	29	78
Bijzondere waardevermindingsverliezen op vorderingen	17	15
Voorzieningen	13	6
Bankkosten	4	4
Bijzonder waardevermindingsverlies op goodwill – Identis	1	0
Bijzondere waardevermindingsverliezen op immateriële activa en materiële vaste activa	0	3
Kosten van operationele en financiële leasing	3	1
Verlies bij buitengebruikstelling van vaste activa	0	1
Diverse overige kosten	37	32
TOTAAL	161	195

(1) DE GERAPPORTEERDE CIJFERS VAN 2011 WERDEN HERWERKT. MEER GEDETAILLEERDE INFORMATIE WORDT GEGEVEN IN TOELICHTING 9.

11. NETTOFINANCIERINGSLASTEN

MILJOEN EURO	2012	2011
Financieringsbaten		
Op bankdeposito's	3	3
TOTAAL FINANCIERINGSBATEN	3	3
Financieringskosten op financiële schulden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs		
Op bankleningen	(10)	(7)
Op obligatielening	(8)	(8)
TOTAAL FINANCIERINGSKOSTEN	(18)	(15)
Overige financieringsbaten		
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten die geen deel uitmaken van een afdekkingsrelatie - nettobedrag	4	5 ³
Leningen en vorderingen:		
Financieringsbaten op handels- en overige vorderingen	2	1
Overige financieringsbaten	1	2
TOTAAL OVERIGE FINANCIERINGSBATEN	7	8³
Overige financieringskosten		
Pensioenlast van de periode die als overige financiële opbrengsten/(kosten) wordt behandeld en renteaandeel op overige rentedragende verplichtingen ¹	(83)	(60)
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten die geen deel uitmaken van een afdekkingsrelatie - nettobedrag	(5)	(4) ³
Financiële schulden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs:		
Financieringskosten op overige schulden	-	(5)
Afwikkeling van de interestcomponent van financiële schulden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	-	(1)
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:		
Verliezen op de verkoop van effecten beschikbaar voor verkoop	-	(1)
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen		
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	(4)	(1)
Overige financieringskosten	(7)	(8)
TOTAAL OVERIGE FINANCIERINGSKOSTEN	(99)	(80)³
Nettofinancieringskosten	(107)²	(84)²

(1) HET RENTEAANDEEL OP OVERIGE RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN OMVAT VOORNAMELIJK DE INTERESTEN OP DE VERPLICHTINGEN VOOR BRUGPENSIOEN.

(2) BOVENVERMELDE NETTOFINANCIERINGSKOSTEN BEVATTEN VOLGENDE FINANCIERINGSBATEN EN FINANCIERINGSKOSTEN UIT FINANCIËLE ACTIVA EN VERPLICHTINGEN DIE NIET GECLASSIFICEERD ZIJN IN DE CATEGORIE FINANCIËLE ACTIVA EN VERPLICHTINGEN TEGEN REËLE WAARDE MET WAARDEVERANDERINGEN OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING.

TOTALE FINANCIERINGSBATEN OP FINANCIËLE ACTIVA

5

4

TOTALE FINANCIERINGSKOSTEN OP FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

(18)

(15)

(3) TIJDENS 2012 HEEFT DE GROEP CONSEQUENT HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAAND JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE WEERGAVE VAN KOERSRESULTATEN. DE GROEP HEEFT HAAR KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN PER VALUTA NETTO VOORGESTELD OM BETER IN LIJN TE ZIJN MET DE THESAURIE- EN AFDEKKINGSPOLITIEK VAN DE GROEP. VOOR HET VOLLEDIG JAAR 2012 WERD 74 MILJOEN EURO IN MINDERING GEBRACHT VAN DE NIET-OPERATIONELE KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN. VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER 2011 WERD Aangepast AAN DEZE NIEUWE VOORSTELLINGSWIJZE. VOOR HET VOLLEDIG JAAR 2011 WERDEN DE KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN OPGENOMEN IN DE NETTOFINANCIERINGSKOSTEN MET 145 MILJOEN EURO VERMINDERD.

12. WINSTBELASTINGEN

12.1 OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING

MILJOEN EURO	2012	2011
Verschuldigde winstbelastingen	26	16
Over het boekjaar verschuldigde winstbelastingen	24	19
Over voorgaande boekjaren verschuldigde winstbelastingen	2	(3)
Uitgestelde winstbelastingen	(6)	7
Winstbelastingen	20	23

De Groep is onderworpen aan winstbelastingen in een groot aantal rechtsgebieden. Er bestaan onzekerheden betreffende de interpretaties van complexe fiscale regelgevingen in de respectieve landen. De Groep erkent verplichtingen voor elementen die tijdens een belastingcontrole mogelijk op de voorgrond kunnen treden, gebaseerd op aanvaardbare schattingen inzake het al dan niet verschuldigd zijn van bijkomende belastingen, waarbij diverse factoren zoals ervaring met vorige belastingcontroles en afwijkende interpretaties tussen enerzijds de entiteit die wordt belast en de belastingautoriteit in aanmerking worden genomen. Verschillen die ontstaan tussen reële resultaten en gemaakte assumpties of toekomstige veranderingen aan dergelijke assumpties kunnen aanpassingen aan de belastinglast van toekomstige periodes noodzakelijk maken.

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend wanneer er voldoende zekerheid is over de beschikbaarheid van toekomstige belastbare winsten om de tijdelijke verschillen, niet-gecompenseerde fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden te kunnen gebruiken. De Groep beoordeelt op geregelde tijdstippen de realiseerbaarheid van haar uitgestelde belastingvorderingen, voornamelijk op basis van de langetermijnplanning voor de bedrijfssegmenten Graphics en HealthCare en rekening houdend met de winsten uit het verleden en geschatte toekomstige fiscale winsten van de betreffende geconsolideerde entiteiten. Andere parameters zoals het verwachte tijdstip van de afwikkeling van bestaande tijdelijke verschillen en strategieën inzake planning van de fiscale winst worden eveneens bij deze beoordeling in aanmerking genomen.

Belangrijke wijzigingen aan bedrijfsplannen en/of goederen- en dienstenstromen die de fiscale winsten of verliezen van bepaalde entiteiten van de Groep beïnvloeden, kunnen een impact hebben op de realisatie van uitgestelde belastingvorderingen. Verschillen die ontstaan tussen reële resultaten en gemaakte assumpties of toekomstige veranderingen aan dergelijke assumpties, kunnen resulteren in het tegenboeken van bepaalde uitgestelde belastingvorderingen wat aanleiding geeft tot een verhoogd effectief belastingtarief voor de Groep.

12.2 RELATIE TUSSEN WINSTBELASTINGEN EN WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN

12.2.1 Samenvatting 2012

MILJOEN EURO	
Winst (verlies) voor belastingen	(11)
Winstbelastingen	20
Belastingtarief	(181.82)%

12.2.2 Aansluiting tussen het gemiddelde effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief

MILJOEN EURO	
Winst (verlies) voor belastingen	(11)
Het product van het resultaat voor belastingen en het toepasselijke belastingtarief	(3)
Toepasselijke belastingtarief¹	27.27%
Fiscaal niet aftrekbare lasten	5
Fiscaal vrijgestelde opbrengsten	(2)
Impact van voorzieningen voor winstbelastingen	1
Impact van gebruikte fiscale verliezen	(1)
Fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	36
Tegenboeking van aftrekbare tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd erkend	(25)
Tegenboeking van voorheen geboekte uitgestelde belastingvorderingen: voornamelijk met betrekking tot fiscale verliezen	5
Overige	4
Winstbelastingen	20
Gemiddelde effectieve belastingtarief	(181.82)%

12.2.3 Samenvatting 2011

MILJOEN EURO	
Winst (verlies) voor belastingen	(48)
Winstbelastingen	23
Belastingtarief	(47.92)%

12.2.4 Aansluiting tussen het gemiddelde effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief

MILJOEN EURO	
Winst (verlies) voor belastingen	(48)
Het product van het resultaat voor belastingen en het toepasselijke belastingtarief	(17)
Toepasselijke belastingtarief¹	35.42%
Fiscaal niet aftrekbare lasten	7
Impact van verminderingen van de belastbare basis	(34)
Fiscaal vrijgestelde opbrengsten	(1)
Impact van voorzieningen voor winstbelastingen	(3)
Impact van gebruikte fiscale verliezen	(2)
Fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	6
Uitgestelde fiscaal aftrekbare voorzieningen	42
Overige aftrekbare tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd erkend	15
Tegenboeking van voorheen geboekte uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen: voornamelijk met betrekking tot tijdelijke verschillen	14
Uitgestelde belastingvorderingen erkend op fiscaal verrekenbare tegoeden	(3)
Overige	(1)
Winstbelastingen	23
Gemiddelde effectieve belastingtarief	(47.92)%

(1) HET TOEPASSELIJKE BELASTINGTARIEF IS HET GEWOGEN GEMIDDELDE BELASTINGTARIEF VAN DE ONDERNEMING EN AL HAAR GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN.

12.3 UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen kunnen als volgt worden toegewezen:

MILJOEN EURO	31 december 2012			31 december 2011		
	Activa	Verplichtingen	Netto	Activa	Verplichtingen	Netto
Immateriële activa	106	36	70	110	41	69
Materiële vaste activa	9	24	(15)	9	27	(18)
Investerings	8	-	8	8	-	8
Voorraden	19	16	3	18	11	7
Vorderingen	4	6	(2)	5	10	(5)
Voorzieningen en verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	35	51	(16)	35	49	(14)
Andere vlottende activa & overige verplichtingen	10	1	9	17	-	17
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot tijdelijke verschillen	191	134	57	202	138	64
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	111	-	111	96	-	96
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	5	-	5	12	-	12
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen voor saldering	307	134	173	310	138	172
Saldering	(92)	(92)	-	(86)	(86)	-
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	215	42	173	224	52	172

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gecompenseerd als ze betrekking hebben op winstbelastingen geheven door dezelfde belastingautoriteit.

12.4 NIET-OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN

Voor de niet-gecompenseerde fiscale verliezen, de ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en tijdelijke verschillen werden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor onderstaande bedragen omdat het niet waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee deze kunnen worden verrekend:

- niet-gecompenseerde fiscale verliezen: 229 miljoen euro (2011: 185 miljoen euro);
- ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden: 42 miljoen euro (2011: 43 miljoen euro);
- tijdelijke verschillen: 94 miljoen euro (2011: 122 miljoen euro).

De impact van de uitgestelde belastingvordering op de ongebruikte tijdelijke verschillen, de ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en de niet-gecompenseerde fiscale verliezen vervalt als volgt:

MILJOEN EURO	Tijdelijke verschillen	Fiscale verliezen	Belastingkredieten	TOTAAL
Vervalt in:				
2013	-	1	2	3
2014	-	0	1	1
2015	-	1	-	1
2016	-	0	-	0
2017	-	5	1	6
na	-	3	14	17
Zonder vervalddag	94	219	24	337
TOTAAL	94	229	42	365

12.5 BEWEGING IN TIJDELIJKE VERSCHILLEN GEDURENDE 2011-2012

MILJOEN EURO	31 december 2010	Wijziging in consolidatiekring	Verschillen opgenomen in wint- en verliesrekening	Opgenomen in het eigen vermogen	Valutakoersverschillen	31 december 2011	Wijziging in consolidatiekring	Verschillen opgenomen in wint- en verliesrekening	Opgenomen in het eigen vermogen	Valutakoersverschillen	31 december 2012
Immateriële activa	90	(2)	(20)	-	1	69	-	1	-	1	70
Materiële vaste activa	(19)	-	1	-	-	(18)	-	3	-	-	(15)
Investerings	8	-	-	-	-	8	-	-	-	-	8
Voorraden	20	-	(13)	-	-	7	-	(4)	-	-	3
Vorderingen	1	-	(6)	-	-	(5)	-	3	-	-	2
Voorzieningen en verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	(13)	-	(1)	(14)	-	(1)	-	(1)	(16)
Andere vlottende activa & overige verplichtingen	2	-	10	5	-	17	-	(3)	(5)	-	9
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot tijdelijke verschillen	102	(2)	(41)	5	-	64	-	(1)	(5)	(1)	57
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	65	-	30	-	1	96	-	14	1	-	111
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	8	-	4	-	-	12	-	(7)	-	-	5
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	175	(2)	(7)	5	1	172	-	6	(4)	(1)	173

13. IMMATERIËLE ACTIVA

MILJOEN EURO	Immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur		Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur							TOTAAL
	Goodwill	Merkenamen	Geactiveerde ontwikkelingskosten	Technologie	Clüentencontracten en -relaties	Merkenamen	Management informatiesystemen	Industriële eigendoms-rechten en andere licenties	Vooruitbetalingen op immateriële activa	
Aanschaffingswaarde per 31 december 2010	593	17	40	214	102	13	101	69	-	1.149
Valutakoersverschillen	5	-	-	-	1	-	1	(4)	-	3
Wijziging in consolidatiekring	18	-	-	2	4	-	-	-	-	24
Investeringsuitgaven	-	-	2	-	-	-	1	3	-	6
Buitengebruikstellingen	(1)	-	-	-	-	-	-	(4)	-	(5)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	-	3	1	4
Aanschaffingswaarde per 31 december 2011	615	17	42	216	107	13	103	67	1	1.181
Valutakoersverschillen	(3)	-	-	-	(1)	-	(1)	1	-	(4)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investeringsuitgaven	-	-	-	-	-	-	1	5	-	6
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-	-	(6)	-	(6)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	4	2	-	6
Aanschaffingswaarde per 31 december 2012	612	17	42	216	106	13	107	69	1	1.183
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 31 december 2010	90	4	26	128	63	5	94	59	-	469
Valutakoersverschillen	1	-	-	-	-	-	1	(3)	-	(1)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	-	-	6	14	4	1	4	3	-	32
Bijzondere waardeverminderingverliezen	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 31 december 2011	91	4	32	142	68	6	99	58	-	500
Valutakoersverschillen	-	-	-	(1)	1	-	(1)	-	-	(1)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	-	-	3	14	4	1	3	5	-	30
Bijzondere waardeverminderingverliezen	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 31 december 2012	92	4	35	155	73	7	101	62	-	529
Boekwaarde per 31 december 2010	503	13	14	86	39	8	7	10	-	680
Boekwaarde per 31 december 2011	524	13	10	74	39	7	4	9	1	681
Boekwaarde per 31 december 2012	520	13	7	61	33	6	6	7	1	654

Investeringsuitgaven voor immateriële activa bedragen 6 miljoen euro (2011: 6 miljoen euro). De investeringen in immateriële activa zoals weergegeven in het geconsolideerde kasstroomoverzicht bedragen 3 miljoen euro (2011: 5 miljoen euro). Het verschil van 3 miljoen euro (2011: 1 miljoen euro) betreft toegekende emissierechten die niet resulteerden in kasuitgaven.

Tengevolge van overnames in 2011 zijn de immateriële activa toegenomen met 24 miljoen euro, waarvan 23 miljoen betrekking heeft op de overname van WPD Informatica Ltda. De resterende 1 miljoen euro heeft betrekking op cliëntencontracten en -relaties die Agfa Graphics NV verworven heeft van Litho Supplies (VK) Ltd. Verdere informatie over de immateriële activa verworven bij de overname van WPD Informatica Ltda. wordt verstrekt in toelichting 6.

Op het einde van 2012 en 2011 heeft de Groep haar goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur, zijnde merken volledig toegewezen aan het operationele segment HealthCare, getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Er waren echter geen indicaties tot mogelijke bijzondere waardevermindering. Bovendien heeft de Groep onderzocht of er een indicatie was die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering voor de immateriële activa met beperkte gebruiksduur. Dit resulteerde in een bijzondere waardevermindering van de cliëntencontracten en -relaties voor een bedrag van 1 miljoen euro in 2011.

Het management van de Groep heeft op het einde van 2012 beoordeeld of de gebruiksduur van haar belangrijkste immateriële activa nog terecht is. Dit resulteerde niet in een herziening van de afschrijvingstermijnen. In rubriek 13.2 worden de onderliggende veronderstellingen van de gebruiksduur verder toegelicht.

13.1 ONDERZOEK OP BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN GOODWILL

Voor de jaarrekening van de Groep wordt de goodwill jaarlijks onderzocht op bijzondere waardevermindering, en telkens er een aanwijzing is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. In het kader van het onderzoek op bijzondere waardevermindering is goodwill toegerekend aan een kasstroomgenererende eenheid.

In overeenstemming met de definitie van kasstroomgenererende eenheid heeft het management van de Groep, de te rapporteren segmenten als kasstroomgenererende eenheden geïdentificeerd, zijnde Graphics, HealthCare en Specialty Products. Het te rapporteren segment vertegenwoordigt het laagste niveau binnen de Groep waarop goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden.

Goodwill wordt getoetst voor bijzondere waardevermindering door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen, welke worden afgeleid van de huidige lange termijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet die gebaseerd is op een gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC). De gewogen gemiddelde kapitaalkost is

gebaseerd op deze van een gemiddelde marktparticipant van een groep van peers waarbij een extra risicocomponent toegevoegd werd aan de kost van eigen vermogen. De kost van vreemd vermogen is gebaseerd op voorwaarden die vergelijkbare bedrijven voor hun langetermijnfinanciering zouden kunnen onderhandelen.

Vanaf 2012, wordt de disconteringsvoet voor elke kasstroomgenererende eenheid afzonderlijk berekend op basis van de verhouding schuldgraad versus eigen vermogen van elke groep van peers. In voorbije jaren werd er steeds een zelfde samengestelde disconteringsvoet gebruikt voor alle kasstroomgenererende eenheden, waarbij de kost van eigen vermogen berekend werd op basis van een gewogen verhouding schuldgraad/eigen vermogen van beide groepen van peers (50% HealthCare; 50% Graphics). Het management meent dat deze aangepaste berekeningswijze meer relevante informatie verschaft aan de gebruikers van de jaarrekening.

De disconteringsvoet voor belastingen is afgeleid van de gewogen gemiddelde kapitaalkost bij wijze van iteratie.

Het risico verbonden aan de verwachtingen van zilver- en aluminium-prijsevoluties werd in overweging genomen in de sensitiviteitsanalyse waarbij het effect van een wijziging van de belangrijkste parameters onderzocht wordt. Er dient tevens vermeld te worden dat de Groep het effect van gestegen zilverprijzen op haar financiële positie zal trachten te verlichten onder andere door verkoopprijsaanpassingen en door het nemen van kostenbesparingsmaatregelen, afhankelijk van de omvang van de grondstoffenprijsstijgingen, van de evolutie van de geldende muntkoersen en de algemene marktomstandigheden.

13.1.1 Kasstroomgenererende eenheid Graphics

Per 31 december 2012 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Graphics goodwill ten belope van 35 miljoen euro.

Per jaareinde 2012 heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Graphics getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid Graphics is bepaald op basis van kasstroomvoorspellingen over de komende vijf jaar. De kasstroomprognoses werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd strategisch bedrijfsplan. Na vijf jaar wordt de residuele waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepaald, rekening houdend met een groeivoet van 0,0% in de 'prepress'-activiteit, van 2,0% in de 'inkjet'-toepassingen en een groeivoet van 2,0% in de verpakkingsactiviteiten.

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt in de beoordeling van een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn bepaald door het management van het segment Graphics en zijn gebaseerd op prestaties uit het verleden en de verwachtingen inzake marktontwikkeling.

Deze zijn als volgt:

- Gewogen gemiddelde kapitaalkost na belastingen: 6,56% (2011: 8,03%).
- Disconteringsvoet voor belastingen: 8,19% (2011: 9,54%).
- Groeivoet gehanteerd voor de berekening van de residuele waarde

(na 5 jaar): 0,0 % (2011: 0,0%) in de 'prepress'-activiteit, 2,0% (2011: 3,0%) in de 'inkjet'-toepassingen en 2,0% (2011: 2,0%) in de verpakingsactiviteiten.

- Aluminium: range tussen 1.720-1.840 euro/Ton (2011: 1.643-1.732 euro/Ton).
- Zilverprijzen werden opgenomen volgens een range van 22-33 USD/Troz. (2011: 25-35 USD/Troz.).
- Wisselkoers US dollar/Euro: 1,25 (2011: US dollar/Euro: 1,40).
- Nettowerkkapitaal: de geschatte toekomstige kasstromen houden rekening met aanhoudende initiatieven om het werkkapitaal te verbeteren. Binnen het segment Graphics, over een periode van vijf jaar, is de doelstelling voor het aantal dagen voorraad (DIOH) een vermindering van maximum vijf dagen. Deze vermindering zal voornamelijk volbracht worden door een rationalisering van het productgamma.
- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor het te rapporteren segment.

Er werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd waarbij het effect onderzocht werd van een redelijkerwijs mogelijke wijziging van de belangrijkste parameters zijnde de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) en grondstoffenprijzen op de bedrijfswaarde van de eenheid. De gevoeligheidsanalyse van veranderingen in de WACC is gebaseerd op een stijging van 100 basispunten. Op basis van voornoemde gevoeligheidsanalyse is het management ervan overtuigd dat een redelijkerwijs mogelijke wijziging in een belangrijke veronderstelling waarop management zijn bepaling van de realiseerbare waarde van de eenheid heeft gebaseerd, geen aanleiding zal geven tot het boeken van een bijzonder waardeverminderingverlies.

13.1.2 Kasstroomgenererende eenheid HealthCare

Per 31 december 2012 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid HealthCare goodwill ten belope van 485 miljoen euro.

Per jaareinde 2012 heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid HealthCare getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzonder waardeverminderingverlies geboekt.

De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid HealthCare wordt bepaald op basis van kasstroomvoorspellingen over de komende vijf jaar. De kasstroomprognoses werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd strategisch bedrijfsplan. Na vijf jaar wordt de residuele waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepaald, rekening houdend met een groeivoet voor de divisie Information Technology Solutions (IT) van 2,07% en een negatieve groeivoet voor de divisie Imaging Systems van 2,25%. De groeivoeten zijn afgeleid van beschikbare marktinformatie.

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt in de beoordeling van een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn bepaald door het management van het te rapporteren segment HealthCare en zijn gebaseerd op prestaties uit het verleden en de verwachtingen inzake marktontwikkeling.

Deze zijn als volgt:

- Gewogen gemiddelde kapitaalkost na belastingen: 9,30% (2011: 8,03%).
- Disconteringsvoet voor belastingen: 13,24% (2011: 10,05%).
- Groeivoet gehanteerd voor de berekening van de residuele waarde (na 5 jaar): 2,07% voor IT-oplossingen (2011: 2,09%) en -2,25% voor Imaging Systems (2011: -1,05%).
- Zilverprijzen werden opgenomen volgens een range van 22-33 USD/Troz. (2011: range tussen 25-35 USD/Troz.). Op deze zilverprijzen werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd.
- Wisselkoers US dollar/euro: 1,25 (2011: US dollar/euro: 1,40).
- Nettowerkkapitaal: de geschatte toekomstige kasstromen houden rekening met zeer belangrijke initiatieven om het werkkapitaal te verbeteren. Binnen het segment HealthCare is er een sterke focus op het verder terugdringen van het aantal dagen klantenuitstaande (DSO). Over een periode van vijf jaar is een vermindering van ongeveer 10 dagen voorzien in het plan. Deze vermindering zal voornamelijk volbracht worden door een verdere optimalisatie van de klantenopvolging, een terugdringen van betalingstermijnen en in het bijzonder voor IT een specifieke focus op het aanbieden van gestandaardiseerde systemen.
- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor het te rapporteren segment.

Er werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd waarbij het effect onderzocht werd van een redelijkerwijs mogelijke wijziging in een belangrijke gehanteerde veronderstelling op de bedrijfswaarde van de eenheid zijnde een substantieel verhoogde zilverprijs. De gevoeligheidsanalyse was gebaseerd op een aanzienlijke stijging van de zilverprijs (+5 USD/Troz. over de langetermijnperiode). Op basis van voornoemde gevoeligheidsanalyse is het management ervan overtuigd dat een redelijkerwijs mogelijke wijziging in een belangrijke veronderstelling waarop management zijn bepaling van de realiseerbare waarde van de eenheid heeft gebaseerd, geen aanleiding zal geven tot het boeken van een bijzonder waardeverminderingverlies.

13.1.3 Kasstroomgenererende eenheid Specialty Products

Per 31 december 2012 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Specialty Products geen goodwill.

Het invoeren van gewijzigde technologieën in het bestaande productieproces in de loop van 2012 was een indicatie voor een mogelijk bijzonder waardeverminderingverlies. Als gevolg heeft de Groep individuele activa getoetst voor bijzondere waardevermindering wat aanleiding gegeven heeft tot het boeken van een bijzonder waardeverminderingverlies op goodwill (1 miljoen euro).

Voor de kasstroomgenererende eenheid Specialty Products is de berekende bedrijfswaarde groter dan haar boekwaarde. De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid Specialty Products wordt bepaald op basis van verwachte kasstromen over de komende vijf jaar. De verwachte kasstromen zijn bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd plan. Het vijfjarenplan van het bedrijfssegment Specialty Products voorziet een groei in nieuwe activiteiten op basis van Agfa's kerncompetenties (Industrial Foils, geleidende polymeren, materialen voor identiteitsdocumenten en synthetisch papier) welke de verwachte daling in de klassieke filmactiviteit zou moeten compenseren. Het management verwacht bijgevolg een verbetering van de brutowinstmarge.

13.2 GEBRUIKSDUUR VAN IMMATERIËLE ACTIVA MET EEN BEPERKTE GEBRUIKSDUUR

De gebruiksduur van een immaterieel actief is de periode waarin het actief verwacht wordt bij te dragen, op een directe of op een indirecte wijze, tot de toekomstige kasstromen van de Groep. Verworven technologie en cliëntencontracten en -relaties zijn de meest belangrijke immateriële activa van de Groep.

Voor verworven technologie is de schatting van de resterende gebruiksduur gebaseerd op een analyse van factoren zoals typische productlevenscycli in de industrie en technologische en economische veroudering voortkomende hoofdzakelijk uit verwachte acties van concurrenten en potentiële concurrenten.

Op 31 december 2012 bedroeg de netto boekwaarde van de door de Groep verworven technologie 61 miljoen euro (2011: 74 miljoen euro). De door de Groep verworven technologie heeft een geschatte gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van ongeveer negen jaar. De gebruiksduur van immateriële activa wordt regelmatig beoordeeld en herzien indien noodzakelijk.

Voor verworven cliëntencontracten en -relaties is de schatting van de resterende gebruiksduur gebaseerd op ratio's die het verval van cliëntenrelaties weergeven. Voor de schatting van dergelijke ratio's beoordeelt de Groep de waarschijnlijkheid dat bestaande contracten worden hernieuwd. Voor de beoordeling van de waarschijnlijkheid dat bestaande contracten worden hernieuwd, worden de vraag, de concurrentie en andere factoren zoals technologische afhankelijkheid en daarmee verband houdende 'sunk costs' in overweging genomen.

Op 31 december 2012 bedroeg de nettoboekwaarde van de door de Groep verworven cliëntencontracten en -relaties 33 miljoen euro (2011: 39 miljoen euro). De door de Groep verworven cliëntencontracten en -relaties hebben een geschatte gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van ongeveer tien jaar. De gebruiksduur van immateriële activa wordt regelmatig beoordeeld en herzien indien noodzakelijk.

Hoewel de Groep van oordeel is dat de gebruikte veronderstellingen (zoals de productlevenscycli en de ratio's die het verval van cliëntenrelaties weergeven) geschikt zijn, kunnen belangrijke verschillen in actuele ervaring een impact hebben op de toekomstige afschrijvingslast voor de Groep.

14. MATERIËLE VASTE ACTIVA

MILJOEN EURO	Terreinen, gebouwen en infrastructuur	Machines en technische uitrusting	Meubilair en overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	TOTAAL
Aanschaffingswaarde per 31 december 2010	362	1.487	249	29	2.127
Valutakoersverschillen	2	3	1	-	6
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Investeringsuitgaven	2	14	10	29	55
Buitengebruikstellingen	(2)	(6)	(37)	(1)	(46)
Overboekingen	8	26	3	(40)	(3)
Aanschaffingswaarde per 31 december 2011	372	1.524	226	17	2.139
Valutakoersverschillen	(2)	(8)	(1)	-	(11)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Investeringsuitgaven	2	12	12	18	44
Buitengebruikstellingen	(13)	(11)	(10)	(2)	(36)
Overboekingen	-	9	2	(17)	(6)
Aanschaffingswaarde per 31 december 2012	359	1.526	229	16	2.130
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen per 31 december 2010	255	1.332	227	-	1.814
Valutakoersverschillen	1	2	-	-	3
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	8	38	11	-	57
Bijzondere waardeverminderingsverliezen	-	4	-	-	4
Buitengebruikstellingen	(2)	(5)	(34)	-	(41)
Overboekingen	-	-	1	-	1
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen per 31 december 2011	262	1.371	205	-	1.838
Valutakoersverschillen	(1)	(6)	(1)	-	(8)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	9	36	11	-	56
Bijzondere waardeverminderingsverliezen	-	-	-	-	-
Buitengebruikstellingen	(13)	(10)	(10)	-	(33)
Overboekingen	-	-	-	-	-
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen per 31 december 2012	257	1.391	205	-	1.853
Boekwaarde per 31 december 2010	107	155	22	29	313
Boekwaarde per 31 december 2011	110	153	21	17	301
Boekwaarde per 31 december 2012	102	135	24	16	277

In 2012 bedroegen de investeringsuitgaven voor materiële vaste activa 44 miljoen euro (2011: 55 miljoen euro), waarvan 18 miljoen euro (2011: 29 miljoen euro) betrekking heeft op activa in aanbouw voor ecologische en efficiëntieverhogende projecten in de productie in België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. De investeringen in materiële vaste activa zoals weergegeven in het geconsolideerde kasstroomoverzicht bedragen 41 miljoen euro. Het verschil van 3 miljoen euro betreft activa getransfereerd uit voorraad die niet resulteerden in kasuitgaven.

