

Gereguleerde informatie – 08-03-2017 - 7:45 uur CET**Agfa Press Office**Septestraat 27
B – 2640 Mortsel
BelgiumJohan Jacobs
Corporate Press Relations
ManagerT +32 3 444 80 15
F +32 3 444 44 85
E johan.jacobs@agfa.com**Agfa-Gevaert publiceert resultaten voor 2016**

- **Recurrente EBITDA-doelstelling voor het volledige jaar overtroffen: 10,4% van de omzet**
- **Stevige nettowinst van 80 miljoen euro**
- **Nettocashpositie van 18 miljoen euro**
- **Omzettrend begon te verbeteren tegen het einde van het jaar**
- **Voortdurend sterke verkoopcijfers voor HealthCare IT**

Mortsel (België), 8 maart 2017 – Agfa-Gevaert publiceerde vandaag zijn resultaten voor 2016.

“Zoals verwacht hebben we onze hoofddoelstelling voor 2016 gehaald: we brachten onze recurrente EBITDA-marge boven 10% van de omzet. Bovendien stelde onze sterke focus op het genereren van kasstromen ons in staat om van een netto schuld te evolueren naar een nettocashpositie. Dankzij deze twee verwezenlijkingen kunnen we nu onze aandacht te richten op de verbetering van de omzetevolutie van onze activiteiten. Naar analogie met onze aanpak toen we ons enkele jaren geleden begonnen te concentreren op de verbetering van onze brutowinstmarge, hebben we ook nu een aantal omzetprojecten geïnitieerd. Met deze projecten zullen we trachten om de achteruitgang van de traditionele activiteiten af te remmen en om het succes van onze groeimotoren te stimuleren. Het voortdurende succes van onze HealthCare IT-business kan hierbij als voorbeeld voor onze andere groeiactiviteiten dienen,” zei Christian Reinaudo, President en CEO van de Agfa-Gevaert Groep.

Agfa-Gevaert Groep – 2016

in miljoen euro	2015	2016	evolutie
Omzet	2.646	2.537	-4,1%
Brutowinst (*)	843	857	1,7%
% van de omzet	31,9%	33,8%	
Recurrente EBITDA (*)	240	265	10,4%
% van de omzet	9,1%	10,4%	
Recurrente EBIT(*)	180	208	15,6%
% van de omzet	6,8%	8,2%	
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	161	166	3,1%
Resultaat over de periode	71	80	12,7%
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	149	142	

(*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

De omzet van de Agfa-Gevaert Groep daalde met 4,1% (3,5% exclusief wisselkoerseffecten) tot 2.537 miljoen euro. De omzettrend van de Groep begon te verbeteren tegen het einde van het jaar. In de businessgroep Agfa HealthCare presteerden de HealthCare IT-groeimotoren sterk. Hoewel de businessgroep Agfa Graphics nog steeds geconfronteerd werd met de hevige concurrentiedruk in de offsetmarkten en de zwakke markt in sommige opkomende landen, begon de omzetsdaling te vertragen in het laatste kwartaal van het jaar.

Door gerichte efficiëntieprogramma's en positieve grondstofeffecten in de businessgroep Agfa Graphics kon de Groep de brutowinstmarge met bijna twee procentpunten verbeteren tot 33,8% van de omzet. Dat is het hoogste niveau sinds 2010.

Als percentage van de omzet kwamen de verkoop- en algemene beheerskosten uit op 20,1%.

De O&O-kosten bedroegen 141 miljoen euro, of 5,6% van de omzet.

De recurrente EBITDA (de som van Graphics, HealthCare, Specialty Products en het niet-toegewezen deel) verbeterde van 9,1% van de omzet in 2015 tot 10,4%. De recurrente EBIT verbeterde van 6,8% van de omzet tot 8,2%.

De reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten kwamen uit op een kost van 42 miljoen euro, tegenover een kost van 19 miljoen euro in 2015. Deze kosten hadden vooral betrekking op de geplande sluiting van de drukplatenfabriek in het Italiaanse Vallese, met de beslissing om de markt van de contrastmedia te verlaten, en met een aantal diverse schikkingen. Ongeveer de helft van deze kosten heeft een invloed op de kasstroom.

De nettofinancieringskosten bedroegen 51 miljoen euro tegenover 74 miljoen euro in 2015.

