

Agfa-Gevaert

Jaarverslag

2013





Inhoudstafel

4	Brief aan de aandeelhouders	66	Toelichtingen bij de Geconsolideerde jaarrekening
8	Kerncijfers	66	1. Verslaggevende entiteit waarover wordt gerapporteerd
9	Bedrijfsprofiel	66	2. Voorstellingsbasis
11	Agfa, wereldwijd	68	3. Grondslagen voor financiële verslaggeving
12	Hoogtepunten 2013	88	4. Nieuwe standaarden en interpretaties van standaarden gepubliceerd, nog niet van kracht per einde boekjaar
13	Missie	92	5. Te rapporteren segmenten
14	Groei	96	6. Overnames en afstotingen
20	Innovatie	96	7. Beheer van financiële risico's
23	Duurzaamheid	110	8. Informatie over de aard van de kosten
29	Werken@Agfa	111	9. Overige bedrijfsopbrengsten
31	Jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV	111	10. Overige bedrijfskosten
32	Commentaar bij de jaarrekeningen - Managementinformatie	112	11. Nettofinancieringslasten
32	Commentaar bij de Geconsolideerde jaarrekening	113	12. Winstbelastingen
36	Commentaar bij de Statutaire jaarrekening	117	13. Immateriële activa
37	Commentaar bij de activiteiten van de businessgroepen	122	14. Materiële vaste activa
37	Agfa Graphics	123	15. Investerings
45	Agfa HealthCare	123	16. Voorraden
54	Agfa Specialty Products	124	17. Handelsvorderingen, overige vorderingen en overige vlottende activa
60	Financieel verslag	125	18. Geldmiddelen en kasequivalenten
60	Verklaring over het getrouwe beeld overeenkomstig het KB van 14 november 2007	125	19. Eigen vermogen
61	Geconsolideerde jaarrekening	128	20. Personeelsbeloningen
61	Winst- en verliesrekening	141	21. Rentedragende verplichtingen
62	Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	143	22. Voorzieningen
63	Balans	145	23. Handelsschulden en overige schulden
64	Mutatatieoverzicht van het eigen vermogen	145	24. Uitgestelde opbrengsten & vooruitbetalingen
65	Kasstroomoverzicht	146	25. Operationele lease-overeenkomsten
		146	26. Verbintenissen en buitenbalansverplichtingen

147	27. Informatieverschaffing over verbonden partijen	169	Informatie over de onderzoek- en ontwikkelingsactiviteiten
148	28. Winst per aandeel	169	Informatie over het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap
149	29. Investerings in dochterondernemingen en investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	169	Informatie over het gebruik van afgeleide financiële instrumenten
152	30. Gebeurtenissen na balansdatum	169	Commissaris
152	31. Informatie met betrekking tot de opdrachten en honoraria van de commissaris	169	Informatie over belangrijke deelnemingen
153	Verslag van de Commissaris aan de Algemene Vergadering	170	Informatie over de invoering van de EU-overnamerichtlijn
155	Statutaire rekeningen	170	Algemene bedrijfsinformatie
158	Corporate Governance verklaring	171	Beschikbaarheid van informatie
159	Raad van Bestuur	172	Remuneratieverslag
160	Samenstelling van de Raad van Bestuur	173	Vergoedingen
161	CV's van de leden van de Raad van Bestuur	173	Raad van Bestuur
163	Comités opgericht door de Raad van Bestuur	174	CEO
163	Auditcomité	175	Executive Committee
164	Benoemings- en Remuneratiecomité	175	Aandelen en opties
164	Strategisch comité	175	Verbrekingsvergoeding
164	Aanwezigheid op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités	177	Duurzaamheidsverslag
164	Management van de Vennootschap	177	Milieu
164	CEO en Executive Committee	187	Human Resources
165	Interne controle- en risicobeheerssystemen met betrekking tot financiële rapportering	190	Woordenlijst
166	Beschrijving van de risicofactoren	197	Overzichttabellen 2009-2013
167	Evaluatie van de Raad van Bestuur en zijn Comités	197	Winst- en verliesrekening
168	Beleid inzake genderdiversiteit	198	Balans
168	Beleid inzake de besteding van het resultaat	199	Kasstroomoverzicht
168	Beleid inzake effectenhandel in aandelen van de Vennootschap	200	Aandeelhoudersinformatie
168	Belangrijke gebeurtenissen die na 31 december 2013 hebben plaatsgevonden en inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de Groep aanmerkelijk kunnen beïnvloeden		

De woorden die *cursief* werden gedrukt, worden verklaard in de Woordenlijst p. 190 - 196.



Brief aan de aandeelhouders

Geachte aandeelhouders,

Wij zijn verheugd u het jaarverslag van de Agfa-Gevaert Groep voor het jaar 2013 te kunnen voorstellen.

2013 was opnieuw een jaar waarin de Agfa-Gevaert Groep onder moeilijke economische omstandigheden verschillende uitdagingen het hoofd moest bieden. De wisselkoersen tussen de euro en de meeste andere munteenheden waren ongunstig en in sommige opkomende markten kende de groei van het bruto nationaal product een zekere vertraging. Positief was evenwel dat we tegen het einde van het jaar voordeel konden halen uit de ‘normalisatie’ van de grondstofprijzen.

De omzet van Agfa Graphics’ industriële *inkjet*-segment werd beïnvloed door de rationalisatie van de productportfolio en door het zwakke investeringsklimaat. In deze moeilijke economische context slaagde Agfa Graphics er echter in zijn wereldwijde marktpositie voor *grootformaat*printers te verstevigen. Onze *inkjet*-business slaagde er niet alleen in om – zoals vooropgesteld – in de loop van het jaar de rendabiliteitsgrens te doorbreken. Voor de eerste keer leverde het op jaarbasis zelfs een licht positieve recurrente EBIT.

Op het vlak van de *drukvoorbereiding* groeiden de volumes van de digitale *drukplaten* van de *computer-to-plate*-business (CtP) licht. Deze activiteiten kampten echter met ongunstige prijseffecten.

De groeimotoren van Agfa HealthCare – IT en *direct radiography* (DR) – presteerden naar verwachting goed. In het Imaging-segment werd voor DR een zeer sterke omzetgroei genoteerd, terwijl ook *hardcopy* goed presteerde. De omzetsdaling van de businessgroep in 2013 is toe te schrijven aan de traditionele röntgenfilmproducten van het Imaging-segment. Hierbij dient vermeld dat deze traditionele activiteiten in 2012 gekenmerkt werden door een sterk herstel volgend op een trage verkoop in 2011. In het Enterprise IT-segment bevestigden Agfa HealthCare’s ORBIS- en HYDMedia-oplossingen hun leidinggevende positie.

De omzet van Agfa Specialty Products daalde voornamelijk door de lagere zilverprijs in 2013. De omzet van de materialen voor de productie van *gedrukte schakelingen* bleef groeien. De Synaps Synthetic Paper-business en de Orgacon Electronic Materials-business groeiden gestaag.

Het voorbije jaar slaagden we er ook in om een goede vooruitgang te boeken op het vlak van de balans en de kasstromen. Door specifieke kostenbesparingsprogramma’s zijn we erin geslaagd om de pensioen- en gezondheidszorg-

verplichtingen in een aantal landen met ongeveer 70 miljoen euro te verminderen. In 2013 hebben we ook een belangrijke verbetering van het operationele werkkapitaal gerealiseerd, in de eerste plaats door een strikt beheer van onze voorraden. Het resultaat was een solide operationele kasstroomgeneratie. Verder konden we de uitgaande kasstromen van de herstructureringskosten, gerelateerd aan de zich voortzettende transitie van onze onderneming, beperken. Deze laatste twee elementen stelden ons in staat om een gezonde vermindering van onze netto financiële schuld te realiseren.

Deze verwezenlijkingen tonen aan dat we met onze groeistrategie op het goede spoor zitten. Door ons te richten op de optimalisering van onze productievestigingen en de rationalisatie van onze productportfolio, op de efficiëntie van onze services en de kwaliteit van onze apparaten en op het stimuleren van Onderzoek & Ontwikkeling, hebben we een sterke basis gecreëerd voor verdere groei. In 2013 konden we de brutowinstmarge met een procent verbeteren tot 29.1 procent van de omzet. Samen met de lagere prijzen van zilver en aluminium droeg dit in belangrijke mate bij tot de verbetering van onze winstgevendheid. Bijgevolg hebben we er vertrouwen in dat we in staat zullen zijn om op korte of middellange termijn de recurrente EBITDA op 10 procent van de omzet te brengen.

Tijdens de voorbije jaren – zwaar geteisterd door de economische crisis – hebben onze productontwikkelingsteams voortgewerkt aan de volgende generatie van onze beeldvormings- en IT-producten. Om onze rol van technologieleider verder te kunnen spelen, investeerde Agfa 146 miljoen euro in Onderzoek & Ontwikkeling. Nu we de eerste tekenen van een economisch herstel waarnemen, is Agfa klaar om een brede waaier van nieuwe, innovatieve oplossingen op de markt te brengen. Dit zal ongetwijfeld een positieve impact hebben op onze omzetcijfers van de volgende jaren.

In 2013 lanceerde Agfa Graphics de Jeti TitanX en de Anapurna M3200RTR, twee zeer productieve grootformaatinkjetsystemen met heel wat mogelijkheden. Op het vlak van de drukvoorbereiding introduceerde Agfa Graphics de nieuwe *chemievrije* Azura TU-drukplaten voor hoge oplages. Arkitek Eversify 2.0 is de nieuwe op de 'cloud' gebaseerde versie van een schitterende, geautomatiseerde oplossing die uitgevers de mogelijkheid geeft om digitale kranten voor verschillende mobiele toestellen zoals tablets en smartphones aan te bieden. Deze oplossing werkt als een Software-as-a-Service (SaaS).

Agfa HealthCare's IT-oplossing voor medische beeldvorming, ICIS, verenigt patiëntengegevens door beeldvormingsdata van verschillende ziekenhuizen, afdelingen en specialiteiten te integreren. Door toegang te verlenen tot patiëntenzorginformatie, inclusief medische beelden, maakt het systeem de creatie van een allesomvattend elektronisch medisch dossier mogelijk. In 2013 lanceerde de businessgroep zijn DX-D 400-suite, het nieuwste lid van ons uitgebreid beeldvormingsportfolio voor digitale radiografie. Verder lanceerde Agfa HealthCare *IMPAX* Agility, dat de functionaliteiten van RIS, PACS en klinische applicaties, connectiviteit en 3D-visualisatie in een enkel platform verenigt. Nog in 2013 lanceerde Agfa HealthCare een nieuw systeem voor *computed radiography*, de CR 12-X. Dit betaalbare systeem biedt kleine ziekenhuizen en privépraktijken een kostenefficiënte manier om te genieten van de voordelen van *digitale radiografie*.

Specialty Products werkte verder aan nieuwe, veelbelovende producten zoals zijn Orgacon-nanozilverinkten die onder meer gebruikt worden voor de productie van gedrukte antennes of sensoren. Verder mikt de businessgroep op het aantrekken van belangrijke filmcontracten. Een mooi voorbeeld hiervan is de langetermijnovereenkomst die het begin 2013 met Eastman Park Micrographics (EPM) ondertekende voor de wereldwijde levering van microfilmproducten.

Voor 2014 verwachten we verdere vooruitgang te boeken in de verbetering van onze EBITDA in de richting van de doelstelling van 10 procent van de omzet en in het efficiënte beheer van onze kasstromen. In verband hiermee waren de resultaten van het vierde kwartaal van 2013 alvast zeer bemoedigend. Als we onze doelstellingen op dit vlak kunnen waarmaken, dan zal Agfa klaar zijn om zich te concentreren op het herstellen van de omzet. Niet enkel door de organische groei van de reeds vermelde nieuwe producten, maar wellicht ook door weloverwogen, gerichte acquisities.

Zoals u weet, was Agfa-Gevaert een van de eerste Belgische ondernemingen die veel belang hechtte aan correcte en transparante beleidslijnen bij het bepalen van het bestuur van de Groep. De meeste van onze beleidslijnen waren dan ook reeds in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code vooraleer deze op het einde van 2004 werd uitgevaardigd. Het Corporate Governance Charter van de Groep beschrijft uitvoerig het evaluatieproces van de Raad van Bestuur en zijn Comités. Vorig jaar werd zo een formele evaluatie uitgevoerd in samenwerking met de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Enerzijds was het de bedoeling om het functioneren van de Raad van Bestuur en het Executive Management te evalueren – dit zowel op individuele basis als op het niveau van het beleidsorgaan. Anderzijds werd ook de samenwerking en de relatie tussen de twee organen onderzocht. De criteria die in aanmerking werden genomen voor de evaluatie hadden betrekking op de omvang, de samenstelling en de prestaties van de Raad en de Comités, maar ook op de kwaliteit van de interactie tussen de Raad van Bestuur en het Executive Management.

Christian Reinaudo,
CEO van de Agfa-Gevaert
Groep



Julien De Wilde,
Voorzitter van de
Raad van Bestuur



Verder heeft de Raad van Bestuur initiatieven genomen om aan de Belgische wetgeving van 28 juli 2011 te voldoen. Deze wetgeving heeft betrekking op genderdiversiteit op het niveau van de Raad van Bestuur. Hiertoe heeft de Raad van Bestuur een eerste profiel voor mogelijke vrouwelijke kandidaten vastgelegd en werd het Benoemings- en Remuneratiecomité verzocht om kandidaten die voldoen aan dit profiel aan te bevelen aan de Raad.

In 2013 hebben we de financiële toestand van onze onderneming verder kunnen herstellen. Zowel de pensioenverplichtingen als de netto financiële schuld konden vorig jaar substantieel worden verlaagd. Meer bepaald bedraagt de netto financiële schuld nu 217 miljoen euro. Bijgevolg bleven de automatisch doorlopende kredieten die Agfa bij het bankensyndicaat heeft op het einde van het jaar ongebruikt. Wat de nabije toekomst betreft, loopt een deel van onze financieringsfaciliteiten af in de loop van 2015 en 2016. Het gaat meer bepaald om de retailobligaties en het automatisch doorlopende krediet. We zullen de komende 18 maanden dan ook alle mogelijke opties onderzoeken om deze twee faciliteiten te vervangen.

Tot slot willen we al onze leveranciers en klanten danken voor hun vertrouwen in onze onderneming. We verzekeren onze klanten dat we hen zullen blijven ondersteunen met de meest geavanceerde, kwaliteitsvolle en betrouwbare producten en diensten.

We danken ook onze medewerkers voor hun sterke bijdrage aan het succes van onze onderneming en voor hun uitzonderlijke inspanningen in dit moeilijke en uitdagende jaar. Om de doelstellingen van onze onderneming te bereiken is het van essentieel belang dat we allemaal nauw samenwerken.

Voorts zijn we ook onze aandeelhouders dankbaar voor hun steun en hun vertrouwen in onze groeistrategie. Voor de verdere uitvoering van deze strategie zullen we alle beschikbare financiële middelen nodig hebben. Daarom zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering voorstellen om voor 2013 geen dividend uit te keren.



Christian Reinaudo
CEO van de Agfa-Gevaert Groep



Julien De Wilde
Voorzitter van de Raad van Bestuur

MILJOEN EURO	2013	2012	2011	2010	2009
OPBRENGSTEN	2.865	3.091	3.023	2.948	2.755
Evolutie t.o.v. vorig jaar	(7,3)%	2,2%	2,5%	7,0%	(9,1)%
Graphics	1.491	1.652	1.596	1.565	1.341
Aandeel in groepsomzet	52,0%	53,5%	52,8%	53,1%	48,7%
HealthCare	1.160	1.212	1.177	1.180	1.178
Aandeel in groepsomzet	40,5%	39,2%	38,9%	40,0%	42,7%
Specialty Products	214	227	250	203	236
Aandeel in groepsomzet	7,5%	7,3%	8,3%	6,9%	8,6%
Brutowinst	834	869	846	998	886
Recurrente EBIT	144	139	129	266	182
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	19	(43)	(93)	(32)	(12)
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	163	96	36	234	170
Nettofinancieringslasten	(71)	(85) ⁽³⁾	(84)	(94)	(114)
Winstbelastingen	(43)	(20)	(23)	(36)	(49)
Winst (verlies) over het boekjaar	49	(9) ⁽³⁾	(71)	104	7
WINST (VERLIES) TOEWIJSBAAR AAN					
Aandeelhouders van de onderneming	41	(19) ⁽³⁾	(73)	105	6
Minderheidsbelangen	8	10	2	(1)	1
KASSTROOM					
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	107	32	(27)	235	266
Investeringsuitgaven ⁽¹⁾	(40)	(44)	(60)	(60)	(41)
BALANS - 31 DECEMBER					
Eigen vermogen	368	169 ⁽⁴⁾	995	1.063	724
Netto financiële schuld	217	291	267	161	445
Nettowerkkapitaal ⁽²⁾	699	808	762	863	751
Totale activa	2.568	2.830	2.949	3.086	2.852
AANDELENINFORMATIE (EURO)					
Winst per aandeel	0,25	(0,11) ⁽³⁾	(0,44)	0,80	0,05
Nettobedrijfskasstroom per aandeel	0,64	0,19	(0,16)	1,80	2,13
Brutodividend	0	0	0	0	0
Boekwaarde per aandeel op jaareinde	2,19	1,01 ⁽³⁾	5,93	6,34	5,80
Aantal uitstaande aandelen op jaareinde	167.751.190	167.751.190	167.751.190	167.751.190	124.788.430
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen	167.751.190	167.751.190	167.751.190	130.571.878	124.788.430
PERSONEELSLEDEN (OP HET EINDE VAN HET JAAR, EXCL. TIJDELIJKE CONTRACTEN)					
Voltijdse equivalenten (actieven)	11.047	11.408	11.728	11.766	11.169

(1) VOOR IMMATERIËLE ACTIVA EN MATERIËLE VASTE ACTIVA.

(2) VLOTTENDE ACTIVA VERMINDERD MET KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN.

(3) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAANDE JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST VAN DE PERIODE EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD ZIJN DE OVERIGE FINANCIËRINGSLASTEN VOOR 2012 VERMINDERD MET 22 MILJOEN EURO, VAN 99 MILJOEN EURO NAAR 77 MILJOEN EURO. DEZE HERZIENING HEEFT TEvens EEN IMPACT GEHAD OP DE BEREKENING VAN DE WINST PER AANDEEL OVER 2012, VAN MINUS 0,24 EURO NAAR MINUS 0,11 EURO PER AANDEEL.

(4) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAANDE JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD IS DE NETTOVERPLICHTING UIT HOOFDE VAN TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN OP 1 JANUARI 2013 GESTEGEN MET 786 MILJOEN EURO, ZIJNDE 767 MILJOEN EURO VOOR DE MATERIËLE LANDEN VAN DE GROEP EN 19 MILJOEN EURO VOOR DE ANDERE LANDEN. DEZE IMPACT WERD GEBOEKT IN HET EIGEN VERMOGEN VIA DE INGEHOUDEN WINSTEN VOOR HET GEDEELTE DAT BETREKKING HAD OP DE AANPASSINGEN IN DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST OVER 2012 WAT RESULTEEDE IN EEN STIJGING VAN DE INGEHOUDEN WINSTEN MET 22 MILJOEN EURO; HET OVERIGE BEDRAG ZIJNDE MINUS 808 MILJOEN EURO WERD GEBOEKT IN EEN APARTE LIJN BINNEN HET EIGEN VERMOGEN ZIJNDE 'VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING: HERWAARDERING VAN DE NETTOVERPLICHTING UIT HOOFDE VAN TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN'. DE IMPACT VAN DE GEWIJZIGDE REGELGEVING IS GEREFLCTEERD IN DE HERZIENE OPENINGSBALANS PER 1 JANUARI 2012 EN DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 ALSOOK IN HET RESULTAAT OVER 2012. DE IMPACT OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 IS HETZELFDE ALS DE IMPACT OP DE BALANS PER 1 JANUARI 2013. DE OPENINGSBALANS OP 1 JANUARI 2012 BEVAT HERWAARDERINGEN VAN DE NETTOVERPLICHTING UIT HOOFDE VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN TEN BELOPE VAN 704 MILJOEN EURO, ZIJNDE 687 MILJOEN EURO VOOR DE MATERIËLE LANDEN VAN DE GROEP EN 17 MILJOEN EURO VOOR DE ANDERE LANDEN.



Bedrijfsprofiel

De Agfa-Gevaert Groep ontwikkelt, produceert en verdeelt een uitgebreid portfolio van analoge en digitale beeldvormingsystemen en IT-oplossingen, voornamelijk voor de grafische industrie, de gezondheidszorgsector en ook voor specifieke industriële toepassingen.

Wereldwijd productieapparaat en verkoopnetwerk

De hoofdzetel en de moedermaatschappij van Agfa bevinden zich in Mortsel, België. De operationele activiteiten van de Groep zijn onderverdeeld in drie onafhankelijke businessgroepen: Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Specialty Products. Elk van deze groepen heeft sterke marktposities, een duidelijk omlijnende strategie en volledige verantwoordelijkheid, bevoegdheid en aansprakelijkheid. Agfa's grootste productie- en onderzoekscentra zijn gevestigd in België, de Verenigde Staten, Canada, Duitsland, Frankrijk, China en Brazilië.

Agfa is wereldwijd commercieel actief via eigen verkooporganisaties in meer dan 40 landen. In landen waar Agfa geen eigen verkooporganisatie heeft, wordt de markt door een netwerk van agenten en tussenpersonen bediend.





Agfa Graphics

Agfa Graphics biedt de grafische industrie geïntegreerde oplossingen voor *drukvoorbereiding*. Die oplossingen omvatten verbruiksgoederen, hardware, software en diensten voor productieworkflow-, project- en kleurenbeheer. Met zijn *computer-to-film*- en *computer-to-plate*-technologie en zijn systemen voor het maken van digitale *drukproeven* heeft Agfa Graphics een wereldwijde leiderspositie veroverd voor commercieel en verpakkingsdrukwerk en op de krantenmarkt. Verder bouwt Agfa Graphics zijn positie uit in de digitale drukmarkten met *inkjet*apparatuur en de aanverwante software, verbruiksgoederen en hoogwaardige inktten voor de productie van onder meer bewegwijzering, uithangborden, posters, spandoeken, etiketten en verpakkingsmaterialen.



Agfa HealthCare

Agfa HealthCare is een toonaangevende leverancier van systemen voor medische beeldvorming en IT-systemen voor ziekenhuizen en zorgcentra over de hele wereld. De businessgroep is een belangrijke speler op de markt van de medische beeldvorming. Met analoge, digitale en IT-systemen voldoet Agfa HealthCare wereldwijd aan de eisen van gespecialiseerde klinici. Voorts heeft de businessgroep een sleutelrol op de markt van de ziekenhuisbrede IT-systemen. Deze systemen integreren de administratieve, financiële en klinische workflows voor individuele ziekenhuizen en ziekenhuisgroepen. Vandaag biedt Agfa HealthCare aan zorgcentra in meer dan 100 landen toegang tot zijn toonaangevende technologieën en oplossingen, waaronder *Clinical Information Systems* (CIS) en *Hospital Information Systems* (HIS), *Radiology Information Systems* (RIS), *Picture Archiving and Communication Systems* (PACS), Imaging Data Centers, geavanceerde systemen voor het rapporteren van onderzoeksresultaten, cardiologiesystemen, systemen die het medische beslissingsproces ondersteunen, systemen voor geavanceerde klinische applicaties en gegevensopslag, systemen voor *direct radiography* (DR) en *computed radiography* (CR), klassieke röntgenfilmsystemen en *contrastmedia*.



Agfa Specialty Products

Agfa Specialty Products biedt een brede waaier producten voor grote industriële klanten die niet tot de grafische en gezondheidszorgmarkten behoren. Enerzijds biedt de businessgroep klassieke filmgebaseerde producten aan zoals film voor *niet-destructief materiaalonderzoek*, cinefilm, film voor luchtfotografie, microfilm en film voor de productie van *gedrukte schakelingen* (PCB's). Anderzijds richt de businessgroep zich op veelbelovende groeimarkten met innovatieve oplossingen. Voorbeelden hiervan zijn synthetisch papier, geleidende *polymeren*, materialen voor de productie van beveiligde identiteitsdocumenten en *membranen* voor de productie van waterstof.

Agfa, wereldwijd



Agfa's belangrijkste productie- en O&O-centra

- | | |
|---|--------------------------|
| 1 Mortsel, België
Heultje, België
Gent, België | 7 Yokneam Elit, Israël |
| 2 Wiesbaden, Duitsland
Munchen, Duitsland
Bonn, Duitsland
Trier, Duitsland | 8 Wuxi, China |
| 3 Leeds, Verenigd Koninkrijk | 9 Banwol, Zuid-Korea |
| 4 Pont-à-Marcq, Frankrijk
Bordeaux, Frankrijk | 10 Bushy Park, SC, VS |
| 5 Macerata, Italië
Vallese, Italië | 11 Branchburg, NJ, VS |
| 6 Wenen, Oostenrijk | 12 Westerly, RI, VS |
| | 13 Thousand Oaks, CA, VS |
| | 14 Waterloo, Canada |
| | 15 Mississauga, Canada |
| | 16 Suzano, Brazilië |
| | 17 Recife, Brazilië |
| | 18 Varela, Argentinië |

Hoogtepunten 2013

Januari

Agfa Specialty Products en Eastman Park Micrographics tekenen een wereldwijde langetermijnovereenkomst voor de levering van microfilmproducten. **1**

April

De marine van de Verenigde Staten selecteert voor haar vloot Agfa HealthCare's 'end-to-end'-oplossing voor medische beeldvorming bestaande uit DR-systemen, PACS en spraakherkenning. **2**

Agfa HealthCare kondigt aan dat het een nieuwe dochtermaatschappij in Saoedi-Arabië opricht.

Juni

Agfa Graphics lanceert zijn erg veelzijdige *grootformaatprinter* Jeti TitanX op de vakbeurs FESPA 2013 in London. De Jeti TitanX biedt de klanten een hoge productiviteit in combinatie met een superieure printkwaliteit.

Augustus

Agfa HealthCare ontvangt van SERVICE 800's Customer Satisfaction Executive Conference de prijs voor zijn consistent engagement voor een kwaliteitsvolle klantenservice.

November

Agfa Graphics lanceert Azura TU, een *chemievrije drukplaat* voor grote oplages tot 150.00 exemplaren. **3**

Agfa Graphics maakt de winnaars van de 2013 Sustainability Awards bekend. Agfa Graphics' Sustainability Awards-programma erkent en looft ondernemingen die sterke duurzaamheidspraktijken integreren, ondersteunen en promoten.

Asklepios Kliniken Verwaltungsgesellschaft kiest ORBIS als zijn standaard HIS-oplossing voor 43 ziekenhuizen. **4**

Agfa Graphics kondigt aan dat Zetes Industries Agfa's Altamira *UV-inkjet-inkten* zal gebruiken voor het drukken van de variabele data op Belgische paspoorten. **5**

December

Agfa HealthCare en Worldline tekenen met de Alsace e-santé-organisatie een belangrijke regionale overeenkomst voor medische beeldvormings-IT.



Missie

“Agfa is toegewijd aan zijn missie: de partner bij uitstek zijn voor beeldvorming- en informatiesystemen in alle markten waarin het actief is, van de grafische industrie over de sector van de gezondheidszorg tot gespecialiseerde industriële markten. Hiertoe bieden we ultramoderne technologieën, betaalbare oplossingen en innovatieve manieren van werken aan op basis van ons diepgaand inzicht in de activiteiten en de individuele noden van onze klanten. Investeren in innovatie en het leveren van oplossingen van topkwaliteit zijn hierbij de sleutelbegrippen. We hechten echter evenveel belang aan een verantwoorde, duurzame en transparante manier van werken. We zijn ervan overtuigd dat dit de juiste aanpak is om het langetermijnsucces van onze onderneming te verzekeren.”



Christian Reinaudo,
CEO van de Agfa-Gevaert Groep



Groei

Al meer dan 100 jaar is Agfa-Gevaert een van de wereldleiders in de beeldvormingsindustrie. Sinds het begin van deze eeuw ondergaat de industrie echter radicale veranderingen. In een periode van tien jaar zijn de analoge, op film gebaseerde kerntechnologieën grotendeels gedigitaliseerd. Dit fundamentele transformatieproces had heel wat implicaties voor de organisatie, het businessmodel, het innovatiebeleid en het personeelsbeleid van de onderneming.

De overgang van de analoge filmtechnologie naar digitale oplossingen is een onmiskenbaar gegeven, hoewel bepaalde industrietakken en regio's sneller gaan dan anderen. In de grafische industrie en de sector van de gezondheidszorg krimpen de analoge filmmarkten verder. Deze trend werd de voorbije jaren nog versneld door de hoge grondstofprijzen, zilver in het bijzonder. Het is dan ook vanzelfsprekend dat Agfa de kostenstructuur van zijn filmproductievestigingen aanpast aan deze structurele veranderingen in de filmindustrie.

Door de wereldwijde economische crisis is het belang van de opkomende landen voor de groeistrategie van Agfa's digitale oplossingen verder toegenomen. Ook dit zet de onderneming ertoe aan zijn personeelsbeleid, productportfolio en kostenstructuur aan te passen aan deze veeleisende markten. Ondanks de ongunstige economische omstandigheden heeft Agfa-Gevaert een doelgerichte groeistrategie uitgewerkt die het wil realiseren door organische groei en – waar mogelijk – door doelgerichte en weldoordachte overnames. In de wetenschap dat zijn traditionele markten krimpen, streeft Agfa ernaar de ervaring en de expertise die het door de jaren heen uitgebouwd heeft te gebruiken om actief te worden en verder te groeien in nieuwe domeinen.

In deze context investeert de onderneming sterk in de groeimotoren industriële *inkjet* en IT voor de gezondheidszorg.

Stay Ahead. With Agfa Graphics

Ondanks de groeiende concurrentie van elektronische alternatieven zal drukwerk meerwaarde blijven bieden en een krachtig en essentieel communicatiemiddel zijn. Daarom blijft Agfa Graphics de positie van drukwerk in de totale communicatiemix promoten en speelt de businessgroep in op de trends in de snel evoluerende grafische industrie met weldoordachte strategieën.

Informatiedruk: offset blijft nog jaren de dominante technologie

De markt van de informatiedruk verandert aan hoog tempo. Terwijl drukkers in de opkomende landen doorgaan met hun omschakeling van *computer-to-film*-technologie (CtF) naar *computer-to-plate* (CtP), vinden de eerste digitale drukpersen hun weg naar de commerciële drukkerijen in de ontwikkelde landen. Tezelfdertijd passen kranten- en magazine-uitgevers hun inhoud aan aan de verwachtingen van de gebruikers van digitale media (e-readers, tablets, ...).

Ondanks de toenemende concurrentie van de digitale druktechnologieën en de digitale media is Agfa Graphics er net zoals veel andere spelers in de industrie van overtuigd dat *offset* nog jaren de dominante technologie zal blijven. Drukwerkvolumes zullen blijven groeien in de opkomende markten, waar de drukindustrie de evolutie van de alfabetiseringsgraad en het bruto nationaal product volgt. Daarenboven besteden bedrijven niet-dringende drukopdrachten uit aan landen waar de kosten lager liggen. Verder leidt de huidige tendens naar meer kleuren en kleinere oplages ook tot een hogere *drukplaat*consumptie. Tot slot blijven drukkerijen in de opkomende landen en in de ontwikkelde landen nog steeds investeren in offsetapparatuur. Dit heeft enerzijds te maken met de hoge kosten en de beperkte mogelijkheden van de huidige generatie digitale drukalternatieven en anderzijds met het feit dat offsetdruksystemen ook steeds efficiënter worden.

Industriële druk: inkjetsystemen winnen marktaandeel

In de industrie van uithangborden en displays staan de traditionele druktechnologieën onder druk van de *grootformaat*-inkjettechnologie. Drukkerijen in dat segment installeren gretig geavanceerde digitale systemen als aanvulling op of ter vervanging van hun traditionele systemen. De nieuwe technologieën helpen hen bij het verhogen van hun efficiëntie en bij het uitbreiden van hun



dienstenaanbod aan hun klanten. Het wordt algemeen aangenomen dat industriële inkjet duidelijk het best geplaatst is om voor het grootste deel van de industrie de technologie bij uitstek te worden. Hoewel elektronische billboards ook aan belang winnen, is Agfa Graphics ervan overtuigd dat de grootformaat-inkjettechnologie de komende jaren gestaag zal blijven groeien. Verwacht wordt dat het offensief van de innovatieve inkjettechnologieën nog sterker zal zijn voor de nieuwe industriële druktoepassingen. Glaswerk, meubilair, vloertegels, gordijnen, verpakking en labels kunnen immers niet door digitale alternatieven vervangen worden.

Agfa Graphics' strategie: innovatie, groei, kostenefficiëntie

Om succesvol te zijn in de uitdagende grafische industrie heeft Agfa Graphics een duidelijke strategie uitgewerkt, gebaseerd op drie pijlers: innovatie, groei en kostenefficiëntie.

Innovatie

In de *drukvoorbereiding* investeert Agfa Graphics continu in efficiënte en krachtige oplossingen die klanten in staat stellen om hun concurrentiekracht te verhogen, om rendabele groei te realiseren en om de ecologische voetafdruk van hun drukkerij te verkleinen. Op het vlak van inkjet zal Agfa Graphics blijven investeren in zijn brede gamma efficiënte en kwaliteitsvolle grootformaat-systemen en in zijn uitgebreid aanbod aan *UV-inkten*.

Groei

Agfa Graphics is ervan overtuigd dat de markt van de drukvoorbereiding de komende jaren nieuwe consolidatiegolven zal ondergaan. Als marktleider in CtP-drukplaten wil Agfa Graphics de drijvende kracht achter de consolidatie zijn en zijn marktaandeel verder uitbreiden. Agfa Graphics verwacht ook voor de markt van de grootformaat-inkjetsystemen een soortgelijke consolidatiedynamiek. Daarom wil het snel zijn marktaandeel in dit segment uitbreiden. Voorts wordt verwacht dat de aanwezigheid van de businessgroep in andere industriële druktoepassingen de komende jaren aanzienlijk aan de omzet zal bijdragen.

Kostenefficiëntie

Met recht en reden eisen klanten de hoogste kwaliteit aan concurrerende prijzen. Daarom is kostenefficiëntie een van de belangrijkste aandachtspunten van Agfa Graphics. Er gaat veel aandacht naar structurele hervormingen op operationeel vlak, in de supply chain en in de distributie. De businessgroep past de operationele structuur voortdurend aan aan de evolutie in de markten.

Agfa HealthCare: Insight. Delivered.

Zorgaanbieders streven voortdurend naar hogere kwaliteit, snellere service en verhoogde tevredenheid bij de patiënten. Tegelijkertijd worden ze echter door verschillende maatschappelijke trends onder druk gezet om de kosten te drukken. Hoewel de huidige economische omstandigheden enerzijds een aantal overheden dwingen om te snoeien in de budgetten voor gezondheidszorg en anderzijds ziekenhuizen ertoe aanzetten om investeringen uit te stellen, wordt algemeen erkend dat digitalisering en IT noodzakelijk zijn om een evenwicht te bewerkstelligen tussen de kwaliteit van de zorgverlening, de veiligheid van de patiënt en de kostenefficiëntie.

Een belangrijke drijfveer voor de transformatie van de gezondheidszorg is de evolutie van de wereldbevolking. Volgens voorspellingen van de Verenigde Naties, zou de wereldbevolking tegen 2050 tot 9,6 miljard kunnen aangroeien. Voorts wordt verwacht dat het percentage 60-plussers tegen 2050 zou kunnen groeien van ongeveer 23% vandaag tot ongeveer 32% in de ontwikkelde landen en van ongeveer 9% tot ongeveer 19% in minder ontwikkelde landen. Aangezien de behoefte aan gezondheidszorg sterk verbonden is met leeftijd zet deze evolutie overal ter wereld de zorgsystemen onder druk. Ze maakt duidelijk dat een verhoging van de productiviteit noodzakelijk is om de groeiende patiëntenstroom op een kostenefficiënte manier te kunnen beheren.

Verbonden met de veroudering van de bevolking en met de dramatische verandering in de levensstijl van de mensen is de snelle ontwikkeling van chronische ziekten. Dit zorgt ervoor dat de focus verschuift van de curatieve geneeskunde naar de preventieve geneeskunde en dat het aantal diagnostische beeldvormingsprocedures toeneemt.



Zich bewust van de noodzaak om oplossingen te vinden die kwaliteit met kostenefficiëntie combineren, promoten regeringen en lokale overheden de introductie van digitale technologieën, IT- en *e-health*-systemen. Dit geldt niet enkel voor de Westerse wereld, maar ook voor de opkomende markten met sterke economische groeicijfers.

IT-systemen die alle relevante gegevens over de patiënt bundelen, ze op een gestructureerde manier bij het medisch personeel brengen, alsook de medische besluitvormingsprocessen ondersteunen, zijn een hoeksteen van de hedendaagse zorgverstrekking geworden. Bijgevolg investeren autoriteiten en zorgaanbieders meer en meer in *Electronic Patient Records* en *Electronic Health Records* (EPR/EHR).

De informatisering heeft ertoe geleid dat patiënten beter geïnformeerd zijn. De opkomst van het internet als publieke informatiebron heeft de patiënten geëmancipeerd. Ze gaan actiever op zoek naar het zorgcentrum dat het beste aan hun behoeften voldoet.

Agfa HealthCare's strategie: de digitalisering aandrijven en de patiëntenzorg verbeteren door integratie

Beeldvorming

Agfa HealthCare streeft ernaar zijn gunstige uitgangspunt in de radiologie-afdelingen te gebruiken om bestaande en nieuwe klanten bij te staan in hun omschakeling van analoge systemen naar *digitale radiografie*- en IT-systemen. Agfa HealthCare blijft investeren in de verdere uitbreiding van zijn brede gamma digitale radiografiesystemen om te kunnen voldoen aan de behoeftes van alle zorgaanbieders, van onafhankelijke beeldvormingscentra en kleine ziekenhuizen in opkomende landen tot toonaangevende universitaire ziekenhuizen met meerdere beeldvormingsafdelingen.

Bovendien speelt Agfa HealthCare in op de vraag naar minder invasieve visualisatietechnologieën met een groeiend aanbod aan revolutionaire oplossingen zoals software voor *virtuele colonoscopie* of niet-invasieve beeldvormingstechnologie voor de visualisering van de huidmorfologie en voor het opmeten van dimensies in huidlagen.

IT

Beeld- en informatienetwerken

Agfa HealthCare wil een drijvende kracht zijn in de introductie van IT-systemen voor beeldvorming in de opkomende gezondheidszorgmarkten met efficiënte, betaalbare *Radiology Information Systems/Picture Archiving and Communication Systems* (RIS/PACS). Bovendien wil Agfa HealthCare een toonaangevende rol spelen in de verdere opgang van *e-health* en van geïntegreerde medische rapporten die cruciale patiëntengegevens beschikbaar maken voor alle relevante zorgverstrekkers. Agfa HealthCare ontwikkelt oplossingen die – ongeacht de leverancier – medische beelden integreren in het EPR, wat zorgt voor een snellere diagnose en een betere patiëntenzorg.

Ondernemingsbrede IT

Met zijn ORBIS- en HYDMedia-systemen is Agfa HealthCare een technologieleider op het vlak van ondernemingsbrede IT. Met zijn vernieuwende oplossingen steunt Agfa HealthCare zorgaanbieders en overheden in hun ambitie om EPR's te creëren en efficiëntere en betaalbare zorgsystemen te ontwikkelen.

Agfa Specialty Products: expertise en innovatie.

Voor de meeste industriële toepassingen worden klassieke op film gebaseerde technologieën vervangen door digitale alternatieven. Om de uitdagingen in zijn markten het hoofd te bieden heeft Agfa Specialty Products een duidelijke strategie uitgewerkt, gebaseerd op twee pijlers:

- Agfa Specialty Products streeft ernaar zijn positie in de Classic Film-marktsegmenten te consolideren. Deze segmenten staan in voor de periodieke omzet van de businessgroep. Met dit doel voor ogen is de organisatie van Agfa Specialty Products sterk gericht op kostenefficiëntie en op efficiënte productie, zonder compromissen op kwaliteit en steeds in nauwe samenwerking met de klant. Een goed voorbeeld van de manier waarop Agfa Specialty Products zijn klassieke filmactiviteiten veiligstelt, is de ondertekening van een lange-termijnovereenkomst voor de levering van microfilm met Eastman Park Micrographics (EPM).
- De activiteiten op het vlak van Functional Foils en Advanced Coatings & Chemicals zullen geleidelijk een aanzienlijke en rendabele inkomstenstroom genereren ter aanvulling van de periodieke inkomsten van de traditionelere, op film gebaseerde verbruiksgoederen. In deze context blijft de businessgroep investeren in onderzoek en ontwikkeling, marketing en productie.



Innovatie

Agfa-Gevaert beschouwt innovatie als een belangrijk element voor de realisatie van zijn groeistrategie zoals die in de vorige pagina's beschreven werd. Elk jaar investeert Agfa tussen vijf en zes procent van zijn omzet aan O&O. De laatste jaren ontving de onderneming ook leningen en subsidies van verscheidene internationale en nationale organisaties en overheden ter ondersteuning van de O&O-strategie. Dit gaf Agfa de mogelijkheid om te investeren in nieuwe O&O-infrastructuur, om nieuwe projecten op te starten en om nieuwe onderzoekers aan te trekken.

Agfa Graphics

In 2013 ging Agfa Graphics door met het uitbreiden en verbeteren van zijn breed gamma *drukvoorbereidings*producten en -oplossingen. De businessgroep is een pionier op het vlak van *chemievrije computer-to-plate*-technologie, inclusief apparatuur en *thermische* en *violet*te drukplaten. Deze technologie verkleint de ecologische voetafdruk van haar gebruikers, terwijl ze ook de efficiëntie van hun drukvoorbereidingsactiviteiten vergroot.

Agfa Graphics investeert ook sterk in softwareoplossingen die het drukvoorbereidingsproces stroomlijnen en die aanbieders van drukdiensten in staat stellen hun diensten en producten efficiënter te vermarkten. In 2013 waren de O&O-inspanningen sterk gericht op de ontwikkeling van een volledig nieuwe *workflowsoftware* voor krantendrukkerijen. Het nieuwe systeem voorziet in een beveiligde systeem- en datatoegang, zowel lokaal als in de 'cloud', voor alle types van klanten: van de kleinste krantendrukker tot de grootste uitgevers en krantengroepen. Voorts ontwikkelt Agfa Graphics op de 'cloud' gebaseerde oplossingen die uitgevers de mogelijkheid geven hun krant ook op tablets en smartphones aan te bieden.

Een andere innovatie is de nieuwste versie van de drukbeveiligingssoftware Fortuna. Deze is specifiek ontworpen voor de beveiliging tegen namaak van waardepapier, identiteitskaarten, verpakkingen en andere druktoepassingen.

In het *inkjet*segment introduceerde Agfa Graphics een totaal nieuwe, geautomatiseerde workflowoplossing voor de *grootformaat* sign & display-



markten die drukkers de mogelijkheid geven om hun productie te stroomlijnen en een automatisch kleurconsistentie- en kwaliteitsbeheerelement in hun workflow te integreren. Verder breidde Agfa Graphics zijn gamma grootformaat-druksystemen verder uit. Deze systemen worden typisch – maar niet uitsluitend – gebruikt voor de productie van posters, banners en displays op alle mogelijke substraten. Deze zeer flexibele en veelzijdige inkjetsystemen bieden de klanten een hoge productiviteit en een superieure drukkwaliteit. Bovendien maken Agfa's milieuvriendelijke druksystemen het mogelijk om op een grote waaier van flexibele materialen te drukken met een lager inkt- en energieverbruik. Agfa Graphics breidde tevens zijn brede gamma *UV-inkten* verder uit. Deze inkten kunnen gebruikt worden in de eigen druksystemen en in die van systeemintegratoren die digitale drukoplossingen ontwerpen voor verschillende toepassingen, waaronder verpakkingen, labels, productdecoratie en beveiligingsdrukwerk.

Agfa HealthCare

Agfa HealthCare streeft ernaar om zowel in beeldvorming als in IT geïntegreerde oplossingen aan te bieden op maat van de klant. De businessgroep investeert zo voortdurend in de modernisering van de gezondheidszorgsector. In zijn streven naar meer kwalitatieve, efficiënte en patiëntgerichte zorgprocedures werkt Agfa HealthCare samen met universiteiten, onderzoekcentra, ziekenhuizen en overheden. Een voorbeeld van Agfa HealthCare's innovatiecultuur is het onderzoekprogramma EUREKA. Het programma dat in 2011 werd opgestart, heeft als doel het creatieve potentieel van de eigen medewerkers ten volle te benutten. Dit gebeurt door een omgeving te creëren die innovatie mogelijk maakt en die mensen aanzet om hun ideeën te delen. Eén van de doelstellingen van het programma is het aanmoedigen van zowel bescheiden als ontwrichtende vernieuwingen die een belangrijke impact op de gezondheidszorg kunnen hebben. Nauwelijks twee jaar na de lancering heeft EUREKA al heel wat projectvoorstellen opgeleverd. Verschillende ervan bevinden zich momenteel in de prototype- of ontwikkelingsfase.

Voor de medische beeldvorming biedt Agfa HealthCare een compleet gamma traditionele röntgenfilmproducten, *hardcopy*film en -printers en systemen voor *computed radiography* (CR) en *direct radiography* (DR). Vandaag bevatten Agfa HealthCare's filmproducten minder zilver dan de producten van de concurrentie. De businessgroep streeft ernaar om het zilveragehalte in de filmproducten nog te verminderen en om deze producten nog milieuvriendelijker en kostenefficiënter te maken. Bovendien investeert Agfa HealthCare in de ontwikkeling van vernieuwende digitale beeldvormingsystemen. In 2013 introduceerde de



businessgroep zijn DX-D 400-röntgenkamer die kan worden gecombineerd met de recentste CR- of DR-technologie. Dankzij zijn compactheid en veelzijdigheid is het DX-D 400-systeem ideaal voor beeldvormingscentra, privépraktijken en ziekenhuizen die hun digitale röntgentechnologie willen vervangen of hun beeldvormingscapaciteit willen verhogen. De voorbije jaren heeft Agfa HealthCare geïnvesteerd in de uitbouw van een volledig assortiment DR-oplossingen: van mobiele DR-röntgeneenheden die aan het ziekenbed van de patiënt kunnen worden gebruikt tot complete multifunctionele DR-röntgenkamers. Alle DR-oplossingen van Agfa HealthCare werden ontworpen om een grote productiviteit en heel wat voordelen op het vlak van workflow te leveren, samen met een zeer hoge beeldkwaliteit en een verminderde dosis aan röntgenstraling.

Op RSNA, 's werelds grootste radiologiecongres, lanceerde Agfa HealthCare de volgende generatie van zijn toonaangevende MUSICA-beeldverwerkingssoftware voor *digitale radiografie*. Deze nieuwe software biedt radiologen een nog betere beeldkwaliteit, samen met heel wat voordelen op het vlak van de workflow.

Op het vlak van IT voor de gezondheidszorg investeert Agfa HealthCare in O&O en werkt het samen met academische en zakelijke partners voor de voortdurende verbetering van zijn PACS- (*Picture Archiving and Communication Systems*), en RIS-systemen (*Radiology Information Systems*) alsook van zijn systemen voor het rapporteren van en het verwerken van onderzoeksresultaten.

De businessgroep lanceerde een volledig eengemaakt platform voor beeldvorming dat PACS, RIS, rapportering, geavanceerde beeldverwerking en de integratie van klinische informatie in één gesofisticeerd en eenvoudig te gebruiken systeem biedt. Het systeem is kostenefficiënt en het biedt indrukwekkende voordelen op het vlak van productiviteit. Vandaag is het de ideale oplossing voor kleinere ziekenhuizen en zorgcentra in opkomende markten die hun beeldbeheer willen digitaliseren.

De doelgroep voor deze oplossing zal geleidelijk aan worden uitgebreid naar grotere en complexere zorgorganisaties.

Agfa HealthCare investeerde verder in een medische viewer-software voor medische beeld- en onderzoeksresultaten voor zijn allesomvattende beeldvormingsoplossing ICIS (*Imaging Clinical Information System*) op ondernemingsniveau. Met ICIS kunnen klinici, specialisten en andere betrokkenen alle beelddata van de patiënt van eender welk PACS-systeem met één enkel softwaresysteem bekijken. De ICIS-oplossing maakt *elektronische patiëntendossiers* mét beelden eindelijk mogelijk. Het creëert voor iedere patiënt immers een echt beeldvormingsdossier met daarin alle mogelijke beelden van de patiënt, onafhankelijk van welk ziekenhuis of welke ziekenhuisafdeling de beelden gemaakt heeft.

Tot slot evalueert en verbetert Agfa HealthCare zijn ORBIS *Hospital Information System* (HIS)/*Clinical Information System* (CIS) en zijn documentbeheersysteem HYDMedia voortdurend. Omdat het aanpassen van deze omvangrijke internationale basissystemen aan de specifieke vereisten van het nationale zorgsysteem van een land grote O&O-investeringen vraagt, introduceert Agfa HealthCare zijn ondernemingsbrede IT-systemen slechts geleidelijk in nieuwe markten.

Agfa Specialty Products

Alle activiteiten van Agfa op het vlak van onderzoek en ontwikkeling voor materialen werden gecentraliseerd in het Agfa Materials Technology Center. Op basis van kerncompetenties op het vlak van polyester en coating en van goed omliggende technologieplatformen ondersteunt het centrum de innovatie en het onderzoek van alle businessgroepen van Agfa. Via het Agfa-Labs-initiatief kunnen ook derden beroep doen op de knowhow en de onderzoeksinfrastructuur van het centrum.



Duurzaamheid

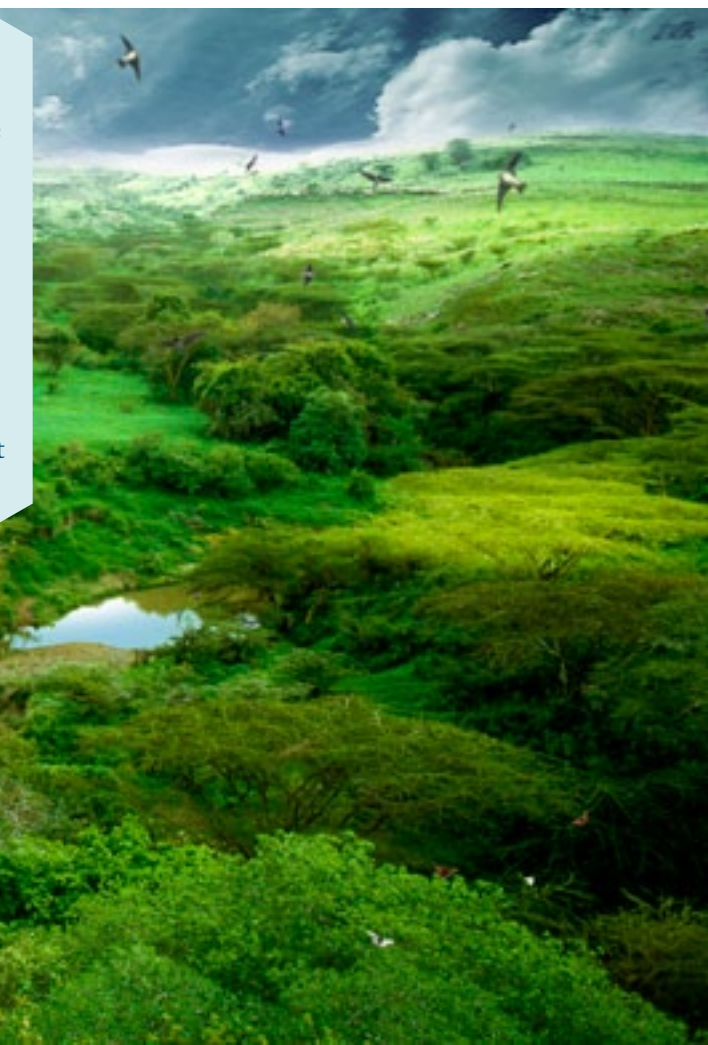
Voor Agfa is duurzaamheid een element van de activiteiten dat voor alle belanghebbenden langetermijnwaarde moet creëren. Het is Agfa's missie om de partner bij uitstek te zijn voor beeldvorming- en informatiesystemen door het aanbieden van geavanceerde technologie en nieuwe manieren van werken. Een belangrijk criterium voor de succesvolle verwezenlijking van deze missie is het vermogen om de activiteiten van de onderneming uit te voeren op een rendabele manier en in overeenstemming met de sociale en de milieuverwachtingen van de belanghebbenden.



RESPONSIBLE CARE

Agfa verbindt zich ertoe om:

- duurzame ontwikkelingsconcepten in te voeren met de bedoeling de natuurlijke rijkdommen te conserveren voor de volgende generaties;
- een managementsysteem aan te houden dat doelstellingen bepaalt, beoordeelt en blijft ontwerpen voor verbetering op het vlak van product-stewardship, milieubescherming, veiligheid in de vestigingen, risicopreventie, veiligheid en gezondheid op het werk;
- alle medewerkers en het publiek te informeren over de huidige status en de resultaten van de onderneming en om een dialoog te onderhouden (en actief in te gaan op hun meningen en verzoeken) waarmee rekening gehouden wordt bij de ontwikkeling van toekomstige bedrijfsobjectieven.



Agfa heeft een lange traditie van goed burgerschap. De onderneming streeft naar rendabele groei, maar hecht tegelijkertijd veel waarde aan de impact van zijn activiteiten op de omgeving, aan de gezondheid en veiligheid van zijn medewerkers en aan de relaties met alle belanghebbenden. Agfa doet dit al vele jaren op vrijwillige basis en in veel gevallen gaat de onderneming verder dan wat de wet oplegt. Agfa's management is er dan ook vast van overtuigd dat het – met de juiste instelling – niet meer moeite kost om te ondernemen op een verantwoorde, duurzame en transparante manier. Ondernemers die bereid zijn om de platgetreden paden te verlaten, zullen bovendien nieuwe mogelijkheden zien ontstaan.

Agfa-producten zijn ontworpen, ontwikkeld en geproduceerd op een manier die ervoor zorgt dat de productie, de opslag, het transport en het gebruik ervan, evenals het afvalbeheer op het einde van de levenscyclus, een minimale impact op het milieu hebben.

Op het vlak van duurzaamheid is Agfa Graphics een voorloper in de grafische industrie. De businessgroep biedt zijn klanten de middelen om het gebruik van giftige chemicaliën te elimineren, om het afvalvolume terug te dringen, om het inkt- en waterverbruik te verminderen en om energie te besparen. Agfa's *chemievrije drukplaten* zijn het perfecte voorbeeld van een milieuvriendelijk product dat echt een verschil maakt. Agfa Graphics is er trots op de technologie-leider en marktleider voor chemievrije drukplaten te zijn. Bovendien steunt Agfa Graphics zijn klanten actief in hun omschakeling naar groenere werkwijzen. In Noord-Amerika, bijvoorbeeld, creëerde Agfa Graphics het Environmental Recognition Awards Program. Met dit programma erkent en eert de businessgroep de drukkers die milieuvriendelijke processen steunen, promoten en in hun activiteiten integreren. Sinds 2007 erkende Agfa Graphics reeds meer dan 200 drukkerijen in de VS en in Canada.

Met de groeiende wereldbevolking in gedachten investeert de businessgroep Agfa HealthCare voortdurend in de ontwikkeling van beeldvormings- en IT-systemen die helpen om de gezondheidszorg voor de komende generaties betaalbaar en duurzaam te houden. Agfa HealthCare steunt ziekenhuizen actief bij hun inspanningen om vernieuwende beeldvormingsystemen in gebruik te nemen en informatiesystemen te installeren die al hun medische en administratieve afdelingen in één virtueel netwerk verenigen. De digitalisering van de gezondheidszorg brengt niet alleen voordelen op het vlak van efficiëntie en kostenbeheersing. Agfa's vernieuwende oplossingen helpen ook om de ecologische voetafdruk van de gezondheidszorg te verkleinen. Ze verminderen bijvoorbeeld het gebruik van verbruiksgoederen en chemicaliën en ze elimineren het transport van gegevens op film en papier tussen afdelingen of vestigingen van een ziekenhuis.

De businessgroep Agfa Specialty Products streeft ernaar duurzame producten aan te bieden aan zijn industriële klanten. Voorts werkt de businessgroep met verscheidene partners samen aan de ontwikkeling van producten voor milieuvriendelijke industrietakken.

Een wereldwijde aanpak

Agfa aarzelt niet om waar mogelijk verder te gaan dan de wettelijke verplichtingen. Overal ter wereld investeert de onderneming in afval- en recyclageprogramma's, duurzame energieproductie, duurzame logistieke processen, duurzame verpakking en waterrecyclage.

Als wereldwijde onderneming erkent Agfa de noodzaak om de milieuprestaties constant te verbeteren, zowel in de eigen activiteiten als bij de klant, door het aanbieden van milieuvriendelijke producten en systemen. Deze combinatie geeft Agfa de mogelijkheid om de balans tussen de winstgevendheid enerzijds en de sociale impact en de milieu-impact anderzijds te optimaliseren en dus te streven naar duurzaam ondernemen.

BELEID OP HET VLAK VAN VEILIGHEID, GEZONDHEID EN MILIEU

Agfa's algemene beleidslijnen:

- Verregaande milieubescherming en maximale veiligheid zijn even prioritair als productkwaliteit en operationele efficiëntie;
- Producten worden ontworpen, ontwikkeld en geproduceerd op een manier die ervoor zorgt dat het productieproces, het transport, de opslag en het gebruik van de producten, evenals het afvalbeheer op het einde van de levenscyclus, een minimale impact op het milieu hebben;
- Agfa verbindt zich er toe systematisch veilige en vanuit milieuoogpunt aanvaardbare producten en productieprocessen te ontwikkelen;
- Agfa adviseert zijn klanten, zijn werknemers en de relevante overheden met een evaluatie van zijn producten en productieprocessen over alles wat te maken heeft met gezondheid, veiligheid en milieu;
- Agfa beperkt zich niet tot het louter voldoen aan de wettelijke verplichtingen m.b.t. het milieu. Het zal op eigen initiatief en gebaseerd op het eigen verantwoordelijkheidsgevoel bijkomende maatregelen nemen.

Agfa Graphics

Drukplaten en apparatuur

Agfa Graphics besteedt veel aandacht aan het reduceren van de milieu-impact van het gebruik van drukplaten. Dankzij deze inspanningen werd de business-groep de wereldwijde marktleider voor chemievrije drukplaten. In tegenstelling tot traditionele drukplaten hebben chemievrije drukplaten geen chemische ontwikkeling nodig voordat ze naar de drukpers kunnen. De *drukvoorbereidings*-apparatuur van Agfa Graphics is ontworpen om drukkerijen een maximale productiviteit en kwaliteit te bieden. De machines van Agfa Graphics helpen hen om kosten te besparen en om de impact van hun activiteiten op het milieu te beperken.

In 2011 verrichte de Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO) een levenscyclusanalyse voor een aantal van Agfa Graphics' CtP-drukplaten. Wat betreft de LCA-voetafdruk zijn Azura TS en Amigo TS duidelijk de best presterende drukplaten.

In 2011 introduceerde Agfa Graphics zijn chemievrije *violette* N94-VCF-drukplaat voor de krantenindustrie. Deze drukplaat heeft geen voorwasbehandeling of chemische ontwikkeling nodig, wat de drukker de mogelijkheid geeft om het gebruik van chemicaliën met een hoge pH-waarde te elimineren en om het volume chemisch afval en het waterverbruik beduidend te verminderen. In 2013 lanceerde Agfa Graphics Azura TU, een chemievrije drukplaat voor commerciële drukkerijen die grote drukoplossingen aankan.

Software

De softwaresystemen van Agfa Graphics zijn krachtige middelen voor drukkerijen die efficiëntie, kwaliteit en duurzaamheid hoog in het vaandel dragen. Agfa Graphics ontwikkelt voortdurend nieuwe toevoegingen aan zijn *workflow*-softwarepakketten voor commerciële drukkerijen en voor kranten. Deze softwarepakketten bieden commerciële drukkers en krantendrukkers oplossingen die tijd, geld en afval besparen. Dat gebeurt bijvoorbeeld door het gebruik van papieren 'job jackets' overbodig te maken of door het inktverbruik met maximaal 25% te verminderen. Zij stellen drukkers ook in staat om minder droogpoeder te gebruiken en om de opstarttijd voor hun drukpersen te verkorten. Dit zorgt voor een aanzienlijke vermindering van papier- en inktafval. Bovendien zorgen deze toepassingen voor een stabiel verloop van de drukopdrachten.

Grootformaatdruksystemen

In het segment van de *grootformaat*druk breidde Agfa Graphics zijn brede gamma *inkjet*drukmachines verder uit. Deze machines vervangen vooral *zeefdruk*- en *flexodruk*apparatuur. Hierdoor wordt de ecologische voetafdruk van het geproduceerde drukwerk drastisch verminderd. Het aanmaken van zeven en flexografische drukplaten verloopt in verscheidene stappen waarbij chemicaliën en energie verbruikt worden. Het vervangen van deze technologieën door inkjet elimineert deze stappen. Bovendien verbruikt het inkjetproces minder inkt en is er minder energie nodig voor het drogen van het drukwerk.

Naast zijn inkjetapparatuur blijft Agfa Graphics ook *UV-inkten* voor inkjet ontwikkelen. In tegenstelling tot solventinkten, bevatten de UV-inkten van Agfa Graphics geen solventen of VOS. Bovendien is er maar weinig energie nodig om UV-inkten te drogen, wat een belangrijk voordeel is ten opzichte van inkten op waterbasis. Bij de selectie van de reactieve monomeren voor zijn *UV-inkten* houdt Agfa Graphics steeds rekening met de mogelijke gezondheids- en veiligheidsaspecten van deze stoffen.

Agfa HealthCare

Agfa HealthCare verbindt zich tot het ontwikkelen en vermarkten van producten en oplossingen die minder afval genereren, de röntgenstralingsdoses verminderen en de levensduur van de bestaande gezondheidszorginfrastructuur van ziekenhuizen verlengen.

Doorheen de jaren is Agfa HealthCare geëvolueerd van een aanbieder van röntgenfilm tot een specialist in *digitale radiografie* en IT voor de gezondheidszorg. Agfa HealthCare steunt zijn klanten actief bij hun overgang van analoge naar digitale radiografie, of van chemisch ontwikkelde film naar 'droge' film, wat eveneens een aanzienlijke vermindering van de röntgenstralingsdosis meebrengt.

Dankzij Agfa HealthCare's *beeldverwerkingsoftware* kunnen radiologen beschikken over digitale beelden van hoge kwaliteit, geschikt voor diagnose vanaf een computerscherm.

Met zijn *Picture Archiving and Communication Systems (PACS)* en *Radiology Information Systems (RIS)* biedt Agfa HealthCare radiologieafdelingen (en andere afdelingen die intensief met beelden werken) de middelen om efficiënt medische beelden van verscheidene beeldvormingsmodaliteiten op te slaan, te beheren en te verdelen. Zorgorganisaties kunnen eveneens al hun beeldintensieve afdelingen samenbrengen in één digitaal netwerk, zelfs als die afdelingen zich in verschillende vestigingen bevinden.

Met de data center-technologie van Agfa HealthCare is het zelfs mogelijk om de gegevens van alle beeldintensieve afdelingen van alle zorgorganisaties in een hele regio centraal te bewaren. Digitale radiografie en geavanceerde IT-systemen voor beeldvorming verminderen het verbruik van natuurlijke rijkdommen en van energie doordat het kopiëren van files en het transport van data op fysieke dragers vermeden wordt.

Agfa HealthCare treedt ook buiten de grenzen van de medische beeldvorming. Met zijn *ORBIS Hospital Information System/Clinical Information System (HIS/CIS)* en zijn elektronische archiveringsysteem *HYDMedia* is de onderneming eveneens actief in de markt voor de ondernemingsbrede IT. Met deze systemen kan Agfa HealthCare medische afdelingen en administratieve afdelingen van ziekenhuizen in één virtueel netwerk verbinden. De ondernemingsbrede IT-systemen geven ziekenhuizen niet alleen de mogelijkheid om de productiviteit op te trekken, de zorgverstrekking te verbeteren en kosten te besparen. Ze helpen zorgcentra eveneens om hun ecologische voetafdruk te verkleinen door het gebruik van papieren documenten te verminderen en de nood aan opslagruimte te verkleinen.



Duurzame medische apparatuur

Agfa HealthCare heeft een breed gamma medische apparaten, zoals *digitizers* voor *computed radiography* (CR), systemen voor *direct radiography* (DR) en *hardcopyprinters*.

Agfa HealthCare's beeldvormingsystemen voor medische diagnose optimaliseren het diagnostisch materiaal, verbeteren de kwaliteit van de diagnose, verminderen de röntgenstralingsdosis en verhogen de efficiëntie van de zorgverstrekking.

Agfa Specialty Products

Agfa Specialty Products levert materialen voor een grote verscheidenheid aan markten en toepassingen. Wanneer producten ontwikkeld of verbeterd worden, zijn duurzaamheid, recycleerbaarheid en herbruikbaarheid steeds belangrijke aandachtspunten. Verscheidene producten van de businessgroep worden gebruikt in milieuvriendelijke toepassingen.

Na de introductie van het gamma synthetische papieren in 2008, commercialiseert Agfa zijn Synaps-papier nu voor een groeiend aantal druktoepassingen. Synaps is gebaseerd op *PET*-film en is volledig recycleerbaar en herbruikbaar.

Voor de markt van de smartcards lanceerde Agfa zijn gamma PETix-materialen in november 2009. Gebaseerd op PET-technologie zijn de PETix-materialen zeer betrouwbaar en robuust. PETix verlengt de levensduur van de smartcards, waardoor de ecologische voetafdruk van de kaartproductie aanzienlijk beperkt wordt.