Per eind december 2012 waren er geen materiële vaste activa aangehouden onder financiële lease (2011: 1 miljoen euro).

De Groep, als 'lessor', heeft ook een aantal activa onder operationele lease in haar balans opgenomen onder de rubriek 'Overige materiële vaste activa'. Per eind december 2012 bedroeg de nettoboekwaarde van de materiële vaste activa onder operationele lease 2 miljoen euro (2011: 2 miljoen euro). De minimale leasebetalingen onder niet-opzegbare operationele lease-overeenkomsten worden weergegeven in toelichting 25.

15. INVESTERINGEN

MILJOEN EURO	2012	2011
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	-	2
Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	2	3
Voor verkoop beschikbare financiële activa	5	6
Leningen en vorderingen	1	2
Investerings in geassocieerde deelnemingen en overige investeringen	2	2
TOTAAL	10	15

Voor verkoop beschikbare financiële activa omvatten investeringen, andere dan investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, en worden geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarvoor de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald. Per december 2012 omvat de categorie voor verkoop beschikbare financiële activa, investeringen in genoteerde ondernemingen geboekt aan reële waarde.

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening omvatten aandelen in een beleggingsmaatschappij en werden bij eerste opname specifiek toegewezen aan deze categorie van financiële activa. Veranderingen in de reële waarde van zowel het financieel actief als de daarmee samenhangende verplichting worden beide opgenomen in de winst- en verliesrekening.

16. VOORRADEN

MILJOEN EURO	2012	2011
Grond- en hulpstoffen	93	90
Goederen in bewerking en halfafgewerkte producten	136	171
Afgewerkte producten	60	53
Handelsgoederen inclusief wisselstukken	272	266
Goederen onderweg en andere voorraden	74	59
TOTAAL	635	639

De afwaarderingen van de voorraden naar opbrengstwaarde bedroegen 27 miljoen euro in 2012 (2011: 24 miljoen euro). In de geconsolideerde winst- en verliesrekening zijn de afwaarderingen in de kostprijs van verkopen verwerkt.

Op 31 december 2012 heeft de Groep geen voorraden gewaardeerd aan reële waarde minus verkoopkosten.

17. HANDELSVORDERINGEN, OVERIGE VORDERINGEN EN OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

MILJOEN EURO	2012	2011
Handelsvorderingen	636	672
Overige vorderingen en overige activa	149	214
Invorderbare minimale leasebetalingen	96	109
Overige financiële activa	36	89
Vorderingen ten opzichte van ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto-groep	2	37
Verworven rente	-	1
Te ontvangen subsidies	1	1
Overige	33	50
Overige activa	17	16

Overige vorderingen en overige vlottende activa zoals gepresenteerd in de geconsolideerde balans ten belope van 149 miljoen euro (2011: 214 miljoen euro), omvatten: invorderbare minimale leasebetalingen ten belope van 96 miljoen euro (2011: 109 miljoen euro), overige financiële activa ten belope van 36 miljoen euro (2011: 89 miljoen euro) en overige activa ten belope van 17 miljoen euro (2011: 16 miljoen euro).

De vermindering in de vorderingen met betrekking tot de ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto-groep worden verklaard door de minnelijke schikkingen die getroffen werden met de curator van AgfaPhoto GmbH. Bijkomende informatie is verstrekt in toelichting 22.3.

De blootstelling aan het kredietrisico uit handelsvorderingen van de Groep wordt beschreven in toelichting 7.

Aangezien de Groep over een brede klantenportefeuille beschikt, waren er in 2011 geen significante concentraties van kredietrisico. Verdere informatie

met betrekking tot het maximale kredietrisico per categorie van financiële activa wordt verschaft in toelichting 7.

17.1 INVORDERBARE MINIMALE LEASEBETALINGEN

Lease-overeenkomsten waarbij de tegenpartij, de 'lessee', als economische eigenaar van het actief wordt beschouwd, worden opgenomen als vordering voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen. De contante waarden van de toekomstige minimale leasebetalingen bedroegen 98 miljoen euro (2011: 114 miljoen euro) per 31 december 2012 en zullen tot aan het einde van de leaseperiode financieringsbaten voor een bedrag van 12 miljoen euro genereren (2011: 14 miljoen euro). Per 31 december 2012 bedroegen de waardeverminderingen op deze vorderingen 2 miljoen euro (2011: 5 miljoen euro).

De minimale leasebetalingen zijn als volgt:

MILJOEN EURO	2012			2011		
	Totaal van de toekomstige minimale leasebetalingen	Onverdiende financieringsbaten	Contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen	Totaal van de toekomstige minimale leasebetalingen	Onverdiende financieringsbaten	Contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen
Niet later dan één jaar	43	5	38	54	6	48
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	64	7	57	73	8	65
Later dan vijf jaar	3	-	3	1	-	1
TOTAAL	110	12	98	128	14	114

De Groep sluit voor bepaalde uitrusting financiële lease-overeenkomsten af voornamelijk via Agfa Finance (zijnde Agfa Finance NV, haar filialen en Agfa Finance Corp.) en via Agfa-verkooporganisaties in Mexico en Latijns-Amerika.

Bij het aangaan van de lease-overeenkomst bedraagt de contante waarde van de minimale leasebetalingen doorgaans ten minste 90% van de reële waarde van de activa die onder een financiële lease worden aangehouden.

Het overgrote deel van de lease-overeenkomsten afgesloten met Agfa Finance hebben een niet-opzegbare leaseperiode van vier jaar. Meestal voorzien de overeenkomsten in een koopoptie voor het actief na het verstrijken van de leaseperiode aan een waarde die doorgaans tussen de 2% en 5% van de bruto-investering bij het afsluiten van de lease-overeenkomst bedraagt. In sommige gevallen wordt de reële waarde van het actief terugbetaald door middel van een koopverplichting voor verbruiksgoederen aan een hogere waarde dan hun marktwaaarde. In dit geval dient de toeslag hoog genoeg te zijn om het initieel door de lessor geïnvesteerde bedrag te dekken. In deze overeenkomsten kan de toeslag en/of de leaseperiode veranderd worden.

Agfa Finance biedt haar diensten aan via haar dochterondernemingen in Canada, Frankrijk, Italië en Polen, via haar bijkantoren in Europa (Spanje, Zwitserland, Benelux, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en de Scandinavische landen) en Japan, en via Agfa Finance Corp. in de Verenigde Staten. Per 31 december 2012 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 96 miljoen euro (2011: 112 miljoen euro).

Agfa-verkooporganisaties in Mexico, Brazilië, Argentinië en Colombia bieden hun klanten financiering aan voor grafische uitrusting met een gemiddelde resterende leaseperiode van twaalf maanden. Per 31 december 2012 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 2 miljoen euro (2011: 2 miljoen euro).

In 2012 heeft de Groep een deel van de leaseportfolio ter waarde van 20 miljoen euro verkocht (2011: 2 miljoen euro).

17.2 VORDERINGEN TEGENOVER DE ONDERNEMINGEN VAN DE AGFAPHOTO GROEP

In het kader van de verkoop van haar Consumer Imaging activiteiten aan de AgfaPhoto groep van vennootschappen heeft de Groep toegestemd om voor een beperkte periode te opereren als een dienstverlener en distributeur voor de AgfaPhoto groep van vennootschappen.

Sinds het faillissement van AgfaPhoto GmbH werden met verschillende curatoren in verschillende landen dadingen overeengekomen, terwijl de curator van AgfaPhoto GmbH in december 2007 een aanvraag tot arbitrage indiende bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, in verband met een geschil over dergelijke openstaande saldi. Deze ICC-arbitrage-procedure werd in het najaar van 2012 beëindigd door een minnelijke schikking met de curator van AgfaPhoto GmbH die betalingen van Agfa heeft ontvangen als volledige en definitieve regeling van de vorderingen tegen Agfa in deze ICC-arbitrage.

In 2008 diende de curator van AgfaPhoto Austria Ges.m.b.H. eveneens een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof, met betrekking tot een geschil over de openstaande saldi betreffende de distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten in Oostenrijk. Deze ICC-arbitrage-procedure werd beëindigd als onderdeel van de hierboven vermelde minnelijke schikking met de curator van AgfaPhoto GmbH, waarbij de curator zich ertoe verplichtte om de betrokken Agfa-vennootschappen schadeloos te stellen voor wat betreft de vorderingen van de curator van AgfaPhoto Austria Ges.m.b.H., waarin inbegrepen aanvaardbare kosten en uitgaven.

18. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de volgende bestanddelen:

MILJOEN EURO	2012	2011
Effecten beschikbaar voor verkoop	3	5
Kas, depositorekeningen en cheques	124	95
Onderpand voor derivaten (metal swaps)	5	11
Overige kas, depositorekeningen en cheques	119	84
Geldmiddelen en kasequivalenten zoals gerapporteerd in de geconsolideerde balans	127	100
Vorderingen ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de balans opgenomen onder de rubriek 'Overige vorderingen')	-	-
Schulden ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de balans opgenomen onder de rubriek 'Overige verplichtingen')	(2)	(2)
Geldmiddelen en kasequivalenten zoals weergegeven in het geconsolideerd kasstroomoverzicht	125	98

19. EIGEN VERMOGEN

De diverse componenten van het eigen vermogen evenals de wijzigingen tussen 1 januari 2011 en 31 december 2012 worden weergegeven in de Geconsolideerde Staat van het Eigen Vermogen.

19.1 MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL EN UITGIFTEPREMIE

Op 31 december 2012 bedraagt het maatschappelijk kapitaal van de Onderneming 187 miljoen euro, verdeeld over 171.851.042 volstorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

19.2 INGEKOCHTE EIGEN AANDELEN

De reserve voor eigen aandelen bevat de kostprijs van de ingekochte eigen aandelen. Per 31 december 2012 hield de Groep 4.099.852 (2011: 4.099.852) eigen aandelen aan.

Noch in 2012, noch in 2011 werden er aandelenopties uitgeoefend.

19.3 REËLE WAARDERESERVE

De reële waardereserve bevat de herwaardering van de deelneming van de Groep in Digital Illustrate Inc. en in Medivision Medical Imaging Ltd., aangeduid als financieel actief beschikbaar voor verkoop.

19.4 RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

De reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen bevat de berekende reële waarde van de eigen-vermogensinstrumenten toegekend onder het 'Long Term Incentive Plan' tranche 5, tranche 6, tranche 6a, tranche 7 en tranche 8. De berekende reële waarde werd in voorgaande jaarperiode gespreid in kost genomen over de wachtperiode met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen. In 2011 werd het bedrag van de reële waarde van de eigen-vermogensinstrumenten (12 miljoen euro) geherclassificeerd naar ingehouden winsten.

19.5 AFDEKKINGSRESERVE

Per 31 december 2012 bevat de afdekkingreserve het effectief gedeelte van de veranderingen in reële waarde van metal swap-overeenkomsten en van termijnwisselcontracten aangeduid als kasstroomafdekkingen (31 december 2012: min 2 miljoen euro; 31 december 2011: min 7 miljoen euro).

Gedurende 2012 en 2011 heeft de Groep een aantal 'metal swap'-overeenkomsten afgesloten met een investeringsbank. Deze contracten werden aangeduid als kasstroomafdekkingen van het risico op prijsschommelingen van de grondstoffen welke zeer waarschijnlijk zullen worden aangekocht. Het betreft contracten die zijn afgesloten voor de levering van grondstoffen overeenkomstig het verwachte verbruik van de Groep. Het deel van de winsten (verliezen) op de swap-overeenkomsten dat effectief gebleken is, werd geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten (31 december 2012: min 2 miljoen euro; 31 december 2011: min 7 miljoen euro).

In de loop van 2012 en 2011 duidde de Groep termijnwisselcontracten aan als kasstroomafdekkingen van het vreemde-valutarisico in US dollar en pond sterling met betrekking tot zeer waarschijnlijke toekomstige verkopen in die respectieve munten voor de volgende 12 maanden. Het deel van de winsten op de termijnwisselcontracten dat effectief gebleken is (31 december 2012: 0 miljoen euro; 31 december 2011: 0 miljoen euro), werd geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten.

19.6 VALUTAKOERSVERSCHILLEN

De valutakoersverschillen bevatten zowel de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse activiteiten, als de valutakoersverschillen afkomstig uit de omrekening van de verplichting die de netto-investering van de Onderneming in een buitenlandse entiteit afdekt. De Groep maakt gebruik van termijnwisselverrichtingen uitgedrukt in US dollar om het valutarisico met betrekking tot de netto-investering in één van haar dochterondernemingen in de Verenigde Staten af te dekken (zie toelichting 7.1.3).

19.7 DIVIDENDEN

In 2011 werd er geen dividend uitbetaald naar aanleiding van de beslissing van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV van 26 april 2011.

In 2012 werd er geen dividend uitbetaald naar aanleiding van de beslissing van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV van 24 april 2012.

Voor 2013 wordt er geen betaling van dividend voorgesteld door de Raad van Bestuur.

19.8 MINDERHEIDSBELANGEN

Met ingang van 1 september 2010 bundelen Agfa Graphics NV en haar zakenpartner Shenzhen Brothers hun activiteiten gericht op het versterken van de marktpositie van beide partners in Groot-China en de ASEAN-regio. De Groep houdt via haar dochtervennootschap Agfa Graphics NV controle door middel van een participatie van 51% in Agfa Hong Kong Limited (voorheen 100% eigendom van de Groep), de holding van de gecombineerde activiteiten van beide partijen, en door de verschillende opgezette controlestructuren.

De wijzigingen in de minderheidsbelangen in 2011 en 2012 worden verklaard door het deel van de winst van het jaar dat toebehoort aan de minderheidsbelangen alsook het deel van de valutakoersverschillen. In de loop van 2012 werden, volgens contractuele bepalingen, te betalen dividenden aan Shenzhen Brother (9 miljoen euro), gecompenseerd met een nog uitstaande vordering op deze zakenpartner.

19.9 NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN NA WINSTBELASTINGEN

MILJOEN EURO	Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming					Minderheidsbelangen	Totaal niet-gerealiseerde resultaten
	Valutakoersverschillen	Afdekkingsreserve	Reële waarde reserve	Ingehouden winsten	TOTAAL		
2012							
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(6)	-	-	-	(6)	-	(6)
Nettowinst (verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit, na winstbelastingen	1	-	-	-	1	-	1
Effectief gedeelte van reële waardeveranderingen van derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen, na winstbelastingen	-	(3)	-	-	(3)	-	(3)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening, na winstbelastingen	-	8	-	-	8	-	8
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	-	-	-	-	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	(5)	5	-	-	-	-	-

MILJOEN EURO	Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming					Minderheidsbelangen	Totaal niet-gerealiseerde resultaten
	Valutakoersverschillen	Afdekkingsreserve	Reële waarde reserve	Ingehouden winsten	TOTAAL		
2011							
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	12	-	-	-	12	3	15
Nettoverlies op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit, na winstbelastingen	(2)	-	-	-	(2)	-	(2)
Effectief gedeelte van reële waardeveranderingen van derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen, na winstbelastingen	-	(5)	-	-	(5)	-	(5)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening, na winstbelastingen	-	(4)	-	-	(4)	-	(4)
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	-	(1)	-	(1)	-	(1)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	10	(9)	(1)	-	-	3	3

20. PERSONEELSBELONINGEN

20.1 VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING EN LANGETERMIJNONTSLAGVERGOEDINGEN

In de meeste landen waarin de Groep actief is, voorzien de ondernemingen van de Agfa-Gevaert Groep in vergoedingen na uitdiensttreding. Dergelijke vergoedingen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op het salaris van de werknemer en het aantal jaren dienst. De Groep voorziet eveneens medische verzekering na de pensionering in de Verenigde Staten en langetermijnpersoneelsbeloningen in Duitsland. Deze vergoedingen worden boekhoudkundig verwerkt zoals voorzien in IAS 19 als vergoedingen na uitdiensttreding en langetermijnpersoneelsbeloningen.

Op 31 december 2012 bedroeg de totale nettoverplichting met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding en langetermijnontslagvergoedingen van de Groep 529 miljoen euro (542 miljoen euro op 31 december 2011), opgebouwd als volgt:

MILJOEN EURO	31 december 2012	31 december 2011
Nettoverplichting in materiële landen	402	404
Nettoverplichting ontslagvergoedingen	95	101
Nettoverplichting in niet-materiële landen	32	37
TOTALE NETTOVERPLICHTING	529	542

De materiële landen van de Groep zijn: België, Duitsland, de Verenigde Staten van Amerika en het Verenigd Koninkrijk. Of een land van materieel belang is, wordt bepaald op basis van het bedrag van de pensioenlast volgens IAS 19. De materiële landen vertegenwoordigen meer dan 90% van de totale pensioenlasten van de Groep volgens IAS 19.

20.1.1 Vaste bijdrageregelingen

In het geval van vaste bijdrageregelingen betalen de ondernemingen van de Agfa-Gevaert Groep bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage wordt betaald, hebben de ondernemingen van de Groep geen verdere verplichtingen meer. De periodieke bijdragen vormen een kost van het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In 2012 bedroeg deze kost 10 miljoen euro (2011: 10 miljoen euro) voor de materiële landen.

20.1.2 Vaste doelregelingen

In het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten van Amerika worden geen nieuwe deelnemers meer toegelaten tot de vaste doelregelingen en bouwen werknemers geen pensioenrechten meer op (voor de Verenigde Staten van Amerika vanaf 2009; voor het Verenigd Koninkrijk vanaf 2010). De rechten die opgebouwd werden op basis van geleverde dienstprestaties zijn niet langer gekoppeld aan toekomstige salarisverhogingen.

De totale kost in 2012 van de vaste doelregelingen voor de materiële landen bedroeg 92 miljoen euro (2011: 63 miljoen euro).

MILJOEN EURO	2012			2011		
	Pensioen-regelingen	Andere lange diensttijd personeels-beloningen	TOTAAL	Pensioen-regelingen	Andere lange diensttijd personeels-beloningen	TOTAAL
Aan het dienstjaar toegerekende pensioen-kosten, exclusief werknemersbijdragen	15	0	15	14	1	15
Financieringskosten	90	2	92	87	2	89
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	(65)	-	(65)	(63)	-	(63)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-	(1)	(1)	(7)	(2)	(9)
Afschrijving van de niet-opgenomen actuariële (winsten) verliezen	47	4	51	30	1	31
(Winst) verlies bij belangrijke inperking/beëindiging van de regelingen	-	-	-	-	-	-
Totale pensioenlast van de periode	87	5	92	61	2	63

Actuele resultaten die verschillen van de actuariële veronderstellingen van de Groep of wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden behandeld als niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen. In de mate dat de netto opgebouwde niet-opgenomen winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de vaste doelregeling op die datum of, indien hoger, van de reële waarde van de fondsbeleggingen, dan wordt dit overschot in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de werknemers die deelnemen aan de regeling. De netto opgebouwde niet-opgenomen verliezen die werden opgenomen in de winst- en verliesrekening van 2012 bedroegen 51 miljoen euro (2011: 31 miljoen euro).

De planwijzigingen in het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten van Amerika hebben de winst- en verliesrekening voor 2011 met 7 miljoen euro, respectievelijk 2 miljoen euro positief beïnvloed. De wijziging in het Verenigd Koninkrijk hield verband met een wijziging in de indexatie van pensioenuitkeringen, de wijziging in de Verenigde Staten van Amerika betrof de afschaffing vanaf 1 januari 2014 van de prijsindex voor gepensioneerden die aanspraak maken op het medische plan. In 2012 werd deze laatste planwijziging voor de gepensioneerden van toepassing vanaf 1 januari 2013 wat geresulteerd heeft in een éénmalige pensioenopbrengst voor 2012 van 1 miljoen euro.

Op 16 juni 2011 heeft de IASB aanpassingen aan IAS 19 aangekondigd. De Europese Gemeenschap heeft deze wijzigingen aangekondigd in haar officiële publicaties van 6 juni 2012. De Groep heeft niet geopteerd voor een eerdere toepassing van de aanpassing in 2011 van de bestaande IAS 19 voor het boekjaar 2012. Bij toepassing van de herziene standaard in 2013 zal de netto schuld ongeveer met 784 miljoen euro toenemen, zijnde 767 miljoen euro voor de materiële landen van de Groep (1 januari 2012: 687 miljoen euro) en 17 miljoen euro voor de overige landen. Dit zal verwerkt worden via het eigen vermogen.

De Groep verwacht dat de pensioenlast voor de materiële landen voor 2013 in totaal 60 miljoen euro zal bedragen, bestaande uit 19 miljoen euro aan het dienstjaar toegerekende pensioen- en administratiekosten en 41 miljoen euro nettofinancieringskosten. Vergeleken met 2012 wordt de vermindering van de totale pensioenlast met 32 miljoen euro voornamelijk verklaard door de toepassing van de aanpassingen aan IAS 19. Bij toepassing van de herziene standaard IAS 19 in de financiële staten van 2012 zou de nettopensioenlast van de periode 67 miljoen euro bedragen.

De wijziging in de nettoverplichting gedurende de jaren 2012 en 2011 wordt in onderstaande tabel weergegeven.

MILJOEN EURO	2012			2011		
	Pensioen-regelingen	Andere lange diensttijd personeels-beloningen	TOTAAL	Pensioen-regelingen	Andere lange diensttijd personeels-beloningen	TOTAAL
Nettoverplichting op 1 januari	355	49	404	379	51	430
Totale pensioenlast van de periode	87	5	92	61	2	63
Werkgeversbijdragen	(42)	-	(42)	(39)	-	(39)
Uitkeringen rechtstreeks betaald door de Onderneming	(45)	(5)	(50)	(43)	(6)	(49)
Valutakoersverschillen	(1)	(1)	(2)	(3)	2	(1)
Nettoverplichting op 31 december	354	48	402	355	49	404

Voor het boekjaar 2013 verwacht de Groep 93 miljoen euro bij te dragen voor haar materiële pensioenregelingen en andere langetermijn-personeelsbeloningen.

De contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen, de fondsbeleggingen en de financiering van de regelingen in de materiële landen worden hieronder weergegeven.

Op 31 december 2012 bedroeg de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen voor de Groep 2.192 miljoen euro (2.027 miljoen euro op 31 december 2011), waarvan 1.429 miljoen euro (1.317 miljoen euro op 31 december 2011) betrekking heeft op geheel of gedeeltelijk gefinancierde vaste doelregelingen en de overige 763 miljoen euro (710 miljoen euro op 31 december 2011) betrekking heeft op niet gefinancierde vaste doelregelingen.

MILJOEN EURO	2012			2011		
	Pensioen-regelingen	Andere lange diensttijd personeels-beloningen	TOTAAL	Pensioen-regelingen	Andere lange diensttijd personeels-beloningen	TOTAAL
Wijziging in de contante waarde van de brutoverplichting						
Contante waarde van de brutoverplichting op 1 januari	1.961	66	2.027	1.808	70	1.878
Aan het dienstjaar toegerekende pensioen-kosten, exclusief werknemersbijdragen	15	0	15	14	1	15
Financieringskosten	90	2	92	87	2	89
Werknemersbijdragen	-	-	-	-	-	-
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-	(1)	(1)	(7)	(2)	(9)
Actuariële (winsten) verliezen	191	2	193	131	(1)	130
Uitkeringen	(125)	(5)	(130)	(103)	(6)	(109)
Betaalde premies	(2)	-	(2)	(1)	-	(1)
Belangrijke inperking/beëindiging van de regelingen	-	-	-	-	-	-
Valutakoersverschillen	(1)	(1)	(2)	32	2	34
Contante waarde van de brutoverplichting op 31 december	2.129	63	2.192	1.961	66	2.027

MILJOEN EURO	2012			2011		
	Pensioen-regelingen	Andere lange diensttijd personeels-beloningen	TOTAAL	Pensioen-regelingen	Andere lange diensttijd personeels-beloningen	TOTAAL
Wijziging in fondsbeleggingen						
Reële waarde van fondsbeleggingen op 1 januari	936	-	936	929	-	929
Werkgeversbijdragen	87	5	92	82	6	88
Werknemersbijdragen	-	-	-	-	-	-
Effectief rendement op fondsbeleggingen	127	-	127	9	-	9
Uitkeringen	(125)	(5)	(130)	(103)	(6)	(109)
Betaalde premies	(2)	-	(2)	(1)	-	(1)
Valutakoersverschillen	0	-	0	20	-	20
Reële waarde van fondsbeleggingen op 31 december	1.023	-	1.023	936	-	936
Financieringspositie op 31 december						
Financieringspositie	(1.106)	(63)	(1.169)	(1.025)	(66)	(1.091)
Niet-opgenomen actuariële (winsten) of verliezen	753	14	767	670	17	687
Niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd	-	-	-	-	-	-
Nettoverplichting op 31 december	(353)	(49)	(402)	(355)	(49)	(404)

20.1.3 Belangrijke actuariële veronderstellingen op rapporteringdatum (gewogen gemiddelde)

De verplichtingen en pensioenlast van de periode met betrekking tot de vaste doelregelingen van de Groep worden bepaald door gebruik te maken van actuariële waarderingen die gebaseerd zijn op actuariële veronderstellingen. Op het einde van de boekjaren 2012 en 2011, werden volgende belangrijke actuariële veronderstellingen (gewogen gemiddelden) gebruikt:

MILJOEN EURO	31 december 2012	31 december 2011
Disconteringsvoet	3,7%	4,7%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	3,7%	7,0%
Toekomstige verhoging van lonen/salarissen	2,7%	2,8%

De hierboven weergegeven gemiddelden inzake disconteringsvoet en de stijging van de lonen/salarissen worden bepaald op basis van de actuariële assumpties welke toegepast worden in de verschillende vaste doelregelingen van de materiële landen van de Groep, gewogen op basis van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van betreffende vaste doelregelingen.

De disconteringsvoeten worden bepaald op basis van het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid, die een krediet rating van tenminste AA van een belangrijk 'rating' agentschap toegewezen krijgen, met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de verplichtingen. In vergelijking met vorig jaar wordt voor de bepaling van de disconteringsvoeten het universum aan bedrijfsobligaties uitgebreid. Het management is van mening dat deze uitbreiding aan het universum van obligaties de stabiliteit in de disconteringsvoeten

die hieruit voortvloeien ten goede komt waardoor de marktomstandigheden beter worden weergegeven.

In de versie van IAS 19 die herzien werd in 2011 is het verwachte rendement op fondsbeleggingen gelijkgesteld aan de assumptie van de disconteringsvoet. Deze wijziging zal vanaf 2013 van toepassing zijn.

Onderstaande tabel geeft de sensitiviteit weer van een verandering in bepaalde veronderstellingen op 31 december 2012 met betrekking tot de pensioenregelingen van de materiële landen van de Groep:

MILJOEN EURO	Impact op de verwachte pensioenlast van de periode (vóór belastingen) voor 2013	Impact op de contante waarde van de brutoverplichting op 31 december 2012
Eén percent punt daling in disconteringsvoet	5	316
Eén percent punt stijging in disconteringsvoet	(2)	(255)
Verbetering in de sterftetafel waarbij wordt verondersteld dat werknemers één jaar langer leven	5	45

Een toe- of afname met 1% in de vooropgestelde medische kosten zou geen belangrijke impact mogen hebben op de geaccumuleerde verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding of op het totaal van de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en financieringskosten. Volgens het toegezegd medisch plan kunnen de pensioengerechtigde deelnemers aanspraak maken op een rekening welke benut kan worden om hun medische kosten na de pensionering te betalen. De omvang van deze rekening is onafhankelijk van de werkelijke medische kosten of van de toekomstige stijgingen van de medische kosten.

20.1.3.1 Historiek van de fondsbeleggingen, contante waarde van de brutoverplichting, overschot/tekort van de pensioenregelingen en ervaringsaanpassingen voor 2012 en de vier voorgaande jaren

MILJOEN EURO	31 december 2012	31 december 2011	31 december 2010	31 december 2009	31 december 2008
Reële waarde van fondsbeleggingen	1.023	936	929	822	731
Contante waarde van de brutoverplichting	2.192	2.027	1.878	1.782	1.590
Overschot (Tekort) van de regelingen	(1.169)	(1.091)	(949)	(960)	(859)

MILJOEN EURO	2012	2011	2010	2009	2008
Ervaringsaanpassingen ontstaan op de fondsbeleggingen: winsten (verliezen)	62	(54)	46	61	(248)
Ervaringsaanpassingen ontstaan op de verplichtingen van de regelingen: winsten (verliezen)	(5)	(16)	0	(2)	(35)
Winsten (Verliezen) op de verplichtingen van de regelingen ingevolge wijzigingen in actuariële veronderstellingen	(188)	(114)	(60)	(209)	91

20.1.3.2 Reële waarde van fondsbeleggingen onderverdeeld naar belangrijkste categorieën

MILJOEN EURO	31 december 2012	31 december 2011
Aandelen	480	427
Rentedragende instrumenten	534	488
Overige	9	21
TOTAAL	1.023	936

De reële waarde van fondsbeleggingen omvat per jaareinde 2011 en 2012 geen aandelen of rentedragende instrumenten van de Onderneming of haar dochterondernemingen.