De totale belastingkosten bedroegen 35 miljoen euro, tegenover 16 miljoen euro in het voorgaande jaar. De betaalde winstbelastingen bedroegen 20 miljoen euro.

Als gevolg van de bovenvermelde elementen boekte de Agfa-Gevaert Groep een stevige nettowinst van 80 miljoen euro.

Balans en kasstroom

- Aan het eind van 2016 bedroegen de totale activa 2.352 miljoen euro, tegenover 2.402 miljoen euro eind 2015.
- De voorraden bedroegen 483 miljoen euro (104 dagen), tegenover 512 miljoen euro (102 dagen) in 2015. De handelsvorderingen (min de uitgestelde omzet en vooruitbetalingen) bedroegen 364 miljoen euro (49 dagen), tegenover 374 miljoen euro (50 dagen) in 2015. De handelsschulden kwamen uit op 225 miljoen euro (48 dagen), tegenover 206 miljoen euro (41 dagen).
- De netto financiële schuld evolueerde tot een nettocashpositie van 18 miljoen euro. Eind 2015 bedroeg de netto financiële schuld 58 miljoen euro.
- De nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten bedroegen 142 miljoen euro.
- Wat de financieringspositie van de pensioenen betreft, werd in 2016 in de VS een eenmalige afwikkeling van pensioenverplichtingen gerealiseerd. Verplichtingen voor een bedrag van 140 miljoen euro werden vereffend door de betaling van een eenmalige premie van 143 miljoen euro uit fondsbeleggingen, wat resulteerde in een afwikkelingsverlies van 3 miljoen euro.

Agfa Graphics – 2016

in miljoen euro	2015	2016	evolutie
Omzet	1.358	1.267	-6,7%
Recurrente EBITDA (*)	94,7	106,5	12,5%
% van de omzet	7,0%	8,4%	
Recurrente EBIT(*)	65,3	79,8	22,2%
% van de omzet	4,8%	6,3%	

(*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

De omzetsdaling van Agfa Graphics begon te vertragen in het laatste kwartaal van het jaar. In het drukvoorbereidingssegment had de digitale computer-to-plate-business (CtP) af te rekenen met de hevige concurrentiedruk in de offsetmarkten en de zwakke marktomstandigheden in sommige groeilanden. Weliswaar bleven de duurzame drukplatenoplossingen wereldwijd succes kennen. De analoge computer-to-film-business (CtF) ging verder achteruit.

Over het volledige jaar bleef de omzet van het inkjetsegment stabiel. Het orderboek voor deze business begon tegen het einde van het jaar enigszins te verbeteren.

Omdat structurele efficiëntiemaatregelen en positieve grondstofeffecten een tegenwicht vormden voor de concurrentiedrukeffecten kon Agfa Graphics zijn brutowinstmarge aanzienlijk optrekken van 28,3% van de omzet tot 29,8%. De recurrente EBITDA verbeterde van 94,7 miljoen euro (7,0% van de omzet) in 2015 tot 106,0 miljoen euro (8,4% van de omzet). De recurrente EBIT groeide van 65,3 miljoen euro (4,8% van de omzet) tot 79,8 miljoen euro (6,3% van de omzet).

Agfa HealthCare – 2016

in miljoen euro	2015	2016	evolutie
Omzet	1.099	1.090	-0,8%
Recurrente EBITDA (*)	134,0	146,5	9,3%
% van de omzet	12,2%	13,4%	
Recurrente EBIT(*)	107,4	120,3	12,0%
% van de omzet	9,8%	11,0%	

(*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

Zonder wisselkoerseffecten bleef de omzet van Agfa HealthCare stabiel dankzij de sterke prestatie in de laatste maanden van het jaar.

In het IT-segment presteerden zowel het HealthCare Information Solutions-gamma als het Imaging IT Solutions-gamma goed doorheen het jaar. Als onderdeel van het laatstgenoemde productengamma overtuigde het Enterprise Imaging-platform wereldwijd talrijke zorgverstrekkers.