Sinds 2009 commercialiseert Agfa Specialty Products zijn Zirfon Pearl-separatormembranen voor de productie van waterstof. Moderne installaties voor waterstofproductie gebruiken de Zirfon Pearl-membranen om hun efficiëntie en productiviteit te verbeteren.

Voortbouwend op zijn kerncompetenties op het vlak van polyestersubstraten en chemische deklagen ontwikkelt Agfa Specialty Products bouwstenen voor toepassingen op het vlak van hernieuwbare energie. Een goed voorbeeld hiervan zijn Agfa's Arizona backsheet foils voor de productie van zonnepanelen.





Werken@Agfa

Agfa werkt reeds enkele jaren aan een uitgebreid transformatieproces. Van een marktleider in analoge beeldvorming wil de onderneming evolueren tot een internationale speler op het vlak van digitale beeldvorming- en druksystemen en van IT-oplossingen. De belangrijkste doelmarkten zijn de grafische industrie en de sector van de gezondheidszorg. Om van het project een succes te maken is het essentieel dat alle medewerkers van de onderneming de krachten bundelen.

In de loop van dit proces verlaat Agfa steeds meer het vertrouwde terrein van de op film gebaseerde beeldvormingstechnologie en betreedt het nieuwe, snel evoluerende technologiedomeinen. Tezelfdertijd evolueert de onderneming van het louter verkopen van verbruiksgoederen naar het aanbieden van totaaloplossingen die apparatuur, diensten en verbruiksgoederen inhouden. Uiteraard heeft dit een sterke impact op de benodigde werknemersprofielen. Innovatie, flexibiliteit, technische vaardigheden, marktkennis en ondernemerszin zijn van cruciaal belang.

Innovatie is essentieel voor de ontwikkeling van nieuwe producten en oplossingen. Deze producten introduceren en succesvol nieuwe markten betreden is onmogelijk zonder afdoende ondernemersvaardigheden. Enerzijds vraagt het onder de knie krijgen van de vaardigheden die nodig zijn om te slagen heel wat inspanningen. Anderzijds is het ook nodig dat mensen open staan voor mobiliteit en verandering. In één woord: flexibiliteit.

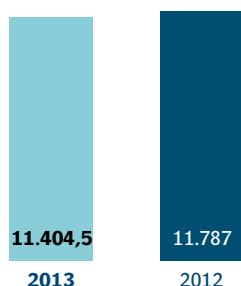
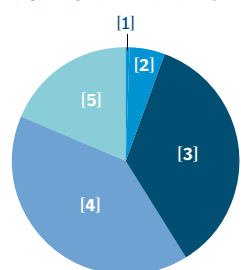
Agfa's HR-beleid is gericht op de ontwikkeling van een aantal processen op het vlak van training, leiderschap, interne mobiliteit en prestatie management. Bovendien gaat veel aandacht naar veiligheid, communicatie en gelijke rechten.

In 2012 werd binnen de onderneming wereldwijd het intern mobiliteitsprogramma geïntroduceerd als een fundamentele component van Agfa's personeelsbeleid. Hierbij streeft Agfa ernaar de juiste werknemer in de juiste functie op het juiste moment en de juiste locatie te hebben aan de juiste kost. Met die bedoeling zoekt Agfa constant de juiste balans tussen competenties aantrekken van buiten het bedrijf, intern competenties ontwikkelen en de algemene inzetbaarheid verhogen door werknemers te stimuleren om succesvol van de ene functie naar de andere over te stappen.

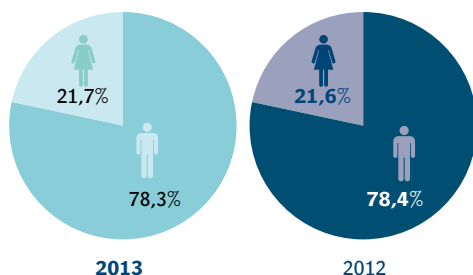
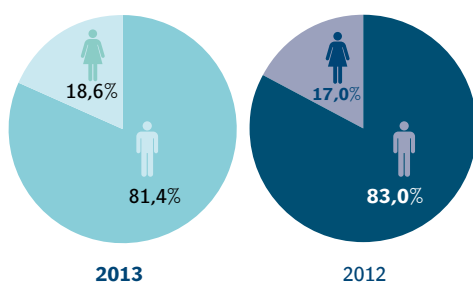
Nog in 2012 werd de invoering van het trainings- en ontwikkelingsprogramma Leading@Agfa voortgezet. Het programma is gericht op alle Agfa-managers. Het geeft hun toegang tot tools die helpen bij zelfanalyse alsook tot pakketten voor zelftraining en groepstrainingssessies in verband met de verschillende aspecten van leiderschap.

Op het intranet van de onderneming werd een Academy Learning Platform gecreëerd dat toegankelijk is voor alle Agfa-collega's. In deze online trainingscatalogus vinden ze productgerelateerde trainingstools, alsook trainingsprogramma's op het vlak van communicatie, management en klantgerichtheid.

Begin 2012 werd een nieuw prestatie managementproces geïntroduceerd. Het motto van dit proces is 'It's up to you!'. In het nieuwe proces worden de

**TOTAAL WERKNEMERS
VOLTijdSE EQUIVALENTEN****TOEWIJZING WERKNEMERS**

- [1] CORPORATE CENTERS 0,5%
 [2] GLOBAL SHARED SERVICES 5,5%
 [3] AGFA GRAPHICS BUSINESSGROEP 34,6%
 [4] AGFA HEALTHCARE BUSINESSGROEP 40,9%
 [5] AGFA MATERIALS/AGFA SPECIALTY PRODUCTS BUSINESSGROEP 18,5%

**PERCENTAGE
MANNELIJKE/VROUWELIJKE
WERKNEMERS****PERCENTAGE
MANNELIJKE/VROUWELIJKE WERKNEMERS
IN MANAGEMENTFUNCTIES**

doelstellingen voor elke werknemer beter afgestemd op de algemene doelstellingen van de onderneming. Bovendien wordt de werknemer nauwer betrokken bij het beoordelingsproces. Veel aandacht gaat ook naar het persoonlijke ontwikkelingsplan.

In 2013 werd het drempelverlagende 'Boost Your Brain'-programma gelanceerd dat werknemers ertoe moet aanzetten om zich voortdurend bij te scholen. Iedere maand werd op het intranet een selectie gepromoot van e-learning cursussen rond een bepaald thema van 'soft skills'.

HR kerncijfers

Eind 2013 telde Agfa 11.775 werknemers, wat overeenkomt met 11.404,5 voltijdse equivalenten.

Eind 2012 bedroeg het aantal voltijdse equivalenten 11.787 en eind 2011 was dat 12.156.

Van het totale aantal van 11.775 werknemers hebben 205 werknemers een tijdelijk contract.

Het totale aantal werknemers wordt als volgt opgedeeld:

- Corporate Centers: 68 werknemers,
- Global Shared Services (HR, ICS, Aankoop, ...): 647 werknemers,
- Businessgroep Agfa Graphics: 4.074 werknemers,
- Businessgroep Agfa HealthCare: 4.812 werknemers,
- Businessgroep Agfa Materials/Agfa Specialty Products: 2.174 werknemers.

Alle personeelsleden, met uitzondering van de werknemers die tot het Corporate Center of tot de Global Shared Services (ICS, HR en Aankoop) behoren en de inactieve werknemers, zijn toegewezen aan een specifiek te rapporteren segment.

De productie-eenheid Materials is de combinatie van het specifieke deel van het te rapporteren segment Agfa Specialty Products en de productie van filmverbruiksgoederen wereldwijd. Bedrijfsopbrengsten en -kosten en bedrijfsactiva en -verplichtingen die betrekking hebben op het Corporate Center en de Global Shared Services, alsook op de productie van filmverbruiksgoederen, worden verdeeld over de verschillende te rapporteren segmenten met behulp van verdeelsleutels zoals beschreven in toelichting 3.17.

De landen waar Agfa de meeste werknemers heeft (> 500 werknemers) zijn België, Duitsland, de VS, Frankrijk en Canada.

Het aandeel van de vrouwelijke werknemers in het totale personeelsbestand is licht gestegen van 21,6% eind 2012 tot 21,7%.

Het aandeel vrouwen in managementposities is gestegen van 17,0% tot 18,6% in 2013.

In 2012 werden 660 werknemers door Agfa aangeworven of in dienst genomen bij een overname. 1.059 werknemers verlieten de onderneming ten gevolge van een combinatie van a) vrijwillig vertrek (ontslagnemers); b) reorganisatie en individuele contractbeëindiging op initiatief van Agfa en c) pensionering.

Agfa HealthCare telde de meeste aanwervingen, gevolgd door Agfa Graphics.



Jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV

De Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert NV heeft de eer u het gecombineerde jaarverslag over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2013, in overeenstemming met de artikels 96 en 119 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen, voor te stellen. Dit jaarverslag bevat een corporate governance verklaring en een remuneratieverslag.



Commentaar bij de jaarrekeningen

Commentaar bij de Geconsolideerde jaarrekening

Omzet

In 2013 daalde de jaaromzet van de Agfa-Gevaert Groep met 7,3% tot 2.865 miljoen euro (3.091 miljoen euro in 2012). De omzetevolutie is vooral het gevolg van sterke wisselkoerseffecten, het zwakke investeringsklimaat, de rationalisatie van de productportfolio en de achteruitgang van de analoge activiteiten. In 2012 herstelden de analoge activiteiten na een zeer zwak 2011. Bij vergelijkbare wisselkoersen bedroeg de omzetsdaling 4,8%.

De omzet van Agfa Graphics daalde met 9,7% tot 1.491 miljoen euro. Bij vergelijkbare wisselkoersen bedroeg de daling 7,5%. De omzetevolutie weerspiegelt de achteruitgang van de analoge *computer-to-film*-business (CtF) van het *drukvoorbereiding*segment, de moeilijke economische omstandigheden en de rationalisatie van het productportfolio. In 2012 was de omzet van de CtF-business uitzonderlijk sterk. In de digitale *computer-to-plate*-business (CtP) groeiden de volumes van de digitale drukplaten licht. Deze activiteiten kampten echter met ongunstige prijseffecten.

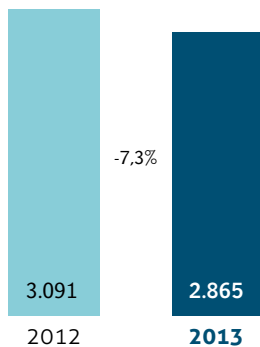
De omzet van het industriële *inkjet*-segment werd beïnvloed door de rationalisatie van de productportfolio en door het zwakke investeringsklimaat. In deze moeilijke economische context slaagde Agfa Graphics erin zijn wereldwijde marktpositie voor *grootformaat*-printers te verstevigen. Voorts groeide in 2013 ook het aantal systeemintegratoren, OEM-klienten en andere producenten die gebruik maken van Agfa Graphics' inkt voor industriële druktoepassingen.

Ongunstige wisselkoerseffecten hadden in 2013 een sterke invloed op de omzet van Agfa HealthCare. Zonder deze effecten bleef de omzetsdaling beperkt tot 1,1%. In het IT-segment presteerden zowel Imaging IT als Enterprise IT goed.

De omzetsdaling van de businessgroep is toe te schrijven aan de traditionele röntgenfilmproducten van het Imaging-segment. Hierbij dient vermeld te worden dat deze traditionele activiteiten in 2012 gekenmerkt werden door een sterk herstel volgend op een trage verkoop in 2011. In de *digitale radiografie*business (bestaande uit *hardcopy*, *direct radiography* en *computed radiography*) van het Imaging-segment werd voor de groeimotor DR een zeer sterke omzetgroei genoteerd, terwijl ook hardcopy goed presteerde.

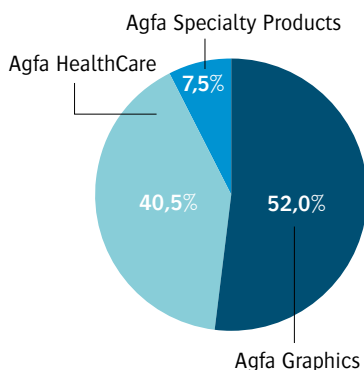
Terwijl de groeimarkten goed presteerden in de eerste kwartalen, werden tegen het einde van het jaar tekenen van stagnatie zichtbaar. In de loop van 2013 begon de business in Noord-Amerika de effecten te voelen van de onzekerheid in de gezondheidszorgsector in de VS.

OPBRENGSTEN
(miljoen euro)

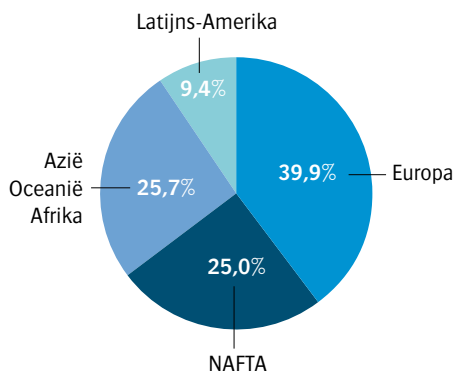


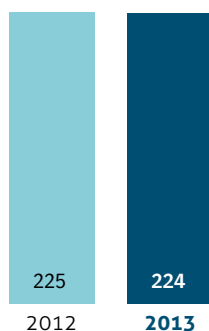
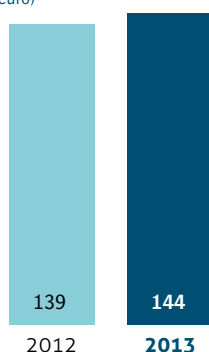
AANDEEL IN DE GROEPSOPBRENGSTEN 2013

per businessgroep

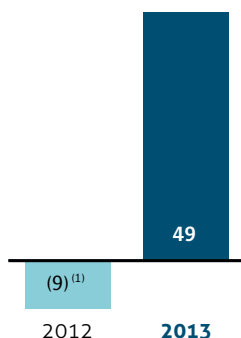


per regio



RECURRENTE EBITDA ⁽¹⁾
(miljoen euro)**RECURRENT EBIT ⁽¹⁾**
(miljoen euro)

(1) VOOR REORGANISATIEKOSTEN EN NIET-RECURRENTE RESULTATEN

**WINST UIT DE
BEDRIJFSACTIVITEITEN**
(miljoen euro)**RESULTAAT OVER DE PERIODE**
(miljoen euro)

(1) HERWERKT VOLGENS IAS 19R

Daarentegen begon Europa tegen het einde van het jaar duidelijke tekenen van herstel te tonen.

De omzet van Agfa Specialty Products daalde met 5,7% door de lagere zilverprijs. De omzet van de materialen voor de productie van *gedrukte schakelingen* bleef groeien. De Synaps Synthetic Paper-business en de Orgacon Electronic Materials-business groeiden gestaag.

Met 52,0% van de omzet blijft Agfa Graphics de grootste businessgroep. Agfa HealthCare zorgt voor 40,5% en Agfa Specialty Products voor 7,5% van de Groepsomzet.

In 2013 werd 39,9% van de Groepsomzet in Europa geboekt (2012: 40,3%). NAFTA stond in voor 25,0% (2012: 24,3%), Azië/Oceanië/Afrika voor 25,7% (2012: 25,7%) en Latijns-Amerika voor 9,4% (2012: 9,7%).

Resultaten

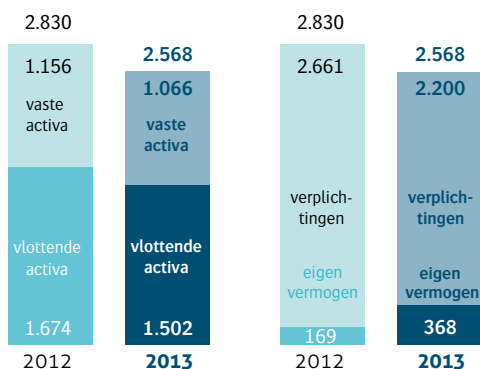
Dankzij efficiëntieprogramma's in de businessgroepen en positieve grondstofeffecten aan het einde van het jaar, verbeterde de brutowinstmarge van de Groep met een procentpunt tot 29,1% van de omzet.

Dankzij efficiëntieprogramma's en maatregelen op het vlak van productportfoliorationalisatie, verbeterde Agfa Graphics' brutowinstmarge aanzienlijk van 24,7% in 2012 tot 26,2%. De evolutie weerspiegelt eveneens de positieve effecten van de lagere grondstofprijzen. Deze effecten werden zichtbaarder tegen het einde van het jaar. De recurrente EBITDA verbeterde tot 97,9 miljoen euro (6,6% van de omzet) en de recurrente EBIT groeide met 14,3% tot 60,7 miljoen euro (4,1% van de omzet). Ondanks de omzetevolutie overschreed het industriële inkjetsegment de rendabiliteitsdrempel in de loop van 2013. Het segment haalde op jaarbasis zelfs een positieve recurrente EBIT.

De brutowinstmarge van Agfa HealthCare bereikte 34,9% van de omzet, tegenover 35,7% in 2012. De marge werd beïnvloed door wisselkoers- en mixeffecten, evenals door investeringen in de verdere verbetering van de service-efficiëntie. In het vierde kwartaal van het jaar, toonde de brutowinstmarge duidelijke tekenen van herstel als gevolg van enerzijds de efficiëntieprogramma's van de businessgroep en anderzijds de gunstige grondstofeffecten. De recurrente EBITDA bereikte 116,3 miljoen euro (10,0% van de omzet) en de recurrente EBIT haalde 77,3 miljoen euro, of 6,7% van de omzet.

De recurrente EBITDA en de recurrente EBIT van Agfa Specialty Products verbeterden sterk tot respectievelijk 14,5 miljoen euro en 10,2 miljoen euro.

Als percentage van de omzet bleven de verkoop- en algemene beheerskosten nagenoeg stabiel op 18,8%.

KERNCIJFERS BALANS
(miljoen euro)

Dankzij de inspanningen van de Groep om de efficiëntie te verbeteren en om de productportfolio te rationaliseren waren de O&O-kosten in 2013 beduidend lager (-10,4%) dan in 2012. In 2013 bedroegen deze kosten 146 miljoen euro.

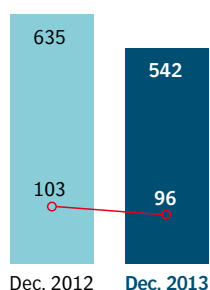
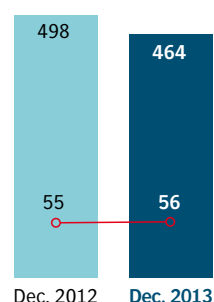
De recurrente EBITDA (de som van Graphics, HealthCare, Specialty Products en het niet-toegewezen deel) verbeterde van 7,3% van de omzet tot 7,8%. De recurrente EBIT bereikte 5,0%, tegenover 4,5% in 2012.

De reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten kwamen uit op een inkomst van 19 miljoen euro, tegenover een kost van 43 miljoen euro in 2012. De Groep boekte de effecten van de stopzetting van het plan voor medische kosten na pensionering in de VS en van andere gerichte acties op het vlak van pensioenvoordelen.

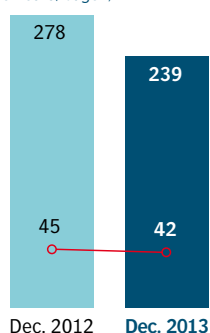
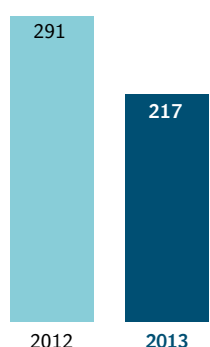
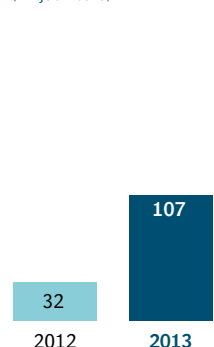
De interest op de nettoverplichting bedroeg 71 miljoen euro, tegenover 85 miljoen euro in 2012. De belastingen kwamen uit op 43 miljoen euro.

De winst uit bedrijfsactiviteiten verbeterde van 96 miljoen euro in het voorgaande jaar tot 163 miljoen euro. De winst voor belastingen bedroeg dus 92 miljoen euro, tegenover een winst voor belastingen van 11 miljoen euro in 2012.

De Groep boekte een nettowinst van 49 miljoen euro, tegenover een volgens IAS 19R herzien nettoverlies van 9 miljoen euro in 2012. Het resultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de Onderneming ging van min 19 miljoen euro in 2012 naar 41 miljoen euro.

VOORRADEN
(miljoen euro/dagen)**HANDELSVORDERINGEN ⁽¹⁾**
(miljoen euro/dagen)

(1) MINUS UITGESTELDE OPBRENGSTEN EN VOORUITBETALINGEN.

HANDELSCHULDEN
(miljoen euro/dagen)**NETTO FINANCIËLE SCHULD**
(miljoen euro)**NETTOKASSTROMEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN**
(miljoen euro)**Balans**

Aan het eind van het jaar bedroegen de totale activa 2.568 miljoen euro, tegenover 2.830 miljoen euro eind 2012.

Werkkapitaal

De voorraden bedroegen 542 miljoen euro (of 96 dagen). De handelsvorderingen (min de uitgestelde omzet en vooruitbetalingen) bedroegen 464 miljoen euro (56 dagen) en de handelsschulden 239 miljoen euro (42 dagen).

Financiële schuld

De netto financiële schuld kwam uit op 217 miljoen euro, tegenover 291 miljoen euro aan het eind van 2012. Eind 2013 bedroeg de gearing ratio van de Groep 59%.

Pensioenverplichtingen

In 2013 werden de nettopensoenverplichtingen verlaagd met 313 miljoen euro, wat leidde tot een sterke toename van het eigen vermogen.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bedroeg 368 miljoen euro, tegenover 169 miljoen euro eind 2012.

Kasstroom

De nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten, die ook rekening houden met veranderingen in het werkkapitaal, bedroegen in 2013 107 miljoen euro. De investeringsuitgaven kwamen uit op 40 miljoen euro.

Conclusie

Ook in 2013 waren de economische omstandigheden moeilijk. De wisselkoersen van de euro tegenover de meeste andere munten speelden in het nadeel van Agfa. In bepaalde opkomende markten stagneerde de groei van het BNP enigszins. Voorts daalde de omzet van Agfa's analoge activiteiten sterk tegenover een zeer solide jaar 2012, toen deze activiteiten zich herstelden van de zilvercrisis van 2011. Het management koos ervoor om zich in deze omstandigheden te concentreren op de verbetering van de operationele efficiëntie en de balans. Agfa is erin geslaagd om de brutowinstmarge doorheen het jaar te verhogen. De sterke verbetering in het vierde kwartaal toont aan dat Agfa goed op weg is om een van zijn belangrijkste doelstellingen te realiseren: het herstellen van de brutowinstmarge tot een niveau dat overeenstemt met de doelstelling op het vlak van de recurrente EBITDA. De groeimotoren van Agfa HealthCare – IT en direct radiography – presteerden volgens de verwachtingen goed. In Agfa Graphics slaagde de inkjetbusiness er niet alleen in om – zoals vooropgesteld – in de loop van het jaar de rendabiliteitsgrens te doorbreken. Voor de eerste keer leverde deze business op jaarbasis zelfs een licht positieve recurrente EBIT. Dit resultaat bewijst dat de rationalisatie van de productportfolio een juiste beslissing was. Wat de balans betreft, slaagde Agfa erin om het werkkapitaal aanzienlijk te verminderen en om een sterke bedrijfskasstroom te realiseren. Dit resulteerde in een gezonde afname van de netto financiële schuld. Dankzij doelgerichte programma's op het vlak van voordeelreductie, verlaagde de Onderneming de pensioenverplichtingen. In 2014 wil Agfa vooruitgang boeken met zijn doelstelling om op middellange termijn een dubbelcijferig recurrent EBITDA-percentage te halen. De resultaten voor het vierde kwartaal zijn in dat opzicht zeer bemoedigend.

Commentaar bij de Statutaire jaarrekening van Agfa-Gevaert NV

De jaarrekening zoals ze zal worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 13 mei 2014, werd door de Raad van Bestuur aan de waarderingsregels getoetst en in die vorm goedgekeurd.

Aan de Algemene Vergadering zullen de hierna volgende punten in het bijzonder ter goedkeuring worden voorgelegd: de jaarrekening sluit met een te bestemmen verlies voor het boekjaar 2013 van 22.074.890,49 euro.

Er wordt voorgesteld om dit verlies als volgt toe te wijzen: een vermindering van het overgedragen resultaat met 22.074.890,49 euro. Hierdoor bedraagt het overgedragen resultaat 430.539.715,18 euro.

De Raad van Bestuur stelt vast uit de resultatenrekening dat de vennootschap in twee opeenvolgende jaren een verlies heeft geleden. Artikel 96, 6° van het Wetboek van Vennootschappen vereist dat de Raad van Bestuur de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit verantwoordt. Bij haar beoordeling terzake verwijst de Raad van Bestuur naar het eigen vermogen van de vennootschap, en meer in het bijzonder naar de post overgedragen winsten (430.539.715,18 euro) die op niet-geconsolideerde basis als meer dan voldoende ervaren wordt. Aangezien echter de continuïteit van een houdstervennootschap, zoals Agfa-Gevaert, in hoofdzaak afhankelijk is van deze van de geconsolideerde groep in haar geheel wordt verwezen naar de toelichtingen van de geconsolideerde jaarrekening waarin een overzicht wordt opgenomen van de beleidsbeoordelingen en inschattingen, alsmede van de specifieke ondernemingsrisico's, die door de Raad van Bestuur gehanteerd en in overweging genomen werden om de geconsolideerde jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe af te sluiten.

Toelichtingen bij de belangrijkste posten van de jaarrekening

In 2013 realiseerde de vennootschap een omzet van 613,7 miljoen euro. Dit is tegenover de omzet van 2012 (735,3 miljoen euro) een daling van 16,5%. Deze daling wordt verklaard door een daling van de verkoopprijzen (min 4,3 %), een volume/mix daling (min 11,2%) en een negatief wisselkoersverschil (min 1,0%).

De bedrijfswinst voor 2013 bedraagt 44,3 miljoen euro. Dit is een verbetering tegenover 2012 van 40,4 miljoen euro. De voornaamste elementen hierin zijn een daling in de post aankopen goederen en een vermindering van de andere bedrijfskosten.

De vennootschap besteedde in België in 2013 12,3 miljoen euro aan onderzoek en ontwikkeling.

In 2013 is het personeelsaantal van Agfa-Gevaert NV in België met 68 eenheden gedaald tot 2.333 personeelsleden per 31 december 2013. Deze daling is de resultante van de aanwerving van 52 medewerkers, terwijl 120 medewerkers het bedrijf verlieten.

Agfa-Gevaert NV & Co. KG, een transparante entiteit waarvan de resultaten mee in de cijfers van Agfa-Gevaert N.V. zijn opgenomen, boekte in 2013 een winst van 4.292.918,29 euro. De vaste inrichting van de vennootschap in het VK boekte in 2013 een verlies van 613.026,11 euro.

Agfa Graphics

Agfa Graphics heeft tot doel om de voornaamste leverancier te zijn van geïntegreerde *drukvoorbereidingssystemen* voor commerciële en krantendrukkerijen en om een toonaangevende leverancier te zijn van digitale systemen voor het drukken van borden en displays en van industrieel drukwerk. Het wil grafische bedrijven in staat stellen om rendabele groei te realiseren en om hun concurrenten voor te blijven.

Agfa Graphics levert geïntegreerde systemen. Deze systemen zijn zowel vernieuwend en betrouwbaar als duurzaam en competitief geprijsd. Ze geven klanten de mogelijkheid om zich op een kosten-efficiënte manier aan te passen aan de nieuwe eisen van de markt. Het aanbod van Agfa Graphics omvat verbruiksgoederen, apparatuur, software en diensten. Het combineert eigen technologieën en knowhow met die van toonaangevende producenten.



Agfa Graphics in 2013

MILJOEN EURO	2013	2012	% evolutie
Omzet	1.491	1.652	-9,7%
Recurrente EBITDA ⁽¹⁾	97,9	91,0	7,6%
% van de omzet	6,6%	5,5%	
Recurrente EBIT ⁽¹⁾	60,7	53,1	14,3%
Resultaten uit bedrijfsactiviteiten	39,5	26,2	50,8%

(1) VOOR REORGANISATIEKOSTEN EN NIET-RECURRENTE RESULTATEN.

De omzet van Agfa Graphics daalde met 9,7% tot 1.491 miljoen euro. Bij vergelijkbare wisselkoersen bedroeg de daling 7,5%. De omzetevolutie weerspiegelt de achteruitgang van de analoge *computer-to-film*-business (CtF) van het drukvoorbereidingsegment, de moeilijke economische omstandigheden en de rationalisatie van de productportfolio. In 2012 was de omzet van de CtF-business uitzonderlijk sterk. In de *computer-to-plate*-business (CtP) groeiden de volumes van de digitale *drukplaten* licht. Deze activiteiten kampten echter met ongunstige prijseffecten.

De omzet van het industriële *inkjet*-segment werd beïnvloed door de rationalisatie van de productportfolio en door het zwakke investeringsklimaat. In deze moeilijke economische context slaagde Agfa Graphics erin zijn wereldwijde marktpositie voor *grootformaat*printers te verstevigen. Voorts groeide in 2013 ook het aantal systeemintegratoren, OEM-klanten en andere producenten die gebruik maken van Agfa Graphics' inkten voor industriële druktoepassingen.

Dankzij efficiëntieprogramma's en maatregelen op het vlak van productportfoliorationalisatie verbeterde Agfa Graphics' brutowinstmarge aanzienlijk van 24,7% in 2012 tot 26,2%. De evolutie weerspiegelt eveneens de positieve effecten van de lagere grondstofprijzen. Deze effecten werden zichtbaarder tegen het einde van het jaar. De recurrente EBITDA verbeterde tot 97,9 miljoen euro (6,6% van de omzet) en de recurrente EBIT groeide met 14,3% tot 60,7 miljoen euro (4,1% van de omzet). Ondanks de omzetevolutie overschreed het industriële *inkjet*-segment de rendabiliteitsdrempel in de loop van 2013. Het segment haalde op jaarbasis zelfs een positieve recurrente EBIT.



“Succes gaat niet enkel om één enkel stuk technologie. Het gaat om het optimaliseren van de efficiëntie van die technologie en om de integratie ervan in complexe workflows, met als doel het vereenvoudigen van de processen van onze klanten. We doen meer dan hun vragen beantwoorden. We geven hun echte oplossingen met voordelen op lange termijn.”

Stefaan Vanhooren,
President Agfa Graphics



Betrouwbare partner voor professionele drukkers

Agfa Graphics is een toonaangevende leverancier van geïntegreerde drukvoorbereidingsystemen en geavanceerde inkjetsystemen. Overal ter wereld vertrouwen professionele drukkers en uitgevers op de ervaring en uitmuntende technologie van de businessgroep.

Agfa Graphics is zowel in het marktsegment van de 'informatiedruk' als in het marktsegment van de 'industriële druk' actief. Het informatiedruksegment van de grafische industrie is de wereld van de krantendrukkers en de commerciële drukkers, die onder meer magazines, brochures en boeken produceren. In dit segment is *offset*-druk de meest gebruikte technologie. Het industriële druksegment is meer gespecialiseerd. Het gebruikt veel verschillende technologieën om een grote verscheidenheid aan drukwerk te creëren. Agfa Graphics onderscheidt in dit segment enerzijds toepassingen op het vlak van borden en displays (sign & display) en anderzijds 'nieuwe industriële toepassingen', zoals textiel, vloerbedekking, tegels en verpakkingen.

Drukvoorbereiding

De term drukvoorbereiding duidt op de ketting van processen voorafgaand aan het eigenlijke drukproces. De drukvoorbereidingsactiviteiten beginnen nadat de beslissingen over de layout van het drukwerk genomen zijn en eindigen waar het eigenlijke drukken start. Tijdens deze voorbereidende fases worden teksten en beelden bijeengebracht in een layout, wordt de kwaliteit van kleuren gecontroleerd, worden bladzijden op de juiste plaats gezet en worden digitale *drukproeven* gemaakt. Na goedkeuring worden deze pagina's klaargemaakt voor het drukproces. Bij offsetdruk worden ze belicht op een *drukplaat*. Dit gebeurt rechtstreeks met CtP-technologie, of via het tussenmedium film, met CtF-technologie. Hierna wordt de belichte drukplaat op de drukpers gemonteerd. In een industrie waarin efficiëntie centraal staat, ruimen de analoge CtF-systemen baan voor digitale CtP-technologie. Door de tussenstappen in het proces te elimineren, geeft CtP de drukker de mogelijkheid om meer drukopdrachten uit te voeren en om de controle op het productieproces te verhogen zonder daarvoor meer mensen in dienst te moeten nemen.



Drukkers vertrouwen op Agfa Graphics' apparatuur, verbruiksgoederen (zoals grafische film en drukplaten), software en diensten voor bijna elke stap in het voorbereidende proces. De softwarepakketten van de businessgroep bevatten *workflowsoftware*, op de cloud gebaseerde web-to-print-oplossingen, technologie voor het maken van digitale drukproeven en voor het *rasteren* van bestanden, alsook tools die zorgen voor consistentie in kleur en kwaliteit. Software is een sleutelonderdeel van de totale oplossing die aan de drukkers wordt aangeboden. De softwaresystemen automatiseren het drukvoorbereidingsproces, garanderen een betere kwaliteit en verhogen de kostenefficiëntie.

Hoewel Agfa Graphics' drukvoorbereidingsystemen vooral gericht zijn op het informatiedruksegment van de grafische industrie, levert de businessgroep ook drukvoorbereidingstechnologie aan klanten die gespecialiseerd zijn in offset-en *flexodruk* voor verpakkingstoepassingen.

Agfa Graphics' drukvoorbereidingstechnologie wordt door meer dan 100.000 commerciële drukkerijen gebruikt. Bovendien wordt wereldwijd de helft van de kranten geproduceerd met technologie van Agfa Graphics. De businessgroep levert wereldwijd bijna eenderde van de drukplaten. Het is de duidelijke marktleider op het vlak van milieuvriendelijke *chemievrije drukplaten*. Voorts is Agfa Graphics een van de weinige nog overgebleven leveranciers van CtF-film.

Inkjet

De meeste mensen associëren de term 'inkjet' met de printers die ze dagelijks thuis en op kantoor gebruiken. Dat is echter niet de doelmarkt van Agfa Graphics. Met zijn innovatieve inkjettechnologie richt de businessgroep zich op het industriële grootformaatsegment in de sign & display-markt en op het segment van de industriële druktoepassingen. Industriële inkjet heeft een aanzienlijk groeipotentieel. Aangedreven door de meest geavanceerde inkjet-technologie, zijn Agfa Graphics' digitale druksystemen ultramoderne alternatieven voor traditionele druksystemen in specifieke marktsegmenten met een grote verscheidenheid aan toepassingen. Agfa Graphics levert oplossingen aan drukkers van borden en displays en aan klanten die zich toeleggen op 'nieuwe' industriële druktoepassingen. De hightech inkjetmachines zijn uiterst geschikt voor het drukken met hoge kwaliteit op zeer veel verschillende media en voor een steeds toenemende verscheidenheid aan toepassingen, zoals borden, posters en displays, promotiemateriaal, verpakking en decoratiemateriaal. Agfa Graphics levert een uitgebreid gamma drukpersen, hoogstaande *UV-inkten* en media. Momenteel concurreert inkjettechnologie vooral met *zeefdruk*- en *flexodruk*technologie. Voor het drukken van borden, displays en bepaalde decoratieve toepassingen kan grootformaat-inkjet zelfs oplossingen bieden die geen conventioneel alternatief hebben.

Agfa Graphics heeft momenteel meer dan 3.000 grootformaatssystemen geïnstalleerd bij klanten over heel de wereld.

Commerciële successen

Ook in 2013 raakten talrijke nieuwe klanten over de hele wereld overtuigd van Agfa Graphics' vernieuwende drukvoorbereiding- en inkjetsystemen.

Drukvoorbereiding

In het commerciële druksegment kon Agfa Graphics zijn positie als technologie- en marktleider voor chemievrije CtP-technologie voor drukvoorbereiding bevestigen. Om hun ecologische voetafdruk te verkleinen, bestellen klanten vaak volledige drukvoorbereidingsystemen van Agfa Graphics, bestaande uit apparatuur, software en verbruiksgoederen. De kern van deze oplossingen is de chemievrije drukplaat Azura.

Een goed voorbeeld van een dergelijk omvangrijk contract is de overeenkomst die gesloten werd met de Britse DG3 Group. Naast de bestelling voor een Avalon N8-80XT-plaatbelichter en twee systemen voor het maken van drukproeven, tekende de onderneming ook een voor vijf jaar geldende overeenkomst voor services en Azura-drukplaten.

Het groeiende klantenbestand in Japan illustreert Agfa Graphics' dominantie in de markt van de milieuvriendelijke drukvoorbereidingsystemen. Voorbeelden van Japanse commerciële drukkerijen die in 2013 Azura-contracten tekenden zijn Beniya Offset, Nikkei Inc., Shasin Kagaku (onderdeel van de groep Dai Nippon Printing) en Tokyo Asahi Kosoku. De Koreaanse commerciële drukker Sungwon Adpia begon eveneens Azura-drukplaten te gebruiken. Sungwon Adpia is een van Agfa Graphics' grootste klanten in de regio ASPAC en de grootste web-to-print-onderneming in Korea.

Andere belangrijke drukvoorbereidingscontracten in het commerciële druksegment werden getekend met – onder andere – St Joseph's Printing (Canada's grootste private drukbedrijf), Fox Print (Australië), Amcor Cartons (Australië), Print & Display (Polen), Jean Bernard (Frankrijk), Grafiche Tintoretto (Italië), Ad Core (Korea), GMA (Brazilië) en IMESP (Brazilië).



Voorts bleef Agfa Graphics ook op het vlak van workflowsoftware zijn klantenbestand uitbreiden. Op het einde van het jaar waren wereldwijd meer dan 8.000 Apogee-systemen geïnstalleerd.

Ook in het krantensegment van de grafische industrie ontdekken steeds meer drukkers de voordelen van milieuvriendelijke drukvoorbereidingstechnologie die hen niet alleen in staat stelt om hun impact op het milieu te verkleinen, maar ook om hun kosten te drukken. Net zoals in het commerciële segment geeft Agfa Graphics de toon aan. 50% van alle drukplaten voor kranten die de businessgroep in 2013 wereldwijd verkocht zijn chemievrije drukplaten van het type N94 VCF.

Voorbeelden van belangrijke krantenbedrijven die in 2013 een contract tekenden voor Agfa Graphics' chemievrije N94 VCF-drukplaten zijn Rotary Offset (VS), United Daily News (Taiwan), Beijing Daily Newspaper Group (China), Harbin Daily (China), IPD (Korea), El Comercio (Peru), El Mercurio (Chili), Beacon Media Group (Nieuw-Zeeland) en Graficas De Prensa Diare (Spanje). Deze bedrijven combineren hun drukplatencontract vaak met bestellingen voor complete CtP-systemen. Zo bestelde El Mercurio, de belangrijkste krant in Chili, vier Advantage-plaatbelichters en Arkitex-workflowsoftware.

Belangrijke CtP-overeenkomsten buiten het gebied van de chemievrije technologie werden getekend met – onder andere – News Limited (Australië) en Singapore Press Holdings. News Limited tekende een voor vijf jaar geldende overeenkomst voor Agfa Graphics' offset-drukplaten. Als een van de belangrijkste mediabedrijven in Australië geeft News Limited talrijke nationale en regionale kranten uit. Singapore Press Holdings (SPH) tekende een voor twee jaar geldend contract voor *violette* drukplaten. SPH is de belangrijkste krantenuitgever in Singapore en het is een van de grootste CtP-vestigingen met één krantentitel ter wereld. Het bedrijf gebruikt Agfa Graphics' apparatuur en software in alle drie zijn productiesites.

Agfa Graphics is de wereldwijde leider voor het aanbieden van workflowsoftware voor de drukvoorbereiding in de krantenindustrie. Deze software dient voor de automatisering van de productie van gedrukte publicaties. Deze workflow-systemen worden ofwel lokaal op de drukvoorbereidingsafdeling bediend ofwel als een 'cloud'-oplossing aangeboden. Voortbouwend op deze automatiserings-expertise biedt Agfa Graphics nu ook Eversify aan, een geautomatiseerde workflowoplossing voor het aanmaken van digitale kranten voor verschillende mobiele toestellen zoals tablets en smartphones.

Inkjet

In 2013 bleef Agfa Graphics zijn positie in het *grootformaat*segment van de digitale drukindustrie verder uitbreiden met zijn aanbod van Anapurna- en Jeti-printers. In het laagste marktsegment bleef het aantal geïnstalleerde Anapurna-grootformaatprinters gestaag groeien.

Ook het gamma van *Jeti-vlakbed*printers bleef overal ter wereld drukkers overtuigen van zijn vele voordelen. De paradepaardjes van dit gamma zijn de twee uiterst productieve Jeti Titan-systemen: de Jeti 3020 Titan (op de markt gebracht in 2011 en beschikbaar in verschillende printkopconfiguraties) en de recent geïntroduceerde Jeti TitanX.

Onmiddellijk na de introductie van de Jeti TitanX, werd het eerste contract voor dit uiterst veelzijdige en productieve systeem getekend met het Franse bedrijf Creaprod.

Nieuwe klanten voor de Jeti 3020 Titan gebruiken hun systeem voor zeer uiteenlopende toepassingen. Het Braziliaanse bedrijf Zoom Imagem, bijvoorbeeld, bestelde twee machines voor de productie van stadsborden en verkeersborden. Crystal Clear Imaging (VS) zal zijn systeem gebruiken om kwaliteitsvolle displays te produceren voor toonaangevende merken en belangrijke sportmanifestaties. Nog in de VS zal Diesel Displays zijn Jeti 3020 Titan inzetten voor de productie van displays voor toonaangevende organisaties gespecialiseerd in detailhandel. Nog een opvallend contract werd gesloten met het Franse bedrijf Caractères Enseigne, dat naast een Jeti 3020 Titan met 48 printkoppen ook twee Anapurna M3200-printers bestelde.

Bedrijven noemen vaak de combinatie van uitstekende drukkwaliteit met hoge productiesnelheden als de voornaamste reden om te investeren in een Jeti-systeem van Agfa Graphics.

Naast zijn apparatuur levert Agfa Graphics ook een uniek gamma performante UV-inkten voor uiteenlopende industriële toepassingen. Het aantal systeemintegratoren, OEM-klanten en andere producenten die gebruik maken van Agfa Graphics' inkten groeide aanzienlijk in 2013.

In november 2013 kondigde Agfa Graphics aan dat Zetes Industries zijn UV-inkjetinkten van het type Altamira zal gebruiken voor het drukken van de variabele gegevens op Belgische paspoorten.



Agfa HealthCare

Agfa HealthCare gebruikt nieuwe technologieën en traditionele knowhow om oplossingen te creëren die voldoen aan de steeds evoluerende behoeftes van zorgorganisaties. Zijn systemen voor medische beeldvorming geven zorgverstrekkers nieuwe inzichten. Zijn IT-oplossingen overstijgen de grenzen van individuele ziekenhuizen en vormen regionale netwerken. Agfa HealthCare bouwt voort op zijn grondige kennis op het vlak van beeldvormingstechnologie en van de klinische behoeftes om professionals in de zorgsector te voorzien van betaalbare oplossingen.

Door hen te steunen bij hun overgang van analoge naar digitale technologie en door alle belanghebbenden in de gezondheidszorgsector door naadloze integratie met elkaar te verbinden, helpt Agfa HealthCare zijn klanten om de kwaliteit en de efficiëntie van hun patiëntenzorg te verbeteren. Zo blinkt Agfa HealthCare uit in de zorgsector.



Agfa HealthCare in 2013

MILJOEN EURO	2013	2012	% evolutie
Omzet	1.160	1.212	-4,3%
Recurrente EBITDA ⁽¹⁾	116,3	133,4	-12,8%
% van de omzet	10,0%	11,0%	
Recurrente EBIT ⁽¹⁾	77,3	90,6	-14,7%
Resultaten uit bedrijfsactiviteiten	72,3	76,4	-5,4%

(1) VOOR REORGANISATIEKOSTEN EN NIET-RECURRENTE RESULTATEN.

Ongunstige wisselkoerseffecten hadden in 2013 een sterke invloed op de omzet van Agfa HealthCare. Zonder deze effecten bleef de omzetsdaling beperkt tot 1,1%. In het IT-segment presteerden zowel Imaging IT als Enterprise IT goed. De omzetsdaling van de businessgroep is toe te schrijven aan de traditionele röntgenfilmproducten van het Imaging-segment. Hierbij dient vermeld te worden dat deze traditionele activiteiten in 2012 gekenmerkt werden door een sterk herstel volgend op een trage verkoop in 2011. In de *digitale radiografie* business (bestaande uit *hardcopy*, *direct radiography* en *computed radiography*) van het Imaging-segment werd voor de groeimotor DR een zeer sterke omzetgroei genoteerd, terwijl ook hardcopy goed presteerde.

Terwijl de groeimarkten goed presteerden in de eerste kwartalen, werden tegen het einde van het jaar tekenen van stagnatie zichtbaar. In de loop van 2013 begon de business in Noord-Amerika de effecten te voelen van de onzekerheid in de gezondheidszorgsector in de VS. Europa begon tegen het einde van het jaar daarentegen duidelijke tekenen van herstel te tonen.

De brutowinstmarge van Agfa HealthCare bereikte 34,9% van de omzet, tegenover 35,7% in 2012. De marge werd beïnvloed door wisselkoers- en mixeffecten, evenals door investeringen in de verdere verbetering van de service-efficiëntie. In het vierde kwartaal van het jaar toonde de brutowinstmarge duidelijke tekenen van herstel als gevolg van enerzijds de efficiëntieprogramma's van de businessgroep en anderzijds de gunstige grondstofeffecten. De recurrente EBITDA bereikte 116,3 miljoen euro (10,0% van de omzet) en de recurrente EBIT haalde 77,3 miljoen euro, of 6,7% van de omzet.

“Onze visie: een wereld waarin alle professionals in de gezondheidszorg een superieure zorg aan hun patiënten kunnen geven door gebruik te maken van de synergie tussen beeldvorming, informatietechnologie en klinische kennis.”

Luc Thijs,
President Agfa HealthCare



Expert in medische beeldvorming en IT

Agfa HealthCare is een wereldwijde leverancier van systemen voor diagnostische beeldvorming en van IT-systemen voor de gezondheidszorg. De businessgroep ondersteunt ziekenhuizen en andere zorgcentra met producten en systemen voor het vastleggen, beheren en verwerken van diagnostische beelden en gegevens, alsook met oplossingen voor het stroomlijnen en beheren van de algemene klinische en administratieve informatie. Over de hele wereld rekenen klinici op Agfa HealthCare voor steun bij het aanpakken van de uitdagingen van de hedendaagse gezondheidszorg.

De activiteiten van de businessgroep Agfa HealthCare zijn georganiseerd in twee businessunits: Beeldvorming en IT.

Beeldvorming

De beeldvormingsdivisie (Imaging) levert traditionele röntgenfilm, hardcopyfilm en -printers, apparatuur voor digitale radiografie, *beeldverwerkingssoftware* en *contrastmedia*. De oorsprong van Agfa HealthCare ligt in de traditionele beeldvorming, maar in de hedendaagse zorgsector verliest traditionele röntgenfilm snel terrein aan de digitale radiografie. Door de concurrentie van de diagnose op beeldscherm gaat ook de markt voor hardcopyfilm – waarop digitale beelden afgedrukt worden – achteruit in de VS en in West-Europa. In de opkomende markten blijft dit marktsegment echter groeien.

Naast hardcopyfilm levert Agfa HealthCare ook DRYSTAR-hardcopyprinters. Deze systemen geven klinici de mogelijkheid om digitale beelden af te drukken die gemaakt zijn met radiografieapparatuur en met andere *modaliteiten*, zoals CT- en MRI-scanners. Agfa HealthCare's gamma geavanceerde printers bevat zowel kwaliteitsvolle tafelmodellen als netwerkprinters voor grote volumes.



In het segment van de digitale radiografie is Agfa HealthCare actief met technologie voor computed radiography (CR) en direct radiography (DR). Doordat het compatibel is met traditionele radiografieapparatuur biedt CR ziekenhuisafdelingen die intensief met beelden werken een betaalbare instap in de digitale beeldvorming. Deze systemen zetten analoge beelden om in digitale bestanden en bieden afdelingen de kans om hun efficiëntie te verbeteren en om hun capaciteit te verhogen. De laatste jaren investeert Agfa HealthCare ook in de uitbouw van een sterk gamma van DR-apparatuur. DR wordt vaak gekozen door ziekenhuisafdelingen die een hogere capaciteit en de onmiddellijke beschikbaarheid van kwaliteitsvolle digitale beelden eisen. Voorts biedt DR de mogelijkheid om de stralingsdosis te verminderen zonder gevolgen voor de beeldkwaliteit. Veel ziekenhuizen combineren CR en DR om tegemoet te komen aan al hun noden op het vlak van röntgenonderzoek. Als technologische leider voor beide vakgebieden is Agfa HealthCare als geen ander in staat om zorgcentra die willen investeren in digitale beeldvorming oplossingen op maat aan te bieden.

Alle CR- en DR-systemen van Agfa HealthCare werken met de MUSICA-beeldverwerkingssoftware en het NX-werkstation voor beeldidentificatie en -acquisitie en kwaliteitscontrole.

In geselecteerde markten levert Agfa HealthCare ook kwaliteitsvolle en kosten-efficiënte contrastmedia.

IT

De IT-afdeling staat nu al in voor meer dan 40% van de omzet van Agfa HealthCare. Ze is een toonaangevende speler in de markt van de gezondheidszorg-IT met beeld- en informatienetwerken en ondernemingsbrede IT-oplossingen. Agfa HealthCare biedt zorgorganisaties de middelen om de algemene efficiëntie en de kwaliteit van hun dienstverlening te verbeteren. Het ultieme doel is alle betrokken partijen in de wereld van de gezondheidszorg naadloos met elkaar te verbinden.

Beeld- en informatienetwerken

Op de markt gebracht onder de merknaam *IMPAX*, staan Agfa HealthCare's IT-systemen voor beeldvorming (Imaging IT) voor zorgaanbieders overal ter wereld garant voor betrouwbaarheid en efficiëntie. Na de introductie van digitale radiografie in de vroege jaren '90, werd Agfa HealthCare een van de eerste ondernemingen die radiologieafdelingen IT-systemen aanbood voor het efficiënt bewaren, beheren, verwerken en verdelen van digitale medische beelden van diverse beeldvormingsmodaliteiten. Deze *Picture Archiving and Communication Systems* (PACS) zijn vaak gekoppeld aan gespecialiseerde informatiesystemen, zoals *Radiology Information Systems* (RIS).

Op basis van zijn ervaring op het vlak van radiologie, ontwikkelde Agfa HealthCare een aantal *IMPAX*-oplossingen voor andere ziekenhuisafdelingen die intensief met medische beelden werken, zoals cardiologie, orthopedie en nucleaire geneeskunde, alsook voor bepaalde gespecialiseerde medische disciplines, zoals vrouwengeneeskunde en digitale pathologie.

Hoewel PACS- en RIS-systemen oorspronkelijk afdelingsgebonden waren, gebruiken zorgorganisaties ze nu ook om hun radiologieafdelingen te verbinden met andere beeldintensieve afdelingen en zelfs om een netwerk te creëren tussen afdelingen van verschillende ziekenhuisvestigingen. Met Agfa HealthCare's *IMPAX Data Centers* – die gebruik maken van XERO-technologie – is het zelfs mogelijk om de beeldvormingsgegevens van alle beeldintensieve afdelingen van alle zorgorganisaties in hele regio's centraal op te slaan. Met het *Imaging Clinical Information System* (ICIS) tilde Agfa HealthCare de uitwisseling van informatie in de gezondheidszorg naar een hoger niveau. Het ICIS creëert voor elke patiënt

een heus beeldvormingsrapport met alle mogelijke beelden van de patiënt, ongeacht de afdeling of het centrum waar ze gemaakt werden. Omdat de beelden en de daaraan verbonden informatie onmiddellijk beschikbaar zijn, versnelt het systeem de diagnose, waardoor de patiëntenzorg verbeterd wordt. Een van de nieuwste innovaties op dit vlak is Agfa HealthCare's IMPAX Agility-systeem. IMPAX Agility verenigt de functionaliteiten van RIS, PACS en klinische applicaties, connectiviteit en 3D-visualisatie in een enkel platform. Het systeem verlaagt de totale eigendomskosten en vermindert de complexiteit.

Voor de PACS-systemen voor radiologie heeft Agfa HealthCare een zeer sterke positie in Europa. Het marktaandeel groeit in de VS, Canada, Europa en Latijns-Amerika. Met de systemen die de gegevens van ziekenhuizen op regionaal niveau kunnen consolideren heeft Agfa HealthCare wereldwijd een sterke positie.

Ondernemingsbrede IT

De grens van de beeldvorming overschrijdend, werpt Agfa HealthCare zich op als een toonaangevende speler in de snel groeiende markt van de ondernemingsbrede IT-systemen (Enterprise IT). ORBIS, Agfa HealthCare's innovatieve *Hospital Information System (HIS)/Clinical Information System (CIS)*, verbindt medische afdelingen en administratieve ziekenhuisafdelingen in één virtueel netwerk. Het versnelt de diagnose en de behandeling door onmiddellijke en volledige toegang te bieden tot alle relevante patiëntengegevens – inclusief medische beelden en klinische en administratieve data. Bovendien ondersteunt het de administratie, de facturatie, het inplannen van afspraken en onderzoeken en de financiële rapportering. Het systeem kan dienen als basis voor een volwaardig *Electronic Patient Record (EPR)*. Kortom, ORBIS is ontwikkeld om zorgorganisaties te helpen om hun productiviteit te verhogen, hun zorgverlening te verbeteren en hun kosten te drukken. Agfa HealthCare's stapsgewijze aanpak biedt zorgorganisaties de mogelijkheid om ORBIS aan hun eigen tempo in te voeren. De verschillende modules kunnen afzonderlijk geïnstalleerd worden op maat van de wensen van de klant.

Het tweede belangrijke systeem in het ondernemingsbrede IT-aanbod van Agfa HealthCare is het elektronische archiveersysteem HYDMedia. HYDMedia geeft



zowel grote als kleine ziekenhuizen en zorgcentra de mogelijkheid om al hun documenten op papier en hun elektronische documenten te integreren, waardoor ze een volledig digitaal archief voor patiëntendossiers kunnen creëren. HYDMedia verkleint de behoefte aan fysieke archiveringsruimte, vermindert de tijd die nodig is om dossiers op te vragen en verlaagt de kosten die daarmee verbonden zijn.

Commerciële successen

In 2013 sloot Agfa HealthCare talrijke spraakmakende contracten op het vlak van beeldvorming, beeldvormings-IT en ondernemingsbrede IT met ziekenhuizen en ziekenhuisgroepen overal ter wereld. In mei opende Agfa HealthCare een nieuw filiaal in het Koninkrijk Saoedi-Arabië om de ondersteuning van de klanten in deze belangrijke regio nog te verbeteren. In het begin van het jaar tekende de businessgroep een overeenkomst met Kunene Health Care. Deze verdeler van medische producten zal in Zuid-Afrika alle producten van Agfa HealthCare leveren en verdelen.

Beeldvorming

Agfa HealthCare bleef het klantenbestand uitbreiden voor zijn toonaangevende CR- en DR-systemen. Eind 2013 waren er meer dan 46.000 CR- en DR-systemen geïnstalleerd bij klanten over de hele wereld.

Op het vlak van computed radiography won Agfa HealthCare een aanbesteding van het ministerie van gezondheidszorg in Kazakstan voor de digitalisering van de mammografiediensten in de openbare ziekenhuizen van het land. De overeenkomst omvat de installatie van 63 CR 30-Xm-systemen. In het VK installeerde Agfa HealthCare verscheidene CR-systemen in de ziekenhuizen van de East Sussex Healthcare NHS Trust.

In 2013 bleef het aantal installaties en het aantal bestellingen voor de systemen voor direct radiography sterk groeien. Twee opvallende contracten bevestigden de sterke relatie tussen Agfa HealthCare en de Amerikaanse overheid, wereldwijd een van de belangrijkste klanten van de businessgroep. Ten eerste zal Agfa HealthCare de vloot van de U.S. Navy voorzien van een complete oplossing voor medische beeldvorming, bestaande uit DR-systemen, PACS en een systeem voor spraakherkenning. Met deze technologie worden 42 schepen verbonden met radiologen in het Walter Reed National Military Medical Center. Nieuwe schepen die in de vijf jaar durende contractperiode in de vaart genomen worden, zullen ook uitgerust worden met Agfa HealthCare's technologie. Het tweede contract regelt de installatie van zes mobiele DR-systemen van het type DX-D 100 voor de Medical Education & Training Campus van het Ministerie van Defensie. De systemen zullen worden gebruikt in de basisopleiding technicus gespecialiseerd in biomedische apparatuur.

In het VK installeerde Agfa HealthCare met succes twee volledige DR-röntgenkamers van het type DX-D 600 voor de Royal Cornwall Hospitals NHS Trust. Het project hield ook de installatie van verscheidene performante CR-systemen in. Het Universitair Ziekenhuis Brussel bestelde een volledige DR-röntgenkamer van het type DX-D 800 voor zijn spoedafdeling. De DX-D 800 is Agfa HealthCare's topsysteem op het vlak van DR. Het biedt erg ruime mogelijkheden voor alle types van onderzoeken. Andere voorbeelden van organisaties waarmee belangrijke DR-contracten getekend werden, zijn Wrightington, Wigan and Leigh NHS Foundation Trust (VK), Trillium Health Partners (Canada), WellStar Health System (VS), Zwanger-Pesiri Radiology (VS) en het UZ Leuven (België).

IT

In 2013 schonken talrijke nieuwe klanten hun vertrouwen aan Agfa HealthCare's IT-oplossingen. Deze klanten zijn zowel grote zorgorganisaties met verscheidene vestigingen en regionale zorgorganisaties als middelgrote ziekenhuizen en beeldvormingscentra.

Beeld- en informatienetwerken

Eind 2013 waren Agfa HealthCare's beeld- en informatienetwerken geïnstalleerd bij meer dan 2.700 zorgcentra in meer dan 30 landen.

In de VS meldde Agfa HealthCare de ondertekening van een nieuw voor drie jaar geldend contract dat de volledige portfolio voor beeldvormings-IT van de businessgroep beschikbaar maakt voor de klanten van *Novation*, een toonaangevende Amerikaanse aankooporganisatie. Zowel de afdelingsgebonden IMPAX-systemen als de ziekenhuisbrede ICIS-systemen maken deel uit van het contract. In het eerste kwartaal werd het Southern Regional Medical Center (Riverdale, Georgia) het eerste ziekenhuis in Noord-Amerika met Agfa HealthCare's nieuwste Cardiovascular Information System, IMPAX CV12. In het ziekenhuis van Stormont-Vail HealthCare (Topeka, Kansas), installeerde Agfa HealthCare het eerste IMPAX Cardiovascular Global Remote Incident Prevention (GRIP)-systeem in Noord-Amerika. GRIP beheert en controleert voortdurend Agfa HealthCare's systemen doorheen het ziekenhuis. Het systeem identificeert mogelijke toekomstige conflicten en rapporteert ze proactief aan de belanghebbenden.

In het VK tekende de University Hospitals Birmingham NHS Foundation Trust een voor vijf jaar geldend contract voor de vervanging van het bestaande PACS-systeem. Ook in de Benelux beslisten verscheidene toonaangevende ziekenhuizen om in zee te gaan met Agfa HealthCare's IT-systemen voor beeldvorming. In Nederland werd een belangrijk contract voor PACS, RIS en NIS (Nuclear Information System) gesloten met het Meander Medisch Centrum in Amersfoort. Voorts installeerde Agfa HealthCare zijn IMPAX PACS en RIS in Isala, het grootste niet-universitaire ziekenhuis in Nederland. Het eerste ICIS-systeem in Nederland werd geïnstalleerd



in het Radboud-ziekenhuis in Nijmegen. Het Belgische UZ Gent besliste om Agfa HealthCare's IMPAX voor nucleaire geneeskunde te implementeren.

Agfa HealthCare's streefdoel om zijn aanwezigheid in het Koninkrijk Saoedi-Arabië uit te breiden werd onderstreept door een aantal belangrijke overeenkomsten. Een voorbeeld is het contract voor het upgraden van de bestaande PACS/RIS-systemen in zeven ziekenhuizen van het Ministerie van Volksgezondheid in Gassim. Bovendien installeerde Agfa HealthCare een volledige IMPAX-oplossing voor PACS en RIS in het nieuwe National Guard Health Affairs Hospital in Al Madinah. Dit project omvat eveneens de implementatie van IMPAX Business Intelligence en van twee DR-systemen van het type DX-D 600.

Het Chinese Harbin Medical Hospital #4 besliste om een IMPAX Data Center te installeren en de hardware van het bestaande IMPAX PACS/RIS-systeem te vernieuwen.

In het derde kwartaal begon Agfa HealthCare met de installatie van het nieuwe beeldvormingsplatform IMPAX Agility in verscheidene ziekenhuizen in de VS en in Latijns-Amerika.

Op het einde van het jaar tekende het consortium tussen Agfa HealthCare en Worldline een overeenkomst voor regionale medische beeldvorming met de Franse organisatie Alsace e-santé. Het consortium zal een pakket medische beeldvormingsdiensten aanbieden voor de hele regio Alsace. In totaal zullen 53 zorgorganisaties en radiologiepraktijken intekenen op het pakket. Voor Agfa HealthCare is het in Frankrijk het eerste regionale beeldvormingsproject van die omvang.

Ondernemingsbrede IT

In 2013 verstevigde Agfa HealthCare zijn leiderspositie in de Europese markt voor Hospital Information Systems (HIS)/Clinical Information Systems (CIS) en voor documentbeheersystemen voor ziekenhuizen.

Agfa HealthCare's ORBIS is duidelijk het dominante HIS/CIS-systeem in de Duitstalige landen van Europa. In 2013 bevestigde Agfa HealthCare deze toonaangevende positie met een aanzienlijk aantal belangrijke overeenkomsten. Zo koos Asklepios Kliniken Verwaltungsgesellschaft (AKV) ORBIS als het standaard HIS-systeem voor 43 ziekenhuizen. AKV staat in voor meer dan 50% van de omzet van de Asklepios Groep, de grootste groep van private ziekenhuizen in Duitsland. Nog in Duitsland werden ook grootschalige ORBIS-contracten gesloten met – onder andere – Diakonische Dienste Hannover en de DRK-ziekenhuisgroep Thüringen-Brandenburg.

In de Franse ziekenhuisgroep CHU Toulouse maken meer dan 8.000 medewerkers gebruik van ORBIS. De groep bevestigde in 2013 de bijkomende implementatie van processen op het vlak van medicatie en biologie doorheen de volledige organisatie. Agfa HealthCare boekte ook verdere vooruitgang met de implementatie van het belangrijke contract met de ziekenhuisgroep Assistance Publique – Hôpitaux de Paris (AP-HP).

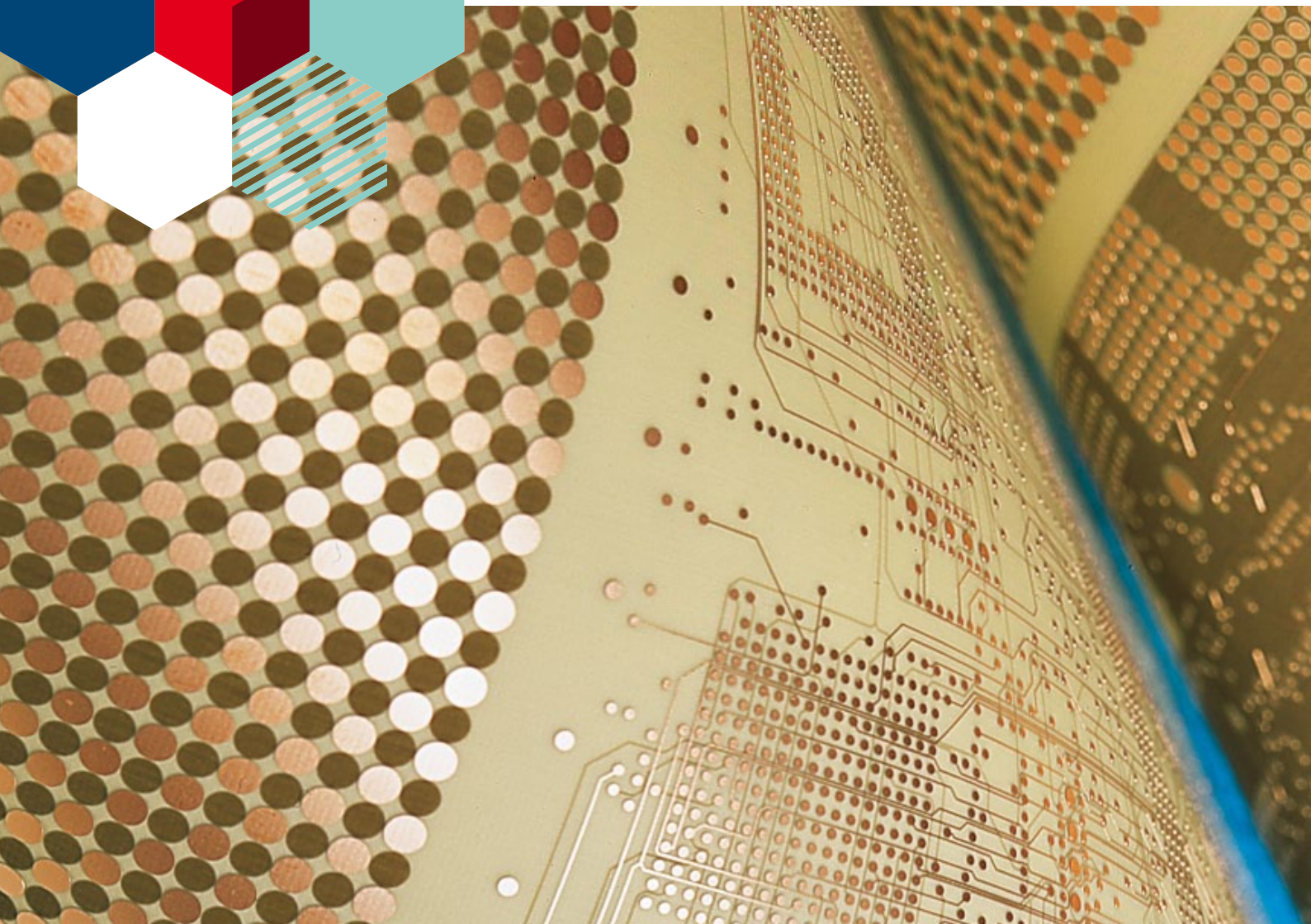
Eind 2013 was ORBIS geïnstalleerd in meer dan 1.300 zorgcentra in Europa.

