

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2013	2014 geauditeerd	evolutie	Q4 2013	Q4 2014 niet geauditeerd	evolutie
Omzet	2.865	2.620	-8,6%	739	711	-3,8%
Kostprijs van verkopen	(2.031)	(1.813)	-10,7%	(511)	(489)	-4,3%
Brutowinst	834	807	-3,2%	228	222	-2,6%
Verkoopkosten	(361)	(336)	-6,9%	(89)	(88)	-1,1%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(146)	(146)		(36)	(37)	2,8%
Algemene beheerskosten	(177)	(172)	-2,8%	(42)	(43)	2,4%
Overige bedrijfsopbrengsten	163	90	-44,8%	44	36	-18,2%
Overige bedrijfskosten	(150)	(107)	-28,7%	(38)	(42)	10,5%
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	163	136	-16,6%	67	48	-28,4%
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto	(17)	(15)	-11,8%	(4)	(4)	
Renteopbrengsten	2	2		1	1	
Rentekosten	(19)	(17)	-10,5%	(5)	(5)	
Overige financiële opbrengsten/(-kosten) – netto	(54)	(44)	-18,5%	(13)	(13)	
Overige financiële opbrengsten	5	8	60,0%	1	-	
Overige financiële kosten	(59)	(52)	-11,9%	(14)	(13)	-7,1%
Nettofinancieringslasten	(71)	(59)	-16,9%	(17)	(17)	
Winst (verlies) voor belastingen	92	77	-16,3%	50	31	-38,0%
Winstbelastingen	(43)	(18)	-58,1%	(6)	(10)	66,7%
Winst (verlies) over de verslagperiode	49	59	20,4%	44	21	-52,3%
Winst (verlies) toewijsbaar aan:						
Aandeelhouders van de Onderneming	41	50	22,0%	41	19	-53,7%
Minderheidsbelangen	8	9	12,5%	3	2	-33,3%
Winst uit bedrijfsactiviteiten	163	136	-16,6%	67	48	-28,4%
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	19	(16)		6	(8)	
Recurrente EBIT	144	152	5,6%	61	56	-8,2%
Aantal uitstaande aandelen op einde van periode	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Aantal aandelen gebruikt voor berekening	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Gewone winst per aandeel (€)	0,25	0,30		0,25	0,12	

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar eindigend in december 2013 / december 2014 (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2013	2014 geauditeerd
Winst (verlies) van de periode	49	59
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst-en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(35)	18
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(38)	30
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	4	(12)
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(1)	-
Kasstroomafdekkingen:	(8)	(1)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(19)	(14)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	5
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de kostprijs van het afgedekte actief	12	8
Winstbelastingen	(1)	-
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	2	-
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	2	-
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	191	(293)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	191	(299)
Winstbelasting op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregelingen	-	6
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	150	(276)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	199	(217)
Aandeelhouders van de Onderneming	192	(232)
Minderheidsbelangen	7	15

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in december 2013 / december 2014 (in miljoen euro)

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q4 2013	Q4 2014 niet geauditeerd
Winst (verlies) van de periode	44	21
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst-en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(15)	(6)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(17)	1
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	2	(4)
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	(3)
Kasstroomafdekkingen:	-	(6)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(3)	(6)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	4
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de kostprijs van het afgedekte actief	4	(1)
Winstbelastingen	(1)	(3)
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	(1)	1
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	(1)	1
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	191	(293)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	191	(299)
Winstbelasting op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregelingen	-	6
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	175	(304)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	219	(283)
Aandeelhouders van de Onderneming	217	(287)
Minderheidsbelangen	2	4

