

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals aangenomen door de Europese Unie.

	2012 Herzien*	2013 geauditeerd	evolutie	Q4 2012 Herzien*	Q4 2013 niet-geauditeerd	evolutie
Omzet	3.091	2.865	-7,3%	812	739	-9,0%
Kostprijs van verkopen	(2.222)	(2.031)	-8,6%	(585)	(511)	-12,6%
Brutowinst	869	834	-4,0%	227	228	0,4%
Verkoopkosten	(388)	(361)	-7,0%	(96)	(89)	-7,3%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(163)	(146)	-10,4%	(36)	(36)	
Algemene beheerskosten	(192)	(177)	-7,8%	(49)	(42)	-14,3%
Overige bedrijfsopbrengsten	131	163	24,4%	44	44	
Overige bedrijfskosten	(161)	(150)	-6,8%	(53)	(38)	-28,3%
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	96	163	69,8%	37	67	81,1%
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto	(15)	(17)	13,3%	(4)	(4)	
Renteopbrengsten	3	2	-33,3%	1	1	
Rentekosten	(18)	(19)	5,6%	(5)	(5)	
Overige financiële opbrengsten/(kosten) – netto	(70) ⁽¹⁾	(54)	-22,9%	(18) ⁽¹⁾	(13)	-27,8%
Overige financiële opbrengsten	7	5	-28,6%	3	1	-66,7%
Overige financiële kosten	(77) ⁽¹⁾	(59)	-23,4%	(21) ⁽¹⁾	(14)	-33,3%
Nettofinancieringslasten	(85) ⁽¹⁾	(71)	-16,5%	(22) ⁽¹⁾	(17)	-22,7%
Winst (verlies) voor belastingen	11 ⁽¹⁾	92	736,4%	15 ⁽¹⁾	50	233,3%
Winstbelastingen	(20)	(43)	115,0%	(8)	(6)	-25,0%
Winst (verlies) over de verslagperiode	(9) ⁽¹⁾	49	644,4%	7 ⁽¹⁾	44	528,6%
Winst (verlies) toewijsbaar aan:						
Aandeelhouders van de Onderneming	(19) ⁽¹⁾	41	315,8%	3 ⁽¹⁾	41	1.266,7%
Minderheidsbelangen	10	8	-20,0%	4	3	-25,0%

Winst uit bedrijfsactiviteiten	96	163	69,8%	37	67	81,1%
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(43)	19		(20)	6	
Recurrente EBIT	139	144	3,6%	57	61	7,0%

Aantal uitstaande aandelen op einde van periode	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Aantal aandelen gebruikt voor berekening	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Gewone winst per aandeel (€)	(0,11) ⁽¹⁾	0,25		0,02 ⁽¹⁾	0,25	

* (1) Gedurende 2013 heeft de Groep het boekhoudkundig beleid consequent toegepast dat ook in het voorgaande jaar gold, met uitzondering van de gewijzigde regels voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding meer bepaald inzake de bepaling van de pensioenlast en de nettoverplichting van de vaste doelregelingen. Deze wijzigingen zijn het gevolg van de toepassing van de aanpassingen aan de standaard IAS 19 zoals gepubliceerd in IAS 19 (gewijzigd 2011). Door de toepassing van deze herziene standaard zijn de overige financieringslasten voor 2012 verminderd met 22 miljoen euro (Q4: 3 miljoen euro), van 99 miljoen euro naar 77 miljoen euro. Deze herziening heeft tevens een impact gehad op de berekening van de winst per aandeel over 2012, van minus 0,24 euro naar minus 0,11 euro (impact Q4: 0,01 euro) per aandeel.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar eindigend in december 2012 / december 2013 (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals aangenomen door de Europese Unie.

	2012	2013 geauditeerd
Winst (verlies) van de periode	(9)*	49
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst-en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(5)*	(35)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(6)	(38)
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	2	4
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(1)	(1)
Kasstroomafdekkingen:	5	(8)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(3)	(19)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	11	12
Winstbelastingen	(3)	(1)
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	-	2
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	2
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	(104)*	191
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van vaste doelregelingen	(104)	191
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar, na winstbelastingen	(104)	150
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	(113)	199
Aandeelhouders van de Onderneming	(123)	192
Minderheidsbelangen	10	7

* Herzien voor de toepassing van IAS19R (2011): bijkomende informatie wordt verstrekt in voetnoot (1) bij de geconsolideerde balans.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal

eindigend in december 2012 / december 2013 (in miljoen euro)

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals aangenomen door de Europese Unie.