Ook het aantal geïnstalleerde HYDMedia-archiveringsystemen bleef groeien. Voorbeelden van toonaangevende zorgorganisaties die het systeem in 2013 in gebruik namen zijn het CH Jean Rougier in Cahors, het CH d'Alès en het CH Saint Lô in Frankrijk.

Agfa Specialty Products

Agfa Specialty Products levert klanten in verschillende industriële markten een breed gamma van zowel klassieke filmproducten als vernieuwende producten.

Voor de productie van *polymeersubstraten* steunt de businessgroep Agfa Specialty Products op de jarenlange ervaring die de Agfa-Gevaert Groep heeft opgebouwd in de filmproductie.



Agfa Specialty Products in 2013

MILJOEN EURO	2013	2012	% evolutie
Omzet	214	227	-5,7%
Recurrente EBITDA ⁽¹⁾	14,5	5,2	178,8%
% van de omzet	6,8%	2,3%	
Recurrente EBIT ⁽¹⁾	10,2	(0,3)	n.r.
Resultaten uit bedrijfsactiviteiten	8,4	(3,2)	n.r.

(1) VOOR REORGANISATIEKOSTEN EN NIET-RECURRENTE RESULTATEN.

De omzet van Agfa Specialty Products daalde met 5,7% door de lagere zilverprijs. De omzet van de materialen voor de productie van *gedrukte schakelingen* bleef groeien. De Synaps Synthetic Paper-business en de Orgacon Electronic Materials-business groeiden gestaag.

De recurrente EBITDA en de recurrente EBIT van Agfa Specialty Products verbeterden sterk tot respectievelijk 14,5 miljoen euro en 10,2 miljoen euro.





“Met meer dan een eeuw expertise in polyesterchemie en giet-technologie kan Agfa als geen ander de innnovatiebehoeften van de Groep en van externe partijen ondersteunen.”

Luc Delagaye,
President Agfa Materials



Innovatieve oplossingen voor industriële toepassingen

De activiteiten van Agfa Specialty Products worden onderverdeeld in Classic Films, Functional Foils en Advanced Coatings & Chemicals. Voorts opereert de afdeling Agfa-Labs als een open innovatiecentrum. Agfa-Labs levert externe klanten onderzoeksdiensten op het vlak van materialen en deklagen.

Classic Films

Agfa Specialty Products levert traditionele, op film gebaseerde verbruiksgoederen aan beeldvormingsmarkten die niet tot het vakgebied van Agfa Graphics en Agfa HealthCare behoren. In deze markten worden analoge systemen geleidelijk vervangen door digitale alternatieven. In bepaalde segmenten is film echter nog steeds de norm. Film garandeert hoge resoluties, uitstekende beeldkwaliteit en gebruiksgemak, terwijl de omschakeling naar digitale technologie vaak aanzienlijke investeringen vergt. De activiteiten in deze markten worden als volgt onderverdeeld:

Non-Destructive Testing (NDT): Agfa Specialty Products produceert hoogstaande röntgenfilm voor *niet-destructief materiaalonderzoek*. Met de film worden onder meer lasnaden in pijplijnen, stalen structuren en vliegtuigrompen getest. Wanneer Agfa in 2003 zijn NDT-businessgroep aan de General Electric Company (GE) verkocht, tekenden beide partijen een langetermijnovereenkomst waardoor Agfa röntgenfilm aan GE kon blijven leveren. Agfa treedt nu op als de exclusieve producent van GE's NDT-röntgenfilm en de daarmee verbonden chemicaliën. In 2013 was de vraag in dit segment stabiel.

Motion Picture: Voor de speelfilmindustrie is Agfa een van de weinige overblijvende leveranciers van *kleurenfilm voor het maken van filmkopieën* en *geluidsregistratiefilm*. Wereldwijd hebben de meeste bioscopen reeds digitale projectiesystemen geïnstalleerd en in 2013 ging de digitalisering voort. Bijgevolg daalde de omzet in dit segment verder.



Aerial Photography: In het segment van de luchtfotografie levert Agfa Specialty Products films, chemicaliën, fotopapier en software. Agfa Specialty Products kon in 2013 zijn marktaandeel in deze afnemende markt behouden.

Microfilm: De microfilm van Agfa Specialty Products staat bekend om zijn hoge gevoeligheid en zijn uitzonderlijke beeldkwaliteit. Door de toenemende digitalisering blijft de traditionele microfilmmarkt krimpen. In januari 2013 kondigde Agfa Specialty Products aan dat het met Eastman Park Micrographics (EPM) een exclusieve langetermijnovereenkomst voor de levering van microfilm ondertekend had. Volgens de overeenkomst zal Agfa microfilm en daaraan verbonden chemicaliën produceren voor EPM. EPM zal deze producten wereldwijd verdelen onder zijn eigen merknaam. De eerste effecten van deze overeenkomst werden zichtbaar in het tweede kwartaal van 2013. Dit resulteerde in een aanzienlijke verhoging van de jaaromzet voor de microfilmbusiness.

Functional Foils

Functional Foils groepeerde Agfa Specialty Products' activiteiten als producent van gespecialiseerde films voor toepassingen op het vlak van Security, Print en andere industrieën.

Security: Door de groeiende aandacht voor veiligheid en identificatie investeren overheden in hightech elektronische ID-documenten waarvan de authenticiteit snel en efficiënt gecheckt kan worden. Agfa Specialty Products speelt in op de groeiende vraag naar fraudebestendige ID-documenten met een gamma van gespecialiseerde films. Hiermee richt het zich op toepassingen met hoge eisen op het vlak van duurzaamheid en veiligheid, zoals persoonlijke ID-documenten en bank- en kredietkaarten. Deze betrouwbare en duurzame materialen worden op de markt gebracht onder de merknaam PETix. Ze kunnen gecombineerd worden met geavanceerde personalisatie- en beveiligingstechnieken. In 2013 noteerde de businessgroep toenemende projectverkoppen. De omzet daalde als gevolg van mix-effecten.



Print: Agfa Specialty Products ontwikkelde een synthetisch papier als alternatief voor gecoat papier voor toepassingen met hoge eisen op het vlak van duurzaamheid. Het papier is op de markt onder de merknaam Synaps. Het valt op door zijn uitzonderlijk korte droogtijd. Bovendien is het bestand tegen water, scheuren en UV-licht. Synaps kan bedrukt worden met standaardinkten op alle offset-drukpersen en door printers die werken met droge toner. Synaps is geschikt voor een grote verscheidenheid aan toepassingen, zoals labels, displays voor binnen en buiten, hoogstaand commercieel drukwerk en bepaalde verpakkingsoorten. Met een voortgezette focus op de hoogkwalitatieve papiersoorten voor xerografisch printen noteerde dit segment een sterke omzetgroei in 2013.

PET-films voor zonnepanelen: Agfa Specialty Products leverde in 2013 een gamma *PET*-films aan producenten van onderlagen voor zonnepanelen onder de merknaam Arzona.

Industrial Foils: Agfa Specialty Products levert geavanceerde PET-filmonderlagen, chemische materialen en hightech (half-)fabrikaten aan industriële klanten. Deze materialen kunnen op maat van de wensen van de klant gemaakt worden, bijvoorbeeld voor de productie van beeldvormingproducten.

Advanced Coatings & Chemicals

Op basis van zijn kerncompetenties in chemische bereidingen en filmdeklagen, ontwikkelt Agfa Specialty Products geavanceerde producten en materialen voor veelbelovende groeiemarkten.

Orgacon Electronic Materials: Agfa Specialty Products is een expert op het vlak van geleidende *polymeren* die gebruikt worden in antistatische lagen voor filmen en componenten. Gebaseerd op deze producten, ontwikkelde Agfa zijn Orgacon-gamma van drukinkten, pasta's en emulsies voor gebruik in elektronische apparaten en in toepassingen als *capacitieve sensoren*, *RFID-antennes* en *membraanschakelaars*. Ondanks het negatieve wisselkoerseffect (euro versus yen) kende de Orgacon-productlijn een sterke omzetgroei in 2013. Agfa versterkte zijn positie in antistatische toepassingen.

Phototooling: Agfa Specialty Products is een belangrijke producent van film voor de productie van gedrukte schakelingen (Printed Circuit Boards – PCB) voor de elektronica-industrie. Elektronica producenten gebruiken de film om de extreem fijne geleidende circuits op de gedrukte schakelingen te registreren. Omdat inkjet beschouwd wordt als een veelbelovende technologie voor PCB-productie, richt Agfa Specialty Products zijn O&O-inspanningen op de ontwikkeling van inkjetinkten voor PCB-toepassingen. In 2013 kon Agfa Specialty Products zijn activiteiten en marktaandeel stabiel houden.

Membranen: In samenwerking met de Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO) ontwikkelde Agfa Specialty Products vlakke *membranen* voor de productie van waterstof. Zirfon Perl is een kwaliteitsvol en duurzaam membraan voor systemen op basis van alkaline water elektrolyse.



Financieel verslag

VERKLARING OVER HET GETROUWE BEELD IN OVEREENSTEMMING MET HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007

De Raad van Bestuur en het Executive Management van Agfa-Gevaert NV, vertegenwoordigd door de heer Julien De Wilde, Voorzitter van de Raad van Bestuur, de heer Christian Reinaudo, President en Chief Executive Officer, en de heer Kris Hoornaert, Chief Financial Officer, verklaren hierbij dat, voor zover hen bekend,

- de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de Vennootschap en haar geconsolideerde dochterondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de Vennootschap en haar geconsolideerde dochterondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

De toelichtingen maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

AGFA-GEVAERT GROEP - GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

MILJOEN EURO	TOELICHTING	2013	2012 HERWERKT ⁽¹⁾
Opbrengsten	5	2.865	3.091
Kostprijs van de verkopen		(2.031)	(2.222)
Brutowinst		834	869
Verkoopkosten		(361)	(388)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling		(146)	(163)
Algemene beheerskosten		(177)	(192)
Overige bedrijfsopbrengsten	9	163	131
Overige bedrijfskosten	10	(150)	(161)
Winst uit bedrijfsactiviteiten	5	163	96
Financieringsbaten (-kosten) - netto		(17)	(15)
Financieringsbaten	11	2	3
Financieringskosten	11	(19)	(18)
Overige financieringsbaten (-kosten) - netto		(54)	(70) ⁽¹⁾
Overige financieringsbaten	11	5	7
Overige financieringskosten	11	(59)	(77)
Nettofinancieringslasten		(71)	(85) ⁽¹⁾
Winst (verlies) voor belastingen		92	11 ⁽¹⁾
Winstbelastingen	12	(43)	(20)
Winst (verlies) over het boekjaar		49	(9) ⁽¹⁾
Winst (verlies) toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de Onderneming		41	(19)
Minderheidsbelangen		8	10
Winst per aandeel (euro)			
Gewone winst per aandeel (euro)	28	0,25	(0,11)
Verwaterde winst per aandeel (euro)	28	0,25	(0,11)

(1) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAAND JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST VAN DE PERIODE EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD ZIJN DE OVERIGE FINANCIERINGSKOSTEN VOOR 2012 VERMINDERD MET 22 MILJOEN EURO, VAN MIN 99 MILJOEN EURO NAAR MIN 77 MILJOEN EURO. DEZE HERZIENING HEEFT TEvens EEN IMPACT GEHAD OP DE BEREKENING VAN DE WINST PER AANDEEL OVER 2012, VAN MIN 0,24 EURO NAAR MIN 0,11 EURO PER AANDEEL.

AGFA-GEVAERT GROEP - GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

MILJOEN EURO	2013	2012 HERWERKT ⁽¹⁾
Winst (verlies) over het boekjaar	49	(9) ⁽¹⁾
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen		
Niet-gerealiseerde resultaten die in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening		
Valutakoersverschillen	(35)	(5)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(38)	(6)
Nettowinst (verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	4	2
Winstbelasting op de nettowinst (verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(1)	(1)
Kasstroomafdekkingen	(8)	5
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(19)	(3)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	12	11
Winstbelastingen	(1)	(3)
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	2	-
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	2	-
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening	191	(104) ⁽¹⁾
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	191	(104) ⁽¹⁾
NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR, NA WINSTBELASTINGEN	150	(104) ⁽¹⁾
TOTAAL VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN TOEWIJSBAAR AAN	199	(113) ⁽¹⁾
Aandeelhouders van de Onderneming	192	(123) ⁽¹⁾
Minderheidsbelangen	7	10

(1) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAAND JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST VAN DE PERIODE EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER 2012 WERD HERWERKT. DE IMPACT VAN DE TOEPASSING VAN DEZE HERWERKTE STANDAARD OP DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST VAN HET BOEKJAAR 2012 WERD GEBOEKT IN DE WINST (VERLIES) OVER HET BOEKJAAR 2012, WAT RESULTEERDE IN EEN STIJGING VAN 22 MILJOEN EURO. DE HERWAARDERING VAN DE NETTO VERPLICHTING UIT HOOFDE VAN TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN OVER DE PERIODE 2012 WORDT WEERGEGEVEN IN EEN APARTE GELIJKNAMIGE RUBRIEK IN HET GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN (2012: MIN 104 MILJOEN EURO).

AGFA-GEVAERT GROEP - GECONSOLIDEERDE BALANS

MILJOEN EURO	TOELICHTING	31 december 2013	31 december 2012 HERWERKT ⁽¹⁾	1 januari 2012 HERWERKT ⁽¹⁾
ACTIVA				
Vaste activa		1.066	1.156	1.221
Immateriële activa	13	618	654	681
Materiële vaste activa	14	242	277	301
Investerings	15	11	10	15
Uitgestelde belastingvorderingen	12	195	215	224
Vlottende activa		1.502	1.674	1.728
Voorraden	16	542	635	639
Handelsvorderingen	17	585	636	672
Actuele belastingvorderingen		95	97	82
Overige vorderingen en overige vlottende activa	17	126	149	214
Overlopende rekeningen		25	27	20
Derivaten	7.5	3	3	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	126	127	100
TOTAAL ACTIVA		2.568	2.830	2.949
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN				
Eigen vermogen	19	368	169 ⁽¹⁾	291 ⁽¹⁾
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming		325	133 ⁽¹⁾	256 ⁽¹⁾
Maatschappelijk kapitaal		187	187	187
Uitgiftepremies		210	210	210
Ingehouden winsten		664	623 ⁽¹⁾	642
Reserves		(91)	(85)	(90)
Valutakoersverschillen		(28)	6	11
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen		(617)	(808) ⁽¹⁾	(704) ⁽¹⁾
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen		43	36	35
Langlopende verplichtingen		1.397	1.795 ⁽¹⁾	1.692 ⁽¹⁾
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	20	1.002	1.315 ⁽¹⁾	1.246 ⁽¹⁾
Overige personeelsbeloningen		11	12	13
Rentedragende verplichtingen	21	319	410	352
Voorzieningen	22	11	15	25
Overlopende rekeningen		1	1	4
Uitgestelde belastingverplichtingen	12	53	42	52
Kortlopende verplichtingen		803	866	966
Rentedragende verplichtingen	21	24	8	15
Voorzieningen	22	160	173	223
Handelsschulden	23	239	278	275
Uitgestelde opbrengsten & vooruitbetalingen	24	121	138	145
Actuele belastingverplichtingen		54	56	47
Overige te betalen posten	23	95	109	149
Personeelsbeloningen		97	99	94
Overlopende rekeningen		3	3	4
Derivaten	7.5	10	2	14
TOTAAL EIGEN VERMOGEN & VERPLICHTINGEN		2.568	2.830	2.949

(1) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAAND JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENST-TREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD IS DE NETTOVERPLICHTING UIT HOOFDE VAN TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN OP 1 JANUARI 2013 GESTEGEN MET 786 MILJOEN EURO, ZIJNDE 767 MILJOEN EURO VOOR DE MATERIËLE LANDEN VAN DE GROEP EN 19 MILJOEN EURO VOOR DE ANDERE LANDEN. DEZE IMPACT WERD GEBOEKT IN HET EIGEN VERMOGEN VIA DE INGEOUDEN WINSTEN VOOR HET GEDEELTE DAT BETREKKING HAD OP DE AANPASSINGEN IN DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST OVER 2012 WAT RESULTEEDE IN EEN STIJGING VAN DE INGEOUDEN WINSTEN MET 22 MILJOEN EURO, HET OVERIGE BEDRAG ZIJNDE MINUS 808 MILJOEN EURO WERD GEBOEKT IN EEN APARTE LIJN BINNEN HET EIGEN VERMOGEN ZIJNDE VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING: HERWAARDERING VAN DE NETTO-VERPLICHTING UIT HOOFDE VAN TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DE IMPACT VAN DE GEWIJZIGDE REGELGEVING IS GERELECTEERD IN DE HERZIENE OPENINGSBALANS PER 1 JANUARI 2012 EN DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 ALSOOK IN HET RESULTAAT OVER 2012. DE IMPACT OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 IS HETZELFDE ALS DE IMPACT OP DE BALANS PER 1 JANUARI 2013. DE OPENINGSBALANS OP 1 JANUARI 2012 BEVAT HERWAARDERINGEN VAN DE NETTO-VERPLICHTING UIT HOOFDE VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN TEN BELOPE VAN 704 MILJOEN EURO, ZIJNDE 687 MILJOEN EURO VOOR DE MATERIËLE LANDEN VAN DE GROEP EN 17 MILJOEN EURO VOOR DE ANDERE LANDEN.

AGFA-GEVAERT GROEP - GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

MILJOEN EURO	TOELICHTING	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING										Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
		Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van de toegezegd pensioenregelingen	Valutakoersverschillen	TOTAAL		
Balans op 1 januari 2012 zoals voorheen gerapporteerd		187	210	642	(82)	(1)	-	(7)	-	11	960	35	995
Impact van wijziging in waarderingsregel		-	-	-	-	-	-	-	(704) ⁽¹⁾	-	(704)⁽¹⁾	-	(704)⁽¹⁾
Herziene balans op 1 januari 2012		187	210	642	(82)	(1)	-	(7)	(704)⁽¹⁾	11	256⁽¹⁾	35	291⁽¹⁾
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar													
Winst (verlies) over de periode herzien voor de toepassing van IAS 19R (2011)		-	-	(19) ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	(19)⁽¹⁾	10	(9)⁽¹⁾
Niet-gerealiseerde resultaten na winst-belastingen herzien voor de toepassing van IAS 19R (2011)	19.8	-	-	-	-	-	-	5	(104) ⁽¹⁾	(5)	(104)⁽¹⁾	-	(104)⁽¹⁾
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		-	-	(19)⁽¹⁾	-	-	-	5	(104)⁽¹⁾	(5)	(123)⁽¹⁾	10	(113)⁽¹⁾
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen													
Dividenden	19.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Herziene balans op 31 december 2012		187	210	623⁽¹⁾	(82)	(1)	-	(2)	(808)⁽¹⁾	6	(133)⁽¹⁾	36	(169)⁽¹⁾
Balans op 31 december 2012 zoals voorheen gerapporteerd		187	210	601	(82)	(1)	-	(2)	-	6	919	36	955
Impact van wijziging in waarderingsregel		-	-	22 ⁽¹⁾	-	-	-	-	(808) ⁽¹⁾	-	(786)⁽¹⁾	-	(786)⁽¹⁾
Herziene balans op 1 januari 2013		187	210	623⁽¹⁾	(82)	(1)	-	(2)	(808)⁽¹⁾	6	133⁽¹⁾	36	169⁽¹⁾
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar													
Winst (verlies) over het boekjaar		-	-	41	-	-	-	-	-	-	41	8	49
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	19.8	-	-	-	-	2	-	(8)	191	(34)	151	(1)	150
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		-	-	41	-	2	-	(8)	191	(34)	192	7	199
Balans op 31 december 2013		187	210	664	(82)	1	-	(10)	(617)	(28)	325	43	368

(1) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAAND JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DE IMPACT VAN DE TOEPASSING VAN DEZE HERWERKTE STANDAARD OP DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST VAN HET BOEKJAAR 2012 WERD GEBOEKT IN DE WINST (VERLIES) OVER HET BOEKJAAR 2012, WAT RESULTEERDE IN EEN STIJGING VAN 22 MILJOEN EURO. DE HERWAARDERING VAN DE NETTOVERPLICHTING UIT HOOFDE VAN TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN OVER DE PERIODE 2012 WORDT WEERGEGEVEN IN EEN APARTE GELIJK-NAMIGE RUBRIEK IN DE NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN (2012: MIN 104 MILJOEN EURO).

AGFA-GEVAERT GROEP - GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

MILJOEN EURO	TOELICHTING	2013	2012 HERWERKT ⁽¹⁾
Winst (verlies) over het boekjaar		49	(9) ⁽¹⁾
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	13/14	86	87
Wijzigingen in de reële waarde van derivaten		(1)	-
Toegekende subsidies		(10)	(11)
Verliezen (winsten) uit de realisatie van vaste activa	9/10	(1)	-
Nettofinancieringslasten	11	71	85 ⁽¹⁾
Winstbelastingen	12	43	20
		237	172
Wijzigingen in:			
Voorraden		73	(7)
Handelsvorderingen		26	29
Handelsschulden		(36)	4
Uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen		(11)	(7)
Overige kortlopende activa en verplichtingen		1	(12)
Langlopende voorzieningen		(158)	(103)
Kortlopende voorzieningen		(10)	(31)
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten		122	45
Betaalde belastingen		(15)	(13)
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten		107	32
Ontvangen rente		2	3
Ontvangen dividenden		-	-
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	13	2	3
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	14	4	3
Investerings in immateriële activa	13	(2)	(3)
Investerings in materiële vaste activa	14	(38)	(41)
Ontvangsten uit de lease portfolio		11	12
Overnames	6	-	-
Ontvangsten uit overige investeringsactiviteiten		-	3
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten		(21)	(20)
Betaalde rente		(19)	(29)
Betaalde dividenden		-	-
Ontvangsten van leningen	21.2.1	-	60
Terugbetalingen van leningen		(70)	(8)
Overige financieringskasstromen		11	(9)
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten		(78)	14
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten		8	26
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar		125	98
Impact van valutakoersverschillen		(8)	1
Geldmiddelen en kasequivalenten per einde boekjaar	18	125	125

(1) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAAND JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD ZIJN DE NETTOFINANCIERINGSLASTEN VOOR 2012 VERMINDERD MET 22 MILJOEN EURO VAN MIN 107 MILJOEN EURO NAAR MIN 85 MILJOEN EURO.

1. VERSLAGGEVENDE ENTITEIT WAAROVER WORDT GERAPPORTEERD

Agfa-Gevaert NV ('de Onderneming') is een onderneming die in België gedomicilieerd is. Het adres van de statutaire zetel van de Onderneming is Septestraat 27, 2640 Mortsel.

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep over 2013 omvat de Onderneming en 98 geconsolideerde dochterondernemingen (2012: 100 geconsolideerde dochterondernemingen) waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Investerings in dochterondernemingen en investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden opgelijst in toelichting 29.

2. VOORSTELLINGSBASIS

2.1 CONFORMITEITSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening werd opgemaakt overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS) van de International Accounting Standards Board (IASB) zoals aangenomen door de Europese Unie op 31 december 2013.

Volgende nieuwe of herziene standaarden van de International Accounting Standards Board welke van toepassing zijn vanaf 1 januari 2013 werden voor de eerste maal toegepast:

- *Toelichtingen – Compensatie van financiële activa en financiële verplichtingen (aanpassingen aan IFRS 7);*
- *IFRS 13 Reële waardebepalingen;*
- *Presentatie van elementen opgenomen in de staat van niet-gerealiseerde resultaten (aanpassing aan IAS 1);*
- *IAS 19 Personeelsbeloningen (2011).*

Met uitzondering van de aanpassingen aan IAS 19 hebben voornoemde nieuwe of herziene standaarden geen wezenlijke invloed gehad op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

In juni 2011 heeft de IASB aanpassingen aan IAS 19 *Personeelsbeloningen* aangekondigd, van toepassing op jaarperioden beginnend vanaf 1 januari 2013. In gevolge de verplichting tot het verstrekken van vergelijkbare cijfers, heeft de Groep de transitie naar de herziene standaard op 1 januari 2013 gemaakt. De aanpassing op deze datum in het eigen vermogen als gevolg van de herziene standaard bedraagt minus 786 miljoen euro.

De openingssaldi per 1 januari 2012 en de eindwaarden per 31 december 2012 evenals de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over 2012 werden herwerkt teneinde de effecten van de wijziging in het boekhoudkundig beleid weer te geven. Het effect van de eerste toepassing van IAS 19 (herzien in 2011) wordt uitvoerig besproken onder toelichting 20.1. 'Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en langetermijnontslagvergoedingen'.

De Groep heeft niet geopteerd voor een eerdere toepassing van IFRS-standaarden die nog niet van kracht waren in 2013 behalve voor de toepassing van IAS 36 *Bijzondere waardevermindering van activa – Informatieverschaffing in verband met de realiseerbare waarde van de niet-financiële activa*. Deze standaard vereist de toelichting van de realiseerbare waarde van elke kasstroomgenererende eenheid waaraan een significant bedrag aan goodwill of immateriële activa met een onbepaalde levensduur werd toegewezen, enkel indien een bijzonder waarderingsverlies werd opgenomen of teruggedenomen.

Meer informatie wordt verschaft in toelichting 4 Nieuwe standaarden en interpretaties van standaarden gepubliceerd, nog niet van kracht per einde boekjaar.

De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur voor publicatie vrijgegeven op 27 maart 2014.

2.2 WAARDERINGSBASIS

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs, met uitzondering van de volgende van materieel belang zijnde balansposten:

- Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde;
- Niet-afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening; en
- De uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen toegewezen fondsbeleggingen worden gewaardeerd tegen reële waarde.

2.3 FUNCTIONELE VALUTA EN PRESENTATIEVALUTA

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, wat de functionele munt is van de Onderneming. Alle financiële informatie is weergegeven in miljoen euro, afgerond naar het dichtstbijzijnde miljoen, tenzij anders aangeduid.

2.4 SCHATTINGEN EN OORDELEN VAN HET MANAGEMENT

De opmaak van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist een zekere oordeelsvorming door het management en het gebruik van bepaalde schattingen en veronderstellingen. Deze kunnen een belangrijke impact hebben op de voorstelling van de financiële toestand en/of de resultaten van de activiteiten van de Groep. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden regelmatig beoordeeld maar kunnen van de actuele waarden afwijken.

De onderwerpen waarbij een hoge mate van oordeelsvorming is vereist of waarbij het gebruik van schattingen en veronderstellingen belangrijk is voor de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening worden hierna weergegeven met verwijzing naar de betreffende toelichting waar meer informatie wordt verstrekt:

Onderwerpen die een hoge mate van oordeelsvorming, schattingen en veronderstellingen vereisen	Toelichtingen
De netto contante waarde van geschatte toekomstige kasstromen die wordt gebruikt bij het toetsen op bijzondere waardeverminderingen.	Toelichting 13 'Immateriële activa'
De gebruiksduur van immateriële activa met een beperkte gebruiksduur.	Toelichting 13 'Immateriële activa'
Het beoordelen van de geschiktheid van de voorzieningen voor lopende of verwachte onderzoeken naar de belastingverplichtingen over voorgaande jaren.	Toelichting 12 'Winstbelastingen'
Het bepalen van de recupereerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen.	Toelichting 12 'Winstbelastingen'
De actuariële veronderstellingen die gebruikt worden voor de waardering van toegezegdpensioenregelingen.	Toelichting 20 'Personeelsbeloningen'
Erkenning van de opbrengsten van overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen worden aangeboden aan de koper ('multiple-element arrangements')	Toelichting 24 'Uitgestelde opbrengsten en vooruitbetalingen'

3. GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

3.1 CONSOLIDATIEPRINCIPES

3.1.1 Bedrijfscombinaties

Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode op overnamedatum, zijnde de datum waarop de Groep zeggenschap verkrijgt over de overgenomen partij.

Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Onderneming het financiële en operationele beleid van de Onderneming kan bepalen om voordelen uit haar activiteiten te verwerven. Bij het bepalen van zeggenschap houdt de Groep rekening met potentiële stemrechten die uitoefenbaar zijn.

Goodwill wordt niet afgeschreven doch wordt jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, telkens er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill werd toegerekend mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Het onderzoek van kasstroomgenererende eenheden op bijzondere waardevermindering wordt toegelicht in een daartoe voorziene rubriek van deze grondslagen.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingsverliezen. Voor geassocieerde deelnemingen wordt het bedrag van de goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering.

Voor overnames op of na 1 januari 2010 wordt de goodwill op overnamedatum bepaald als:

- Het totaal van de reële waarde van de overgedragen vergoeding; en
- Het bedrag van enig minderheidsbelang in de overgenomen partij en in een bedrijfscombinatie die in verschillende fasen wordt gerealiseerd, de reële waarde op de overnamedatum van het voorheen aangehouden aandelenbelang van de overnemende partij in de overgenomen partij; verminderd met
- Het nettosaldo van de verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen.

Indien het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft, wordt dit surplus onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Voorwaardelijke verplichtingen worden opgenomen aan reële waarde op overnamedatum. Wijzigingen aan de reële waarde van voorwaardelijke verplichtingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening.

Overnamekosten worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening geboekt.

3.1.2 Verwervingen van minderheidsbelangen

Verwervingen van minderheidsbelangen worden verwerkt als verrichtingen met aandeelhouders in hun hoedanigheid als eigenaar en bijgevolg wordt geen goodwill tot uitdrukking gebracht. Aanpassingen aan minderheidsbelangen, als gevolg van verrichtingen die niet leiden tot een verlies van zeggenschap, zijn gebaseerd op een proportioneel aandeel in het netto-actief van de dochteronderneming.

3.1.3 Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn deze entiteiten waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Onderneming, rechtstreeks of onrechtstreeks, het financiële en operationele beleid van een onderneming kan bepalen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de zeggenschap.

3.1.3.1 Wijzigingen in het eigendomsbelang van een moedermaatschappij in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden

Wijzigingen in het eigendomsbelang van een moedermaatschappij in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden verwerkt als eigenvermogenstransacties (d.w.z. transacties van aandeelhouders in hun hoedanigheid van eigenaar). In dergelijke omstandigheden moeten de boekwaarden van de meerderheids- en minderheidsbelangen worden aangepast om de wijzigingen in hun relatieve belangen in de dochteronderneming weer te geven.

Elk eventueel verschil tussen het bedrag waarmee de minderheidsbelangen worden aangepast en de reële waarde van de ontvangen of betaalde vergoeding, moet rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt en aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij worden toegewezen.

3.1.4 Verlies van zeggenschap

Wanneer een moedermaatschappij de zeggenschap over een dochteronderneming verliest, neemt ze op de datum waarop ze de zeggenschap verliest de boekwaarde van de activa en verplichtingen van de dochteronderneming evenals de boekwaarde van minderheidsbelangen in de voormalige dochteronderneming (met inbegrip van aan die minderheidsbelangen toerekenbare componenten van niet-gerealiseerde resultaten) niet langer in de balans op. Elk verschil dat voortvloeit uit een verlies van zeggenschap wordt als een winst of verlies opgenomen. Elke investering die de Groep aanhoudt in de voormalige dochteronderneming wordt opgenomen aan reële waarde op de datum van verlies van zeggenschap. Na eerste opname wordt de investering, afhankelijk van het deelnemingspercentage, verwerkt volgens de 'equity'-methode of als een financieel actief beschikbaar voor verkoop.

3.1.5 Geassocieerde deelnemingen

Een geassocieerde deelneming is een entiteit waarin de Onderneming invloed van betekenis heeft en die geen dochteronderneming of belang in een joint venture is. Als de Onderneming tussen 20 procent en 50 procent van de stemrechten van de deelneming aanhoudt, wordt verondersteld dat de Onderneming invloed van betekenis heeft. Volgens de 'equity'-methode wordt de investering in een geassocieerde deelneming bij eerste opname gewaardeerd aan de kostprijs. De kostprijs van de investering omvat transactiekosten. Een investering in een geassocieerde deelneming wordt verwerkt volgens de 'equity'-methode vanaf de datum waarop de investering een geassocieerde deelneming wordt. Bij de verwerving van de investering wordt een eventueel verschil tussen de kostprijs van de investering en het aandeel van de Onderneming in de netto reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van de geassocieerde deelneming als volgt verwerkt:

- goodwill die betrekking heeft op een geassocieerde deelneming wordt opgenomen in de boekwaarde van de investering;
- elk surplus van het aandeel van de investeerder in de netto reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van de geassocieerde deelneming ten opzichte van de kostprijs van de investering wordt als bate opgenomen bij de bepaling van het aandeel van de investeerder in de winst of het verlies van de geassocieerde deelneming tijdens de periode waarin de investering is verworven.

Wanneer er indicatie bestaat om een bijzonder waardeverminderverslies met betrekking tot een investering in een geassocieerde deelneming op te nemen, zijn de grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot bijzondere waardeverminderversliezen van toepassing.

3.1.5.1 Eliminatie van niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties met geassocieerde deelnemingen

Winsten en verliezen die voortvloeien uit 'upstream'- en 'downstream'-transacties tussen de Onderneming (met inbegrip van zijn geconsolideerde dochterondernemingen) en een geassocieerde deelneming worden alleen in de jaarrekening van de Onderneming geëlimi-

neerd ten belope van het belang van de Onderneming in de geassocieerde deelneming. Een voorbeeld van een 'upstream'-transactie is de verkoop van activa van een geassocieerde deelneming aan de Onderneming. Een voorbeeld van een 'downstream'-transactie is de verkoop van activa van de Onderneming aan een geassocieerde deelneming.

3.1.5.2 Verlies van invloed van betekenis over de geassocieerde deelneming

Vanaf de datum waarop de Onderneming invloed van betekenis over de geassocieerde deelneming verliest, wordt betreffende investering verwerkt conform IAS 39. Bij verlies van invloed van betekenis waardeert de Onderneming de investering in voormalige geassocieerde deelneming aan de reële waarde.

De Onderneming erkent in de winst- en verliesrekening alle verschillen tussen:

- de reële waarde van de overblijvende investering en de inkomsten uit de vervreemding van het belang in de geassocieerde deelneming; en
- de boekwaarde van de investering op de datum waarop de Onderneming zijn invloed van betekenis verliest.

3.1.6 Entiteiten en activiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend

3.1.6.1 Entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend (joint venture)

Een joint venture is een contractuele overeenkomst waarbij twee of meer partijen een economische activiteit aangaan waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben.

Een deelnemer in een joint venture neemt zijn belang in een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend op aan kostprijs volgens de 'equity'-methode. De kostprijs van de deelneming omvat transactiekosten.

3.1.6.2 Activiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend

Een activiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, is een joint venture waarbij iedere deelnemer in de joint venture de eigen activa aanwendt ten behoeve van de gezamenlijke activiteiten. De geconsolideerde jaarrekening omvat de activa waarover de Groep zeggenschap uitoefent en de verplichtingen die de Groep aangaat bij de uitvoering van de gezamenlijke activiteit, alsmede de kosten die de Groep maakt en het aandeel van de opbrengsten dat de Groep met de gezamenlijke activiteit verdient.

3.1.7 Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Alle intragroepsaldi en -transacties, met inbegrip van niet-gerealiseerde resultaten op intragroeptransacties en -dividenden, worden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Winsten en verliezen uit transacties binnen de Groep die zijn opgenomen in de activa, zoals voorraden en vaste activa, worden volledig geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de investering heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar alleen voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

3.2 VREEMDE VALUTA

Elementen opgenomen in de jaarrekening van de entiteiten van de Groep worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro die de functionele valuta en presentatievaluta van de Onderneming is.

3.2.1 Transacties en posten in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de

slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire posten die in vreemde valuta worden uitgedrukt en tegen historische kostprijs worden gewaardeerd, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

3.2.2 Buitenlandse activiteiten

Een buitenlandse activiteit is een entiteit die een dochteronderneming, geassocieerde deelneming, joint venture of filiaal van de verslaggevende entiteit is en waarvan de activiteiten zijn gebaseerd of worden uitgevoerd in een andere valuta dan euro.

De resultaten en financiële positie van al de groepsondernemingen worden voor consolidatiedoeleinden omgerekend in de presentatievaluta op de volgende wijze:

- de activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de slotkoers op rapporteringdatum;
- de baten en lasten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koers; en
- de componenten van het eigen vermogen worden omgerekend aan historische koersen met uitzondering van de bewegingen van het jaar die aan de actuele koersen worden omgerekend.

Alle resulterende valutakoersverschillen worden als een afzonderlijke component in het eigen vermogen opgenomen. Het bedrag dat toewijsbaar is aan minderheidsbelangen wordt opgenomen als deel van de minderheidsbelangen.

Bij het afstoten van een buitenlandse activiteit moet het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen dat verband houdt met die buitenlandse activiteit, opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten en verwerkt in de afzonderlijke component van het eigen vermogen, worden overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst of het verlies (als een herclassificatieaanpassing) wanneer de winst of het verlies op de afstoting wordt opgenomen. Bij de afstoting van een dochteronderneming, wordt het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen dat voordien aan de minderheidsbelangen werd toegewezen, niet langer als deel van de minderheidsbelangen getoond maar opgenomen in mindering van de ingehouden winsten.

Bij gedeeltelijke afstoting van een dochteronderneming die een buitenlandse activiteit omvat, moet de entiteit het evenredige deel van het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen dat in niet-gerealiseerde resultaten is opgenomen, opnieuw toerekenen aan de minderheidsbelangen in die buitenlandse activiteit. Bij elke andere gedeeltelijke afstoting van een buitenlandse activiteit moet de entiteit alleen het evenredige deel van het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen dat in niet-gerealiseerde resultaten is opgenomen, overboeken naar de winst of het verlies.

Elke belangenvermindering in een buitenlandse activiteit wordt beschouwd als een gedeeltelijke afstoting van een buitenlandse activiteit, met uitzondering van belangenverminderingen die leiden tot:

- het verlies van zeggenschap over een dochteronderneming die een buitenlandse activiteit omvat;
- het verlies van invloed van betekenis over een geassocieerde deelneming die een buitenlandse activiteit omvat; en
- het verlies van gezamenlijke zeggenschap over een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend en die een buitenlandse activiteit omvat.

Deze partiële afnamen van belangen in buitenlandse activiteiten worden administratief verwerkt als afstotingen wat leidt tot een herclassificatieaanpassing van de valuta-koersverschillen op deze buitenlandse activiteiten uit de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening.

3.2.3 Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit

Wanneer een verplichting uitgedrukt in vreemde valuta toegewezen wordt als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse entiteit, worden de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van deze verplichting naar de functionele valuta, opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten.

Wanneer een derivaat toegewezen wordt als afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit, wordt het effectief deel van de winst of het verlies op het afdekkinginstrument rechtstreeks opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten; het ineffectief deel wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

3.3 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten een breed gamma aan financiële activa en verplichtingen. Zij omvatten zowel niet-afgeleide financiële instrumenten zoals geldmiddelen, vorderingen, investeringen in obligaties en aandelen als derivaten.

3.3.1 Niet-afgeleide financiële activa

Leningen en vorderingen worden in de balans opgenomen op het moment dat ze geïnitieerd worden. Alle andere financiële activa neemt de Groep op in haar balans op de transactiedatum, op het moment dat de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

De Groep neemt een financieel actief niet langer in de balans op vanaf het moment dat de contractuele rechten op de kasstromen uit het financieel actief aflopen of de Groep de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt in een transactie waarbij de risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief overgedragen worden. Indien de entiteit nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief noch overdraagt, noch behoudt, moet de entiteit vaststellen of zij zeggingschap over het financieel actief heeft behouden. In geval van verlies van zeggingschap mag de entiteit het financieel actief niet langer in de balans opnemen. Financiële activa en verplichtingen worden netto in de balans opgenomen, uitsluitend wanneer de Groep beschikt over een wettelijk recht om de bedragen netto voor te stellen en zij de intentie heeft om de betreffende activa en verplichtingen hetzij gelijktijdig hetzij netto af te wikkelen. De Groep classificeert financiële activa in de volgende vier categorieën: financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, tot einde looptijd aangehouden beleggingen, leningen en vorderingen en voor verkoop beschikbare financiële activa.

3.3.1.1 Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

Een financieel actief wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening als het wordt aangehouden voor handelsdoeleinden of als het bij eerste opname als dusdanig is aangemerkt. Niet-afgeleide financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening omvatten investeringen in beleggingsfondsen.

3.3.1.2 Tot einde looptijd aangehouden beleggingen

De beleggingen van de Groep in waardepapieren met vaste of bepaalde betalingen en een vaste looptijd worden door de Groep geclassificeerd in de categorie tot einde looptijd aangehouden financiële activa, op voorwaarde dat de Groep het uitdrukkelijke voornemen heeft deze beleggingen aan te houden tot einde looptijd.

Bij eerste opname worden deze financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde inclusief direct toewijsbare transactiekosten. Na eerste opname worden tot einde looptijd aangehouden beleggingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen (zie toelichting 3.7).

Tot einde looptijd aangehouden beleggingen omvatten zowel kortetermijnbeleggingen in waardepapieren die onder 'Geldmiddelen en kasequivalenten' worden getoond als langetermijnbeleggingen in waardepapieren opgenomen onder 'Investerings'.

3.3.1.3 Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële activa met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Deze financiële activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde inclusief direct toewijsbare transactiekosten. Na eerste opname worden leningen en vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen (zie toelichting 3.7). Leningen en vorderingen omvatten zowel handelsvorderingen, invorderbare minimale leasebetalingen, geldmiddelen en korte termijn deposito's en cheques als leningen en vorderingen die opgenomen zijn onder 'Investerings'.

Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen in de categorie 'Leningen en vorderingen' omvatten geldmiddelen, deposito's en cheques met een looptijd die doorgaans korter is dan drie maanden te rekenen vanaf de datum van verwerving, waarvoor het risico op veranderingen in de reële waarde onbelangrijk is. De Groep gebruikt deze financiële activa in het kader van haar kortetermijnverplichtingen.

3.3.1.4 Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa zijn niet-afgeleide financiële activa die worden aangemerkt als voor verkoop beschikbaar en die niet worden geclassificeerd in één van de voorgaande categorieën. Voor verkoop beschikbare financiële activa worden gewaardeerd tegen reële waarde. Voor verkoop beschikbare financiële activa worden gewaardeerd aan reële waarde vermeerderd met direct toewijsbare overnamekosten, behalve niet-genoteerde effecten waarvoor de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald. Deze activa worden geboekt tegen kostprijs.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit de verandering in de reële waarde van een belegging die wordt geclassificeerd als financieel actief beschikbaar voor verkoop én die geen voorwerp uitmaakt van een afdekkingrelatie, worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt.

Beleggingen in aandelen en sommige beleggingen in waardepapieren worden geclassificeerd als voor verkoop beschikbare financiële activa.

Wanneer de belegging wordt verkocht, ontvangen of anderszins vervreemd of wanneer de boekwaarde van de belegging afgeboekt wordt tengevolge van een bijzondere waardevermindering, wordt op dat ogenblik de gecumuleerde winst (het verlies) die voordien begrepen was in het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

3.3.2 Niet-afgeleide financiële verplichtingen

De Groep neemt een financiële verplichting op in haar balans op de transactiedatum, op het moment dat de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

De rentedragende verplichtingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, verminderd met direct toewijsbare transactiekosten. Na de initiële waardering worden de rentedragende verplichtingen opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij het verschil tussen het initiële bedrag en het aflossingsbedrag pro rata temporis in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen op basis van de effectieve rentemethode.

De Groep neemt een financiële verplichting niet langer op in haar balans als en alleen als de financiële verplichting teniet gaat, wanneer de in het contract vastgelegde verplichting ontbonden wordt, of afloopt.

Niet-afgeleide financiële verplichtingen omvatten obligatieleningen, bankschulden, 'revolving' en andere kredietfaciliteiten, handelsschulden en overige te betalen posten.

3.3.3 Maatschappelijk kapitaal

3.3.3.1 Gewone aandelen

Gewone aandelen worden opgenomen in het eigen vermogen.

Transactiekosten verbonden aan de uitgifte van de nieuwe aandelen zijn opgenomen in mindering van ingehouden winsten.

3.3.3.2 Inkoop van eigen aandelen

Indien aandelen die het eigen vermogen vertegenwoordigen terug worden ingekocht, wordt het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten beschouwd als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen. Vernietigde eigen aandelen worden geboekt als een vermindering van ingehouden winsten.

3.3.4 Derivaten en afdekkingstransacties

De Groep maakt gebruik van derivaten voor het beheer van het wisselkoers- en renterisico dat voortvloeit uit de operationele, financiële en investeringsactiviteiten. In het kader van haar huidige thesauriepolitiek wendt de Groep geen derivaten aan voor handelsdoeleinden. Derivaten die economische afdekkingen zijn, doch die niet voldoen aan de strikte criteria voor 'hedge accounting' zoals voorgeschreven door IAS 39 *Financiële instrumenten: opname en waardering*, worden boekhoudkundig verwerkt als financiële activa of financiële verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Derivaten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op de datum waarop het contract werd afgesloten (transactiedatum) en worden vervolgens geherwaardeerd tegen hun reële waarde. Naargelang het hier al dan niet gaat over kasstroomafdekkingen of een afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit, worden winsten of verliezen ofwel rechtstreeks in de niet-gerealiseerde resultaten ofwel in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten worden toegepast voor alle afdekkingen die in aanmerking komen voor 'hedge accounting' wanneer de vereiste documentatie van de afdekking-relatie bestaat en wanneer de afdekking effectief is.

De reële waarden van derivaten afgesloten ter afdekking van het renterisico worden berekend op basis van gediscanteerde verwachte toekomstige kasstromen, rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument. De reële waarden van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op 31 december 2013, zijnde de contante waarde van de genoteerde termijankoersen.

3.3.4.1 Reële-waardeafdekkingen

Winsten of verliezen die voortvloeien uit de herwaardering van derivaten die formeel werden toegewezen voor de afdekking van de veranderingen in reële waarde van een opgenomen actief of verplichting of een niet-opgenomen vaststaande toezegging, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. De afgedekte positie wordt eveneens gewaardeerd tegen reële waarde toewijsbaar aan het afgedekte risico, waarbij winsten of verliezen op de afgedekte positie worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

3.3.4.2 Kasstroomafdekkingen

Het effectieve deel van de winsten of verliezen uit de reële waardeveranderingen van derivaten die als afdekkinginstrument specifiek toegewezen werden ter afdekking van de variabiliteit van kasstromen, gekoppeld aan een bepaald risico van een opgenomen actief of verplichting of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie, wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Indien de afdekking van een

verwachte toekomstige transactie tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting leidt, worden de gecumuleerde winsten of verliezen tot dan toe opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in de periode in dewelke het verworven actief of de opgenomen verplichting de winst- en verliesrekening beïnvloedt (met name in de periodes waarin de afschrijvingslast of de kostprijs van de verkopen geboekt wordt). Leidt een afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, dan wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies op het afdekkinginstrument uit de niet-gerealiseerde resultaten overgebracht naar de winst- en verliesrekening op het moment dat de toekomstige kasstroom de nettowinst of het nettoverlies beïnvloedt (met name wanneer de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt of wanneer de variabele interestlast wordt opgenomen). Het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Wanneer het afdekkinginstrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, of wanneer de afdekking niet langer voldoet aan de criteria voor 'hedge accounting', dient de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies (op dat ogenblik) op het afdekkinginstrument in de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen te blijven tot de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt. Dergelijke transacties worden verwerkt zoals beschreven in voorgaande paragraaf.

Indien de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk blijkt, worden alle gecumuleerde niet-gerealiseerde winsten of verliezen op dat moment, overgedragen van de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening.

3.4 MATERIËLE VASTE ACTIVA

3.4.1 Opname en waardering

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

De kostprijs van een materieel vast actief omvat:

- De aankoopprijs, met inbegrip van invoerrechten en niet-restitueerbare belasting op de opbrengsten;
- Alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze;
- De eerste schatting van de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief, en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt; de verplichting hiervoor wordt door de entiteit aangegaan wanneer het actief wordt verkregen, of ontstaat als gevolg van het gebruik gedurende een bepaalde periode voor andere doeleinden dan de productie van voorraden tijdens die periode;
- Geactiveerde financieringskosten.

Voor zelfvervaardigde materiële vaste activa omvatten de rechtstreeks toerekenbare kosten de directe materiaalkost, directe fabricagekosten, een evenredig deel van de vaste kosten van materiaal en fabricage, en een evenredig deel van de afschrijvingen van activa gebruikt bij de vervaardiging.

De kostprijs omvat tevens een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan, andere vrijwillige personeelsbeloningen van de onderneming en geactiveerde financieringskosten.

3.4.2 Uitgaven na eerste opname

Uitgaven voor de herstellingen van materiële vaste activa worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verhoging van het toekomstig economisch nut van de respectieve materiële vaste activa.

3.4.3 Materiële vaste activa aangehouden op grond van lease-overeenkomsten

Lease-overeenkomsten die vrijwel alle aan het eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen aan de Groep overdragen, worden als financiële lease beschouwd. De activa verworven onder de vorm van financiële lease worden opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst, verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderv verliezen.

3.4.4 Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf datum van ingebruikname afgeschreven volgens de lineaire methode over de gebruiksduur van het actief, tenzij op basis van het effectieve gebruik de degressieve methode meer aangewezen is.

Voor materiële vaste activa aangehouden op grond van lease-overeenkomsten stemt de afschrijvingsperiode overeen met de gebruiksduur of met de looptijd van de lease-overeenkomst, indien korter.

De geschatte gebruiksduur van de respectieve activa is de volgende:

Activa in eigendom	
Gebouwen	20 tot 50 jaar
Andere bouwwerken	10 tot 20 jaar
Bedrijfsinstallaties	6 tot 20 jaar
Machines en uitrusting	6 tot 12 jaar
Laboratorium- en onderzoeksinstallaties	3 tot 5 jaar
Rollend materieel	4 tot 8 jaar
Computermaterieel	3 tot 5 jaar
Bedrijfs- en kantooruitrusting	4 tot 10 jaar

De afschrijvingsperiode, economische levensduur en restwaarde van vaste activa worden op geregelde tijdstippen geëvalueerd en aangepast indien nodig.

3.5 IMMATERIËLE ACTIVA

3.5.1 Goodwill

Goodwill die ontstaat bij de overname van dochterondernemingen wordt opgenomen onder immateriële activa. Voor de waardering bij eerste opname verwijzen we naar toelichting 3.1.1 Bedrijfscombinaties.

3.5.1.1 Na eerste opname

Goodwill wordt na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderv verliezen. Voor geassocieerde deelnemingen die volgens de 'equity'-methode worden gewaardeerd, wordt het bedrag van de goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering. Eventuele bijzondere waardeverminderv verliezen worden eveneens opgenomen in de boekwaarde van de geassocieerde deelneming.

3.5.2 Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als een kost in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin zij worden gemaakt, met uitzondering voor bepaalde kosten van ontwikkeling, welke op de balans worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat het ontwikkelingsproject een succes zal zijn en wanneer aan bepaalde voorwaarden is voldaan zoals technische uitvoerbaarheid en het kunnen aantonen dat het ontwikkelingsproject waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zal genereren. Kosten van ontwikkeling opgenomen op de balans worden afgeschreven op een systematische manier over hun geschatte gebruiksduur.

3.5.3 Overige immateriële activa

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur, zoals handelsnamen, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

In overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* is de kostprijs van een immaterieel actief verworven in een bedrijfscombinatie de reële waarde van het immaterieel actief op overnamedatum. De reële waarde van een immaterieel actief weerspiegelt de marktverwachtingen over de waarschijnlijkheid dat toekomstige economische voordelen, vervat in het actief, naar de entiteit zullen toevloeien.

3.5.4. Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verhoging van het toekomstig economisch nut van de respectieve materiële vaste activa.

3.5.5 Afschrijvingen

Immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur worden niet afgeschreven. Zij worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat zij mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur, zoals verworven technologie en cliëntenrelaties worden afgeschreven volgens de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur, in het algemeen over een periode van drie tot 20 jaar.

Afschrijvingsmethode, gebruiksduur en restwaarde worden op rapporteringsdatum telkens opnieuw beoordeeld en indien nodig aangepast.

3.6 VOORRADEN

Grondstoffen, hulpgoederen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en afgewerkte producten zijn gewaardeerd aan kostprijs. De kostprijs omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van de indirecte kosten ('overheads') van de productie en het materiaal en een evenredig deel van de afschrijvingen van de activa die in het productieproces werden gebruikt. Bovendien wordt een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan en andere vrijwillige personeelsbeloningen toegerekend. Administratiekosten zijn inbegrepen voor zover ze verband houden met de productie.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs. Indien de aanschaffingswaarde of de kostprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast. De opbrengstwaarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingkosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

3.7 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN ACTIVA

3.7.1 Niet-afgeleide financiële activa

Voor een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening moet aan het eind van elk boekjaar worden beoordeeld of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingverliezen. Bij aanwezigheid van dergelijke aanwijzingen moet de entiteit de realiseerbare waarde inschatten.

3.7.1.1. Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs

Voor leningen en vorderingen en tot einde looptijd aangehouden beleggingen die tegen geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd, is de realiseerbare waarde gelijk aan de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financieel actief (dat wil zeggen de bij eerste opname berekende effectieve rentevoet). Wanneer de boekwaarde van een financieel actief hoger is dan haar realiseerbare waarde dient de boekwaarde van het betreffende actief te worden verminderd door het vormen van een voorziening. Het verliesbedrag moet in de winst- en verliesrekening worden opgenomen.

Een bijzonder waardevermindingsverlies dat in voorgaande perioden voor een actief werd opgenomen, wordt teruggeboekt als en slechts als er sinds de opname van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies een wijziging heeft plaatsgevonden in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde van het actief te bepalen.

De Onderneming beoordeelt minstens op kwartaalbasis de belangrijkste uitstaande handelsvorderingen (die in totaal $\pm 70\%$ van de totale uitstaande vorderingen vertegenwoordigen) individueel op hun inbaarheid.

Aanpassingen aan de rekening van de waardevermindingsverliezen worden gemaakt op basis van professionele oordeelsvorming en met in acht name van volgende algemene principes:

- Alle vorderingen waarvoor de inning door de juridische afdeling wordt opgevolgd worden volledig afgewaardeerd;
- De resterende uitstaande vorderingen – andere dan vorderingen die individueel op inbaarheid worden beoordeeld of door het juridisch departement worden behandeld – worden afgewaardeerd op basis van het aantal dagen dat de bedragen invorderbaar zijn;
- Oninbare vorderingen waarvoor een kredietverzekering werd afgesloten worden uitsluitend afgewaardeerd voor het risico dat bij de Groep blijft;
- Uitstaande vorderingen afgedekt door een kredietbrief worden niet afgewaardeerd.

Om het kredietrisico op invorderbare minimale leasebetalingen af te dekken, beoordeelt de Onderneming minstens op kwartaalbasis alle uitstaande vorderingen individueel op hun inbaarheid. Aanpassingen aan de rekening van de waardevermindingsverliezen worden doorgaans gemaakt op basis van het aantal dagen dat de bedragen invorderbaar zijn. Afwijkingen blijven evenwel mogelijk op basis van onderliggende informatie verkregen van het 'Credit and Collections'-departement. Bij de beoordeling van de inbaarheid van invorderbare minimale leasebetalingen, houdt het management rekening met de marktwaarde van het onderliggend actief, kredietverzekering en het bestaan van een kredietbrief.

3.7.1.2 Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa omvatten investeringen, andere dan investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, en worden geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarvoor de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald.

Bijzondere waardeverminderingen op voor verkoop beschikbare financiële activa welke aan reële waarde worden gewaardeerd, worden opgenomen door het omboeken van de gecumuleerde verliezen tot dan opgenomen in de reële waarderreserve van de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening.

Het gecumuleerde verlies dat vanuit de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening wordt omgeboekt, is het verschil tussen de aankoopprijs, na eventuele terugbetaling van de hoofdsom en na amortisatie, en de actuele reële waarde verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen erkend in vroegere winst- en verliesrekeningen. Wijzigingen in het cumulatieve bedrag aan bijzondere waarde-

verminderingen die kunnen worden toegewezen aan de toepassing van de effectieve rentemethode worden weergegeven als een component van de financieringsbaten. Wanneer, in een erop volgende periode, de reële waarde van voor verkoop beschikbare waardepapieren (andere dan aandelen) toeneemt en de toename kan met redelijke zekerheid worden toegewezen aan een gebeurtenis die heeft plaats gevonden nadat een bijzonder waardeverminderingsverlies voor een actief werd opgenomen, dan wordt het waardeverminderingsverlies teruggeboekt waarbij het bedrag van de terugboeking in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen.

In het geval dat de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar financieel actief waarop een bijzonder waardeverminderingsverlies geboekt werd, kan gerecupereerd worden, wordt deze in de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen.

3.7.2 Niet-financiële activa

Goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat zij mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

Het toetsen op bijzondere waardevermindering gebeurt ieder jaar op hetzelfde ogenblik en op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid.

De Groep bepaalt haar kasstroomgenererende eenheden overeenkomstig de wijze waarop ze haar goodwill beheert en economische voordelen bekamt van de verworven goodwill en immateriële activa. Het toetsen op bijzondere waardevermindering gebeurt door het vergelijken van de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden met hun realiseerbare waarde, gebaseerd op hun verwachte toekomstige kasstromen gedisconteerd tegen een gepaste disconteringsvoet voor belastingen.

De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet die gebaseerd is op een gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC). Deze gewogen gemiddelde kapitaalkost is gebaseerd op een verhouding vreemd vermogen versus eigen vermogen van een gemiddelde marktparticipant waarbij een extra risicocomponent toegevoegd werd aan de kost van eigen vermogen. De kost van vreemd vermogen is gebaseerd op voorwaarden die vergelijkbare bedrijven voor hun langetermijnfinanciering zouden kunnen negotiëren. Het risico verbonden aan de verwachtingen van de prijsevoluties van zilver en aluminium is weerspiegeld in de toekomstige kasstromen.

Er wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies geboekt indien de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid zijn realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Op iedere rapporteringdatum dient te worden nagegaan of er een aanwijzing bestaat dat de boekwaarden van de materiële vaste activa, immateriële activa met een beperkte gebruiksduur en financiële activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Er wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies geboekt als de boekwaarde van een actief zijn realiseerbare waarde overtreft.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De realiseerbare waarde van de materiële vaste activa en immateriële activa met een beperkte gebruiksduur is de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de gebruikswaarde. Voor de bepaling van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen gedisconteerd naar hun contante waarde op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die de tijdswaarde van geld en de aan het actief verbonden specifieke risico's weerspiegelt. De realiseerbare waarde van de leningen en vorderingen van de Groep is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financiële actief.

Een bijzonder waardevermindingsverlies dat in voorgaande perioden voor een actief, met uitsluiting van goodwill, werd opgenomen, wordt teruggeboekt als en slechts als er sinds de opname van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies een wijziging heeft plaatsgevonden in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde van het actief te bepalen.

3.8 VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

De Groep classificeert een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) als aangehouden voor verkoop wanneer zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Onmiddellijk voordat het actief voor het eerst wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, waardeert de Groep de boekwaarde van het actief (of van alle activa en verplichtingen in de Groep) overeenkomstig de van toepassing zijnde IFRS. Bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop, worden vaste activa en groepen van activa die worden afgestoten, gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde minus de verkoopkosten. Bijzondere waardevermindingsverliezen worden opgenomen voor elke eerste of latere afschrijving van een actief (of een groep activa die wordt afgestoten) tot de reële waarde minus verkoopkosten. Vaste activa aangehouden voor verkoop worden niet langer afgeschreven.

3.9 PERSONEELSBELONINGEN

3.9.1 Toegezegdebijdrageregelingen

De betaalde bijdrage wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

3.9.2 Toegezegdpensioenregelingen

De boekwaarde op de balans van toegezegdpensioenregelingen wordt bepaald als de contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen verminderd met de reële waarde van fondsbeleggingen. Wanneer deze berekening een netto surplus oplevert, dan wordt de waarde van het hieruit resulterend opgenomen actief begrensd tot het totaal van de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verlagingen van toekomstige bijdragen aan de regeling.

De contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen (DBO) en de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten worden door een gekwalificeerd actuaaris berekend volgens de 'projected unit credit'-methode. Volgens deze methode worden de toekomstige jaarlijkse uitkeringen verdisconteerd aan een veronderstelde interestvoet. De totale verplichting die hieruit voortvloeit wordt vervolgens toegerekend aan de verstreken diensttijd – die de DBO vertegenwoordigt – en aan het huidige dienstjaar – die de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten vertegenwoordigen. De veronderstelde interestvoet is de disconteringsvoet bepaald op basis van het marktrendement op rapporteringdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de brutoverplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding. Bij het bepalen van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen wordt rekening gehouden met toekomstige aanpassingen in salarissen en pensioen-uitkeringen. De DBO omvat tevens de netto actuele waarde van de effecten van belastingen die door het plan verschuldigd zijn op bijdragen of vergoedingen met betrekking tot de verstreken diensttijd.

Het bedrag dat in de winst- en verliesrekening wordt geboekt, bestaat uit de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, de pensioenkosten van verstreken diensttijd, het effect van enige inperkingen en afwikkelingen van een toegezegdpensioenregeling, de interest op de nettoverplichting en administratieve kosten en belastingen. De aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten evenals andere administratieve

kosten die geen verband houden met het beheer van de fondsbeleggingen worden toegewezen aan de kosten volgens hun functie; kostprijs van verkopen, kosten van onderzoek en ontwikkeling, verkoopkosten en algemene beheerskosten.

Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk als kost opgenomen onder 'Overige bedrijfskosten'. Winsten of verliezen op de inperking of afwikkeling van een toegezegdpensioenregeling worden erkend in 'Overige bedrijfsopbrengsten', respectievelijk 'Overige bedrijfskosten' op het moment dat de inperking of afwikkeling plaatsvindt. Administratieve kosten die verbonden zijn aan het beheer van fondsbeleggingen en belastingen die rechtstreeks gelinkt zijn aan het rendement van de fondsbeleggingen en die door het plan worden gedragen zijn mee begrepen in het rendement op de fondsbeleggingen en worden opgenomen in de staat van de niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar, na winstbelastingen.

De interest op de nettoverplichting van toegezegdpensioenregelingen wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen onder 'Overige financiële kosten'. Ze wordt berekend door de disconteringsvoet die gebruikt wordt voor de berekening van de contante waarde van de brutoverplichting toe te passen op de nettoverplichting. De interest op de nettoverplichting wordt uitgesplitst over de interestopbrengsten op fondsbeleggingen en interestkosten op de contante waarde van de brutoverplichting. Het verschil tussen de interestopbrengsten en het rendement op fondsbeleggingen wordt opgenomen in de rapporteringslijn 'Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen' en gepresenteerd in het overzicht van de niet-gerealiseerde resultaten.

Naast het verschil tussen het rendement op de fondsbeleggingen en de bedragen welke begrepen zijn in de interest op de nettoverplichting, omvat de rapporteringslijn 'Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen' tevens actuariële winsten en verliezen die bijvoorbeeld resulteren uit een aanpassing van de aanname in zake disconteringsvoet. Al deze effecten uit herwaarderingen worden getoond in het overzicht van de niet-gerealiseerde resultaten.

Brugpensioen wordt beschouwd als een ontslagvergoeding.

3.9.3 Overige langetermijnpersoneelsbeloningen

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van langetermijnpersoneelsbeloningen andere dan bedrijfspensioenplannen, levensverzekeringsplannen en plannen voor medische bijstand heeft betrekking op de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze verplichting wordt berekend op basis van de 'projected unit credit'-methode en wordt gedisconteerd om de contante waarde te bepalen en de reële waarde van hiermee samenhangende activa wordt waarop in mindering gebracht. De gebruikte disconteringsvoet is het marktrendement op rapporteringdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de verplichtingen van de Groep.

3.9.4 Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een verplichting en als een last wanneer een groepsonderneming zich aantoonbaar heeft verbonden tot ofwel:

- het beëindigen van de tewerkstelling van een werknemer of groep van werknemers vóór de normale pensioendatum; of
- de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod ter aanmoediging van vrijwillige pensionering.

Wanneer ontslagvergoedingen verschuldigd zijn na twaalf maanden volgend op de rapporteringdatum, dan worden ze gedisconteerd aan een disconteringsvoet gelijk aan

het marktrendement op rapporteringdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de termijn van de verplichtingen van de Groep.