In het Imaging-segment boekte het Direct Radiography-gamma (DR) een soliede omzetgroei. In de eerste kwartalen van het jaar werd de omzet van de hardcopy-business beïnvloed door de maatregelen die in het vierde kwartaal van 2015 werden genomen om het voorraadbeleid op het niveau van de distributeurs in overeenstemming te brengen met de economische toestand in de opkomende markten. De omzettrend begon zich te stabiliseren in het derde kwartaal, resulterend in een omzetgroei voor hardcopy in het vierde kwartaal.

Onder invloed van de structurele efficiëntiemaatregelen en de verbeterde productmix kon Agfa HealthCare de brutowinstmarge met twee procentpunten optrekken van 37,9% van de omzet in 2015 tot 39,9%. De recurrente EBITDA verbeterde sterk van 134,0 miljoen euro (12,2% van de omzet) tot 146,5 miljoen euro (13,4% van de omzet). De recurrente EBIT bedroeg 120,3 miljoen euro (11,0% van de omzet), tegenover 107,4 miljoen euro (9,8% van de omzet) in 2015.

Agfa Specialty Products – 2016

in miljoen euro	2015	2016	evolutie
Omzet	189	180	-4,8%
Recurrente EBITDA (*)	16,7	16,5	-1,2%
% van de omzet	8,8%	9,2%	
Recurrente EBIT(*)	12,7	12,9	1,6%
% van de omzet	6,7%	7,2%	

(*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

De omzet van Agfa Specialty Products daalde met 4,8% tot 180 miljoen euro. De toekomstgerichte activiteiten Synaps Synthetic Paper en Orgacon Electronic Materials presteerden goed.

De recurrente EBITDA van de businessgroep kwam uit op 16,5 miljoen euro (9,2% van de omzet). De recurrente EBIT bedroeg 12,9 miljoen euro (7,2% van de omzet).

Vooruitzichten voor 2017

Zonder wisselkoerseffecten verbeterde de omzettrend van de Agfa-Gevaert Groep geleidelijk gedurende de voorbije drie jaar. Verwacht wordt dat deze positieve evolutie zich in 2017 zal doorzetten, steunend op de omzetprojecten die momenteel geïmplementeerd worden.

Voorts verwacht de Groep dat ze de recurrente EBITDA-marge dichtbij of boven de 10% van de omzet zal kunnen houden.

Resultaten vierde kwartaal

Agfa-Gevaert Groep – vierde kwartaal 2016

in miljoen euro	Q4 2015	Q4 2016	evolutie %
Omzet	672	664	-1,2%
Brutowinst (*)	208	223	7,2%
% van de omzet	31,0%	33,6%	
Recurrente EBITDA (*)	65	76	16,9%
% van de omzet	9,7%	11,4%	
Recurrente EBIT(*)	50	61	22,0%
% van de omzet	7,4%	9,2%	
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	46	19	-58,7%
Resultaat over de periode	10	5	-50,0%
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	63	60	

(*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

De omzet van de Agfa-Gevaert Groep daalde met 1,2% tot 664 miljoen euro. Onder impuls van de Imaging IT Solutions, Direct Radiography en de hardcopy-producten boekte de businessgroep Agfa HealthCare een aanzienlijke omzetgroei. De omzetsdaling van de businessgroep Agfa Graphics vertraagde in het vierde kwartaal ondanks de voortdurende concurrentiedruk in de offsetmarkten en de zwakke markt in sommige opkomende landen.

Door gerichte efficiëntieprogramma's in de hele Groep en positieve grondstofeffecten in Agfa Graphics verbeterde de brutowinstmarge van 31,0% van de omzet in het vierde kwartaal van 2015 tot 33,6%.

Als percentage van de omzet kwamen de verkoop- en algemene beheerskosten uit op 19,4%.

De O&O-kosten bedroegen 36 miljoen euro, of 5,4% van de omzet.

De recurrente EBITDA (de som van Graphics, HealthCare, Specialty Products en het niet-toegewezen deel) verbeterde sterk van 9,7% van de omzet in het vierde kwartaal van 2015 tot 11,4%. De recurrente EBIT verbeterde van 7,4% van de omzet tot 9,2%.

De reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten kwamen uit op een kost van 42 miljoen euro, tegenover een kost van 4 miljoen euro in het vierde kwartaal van 2015. Dit uitzonderlijk hoge bedrag heeft te maken met het boeken van kosten in verband met de geplande sluiting van de drukplatenfabriek in het Italiaanse Vallese; met de beslissing om uit te markt van de contrastmedia te stappen; en met een aantal diverse schikkingen.