20.2 BELONINGEN IN DE VORM VAN EIGEN-VERMOGENSINSTRUMENTEN

20.2.1 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche)

Op 29 april 2003 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – vijfde tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 567.974 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 28 juli 2006 en 27 juli 2013 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18,27 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal "Lattice" optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	6,60
Aandelenkoers	18,63
Uitoefenprijs	18,27
Toekenningsdatum	26 september 2003
Verwachte volatiliteit	32,40%
Verwacht dividend/jaar	0,60
Risicovrije rentevoet	2,09%-4,34%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche) werden onvoorwaardelijk in juli 2006, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2012:

Opties uitgegeven	567.974
Opties vervallen gedurende 2004	2.800
Opties uitgeoefend gedurende 2006	2.800
Opties vervallen gedurende 2006	5.600
Opties vervallen gedurende 2007	11.450
Opties vervallen gedurende 2009	5.600
Opties vervallen gedurende 2011	6.300
Opties uitstaande op 31 december 2012	533.424

20.2.2 'Long Term Incentive Plan' (zevende tranche)

Op 22 juni 2005 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – zevende tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau I en II van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 589.650 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. In overeenstemming met het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 15 juli 2008 en 15 juli 2012 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 22,57 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (zevende tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	6,23
Aandelenkoers	22,85
Uitoefenprijs	22,57
Toekenningsdatum	14 september 2005
Verwachte volatiliteit	28%
Verwacht dividend/jaar	0,56
Risicovrije rentevoet	3%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' (zevende tranche) werden onvoorwaardelijk in juli 2008, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2012:

Opties uitgegeven	589.650
Opties vervallen gedurende 2006	33.200
Opties vervallen gedurende 2007	72.160
Opties vervallen gedurende 2008	45.190
Opties vervallen gedurende 2009	2.900
Opties vervallen gedurende 2010	2.200
Opties vervallen gedurende 2011	6.900
Opties vervallen gedurende 2012	427.100
Opties uitstaande op 31 december 2012	0

20.2.3 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche)

Op 21 juni 2006 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – achtste tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau I en II van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 733.570 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 17 juli 2009 en 17 juli 2013 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18,60 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	4,17
Aandelenkoers	18,12
Uitoefenprijs	18,60
Toekenningsdatum	15 september 2006
Verwachte volatiliteit	28,50%
Verwacht dividend/jaar	0,56
Risicovrije rentevoet	4,18%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche) werden onvoorwaardelijk respectievelijk in juli 2009, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2012:

De aandelen die kunnen worden verkregen door uitoefening van de hier-

Opties uitgegeven	733.570
Opties vervallen gedurende 2007	48.810
Opties vervallen gedurende 2008	29.060
Opties vervallen gedurende 2009	8.400
Opties vervallen gedurende 2010	4.800
Opties vervallen gedurende 2011	16.920
Opties vervallen gedurende 2012	4.860
Opties uitstaande op 31 december 2012	620.720

voor genoemde opties zijn afgedekt door middel van ingekochte eigen aandelen.

21. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

MILJOEN EURO	2012	2011
Langlopende rentedragende verplichtingen	410	352
'Revolving'-kredietfaciliteit	87	82
Bankschulden	134	75
Obligatieleningen	189	195
Financiële leaseverplichtingen	-	-
Kortlopende rentedragende verplichtingen	8	15
Bankschulden	8	12
Overige verplichtingen	-	2
Financiële leaseverplichtingen	-	1

21.1 'REVOLVING' KREDIETFACILITEIT

In de loop van 2011 werd deze faciliteit hernieuwd voor een periode tot 31 mei 2016. Het notioneel bedrag van deze faciliteit bedraagt 445 miljoen euro. Geldopnamen onder deze kredietlijnen worden gedaan voor korte periodes maar de Groep heeft, onder de bestaande herfinancieringsovereenkomst, de mogelijkheid om de leningen te verlengen voor langere periodes na balansdatum. Er werden geen waarborgen verstrekt voor de kredietopeningen. Transactiekosten voor een bedrag van 3 miljoen euro werden geboekt in mindering van de initiële boekwaarde van de financiële verplichting.

De verdeling over de diverse looptijden is als volgt:

MILJOEN EURO	Nominaal bedrag		Opgenomen bedrag		Munt	Rentevoet	
Eindvervaldag	2012	2011	2012	2011		2012	2011
2016	445	445	87	82	euro	1,81%	2,40%-2,45%
TOTAAL	445	445	87	82			

21.2 RENTEDRAGENDE LENINGEN

21.2.1 Langlopende rentedragende verplichtingen

De langlopende rentedragende verplichtingen hebben volgende eindvervaldagen:

MILJOEN EURO	2012		2011	
Eindvervaldag	Opgenomen bedrag	Rentevoet	Opgenomen bedrag	Rentevoet
< 5 jaar	4	6,50%	6	7,71%
	98	4,33%-4,36%	41	4,33%
> 5 jaar	32	4,33%-4,36%	28	4,33%
TOTAAL	134		75	

Langlopende rentedragende verplichtingen bevatten voornamelijk de leningsovereenkomst die de Groep in het vierde kwartaal van 2010 afsloot met de Europese Investeringsbank (EIB). De EIB stelt een bedrag van 130 miljoen euro ter beschikking voor de financiering van onderzoek-, ontwikkeling- en innovatieprojecten binnen het segment HealthCare Information Technology. De gefinancierde projecten betreffen onderzoek-, ontwikkeling- en innovatieprojecten in de periode vanaf 2010 tot 2013. Het bedrag van de toegestane lening is niet hoger dan 50% van de totale kostprijs van de projecten. Een eerste schijf van 70 miljoen euro werd beschikbaar gesteld in 2011 met eindvervaldag tot augustus 2018. Een tweede schijf van 60 miljoen euro werd beschikbaar gesteld en opgenomen in 2012, met eindvervaldag tot februari 2019.

21.2.2 Kortlopende rentedragende verplichtingen

De kortlopende bankleningen zijn niet gewaarborgd. De gewogen gemiddelde rentevoet van deze verplichtingen bedraagt 9,26% (2011: 5,78%).

21.3 OBLIGATIELENING

In mei 2005 gaf de Onderneming een obligatielening uit met een nominale waarde van 200 miljoen euro. De obligatielening draagt een coupon van 4,375% en vervalt in juni 2015. De interesten zijn jaarlijks betaalbaar na verloop van termijn. De uitgifteprijs bedroeg 101,956%. De obligatielening wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. In de loop van 2012 werd een deel van de obligatielening (6 miljoen euro) afgelost door de Onderneming.

21.4 FINANCIËLE LEASEVERPLICHTINGEN

Lease-overeenkomsten waarbij de Groep optreedt als 'lessee' worden als rentedragende verplichting in de balans opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde van het geleasede actief en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst. Er waren geen verplichtingen per 31 december 2012 (2011: 1 miljoen euro).

22. VOORZIENINGEN

22.1 LANGLOPENDE

Langlopende voorzieningen bedroegen 15 miljoen euro op 31 december 2012 (2011: 25 miljoen euro).

MILJOEN EURO	Milieu-voorzieningen	Herstructureringen	Andere	TOTAAL
Voorzieningen per 31 december 2011	3	8	14	25
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	-	-	1	1
Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar	-	(4)	(2)	(6)
Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar	-	(1)	(2)	(3)
Valutakoersverschillen	-	-	-	-
Overboekingen	-	(1)	(1)	(2)
Voorzieningen per 31 december 2012	3	2	10	15

Andere langlopende voorzieningen omvatten een voorziening voor leegstaande gebouwen, een voorziening voor een commerciële betwisting, een voorziening voor afbraakkosten alsook een voorziening voor verplichtingen met betrekking tot vroegere werknemers van de logistieke afdeling die aan de groep H.Essers werd verkocht en een voorziening voor pensioenverzekering die betaalbaar is na meer dan één jaar.

22.2 KORTLOPENDE

De kortlopende voorzieningen bedroegen 173 miljoen euro op 31 december 2012 (2011: 223 miljoen euro).

MILJOEN EURO	Milieu-voorzieningen	Opbrengstgerelateerde voorzieningen	Belastingen	Herstructureringen	Andere	TOTAAL
Voorzieningen per 31 december 2011	7	56	69	25	66	223
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	2	44	28	9	21	104
Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(3)	(44)	(17)	(21)	(57)	(142)
Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar	-	(4)	(4)	-	(3)	(11)
Valutakoersverschillen	-	-	-	(1)	-	(1)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-
Voorzieningen per 31 december 2012	6	52	76	12	27	173

De voorzieningen met betrekking tot milieubescherming dekken toekomstige aanpassingswerken van terreinen en de sanering van bodems die zijn verontreinigd door vroegere industriële activiteiten.

Voorzieningen gerelateerd aan de opbrengsten omvatten onder meer te betalen bedragen aan klanten met betrekking tot geleverde goederen en diensten gedurende het boekjaar, zoals omzetkortingen en rabatten, commissies betaalbaar aan agenten en bijkomende verplichtingen in verband met aan- en verkoopcontracten, voorzieningen voor commerciële betwistingen en verlieslatende contracten.

Voorzieningen voor belastingen hebben betrekking op zowel winstbelastingen als overige belastingen, zoals BTW en andere indirecte belastingen.

De voorziening voor winstbelastingen omvat belastingen op winsten die berekend maar nog niet vooruitbetaald werden, evenals winstbelastingen in verband met lopende of te verwachten fiscale controles op de afgelopen jaren en voorzieningen voor aanpassingen van de afgelopen jaren.

Voorzieningen voor herstructureringen omvatten voornamelijk de ontslagvergoedingen voor het personeel.

Andere kortlopende voorzieningen omvatten de kortlopende verplichtingen met betrekking tot vroegere werknemers van de logistieke afdeling die aan de groep H.Essers verkocht werd. Verder omvatten ze een provisie voor leegstaande gebouwen, voorzieningen voor betwistingen met vroegere werknemers, alsook een voorziening in verband met betwistingen over invoerrechten.

Tot slot omvatten ze de voorzieningen met betrekking tot vorderingen die verband houden met de verkoop van de Consumer Imaging (CI) business in 2004. Het betreft hier voornamelijk commerciële betwistingen en vorderingen van vroegere CI werknemers die naar AgfaPhoto zijn overgegaan. De minnelijke schikking met de curator van AgfaPhoto GmbH resulteerde in een belangrijke aanwending van provisies opgebouwd in vorige jaren. Bijkomende informatie is verstrekt in toelichting 22.3.

22.3 WAARDERING VAN VOORZIENINGEN MET BETREKKING TOT DE INSOLVENTIE VAN AGFAPHOTO GMBH

Op 1 november 2004 verkocht de Groep al haar Consumer Imaging activiteiten aan AgfaPhoto Holding GmbH, inclusief de productie, de verkoop en de dienstverlening welke verbonden is aan fotografische film, producten voor finishing en labapparatuur. Vanaf november 2004 werden de Consumer Imaging activiteiten volledig uitgeoefend door de AgfaPhoto groep van vennootschappen tot eind mei 2005 toen AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot faillissement indiende in Duitsland, gevolgd door faillissementsaanvragen van een aantal AgfaPhoto verkooporganisaties.

In oktober 2005 besloot de curator van AgfaPhoto GmbH tot liquidatie van deze vennootschap. Niettegenstaande dat AgfaPhoto GmbH en haar dochtervennootschappen volledig onafhankelijk van de Groep opereren, heeft het faillissement en de liquidatie van AgfaPhoto GmbH en sommige van haar dochtervennootschappen een invloed op de Groep op verschillende manieren.

De curator van AgfaPhoto GmbH diende in december 2007 een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, in verband met een geschil over de openstaande saldi die voortvloeien uit distributie-, leverings- en dienstverleningsovereenkomsten. Deze ICC arbitrageprocedure werd in het najaar van 2012 beëindigd door een minnelijke schikking met de curator van AgfaPhoto GmbH die betalingen van Agfa heeft ontvangen als volledige en definitieve regeling van de vorderingen tegen Agfa in deze ICC arbitrage.

In september 2008 diende de curator van AgfaPhoto Austria Ges.m.b.H. eveneens een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof, met betrekking tot een geschil over de openstaande saldi betreffende de distributie-, leverings- en dienstverleningsovereenkomsten

in Oostenrijk. Deze ICC arbitrageprocedure werd beëindigd als onderdeel van de hierboven vermelde minnelijke schikking met de curator van AgfaPhoto GmbH, waarbij de curator zich ertoe verplichtte om de betrokken Agfa vennootschappen schadeloos te stellen voor wat betreft de vorderingen van de curator van AgfaPhoto Austria Ges.m.b.H., waarin inbegrepen aanvaardbare kosten en uitgaven.

De Groep wordt tevens geconfronteerd met een aantal gerechtelijke procedures vanwege vroegere Consumer Imaging werknemers die naar AgfaPhoto werden getransfereerd.

In Duitsland werden in de loop van 2012 door het hoogste arbeidshof (Bundesarbeitsgericht) finale vonnissen gevelde in verband met vier rechtszaken, waardoor het aantal finale vonnissen sinds 2008 op 57 werd gebracht. Deze uitspraken en de bijkomende ophelderingen van een aantal arbeidsrechtelijke discussies hebben geleid tot een versnelde afhandeling van een aantal hangende arbeidsrechtelijke geschillen in Duitsland, conform de risico-inschattingen en de voorzieningen van de Groep. Eind 2012 waren slechts nog enkele arbeidsrechtelijke procedures hangende voor Duitse rechtbanken.

Agfa Finance is in een aantal landen nog steeds betrokken bij verschillende juridische geschillen omtrent leasingovereenkomsten voor minilabs, als eisende en als verwerende partij. Terwijl sommige gevallen door minnelijke schikkingen konden beëindigd worden of nog zullen beëindigd worden, worden de nog lopende geschillen behandeld conform de risico-inschattingen van de Groep.

De Groep heeft voldoende voorzieningen geboekt met betrekking tot AgfaPhoto gerelateerde geschillen zoals commerciële betwistingen en eisen van voormalige werknemers.

De Groep legt voorzieningen aan voor verwachte verliezen wanneer zij van oordeel is dat het verlies waarschijnlijk is en het bedrag van het verlies op een redelijke wijze kan worden geschat. Voorzieningen voor waarschijnlijke verliezen zijn gebaseerd op veronderstellingen en schattingen, en op juridisch advies op vlak van waarschijnlijke uitkomsten van een zaak. Wanneer zich nieuwe ontwikkelingen voordoen of wanneer meer informatie beschikbaar is, bestaat de mogelijkheid dat de veronderstellingen en schattingen in deze zaken gewijzigd dienen te worden.

Verdere informatie wordt verschaft in toelichting 26.

23. HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

De overige te betalen posten omvatten:

MILJOEN EURO	2012	2011
Handelsschulden	278	275
Overige te betalen posten	109	149
Overige financiële verplichtingen	68	102
Verplichtingen met betrekking tot ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto groep	2	31
Gelopen, niet-vervallen rente	7	6
Nog te betalen aanschaffingswaarde m.b.t. de overname van Gandi (toelichting 6)	-	1
Nog te betalen aanschaffingswaarde m.b.t. de overname van WPD (toelichting 6)	2	2
Andere diverse te betalen posten	57	62
Overige verplichtingen	41	47
Sociale verplichtingen	30	33
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbezoldigingen	11	14

De blootstelling aan het wisselkoers- en liquiditeitsrisico uit handelsschulden van de Groep wordt beschreven in toelichting 7.

De vermindering in de verplichtingen met betrekking tot de ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto groep worden verklaard door de minnelijke schikkingen die getroffen werden met de curator van AgfaPhoto GmbH. Bijkomende informatie is verstrekt in toelichting 22.3.

Sociale verplichtingen omvatten voornamelijk de sociale zekerheidsbijdragen die op 31 december 2012 nog niet betaald werden.

De andere diverse te betalen posten omvatten voornamelijk te ontvangen facturen en verplichtingen ingevolge liquiditeitsovereenkomsten.

24. UITGESTELDE OPBRENGSTEN & VOORUITBETALINGEN

Uitgestelde opbrengsten omvat zowel gefactureerde bedragen als bedragen die conform de contractuele bepalingen aan de klanten kunnen worden gefactureerd maar nog niet in de winst- en verliesrekening kunnen worden opgenomen. De vooruitbetalingen geven de bedragen weer die de Onderneming heeft ontvangen maar nog niet aan haar klanten heeft gefactureerd daar zij haar verplichting ten aanzien van deze klanten nog dient te voltooien, zijnde de levering van goederen en/of diensten.

De uitgestelde opbrengsten en vooruitbetalingen bedroegen 138 miljoen euro op 31 december 2012 (2011: 145 miljoen euro) en resulteren voornamelijk uit tussentijdse facturatie in overeenkomsten waarin meerdere goederen zoals software en hardware en/of diensten samen worden aangeboden ('multiple element'-regelingen) en uit vooruitfacturatie van de dienstverlening- en onderhoudscontracten.

De toepassing van de huidige richtlijn betreffende de opname van opbrengsten in de winst- en verliesrekening uit 'multiple element'-regelingen vereist oordeelsvorming vanwege het management. Er dient te worden beoordeeld of de opnamecriteria afzonderlijk kunnen worden toegepast op de in de overeenkomst aangeboden goederen en/of diensten en zo ja, of er een betrouwbare en objectieve reële waarde voor de aangeboden goederen en/of diensten afzonderlijk kan worden bepaald. De toewijzing van de verkoopprijs van de overeenkomst aan de verschillende goederen en/of diensten op basis van ondernemingsspecifieke objectieve gegevens van reële waarde – inclusief de toewijzing van kortingen – steunt op oordeelsvorming en belangrijke schattingen vanwege het management. Wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen met betrekking tot de afzonderlijk identificeerbare goederen en/of diensten in een overeenkomst en de daaraan toegewezen reële waarde, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de opbrengsten opgenomen in de winst- en verliesrekening.

25. OPERATIONELE LEASE-OVEREENKOMSTEN

25.1 LEASE-OVEREENKOMSTEN WAARBIJ ALS 'LESSEE' WORDT OPGETREDEN

De Groep huurt voornamelijk gebouwen en infrastructuur op basis van operationele lease-overeenkomsten. De vervaldagstructuur van de toekomstige minimale leasebetalingen onder deze niet-opzegbare lease-overeenkomsten is:

MILJOEN EURO	2012	2011
Niet later dan één jaar	49	52
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	92	105
Later dan vijf jaar	22	23
TOTAAL	163	180

25.2 LEASE-OVEREENKOMSTEN WAARBIJ ALS 'LESSOR' WORDT OPGETREDEN

De Groep verhuurt bedrijfsruimte en overige materiële vaste activa op basis van operationele leases. De toekomstige minimale leasebetalingen uit hoofde van niet-opzegbare lease-overeenkomsten luiden als volgt:

MILJOEN EURO	2012	2011
Niet later dan één jaar	4	1
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	5	1
Later dan vijf jaar	-	-
TOTAAL	9	2

26. VERBINTENISSEN EN BUITEN BALANS VERPLICHTINGEN

26.1 VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

De voorwaardelijke verplichtingen vloeiden volledig voort uit verbintenissen aan derden gegeven en omvatten:

MILJOEN EURO	2012	2011
Bankgaranties	49	64
Andere	2	2
TOTAAL	51	66

De totale aankoopverplichtingen in het kader van belangrijke investeringsprojecten waarvoor de respectieve contracten reeds werden toegekend of de orders werden geplaatst, bedroegen op 31 december 2012 1 miljoen euro (2011: 1 miljoen euro).

26.2 JURIDISCHE RISICO'S/VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

De Groep is momenteel niet betrokken in één of ander groot geschil, met uitzondering van het geschil in verband met de insolventie van AgfaPhoto.

26.2.1 AgfaPhoto

In verband met de verkoop van de Consumer Imaging activiteiten van Agfa-Gevaert AG en bepaalde van haar dochtervennootschappen heeft de Groep diverse contractuele relaties afgesloten met AgfaPhoto Holding GmbH, AgfaPhoto GmbH en hun dochtervennootschappen in verschillende landen (de AgfaPhoto groep). Daarbij werd voorzien in de overdracht van haar Consumer Imaging activiteiten, inbegrepen activa, verplichtingen, contracten en personeel naar de vennootschappen behorende tot de AgfaPhoto groep.

Na de verkoop werd een aanvraag tot faillissement ingediend door AgfaPhoto GmbH en een aantal van haar dochtervennootschappen zowel in Duitsland als in andere landen. In verschillende landen werden gerechtelijke procedures tegen de Groep ingespannen. Het betreft een aantal geschillen met inbegrip van arbeidsrechtelijke geschillen in Duitsland, waarbij diverse schadevergoedingen en andere compensaties werden geëist met betrekking tot het faillissement en de daarop volgende liquidatie van vennootschappen van de AgfaPhoto groep. De Groep meent dat het in haar verweer in deze rechtszaken over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtadig.

In verband met deze verkoop diende de curator van AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, en vordert een vergoeding voor vermeende onderkapitalisatie van AgfaPhoto GmbH alsmede voor het vermeende veroorzaken van het faillissement van AgfaPhoto GmbH. De Groep heeft alle vorderingen verworpen wegens onbewezen en ongegrond. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze vorderingen over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtadig.

De overblijvende belangrijke geschillen zijn tussen bepaalde vennootschappen van de Groep en de curator van AgfaPhoto GmbH voornamelijk in het kader van arbitrageprocedures. Dezelfde bedragen worden soms

verscheidene malen gevorderd zowel door dezelfde partijen op basis van verschillende rechtsgronden als van verschillende constellaties van Agfa-vennootschappen. Omwille van wat wij denken zijnde een hoog speculatieve aard van de vorderingen en tegenvorderingen van de curator van AgfaPhoto GmbH, achten wij het onmogelijk om tot een betrouwbare schatting te komen van de financiële gevolgen van meerdere van deze arbitrageprocedures.

27. INFORMATIEVERSCHAFFING OVER VERBONDEN PARTIJEN

27.1 TRANSACTIES MET BESTUURDERS EN LEDEN VAN HET EXECUTIVE MANAGEMENT (MANAGERS OP SLEUTELPOSITIES)

Het totaal van de beloningen voor managers op sleutelposities (exclusief patronale sociale bijdragen) opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt:

MILJOEN EURO	2012		2011	
	Bestuurders	Executive Management	Bestuurders	Executive Management
Kortlopende personeelsbeloningen	0,6	4,0	0,6	4,1
Vergoedingen na uitdiensttreding	-	0,3	-	0,4
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	-
TOTAAL	0,6	4,3	0,6	4,5

Per 31 december 2012 waren er geen uitstaande leningen ten behoeve van managers op sleutelposities.

De verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding voor de leden en de gepensioneerde leden van het Executive Management, opgenomen in de geconsolideerde balans op 31 december 2012, bedragen 15 miljoen euro.

27.2 TRANSACTIES MET ANDERE PARTIJEN

Transacties met verwante partijen betreffen voornamelijk handelstransacties en zijn gebaseerd op het 'at arm's length' principe. De kosten en opbrengsten met betrekking tot deze transacties zijn immaterieel in het kader van de geconsolideerde jaarrekening.

28. WINST PER AANDEEL

28.1 GEWONE WINST PER AANDEEL

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op een toe te kennen winst (verlies) aan de aandeelhouders van de Onderneming van min 41 miljoen euro (2011: min 73 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar 2012 van 167.751.190 (2011: 167.751.190).

Het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen werd als volgt berekend:

Aantal uitstaande gewone aandelen op 1 januari 2012	167.751.190
Effect van opties uitgeoefend gedurende 2012	-
Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen op 31 december 2012	167.751.190

EURO	2012	2011
Gewone winst per aandeel	(0,24)	(0,44)

28.2 VERWATERDE WINST PER AANDEEL

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op een toe te kennen winst (verlies) aan de aandeelhouders van de Onderneming van min 41 miljoen euro (2011: min 73 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen gedurende het jaar 2012 van 167.751.190 (2011: 167.751.190). Er dient te worden opgemerkt dat de verschillende aandelenoptieplannen ('Long Term Incentive Plan' - tranche 5 en 8) geen aanleiding gaven tot verwatering in 2011 noch in 2012.

Het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen werd als volgt berekend:

Aantal uitstaande gewone aandelen op 1 januari 2012	167.751.190
Effect van potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden (toelichting 21)	-
Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen op 31 december 2012	167.751.190

De gemiddelde reële waarde van een gewoon aandeel bedroeg in 2012 1,35 euro per aandeel.

EURO	2012	2011
Verwaterde winst per aandeel	(0,24)	(0,44)

29. INVESTERINGEN IN DOCHTERONDERNEMINGEN EN INVESTERINGEN VERWERKT VOLGENS DE 'EQUITY'-METHODE

De moedermaatschappij van de Groep, Agfa-Gevaert NV (BE 404 021 727), Mortsel (België) is de moedermaatschappij van de volgende belangrijke dochterondernemingen:

Geconsolideerde ondernemingen per 31 december 2012		
Naam van de onderneming	Locatie	Deelnemings-%
Agfa (Pty.) Ltd.	Isando/Zuid-Afrika	100
Agfa (Wuxi) Imaging Co., Ltd.	Wuxi/PR China	99,16
Agfa (Wuxi) Printing Plate Co. Ltd.	Wuxi/PR China	100
Agfa ASEAN Sdn. Bhd.	Petaling Jaya/Maleisië	51
Agfa Corporation	Elmwood Park/Verenigde Staten	100
Agfa de Mexico S.A. de C.V.	Del. Benito Juarez/Mexico	100
Agfa Finance Corp.	Wilmington/Verenigde Staten	100
Agfa Finance Inc.	Toronto/Canada	100
Agfa Finance Italy S.p.A.	Milaan/Italië	100
Agfa Finance NV - BE 436 501 879	Mortsel/België	100
Agfa Finance Polska Sp. z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa Finco NV - BE 810 156 470	Mortsel/België	100
Agfa Graphics Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa Graphics Asia Ltd.	Hong Kong/PR China	51
Agfa Graphics Ireland Ltd.	Dublin/Ierland	100
Agfa Graphics Ltd.	Leeds/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Graphics Middle East Fzco	Dubai/Ver. Arabische Emiraten	100
Agfa Graphics NV - BE 456 366 588	Mortsel/België	100
Agfa Graphics S.r.l.	Milaan/Italië	100
Agfa Graphics Switzerland AG	Dübendorf/Zwitserland	100
Agfa HealthCare - Knightsbridge GmbH	Wenen/Oostenrijk	60
Agfa HealthCare AG	Dübendorf/Zwitserland	100
Agfa HealthCare Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa HealthCare Australia Limited	Victoria/Australië	100
Agfa HealthCare Brasil Importacao e Servicos Ltda.	Sao Paulo/Brazilië	100
Agfa HealthCare Chile Ltda.	Santiago de Chile/Chili	100
Agfa HealthCare Colombia Ltda.	Bogota/Colombië	100
Agfa HealthCare Corporation	Greenville/Verenigde Staten	100
Agfa HealthCare Czech s.r.o.	Praag/Tsjechië	100
Agfa HealthCare Denmark A/S	Kopenhagen/Denemarken	100

Agfa HealthCare Enterprise Solutions S.A.	Artigues près Bordeaux/Frankrijk	100
Agfa HealthCare Equipments Portugal Lda.	Oeiras/Portugal	100
Agfa HealthCare Finland Oy AB	Espoo/Finland	100
Agfa HealthCare Germany GmbH	Bonn/Duitsland	100
Agfa HealthCare Ges.mbh	Wenen/Oostenrijk	100
Agfa HealthCare GmbH	Bonn/Duitsland	100
Agfa HealthCare Hellas A.E.B.E.	Peristeri/Griekenland	100
Agfa HealthCare Hong Kong Ltd.	Hong Kong/PR China	100
Agfa HealthCare Hungary Kft.	Boedapest/Hongarije	100
Agfa HealthCare Imaging Agents GmbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa HealthCare Inc.	Toronto/Canada	100
Agfa HealthCare India Private Ltd.	Thane/Indië	100
Agfa HealthCare Luxembourg S.A.	Bertrange/Luxemburg	100
Agfa HealthCare Malaysia Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur/Maleisië	100
Agfa HealthCare Mexico S.A. de C.V.	Del. Benito Juarez/Mexico	100
Agfa HealthCare Norway AS	Oslo/Noorwegen	100
Agfa HealthCare NV - BE 403 003 524	Mortsel/België	100
Agfa HealthCare Shanghai Ltd.	Shanghai/PR China	100
Agfa HealthCare Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
Agfa HealthCare Solutions LLC	Dubai/Verenigde Arabische Emiraten	100
Agfa HealthCare South Africa Pty. Ltd.	Isando/Zuid-Afrika	100
Agfa HealthCare Spain S.A.U.	Barcelona/Spanje	100
Agfa HealthCare Sweden AB	Kista/Zweden	100
Agfa HealthCare Systems Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	100
Agfa HealthCare UK Limited	Brentford/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Imaging (Shenzhen) Co. Ltd.	Shenzhen/China	51
Agfa Inc.	Toronto/Canada	100
Agfa Industries Korea Ltd.	Kyunggi-do/Zuid-Korea	100
Agfa Limited	Dublin/Ierland	100
Agfa Materials Corporation	Wilmington/Verenigde Staten	100
Agfa Materials Hong Kong Ltd.	Hong Kong/PR China	100
Agfa Materials Japan Ltd.	Tokyo/Japan	100
Agfa Materials Ltd.	Brentford/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Materials Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	100
Agfa Scots Ltd.	Edinburgh/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Singapore Pte. Ltd.	Singapore	51
Agfa Solutions SAS	Rueil-Malmaison/Frankrijk	100
Agfa Sp. z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	51
Agfa-Dotrix NV - BE 862 335 641	Gent/België	100

Agfa-Gevaert A.E.B.E.	Athene/Griekenland	100
Agfa-Gevaert Aktiengesellschaft für Altersversorgung	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa-Gevaert B.V.	Rijswijk/Nederland	100
Agfa-Gevaert Colombia Ltda.	Bogota/Colombië	100
Agfa-Gevaert de Venezuela S.A.	Caracas/Venezuela	100
Agfa-Gevaert do Brasil Ltda.	Sao Paulo/Brazilië	100
Agfa-Gevaert Graphic Systems GmbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert HealthCare GmbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert International NV - BE 429 758 696	Mortsel/België	100
Agfa-Gevaert Investment Fund NV - BE 428 599 151	Mortsel/België	100
Agfa-Gevaert Japan, Ltd.	Tokyo/Japan	100
Agfa-Gevaert Limited	Victoria/Australië	100
Agfa-Gevaert Limited	Brentford/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa-Gevaert Ltda.	Santiago De Chile/Chili	100
Agfa-Gevaert NV & Co. KG	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert NZ Ltd.	Auckland/Nieuw-Zeeland	100
Agfa-Gevaert S.A.	Rueil-Malmaison/Frankrijk	99,99
Agfa-Gevaert S.p.A.	Milaan/Italië	100
Insight Agents France S.r.l.	Marcq en Baroeul/Frankrijk	100
Lastra Attrezzature S.r.l.	Manerbio/Italië	60
Litho Supplies (UK) Ltd.	Derby/Verenigd Koninkrijk	100
Luithagen NV - BE 425 745 668	Mortsel/België	100
New ProImage America Inc.	Princeton/Verenigde Staten	100
New ProImage Ltd.	Tel Aviv/Israël	100
OOO Agfa Graphics	Moskou/Rusland	100
OOO Agfa Health IT	Moskou/Rusland	100
OOO Agfa	Moskou/Rusland	100
Plurimetal do Brasil Ltda.	Rio de Janeiro/Brazilië	100
Shanghai Agfa Imaging Products Co., Ltd.	Shanghai/PR China	51

Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode per 31 december 2012

Naam van de onderneming	Locatie	Deelnemings-%
PlanOrg Informatik GmbH	Jena/Duitsland	24,50

30. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Geen gebeurtenissen na balansdatum.