3.9.5 Kortetermijnpersoneelsbeloningen

De verplichtingen uit hoofde van kortetermijnpersoneelsbeloningen worden gewaardeerd op een niet-gedisconteerde basis. Ze worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin de gerelateerde prestaties worden geleverd. Een verplichting wordt opgenomen voor de personeelsbeloningen die betaalbaar zijn binnen de twaalf maanden op voorwaarde dat de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om dergelijke betalingen te doen als gevolg van verleende prestaties in het verleden en indien de verplichting op een betrouwbare manier kan worden bepaald.

3.9.6 Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep heeft op aandelen gebaseerde betalingstransacties. De reële waarde van de diensten ontvangen vanwege werknemers wordt opgenomen als een last. Het totale bedrag dat gespreid over de periode waarin de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op betalingen als last dient te worden opgenomen, wordt bepaald op basis van de reële waarde van de toegekende aandelenopties, waarbij geen rekening wordt gehouden met de impact van niet-marktgerelateerde voorwaarden. Met niet-marktgerelateerde voorwaarden wordt rekening gehouden in de veronderstellingen inzake het verwachte aantal aandelenopties dat onvoorwaardelijk wordt. Op iedere rapporteringdatum herzielt de Groep zijn schattingen van het verwachte aantal aandelenopties dat onvoorwaardelijk wordt. Indien van toepassing, wordt de impact van de herziening van de oorspronkelijke schattingen opgenomen in de winst- en verliesrekening met een overeenkomstige boeking in de niet-gerealiseerde resultaten, verdeeld over de periode waarin de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op betalingen. Indien de opties worden uitgeoefend, worden niet-gerealiseerde resultaten verhoogd met het bedrag van de ontvangen gelden.

3.10 VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien een onderneming van de Groep een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbare of feitelijke) tengevolge van een gebeurtenis van het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom uit de onderneming van middelen die economische voordelen in zich bergen.

Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op de rapporteringdatum af te wikkelen.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen gediscoteerd op basis van een disconteringsvoet vóór belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

3.10.1 Garantieverplichtingen

Een voorziening voor garantieverplichtingen ter waarde van de ingeschatte vervangingskost voor de Groep wordt aangelegd op het moment dat de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen worden.

3.10.2 Reorganisatiekosten

Een voorziening voor reorganisatiekosten wordt geboekt indien de Groep formeel een gedetailleerd reorganisatieplan heeft goedgekeurd en bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat de reorganisatie zal worden doorgevoerd door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijke kenmerken ervan mee te delen aan de

betrokkenen. Voor toekomstige exploitatieverliezen worden geen voorzieningen opgenomen.

3.10.3 Aanpassingen en saneringen van terreinen

Indien er terreinen vervuild zijn dan wordt er, in overeenstemming met de gepubliceerde milieupolitiek van de Groep en de van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen, een voorziening voor bodemsanering aangelegd.

3.10.4 Verlieslatende contracten

Een voorziening wordt aangelegd voor overeenkomsten waarbij de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen, hoger liggen dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen.

3.11 OPBRENGSTEN

Opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding na belastingen, kortingen en rabatten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen en diensten worden door de Groep in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen/diensten worden overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op een betrouwbare wijze kan gewaardeerd worden, er geen significante onzekerheid bestaat omtrent de inning van de vordering en/of de eventuele terugzending van de goederen en de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze kunnen ingeschat worden.

3.11.1 Verkoop van goederen

Wat betreft de verkoop van verbruiksgoederen, chemicaliën, wisselstukken, uitrusting en softwarelicenties is er aan deze opnamecriteria in het algemeen voldaan op het moment dat de goederen verscheept zijn en geleverd zijn aan de koper en, afhankelijk van de leveringsvoorwaarden, de eigendomstitel overgedragen werd en acceptatie van de goederen werd bekomen.

3.11.2 Dienstverlening

Opbrengsten uit dienstverlening zoals onderhoud worden lineair over de contractueel vastgelegde periode gedurende dewelke de diensten worden verleend, opgenomen in de winst- en verliesrekening.

3.11.3 Royalties

Vergoedingen en royalties betaald voor het gebruik van de activa van de Onderneming worden op 'accrual'-basis opgenomen in overeenstemming met de voorwaarden en het voorwerp van betreffende overeenkomst. In een aantal situaties is de ontvangst van een licentievergoeding of royalty afhankelijk van het zich voordoen van een toekomstige gebeurtenis. In deze situaties worden opbrengsten uitsluitend opgenomen op het ogenblik dat er redelijke zekerheid bestaat over de inning van de vergoeding of royalty wat over het algemeen het tijdstip is waarop de gebeurtenis plaats vindt.

3.11.4 Overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aan de koper worden aangeboden

De Groep sluit tevens overeenkomsten af waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden aan de koper ('multiple element arrangements'). Deze overeenkomsten omvatten onder meer de verkoop van software, hardware en diensten zoals opleiding, onderhoud en dienstverlening na verkoop. Voor zulke overeenkomsten wordt steeds nagekeken of de levering van elk van deze goederen en/of diensten kan beschouwd worden als een afzonderlijke boekhoudkundige eenheid waarop de opnamecriteria kunnen toegepast worden. Opbrengsten met betrekking tot de

geleverde goederen en/of diensten kunnen los van elkaar in de winst- en verliesrekening opgenomen worden op voorwaarde dat:

- de goederen en/of diensten onafhankelijk van elkaar waarde creëren voor de koper;
- de reële waarde van de nog niet geleverde goederen en/of diensten op een betrouwbare en objectieve manier kan bepaald worden; en
- in geval de overeenkomst een teruggavenrecht bevat, de onderneming met voldoende zekerheid de succesvolle oplevering van de nog niet geleverde goederen en/of diensten kan inschatten en verzekeren.

Voor zover deze overeenkomsten geen softwareproducten bevatten die significante aanpassingen en programmatie op maat van de koper vereisen, wordt de totale verkoopprijs van de overeenkomst toegewezen aan de verschillende identificeerbare goederen en/of diensten op basis van hun reële waarde. De reële waarde van de verschillende goederen en/of diensten vervat in de overeenkomst wordt bepaald aan de hand van objectieve ondernemingsspecifieke gegevens. Deze objectieve ondernemingsspecifieke gegevens zijn de door de onderneming gehanteerde prijslijsten wanneer de goederen en/of diensten afzonderlijk verkocht worden op de markt.

Het deel van de verkoopprijs toegekend aan ieder element van de transactie zal in de winst- en verliesrekening opgenomen worden op het moment dat de levering van het product heeft plaatsgevonden, de verkoopprijs vaststaand of bepaalbaar is en de inning van de verkoopprijs met voldoende zekerheid kan ingeschat worden en dit alles op voorwaarde dat een verkoopovereenkomst afgesloten werd met de koper.

In het geval dat de reële waarde van een of meerdere reeds geleverde goederen en/of diensten niet op een objectieve manier bepaald kan worden, maar objectieve informatie beschikbaar is van de reële waarde van alle nog niet geleverde goederen en/of diensten, dan wordt het gedeelte van de verkoopprijs toegewezen aan de nog niet geleverde goederen en/of diensten uitgesteld en zal het residueel gedeelte van de verkoopprijs toegewezen aan de geleverde goederen en/of diensten opgenomen worden in de winst- en verliesrekening op voorwaarde dat aan alle opnamecriteria werd voldaan.

Het merendeel van de overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple element arrangements') binnen het segment Agfa HealthCare, vereist geen significante aanpassingen van het software gedeelte en geen programmatie op maat van de koper. De opnamecriteria worden toegepast op de afzonderlijke identificeerbare componenten van de transactie. Het deel van de verkoopprijs toegewezen aan de hardware component wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment dat deze geleverd is aan de koper en toegevoegde waarde creëert. Het deel van de verkoopprijs toegewezen aan de software component wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening na succesvolle installatie bij de koper. De hieraan verbonden diensten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties.

Bij de verkoop van uitrusting die een aanzienlijke installatie vereist binnen het segment Agfa Graphics, worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen nadat de installatie in overeenstemming met alle contractuele bepalingen is voltooid en het systeem aldus gebruiksklaar is voor de koper.

Opbrengsten uit overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple element arrangements'), waarbij significante aanpassingen van het softwareonderdeel noodzakelijk zijn of die programmatie vereisen op maat van de koper, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen volgens het stadium van voltooiing van activiteiten op rapporteringdatum. Binnen het segment Agfa HealthCare wordt deze werkwijze toegepast op projecten die de drie basiscriteria zoals beschreven in het 'Solution Launch Process' nog niet behaalden, de

zogenaamde pilootprojecten. De mate waarin de prestaties zijn verricht, wordt bepaald naar rato van de projectkosten die tot op dat moment zijn gemaakt in verhouding tot de totale geschatte projectkosten. Indien de mate waarin prestaties zijn verricht niet met voldoende zekerheid kan bepaald worden, worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen bij finale oplevering aan de koper.

3.12 INKOMSTEN UIT LEASE-OVEREENKOMSTEN

3.12.1 Financiële lease-overeenkomsten

Invorderbare minimale leasebetalingen waarbij de Groep als leasinggever alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen overdraagt naar de klant worden opgenomen als vordering voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen. Baten uit financiële lease-overeenkomsten – gerapporteerd onder 'Overige bedrijfsopbrengsten' – worden vervolgens zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet. Op lease-overeenkomsten aangegaan uit hoofde van de producent wordt op basis van de grondslagen voor de erkenning van opbrengsten uit de verkoop van goederen een verkoopswinst erkend. Dit betekent dat de Onderneming opbrengsten en daaraan gerelateerde winstmarge erkent op het ogenblik dat de fabriekseenheid of een verbonden onderneming Agfa Finance factureert bij het begin van de lease-overeenkomst met de eindklant. Het overgrote deel van de lease-overeenkomsten waarbij de klant als economische eigenaar van het actief wordt beschouwd, wordt afgesloten met Agfa Finance (zijnde Agfa Finance NV, haar filialen en Agfa Finance Corp.).

Overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aan de koper worden aangeboden en die tevens deel uitmaken van een lease-overeenkomst volgen dezelfde principes voor de erkenning van opbrengsten alsof er geen financierings-overeenkomst zou afgesloten zijn.

3.12.2 'Bundle deal'

Een 'bundle deal' is een commerciële overeenkomst waarbij een bepaald toestel wordt gefinancierd middels een halflange- of langetermijnovereenkomst waarbij de klant zich verbindt tot het kopen van een bepaalde hoeveelheid verbruiksgoederen aan een hogere waarde dan hun marktwaarde. Betalingen voor financiële lease-overeenkomsten afgesloten in de vorm van 'bundle deals' worden verdeeld tussen de vermindering van de openstaande invorderbare minimale leasebetalingen en de vergoeding voor de verkochte verbruiksgoederen op basis van hun relatieve reële waarden.

3.12.3 Operationele lease-overeenkomsten

Opbrengsten uit operationele lease-overeenkomsten voor de verhuur van bedrijfsruimte en uitrusting – welke erkend worden onder 'Overige bedrijfsopbrengsten' – worden lineair over de looptijd van de lease erkend. Een overeenkomst die niet de juridische vorm van een lease-overeenkomst heeft, wordt toch boekhoudkundig als lease-overeenkomst verwerkt als de overeenkomst afhangt van het gebruik van een bepaald actief of activa en de overeenkomst de overdracht van het gebruiksrecht omvat.

3.12.4 'Sale and lease back'-verrichtingen

Winst uit 'Sale and lease back'-verrichtingen wordt onmiddellijk erkend als de belangrijkste aan het eigendom verbonden risico's en voordelen overdragen worden naar de koper, het terug huren het voorwerp uitmaakt van een operationele lease-overeenkomst en de verrichting aan reële waarde wordt afgesloten.

3.13 OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies worden als bedrijfsopbrengst in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de Groep gemaakte kosten worden in de winst- en

verliesrekening opgenomen in dezelfde functionele rapporteringlijn waar tevens de kosten worden gepresenteerd.

Zij worden systematisch aan de kosten toegewezen waarop ze betrekking hebben. Subsidies toegekend voor de aankoop of productie van activa (immateriële activa of materiële vaste activa) worden bij eerste opname in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten en vervolgens systematisch in de winst- en verliesrekening verantwoord als overige bedrijfsopbrengsten gedurende de gebruiksduur van het actief. Overheidssubsidies toegekend voor toekomstige kosten worden verwerkt als vooruitontvangen baten.

3.14 FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN FINANCIËLE KOSTEN

Renteopbrengsten/-kosten – netto omvatten rente verschuldigd op leningen en ontvangen rente op beleggingen. Zij bevatten ontvangen en betaalde interesten met betrekking tot elementen opgenomen in de netto financiële schuldpositie. De netto financiële schuldpositie wordt gedefinieerd als de som van langlopende en kortlopende rentedragende verplichtingen verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten.

Overige financiële opbrengsten/kosten – netto omvatten:

- Ontvangen en betaalde interesten met betrekking tot overige activa en verplichtingen die geen deel uitmaken van de netto financiële schuldpositie zoals de interest op de nettoverplichting wegens vergoedingen na uitdiensttreding en de interestcomponent van ontslagvergoedingen geheel of gedeeltelijk betaalbaar na twaalf maanden;
- Valutakoersverschillen uit niet-operationele activiteiten;
- Winsten en verliezen uit derivaten ter indekking van niet-operationele activiteiten;
- Bijzondere waardeverminderingverliezen geboekt op financiële activa beschikbaar voor verkoop;
- Resultaten op de verkoop van effecten beschikbaar voor verkoop; en
- Andere niet-operationele kosten en opbrengsten.

Inkomsten uit rente worden pro rata temporis in de winst- en verliesrekening opgenomen rekening houdend met het effectieve rendement van het actief. Inkomsten uit dividenden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op de dag dat het dividend wordt toegekend.

Alle rentelasten en andere financieringskosten in verband met leningen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate ze ontstaan. De rentelastcomponent van de betalingen voor financiële lease-overeenkomsten wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen op basis van de effectieve rentemethode.

De interest op de nettoverplichting wegens vergoedingen na uitdiensttreding wordt berekend door de disconteringsvoet die gebruikt wordt voor de berekening van de contante waarde van de brutoverplichting toe te passen op de nettoverplichting. Zowel de bruto- als nettoverplichting bij aanvang van de rapporteringperiode wordt als basis genomen waarbij rekening wordt gehouden met wijzigingen in de nettoverplichting tijdens de rapporteringperiode als gevolg van bijdragen en uitkeringen.

De interestcomponent van langetermijnontslagvergoedingen omvat de impact van de afwikkeling van de verplichting evenals het impact van de gewijzigde disconteringsvoet.

3.15 WINSTBELASTINGEN

De winstbelastingen omvatten de over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belastingen en de uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die deel uitmaken van de niet-gerealiseerde resultaten.

In dit laatste geval verloopt de opname via de niet-gerealiseerde resultaten.

3.15.1 Verschuldigde winstbelastingen

Onder de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen verstaat men deze die drukken op de fiscale winst van het boekjaar, berekend tegen de belastingtarieven die van kracht zijn op de balansdatum, evenals de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.

3.15.2 Uitgestelde winstbelastingen

De uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet'-methode en komen hoofdzakelijk voort uit de verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de balans en de fiscale boekwaarde ervan (tijdelijke verschillen). Er wordt echter geen rekening gehouden met de volgende verschillen:

- De eerste opname van goodwill;
- De eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en op het moment van de transactie geen invloed heeft op de winst vóór belasting of op de fiscale winst (het fiscale verlies); en
- Tijdelijke verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat zij waarschijnlijk niet zullen afgewikkeld worden in de nabije toekomst.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie van de boekwaarde van de activa en verplichtingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingfaciliteiten en de ongebruikte voorwaartse verliescompensatie in de toekomst met fiscale winsten kunnen worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd naarmate het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbesparing zal kunnen worden gerealiseerd.

Bij de bepaling van de over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen houdt de Groep rekening met het effect van onzekere belastingposities en de vraag of er nog verdere belastingen en rente verschuldigd zijn.

3.16 BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt en deel uitmaakt van een enkel coördinatieplan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit af te stoten, of een dochteronderneming betreft die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

3.17 GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Het management van de Groep heeft drie operationele segmenten bepaald: Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Specialty Products.

De beslissende factor in de identificatie van de operationele segmenten van de Groep is het detailniveau van informatie die het management – CEO van de Groep en Executive Committee Management – gebruikt in het nemen van operationele beslissingen. De te rapporteren segmenten van de Groep zijn dezelfde als haar operationele segmenten.

Het resultaat van een te rapporteren segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd, inclusief het relevante deel van de opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen.

De activa en verplichtingen van een segment omvatten de activa en verplichtingen die direct zijn toe te wijzen aan een segment, inclusief de activa en verplichtingen die redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen.

De activa en verplichtingen van een segment worden weergegeven exclusief winstbelastingen.

De toewijzing van activa en verplichtingen die door meer dan één te rapporteren segment worden aangewend, kan als volgt worden samengevat:

De algemene regel is dat elk bestanddeel van een operationeel segment in zijn geheel wordt toegewezen aan één van de te rapporteren segmenten, met andere woorden een actiefbestanddeel zoals een kantoorgebouw wordt toegewezen aan één enkel segment. Als het desbetreffende actiefbestanddeel door meer dan één te rapporteren segment wordt gebruikt, heeft één segment het activum in eigendom terwijl de andere segmenten het huren (middels doorbelasting door middel van dienstenovereenkomsten). Hetzelfde geldt voor bedrijfsverplichtingen zoals verplichtingen ten opzichte van het personeel. Aangezien al de personeelsleden, met uitzondering van de werknemers die tot het Corporate Center of de Global Shared Services (ICS, HR en Aankoop) behoren en de inactieve werknemers (zie verder), toegewezen zijn aan een specifiek te rapporteren segment, worden alle daaraan verbonden verplichtingen en voorzieningen toegewezen aan het segment waartoe de betrokken werknemer behoort.

De voornaamste uitzondering op bovenstaand principe heeft betrekking op het deel van de productie-eenheid Materials welke film en chemicaliën produceert voor al de te rapporteren segmenten. De productie-eenheid Materials is de combinatie van het specifieke deel van het te rapporteren segment Agfa Specialty Products en de productie van filmverbruiksgoederen wereldwijd.

Bedrijfsopbrengsten en -kosten en bedrijfsactiva en -verplichtingen die betrekking hebben op het Corporate Center en de Global Shared Services, alsook op de productie van filmverbruiksgoederen, worden verdeeld over de verschillende te rapporteren segmenten met behulp van verdeelsleutels.

De resultaten, activa en verplichtingen die betrekking hebben op inactieve werknemers kunnen niet toegewezen worden aan de bedrijfssegmenten.

Deze gegevens zijn begrepen in de reconciliatie tussen het totaal van de te rapporteren segmenten en het totaal van de geconsolideerde balans en de winst- en verliesrekening. Inactieve werknemers worden gedefinieerd als gepensioneerden, vroegere werknemers die rechten hebben opgebouwd en andere inactieve werknemers zoals bruggepensioneerden waarvan redelijkerwijs kan worden aangenomen dat zij niet zullen terugkeren tot een actieve status. Werknemers die in principe slechts tijdelijk inactief zijn zoals ten gevolge van langdurige invaliditeit of ziekte, zwangerschapsverlof, legerdienst en dergelijke worden als actieve werknemers behandeld en bijgevolg toegewezen aan één van de te rapporteren segmenten. Het verschil tussen het totaal van de segmentactiva en -verplichtingen en het balanstotaal omvat saldi voortkomend uit de verkoop in 2004 tussen de Groep en AgfaPhoto van het vroegere segment Consumer Imaging.

4. NIEUWE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES VAN STANDAARDEN GEPUBLICEERD, NOG NIET VAN KRACHT PER EINDE BOEKJAAR

Een aantal reeds gepubliceerde IFRS-standaarden, herzieningen aan IFRS-standaarden en nieuwe interpretaties van IFRS-standaarden waren nog niet van kracht per 31 december 2013 en werden aldusdanig niet toegepast in de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Het betreft:

- IFRS 9 *Financiële instrumenten*

In november 2009 publiceerde de IASB, IFRS 9 *Financiële instrumenten*, die de classificatie en waarderingsgrondslagen van financiële activa aanpast. In november

2013 werd de vooropgestelde effectieve implementatiedatum van 1 januari 2015 geschrapt. De IASB zal een nieuwe effectieve implementatiedatum bepalen op het moment dat de fases in IFRS 9 met betrekking tot classificatie, waardering en bijzondere waardevermindingsverliezen afgerond zijn.

In overeenstemming met IFRS 9 *Classificatie en waardering van financiële activa*, dient de entiteit na eerste opname alle financiële activa te waarderen ofwel tegen geamortiseerde kostprijs ofwel tegen reële waarde in overeenstemming met het business model dat de entiteit gebruikt voor het beheer van de financiële activa en overeenkomstig de kenmerken van de contractuele kasstromen verbonden aan het financieel actief. Winsten of verliezen op financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde worden geboekt in de winst- en verliesrekening met uitzondering van investeringen in aandelen. Winsten en verliezen op financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden in de winst- en verliesrekening geboekt op het moment dat het financieel actief wordt uitgeboekt, er een bijzonder waardevermindingsverlies geboekt wordt op het financieel actief, of het financieel actief geherclassificeerd wordt.

In oktober 2010 publiceerde de IASB een aanpassing aan IFRS 9 die de standaard uitbreidt met de principes voor de boekhoudkundige verwerking van financiële verplichtingen en de vervreemding van actief- en passiefbestanddelen.

In november 2013 publiceerde de IASB een aanpassing aan IFRS 9 waarbij een nieuw model voor hedge accounting werd ingevoerd, alsook nieuwe verplichtingen voor de boekhoudkundige verwerking en voorstelling van door de onderneming uitgegeven schuldbewijzen gewaardeerd aan reële waarde. Met de invoering van het nieuwe model voor hedge accounting, werd tevens een aanpassing gepubliceerd aan IFRS 7 *Financiële Instrumenten: Toelichtingen*, die bijkomende toelichtingen vereist voor hedge accounting. De aanpassing is van toepassing op het moment dat IFRS 9 zal toegepast worden.

De toepassing van IFRS 9 wordt niet verwacht een materieel effect te hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- IFRS 10: *Geconsolideerde jaarrekening*

In mei 2011 publiceerde de IASB de nieuwe standaard IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekening*, van toepassing op jaarperiodes die beginnen op of na 1 januari 2014, met terugwerkende kracht. Deze standaard bepaalt de principes die dienen gehanteerd te worden in de opstelling en de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening. De opname van een onderneming in de geconsolideerde jaarrekening dient gebaseerd te zijn op een principe van controle, zoals beschreven wordt in de standaard. Deze standaard vervangt de consolidatiebepalingen van de huidige IAS 27 *De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening* en SIC-12 *Consolidatie – Voor een bijzonder doel opgerichte entiteiten* ('special purpose entities'). De toepassing van deze standaard zal geen effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

In juni 2012 publiceerde de IASB een toepassingsleidraad ('Transition Guidance') die toelichtingen verschaft en de eerste toepassing van deze standaard faciliteert.

- IFRS 11: *Joint Arrangements*

In mei 2011 publiceerde de IASB de nieuwe standaard IFRS 11 *Joint Arrangements*, van toepassing op jaarperiodes die beginnen op of na 1 januari 2014, met terugwerkende kracht. De standaard bepaalt de boekhoudkundige verwerking van samenwerkingsverbanden waarover twee of meer partijen gemeenschappelijke zeggenschap hebben. De boekhoudkundige behandeling wordt bepaald door de rechten en verplichtingen voortvloeiend uit het samenwerkingsverband, eerder dan door de juridische structuur. Alle samenwerkingsverbanden worden geclassificeerd als 'joint operations' of als 'joint ventures'. Een deelnemer in een 'joint venture' verwerkt een belang in de regeling volgens de 'equity'-methode. IFRS 11 vervangt IAS 31 *Belangen in Joint Ventures* en SIC 13

Entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend. De toepassing van deze standaard zal geen effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

In juni 2012 publiceerde de IASB een toepassingsleidraad ('Transition Guidance') die toelichtingen verschaft en de eerste toepassing van deze standaard faciliteert.

- *IFRS 12: Toelichtingen betreffende deelnemingen*

In mei 2011 publiceerde de IASB de nieuwe standaard IFRS 12 *Toelichtingen betreffende deelnemingen*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2014, met terugwerkende kracht. De standaard vereist uitgebreide toelichtingen over entiteiten die zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, over deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, over samenwerkingsverbanden en over deelnemingen die niet zijn geconsolideerd. Deze toelichtingen dienen de gebruikers van de jaarrekening informatie te verschaffen teneinde de basis van controle te evalueren, een inzicht te bieden in de mogelijke risico's die kunnen ontstaan ten aanzien van niet geconsolideerde entiteiten en de effecten op de geconsolideerde jaarrekening. De Groep zal de toelichtingen verschaffen die noodzakelijk zijn in overeenstemming met de toepassing van deze standaard.

In juni 2012 publiceerde de IASB een toepassingsleidraad ('Transition Guidance') die toelichtingen verschaft en de eerste toepassing van deze standaard faciliteert.

- *Aanpassingen aan IAS 27: Enkelvoudige jaarrekening en IAS 28 Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode en samenwerkingsverbanden*

In mei 2011, in het kader van de publicatie van de nieuwe standaarden IFRS 10 en IFRS 12, publiceerde de IASB een herziening van de bestaande standaarden IAS 27 en IAS 28, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2014, met terugwerkende kracht. De nieuwe standaard IAS 27 richt zich volledig op de boekhoudkundige verwerking van deelnemingen in dochterondernemingen, samenwerkingsverbanden en deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode in de enkelvoudige jaarrekening in het geval dat de entiteit kiest of verplicht is volgens wettelijke bepalingen om een enkelvoudige jaarrekening te op te stellen. De nieuwe standaard IAS 28 bepaalt de principes voor deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode en de verplichting tot gebruik van de 'equity'-methode. De aanpassing bepaalt dat ook de standaard IFRS 5 van toepassing is op investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode die voldoen aan de criteria voor activa aangehouden voor verkoop; en dat bij stopzetting van de doorslaggevende invloed in deze onderneming het nog aangehouden belang in deze onderneming niet wordt geherwaardeerd. De toepassing van deze standaarden zal geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- *Compensatie van financiële activa en financiële verplichtingen (aanpassingen aan IAS 32)*

In december 2011 publiceerde de IASB aanpassingen aan de bestaande standaard IAS 32 toepasbaar voor jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2014, met retrospectieve toepassing. De aanpassingen verduidelijken wanneer compensatie van financiële activa en verplichtingen mogelijk is en wat er bedoeld wordt met gelijktijdige vereffening. Financiële activa en verplichtingen die gecompenseerd worden voorgesteld in de geconsolideerde jaarrekening dienen toegelicht te worden, zowel het brutobedrag als de gecompenseerde bedragen. De toepassing van deze aanpassingen zal geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- *Verbeteringen aan IFRSs 2010-2012 cyclus en 2011-2013 cyclus*

In december 2013, publiceerde de IASB een volgende deel van jaarlijkse verbeteringen aan bestaande standaarden, van toepassing op jaarperioden die aanvangen op of na 1 juli 2014. Het betreft een geheel van aanpassingen aan de verwoordingen van bestaande standaarden en verduidelijkingen. De wijzigingsvoorstellen verduidelijken de definitie van onvoorwaardelijk worden van eigenvermogensinstrumenten en andere definities (IFRS 2); verduidelijken de boekhoudkundige verwerking van voorwaardelijke

vergoedingen bij bedrijfscombinaties (IFRS 3) en definiëren de uitzonderingen voor entiteiten waarover gemeenschappelijk de zeggenschap wordt uitgeoefend; verduidelijken de vereisten om toelichtingen te verschaffen over de door het management gebruikte oordelen in de toepassing van de aggregatiecriteria van operationele segmenten en verduidelijken wanneer reconciliaties van activa en verplichtingen van het segment vereist zijn (IFRS 8); verduidelijken de reële waardebeoordelingen van kortetermijnvorderingen en -verplichtingen (IFRS 13); verduidelijken de herwaarderingsmethode voor materiële vaste activa en immateriële activa; verduidelijken dat een onderneming die dienstverlening verschaft van managers op sleutelposities, aanzien wordt als een verbonden partij aan de onderneming die deze dienstverlening verkrijgt (IAS 24); en verduidelijken de interactie tussen de standaarden *Bedrijfscombinaties* en *Vastgoedbeleggingen*. Deze aanpassingen zullen geen impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- *IFRIC 21 Heffingen*

In mei 2013 publiceerde de IASB IFRIC 21 *Heffingen* van toepassing op jaarperioden die aanvangen op of na 1 januari 2014. IFRIC 21 geeft aan in welke omstandigheden een heffing opgelegd door een overheid moet worden geboekt zowel voor heffingen die geboekt worden overeenstemming met IAS 37 *Voorzieningen*, als voor heffingen waarvoor het tijdstip en bedrag onzeker is. De IFRIC is niet van toepassing op inkomstenbelastingen. De toepassing van deze IFRIC zal geen impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- *Aanpassingen aan IAS 39 Financiële instrumenten – Novatie van derivaten en voortzetting van hedge accounting*

In juni 2013 voegde de IASB een beperkte uitzondering toe aan IAS 39 die toelaat onder bepaalde voorwaarden om een bestaande indekkingrelatie voort te zetten wanneer een novatie van derivaten zich voordoet. Een novatie doet zich voor wanneer de originele betrokken partijen van een derivaat overeenkomen dat een of meerdere tegenpartijen de plaats innemen van de oorspronkelijke tegenpartijen. De aanpassingen aan de standaard maken het mogelijk om het derivaat te behouden als indekking-instrument en de bestaande indekkingrelatie voort te zetten ingeval van een novatie wanneer aan bepaalde voorwaarden voldaan wordt. De aanpassing is van toepassing op jaarperioden die aanvangen op of na 1 januari 2014. De toepassing van deze standaarden zal geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- *Aanpassingen IAS 19 Personeelsbeloningen – Toegezegdpensioenregelingen: werknemersbijdragen*

In november 2013 publiceerde de IASB een beperkte aanpassing aan IAS 19 *Toegezegdpensioenregelingen: werknemersbijdragen*, van toepassing op jaarperioden die aanvangen op of na 1 juli 2014. De aanpassingen behandelen de boekhoudkundige verwerking van door werknemers of door derden gestorte bijdragen aan toegezegdpensioenregelingen, die onafhankelijk zijn van het aantal jaren geleverde dienstprestaties door de werknemer, bijvoorbeeld in het geval de bijdragen een vast percentage zijn van het salaris gedurende de periode van tewerkstelling. Deze bijdragen mogen verwerkt worden als een vermindering van aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten in de periode waarin de prestatie geleverd werd en dienen niet gespreid te worden over de periodes van dienstprestaties. De toepassing van deze aanpassingen wordt niet verwacht een materieel effect te hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

5. TE RAPPORTEREN SEGMENTEN

De Groep onderscheidt drie te rapporteren segmenten: Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Specialty Products. De te rapporteren segmenten reflecteren het niveau waarop de CEO van de Groep en het Executive Committee de activiteiten beoordelen en beslissingen nemen over de toewijzing van middelen en andere operationele zaken. De te rapporteren segmenten van de Groep zijn dezelfde als zijn operationele segmenten.

De te rapporteren segmenten Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Specialty Products omvatten de volgende activiteiten:

Agfa Graphics biedt de grafische industrie geïntegreerde oplossingen voor de *drukvoorbereiding*. Die oplossingen omvatten verbruiksgoederen, hardware, software en diensten voor productieworkflow, project- en kleurenbeheer. Agfa Graphics is een toonaangevende speler in commercieel en verpakingsdrukwerk en op de krantenmarkt met zijn *computer-to-film*- en *computer-to-plate*-systemen en zijn systemen voor het maken van digitale *drukproeven*. Naast deze activiteiten bouwt Agfa Graphics zijn positie uit in de digitale drukmarkten met *inkjetapparatuur* en de aanverwante software, verbruiksgoederen en hoogwaardige inkt voor de productie van onder meer bewegwijzering, uithangborden, spandoeken, etiketten en verpakingsmaterialen.

Agfa HealthCare is een toonaangevende leverancier van systemen voor medische beeldvorming en IT-systemen voor ziekenhuizen en zorgcentra over de hele wereld. De businessgroep is een belangrijke speler op de markt van de medische beeldvorming. Met analoge, digitale en IT-systemen voldoet Agfa HealthCare wereldwijd aan de eisen van gespecialiseerde klinici. Voorts heeft de businessgroep een sleutelrol op de markt van de ziekenhuisbrede IT-systemen. Deze systemen integreren de administratieve, financiële en klinische workflows voor individuele ziekenhuizen en ziekenhuisgroepen.

Agfa Specialty Products biedt een brede waaier producten voor industriële klanten die niet tot de grafische en gezondheidszorgmarkten behoren. Enerzijds biedt de businessgroep klassieke op film gebaseerde producten aan zoals film voor *niet-destructief materiaalonderzoek*, cinefilm, film voor luchtfotografie, microfilm en film voor de productie van *gedrukte schakelingen*. Anderzijds richt de businessgroep zich op veelbelovende groeiemarkten met innovatieve oplossingen. Voorbeelden hiervan zijn synthetisch papier, geleidende *polymeren*, materialen voor de productie van beveiligde identiteitsdocumenten en membranen voor de productie van waterstof.

De waarderingsregels van de te rapporteren segmenten zijn dezelfde als deze die beschreven staan in toelichting 3.

Bedrijfsresultaten, activa en verplichtingen en kasstromen niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten hebben voornamelijk betrekking op inactieve werknemers.

De kerngegevens van de te rapporteren segmenten zijn gebaseerd op interne managementrapporten en werden als volgt berekend:

- Recurrente EBIT is het resultaat uit bedrijfsactiviteiten voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten;
- % van de opbrengsten is recurrente EBIT gedeeld door de opbrengsten;
- Segmentresultaat is de winst uit bedrijfsactiviteiten;
- De activa van een segment zijn de bedrijfsactiva die door een te rapporteren segment aangewend worden bij zijn bedrijfsactiviteiten;
- De verplichtingen van een segment zijn de verplichtingen die voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten van een te rapporteren segment;
- De nettokasstromen uit de te rapporteren segmenten vertegenwoordigen het verschil tussen de kasontvangsten en de kasuitgaven die voortvloeien uit een te rapporteren

segment. De financieringskasstromen, de ontvangen rente en kasstromen uit overige investeringsactiviteiten zijn niet toegewezen aan een te rapporteren segment;

- De investeringsuitgaven van het te rapporteren segment omvatten de kostprijs van de verworven activa met een verwachte gebruiksduur van meer dan één jaar;
- Andere niet-kaskosten (-opbrengsten) omvatten bijzondere waardevermindering-verliezen en terugname van bijzondere waardeverminderingverliezen op vorderingen en voorraden, kosten en opbrengsten uit verstreken diensttijd en winsten en verliezen uit beëindiging van verplichtingen wegens vergoedingen na uitdienst-treding, toegekende subsidies en toevoegingen aan en terugname van voorzieningen, met uitzondering van deze met betrekking tot winstbelasting, in de mate dat deze betrekking hebben op het resultaat uit bedrijfsactiviteiten.

De interne managementrapporten bevatten geografische informatie per markt.

De Groep maakt een onderscheid tussen vier geografische markten: Europa, NAFTA, Latijns-Amerika en Azië/Oceanië/Afrika. De Groep is gevestigd in België.

Er zijn geen individuele externe klanten die minstens 10% van de opbrengsten van de Groep vertegenwoordigen.

KERNGEGEVENS PER BEDRIJFSSEGMENT

Te rapporteren segment	Agfa Graphics		Agfa HealthCare		Agfa Specialty Products		TOTAAL	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
MILJOEN EURO								
Opbrengsten	1.491	1.652	1.160	1.212	214	227	2.865	3.091
Evolutie	(9,7)%	3,5%	(4,3)%	3,0%	(5,7)%	(9,2)%	(7,3)%	2,2%
Recurrente EBIT	61	53	77	91	10	-	148	144
% van de opbrengsten	4,1%	3,2%	6,6%	7,5%	4,7%	-	5,2%	4,7%
Resultaat van het segment	39	26	72	76	8	(3)	119	99
Activa van het segment	750	872	1.221	1.314	123	140	2.094	2.326
Verplichtingen van het segment	373	436 ^{(1) (2)}	447	508 ⁽¹⁾	47	58 ⁽¹⁾	867	1.002 ^{(1) (2)}
Nettokasstromen uit de te rapporteren segmenten	74	17	75	81	21	21	170	119
Investeringsuitgaven	20	22	18	18	2	4	40	44
Afschrijvingen	37	38	39	43	4	5	80	86
Bijzondere waardeverminderingverliezen	6	-	-	-	-	1	6	1
Andere niet-kaskosten (-opbrengsten)	89	95	92	97	14	17	195	209
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	40	49	97	105	9	9	146	163
Gemiddeld aantal personeelsleden (in voltijdse equivalenten)	4.848	5.067	5.816	5.727	621	718	11.285	11.512

(1) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAAND JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGLINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD IS DE NETTOVERPLICHTING UIT HOOFDE VAN TOEGEZEGDPENSIOENREGLINGEN OP 1 JANUARI 2013 GESTEGEN MET 786 MILJOEN EURO, WAARVAN 269 MILJOEN EURO NIET KON WORDEN TOEGEWEEZEN AAN DE TE RAPPORTEREN SEGMENTEN. DE VERPLICHTINGEN VAN HET SEGMENT VOOR 2012 WERDEN HERWERKT VAN 282 MILJOEN EURO NAAR 435 MILJOEN EURO VOOR AGFA GRAPHICS, VAN 420 MILJOEN EURO NAAR 508 MILJOEN EURO VOOR AGFA HEALTHCARE, VAN 30 MILJOEN EURO NAAR 58 MILJOEN EURO VOOR AGFA SPECIALTY PRODUCTS EN VAN 732 MILJOEN EURO NAAR 1.001 MILJOEN EURO VOOR DE SOM VAN DE BEDRIJFSSEGMENTEN.

(2) DE HERWERKTE VERPLICHTINGEN VAN HET SEGMENT AGFA GRAPHICS OVER 2012 BEVATTEN EVENEENS DE REËLE WAARDE VAN DE 'METAL SWAP'-OVEREENKOMSTEN ZIJNDE 1 MILJOEN EURO. DE TOTALE HERWERKTE VERPLICHTINGEN VAN HET SEGMENT OVER 2012 BEDRAGEN ALZO 1.002 MILJOEN EURO WAARVAN 436 MILJOEN EURO BTREKKING HEEFT OP AGFA GRAPHICS.

RECONCILIATIE VAN OPBRENGSTEN, RECURRENTE EBIT, WINST- EN VERLIESREKENING, ACTIVA EN VERPLICHTINGEN, KASSTROMEN EN ANDERE MATERIËLE POSTEN

MILJOEN EURO	2013	2012
Opbrengsten		
Opbrengsten van de te rapporteren segmenten	2.865	3.091
Geconsolideerde opbrengsten	2.865	3.091
Recurrente EBIT		
Recurrente EBIT van de te rapporteren segmenten	148	144
Recurrente EBIT niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten	(4)	(5)
Geconsolideerde recurrente EBIT	144	139
Winst- en verliesrekening		
Resultaat van het segment	119	99
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten	44	(3)
Winst uit bedrijfsactiviteiten	163	96
Overige niet-toewijsbare bedragen:		
Financieringsbaten (-kosten) - netto	(17)	(15)
Overige financiële opbrengsten (kosten) - netto	(54)	(70) ⁽¹⁾
Geconsolideerde winst (verlies) voor belastingen	92	11⁽¹⁾
Activa		
Activa van de te rapporteren segmenten	2.094	2.326
Bedrijfsactiva niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten	2	2
Investerings	11	10
Uitgestelde belastingvorderingen	195	215
Invorderbare minimale leasebetalingen	84	96
Derivaten	3	3
Geldmiddelen en kasequivalenten	126	127
Overige niet-toewijsbare activa	53	51
Geconsolideerde totale activa	2.568	2.830
Verplichtingen		
Verplichtingen van de te rapporteren segmenten	867	1.002 ⁽²⁾
Bedrijfsverplichtingen niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten	856	1.114 ⁽²⁾
Rentedragende verplichtingen	343	418
Uitgestelde belastingverplichtingen	53	42
Derivaten	1	1
Overige niet-toewijsbare verplichtingen	80	84
Geconsolideerde totale verplichtingen	2.200	2.661
Kasstroom		
Nettokasstroom uit de te rapporteren segmenten	170	119
Bedrijfskaststroom niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten	(86)	(113)
Netto betaalde rente	(17)	(26)
Netto-ontvangsten van leningen	(70)	52
Overige financieringskaststroom	11	(9)
Ontvangsten uit overige investeringsactiviteiten	-	3
Geconsolideerde nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	8	26

- (1) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAAND JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD ZIJN DE OVERIGE FINANCIËLE OPBRENGSTEN (KOSTEN) VOOR 2012 VERMINDERD MET 22 MILJOEN EURO VAN MIN 92 MILJOEN EURO NAAR MIN 70 MILJOEN EURO.
- (2) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAAND JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD IS DE NETTOVERPLICHTING UIT HOOFDE VAN TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN OP 1 JANUARI 2013 GESTEGEN MET 786 MILJOEN EURO, WAARVAN 269 MILJOEN EURO KON TOEGEWEEZEN WORDEN AAN DE TE RAPPORTEREN SEGMENTEN EN DE REST ZIJNDE 517 MILJOEN EURO NIET TOEGEWEEZEN WERD AAN EEN TE RAPPORTEREN SEGMENT. DE HERWERKTE VERPLICHTINGEN VAN TE RAPPORTEREN SEGMENTEN OVER 2012 BEVATTEN EVENEENS DE REËLE WAARDE VAN DE 'METAL SWAP'-OVEREENKOMSTEN (1 MILJOEN EURO) DIE GEHERKLASSEERD WERD UIT BEDRIJFSVERPLICHTINGEN NIET TOEGEWEEZEN AAN DE TE RAPPORTEREN SEGMENTEN.

Andere materiële posten 2013

MILJOEN EURO	TOTAAL VAN DE TE RAPPORTEREN SEGMENTEN	Aanpassingen	TOTAAL
Investeringsuitgaven - kasstromen	40	-	40
Afschrijvingen	80	-	80
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	6	-	6
Andere niet-kaskosten (-opbrengsten)	195	(46) ⁽¹⁾	149
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	146	-	146

(1) DEZE NIET-KASKOSTEN HEBBEN BETREKKING OP OPBRENGSTEN UIT VERSTREKEN DIENSTTIJD EN WINSTEN UIT BEËINDIGING VAN VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING. DE TOTALE IMPACT BEDRAAGT 65 MILJOEN EURO WAARVAN 46 MILJOEN EURO NIET KON WORDEN TOEGEWEZEN AAN EEN TE RAPPORTEREN SEGMENT. HET BEDRAG VAN 65 MILJOEN EURO WORDT GERAPPORTEERD IN OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (ZIE TOELICHTING 9) EN WORDT VERDER IN DETAIL BESPROKEN IN TOELICHTING 20.1 PERSONEELSBELONINGEN.

Andere materiële posten 2012

MILJOEN EURO	TOTAAL VAN DE TE RAPPORTEREN SEGMENTEN	Aanpassingen	TOTAAL
Investeringsuitgaven - kasstromen	44	-	44
Afschrijvingen	86	-	86
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	1	-	1
Andere niet-kaskosten (-opbrengsten)	209	(1)	208
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	163	-	163

Geografische informatie 2013

MILJOEN EURO	Opbrengsten per markt ⁽²⁾	Vaste activa ⁽³⁾
Europa ⁽¹⁾	1.144	513
NAFTA	716	295
Latijns-Amerika	270	30
Azië/Oceanië/Afrika	735	33
TOTAAL	2.865	871

(1) WAARVAN BELGIË

41

141

(2) LOCATIE VAN KLANTEN

(3) UITGEZONDERD UITGESTELDE BELASTINGSVORDERINGEN EN VOLGENS DE LOCATIE VAN DE ACTIVA

Geografische informatie 2012

MILJOEN EURO	Opbrengsten per markt ⁽²⁾	Vaste activa ⁽³⁾
Europa ⁽¹⁾	1.246	544
NAFTA	752	318
Latijns-Amerika	300	37
Azië/Oceanië/Afrika	793	42
TOTAAL	3.091	941

(1) WAARVAN BELGIË

44

149

(2) LOCATIE VAN KLANTEN

(3) UITGEZONDERD UITGESTELDE BELASTINGSVORDERINGEN EN VOLGENS DE LOCATIE VAN DE ACTIVA

6. OVERNAMES EN AFSTOTINGEN

Er waren geen overnames en geen afstotingen gedurende 2013 en 2012.

7. BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

Bij de uitoefening van haar bedrijfsactiviteit wordt de Groep blootgesteld aan een aantal financiële risico's – zoals het valutarisico, het renterisico, het risico verbonden aan de prijsschommelingen van de grondstoffen, het liquiditeitsrisico en het kredietrisico – die de financiële positie en het bedrijfsresultaat kunnen beïnvloeden. De doelstellingen, grondslagen en procedures van de Groep inzake het beheer van deze risico's worden beschreven in deze toelichting.

Voor het beheer van de financiële risico's kan de Groep gebruik maken van afgeleide financiële instrumenten. Het gebruik van deze instrumenten is onderworpen aan interne controles en uniforme regelgeving opgesteld door het centraal 'Treasury Committee' van de Groep.

Gebruikte derivaten zijn 'over-the-counter' financiële instrumenten, voornamelijk termijnwisselverrichtingen. De Groep heeft sinds een aantal jaren 'Metal swap'-overeenkomsten afgesloten.

7.1 MARKTRISICO

7.1.1 Valutarisico

Het valutarisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen schommelen als gevolg van wisselkoersveranderingen. In het beheer van valutarisico's wordt een onderscheid gemaakt tussen drie types van valutarisico's: het valutatransactierisico, het valutatranslatierisico en het economische risico verbonden aan transacties in vreemde munten.

De Groep is blootgesteld aan een valutatransactierisico op handelsvorderingen, handelsschulden en andere monetaire posten uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de Onderneming. Het valutatransactierisico ontstaat eveneens uit de variabiliteit van de kasstromen uit verwachte toekomstige transacties. De resultaten en financiële positie van groepsondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de euro, zijn onderhevig aan een valutatranslatierisico. Het economische valutarisico is het risico dat de toekomstige kasstromen en resultaten van de buitenlandse activiteiten kunnen schommelen. Het economische valutarisico is in zeer hoge mate afhankelijk van andere factoren zoals de concurrentiepositie van de buitenlandse activiteit binnen een bedrijfstak, de relatie met klanten en leveranciers.

In het beheer van de valutarisico's richt het centrale thesauriedepartement zich voornamelijk op het valutatransactierisico en het valutatranslatierisico, daar waar het bedrijfsmanagement zich voornamelijk richt op het beheer van het economisch valutarisico door middel van natuurlijke indekkingen.

Elk van bovenvernoemde valutarisico's beïnvloedt de jaarrekening op een verschillende manier. Het centrale thesauriedepartement controleert en beheert de valutarisico's vanuit de impact die ze hebben op zowel de balans als de winst- en verliesrekening.

7.1.2 Valutatransactierisico – impact op de balans

De munten die aanleiding geven tot een valutatransactierisico – op nettobasis – betreffen voornamelijk de US dollar, het pond sterling, de Canadese dollar en de Australische dollar.

Met betrekking tot deze munten was de Groep per 31 december 2013 blootgesteld aan het volgende valutarisico:

MILJOEN VREEMDE MUNTEENHEID	Nettopositie van vorderingen en schulden	Indekkingsinstrumenten		Nettopositie
		Geldmiddelen, kasequivalenten, leningen en deposito's	Derivaten	
31 december 2013				
US dollar	139,6	(197,4)	78,7	20,9
Pond sterling	6,6	(33,7)	24,8	(2,3)
Canadese dollar	(10,5)	(1)	-	(11,5)
Australische dollar	11,1	(9,3)	-	1,8
31 december 2012				
US dollar	127,6	(152,7)	37,1	12
Pond sterling	6,9	(30,4)	23,9	0,4
Canadese dollar	(9,9)	6,8	-	(3,1)
Australische dollar	13,2	(8,9)	-	4,3

In het beheer van de impact van het valutatransactierisico op de balans, tracht de Groep om zowel de gerealiseerde als de niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten die ontstaan uit de omrekening van balansposten, uitgedrukt in een munt verschillend van de functionele munt van de Onderneming, tot een minimum te herleiden.

Teneinde het uitstaande risico te beperken tot vooropgestelde aangepaste risicolimieten, gebruikt het centrale thesauriedepartement derivaten zoals termijnwisselverrichtingen, ter indekking van het wisselkoersrisico verbonden aan in de balans opgenomen monetaire activa en verplichtingen.

De uitstaande derivaten per 31 december 2013, zijn termijnwisselverrichtingen met looptijden van minder dan één jaar.

Wanneer derivaten gebruikt worden ter indekking van het wisselkoersrisico verbonden aan in de balans opgenomen monetaire activa en verplichtingen, wordt er geen 'hedge accounting' toegepast. Winsten of verliezen die voortvloeien uit de waardering van deze derivaten tegen reële waarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

7.1.3 Valutatranslatierisico – impact op de balans

Valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de resultaten en financiële positie van groepsondernemingen die een functionele munt hebben die verschillend is van de presentatiemunt van de Groep, worden in de niet-gerealiseerde resultaten getoond onder valutakoersverschillen, tenzij er een afdekkingmechanisme bestaat.

Alle groepsondernemingen en investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode hebben als functionele munt de munt van het land waarin ze operationeel zijn. Munten die aanleiding geven tot het valutatranslatierisico op de balans betreffen voornamelijk de US dollar, de Canadese dollar, het pond sterling en de Chinese renminbi.

MILJOEN VREEMDE MUNTEENHEID	Netto-investering in een buitenlandse entiteit	
	31 december 2013	31 december 2012
US dollar	298	390
Canadese dollar	209	297
Chinese renminbi	632	563
Pond sterling	12	98

Het centrale thesauriedepartement volgt het translatierisico op kwartaalbasis op en stelt corrigerende acties voor aan het Executive Management indien nodig.

De Groep maakt gebruik van termijnwisselverrichtingen uitgedrukt in US dollar (notioneel bedrag 120 miljoen US dollar) om het valutarisico met betrekking tot de netto-investering in één van haar dochterondernemingen in de Verenigde Staten (Agfa Corporation) af te dekken. Per 31 december 2013 werd de afdekking van de netto-investering bepaald als een effectieve afdeckingsverrichting. Het effectieve deel van de winst op de afdeckingsinstrumenten werd bijgevolg rechtstreeks in de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen (Valutakoersverschillen: 31 miljoen euro, na winstbelastingen).

7.1.4 Valutarisico – impact op de winst- en verliesrekening

Het valutarisico dat de winst- en verliesrekening beïnvloedt, omvat het valutarisico dat ontstaat uit de variabiliteit van de kasstromen uit verwachte toekomstige transacties uitgedrukt in vreemde valuta alsook het risico verbonden aan schommelingen van de resultaten van de buitenlandse activiteiten bij de omrekening naar de presentatiemunt (euro). Het centrale thesauriedepartement beheert beide risico's samen.

De munten die het valutarisico op de winst- en verliesrekening beïnvloeden, betreffen voornamelijk de US dollar, de Canadese dollar, het pond sterling, de Australische dollar en munten die nauw verbonden zijn aan de US dollar zoals de Hong Kong dollar en de Chinese renminbi.

Aan de hand van aanbevelingen van het centrale 'Treasury Committee' beslist het Executive Management over de te volgen indekkingspolitiek rekening houdend met de bestaande marktsituatie. De groepsobjectieven inzake beheer van de impact van het valutarisico op de winst- en verliesrekening, zijn om de voorspelbaarheid van de financiële resultaten te verhogen en tevens om ook de bedrijfsuitoefening van de Groep binnen een beperkte tijdshorizon te vrijwaren daar waar zij niet kan inspelen op de snel veranderende economische omgeving. Dit gebeurt door middel van prijsaanpassingen en bijstellingen van de productie.

In 2013 duidde de Groep termijnwisselcontracten aan als kasstroomafdekkingen van het vreemde-valutarisico in pond sterling waaraan de Groep is blootgesteld op haar zeer waarschijnlijke toekomstige verkopen over de volgende 12 maanden.

Het deel van de winsten op de termijnwisselcontracten dat effectief gebleken was, werd geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten (31 december 2013: 0 miljoen euro). In de loop van 2013 werden winsten ten belope van 1 miljoen euro rechtstreeks opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Winsten ten belope van 1 miljoen euro werden geherclassificeerd uit de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening en geboekt in 'Opbrengsten'.

In 2012 duidde de Groep termijnwisselcontracten aan als kasstroomafdekkingen van het vreemde-valutarisico in pond sterling waaraan de Groep is blootgesteld op haar zeer waarschijnlijke toekomstige verkopen over de volgende 12 maanden.

Het deel van de winsten op de termijnwisselcontracten dat effectief gebleken was, werd geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten (31 december 2012: 0 miljoen euro).

In de loop van 2012 werden verliezen ten belope van 1 miljoen euro rechtstreeks opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Verliezen ten belope van 1 miljoen euro werden geherclassificeerd uit de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening in mindering van 'Opbrengsten'.

7.1.5 Gevoeligheidsanalyse

Een versterking of verzwakking van de euro met 10% ten opzichte van de munten vermeld in onderstaande tabel zou onderstaand positief of negatief effect gehad hebben op de winst- en verliesrekening, gegeven dat alle andere risicovariabelen constant gehouden worden. De gevoeligheidsanalyse werd uitgevoerd op de gebudgetteerde nettorisicopositie ingeschat voor het jaar 2013, rekening gehouden met de impact van derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen.

MILJOEN EURO	Winst- en verliesrekening			
	2013		2012	
	Versterking van de euro met 10%	Verzwakking van de euro met 10%	Versterking van de euro met 10%	Verzwakking van de euro met 10%
US dollar en andere munten nauw gerelateerd aan de US dollar: Hong Kong dollar - Chinese renminbi	(5,7)	5,7	2,4	(2,4)
Canadese dollar	1,0	(1,0)	3,5	(3,5)
Pond sterling	(2,0)	2,0	(1,9)	1,9
Australische dollar	(3,4)	3,4	(4,3)	4,3

7.1.6 Renterisico

Het renterisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen schommelen als gevolg van veranderingen in de marktrente. De Groep is blootgesteld aan het renterisico verbonden aan haar netto rentedragende schuldpositie inclusief valutaswaps en hun rentecomponent die leningen en deposito's tussen ondernemingen van de Groep economisch afdekken. Voor de belangrijkste munten is het renteprofiel hiervan op de balansdatum als volgt:

MILJOEN EURO	Opgenomen bedrag aan rentedragende verplichtingen			
	2013		2012	
	Aan vlottende interestvoet	Aan vaste interestvoet	Aan vlottende interestvoet	Aan vaste interestvoet
Euro	(13)	319	44	319
US dollar	21	-	43	-
Pond sterling	(32)	-	(29)	-
Chinese renminbi	(20)	-	(23)	-
Canadese dollar	(8)	-	(53)	-
Australische dollar	(4)	-	(7)	-
Japanse yen	3	-	4	-

7.1.7 Gevoeligheidsanalyse

Een verandering van 100 basispunten ten opzichte van de interestvoeten geldend per 31 december 2013, zou onderstaande stijging (of daling) teweeg hebben gebracht in de resultaten zoals opgenomen in de winst- en verliesrekening. In deze gevoeligheidsanalyse zijn alle andere risicovariabelen, zoals wisselkoersen, constant gehouden. De gevoeligheidsanalyse werd voor 2012 op dezelfde basis uitgevoerd.

	Winst- en verliesrekening	
	Stijging met 100 basispunten	Daling met 100 basispunten
31 december 2013		
Netto-impact	1,0	(1,0)
31 december 2012		
Netto-impact	0,3	(0,3)

7.1.8 Risico's verbonden aan de schommelingen in de prijzen van de grondstoffen

Het grondstoffenrisico voor de Groep is geconcentreerd rond de grondstoffen zilver en aluminium. Het grondstoffenrisico voor de Groep, zijnde het risico dat de toekomstige kasstromen en resultaten schommelen tengevolge van veranderende materiaalprijzen, hangt nauw samen met andere factoren zoals concurrentiepositie van de Groep en relaties met klanten en leveranciers.

Teneinde het risico op mogelijke prijsstijgingen en prijschommelingen van de grondstoffen te beperken, past de Groep een strategie toe waarbij de grondstof aluminium wordt aangekocht aan contantkoersen gecombineerd met een systeem van 'Rolling layered forward buying'.

Het systeem van 'Rolling layered forward buying' werd voornamelijk opgezet om de fluctuaties van grondstofprijzen uit te vlakken. Volgens dit model koopt de Groep een vooraf bepaald percentage van het geplande jaarlijkse verbruik aan grondstoffen aan. Het 'Commodity Steering'- Comité houdt toezicht op de aankoop- en indekkingstrategie. Afwijkingen van het model zijn mogelijk, waarbij de Chief Executive Officer de uiteindelijke beslissing neemt.

Het systeem van 'Rolling layered forward buying' wordt bereikt door een combinatie van enerzijds termijncontracten voor de levering van grondstoffen afgesloten met grondstoffenleveranciers overeenkomstig de verwachte behoefte en effectief gebruik van de Groep en anderzijds door 'metal swap'-overeenkomsten. Deze 'metal swap'-overeenkomsten worden afgesloten met een investeringsbank en zijn aangeduid als kasstroomafdekkingen van de verwachte prijschommelingen van aluminium dat zal aangekocht worden in de toekomst. Het deel van de winst of verliezen op de swap-overeenkomsten, dat effectief gebleken is, werd geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten (31 december 2013: min 10 miljoen euro; 31 december 2012: min 2 miljoen euro). In de loop van 2013 werden verliezen ten belope van 21 miljoen euro rechtstreeks opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Een bedrag van 13 miljoen euro werd geherclassificeerd uit de niet-gerealiseerde resultaten en geboekt in kostprijs van de verkopen.

Verder tracht de Groep steeds het effect van gestegen grondstoffenprijzen op haar financiële positie te verlichten door verkoopprijsaanpassingen en door het nemen van kostenbesparingsmaatregelen, afhankelijk van de omvang van de grondstoffenprijsstijgingen, van de evolutie van de geldende muntkoersen en de algemene marktomstandigheden.

7.2 KREDIETRISICO

Het kredietrisico is het risico dat de tegenpartij bij een financieel instrument haar verplichtingen niet kan nakomen waardoor de Groep een financieel verlies te verwerken krijgt. De Groep beheert haar kredietrisico enerzijds door het opleggen van vooraf afgesproken kredietlimieten per tegenpartij en anderzijds door middel van diversificatie in contracterende partijen. Het kredietrisico van de Groep komt voornamelijk voort uit handelsvorderingen, investeringen en termijnwisselverrichtingen.

De blootstelling aan het kredietrisico uit handelsvorderingen wordt continu opgevolgd door het 'Credit Committee'. Voor elke klant worden er, gebaseerd op zijn/haar kredietwaardigheid en specifieke karakteristieken, kredietlimieten bepaald die op periodieke basis herzien worden door het 'Credit Committee'. Voor de opvolging van het kredietrisico worden klanten gegroepeerd in risicocategorieën, op basis van welbepaalde financiële karakteristieken. Het beleid van de Groep inzake het beheersen van het kredietrisico bepaalt tevens om een deel van de klantenportefeuille te verzekeren via kredietverzekering teneinde het risico op wanbetaling te beperken.

Goederen worden verkocht met behoud van eigendomstitel tot moment van betaling, zodat de Groep in geval van wanbetaling een rechtmatige eis kan stellen op de verkochte goederen. De Groep eist onder normale omstandigheden geen waarborgen met betrekking tot handels- en diverse vorderingen.

Het is enkel toegelaten om afgeleide financiële instrumenten af te sluiten met tegenpartijen die over een hoge kredietwaardigheid beschikken. Teneinde de concentratie van risico's verbonden aan een tegenpartij te beperken, worden afgeleide financiële instrumenten afgesloten met diverse financiële instellingen. Investerings zijn enkel toegelaten in activa die vrij verhandelbaar zijn.

7.2.1 Blootstelling aan kredietrisico

Aangezien de Groep over een brede klantenportefeuille beschikt, zijn er geen significante concentraties van kredietrisico op de balansdatum. Het kredietrisico met betrekking tot PIIGS landen, zijnde Portugal, Italië, Ierland, Griekenland en Spanje, wordt zeer strikt opgevolgd door de 'Credit Committees' van de Groep en wordt centraal beheerd. Het kredietrisico op deze landen dient binnen vooraf opgestelde grenzen te blijven.

De respectieve boekwaarden van de financiële activa opgenomen in de balans geven het maximale kredietrisico weer waaraan de Groep is blootgesteld. Het maximale kredietrisico waaraan de Groep blootgesteld is op de rapporteringdatum, per categorie van financiële activa, is als volgt:

MILJOEN EURO	TOELICHTING	2013	2012
Voor verkoop beschikbare financiële activa			
Begrepen in investeringen	15	7	5
Begrepen in geldmiddelen en kasequivalenten	18	-	3
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen			
Begrepen in investeringen	15	-	-
Begrepen in geldmiddelen en kasequivalenten	18	-	-
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening			
Derivaten aangeduid als afdekking van een netto-investering - activa	7.5	-	2
Derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen - activa	7.5	1	-
Derivaten die geen deel uitmaken van een afdekkingsrelatie - activa	7.5	2	1
Begrepen in investeringen	15	2	2
Leningen en vorderingen			
Handelsvorderingen	17	585	636
Invorderbare minimale leasebetalingen	17	84	96
Overige financiële vorderingen	17	24	36
Leningen en vorderingen inbegrepen in investeringen	15	1	1
Kas, depositorekeningen en cheques	18	126	124

7.2.2 Waardeverminderingsverliezen

De Groep beoordeelt ieder kwartaal of er objectieve aanwijzingen zijn voor het boeken van waardeverminderingsverliezen op een financieel actief of op een groep van financiële activa. Deze waardeverminderingsverliezen worden geboekt voor het verschil tussen de boekwaarde van de vorderingen en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen.

Individueel belangrijke financiële activa worden op individuele basis beoordeeld op waardeverminderingsverliezen in overleg met het 'Credit Committee'. Bij niet belangrijke financiële activa geschiedt de beoordeling op collectieve basis.

De ouderdomsanalyse van handelsvorderingen en invorderbare minimale leasebetalingen op de rapporteringdatum is de volgende:

MILJOEN EURO	2013			2012		
	Bruto-waarde	Waarde-verminderings-verliezen	Netto-waarde	Bruto-waarde	Waarde-verminderings-verliezen	Netto-waarde
Handelsvorderingen						
Niet vervallen	501	(2)	499	540	(4)	536
Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum	30	(1)	29	38	(1)	37
Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum	19	(1)	18	36	(2)	34
Meer dan 90 dagen na vervaldatum	100	(61)	39	97	(68)	29
Totaal handelsvorderingen	650	(65)	585	711	(75)	636
Invorderbare minimale leasebetalingen						
Niet vervallen	85	(1)	84	93	(1)	92
Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum	-	-	-	-	-	-
Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum	-	-	-	4	-	4
Meer dan 90 dagen na vervaldatum	-	-	-	1	(1)	-
Totaal invorderbare minimale leasebetalingen	85	(1)	84	98	(2)	96
Leningen begrepen in investeringen						
Niet vervallen	-	-	-	-	-	-
Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum	-	-	-	-	-	-
Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum	-	-	-	-	-	-
Meer dan 90 dagen na vervaldatum	1	-	1	1	-	1
Totaal leningen begrepen in investeringen	1	-	1	1	-	1

Er worden geen waardeverminderingsverliezen geboekt voor vervallen bedragen waarvoor de inning meer dan waarschijnlijk is of waarvoor voldoende waarborgen verkregen werden. De Groep meent dat nog openstaande vorderingen, reeds meer dan dertig dagen na vervaldatum, volledig inbaar zijn. Dit op basis van betalingsgedrag uit het verleden en intensieve analyse van het individuele klantenrisico.

De beweging in de voorziening voor waardevermindingsverliezen met betrekking tot leningen en vorderingen is de volgende:

MILJOEN EURO	2013	2012
Boekwaarde per 1 januari	77	84
Toevoegingen/terugnemingen geboekt in de winst- en verliesrekening	3	9
Afboeking van de voorziening voor waardevermindingsverliezen ⁽¹⁾	(13)	(16)
Wisselkoersverschillen	(1)	-
Boekwaarde per 31 december	66	77

(1) AFBOEKINGEN WAARVOOR VROEGER EEN VOORZIENING VOOR WAARDEVERMINDERINGSVERLIEZEN GEBOEKT WAS.

In de loop van 2012 werd er een bijzonder waardevermindingsverlies geboekt voor een bedrag van 4 miljoen euro op effecten aangehouden tot einde looptijd tengevolge van financiële moeilijkheden van de uitgever van deze effecten.

7.3 LIQUIDITEITSRISICO

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep zijn verplichtingen in verband met financiële schulden op vervaldag niet kan nakomen.

De Groep verzekert zich ervan over voldoende liquiditeiten te beschikken om zijn verplichtingen af te lossen. Het liquiditeitsrisico wordt beheerd door het handhaven van voldoende diversificatie in fondsen.

De Groep heeft een beleid geïmplementeerd teneinde concentraties van het liquiditeitsrisico te beperken. De totaliteit van de opgenomen en niet-opgenomen schuld onder gecommiteerde kredietfaciliteiten bij één bank of bankengroep mag vooraf bepaalde limieten niet overschrijden.

Risicoconcentraties worden op regelmatige basis opgevolgd door het 'Treasury Committee'.

