

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q2 2024	Q2 2023	H1 2024	H1 2023
Voortgezette activiteiten				
Opbrengsten	286	287	536	557
Kostprijs van verkopen	(190)	(200)	(365)	(384)
Brutowinst	96	87	171	173
Verkoopkosten	(42)	(42)	(82)	(86)
Algemene beheerskosten	(34)	(35)	(67)	(71)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(18)	(19)	(36)	(39)
Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	-	-	-	1
Overige bedrijfsopbrengsten	10	13	21	26
Overige bedrijfskosten	(5)	(11)	(11)	(20)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	7	(8)	(4)	(16)
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	(1)	-	(2)	1
Financieringsbaten	3	3	6	6
Financieringskosten	(4)	(3)	(8)	(5)
Overige financieringsbaten/(-kosten) - netto	(6)	(6)	(12)	(13)
Overige financieringsbaten	-	-	1	2
Overige financieringskosten	(7)	(7)	(13)	(15)
Nettofinancieringslasten	(8)	(6)	(13)	(12)
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Winst (verlies) voor belastingen	-	(14)	(17)	(28)
Winstbelastingen	-	(4)	-	(9)
Winst (verlies) uit voortgezette activiteiten	(1)	(17)	(17)	(37)
Winst (verlies) uit beëindigde activiteiten, voor belastingen	5	3	-	(43)
Winst (verlies) over de verslagperiode	5	(14)	(17)	(81)
Winst (verlies) toewijsbaar aan:				
Aandeelhouders van de Onderneming	5	(14)	(17)	(82)
Minderheidsbelangen	-	-	-	1
Winst uit bedrijfsactiviteiten	7	(8)	(4)	(16)
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(5)	(10)	(7)	(20)
Aangepaste EBIT	12	2	3	4
Gewone winst per aandeel Groep (€) – voortgezette activiteiten	-	(0,11)	(0,11)	(0,24)
Gewone winst per aandeel Groep (€) – beëindigde activiteiten	0,03	0,02	-	(0,29)
Gewone winst per aandeel Group (€) – totaal	0,03	(0,09)	(0,11)	(0,53)

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in juni 2023/juni 2024 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q2 2024	Q2 2023
Winst (verlies) van de periode	5	(14)
<i>Winst (verlies) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</i>	<i>-</i>	<i>(17)</i>
<i>Winst (verlies) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>	<i>5</i>	<i>3</i>
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(5)	1
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	1	3
Valutakoersverschillen geherklasseerd naar de winst-en verliesrekening ten gevolge van de afstoting van een buitenlandse activiteit	(6)	(2)
Kasstroomafdekkingen:	-	-
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	-	-
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	-
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	-	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	(5)	1
<i>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit voortgezette activiteiten</i>	<i>-</i>	<i>2</i>
<i>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit beëindigde activiteiten</i>	<i>(6)</i>	<i>(1)</i>
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan	(1)	(13)
Aandeelhouders van de Onderneming	(1)	(14)
Minderheidsbelangen	-	2
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan	-	(15)
Aandeelhouders van de Onderneming	-	(15)
Minderheidsbelangen	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit beëindigde bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan	(1)	2
Aandeelhouders van de Onderneming	(1)	-
Minderheidsbelangen	-	2

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend in juni 2023/juni 2024 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	H1 2024	H1 2023
Winst (verlies) van de periode	(17)	(81)
Winst (verlies) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(17)	(37)
Winst (verlies) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	(43)
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	3	(6)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	3	(4)
Valutakoersverschillen geherklasseerd naar de winst-en verliesrekening ten gevolge van de afstoting van een buitenlandse activiteit	(1)	(2)
Kasstroomafdekkingen:	(1)	2
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(1)	1
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	2
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	-
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	(1)	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	1	(4)
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit voortgezette activiteiten	2	(3)
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit beëindigde activiteiten	(1)	(1)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan	(15)	(85)
Aandeelhouders van de Onderneming	(15)	(87)
Minderheidsbelangen	-	2
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan	(15)	(40)
Aandeelhouders van de Onderneming	(15)	(40)
Minderheidsbelangen	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit beëindigde bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan	(1)	(45)
Aandeelhouders van de Onderneming	(1)	(46)
Minderheidsbelangen	-	2