De nettofinancieringskosten daalden van 31 miljoen euro in het vierde kwartaal van 2015 tot 11 miljoen euro.

De belastingkosten bedroegen 3 miljoen euro, tegenover 5 miljoen euro in het voorgaande jaar.

Als gevolg van de bovenvermelde elementen boekte de Agfa-Gevaert Groep een nettowinst van 5 miljoen euro.

Agfa Graphics – vierde kwartaal 2016

in miljoen euro	Q4 2015	Q4 2016	% evolutie
Omzet	350	331	-5,4%
Recurrente EBITDA (*)	28,9	29,0	0,3%
% van de omzet	8,3%	8,8%	
Recurrente EBIT(*)	22,2	22,3	0,5%
% van de omzet	6,3%	6,7%	

(*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

In het vierde kwartaal begon de omzetsdaling van Agfa Graphics te vertragen in vergelijking met de voorgaande kwartalen. In het drukvoorbereidingssegment bleef de computer-to-plate-business (CtP) gebukt gaan onder de hevige concurrentiedruk in de offsetmarkten en de zwakke marktomstandigheden in sommige groeilanden. De analoge computer-to-film-business (CtF) ging verder achteruit. Het orderboek van het inkjetsegment begon enigszins te verbeteren in het vierde kwartaal.

Voortbouwend op de trend van de voorgaande kwartalen, kon Agfa Graphics zijn brutowinstmarge optrekken van 28,3% van de omzet in het vierde kwartaal van 2015 tot 29,6%. De recurrente EBITDA bedroeg 29,0 miljoen euro (8,8% van de omzet) tegenover 28,9 miljoen euro (8,3% van de omzet) in het vierde kwartaal van 2015. De recurrente EBIT kwam uit op 22,3 miljoen euro (6,7% van de omzet), tegenover 22,2 miljoen euro (6,3% van de omzet).

Op het vlak van inkjet blijft Agfa Graphics zijn bestaande portfolio constant vernieuwen en optimaliseren. In het vierde kwartaal kwam de businessgroep met een krachtige upgrade van de Jeti Mira-vlakbedprinter. Naast andere nieuwe eigenschappen, werd de nieuwe Jeti Mira-machine uitgerust met LED UV-droogtechnologie.

De recent geïntroduceerde Anapurna-printers met LED UV-droogtechnologie worden door klanten over heel de wereld omarmd. Voorbeelden van nieuwe klanten voor deze producten zijn Stylize Display Graphics en Creative Print (beiden in het VK); Pat Dennehy Signs (Ierland); Costasan S.R.L. en Soluciones Gráficas S.R.L. (beiden in Argentinië); en Drukpzonan (Polen).

Op het vlak van drukvoorbereiding introduceerden Agfa Graphics en Electronics for Imaging Inc. (EFI) een integratie van de digital front ends-workflowoplossing van EFI met het Apogee 10-workflowsysteem van Agfa Graphics. Samen bieden ze commerciële drukkerijen een van de meest geavanceerde hybride

workflowoplossingen, steunend op de voordelen van de traditionele offset-technologie én de digitale printers.

Nog in de drukvoorbereiding werd Agfa Graphics op de uitreiking van de 'Pini Suppliers of the Year Award' in Brazilië gehuldigd als winnaar in drie categorieën (software voor kleurenmanagement; drukplaten; apparatuur voor drukvoorbereiding). De awards worden uitgereikt aan de meest uitmuntende leveranciers in de drukindustrie.

Agfa HealthCare – vierde kwartaal 2016

in miljoen euro	Q4 2015	Q4 2016	% evolutie
Omzet	275	288	4,7%
Recurrente EBITDA (*)	34,2	43,6	27,5%
% van de omzet	12,4%	15,1%	
Recurrente EBIT(*)	27,6	37,1	34,4%
% van de omzet	10,0%	12,9%	

(*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

De omzetgroei van Agfa HealthCare kwam er onder impuls van de sterke prestatie van het Imaging IT Solutions-gamma. In het Imaging-segment groeide de omzet van het Direct Radiography-gamma (DR) tegenover het vierde kwartaal van 2015. De omzet van de hardcopy-business groeide eveneens in vergelijking met het vierde kwartaal van 2015, toen maatregelen werden genomen om het voorraadbeleid op het niveau van de distributeurs in overeenstemming te brengen met de economische toestand in de opkomende markten.

