

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2023	Q3 2022 herwerkt	9M 2023	9M 2022 herwerkt
Voortgezette activiteiten				
Opbrengsten	280	290	837	829
Kostprijs van verkopen	(194)	(205)	(578)	(577)
Brutowinst	86	85	259	252
Verkoopkosten	(41)	(46)	(127)	(133)
Algemene beheerskosten	(33)	(44)	(104)	(121)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(17)	(20)	(56)	(60)
Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(1)	(1)	-	-
Overige bedrijfsopbrengsten	12	16	38	49
Overige bedrijfskosten	(5)	(8)	(26)	(24)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	1	(18)	(15)	(38)
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	-	-	1	(1)
Financieringsbaten	4	1	10	2
Financieringskosten	(4)	(1)	(8)	(2)
Overige financieringsbaten/(kosten) - netto	(7)	(5)	(20)	(13)
Overige financieringsbaten	-	-	2	5
Overige financieringskosten	(7)	(5)	(22)	(18)
Nettofinancieringslasten	(7)	(5)	(19)	(13)
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Winst (verlies) voor belastingen	(6)	(23)	(34)	(52)
Winstbelastingen	(6)	(5)	(15)	(9)
Winst (verlies) uit voortgezette activiteiten	(12)	(28)	(49)	(60)
Winst (verlies) uit beëindigde activiteiten, voor belastingen	(3)	11	(47)	23
Winst (verlies) over de verslagperiode	(15)	(17)	(96)	(37)
Winst (verlies) toewijsbaar aan:				
Aandeelhouders van de Onderneming	(15)	(18)	(97)	(39)
Minderheidsbelangen	-	1	1	2
Winst uit bedrijfsactiviteiten	1	(18)	(15)	(38)
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(5)	(12)	(25)	(32)
Aangepaste EBIT	6	(6)	10	(6)
Gewone winst per aandeel Groep (€) – voortgezette activiteiten	(0,08)	(0,18)	(0,32)	(0,39)
Gewone winst per aandeel Groep (€) – beëindigde activiteiten	(0,02)	0,06	(0,31)	0,14
Gewone winst per aandeel Group (€) – totaal	(0,10)	(0,12)	(0,63)	(0,25)

(1) In overeenstemming met IFRS 5.33 heeft de onderneming in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening en overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten één bedrag gepresenteerd dat bestaat uit het totaal van de winst (verlies) na belastingen van de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de winst (verlies) na belastingen op de verkoop van de nettoactiva die de beëindigde bedrijfsactiviteit vormen. De Groep heeft in april 2023 haar Offset Solutions business verkocht. Vergelijkende informatie werd herwerkt.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in september 2022 / september 2023 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2023	Q3 2022 herwerkt
Winst (verlies) van de periode	(15)	(17)
Winst (verlies) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(12)	(28)
Winst (verlies) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(3)	11
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	6	18
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	6	18
Herklassering van valutakoersverschillen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten naar de winst- en verliesrekening	-	-
Kasstroomafdekkingen:	-	(2)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	-	(3)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	1
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	-
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	-	(3)
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	-	(1)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	(2)
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	6	13
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit voortgezette activiteiten	6	12
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit beëindigde activiteiten	-	1
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan	(9)	(4)
Aandeelhouders van de Onderneming	(9)	(6)
Minderheidsbelangen	-	2
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan	(6)	(16)
Aandeelhouders van de Onderneming	(6)	(16)
Minderheidsbelangen	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit beëindigde bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan	(3)	12
Aandeelhouders van de Onderneming	(3)	10
Minderheidsbelangen	-	2