In het beheer van zijn liquiditeitsrisico heeft de Groep een gecommiteerde kredietfaciliteit ter beschikking. In de loop van 2011 werd deze faciliteit onderhandeld voor een periode tot 31 mei 2016. Het notionele bedrag van deze faciliteit bedraagt 445 miljoen euro. Geldopnamen onder deze kredietlijnen worden gedaan voor korte periodes maar de Groep heeft, onder de bestaande herfinancieringovereenkomst, de mogelijkheid om de leningen te verlengen voor langere periodes na balansdatum.

In de looptijdanalyse zoals hieronder voorgesteld zijn de terugbetalingen van de 'revolving'- kredietfaciliteit inbegrepen in de vroegste tijdsband dat de Groep verplicht zou kunnen worden tot terugbetaling van de opgenomen verplichtingen.

De contractuele looptijdanalyse voor financiële verplichtingen, inclusief aflossing van hoofdbedrag en rentebetalingen, wordt in de tabel hieronder weergegeven. De kasstromen over de contractuele resterende looptijden worden berekend op basis van de voorwaarden aangaande wisselkoersen en interestvoeten die bestonden op de rapporteringdatum. Wat betreft derivaten omvat de looptijdanalyse de kasstromen met betrekking tot verplichtingen uit derivaten en alle ingaande en uitgaande kasstromen uit alle termijnwisselverrichtingen die op een bruto manier afgerekend worden. De contractuele kasstromen van termijnwisselverrichtingen werden berekend op basis van termijnwisselkoersen.

2013 MILJOEN EURO	Boek- waarde	TOTAAL	Looptijden van contractuele kasstromen			
			Minder dan 3 maanden	Tussen 3 en 12 maanden	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Financiële schulden						
Obligatielening	189	205	-	8	197	-
Revolving-kredietfaciliteit ⁽¹⁾	(2)	-	-	-	-	-
EIB-lening	130	147	10	16	115	6
Andere rentedragende verplichtingen	26	27	9	15	3	
Handelsschulden	239	239	239		-	-
Financiële verplichtingen vervat in overige te betalen posten	59	59	58		1	-
Verplichtingen uit afgeleide financiële instrumenten						
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse entiteit						
Uitgaande kasstromen	-	(87)	(87)	-	-	-
Inkomende kasstromen	-	87	87	-	-	-
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen						
Uitgaande kasstromen	-	(29)	(29)	-	-	-
Inkomende kasstromen	1	30	30	-	-	-
Andere termijnwisselverrichtingen						
Uitgaande kasstromen	(1)	(157)	(157)	-	-	-
Inkomende kasstromen	1	157	157	-	-	-
Swap-contracten aangeduid als kasstroomafdekkingen	(9)	(9)	(2)	(7)	-	-

(1) OP 31 DECEMBER 2013 ZIJN ER GEEN OPNAMES ONDER DE REVOLVING KREDIETFACILITEIT. DE TRANSACTIEKOSTEN ZIJN GEBOEKT IN MINDERING VAN DE BOEKWAARDE VAN DE FINANCIËLE SCHULD EN WORDEN GESPREID VOLGENS DE EFFECTIEVE INTERESTMETHODE (2 MILJOEN EURO).

2012 MILJOEN EURO	Boek- waarde	TOTAAL	Looptijden van contractuele kasstromen			
			Minder dan 3 maanden	Tussen 3 en 12 maanden	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Financiële schulden						
Obligatielening	189	214	-	8	206	-
Revolving-kredietfaciliteit ⁽¹⁾	87	90	90	-	-	-
EIB-lening	130	153	3	3	114	33
Andere rentedragende verplichtingen	12	13	1	7	5	-
Handelsschulden	278	278	278		-	-
Financiële verplichtingen vervat in overige te betalen posten	68	68	66		2	-
Verplichtingen uit afgeleide financiële instrumenten						
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse entiteit						
Uitgaande kasstromen	-	(93)	(93)	-	-	-
Inkomende kasstromen	2	95	95	-	-	-
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen						
Uitgaande kasstromen	-	(12)	(12)	-	-	-
Inkomende kasstromen	-	12	12	-	-	-
Andere termijnwisselverrichtingen						
Uitgaande kasstromen	(1)	(154)	(145)	(9)	-	-
Inkomende kasstromen	1	154	145	9	-	-
Swap-contracten aangeduid als kasstroomafdekkingen	(1)	(1)	(1)	-	-	-

(1) DE TRANSACTIEKOSTEN ZIJN GEBOEKT IN MINDERING VAN DE BOEKWAARDE VAN DE FINANCIËLE SCHULD EN WORDEN GESPREID VOLGENS DE EFFECTIEVE INTERESTMETHODE (3 MILJOEN EURO).

De perioden waarin de kasstromen uit derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen naar verwachting zullen plaatsvinden en naar verwachting de winst- en verliesrekening zullen beïnvloeden, worden in de volgende tabel weergegeven, samen met de reële waarde van het afdekkinginstrument.

2013	Verwachte kasstromen					
	Reële waarde	TOTAAL	Minder dan 3 maanden	Tussen 3 en 12 maanden	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
MILJOEN EURO						
Derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen en afdekking van een netto-investering						
Termijnwisselverrichtingen:						
Inkomende kasstromen	1	117	117	-	-	-
Uitgaande kasstromen	-	(116)	(116)	-	-	-
Swap-overeenkomsten:						
Inkomende kasstromen	-	-	-	-	-	-
Uitgaande kasstromen	(9)	(9)	(2)	(7)	-	-

2012	Verwachte kasstromen					
	Reële waarde	TOTAAL	Minder dan 3 maanden	Tussen 3 en 12 maanden	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
MILJOEN EURO						
Derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen en afdekking van een netto-investering						
Termijnwisselverrichtingen:						
Inkomende kasstromen	2	107	107	-	-	-
Uitgaande kasstromen	-	(105)	(105)	-	-	-
Swap-overeenkomsten:						
Inkomende kasstromen	-	-	-	-	-	-
Uitgaande kasstromen	(1)	(1)	(1)	-	-	-

De vervaldagstructuur van de financiële leaseverplichtingen wordt toegelicht in toelichting 21 Rentedragende Verplichtingen.

7.4 KAPITAALBEHEER

Het Executive Management houdt toezicht op de verhouding van de netto financiële schuld ten opzichte van het eigen vermogen. Het Executive Management tracht deze verhouding op een vooropgesteld niveau aan te houden. De netto financiële schuld is de som van kortlopende en langlopende rentedragende verplichtingen verminderd met de geldmiddelen en kasequivalenten. De aanpak van de Groep inzake kapitaalbeheer is niet gewijzigd gedurende het jaar.

De Groep is niet onderworpen aan wettelijk opgelegde kapitaalvereisten, met uitzondering van statutaire minimum-kapitaalvereisten van toepassing op groepsfilialen in de verschillende landen.

Gedurende de voorbije jaren kocht de Groep eigen aandelen in op de markt. Deze aandelen dienen ter indekking van de aandelenoptieplannen. De Groep heeft geen vooraf gedefinieerd beleid aangaande terugkoop van eigen aandelen.

7.5 VERWERKINGSCATEGORIEËN EN REËLE WAARDEN

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld in een transactie tussen marktparticipanten op de waarderingsdatum. Alle afgeleide financiële instrumenten worden tegen reële waarde opgenomen in de balans.

De reële waarden van financiële activa en financiële verplichtingen gegroepeerd per verwerkingscategorie, samen met hun respectieve boekwaarden, worden toegelicht in de tabel hierna. De Groep groepeerde haar financiële instrumenten rekening houdend met de kenmerken van de financiële instrumenten.

2013	TOELICHTING	Gewaardeerd aan reële waarde			Gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs			Boek-waarde	Reële waarde
		Financiële activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden	Financiële activa en verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde via de winst- en verliesrekening	Financiële activa aangehouden als beschikbaar voor verkoop	Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	Leningen en vorderingen	Financiële activa aangehouden als beschikbaar voor verkoop		
MILJOEN EURO									
Financiële activa									
Financiële activa vervat in investeringen	15	-	2	7	-	1	-	10	10
Handelsvorderingen	17	-	-	-	-	585	-	585	585
Vorderingen uit financiële leaseovereenkomsten	17	-	-	-	-	84	-	84	84
Overige financiële vorderingen	17	-	-	-	-	24	-	24	24
Derivaten									
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen		1	-	-	-	-	-	1	1
Overige termijnwisselverrichtingen		1	-	-	-	-	-	1	1
Overige swap-contracten		1	-	-	-	-	-	1	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	-	-	-	-	126	-	126	126
TOTAAL		3	2	7	-	820	-	832	832
Financiële verplichtingen									
Rentedragende verplichtingen	21								
Langlopende leningen		-	-	-	-	130	-	130	132
Kortlopende leningen		-	-	-	-	24	-	24	24
Obligatielening		-	-	-	-	189	-	189	191
Handelsschulden	23	-	-	-	-	239	-	239	239
Overige financiële verplichtingen	23	-	-	-	-	59	-	59	59
Derivaten									
Swap-contracten aangeduid als kasstroomafdekkingen		9	-	-	-	-	-	9	9
Overige termijnwisselverrichtingen		1	-	-	-	-	-	1	1
TOTAAL		10	-	-	-	641	-	651	655

2012	TOELICHTING	Gewaardeerd aan reële waarde			Gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs			Boek-waarde	Reële waarde
		Financiële activa en verplichtingen geassocieerd als aangehouden voor handelsdoeleinden	Financiële activa en verplichtingen geassocieerd aan reële waarde via de winst- en verliesrekening	Financiële activa aangehouden als beschikbaar voor verkoop	Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	Leningen en vorderingen	Financiële activa aangehouden als beschikbaar voor verkoop		
MILJOEN EURO									
Financiële activa									
Financiële activa vervat in investeringen	15	-	2	5	-	1	-	8	8
Handelsvorderingen	17	-	-	-	-	636	-	636	636
Vorderingen uit financiële leaseovereenkomsten	17	-	-	-	-	96	-	96	96
Overige financiële vorderingen	17	-	-	-	-	36	-	36	36
Derivaten									
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen		2	-	-	-	-	-	2	2
Overige termijnwisselverrichtingen		1	-	-	-	-	-	1	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	-	-	3	-	124	-	127	127
TOTAAL		3	2	8	-	893	-	906	906
Financiële verplichtingen									
Rentedragende verplichtingen	21								
Langlopende leningen		-	-	-	-	221	-	221	224
Kortlopende leningen		-	-	-	-	8	-	8	8
Obligatielening		-	-	-	-	189	-	189	186
Handelsschulden	23	-	-	-	-	278	-	278	278
Overige financiële verplichtingen	23	-	-	-	-	68	-	68	68
Derivaten									
Swap-contracten aangeduid als kasstroomafdekkingen		1	-	-	-	-	-	1	1
Overige termijnwisselverrichtingen		1	-	-	-	-	-	1	1
TOTAAL		2	-	-	-	764	-	766	766

7.5.1 Basis voor de bepaling van reële waarden

De methoden en veronderstellingen toegepast bij het bepalen van de reële waarde van iedere categorie financiële activa of financiële verplichtingen zijn de volgende:

7.5.1.1 Voor verkoop beschikbare financiële activa

Investeringen in aandelen, andere dan investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, worden geassocieerd als financiële activa beschikbaar voor verkoop en worden geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald. De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op de rapporteringdatum.

7.5.1.2 Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

De reële waarden van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op de rapporteringdatum. De reële waarden van derivaten afgesloten ter afdekking van het renterisico worden berekend op basis van gediscoteerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument.

7.5.1.3 Leningen en vorderingen

De reële waarde van handelsvorderingen en overige financiële vorderingen is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, gediscoteerd aan de marktconforme interestvoeten op de rapporteringdatum. De reële waarde van invorderbare minimale leasebetalingen is gebaseerd op de contante waarde van de minimum leasebetalingen gediscoteerd aan marktconforme interestvoeten voor vergelijkbare activa.

7.5.1.4 Verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs

De reële waarde is de contante waarde van de toekomstige kasstromen voor de aflossing van het hoofdbedrag en de interestbetalingen, gediscoteerd aan marktconforme interestvoeten op de rapporteringdatum. Met uitzondering van de obligatielening en de lening van de Europese Investeringsbank (EIB), zijn de boekwaarden van de financiële verplichtingen een zeer goede benadering van reële waarde gezien het gaat over zeer kortlopende verplichtingen. De reële waarde van de obligatielening is de genoteerde marktprijs op de rapporteringdatum. De lening van de EIB heeft geen genoteerde marktprijs, maar het management is van oordeel dat de nominale waarde de reële waarde benadert. De reële waarde van de langlopende leningen, zoals opgenomen in de reële waardetabel, is de boekwaarde op rapporteringdatum, vermeerderd met transactiekosten (2 miljoen euro). Met betrekking tot financiële leaseverplichtingen werd de interestvoet bepaald met referentie tot gelijkaardige lease-overeenkomsten.

7.5.1.5 Reële waardetabel

Gegevens gebruikt voor de reële-waardebepalingen van financiële instrumenten geboekt tegen reële waarde, zijn geclassificeerd in de reële waardetabel hierna volgens niveau van betekenis. De reële waardetabel heeft volgende hiërarchische niveaus:

- Niveau 1: basisgegevens zijn genoteerde prijzen (niet gecorrigeerd) in actieve markten;
- Niveau 2: basisgegevens zijn niet-genoteerde prijzen, doch zijn gebaseerd op waarneembare gegevens voor het desbetreffende actief of financiële verplichting; hetzij rechtstreeks (zijnde op basis van prijzen) hetzij onrechtstreeks (afgeleid van de prijzen);
- Niveau 3: basisgegevens zijn gebaseerd op niet-waarneembare gegevens.

De tabel bevat geen informatie over de reële waarde voor financiële activa en verplichtingen die niet gewaardeerd zijn aan reële waarde indien de boekwaarde een goede benadering is van de reële waarde.

MILJOEN EURO	31 december 2013			31 december 2012		
	Hiërarchie van reële waardeberekeningen			Hiërarchie van reële waardeberekeningen		
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Financiële activa beschikbaar voor verkoop						
Gewaardeerd tegen reële waarde	7	-	-	8	-	-
Financiële activa en verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde via de winst- en verliesrekening						
Geclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden						
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse entiteit:						
Activa	-	-	-	-	2	-
Verplichtingen	-	-	-	-	-	-
Swap-contracten aangeduid als kasstroomafdekkingen						
Activa	-	-	-	-	-	-
Verplichtingen	-	(9)	-	-	(1)	-
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen:						
Activa	-	1	-	-	-	-
Verplichtingen	-	-	-	-	-	-
Termijnwisselverrichtingen niet aangeduid als afdekkingsinstrumenten in een afdekkingsrelatie:						
Activa	-	2	-	-	1	-
Verplichtingen	-	(1)	-	-	(1)	-
Geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	2	-	-	2	-	-

7.6 BATEN, KOSTEN, WINSTEN EN VERLIEZEN UIT FINANCIËLE INSTRUMENTEN

	2013					
	Leningen en vorderingen	Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden (derivaten)	Financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs	TOTAAL
MILJOEN EURO						
Financieringsbaten	2	-	-	-	-	2
Financieringskosten	-	-	-	-	(19)	(19)
Inkomsten uit financiële leaseovereenkomsten	8	-	-	-	-	8
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	(9)	-	-	-	-	(9)
Opbrengsten uit terugnames van bijzondere waardevermindervingsverliezen	6	-	-	-	-	6
Veranderingen in reële waarde van derivaten niet aangeduid als afdekkingsinstrumenten in een afdekkingsrelatie	-	-	-	1	-	1
Netto resultaat uit de ineffectiviteit van derivaten toegewezen als kasstroomafdekkingen	-	-	-	-	-	-
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt uit niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening	-	-	-	(12)	-	(12)

	2012					
	Leningen en vorderingen	Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden (derivaten)	Financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs	TOTAAL
MILJOEN EURO						
Financieringsbaten	5	-	-	-	-	5
Financieringskosten	-	-	-	-	(18)	(18)
Inkomsten uit financiële leaseovereenkomsten	12	-	-	-	-	12
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	(17)	(4)	-	-	-	(21)
Opbrengsten uit terugnames van bijzondere waardevermindervingsverliezen	8	-	-	-	-	8
Veranderingen in reële waarde van derivaten niet aangeduid als afdekkingsinstrumenten in een afdekkingsrelatie	-	-	-	-	-	-
Netto resultaat uit de ineffectiviteit van derivaten toegewezen als kasstroomafdekkingen	-	-	-	-	-	-
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt uit niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening	-	-	-	(11)	-	(11)

8. INFORMATIE OVER DE AARD VAN DE KOSTEN

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de belangrijkste kosten naar aard:

MILJOEN EURO	TOELICHTING	2013	2012
Kostprijs van grondstoffen, goederen aangekocht voor verkoop en productiegerelateerde kosten		1.275	1.540
Kostprijs van diensten		86	93
Personeelskosten		928	949
Afschrijvingen	13/14	80	86
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op immateriële en materiële activa		6	1
Afwaardering op voorraden	16	25	27
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op leningen en vorderingen	10	9	17

De kostprijs van de grondstoffen, de goederen aangekocht voor verkoop en productiegerelateerde kosten betreft het totale bedrag aan leveringen van derden (inclusief aankopen van elektriciteit en andere nutsvoorzieningen) voor zover deze opgenomen zijn in de kostprijs van verkopen gedurende het boekjaar.

De kostprijs van diensten betreft het extern voorbereidende werk voor de verwerking of productie van producten en projecten in opdracht van de onderneming voor zover deze opgenomen zijn in de kostprijs van verkopen gedurende het boekjaar.

In 2013 bedroegen de personeelskosten 928 miljoen euro ten opzichte van 949 miljoen euro in 2012. De afname van 21 miljoen euro wordt hoofdzakelijk verklaard door de evolutie in lonen en salarissen (daling van 29 miljoen euro). Deze daling wordt gedeeltelijk gecompenseerd door een toename van de personeelsgerelateerde reorganisatiekosten (13 miljoen euro).

De personeelskosten kunnen als volgt worden opgesplitst:

MILJOEN EURO	2013	2012
Lonen en salarissen	716	745
Sociale zekerheidsbijdragen	140	142
Kosten voor vergoedingen na uitdiensttreding	34	31
Personeelsgerelateerde reorganisatiekosten	38	25
Andere personeelskosten	-	6
TOTAAL	928	949

De kosten voor vergoedingen na uitdiensttreding (2013: 34 miljoen euro, 2012: 31 miljoen euro) hebben betrekking op uitgaven voor toegezegdpensioenregelingen betreffende actieve personeelsleden en uitgaven voor toegezegdebijdrageregelingen.

Het gemiddelde aantal personeelsleden in voltijdse equivalenten bedroeg in 2013 11.285 (2012: 11.512). Per functie binnen de Groep kan dit gemiddelde als volgt weergegeven worden:

	2013	2012
Productie en engineering	3.444	3.546
Onderzoek en ontwikkeling	1.525	1.594
Verkoop & marketing/service	4.362	4.371
Administratie	1.954	2.001
TOTAAL	11.285	11.512

9. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

MILJOEN EURO	2013	2012
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van financiële instrumenten die geen deel uitmaken van een afdekkingsrelatie (nettobedrag)	45	48
Doorrekening naar klanten	14	14
Terugname van niet-gebruikte voorzieningen geboekt in voorgaande jaren	9	10
Terugname van bijzondere waardevermindervingsverliezen op vorderingen	6	8
Baten uit financiële leases	8	12
Pensioenopbrengsten van verstreken diensttijd (toegezegdpensioenregelingen)	65	1
Winst uit de verkoop van materiële vaste activa	1	-
Diverse overige opbrengsten	15	38
TOTAAL	163	131

Opbrengsten uit verstreken diensttijd en winsten uit beëindiging van verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding worden in detail besproken onder toelichting 20.1 Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en langetermijnontslagvergoedingen.

Inkomsten uit doorbelastingen aan klanten bevatten voornamelijk doorbelastingen van vrachtkosten en kosten van Onderzoek en Ontwikkeling.

De baten uit de financiële lease-overeenkomsten bevatten hoofdzakelijk interest-opbrengsten en opbrengsten uit de verkoop van invorderbare minimale leasebetalingen.

10. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

In 2013 registreerde de Groep reorganisatiekosten ten belope van 45 miljoen euro (2012: 29 miljoen euro). Deze kosten omvatten opzeggingsvergoedingen ten belope van 38 miljoen euro (2012: 25 miljoen euro) en bijzondere waardevermindervingsverliezen op materiële vaste activa ten belope van 6 miljoen euro (zie toelichting 14).

MILJOEN EURO	2013	2012
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van financiële instrumenten die geen deel uitmaken van een afdekkingsrelatie (nettobedrag)	61	57
Reorganisatiekosten	45	29
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op vorderingen	9	17
Voorzieningen	7	13
Bankkosten	3	4
Bijzonder waardevermindervingsverlies op goodwill - Identis	-	1
Kosten van operationele en financiële leasing	2	3
Diverse overige kosten	23	37
TOTAAL	150	161

11. NETTOFINANCIERINGSLASTEN

MILJOEN EURO	2013	2012
Financieringsbaten		
Op bankdeposito's	2	3
TOTAAL FINANCIERINGSBATEN	2	3
Financieringskosten op financiële schulden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs		
Op bankleningen	(11)	(10)
Op obligatielening	(8)	(8)
TOTAAL FINANCIERINGSKOSTEN	(19)	(18)
Overige financieringsbaten		
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten die geen deel uitmaken van een afdekkingsrelatie - netto bedrag	4	4
Leningen en vorderingen:		
Financieringsbaten op handels- en overige vorderingen	-	2
Overige financieringsbaten	1	1
TOTAAL OVERIGE FINANCIERINGSBATEN	5	7
Overige financieringskosten		
Pensioenkost van de periode die als overige financiële opbrengsten/(kosten) wordt behandeld en renteaandeel op overige rentedragende verplichtingen ⁽¹⁾	(43)	(61) ⁽³⁾
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten die geen deel uitmaken van een afdekkingsrelatie - netto bedrag	(8)	(5)
Financiële schulden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs:		
Financieringskosten op overige schulden	-	-
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:		
Verliezen op de verkoop van effecten beschikbaar voor verkoop	(1)	-
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen		
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	-	(4)
Overige financieringskosten	(7)	(7)
TOTAAL OVERIGE FINANCIERINGSKOSTEN	(59)	(77)⁽³⁾
Nettofinancieringslasten	(71)⁽²⁾	(85)⁽²⁾⁽³⁾

(1) HET RENTEAANDEEL OP OVERIGE RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN OMVAT VOORNAMELIJK DE INTERESTEN OP DE VERPLICHTINGEN VOOR BRUGPENSIOEN.

(2) BOVENVERMELDE NETTOFINANCIERINGSLASTEN BEVATTEN VOLGENDE FINANCIERINGSBATEN EN FINANCIERINGSKOSTEN UIT FINANCIËLE ACTIVA EN VERPLICHTINGEN DIE NIET GECLASSIFICEERD ZIJN IN DE CATEGORIE FINANCIËLE ACTIVA EN VERPLICHTINGEN TEGEN REËLE WAARDE MET WAARDEVERANDERINGEN OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING.

TOTALE FINANCIERINGSBATEN OP FINANCIËLE ACTIVA

2

5

TOTALE FINANCIERINGSKOSTEN OP FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

(19)

(18)

(3) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP CONSEQUENT HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAAND JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD IS DE PENSIOENKOST VOOR DE PERIODE 2012 VERMINDERD MET 22 MILJOEN EURO, VAN 83 MILJOEN EURO NAAR 61 MILJOEN EURO.

12. WINSTBELASTINGEN

12.1 OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING

MILJOEN EURO	2013	2012
Verschuldigde winstbelastingen	17	26
Over het boekjaar verschuldigde winstbelastingen	17	24
Over voorgaande boekjaren verschuldigde winstbelastingen	-	2
Uitgestelde winstbelastingen	26	(6)
Winstbelastingen	43	20

De Groep is onderworpen aan winstbelastingen in een groot aantal rechtsgebieden. Er bestaan onzekerheden betreffende de interpretaties van complexe fiscale regelgevingen in de respectieve landen. De Groep erkent verplichtingen voor elementen die tijdens een belastingcontrole mogelijk op de voorgrond kunnen treden, gebaseerd op aanvaardbare schattingen inzake het al dan niet verschuldigd zijn van bijkomende belastingen, waarbij diverse factoren zoals ervaring met vorige belastingcontroles en afwijkende interpretaties tussen enerzijds de entiteit die wordt belast en de belastingautoriteit in aanmerking worden genomen. Verschillen die ontstaan tussen reële resultaten en gemaakte assumpties of toekomstige veranderingen aan dergelijke assumpties kunnen aanpassingen aan de belastinglast van toekomstige periodes noodzakelijk maken.

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend wanneer er voldoende zekerheid is over de beschikbaarheid van toekomstige belastbare winsten om de tijdelijke verschillen, niet-gecompenseerde fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden te kunnen gebruiken.

De Groep beoordeelt op geregelde tijdstippen de realiseerbaarheid van haar uitgestelde belastingvorderingen, voornamelijk op basis van de langetermijnplanning voor de bedrijfssegmenten Agfa Graphics en Agfa HealthCare en rekening houdend met de winsten uit het verleden en geschatte toekomstige fiscale winsten van de betreffende geconsolideerde entiteiten. Andere parameters zoals het verwachte tijdstip van de afwikkeling van bestaande tijdelijke verschillen en strategieën inzake planning van de fiscale winst worden eveneens bij deze beoordeling in aanmerking genomen. Belangrijke wijzigingen aan bedrijfsplannen en/of goederen- en dienstenstromen die de fiscale winsten of verliezen van bepaalde entiteiten van de Groep beïnvloeden, kunnen een impact hebben op de realisatie van uitgestelde belastingvorderingen. Verschillen die ontstaan tussen reële resultaten en gemaakte assumpties of toekomstige veranderingen aan dergelijke assumpties, kunnen resulteren in het tegenboeken van bepaalde uitgestelde belastingvorderingen wat aanleiding geeft tot een verhoogd effectief belastingtarief voor de Groep.

12.2 RELATIE TUSSEN WINSTBELASTINGEN EN WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN

12.2.1 Samenvatting 2013

MILJOEN EURO	
Winst (verlies) voor belastingen	92
Winstbelastingen	43
Belastingtarief	46,74%

12.2.2 Aansluiting tussen het gemiddelde effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief

MILJOEN EURO	
Winst (verlies) voor belastingen	92
Het product van het resultaat voor belastingen en het toepasselijke belastingtarief	30
Toepasselijke belastingtarief ⁽¹⁾	32,61%
Fiscaal niet aftrekbare lasten	5
Fiscaal vrijgestelde opbrengsten	(6)
Fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	36
Tegenboeking van aftrekbare tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd erkend	(19)
Overige	(3)
Winstbelastingen	43
Gemiddelde effectieve belastingtarief	46,74%

12.2.3 Samenvatting 2012

MILJOEN EURO	
Winst (verlies) voor belastingen	11 ⁽²⁾
Winstbelastingen	20
Belastingtarief	181,82% ⁽²⁾

12.2.4 Aansluiting tussen het gemiddelde effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief

MILJOEN EURO	
Winst (verlies) voor belastingen	11 ⁽²⁾
Het product van het resultaat voor belastingen en het toepasselijke belastingtarief	4 ⁽²⁾
Toepasselijke belastingtarief ⁽¹⁾	36,36% ⁽²⁾
Fiscaal niet aftrekbare lasten	5
Fiscaal vrijgestelde opbrengsten	(2)
Impact van voorzieningen voor winstbelastingen	1
Impact van gebruikte fiscale verliezen	(1)
Fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	36
Tegenboeking van aftrekbare tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd erkend	(25)
Tegenboeking van voorheen geboekte uitgestelde belastingvorderingen: voornamelijk met betrekking tot fiscale verliezen	5
Overige	(3) ⁽²⁾
Winstbelastingen	20
Gemiddelde effectieve belastingtarief	181,82% ⁽²⁾

(1) HET TOEPASSELIJKE BELASTINGTARIEF IS HET GEWOGEN GEMIDDELDE BELASTINGTARIEF VAN DE ONDERNEMING EN AL HAAR GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN.

(2) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAAND JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST VAN DE PERIODE EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD IN 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD IS DE 'WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN' VERMEERDERD MET 22 MILJOEN EURO, VAN MIN 11 MILJOEN EURO NAAR 11 MILJOEN EURO. DEZE HERZIENING HEEFT TEvens EEN IMPACT GEHAD OP HET 'TOEPASSELIJKE BELASTINGTARIEF' VAN MIN 3 MILJOEN EURO NAAR 4 MILJOEN EURO EN OP 'OVERIGE' VAN 4 MILJOEN EURO NAAR MIN 3 MILJOEN EURO.

12.3 UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen kunnen als volgt worden toegewezen:

MILJOEN EURO	31 december 2013			31 december 2012		
	Activa	Verplichtingen	Netto	Activa	Verplichtingen	Netto
Immateriële activa	97	32	65	106	36	70
Materiële vaste activa	9	20	(11)	9	24	(15)
Investerings	2	-	2	8	-	8
Voorraden	19	11	8	19	16	3
Vorderingen	3	4	(1)	4	6	(2)
Voorzieningen en verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	27	61	(34)	35	51	(16)
Andere vlottende activa & overige verplichtingen	6	2	4	10	1	9
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot tijdelijke verschillen	163	130	33	191	134	57
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	105	-	105	111	-	111
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	4	-	4	5	-	5
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen voor saldering	272	130	142	307	134	173
Saldering	(77)	(77)	-	(92)	(92)	-
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	195	53	142	215	42	173

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gecompenseerd als ze betrekking hebben op winstbelastingen geheven door dezelfde belastingautoriteit.

12.4 NIET-OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN

Voor de niet-gecompenseerde fiscale verliezen, de ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en tijdelijke verschillen werden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor onderstaande bedragen omdat het niet waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee deze kunnen worden verrekend:

- niet-gecompenseerde fiscale verliezen: 278 miljoen euro (2012: 229 miljoen euro);
- ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden: 38 miljoen euro (2012: 42 miljoen euro);
- tijdelijke verschillen: 259 miljoen euro (2012: 94 miljoen euro).

De toepassing van IAS 19 (herzien in 2011) heeft een belangrijk effect gehad op de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op tijdelijke verschillen. De impact van de betreffende wijziging bevindt zich in entiteiten waarvoor het management van de Groep geoordeeld heeft dat er onvoldoende zekerheid is dat de betreffende belastingbesparing zal kunnen gerealiseerd worden.

De impact van de uitgestelde belastingvordering op de ongebruikte tijdelijke verschillen, de ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en de niet-gecompenseerde fiscale verliezen vervalt als volgt:

MILJOEN EURO	Tijdelijke verschillen	Fiscale verliezen	Belasting-kredieten	TOTAAL
Vervalt in:				
2014	-	1	-	1
2015	-	-	-	-
2016	-	2	-	2
2017	-	2	1	3
2018	-	-	13	13
na	-	3	2	5
Zonder vervalddag	259	270	22	551
TOTAAL	259	278	38	575

12.5 BEWEGING IN TIJDELIJKE VERSCHILLEN GEDURENDE 2012-2013

MILJOEN EURO	31 december 2011	Wijziging in consolidatiekring	Verschillen opgenomen in winst- en verliesrekening	Opgenomen in het eigen vermogen	Valutakoersverschillen	31 december 2012	Wijziging in consolidatiekring	Verschillen opgenomen in winst- en verliesrekening	Opgenomen in het eigen vermogen	Valutakoersverschillen	31 december 2013
Immateriële activa	69	-	1	-	-	70	-	(5)	-	-	65
Materiële vaste activa	(18)	-	3	-	-	(15)	-	2	-	2	(11)
Investerings	8	-	-	-	-	8	-	(7)	-	1	2
Voorraden	7	-	(4)	-	-	3	-	6	-	(1)	8
Vorderingen	(5)	-	3	-	-	(2)	-	2	-	(1)	(1)
Voorzieningen en verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	(14)	-	(1)	-	(1)	(16)	-	(19)	-	1	(34)
Andere vlottende activa & overige verplichtingen	17	-	(3)	(5)	-	9	-	(2)	-	(3)	4
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot tijdelijke verschillen	64	-	(1)	(5)	(1)	57	-	(23)	-	(1)	33
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	96	-	14	1	-	111	-	(2)	(2)	(2)	105
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	12	-	(7)	-	-	5	-	(1)	-	-	4
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	172	-	6	(4)	(1)	173	-	(26)	(2)	(3)	142

13. IMMATERIËLE ACTIVA

	Immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur		Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur							TOTAAL
	Goodwill	Merkenamen	Geactiveerde ontwikkelingskosten	Technologie	Clïentcontracten en -relaties	Merkenamen	Management informatiesystemen	Industriële eigendomsrechten en andere licenties	Vooruitbetalingen op immateriële activa	
MILJOEN EURO										
Aanschaffingswaarde per 31 december 2011	615	17	42	216	107	13	103	67	1	1.181
Valutakoersverschillen	(3)	-	-	-	(1)	-	(1)	1	-	(4)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investeringsuitgaven	-	-	-	-	-	-	1	5	-	6
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-	-	(6)	-	(6)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	4	2	-	6
Aanschaffingswaarde per 31 december 2012	612	17	42	216	106	13	107	69	1	1.183
Valutakoersverschillen	(21)	-	-	(3)	(1)	-	(2)	-	-	(27)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investeringsuitgaven	-	-	-	-	-	-	1	5	-	6
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-	-	(3)	-	(3)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	3	1	(1)	3
Aanschaffingswaarde per 31 december 2013	591	17	42	213	105	13	109	72	-	1.162
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december 2011	91	4	32	142	68	6	99	58	-	500
Valutakoersverschillen	-	-	-	(1)	1	-	(1)	-	-	(1)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	-	-	3	14	4	1	3	5	-	30
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december 2012	92	4	35	155	73	7	101	62	-	529
Valutakoersverschillen	(4)	-	1	(3)	(1)	-	(1)	-	-	(8)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	-	-	3	10	4	1	3	4	-	25
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december 2013	88	4	39	162	76	8	103	64	-	544
Boekwaarde per 31 december 2011	524	13	10	74	39	7	4	9	1	681
Boekwaarde per 31 december 2012	520	13	7	61	33	6	6	7	1	654
Boekwaarde per 31 december 2013	503	13	3	51	29	5	6	8	-	618

Investeringsuitgaven voor immateriële activa bedragen 6 miljoen euro (2012: 6 miljoen euro). De investeringen in immateriële activa zoals weergegeven in het geconsolideerde kasstroomoverzicht bedragen 2 miljoen euro (2012: 3 miljoen euro). Het verschil van 4 miljoen euro (2012: 3 miljoen euro) betreft toegekende warmtekrachtcertificaten en emissierechten die niet resulteerden in kasuitgaven.

Op het einde van 2013 en 2012 heeft de Groep haar goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur, zijnde merknamen volledig toegewezen aan het operationele segment Agfa HealthCare, getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Er waren echter geen indicaties tot mogelijke bijzondere waardevermindering. Bovendien heeft de Groep onderzocht of er een indicatie was die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering voor de immateriële activa met beperkte gebruiksduur.

Dit resulteerde niet in het boeken van een bijzonder waardeverminderingsverlies.

Het management van de Groep heeft op het einde van 2013 beoordeeld of de gebruiksduur van haar belangrijkste immateriële activa nog terecht is. Dit resulteerde niet in een herziening van de afschrijvingstermijnen. In rubriek 13.2 worden de onderliggende veronderstellingen van de gebruiksduur verder toegelicht.

13.1 ONDERZOEK OP BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN GOODWILL

Voor de jaarrekening van de Groep wordt de goodwill jaarlijks onderzocht op bijzondere waardevermindering en telkens er een aanwijzing is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. In het kader van het onderzoek op bijzondere waardevermindering is goodwill toegerekend aan een kasstroomgenererende eenheid. In overeenstemming met de definitie van kasstroomgenererende eenheid heeft het management van de Groep, de te rapporteren segmenten als kasstroomgenererende eenheden geïdentificeerd, zijnde Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Specialty Products. Het te rapporteren segment vertegenwoordigt het laagste niveau binnen de Groep waarop goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden.

Goodwill wordt getoetst voor bijzondere waardevermindering door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen, welke worden afgeleid van de huidige langetermijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet die gebaseerd is op een gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC). De gewogen gemiddelde kapitaalkost is gebaseerd op deze van een gemiddelde marktparticipant van een groep van peers waarbij een extra risicocomponent toegevoegd werd aan de kost van eigen vermogen. De kost van vreemd vermogen is gebaseerd op voorwaarden die vergelijkbare bedrijven voor hun langetermijnfinanciering zouden kunnen onderhandelen.

De disconteringsvoet is voor elke kasstroomgenererende eenheid afzonderlijk berekend op basis van de verhouding schuldgraad versus eigen vermogen van elke groep van peers. De disconteringsvoet voor belastingen is afgeleid van de gewogen gemiddelde kapitaalkost bij wijze van iteratie.

Er dient tevens vermeld te worden dat de Groep het effect van gestegen zilverprijzen op haar financiële positie zal trachten te verlichten onder andere door verkoopprijsaanpassingen en door het nemen van kostenbesparingsmaatregelen, afhankelijk van de omvang van de grondstoffenprijsstijgingen, van de evolutie van de geldende muntkoersen en de algemene marktomstandigheden.

13.1.1 Kasstroomgenererende eenheid Agfa Graphics

Per 31 december 2013 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Agfa Graphics goodwill ten belope van 33 miljoen euro.

Per jaareinde 2013 heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Agfa Graphics getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid Agfa Graphics is bepaald op basis van kasstroomvoorspellingen over de komende vijf jaar. De kasstroomprognoses werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd strategisch bedrijfsplan. Na vijf jaar wordt de residuele waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepaald, rekening houdend met een groeivoet van 0,0% in de 'prepress'-activiteit, van 2,0% in de 'inkjet'-toepassingen en een groeivoet van 0,0% in de verpakingsactiviteiten. De groeivoeten zijn afgeleid van beschikbare marktinformatie.

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt in de beoordeling van een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn bepaald door het management van het segment Agfa Graphics en zijn gebaseerd op prestaties uit het verleden en de verwachtingen inzake marktontwikkeling.

Deze zijn als volgt:

- Gewogen gemiddelde kapitaalkost na belastingen: 6,72% (2012: 6,56%).
- Disconteringsvoet voor belastingen: 8,35% (2012: 8,19%).
- Groeivoet gehanteerd voor de berekening van de residuele waarde (na vijf jaar): 0,0% (2012: 0,0%) in de 'prepress'-activiteit, 2,0% (2012: 2,0%) in de 'inkjet'-toepassingen en 0,0% (2012: 2,0%) in de verpakingsactiviteiten.
- Aluminium: range tussen 1.538-1.654 euro/Ton (2012: 1.720-1.840 euro/Ton).
- Zilverprijzen werden opgenomen volgens een range van 18-22,5 USD/Troz. (2012: 22-33 USD/Troz.).
- Wisselkoers US dollar/euro: 1,30 (2012: US dollar/euro: 1,25).
- Nettowerkkapitaal: de geschatte toekomstige kasstromen houden rekening met aanhoudende initiatieven om het werkkapitaal te verbeteren. Binnen het segment Agfa Graphics, over een periode van vijf jaar, is de doelstelling voor het aantal dagen voorraad (DIOH) een vermindering van maximum vijf dagen. Deze vermindering zal voornamelijk volbracht worden door een rationalisering van het productgamma.
- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor het te rapporteren segment.

Er werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd waarbij het effect onderzocht werd van een redelijkerwijs mogelijke wijziging van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) op de bedrijfswaarde van de eenheid. De gevoeligheidsanalyse van veranderingen in de WACC is gebaseerd op een stijging van 100 basispunten. Op basis van voornoemde gevoeligheidsanalyse is het management ervan overtuigd dat een redelijkerwijs mogelijke wijziging in een belangrijke veronderstelling waarop management zijn bepaling van de realiseerbare waarde van de eenheid heeft gebaseerd, geen aanleiding zal geven tot het boeken van een bijzonder waardeverminderingverlies.

13.1.2 Kasstroomgenererende eenheid Agfa HealthCare

Per 31 december 2013 bedraagt de boekwaarde van de goodwill van de kasstroomgenererende eenheid Agfa HealthCare 470 miljoen euro.

Per jaareinde 2013 heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Agfa HealthCare getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzonder waardeverminderingsverlies geboekt.

De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid Agfa HealthCare wordt bepaald op basis van kasstroomvoorspellingen over de komende vijf jaar. De kasstroomprognoses werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd strategisch bedrijfsplan. Na vijf jaar wordt de residuele waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepaald, rekening houdend met een groeivoet voor de divisie Information Technology Solutions (IT-oplossingen) van 2,06% en een negatieve groeivoet voor de divisie Imaging Systems van 2,28%. De groeivoeten zijn afgeleid van beschikbare marktinformatie.

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt in de beoordeling van een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn bepaald door het management van het te rapporteren segment Agfa HealthCare en zijn gebaseerd op prestaties uit het verleden en de verwachtingen inzake marktontwikkeling.

Deze zijn als volgt:

- Gewogen gemiddelde kapitaalkost na belastingen: 9,43% (2012: 9,30%).
- Disconteringsvoet voor belastingen: 11,91% (2012: 13,24%).
- Groeivoet gehanteerd voor de berekening van de residuele waarde (na vijf jaar): 2,06% voor IT-oplossingen (2012: 2,07%) en -2,28% voor Imaging Systems (2012: -2,25%).
- Zilverprijzen werden opgenomen volgens een range van 18-22,5 USD/Troz. (2012: range tussen 22-33 USD/Troz.). Op deze zilverprijzen werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd (zie infra).
- Wisselkoers US dollar/euro: 1,30 (2012: US dollar/euro: 1,25).
- Nettowerkkapitaal: de geschatte toekomstige kasstromen houden rekening met initiatieven om het werkkapitaal te verbeteren. Binnen het segment Agfa HealthCare is er een sterke focus op het verder terugdringen van het aantal dagen klanten-uitstaande (DSO). Deze vermindering zal voornamelijk volbracht worden door een verdere optimalisatie van de klantenopvolging, een terugdringen van betalings-termijnen en in het bijzonder voor IT een specifieke focus op het aanbieden van gestandaardiseerde systemen.
- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor het te rapporteren segment.

Er werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd waarbij het effect onderzocht werd van een redelijkerwijs mogelijke wijziging in een van de belangrijke gehanteerde veronderstellingen op de bedrijfswaarde van de eenheid zijnde een substantieel verhoogde zilverprijs en een verhoging van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) met 100 basispunten (+5 USD/Troz. over de langetermijnperiode). Op basis van voornoemde gevoeligheidsanalyse is het management ervan overtuigd dat een redelijkerwijs mogelijke wijziging in een belangrijke veronderstelling waarop management zijn bepaling van de realiseerbare waarde van de eenheid heeft gebaseerd, geen aanleiding zal geven tot het boeken van een bijzonder waardeverminderingsverlies.

13.1.3 Kasstroomgenererende eenheid Agfa Specialty Products

Per 31 december 2013 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Agfa Specialty Products geen goodwill.

13.2 GEBRUIKSDUUR VAN IMMATERIËLE ACTIVA MET EEN BEPERKTE GEBRUIKSDUUR

De gebruiksduur van een immaterieel actief is de periode waarin het actief verwacht wordt bij te dragen, op een directe of op een indirecte wijze, tot de toekomstige kasstromen van de Groep. Verworven technologie en cliëntencontracten en -relaties zijn de meest belangrijke immateriële activa van de Groep.

Voor verworven technologie is de schatting van de resterende gebruiksduur gebaseerd op een analyse van factoren zoals typische productlevenscycli in de industrie en technologische en economische veroudering voortkomende hoofdzakelijk uit verwachte acties van concurrenten en potentiële concurrenten.

Op 31 december 2013 bedroeg de nettoboekwaarde van de door de Groep verworven technologie 51 miljoen euro (2012: 61 miljoen euro). De door de Groep verworven technologie heeft een geschatte gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van ongeveer tien jaar. De gebruiksduur van immateriële activa wordt regelmatig beoordeeld en herzien indien noodzakelijk.

Voor verworven cliëntencontracten en -relaties is de schatting van de resterende gebruiksduur gebaseerd op ratio's die het verval van cliëntenrelaties weergeven. Voor de schatting van dergelijke ratio's beoordeelt de Groep de waarschijnlijkheid dat bestaande contracten worden hernieuwd. Voor de beoordeling van de waarschijnlijkheid dat bestaande contracten worden hernieuwd, worden de vraag, de concurrentie en andere factoren zoals technologische afhankelijkheid en daarmee verband houdende 'sunk costs' in overweging genomen.

Op 31 december 2013 bedroeg de nettoboekwaarde van de door de Groep verworven cliëntencontracten en -relaties 29 miljoen euro (2012: 33 miljoen euro). De door de Groep verworven cliëntencontracten en -relaties hebben een geschatte gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van ongeveer tien jaar. De gebruiksduur van immateriële activa wordt regelmatig beoordeeld en herzien indien noodzakelijk.

Hoewel de Groep van oordeel is dat de gebruikte veronderstellingen (zoals de productlevenscycli en de ratio's die het verval van cliëntenrelaties weergeven) geschikt zijn, kunnen belangrijke verschillen in actuele ervaring een impact hebben op de toekomstige afschrijvingslast voor de Groep.

14. MATERIËLE VASTE ACTIVA

MILJOEN EURO	Terreinen, gebouwen en infrastructuur	Machines en technische uitrusting	Meubilair en overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw en vooruit- betalingen op materiële vaste activa	TOTAAL
Aanschaffingswaarde per 31 december 2011	372	1.524	226	17	2.139
Valutakoersverschillen	(2)	(8)	(1)	-	(11)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Investeringsuitgaven	2	12	12	18	44
Buitengebruikstellingen	(13)	(11)	(10)	(2)	(36)
Overboekingen	-	9	2	(17)	(6)
Aanschaffingswaarde per 31 december 2012	359	1.526	229	16	2.130
Valutakoersverschillen	(6)	(15)	(6)	(1)	(28)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Investeringsuitgaven	2	11	10	16	39
Buitengebruikstellingen	(2)	(20)	(8)	(1)	(31)
Overboekingen	-	13	-	(17)	(4)
Aanschaffingswaarde per 31 december 2013	353	1.515	225	13	2.106
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 31 december 2011	262	1.371	205	-	1.838
Valutakoersverschillen	(1)	(6)	(1)	-	(8)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	9	36	11	-	56
Bijzondere waardeverminderingverliezen	-	-	-	-	-
Buitengebruikstellingen	(13)	(10)	(10)	-	(33)
Overboekingen	-	-	-	-	-
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 31 december 2012	257	1.391	205	-	1.853
Valutakoersverschillen	(4)	(13)	(5)	-	(22)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	8	36	11	-	55
Bijzondere waardeverminderingverliezen	6	-	-	-	6
Buitengebruikstellingen	(2)	(18)	(8)	-	(28)
Overboekingen	-	-	-	-	-
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 31 december 2013	265	1.396	203	-	1.864
Boekwaarde per 31 december 2011	110	153	21	17	301
Boekwaarde per 31 december 2012	102	135	24	16	277
Boekwaarde per 31 december 2013	88	119	22	13	242

In 2013 bedroegen de investeringsuitgaven voor materiële vaste activa 39 miljoen euro (2012: 44 miljoen euro), waarvan 16 miljoen euro (2012: 18 miljoen euro) voornamelijk betrekking heeft op activa in aanbouw voor ecologische en efficiëntieverhogende projecten in de productie in België, Duitsland, Frankrijk en Brazilië.

De investeringen in materiële vaste activa zoals weergegeven in het geconsolideerde kasstroomoverzicht bedragen 38 miljoen euro. Het verschil van 1 miljoen euro betreft activa getransfereerd uit voorraad die niet resulteerden in kasuitgaven.

De bijzondere waardeverminderingverliezen op terreinen, gebouwen en infrastructuur ten belope van 6 miljoen euro betreffen de door Agfa Graphics aangekondigde sluiting van haar drukplatenfabriek in Italië.

De Groep, als leasinggever, heeft ook een aantal activa onder operationele lease in haar balans opgenomen onder de rubriek 'Overige materiële vaste activa'.

Per eind december 2013 bedroeg de nettoboekwaarde van de materiële vaste activa onder operationele lease 1 miljoen euro (2012: 2 miljoen euro).

De minimale leasebetalingen onder niet-opzegbare operationele lease-overeenkomsten worden weergegeven in toelichting 25.

15. INVESTERINGEN

MILJOEN EURO	2013	2012
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	-	-
Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	2	2
Voor verkoop beschikbare financiële activa	7	5
Leningen en vorderingen	1	1
Investeringen in geassocieerde deelnemingen en overige investeringen	1	2
TOTAAL	11	10

Voor verkoop beschikbare financiële activa omvatten investeringen, andere dan investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, en worden geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarvoor de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald. Per 31 december 2013 omvat de categorie voor verkoop beschikbare financiële activa, investeringen in genoteerde ondernemingen geboekt aan reële waarde.

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening omvatten aandelen in een beleggingsmaatschappij en werden bij eerste opname specifiek toegewezen aan deze categorie van financiële activa. Veranderingen in de reële waarde van zowel het financieel actief als de daarmee samenhangende verplichting worden beide opgenomen in de winst- en verliesrekening.

16. VOORRADEN

MILJOEN EURO	2013	2012
Grond- en hulpstoffen	86	93
Goederen in bewerking en halfafgewerkte producten	107	136
Afgewerkte producten	52	60
Handelsgoederen inclusief wisselstukken	230	272
Goederen onderweg en andere voorraden	67	74
TOTAAL	542	635

De afwaarderingen van de voorraden naar opbrengstwaarde bedroegen 25 miljoen euro in 2013 (2012: 27 miljoen euro). In de geconsolideerde winst- en verliesrekening zijn de afwaarderingen in de kostprijs van verkopen verwerkt.

Op 31 december 2013 heeft de Groep geen voorraden gewaardeerd aan reële waarde minus verkoopkosten.

17. HANDELSVORDERINGEN, OVERIGE VORDERINGEN EN OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

MILJOEN EURO	2013	2012
Handelsvorderingen	585	636
Overige vorderingen en overige activa	126	149
Invorderbare minimale leasebetalingen	84	96
Overige financiële activa	24	36
Overige activa	18	17

Overige vorderingen en overige vlottende activa zoals gepresenteerd in de geconsolideerde balans ten belope van 126 miljoen euro (2012: 149 miljoen euro), omvatten: invorderbare minimale leasebetalingen ten belope van 84 miljoen euro (2012: 96 miljoen euro), overige financiële activa ten belope van 24 miljoen euro (2012: 36 miljoen euro) en overige activa ten belope van 18 miljoen euro (2012: 17 miljoen euro).

De blootstelling aan het kredietrisico uit handelsvorderingen van de Groep wordt beschreven in toelichting 7.

Aangezien de Groep over een brede klantenportefeuille beschikt, waren er in 2013 geen significante concentraties van kredietrisico. Verdere informatie met betrekking tot het maximale kredietrisico per categorie van financiële activa wordt verschaft in toelichting 7.

17.1 INVORDERBARE MINIMALE LEASEBETALINGEN

Lease-overeenkomsten waarbij de tegenpartij, de leasingnemer, als economische eigenaar van het actief wordt beschouwd, worden opgenomen als vordering voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen. De contante waarden van de toekomstige minimale leasebetalingen bedroegen 85 miljoen euro (2012: 98 miljoen euro) per 31 december 2013 en zullen tot aan het einde van de leaseperiode financieringsbaten voor een bedrag van 10 miljoen euro genereren (2012: 12 miljoen euro). Per 31 december 2013 bedroegen de waardeverminderingen op deze vorderingen 1 miljoen euro (2012: 2 miljoen euro).

De minimale leasebetalingen zijn als volgt:

MILJOEN EURO	2013			2012		
	Totaal van de toekomstige minimale leasebetalingen	Onverdiende financieringsbaten	Contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen	Totaal van de toekomstige minimale leasebetalingen	Onverdiende financieringsbaten	Contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen
Niet later dan één jaar	37	4	33	43	5	38
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	56	5	51	64	7	57
Later dan vijf jaar	1	-	1	3	-	3
TOTAAL	94	9	85	110	12	98

De Groep sluit voor bepaalde uitrusting financiële lease-overeenkomsten af voornamelijk via Agfa Finance (zijnde Agfa Finance NV, haar filialen, Agfa Finance Corp. en Agfa Finance Inc.) en via Agfa-verkooporganisaties in Latijns-Amerika.

Bij het aangaan van de lease-overeenkomst bedraagt de contante waarde van de minimale leasebetalingen doorgaans ten minste 90% van de reële waarde van de activa die onder een financiële lease worden aangehouden.

Het overgrote deel van de lease-overeenkomsten afgesloten met Agfa Finance hebben een niet-opzegbare leaseperiode van vier jaar. Meestal voorzien de overeenkomsten in een koopoptie voor het actief na het verstrijken van de leaseperiode aan een waarde die doorgaans tussen de 2% en 5% van de bruto-investering bij het afsluiten van de lease-overeenkomst bedraagt. In sommige gevallen wordt de reële waarde van het actief terugbetaald door middel van een koopverplichting voor verbruiksgoederen aan een hogere waarde dan hun marktwaarde. In dit geval dient de toeslag hoog genoeg te zijn om het initieel door de leasinggever geïnvesteerde bedrag te dekken. In deze overeenkomsten kan de toeslag en/of de leaseperiode veranderd worden.

Agfa Finance biedt haar diensten aan via haar dochterondernemingen in Canada, Frankrijk, Italië en Polen, via haar bijkantoren in Europa (Spanje, Zwitserland, Benelux, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en de Scandinavische landen) en Japan, via Agfa Finance Corp. in de Verenigde Staten en Agfa Finance Inc. in Canada. Per 31 december 2013 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 82 miljoen euro (2012: 96 miljoen euro).

Agfa-verkooporganisaties in Brazilië, Argentinië en Colombia bieden hun klanten financiering aan voor grafische uitrusting met een gemiddelde resterende leaseperiode van twaalf maanden. Per 31 december 2013 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 2 miljoen euro (2012: 2 miljoen euro).

In 2013 heeft de Groep een deel van de leaseportfolio ter waarde van 8 miljoen euro verkocht (2012: 20 miljoen euro).

18. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de volgende bestanddelen:

MILJOEN EURO	2013	2012
Effecten beschikbaar voor verkoop	-	3
Kas, depositorekeningen en cheques	126	124
Onderpand voor derivaten (metal swaps)	13	5
Overige kas, depositorekeningen en cheques	113	119
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN ZOALS GERAPPORTEERD IN DE GECONSOLIDEERDE BALANS	126	127
Vorderingen ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de balans opgenomen onder de rubriek 'Overige vorderingen')	-	-
Schulden ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de balans opgenomen onder de rubriek 'Overige verplichtingen')	(1)	(2)
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN ZOALS WEERGEGEVEN IN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT	125	125

19. EIGEN VERMOGEN

De diverse componenten van het eigen vermogen evenals de wijzigingen tussen 1 januari 2012 en 31 december 2013 worden weergegeven in de Geconsolideerde Staat van het Eigen Vermogen.

19.1 MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL EN UITGIFTEPREMIE

Op 31 december 2013 bedraagt het maatschappelijk kapitaal van de Onderneming 187 miljoen euro, verdeeld over 171.851.042 volstorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

19.2 INGEKOCHE EIGEN AANDELEN

De reserve voor eigen aandelen bevat de kostprijs van de ingekochte eigen aandelen. Per 31 december 2013 hield de Groep 4.099.852 (2012: 4.099.852) eigen aandelen aan. Noch in 2013, noch in 2012 werden er aandelenopties uitgeoefend.

19.3 REËLE WAARDERESERVE

De reële waardereserve bevat de herwaardering van de deelneming van de Groep in Digital Illustrate Inc., aangeduid als financieel actief beschikbaar voor verkoop.

19.4 AFDEKKINGSRESERVE

Per 31 december 2013 bevat de afdekkingsreserve het effectief gedeelte van de veranderingen in reële waarde van metal swap-overeenkomsten en van termijnwisselcontracten aangeduid als kasstroomafdekkingen.

Gedurende 2013 en 2012 heeft de Groep een aantal metal swap-overeenkomsten afgesloten met een investeringsbank. Deze contracten werden aangeduid als kasstroomafdekkingen van het risico op prijsschommelingen van de grondstoffen welke zeer waarschijnlijk zullen worden aangekocht. Het betreft contracten die zijn afgesloten voor de levering van grondstoffen overeenkomstig het verwachte verbruik van de Groep. Het deel van de winsten (verliezen) op de swap-overeenkomsten dat effectief gebleken is, werd geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten (31 december 2013: min 10 miljoen euro; 31 december 2012: min 2 miljoen euro).

In de loop van 2013 en 2012 duidde de Groep termijnwisselcontracten aan als kasstroomafdekkingen van het vreemde-valutarisico in US dollar en pond sterling met betrekking tot zeer waarschijnlijke toekomstige verkopen in die respectieve munten voor de volgende 12 maanden. Het deel van de winsten op de termijnwisselcontracten dat effectief gebleken is (31 december 2013: 0 miljoen euro; 31 december 2012: 0 miljoen euro), werd geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten.

19.5 VALUTAKOERSVERSCHILLEN

De valutakoersverschillen bevatten zowel de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse activiteiten, als de valutakoersverschillen afkomstig uit de omrekening van de verplichting die de netto-investering van de Onderneming in een buitenlandse entiteit afdekt. De Groep maakt gebruik van termijnwisselverrichtingen uitgedrukt in US dollar om het valutarisico met betrekking tot de netto-investering in één van haar dochterondernemingen in de Verenigde Staten af te dekken (zie toelichting 7.1.3).

19.6 DIVIDENDEN

In 2012 werd er geen dividend uitbetaald naar aanleiding van de beslissing van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV van 24 april 2012. In 2013 werd er geen dividend uitbetaald naar aanleiding van de beslissing van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV van 14 mei 2013. Voor 2014 wordt er geen betaling van dividend voorgesteld door de Raad van Bestuur.

19.7 MINDERHEIDSBELANGEN

Met ingang van 1 september 2010 bundelen Agfa Graphics NV en haar zakenpartner Shenzhen Brother hun activiteiten gericht op het versterken van de marktpositie van beide partners in Groot-China en de ASEAN-regio.

De Groep houdt via haar dochtervennootschap Agfa Graphics NV controle door middel van een participatie van 51% in Agfa Hong Kong Limited (voorheen 100% eigendom van de Groep), de holding van de gecombineerde activiteiten van beide partijen, en door de verschillende opgezette controlestructuren.

De wijzigingen in de minderheidsbelangen in 2012 en 2013 worden verklaard door het deel van de winst van het jaar dat toebehoort aan de minderheidsbelangen alsook het deel van de valutakoersverschillen. In de loop van 2012 werden, volgens contractuele bepalingen, te betalen dividenden aan Shenzhen Brother (9 miljoen euro), gecompenseerd met een nog uitstaande vordering op deze zakenpartner.

19.8 NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN NA WINSTBELASTINGEN

2013	Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming						Minderheidsbelangen	TOTAAL NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN
	Valutakoersverschillen	Afdekkingsreserve	Reële waarde reserve	Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen ⁽¹⁾	Ingehouden winsten	TOTAAL		
MILJOEN EURO								
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(37)	-	-	-	-	(37)	(1)	(38)
Nettowinst (verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit, na winstbelastingen	3	-	-	-	-	3	-	3
Effectief gedeelte van reële waardeveranderingen van derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen, na winstbelastingen	-	(20)	-	-	-	(20)	-	(20)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening, na winstbelastingen	-	12	-	-	-	12	-	12
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	-	2	-	-	2	-	2
Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-	-	191	-	191	-	191
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	(34)	(8)	2	191	-	151	(1)	150

2012	Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming						Minderheidsbelangen	TOTAAL NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN
	Valutakoersverschillen	Afdekkingsreserve	Reële waarde reserve	Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen ⁽¹⁾	Ingehouden winsten	TOTAAL		
MILJOEN EURO								
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(6)	-	-	-	-	(6)	-	(6)
Nettowinst (verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit, na winstbelastingen	1	-	-	-	-	1	-	1
Effectief gedeelte van reële waardeveranderingen van derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen, na winstbelastingen	-	(3)	-	-	-	(3)	-	(3)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening, na winstbelastingen	-	8	-	-	-	8	-	8
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	-	-	-	-	-	-	-
Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-	-	(104) ⁽¹⁾	-	(104)	-	(104)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	(5)	5	-	(104) ⁽¹⁾	-	(104)	-	(104)

(1) HERWERKT VOOR DE IMPLEMENTATIE VAN IAS 19 (HERZIEN 2011). GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAAND JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER 2012 WERD HERWERKT. DE HERWAARDERING VAN DE NETTOVERPLICHTING UIT HOOFDE VAN TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN OVER DE PERIODE 2012 WORDT WEERGEGEVEN IN EEN APARTE GELIJKNAMIGE RUBRIEK IN HET EIGEN VERMOGEN (2012: MIN 104 MILJOEN EURO).

20. PERSONEELSBELONINGEN

20.1 VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDEDING EN LANGETERMIJNONTSLAGVERGOEDINGEN

In de meeste landen waarin de Groep actief is, voorzien de ondernemingen van de Agfa-Gevaert Groep in vergoedingen na uitdiensttreding. Vergoedingen na uitdiensttreding worden toegekend onder de vorm van toegezegdebijdrageregelingen hetzij toegezegdpensioenregelingen.

Op 31 december 2013 bedroeg de totale nettoverplichting met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding en langetermijnontslagvergoedingen van de Groep 1.002 miljoen euro (1.315 miljoen euro op 31 december 2012 (herwerkt)), opgebouwd als volgt:

MILJOEN EURO	31 december 2013	31 december 2012 HERWERKT
Nettoverplichting in materiële landen	883	1.169
Nettoverplichting ontslagvergoedingen	80	95
Nettoverplichting in niet-materiële landen	39	51
TOTALE NETTOVERPLICHTING	1.002	1.315

De materiële landen van de Groep zijn: België, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten van Amerika.

Of een land van materieel belang is, wordt bepaald op basis van het bedrag van de pensioenkost van de periode volgens IAS 19. De materiële landen vertegenwoordigen meer dan 90% van de totale pensioenkost van de periode van de Groep volgens IAS 19.

20.1.1 Toegezegdebijdrageregelingen

In het geval van toegezegdebijdrageregelingen betalen de ondernemingen van de Agfa-Gevaert Groep bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage wordt betaald, hebben de ondernemingen van de Groep geen verdere verplichtingen meer. De periodieke bijdragen vormen een kost van het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In 2013 bedroeg deze kost 7 miljoen euro (2012: 10 miljoen euro) voor de materiële landen.

De Belgische wetgeving (Wet op de Aanvullende Pensioenen, kort WAP genoemd) verplicht de werkgever een vastgelegd minimum rendement op de bijdragen van de werkgever en de persoonlijke bijdragen van de werknemer te garanderen. Deze minimum rendementsgarantie overtreft over het algemeen het rendement dat een verzekeraar bereid is toe te zeggen. Daarom heeft het management van de Groep per jaareinde 2013 voor al haar Belgische plannen die voorzien in vergoedingen na uitdiensttreding en die boekhoudkundig als toegezegdebijdrageregelingen worden verwerkt, beoordeeld of de wiskundige reserves, zijnde de reserves berekend door alle betaalde bijdragen te kapitaliseren aan de rentevoet zoals gegarandeerd door de verzekeraar – rekening houdend met de winstdeelnemersreserve – de minimumreserve berekend conform art. 24 van de WAP overschrijdt. Deze beoordeling houdt eveneens rekening met enig saldo van financieringsfondsen welke aan betreffende plannen kunnen worden toegewezen. Deze beoordeling heeft geen tekort aan het licht gebracht en bijgevolg blijven betreffende plannen boekhoudkundig verwerkt als toegezegdebijdrageregelingen.

20.1.2 Toegezegdpensioenregelingen

De toegezegdpensioenregelingen van de Groep omvatten pensioenregelingen en andere lange diensttijd personeelsbeloningen. Andere langediensttijd personeelsbeloningen hebben voornamelijk betrekking op Duitse werknemers. De Groep voorzag in de Verenigde Staten van Amerika eveneens medische verzekering na pensionering. In 2013 nam Agfa de beslissing om dit plan te beëindigen wat heeft geresulteerd in de erkenning van een opbrengst van 50 miljoen euro uit over eerdere jaren verschuldigde pensioenkosten.

Het 'Group Pension Committee', gecreëerd als een subcomité van het 'Executive Committee ("Exco")' van de Groep assisteert het Exco in het toezicht en de supervisie van de verschillende binnen de Groep bestaande pensioenplannen en andere overeenkomsten die voorzien in vergoedingen na uitdiensttreding. Het comité adviseert het Exco over aangelegenheden in verband met het ontwerpen van personeelsbeloningsplannen zoals het aanpassen of beëindigen – geheel of gedeeltelijk – van de personeelsbeloningsplannen en de financiering ervan. Naast het adviseren van het Exco, is het 'Group Pension Committee' eveneens verantwoordelijk voor het toezicht op het plaatselijke bestuur, zijnde het lokale bestuur van het pensioenfonds en het bestuur van de verantwoordelijke werkgevers die bijdragen in dit fonds. Zij houdt toezicht op het vervullen van hun verantwoordelijkheden in pensioengerelateerde aangelegenheden.

Het 'Group Pension Committee' heeft voor de belangrijkste plannen die via een afzonderlijk pensioenfonds worden gefinancierd een strategische allocatie van de fondsbeleggingen vastgelegd. Het Comité herbekijkt op regelmatige basis de gewenste onderverdeling van fondsbeleggingen om zich zo te verzekeren dat ze aangepast blijven aan de verschillende profielen van verplichtingen van pensioenfonds. In dit verband vermelden we de looptijd (duration) van de contante waarde van de brutoverplichting (DBO) van de belangrijkste plannen van de Groep: zij varieert tussen 11 en 20 jaar. De gewogen gemiddelde looptijd van de contante waarde van de brutoverplichting voor de toegezegdpensioenregelingen van de materiële landen van de Groep bedraagt per 31 december 2013 13 jaar.

