

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2015	2016 geauditeerd	evolutie	Q4 2015	Q4 2016 niet geauditeerd	evolutie
Omzet	2.646	2.537	-4,1%	672	664	-1,2%
Kostprijs van verkopen	(1.804)	(1.680)	-6,9%	(464)	(441)	-5,0%
Brutowinst	842	857	1,8%	208	223	7,2%
Verkoopkosten	(352)	(344)	-2,3%	(89)	(87)	-2,2%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(144)	(141)	-2,1%	(35)	(36)	2,9%
Algemene beheerskosten	(170)	(167)	-1,8%	(41)	(41)	-
Overige bedrijfsopbrengsten	110	98	-10,9%	30	29	-3,3%
Overige bedrijfskosten	(125)	(137)	9,6%	(27)	(69)	155,6%
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	161	166	3,1%	46	19	-58,7%
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto	(11)	(8)	-27,3%	(2)	(2)	-
Renteopbrengsten	2	1		-	-	
Rentekosten	(13)	(9)	-30,8%	(2)	(2)	-
Overige financiële opbrengsten/(kosten) – netto	(63)	(43)	-31,7%	(29)	(9)	-69,0%
Overige financiële opbrengsten	14	14	-	3	4	33,3%
Overige financiële kosten	(77)	(57)	-26,0%	(32)	(13)	-59,4%
Nettofinancieringslasten	(74)	(51)	-31,1%	(31)	(11)	-64,5%
Winst (verlies) voor belastingen	87	115	32,2%	15	8	-46,7%
Winstbelastingen	(16)	(35)	118,8%	(5)	(3)	-40,0%
Winst (verlies) over de verslagperiode	71	80	12,7%	10	5	-50,0%
Winst (verlies) toewijsbaar aan:						
Aandeelhouders van de Onderneming	62	70	12,9%	7	2	-71,4%
Minderheidsbelangen	9	10	11,1%	3	3	-
Winst uit bedrijfsactiviteiten	161	166	3,1%	46	19	-58,7%
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(19)	(42)	121,1%	(4)	(42)	950,0%
Recurrente EBIT	180	208	15,6%	50	61	22,0%
Aantal uitstaande aandelen op einde van periode	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Aantal aandelen gebruikt voor berekening	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Gewone winst per aandeel (€)	0,37	0,42		0,04	0,01	

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de het jaar eindigend in december 2015 / december 2016 (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2015	2016 geauditeerd
Winst (verlies) van de periode	71	80
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	10	37
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	1	26
Valutakoersverschillen die zijn overgeboekt naar de winst- en verliesrekening naar aanleiding van de afstoting van een buitenlandse activiteit	20	8
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(11)	3
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
Kasstroomafdekkingen:	(3)	15
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(27)	5
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	6	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	18	10
Winstbelastingen	-	-
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	3	(2)
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	3	(2)
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	64	(135)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	65	(143) ⁽¹⁾
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(1)	8
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	74	(85)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	145	(5)
Aandeelhouders van de Onderneming	135	(13)
Minderheidsbelangen	10	8

(1) waarvan (4) miljoen euro betrekking heeft op een wijziging in het boekhoudkundig beleid m.b.t. toegezegde bijdrageregelingen met gewaarborgd rendement.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in december 2015 / december 2016 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q4 2015	Q4 2016 niet geauditeerd
Winst (verlies) van de periode	10	5
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	20	22
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	3	22
Valutakoersverschillen die zijn overgeboekt naar de winst- en verliesrekening naar aanleiding van de afstoting van een buitenlandse activiteit	20	-
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(3)	-
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
Kasstroomafdekkingen:	2	(1)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(5)	(3)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	7	1
Winstbelastingen	-	1
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	(1)	(1)
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	(1)	(1)
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	64	(135)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	65	(143) ⁽¹⁾
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(1)	8
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	85	(115)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	95	(110)
Aandeelhouders van de Onderneming	94	(114)
Minderheidsbelangen	1	4

(1) waarvan (4) miljoen euro betrekking heeft op een wijziging in het boekhoudkundig beleid m.b.t. toegezegde bijdrageregelingen met gewaarborgd rendement.

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro) Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2015	31/12/2016 geauditeerd
<u>ACTIVA</u>		
Vaste activa	1.064	1.066
Immateriële activa en goodwill	622	621
Materiële vaste activa	214	198
Geassocieerde deelnemingen	1	6
Financiële activa	16	10
Handelsvorderingen	6	12
Vorderingen uit financiële lease	49	57
Overige activa	4	13
Uitgestelde belastingvorderingen	152	149
Vlottende activa	1.338	1.286
Voorraden	512	483
Handelsvorderingen	509	493
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	64	64
Overige belastingvorderingen	26	25
Vorderingen uit financiële lease	33	30
Overige vorderingen	24	13
Overige activa	40	45
Derivaten	2	4
Geldmiddelen en kasequivalenten	123	129
Vaste activa aangehouden voor verkoop	5	-
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.402	2.352