31. INFORMATIE MET BETREKKING TOT DE OPDRACHTEN EN HONORARIA VAN DE COMMISSARIS

De honoraria met betrekking tot audit en aan audit gerelateerde prestaties geleverd door KPMG Bedrijfsrevisoren en zijn netwerk kan als volgt gedetailleerd worden:

EURO	2012	2011
Bezoldiging van de commissaris voor de uitoefening van een mandaat van commissaris voor de Vennootschap en de Groep (België)	558.200	559.284
Bezoldiging van de commissaris voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de Vennootschap en de Groep:		
Andere controle	16.000	15.000
Belastingadvies	9.115	26.755
Andere opdrachten buiten de revisorale	11.000	10.000
SUBTOTAAL	594.315	611.039

EURO	2012	2011
Bezoldigingen van personen met wie de commissaris verbonden is voor de uitoefening van een mandaat van commissaris voor de Groep (Buitenlandse vennootschappen)	1.226.350	1.334.830
Bezoldiging van personen met wie de commissaris verbonden is voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de Groep:		
Andere controle	56.231	104.408
Belastingadvies	47.508	36.000
Andere opdrachten buiten de revisorale	49.732	99.517
SUBTOTAAL	1.379.821	1.574.755
TOTAAL	1.974.136	2.185.794

De honoraria voor de audit van de financiële staten bevatten honoraria voor de audit van de geconsolideerde jaarrekening alsook de honoraria voor de audit van de financiële staten van dochterondernemingen in België en in het buitenland. De andere opdrachten buiten de revisorale omvatten adviesverlening in het kader van speciale opdrachten.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AGFA-GEVAERT NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2012

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Agfa-Gevaert NV ('de Vennootschap') en haar dochterondernemingen (samen 'de Groep') opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2012, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing bevat. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 2.830 miljoen euro en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van 31 miljoen euro.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie met betrekking tot uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, inclusief diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten.

Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud met toelichtende paragraaf te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2012 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan sluiten wij de volgende bijkomende vermelding in die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag van de raad van bestuur over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt in alle van materieel belang zijnde opzichten overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen informatie die kennelijk inconsistent is met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kontich, 9 april 2013

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Erik Clinck
Bedrijfsrevisor

Filip De Bock
Bedrijfsrevisor

Statutaire Rekeningen

De volgende bladzijden zijn uittreksels van de statutaire jaarrekening van Agfa-Gevaert NV, opgesteld overeenkomstig de Belgische boekhoudkundige regels. Het verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de jaarrekening van Agfa-Gevaert NV zullen samen met het verslag van de commissaris-revisor gedeponneerd worden bij de Nationale Bank van België binnen de statutair bepaalde termijn. Deze documenten zijn op aanvraag verkrijgbaar bij de afdeling Investor Relations van de Vennootschap en beschikbaar op www.agfa.com/investorrelations.

Alleen de geconsolideerde jaarrekening vervat in de voorafgaande bladzijden geeft een correct en betrouwbaar beeld van de financiële situatie en de prestaties van de Agfa-Gevaert Groep. Het statutair verslag van de commissaris-revisor bevat geen bemerkingen en verklaart dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van Agfa-Gevaert NV over het jaar, dat eindigde op 31 december 2012, een correct en betrouwbaar beeld geeft van de financiële situatie en de resultaten van de Vennootschap, en dit in overeenstemming met alle wettelijke en statutaire bepalingen.

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT NV - RESULTATENREKENING

MILJOEN EURO		2012	2011
I. Bedrijfsopbrengsten			
A.	Omzet	735	735
B.	Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	(21)	7
C.	Geproduceerde vaste activa	23	25
D.	Andere bedrijfsopbrengsten	130	94
Totale bedrijfsopbrengsten		867	861
II. Bedrijfskosten			
A.	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
	1. Aankopen	489	537
	2. Voorraad (toename -, afname +)	5	(10)
B.	Diensten en diverse goederen	121	131
C.	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	216	212
D.	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	28	25
E.	Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	(2)	(1)
F.	Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	(5)	6
G.	Andere bedrijfskosten	11	11
Totale bedrijfskosten		863	911
III. Bedrijfswinst/verlies		4	(50)
IV. Financiële opbrengsten		96	242
V. Financiële kosten		(138)	(252)
VI. Winst/verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting		(38)	(60)
VII. Uitzonderlijke opbrengsten		0	2
VIII. Uitzonderlijke kosten		(111)	(32)
IX. Winst/verlies van het boekjaar vóór belasting		(149)	(90)
IXbis. Overboeking aan de uitgestelde belastingen		0	0
X. Belastingen op het resultaat		7	0
XI. Winst/verlies van het boekjaar		(142)	(90)
XII. Overboeking naar belastingvrije reserves		0	0
XIII. Te bestemmen winst/verlies van het boekjaar		(142)	(90)
Resultaatverwerking			
A.	Te bestemmen winstsaldo	453	594
	1. Te bestemmen winst/verlies van het boekjaar	(142)	(90)
	2. Overgedragen winst van het vorig boekjaar	595	684
B.	Onttrekking aan het eigen vermogen	0	0
C.	Toevoeging aan het eigen vermogen	0	0
D.	Over te dragen winst (verlies)	453	594
F.	Uit te keren winst	0	0

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT NV - BALANS

MILJOEN EURO		31 december 2012	31 december 2011
Activa			
I.	Oprichtingskosten	3	4
II.	Immateriële vaste activa	30	31
III.	Materiële vaste activa	23	25
IV.	Financiële vaste activa	3.465	3.310
V.	Vorderingen op meer dan één jaar	0	0
VI.	Vorraden en bestellingen in uitvoering	119	145
VII.	Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	358	351
VIII.	Geldbeleggingen	5	5
IX.	Liquide middelen	5	2
X.	Overlopende rekeningen	1	1
		4.009	3.874

MILJOEN EURO		31 december 2012	31 december 2011
Passiva			
I.	Kapitaal	187	187
II.	Uitgiftepremies	211	211
IV.	Reserves	417	417
V.	Overgedragen winst	453	594
VI.	Kapitaalsubsidies	0	2
		1.268	1.411
VII.	Voorzieningen en uitgestelde belastingen	98	103
VIII.	Schulden op meer dan 1 jaar	189	195
IX.	Schulden op ten hoogste 1 jaar	2.429	2.140
X.	Overlopende rekeningen	25	25
		4.009	3.874

Corporate Governance Verklaring

De Vennootschap heeft beslist om de Belgische Corporate Governance Code 2009 als referentiecode toe te passen. Deze Code kan worden geraadpleegd op de website www.corporategovernancecommittee.be.

Tenzij anders aangegeven in de relevante secties van deze verklaring, past de Vennootschap de Belgische Corporate Governance Code 2009 volledig toe. Het volledige Corporate Governance Charter van de Vennootschap is gepubliceerd op de website: www.agfa.com/investorrelations.

Deze Corporate Governance Verklaring is tevens in overeenstemming met de Corporate Governance Wet van 6 april 2010, zoals gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 23 april 2010. Deze Corporate Governance Wet kan worden geraadpleegd op de website van het Belgisch Staatsblad: www.staatsblad.be. Het Remuneratieverslag maakt deel uit van deze Corporate Governance Verklaring.



De bestuursstructuur van de Vennootschap is opgebouwd rond de Raad van Bestuur, de Chief Executive Officer (CEO) en het Executive Committee (Exco). De Raad van Bestuur wordt bijgestaan door een Benoemings- en Remuneratiecomité, een Auditcomité en een Strategisch Comité.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is als hoogste bestuursorgaan bevoegd om alle handelingen te verrichten die noodzakelijk of nuttig zijn voor de verwezenlijking van het maatschappelijk doel, met uitzondering van die waarvoor volgens de wet alleen de Algemene Aandeelhoudersvergadering bevoegd is (onder meer de wijziging van de statuten, kapitaalverhoging buiten toegestaan kapitaal, kapitaalvermindering).

De bevoegdheden en werking van de Raad van Bestuur worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter.

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur vergadert wanneer het belang van de Vennootschap dit vereist of wanneer twee bestuurders hierom verzoeken. In 2012 vonden er acht vergaderingen plaats.

De Raad van Bestuur vergaderde en besliste tijdens 2012 onder meer over: het bepalen van de bedrijfsstrategie en van de belangrijkste beleidslijnen, de vooruitzichten voor 2013 en de actieplannen voor de volgende jaren, de aanbevelingen gedaan door de verschillende Comités van de Raad van Bestuur, het risicomanagement, de goedkeuring van budgetten, kosten-beheersingsscenario's, de evolutie van belangrijke juridische geschillen en de goedkeuring van de jaarrekeningen.

Bestuurders die mogelijk een belangenconflict hebben met betrekking tot een agendapunt moeten dit voor iedere beraadslaging melden en moeten zich onthouden van beraadslaging en stemming over dat onderwerp. Meer in het bijzonder mogen bestuurders zich niet in conflictsituaties plaatsen zoals beschreven in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap. Wanneer een dergelijke situatie zich tegen hun wil in alsnog voordoet, dan moeten zij dit bekendmaken voor enige beraadslaging met betrekking tot het bewuste agendapunt plaatsvindt en zich onthouden van beraadslaging en stemming hierover. In 2012 hebben er zich geen situaties voorgedaan waarbij een bestuurder rechtstreeks of onrechtstreeks een belangenconflict had met een beslissing van de Raad van Bestuur.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur samengesteld is uit ten minste zes leden, al dan niet aandeelhouders, die benoemd worden voor een hernieuwbare termijn van maximum vier jaar. Minstens de helft van de leden zijn 'niet-uitvoerende bestuurders', en minstens drie van hen zijn onafhankelijk.

Aan de mandaten van Christian Leysen en van De Wilde J Management BVBA¹, met als vaste vertegenwoordiger Julien De Wilde, als bestuurders van de Vennootschap was een einde gekomen onmiddellijk na de Jaarvergadering van 24 april 2012.

(1) ONAFHANKELIJK BESTUURDER IN DE ZIN VAN ARTIKEL 526TER VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN.

Tijdens de Jaarvergadering van 24 april 2012 werden Christian Leysen en De Wilde J Management BVBA¹, met als vaste vertegenwoordiger Julien De Wilde door de aandeelhouders herbenoemd respectievelijk als niet-uitvoerend bestuurder en als onafhankelijke bestuurder voor een nieuwe termijn van drie (3) jaar.

Tevens heeft Value Consult Management- und Unternehmensberatungs-gesellschaft mbH¹, met als vaste vertegenwoordiger Horst Heidsieck beslist om zijn mandaat als bestuurder van de Vennootschap neer te leggen onmiddellijk na de Jaarvergadering van 24 april 2012.

Sedert 24 april 2012 bestaat de Raad van Bestuur dan ook uit de hiernavolgende zeven leden:

- De Wilde J Management BVBA¹, met als vaste vertegenwoordiger Julien De Wilde, Voorzitter, lid sinds 2006, Bestuurder van vennootschappen;
- CRBA Management BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Christian Reinaldo, CEO, lid sinds 2010, Bestuurder van vennootschappen;
- Pamica NV¹, met als vaste vertegenwoordiger Michel Akkermans, lid sinds 2008, Bestuurder van vennootschappen;
- Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Cornu, lid sinds 2002, Bestuurder van vennootschappen;
- Willy Duron¹, lid sinds 2008, Bestuurder van vennootschappen;
- Roland Junck¹, lid sinds 2008, Bestuurder van vennootschappen;
- Christian Leysen, lid sinds 2003, Bestuurder van vennootschappen.

Aan de mandaten van CRBA Management BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Christian Reinaldo en van Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Cornu als bestuurders van de Vennootschap, zal een einde komen onmiddellijk na de Jaarvergadering van 14 mei 2013. Beiden stellen zich herkiesbaar.

Aan de aandeelhouders zal tijdens de Jaarvergadering op 14 mei 2013 worden voorgesteld CRBA Management BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Christian Reinaldo en van Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Cornu respectievelijk als uitvoerend bestuurder en niet-uitvoerend bestuurder te herbenoemen voor een nieuwe termijn van vier (4) jaar.

(1) ONAFHANKELIJK BESTUURDER IN DE ZIN VAN ARTIKEL 526TER VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN.

CV's van de leden van de Raad van Bestuur



Julien De Wilde (°1944 - Belg) behaalde het diploma van burgerlijk ingenieur aan de Katholieke Universiteit Leuven (België). Vanaf 1969 oefende hij verschillende managementfuncties uit bij Texaco. In 1986 werd hij benoemd tot lid van de Europese Raad van Texaco in New York. In 1988 ging hij het onderzoek- en business developmentcentrum van Recticel leiden. Een jaar later trad hij toe tot het Directiecomité van Alcatel Bell. Hij droeg er de verantwoordelijkheid voor strategie en algemene diensten. Van 1995 tot 1998 was Julien De Wilde CEO van Alcatel Bell en van 1999 tot 2002 Executive Vice-President en lid van het Directiecomité van Alcatel in Parijs, verantwoordelijk voor Europa, het Midden-Oosten, Latijns-Amerika, India en Afrika. Van 1 juli 2002 tot mei 2006 was hij CEO van de Bekaert Groep.

Julien De Wilde trad toe tot Agfa's Raad van Bestuur in 2006. Sinds april 2008 is hij Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Huidige mandaten

- Voorzitter Nyrstar NV.
- Bestuurder KBC Bank NV, Arseus NV en Telenet NV.
- Ere-Voorzitter Agoria.



Christian Reinaudo (°1954 - Fransman) studeerde af aan de 'Ecole de Physique et de Chimie Industrielles de Paris' en heeft een doctoraat van de Universiteit van Parijs (Frankrijk). Hij startte zijn loopbaan bij Alcatel (toen nog 'Compagnie Générale d'Electricité') in 1978 in het Onderzoeks- en Ontwikkelingscentrum van Marcoussis (Frankrijk). Tijdens zijn Alcatel-periode leidde hij activiteiten met een omzet van verschillende miljarden euro en internationale verkoop- en serviceorganisaties. Van 1984 tot 1996 bekleedde hij verschillende functies binnen de 'Cable'-Groep van Alcatel (nu Nexans), van onderzoek en ontwikkeling tot productie, aankoop, verkoopondersteuning en diensten.

Begin 1997 werd hij President van de Submarine Networks Divisie. Nadat hij in 1999 tot President van de hele Optics Groep werd benoemd, trad hij begin 2000 toe tot het Directiecomité van Alcatel als Executive Vice-President. In 2003 werd hij benoemd tot President van Alcatel Asia Pacific en verhuisde hij naar Shanghai (China) waar hij verbleef tot 2006. In die periode was hij ook de Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van Alcatel Shanghai Bell, de Chinese joint venture tussen Alcatel en de Chinese overheid. Na zijn terugkeer naar Parijs in 2006 werd hij verantwoordelijk voor het management van het integratie- en transitieproces als gevolg van de fusie van Alcatel en Lucent Technologies. Hij ging ook deel uitmaken van de Raad van Bestuur van Draka Comteq (Nederland). In 2007 werd hij benoemd tot President van Alcatel-Lucent Noord- en Oost-Europa en trad hij toe tot de Raad van Bestuur van Alcatel-Lucent (België).

Begin 2008 stapte Christian Reinaudo over naar Agfa-Gevaert waar hij President van Agfa HealthCare werd.

Christian Reinaudo trad toe tot de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert in 2010. Op 1 mei 2010 werd hij tevens CEO van Agfa-Gevaert.



Michel Akkermans (°1960 - Belg) behaalde een diploma van ingenieur in de elektronica en de computerwetenschappen en een diploma in de economie en financiën aan de Katholieke Universiteit Leuven (België). Hij bekleedde managementfuncties bij een aantal internationale bankinstellingen en consulting-bedrijven alvorens in 1989 FICS op te richten, een toonaangevende softwarespecialist op het vlak van online-bankieren en financiële rapportering. In 1999 fuseerden FICS, Edify en Vertical One met Security First Technologies tot S1 Corporation, de marktleider op het vlak van bankieren via het internet. Michel Akkermans werd Voorzitter van deze groep. In 2002 werd hij Voorzitter en CEO van Clear2Pay, een vernieuwende e-finance-onderneming, gespecialiseerd in wereldwijd toepasbare oplossingen voor beveiligde elektronische betalingen.

Michel Akkermans trad toe tot de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert in 2008. Hij werd op 26 april 2011 herbenoemd tot bestuurder.

Huidige mandaten

- Voorzitter en CEO Clear2Pay NV, Voorzitter van Enqio.
- Bestuurder RealDolmen NV, Quest for Growth NV, Capricorn ICT Arkiv NV, Citymesh NV en Approach NV.



Jo Cornu (°1944 - Belg) studeerde af als burgerlijk ingenieur elektrotechniek en werktuigkunde aan de Katholieke Universiteit Leuven (België) en hij behaalde een PhD diploma elektronica aan de Carlton University in Ottawa (Canada). Jo Cornu was CEO van Mietec van 1982 tot 1984 en daarna General Manager van Bell Telephone tot 1987. Van 1988 tot 1995 was hij lid van het Directiecomité van Alcatel NV en van 1995 tot 1999 COO van Alcatel Telecom. Daarna werd hij adviseur van de Voorzitter van de Raad van Bestuur van Alcatel. Van 2005 tot 2007 was Jo Cornu voorzitter van de ISTAG groep (Information Society Technologies Advisory Group) van de Europese Commissie. Van begin maart 2007 tot einde januari 2008 was hij voorzitter van Medea+, de Eureka Cluster voor Microelektronica Research in Europa. Sedert december 2012 is hij Voorzitter van de Raad van Bestuur van Elekravinds SE.

Jo Cornu trad toe tot de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert in 2002. Eind november 2007 werd Jo Cornu tot CEO van Agfa-Gevaert benoemd. Hij legde zijn mandaat van CEO neer met ingang van 1 mei 2010. Op 27 april 2010 werd hij herbenoemd tot bestuurder.

Huidige mandaten

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Electravinds SE.
- Bestuurder KBC Groep NV en van Belgacom NV van publiek recht.



Willy Duron (°1945 - Belg) is licentiaat in de wiskunde (Rijksuniversiteit Gent, België) en licentiaat in de actuariële wetenschappen (Katholieke Universiteit Leuven, België). Hij begon zijn loopbaan in 1970 als actuaire bij ABB verzekeringen (Assurantie van de Belgische Boerenbond) waar hij in 1984 directeur Leven en Herverzekering en later Adjunct-Directeur-Generaal werd. In 2000 werd hij Voorzitter van het Directiecomité van KBC Verzekeringen NV, en in 2003 Voorzitter van het Directiecomité van KBC Bankverzekeringsholding NV. Vanaf begin 2005 tot het najaar van 2006 was hij CEO van KBC Groep NV.

Willy Duron trad toe tot de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert in 2008. Hij werd op 26 april 2011 herbenoemd tot bestuurder.

Huidige mandaten

- Bestuurder van Tigenix, Ravago Plastics NV, Van Breda Risk & Benefits, Universitair Centrum St.-Jozef en de Universitaire Ziekenhuizen Leuven.
- Lid van het orgaan van toezicht van Van Lanschot Bankiers.



Roland Junck (°1955 - Luxemburger), CEO van Nyrstar, werd in februari 2009 na 16 maanden niet-uitvoerend bestuurder te zijn geweest van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, benoemd tot CEO van Nyrstar. Hij is ook bestuurder van verschillende Europese vennootschappen met inbegrip van Agfa-Gevaert NV. Hij was de vroegere CEO van Arcelor Mittal. Hij was lid van de Management Board van de groep van Arcelor, Aceralia en Arbed. Hij studeerde af aan het Federale Polytechnische Instituut in Zürich en hij behaalde een MBA-diploma aan de Sacred Heart University van Luxemburg.

Huidige mandaten

- CEO Nyrstar NV.
- Bestuurder Alba SE (vroegere Interseroh AG) en SAM HWA Steel SA.



Christian Leysen (°1954 - Belg) behaalde de diploma's van handelsingenieur en licentiaat in de rechten aan de Vrije Universiteit Brussel (België). In 1984 richtte hij Xylos op, een dienstverlener in informatie- en communicatie-technologie. In 1989 werd hij verantwoordelijk voor het dagelijkse bestuur van het maritieme en logistieke bedrijf Ahlers. Sinds 1994 is hij er CEO. Van 2000 tot 2002 was hij Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Antwerpse Waterwerken. In 2004 werd hij Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Universiteit Antwerpen Management School.

Christian Leysen trad toe tot de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert in 2003.

Huidige mandaten

- Voorzitter Ahlers NV, Xylos NV, Axe Investments NV, Universiteit Antwerpen Management School en Designcenter De Winkelhaak NV.
- Bestuurder Egemin NV, Astra Immo, Astros Logistic Center, BIM NV, ALC International en ADM CVBA.

Comités opgericht door de Raad van Bestuur

Auditcomité (AC)

Het Auditcomité vervult de taken zoals omschreven in artikel 526bis§4 van het Wetboek van Vennootschappen en staat de Raad van Bestuur bij in het uitoefenen van zijn opdracht van controle in de ruimste betekenis van het woord. Zijn bevoegdheden en werking worden in extenso beschreven in hoofdstuk 5.1 van het Corporate Governance Charter.

Het Auditcomité bestaat sinds 24 april 2012 uit drie niet-uitvoerende bestuurders: de heer W. Duron, Voorzitter, en de heren R. Junck en J. Cornu. Twee ervan zijn onafhankelijke bestuurders. Al deze heren voldoen aan de vereisten van artikel 526bis§2 van het Wetboek van Vennootschappen inzake deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Het Comité had vijf zittingen in 2012.

Onder meer de volgende agendapunten werden in de loop van 2012 behandeld: het nazicht van de jaarrekeningen 2011, de kwartaalresultaten van 2012 en de rapporten van de interne auditafdeling, de opvolging van belangrijke juridische zaken zoals het AgfaPhoto-dossier en de evaluatie van het risicomanagement in de Groep.

Benoemings- en Remuneratiecomité (BRC)

Het Benoemings- en Remuneratiecomité werd door de Raad van Bestuur belast met verantwoordelijkheden inzake de voordracht voor benoeming, herbenoeming en ontslag van Bestuurders en leden van het Executive Management, het remuneratiebeleid en de individuele remuneratie van Bestuurders en leden van het Executive Management. De taken en werking van het Benoemings- en Remuneratiecomité worden in extenso beschreven in hoofdstuk 5.2 van het Corporate Governance Charter. Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestaat uitsluitend uit niet-uitvoerende bestuurders.

Het Comité bestaat sinds 8 mei 2012, datum waarop de heer W. Duron in dit Comité benoemd werd, uit vijf leden: de heer C. Leysen, Voorzitter, en de heren J. De Wilde, M. Akkermans, J. Cornu en W. Duron. Drie ervan zijn onafhankelijke bestuurders. Het Comité had drie zittingen in 2012 en onder meer de volgende agendapunten werden in de loop van 2012 behandeld: samenstelling van de Raad van Bestuur en de Comités, het remuneratiebeleid, prestaties en remuneratie van het Executive Management en Senior Executives, pensioenverplichtingen en opstellen van het Remuneratieverslag.

Strategisch Comité (SC)

De bevoegdheden en werking van het Strategisch Comité worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter. Het Strategisch Comité adviseert de Raad van Bestuur over de strategische beleidsopties en meer bepaald, over de strategische ontwikkelingen in de domeinen waarin de Vennootschap actief is. Het Strategisch Comité adviseert de Raad eveneens over het vijfjarenplan dat door het Executive Management ieder jaar wordt voorgelegd, over strategische dossiers zoals acquisities, desinvesteringen, strategische allianties en de uitvoering en de opvolging daarvan.

Het Comité werd opgericht bij beslissing van de Raad van Bestuur op 12 december 2007. Voorzitter is de heer Julien De Wilde, leden zijn de Voorzitters van de andere bestaande Comités en elke andere bestuurder aangeduid door de Raad van Bestuur.

Er waren twee vergaderingen in 2012.

Aanwezigheid op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités

NAAM	Raad	AC	BRC	SC
Dhr. Julien De Wilde	7/8		2/3	2/2
Dhr. Christian Reinaudo	8/8			
Dhr. Michel Akkermans	7/8		3/3	
Dhr. Jo Cornu	8/8	5/5	3/3	2/2
Dhr. Willy Duron¹	8/8	5/5	1/1	2/2
Dhr. Horst Heidsieck²	1/2	1/1		
Dhr. Roland Junc	4/8	1/5		
Dhr. Christian Leysen	8/8		3/3	2/2

(1) LID VAN HET BRC SEDERT 8 MEI 2012

(2) BESTURDER TOT 24 APRIL 2012

Management van de Vennootschap

CEO en Executive Committee (Exco)

Het uitvoerend management van de Vennootschap werd toevertrouwd aan een gedelegeerd bestuurder/CEO, CRBA Management BVBA, met als vaste vertegenwoordiger de heer Christian Reinaudo, die wordt bijgestaan door een Exco. Samen vormen zij het Executive Management.

De CEO is belast met de uitvoering van het ondernemingsbeleid en de strategie bepaald door de Raad van Bestuur. Hij ontving bijgevolg de meest uitgebreide bevoegdheden inzake dagelijks bestuur en een aantal specifieke bijzondere volmachten. Deze bevoegdheden zijn in extenso opgenomen in het Corporate Governance Charter.

De CEO brengt regelmatig verslag uit over zijn werkzaamheden en over de evolutie van de dochtervennootschappen en van de deelnemingen, om de Raad van Bestuur de mogelijkheid te geven hierop controle uit te oefenen.