Voor het beheer van de beleggingsfondsen, wordt het 'Group Pension Committee' bijgestaan door het 'Group Pension Investment Committee'. Het 'Group Pension Investment Committee' heeft een 'Group Investment Guideline' uitgevaardigd welke door het 'Group Pension Committee' werd goedgekeurd. Het 'Group Pension Committee' houdt toezicht op de juiste toepassing van deze richtlijn.

De Groep onderzoekt via haar 'Group Pension Committee' oplossingen om de omvang van de verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding te verminderen alsook de eraan verbonden risico's. Het beleggingsrisico en het risico op het langer leven van de aangeslotenen ('longevity risk') zijn twee risico's die specifiek worden onderzocht. Het beëindigen van de medische verzekering na pensionering in de Verenigde Staten van Amerika is één van de maatregelen die in 2013 zijn genomen om de verplichtingen van de Groep wegens vergoedingen na uitdiensttreding te verminderen en bijgevolg ook de eraan verbonden risico's. In de Verenigde Staten van Amerika kregen de niet-actieve deelnemers met opgebouwde uitgestelde rechten in het Agfa Corporation Pension Plan bovendien een aanbod voor een éénmalige uitkering. In lijn met de markt en rekening houdend met wettelijke bepalingen en beperkingen, vervolgt de Groep haar beleid om beloningsplannen van het type 'toegezegdpensioenregeling' om te vormen tot plannen van het type 'toegezegdebijdrageregeling'. In 2013 heeft Agfa-Gevaert BV (Nederland) een verzekeringsovereenkomst die voorziet in vergoedingen wegens uitdiensttreding in de vorm van een 'toegezegdebijdrageregeling' afgesloten. Dit plan, van toepassing vanaf 2014, elimineert alle toekomstige wettelijke en feitelijke verplichtingen voor alle rechten opgebouwd onder de bestaande 'toegezegdpensioenregeling'. De winst uit beëindiging van betreffende regeling bedraagt 10 miljoen euro en wordt getoond onder 'Overige bedrijfsopbrengsten'.

De belangrijkste toegezegdpensioenregelingen van de Groep gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op het salaris van de werknemer en het aantal jaren dienst. De karakteristieken en de risico's van de pensioenregelingen worden hierna in detail besproken.

België

In België heeft meer dan 95 procent van de verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding betrekking op het basisplan, genaamd 'Fabriekspensioen'. Dit plan is gefinancierd via bijdragen betaald aan een afzonderlijk pensioenfonds opgericht onder

de rechtsvorm OFP (Organisme voor de Financiering van Pensioenen). Dit fonds heeft als taak om de pensioenrechten die de werkgevers, die participeren in het fonds, toezeggen aan de begunstigden van het plan, uit te keren. De werkgevers die deelnemen aan het fonds zijn Agfa-Gevaert NV, Agfa Graphics NV en Agfa HealthCare NV. De meerderheid van de werknemers van voornoemde werkgevers kunnen aanspraak maken op de voordelen van het 'Fabriekspensioen'-plan. Nieuwe deelnemers van Agfa Europe NV, waarvan de bedrijfsactiviteit werd overgedragen aan de rechtsoptvolger Agfa HealthCare NV of aan Agfa Graphics NV, bouwen vanaf januari 2000 hun rechten onder een 'toegezegdebijdrageplan' op. Hetzelfde 'toegezegdebijdrageplan' is van toepassing op de nieuwe deelnemers van Agfa HealthCare NV.

De deelnemers van het 'Fabriekspensioen' bouwen rechten op gebaseerd op een formule op basis van een laatste jaarlijks inkomen. Daar dit gefinancierd plan nog steeds nieuwe deelnemers toelaat en werknemers nog nieuwe pensioenrechten opbouwen, stelt het plan de Onderneming bloot aan het risico op salarisverhoging naast andere risico's zoals het interestrisico, het beleggingsrisico en het 'longevity'-risico. Meer dan 95 procent van de deelnemers kiest voor een éénmalige uitkering bij pensionering, echter het plan is ontworpen als een renteplan.

Het wettelijk en regulerend kader voor het 'Fabriekspensioen' is gebaseerd op de toepasbare Belgische wet, zijnde de wet van 27 oktober 2006 betreffende het toezicht op de instellingen voor bedrijfspensioenvoorziening en de Wet op de Aanvullende Pensioenen, kort WAP genoemd, van toepassing vanaf 1 januari 2004. Op basis van deze wetgeving wordt jaarlijks in het kader van de financiering een waardering gemaakt. De waarderingmethode gebruikt om de bijdragen aan het Belgische OFP te bepalen is de 'geaggregeerde kostmethode'. Met het oog op de financiering van de verplichting over de volledige diensttijd wordt de bijdrage berekend als een jaarlijks vast percentage van de loonkost. Per 31 december 2013 is het financieringsniveau van het 'Fabriekspensioen' toereikend en bijgevolg is geen herstelplan noodzakelijk.

De Raad van Bestuur van het 'Pensioenfonds Agfa-Gevaert OFP' draagt de ultieme verantwoordelijkheid voor het beheer van de fondsbeleggingen en de verplichtingen van het 'Fabriekspensioen'-plan. Ze hebben het toezicht over de fondsbeleggingen gedelegeerd aan het 'Local Investment Committee' dat opereert binnen het kader vastgelegd door het 'Group Pension Committee'. De 'Statement of Investment Principles (SIP)' dat het 'Local Investment Committee' heeft gemaakt overeenkomstig de 'Group Investment'-richtlijnen, werd officieel goedgekeurd tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van het 'Pensioenfonds Agfa-Gevaert OFP' op 7 februari 2014. Afwijkingen moeten voorafgaandelijk door het 'Group Pension Committee' worden goedgekeurd. Het 'Local Investment Committee' dient te verzekeren dat de activa van het fonds goed en voorzichtig worden belegd, conform toepasbare wetten en in het belang van de deelnemers en begunstigden van het plan.

Duitsland

In Duitsland zijn er geen wettelijke of gereguleerde minimale financieringseisen en bijgevolg zijn alle Duitse toegezegdpensioenregelingen binnen de Groep ongefinancierd.

De pensioenplannen in Duitsland omvatten een basisplan dat verbonden is met het pensioengerechtigd salaris geplafonneerd tot het maximum in aanmerking te nemen salaris voor sociale zekerheid en een aanvullend plan dat de vergoedingen dekt verbonden aan het pensioengerechtigd salaris dat dit plafond overtreft.

In Duitsland maken we een onderscheid tussen het 'oude pensioenplan' (dat vanaf 2010 werd stopgezet) – voor nieuwe deelnemers vóór 2005 – en het 'nieuwe pensioenplan' – dat van toepassing is voor nieuwe deelnemers vanaf 2005 en voor rechten opgebouwd vanaf 2010 door de bestaande populatie (vóór 2005). Beide plannen omvatten een basisplan en een aanvullend plan.

Bijkomend is Agfa gehouden tot het verstrekken van een pensioenplan conform de bepalingen van de collectieve arbeidsovereenkomsten in de chemische sector.

Onder het 'oude pensioenplan', wordt het basisplan via de Bayer Pensionskasse (Penka) gefinancierd. De Bayer Pensionskasse is een collectieve regeling van meerdere werkgevers die boekhoudkundig wordt verwerkt alsof het een toegezegdebijdrageregeling betreft (IAS 19.30(a)). Het plan is een toegezegdpensioenregeling welke ressorteert onder het beheer van de vroegere moederonderneming van Bayer AG. Het is boekhoudkundig verwerkt alsof het een toegezegdebijdrageregeling betreft daar we niet over de nodige informatie kunnen beschikken om het als een toegezegdpensioenregeling te verwerken. In geval van een tekort zou dit plan de Groep kunnen blootstellen aan een beleggings- en actuair risico. Echter de Groep is van oordeel dat deze risico's onbeduidend zijn. Vanaf 2004 heeft Agfa de verantwoordelijkheid om de rente-uitkeringen aan te passen conform Sec.16, 1 en 2 van de 'German Pension Act (BetrAVG – Betriebsrentengesetz)'. Het basispensioen – in de vorm van rente – evenals de vereiste aanpassing van de pensioenrente tot en met 2003 wordt, conform voornoemde wettelijke bepalingen, rechtstreeks door de Penka uitgekeerd. Bijgevolg omvat de verplichting van Agfa met betrekking tot het basisplan, zoals opgenomen in de geconsolideerde balansen van de Groep, uitsluitend de verplichting van Agfa tot aanpassing van de pensioenrente-uitkeringen.

De rechten opgebouwd onder het aanvullend plan, dat boekhoudkundig als een toegezegdpensioenregeling wordt verwerkt, zijn gebaseerd op 'bijdragen'⁽¹⁾ berekend als een vast percentage van het aandeel van het pensioengerechtigd salaris boven het geplafonneerd maximum in aanmerking te nemen salaris voor sociale zekerheid. Vervolgens wordt voor de omrekening van deze 'bijdragen'⁽¹⁾ naar individuele pensioenrechten gebruik gemaakt van een factor onafhankelijk van de leeftijd van deelnemers aan het plan.

Na 31 december 2009 konden geen pensioenrechten meer worden opgebouwd onder het 'oude pensioenplan'.

Het oude pensioenplan is uitsluitend van toepassing op nieuwe deelnemers vóór 2005. Zij zijn per einde 2009 gestopt met het opbouwen van pensioenrechten. Vanaf 2010 nemen de werknemers deel in het nieuwe pensioenplan (Rheinische Pensionskasse).

Het 'nieuwe pensioenplan' omvat tevens een basispensioenplan, zijnde een plan dat verbonden is met het pensioengerechtigd salaris geplafonneerd tot het maximum in aanmerking te nemen salaris voor sociale zekerheid, en een aanvullend plan waarbij rechten worden opgebouwd op het pensioengerechtigd salaris dat dit plafond overtreft. Het basisplan wordt gefinancierd via de Rheinische Pensionskasse. Eenmaal de bijdrage wordt betaald aan de Rheinische Pensionskasse, hebben de ondernemingen van de Groep in principe geen verdere verplichtingen meer. Bijgevolg wordt dit plan boekhoudkundig verwerkt als een 'toegezegdebijdrageregeling'.

Het nieuwe aanvullend plan, dat in de balans wordt opgenomen als een directe verplichting vanwege de werkgever, voorziet in tegenstelling tot het vroegere plan, geen plafond voor het pensioengerechtigd salaris. De rechten opgebouwd onder het aanvullend plan zijn gebaseerd op 'bijdragen'⁽¹⁾ berekend als een vast percentage van het aandeel van het pensioengerechtigd salaris boven het geplafonneerd maximum in aanmerking te nemen salaris voor sociale zekerheid. In tegenstelling tot het oude plan worden vervolgens de bijdragen omgerekend naar individuele pensioenrechten gebruik makend van leeftijdsgebonden factoren en rekening houdend met vooraf bepaalde vaste toenames van deze rechten. De werknemers dragen gedeeltelijk bij tot dit aanvullend pensioen door middel van uitgestelde compensatie.

Vanaf 2012, voorziet het plan in een optie tot uitkering van een vaste som in plaats van maandelijkse rente-uitkeringen.

Het pensioenplan conform de bepalingen van de collectieve arbeidsovereenkomst in de chemische sector is gebaseerd op 'bijdragen' die aan de hand van leeftijdsgebonden factoren worden omgezet naar individuele pensioenrechten. De werknemers dragen bij in dit plan via uitgestelde compensatie.

(1) 'BIJDRAGE' IN DEZE CONTEXT BETEKENT EEN BEREKENINGSBASIS VOOR DE BEPALING VAN DE PENSIOENRECHTEN.

In Duitsland verstrekt Agfa in mindere mate beloningen die voortvloeien uit plannen afkomstig van vroegere acquisities. In deze plannen worden er geen rechten meer opgebouwd.

De verplichting in Duitsland wegens toegezegdpensioenregelingen omvat tevens pensioenplannen die volledig zijn gebaseerd op uitgestelde compensatiemodellen. De rechten, opgebouwd onder deze plannen, worden berekend op het bedrag per begunstigde dat jaarlijks wordt uitgesteld, vertaald naar pensioenrechten waarbij in sommige situaties rekening wordt gehouden met vooraf bepaalde jaarlijkse toenames van deze rechten.

Voor een deel van het personeel, met name de 'HealthCare IT'-werknemers, bestaan er pensioenplannen die door verschillende externe fondsen (Pensionskassen) worden beheerd. Deze plannen worden vooral gefinancierd via uitgestelde compensatiemodellen die boekhoudkundig als toegezegdebijdrageregelingen worden verwerkt.

Zowel de plannen waarin geen nieuwe rechten worden opgebouwd als deze waarin werknemers nog wel pensioenrechten opbouwen, stellen de Onderneming bloot aan actuariële risico's zoals het interestrisico, het risico op indexatie van pensioen-uitkeringen en het 'longevity'-risico.

Verenigd Koninkrijk

In het Verenigd Koninkrijk worden er vanaf 30 juni 2002 geen nieuwe deelnemers in het toegezegdpensioenregeling, genaamd 'Agfa UK pension plan', meer toegelaten. Vanaf 1 januari 2010 kunnen deelnemers ook geen rechten meer opbouwen via dit plan. Vanaf 2010 hebben leden de mogelijkheid om rechten op te bouwen via een toegezegdebijdrageregeling.

Het gesloten 'Agfa UK pension plan' wordt gefinancierd via bijdragen betaald door de deelnemende werkgevers. Per jaareinde 2013 zijn dit Agfa-Gevaert N.V., Agfa HealthCare UK Ltd en Agfa Graphics Ltd. De leden van het plan komen in aanmerking voor een vergoeding, bepaald via een formule op basis van een gemiddeld eindsalaris. Bij pensionering kunnen rechten, opgebouwd in dit plan, gedeeltelijk via een vast bedrag worden uitbetaald waarbij het restant wordt betaald via maandelijkse uitkeringen.

Leden die uitgestelde rechten hebben opgebouwd, maken aanspraak op een verhoging van hun rechten tot op het ogenblik van pensionering ten belope van de inflatie, berekend op basis van de CPI (index der consumptieprijzen). Pensioenuitkeringen nemen toe in lijn met de RPI (index van de kleinhandelsprijzen) met een minimum toename van 3% en een maximum toename van 5%. Naast een inflatierisico is de Onderneming onderhevig aan actuariële risico's zoals: beleggingsrisico, interestrisico en het 'longevity'-risico.

De toegezegdpensioenregeling wordt beheerd via een trust waarbij de beslissings-bevoegdheid genomen wordt door de Raad van Bestuur van de trust. Zij hebben de plicht om uitsluitend te handelen in de beste belangen van de begunstigten conform de regels van de trust en de wetgeving in het Verenigd Koninkrijk. De financieringsvereisten worden bepaald op basis van een actuariële waardering die elke drie jaar wordt uitgevoerd conform de wettelijke bepalingen en veronderstellingen die in dit verband worden voorgeschreven. Bovendien wordt over de veronderstellingen een akkoord gesloten tussen de Onderneming en de Trustees. Volgens de meest recente waardering in het kader van de financieringsvereisten, welke in 2013 heeft plaats gevonden, heeft Agfa met de trustees een overeenkomst bereikt om een vaste jaarlijkse bijdrage te betalen voor de volgende 13 jaar, beginnend vanaf 2014.

Verenigde Staten

In de Verenigde Staten neemt Agfa Corporation de verantwoordelijkheid op zich voor één belangrijk toegezegdpensioenregeling, het Agfa Corporation Pension Plan. Er worden geen nieuwe deelnemers meer toegelaten tot dit plan en de werknemers (met uitzondering van een beperkte groep vakbondsvertegenwoordigers) bouwen geen pensioenrechten meer op. Agfa HealthCare Corporation en Agfa Materials Corporation zijn deelnemende werkgevers in voornoemd plan. De begunstigden van het plan maken aanspraak op een vergoeding bepaald via een formule op basis van een gemiddeld eindsalaris. Deze gesloten toegezegdpensioenregeling stelt de Onderneming bloot aan actuariële risico's zoals het beleggingsrisico, het interest risico en het 'longevity'-risico.

De activa van de toegezegdpensioenregeling worden beheerd via een trust. De Raad van Bestuur van Agfa Corporation, de entiteit die verantwoordelijk is voor het betalen van de bijdragen voor het plan, delegeert beleggingsbeslissingen evenals het toezicht op de beleggingen aan een lokaal beleggingscomité, het 'Benefits Plan Investment Committee (BPIC)'. De leden van het BPIC zijn ertoe gehouden uitsluitend in de beste belangen van de begunstigden te handelen, in overeenstemming met de trust-overeenkomst en de wetgeving in de Verenigde Staten van Amerika. Het wettelijk en regulerend kader voor de plannen is gebaseerd op de toepasbare wetgeving in de Verenigde Staten van Amerika, zijnde de 'US legislation Employee Retirement Income Security Act (ERISA)'. Op basis van deze wetgeving wordt, in het kader van de financieringsvereisten, jaarlijks een waardering opgemaakt. In dit plan zijn er geen persoonlijke bijdragen van de leden voorzien. De verantwoordelijke werkgever van het plan en de deelnemende werkgevers betalen bijdragen voor het plan in de mate dat dit noodzakelijk is - conform actuariële berekeningen - om de vergoedingen te kunnen uitkeren aan de leden van het plan. Minimale bijdragen zijn gebaseerd op de vereisten zoals bepaald door de 'Employee Retirement Income Security Act' van 1974 (ERISA) en de 'Pension Protection Act (PPA)' van 2006. Volgens de PPA zijn de actuariissen ertoe gehouden om elk jaar het financieringspercentage van het plan te certificeren. De laatste certificatie voor het plan heeft plaatsgevonden voor het jaar 2012 en maakt gebruik van de actuariële veronderstellingen zoals opgelegd door het IRS (Federale Belastingdienst van de Verenigde Staten). De actuaaris bepaalde het financieringspercentage op 85%.

Ten einde de risico's verbonden aan het Agfa Corporation Pension Plan te beperken werd aan niet-actieve leden met opgebouwde uitgestelde rechten voorgesteld om een éénmalige geldsom uit te keren. Het resultaat van dit aanbod in combinatie met de beslissing van de Groep in mei 2013 om de medische verzekering na pensionering te beëindigen vanaf 1 januari 2014 heeft geleid tot een daling van de contante waarde van de brutoverplichting ten belope van 127 miljoen euro en de daaraan verbonden risico's.

Effect van de aanpassingen aan IAS 19

De Groep heeft 'International Accounting Standard 19' (herzien in 2011) vanaf 1 januari 2013 toegepast. In gevolge de vereisten inzake vergelijkbare cijfers heeft de Groep de transitie naar de herziene standaard op 1 januari 2013 gemaakt. Op deze datum werd een transitieaanpassing opgenomen in het eigen vermogen om de bestaande saldi in verband met IAS 19 in lijn te brengen met de nieuwe vereisten van de in 2011 herziene standaard. Betreffende aanpassing bedraagt minus 786 miljoen euro en omvat een positief effect van 22 miljoen euro op de gereserveerde winsten en een negatief effect van 808 miljoen euro dat opgenomen wordt in het eigen vermogen onder 'Vergoedingen wegens uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen'.

Het effect van betreffende wijziging in het boekhoudkundig beleid wordt eveneens weergegeven in de herwerkte openingssaldi per 1 januari 2012 en de eindwaarden per 31 december 2012 alsook in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van 2012. De herwerkingen in de eindsaldi per 31 december 2012 zijn gelijk aan het effect van de wijzigingen in het boekhoudkundig beleid op 1 januari 2013.

In dit jaarverslag worden de verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding per jaareinde 2013 en de verwachte pensioenkost over 2014 gerapporteerd in overeenstemming met IAS 19 (herzien 2011). De pensioenkost over 2012 met al zijn componenten evenals de verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding op 31 december 2012 worden met het oog op de vergelijkbaarheid eveneens getoond conform de herziene standaard.

De aanpassingen aan IAS 19 hebben, zoals blijkt uit het voorgaande, een belangrijk effect gehad op de geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming, in het bijzonder op het totaal eigen vermogen en het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van de Groep. De aanpassing schrapte het gebruik van de 'corridor'-methode die toelaat om actuariële winsten en verliezen gespreid te erkennen in de winst- en verliesrekening over verschillende jaarperioden. De herziene standaard bepaalt dat de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen volledig dient geboekt te worden in de balans en dat veranderingen aan de nettoverplichting ten gevolge van actuariële winsten en verliezen verwerkt dienen te worden via het eigen vermogen in de niet-gerealiseerde resultaten.

IAS 19 (herzien 2011) vervangt de financieringskost en het verwacht rendement op fondsbeleggingen door de interest op de nettoverplichting die wordt berekend door de disconteringsvoet die gebruikt wordt voor de berekening van de contante waarde van de brutoverplichtingen toe te passen op de nettoverplichting. De interest op de nettoverplichting omvat de interestopbrengst op fondsbeleggingen en interestkosten op de contante waarde van de brutoverplichtingen. Het verschil tussen de interestopbrengst en het rendement op fondsbeleggingen wordt opgenomen in de rapporteringslijn 'Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen' en gepresenteerd in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van de Groep.

Volgende tabellen tonen de effecten van voornoemde aanpassing in het boekhoudkundig beleid. Effecten op de openingsbalansen per 1 januari 2013 (herziene eindsaldi op 31 december 2012) en de openingsbalansen op 1 januari 2012, evenals de effecten over het boekjaar 2012 zijn:

Geconsolideerde balansen	31 december 2012			1 januari 2012		
	Jaarverslag 2012	Aanpassingen	Herzien	Jaarverslag 2011	Aanpassingen	Herzien
MILJOEN EURO						
Eigen vermogen	955	(786)	169	995	(704)	291
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming	919	(786)	133	960	(704)	256
waarvan ingehouden winsten	601	22	623	642	-	642
Aanpassing voor de materiële landen		25	25			
Aanpassing voor de niet-materiële landen		(3)	(3)			
waarvan verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	(808)	(808)	-	(704)	(704)
Materiële landen		(792)	(792)		(687)	(687)
Niet-materiële landen		(16)	(16)		(17)	(17)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	36	-	36	35	-	35
			-		-	
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en langetermijnontslagvergoedingen	529	786	1.315	542	704	1.246
waarvan verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	434	786	1.220	441	704	1.145
Materiële landen	402	767	1.169	404	687	1.091
Niet-materiële landen	32	19	51	37	17	54
waarvan langetermijnontslagvergoedingen	95	-	95	101	-	101

Geconsolideerde winst- en verliesrekening	2012		
	Jaarverslag 2012	Aanpassingen	Herzien
MILJOEN EURO			
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	96	-	96
waarvan pensioenkost voor de materiële landen zoals weergegeven in het resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(16)	-	(16)
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	(15)	(2)	(17)
Afschrijving van de niet-opgenomen actuariële verliezen	(2)	2	-
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	1	-	1
Nettofinancieringslasten	(107)	22	(85)
Overige financiële kosten	(99)	22	(77)
waarvan pensioenkost voor de materiële landen zoals weergegeven in de nettofinancieringslasten	(76)	25	(51)
Interest op de nettoverplichting	(27)	(24)	(51)
Interestkosten op DBO	(92)	-	(92)
Interestopbrengst op fondsbeleggingen	65	(24)	41
Afschrijving van de niet-opgenomen actuariële verliezen	(49)	49	-
waarvan pensioenkost voor de niet-materiële landen zoals weergegeven in de nettofinancieringslasten	-	(3)	(3)

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	2012		
	Jaarverslag 2012	Aanpassingen	Herzien
MILJOEN EURO			
Winst of verlies van de periode	(31)	22	(9)
Posten die in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening	-	-	-
waarvan valutakoersverschillen	(5)	-	(5)
Posten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening	-	(104)	(104)
waarvan herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	(104)	(104)
Materiële landen		(105)	(105)
Niet-materiële landen		1	1
Totaal niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar, na winstbelastingen	-	(104)	(104)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	(31)	(82)	(113)
Aandeelhouders van de Onderneming	(41)	(82)	(123)
Minderheidsbelangen	10	-	10

Wijziging in de nettoverplichting gedurende 2013 en vorig jaar

De wijziging in de nettoverplichting gedurende de jaren 2013 en 2012 wordt in onderstaande tabel weergegeven.

	2013			2012 HERWERKT		
	Pensioen- regelingen	Andere lange diensttijd personeels- beloningen	TOTAAL	Pensioen- regelingen	Andere lange diensttijd personeels- beloningen	TOTAAL
MILJOEN EURO						
Nettoverplichting op 1 januari	1.106	63	1.169	1.025	66	1.091
Pensioenkosten weergegeven in de winst- en verliesrekening	55	(49)	6	66	1	67
Totaal herwaarderingen opgenomen in 'Niet-gerealiseerde resultaten'	(191)	-	(191)	104	1	105
Uitgaande kasstromen	-	-	-	-	-	-
Werkgeversbijdragen	(42)	-	(42)	(42)	-	(42)
Uitkeringen rechtstreeks betaald door de Onderneming	(44)	(6)	(50)	(45)	(5)	(50)
Valutakoersverschillen	(9)	-	(9)	(2)	-	(2)
Nettoverplichting op 31 december	875	8	883	1.106	63	1.169

Totale pensioenkost van de periode 2013 en 2012

De totale pensioenkost in 2013 van toegezegdpensioenregelingen voor de materiële landen van de Groep bedroeg een opbrengst van 185 miljoen euro (2012: 172 miljoen euro kost). Van dit bedrag wordt 6 miljoen euro kost weergegeven in de winst- en verliesrekening van de Groep over 2013 (2012: 67 miljoen euro kost). Het saldo, zijnde 191 miljoen euro positief effect voor 2013 (105 miljoen negatief effect voor 2012) wordt opgenomen in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten onder 'Herwaardering van de nettoverplichting'. Deze herwaardering vloeit voort uit wijzigingen in demografische en financiële veronderstellingen en aanpassingen op grond van ervaring, welke hun oorsprong vinden in zowel de verplichtingen als de fondsbeleggingen van toegezegdpensioenregelingen. Details worden hierna weergegeven.

In 2013 omvat de pensioenkost die voor de materiële landen van de Groep erkend wordt in de winst- en verliesrekening volgende opbrengsten ten gevolge van specifieke gebeurtenissen:

- Een winst ten bedrage van 4 miljoen euro als gevolg van uitkering van uitgestelde opgebouwde reserves in het Agfa Corporation Pension Plan;
- Een opbrengst uit verstreken diensttijd ten bedrage van 50 miljoen euro, 30 miljoen euro netto na belastingen, die voornamelijk voortvloeit uit de beslissing van Agfa in mei 2013 om de medische verzekering na pensionering in de Verenigde Staten van Amerika te beëindigen met ingang van 1 januari 2014.

MILJOEN EURO	2013			2012 HERWERKT		
	Pensioen- regelingen	Andere lange diensttijd personeels- beloningen	TOTAAL	Pensioen- regelingen	Andere lange diensttijd personeels- beloningen	TOTAAL
Aan de diensttijd toewijsbare pensioenkost						
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, exclusief werknemersbijdragen	20	-	20	17	-	17
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-	(50)	(50)	-	(1)	(1)
(Winsten)/verliezen uit belangrijke inperking/beëindiging van de regelingen	(4)	-	(4)	-	-	-
Totaal aan de diensttijd toewijsbare pensioenkost	16	(50)	(34)	17	(1)	16
Interest op de nettoverplichting						
Interestkosten op DBO	77	1	78	90	2	92
Interestopbrengsten op fondsbeleggingen	(39)	-	(39)	(41)	-	(41)
Totale interest op de nettoverplichting	38	1	39	49	2	51
Herwaardering van andere lange diensttijd personeelsbeloningen	-	-	-	-	-	-
Administratieve kosten en belastingen	1	-	1	-	-	-
PENSIOENKOSTEN WEERGEGEVEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING	55	(49)	6	66	1	67
Totaal herwaarderings begrepen in 'Niet-gerealiseerde resultaten'	(191)	-	(191)	104	1	105
TOTALE PENSIOENKOST VAN DE PERIODE	(136)	(49)	(185)	170	2	172

MILJOEN EURO	2013	2012 HERWERKT
Actuariële verliezen (winsten) als gevolg van	(128)	191
Aanpassingen aan de verplichtingen van de regelingen - verliezen (winsten) - op grond van ervaring	(9)	3
Demografische veronderstellingen	(20)	-
Financiële veronderstellingen	(99)	188
Rendement op fondsbeleggingen excl. interestopbrengsten	(63)	(86)
Totaal herwaarderings begrepen in 'Niet-gerealiseerde resultaten'	(191)	105

Verwachte pensioenkosten en kasstromen voor 2014

De Groep verwacht dat de pensioenkost voor de materiële landen voor 2014 in totaal 50 miljoen euro zal bedragen, bestaande uit 20 miljoen euro aan het dienstjaar toegerekende pensioen-, administratiekosten, belastingen en 30 miljoen euro interestkost op de nettoverplichting. Wanneer we de pensioenkosten van verstreken diensttijd en de winst op de afwikkeling van verplichtingen erkend in 2013 buiten beschouwing laten, zou de totale pensioenkost in de winst- en verliesrekening met 10 miljoen euro verminderen. Deze vermindering wordt voornamelijk verklaard door de daling in de interestkost op de nettoverplichting die zowel het gevolg zijn van een daling van de interestkosten op de contante waarde van de brutoverplichting als een toename van de interestopbrengst op fondsbeleggingen.

Voor het boekjaar 2014 verwacht de Groep 93 miljoen euro bij te dragen voor haar materiële pensioenregelingen en andere langetermijnpersoneelsbeloningen. Dit is in lijn met de uitgaande kasstroom voor 2013 die 92 miljoen euro bedroeg, zijnde werkgeversbijdragen ten belope van 42 miljoen euro en 50 miljoen euro uitkeringen die rechtstreeks door de Onderneming worden betaald.

Reconciliatie van de contante waarde van de brutoverplichtingen, de fondsbeleggingen en de financiering ervan

De contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, de fondsbeleggingen en de financiering van de regelingen in de materiële landen worden hieronder weergegeven.

Op 31 december 2013 bedroeg de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen voor de Groep 1.889 miljoen euro (2.192 miljoen euro op 31 december 2012), waarvan 1.224 miljoen euro (1.429 miljoen euro op 31 december 2012) betrekking heeft op geheel of gedeeltelijk gefinancierde toegezegdpensioenregelingen en de overige 665 miljoen euro (763 miljoen euro op 31 december 2012) betrekking heeft op ongefinancierde toegezegdpensioenregelingen.

	2013			2012 HERWERKT		
	Pensioen- regelingen	Andere lange diensttijd personeels- beloningen	TOTAAL	Pensioen- regelingen	Andere lange diensttijd personeels- beloningen	TOTAAL
MILJOEN EURO						
Wijziging in de contante waarde van de brutoverplichting						
Contante waarde van de brutoverplichting op 1 januari	2.129	63	2.192	1.961	66	2.027
Aan de diensttijd toewijsbare pensioenkost						
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, exclusief werknemersbijdragen	20	-	20	17	-	17
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-	(50)	(50)	-	(1)	(1)
Belangrijke inperking/beëindiging van de regelingen	(4)	-	(4)	-	-	-
Interest kosten op DBO	77	1	78	90	2	92
Uitgaande kasstromen						
Uitkeringen rechtstreeks betaald door de Onderneming	(182)	(6)	(188)	(125)	(5)	(130)
Werknemersbijdragen	-	-	-	-	-	-
Betaalde premies	(2)	-	(2)	(2)	-	(2)
Herwaarderingen						
Effect van demografische veronderstellingen	(20)	-	(20)	-	-	-
Effect van financiële veronderstellingen	(99)	-	(99)	186	2	188
Effecten op grond van ervaring	(9)	-	(9)	3	-	3
Valutakoersverschillen	(29)	-	(29)	(1)	(1)	(2)
Contante waarde van de brutoverplichting op 31 december	1.881	8	1.889	2.129	63	2.192
Wijziging in fondsbeleggingen						
Reële waarde van fondsbeleggingen op 1 januari	1.023	-	1.023	936	-	936
Interestopbrengsten op fondsbeleggingen	39	-	39	41	-	41
Werkgeversbijdragen	86	6	92	87	5	92
Werknemersbijdragen	-	-	-	-	-	-
Uitkeringen	(182)	(6)	(188)	(125)	(5)	(130)
Administratieve kosten en belastingen	(1)	-	(1)	-	-	-
Betaalde premies	(2)	-	(2)	(2)	-	(2)
Rendement op fondsbeleggingen excl. interestopbrengsten	63	-	63	86	-	86
Valutakoersverschillen	(20)	-	(20)	-	-	-
Reële waarde van fondsbeleggingen op 31 december	1.006	-	1.006	1.023	-	1.023
Financieringspositie op 31 december						
Financieringspositie	875	8	883	1.106	63	1.169
Effect van vermogensplafond	-	-	-	-	-	-
Nettoverplichting op 31 december	875	8	883	1.106	63	1.169

Belangrijke actuariële veronderstellingen op rapporteringdatum

De verplichtingen en pensioenkost van de periode met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen van de Groep worden bepaald door gebruik te maken van actuariële waarderings die gebaseerd zijn op actuariële veronderstellingen. Op het einde van de boekjaren 2013 en 2012, werden volgende belangrijke actuariële veronderstellingen (gewogen gemiddelden) gebruikt:

	31 december 2013	31 december 2012
Disconteringsvoet	4,0%	3,7%
Toekomstige verhoging van lonen/salarissen	2,1%	2,7%

De hierboven weergegeven gemiddelden inzake disconteringsvoet en de stijging van de lonen/salarissen worden bepaald op basis van de actuariële veronderstellingen welke toegepast worden in de verschillende toegezegdpensioenregelingen van de materiële landen van de Groep, gewogen op basis van de contante waarde van de bruto-verplichting uit hoofde van betreffende toegezegdpensioenregelingen.

De disconteringsvoeten worden bepaald op basis van het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid, die een krediet rating van tenminste AA van een belangrijk 'rating' agentschap toegewezen krijgen, met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de verplichtingen.

In de herziene IAS 19 standaard is het verwachte rendement op fondsbeleggingen gelijkgesteld aan de aanname van de disconteringsvoet.

Sensitiviteitsanalyse

Onderstaande tabel geeft de sensitiviteit weer van een verandering in bepaalde veronderstellingen op 31 december 2013 met betrekking tot de pensioenregelingen van de materiële landen van de Groep:

MILJOEN EURO	Impact op de verwachte pensioenkost van de periode (vóór belastingen) voor 2014	Impact op de contante waarde van de brutoverplichting op 31 december 2013
Eén procent punt daling in disconteringsvoet	3	265
Eén procent punt stijging in disconteringsvoet	(5)	(217)
Verbetering in de sterftetafel waarbij wordt verondersteld dat werknemers één jaar langer leven	3	66

Historiek van de fondsbeleggingen, contante waarde van de brutoverplichting, overschot/tekort van de pensioenregelingen voor 2013 en de vier voorgaande jaren

MILJOEN EURO	31 december 2013	31 december 2012	31 december 2011	31 december 2010	31 december 2009
Reële waarde van fondsbeleggingen	1.006	1.023	936	929	822
Contante waarde van de brutoverplichting	1.889	2.192	2.027	1.878	1.782
Overschot (tekort) van de regelingen	(883)	(1.169)	(1.091)	(949)	(960)

Reële waarde van fondsbeleggingen onderverdeeld naar belangrijkste categorieën

MILJOEN EURO	31 december 2013	31 december 2012
Geldmiddelen, kasequivalenten en overige	13	6
Aandelen	444	480
Rentedragende instrumenten	549	537
TOTAAL	1.006	1.023

De reële waarde van fondsbeleggingen omvat per jaareinde 2013 en 2012 geen aandelen of rentedragende instrumenten van de Onderneming of haar dochterondernemingen.

20.2 BELONINGEN IN DE VORM VAN EIGEN-VERMOGENSINSTRUMENTEN

20.2.1. 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche)

Op 29 april 2003 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – vijfde tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 567.974 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. In overeenstemming met het programma kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 28 juli 2006 en 27 juli 2013 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18,27 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal "Lattice" optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	6,60
Aandelenkoers	18,63
Uitoefenprijs	18,27
Toekenningsdatum	26 september 2003
Verwachte volatiliteit	32,40%
Verwacht dividend/jaar	0,60
Risicovrije rentevoet	2,09%-4,34%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche) werden onvoorwaardelijk in juli 2006, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2013:

Opties uitgegeven	567.974
Opties vervallen gedurende 2004	2.800
Opties uitgeoefend gedurende 2006	2.800
Opties vervallen gedurende 2006	5.600
Opties vervallen gedurende 2007	11.450
Opties vervallen gedurende 2009	5.600
Opties vervallen gedurende 2011	6.300
Opties vervallen gedurende 2013	533.424
Opties uitstaande op 31 december 2013	0

20.2.2. 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche)

Op 21 juni 2006 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – achtste tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau I en II van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 733.570 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden.

De opties werden gratis toegekend.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	4,17
Aandelenkoers	18,12
Uitoefenprijs	18,60
Toekenningsdatum	15 september 2006
Verwachte volatiliteit	28,50%
Verwacht dividend/jaar	0,56
Risicovrije rentevoet	4,18%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche) werden onvoorwaardelijk respectievelijk in juli 2009, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigenvermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging.

Opties uitgegeven	733.570
Opties vervallen gedurende 2007	48.810
Opties vervallen gedurende 2008	29.060
Opties vervallen gedurende 2009	8.400
Opties vervallen gedurende 2010	4.800
Opties vervallen gedurende 2011	16.920
Opties vervallen gedurende 2012	4.860
Opties vervallen gedurende 2013	620.720
Opties uitstaande op 31 december 2013	0

21. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

MILJOEN EURO	2013	2012
Langlopende rentedragende verplichtingen	319	410
'Revolving'-kredietfaciliteit	(2)	87
Bankschulden	132	134
Obligatieleningen	189	189
Financiële leaseverplichtingen	-	-
Kortlopende rentedragende verplichtingen	24	8
Bankschulden	24	8
Overige verplichtingen	-	-
Financiële leaseverplichtingen	-	-

21.1 'REVOLVING' KREDIETFACILITEIT

In de loop van 2011 werd deze faciliteit hernieuwd voor een periode tot 31 mei 2016. Het notioneel bedrag van deze faciliteit bedraagt 445 miljoen euro. Geldopnamen onder deze kredietlijnen worden gedaan voor korte periodes maar de Groep heeft, onder de bestaande herfinancieringsovereenkomst, de mogelijkheid om de leningen te verlengen voor langere periodes na balansdatum. Er werden geen waarborgen verstrekt voor de kredietopeningen. Op 31 december 2013 zijn er geen opnames onder deze faciliteit. Transactiekosten voor een bedrag van 2 miljoen euro werden geboekt in mindering van de initiële boekwaarde van de financiële verplichting. De verdeling over de diverse looptijden is als volgt:

MILJOEN EURO	Nominaal bedrag		Opgenomen bedrag		Munt	Rentevoet	
Eindvervaldag	2013	2012	2013	2012		2013	2012
2016	445	445	(2)	87	EUR	-	1,81%
TOTAAL	445	445	(2)	87			

21.2 RENTEDRAGENDE LENINGEN

21.2.1 Langlopende rentedragende verplichtingen

De langlopende rentedragende verplichtingen hebben volgende eindvervaldagen:

MILJOEN EURO	2013		2012	
Eindvervaldag	Opgenomen bedrag	Rentevoet	Opgenomen bedrag	Rentevoet
< 5 jaar	2	7,00%	4	6,50%
	124	4,33% - 4,36%	98	4,33% - 4,36%
> 5 jaar	6	4,33% - 4,36%	32	4,33% - 4,36%
TOTAAL	132		134	

Langlopende rentedragende verplichtingen bevatten voornamelijk de leningsovereenkomst die de Groep in het vierde kwartaal van 2010 afsloot met de Europese Investeringsbank (EIB). De EIB stelt een bedrag van 130 miljoen euro ter beschikking voor de financiering van onderzoek-, ontwikkeling- en innovatieprojecten binnen het segment Agfa HealthCare Information Technology. De gefinancierde projecten betreffen onderzoek-, ontwikkeling- en innovatieprojecten in de periode vanaf 2010 tot 2013. Het bedrag van de toegestane lening is niet hoger dan 50% van de totale kostprijs van de projecten. Een eerste schijf van 70 miljoen euro werd beschikbaar gesteld in 2011 met eindvervaldag tot augustus 2018. Een tweede schijf van 60 miljoen euro werd beschikbaar gesteld en opgenomen in 2012, met eindvervaldag tot februari 2019.

21.2.2 Kortlopende rentedragende verplichtingen

De kortlopende bankleningen zijn niet gewaarborgd. De gewogen gemiddelde rentevoet van deze verplichtingen bedraagt 9,33% (2012: 9,26%).

21.3 OBLIGATIELENING

In mei 2005 gaf de Onderneming een obligatielening uit met een nominale waarde van 200 miljoen euro. De obligatielening draagt een coupon van 4,375% en vervalt in juni 2015. De interesten zijn jaarlijks betaalbaar na verloop van termijn. De uitgifteprijs bedroeg 101,956%. De obligatielening wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. In voorbije jaren werd een bedrag van 11 miljoen euro afgelost door de Onderneming.

21.4 FINANCIËLE LEASEVERPLICHTINGEN

Lease-overeenkomsten waarbij de Groep optreedt als leasingnemer worden als rentedragende verplichting in de balans opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde van het geleasede actief en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst. Er waren geen verplichtingen per 31 december 2013 (2012: 0 miljoen euro).

22. VOORZIENINGEN

22.1 LANGLOPENDE

Langlopende voorzieningen bedroegen 11 miljoen euro op 31 december 2013 (2012: 15 miljoen euro).

MILJOEN EURO	Milieu-voorzieningen	Herstructureringen	Andere	TOTAAL
Voorzieningen per 31 december 2012	3	2	10	15
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	-	-	1	1
Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar	-	(1)	-	(1)
Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(1)	-	-	(1)
Valutakoersverschillen	-	-	-	-
Overboekingen		-	(3)	(3)
Voorzieningen per 31 december 2013	2	1	8	11

Andere langlopende voorzieningen omvatten een voorziening voor leegstaande gebouwen, een voorziening voor een commerciële betwisting, een voorziening voor afbraakkosten, alsook een voorziening voor verplichtingen met betrekking tot vroegere werknemers van de logistieke afdeling die aan de groep H.Essers werd verkocht en een voorziening voor pensioenverzekering die betaalbaar is na meer dan één jaar.

22.2 KORTLOPENDE

De kortlopende voorzieningen bedroegen 160 miljoen euro op 31 december 2013 (2012: 173 miljoen euro).

MILJOEN EURO	Milieu-voorzieningen	Opbrengstgerelateerde voorzieningen	Belastingen	Herstructureringen	Andere	TOTAAL
Voorzieningen per 31 december 2012	6	52	76	12	27	173
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	1	55	26	32	10	124
Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar	-	(62)	(22)	(14)	(18)	(116)
Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar	-	(7)	(7)	(5)	(3)	(22)
Valutakoersverschillen	-	(1)	(1)	(1)	-	(3)
Overboekingen	-	-	(1)	1	4	4
Voorzieningen per 31 december 2013	7	37	71	25	20	160

De voorzieningen met betrekking tot milieubescherming dekken toekomstige aanpassingswerken van terreinen en de sanering van bodems die zijn verontreinigd door vroegere industriële activiteiten.

Voorzieningen gerelateerd aan de opbrengsten omvatten onder meer te betalen bedragen aan klanten met betrekking tot geleverde goederen en diensten gedurende het boekjaar, zoals omzetkortingen en rabatten, commissies betaalbaar aan agenten en bijkomende verplichtingen in verband met aan- en verkoopcontracten, voorzieningen voor commerciële betwistingen en verlieslatende contracten.

Voorzieningen voor belastingen hebben betrekking op zowel winstbelastingen als overige belastingen, zoals BTW en andere indirecte belastingen.

De voorziening voor winstbelastingen omvat belastingen op winsten die berekend maar nog niet vooruitbetaald werden, evenals winstbelastingen in verband met lopende of te verwachten fiscale controles op de afgelopen jaren en voorzieningen voor aanpassingen van de afgelopen jaren.

Voorzieningen voor herstructureringsen omvatten voornamelijk de ontslagvergoedingen voor het personeel.

Andere kortlopende voorzieningen omvatten de kortlopende verplichtingen met betrekking tot vroegere werknemers van de logistieke afdeling die aan de groep H.Essers verkocht werd. Verder omvatten ze een provisie voor leegstaande gebouwen, voorzieningen voor betwistingen met vroegere werknemers, alsook een voorziening in verband met betwistingen over invoerrechten.

Tot slot omvatten ze de voorzieningen met betrekking tot vorderingen die verband houden met de verkoop van de Consumer Imaging (CI) business in 2004.

Het betreft hier voornamelijk commerciële betwistingen en vorderingen van vroegere CI-werknemers die naar AgfaPhoto zijn overgegaan.

22.3 WAARDERING VAN VOORZIENINGEN MET BETREKKING TOT DE INSOLVENTIE VAN AGFAPHOTO GMBH

Op 1 november 2004 verkocht de Groep al haar Consumer Imaging-activiteiten aan AgfaPhoto Holding GmbH inclusief de productie, de verkoop en de dienstverlening welke verbonden is aan fotografische film, producten voor finishing en labapparatuur. Vanaf november 2004 werden de Consumer Imaging-activiteiten volledig uitgeoefend door de AgfaPhoto groep van vennootschappen tot eind mei 2005 toen AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot faillissement indiende in Duitsland, gevolgd door faillissementsaanvragen van een aantal AgfaPhoto-verkooporganisaties.

In oktober 2005 besloot de curator van AgfaPhoto GmbH tot liquidatie van deze vennootschap. Niettegenstaande dat AgfaPhoto GmbH en haar dochtervennootschappen volledig onafhankelijk van de Groep opereren, heeft het faillissement en de liquidatie van AgfaPhoto GmbH en sommige van haar dochtervennootschappen een invloed op de Groep op verschillende manieren.

Naast de betrokkenheid in arbitrageprocedures met betrekking tot openstaande saldi die voortvloeiden uit distributie-, levering- en dienstverleningsovereenkomsten, maar die in 2012 door minnelijke schikkingen konden beëindigd worden, werd de Groep geconfronteerd met een aantal gerechtelijke procedures vanwege vroegere Consumer Imaging werknemers die naar AgfaPhoto werden getransfereerd.

In Duitsland heeft het Federaal Arbeidshof (Bundesarbeitsgericht), in derde aanleg dus, finale vonnissen in een totaal van 57 AgfaPhoto-zaken gevelde. Tegen eind 2013 waren slechts nog enkele arbeidsgerechtelijke procedures hangende voor Duitse rechtbanken.

Agfa Finance is in een aantal landen nog steeds betrokken bij verschillende juridische geschillen omtrent leasingovereenkomsten voor minilabs, als eisende en als verwerende partij. Terwijl sommige gevallen door minnelijke schikkingen konden beëindigd worden of nog zullen beëindigd worden, worden de nog lopende geschillen behandeld conform de risico-inschattingen van de Groep.

De Groep heeft voldoende voorzieningen geboekt met betrekking tot AgfaPhoto-gerelateerde geschillen zoals commerciële betwistingen en eisen van voormalige werknemers.

De Groep legt voorzieningen aan voor verwachte verliezen wanneer zij van oordeel is dat het verlies waarschijnlijk is en het bedrag van het verlies op een redelijke wijze kan worden geschat. Voorzieningen voor waarschijnlijke verliezen zijn gebaseerd op veronderstellingen en schattingen, en op juridisch advies op vlak van waarschijnlijke uitkomsten van een zaak.

Wanneer zich nieuwe ontwikkelingen voordoen of wanneer meer informatie beschikbaar is, bestaat de mogelijkheid dat de veronderstellingen en schattingen in deze zaken gewijzigd dienen te worden.

Verdere informatie wordt verschaft in toelichting 26.

23. HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

De overige te betalen posten omvatten:

MILJOEN EURO	2013	2012
Handelsschulden	239	278
Overige te betalen posten	95	109
Overige financiële verplichtingen	59	68
Gelopen, niet-vervallen rente	8	7
Andere diverse te betalen posten	51	61
Overige verplichtingen	36	41
Sociale verplichtingen	27	30
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbezoldigingen	9	11

De blootstelling aan het wisselkoers- en liquiditeitsrisico uit handelsschulden van de Groep wordt beschreven in toelichting 7.

Sociale verplichtingen omvatten voornamelijk de sociale zekerheidsbijdragen die op 31 december 2013 nog niet betaald werden.

De andere diverse te betalen posten omvatten voornamelijk te ontvangen facturen en verplichtingen ingevolge liquiditeitsovereenkomsten.

24. UITGESTELDE OPBRENGSTEN & VOORUITBETALINGEN

Uitgestelde opbrengsten omvatten zowel gefactureerde bedragen als bedragen die conform de contractuele bepalingen aan de klanten kunnen worden gefactureerd maar nog niet in de winst- en verliesrekening kunnen worden opgenomen. De vooruitbetalingen geven de bedragen weer die de Onderneming heeft ontvangen maar nog niet aan haar klanten heeft gefactureerd, daar zij haar verplichting ten aanzien van deze klanten nog dient te voltooien, zijnde de levering van goederen en/of diensten.

De uitgestelde opbrengsten en vooruitbetalingen bedroegen 121 miljoen euro op 31 december 2013 (2012: 138 miljoen euro) en resulteren voornamelijk uit tussentijdse facturatie in overeenkomsten waarin meerdere goederen zoals software en hardware en/of diensten samen worden aangeboden ('multiple element'-regelingen) en uit vooruitfacturatie van de dienstverlening- en onderhoudscontracten.

De toepassing van de huidige richtlijn betreffende de opname van opbrengsten in de winst- en verliesrekening uit 'multiple element'-regelingen vereist oordeelsvorming vanwege het management. Er dient te worden beoordeeld of de opnamecriteria afzonderlijk kunnen worden toegepast op de in de overeenkomst aangeboden goederen en/of diensten en zo ja, of er een betrouwbare en objectieve reële waarde voor de aangeboden goederen en/of diensten afzonderlijk kan worden bepaald. De toewijzing van de verkoopprijs van de overeenkomst aan de verschillende goederen en/of diensten op basis van ondernemingsspecifieke objectieve gegevens van reële waarde – inclusief de toewijzing van kortingen – steunt op oordeelsvorming en belangrijke schattingen vanwege het management.

Wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen met betrekking tot de afzonderlijk identificeerbare goederen en/of diensten in een overeenkomst en de daaraan toegewezen reële waarde, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de opbrengsten opgenomen in de winst- en verliesrekening.

25. OPERATIONELE LEASE-OVEREENKOMSTEN

25.1 LEASE-OVEREENKOMSTEN WAARBIJ ALS LEASINGNEMER WORDT OPGETREDEN

De Groep huurt voornamelijk gebouwen en infrastructuur op basis van operationele lease-overeenkomsten. De vervaldagstructuur van de toekomstige minimale leasebetalingen onder deze niet-opzegbare lease-overeenkomsten is:

MILJOEN EURO	2013	2012
Niet later dan één jaar	46	49
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	97	92
Later dan vijf jaar	25	22
TOTAAL	168	163

25.2 LEASE-OVEREENKOMSTEN WAARBIJ ALS LEASINGGEVER WORDT OPGETREDEN

De Groep verhuurt bedrijfsruimte en overige materiële vaste activa op basis van operationele leases. De toekomstige minimale leasebetalingen uit hoofde van niet-opzegbare lease-overeenkomsten luiden als volgt:

MILJOEN EURO	2013	2012
Niet later dan één jaar	1	4
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	4	5
Later dan vijf jaar	-	-
TOTAAL	5	9

26. VERBINTENISSEN EN BUITENBALANSVERPLICHTINGEN

26.1 VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

De voorwaardelijke verplichtingen vloeiden volledig voort uit verbintenissen aan derden gegeven en omvatten:

MILJOEN EURO	2013	2012
Bankgaranties	47	49
Andere	1	2
TOTAAL	48	51

De totale aankoopverplichtingen in het kader van belangrijke investeringsprojecten waarvoor de respectieve contracten reeds werden toegekend of de orders werden geplaatst, bedroegen op 31 december 2013 1 miljoen euro (2012: 1 miljoen euro).

26.2 JURIDISCHE RISICO'S/VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

De Groep is momenteel niet betrokken in één of ander groot geschil, met uitzondering van het geschil in verband met de insolventie van AgfaPhoto.

26.2.1 AgfaPhoto

In verband met de verkoop van de Consumer Imaging-activiteiten van Agfa-Gevaert AG en bepaalde van haar dochtervennootschappen heeft de Groep diverse contractuele relaties afgesloten met AgfaPhoto Holding GmbH, AgfaPhoto GmbH en hun dochtervennootschappen in verschillende landen (de AgfaPhoto groep). Daarbij werd voorzien in de overdracht van haar Consumer Imaging-activiteiten, inbegrepen activa, verplichtingen, contracten en personeel naar de vennootschappen behorende tot de AgfaPhoto groep.

Na de verkoop werd een aanvraag tot faillissement ingediend door AgfaPhoto GmbH en een aantal van haar dochtervennootschappen zowel in Duitsland als in andere landen. In verschillende landen werden gerechtelijke procedures tegen de Groep ingespannen. Het betreft een aantal geschillen met inbegrip van arbeidsrechtelijke geschillen in Duitsland, waarbij diverse schadevergoedingen en andere compensaties werden geëist met betrekking tot het faillissement en de daarop volgende liquidatie van vennootschappen van de AgfaPhoto groep. De Groep meent dat het in haar verweer in deze rechtszaken over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtdadig.

In verband met deze verkoop diende de curator van AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, en vordert een vergoeding voor vermeende onderkapitalisatie van AgfaPhoto GmbH evenals voor het vermeende veroorzaken van het faillissement van AgfaPhoto GmbH. De Groep heeft alle vorderingen verworpen wegens onbewezen en ongegrond. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze vorderingen over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtdadig.

De overblijvende belangrijke geschillen zijn tussen bepaalde vennootschappen van de Groep en de curator van AgfaPhoto GmbH, voornamelijk in het kader van arbitrageprocedures. Dezelfde bedragen worden soms verscheidene malen gevorderd, zowel door dezelfde partijen op basis van verschillende rechtsgronden als van verschillende constellaties van Agfa-vennootschappen. Omwille van wat wij denken, zijnde een hoog speculatieve aard van de vorderingen en tegenvorderingen van de curator van AgfaPhoto GmbH, acht de Groep het onmogelijk om tot een betrouwbare schatting te komen van de financiële gevolgen van meerdere van deze arbitrageprocedures.

27. INFORMATIEVERSCHAFFING OVER VERBONDEN PARTIJEN

27.1 TRANSACTIES MET BESTUURDERS EN LEDEN VAN HET EXECUTIVE MANAGEMENT (MANAGERS OP SLEUTELPOSITIES)

Het totaal van de beloningen voor managers op sleutelposities (exclusief patronale sociale bijdragen) opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt:

MILJOEN EURO	2013		2012	
	Bestuurders	Executive Management	Bestuurders	Executive Management
Kortlopende personeelsbeloningen	0,6	4,0	0,6	4,0
Vergoedingen na uitdiensttreding	-	0,3	-	0,3
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	-
TOTAAL	0,6	4,3	0,6	4,3

Per 31 december 2013 waren er geen uitstaande leningen ten behoeve van managers op sleutelposities.

De verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding voor de leden en de gepensioneerde leden van het Executive Management, opgenomen in de geconsolideerde balans op 31 december 2013, bedragen 16 miljoen euro.

27.2 TRANSACTIES MET ANDERE PARTIJEN

Transacties met verwante partijen betreffen voornamelijk handelstransacties en zijn gebaseerd op het 'at arm's length'-principe. De kosten en opbrengsten met betrekking tot deze transacties zijn immaterieel in het kader van de geconsolideerde jaarrekening.

De Groep en haar zakenpartner Shenzhen Brother Gao Deng Investment Group Co., Ltd. hebben hun activiteiten gebundeld vanaf 2010, gericht op het versterken van de marktpositie van beide partners in Groot-China en de ASEAN-regio. Shenzhen Brother

Gao Deng Investment Group Co., Ltd. heeft een participatie van 49% in Agfa Hong Kong Limited, de holding van de gecombineerde activiteiten van beide partijen. Zie ook toelichting 19.7 Minderheidsbelangen.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de transactiewaarde en het openstaand saldo tussen de Groep en Shenzhen Brother Gao Deng Investment Group Co., Ltd.

MILJOEN EURO	Transactiewaarde per 31 december		Openstaand saldo per 31 december	
	2013	2012	2013	2012
Verkopen aan Shenzhen Brother	54	69	6	-
Aankopen van Shenzhen Brother	87	60	2	1
Dividend	-	9	-	-

In de loop van 2012 verwierf Shenzhen Brother Gao Deng Investment Group Co., Ltd. een contractueel overeengekomen dividend van 9 miljoen euro (49%).

28. WINST PER AANDEEL

28.1 GEWONE WINST PER AANDEEL

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op een toe te kennen winst (verlies) aan de aandeelhouders van de Onderneming van 41 miljoen euro (2012: min 19 miljoen euro (herwerkt)) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar 2013 van 167.751.190 (2012: 167.751.190).

Het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen werd als volgt berekend:

Aantal uitstaande gewone aandelen op 1 januari 2013	167.751.190
Effect van opties uitgeoefend gedurende 2013	-
Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen op 31 december 2013	167.751.190

EURO	2013	2012
Gewone winst per aandeel	0,25	(0,11)

28.2 VERWATERDE WINST PER AANDEEL

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op een toe te kennen winst (verlies) aan de aandeelhouders van de Onderneming van 41 miljoen euro (2012: min 19 miljoen euro (herwerkt)) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen gedurende het jaar 2013 van 167.751.190 (2012: 167.751.190). Er dient te worden opgemerkt dat er geen openstaande aandelenoptieplannen meer zijn op 31 december 2013 en dat de verschillende aandelenoptieplannen ('Long Term Incentive Plan' - tranche 5 en 8) geen aanleiding gaven tot verwatering in 2012.

Het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen werd als volgt berekend:

Aantal uitstaande gewone aandelen op 1 januari 2013	167.751.190
Effect van potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden (toelichting 21)	-
Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen op 31 december 2013	167.751.190

De gemiddelde reële waarde van een gewoon aandeel bedroeg in 2013 1,54 euro per aandeel.

EURO	2013	2012 HERWERKT
Verwaterde winst per aandeel	0,25	(0,11)

29. INVESTERINGEN IN DOCHTERONDERNEMINGEN EN INVESTERINGEN VERWERKT VOLGENS DE 'EQUITY'-METHODE

De moedermaatschappij van de Groep, Agfa-Gevaert NV (BE 0404 021 727), Mortsel (België) is de moedermaatschappij van de volgende belangrijke dochterondernemingen:

Geconsolideerde ondernemingen per 31 december 2013		
Naam van de onderneming	Locatie	Deelnemings-%
Agfa (Pty.) Ltd.	Isando/Zuid-Afrika	100
Agfa (Wuxi) Imaging Co., Ltd.	Wuxi/PR China	99,16
Agfa (Wuxi) Printing Plate Co. Ltd.	Wuxi/PR China	100
Agfa ASEAN Sdn. Bhd.	Petaling Jaya/Maleisië	51
Agfa Corporation	Elmwood Park/Verenigde Staten	100
Agfa de Mexico S.A. de C.V.	Mexico D.F./Mexico	100
Agfa Finance Corp.	Wilmington/Verenigde Staten	100
Agfa Finance Inc.	Toronto/Canada	100
Agfa Finance Italy S.p.A.	Milaan/Italië	100
Agfa Finance NV - BE 0436 501 879	Mortsel/België	100
Agfa Finance Polska Sp.z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa Finco NV - BE 0810 156 470	Mortsel/België	100
Agfa Graphics Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa Graphics Asia Ltd.	Hong Kong/PR China	51
Agfa Graphics Ecuador CIA. LTDA	Quito/Ecuador	100
Agfa Graphics Ireland Ltd.	Dublin/Ierland	100
Agfa Graphics Ltd.	Leeds/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Graphics Middle East Fzco	Dubai/Ver. Arabische Emiraten	100
Agfa Graphics NV - BE 0456 366 588	Mortsel/België	100
Agfa Graphics S.r.l.	Milaan/Italië	100
Agfa Graphics Switzerland AG	Dübendorf/Zwitserland	100
Agfa HealthCare - Knightsbridge GmbH	Wenen/Oostenrijk	60
Agfa HealthCare AG	Dübendorf/Zwitserland	100
Agfa HealthCare Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa HealthCare Australia Limited	Scoresby/Australië	100
Agfa HealthCare Brasil Importacao e Servicos Ltda.	Sao Paulo/Brazilië	100
Agfa HealthCare Chile Ltda.	Santiago de Chile/Chili	100
Agfa HealthCare Colombia Ltda.	Bogota/Colombië	100
Agfa HealthCare Corporation	Greenville/Verenigde Staten	100
Agfa HealthCare Czech s.r.o.	Praag/Tsjechië	100
Agfa HealthCare Denmark A/S	Kopenhagen/Denemarken	100
Agfa HealthCare France S.A.	Artigues près Bordeaux/Frankrijk	100
Agfa Healthcare Equipments Portugal Lda.	Oeiras/Portugal	100
Agfa HealthCare Finland Oy AB	Espoo/Finland	100

Agfa HealthCare Germany GmbH	Bonn/Duitsland	100
Agfa HealthCare Ges.mbh	Wenen/Oostenrijk	100
Agfa HealthCare GmbH	Bonn/Duitsland	100
Agfa HealthCare Hellas A.E.B.E.	Peristeri/Griekenland	100
Agfa HealthCare Hong Kong Ltd.	Hong Kong/PR China	100
Agfa HealthCare Hungary Kft.	Boedapest/Hongarije	100
Agfa HealthCare Imaging Agents GmbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa HealthCare Inc.	Toronto/Canada	100
Agfa HealthCare India Private Ltd.	Thane/Indië	100
Agfa HealthCare Luxembourg S.A.	Bertrange/Luxemburg	100
Agfa HealthCare Malaysia Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur/Maleisië	100
Agfa HealthCare Mexico S.A. de C.V.	Mexico D.F./Mexico	100
Agfa HealthCare Norway AS	Oslo/Noorwegen	100
Agfa HealthCare NV - BE 0403 003 524	Mortsel/België	100
Agfa Healthcare Saudi Arabia Company Limited LLC	Riyadh/Saoedi-Arabië	100
Agfa HealthCare Shanghai Ltd.	Shanghai/PR China	100
Agfa HealthCare Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
Agfa HealthCare Solutions LLC	Dubai/Verenigde Arabische Emiraten	100
Agfa HealthCare South Africa Pty. Ltd.	Isando/Zuid-Afrika	100
Agfa HealthCare Spain S.A.U.	Barcelona/Spanje	100
Agfa HealthCare Sweden AB	Kista/Zweden	100
Agfa HealthCare Systems Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	100
Agfa HealthCare UK Limited	Brentford/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Imaging (Shenzhen) Co. Ltd.	Shenzhen/China	51
Agfa Inc.	Mississauga/Canada	100
Agfa Industries Korea Ltd.	Kyunggi-do/Zuid-Korea	100
Agfa Limited	Dublin/Ierland	100
Agfa Materials Corporation	Wilmington/Verenigde Staten	100
Agfa Materials Japan Ltd.	Tokyo/Japan	100
Agfa Materials Ltd.	Brentford/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Materials Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	100
Agfa Scots Ltd.	Edinburgh/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Singapore Pte. Ltd.	Singapore	51
Agfa Solutions SAS	Rueil-Malmaison/Frankrijk	100
Agfa Sp. z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	51
Agfa-Gevaert A.E.B.E.	Athene/Griekenland	100
Agfa-Gevaert Aktiengesellschaft für Altersversorgung	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa-Gevaert B.V.	Rijswijk/Nederland	100
Agfa-Gevaert Colombia Ltda.	Bogota/Colombië	100

Agfa-Gevaert de Venezuela S.A.	Caracas/Venezuela	100
Agfa-Gevaert do Brasil Ltda.	Sao Paulo/Brazilië	100
Agfa-Gevaert Graphic Systems GmbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert HealthCare GmbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert Japan, Ltd.	Tokyo/Japan	100
Agfa-Gevaert Limited	Scoresby/Australië	100
Agfa-Gevaert Limited	Brentford/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa-Gevaert Ltda.	Santiago De Chile/Chili	100
Agfa-Gevaert NV & Co. KG	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert NZ Ltd.	Auckland/Nieuw-Zeeland	100
Agfa-Gevaert S.A.	Rueil-Malmaison/Frankrijk	99,99
Agfa-Gevaert S.p.A.	Milaan/Italië	100
Insight Agents France S.r.l.	Marcq en Baroeul/Frankrijk	100
Lastra Attrezzature S.r.l.	Manerbio/Italië	60
Litho Supplies (UK) Ltd.	Derby/Verenigd Koninkrijk	100
Luithagen NV - BE 0425 745 668	Mortsel/België	100
New Prolmage America Inc.	Princeton/Verenigde Staten	100
New Prolmage Ltd.	Netanya/Israël	100
OOO Agfa Graphics	Moskou/Rusland	100
OOO Agfa Health IT	Moskou/Rusland	100
OOO Agfa	Moskou/Rusland	100
Plurimetal do Brasil Ltda.	Rio de Janeiro/Brazilië	100
Shanghai Agfa Imaging Products Co., Ltd.	Shanghai/PR China	51

Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode per 31 december 2013		
Naam van de onderneming	Locatie	Deelnemings-%
PlanOrg Informatik GmbH	Jena/Duitsland	24,50

30. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Geen gebeurtenissen na balansdatum.