Dankzij de structurele efficiëntiemaatregelen en positieve productmixeffecten kon Agfa HealthCare zijn brutowinstmarge verbeteren van 36,0% van de omzet in het vierde kwartaal van 2015 tot 39,6%. De recurrente EBITDA verbeterde sterk van 34,2 miljoen euro (12,4% van de omzet) in het vierde kwartaal van 2015 tot 43,6 miljoen euro (15,1% van de omzet). De recurrente EBIT groeide van 27,6 miljoen euro (10,0% van de omzet) tot 37,1 miljoen euro (12,9% van de omzet).

Op het vlak van Imaging introduceerde Agfa HealthCare zijn nieuwe veelzijdige röntgenkamer DR 800, geschikt voor radiografie, fluoroscopie en geavanceerde klinische toepassingen. De DR 800-kamer is uitgerust met een nieuwe versie van de MUSICA-beeldverwerkingsoftware, die nu ook bewegende beelden kan verwerken. Nog een aanvulling op Agfa HealthCare's direct radiography-portfolio is de DX-D 60 Retrofit DR-detector. De detector is compatibel met bestaande

röntgenkamers en hij biedt de voordelen van DR-workflow zonder de hoge kosten die gepaard gaan met het vervangen van de röntgenkamer.

Nog in Imaging tekende Agfa HealthCare een nieuw voor drie jaar geldend groepsaankoopcontract met Vizient Supply, LLC, een toonaangevende zorgonderneming in de VS. Dankzij het contract kan Agfa HealthCare zijn volledige DR-portfolio aanbieden aan de zowat 362.000 zorgaanbieders die lid zijn van Vizient. In het VK rondde Agfa HealthCare de installatie af van een aantal DR- en CR-systemen (CR: computed radiography) bij de Bedford Hospital NHS Trust.

Op het vlak van Imaging IT Solutions kondigde Agfa HealthCare een nieuwe versie aan van zijn succesvolle Enterprise Imaging-platform. De door de klanten aangebrachte verbeteringen hebben betrekking op de beeldvormingsworkflows voor academische ziekenhuizen, organisaties met meerdere vestigingen, radiologieafdelingen en bijkomende medische specialisaties. De nieuwe versie geeft ziekenhuisorganisaties de kans om de samenwerking over afdelingen en vestigingen heen verder te verbeteren. Het Enterprise Imaging-platform werd al geïnstalleerd door talrijke ziekenhuizen over de hele wereld, waaronder verscheidene grote academische centra.

In het VK zal Agfa HealthCare zijn Enterprise Imaging for Radiology-platform installeren bij de Ipswich Hospital NHS Trust.

In 2016 verbeterden in de Verenigde Staten verscheidene grote academische medische centra en gemeenschapsziekenhuizen hun IT-systemen dankzij de installatie van een ondernemingsbreed beeldvormingsplatform van Agfa HealthCare. Twee voorbeelden van nieuwe Enterprise Imaging-klanten in de VS zijn UMass Memorial Medical Center en het University of Mississippi Medical Center. Deze medische centra rekenen op Agfa HealthCare om meerwaarde te creëren uit de steeds groeiende stroom medische gegevens en beelden.

Agfa Specialty Products – vierde kwartaal 2016

in miljoen euro	Q4 2015	Q4 2016	% evolutie
Omzet	47	45	-4,3%
Recurrente EBITDA (*)	2,9	4,2	44,8%
% van de omzet	6,2%	9,3%	
Recurrente EBIT(*)	1,9	3,2	68,4%
% van de omzet	4,0%	7,1%	

(*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

De omzet van Agfa Specialty Products bedroeg 45 miljoen euro. De toekomstgerichte activiteiten Synaps Synthetic Paper en Orgacon Electronic Materials presteerden goed.

De recurrente EBITDA van de businessgroep kwam uit op 4,2 miljoen euro (9,3% van de omzet). De recurrente EBIT bedroeg 3,2 miljoen euro (7,1% van de omzet).