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro) - vervolg Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2015	31/12/2016 geauditeerd
<u>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>		
Eigen vermogen	268	252
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming	228	215
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	771	841
Reserves	(92)	(79)
Valutakoersverschillen	(7)	32
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(841)	(976)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	40	37
Langlopende verplichtingen	1.363	1.382
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.185	1.269
Overige personeelsvergoedingen	9	8
Rentedragende verplichtingen	137	74
Voorzieningen	6	4
Handelsvorderingen	4	6
Overlopende rekeningen	1	2
Uitgestelde belastingverplichtingen	21	19
Kortlopende verplichtingen	771	718
Rentedragende verplichtingen	44	37
Voorzieningen	81	74
Handelsschulden	202	219
Uitgestelde opbrengsten en vooruitbetalingen	141	141
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	60	56
Overige belastingverplichtingen	45	37
Overige te betalen posten	46	11
Personeelsbeloningen	130	132
Overige verplichtingen	5	3
Derivaten	17	8
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.402	2.352

Gedurende 2016 heeft de Groep consequent het boekhoudkundige beleid toegepast dat ook in voorgaande jaren gold, met uitzondering van de weergave van de handelsvorderingen, de handelsschulden, de vorderingen uit leaseovereenkomsten en de overige activa. Vanaf 31 december 2016 presenteert de Groep deze balansposten als vaste activa/langlopende verplichtingen ten belope van het deel dat langer dan twaalf maanden na balansdatum verschuldigd is. Vergelijkende informatie over 2015 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. Bovendien heeft de Groep de boekhoudkundige behandeling van de toegezegde bijdrageregelingen met gewaarborgd rendement aangepast. Daardoor steeg de nettoverplichting wegens vergoedingen na uitdiensttreding op 31 december 2016 met vier miljoen euro, wat voor hetzelfde bedrag een effect had op de niet gerealiseerde resultaten.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro) Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2015	2016 geauditeerd	Q4 2015	Q4 2016 niet geauditeerd
Winst/(verlies) over de periode	71	80	10	5
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	61	72	13	30
Waardeveranderingen van derivaten	(2)	2	0	1
Toegekende subsidies	(9)	(8)	(3)	(2)
(Winsten) / verliezen uit de verkoop van vaste activa	(4)	(12)	(2)	(2)
Nettofinancieringskosten	74	51	31	11
Winstbelastingen	16	35	5	3
	207	220	54	46
Wijziging in de voorraden	5	34	54	60
Wijziging in de handelsvorderingen	31	25	12	(1)
Wijziging in de handelsschulden	(27)	(18)	(34)	(1)
Wijziging in de uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen	9	(5)	(19)	(22)
Wijziging in de overige kortlopende activa en verplichtingen	10	(22)	25	15
Wijziging in langlopende voorzieningen	(85)	(70)	(33)	(36)
Wijziging in kortlopende voorzieningen	(7)	(2)	(7)	2
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	143	162	52	63
Betaalde belastingen	6	(20)	11	(3)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	149	142	63	60
Ontvangen rente	2	1	0	0
Ontvangen dividenden	0	0	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	2	2	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	7	6	3	5
Ontvangsten uit vaste activa aangehouden voor verkoop	0	14	0	0
Investerings in immateriële activa	(2)	(4)	0	0
Investerings in materiële vaste activa	(35)	(40)	(12)	(15)
Veranderingen in de leaseportfolio	(5)	(6)	(4)	(9)
Overnames	(7)	0	(7)	0
Veranderingen in overige investeringsactiviteiten	4	(3)	0	1
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	(34)	(30)	(20)	(18)
Betaalde rente	(18)	(9)	(2)	0
Betaalde dividenden (aan minderheidsbelangen)	(25)	(12)	(25)	0
Ontvangsten van leningen	68	0	0	0
Terugbetaling van leningen	(205)	(72)	(45)	(1)
Overige financieringskasstromen	(7)	(15)	8	5
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	(187)	(108)	(64)	4
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(72)	4	(21)	46
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	194	122		
Impact van valutakoersverschillen	0	1		
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	122	127		

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

in miljoen euro	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING									TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal		
Balans op 1 januari 2015	187	210	709	(82)	1	(11)	(905)	(16)	93	53	146
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	62	-	-	-	-	-	62	9	71
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	3	(3)	64	9	73	1	74
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	62	-	3	(3)	64	9	135	10	145
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23)	(23)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23)	(23)
Balans op 31 december 2015	187	210	771	(82)	4	(14)	(841)	(7)	228	40	268
Balans op 1 januari 2016	187	210	771	(82)	4	(14)	(841)	(7)	228	40	268
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	70	-	-	-	-	-	70	10	80
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(2)	15	(135) ⁽¹⁾	39	(83)	(2)	(85)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	70	-	(2)	15	(135)	39	(13)	8	(5)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
Balans op 31 december 2016	187	210	841	(82)	2	1	(976)	32	215	37	252

(1) waarvan (4) miljoen euro betrekking heeft op een wijziging in het boekhoudkundig beleid m.b.t. toegezegde bijdrageregelingen met gewaarborgd rendement.