(1) In overeenstemming met IFRS 5.33 heeft de onderneming in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening en overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten één bedrag gepresenteerd dat bestaat uit het totaal van de winst (verlies) na belastingen van de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de winst (verlies) na belastingen op de verkoop van de nettoactiva die de beëindigde bedrijfsactiviteit vormen. De Groep heeft in april 2023 haar Offset Solutions business verkocht. Vergelijkende informatie werd herwerkt.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend in september 2022 / september 2023 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	9M 2023	9M 2022 herwerkt
Winst (verlies) van de periode	(96)	(37)
Winst (verlies) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(49)	(60)
Winst (verlies) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(47)	23
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	-	50
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	2	50
Herklassering van valutakoersverschillen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten naar de winst- en verliesrekening	(2)	-
Kasstroomafdekkingen:	2	(4)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	-	(7)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	2	3
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	-
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	(1)	114
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	(1)	(3)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	-	129
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	-	(13)
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	1	160
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	2	134
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(1)	27
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan	(95)	123
Aandeelhouders van de Onderneming	(97)	119
Minderheidsbelangen	2	4
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan	(47)	74
Aandeelhouders van de Onderneming	(47)	74
Minderheidsbelangen	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit beëindigde bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan	(48)	50
Aandeelhouders van de Onderneming	(50)	46
Minderheidsbelangen	2	4

(1) In overeenstemming met IFRS 5.33 heeft de onderneming in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening en overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten één bedrag gepresenteerd dat bestaat uit het totaal van de winst (verlies) na belastingen van de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de winst (verlies) na belastingen op de verkoop van de nettoactiva die de beëindigde bedrijfsactiviteit vormen. De Groep heeft in april 2023 haar Offset Solutions business verkocht. Vergelijkende informatie werd herwerkt.

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	30/09/2023	31/12/2022
<u>Vaste activa</u>	578	602
Goodwill	220	218
Immateriële activa	23	29
Materiële vaste activa	112	107
'Recht-op-gebruik' activa	41	45
Investerings in geassocieerde deelnemingen	1	1
Overige financiële activa	4	5
Activa in verband met vergoedingen na uitdiensttreding	19	18
Handelsvorderingen	3	9
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	77	72
Overige activa	4	8
Uitgestelde belastingsvorderingen	73	91
<u>Vlottende activa</u>	787	1.153
Voorraden	337	487
Handelsvorderingen	155	291
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	93	94
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	47	56
Overige belastingsvorderingen	23	28
Overige financiële activa	-	1
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	16	31
Overige vorderingen	42	6
Overige vlottende activa	16	17
Derivaten	1	3
Geldmiddelen en kasequivalenten	54	138
Vaste activa aangehouden voor verkoop	2	2
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	1.364	1.756

	30/09/2023	31/12/2022
<u>Eigen vermogen</u>	425	561
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	423	520
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	956	1.042
Overige reserves	(2)	(3)
Valutakoersverschillen	(10)	(9)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(919)	(908)
<u>Toewijsbaar aan minderheidsbelangen</u>	1	41
<u>Langlopende verplichtingen</u>	568	610
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	469	536
Overige personeelsbeloningen	7	9
Rentedragende verplichtingen	69	41
Voorzieningen	11	14
Uitgestelde belastingverplichtingen	8	9
Handelsschulden	3	-
Overige langlopende verplichtingen	1	-
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	372	585
Rentedragende verplichtingen	18	25
Voorzieningen	13	36
Handelsschulden	114	249
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	101	109
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	22	29
Overige belastingverplichtingen	18	32
Overige te betalen posten	8	6
Personeelsbeloningen	77	95
Overige kortlopende verplichtingen	1	-
Derivaten	1	2
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	1.364	1.756

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2023	Q3 2022	9M 2023	9M 2022
Winst (verlies) over de periode	(15)	(17)	(95)	(37)
Winstbelastingen	6	5	18	12
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Nettofinancieringskosten	7	5	19	15
Bedrijfsresultaat	(2)	(7)	(59)	(10)
Afschrijvingen (exclusief afschrijvingen op 'recht-op-gebruik' activa)	6	9	19	26
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	5	7	14	21
Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill, immateriële activa en materiële vaste activa	-	-	-	-
Bijzondere waardeverminderingverliezen op 'recht-op-gebruik' activa	-	-	7	-
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	1	5	1	13
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	-	1	2	3
Overheids- en andere subsidies	(2)	(1)	(4)	(3)
Resultaat uit de geplande verkoop van beëindigde activiteiten	3	-	47	-
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	4	6	20	28
Opbouw van personeelsverplichtingen	16	21	46	51
Afwaarderingen/terugname op voorraden	2	1	10	8
Waardeverminderingverliezen/terugname op vorderingen	1	1	-	1
Opbouw/terugname van voorzieningen	1	1	2	5
Bedrijfskasstroom voor wijzigingen in het werkkapitaal	35	45	105	142
Wijziging in de voorraden	14	(20)	(20)	(121)
Wijziging in de handelsvorderingen	3	15	(2)	29
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	6	5	2	(8)
<i>Wijziging in de werkkapitaalactiva</i>	23	-	(20)	(101)
Wijziging in de handelsschulden	(11)	(5)	(36)	(9)
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	(5)	(6)	6	8
<i>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</i>	(15)	(11)	(29)	(2)
Wijziging in het werkkapitaal	7	(10)	(50)	(103)