In november stelden Agfa Specialty Products en LCys Systèmes Industriels ABSOLUT-ID voor, hun oplossing voor de geïntegreerde productie van sterk beveiligde ID-kaarten.

Agfa Specialty Products ging ook door met de uitbreiding van het dealernetwerk voor de synthetische Synaps-papieren.

Einde bericht

Verklaring van de verantwoordelijke personen

Deze verklaring vloeit voort uit de nieuwe Europese transparantieregelgeving zoals opgelegd door het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007, dat van kracht is sinds 2008.

"De Raad van Bestuur en het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV, vertegenwoordigd door de heren Julien De Wilde, Voorzitter van de Raad van Bestuur, Christian Reinaudo, President en CEO, en Kris Hoornaert, CFO, verklaren hierbij gezamenlijk dat, voor zover hen bekend, de tussentijdse geconsolideerde financiële staten opgenomen in het verslag en gebaseerd op de relevante boekhoudkundige normen, in alle wezenlijke opzichten de financiële situatie en resultaten van Agfa-Gevaert NV, inclusief haar geconsolideerde dochtermaatschappijen, correct weergeven. Naar ons weten bevat het tussentijds verslag alle informatie die in een dergelijk verslag moet worden opgenomen en laat het geen wezenlijke feiten waarvan de melding is vereist onvermeld."

Verklaring m.b.t. risico

Deze verklaring vloeit voort uit de nieuwe Europese transparantieregelgeving zoals opgelegd door het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007, dat van kracht is sinds 2008.

"Zoals elke onderneming wordt Agfa geconfronteerd - maar niet uitsluitend - met een aantal markt- en concurrentierisico's of meer specifieke risico's in verband met grondstofkosten, productaansprakelijkheid, milieuzaken, intellectuele eigendom of juridische geschillen."

De belangrijkste gegevens in verband met risicobeheer vindt u in het jaarverslag dat beschikbaar is op www.agfa.com.

Bevestiging informatie persbericht Agfa-Gevaert N.V.

De commissaris, KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door H. Van Donink, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen afwijking van materieel belang hebben aan het licht gebracht in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in huidig communiqué.

Kontich, 7 maart 2017

KPMG Bedrijfsrevisoren
Vertegenwoordigd door

H. Van Donink
Vennoot

Voor meer informatie:**Viviane Dictus**

Director Corporate Communication
Septestraat 27
2640 Mortsel - Belgium
T +32 (0) 3 444 7124
E viviane.dictus@agfa.com

Johan Jacobs

Corporate Press Relations Manager
T +32 (0)3/444. 8015
E johan.jacobs@agfa.com

Het volledige persbericht en de financiële informatie zijn tevens beschikbaar op de website van de onderneming: www.agfa.com

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2015	2016 geauditeerd	evolutie	Q4 2015	Q4 2016 niet geauditeerd	evolutie
Omzet	2.646	2.537	-4,1%	672	664	-1,2%
Kostprijs van verkopen	(1.804)	(1.680)	-6,9%	(464)	(441)	-5,0%
Brutowinst	842	857	1,8%	208	223	7,2%
Verkoopkosten	(352)	(344)	-2,3%	(89)	(87)	-2,2%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(144)	(141)	-2,1%	(35)	(36)	2,9%
Algemene beheerskosten	(170)	(167)	-1,8%	(41)	(41)	-
Overige bedrijfsopbrengsten	110	98	-10,9%	30	29	-3,3%
Overige bedrijfskosten	(125)	(137)	9,6%	(27)	(69)	155,6%
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	161	166	3,1%	46	19	-58,7%
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto	(11)	(8)	-27,3%	(2)	(2)	-
Renteopbrengsten	2	1		-	-	
Rentekosten	(13)	(9)	-30,8%	(2)	(2)	-
Overige financiële opbrengsten/(kosten) – netto	(63)	(43)	-31,7%	(29)	(9)	-69,0%
Overige financiële opbrengsten	14	14	-	3	4	33,3%
Overige financiële kosten	(77)	(57)	-26,0%	(32)	(13)	-59,4%
Nettofinancieringslasten	(74)	(51)	-31,1%	(31)	(11)	-64,5%
Winst (verlies) voor belastingen	87	115	32,2%	15	8	-46,7%
Winstbelastingen	(16)	(35)	118,8%	(5)	(3)	-40,0%
Winst (verlies) over de verslagperiode	71	80	12,7%	10	5	-50,0%
Winst (verlies) toewijsbaar aan:						
Aandeelhouders van de Onderneming	62	70	12,9%	7	2	-71,4%
Minderheidsbelangen	9	10	11,1%	3	3	-
Winst uit bedrijfsactiviteiten	161	166	3,1%	46	19	-58,7%
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(19)	(42)	121,1%	(4)	(42)	950,0%
Recurrente EBIT	180	208	15,6%	50	61	22,0%
Aantal uitstaande aandelen op einde van periode	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Aantal aandelen gebruikt voor berekening	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Gewone winst per aandeel (€)	0,37	0,42		0,04	0,01	