	Q4 2012	Q4 2013 niet geauditeerd
Winst (verlies) van de periode	7*	44
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst-en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(7)*	(15)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(8)	(17)
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	2	2
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(1)	-
Kasstroomafdekkingen:	(1)	-
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(4)	(3)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	3	4
Winstbelastingen	-	(1)
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	1	(1)
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	1	(1)
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	(104)*	191
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van vaste doelregelingen	(104)	191
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar, na winstbelastingen	(111)	175
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	(104)	219
Aandeelhouders van de Onderneming	(108)	217
Minderheidsbelangen	4	2

* Herzien voor de toepassing van IAS19R (2011): bijkomende informatie wordt verstrekt in voetnoot (1) bij de geconsolideerde balans.

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals aangenomen door de Europese Unie.

	01/01/2012 ⁽¹⁾ Herzien	31/12/2012 ⁽¹⁾ Herzien	31/12/2013 geauditeerd
<u>ACTIVA</u>			
Vaste activa	1.221	1.156	1.066
Immateriële activa	681	654	618
Materiële vaste activa	301	277	242
Investeringen	15	10	11
Uitgestelde belastingvorderingen	224	215	195
Vlottende activa	1.728	1.674	1.502
Voorraden	639	635	542
Handelsvorderingen	672	636	585
Actuele belastingvorderingen	82	97	95
Overige vorderingen en overige vlottende activa	214	149	126
Overlopende rekeningen	20	27	25
Derivaten	1	3	3
Geldmiddelen en kasequivalenten	100	127	126
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.949	2.830	2.568
<u>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>			
Eigen vermogen	291⁽¹⁾	169⁽¹⁾	368
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming	256⁽¹⁾	133⁽¹⁾	325
Maatschappelijk kapitaal	187	187	187
Uitgiftepremies	210	210	210
Ingehouden winsten	642 ⁽¹⁾	623 ⁽¹⁾	664
Reserves	(90)	(85)	(91)
Valutakoersverschillen	11	6	(28)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van vaste doelregelingen	(704) ⁽¹⁾	(808) ⁽¹⁾	(617)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	35	36	43
Langlopende verplichtingen	1.692⁽¹⁾	1.795⁽¹⁾	1.397
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.246 ⁽¹⁾	1.315 ⁽¹⁾	1.002
Overige personeelsvergoedingen	13	12	11
Rentedragende verplichtingen	352	410	319
Voorzieningen	25	15	11
Overlopende rekeningen	4	1	1
Uitgestelde belastingverplichtingen	52	42	53
Kortlopende verplichtingen	966	866	803
Rentedragende verplichtingen	15	8	24
Voorzieningen	223	173	160
Handelsschulden	275	278	239
Uitgestelde omzet en vooruitbetalingen	145	138	121
Actuele belastingverplichtingen	47	56	54
Overige te betalen posten	149	109	95
Personeelsbeloningen	94	99	97
Overlopende rekeningen	4	3	3
Derivaten	14	2	10
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.949	2.830	2.568

(1) Gedurende 2013 heeft de Groep het boekhoudkundig beleid consequent toegepast dat ook in het voorgaande jaar gold, met uitzondering van de gewijzigde regels voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding meer bepaald inzake de bepaling van de pensioenkost en de nettoverplichting van de vaste doelregelingen. Deze wijzigingen zijn het gevolg van de toepassing van de aanpassingen aan de standaard IAS 19 zoals gepubliceerd in IAS 19 (gewijzigd 2011). Door de toepassing van deze herziene standaard is de nettoverplichting uit hoofde van vaste doelregelingen op 1 januari 2013 gestegen met 786 miljoen euro, zijnde 767 miljoen euro voor de materiële landen van de Groep en 19 miljoen euro voor de andere landen. Deze impact werd geboekt in het eigen vermogen via de ingehouden winsten voor het gedeelte dat betrekking had op de aanpassingen in de bepaling van de pensioenkost over 2012 wat resulteerde in een stijging van de ingehouden winsten met 22 miljoen euro; het overige bedrag zijnde minus 808 miljoen euro werd geboekt in een aparte lijn binnen het eigen vermogen zijnde 'Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van vaste doelregelingen'.

De impact van de gewijzigde regelgeving is gereflecteerd in de herziene openingsbalans per 1 januari 2012 en de balans per 31 december 2012 alsook in het resultaat over 2012. De impact op de balans per 31 december 2012 is hetzelfde als de impact op de balans per 1 januari 2013. De openingsbalans op 1 januari 2012 bevat herwaarderingen van de nettoverplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen ten belope van 704 miljoen euro, zijnde 687 miljoen euro voor de materiële landen van de Groep en 17 miljoen euro voor de andere landen.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals aangenomen door de Europese Unie.