Sinds 29 februari 2012 is het Exco samengesteld als volgt:

- Dhr. Kris Hoornaert, Chief Financial Officer
- Dhr. Stefaan Vanhooren, President Agfa Graphics
- Dhr. Luc Delagaye, President Agfa Materials
- Dhr. Luc Thijs, President Agfa HealthCare

Interne controle- en risicobeheerssystemen met betrekking tot financiële rapportering

Agfa's Executive Management is verantwoordelijk voor de interne controle- en risicosystemen van de Groep, inclusief die met betrekking tot financiële rapportering, zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De interne controle op de financiële rapportering behelst de beoordeling van de relevante risico's en de identificatie van en het toezicht op kerncontroles en acties die genomen worden ter correctie van gebreken wanneer die geïdentificeerd worden. Het Auditcomité beoordeelt de effectiviteit van de systemen voor interne controle en risicobeheer.

Controleomgeving

Agfa's controleomgeving bestaat uit centrale finance-functies zoals consolidatie en rapportering, belastingen, treasury en investor relations enerzijds en uit finance-functies op het niveau van de drie businessgroepen anderzijds. Alle finance-functies rapporteren (on)rechtstreeks aan de Chief Financial Officer. Alle Groepsentiteiten volgen de uniforme centrale boekhoudkundige regels en rapporteringsvereisten die zijn beschreven in Agfa's 'Corporate Controlling and Accounting Manual'.

Risicobeheer

Gebaseerd op maandelijkse beoordelingsvergaderingen met de centrale functies en met het management van de businessgroepen, heeft het Executive Management een proces in gebruik om op regelmatige basis de risico's, inclusief de risico's m.b.t. het financiële rapporteringsproces, te identificeren, beoordelen en op te volgen. Het rapporteert aan het Auditcomité over deze risico's. Deze risico's worden geëvalueerd door het Auditcomité, dat verdere acties kan definiëren voor het Executive Management.

Controleactiviteiten

Elke businessgroep is verantwoordelijk voor het controleren van de financiële prestaties en verwachtingen. Elke businessgroep rapporteert maandelijks aan het Executive Management. Het consolidatieproces, gebaseerd op meer uitgebreide rapportering, wordt elk kwartaal uitgevoerd. Het wordt beoordeeld door het Executive Management en het Auditcomité, die acties kunnen definiëren voor de businessgroepen en de centrale functies.

Informatie en communicatie

Alle entiteiten gebruiken uniforme centrale rapporteringstools en rapporteren in overeenstemming met de instructies en de rapporteringsrichtlijnen opgesteld door de centrale rapporteringsafdeling. Financiële informatie (inclusief key performance indicators) worden op een consistente basis voorbereid voor elke businessgroep en op het geconsolideerde niveau. Ze worden gecontroleerd door de aangewezen verantwoordelijke. Het Executive Management rapporteert regelmatig aan het Auditcomité over alle key risk factors.

Toezicht

Een van de verantwoordelijkheden van de afdeling Corporate Controlling en Accounting is de verbetering van de procedures die gebruikt worden voor de voorbereiding en verwerking van financiële informatie. Er worden regelmatig controles uitgevoerd op de belangrijkste controleprocedures in de voorbereiding van financiële informatie in de dochterondernemingen en op Groepsniveau om te verzekeren dat de instructies en richtlijnen over financiële rapportering correct worden toegepast.

Interne Audit ziet toe op de controle van interne beleidslijnen, richtlijnen en controles m.b.t. financiële rapportering en operationele aspecten, zoals verkoop, productie en O&O. Interne Audit rapporteert aan het Auditcomité, dat toeziet op de doeltreffendheid.

De Secretaris van de Vennootschap werd benoemd tot compliance officer om de naleving te controleren van de beleidslijnen van de Vennootschap inzake de voorkoming van handel met voorkennis en marktmanipulatie door de Bestuurders en andere welbepaalde personen.

Beschrijving van de risicofactoren

Risico's in verband met markt, technologie en concurrentie

Zoals elke onderneming wordt Agfa geconfronteerd met markt- en concurrentierisico's. De traditionele beeldvormingsactiviteiten in zowel Graphics als HealthCare hebben af te rekenen met snelle technologische veranderingen. Ze werden in het verleden ook gekenmerkt door prijserosie.

De economische crisis heeft, net zoals voor onze concurrenten, ook gevolgen voor de vraag naar onze producten. Dit is in de eerste plaats het geval voor investeringsgoederen. Maar voor Agfa Graphics en Agfa Specialty Products heeft de crisis ook een negatieve invloed op de vraag naar verbruiksgoederen.

Voorts introduceert Agfa ook een groot aantal nieuwe technologieën, zoals industriële inkjetsystemen in Graphics en systemen voor Computed Radiography en Digital Radiography en informatiesystemen in HealthCare. De markt voor digitale beeldvorming en informatietechnologie waarin Agfa meer en meer actief is, is uiterst competitief en onderhevig aan snelle veranderingen.

Grondstofkosten

Agfa doet een beroep op andere ondernemingen voor de levering van bepaalde basisgrondstoffen. De belangrijkste grondstoffen zijn aluminium en zilver. Wijzigingen in de grondstofprijzen en het niet tijdig ontvangen van de nodige grondstoffen zouden Agfa's bedrijfsvoering, bedrijfsresultaten en financiële toestand negatief kunnen beïnvloeden. Voorts kan Agfa ervoor opteren om een deel of het geheel van zijn afhankelijkheid van de grondstofprijzen in te dekken, wanneer het dit opportuun acht.

Productaansprakelijkheid

De activiteiten van de Groep kunnen Agfa blootstellen aan vorderingen voor productaansprakelijkheid. Vooral op het vlak van de HealthCare-activiteiten volgt Agfa verscheidene regulatorische systemen in verschillende landen. Om het risico van vorderingen in verband met productaansprakelijkheid te beperken, heeft Agfa een strikt beleid op het vlak van kwaliteit en kwaliteitscontrole ingevoerd en heeft het een algemene verzekeringspolis afgesloten. Agfa heeft nooit aanzienlijke verliezen geleden met betrekking tot vorderingen op het vlak van productaansprakelijkheid, maar er kan geen zekerheid bestaan dat dit in de toekomst nooit zal voorvallen.

Milieu

Agfa is onderworpen aan verscheidene milieueisen in de verschillende landen waarin het actief is, inclusief de vereisten in verband met luchtverontreiniging, lozing van afvalwater, beheer van gevaarlijke stoffen, het voorkomen van het lekken van stoffen en sanering. Agfa doet aanzienlijke bedrijfs- en kapitaaluitgaven om de toepasselijke normen te respecteren. Huidige en redelijkerwijze te voorzien kosten voor het naleven van wettelijke voorschriften en voor sanering zijn gedekt.

Intellectuele eigendom

Agfa bezit, heeft aanvragen in behandeling voor en heeft licenties voor tal van patenten die betrekking hebben op een veelheid van producten en softwaresystemen. De onderneming vertrouwt op een combinatie van octrooi-, auteurs- en merkenrecht en de wetten op handelsmerken en geheimen, vertrouwelijkheidsprocedures, handelsgeheimen, contractuele bepalingen en licentieregelingen om de eigendomsrechten vast te leggen en te beschermen. Anderzijds voert de Groep een beleid dat erop gericht is de intellectuele eigendomsrechten van derden strikt te respecteren. Hoewel Agfa er zich niet van bewust is dat er producten de intellectuele eigendomsrechten van anderen schenden, is het niet uitgesloten dat derden in de toekomst zulke inbreuken niet kunnen claimen.

Geschillen

Agfa is momenteel niet betrokken in enig belangrijk geschil, met uitzondering van de geschillen in verband met de insolventie van AgfaPhoto. Deze geschillen worden in detail behandeld in toelichting 17 p. 132 en 133, toelichting 22 p. 149, toelichting 23 p. 151 en toelichting 26 p. 153 bij de geconsolideerde jaarrekening.

Varia

Verder zijn er risico's die een negatieve invloed op de onderneming en haar activiteiten kunnen hebben en waarmee dus rekening moet worden gehouden. Voorbeelden hiervan zijn onder meer risico's in verband met de continuïteit van de productie, bijzondere waardeverminderingen op vaste

activa, pensioenverplichtingen, wisselkoersschommelingen en overnames. Meer informatie hierover vindt u in het prospectus dat naar aanleiding van de uitgifte van nieuwe aandelen eind 2010 werd gepubliceerd. Dit prospectus kan worden geraadpleegd op de Investor Relations-sectie van de website van de Groep onder de rubriek Capital Increase.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en zijn Comités

De voornaamste elementen en kenmerken van het evaluatieproces voor de Raad van Bestuur en de Comités betreffen de beoordeling over de wijze waarop de Raad van Bestuur en de Comités werken, het nagaan of belangrijke onderwerpen grondig worden voorbereid en besproken, de beoordeling van de werkelijke bijdrage van elke bestuurder en zijn betrokkenheid bij de bespreking en besluitvorming. Het volledige evaluatieproces wordt in extenso uiteengezet in de hoofdstukken 3, 4 en 5 van het eerder vermelde Corporate Governance Charter.

De laatste formele evaluatie vond plaats in 2010, waarbij er op initiatief van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en in samenwerking met de Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité een intern evaluatieproces werd opgestart waarbij er contacten werden gelegd met de leden van de Raad van Bestuur en van het Executive Management om enerzijds de werking van de Raad en het Executive Management (zowel individueel als als college) en anderzijds de samenwerking en de relatie tussen beide colleges te evalueren.

De criteria die in overweging genomen werden tijdens de evaluatie betroffen zowel de omvang, de samenstelling en de performantie van de Raad van Bestuur en de Comités als de kwaliteit van de interactie tussen Raad van Bestuur en Executive Management. De resultaten werden enerzijds bepaald op basis van de antwoorden die gegeven werden op een vragenlijst (bestaande uit een zeventigtal vragen onderverdeeld in een tiental hoofdstukken), en anderzijds de feedback die gegeven werd tijdens individuele gesprekken.

In de jaren dat er geen formele evaluatie plaatsvindt, informeert de Voorzitter van de Raad van Bestuur op regelmatige tijdstippen informeel bij de leden van de Raad van Bestuur en van het Executive Management over het functioneren van de verschillende organen.

Beleid inzake genderdiversiteit

De Raad van Bestuur heeft kennis genomen van de Belgische wet van 28 juli 2011 met betrekking tot genderdiversiteit op niveau van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur zal hieraan bijzondere aandacht besteden telkens er een nieuw lid dient benoemd te worden in de Raad van Bestuur.

Beleid inzake de besteding van het resultaat

De voorstellen van de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering met betrekking tot de besteding en verdeling van het resultaat houden rekening met verscheidene factoren, zoals de financiële situatie van de Vennootschap, de resultaten uit bedrijfsactiviteiten, de huidige en verwachte kasstromen en de expansieplannen.

Beleid inzake effectenhandel in aandelen van de Vennootschap

Agfa-Gevaert stelde reeds onmiddellijk na de beursgang in 1999, overeenkomstig haar principes en waarden, een Verhandelingscode (Code of Dealing) op. Die Code bevat de regels die door de bestuurders en het senior management moeten worden nageleefd in het geval zij financiële instrumenten willen verhandelen van de Vennootschap. De Code verbiedt voormelde personen o.m. om te handelen gedurende welomschreven periodes voor de bekendmaking van haar financiële resultaten en voor de bekendmaking van andere koersgevoelige informatie. Agfa-Gevaert heeft in het licht van de Wet van 2 augustus 2002 en het KB van 5 maart 2006 betreffende marktmisbruik, de voormelde Code aangepast om ze in overeenstemming te brengen met de huidige wettelijke reglementering ter zake. De aangepaste versie van de Code bevindt zich op de website en op het intranet van de Vennootschap als onderdeel van het Corporate Governance Charter.

Belangrijke gebeurtenissen die na 31 december 2011 hebben plaatsgevonden en inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de Groep aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Dergelijke gebeurtenissen hebben zich niet voorgedaan.

Informatie over de onderzoek- & ontwikkelingsactiviteiten

Zie hoofdstuk Innovatie van p. 22 tot p. 26.

Informatie over het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap

Agfa-Gevaert NV heeft een bijhuis in het Verenigd Koninkrijk (Agfa Materials UK).

Informatie over het gebruik van afgeleide financiële instrumenten

Om het risico van de wisselkoersen en de interestwijzigingen te minimaliseren worden passende dekkingscontracten ingezet. Daartoe behoren voornamelijk termijnverrichtingen in vreemde munten, optiecontracten en interestswaps. Het inzetten ervan gebeurt volgens uniforme richtlijnen, is onderworpen aan interne controles en blijft beperkt tot het indekken van de operationele activiteiten en de daarmee verbonden geldbeleggingen en financiële transacties. Meer informatie hierover is te vinden in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Commissaris

De commissaris van Agfa-Gevaert NV is KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heren Filip De Bock en Erik Clinck. De commissaris werd op de Jaarvergadering van 27 april 2010 herbenoemd voor een periode van drie jaar. Zijn mandaat loopt dan ook ten einde onmiddellijk na de Jaarvergadering van 14 mei 2013. Aan de aandeelhouders zal op deze Jaarvergadering worden voorgesteld KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heren Erik Clinck en Filip De Bock, als commissaris te herbenoemen voor een termijn van drie jaar.

De honoraria in verband met diensten geleverd door KPMG bedroegen in 2012 wereldwijd 1.974.136 euro. Hiervan heeft 1.784.550 euro betrekking op audit-honoraria voor het nazicht van de jaarrekeningen, 72.231 euro op andere controleopdrachten, 56.623 euro op prestaties in verband met belastingen en 60.732 euro voor andere prestaties buiten de opdrachten als revisor.

Informatie over belangrijke deelnemingen

Op grond van de informatie waarover de Vennootschap beschikt ingevolge transparantieverklaringen die overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen ter zake werden ontvangen, zijn de belangrijkste aandeelhouders op datum van dit jaarverslag:

- Classic Fund Management AG met tussen 5% en 10% van de uitstaande aandelen sinds 1 september 2008;
- JP Morgan Securities Ltd. met tussen 3% en 5% van de uitstaande aandelen sinds 19 januari 2009;
- Dimensional Fund Advisors LP met tussen 3% en 5% van de uitstaande aandelen sedert 5 september 2011.

Aangezien de Vennootschap momenteel in het bezit is van 2,39% eigen aandelen, ligt de free float momenteel tussen 77,61% en 86,61%.

Informatie over de invoering van de EU-overnamerichtlijn

De Raad van Bestuur verklaart hierbij dat het Jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007. In verband hiermee licht de Raad van Bestuur toe dat:

- Een volledig overzicht van de kapitaalstructuur op datum van 15 maart 2012 is opgenomen in het Jaarlijks Financieel Verslag;
- Er geen statutaire beperkingen zijn, noch op de overdracht van effecten van de Vennootschap, noch van de uitoefening van het stemrecht;
- Er geen speciale rechten verbonden zijn aan de uitgegeven aandelen van de Vennootschap;
- De Vennootschap bepaalde financiële overeenkomsten heeft gesloten die effectief kunnen worden, kunnen worden gewijzigd en/of worden beëindigd door verandering in de zeggenschap over de onderneming door een openbaar overnamebod;
- Er bij de Vennootschap geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend zijn welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en/of van de uitoefening van het stemrecht;
- De regels voor de benoeming en vervanging van de leden van de Raad van Bestuur en voor de wijziging van de statuten van de Vennootschap in extenso beschreven zijn in de statuten en in het Corporate Governance

Charter van de Vennootschap. Beide zijn te vinden op de Investors Relations pagina van de website www.agfa.com;

- De bevoegdheden van de Raad van Bestuur inzake uitgifte en inkoop van aandelen zijn in extenso omschreven in de artikels 7 en 14 van de statuten van de Vennootschap;
- Alle belangrijke overeenkomsten afgesloten sinds de datum van bovenvermeld Koninklijk Besluit, waarbij de Vennootschap partij is en die een 'change-of-control'-clausule bevatten, werden ter goedkeuring voorgelegd tijdens de respectieve jaarvergaderingen;
- De overeenkomsten met de leden van het Executive Management niet langer een 'change of control'-clausule bevatten waarbij zij een vergoeding zouden ontvangen in geval zij hun overeenkomst met de Vennootschap zouden beëindigen ten gevolge van een wijziging van de controle over de Vennootschap.

Algemene bedrijfsinformatie

Agfa-Gevaert NV (Ondernemingsnummer 0404.021.727, Rechtspersonen-register Antwerpen) is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht die een publiek beroep op het spaarwezen heeft gedaan, opgericht op 10 juni 1964. De maatschappelijke zetel van de Vennootschap is gevestigd in de Septestraat 27, 2640 Mortsel, België.

De volledige en becommentarieerde financiële gegevens zijn beschikbaar op de website, www.agfa.com, of verkrijgbaar bij de Vennootschap.

Informatie met betrekking tot de milieuaspecten is terug te vinden in het Duurzaamheidsverslag van de Groep dat in dit jaarverslag is opgenomen.

Beschikbaarheid van informatie

De statuten van de Vennootschap liggen ter inzage bij de Griffie van de Rechtbank van Koophandel van Antwerpen (België) en op de maatschappelijke zetel. Ze zijn ook terug te vinden op de website, www.agfa.com. Het Corporate Governance Charter en de Verhandelingscode (Code of Dealing) kunnen worden geraadpleegd op de Investor Relations pagina van de website, www.agfa.com.

De jaarrekeningen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. De jaarrekeningen worden elk jaar, samen met de bijbehorende verslagen, toegezonden aan de aandeelhouders op naam en een ieder die erom verzoekt.

Het Jaarverslag, de statutaire en geconsolideerde jaarrekening, inclusief het verslag van de commissaris, zijn consulteerbaar op de website www.agfa.com en kunnen worden ingezien op de maatschappelijke zetel.

De oproeping voor de Algemene Aandeelhoudersvergaderingen wordt gepubliceerd in de financiële pers en is tevens beschikbaar op de website. Inzake financiële berichtgeving worden de financiële resultaten en de overige verplichte informatie gepubliceerd op de website van de Vennootschap, in overeenstemming met de richtlijnen van de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA).

De besluiten betreffende de benoeming en het ontslag van de leden van de Raad van Bestuur worden bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad.

Iedere geïnteresseerde kan zich gratis registreren op www.agfa.com om de persberichten en de verplichte financiële informatie per e-mail te ontvangen.

Het Jaarverslag is op de website, www.agfa.com, beschikbaar in het Nederlands en het Engels.



Remuneratie- verslag

Het benoemings- en remuneratiecomité (BRC) komt minimum drie keer per jaar samen om onder meer voorstellen aan de Raad van Bestuur uit te werken over het remuneratiebeleid en -niveau voor Bestuurders en leden van het Executive Management.

De remuneratiecriteria beogen het aantrekken, behouden en motiveren van Bestuurders en leden van het Executive Management die voldoen aan het profiel bepaald door de Raad van Bestuur. De remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders houdt rekening met hun algemene rol van lid van de Raad van Bestuur en met specifieke rollen als Voorzitter van de Raad van Bestuur, Voorzitter of lid van een Comité van de Raad van Bestuur, evenals hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding die daaruit voortvloeien.

Het BRC bepaalt het niveau en de structuur van de remuneratie van de leden van het Executive Management in functie van het aantrekken, behouden en motiveren van gekwalificeerde en deskundige professionelen, rekening houdend met de aard en draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden.

Het huidige beleid wordt in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter (onder items 3.8 en 4.7). Er zijn geen plannen om in de volgende twee jaar belangrijke wijzigingen in dit beleid door te voeren. In verband hiermee, zal aan de Aandeelhoudersvergadering voorgelegd worden om het voorstel goed te keuren om, voor de volgende twee jaar, opnieuw de volledige variabele vergoeding van de leden van het Executive Management te baseren op vooraf vastgelegde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van één jaar. Wij menen dat het momenteel het beste voor de Vennootschap is om haar bestaande remuneratiebeleid, dat consistent en logisch is opgebouwd, verder te zetten. Dit remuneratiebeleid voorziet dat het topmanagement het hoogste percentage variabele vergoeding van het volledige personeelsbestand heeft, zij het dat dit percentage (dat voor ieder lid van het Executive Management lager is dan 30%) lichtjes boven de 25% grens ligt die voorzien is in de wet om een automatische vrijstelling te krijgen van de verplichting om meerjaren-prestatiecriteria te hebben. Wij menen ook dat in de huidige economische omstandigheden, het voor een vennootschap zoals Agfa-Gevaert erg moeilijk is om

vooraf slimme en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van drie jaren vast te leggen, en dat het daarentegen veel beter en meer motiverend is om voor het topmanagement uitdagende doelstellingen vast te leggen op jaarlijkse basis. Tenslotte menen wij dat de wijzigingen die zouden aangebracht dienen te worden aan het huidige remuneratiebeleid om ervoor te zorgen dat de variabele vergoeding van het Executive Management maximum 25% van hun jaarlijkse remuneratie betreft, of alternatief dat zij prestatiecriteria zouden hebben die vooraf zijn vastgelegd en objectief meetbaar zijn over een periode van drie jaar, zou leiden tot lange, individuele contractdiscussies met alle betrokkenen – waarbij hun aandacht onnodig afgeleid wordt van de business doelstellingen – en uiteindelijk zou leiden tot een nieuw remuneratiebeleid dat waarschijnlijk voor de Agfa-Gevaert Groep minder kostenefficiënt zou zijn dan het huidige remuneratiebeleid.

Vergoedingen

Raad van Bestuur

Er is geen automatische aanpassing van de vergoedingen voorzien, doch ze worden regelmatig herbekeken om na te gaan of ze nog conform zijn aan het beleid. De laatste aanpassing voor de leden van de Raad van Bestuur dateert van de Jaarvergadering van 2006. De vergoeding van de Voorzitter werd vastgelegd bij zijn benoeming in 2008.

Er wordt een vaste jaarlijkse standaardvergoeding voorzien die verschilt voor de vergaderingen van de Raad van Bestuur enerzijds en de vergaderingen van de Comités anderzijds. Tevens wordt er een onderscheid gemaakt tussen de vergoeding van de Voorzitter en deze van de leden. Deze vergoeding dekt een vooraf bepaald aantal vergaderingen. Bij overschrijding op individuele basis, wordt er in een bijkomende vergoeding per bijkomende vergadering voorzien.

Volgende jaarlijkse vaste standaardvergoedingen worden voorzien:

Raad van Bestuur (voor maximaal zeven vergaderingen per kalenderjaar)

Voorzitter ¹	180.000 euro
Leden	50.000 euro

AC (voor maximaal vijf vergaderingen per kalenderjaar)

Voorzitter	25.000 euro
Leden	12.500 euro

BRC (voor maximaal drie vergaderingen per kalenderjaar)

Voorzitter	15.000 euro
Leden	7.500 euro

SC

Voorzitter	Geen vergoeding voorzien
Leden	Geen vergoeding voorzien

(1) DEZE VERGOEDING IS ALLESOMVATTEND; ZE OMVAT OOK DE VERGOEDING VOOR HET MANDAAT IN HET BRC EN HET SC ALSOOK EVENTUELE BIJKOMENDE VASTE VERGOEDINGEN ZOALS VAN TOEPASSING BIJ OVERSCHRIJDING VAN HET MAXIMUM AANTAL VERGADERINGEN.

Bijkomende vaste vergoeding

van 2.500 euro voor elke vergadering bovenop het maximale aantal van zeven, vijf of drie per kalenderjaar, afhankelijk of het de vaste vergoeding voor de Raad van Bestuur, het AC of BRC betreft.

Prestatiegebonden remuneratie

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen prestatiegebonden remuneratie.

De jaarlijkse individuele remuneratie toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur (zowel uitvoerende als niet-uitvoerende) voor de uitoefening van hun mandaat in 2012 is als volgt:

EURO	Raad van Bestuur	Comités	TOTAAL
Dhr. Michel Akkermans¹	50.000,00	7.500,00	57.500,00
Dhr. Christian Reinaudo²	52.500,00	0,00	52.500,00
Dhr. Jo Cornu³	52.500,00	20.000,00	72.500,00
Dhr. Julien De Wilde⁴	180.000,00	0,00	180.000,00
Dhr. Willy Duron	52.500,00	30.000,00	82.500,00
Dhr. Horst Heidsieck⁵	16.666,67	4.166,67	20.833,34
Dhr. Roland Junc	50.000,00	12.500,00	62.500,00
Dhr. Christian Leysen	52.500,00	15.000,00	67.500,00
TOTAAL	506.666,67	89.166,67	595.833,34

(1) VASTE VERTEGENWOORDIGER VOOR PAMICA NV.

(2) UITVOEREND BESTUURDER EN VASTE VERTEGENWOORDIGER VOOR CRBA MANAGEMENT BVBA.

(3) VASTE VERTEGENWOORDIGER VOOR MERCODI BVBA.

(4) VASTE VERTEGENWOORDIGER VOOR DE WILDE J MANAGEMENT BVBA.

(5) VASTE VERTEGENWOORDIGER VOOR VALUE CONSULT MANAGEMENT- UND UNTERNEHMENSBERATUNGSGESELLSCHAFT MBH.

CEO

De Raad van Bestuur heeft na de Jaarvergadering van 27 april 2010 CRBA Management BVBA, vertegenwoordigd door de heer Christian Reinaudo, aangesteld als Gedelegeerd Bestuurder/CEO.

De overeenkomst met CRBA Management BVBA voorziet geen automatische aanpassing. Deze vergoeding wordt regelmatig herbekeken om na te gaan of ze nog conform is aan het beleid.

De vaste jaarlijkse vergoeding van de CEO, CRBA Management BVBA, vertegenwoordigd door de heer Christian Reinaudo, werd vastgelegd op 1.136.800 euro. Deze vergoeding bevat ook bestuurdersvergoedingen van de heer Reinaudo, vanwege mandaten in enkele Agfa-dochtermaatschappijen. Er werd eveneens een jaarlijkse variabele vergoeding 'on target' voorzien van 435.500 euro.

De variabele vergoeding is afhankelijk van de volgende parameters:

- voor 20%: individuele doelstellingen,
- voor 80%: financiële doelstellingen.

Voor 2012 bedraagt de CEO-vergoeding:

- vaste vergoeding: 1.136.800,00 euro⁽¹⁾;
- variabele vergoeding: 369.739,50 euro;
- voordelen in natura: 21.948,30 euro;
- vergoedingen voor vervoer, huur en diverse verzekeringen: 48.048,09 euro.

(1) INCL. VERGOEDINGEN UITGEKEERD AAN DE HEER CHRISTIAN REINAUDO VOOR BESTUURDERSMANDATEN IN AGFA-ENTITEITEN.

Voor de CEO werden geen pensioen- of groepsverzekeringsbijdragen betaald.

De cash component van de variabele vergoeding werd volledig verdiend op korte termijn (ten hoogste één jaar). Bijgevolg is er geen prestatiegebonden remuneratie verdiend op lange termijn.

Exco

Er is geen automatische aanpassing van de vergoedingen voorzien, wel worden deze vergoedingen regelmatig herbekeken om na te gaan of ze nog conform zijn aan het beleid.

De globale vaste brutoremuneratie voor het Exco bedroeg in 2012 1.633.776,08 euro (exclusief patronale sociale bijdragen).

De totale jaarlijkse 'on target' variabele vergoeding bedroeg 836.262,70 euro, en bedraagt in de regel 50% van de vaste brutovergoeding en, bijgevolg, ongeveer 25% van de totale jaarlijkse remuneratie.

De variabele vergoeding is afhankelijk van de volgende parameters:

- voor 20%: individuele doelstellingen,
- voor 80%: financiële doelstellingen.

Voor 2012 bedraagt de globale variabele vergoeding 755.858,00 euro (exclusief patronale sociale bijdragen). Deze vergoeding wordt gedeeltelijk, afhankelijk van hun persoonlijke situatie, omgezet in een pensioenpremie. Voor de leden van het Exco werden pensioenbijdragen betaald voor een bedrag van 322.643,73 euro en 63.468,12 euro onder de vorm van voordelen in natura.

De cash component van de variabele vergoeding werd volledig verdiend op korte termijn (ten hoogste één jaar). Bijgevolg is er geen prestatiegebonden remuneratie verdiend op lange termijn.

De voordelen in natura, die kunnen verschillen van lid tot lid, omvatten: een home PC, een bedrijfswagen, een representatievergoeding en diverse verzekeringen (bestuurdersaansprakelijkheid, reisbijstand, hospitalisatie, privé-ongevallen). Er werden in 2012 geen opzegvergoedingen betaald aan het Executive Management. Er is in de overeenkomsten met de leden van het Executive Management geen contractueel terugvorderingsrecht voorzien van de variabele verloning die wordt toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Aandelen en opties

Er werden noch aan de CEO, noch aan de leden van het Exco, aandelen toegekend als onderdeel van hun remuneratie. Voor 2012 heeft de Raad van Bestuur ervoor geopteerd, zoals in vorige jaren, geen opties aan het Executive Management toe te kennen.

Het aantal aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven dat werd toegekend aan de leden van het Executive Management, bedraagt per eind 2012:

	2003	2006	TOTAAL
Uitoefenprijs (euro)	18,27	18,60	
Dhr. Stefaan Vanhooren	8.650	30.000	38.650

Er werd in 2012 ook geen andere 'Long Term Incentive' aan het Executive Management toegekend.