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de het jaar eindigend in december 2015 / december 2016 (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2015	2016 geauditeerd
Winst (verlies) van de periode	71	80
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	10	37
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	1	26
Valutakoersverschillen die zijn overgeboekt naar de winst- en verliesrekening naar aanleiding van de afstoting van een buitenlandse activiteit	20	8
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(11)	3
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
Kasstroomafdekkingen:	(3)	15
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(27)	5
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	6	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	18	10
Winstbelastingen	-	-
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	3	(2)
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	3	(2)
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	64	(135)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	65	(143) ⁽¹⁾
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(1)	8
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	74	(85)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	145	(5)
Aandeelhouders van de Onderneming	135	(13)
Minderheidsbelangen	10	8

(1) waarvan (4) miljoen euro betrekking heeft op een wijziging in het boekhoudkundig beleid m.b.t. toegezegde bijdrageregelingen met gewaarborgd rendement.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in december 2015 / december 2016 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q4 2015	Q4 2016 niet geauditeerd
Winst (verlies) van de periode	10	5
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	20	22
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	3	22
Valutakoersverschillen die zijn overgeboekt naar de winst- en verliesrekening naar aanleiding van de afstoting van een buitenlandse activiteit	20	-
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(3)	-
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
Kasstroomafdekkingen:	2	(1)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(5)	(3)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	7	1
Winstbelastingen	-	1
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	(1)	(1)
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	(1)	(1)
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	64	(135)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	65	(143) ⁽¹⁾
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(1)	8
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	85	(115)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	95	(110)
Aandeelhouders van de Onderneming	94	(114)
Minderheidsbelangen	1	4

(1) waarvan (4) miljoen euro betrekking heeft op een wijziging in het boekhoudkundig beleid m.b.t. toegezegde bijdrageregelingen met gewaarborgd rendement.

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro) Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2015	31/12/2016 geauditeerd
<u>ACTIVA</u>		
Vaste activa	1.064	1.066
Immateriële activa en goodwill	622	621
Materiële vaste activa	214	198
Geassocieerde deelnemingen	1	6
Financiële activa	16	10
Handelsvorderingen	6	12
Vorderingen uit financiële lease	49	57
Overige activa	4	13
Uitgestelde belastingvorderingen	152	149
Vlottende activa	1.338	1.286
Voorraden	512	483
Handelsvorderingen	509	493
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	64	64
Overige belastingvorderingen	26	25
Vorderingen uit financiële lease	33	30
Overige vorderingen	24	13
Overige activa	40	45
Derivaten	2	4
Geldmiddelen en kasequivalenten	123	129
Vaste activa aangehouden voor verkoop	5	-
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.402	2.352

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro) - vervolg Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2015	31/12/2016 geauditeerd
<u>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>		
Eigen vermogen	268	252
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming	228	215
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	771	841
Reserves	(92)	(79)
Valutakoersverschillen	(7)	32
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(841)	(976)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	40	37
Langlopende verplichtingen	1.363	1.382
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.185	1.269
Overige personeelsvergoedingen	9	8
Rentedragende verplichtingen	137	74
Voorzieningen	6	4
Handelsvorderingen	4	6
Overlopende rekeningen	1	2
Uitgestelde belastingverplichtingen	21	19
Kortlopende verplichtingen	771	718
Rentedragende verplichtingen	44	37
Voorzieningen	81	74
Handelsschulden	202	219
Uitgestelde opbrengsten en vooruitbetalingen	141	141
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	60	56
Overige belastingverplichtingen	45	37
Overige te betalen posten	46	11
Personeelsbeloningen	130	132
Overige verplichtingen	5	3
Derivaten	17	8
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	2.402	2.352