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	30/06/2024	31/12/2023
<u>Vaste activa</u>	599	576
Goodwill	217	215
Immateriële activa	25	24
Materiële vaste activa	121	115
'Recht-op-gebruik'-activa	44	39
Investerings in geassocieerde deelnemingen	1	1
Overige financiële activa	3	4
Activa in verband met vergoedingen na uitdiensttreding	30	29
Handelsvorderingen	3	2
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	71	69
Overige activa	4	4
Uitgestelde belastingsvorderingen	79	74
<u>Vlottende activa</u>	821	792
Voorraden	343	289
Handelsvorderingen	166	175
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	87	83
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	51	51
Overige belastingsvorderingen	25	20
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	22	31
Overige vorderingen	41	48
Overige vlottende activa	14	13
Derivaten	1	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	69	77
Vaste activa aangehouden voor verkoop	2	2
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	1.420	1.368

	30/06/2024	31/12/2023
<u>Eigen vermogen</u>	381	396
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	380	395
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	927	945
Overige reserves	(1)	-
Valutakoersverschillen	(19)	(22)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(925)	(926)
<u>Toewijsbaar aan minderheidsbelangen</u>	2	1
<u>Langlopende verplichtingen</u>	655	584
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	473	486
Overige personeelsbeloningen	6	5
Rentedragende verplichtingen	153	69
Voorzieningen	5	7
Uitgestelde belastingverplichtingen	9	9
Handelsschulden	1	3
Overige langlopende verplichtingen	8	4
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	384	388
Rentedragende verplichtingen	15	14
Voorzieningen	13	13
Handelsschulden	130	132
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	98	97
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	22	23
Overige belastingverplichtingen	19	24
Overige te betalen posten	11	9
Personeelsbeloningen	72	73
Overige kortlopende verplichtingen	2	1
Derivaten	2	-
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	1.420	1.368

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q2 2024	Q2 2023	H1 2024	H1 2023
Winst (verlies) over de periode	5	(14)	(17)	(81)
Winstbelastingen	-	4	-	12
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Nettofinancieringskosten	2	6	13	13
Bedrijfsresultaat	7	(4)	(4)	(56)
Afschrijvingen	7	7	13	13
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	4	5	8	10
Bijzondere waardevermindingsverliezen op immateriële activa en materiële vaste activa	-	-	-	-
Bijzondere waardevermindingsverliezen op 'recht-op-gebruik'-activa	-	4	-	7
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	-	-	-	-
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	-	-	-	2
Overheids- en andere subsidies	(1)	(1)	(2)	(2)
Resultaat uit de verkoop van beëindigde activiteiten	1	(3)	1	44
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	10	11	15	16
Opbouw van personeelsverplichtingen	9	10	26	30
Afwaarderingen/terugname op voorraden	3	3	5	8
Waardevermindingsverliezen/terugname op vorderingen	-	-	-	(1)
Opbouw/terugname van voorzieningen	2	(1)	2	1
Bedrijfskasstroom voor wijzigingen in het werkkapitaal	41	29	63	70
Wijziging in de voorraden	(23)	(2)	(59)	(34)
Wijziging in de handelsvorderingen	(9)	(3)	9	(4)
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(2)	(5)	(3)	(5)
<i>Wijziging in de werkkapitaalactiva</i>	<i>(34)</i>	<i>(10)</i>	<i>(53)</i>	<i>(42)</i>
Wijziging in de handelsschulden	(4)	2	(4)	(26)
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	(2)	(3)	-	11
<i>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</i>	<i>(6)</i>	<i>(1)</i>	<i>(4)</i>	<i>(15)</i>
Wijziging in het werkkapitaal	(39)	(11)	(57)	(57)