	2012	2013 geauditeerd	Q4 2012	Q4 2013 niet geauditeerd
Winst/(verlies) over de periode	(9)*	49	7*	44
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	87	86	23	22
Wijzigingen in de reële waarde van derivaten	0	(1)	0	0
Toegekende subsidies	(11)	(10)	(4)	(3)
(Winsten) / verliezen uit de verkoop van vaste activa	0	(1)	0	0
Nettofinancieringskosten	85*	71	22*	17
Winstbelastingen	20	43	8	6
	172	237	56	86
Wijziging in de voorraden	(7)	73	48	50
Wijziging in de handelsvorderingen	29	26	(21)	(15)
Wijziging in de handelsschulden	4	(36)	27	10
Wijziging in de uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen	(7)	(11)	(33)	(20)
Wijziging in de overige kortlopende activa en verplichtingen	(12)	1	(1)	11
Wijziging in langlopende voorzieningen	(103)	(158)	(28)	(49)
Wijziging in kortlopende voorzieningen	(31)	(10)	(22)	(19)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	45	122	26	54
Betaalde belastingen	(13)	(15)	(5)	(4)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	32	107	21	50
Ontvangen rente	3	2	1	0
Ontvangen dividenden	0	0	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	3	2	2	1
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	3	4	1	1
Investerings in immateriële activa	(3)	(2)	0	(1)
Investerings in materiële vaste activa	(41)	(38)	(13)	(12)
Veranderingen in de lease portfolio	12	11	4	1
Overnames	0	0	0	0
Veranderingen in andere investeringsactiviteiten	3	0	1	0
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	(20)	(21)	(4)	(10)
Betaalde rente	(29)	(19)	(13)	(1)
Betaalde dividenden	0	0	0	0
Ontvangsten van leningen	60	0	0	0
Terugbetaling van leningen	(8)	(70)	26	(21)
Overige financieringskasstromen	(9)	11	2	7
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	14	(78)	15	(15)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	26	8	32	25
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	98	125		
Impact van valutakoersverschillen	1	(8)		
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	125	125		

* Gedurende 2013 heeft de Groep het boekhoudkundig beleid consequent toegepast dat ook in het voorgaande jaar gold, met uitzondering van de gewijzigde regels voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding meer bepaald inzake de bepaling van de pensioenkost en de nettoverplichting van de vaste doelregelingen. Deze wijzigingen zijn het gevolg van de toepassing van de aanpassingen aan de standaard IAS 19 zoals gepubliceerd in IAS 19 (gewijzigd 2011). Door de toepassing van deze herziene standaard zijn de netto financieringslasten voor 2012 verminderd met 22 miljoen euro (Q4: 3 miljoen euro), van 107 miljoen euro naar 85 miljoen euro.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals aangenomen door de Europese Unie.

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING											
in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANG	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2012 zoals voorheen gerapporteerd	187	210	642	(82)	(1)	(7)	-	11	960	35	995
Impact van wijziging in waarderingsregel	-	-	-	-	-	-	(704) *	-	(704)	-	(704)
Herziene balans op 1 januari 2012	187	210	642	(82)	(1)	(7)	(704) *	11	256	35	291
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode herzien voor de toepassing van IAS19R (2011)	-	-	(19)	-	-	-	-	-	(19)	10	(9)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen herzien voor de toepassing van IAS19R (2011)	-	-	-	-	-	5	(104) *	(5)	(104)	-	(104)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(19)	-	-	5	(104) *	(5)	(123)	10	(113)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Herziene balans op 31 december 2012	187	210	623	(82)	(1)	(2)	(808) *	6	133	36	169
Balans op 1 januari 2013 zoals voorheen gerapporteerd	187	210	601	(82)	(1)	(2)	-	6	919	36	955
Impact van wijziging in waarderingsregel	-	-	22 *	-	-	-	(808) *	-	(786)	-	(786)
Herziene balans op 1 januari 2013	187	210	623	(82)	(1)	(2)	(808) *	6	133	36	169
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	41	-	-	-	-	-	41	8	49
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	2	(8)	191	(34)	151	(1)	150
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	41	-	2	(8)	191	(34)	192	7	199
Balans op 31 december 2013	187	210	664	(82)	1	(10)	(617)	(28)	325	43	368

* De impact van de wijziging in het boekhoudkundig beleid volgt uit de toepassing van IAS19R (2011): bijkomende informatie wordt verstrekt in voetnoot (1) bij de geconsolideerde balans.