	Q3 2023	Q3 2022	9M 2023	9M 2022
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(25)	(25)	(98)	(112)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(8)	(5)	(20)	(17)
Veranderingen in de leaseportfolio	1	1	11	10
Veranderingen in ander werkkapitaal	(2)	(8)	(23)	(15)
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	-	(3)	-	(6)
Kasstromen gebruikt in bedrijfsactiviteiten	9	(5)	(74)	(100)
Betaalde belastingen	1	2	1	(4)
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	10	(3)	(73)	(104)
<i>waarvan verbonden aan beëindigde activiteiten</i>	-	23	(13)	6
Investeringsuitgaven	(7)	(10)	(22)	(23)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	1	2	2	3
Overnames, na aftrek verworven geldmiddelen	-	-	3	(48)
Verkoop van beëindigde bedrijfsactiviteiten, na aftrek van afgestoten geldmiddelen	-	(3)	(5)	(4)
Overname van geassocieerde deelnemingen	-	-	(1)	-
Ontvangen rente	4	2	11	4
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten	(2)	(9)	(11)	(68)
<i>waarvan verbonden aan beëindigde activiteiten</i>	(1)	(3)	(6)	(7)
Betaalde rente	(4)	(1)	(9)	(3)
Betaalde dividenden aan minderheidsbelangen	-	(1)	(9)	(6)
Inkoop van eigen aandelen	-	-	-	(21)
Ontvangsten uit leningen	9	3	40	3
Terugbetalingen van leningen	-	(1)	-	(2)
Betaling van leaseschulden	(5)	(8)	(17)	(23)
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	-	-	(4)	(5)
Andere financieringsinkomsten / (-kosten) ontvangen/betaald	-	(1)	(1)	3
Nettokasstromen uit / (gebruikt in) financieringsactiviteiten	-	(9)	-	(55)
<i>waarvan verbonden aan beëindigde activiteiten</i>	-	(2)	(2)	(6)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	7	(22)	(85)	(228)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	44	191	138	398
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	7	(22)	(85)	(228)
Impact van valutakoersverschillen	3	9	1	8
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	53	178	53	178

(1) De Groep heeft ervoor gekozen om een kasstroomoverzicht te presenteren dat alle kasstromen omvat, inclusief zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING

in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioen-regelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2022	187	210	1.284	-	2	(2)	(1.033)	(15)	632	54	685
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(39)	-	-	-	-	-	(39)	2	(37)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(3)	(4)	117	46	157	3	160
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(39)	-	(3)	(4)	117	46	118	5	123
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	(5)
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	(21)	-	-	-	-	(21)	-	(21)
Vernietiging eigen aandelen	-	-	(21)	21	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(21)	-	-	-	-	-	(21)	(5)	(26)
Balans op 30 september 2022	187	210	1.224	-	(1)	(6)	(917)	31	729	53	782
Balans op 1 januari 2023	187	210	1.042	-	(1)	(2)	(908)	(9)	520	41	561
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(97)	-	-	-	-	-	(97)	1	(96)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	-	2	-	(1)	1	1	1
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(97)	-	-	2	-	(1)	(96)	2	(95)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Overdracht van bedragen opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten naar ingehouden winsten na verlies van zeggenschap	-	-	11	-	-	-	(11)	-	-	-	-
Afstoting van minderheidsbelangen na verlies van zeggenschap	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(32)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	11	-	-	-	(11)	-	-	(41)	(41)
Balans op 30 september 2023	187	210	956	-	(1)	-	(919)	(10)	423	1	425