Verbrekingsvergoeding

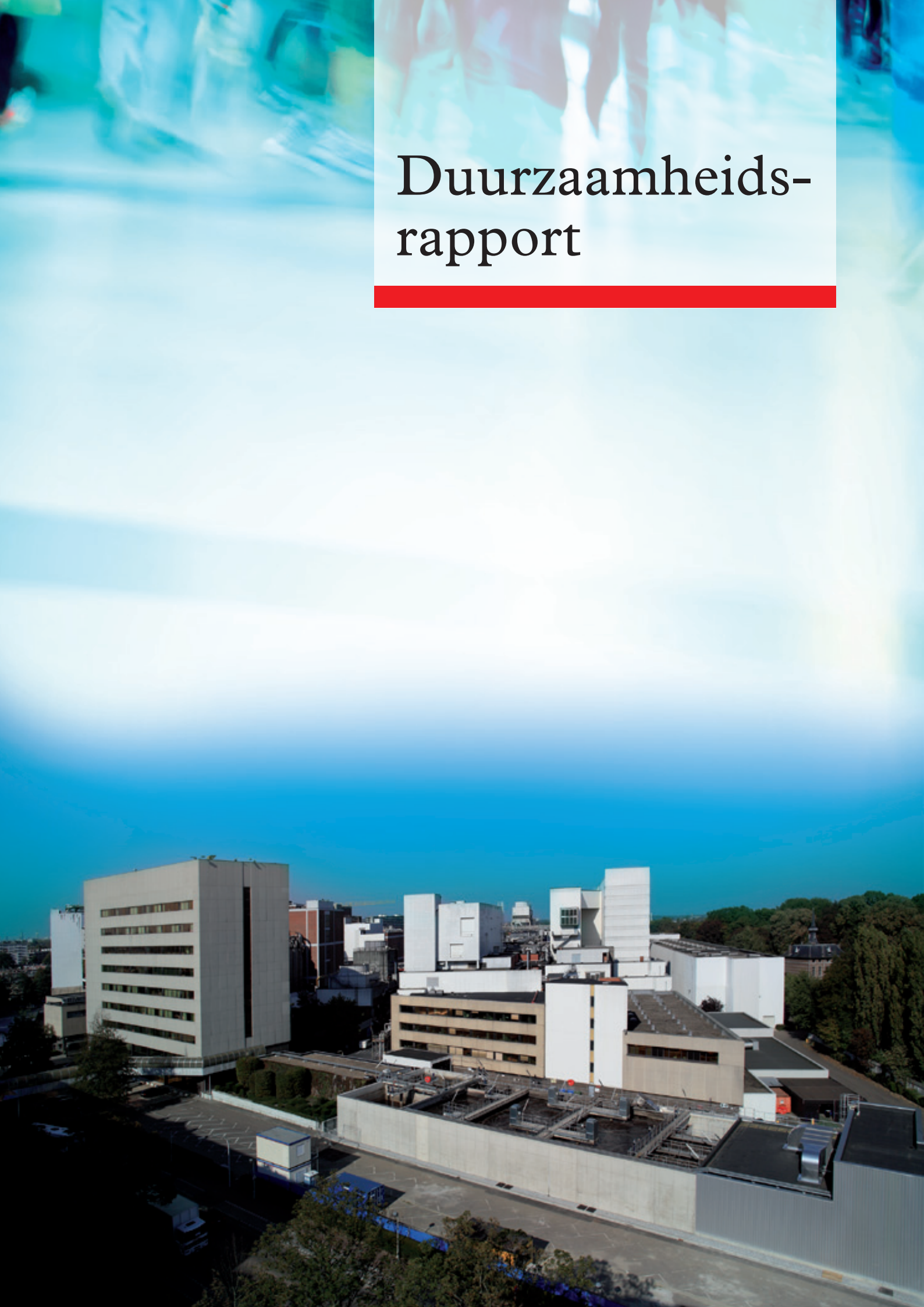
De bepalingen in verband met verbreking in de contracten van de verschillende leden van het uitvoerend management, kunnen als volgt samengevat worden:

De Raad van Bestuur kan de benoeming van CRBA Management BVBA, vertegenwoordigd door de heer C. Reinaudo, met onmiddellijke ingang intrekken. In dat geval heeft CRBA Management BVBA recht op een schadevergoeding gelijk aan zes maanden remuneratie (negen maanden vanaf 1 januari 2013). Het bedrag is te berekenen op basis van het vaste loon dat CRBA Management BVBA en de heer Christian Reinaudo jaarlijks wereldwijd van de Agfa Groep ontvangen, met uitzondering van enige bestuurdersvergoeding betaald door Agfa-Gevaert NV aan CRBA Management BVBA of aan de heer Reinaudo. Indien er een intrekking van benoeming zou gebeuren op basis van een ernstige fout (vastgesteld en bevestigd via een bepaalde interne procedure van de Raad van Bestuur), is er geen schadevergoeding verschuldigd.

In het geval van een beëindiging van het contract door de Onderneming (en met uitzondering van een ernstige fout), hebben de heren Hoornaert en Thijs recht op een opzegtermijn berekend conform het minimum voorzien in art. 82§5 van de wet van 3 juli 1978 (3 maanden per 5 jaar anciënniteit, met een minimum van 12 maanden voor de heer Hoornaert). De heer Vanhooren heeft geen expliciete contractuele verbrekingclausule en valt onder de toepassing van de algemene Belgische wetgeving terzake.

In het geval van een beëindiging van het contract door de Onderneming (en met uitzondering van een ernstige fout), heeft de heer Delagaye recht op een opzegtermijn berekend op basis van een zeker schema. Dit schema voorziet in een minimale opzegtermijn van 6 maanden en een maximum van 15 maanden bij pensionering.

In de gevallen dat ze zich dienen te houden aan het contractuele niet-concurrentiebeding, hebben de heren Hoornaert, Vanhooren, Delagaye en Thijs bovendien recht op een bijkomende schadevergoeding gelijk aan 75% van de brutoremuneratie voor de 12 maanden van het niet-concurrentiebeding.



Duurzaamheids- rapport

MILIEU

Milieu-, veiligheids- en energiemanagementsystemen

In overeenstemming met zijn engagement tot het duurzaam beheer van natuurlijke rijkdommen, tot de veilige uitbating van haar installaties en tot de beperking van de ecologische impact van zijn activiteiten en producten, heeft Agfa kwaliteits-, milieu- en veiligheidsmanagementsystemen geïnstalleerd in overeenstemming met de internationale standaarden ISO 9001, ISO 13485, ISO 14001, ISO 50001 en OHSAS 18001.

De volgende tabel geeft een overzicht van de certificaten die door de verschillende Agfa-vestigingen werden verworven:

Vestiging	Land	ISO 9001 Kwaliteit	ISO 13485 Medische kwaliteit	ISO 14001 Milieu	OHSAS 18001 Veiligheid	ISO 50001 (DIN 16001) Energie
Banwol	Zuid-Korea	ja	n.v.t.	ja	ja	gepland
Branchburg	VS	ja	n.v.t.	ja	ja	gepland
Bushy Park	VS	ja	ja	nee	nee	nee
Leeds	VK	ja	n.v.t.	ja	ja	ja
Manerbio (Agfa Graphics)	Italië	ja	n.v.t.	gepland	ja	gepland
Manerbio (Lastra)	Italië	ja	n.v.t.	nee	nee	nee
Mississauga	Canada	ja	n.v.t.	nee	nee	nee
Mortsel	België	ja	ja	ja	nee	nee
München	Duitsland	ja	ja	nee	nee	nee
Peissenberg	Duitsland	ja	ja	nee	nee	ja
Peiting	Duitsland	ja	ja	nee	nee	nee
Pont-à-Marcq	Frankrijk	ja	n.v.t.	ja	ja	gepland
Schrobenhausen	Duitsland	ja	ja	nee	nee	nee
Suzano	Brazilië	ja	n.v.t.	ja	ja	gepland
Teterboro	VS	ja	n.v.t.	nee	nee	nee
Vallese di Opeano	Italië	ja	n.v.t.	gepland	ja	gepland
Varela	Argentinië	ja	n.v.t.	ja	nee	nee
Wiesbaden	Duitsland	ja	n.v.t.	ja	ja	ja
Wuxi (Imaging)	China	ja	n.v.t.	ja	nee	nee
Wuxi (Printing)	China	ja	n.v.t.	ja	ja	gepland

N.V.T.: NIET VAN TOEPASSING

Productiegerelateerde milieubescherming

Overzicht van de betrokken vestigingen

In 2012 werd de vestiging van Agfa Graphics in Gent, België, gesloten. Mortsel omvat de sites in de Belgische gemeenten Mortsel, Wilrijk, Edegem en Westerlo (Heultje).

Alle gegevens refereren naar het volledige jaar 2012 voor alle vestigingen.

Land	Vestiging	Activiteit en/of producttype
Argentinië	Varela	Filmconfectie, coating
België	Mortsel	Film, papier, chemicaliën
Brazilië	Suzano	Drukplaten, chemicaliën
Canada	Mississauga	Apparatuur
China	Wuxi (Imaging)	Filmconfectie
	Wuxi (Printing)	Drukplaten
Frankrijk	Pont-à-Marcq	Drukplaten, chemicaliën en confectie
Duitsland	München	Apparatuur
	Peissenberg	Apparatuur
	Peiting	Apparatuur, toebehoren
	Schrobenhausen	Beeldplaten en cassettes
	Wiesbaden	Drukplaten
Italië	Manerbio	Drukplaten, apparatuur
	Vallese di Oppeano	Drukplaten
Zuid-Korea	Banwol	Drukplaten, chemicaliën
VK	Leeds	Drukplaten
VS	Branchburg	Drukplaten
	Bushy Park	Filmconfectie
	Teterboro	Chemicaliën

Soort activiteiten

Alle vestigingen zijn betrokken bij één of meer van de volgende activiteiten:

- productie van fotografische film en papier,
- productie van drukplaten en beeldplaten,
- productie van ontwikkelingschemicaliën en inkten,
- productie van apparatuur.

Productie van fotografische film en papier

Alleen de productievestiging in Mortsel produceert polyesterfilm. Draggers gemaakt van andere polymeren of van papier worden aangekocht bij externe leveranciers. De filmdrager of het papier wordt begoten met emulsielagen. De bereiding van deze emulsies is een bijzonder productieproces. Sommige van de chemische componenten van de emulsielagen worden ook geproduceerd in enkele andere productievestigingen. De laatste stap in het filmproductieproces is de confectie (het versnijden in het gewenste formaat) en het verpakken.

Productie van drukplaten en beeldplaten

De basis van de meeste drukplaten is aluminiumplaat die wordt aangekocht bij externe leveranciers en die wordt voorbehandeld en begoten in de plaatproductievestigingen. Op enkele uitzonderingen na bevatten de meeste gegoten lagen geen zilver. De laatste stap in de productie van drukplaten en beeldplaten is – net zoals voor film – confectie en verpakking.

Productie van ontwikkelingschemicaliën en inktten

Na de belichting van de film of de drukplaat bij de klant, moeten deze chemisch ontwikkeld worden om een zichtbaar beeld te verkrijgen. Tegenwoordig echter zijn er nu meer en meer platen chemievrij en sommige filmtypes kunnen ook ontwikkeld worden met behulp van warmte. Voor zijn industriële inkjetpersen produceert Agfa een specifiek gamma van inktten. De productie van ontwikkelingschemicaliën en inktten behelst het mengen van ingrediënten, het bottelen en het verpakken.

Productie van apparatuur

De productie van apparatuur omvat mechanica, elektronica, optica en software.

Ecologische impact

De ecologische impact van de productieactiviteiten bestaat hoofdzakelijk uit emissies naar lucht en water, het gebruik van grondstoffen en het verbruik van energie.

Even belangrijk zijn de veiligheidsaspecten van de activiteiten en de inspanningen om ecologische incidenten en klachten te voorkomen.

Milieu-indicatoren

In overeenstemming met de hierboven aangehaalde overwegingen heeft Agfa de volgende indicatoren gekozen om zijn milieuprestatie te evalueren:

Waternutverbruik	m ³ /jaar
Specifiek waternutverbruik	m ³ /ton product
Waternutverbruik exclusief koelwater	m ³ /jaar
Specifiek waternutverbruik exclusief koelwater	m ³ /ton product
Afvalwaterbelasting	ton/jaar
Specifieke afvalwaterbelasting	ton/ton product
CO₂-emissie naar lucht	ton/jaar
Specifieke CO₂-emissie naar lucht	ton/ton product
NO_x-, SO₂-, VOS-, VAS-emissies naar lucht	ton/jaar
Specifieke NO_x-, SO₂-, VOS-, VAS-emissies naar lucht	ton/ton product
Specifieke VOS-emissies naar lucht	ton/ton product
Afvalvolume	ton/jaar
Specifiek afvalvolume	ton/ton product
Specifiek gevaarlijk afvalvolume	ton/ton product
Energieverbruik	TeraJoule/jaar
Specifiek energieverbruik	GigaJoule/ton product
Milieu-incidenten en klachten	aantal

Samenvatting van de milieuprestaties

In 2012 kon Agfa aanzienlijke vooruitgang boeken op het vlak van specifiek waterverbruik, specifiek afvalwatervolume en -belasting, specifiek energieverbruik en specifieke emissies naar de lucht. Het specifieke afvalvolume nam toe met 6,1% vooral tengevolge van enkele eenmalige opruimingsacties. In Mortsel daalde het aantal milieu-incidenten met 43% terwijl het aantal klachten met 60% toenam, voornamelijk als gevolg van de fijnafstelling van de nieuwe afvalwaterbehandelingsinstallatie.

Het totale waterverbruik van de Agfa-Gevaert Groep steeg licht met 0,3% in vergelijking met 2011. Tengevolge van de substantiële toename in het productievolume daalde het specifieke waterverbruik echter met 2,5%. Het specifieke waterverbruik in Agfa Graphics daalde met 1,7%. Het waterverbruik in de Agfa HealthCare-vestigingen daalde verder met 3,6% als gevolg van een waterbesparingsprogramma in München en door een vermindering van het personeelsbestand in alle vestigingen. In de filmproductie verminderde het specifieke waterverbruik met meer dan 10% als gevolg van de investering in een nieuwe afvalwaterbehandelingsinstallatie in Mortsel die het mogelijk maakt een belangrijk deel van het water te herbruiken.

Hierbovenop daalde het afvalwatervolume wereldwijd met 5,8% en daalde het specifiek afvalwatervolume met 8%. Een spectaculaire daling in de wereldwijde specifieke afvalwaterbelasting met 45% is een tweede resultaat van de reeds genoemde investering in een biologisch afvalwaterbehandelingsstation met waterhergebruik in Mortsel.

Het specifiek energieverbruik daalde met bijna 1,3%.

De investering in een nieuwe warmtekraftkoppelingscentrale (WKK) in Mortsel deed enerzijds de lokale CO₂-emissies stijgen, maar zorgde anderzijds voor een substantiële vermindering in de aankoop van elektriciteit. Dit laatste verklaart ook waarom de CO₂-emissies op wereldvlak vlak daalden met 45.000 ton.

De businessgroep Agfa Graphics rapporteerde een significante daling in het specifiek energieverbruik van meer dan 9%. Dit is vooral het gevolg van de invoering van een SERP-programma (Sustainability and Energy Reduction Program) waarmee verbeteringen op het vlak van duurzaamheid en reductie van energiegebruik wordt nagestreefd.

De specifieke luchtmissies exclusief CO₂-emissies daalden met meer dan 9% ten opzichte van 2011. De voornaamste reden hiervoor is een doorgedreven onderhoudsbeurt en fijnregeling van de eerste WKK-installatie in Mortsel waardoor de SO₂- en NO_x-emissies sterk daalden.

De specifieke VOS-emissie bleef stabiel op 0,70 kg/ton gefabriceerd product. Agfa Graphics rapporteerde een toename in VOS-emissies tengevolge van volumegroei en een shift in het productassortiment terwijl de filmproductie dit compenseerde door minder solventgebruik in de synthese van haar chemische bouwstenen.

De afvoer van een belangrijke hoeveelheid vervuilde grond tengevolge van de modernisering van het rioleringsnet in de Belgische site in Westerlo; een eenmalige verkoop van polyesterafval in Mortsel; slibverwijdering door reiniging van de neerslagbekkens in Branchburg en een toename in het aantal ontwikkelingsproeven op de drukplaatproductielijnen, resulteerden in een belangrijke toename van het totale afvalvolume met 8,7%. Deze eenmalige gebeurtenissen maakten dat het specifiek afvalvolume met 6,1% steeg.

Milieu-incidenten werden alleen door de filmfabriek van Mortsel gemeld. Zij betroffen hoofdzakelijk enkele kleinere inbreuken op de afvalwatervergunning, vooral als gevolg van de afregeling van de nieuwe afvalwaterzuiveringsinstallatie. Alle incidenten werden aan de overheid gemeld.

Geen enkel incident resulteerde in een boete.

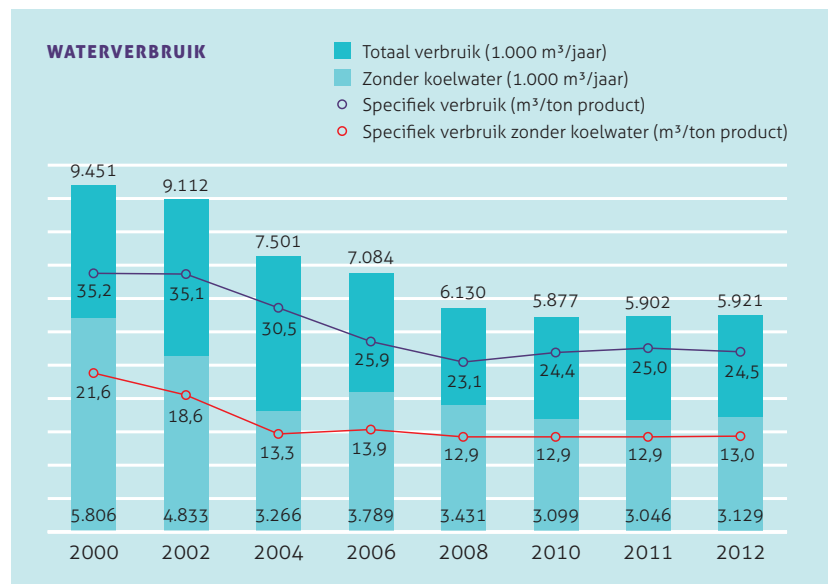
Milieuprestatie van de Agfa-Gevaert Groep sinds 2000

In onderstaande commentaren wordt de milieuprestatie in 2012 vergeleken met de prestatie in 2011. De grafieken en tabellen illustreren de trends vanaf 2000.

Productievolume

Onderstaande tabel geeft een overzicht van het productievolume dat werd gerealiseerd door de Groep sinds 2000. In vergelijking met 2011 steeg het volume met 2,4%. Dit is het gevolg van de combinatie van de daling van de traditionele film business in alle businessgroepen, en een toename van de volumes in Agfa Graphics.

Jaar	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2011	2012
Ton/jaar	268.425	259.740	245.691	273.124	265.002	241.047	235.783	241.531



Met een toename van slechts 0,3% bleef het totale waterverbruik quasi stabiel in vergelijking met 2011. Gegeven de globale toename in productievolume van 2,4% daalde het specifieke waterverbruik met 2,1%. Het specifieke waterverbruik exclusief koelwater – dit is de som van proces- en sanitair water – blijft sinds 2004 op eenzelfde niveau van ongeveer 13 m³/ton gefabriceerd product.

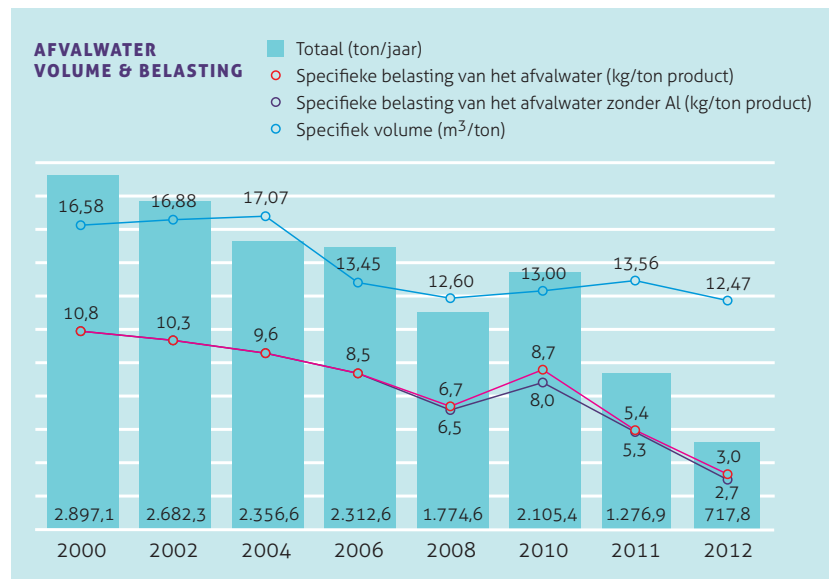
De filmproductie kende een sterke terugval van meer dan 19% in haar waterverbruik. Het hergebruik van afvalwater begon in de tweede helft van 2012. In 2012 kon slechts een beperkte hoeveelheid van het gerecycleerde afvalwater worden herbruikt in de koeltorens. Na een aanpassing in december 2012 van de installatie die het meeste water verbruikt, begon deze ook gerecycleerd afvalwater te gebruiken. Dit zal resulteren in een verdere daling van de waterconsumptie in 2013.

Agfa HealthCare rapporteerde een daling van 4,7% in haar waterverbruik. Dit wordt veroorzaakt door een waterbesparingsprogramma in München en door personeelsreductie in alle sites.

Agfa Graphics rapporteerde een toename in het watergebruik van slechts 5,5% niettegenstaande een productievolumetoename van 9,1%. Bijgevolg daalt het specifieke waterverbruik met 1,7%.

Afvalwatervolume en -belasting

Jaar	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2011	2012
Specifiek volume (m ³ /ton product)	16,58	16,88	17,07	13,45	12,60	13,00	13,56	12,47
CZV	2.705,1	2.497,2	2.095,5	2.015,4	1.486,5	1.727,1	1.101,7	524,1
N	177,8	170,4	244,1	122,4	97,8	90,8	46,1	17,8
P	11,1	10,1	14,9	172,3	127,8	118,7	97,6	97,0
AOX	2,0	3,7	1,4	1,5	1,3	0,8	0,6	0,9
Zware metalen zonder Al	1,1	0,9	0,7	0,9	0,5	0,5	0,4	0,5
Aluminium	0,0	0,0	0,0	0,1	60,7	167,5	30,5	77,5
TOTAAL (ton/jaar)	2.897,1	2.682,3	2.356,6	2.312,6	1.774,6	2.105,4	1.276,9	717,8

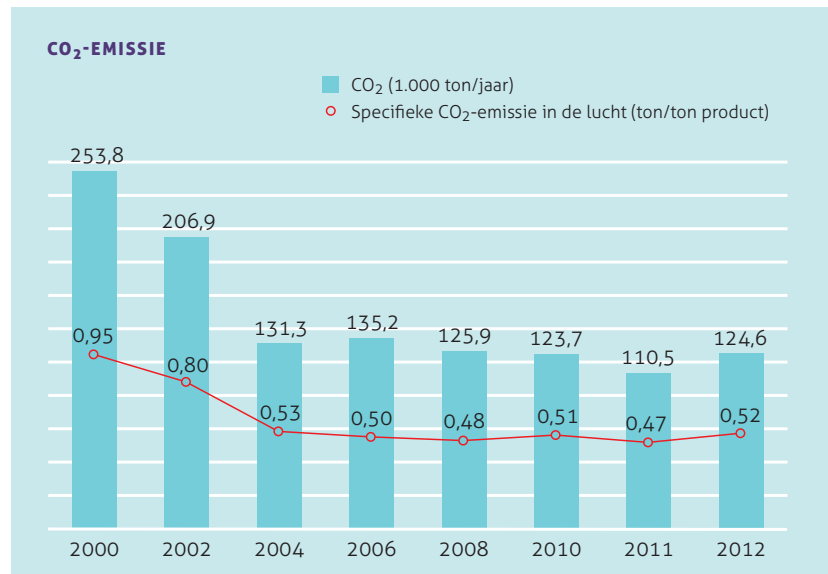
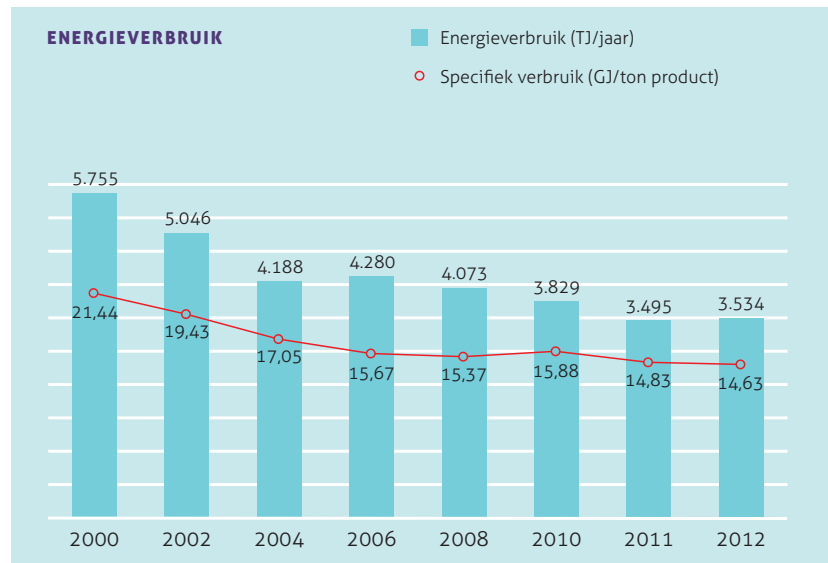


Het afvalwatervolume daalde wereldwijd met 5,8% wat resulteerde in een afname van het specifiek afvalwatervolume met 8% in vergelijking met 2011. De grafiek hierboven toont aan dat het specifiek afvalwatervolume zich stabiliseert sinds 2006.

De afvalwaterstromen van de productiefabrieken worden meestal verwerkt in externe biologische behandelingsinstallaties. Om de samenstelling van het afvalwater aan te passen aan de vereisten van deze externe stations wordt het afvalwater voorbehandeld op de Agfa-vestigingen om de niet biologisch afbreekbare stoffen te verwijderen.

In 2011 investeerde de filmproductie in een nieuw biologisch afvalwaterbehandelingsstation. Dit werd volledig operationeel in 2012 en zorgde voor een spectaculaire daling van 45% in de wereldwijde specifieke afvalwaterbelasting.

Deze installatie is voorzien van een systeem voor omgekeerde osmose dat het mogelijk maakt om het biologisch behandelde afvalwater verder te zuiveren tot het herbruikbaar wordt in de productie-installaties. In 2012 was dit systeem slechts zes maanden in gebruik. In 2013 komt het systeem tot volle capaciteit wat een verdere reductie van het waterverbruik aankondigt.

Energieverbruik en CO₂-emissie

Het totale energieverbruik nam toe met 1,1% in 2012. Met een toename in het globale productievolume van 2,4% leidde dit tot een vermindering van 1,3% van het specifiek energieverbruik tot 14,63 GJ/ton. De directe CO₂-emissies namen toe met 12,9%. Dit is meer dan wat kan verwacht worden op basis van de stijging in het energieverbruik. De reden hiervoor is de invloed van de nieuwe warmtekraftkoppelingsinstallatie (WKK). Niettegenstaande het feit dat in de filmproductie de energiec capaciteit van de productmix toenam, daalde het specifieke primaire energieverbruik met 5%. De belangrijkste reden hiervoor is de opstart van een tweede WKK. Deze WKK bestaat uit een gasturbine, terwijl de eerste WKK gebaseerd is op gasmotoren. Door deze nieuwe gasturbine steeg het gasverbruik met 26%. Anderzijds daalde de aankoop van elektriciteit met meer dan 45%. De twee WKK's dekken samen circa 70% van de behoefte aan elektriciteit en ongeveer 90% van de warmtebehoefte van de vestiging in Mortsel. Door deze WKK's stegen de lokale CO₂-emissies substantieel. In vergelijking echter op een mondiale schaal, zijn de gasconsumptie en verwante CO₂-emissies door gescheiden opwekking van warmte en elektriciteit, veel hoger. Voor de beide WKK's samen werd berekend dat de globale winst in CO₂-emissies in de orde grootte van 45.000 ton CO₂ ligt.