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2013	31/12/2014 geauditeerd
<u>ACTIVA</u>		
Vaste activa	1.066	1.039
Immateriële activa	618	615
Materiële vaste activa	242	234
Investerings	11	17
Uitgestelde belastingvorderingen	195	173
Vlottende activa	1.502	1.509
Voorraden	542	512
Handelsvorderingen	585	538
Actuele belastingvorderingen	95	107
Overige vorderingen en overige vlottende activa	126	120
Overlopende rekeningen	25	34
Derivaten	3	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	126	196
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.568	2.548
<u>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>		
Eigen vermogen	368	146
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming	325	93
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	664	709
Reserves	(91)	(92)
Valutakoersverschillen	(28)	(16)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van vaste doelregelingen	(617)	(905)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	43	53
Langlopende verplichtingen	1.397	1.443
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.002	1.267
Overige personeelsvergoedingen	11	12
Rentedragende verplichtingen	319	125
Voorzieningen	11	14
Overlopende rekeningen	1	2
Uitgestelde belastingverplichtingen	53	23
Kortlopende verplichtingen	803	959
Rentedragende verplichtingen	24	197
Voorzieningen	160	155
Handelsschulden	239	230
Uitgestelde omzet en vooruitbetalingen	121	125
Actuele belastingverplichtingen	54	56
Overige te betalen posten	95	85
Personeelsbeloningen	97	93
Overlopende rekeningen	3	4
Derivaten	10	14
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.568	2.548

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2013	2014 geauditeerd	Q4 2013	Q4 2014 niet geauditeerd
Winst/(verlies) over de periode	49	59	44	21
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	86	69	22	17
Waardeveranderingen van derivaten	(1)	0	0	(1)
Toegekende subsidies	(10)	(9)	(3)	(3)
(Winsten) / verliezen uit de verkoop van vaste activa	(1)	(1)	0	(1)
Nettofinancieringskosten	71	59	17	17
Winstbelastingen	43	18	6	10
	237	195	86	60
Wijziging in de voorraden	73	46	50	70
Wijziging in de handelsvorderingen	26	64	(15)	(7)
Wijziging in de handelsschulden	(36)	(5)	10	5
Wijziging in de uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen	(11)	(3)	(20)	(18)
Wijziging in de overige kortlopende activa en verplichtingen	1	(15)	11	2
Wijziging in langlopende voorzieningen	(158)	(89)	(49)	(27)
Wijziging in kortlopende voorzieningen	(10)	(18)	(19)	(4)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	122	175	54	81
Betaalde belastingen	(15)	(24)	(4)	(9)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	107	151	50	72
Ontvangen rente	2	2	0	0
Ontvangen dividenden	0	0	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	2	4	1	1
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	4	4	1	2
Investerings in immateriële activa	(2)	(1)	(1)	0
Investerings in materiële vaste activa	(38)	(36)	(12)	(16)
Veranderingen in de lease portfolio	11	6	1	3
Veranderingen in overige investeringsactiviteiten	0	(6)	0	0
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	(21)	(27)	(10)	(10)
Betaalde rente	(19)	(17)	(1)	0
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen	0	(5)	0	(5)
Ontvangsten van leningen	0	0	0	0
Terugbetaling van leningen	(70)	(22)	(21)	2
Overige financieringskasstromen	11	(11)	7	(6)
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	(78)	(55)	(15)	(9)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	8	69	25	53
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	125	125		
Impact van valutakoersverschillen	(8)	0		
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	125	194		

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING											
in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANG	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2013 zoals voorheen gerapporteerd	187	210	623	(82)	(1)	-	(2)	(808)	6	133	36	169
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode												
Winst (verlies) over de periode	-	-	41	-	-	-	-	-	-	41	8	49
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	2	-	(8)	191	(34)	151	(1)	150
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	41	-	2	-	(8)	191	(34)	192	7	199
Balans op 31 december 2013	187	210	664	(82)	1	-	(10)	(617)	(28)	325	43	368
Balans op 1 januari 2014	187	210	664	(82)	1	-	(10)	(617)	(28)	325	43	368
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode												
Winst (verlies) over de periode	-	-	50	-	-	-	-	-	-	50	9	59
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	-	-	(1)	(293)	12	(282)	6	(276)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	50	-	-	-	(1)	(293)	12	(232)	15	(217)
Transacties met aandeelhouders rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen												
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	(5)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	(5)
Herklassering van herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregelingen erkend in voorgaande boekjaren in niet-gerealiseerde resultaten	-	-	(5)	-	-	-	-	5	-	-	-	-
Balans op 31 december 2014	187	210	709	(82)	1	-	(11)	(905)	(16)	93	53	146