31. INFORMATIE MET BETREKKING TOT DE OPDRACHTEN EN HONORARIA VAN DE COMMISSARIS

De honoraria met betrekking tot audit en aan audit gerelateerde prestaties geleverd door KPMG Bedrijfsrevisoren en zijn netwerk kan als volgt gedetailleerd worden:

EURO	2013	2012
Bezoldiging van de commissaris voor de uitoefening van een mandaat van commissaris voor de Vennootschap en de Groep (België)	538.544	558.200
Bezoldiging van de commissaris voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de Vennootschap en de Groep:		
Andere controle	24.118	16.000
Belastingadvies	6.850	9.115
Andere opdrachten buiten de revisorale	-	11.000
SUBTOTAAL	569.512	594.315

EURO	2013	2012
Bezoldigingen van personen met wie de commissaris verbonden is voor de uitoefening van een mandaat van commissaris voor de Groep (Buitenlandse vennootschappen)	1.059.373	1.226.350
Bezoldiging van personen met wie de commissaris verbonden is voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de Groep:		
Andere controle	18.681	56.231
Belastingadvies	30.631	47.508
Andere opdrachten buiten de revisorale	188.820	49.732
SUBTOTAAL	1.297.505	1.379.821
TOTAAL	1.867.017	1.974.136

De honoraria voor de audit van de financiële staten bevatten honoraria voor de audit van de geconsolideerde jaarrekening alsook de honoraria voor de audit van de financiële staten van dochterondernemingen in België en in het buitenland. De andere opdrachten buiten de revisorale omvatten adviesverlening in het kader van speciale opdrachten.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AGFA-GEVAERT NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2013

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Agfa-Gevaert NV ('de Vennootschap') en haar dochterondernemingen (samen 'de Groep') opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2013, de geconsolideerde winst- en verliesrekening en geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing bevat. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 2.568 miljoen euro en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het boekjaar van 49 miljoen euro.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat, die het gevolg zijn van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van door

het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening, een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2013 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechterlijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt in alle van materieel belang zijnde opzichten overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kontich, 4 april 2014

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Erik Clinck
Bedrijfsrevisor

Filip De Bock
Bedrijfsrevisor



Statutaire rekeningen

De volgende bladzijden zijn uittreksels van de statutaire jaarrekening van Agfa-Gevaert NV, opgesteld overeenkomstig de Belgische boekhoudkundige regels. Het verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de jaarrekening van Agfa-Gevaert NV zullen samen met het verslag van de commissaris-revisor gedeponereerd worden bij de Nationale Bank van België binnen de statutair bepaalde termijn. Deze documenten zijn op aanvraag verkrijgbaar bij de afdeling Investor Relations van de Vennootschap en beschikbaar op www.agfa.com/investorrelations.

Alleen de geconsolideerde jaarrekening vervat in de voorafgaande bladzijden geeft een correct en betrouwbaar beeld van de financiële situatie en de prestaties van de Agfa-Gevaert Groep. Het statutair verslag van de commissaris-revisor bevat geen bemerkingen en verklaart dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van Agfa-Gevaert NV over het jaar, dat eindigde op 31 december 2013, een correct en betrouwbaar beeld geeft van de financiële situatie en de resultaten van de Vennootschap, en dit in overeenstemming met alle wettelijke en statutaire bepalingen.

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT N.V. - RESULTATENREKENING

(MILJOEN EURO)		2013	2012
I. Bedrijfsopbrengsten			
A.	Omzet	614	735
B.	Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	(17)	(21)
C.	Geproduceerde vaste activa	21	23
D.	Andere bedrijfsopbrengsten	134	130
Totale bedrijfsopbrengsten		752	867
II. Bedrijfskosten			
A.	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
	1. Aankopen	354	489
	2. Voorraad (toename -, afname +)	3	5
B.	Diensten en diverse goederen	113	121
C.	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	214	216
D.	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -) op immateriële en materiële vaste activa	27	28
E.	Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	(5)	(2)
F.	Voorzieningen voor risico's en kosten	(19)	(5)
G.	Andere bedrijfskosten	21	11
Totale bedrijfskosten		708	863
III.	Bedrijfswinst/-verlies	44	4
IV.	Financiële opbrengsten	82	96
V.	Financiële kosten	(150)	(138)
VI.	Winst/verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	(24)	(38)
VII.	Uitzonderlijke opbrengsten	0	0
VIII.	Uitzonderlijke kosten	(1)	(111)
IX.	Winst/verlies van het boekjaar vóór belasting	(25)	(149)
IXbis.	Overboeking aan de uitgestelde belastingen	0	0
X.	Belastingen op het resultaat	3	7
XI.	Winst/verlies van het boekjaar	(22)	(142)
XII.	Overboeking naar belastingvrije reserves	0	0
XIII.	Te bestemmen winst/verlies van het boekjaar	(22)	(142)
Resultaatverwerking			
A.	Te bestemmen winstsaldo	431	453
	1. Te bestemmen winst/verlies van het boekjaar	(22)	(142)
	2. Overgedragen winst van het vorig boekjaar	453	595
B.	Onttrekking aan het eigen vermogen	0	0
C.	Toevoeging aan het eigen vermogen	0	0
D.	Over te dragen winst (verlies)	431	453
F.	Uit te keren winst	0	0

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT N.V. - BALANS

(MILJOEN EURO)		31 december 2013	31 december 2012
Activa			
I.	Oprichtingskosten	2	3
II.	Immateriële vaste activa	35	30
III.	Materiële vaste activa	20	23
IV.	Financiële vaste activa	3.483	3.465
V.	Vorderingen op meer dan één jaar	0	0
VI.	Vorraden en bestellingen in uitvoering	98	119
VII.	Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	363	358
VIII.	Geldbeleggingen	9	5
IX.	Liquide middelen	17	5
X.	Overlopende rekeningen	1	1
		4.028	4.009

(MILJOEN EURO)		31 december 2013	31 december 2012
Verplichtingen			
I.	Kapitaal	187	187
II.	Uitgiftepremies	211	211
IV.	Reserves	417	417
V.	Overgedragen winst	431	453
VI.	Kapitaalsubsidies	0	0
		1.246	1.268
VII.	Voorzieningen en uitgestelde belastingen	79	98
VIII.	Schulden op meer dan 1 jaar	189	189
IX.	Schulden op ten hoogste 1 jaar	2.492	2.429
X.	Overlopende rekeningen	22	25
		4.028	4.009



Corporate Governance verklaring

De Vennootschap heeft beslist om de Belgische Corporate Governance Code 2009 als referentiecode toe te passen. Deze Code kan worden geraadpleegd op de website www.corporategovernancecommittee.be.

Tenzij anders aangegeven in de relevante secties van deze verklaring, past de Vennootschap de Belgische Corporate Governance Code 2009 volledig toe. Het volledige Corporate Governance Charter van de Vennootschap is gepubliceerd op de website: www.agfa.com/investorrelations.

Deze Corporate Governance Verklaring is tevens in overeenstemming met de Corporate Governance Wet van 6 april 2010, zoals gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 23 april 2010. Deze Corporate Governance Wet kan worden geraadpleegd op de website van het Belgisch Staatsblad: www.staatsblad.be. Het Remuneratieverslag maakt deel uit van deze Corporate Governance Verklaring.



De bestuursstructuur van de Vennootschap is opgebouwd rond de Raad van Bestuur, de Chief Executive Officer (CEO) en het Executive Committee (Exco). De Raad van Bestuur wordt bijgestaan door een Benoemings- en Remuneratiecomité en een Auditcomité. De Raad van Bestuur heeft in 2013 beslist om besprekingen over strategie altijd op het niveau van de Raad te houden, en bijgevolg geen afzonderlijk Strategisch Comité meer te hebben.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is als hoogste bestuursorgaan bevoegd om alle handelingen te verrichten die noodzakelijk of nuttig zijn voor de verwezenlijking van het maatschappelijk doel, met uitzondering van die waarvoor volgens de wet alleen de Algemene Aandeelhoudersvergadering bevoegd is (onder meer de wijziging van de statuten, kapitaalverhoging buiten toegestaan kapitaal, kapitaalvermindering).

De bevoegdheden en werking van de Raad van Bestuur worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter.

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur vergadert wanneer het belang van de Vennootschap dit vereist of wanneer twee bestuurders hierom verzoeken. In 2013 vonden er acht effectieve vergaderingen plaats, evenals enkele korte besprekingen per 'conference call'.

De Raad van Bestuur vergaderde en besliste tijdens 2013 onder meer over: het bepalen van de bedrijfsstrategie en van de belangrijkste beleidslijnen, de vooruitzichten voor 2014 en de actieplannen voor de volgende jaren, de aanbevelingen gedaan door de verschillende Comités van de Raad van Bestuur, het risicomanagement, de goedkeuring van budgetten, kostenbeheersingsscenario's, de evolutie van belangrijke juridische geschillen en de goedkeuring van de jaarrekeningen.

Bestuurders die mogelijk een belangenconflict hebben met betrekking tot een agendapunt moeten dit voor iedere beraadslaging melden en moeten zich onthouden van beraadslaging en stemming over dat onderwerp. Meer in het bijzonder mogen bestuurders zich niet in conflictsituaties plaatsen zoals beschreven in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap. Wanneer een dergelijke situatie zich tegen hun wil in alsnog voordoet, dan moeten zij dit bekendmaken voor enige beraadslaging met betrekking tot het bewuste agendapunt plaatsvindt en zich onthouden van beraadslaging en stemming hierover. In 2013 hebben er zich geen situaties voorgedaan waarbij een bestuurder rechtstreeks of onrechtstreeks een belangenconflict had met een beslissing van de Raad van Bestuur.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur samengesteld is uit ten minste zes leden, al dan niet aandeelhouders, die benoemd worden voor een hernieuwbare termijn van maximum vier jaar. Minstens de helft van de leden zijn 'niet-uitvoerende bestuurders', en minstens drie van hen zijn onafhankelijk.

Aan de mandaten van CRBA Management BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Christian Reinaldo, en van Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Cornu, als bestuurders van de Vennootschap, zou een einde komen onmiddellijk na de Jaarvergadering van 14 mei 2013.

Tijdens de Jaarvergadering van 14 mei 2013 werden CRBA Management BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Christian Reinaldo, en Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Cornu, respectievelijk als uitvoerend bestuurder en niet-uitvoerend bestuurder, herbenoemd voor een nieuwe termijn van vier (4) jaar.

Sedert 14 mei 2013 bestaat de Raad van Bestuur dan ook uit de hiernavolgende zeven leden:

- De Wilde J Management BVBA ⁽¹⁾, met als vaste vertegenwoordiger Julien De Wilde, Voorzitter, lid sinds 2006, Bestuurder van vennootschappen;
- CRBA Management BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Christian Reinaldo, CEO, lid sinds 2010, Bestuurder van vennootschappen;
- Pamica NV ⁽¹⁾, met als vaste vertegenwoordiger Michel Akkermans, lid sinds 2008, Bestuurder van vennootschappen;
- Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Cornu, lid sinds 2002, Bestuurder van vennootschappen;
- Willy Duron ⁽¹⁾, lid sinds 2008, Bestuurder van vennootschappen;
- Roland Junck ⁽¹⁾, lid sinds 2008, Bestuurder van vennootschappen;
- Christian Leysen, lid sinds 2003, Bestuurder van vennootschappen.

Aan de mandaten van Pamica NV ⁽¹⁾, met als vaste vertegenwoordiger Michel Akkermans, van Willy Duron ⁽¹⁾, en van Roland Junck ⁽¹⁾, als onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap, zal een einde komen onmiddellijk na de Jaarvergadering van 13 mei 2014. Zij stellen zich allen herkiesbaar.

Aan de aandeelhouders zal tijdens de Jaarvergadering op 13 mei 2014 worden voorgesteld Pamica NV ⁽¹⁾, met als vaste vertegenwoordiger Michel Akkermans, Willy Duron ⁽¹⁾ en Roland Junck ⁽¹⁾ als onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap te herbenoemen voor een nieuwe termijn van vier (4) jaar.

(1) ONAFHANKELIJK BESTUURDER IN DE ZIN VAN ARTIKEL 526TER VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN.



CV's van de leden van de Raad van Bestuur

Julien De Wilde (°1944 - Belg) behaalde het diploma van burgerlijk ingenieur aan de Katholieke Universiteit Leuven (België). Vanaf 1969 oefende hij verschillende managementfuncties uit bij Texaco. In 1986 werd hij benoemd tot lid van de Europese Raad van Texaco in New York. In 1988 ging hij het onderzoek- en business developmentcentrum van Recticel leiden. Een jaar later trad hij toe tot het Directiecomité van Alcatel Bell. Hij droeg er de verantwoordelijkheid voor strategie en algemene diensten. Van 1995 tot 1998 was Julien De Wilde CEO van Alcatel Bell en van 1999 tot 2002 Executive Vice-President en lid van het Directiecomité van Alcatel in Parijs, verantwoordelijk voor Europa, het Midden-Oosten, Latijns-Amerika, India en Afrika. Van 1 juli 2002 tot mei 2006 was hij CEO van de Bekaert Groep.

Julien De Wilde trad toe tot Agfa's Raad van Bestuur in 2006. Sinds april 2008 is hij Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Huidige mandaten

- Voorzitter Nyrstar NV.
- Bestuurder Arseus NV en Telenet NV.
- Ere-Voorzitter Agoria.



Christian Reinaudo (°1954 - Fransman) studeerde af aan de 'Ecole de Physique et de Chimie Industrielles de Paris' en heeft een doctoraat van de Universiteit van Parijs (Frankrijk). Hij startte zijn loopbaan bij Alcatel (toen nog 'Compagnie Générale d'Electricité') in 1978 in het Onderzoeks- en Ontwikkelingscentrum van Marcoussis (Frankrijk). Tijdens zijn Alcatelperiode leidde hij activiteiten met een omzet van verschillende miljarden euro en internationale verkoop- en serviceorganisaties. Van 1984 tot 1996 bekleedde hij verschillende functies binnen de 'Cable'-Groep van Alcatel (nu Nexans), van onderzoek en ontwikkeling tot productie, aankoop, verkoopondersteuning en diensten.

Begin 1997 werd hij President van de Submarine Networks Divisie. Nadat hij in 1999 tot President van de hele Optics Groep werd benoemd, trad hij begin 2000 toe tot het Directiecomité van Alcatel als Executive Vice-President. In 2003 werd hij benoemd tot President van Alcatel Asia Pacific en verhuisde hij naar Shanghai (China) waar hij verbleef tot 2006. In die periode was hij ook de Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van Alcatel Shanghai Bell, de Chinese joint venture tussen Alcatel en de Chinese overheid. Na zijn terugkeer naar Parijs in 2006 werd hij verantwoordelijk voor het management van het integratie- en transitieproces als gevolg van de fusie van Alcatel en Lucent Technologies. Hij ging ook deel uitmaken van de Raad van Bestuur van Draka Comteq (Nederland). In 2007 werd hij benoemd tot President van Alcatel-Lucent Noord- en Oost-Europa en trad hij toe tot de Raad van Bestuur van Alcatel-Lucent (België).

Begin 2008 stapte Christian Reinaudo over naar Agfa-Gevaert waar hij President van Agfa HealthCare werd.

Christian Reinaudo trad toe tot de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert in 2010. Op 1 mei 2010 werd hij tevens CEO van Agfa-Gevaert.



Michel Akkermans (°1960 - Belg) behaalde een diploma van ingenieur in de elektronica en de computerwetenschappen en een diploma in de economie en financiën aan de Katholieke Universiteit Leuven (België). Hij bekleedde managementfuncties bij een aantal internationale bankinstellingen en consulting-bedrijven alvorens in 1989 FICS op te richten, een toonaangevende software-specialist op het vlak van online-bankieren en financiële rapportering. In 1999 fuseerden FICS, Edify en Vertical One met Security First Technologies tot S1 Corporation, de marktleider op het vlak van bankieren via het internet. Michel Akkermans werd Voorzitter van deze groep. In 2002 werd hij Voorzitter en CEO van Clear2Pay, een vernieuwende e-finance-onderneming, gespecialiseerd in wereldwijd toepasbare oplossingen voor beveiligde elektronische betalingen.

Michel Akkermans trad toe tot de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert in 2008.

Huidige mandaten

- Voorzitter en CEO Clear2Pay NV
- Bestuurder Quest for Growth NV, Capricorn ICT Arkiv NV, Citymesh NV en Approach NV.



Jo Cornu (°1944 - Belg) studeerde af als burgerlijk ingenieur elektrotechniek en werktuigkunde aan de Katholieke Universiteit Leuven (België) en hij behaalde een PhD diploma elektronica aan de Carlton University in Ottawa (Canada). Jo Cornu was CEO van Mietec van 1982 tot 1984 en daarna General Manager van Bell Telephone tot 1987. Van 1988 tot 1995 was hij lid van het Directiecomité van Alcatel NV en van 1995 tot 1999 COO van Alcatel Telecom. Daarna werd hij adviseur van de Voorzitter van de Raad van Bestuur van Alcatel. Van 2005 tot 2007 was Jo Cornu voorzitter van de ISTAG groep (Information Society Technologies Advisory Group) van de Europese Commissie. Van begin maart 2007 tot einde januari 2008 was hij voorzitter van Medea+, de Eureka Cluster voor Microelektronica Research in Europa. Van december 2012 tot november 2013 was hij Voorzitter van de Raad van Bestuur van Electrawinds SE. Sedert november 2013 is hij CEO van de NMBS.

Jo Cornu trad toe tot de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert in 2002. Eind november 2007 werd Jo Cornu tot CEO van Agfa-Gevaert benoemd. Hij legde zijn mandaat van CEO neer met ingang van 1 mei 2010.

Huidige mandaten

- CEO bij de NMBS
- Bestuurder KBC Groep NV en Belgacom NV van publiek recht.



Willy Duron (°1945 - Belg) is licentiaat in de wiskunde (Rijksuniversiteit Gent, België) en licentiaat in de actuariële wetenschappen (Katholieke Universiteit Leuven, België). Hij begon zijn loopbaan in 1970 als actuaire bij ABB verzekeringen (Assurantie van de Belgische Boerenbond) waar hij in 1984 directeur Leven en Herverzekering en later Adjunct-Directeur-Generaal werd. In 2000 werd hij Voorzitter van het Directiecomité van KBC Verzekeringen NV, en in 2003 Voorzitter van het Directiecomité van KBC Bankverzekeringsholding NV. Vanaf begin 2005 tot het najaar van 2006 was hij CEO van KBC Groep NV.

Willy Duron trad toe tot de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert in 2008.

Huidige mandaten

- Bestuurder van Tigenix, Ravago Plastics NV, Van Breda Risk & Benefits, Universitair Centrum St.-Jozef en de Universitaire Ziekenhuizen Leuven, Windvision.
- Lid van het orgaan van toezicht van Van Lanschot Bankiers.



Roland Junck (°1955 - Luxemburger), CEO van Nyrstar, werd in februari 2009 na 16 maanden niet-uitvoerend bestuurder te zijn geweest van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, benoemd tot CEO van Nyrstar. Hij is ook bestuurder van verschillende Europese vennootschappen met inbegrip van Agfa-Gevaert NV. Hij was de vroegere CEO van ArcelorMittal. Hij was lid van de Management Board van de groep van Arcelor, Aceralia en Arbed. Hij studeerde af aan het Federale Polytechnische Instituut in Zürich en hij behaalde een MBA-diploma aan de Sacred Heart University van Luxemburg.

Roland Junck trad toe tot de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert in 2008.

Huidige mandaten

- CEO Nyrstar NV.
- Bestuurder SAM HWA Steel SA en Nyrstar.



Christian Leysen (°1954 - Belg) behaalde de diploma's van handelsingenieur en licentiaat in de rechten aan de Vrije Universiteit Brussel (België). In 1984 richtte hij Xylos op, een dienstverlener in informatie- en communicatietechnologie. In 1989 werd hij verantwoordelijk voor het dagelijkse bestuur van het maritieme en logistieke bedrijf Ahlers. Sinds 1994 is hij er CEO.

Christian Leysen trad toe tot de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert in 2003.

Huidige mandaten

- Uitvoerend Voorzitter Ahlers NV, Voorzitter Xylos NV, Axe Investments NV en Designcenter De Winkelhaak NV.
- Bestuurder Egemin NV, Astra Immo, Astros Logistic Center, BIM NV, ALC International.

Comités opgericht door de Raad van Bestuur

Auditcomité (AC)

Het Auditcomité vervult de taken zoals omschreven in artikel 526bis§4 van het Wetboek van Vennootschappen en staat de Raad van Bestuur bij in het uitoefenen van zijn opdracht van controle in de ruimste betekenis van het woord. Zijn bevoegdheden en werking worden in extenso beschreven in hoofdstuk 5.1 van het Corporate Governance Charter.

Het Auditcomité bestaat sinds 24 april 2012 uit drie niet-uitvoerende bestuurders: de heer W. Duron, Voorzitter, en de heren R. Junck en J. Cornu. Twee ervan zijn onafhankelijke bestuurders. Al deze heren voldoen aan de vereisten van artikel 526bis§2 van het Wetboek van Vennootschappen inzake deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Het Comité had vijf zittingen in 2013.

Onder meer de volgende agendapunten werden in de loop van 2013 behandeld: het nazicht van de jaarrekeningen 2012, de kwartaalresultaten van 2013 en de rapporten van de interne auditafdeling, de opvolging van belangrijke juridische zaken zoals het AgfaPhoto-dossier en de evaluatie van het risicomanagement in de Groep.

Benoemings- en Remuneratiecomité (BRC)

Het Benoemings- en Remuneratiecomité werd door de Raad van Bestuur belast met verantwoordelijkheden inzake de voordracht voor benoeming, herbenoeming en ontslag van Bestuurders en leden van het Executive Management, het remuneratiebeleid en de individuele remuneratie van Bestuurders en leden van het Executive Management. De taken en werking van het Benoemings- en Remuneratiecomité worden in extenso beschreven in hoofdstuk 5.2 van het Corporate Governance Charter. Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestaat uitsluitend uit niet-uitvoerende bestuurders.

Het Comité bestaat sinds 8 mei 2012, datum waarop de heer W. Duron in dit Comité benoemd werd, uit vijf leden: de heer C. Leysen, Voorzitter, en de heren J. De Wilde, M. Akkermans, J. Cornu en W. Duron. Drie ervan zijn onafhankelijke bestuurders. Het Comité had drie zittingen in 2013 en onder meer de volgende agendapunten werden in de loop van 2013 behandeld: samenstelling van de Raad van Bestuur en de Comités, het remuneratiebeleid, prestaties en remuneratie van het Executive Management en Senior Executives, pensioenverplichtingen en opstellen van het Remuneratieverslag.

Strategisch Comité (SC)

Zoals hierboven reeds vermeld, werd het Strategisch Comité in de loop van 2013 ontbonden. Er was nog één vergadering in 2013.

Aanwezigheid op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités

NAAM	Raad	AC	BRC	SC
Dhr. Julien De Wilde	8/8		3/3	1/1
Dhr. Christian Reinaudo	8/8			
Dhr. Michel Akkermans	5/8		3/3	
Dhr. Jo Cornu	8/8	5/5	3/3	1/1
Dhr. Willy Duron	8/8	5/5	3/3	1/1
Dhr. Roland Junck	5/8	1/5		
Dhr. Christian Leysen	6/8		3/3	1/1

Management van de Vennootschap

CEO en Executive Committee (Exco)

Het uitvoerend management van de Vennootschap werd toevertrouwd aan een gedelegeerd bestuurder/CEO, CRBA Management BVBA, met als vaste vertegenwoordiger de heer Christian Reinaudo, die wordt bijgestaan door een Exco. Samen vormen zij het Executive Management.

De CEO is belast met de uitvoering van het ondernemingsbeleid en de strategie bepaald door de Raad van Bestuur. Hij ontving bijgevolg de meest uitgebreide bevoegdheden inzake dagelijks bestuur en een aantal specifieke bijzondere volmachten. Deze bevoegdheden zijn in extenso opgenomen in het Corporate Governance Charter.

De CEO brengt regelmatig verslag uit over zijn werkzaamheden en over de evolutie van de dochtervennootschappen en van de deelnemingen, om de Raad van Bestuur de mogelijkheid te geven hierop controle uit te oefenen.

Sinds 29 februari 2012 is het Exco samengesteld als volgt:

- Dhr. Kris Hoornaert, Chief Financial Officer,
- Dhr. Stefaan Vanhooren, President Agfa Graphics,
- Dhr. Luc Delagaye, President Agfa Materials,
- Dhr. Luc Thijs, President Agfa HealthCare.

Interne controle- en risicobeheerssystemen met betrekking tot financiële rapportering

Agfa's Executive Management is verantwoordelijk voor de interne controle- en risicosystemen van de Groep, inclusief die met betrekking tot financiële rapportering, zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De interne controle op de financiële rapportering behelst de beoordeling van de relevante risico's en de identificatie van en het toezicht op kerncontroles en acties die genomen worden ter correctie van gebreken wanneer die geïdentificeerd worden. Het Auditcomité beoordeelt de effectiviteit van de systemen voor interne controle en risicobeheer.

Controleomgeving

Agfa's controleomgeving bestaat uit centrale finance-functies zoals consolidatie en rapportering, belastingen, treasury en investor relations enerzijds en uit finance-functies op het niveau van de drie businessgroepen anderzijds. Alle finance-functies rapporteren (on)rechtstreeks aan de Chief Financial Officer. Alle Groepsentiteiten volgen de uniforme centrale boekhoudkundige regels en rapporteringsvereisten die zijn beschreven in Agfa's 'Group Consolidation Accounting Manual'.

Risicobeheer

Gebaseerd op maandelijkse beoordelingsvergaderingen met de centrale functies en met het management van de businessgroepen, heeft het Executive Management een proces in gebruik om op regelmatige basis de risico's, inclusief de risico's m.b.t. het financiële rapporteringsproces, te identificeren, beoordelen en op te volgen. Het rapporteert aan het Auditcomité over deze risico's. Deze risico's worden geëvalueerd door het Auditcomité, dat verdere acties kan definiëren voor het Executive Management.

Controleactiviteiten

Elke businessgroep is verantwoordelijk voor het controleren van de financiële prestaties en verwachtingen. Elke businessgroep rapporteert maandelijks aan het Executive Management. Het consolidatieproces, gebaseerd op meer uitgebreide rapportering, wordt elk kwartaal uitgevoerd. Het wordt beoordeeld door het Executive Management en het Auditcomité, die acties kunnen definiëren voor de businessgroepen en de centrale functies.

Informatie en communicatie

Alle entiteiten gebruiken uniforme centrale rapporteringstools en rapporteren in overeenstemming met de instructies en de rapporteringsrichtlijnen opgesteld door de centrale rapporteringsafdeling. Financiële informatie (inclusief 'key performance indicators') worden op een consistente basis voorbereid voor elke businessgroep en op het geconsolideerde niveau. Ze worden gecontroleerd door de aangewezen verantwoordelijke. Het Executive Management rapporteert regelmatig aan het Auditcomité over alle 'key risk factors'.

Toezicht

Een van de verantwoordelijkheden van de afdeling Corporate Controlling en Accounting is de verbetering van de procedures die gebruikt worden voor de voorbereiding en verwerking van financiële informatie. Er worden regelmatig controles uitgevoerd op de belangrijkste controleprocedures in de voorbereiding van financiële informatie in de dochterondernemingen en op Groepsniveau om te verzekeren dat de instructies en richtlijnen over financiële rapportering correct worden toegepast.

Interne Audit ziet toe op de controle van interne beleidslijnen, richtlijnen en controles m.b.t. financiële rapportering en operationele aspecten, zoals verkoop, productie en O&O. Interne Audit rapporteert aan het Auditcomité, dat toeziet op de doeltreffendheid.

De Secretaris van de Vennootschap werd benoemd tot compliance officer om de naleving te controleren van de beleidslijnen van de Vennootschap inzake de voorkoming van handel met voorkennis en marktmanipulatie door de Bestuurders en andere welbepaalde personen.

Beschrijving van de risicofactoren

Risico's in verband met markt, technologie en concurrentie

Zoals elke onderneming wordt Agfa geconfronteerd met markt- en concurrentierisico's. De traditionele beeldvormingsactiviteiten in zowel Graphics als HealthCare hebben af te rekenen met snelle technologische veranderingen. Ze werden in het verleden ook gekenmerkt door prijserosie.

De economische crisis heeft, net zoals voor onze concurrenten, ook gevolgen voor de vraag naar onze producten. Dit is in de eerste plaats het geval voor investeringsgoederen. Maar voor Agfa Graphics en Agfa Specialty Products heeft de crisis ook een negatieve invloed op de vraag naar verbruiksgoederen.

Voorts introduceert Agfa ook een groot aantal nieuwe technologieën, zoals industriële inkjetsystemen in Graphics en systemen voor *computed radiography* en *direct radiography* en informatiesystemen in HealthCare.

De markt voor digitale beeldvorming en informatietechnologie waarin Agfa meer en meer actief is, is uiterst competitief en onderhevig aan snelle veranderingen.

Grondstofkosten

Agfa doet een beroep op andere ondernemingen voor de levering van bepaalde basisgrondstoffen. De belangrijkste grondstoffen zijn aluminium en zilver. Wijzigingen in de grondstofprijzen en het niet tijdig ontvangen van de nodige grondstoffen zouden Agfa's bedrijfsvoering, bedrijfsresultaten en financiële toestand negatief kunnen beïnvloeden. Voorts kan Agfa ervoor opteren om een deel of het geheel van zijn afhankelijkheid van de grondstofprijzen in te dekken, wanneer het dit opportuun acht.

Productaansprakelijkheid

De activiteiten van de Groep kunnen Agfa blootstellen aan vorderingen voor productaansprakelijkheid. Vooral op het vlak van de HealthCare-activiteiten volgt Agfa verscheidene regulatorische systemen in verschillende landen.

Om het risico van vorderingen in verband met productaansprakelijkheid te beperken, heeft Agfa een strikt beleid op het vlak van kwaliteit en kwaliteitscontrole ingevoerd en heeft het een algemene verzekeringspolis afgesloten. Agfa heeft nooit aanzienlijke verliezen geleden met betrekking tot vorderingen op het vlak van productaansprakelijkheid, maar er kan geen zekerheid bestaan dat dit in de toekomst nooit zal voorvallen.

Milieu

Agfa is onderworpen aan verscheidene milieueisen in de verschillende landen waarin het actief is, inclusief de eisen in verband met luchtverontreiniging, lozing van afvalwater, beheer van gevaarlijke stoffen, het voorkomen van het lekken van stoffen en sanering. Agfa doet aanzienlijke bedrijfs- en kapitaaluitgaven om de toepasselijke normen te respecteren. Huidige en redelijkerwijze te voorzien kosten voor het naleven van wettelijke voorschriften en voor sanering zijn gedekt.

Intellectuele eigendom

Agfa bezit, heeft aanvragen in behandeling voor en heeft licenties voor tal van patenten die betrekking hebben op een veelheid van producten en softwaresystemen. De onderneming vertrouwt op een combinatie van octrooi-, auteurs- en merkenrecht en de wetten op handelsmerken en geheimen, vertrouwelijkheidsprocedures, handelsgeheimen, contractuele bepalingen en licentieregelingen om de eigendomsrechten vast te leggen en te beschermen. Anderzijds voert de Groep een beleid dat erop gericht is de intellectuele eigendomsrechten van derden strikt te respecteren. Hoewel Agfa er zich niet van bewust is dat er producten de intellectuele eigendomsrechten van anderen schenden, is het niet uitgesloten dat derden in de toekomst zulke inbreuken niet kunnen claimen.

Geschillen

Agfa is momenteel niet betrokken in enig belangrijk geschil, met uitzondering van de geschillen in verband met de insolventie van AgfaPhoto. Deze geschillen worden in detail behandeld in toelichting 22.2 en 22.3, p. 143 en 144, en toelichting 26 p. 146 en 147 bij de geconsolideerde jaarrekening.

Varia

Verder zijn er risico's die een negatieve invloed op de onderneming en haar activiteiten kunnen hebben en waarmee dus rekening moet worden gehouden. Voorbeelden hiervan zijn onder meer risico's in verband met de continuïteit van de productie, bijzondere waardeverminderingen op vaste activa, pensioenverplichtingen, wisselkoersschommelingen en overnames. Meer informatie hierover vindt u in het prospectus dat naar aanleiding van de uitgifte van nieuwe aandelen eind 2010 werd gepubliceerd. Dit prospectus kan worden geraadpleegd op de Investor Relations-sectie van de website van de Groep onder de rubriek Capital Increase.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en zijn Comités

De voornaamste elementen en kenmerken van het evaluatieproces voor de Raad van Bestuur en de Comités betreffen de beoordeling van de wijze waarop de Raad van Bestuur en de Comités werken, het nagaan of belangrijke onderwerpen grondig worden voorbereid en besproken, de beoordeling van de werkelijke bijdrage van elke bestuurder en zijn betrokkenheid bij de bespreking en besluitvorming. Het volledige evaluatieproces wordt in extenso uiteengezet in de hoofdstukken 3, 4 en 5 van het eerder vermelde Corporate Governance Charter.

De laatste formele evaluatie vond plaats in 2013, waarbij er op initiatief van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en in samenwerking met de Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité een intern evaluatieproces werd opgestart waarbij er contacten werden gelegd met de leden van de Raad van Bestuur en van het Executive Management om enerzijds de werking van de Raad

en het Executive Management (zowel individueel als als college) en anderzijds de samenwerking en de relatie tussen beide colleges te evalueren.

De criteria die in overweging genomen werden tijdens de evaluatie betroffen zowel de omvang, de samenstelling en de performantie van de Raad van Bestuur en de Comités als de kwaliteit van de interactie tussen Raad van Bestuur en Executive Management. De resultaten werden enerzijds bepaald op basis van de antwoorden die gegeven werden op een vragenlijst (bestaande uit een zeventigtal vragen onderverdeeld in een tiental hoofdstukken), en anderzijds de feedback die gegeven werd tijdens individuele gesprekken.

In de jaren dat er geen formele evaluatie plaatsvindt, informeert de Voorzitter van de Raad van Bestuur op regelmatige tijdstippen informeel bij de leden van de Raad van Bestuur en van het Executive Management over het functioneren van de verschillende organen.

Beleid inzake genderdiversiteit

De Raad van Bestuur heeft kennis genomen van de Belgische wet van 28 juli 2011 met betrekking tot genderdiversiteit op niveau van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur heeft een eerste profiel voor mogelijke kandidaten vastgelegd en heeft het Benoemings- en Remuneratiecomité verzocht om kandidaten die voldoen aan dit profiel aan te bevelen aan de Raad.

Beleid inzake de besteding van het resultaat

De voorstellen van de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering met betrekking tot de besteding en verdeling van het resultaat houden rekening met verscheidene factoren, zoals de financiële situatie van de Vennootschap, de resultaten uit bedrijfsactiviteiten, de huidige en verwachte kastromen en de expansieplannen.

Beleid inzake effectenhandel in aandelen van de Vennootschap

Agfa-Gevaert stelde reeds onmiddellijk na de beursgang in 1999, overeenkomstig haar principes en waarden, een Verhandelingscode (Code of Dealing) op. Die Code bevat de regels die door de bestuurders en het senior management moeten worden nageleefd in het geval zij financiële instrumenten willen verhandelen van de Vennootschap. De Code verbiedt voormelde personen o.m. om te handelen gedurende welomschreven periodes voor de bekendmaking van haar financiële resultaten en voor de bekendmaking van andere koersgevoelige informatie. Agfa-Gevaert heeft in het licht van de Wet van 2 augustus 2002 en het KB van 5 maart 2006 betreffende marktmisbruik, de voormelde Code aangepast om ze in overeenstemming te brengen met de huidige wettelijke reglementering ter zake. De aangepaste versie van de Code bevindt zich op de website en op het intranet van de Vennootschap als onderdeel van het Corporate Governance Charter.

Belangrijke gebeurtenissen die na 31 december 2013 hebben plaatsgevonden en inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de Groep aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Dergelijke gebeurtenissen hebben zich niet voorgedaan.

Informatie over de onderzoek- en ontwikkelingsactiviteiten

Zie hoofdstuk Innovatie van p. 20 tot p. 22.

Informatie over het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap

Agfa-Gevaert NV heeft een bijhuis in het Verenigd Koninkrijk (Agfa Materials UK).

Informatie over het gebruik van afgeleide financiële instrumenten

Om het risico van de wisselkoersen en de interestwijzigingen te minimaliseren worden passende dekkingscontracten ingezet. Daartoe behoren voornamelijk termijnverrichtingen in vreemde munten, optiecontracten en interestswaps. Het inzetten ervan gebeurt volgens uniforme richtlijnen, is onderworpen aan interne controles en blijft beperkt tot het indekken van de operationele activiteiten en de daarmee verbonden geldbeleggingen en financiële transacties.

Meer informatie hierover is te vinden in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Commissaris

De commissaris van Agfa-Gevaert NV is KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heren Filip De Bock en Erik Clinck. De commissaris werd op de Jaarvergadering van 14 mei 2013 herbenoemd voor een periode van drie jaar. Zijn mandaat zal ten einde lopen onmiddellijk na de Jaarvergadering van 2016.

De honoraria in verband met diensten geleverd door KPMG Bedrijfsrevisoren bedroegen in 2013 wereldwijd 1.867.017 euro. Hiervan heeft 1.597.917 euro betrekking op audit-honoraria voor het nazicht van de jaarrekeningen, 42.799 euro op andere controleopdrachten, 37.481 euro op prestaties in verband met belastingen en 188.820 euro voor andere prestaties buiten de opdrachten als revisor.

Informatie over belangrijke deelnemingen

Op grond van de informatie waarover de Vennootschap beschikt ingevolge transparantieverklaringen die overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen ter zake werden ontvangen, zijn de belangrijkste aandeelhouders op datum van dit jaarverslag:

- Classic Fund Management AG met tussen 5% en 10% van de uitstaande aandelen sinds 1 september 2008;
- JP Morgan Securities Ltd. met tussen 3% en 5% van de uitstaande aandelen sinds 19 januari 2009;
- Dimensional Fund Advisors LP met tussen 3% en 5% van de uitstaande aandelen sedert 5 september 2011.

Aangezien de Vennootschap momenteel in het bezit is van 2,39% eigen aandelen, ligt de free float momenteel tussen 77,61% en 86,61%.

Informatie over de invoering van de EU-overnamerichtlijn

De Raad van Bestuur verklaart hierbij dat het Jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007. In verband hiermee licht de Raad van Bestuur toe dat:

- Een volledig overzicht van de kapitaalstructuur op datum van 15 maart 2014 is opgenomen in het Jaarlijks Financieel Verslag;
- Er geen statutaire beperkingen zijn, noch op de overdracht van effecten van de Vennootschap, noch van de uitoefening van het stemrecht;
- Er geen speciale rechten verbonden zijn aan de uitgegeven aandelen van de Vennootschap;
- De Vennootschap bepaalde financiële overeenkomsten heeft gesloten die effectief kunnen worden, kunnen worden gewijzigd en/of worden beëindigd door verandering in de zeggenschap over de onderneming door een openbaar overnamebod;
- Er bij de Vennootschap geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend zijn die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en/of van de uitoefening van het stemrecht;
- De regels voor de benoeming en vervanging van de leden van de Raad van Bestuur en voor de wijziging van de statuten van de Vennootschap in extenso beschreven zijn in de statuten en in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap. Beide zijn te vinden op de Investors Relations pagina van de website www.agfa.com;
- De bevoegdheden van de Raad van Bestuur inzake uitgifte en inkoop van aandelen zijn in extenso omschreven in de artikels 7 en 14 van de statuten van de Vennootschap;
- Alle belangrijke overeenkomsten afgesloten sinds de datum van bovenvermeld Koninklijk Besluit, waarbij de Vennootschap partij is en die een 'change-of-control'-clausule bevatten, werden ter goedkeuring voorgelegd tijdens de respectieve jaarvergaderingen;
- De overeenkomsten met de leden van het Executive Management niet langer een 'change of control'-clausule bevatten waarbij zij een vergoeding zouden ontvangen in geval zij hun overeenkomst met de Vennootschap zouden beëindigen ten gevolge van een wijziging van de controle over de Vennootschap.

Algemene bedrijfsinformatie

Agfa-Gevaert NV (Ondernemingsnummer 0404.021.727, Rechtspersonenregister Antwerpen) is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht die een publiek beroep op het spaarwezen heeft gedaan, opgericht op 10 juni 1964. De maatschappelijke zetel van de Vennootschap is gevestigd in de Septestraat 27, 2640 Mortsel, België.

De volledige en becommentarieerde financiële gegevens zijn beschikbaar op de website, www.agfa.com, of verkrijgbaar bij de Vennootschap.

Informatie met betrekking tot de milieuaspecten is terug te vinden in het Duurzaamheidsverslag van de Groep dat in dit jaarverslag is opgenomen.

Beschikbaarheid van informatie

De statuten van de Vennootschap liggen ter inzage bij de Griffie van de Rechtbank van Koophandel van Antwerpen (België) en op de maatschappelijke zetel. Ze zijn ook terug te vinden op de website, www.agfa.com.

Het Corporate Governance Charter en de Verhandelingscode (Code of Dealing) kunnen worden geraadpleegd op de Investor Relations-pagina van de website, www.agfa.com.

De jaarrekeningen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. De jaarrekeningen worden elk jaar, samen met de bijbehorende verslagen, toegezonden aan de aandeelhouders op naam en een ieder die erom verzoekt.

Het Jaarverslag, de statutaire en geconsolideerde jaarrekening, inclusief het verslag van de commissaris, zijn consulteerbaar op de website www.agfa.com en kunnen worden ingezien op de maatschappelijke zetel.

De oproeping voor de Algemene Aandeelhoudersvergaderingen wordt gepubliceerd in de financiële pers en is tevens beschikbaar op de website. Inzake financiële berichtgeving worden de financiële resultaten en de overige verplichte informatie gepubliceerd op de website van de Vennootschap, in overeenstemming met de richtlijnen van de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA).

De besluiten betreffende de benoeming en het ontslag van de leden van de Raad van Bestuur worden bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad.

Iedere geïnteresseerde kan zich gratis registreren op www.agfa.com om de persberichten en de verplichte financiële informatie per e-mail te ontvangen.

Het Jaarverslag is op de website, www.agfa.com, beschikbaar in het Nederlands en het Engels.



Remuneratieverslag

Het benoemings- en remuneratiecomité (BRC) komt minimum drie keer per jaar samen om onder meer voorstellen aan de Raad van Bestuur uit te werken over het remuneratiebeleid en -niveau voor Bestuurders en leden van het Executive Management.

De remuneratiecriteria beogen het aantrekken, behouden en motiveren van Bestuurders en leden van het Executive Management die voldoen aan het profiel bepaald door de Raad van Bestuur. De remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders houdt rekening met hun algemene rol van lid van de Raad van Bestuur en met specifieke rollen als Voorzitter van de Raad van Bestuur, Voorzitter of lid van een Comité van de Raad van Bestuur, evenals hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding die daaruit voortvloeien.

Het BRC bepaalt het niveau en de structuur van de remuneratie van de leden van het Executive Management in functie van het aantrekken, behouden en motiveren van gekwalificeerde en deskundige professionelen, rekening houdend met de aard en draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden.

Het huidige beleid wordt in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter (onder items 3.8 en 4.7). Er zijn geen plannen om in de volgende twee jaar belangrijke wijzigingen in dit beleid door te voeren. In verband hiermee, zal aan de Aandeelhoudersvergadering, in overeenstemming met de Corporate Governance Verklaring van Agfa-Gevaert NV en in een streven naar transparantie, verzocht worden om de Raad van Bestuur de bevoegdheid te geven om de negende tranche van het 'Long Term Incentive Plan', een systeem op basis waarvan onder andere de Executive Managers kunnen worden vergoed in aandelen, aandelenopties of elk ander recht om aandelen te verwerven, te activeren als aan bepaalde voorwaarden is voldaan.

Vergoedingen

Raad van Bestuur

Er is geen automatische aanpassing van de vergoedingen voorzien, doch ze worden regelmatig herbekeken om na te gaan of ze nog conform zijn aan het beleid. De laatste aanpassing voor de leden van de Raad van Bestuur dateert van de Jaarvergadering van 2006. De vergoeding van de Voorzitter werd vastgelegd bij zijn benoeming in 2008.

Er wordt een vaste jaarlijkse standaardvergoeding voorzien die verschilt voor de vergaderingen van de Raad van Bestuur enerzijds en de vergaderingen van de Comités anderzijds. Tevens wordt er een onderscheid gemaakt tussen de vergoeding van de Voorzitter en deze van de leden. Deze vergoeding dekt een vooraf bepaald aantal vergaderingen. Bij overschrijding op individuele basis, wordt er in een bijkomende vergoeding per bijkomende vergadering voorzien.

Volgende jaarlijkse vaste standaardvergoedingen worden voorzien:

Raad van Bestuur (voor maximaal zeven vergaderingen per kalenderjaar)	
Voorzitter ⁽¹⁾	180.000 euro
Leden	50.000 euro
AC (voor maximaal vijf vergaderingen per kalenderjaar)	
Voorzitter	25.000 euro
Leden	12.500 euro
BRC (voor maximaal drie vergaderingen per kalenderjaar)	
Voorzitter	15.000 euro
Leden	7.500 euro
SC	
Voorzitter	Geen vergoeding voorzien
Leden	Geen vergoeding voorzien

(1) DEZE VERGOEDING IS ALLESOMVATTEND; ZE OMVAT OOK DE VERGOEDING VOOR HET MANDAAT IN HET BRC EN HET SC ALSOOK EVENTUELE BIJKOMENDE VASTE VERGOEDINGEN ZOALS VAN TOEPASSING BIJ Overschrijding VAN HET MAXIMUM AANTAL VERGADERINGEN.

Bijkomende vaste vergoeding

van 2.500 euro voor elke vergadering bovenop het maximale aantal van zeven, vijf of drie per kalenderjaar, afhankelijk of het de vaste vergoeding voor de Raad van Bestuur, het AC of BRC betreft.

Prestatiegebonden remuneratie

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen prestatiegebonden remuneratie.

De jaarlijkse individuele remuneratie toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur (zowel uitvoerende als niet-uitvoerende) voor de uitoefening van hun mandaat in 2013 is als volgt:

EURO	Raad van Bestuur	Comités	TOTAAL
Dhr. Michel Akkermans ⁽¹⁾	50.000,00	7.500,00	57.500,00
Dhr. Jo Cornu ⁽²⁾	52.500,00	20.000,00	72.500,00
Dhr. Julien De Wilde ⁽³⁾	180.000,00	-	180.000,00
Dhr. Willy Duron	52.500,00	32.500,00	85.000,00
Dhr. Roland Junck	50.000,00	12.500,00	62.500,00
Dhr. Christian Leysen	50.000,00	15.000,00	65.000,00
Dhr. Christian Reinaudo ⁽⁴⁾	52.500,00	-	52.500,00
TOTAAL	487.500,00	87.500,00	575.000,00

(1) VASTE VERTEGENWOORDIGER VOOR PAMICA NV.

(2) VASTE VERTEGENWOORDIGER VOOR MERCODI BVBA.

(3) VASTE VERTEGENWOORDIGER VOOR DE WILDE J MANAGEMENT BVBA.

(4) UITVOEREND BESTUURDER EN VASTE VERTEGENWOORDIGER VOOR CRBA MANAGEMENT BVBA.

CEO

De Raad van Bestuur heeft na de Jaarvergadering van 27 april 2010 CRBA Management BVBA, vertegenwoordigd door de heer Christian Reinaudo, aangesteld als Gedelegeerd Bestuurder/CEO.

De overeenkomst met CRBA Management BVBA voorziet geen automatische aanpassing. Deze vergoeding wordt regelmatig herbekeken om na te gaan of ze nog conform is aan het beleid.

De vaste jaarlijkse vergoeding van de CEO, CRBA Management BVBA, vertegenwoordigd door de heer Christian Reinaudo, werd vastgelegd op 1.136.800 euro. Deze vergoeding bevat ook bestuurdersvergoedingen van de heer Reinaudo, vanwege mandaten in enkele Agfa-dochtermaatschappijen. Er werd eveneens een jaarlijkse variabele vergoeding 'on target' voorzien van 435.500 euro.

De variabele vergoeding is afhankelijk van de volgende parameters:

- voor 20%: individuele doelstellingen,
- voor 80%: financiële doelstellingen.

Voor 2013 bedraagt de CEO-vergoeding:

- vaste vergoeding: 1.136.800,00 euro ⁽¹⁾;
- variabele vergoeding: 410.241,00 euro;
- vergoedingen voor vervoer, huur en diverse verzekeringen: 76.015,63 euro.

(1) INCL. VERGOEDINGEN UITGEKEERD AAN DE HEER CHRISTIAN REINAUDO VOOR BESTUURDERSMANDATEN IN AGFA-ENTITEITEN.

Voor de CEO werden geen pensioen- of groepsverzekeringsbijdragen betaald. De cash component van de variabele vergoeding werd volledig verdiend op korte termijn (ten hoogste één jaar). Bijgevolg is er geen prestatiegebonden remuneratie verdiend op lange termijn.

Executive Committee

Er is geen automatische aanpassing van de vergoedingen voorzien, wel worden deze vergoedingen regelmatig herbekeken om na te gaan of ze nog conform zijn aan het beleid.

De globale vaste brutoremuneratie voor het Exco bedroeg 1.610.037,00 euro in 2013 (exclusief patronale sociale bijdragen).

De totale jaarlijkse 'on target' variabele vergoeding bedroeg 805.000,00 euro, en bedraagt in de regel 50% van de vaste brutovergoeding en, bijgevolg, ongeveer 25% van de totale jaarlijkse remuneratie.

De variabele vergoeding is afhankelijk van de volgende parameters:

- voor 20%: individuele doelstellingen,
- voor 80%: financiële doelstellingen.

Voor 2013 bedraagt de globale variabele vergoeding 762.285,00 euro (exclusief patronale sociale bijdragen). Deze vergoeding wordt gedeeltelijk, afhankelijk van hun persoonlijke situatie, omgezet in een pensioenpremie.

Voor de leden van het Exco werden pensioenbijdragen betaald voor een bedrag van 323.968,52 euro en 59.383,21 euro onder de vorm van voordelen in natura.

De cash component van de variabele vergoeding werd volledig verdiend op korte termijn (ten hoogste één jaar). Bijgevolg is er geen prestatiegebonden remuneratie verdiend op lange termijn.

De voordelen in natura, die kunnen verschillen van lid tot lid, omvatten: een home PC, een bedrijfswagen, een representatievergoeding en diverse verzekeringen (bestuurdersaansprakelijkheid, reisbijstand, hospitalisatie, privé-ongevallen). Er werden in 2013 geen opzegvergoedingen betaald aan het Executive Management. Er is in de overeenkomsten met de leden van het Executive Management geen contractueel terugvorderingsrecht voorzien van de variabele verloning die wordt toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Aandelen en opties

Er werden noch aan de CEO, noch aan de leden van het Exco, aandelen toegekend als onderdeel van hun remuneratie. Voor 2013 heeft de Raad van Bestuur ervoor geopteerd, zoals in vorige jaren, geen opties aan het Executive Management toe te kennen.

Er zijn geen openstaande aandelenopties meer of andere rechten die werden toegekend aan de leden van het Executive Management om aandelen te verwerven.

Er werd in 2013 ook geen andere 'Long Term Incentive' aan het Executive Management toegekend.

Verbrekingsvergoeding

De bepalingen in verband met verbreking in de contracten van de verschillende leden van het uitvoerend management, kunnen als volgt samengevat worden:

De Raad van Bestuur kan de benoeming van CRBA Management BVBA, vertegenwoordigd door de heer C. Reinaudo, met onmiddellijke ingang intrekken. In dat geval heeft CRBA Management BVBA recht op een schadevergoeding gelijk aan negen maanden remuneratie. Het bedrag is te berekenen op basis van het vaste loon dat CRBA Management BVBA en de heer Christian Reinaudo jaarlijks wereldwijd van de Agfa Groep ontvangen, met uitzondering van enige bestuurdersvergoeding betaald door Agfa-Gevaert NV

aan CRBA Management BVBA of aan de heer Reinaudo. Indien er een intrekking van benoeming zou gebeuren op basis van een ernstige fout (vastgesteld en bevestigd via een bepaalde interne procedure van de Raad van Bestuur), is er geen schadevergoeding verschuldigd.

In het geval van een beëindiging van het contract door de Onderneming (en met uitzondering van een ernstige fout), hebben de heren Hoornaert en Thijs recht op een opzegtermijn berekend conform het minimum voorzien in art. 82§5 van de wet van 3 juli 1978 (drie maanden per vijf jaar anciënniteit, met een minimum van 12 maanden voor de heer Hoornaert). De heer Vanhooren heeft geen expliciete contractuele verbrekingclausule en valt onder de toepassing van de algemene Belgische wetgeving terzake.

In het geval van een beëindiging van het contract door de Onderneming (en met uitzondering van een ernstige fout), heeft de heer Delagaye recht op een opzegtermijn berekend op basis van een zeker schema. Dit schema voorziet in een minimale opzegtermijn van zes maanden en een maximum van 15 maanden bij pensionering.

In de gevallen dat ze zich dienen te houden aan het contractuele niet-concurrentiebeding, hebben de heren Hoornaert, Vanhooren, Delagaye en Thijs bovendien recht op een bijkomende schadevergoeding gelijk aan 75% van de brutoremuneratie voor de 12 maanden van het niet-concurrentiebeding.

Duurzaamheidsverslag

Milieu

Milieu-, veiligheids- en energiemanagementsystemen

In overeenstemming met haar engagement tot het duurzaam beheer van natuurlijke rijkdommen, tot de veilige uitbating van haar installaties en tot de beperking van de ecologische impact van haar activiteiten en producten, heeft Agfa kwaliteits-, milieu- en veiligheidsmanagementsystemen geïnstalleerd in overeenstemming met de internationale standaarden ISO 9001, ISO 13485, ISO 14001, ISO 50001 en *OHSAS 18001*.

De volgende tabel geeft een overzicht van de certificaten die door de verschillende Agfa-vestigingen werden verworven:

Vestiging	Land	ISO 9001 Kwaliteit	ISO 13485 Q Medische kwaliteit	ISO 14001 Milieu	OHSAS 18001 Veiligheid	ISO 50001 (DIN 16001) Energie
Banwol	Zuid-Korea	Ja	N.V.T.	Ja	Ja	Gepland
Branchburg	VS	Ja	N.V.T.	Ja	Ja	Gepland
Bushy Park	VS	Ja	Ja	Nee	Nee	Nee
Leeds	VK	Ja	N.V.T.	Ja	Ja	Ja
Manerbio (Agfa Graphics)	Italië	Ja	N.V.T.	Nee	Ja	Nee
Manerbio (Lastra)	Italië	Ja	N.V.T.	Nee	Nee	Nee
Mississauga	Canada	Ja	N.V.T.	Nee	Nee	Nee
Mortsel	België	Ja	Ja	Ja	Nee	Nee
Munich	Duitsland	Ja	Ja	Nee	Nee	Nee
Peissenberg	Duitsland	Ja	Ja	Nee	Nee	Ja
Peiting	Duitsland	Ja	Ja	Nee	Nee	Nee
Pont-à-Marcq	Frankrijk	Ja	N.V.T.	Ja	Ja	Ja
Schrobenhausen	Duitsland	Ja	Ja	Nee	Nee	Nee
Suzano	Brazilië	Ja	N.V.T.	Ja	Ja	Ja
Teterboro	VS	Ja	N.V.T.	Nee	Nee	Nee
Vallese di Opeano	Italië	Ja	N.V.T.	Gepland	Ja	Gepland
Varela	Argentina	Ja	N.V.T.	Nee	Nee	Nee
Wiesbaden	Duitsland	Ja	N.V.T.	Ja	Ja	Ja
Wuxi (Imaging)	China	Ja	Ja	Ja	Nee	Nee
Wuxi (Printing)	China	Ja	N.V.T.	Ja	Ja	Gepland

N.V.T.: NIET VAN TOEPASSING

Productiegerelateerde milieubescherming

Overzicht van de betrokken vestigingen

In de loop van 2013 werden de vestigingen van Agfa Graphics in Teterboro, VS en de drukplatenfabriek in Manerbio, Italië gesloten. Mortsel omvat de sites in de Belgische gemeenten Mortsel, Wilrijk, Edegem en Westerlo (Heultje).

Alle gegevens refereren naar het volledige jaar 2013 voor alle vestigingen.

Land	Vestiging	Activiteit en/of producttype
Argentinië	Varela	Filmconfectie & chemicaliën
België	Mortsel	Film, chemicaliën
Brazilië	Suzano	Drukplaten, chemicaliën
Canada	Mississauga	Apparatuur
China	Wuxi (Imaging)	Filmconfectie
	Wuxi (Printing)	Drukplaten
Frankrijk	Pont-à-Marcq	Drukplaten, chemicaliën en confectie
Duitsland	München	Apparatuur
	Peissenberg	Apparatuur
	Peiting	Apparatuur, toebehoren
	Schrobenhausen	Beeldplaten en cassettes
	Wiesbaden	Drukplaten
Italië	Manerbio (Agfa Graphics)	Drukplaten
	Manerbio (Lastra)	Apparatuur
	Vallese di Oppeano	Drukplaten
Zuid-Korea	Banwol	Drukplaten, chemicaliën
VK	Leeds	Drukplaten
VS	Branchburg	Drukplaten
	Bushy Park	Filmconfectie
	Teterboro	Chemicaliën

Soort activiteiten

Alle vestigingen zijn betrokken bij één of meer van de volgende activiteiten:

- productie van film en synthetisch papier,
- productie van drukplaten en beeldplaten,
- productie van ontwikkelingschemicaliën en inkten,
- productie van apparatuur.

Productie van film en synthetisch papier

Alleen de productievestiging in Mortsel produceert polyesterfilm. Draggers gemaakt van andere polymeren worden aangekocht bij externe leveranciers. De filmdrager wordt begoten met emulsielagen. De bereiding van deze emulsies is een afzonderlijk productieproces. Sommige van de chemische componenten van de emulsielagen worden ook geproduceerd in enkele andere productievestigingen. De laatste stap in het filmproductieproces is de confectie (het versnijden in het gewenste formaat) en het verpakken.

Productie van drukplaten en beeldplaten

De basis van de meeste drukplaten is aluminiumplaat die wordt aangekocht bij externe leveranciers en die wordt voorbehandeld en begoten in de plaatproductievestigingen. Op enkele uitzonderingen na bevatten de meeste gegoten lagen geen zilver. De laatste stap in de productie van drukplaten en beeldplaten is – net zoals voor film – confectie en verpakking.

Productie van ontwikkelingschemicaliën en inkten

Na de belichting van de film of de *drukplaat* bij de klant, moeten deze chemisch ontwikkeld worden om een zichtbaar beeld te verkrijgen. Tegenwoordig echter zijn er nu meer en meer platen chemievrij en sommige filmtypes kunnen ook ontwikkeld worden met behulp van warmte. Voor zijn industriële inkjetpersen produceert Agfa een specifiek gamma van inkten. De productie van ontwikkelingschemicaliën en inkten behelst het bereiden en mengen van ingrediënten, het bottelen en het verpakken.

Productie van apparatuur

De productie van apparatuur omvat mechanica, elektronica, optica en software.

Ecologische impact

De ecologische impact van de productieactiviteiten bestaat hoofdzakelijk uit emissies naar lucht en water, het gebruik van grondstoffen en het verbruik van energie. Even belangrijk zijn de veiligheidsaspecten van de activiteiten en de inspanningen om ecologische incidenten en klachten te voorkomen.

Milieu-indicatoren

In overeenstemming met de hierboven aangehaalde overwegingen heeft Agfa de volgende indicatoren gekozen om zijn milieuprestatie te evalueren:

WATERVERBRUIK	m ³ /jaar
Specifiek waterverbruik	m ³ /ton product
WATERVERBRUIK EXCLUSIEF KOELWATER	m ³ /jaar
Specifiek waterverbruik exclusief koelwater	m ³ /ton product
Afvalwaterbelasting	ton/jaar
Specifieke afvalwaterbelasting	ton/ton product
CO ₂ -emissie naar lucht	ton/jaar
Specifieke CO ₂ -emissie naar lucht	ton/ton product
NO _x -, SO ₂ -, VOS-, VAS-emissies naar lucht	ton/jaar
Specifieke NO _x -, SO ₂ -, VOS-, VAS-emissies naar lucht	ton/ton product
Specifieke VOS-emissies naar lucht	ton/ton product
Afvalvolume	ton/jaar
Specifiek afvalvolume	ton/ton product
Specifiek gevaarlijk afvalvolume	ton/ton product
Energieverbruik	TeraJoule/jaar
Specifiek energieverbruik	GigaJoule/ton product
Milieu-incidenten en klachten	aantal

Samenvatting van de milieuprestaties

In lijn met de structurele daling van de markt van de klassieke filmproducten enerzijds en tengevolge van de wereldwijde economische terugval anderzijds zag Agfa in 2013 het productievolume van zijn productiesites voor filmproducten en drukplaten dalen met 8,7%.

In de loop van het jaar realiseerde Agfa een verdere vooruitgang op het gebied van het specifieke waterverbruik, de specifieke afvalwaterbelasting, het specifieke afvalvolume en de verwerking ervan.

Het totale specifieke waterverbruik daalde in 2013 met 5,3%. Het specifieke waterverbruik, koelwater buiten beschouwing gelaten, daalde in 2013 met 2,5%. Hergebruik van ca. 50% van het afvalwater in de site Mortsel is hierin een doorslaggevende factor.

Het specifieke afvalwatervolume daalde met 3,8%. De specifieke afvalwaterbelasting, exclusief aluminiumbelasting daalde dank zij de investering in een biologische waterzuivering in Mortsel verder met 4,1%. De aluminiumbelasting van het afvalwater in de site Branchburg (VS) kende een stijging.

Het specifieke energieverbruik steeg met 2%. De sites van Agfa Graphics konden in 2012, dank zij een doorgedreven duurzaam energierecuperatieprogramma, hun energieverbruik doen dalen. Hierdoor blijft het specifieke energieverbruik voor deze sites op hetzelfde niveau in vergelijking met 2012.

Het specifieke energieverbruik van de Agfa HealthCare-sites daalde met 5,3%. Voor haar efficiënter energiegebruik ontving de vestiging in Peissenberg een 'Ökoprofit award'. Het energiegebruik in de filmfabrieken daalde met 4%. Het specifieke energieverbruik van de filmfabrieken steeg echter met 5% als gevolg van het feit dat de conditionering van administratieve gebouwen in de site Mortsel een belangrijker aandeel van het energieverbruik uitmaakt in vergelijking met de dalende productievolumes.

De specifieke luchtmissie exclusief CO₂ steeg door een stijging van de SO₂-emissies in de filmfabrieken. Een onderhoud van de gasmotoren van WKK1 in de site Mortsel moet dit terugdringen.

Hoewel de totale VOS-emissie daalde, steeg de specifieke VOS-emissie tot 0,75 kg/ton gefabriceerd product. De reden hiervoor is een verandering in de productmix naar meer milieuvriendelijke drukplaten. Het aandeel van de productie van solventgebaseerde drukplaten in de productiesites van Agfa Graphics is gestegen. Daarenboven is het gebruik van gehalogeneerde solventen in de chemische bereidingen quasi nihil geworden.

Dankzij voortdurende inspanningen is het specifieke afvalvolume gedaald met 11,8% en het specifiek gevaarlijk afvalvolume met 5,7%. Voor het eerst ook stijgt het nuttige gebruik van afval (recyclage, energierecuperatie, fysico-chemische behandeling en valorisatie) boven de grens van 90%.

Milieuprestatie van de Agfa-Gevaert Groep sinds 2000

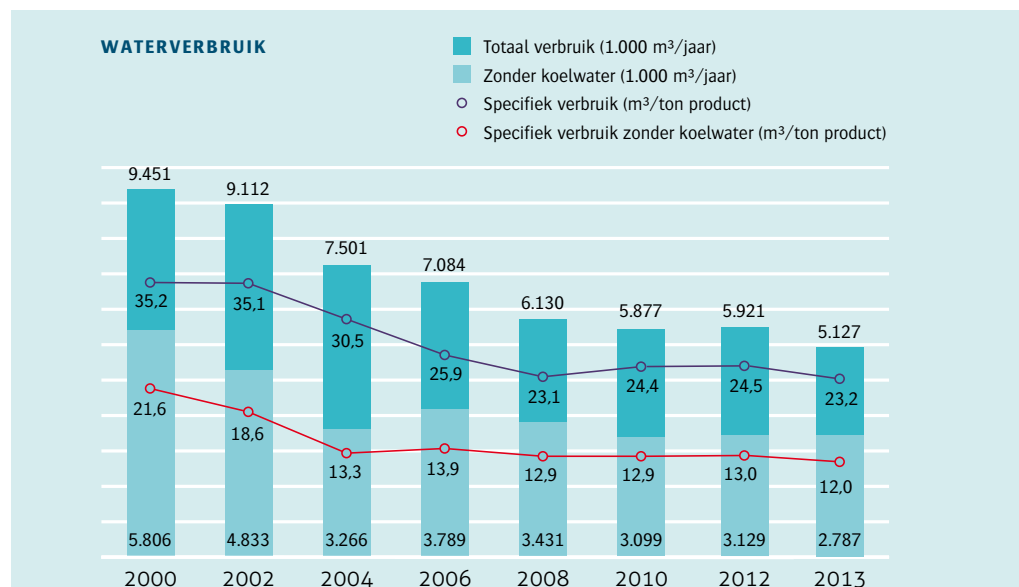
In onderstaande commentaren wordt de milieuprestatie in 2013 vergeleken met de prestatie in 2012. De grafieken en tabellen illustreren de trends vanaf 2000.