ÖKOPROFIT-Auszeichnung für Standort München



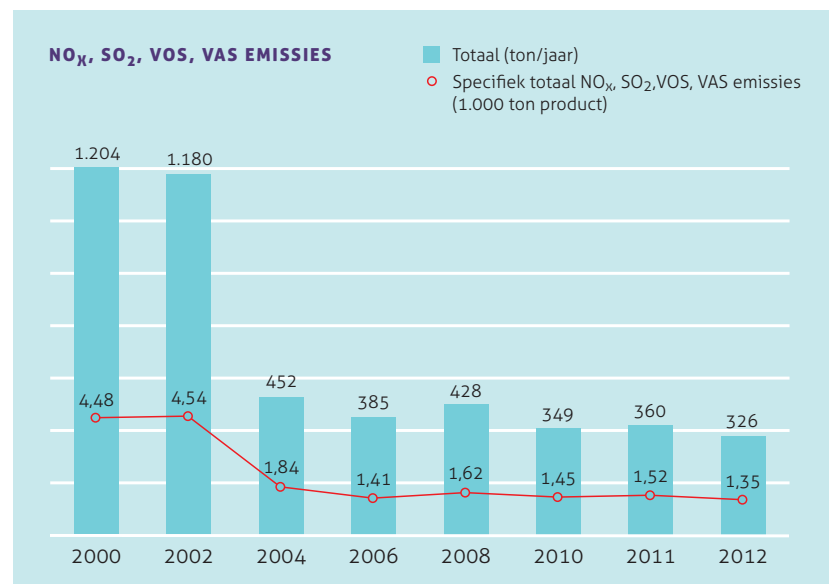
Het energieverbruik van Agfa HealthCare daalde met 3,6%. Het specifieke energieverbruik daalde eveneens met 1,4%. Hiermee wordt een efficiënter energiegebruik in de vestigingen München, Peiting en Peissenberg aangetoond. Voor deze acties ontving de vestiging in München een 'Ökoprofit award'.

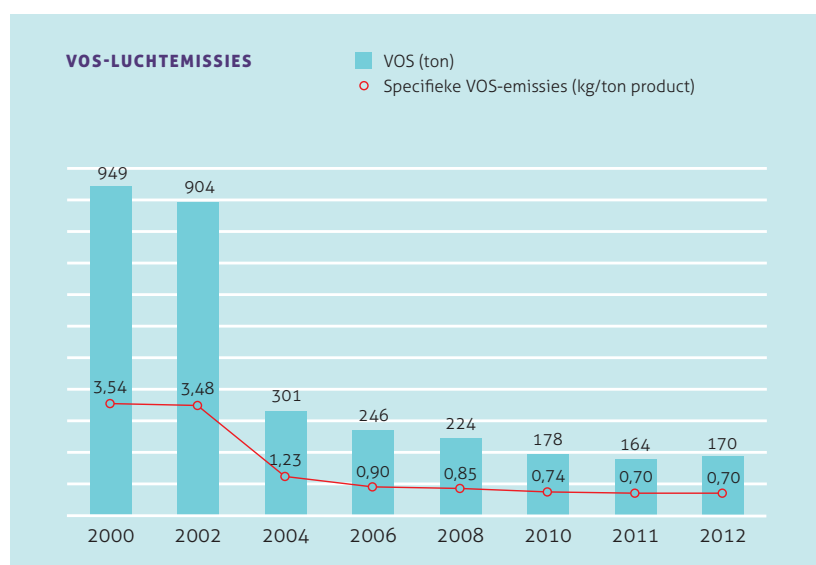
In de vestigingen van Agfa Graphics daalde het energieverbruik met 0,8%, ondanks een toename in productievolume van 9,1%. Dit resulteerde in een substantiële verlaging van het specifieke energieverbruik van meer dan 9%. Agfa Graphics introduceerde een 'Sustainability and Energy Reduction'-programma (SERP) in zijn vestigingen. Dit resulteerde in een beter begrip van de energieverliezen en leidde in enkele fabrieken reeds tot aanzienlijke energiewinsten. Dit programma wordt in 2013 voortgezet.

Luchtemissies NO_x, SO₂, VOS, VAS

Emissies	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2011	2012
NO _x	199	184	136	127	172	161	151	142
SO ₂	43	82	3	7	28	6	41	10
VOS (ton)	949	904	301	246	224	178	164	170
VAS	13	10	12	5	4	4	4	4
TOTAAL (ton/jaar)	1.204	1.180	452	385	428	349	360	326

De specifieke luchtemissies exclusief CO₂ daalden in 2012 met meer dan 9%. De voornaamste reden hiervoor is een doorgedreven onderhoudsbeurt en afregeling van de eerste WKK in de Agfa filmproductie. Dit resulteerde in veel lagere SO₂- en NO_x-emissies.





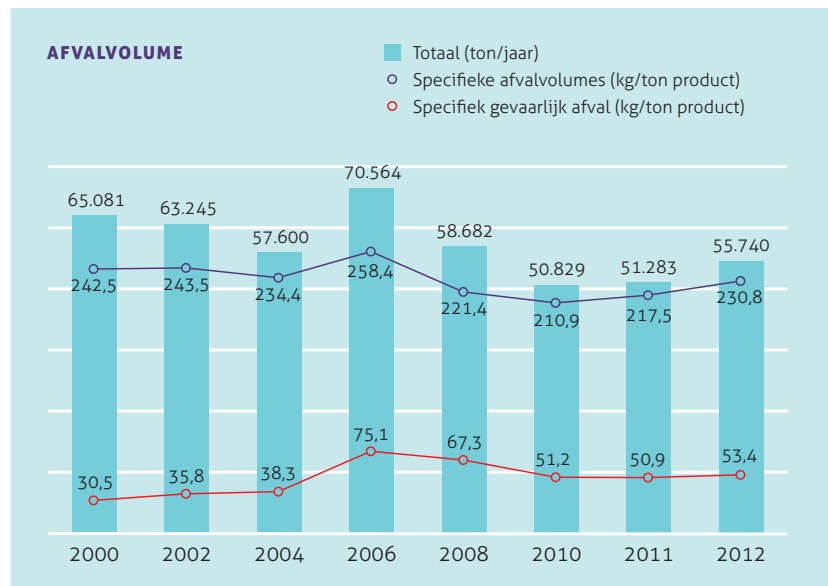
VOS-emissies namen toe met 3,5% terwijl de specifieke VOS-emissie stabiel bleef op 0,70 kg/ton gefabriceerd product.

In Agfa Graphics werd een toename van 17% in VOS-emissies opgetekend tengevolge van de volumetoename in drukplaten in 2012 en de hiermee gerelateerde verschuiving in de productmix. De toename van 18% in de VOS-vrije productie van het chemievrije CtP-assortiment werd ongedaan gemaakt door een toename van het watergebaseerde Lithostar-productievolume, terwijl het solventgebaseerde fotopolymeer en thermisch positief assortiment steeg met 13%.

De toename in VOS-emissies in Agfa Graphics werd gecompenseerd met een daling in de Agfa filmproductie als gevolg van aanpassingen aan de syntheses van chemische bouwstenen waardoor hierin minder solventen worden toegepast.

Afval

	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2011	2012
Storten	15.789	12.276	7.940	2.868	1.715	5.661	6.119	6.364
Verbranding	229	560	403	247	203	274	387	296
Recyclage	37.920	40.819	40.698	60.608	51.604	39.896	39.831	44.708
Energiereducatie	4.374	3.132	2.267	1.997	1.674	1.388	1.512	1.318
Fysisch-chemische behandeling	1.988	1.138	1.450	1.009	534	716	701	632
Valorisatie	4.781	5.321	4.842	3.835	2.952	2.894	2.733	2.422
TOTAAL (ton/jaar)	65.081	63.245	57.600	70.564	58.682	50.829	51.283	55.740
Ongevaarlijk	87%	85%	84%	71%	70%	76%	77%	77%
Gevaarlijk	13%	15%	16%	29%	30%	24%	23%	23%



Het totale afvalvolume steeg met 8,7%. Het specifieke afvalvolume nam met 6,1% toe door verscheidene eenmalige gebeurtenissen. De verhouding tussen gevaarlijk en ongevaarlijk afval bleef op hetzelfde niveau van 23% versus 77%.

Bij de modernisering van een proceswaterriool moest 730 ton vervuilde bodem verwijderd en afgevoerd worden voor zuivering. Samen met een eenmalige opruiming van 1.100 ton polyesterafval zorgde dit voor een afvalvolume stijging in de filmproductie van 7,3%. Door de afname in het traditionele filmsegment resulteerde dit in een toename van het specifieke afvalvolume van 15%. Belangrijker echter is het feit dat de hoeveelheid afval die gestort werd in 2012 op het laagste niveau ooit kwam (0,3%) dankzij de voortdurende zoektocht naar recyclagemogelijkheden.

Het afvalvolume van Agfa HealthCare volgde de productie volumes.

Het afvalvolume van Agfa Graphics steeg met 9,5% in absolute termen en met 2% in relatieve termen. Afvalwater van de mechanische oppervlaktebehandeling van aluminium in Branchburg vloeit naar bekkens waar het aluminiumslib neerslaat. Deze bezinkingsbekkens werden in 2012 gereinigd wat tot een belangrijke bijkomende hoeveelheid afval leidde. In andere productiecentra ontstond meer afval door een toename in de ontwikkeling van nieuwe producten. Voor het tweede opeenvolgende jaar produceerde de vestiging in Leeds zonder stortafval.

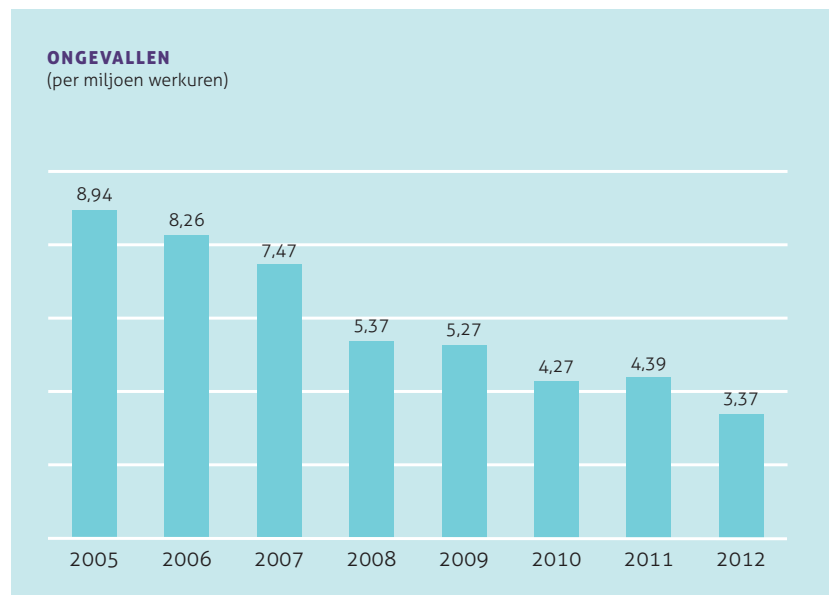
Milieu-incidenten, -klachten en -boetes

- **Incidenten:** In 2012 werden in Mortsel 13 milieu-incidenten gerapporteerd aan de Belgische autoriteiten. Ze betroffen vooral kleinere inbreuken op de afvalwatervergunning. In de andere productievestigingen werden geen incidenten opgetekend.
- **Klachten:** Net zoals in de vorige jaren rapporteerde enkel Mortsel klachten van burens in 2012. Deze klachten betroffen vooral geur- en geluidsproblemen.
- **Boetes:** Er werden geen boetes gerapporteerd.

Gezondheid en veiligheid

Elke Agfa-vestiging heeft gezondheids- en veiligheidsstandaarden om haar werknemers, de aannemers en alle andere mensen in de vestiging te beschermen in overeenstemming met alle specifieke wettelijke vereisten.

Gezondheids- en veiligheidsinformatie wordt maandelijks gepresenteerd op de besprekingen van de managementteams. Op de kwartaalbesprekingen van de afdeling Corporate Safety, Health and Environment (SHE) wordt deze informatie besproken en bijgestuurd. Jaarlijks evalueert het SHE Management Committee het beleid, de organisatie, het beheersysteem en de doelstellingen op het vlak van veiligheid, gezondheid en milieu. Van elk gerapporteerd bijna ongeval, incident en ongeval wordt de oorzaak onderzocht zodat de meest aanbevolen maatregelen kunnen worden geïmplementeerd. Belangrijke kwesties worden onverwijld naar alle vestigingen als SHE-alarm gecommuniceerd. Oorzaakanalyses worden uitgevoerd om specifieke acties te implementeren ter verbetering van de prestaties op het vlak van gezondheid en veiligheid. In 2012 werden verschillende acties ingeleid gericht op het gedrag van personen in onzekere en onveilige situaties.



De frequentiegraad van de rapporteerbare ongevallen verbeterde van 4,39 in 2011 naar 3,37 in 2012. Dit vertegenwoordigt 33 accidenten. 45% van de vestigingen had geen enkel ongeval te rapporteren.

De frequentiegraad van de ongevallen met meer dan één verloren werkdag tot gevolg verbeterde van 7,98 in 2011 naar 6,43 in 2012. Dit kwam neer op 63 gevallen. 40% van alle vestigingen had geen ongevallen met verloren werkdagen te melden.

De ernstgraad van de ongevallen met meer dan één verloren werkdag nam toe van 0,18 in 2011 naar 0,21 in 2012. Dit vertegenwoordigde 2.098 verloren kalenderdagen.

HUMAN RESOURCES

Organisatie

Eind 2010 werden de HR-afdelingen van de drie businessgroepen samengevoegd in één enkele Global Shared Service voor HR. Deze samensmelting bracht een aantal voordelen voor onze organisatie en onze medewerkers:

- verhoogde efficiëntie en de kans om de 'best practices' op het vlak van HR over de hele Agfa-Gevaert Groep uit te dragen;
- een beter gebruik van de financiële investeringen in HR-middelen, aangezien een technische oplossing vaak voldoet aan de behoeften van de verschillende businessgroepen;
- verbeterde mobiliteitskansen voor de Agfa-werknemers over alle businessgroepen heen.

De HR-organisatie bestaat uit drie 'Centers of Excellence' en een HR Process Office. De 'Centers of Excellence' omvatten drie hoofdactiviteiten:

- vergoedingen en voordelen;
- leren en ontwikkeling, inclusief prestatie management;
- aanwervingen.

Ze zijn verantwoordelijk voor de invoering van nieuwe regels of beleidslijnen die wereldwijd in Agfa's verschillende organisaties gebruikt kunnen worden. Deze aanpak brengt heel wat voordelen op het vlak van kostenefficiëntie, transparantie en uniformiteit.

Het HR Process Office beheert de operationele middelen en processen voor HR.

Programma's en beleid

Prestatiemanagement

Prestatiemanagement is een weerkkerend en voortdurend proces voor het bepalen van doelstellingen, ontwikkeling en evaluatie gericht op het realiseren van de strategie van de onderneming via de prestaties van de werknemers.

Agfa's processen op het vlak van prestatie management zorgen ervoor dat werknemers geëvalueerd worden en dat ze formele en informele feedback krijgen over hun prestaties, getoetst aan een aantal overeengekomen doelstellingen.

Tot op zekere hoogte zijn financiële beloningen voor werknemers gebaseerd op de resultaten van het prestatie management proces. De evaluatie richt zich zowel op de beoordeling van de bereikte resultaten (Wat) als op de gedragingen die tot deze resultaten leiden (Hoe).

Competentiemanagement

Competentiemanagement is een programma dat managers en werknemers de mogelijkheid geeft om persoonlijke ontwikkelingsplannen op te stellen die overeenstemmen met de zakelijke objectieven en met de professionele ambities van de werknemer.

Algemene competenties, maar meer en meer ook jobspecifieke competenties, werden gedefinieerd en worden getoetst aan een vooraf bepaald vaardigheidsniveau. Vaardigheden die onvoldoende aanwezig zijn, krijgen prioriteit en worden aangepakt via ontwikkelingsdoelstellingen.

Het Academy Learning Platform is voor alle werknemers toegankelijk en biedt een grote verscheidenheid aan technische en niet-technische trainingsmogelijkheden.

Talentmanagement

Minstens één maal per jaar nemen alle senior managers deel aan HR-commissies om pro-actief kerntalenten in de organisatie te identificeren, om mobiliteit en jobrotatie te organiseren en om ervoor te zorgen dat sleutelwerknemers aan boord blijven.

Een Global Leadership Program werd ingevoerd om wereldwijd talent zichtbaarder te maken en om de coaching en ontwikkeling van talenten te ondersteunen. Voorts hebben verscheidene regio's ook lokale talentprogramma's opgezet.

Beleid en praktijken op het vlak van beloning

Het tewerkstellen van mensen is een investering op lange termijn. Tegenwoordig ervaren wereldwijde organisaties meer en meer concurrentie bij het aanwerven en behouden van personeelsleden. Daarom biedt Agfa alle werknemers competitieve Compensation & Benefits-pakketten. De meeste managers hebben een variabel deel in hun salarispakket. De uitbetaling van dit variabele deel hangt af van de prestatie van de Agfa-Gevaert Groep, van de respectieve businessgroep en van de regio en van de individuele prestatie (Global Bonus Plan).

Om ervoor te zorgen dat het loon overeenkomstig de markt is, gebruikt Agfa een formeel jobevaluatiesysteem en neemt het deel aan salarisonderzoeken om loonbeleid constant te toetsen (Total Target Cash).

Agfa stelt zich tot doel om de Total Target Cash op gemiddeld de 67ste percentiel van de markt te hebben. Het pakket van de individuele werknemer wordt aangepast op basis van zijn/haar prestaties en expertise.

Agfa streeft ernaar concurrerende maar kostenefficiënte kortetermijn- en langetermijnvoordelen aan te bieden. De belangrijkste voordelen zijn: een pensioenplan, een levensverzekering en verzekering tegen medische kosten. De voordelen kunnen sterk van land tot land verschillen, naargelang de plaatselijke regels en gewoontes.

Arbeidspraktijken

Agfa streeft ernaar een werkgever te zijn met duidelijk omschreven en toegepaste veiligheids- en gezondheidsnormen, die alle wettelijke bepalingen naleeft en zich houdt aan de algemene bepalingen van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens.

Diversiteit

Diversiteit is voor Agfa een belangrijk aandachtspunt en de onderneming heeft hieromtrent beleidsmaatregelen en procedures ingesteld. Ze worden beschreven in de gedragscode van de Onderneming en in het antidiscriminatiebeleid in de verklaring inzake ethisch zakendoen.

Vrijheid van vereniging

Agfa houdt zich aan de algemene principes van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en ondersteunt en respecteert het recht van zijn

werknemers om zich te verenigen in vakbonden en andere organisaties die de rechten van werknemers in hun relatie met Agfa als werkgever behartigen.

In elk land waar het actief is, treedt Agfa in dialoog met de vertegenwoordigers van de werknemers. In de meeste Europese landen nemen ondernemingsraden de vertegenwoordiging van de werknemers op zich. Op Europees niveau is er een Europese ondernemingsraad werkzaam. Voor zaken op het vlak van gezondheid en veiligheid zijn vaak lokale comités, bestaande uit vertegenwoordigers van de werknemers en de werkgever, actief. Ze zijn vaak ook verplicht door de plaatselijke wetgeving.

Ondersteuningsprogramma's voor werknemers

Naast de strikte toepassing van de gedragscode heeft de grote meerderheid van Agfa's dochterondernemingen een formeel systeem ingesteld voor het ondersteunen van werknemers die problemen zoals pesterij en discriminatie of belangenconflicten willen melden. Klachten worden op een systematische en vertrouwelijke manier behandeld en er werden gespecialiseerde en onafhankelijke contactpersonen aangesteld. Voor elke vestiging werden eveneens plaatselijke HR-contactpersonen aangesteld, zodat werknemers individuele problemen indien nodig op een vertrouwelijke manier kunnen melden.

Interne communicatie

Om een degelijke éénstemmige interne communicatie te verzekeren heeft Agfa specifieke communicatiekanalen opgezet. De bedoeling is de werknemers op een professionele en objectieve manier te informeren over alle bedrijfsgerelateerde onderwerpen.

Hiertoe wordt Agfa's intranet gebruikt als belangrijk intern medium dat alle bedrijfs- of afdelingsinformatie groepeerd, zowel plaatselijk als wereldwijd. De informatie wordt regelmatig bijgewerkt. Ze heeft betrekking op alle niveaus van Agfa's organisatie en op de activiteiten. In 2012 werd het intranet grondig aangepast om te voldoen aan de hedendaagse communicatiebehoeftes. Collega's die op hun werkplek geen toegang tot het intranet hebben worden geïnformeerd via alternatieve media, zoals gedrukte nieuwsbrieven.

Voorts krijgen alle werknemers een update over de kwartaalresultaten en andere belangrijke onderwerpen tijdens de Infotour-presentaties die elk kwartaal in elke vestiging worden georganiseerd. Tijdens deze meetings worden de prestaties en de resultaten van de Groep en van de businessgroepen in detail besproken. Deelnemers worden uitgenodigd om deze onderwerpen en onderwerpen die hiermee te maken hebben te bespreken met hun management.

Tenslotte vervolledigen plaatselijke communicatie-initiatieven, zoals personeelsmagazines, nieuwsbrieven en personeelsvergaderingen, de hierboven vermelde communicatie.

Woordenlijst

afvalwaterbelasting

Lozing van chemische en fysische afvalstoffen van productieprocessen in water.

AOX

De som van de organische halogeenverbindingen in water die onder gestandaardiseerde omstandigheden kunnen geadsorbeerd worden door geactiveerde koolstof.

ASEAN

De Association of Southeast Asian Nations bestaat uit Brunei, Cambodja, Indonesië, Laos, Maleisië, Myanmar, Filippijnen, Singapore, Thailand en Vietnam. De organisatie heeft tot doel de samenwerking tussen de lidstaten te ondersteunen.

beeldverwerkingssoftware

Deze softwaretoepassingen analyseren digitale medische beelden en passen automatisch beeldverbeteringstechnieken toe om alle details beter in beeld te brengen. Ze verbeteren de workflow in de radiografieafdelingen en ze geven de radioloog de mogelijkheid om sneller en accurater te werken. Agfa HealthCare's MUSICA²-software wordt algemeen erkend als een norm in deze markt.

biologisch afbreekbaar

Eigenschap die maakt dat chemische verbindingen door een biologische behandeling kunnen afgebroken worden.

biologische afvalwaterbehandeling

Micro-organismen zijn in staat stoffen in oppervlaktewater af te breken. Bij de afvalwaterverwerking wordt selectief gebruik gemaakt van dit natuurlijke proces.

BRIC-landen

BRIC is een acroniem dat verwijst naar de opkomende landen Brazilië, Rusland, India en China. Van deze landen wordt verondersteld dat ze op een vergelijkbaar niveau van economische ontwikkeling staan.

chemievrije drukplaat

Een *drukplaat* die na de belichting geen extra chemische behandelingen nodig heeft.

clean-out unit

Dit apparaat reinigt en gومت *chemievrije drukplaten* na de belichting in de *plaatbelichter*. Na hun behandeling in de clean-out unit zijn de drukplaten klaar om op de drukpers gebruikt te worden. De combinatie van chemievrije drukplaten en een clean-out unit biedt een milieuvriendelijker alternatief voor traditionele drukplaten die chemisch ontwikkeld moeten worden.
zie ook drukplaat

Clinical Information System (CIS)

Deze uitgebreide, geïntegreerde IT-systemen zijn ontworpen voor het verzamelen, opslaan, bewerken en beschikbaar maken van klinische informatie met belang voor de zorgverstrekking. Clinical Information Systems kunnen beperkt zijn tot een bepaald vakgebied (bv. IT-systemen voor de laboratoria, systemen voor het beheer van electrocardiogrammen), maar er bestaan ook uitgebreide systemen die betrekking hebben op vrijwel alle klinische informatie (bv. elektronische medische dossiers).

CO₂

Koolstofdioxide; komt vrij bij de verbranding van organische brandstof.

computed radiography (CR)

Technologie waarbij röntgenbeelden gemaakt worden met conventionele röntgenapparatuur, maar waarbij de beelden vastgelegd worden op herbruikbare platen, in plaats van op röntgenfilm. De informatie op de platen wordt gelezen door een *digitizer*, wat een digitaal beeld oplevert. Aangepaste *beeldverwerkingssoftware* (zoals Agfa's MUSICA²) kan gebruikt worden om de kwaliteit van de beelden automatisch te optimaliseren voor het stellen van diagnoses. De digitale beelden kunnen ook aangevuld worden met manuele input (aantekeningen, afmetingen,...). Ze worden beheerd en gearcheerd op een *Picture Archiving and Communication System*.

zie ook *direct radiography*

computer-to-film (CtF)

Een proces waarbij de pagina's of de illustraties van drukwerk – bijvoorbeeld de pagina's van kranten of magazines – rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op een (transparante) film. De films worden dan chemisch ontwikkeld en gebruikt om *drukplaten* te maken.

zie ook *computer-to-plate*

computer-to-plate (CtP)

Een proces waarbij de pagina's of de illustraties van drukwerk – bijvoorbeeld de pagina's van kranten of magazines – rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op *drukplaten*, zonder dat daarbij film nodig is.

zie ook *computer-to-film*

contrastmedia

Voor een onderzoek met röntgen-, CT- of MRI-technologie kunnen patiënten contrastmedia toegediend krijgen. Deze contrastvloeistoffen worden gebruikt om specifieke anatomische structuren (vooral bloedvaten) beter te doen uitkomen op de beelden.

CT (computertomografie of computed tomography)

Een CT-scanner gebruikt een reeks röntgenstralen om 'beeldschijven' van het lichaam te maken. Agfa's productportfolio bevat geen CT-scanners, maar zijn *Picture Archiving and Communication Systems* worden gebruikt voor het beheer en de 3D-visualisatie van de digitale beelden. Met Agfa's *hardcopyprinters* kunnen hoogkwalitatieve afdrucken van de beelden gemaakt worden.

CtF

zie *computer-to-film*

CtP

zie *computer-to-plate*

CZV

Chemisch zuurstofverbruik: de hoeveelheid zuurstof die nodig is voor de chemische oxidatie van in water aanwezige stoffen.

digitale radiografie

Een vorm van röntgenonderzoek waarbij digitale technologie gebruikt wordt in plaats van traditionele fotografische röntgenfilm. De meest gebruikelijke technologieën voor digitale radiografie zijn *computed radiography* en *direct radiography*.

digitizer

zie *computed radiography*

direct radiography (DR)

Radiografische technologie die röntgenenergie omzet in digitale gegevens zonder als tussenstap gebruik te maken van film of platen voor het vastleggen van beelden. Deze digitale data genereren een diagnostisch beeld op een PC. Het feit dat het om digitale gegevens gaat, opent een hele reeks mogelijkheden op het gebied van beeldoptimalisering en -aanvulling en van archivering op *Picture Archiving and Communication Systems*. DR-systemen worden meestal gebruikt in gecentraliseerde radiologieomgevingen. zie ook *computed radiography*

drukplaat

- voor *computer-to-film*

Drukplaten die bestaan uit een hoogkwalitatief aluminium-substraat en een deklaag die ontworpen is om te weerstaan aan relatief hoge hoeveelheden ultravioletenergie (UV). Een belichte film wordt vacuüm in contact gebracht met een plaat. De UV-lichtbron kopieert de gegevens van de film op de plaat. De afbeeldingen en tekst zijn de opake delen van de film, de rest is transparant. Het UV-licht treft de plaat alleen waar de film transparant is. Een chemisch ontwikkelingsprocédé etst de belichte delen van de plaat, terwijl de niet-belichte delen onveranderd blijven. De inkt hecht zich aan de belichte – of chemisch behandelde – delen tijdens het drukproces.

- voor *computer-to-plate*

Drukplaten die bestaan uit een hoogkwalitatief geruwd en geanodiseerd aluminiumsubstraat en een deklaag (uit zilver of fotopolymeer) die duizend keer gevoeliger is dan die van CtF-platen. De lasers die gebruikt worden voor het belichten van deze platen werken met thermische energie of zichtbaar licht. De deklaag reageert op de laserenergie waardoor chemische/fysische veranderingen aan het oppervlak van de plaat ontstaan. Net als de CtF-platen worden de CtP-platen daarna ontwikkeld om een plaat te creëren waarmee gedrukt kan worden. Bij enkele technologieën is er geen ontwikkeling van de plaat meer nodig.

drukproef

De drukproef die door de klant (de koper van drukwerk) wordt goedgekeurd. Ze toont hoe de kleuren door de drukpers weergegeven zullen worden. De drukker gaat dus een 'contract' over de kleurendruk aan met de klant. Deze weergave van het uiteindelijke resultaat wordt mogelijk gemaakt door Agfa Graphics' hoogtechnologische softwaresystemen voor kleurenbeheer.

drukvoorbereiding (of prepress)

De voorbereiding en verwerking van beelden, tekst en documentgegevens voordat ze op *drukplaten* overgebracht worden, inclusief het scannen met hoge resolutie van beelden, de separatie van kleuren, de verschillende types van *proefdrukken*, enz.

drupa

De vierjaarlijkse *drupa*-vakbeurs (Düsseldorf, Duitsland - 3-16 mei, 2012) was in 2012 een belangrijk hoogtepunt voor Agfa Graphics. *drupa* wordt algemeen beschouwd als de belangrijkste vakbeurs in de drukwereld. De editie van 2012 telde 314.500 bezoekers uit 130 landen. Meer dan de helft van de bezoekers waren beslissingsnemers van bedrijven uit de grafische industrie.

e-health

Term voor het gebruik van informatie- en communicatie-technologie in de gezondheidszorgsector.

Electronic Health Record (EHR)

Wanneer het *Electronic Patient Record* van een persoon gekoppeld wordt aan zijn/haar niet-medische elektronische dossiers van organisaties als overheden en verzekeringsmaatschappijen, ontstaat een EHR.