Gedurende 2016 heeft de Groep consequent het boekhoudkundige beleid toegepast dat ook in voorgaande jaren gold, met uitzondering van de weergave van de handelsvorderingen, de handelsschulden, de vorderingen uit leaseovereenkomsten en de overige activa. Vanaf 31 december 2016 presenteert de Groep deze balansposten als vaste activa/langlopende verplichtingen ten belope van het deel dat langer dan twaalf maanden na balansdatum verschuldigd is. Vergelijkende informatie over 2015 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. Bovendien heeft de Groep de boekhoudkundige behandeling van de toegezegde bijdrageregelingen met gewaarborgd rendement aangepast. Daardoor steeg de nettoverplichting wegens vergoedingen na uitdiensttreding op 31 december 2016 met vier miljoen euro, wat voor hetzelfde bedrag een effect had op de niet gerealiseerde resultaten.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro) Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2015	2016 geauditeerd	Q4 2015	Q4 2016 niet geauditeerd
Winst/(verlies) over de periode	71	80	10	5
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	61	72	13	30
Waardeveranderingen van derivaten	(2)	2	0	1
Toegekende subsidies	(9)	(8)	(3)	(2)
(Winsten) / verliezen uit de verkoop van vaste activa	(4)	(12)	(2)	(2)
Nettofinancieringskosten	74	51	31	11
Winstbelastingen	16	35	5	3
	207	220	54	46
Wijziging in de voorraden	5	34	54	60
Wijziging in de handelsvorderingen	31	25	12	(1)
Wijziging in de handelsschulden	(27)	(18)	(34)	(1)
Wijziging in de uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen	9	(5)	(19)	(22)
Wijziging in de overige kortlopende activa en verplichtingen	10	(22)	25	15
Wijziging in langlopende voorzieningen	(85)	(70)	(33)	(36)
Wijziging in kortlopende voorzieningen	(7)	(2)	(7)	2
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	143	162	52	63
Betaalde belastingen	6	(20)	11	(3)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	149	142	63	60
Ontvangen rente	2	1	0	0
Ontvangen dividenden	0	0	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	2	2	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	7	6	3	5
Ontvangsten uit vaste activa aangehouden voor verkoop	0	14	0	0
Investerings in immateriële activa	(2)	(4)	0	0
Investerings in materiële vaste activa	(35)	(40)	(12)	(15)
Veranderingen in de leaseportfolio	(5)	(6)	(4)	(9)
Overnames	(7)	0	(7)	0
Veranderingen in overige investeringsactiviteiten	4	(3)	0	1
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	(34)	(30)	(20)	(18)
Betaalde rente	(18)	(9)	(2)	0
Betaalde dividenden (aan minderheidsbelangen)	(25)	(12)	(25)	0
Ontvangsten van leningen	68	0	0	0
Terugbetaling van leningen	(205)	(72)	(45)	(1)
Overige financieringskasstromen	(7)	(15)	8	5
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	(187)	(108)	(64)	4
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(72)	4	(21)	46
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	194	122		
Impact van valutakoersverschillen	0	1		
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	122	127		

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

in miljoen euro	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING									TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal		
Balans op 1 januari 2015	187	210	709	(82)	1	(11)	(905)	(16)	93	53	146
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	62	-	-	-	-	-	62	9	71
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	3	(3)	64	9	73	1	74
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	62	-	3	(3)	64	9	135	10	145
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23)	(23)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23)	(23)
Balans op 31 december 2015	187	210	771	(82)	4	(14)	(841)	(7)	228	40	268
Balans op 1 januari 2016	187	210	771	(82)	4	(14)	(841)	(7)	228	40	268
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	70	-	-	-	-	-	70	10	80
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(2)	15	(135) ⁽¹⁾	39	(83)	(2)	(85)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	70	-	(2)	15	(135)	39	(13)	8	(5)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
Balans op 31 december 2016	187	210	841	(82)	2	1	(976)	32	215	37	252

(1) waarvan (4) miljoen euro betrekking heeft op een wijziging in het boekhoudkundig beleid m.b.t. toegezegde bijdrageregelingen met gewaarborgd rendement.