Productievolume

Onderstaande tabel geeft een overzicht van het productievolume dat werd gerealiseerd door de Groep sinds 2000.

Jaar	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2012	2013
Ton/jaar	268.425	259.740	245.691	273.124	265.002	241.047	241.574	220.739

Waterverbruik



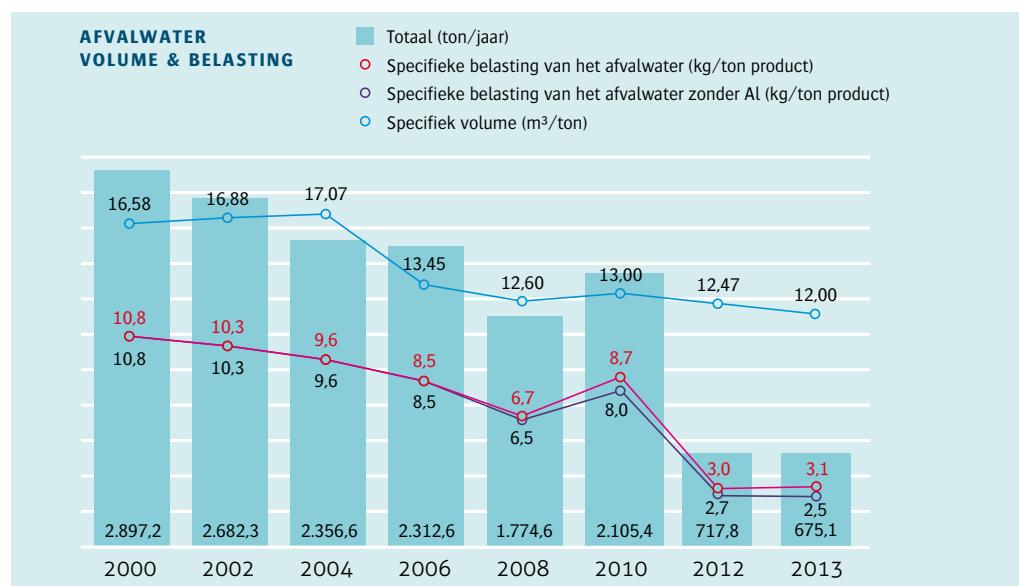
Het totale waterverbruik daalde in 2013 met ca. 13,4% in vergelijking met 2012. Het specifieke waterverbruik kent hierdoor een daling met 5,3%.

Het koelwater buiten beschouwing gelaten, daalde het waterverbruik met ongeveer 11% wat resulteert in een specifiek waterverbruik van 12,6 m³/ton gefabriceerd product. Dat is 2,5% lager dan in 2012.

In 2013 werd de biologische afvalwaterzuivering van de site Mortsel volledig operationeel. Dit betekent dat de Reverse Osmose-installatie (RO-installatie) continu werd ingeschakeld. Hierdoor kon tot 50% van het afvalwater worden hergebruikt als proceswater. Het verbruik van vers leidingwater voor toepassing als proceswater kon hierdoor met meer dan 16% worden vermindert.

Afvalwatervolume en -belasting

Jaar	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2012	2013
Specifiek volume (m³/ton product)	16,58	16,88	17,07	13,45	12,60	13,00	12,47	12,00
CZV	2.705,1	2.497,2	2.095,5	2.015,4	1.486,5	1.727,1	524,1	473,1
N	177,8	170,4	244,1	122,4	97,8	90,8	17,8	20,4
P	11,1	10,1	14,9	172,3	127,8	118,7	97,0	66,5
AOX	2,0	3,7	1,4	1,5	1,3	0,8	0,9	0,5
Zware metalen zonder Al	1,1	0,9	0,7	0,9	0,5	0,5	0,5	0,5
Aluminium	0,0	0,0	0,0	0,1	60,7	167,5	77,5	114,2
TOTAAL (TON/JAAR)	2.897,2	2.682,3	2.356,6	2.312,6	1.774,6	2.105,3	717,8	675,1



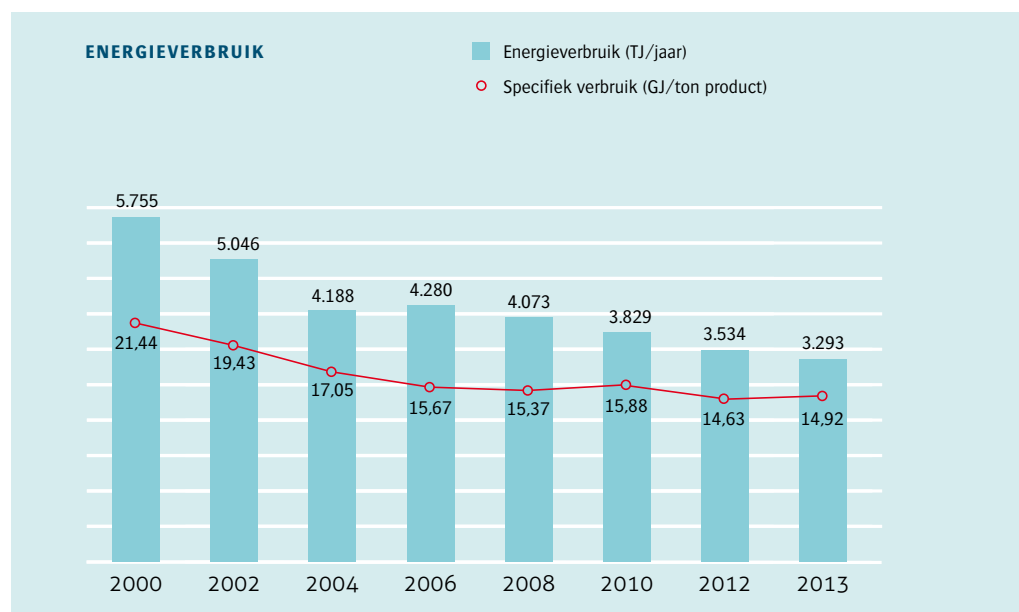
Het afvalwatervolume daalde wereldwijd met 12% wat resulteerde in een afname van het specifiek afvalwatervolume met 3,8% in vergelijking met 2012.

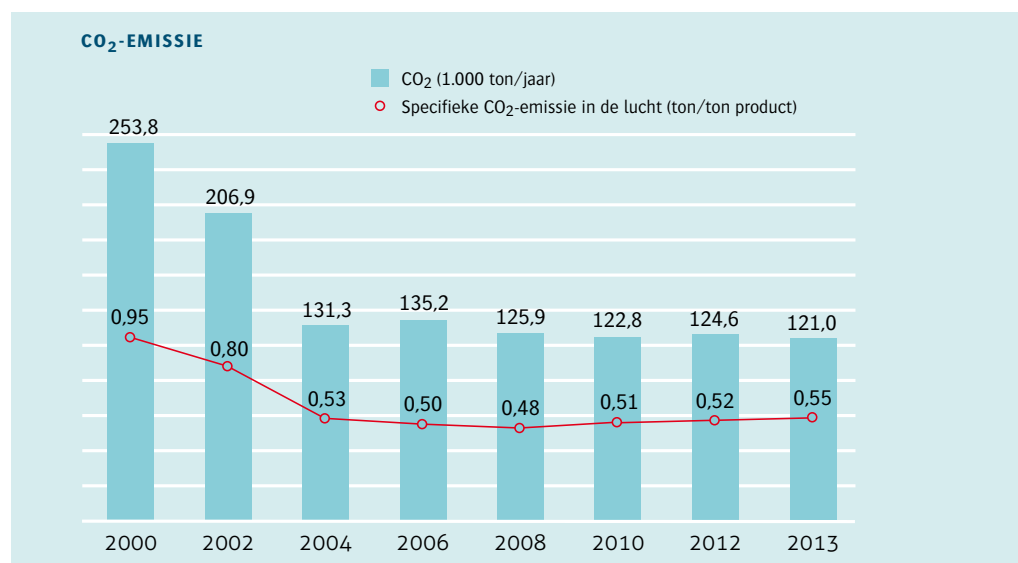
De afvalwaterstromen van de meeste productiefabrieken worden verwerkt in externe biologische behandelingsinstallaties. Om de samenstelling van het afvalwater aan te passen aan de vereisten van deze externe stations wordt het afvalwater voorbehandeld op de Agfa-vestigingen om de niet *biologisch afbreekbare* stoffen te verwijderen.

In de filmproductievestiging Mortsel werd in 2011 geïnvesteerd in een eigen *biologisch afvalwaterbehandeling*station. Dit zorgde in 2012 voor een spectaculaire daling van 45% in de wereldwijde specifieke afvalwaterbelasting. Ook in 2013 wordt dit bevestigd met een verdere daling van de specifieke afvalwaterbelasting zonder aluminium van 4,1%.

In 2013 zien we wel een lichte stijging van de totale specifieke afvalwaterbelasting met 2,9% naar 3,1 kg/ton geproduceerd product. De oorzaak is een stijging van de aluminiumbelasting van het afvalwater van de drukplatenfabrieken Branchburg.

Energieverbruik en CO₂-emissie





Het totale energieverbruik daalt met 6,8%. Dit is minder dan mag verwacht worden op basis van de daling in de productiehoeveelheden waardoor het specifieke energieverbruik stijgt met 2%. De CO₂-emissies volgen dezelfde trend.

De filmfabrieken zagen hun energieverbruik dalen met 4%. Het specifieke energieverbruik stijgt echter met 5%. De bepalende factor hierin zijn de Belgische vestigingen omdat zij 64% van het energieverbruik voor hun rekening nemen. In Mortsel wordt een belangrijk deel van de verbruikte energie toegepast voor de conditionering van de administratieve gebouwen. De afname van personeelsbezetting en dus gebouwenbezetting is lager dan de afname van de productievolumes, waardoor de daling in energieverbruik de daling in productiehoeveelheden niet volgt.

Het energieverbruik van Agfa HealthCare daalde met 6,6%. Het specifieke energieverbruik daalde eveneens met 5,3%. Hiermee wordt een efficiënter energiegebruik in de vestigingen München, Peiting en Peissenberg aangetoond. Voor deze acties ontving de vestiging in Peissenberg een 'Ökoprofit award'.

In de vestigingen van Agfa Graphics daalde het energieverbruik met 10,5%. Dit komt overeen met de daling van de productiehoeveelheden waardoor het specifieke energieverbruik op quasi hetzelfde niveau blijft als in 2012.

De grote winst in energiebesparing dankzij het SERP-programma (Sustainable Energy Reduction Programm) uit de periode 2011-2012 werd in 2013 bestendigd. Ook werd in 2013 werk gemaakt van de visualisatie en modellering van het energieverbruik van de sites teneinde een efficiënt en real-time monitoring-model op te zetten.

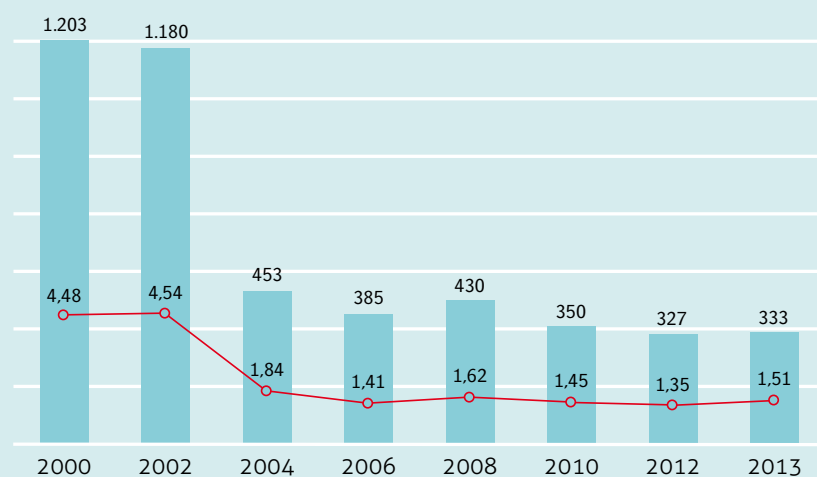
Verdere significante energiebesparingen vereisen belangrijke investeringen waarvan de economische haalbaarheid nog moet worden bestudeerd.

Luchtemissies NO_x, SO₂, VOS, VAS

Emissies (ton/jaar)	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2012	2013
NO _x	199	184	136	127	172	161	142	142
SO ₂	43	82	3	7	28	6	10	23
VOS	949	904	301	246	226	179	172	165
VAS	13	10	12	5	4	4	4	3
TOTAAL (TON/JAAR)	1.203	1.180	453	385	430	350	327	333

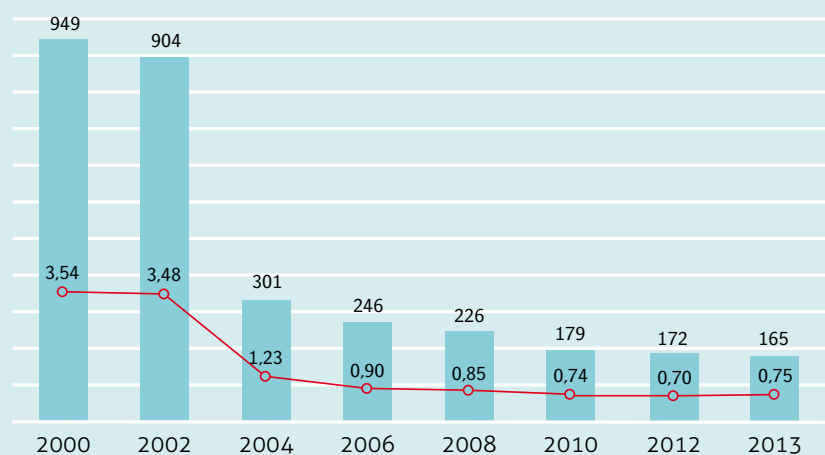
NO_x-, SO₂-, VOS-, VAS-EMISSIONS

■ Totaal (ton/jaar)
○ Specifiek totaal NO_x-, SO₂-, VOS-, VAS-emissies
(1.000 ton product)



VOS-LUCHTEMISSIES

■ VOS (ton)
○ Specifieke VOS-emissies (kg/ton product)



De luchtmissies exclusief CO₂ stegen in 2013 met 2,2%. De specifieke luchtmissies exclusief CO₂ stegen met 12%.

Deze stijging is uitsluitend toe te schrijven aan een stijging van de SO₂-emissies in de filmfabrieken. De NO_x-emissies blijven met 142 ton op eenzelfde niveau als in 2012.

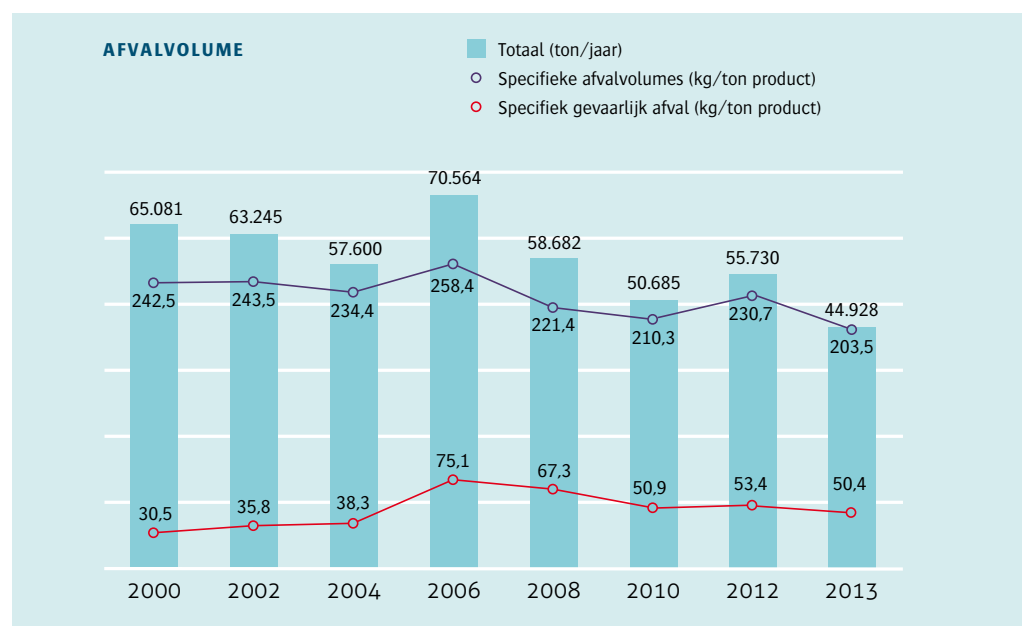
VOS-emissies daalden met 2,7% terwijl de specifieke VOS-emissie steeg tot 0,75 kg/ton gefabriceerd product.

In de Agfa Graphics-vestigingen werd een afname van 5,6% in VOS-emissies opgetekend. De specifieke VOS-emissie stijgt echter licht door een relatief hoger aandeel van met solventen beladen beeldlijnen in de productmix van de gefabriceerde materialen.

Wereldwijd zien we dat in de filmfabrieken de VOS-emissies met 2,5% zijn gedaald. VOS-emissies ontstaan vooral in de site Heultje Westerlo bij de bereiding van chemicaliën. Het gebruik van gehalogeneerde solventen werd quasi volledig geweerd. Hierdoor is de emissie van gehalogeneerde VOS-emissies nagenoeg tot nul herleid.

Afval

Jaar	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2012	2013
Storten	15.789	12.276	7.940	2.868	1.715	5.691	6.373	4.059
Verbranding	229	560	403	247	203	274	296	230
Recyclage	37.920	40.819	40.698	60.608	51.604	39.720	44.690	36.665
Energiereducatie	4.374	3.132	2.267	1.997	1.674	1.358	1.308	1.267
Fysisch-chemische behandeling	1.988	1.138	1.450	1.009	534	716	632	446
Valorisatie	4.781	5.321	4.842	3.835	2.952	2.925	2.431	2.260
TOTAAL (ton/jaar)	65.081	63.245	57.600	70.564	58.682	50.685	55.730	44.928
Ongevaarlijk	87%	85%	84%	71%	70%	76%	77%	75%
Gevaarlijk	13%	15%	16%	29%	30%	24%	23%	25%



Het totale afvalvolume daalde in vergelijking met 2012 met 19,4%. Het specifieke afvalvolume daalde met 11,8%, het specifiek gevaarlijk afvalvolume met 5,7%.

Het nuttig gebruik van afval (recyclage, energie-recuperatie, fysico-chemische behandeling en valorisatie) is voor het eerst gestegen tot boven de 90%. Hiervan maakt recyclage 82% uit. Minder dan 10% van het afval wordt nog gestort.

Milieu-incidenten, -klachten en -boetes

- **Incidenten:** In 2013 werden in Mortsels drie milieu-incidenten gerapporteerd aan de Belgische autoriteiten. In Leeds werden 2 incidenten aan de Engelse overheid gerapporteerd. Ze betroffen vooral kleinere inbreuken op de afvalwatervergunning. In de andere productievestigingen werden geen incidenten opgetekend.
- **Klachten:** Net zoals in de vorige jaren rapporteerde enkel Mortsels klachten van burens in 2013. Deze klachten betroffen vooral geur- en geluidsproblemen.
- **Boetes:** Er werden geen boetes gerapporteerd.

Gezondheid en veiligheid

Elke Agfa-vestiging heeft gezondheids- en veiligheidsstandaarden om haar werknemers en derden in de vestiging te beschermen in overeenstemming met alle specifieke wettelijke vereisten.

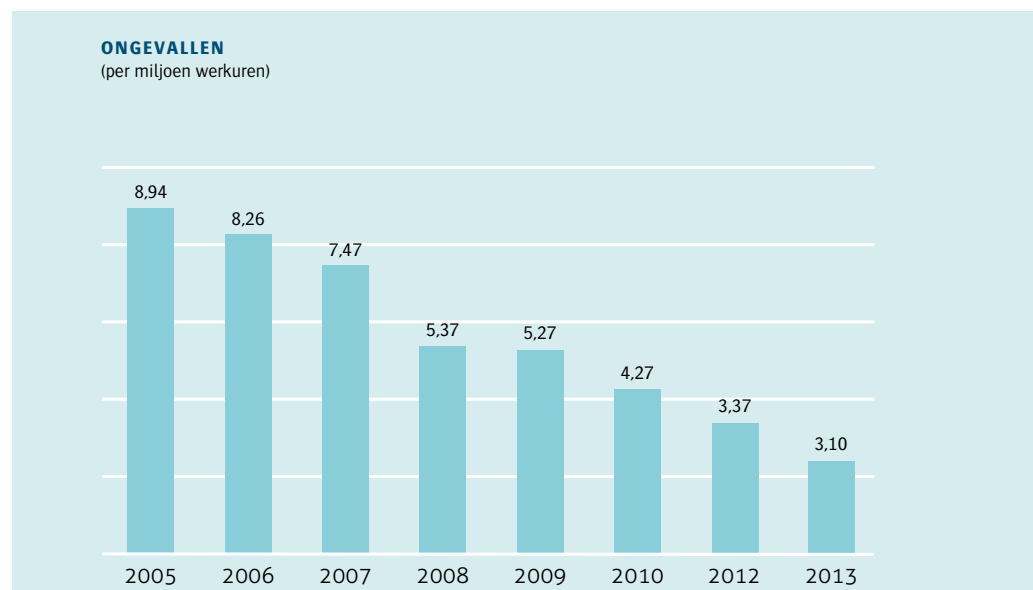
Gezondheids- en veiligheidsinformatie worden maandelijks gepresenteerd op de besprekingen van de managementteams. Op de kwartaalbesprekingen van de afdeling Corporate Safety, Health and Environment (SHE) wordt deze informatie besproken en bijgestuurd. Jaarlijks evalueert het SHE Management Comité het beleid, de organisatie, het beheersysteem en de doelstellingen op het vlak van veiligheid, gezondheid en milieu.

Van elk gerapporteerd bijna-ongeval, incident en ongeval wordt de oorzaak onderzocht zodat de meest aanbevolen maatregelen kunnen worden geïmplementeerd. Belangrijke kwesties worden onverwijld naar alle vestigingen als SHE-alarm gecommuniceerd. Oorzaakanalyses worden uitgevoerd om specifieke acties te implementeren ter verbetering van de prestaties op het vlak van gezondheid en veiligheid.

De frequentiegraad van de rapporteerbare ongevallen nam licht af van 3,37 in 2012 naar 3,15 in 2013. Dit vertegenwoordigt 29 ongevallen.

De frequentiegraad van de ongevallen met meer dan één verloren werkdag tot gevolg daalde van 6,43 in 2012 naar 5,56 in 2013. Dit kwam neer op 52 gevallen.

De ernstgraad van de ongevallen met meer dan 1 verloren werkdag daalde van 0,21 in 2012 tot 0,14 in 2013. Dit vertegenwoordigt 1.303 verloren werkdagen.



Human Resources

Organisatie

Eind 2010 werden de HR-afdelingen van de drie businessgroepen samengevoegd in één enkele Global Shared Service voor HR. Deze samensmelting bracht een aantal voordelen voor onze organisatie en onze medewerkers:

- verhoogde efficiëntie en de kans om de 'best practices' op het vlak van HR over de hele Agfa-Gevaert Groep uit te dragen;
- een beter gebruik van de financiële investeringen in HR-middelen, aangezien een technische oplossing vaak voldoet aan de behoeften van de verschillende businessgroepen;
- verbeterde mobiliteitskansen voor de Agfa-werknemers over alle businessgroepen heen.

De HR-organisatie bestaat uit drie 'Centers of Excellence' en een HR Process Office.

De 'Centers of Excellence' omvatten drie hoofdactiviteiten:

- vergoedingen en voordelen;
- leren en ontwikkeling, inclusief prestatie management;
- aanwervingen.

Ze zijn verantwoordelijk voor de invoering van nieuwe regels of beleidslijnen die wereldwijd in Agfa's verschillende organisaties gebruikt kunnen worden. Deze aanpak brengt heel wat voordelen op het vlak van kostenefficiëntie, transparantie en uniformiteit.

Het HR Process Office beheert de operationele middelen en processen voor HR.

Programma's en beleid

Prestatiemanagement

Prestatiemanagement is een weerkerend en voortdurend proces voor het bepalen van doelstellingen, ontwikkeling en evaluatie gericht op het realiseren van de strategie van de onderneming via de prestaties van de werknemers.

Agfa's processen op het vlak van prestatie management zorgen ervoor dat werknemers geëvalueerd worden en dat ze formele en informele feedback krijgen over hun prestaties, getoetst aan een aantal overeengekomen doelstellingen.

Tot op zekere hoogte zijn financiële beloningen voor werknemers gebaseerd op de resultaten van het prestatie management proces. De evaluatie richt zich zowel op de beoordeling van de bereikte resultaten (Wat) als op de gedragingen die tot deze resultaten leiden (Hoe).

Competentiemanagement

Competentiemanagement is een programma dat managers en werknemers de mogelijkheid geeft om persoonlijke ontwikkelingsplannen op te stellen die overeenstemmen met de zakelijke objectieven en met de professionele ambities van de werknemer.

Algemene competenties, maar meer en meer ook jobspecifieke competenties, werden gedefinieerd en worden getoetst aan een vooraf bepaald vaardigheidsniveau. Vaardigheden die onvoldoende aanwezig zijn, krijgen prioriteit en worden aangepakt via ontwikkelingsdoelstellingen.

Het Academy Learning Platform is voor alle werknemers toegankelijk. Het biedt een grote verscheidenheid aan technische en niet-technische trainingsmogelijkheden.

Talentmanagement

Minstens één maal per jaar nemen alle senior managers deel aan People Reviews om pro-actief kerntalenten in de organisatie te identificeren, om mobiliteit en jobrotatie te organiseren en om ervoor te zorgen dat sleutelwerknemers aan boord blijven.

Een 'Global Leadership Program' werd ingevoerd om wereldwijd talent zichtbaarder te maken en om de coaching en ontwikkeling van talenten te ondersteunen. Voorts hebben verscheidene regio's ook lokale talentprogramma's opgezet.

Beleid en praktijken op het vlak van beloning

Het tewerkstellen van mensen is een investering op lange termijn. Tegenwoordig ervaren wereldwijde organisaties meer en meer concurrentie bij het aanwerven en behouden van personeelsleden. Daarom biedt Agfa alle werknemers competitieve 'Compensation & Benefits'-pakketten. De meeste managers hebben een variabel deel in hun salarispakket. De uitbetaling van dit variabele deel hangt af van de prestatie van de Agfa-Gevaert Groep, van de respectieve businessgroep en van de regio en van de individuele prestatie ('Global Bonus Plan').

Om ervoor te zorgen dat het loon overeenkomstig de markt is, gebruikt Agfa een formeel jobevaluatiesysteem en neemt het deel aan salarisonderzoeken om loonbeleid constant te toetsen ('Total Target Cash').

Agfa stelt zich tot doel om de Total Target Cash op gemiddeld de 67ste percentiel van de markt te hebben. Het pakket van de individuele werknemer wordt aangepast op basis van zijn/haar prestaties en expertise.

Agfa streeft ernaar concurrerende maar kostenefficiënte kortetermijn- en langetermijnvoordelen aan te bieden. De belangrijkste voordelen zijn: een pensioenplan, een levensverzekering en een verzekering tegen medische kosten. De voordelen kunnen sterk van land tot land verschillen, naargelang de plaatselijke regels en gewoontes.

Arbeidspraktijken

Agfa streeft ernaar een werkgever te zijn met duidelijk omschreven en toegepaste veiligheids- en gezondheidsnormen, die alle wettelijke bepalingen naleeft en zich houdt aan de algemene bepalingen van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens.

Diversiteit

Diversiteit is voor Agfa een belangrijk aandachtspunt en de onderneming heeft hieromtrent beleidsmaatregelen en procedures ingesteld. Ze worden beschreven in de gedragscode van de Onderneming en in het antidiscriminatiebeleid in de verklaring inzake ethisch zakendoen.

Vrijheid van vereniging

Agfa houdt zich aan de algemene principes van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en ondersteunt en respecteert het recht van zijn werknemers om zich te verenigen in vakbonden en andere organisaties die de rechten van werknemers in hun relatie met Agfa als werkgever behartigen.

In elk land waar het actief is, treedt Agfa in dialoog met de vertegenwoordigers van de werknemers. In de meeste Europese landen nemen ondernemingsraden de vertegenwoordiging van de werknemers op zich. Op Europees niveau is er een Europese ondernemingsraad werkzaam. Voor zaken op het vlak van gezondheid en veiligheid zijn vaak lokale comités, bestaande uit vertegenwoordigers van de werknemers en de werkgever, actief. Ze zijn vaak ook verplicht door de plaatselijke wetgeving.

Ondersteuningsprogramma's voor werknemers

Naast de strikte toepassing van de gedragscode heeft de grote meerderheid van Agfa's dochterondernemingen een formeel systeem ingesteld voor het ondersteunen van werknemers die problemen zoals pesterij en discriminatie of belangenconflicten willen melden. Klachten worden op een systematische en vertrouwelijke manier behandeld en er werden gespecialiseerde en onafhankelijke contactpersonen aangesteld. Voor elke vestiging werden eveneens plaatselijke HR-contactpersonen aangesteld, zodat werknemers individuele problemen indien nodig op een vertrouwelijke manier kunnen melden.

Interne communicatie

Om een degelijke éénstemmige interne communicatie te verzekeren heeft Agfa specifieke communicatiekanalen opgezet. De bedoeling is de werknemers op een professionele en objectieve manier te informeren over alle bedrijfsgerelateerde onderwerpen.

Hiertoe wordt Agfa's intranet gebruikt als belangrijk intern medium dat alle bedrijfs- of afdelingsinformatie groepeerd, zowel plaatselijk als wereldwijd. De informatie wordt regelmatig bijgewerkt. Ze heeft betrekking op alle niveaus van Agfa's organisatie en op de activiteiten. In 2012 werd het intranet grondig aangepast om te voldoen aan de hedendaagse communicatiebehoeftes. Collega's die op hun werkplek geen toegang tot het intranet hebben worden geïnformeerd via alternatieve media, zoals gedrukte nieuwsbrieven.

Voorts krijgen alle werknemers een update over de kwartaalresultaten en andere belangrijke onderwerpen tijdens de Infotour-presentaties die elk kwartaal in elke vestiging worden georganiseerd. Tijdens deze meetings worden de prestaties en de resultaten van de Groep en van de businessgroepen in detail besproken. Deelnemers worden uitgenodigd om deze onderwerpen en onderwerpen die hiermee te maken hebben te bespreken met hun management.

Tenslotte vervolledigen plaatselijke communicatie-initiatieven, zoals personeelsmagazines, nieuwsbrieven en personeelsvergaderingen, de hierboven vermelde communicatie.





Woordenlijst

afvalwaterbelasting

Lozing van chemische en fysische afvalstoffen van productieprocessen in water.

AOX

De som van de organische halogeenverbindingen in water die onder gestandaardiseerde omstandigheden kunnen geadsorbeerd worden door geactiveerde koolstof.

ASEAN

De Association of Southeast Asian Nations bestaat uit Brunei, Cambodja, Indonesië, Laos, Maleisië, Myanmar, Filippijnen, Singapore, Thailand en Vietnam. De organisatie heeft tot doel de samenwerking tussen de lidstaten te ondersteunen.

beeldverwerkingssoftware

Deze softwaretoepassingen analyseren digitale medische beelden en passen automatisch beeldverbeteringstechnieken toe om alle details beter in beeld te brengen. Ze verbeteren de workflow in de radiografieafdelingen en ze geven de radioloog de mogelijkheid om sneller en accurater te werken. Agfa HealthCare's MUSICA-software wordt algemeen erkend als een norm in deze markt.

biologisch afbreekbaar

Eigenschap die maakt dat chemische verbindingen door een biologische behandeling kunnen afgebroken worden.

biologische afvalwaterbehandeling

Micro-organismen zijn in staat stoffen in oppervlaktewater af te breken. Bij de afvalwaterverwerking wordt selectief gebruik gemaakt van dit natuurlijke proces.

capacitieve sensor

Een capacitieve sensor detecteert alles wat geleidbaar is of wat een andere dielectriciteit heeft dan lucht. Capacitieve sensoren vervangen mechanische drukknoppen.

chemievrije drukplaat

Een *drukplaat* die na de belichting geen extra chemische behandelingen nodig heeft.

Clinical Information System (CIS)

Deze uitgebreide, geïntegreerde IT-systemen zijn ontworpen voor het verzamelen, opslaan, bewerken en beschikbaar maken van klinische informatie met belang voor de zorgverstrekking. Clinical Information Systems kunnen beperkt zijn tot een bepaald vakgebied (bv. IT-systemen voor de laboratoria, systemen voor het beheer van electrocardiogrammen), maar er bestaan ook uitgebreide systemen die betrekking hebben op vrijwel alle klinische informatie (bv. elektronische medische dossiers).

CO₂

Koolstofdioxide; komt vrij bij de verbranding van organische brandstof.

computed radiography (CR)

Technologie waarbij röntgenbeelden gemaakt worden met conventionele röntgenapparatuur, maar waarbij de beelden vastgelegd worden op herbruikbare platen, in plaats van op röntgenfilm. De informatie op de platen wordt gelezen door een *digitizer*, wat een digitaal beeld oplevert. Aangepaste *beeldverwerkingssoftware* (zoals Agfa's MUSICA) kan gebruikt worden om de kwaliteit van de beelden automatisch te optimaliseren voor het stellen van diagnoses. De digitale beelden kunnen ook aangevuld worden met manuele input (aantekeningen, afmetingen,...). Ze worden beheerd en gearhiveerd op een *Picture Archiving and Communication System*.

zie ook direct radiography

computer-to-film (CtF)

Een proces waarbij de pagina's of de illustraties van drukwerk – bijvoorbeeld de pagina's van kranten of magazines – rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op een (transparante) film. De films worden dan chemisch ontwikkeld en gebruikt om *drukplaten* te maken.

zie ook computer-to-plate

computer-to-plate (CtP)

Een proces waarbij de pagina's of de illustraties van drukwerk – bijvoorbeeld de pagina's van kranten of magazines – rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op *drukplaten*, zonder dat daarbij film nodig is.

zie ook computer-to-film

contrastmedia

Voor een onderzoek met röntgen-, *CT*- of *MRI*-technologie kunnen patiënten contrastmedia toegediend krijgen. Deze contrastvloeistoffen worden gebruikt om specifieke anatomische structuren (vooral bloedvaten) beter te doen uitkomen op de beelden.

CT (computertomografie of computed tomography)

Een CT-scanner gebruikt een reeks röntgenstralen om 'beeldschijven' van het lichaam te maken. Agfa's productportfolio bevat geen CT-scanners, maar zijn *Picture Archiving and Communication Systems* worden gebruikt voor het beheer en de 3D-visualisatie van de digitale beelden. Met Agfa's *hardcopyprinters* kunnen hoogkwalitatieve afdrukken van de beelden gemaakt worden.

CtF

zie computer-to-film

CtP

zie computer-to-plate

CZV

Chemisch zuurstofverbruik: de hoeveelheid zuurstof die nodig is voor de chemische oxidatie van in water aanwezige stoffen.

digitale radiografie

Een vorm van röntgenonderzoek waarbij digitale technologie gebruikt wordt in plaats van traditionele fotografische röntgenfilm. De meest gebruikelijke technologieën voor digitale radiografie zijn *computed radiography* en *direct radiography*.

digitizer

zie computed radiography

direct radiography (DR)

Radiografische technologie die röntgenenergie omzet in digitale gegevens zonder als tussenstap gebruik te maken van film of platen voor het vastleggen van beelden. Deze digitale data genereren een diagnostisch beeld op een PC. Het feit dat het om digitale gegevens gaat, opent een hele reeks mogelijkheden op het gebied van beeldoptimalisering en -aanvulling en van archivering op *Picture Archiving and Communication Systems*. DR-systemen worden meestal gebruikt in gecentraliseerde radiologieomgevingen.

zie ook computed radiography

drukplaat

- voor computer-to-film-technologie

Drukplaten die bestaan uit een hoogkwalitatief aluminium-substraat en een deklaag die ontworpen is om te weerstaan aan relatief hoge hoeveelheden ultraviolette energie (UV). Een belichte film wordt vacuüm in contact gebracht met een plaat. De UV-lichtbron kopieert de gegevens van de film op de plaat. De afbeeldingen en tekst zijn de opake delen van de film, de rest is transparant. Het UV-licht treft de plaat alleen waar de film transparant is. Een chemisch ontwikkelingsprocédé etst de belichte delen van de plaat, terwijl de niet-belichte delen onveranderd blijven. De inkt hecht zich aan de belichte – of chemisch behandelde – delen tijdens het drukproces.

- voor computer-to-plate-technologie

Drukplaten die bestaan uit een hoogkwalitatief geruwd en geanodiseerd aluminiumsubstraat en een deklaag (uit zilver of fotopolymeer) die duizend keer gevoeliger is dan die van CtF-platen. De lasers die gebruikt worden voor het belichten van deze platen werken met thermische energie of zichtbaar licht. De deklaag reageert op de laserenergie waardoor chemische/fysische veranderingen aan het oppervlak van de plaat ontstaan. Net als de CtF-platen worden de CtP-platen daarna ontwikkeld om een plaat te creëren waarmee gedrukt kan worden. Bij enkele technologieën is er geen ontwikkeling van de plaat meer nodig.

drukproef

De drukproef die door de klant (de koper van drukwerk) wordt goedgekeurd. Ze toont hoe de kleuren door de drukpers weergegeven zullen worden. De drukker gaat dus een 'contract' over de kleurendruk aan met de klant. Deze weergave van het uiteindelijke resultaat wordt mogelijk gemaakt door Agfa Graphics' hoogtechnologische softwaresystemen voor kleurenbeheer.

drukvoorbereiding (of prepress)

De voorbereiding en verwerking van beelden, tekst en documentgegevens voordat ze op *drukplaten* overgebracht worden, inclusief het scannen met hoge resolutie van beelden, de separatie van kleuren, de verschillende types van proefdrukken, enz.

e-health

Term voor het gebruik van informatie- en communicatietechnologie in de gezondheidszorgsector.

Electronic Health Record (EHR)

Wanneer het *Electronic Patient Record* van een persoon gekoppeld wordt aan zijn/haar niet-medische elektronische dossiers van organisaties als overheden en verzekeringsmaatschappijen, ontstaat een EHR.

Electronic Patient Record (EPR)

Het elektronisch alternatief voor het patiëntendossier op papier. Het EPR bevat alle gegevens van een patiënt, waaronder demografische info, de onderzoek-opdrachten en -resultaten, laboratoriumrapporten, radiologische beelden en rapporten, behandelingsplannen, speciale dieetvereisten, enz. Het kan eenvoudig in het hele ziekenhuis en eventueel zelfs daarbuiten geraadpleegd worden.

flexodruk

Druktechniek waarbij flexibele, rubberen of kunststof drukplaten bevestigd worden op drukrollen. De inkt wordt op de *drukplaten* aangebracht, die dan als een stempel tegen het papier of ander substraat gedrukt worden.

gedrukte schakeling (printed circuit board of PCB)

Een dunne plaat (ook bord genoemd) waarop chips en andere elektronische componenten bevestigd worden. Computers bevatten een of meer borden. Gedrukte schakelingen worden ook printplaten of printed circuit boards genoemd.

geluidsregistratiefilm

Op polyester gebaseerde film die speciaal ontworpen is voor het opnemen en printen van alle hedendaagse types van soundtracks, zoals analoge en digitale soundtracks, Dolby, DTS (Digital Theater Systems) en SDDS (Sony Dynamic Digital Sound).

grootformaatprinter

Ook breedformaatprinter genoemd. Digitale printer die op vellen of rollen van 24 inch/60 cm of breder drukt.

hardcopy

Een hardcopy is de uitgeprinte versie van een digitaal beeld. De hardcopyprinters van Agfa HealthCare kunnen medische beelden printen die afkomstig zijn van verschillende bronnen: CT-scanners, MRI-scanners, systemen voor *computed radiography* (CR) en *direct radiography* (DR), ... Agfa's gamma bevat zowel zogenaamde 'natte' als 'droge' printers. Natte lasertechnologie maakt gebruik van waterige chemische oplossingen voor de ontwikkeling van het beeld. De milieuvriendelijke droge technologie print het beeld rechtstreeks van de computer op een speciale film door middel van thermische effecten.

Hospital Information System (HIS)

Deze uitgebreide, geïntegreerde IT-systemen beheren de medische, administratieve, financiële, en legale aspecten van een zorgorganisatie.

IMPAX

IMPAX is de merknaam van Agfa HealthCare's gamma aan *Picture Archiving and Communication Systems* (PACS) en *Radiology Information Systems* (RIS).

inkjetsysteem

Elke printer die extreem kleine inktdruppels op het papier aanbrengt om een beeld te creëren. Het kan gaan van kleine apparaten voor gebruik in kantoren, over middelgrote printers voor bijvoorbeeld het printen van posters tot grote systemen voor industriële toepassingen.

kleurenfilm voor het maken van filmkopieën (motion pictures)

Film waarmee kopieën gemaakt worden van de moederversie van een bioscoopfilm. Deze kopieën worden aan de bioscopen geleverd.

membraan

Een dunne, flexibele laag van een materiaal dat ontworpen is om componenten van een oplossing van elkaar te scheiden.

membraanschakelaar

Een membraanschakelaar is een elektrische schakelaar om een circuit aan of uit te schakelen. Membraanschakelaars zijn interfaces tussen gebruiker en apparaat. Het kunnen zowel heel eenvoudige schakelaars zijn, zoals verlichtingschakelaars, als heel complexe, zoals membraankeyboards en schakelpanelen voor computers.

modaliteiten

Hiermee worden in dit verslag de verschillende beeldvormingssystemen bedoeld, waaronder radiografieapparatuur, *MRI*-scanners en *CT*-scanners. Deze systemen kunnen worden aangesloten op een *Picture Archiving and Communication System* (PACS) van Agfa HealthCare.

MRI (Magnetic Resonance Imaging)

De MRI-scanner creëert een magnetisch veld rond de patiënt. Het systeem produceert beelden door radiogolven te pulseren, gericht op de te onderzoeken lichaamsdelen. Agfa HealthCare's productportfolio bevat geen MRI-scanners, maar zijn *Picture Archiving and Communication Systems* (PACS) worden gebruikt om de digitale beelden te beheren en te visualiseren. Met Agfa HealthCare's *hardcopy*printers kunnen hoogkwalitatieve afdrukken van de beelden gemaakt worden.

N

Stikstof.

niet-destructief materiaalonderzoek

Bij deze onderzoeksmethode worden de structuur en de tolerantie van materialen gecheckt zonder ze te beschadigen of te vervormen.

Novation

Deze toonaangevende organisatie biedt uitgebreide contractdiensten op het vlak van gezondheidszorg aan meer dan 65.000 leden en aangesloten organisaties in de Verenigde Staten.

NO_x

Stikstofoxide; komt bijvoorbeeld tot stand door verbranding met lucht.

offset

Druktechniek waarbij dunne aluminium *drukplaten* om een cilinder gebogen worden. Al roterend nemen de drukplaten op de juiste plaatsen respectievelijk inkt of water aan. De inkt wordt overgebracht op een rubberen doek dat op een tweede cilinder is bevestigd. Vervolgens wordt de inkt van het rubber op het te bedrukken oppervlak overgebracht.

OHSAS 18001

Internationale norm voor gezondheids- en veiligheidsbeheersystemen. OHSAS staat voor Occupational Health and Safety Assessment System.

P

Fosfor.

PET (polyethyleentereftalaat of polyester)

Polyethyleentereftalaat of polyester wordt geproduceerd op basis van ethyleenglycol en tereftaalzuur. Het is de basisgrondstof voor het substraat van fotografische film. Het wordt gecoat met verschillende types van chemische lagen voor, bijvoorbeeld, medische of grafische doeleinden.

Picture Archiving and Communication System (PACS)

Agfa HealthCare's PACS-systemen worden op de markt gebracht onder de merknaam *IMPAX*. Oorspronkelijk waren deze systemen enkel bedoeld om de diagnostische beelden van radiologieafdelingen efficiënt te archiveren en ter beschikking te stellen van de gebruikers. Dankzij specifieke softwareontwikkelingen is *IMPAX* ook geschikt voor gebruik in andere ziekenhuisafdelingen, zoals cardiologie, orthopedie en vrouwengeneeskunde. Uitgebreide PACS-systemen kunnen alle ziekenhuisafdelingen die intensief met beelden werken in een netwerk verbinden. Met Agfa HealthCare's *MUSICA*-software kunnen beelden op het PACS-systeem bewerkt en geoptimaliseerd worden.

plaatbelichter

Een plaatbelichter 'kopieert' op een digitale manier gegevens van de computer op *drukplaten*, die dan ontwikkeld en op de drukpers geplaatst worden. Er zijn *vlakbed*- en *trommelplaatbelichters*. In de eerste blijven de platen vlak tijdens het belichtingsproces, terwijl ze in het laatste geval rondom of binnenin een trommel bevestigd worden.

polymeer

Een polymeer is een grote molecule die is opgebouwd uit aan elkaar gekoppelde kleinere eenheden (monomeren). Er bestaan zowel natuurlijke (bv. eiwitten en rubber) als synthetische (bv. plastic, nylon) polymeren. Geleidende polymeren geleiden elektriciteit. *Orgacon™* is de merknaam voor Agfa Specialty Products' productlijn op basis van geleidende polymeren.

Radiology Information System (RIS)

Agfa HealthCare's RIS-systemen worden op de markt gebracht onder de naam *IMPAX*. Het zijn computergestuurde oplossingen voor de planning, de follow-up en de communicatie van alle gegevens over patiënten en hun onderzoeken in de radiologieafdeling, startend vanaf het moment dat een onderzoek werd aangevraagd tot en met het rapport van de radioloog. Het RIS hangt nauw samen met het *Picture Archiving and Communication System (PACS)* (voor de beelden die deel uitmaken van de onderzoeken).

rasteren

Het creëren van een patroon van punten van verschillende grootte, gebruikt om kleuren- of grijswaardenbeelden weer te geven. Er bestaan verschillende rastertechnologieën.

RFID-antenne

RFID staat voor Radio Frequency Identification, of identificatie met radiogolven. Het staat voor de techniek van automatische identificatie waarbij gebruik gemaakt wordt van radiosignalen om informatie uit te sturen vanuit zogenaamde tags die vastgehecht zijn aan voorwerpen of ingebouwd zijn in ID-kaarten. Er is geen fysiek contact nodig tussen de tag en het identificatieapparaat omdat de gegevens overgedragen worden via een antenne die eveneens in – bijvoorbeeld – de ID-kaart ingebed zit.

RSNA

Radiological Society of North America. De missie van de RSNA is het promoten en ontwikkelen van de hoogste standaarden voor radiologie en verwante wetenschappen door educatie en onderzoek. De RSNA is gastheer van de grootste jaarlijkse meeting voor radiologie ter wereld.

SO₂

Zwaveldioxide; komt vrij als bijproduct bij de verbranding van zwavelhoudende brandstoffen.

TeraJoule (TJ)

Joule is de eenheid van arbeid, energie en warmte; Tera = 10^{12} .

thermische (drukplaat)

Bij thermische plaatbelichting gebruikt de *plaatbelichter* warmte-energie om de drukplaten te belichten.

UV-inkt

UV-inkt (of UV curable ink) bestaat vooral uit acryl-monomeren. Na het drukken wordt de inkt door een hoge dosis ultraviolet licht getransformeerd tot een harde gepolymeriseerde film. UV-inkt droogt onmiddellijk, kan gedrukt worden op een grote verscheidenheid aan dragers en zorgt voor een heel duurzaam beeld. Hij bevat geen schadelijke bestanddelen zoals VOC's (Vluchtige Organische Componenten) of solventen en hij verdampt niet.

valorisatie

Het hergebruiken van afval voor nuttige toepassingen buiten het productieproces.

VAS

Vluchtige Anorganische Stoffen.

violette (drukplaat)

Violette (laser)technologie belicht *drukplaten* door gebruik te maken van de violette band van het zichtbaar-lichtspectrum. Ze zorgt voor een snelle productie, eenvoudige bediening en grote betrouwbaarheid.

virtuele colonoscopie

Onderzoek waarbij met behulp van CT-scans poliepen en kankergezwellen in de dikke darm opgespoord worden. Agfa HealthCare's software voegt de CT-beelden samen tot een 3D-weergave van de binnenzijde van de dikke darm. De radioloog kan zo virtueel door de dikke darm navigeren om oneffenheden in de darmwand op te sporen. In tegenstelling tot de conventionele colonoscopie moet bij deze technologie dus geen buis bij de patiënt worden ingebracht.

vlakbedprinter

Bij vlakbedprinters ligt het papier (of een andere drager) op een vlak oppervlak, terwijl de printkoppen erover bewegen om het beeld erop te printen.

VOS

Vluchtige Organische Stoffen.

WAP

“Wet op de aanvullende pensioenen”
(wet van 28 april 2003, uitgevoerd bij KB van 14 november 2003).

workflowsoftware

Software die operators in staat stelt het *drukvoorbereidingsproces* te controleren via een interface. Hij stroomlijnt de opdrachten door de individuele stappen in het drukvoorbereidingsproces te automatiseren, wat tijd bespaart en kosten reduceert.

zeefdruk

Drukproces waarbij de inkt door een metalen of nylon zeef op het papier wordt gegoten. De zeef is door middel van sjablonen waterdicht gemaakt op de plaatsen waar het papier niet bedrukt moet worden.

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING 2009-2013

MILJOEN EURO	2013	2012	2011	2010	2009
Opbrengsten	2.865	3.091	3.023	2.948	2.755
Kostprijzen van de verkopen	(2.031)	(2.222)	(2.181)	(1.950)	(1.869)
Brutowinst	834	869	842	998	886
Verkoopkosten	(361)	(388)	(388)	(394)	(372)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(146)	(163)	(162)	(153)	(149)
Algemene beheerskosten	(177)	(192)	(197)	(214)	(198)
Overige bedrijfsopbrengsten	163	131	136 ⁽¹⁾	336	309
Overige bedrijfskosten	(150)	(161)	(195) ⁽¹⁾	(339)	(306)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	163	96	36	234	170
Financieringsbaten (-kosten) - netto	(17)	(15)	(12)	(11)	(17)
Overige financieringsbaten (-kosten) - netto	(54)	(70) ⁽²⁾	(72)	(83)	(97)
Nettofinancieringslasten	(71)	(85)⁽²⁾	(84)	(94)	(114)
Winst (verlies) voor belastingen	(92)	11⁽²⁾	(48)	140	56
Winstbelastingen	(43)	(20)	(23)	(36)	(49)
Winst (verlies) over het boekjaar	49	(9)⁽²⁾	(71)	104	7
Winst (verlies) toewijsbaar aan:	49	(9)⁽²⁾	(71)	104	7
Aandeelhouders van de Onderneming	41	(19) ⁽²⁾	(73)	105	6
Minderheidsbelangen	8	10	2	(1)	1
Winst per aandeel (euro)					
Gewone winst per aandeel	0,25	(0,11) ⁽²⁾	(0,44)	0,80	0,05
Verwaterde winst per aandeel	0,25	(0,11) ⁽²⁾	(0,44)	0,80	0,05

(1) TIJDENS 2012 HEEFT DE GROEP CONSEQUENT HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAANDE JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE WEERGAVE VAN DE KOERSRESULTATEN. DE GROEP HEEFT HAAR KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN PER VALUTA NETTO VOORGESTELD OM BETER IN LIJN TE ZIJN MET DE THESAURIE- EN AFDEKKINGSPOLITIEK VAN DE GROEP. VOOR HET VOLLEDIG JAAR 2012 WERD ZO 150 MILJOEN EURO, RESPECTIEVELIJK 74 MILJOEN EURO IN MINDERING GEBRACHT VAN DE OPERATIONELE EN NIET-OPERATIONELE KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN. VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER 2011 WERD Aangepast AAN DEZE NIEUWE VOORSTELLINGSWIJZE. VOOR HET VOLLEDIG JAAR 2011 WERDEN DE OPERATIONELE KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN ELK MET 130 MILJOEN EURO VERMINDERD, DE KOERSWINSTEN EN -VERLIEZEN OPGENOMEN IN DE INTEREST OP DE NETTOVERPLICHTING WERDEN MET 145 MILJOEN EURO VERMINDERD. DE GROEP MEENT DAT DEZE HERZIENE VOORSTELLINGSWIJZE DE GEBRUIKERS VAN DE JAARREKENING RELEVANTERE INFORMATIE VERSCHAFT.

(2) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAANDE JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST VAN DE PERIODE EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGD-PENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD ZIJN DE OVERIGE FINANCIERINGSKOSTEN VOOR 2012 VERMINDERD MET 22 MILJOEN EURO, VAN 99 MILJOEN EURO NAAR 77 MILJOEN EURO. DEZE HERZIENING HEEFT TEvens EEN IMPACT GEHAD OP DE BEREKENING VAN DE WINST PER AANDEEL OVER 2012, VAN MINUS 0,24 EURO NAAR MINUS 0,11 EURO PER AANDEEL.

GECONSOLIDEERDE BALANS 2009-2013

MILJOEN EURO	31 dec. 2013	31 dec. 2012	31 dec. 2011	31 dec. 2010	31 dec. 2009
ACTIVA					
Vaste activa	1.066	1.156	1.221	1.253	1.236
Immateriële activa	618	654	681	680	648
Materiële vaste activa	242	277	301	313	326
Investerings	11	10	15	14	9
Uitgestelde belastingvorderingen	195	215	224	246	253 ⁽¹⁾
Vlottende activa	1.502	1.674	1.728	1.833	1.616
Voorraden	542	635	639	583	483
Handelsvorderingen	585	636	672	619	592
Actuele belastingvorderingen	95	97	82	68	76 ⁽²⁾
Overige vorderingen en overige vlottende activa	126	149	214	295	319 ⁽²⁾
Overlopende rekeningen	25	27	20	19	18
Derivaten	3	3	1	10	8
Geldmiddelen en kasequivalenten	126	127	100	239	119
Activa aangehouden voor verkoop	-	-	-	-	1
TOTAAL ACTIVA	2.568	2.830	2.949	3.086	2.852
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN					
Eigen vermogen	368	169⁽³⁾	995	1.063	724
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming	325	133⁽³⁾	960	1.033	721
Maatschappelijk kapitaal	187	187	187	187	140
Uitgiftepremies	210	210	210	210	109
Ingehouden winsten	664	623 ⁽³⁾	642	703	820
Reserves	(91)	(85)	(90)	(68)	(282)
Valutakoersverschillen	(28)	6	11	1	(66)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	(617)	(808) ⁽³⁾	-	-	-
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	43	36	35	30	3
Langlopende verplichtingen	1.397	1.795⁽³⁾	988	1.053	1.263
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.002	1.315 ⁽³⁾	542	559	570
Overige personeelsvergoedingen	11	12	13	14	14
Rentedragende verplichtingen	319	410	352	379	553
Voorzieningen	11	15	25	24	44
Overlopende rekeningen	1	1	4	6	9
Uitgestelde belastingverplichtingen	53	42	52	71	73
Kortlopende verplichtingen	803	866	966	970	865
Rentedragende verplichtingen	24	8	15	21	11
Voorzieningen	160	173	223	200	234
Handelsschulden	239	278	275	246	206
Uitgestelde opbrengsten en vooruitbetalingen	121	138	145	152	123
Actuele belastingverplichtingen	54	56	47	50	44
Overige te betalen posten	95	109	149	182	156
Personeelsbeloningen	97	99	94	114	86
Overlopende rekeningen	3	3	4	4	3
Derivaten	10	2	14	1	2
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	2.568	2.830	2.949	3.086	2.852

(1) IN 2009 WERDEN DE 'UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN' EN DE 'UITGESTELDE BELASTINGVERPLICHTINGEN' GEHERKLASSEERD NAAR RESPECTIEVELIJK 'VASTE ACTIVA' EN 'LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN'. VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER HET BOEKJAAR 2008 WERD AANGEPAST AAN DEZE NIEUWE VOORSTELLINGSWIJZE.

(2) IN 2009 WERDEN DE 'ACTUELE BELASTINGVORDERINGEN' EN DE 'ACTUELE BELASTINGVERPLICHTINGEN' AFZONDERLIJK VOORGESTELD IN DE GECONSOLIDEERDE BALANS, DE 'ACTUELE BELASTINGVORDERINGEN' EN 'ACTUELE BELASTINGVERPLICHTINGEN' WERDEN GEHERKLASSEERD VAN RESPECTIEVELIJK 'OVERIGE VORDERINGEN EN OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA' EN VAN 'OVERIGE TE BETALEN POSTEN'. VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER 2008 WERD AANGEPAST AAN DEZE NIEUWE VOORSTELLINGSWIJZE.

(3) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAANDE JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD IS DE NETTOVERPLICHTING UIT HOOFDE VAN TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN OP 1 JANUARI 2013 GESTEGEN MET 786 MILJOEN EURO, ZIJNDE 767 MILJOEN EURO VOOR DE MATERIËLE LANDEN VAN DE GROEP EN 19 MILJOEN EURO VOOR DE ANDERE LANDEN. DEZE IMPACT WERD GEBOEKT IN HET EIGEN VERMOGEN VIA DE INGEHOUDEN WINSTEN VOOR HET GEDEELTE DAT BETREKKING HAD OP DE AANPASSINGEN IN DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST OVER 2012 WAT RESULTEERDE IN EEN STIJGING VAN DE INGEHOUDEN WINSTEN MET 22 MILJOEN EURO; HET OVERIGE BEDRAG ZIJNDE MINUS 808 MILJOEN EURO WERD GEBOEKT IN EEN APARTE LIJN BINNEN HET EIGEN VERMOGEN ZIJNDE 'VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING: HERWAARDERING VAN DE NETTOVERPLICHTING UIT HOOFDE VAN TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN'. DE IMPACT VAN DE GEWIJZIGDE REGELGEVING IS GEREFLCTEERD IN DE HERZIENE OPENINGSBALANS PER 1 JANUARI 2012 EN DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 ALSOOK IN HET RESULTAAT OVER 2012. DE IMPACT OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 IS HETZELFDE ALS DE IMPACT OP DE BALANS PER 1 JANUARI 2013. DE OPENINGSBALANS OP 1 JANUARI 2012 BEVAT HERWAARDERINGEN VAN DE NETTOVERPLICHTING UIT HOOFDE VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN TEN BELOPE VAN 704 MILJOEN EURO, ZIJNDE 687 MILJOEN EURO VOOR DE MATERIËLE LANDEN VAN DE GROEP EN 17 MILJOEN EURO VOOR DE ANDERE LANDEN.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2009-2013

MILJOEN EURO	2013	2012	2011	2010	2009
Winst (verlies) over het boekjaar	49	(9)⁽¹⁾	(71)	104	7
Aanpassingen voor:					
- Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	86	87	94	96	103
- Wijzigingen in de reële waarde van derivaten	(1)	-	1	-	4
- Toegekende subsidies	(10)	(11)	(7)	(2)	-
- (Winsten) verliezen uit de realisatie van vaste activa	(1)	-	(1)	(7)	(2)
- Winst uit een voordelige koop	-	-	-	(4)	-
- Nettofinancieringslasten	71	85 ⁽¹⁾	84	94	114
- Winstbelastingen	43	20	23	36	49
	237	172	123	317	275
Wijzigingen in:					
- Voorraden	73	(7)	(38)	(34)	91
- Handelsvorderingen inbegrepen ontvangsten uit securisatie van handelsvorderingen	26	29	6	74	88
- Handelsschulden	(36)	4	30	(6)	(21)
- Uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen	(11)	(7)	(16)	20	1
- Overige kortlopende activa en verplichtingen	1	(12)	(37)	(3)	(11)
- Langlopende voorzieningen	(158)	(103)	(74)	(107)	(116)
- Kortlopende voorzieningen	(10)	(31)	(2)	(1)	(23)
Kasstromen gegenereerd uit bedrijfsactiviteiten	122	45	(8)	260	284
Betaalde belastingen	(15)	(13)	(19)	(25)	(18)
Nettokasstromen uit (gebruikt in) bedrijfsactiviteiten	107	32	(27)	235	266
Ontvangen rente	2	3	3	3	2
Ontvangen dividenden	2	3	4	3	4
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	4	3	5	6	7
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	-	-	-	5	-
Ontvangsten uit de verkoop van activa aangehouden voor verkoop	(2)	(3)	(5)	(12)	(7)
Investerings in immateriële activa	(38)	(41)	(55)	(48)	(34)
Investerings in materiële vaste activa	11	12	4	32	33
Veranderingen in de lease portfolio	-	-	(28)	(71)	(7)
Overname van dochteronderneming na aftrek van verworven geldmiddelen	-	3	1	6	-
Wijzigingen in andere investeringsactiviteiten	(21)	(20)	(71)	(76)	(2)
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten	(19)	(29)	(14)	(15)	(22)
Betaalde rente	-	-	-	-	-
Betaalde dividenden	-	-	-	145	-
Kapitaalverhoging	(70)	52	(23)	(176)	(255)
Ontvangsten en terugbetalingen uit rentedragende leningen	11	(9)	(8)	(3)	(16)
Overige financieringskasstromen	(78)	14	(45)	(49)	(293)
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten	8	26	(143)	110	(29)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	125	98	238	118	149
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	(8)	1	3	10	5
Impact van valutakoersverschillen	-	-	-	-	(7)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	125	125	98	238	118

(1) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAANDE JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREIDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDAARD ZIJN DE NETTOFINANCIERINGSLASTEN VOOR 2012 VERMINDERD MET 22 MILJOEN EURO, VAN 107 MILJOEN EURO NAAR 85 MILJOEN EURO.

AANDEELHOUDERSINFORMATIE

Aandeelhoudersstructuur (15 maart 2014)

Notering	Aandelenbeurs van Brussel
Reuters Ticker	AGFAt.BR
Bloomberg Ticker	AGFB: BB/AGE GR
Datastream	B:AGF

Op grond van de informatie waarover de Vennootschap beschikt ingevolge transparantieverklaringen die overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen ter zake werden ontvangen, zijn de belangrijkste aandeelhouders op dit ogenblik:

- Classic Fund Management AG met tussen 5% en 10% van de uitstaande aandelen sinds 1 september 2008;
- JP Morgan Securities Ltd. met tussen 3% en 5% van de uitstaande aandelen sinds 19 januari 2009;
- Dimensional Fund Advisors LP met tussen 3% en 5% van de uitstaande aandelen sedert 5 september 2011.

Aangezien de Vennootschap momenteel in het bezit is van 2,39% eigen aandelen, ligt de 'free float' momenteel tussen 77,61% en 86,61%.

Aandeleninformatie	
Eerste notering	1 juni 1999
Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2013	167.751.190
Beurskapitalisatie op 31 december 2013	295 miljoen euro

EURO	2013	2012	2011	2010	2009
Winst per aandeel	0,25	(0,11) ⁽¹⁾	(0,44)	0,80	0,05
Nettobedrijfskasstroom per aandeel	0,64	0,19	(0,16)	1,80	2,13
Brutodividend	-	-	-	-	-
Beurskoers aan het einde van het jaar	1,76	1,33	1,23	3,2	4,53
Hoogste beurskoers van het jaar	1,76	1,75	3,57	6,60	4,55
Laagste beurskoers van het jaar	1,28	1,18	1,03	2,99	1,25
Gemiddelde volume verhandelde aandelen/dag	279.601	283.723	599.290	865.221	725.279
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen	167.751.190	167.751.190	167.751.190	130.571.878	124.788.430

(1) GEDURENDE 2013 HEEFT DE GROEP HET BOEKHOUDKUNDIG BELEID CONSEQUENT TOEGEPAST DAT OOK IN HET VOORGAANDE JAAR GOLD, MET UITZONDERING VAN DE GEWIJZIGDE REGELS VOOR VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING MEER BEPAALD INZAKE DE BEPALING VAN DE PENSIOENKOST VAN DE PERIODE EN DE NETTOVERPLICHTING VAN DE TOEGEZEGDPENSIOENREGELINGEN. DEZE WIJZIGINGEN ZIJN HET GEVOLG VAN DE TOEPASSING VAN DE AANPASSINGEN AAN DE STANDDAARD IAS 19 ZOALS GEPUBLICEERD IN IAS 19 (GEWIJZIGD 2011). DOOR DE TOEPASSING VAN DEZE HERZIENE STANDDAARD ZIJN DE OVERIGE FINANCIERINGSLASTEN VOOR 2012 VERMINDERD MET 22 MILJOEN EURO, VAN 99 MILJOEN EURO NAAR 77 MILJOEN EURO. DEZE HERZIENING HEEFT TEVEN EEN IMPACT GEHAD OP DE BEREKENING VAN DE WINST PER AANDEEL OVER 2012, VAN MINUS 0,24 EURO NAAR MINUS 0,11 EURO PER AANDEEL.

Contactadres voor de aandeelhouder

Afdeling Investor Relations
Septestraat 27, B-2640 Mortsel, België

TEL. +32-(0)3-444 7124
FAX +32-(0)3-444 4485
viviane.dictus@agfa.com
www.agfa.com/investorrelations

Financiële kalender 2014	
Jaarlijkse Algemene Vergadering	14 mei 2014
Resultaten eerste kwartaal 2014	14 mei 2014
Resultaten tweede kwartaal 2014	27 augustus 2014
Resultaten derde kwartaal 2014	14 november 2014



Uitgegeven door Agfa-Gevaert NV
Corporate Communication
Septestraat 27
B-2640 Mortsel (Belgium)

T +32 3 444 7124

www.agfa.com

Agfa, de Agfa-rombus en andere vermelde Agfa-producten en -diensten zijn geregistreerde handelsmerken van de Agfa Groep. Ze kunnen in bepaalde jurisdicties geregistreerd zijn in naam van Agfa, België, of een van zijn filialen. Alle andere handelsmerken, productnamen en bedrijfsnamen of -logo's die in dit verslag vermeld worden, zijn eigendom van hun respectieve eigenaars.

Vormgeving
Magelaan, Gent (België)