Electronic Patient Record (EPR)

Het elektronisch alternatief voor het patiëntendossier op papier. Het EPR bevat alle gegevens van een patiënt, waaronder demografische info, de onderzoekopdrachten en -resultaten, laboratoriumrapporten, radiologische beelden en rapporten, behandelingsplannen, speciale dieetvereisten, enz. Het kan eenvoudig in het hele ziekenhuis en eventueel zelfs daarbuiten geraadpleegd worden.

flexodruk

Druktechniek waarbij flexibele, rubberen of kunststof *drukplaten* bevestigd worden op drukrollen. De inkt wordt op de drukplaten aangebracht, die dan als een stempel tegen het papier of ander substraat gedrukt worden.

gedrukte schakeling (printed circuit board of PCB)

Een dunne plaat (ook bord genoemd) waarop chips en andere elektronische componenten bevestigd worden. Computers bevatten een of meer borden. Gedrukte schakelingen worden ook printplaten of printed circuit boards genoemd.

geluidsregistratiefilm

Op polyester gebaseerde film die speciaal ontworpen is voor het opnemen en printen van alle hedendaagse types van soundtracks, zoals analoge en digitale soundtracks, Dolby, DTS (Digital Theater Systems) en SDDS (Sony Dynamic Digital Sound).

grootformaatprinter

Ook breedformaatprinter genoemd. Digitale printer die op vellen of rollen van 24 inch/60 cm of breder drukt.

hardcopy

Een hardcopy is de uitgeprinte versie van een digitaal beeld. De hardcopy-printers van Agfa HealthCare kunnen medische beelden printen die afkomstig zijn van verschillende bronnen: *computertomografie*-scans (CT), *Magnetic Resonance Imaging*-scans (MRI), systemen voor *computed radiography* (CR) en *direct radiography* (DR), ... Agfa's gamma bevat zowel zogenaamde 'natte' als 'droge' printers. Natte lasertechnologie maakt gebruik van waterige chemische oplossingen voor de ontwikkeling van het beeld. De droge technologie (hardcopy dry) print het beeld rechtstreeks van de computer op een speciale film door middel van thermische effecten.

Harold M. Pitman Company

De in 1906 opgerichte Amerikaanse leverancier van producten en systemen voor *drukvoorbereiding*, industriële *inkjet*, pressroom en verpakkingsdruk heeft zijn hoofdkantoor in Totowa, New Jersey, VS. Agfa Graphics nam de activa van de Harold M. Pitman Company over in augustus 2010.

Hospital Information System (HIS)

Deze uitgebreide, geïntegreerde IT-systemen beheren de medische, administratieve, financiële, en legale aspecten van een zorgorganisatie.

IMPAX

IMPAX is de merknaam van Agfa HealthCare's gamma aan *Picture Archiving and Communication Systems (PACS)* en *Radiology Information Systems (RIS)*.

inkjetsysteem

Elke printer die extreem kleine inktdruppels op het papier aanbrengt om een beeld te creëren. Het kan gaan van kleine apparaten voor gebruik in kantoren, over middelgrote printers voor bijvoorbeeld het printen van posters tot grote systemen voor industriële toepassingen.

Insight Agents GmbH

Insight Agents heeft zijn thuisbasis in Heidelberg, Duitsland. Het ontwikkelt, produceert en verdeelt *contrastmedia*. In 2009 kocht Agfa HealthCare alle aandelen in Insight Agents van Curagita Holding AG.

ISO 14001

Internationale norm voor milieubeheersystemen.

kleurenfilm voor het maken van filmkopieën (motion pictures)

Film waarmee kopieën gemaakt worden van de moederversie van een bioscoopfilm. Deze kopieën worden aan de bioscopen geleverd.

membraan

Een dunne, flexibele laag van een materiaal dat ontworpen is om componenten van een oplossing van elkaar te scheiden.

modaliteiten

Hiermee worden in dit verslag de verschillende beeldvormingssystemen bedoeld, waaronder radiografieapparatuur, *MRI*-scanners en *CT*-scanners. Deze systemen kunnen worden aangesloten op een *Picture Archiving and Communication System (PACS)* van Agfa HealthCare.

MRI (Magnetic Resonance Imaging)

De MRI-scanner creëert een magnetisch veld rond de patiënt. Het systeem produceert beelden door radiogolven te pulseren, gericht op de te onderzoeken lichaamsdelen. Agfa HealthCare's productportfolio bevat geen MRI-scanners, maar zijn *Picture Archiving and Communication Systems (PACS)* worden gebruikt om de digitale beelden te beheren en te visualiseren. Met Agfa HealthCare's *hardcopyprinters* kunnen hoogkwalitatieve afdrucken van de beelden gemaakt worden.

N

Stikstof.

niet-destructief materiaalonderzoek

Bij deze onderzoeksmethode worden de structuur en de tolerantie van materialen gecheckt zonder ze te beschadigen of te vervormen.

no bake (drukplaat)

Om grote oplages te kunnen produceren moeten de meeste *thermische drukplaten* in een oven gebakken worden. Met de no bake thermische drukplaten van Agfa Graphics is het mogelijk om meer dan 500.000 afdrukken te maken zonder dat ze gebakken moeten worden. Dat levert tijdswinst en energiebesparing op.

Novation

Deze toonaangevende organisatie biedt uitgebreide contractdiensten aan meer dan 30.000 gezondheidszorgorganisaties in de Verenigde Staten.

NO_x

Stikstofoxide; komt bijvoorbeeld tot stand door verbranding met lucht.

offset

Druktechniek waarbij dunne aluminium *drukplaten* om een cilinder gebogen worden. Al roterend nemen de drukplaten op de juiste plaatsen respectievelijk inkt of water aan. De inkt wordt overgebracht op een rubberen doek dat op een tweede cilinder is bevestigd. Vervolgens wordt de inkt van het rubber op het te bedrukken oppervlak overgebracht.

OHSAS 18001

Internationale norm voor gezondheids- en veiligheidsbeheersystemen. OHSAS staat voor Occupational Health and Safety Assessment System.

OLED

OLED staat voor Organic light-emitting diode (LED). In OLED's dient een film van organisch halfgeleidend materiaal als lichtgevende laag tussen twee elektrodes. De laag geeft licht in reactie op een elektrische stroom.

organic photovoltaics (OPV)

Fotovoltaïsche cellen zijn halfgeleidende diodes die zichtbaar licht in elektriciteit omzetten.. OPV's bestaan uit één of meerdere lagen van halfgeleidende organische materialen die vastzitten tussen twee elektrodes. Organische fotovoltaïsche cellen worden ook zonnecellen genoemd.

P

Fosfor.

PET (polyethyleentereftalaat of polyester)

Polyethyleentereftalaat of polyester wordt geproduceerd op basis van ethyleenglycol en tereftaalzuur. Het is de basisgrondstof voor het substraat van fotografische film. Het wordt gecoat met verschillende types van chemische lagen voor, bijvoorbeeld, medische of grafische doeleinden.

Picture Archiving and Communication System (PACS)

Agfa HealthCare's PACS-systemen worden op de markt gebracht onder de merknaam *IMPAX*. Oorspronkelijk waren deze systemen enkel bedoeld om de diagnostische beelden van radiologieafdelingen efficiënt te archiveren en ter beschikking te stellen van de gebruikers. Dankzij specifieke softwareontwikkelingen is IMPAX ook geschikt voor gebruik in andere ziekenhuisafdelingen, zoals cardiologie, orthopedie en vrouwengeneeskunde. Uitgebreide PACS-systemen kunnen alle ziekenhuisafdelingen die intensief met beelden werken in een netwerk verbinden. Met Agfa HealthCare's MUSICA²-software kunnen beelden op het PACS-systeem bewerkt en geoptimaliseerd worden.

plaatbelichter

Een plaatbelichter 'kopieert' op een digitale manier gegevens van de computer op *drukplaten*, die dan ontwikkeld en op de drukpers geplaatst worden. Er zijn vlakbed- en trommelplaatbelichters. In de eerste blijven de platen vlak tijdens het belichtingsproces, terwijl ze in het laatste geval rondom of binnenin een trommel bevestigd worden.

polymeer

Een polymeer is een grote molecule die is opgebouwd uit aan elkaar gekoppelde kleinere eenheden (monomeren). Er bestaan zowel natuurlijke (bv. eiwitten en rubber) als synthetische (bv. plastic, nylon) polymeren. Geleidende polymeren geleiden elektriciteit. Orgacon™ is de merknaam voor Agfa Specialty Products' productlijn op basis van geleidende polymeren.

Premier

Premier Purchasing Partners, L.P., de groepsaankoopafdeling van de Premier-gezondheidszorgalliantie, dient meer dan 2.500 ziekenhuizen en 80.000 andere zorgcentra in de VS. Premier Purchasing Partners is een van de grootste groepsaankooporganisaties in de Amerikaanse zorgsector.

Radiology Information System (RIS)

Agfa HealthCare's RIS-systemen worden op de markt gebracht onder de naam *IMPAX*. Het zijn computergestuurde oplossingen voor de planning, de follow-up en de communicatie van alle gegevens over patiënten en hun onderzoeken in de radiologieafdeling, startend vanaf het moment dat een onderzoek werd aangevraagd tot en met het rapport van de radioloog. Het RIS hangt nauw samen met het *Picture Archiving and Communication System (PACS)* (voor de beelden die deel uitmaken van de onderzoeken).

rasteren

Het creëren van een patroon van punten van verschillende grootte, gebruikt om kleuren- of grijswaardenbeelden weer te geven. Er bestaan verschillende rastertechnologieën.

RFID-antenne

RFID staat voor Radio Frequency Identification, of identificatie met radiogolven. Het staat voor de techniek van automatische identificatie waarbij gebruik gemaakt wordt van radiosignalen om informatie uit te sturen vanuit zogenaamde tags die vastgehecht zijn aan voorwerpen of ingebouwd zijn in ID-kaarten. Er is geen fysiek contact nodig tussen de tag en het identificatieapparaat omdat de gegevens overgedragen worden via een antenne die eveneens in – bijvoorbeeld – de ID-kaart ingebed zit.

RoHS

EU-richtlijn ter beperking van het gebruik van bepaalde gevaarlijke stoffen (Restriction of the use of certain Hazardous Substances) in elektrische en elektronische apparatuur. De richtlijn is bedoeld om de algemene milieu-impact van apparatuur te verkleinen.

Shenzhen Brothers

Shenzhen Brothers startte met het afwerken en verdelen van grafische filmmasterrollen van Agfa Graphics in 2000. Via deze samenwerking bouwde Shenzhen Brothers doorheen de jaren een toonaangevend en succesvol distributienetwerk op in de Chinese drukindustrie.

SO₂

Zwavedioxide; komt vrij als bijproduct bij de verbranding van zwavelhoudende brandstoffen.

stortplaats

Terrein waar afval kan worden opgeslagen of verwerkt.

TeraJoule (TJ)

Joule is de eenheid van arbeid, energie en warmte; Tera = 10^{12} .

ThermoFuse

Agfa Graphics' ThermoFuse-technologie brengt beelden zonder chemisch proces op de drukplaat over. Het resultaat is een zeer stabiele en voorspelbare thermische belichting die op een efficiënte manier een einde maakt aan variabele factoren op de pers.

thermische (drukplaat)

Bij thermische plaatbelichting gebruikt de *plaatbelichter* warmte-energie om de *drukplaten* te belichten.

UV-inkt

UV-inkt (of UV curable ink) bestaat vooral uit acryl-monomeren. Na het drukken wordt de inkt door een hoge dosis ultraviolet licht getransformeerd tot een harde gepolymeriseerde film. UV-inkt droogt onmiddellijk, kan gedrukt worden op een grote verscheidenheid aan dragers en zorgt voor een heel duurzaam beeld. Hij bevat geen schadelijke bestanddelen zoals VOC's (Vluchtige Organische Componenten) of solventen en hij verdampt niet.

valorisatie

Het hergebruiken van afval voor nuttige toepassingen buiten het productieproces.

VAS

Vluchtige Anorganische Stoffen.

violette (drukplaat)

Violette (laser)technologie belicht *drukplaten* door gebruik te maken van de violette band van het zichtbaar-lichtspectrum. Ze zorgt voor een snelle productie, eenvoudige bediening en grote betrouwbaarheid.

virtuele colonoscopie

Onderzoek waarbij met behulp van CT-scans poliepen en kankergezwellen in de dikke darm opgespoord worden. Agfa HealthCare's software voegt de CT-beelden samen tot een 3D-weergave van de binnenzijde van de dikke darm. De radioloog kan zo virtueel door de dikke darm navigeren om oneffenheden in de darmwand op te sporen. In tegenstelling tot de conventionele colonoscopie moet bij deze technologie dus geen buis bij de patiënt worden ingebracht.

vlakbedpers

Bij vlakbedpersen ligt het papier (of een andere drager) op een vlak oppervlak, terwijl de printkoppen erover bewegen om het beeld erop te printen.

VOS

Vluchtige Organische Stoffen.

WEEE

EU-richtlijn m.b.t. elektrisch en elektronisch afval (Waste Electrical and Electronic Equipment). De richtlijn heeft tot doel de algemene milieu-impact van apparatuur te verkleinen.

workflowsoftware

Software die operators in staat stelt het *drukvoorbereidingsproces* te controleren via een interface. Hij stroomlijnt de opdrachten door de individuele stappen in het drukvoorbereidingsproces te automatiseren, wat tijd bespaart en kosten reduceert.

WPD

De Braziliaanse leider op het vlak van IT-systemen voor de gezondheidszorg en van adviserende diensten. Agfa HealthCare kondigde in september 2011 de overname van WPD aan.

zeefdruk

Drukproces waarbij de inkt door een metalen of nylon zeef op het papier wordt gegoten. De zeef is door middel van sjablonen waterdicht gemaakt op de plaatsen waar het papier niet bedrukt moet worden.

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING 2008-2012

MILJOEN EURO	2012	2011	2010	2009	2008
OPBRENGSTEN	3.091	3.023	2.948	2.755	3.032
KOSTPRIJZEN VAN DE VERKOPEN	(2.222)	(2.181)	(1.950)	(1.869)	(2.069) ¹
BRUTOWINST	869	842	998	886	963¹
VERKOOPKOSTEN	(388)	(388)	(394)	(372)	(439) ¹
KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING	(163)	(162)	(153)	(149)	(174) ¹
ALGEMENE BEHEERSKOSTEN	(192)	(197)	(214)	(198)	(225) ¹
OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	131	136 ²	336	309	451
OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN	(161)	(195) ²	(339)	(306)	(599) ¹
RESULTAAT UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN	96	36	234	170	(23)¹
FINANCIERINGSBATEN (-KOSTEN) - NETTO	(15)	(12)	(11)	(17)	(38)
OVERIGE FINANCIERINGSBATEN (-KOSTEN) - NETTO	(92)	(72)	(83)	(97)	(45) ¹
NETTOFINANCIERINGSLASTEN	(107)	(84)	(94)	(114)	(83)¹
WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN	(11)	(48)	140	56	(106)
WINSTBELASTINGEN	(20)	(23)	(36)	(49)	(60)
WINST (VERLIES) OVER HET BOEKJAAR	(31)	(71)	104	7	(166)
WINST (VERLIES) TOEWIJSBAAR AAN:	(31)	(71)	104	7	(166)
AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING	(41)	(73)	105	6	(167)
MINDERHEIDSBELANGEN	10	2	(1)	1	1
WINST PER AANDEEL (EURO)					
GEWONE WINST PER AANDEEL	(0,24)	(0,44)	0,80	0,05	(1,34)
VERWATERDE WINST PER AANDEEL	(0,24)	(0,44)	0,80	0,05	(1,34)

(1) TIJDENS 2009 HEEFT DE GROEP CONSEQUENT HET BOEKHOUDKUNDIGE BELEID TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAANDE JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE WEERGAVE VAN DE KOSTEN M.B.T. DE VASTE DOELREGELINGEN VAN DE GROEP. DE FINANCIERINGSKOSTEN EN HET VERWACHTTE RENDEMENT OP FONDSBELEGGINGEN, EVENALS HET RELATIEVE AANDEEL VAN DE AFSCHRIJVING VAN NIET-OPGENOMEN ACTUARIËLE VERLIEZEN (WINSTEN) DIE NIET KONDEN WORDEN TOEGEWEZEN AAN ACTIEVE WERKNEMERS, WERDEN GEHERKLASSEERD NAAR DE 'OVERIGE FINANCIËLE OPBRENGSTEN (KOSTEN)'. VOOR 2009 WERD VOOR 33 MILJOEN EURO AAN KOSTEN GEHERKLASSEERD VAN DE 'WINST UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN' NAAR DE 'NETTOFINANCIERINGSKOSTEN'. VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER 2008 WERD AANGEPAST AAN DEZE NIEUWE VOORSTELLINGSWIJZE. VOOR 2008 WERD EEN OPBRENGST VAN 3 MILJOEN EURO GEHERKLASSEERD VAN HET 'WINST/(VERLIES) UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN' NAAR 'NETTOFINANCIERINGSKOSTEN'. DE GROEP MEENT DAT DEZE HERZIENE VOORSTELLING DE GEBRUIKERS VAN DE JAARREKENING RELEVANTERE INFORMATIE VERSCHAFT.

(2) TIJDENS 2012 HEEFT DE GROEP CONSEQUENT HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAANDE JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE WEERGAVE VAN DE KOERSRESULTATEN. DE GROEP HEEFT HAAR KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN PER VALUTA NETTO VOORGESTELD OM BETER IN LIJN TE ZIJN MET DE THESAURIE- EN AFDEKKINGSPOLITIEK VAN DE GROEP. VOOR HET VOLLEDIG JAAR 2012 WERD ZO 150 MILJOEN EURO, RESPECTIEVELIJK 74 MILJOEN EURO IN MINDERING GEBRACHT VAN DE OPERATIONELE EN NIET-OPERATIONELE KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN. VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER 2011 WERD AANGEPAST AAN DEZE NIEUWE VOORSTELLINGSWIJZE. VOOR HET VOLLEDIG JAAR 2011 WERDEN DE OPERATIONELE KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN ELK MET 130 MILJOEN EURO VERMINDERD, DE KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN OPGENOMEN IN DE NETTOFINANCIERINGSKOSTEN WERDEN MET 145 MILJOEN EURO VERMINDERD. DE GROEP MEENT DAT DEZE HERZIENE VOORSTELLINGSWIJZE DE GEBRUIKERS VAN DE JAARREKENING RELEVANTERE INFORMATIE VERSCHAFT.

GECONSOLIDEERDE BALANS 2008-2012

MILJOEN EURO	31 DEC. 2012	31 DEC. 2011	31 DEC. 2010	31 DEC. 2009	31 DEC. 2008
ACTIVA					
VASTE ACTIVA	1.156	1.221	1.253	1.236	1.311
IMMATERIËLE ACTIVA	654	681	680	648	647
MATERIËLE VASTE ACTIVA	277	301	313	326	369
INVESTERINGEN	10	15	14	9	13
UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN	215	224	246	253 ¹	282 ¹
VLOTTENDE ACTIVA	1.674	1.728	1.833	1.616	1.849
VOORRADEN	635	639	583	483	575
HANDELSVORDERINGEN	636	672	619	592	750
ACTUELE BELASTINGVORDERINGEN	97	82	68	76 ²	61 ²
OVERIGE VORDERINGEN EN OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA	149	214	295	319 ²	268 ²
OVERLOPENDE REKENINGEN	27	20	19	18	19
DERIVATEN	3	1	10	8	26
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	127	100	239	119	150
ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP	-	-	-	1	-
TOTAAL ACTIVA	2.830	2.949	3.086	2.852	3.160
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN					
EIGEN VERMOGEN	955	995	1.063	724	704
TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING	919	960	1.033	721	700
MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL	187	187	187	140	140
UITGIFTEPREMIËS	210	210	210	109	109
INGEHOUDEN WINSTEN	601	642	703	820	814
RESERVES	(85)	(90)	(68)	(282)	(273)
VALUTAKOERSVERSCHILLEN	6	11	1	(66)	(90)
TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	36	35	30	3	4
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN	1.009	988	1.053	1.263	1.556
VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING	529	542	559	570	601
OVERIGE PERSONEELSVERGOEDINGEN	12	13	14	14	18
RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN	410	352	379	553	809
VOORZIENINGEN	15	25	24	44	64
OVERLOPENDE REKENINGEN	1	4	6	9	1
UITGESTELDE BELASTINGVERPLICHTINGEN	42	52	71	73	63 ¹
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN	866	966	970	865	900
RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN	8	15	21	11	14
VOORZIENINGEN	173	223	200	234	255
HANDELSCHULDEN	278	275	246	206	226
UITGESTELDE OPBRENGSTEN EN VOORUITBETALINGEN	138	145	152	123	112
ACTUELE BELASTINGVERPLICHTINGEN	56	47	50	44	43 ²
OVERIGE TE BETALEN POSTEN	109	149	182	156	162 ²
PERSONEELSBELONINGEN	99	94	114	86	71
OVERLOPENDE REKENINGEN	3	4	4	3	5
DERIVATEN	2	14	1	2	12
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	2.830	2.949	3.086	2.852	3.160

- (1) IN 2009 WERDEN DE 'UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN' EN DE 'UITGESTELDE BELASTINGVERPLICHTINGEN' GEHERKLASSEERD NAAR RESPECTIEVELIJK 'VASTE ACTIVA' EN 'LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN'. VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER HET BOEKJAAR 2008 WERD AANGEPAST AAN DEZE NIEUWE VOORSTELLINGSWIJZE.
- (2) IN 2009 WERDEN DE 'ACTUELE BELASTINGVORDERINGEN' EN DE 'ACTUELE BELASTINGVERPLICHTINGEN' AFZONDERLIJK VOORGESTELD IN DE GECONSOLIDEERDE BALANS. DE 'ACTUELE BELASTINGVORDERINGEN' EN 'ACTUELE BELASTINGVERPLICHTINGEN' WERDEN GEHERKLASSEERD VAN RESPECTIEVELIJK 'OVERIGE VORDERINGEN EN OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA' EN VAN 'OVERIGE TE BETALEN POSTEN'. VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER 2008 WERD AANGEPAST AAN DEZE NIEUWE VOORSTELLINGSWIJZE.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2008-2012

MILJOEN EURO	2012	2011	2010	2009	2008
WINST (VERLIES) OVER HET BOEKJAAR	(31)	(71)	104	7	(166)
AANPASSINGEN VOOR:					
- AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGSVERLIEZEN	87	94	96	103	235
- WIJZIGINGEN IN DE REËLE WAARDE VAN DERIVATEN	0	1	0	4	(4)
- TOEGEKENDE SUBSIDIES	(11)	(7)	(2)	0	(1)
- (WINSTEN) VERLIEZEN UIT DE REALISATIE VAN VASTE ACTIVA	0	(1)	(7)	(2)	(23)
- WINST UIT EEN VOORDELIGE KOOP	0	0	(4)	0	0
- NETTOFINANCIERINGSLASTEN	107	84	94	114	83
- WINSTBELASTINGEN	20	23	36	49	60
	172	123	317	275	184
WIJZIGINGEN IN:					
- VOORRADEN	(7)	(38)	(34)	91	(2)
- HANDELSVORDERINGEN INBEGREPEN ONTVANGSTEN UIT SECURISATIE VAN HANDELSVORDERINGEN	29	6	74	88	107
- HANDELSSCHULDEN	4	30	(6)	(21)	(47)
- UITGESTELDE OPBRENGSTEN EN ONTVANGEN VOORUITBETALINGEN	(7)	(16)	20	1	14
- OVERIGE KORTLOPENDE ACTIVA EN VERPLICHTINGEN	(12)	(37)	(3)	(11)	(16)
- LANGLOPENDE VOORZIENINGEN	(103)	(74)	(107)	(116)	(100)
- KORTLOPENDE VOORZIENINGEN	(31)	(2)	(1)	(23)	(45)
KASSTROMEN GEGENEREERD UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN	45	(8)	260	284	95
BETAALDE BELASTINGEN	(13)	(19)	(25)	(18)	(18)
NETTOKASSTROMEN UIT (GEBRUIKT IN) BEDRIJFSACTIVITEITEN	32	(27)	235	266	77
ONTVANGEN RENTE	3	3	3	2	3
ONTVANGEN DIVIDENDEN	0	0	0	0	0
ONTVANGSTEN UIT DE VERKOOP VAN IMMATERIËLE ACTIVA	3	4	3	4	2
ONTVANGSTEN UIT DE VERKOOP VAN MATERIËLE VASTE ACTIVA	3	5	6	7	34
ONTVANGSTEN UIT DE VERKOOP VAN ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP	0	0	5	0	0
INVESTERINGEN IN IMMATERIËLE ACTIVA	(3)	(5)	(12)	(7)	(14)
INVESTERINGEN IN MATERIËLE VASTE ACTIVA	(41)	(55)	(48)	(34)	(49)
VERANDERINGEN IN DE LEASE PORTFOLIO	12	4	32	33	37
OVERNAME VAN DOCHTERONDERNEMING NA AFTREK VAN VERWORVEN GELDMIDDELEN	0	(28)	(71)	(7)	0
WIJZIGINGEN IN ANDERE INVESTERINGSACTIVITEITEN	3	1	6	0	4
NETTOKASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	(20)	(71)	(76)	(2)	17
BETAALDE RENTE	(29)	(14)	(15)	(22)	(41)
BETAALDE DIVIDENDEN	0	0	0	0	0
KAPITAALVERHOOGING	0	0	145	0	0
ONTVANGSTEN EN TERUGBETALINGEN UIT RENTEDRAGENDE LENINGEN	52	(23)	(176)	(255)	(56)
OVERIGE FINANCIERINGSKASSTROMEN	(9)	(8)	(3)	(16)	3
NETTOKASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	14	(45)	(49)	(293)	(94)
NETTOWIJZIGING IN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	26	(143)	110	(29)	0
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN OP 1 JANUARI	98	238	118	149	151
IMPACT VAN VALUTAKOERSVERSCHILLEN	1	3	10	5	(2)
EFFECT VAN WIJZIGING IN CONSOLIDATIEKRING	0	0	0	(7)	0
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN OP 31 DECEMBER	125	98	238	118	149

AANDEELHOUDERSINFORMATIE

Aandeelhoudersstructuur (15 maart 2013)

Op grond van de informatie waarover de Vennootschap beschikt ingevolge transparantieverklaringen die overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen ter zake werden ontvangen, zijn de belangrijkste aandeelhouders op dit ogenblik:

- Classic Fund Management AG met tussen 5% en 10% van de uitstaande aandelen sinds 1 september 2008;
- JP Morgan Securities Ltd. met tussen 3% en 5% van de uitstaande aandelen sinds 19 januari 2009;
- Dimensional Fund Advisors LP met tussen 3% en 5% van de uitstaande aandelen sedert 5 september 2011.

Aangezien de Vennootschap momenteel in het bezit is van 2,39% eigen aandelen, ligt de free float momenteel tussen 77,61% en 86,61%.

Notering	AANDELENBEURS VAN BRUSSEL
Reuters Ticker	AGFAt.BR
Bloomberg Ticker	AGFB: BB/AGE GR
Datastream	B:AGF

Aandeleninformatie	
Eerste notering	1 juni 1999
Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2012	167.751.190
Beurskapitalisatie op 31 december 2012	223 miljoen euro

EURO	2012	2011	2010	2009	2008
Winst per aandeel	(0,24)	(0,44)	0,80	0,05	(1,34)
Nettobedrijfskasstroom per aandeel	0,19	(0,16)	1,80	2,13	0,62 ¹
Brutodividend	0	0	0	0	0
Beurskoers aan het einde van het jaar	1,33	1,23	3,2	4,53	1,86
Hoogste beurskoers van het jaar	1,75	3,57	6,60	4,55	10,65
Laagste beurskoers van het jaar	1,18	1,03	2,99	1,25	1,77
Gemiddelde volume verhandelde aandelen/dag	283.723	599.290	865.221	725.279	1.099.793
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen	167.751.190	167.751.190	130.571.878	124.788.430	124.788.430

(1) ZOALS GERAPPORTEERD IN 2008, HERWERKT

Contactadres voor de aandeelhouder

Afdeling Investor Relations
Septestraat 27, B-2640 Mortsel, België

TEL. +32-(0)3-444 7124
FAX +32-(0)3-444 4485
viviane.dictus@agfa.com
www.agfa.com/investorrelations

Financiële kalender 2013

Jaarlijkse Algemene Vergadering	14 mei 2013
Resultaten eerste kwartaal 2013	14 mei 2013
Resultaten tweede kwartaal 2013	22 augustus 2013
Resultaten derde kwartaal 2013	14 november 2013



**Uitgegeven door Agfa-Gevaert NV
Corporate Communication**

Septestraat 27
B-2640 Mortsel (België)

T +32 3 444 7124

www.agfa.com

Agfa, de Agfa-rombus en andere vermelde Agfa-producten en -diensten zijn geregistreerde handelsmerken van de Agfa Groep. Ze kunnen in bepaalde jurisdicties geregistreerd zijn in naam van Agfa, België, of een van zijn filialen. Alle andere handelsmerken, productnamen en bedrijfsnamen of -logo's die in dit verslag vermeld worden, zijn eigendom van hun respectieve eigenaars.

Vormgeving
Magelaan, Gent (België)