	Q2 2024	Q2 2023	H1 2024	H1 2023
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(42)	(43)	(63)	(73)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(2)	(7)	(5)	(12)
Veranderingen in de leaseportfolio	5	-	9	10
Veranderingen in ander werkkapitaal	8	(8)	-	(21)
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	-	-	1	-
Kasstromen gebruikt in bedrijfsactiviteiten	(30)	(39)	(52)	(83)
Betaalde belastingen	-	1	(3)	-
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	(31)	(37)	(55)	(83)
<i>waarvan verbonden aan beëindigde activiteiten</i>	-	-	-	(10)
Investeringsuitgaven	(10)	(8)	(21)	(14)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	1	1	1	1
Overnames, na aftrek verworven geldmiddelen	-	-	-	3
Ontvangsten uit de verkoop van beëindigde activiteiten, na winstbelastingen	-	(5)	-	(5)
Overname van geassocieerde deelnemingen	-	(1)	-	(1)
Ontvangen rente	3	3	6	6
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten	(7)	(9)	(14)	(9)
<i>waarvan verbonden aan beëindigde activiteiten</i>	-	(5)	-	(5)
Betaalde rente	(4)	(3)	(8)	(5)
Betaalde dividenden aan minderheidsbelangen	-	-	-	(9)
Ontvangsten uit leningen	66	-	80	31
Terugbetalingen van leningen	-	(10)	-	(1)
Betaling van leaseschulden	(5)	-	(10)	(12)
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	-	(5)	-	(4)
Andere financieringsinkomsten / (-kosten) ontvangen/betaald	(1)	(1)	(2)	-
Nettokasstromen uit / (gebruikt in) financieringsactiviteiten	55	(19)	59	-
<i>waarvan verbonden aan beëindigde activiteiten</i>	-	-	-	(11)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	17	(65)	(10)	(92)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	50	108	77	138
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	17	(65)	(10)	(92)
Impact van valutakoersverschillen	-	1	1	(2)
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	68	44	68	44

De Groep heeft ervoor gekozen om een kasstroomoverzicht te presenteren dat alle kasstromen omvat, inclusief zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING											
in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	Valutakoersverschillen	TOTAAL	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2023	187	210	1.042	-	(1)	(2)	(908)	(9)	520	41	561
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(82)	-	-	-	-	-	(82)	1	(81)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	-	2	-	(7)	(5)	1	(4)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(82)	-	-	2	-	(7)	(87)	2	(85)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Overdracht van bedragen opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten naar ingehouden winsten na verlies van zeggenschap	-	-	11	-	-	-	(11)	-	-	-	-
Afstoting van minderheidsbelangen na verlies van zeggenschap	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(32)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	11	-	-	-	(11)	-	-	(41)	(41)
Balans op 30 juni 2023	187	210	971	-	(1)	-	(919)	(16)	433	2	434
Balans op 1 januari 2024	187	210	945	-	(1)	1	(926)	(22)	395	1	396
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(17)	-	-	-	-	-	(17)	-	(17)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	(1)	-	3	1	-	1
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(17)	-	(1)	(1)	-	3	(15)	-	(15)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overdracht van bedragen opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten naar ingehouden winsten na verlies van zeggenschap	-	-	(1)	-	-	-	1	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(1)	-	-	-	1	-	-	-	-
Balans op 30 juni 2024	187	210	927	-	(2)	1	(925)	(19)	380	2	381

Afstemming van niet-IFRS-informatie (in miljoen euro)

(Aangepaste) Vrije Kasstromen

	Q2 2024	Q2 2023	H1 2024	H1 2023
Aangepaste EBITDA	22	13	24	27
Werkkapitaal - netto	(34)	(12)	(48)	(43)
CAPEX	(10)	(8)	(21)	(14)
Voorzieningen & andere	2	(23)	7	(16)
Belastingen	-	1	(3)	1
Aangepaste Vrije Kasstromen	(20)	(28)	(40)	(45)
Pensioenen (onder EBIT) & Langetermijnontslagvergoedingen	(12)	(7)	(21)	(20)
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(8)	(10)	(14)	(21)
Vrije Kasstromen	(40)	(45)	(75)	(86)
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Betaling van leaseschulden	(5)	(5)	(10)	(10)
Ontvangsten uit leningen	66	(10)	80	31
Terugbetalingen van leningen	-	-	-	(1)
Overnames, na aftrek verworven geldmiddelen	-	-	-	3
Ontvangen rente	3	3	6	6
Betaalde rente	(4)	(3)	(8)	(5)
Overige financiële stromen	(2)	(1)	(2)	(5)
	58	(16)	66	20
Kasstromen uit voortgezette activiteiten	18	(61)	(10)	(66)
Nettokasstromen van/(gebruikt in) bedrijfsactiviteiten verbonden aan beëindigde activiteiten	-	-	-	(10)
Nettokasstromen van/(gebruikt in) investeringsactiviteiten verbonden aan beëindigde activiteiten	-	(5)	-	(5)
Nettokasstromen van/(gebruikt in) financieringsactiviteiten verbonden aan beëindigde activiteiten	-	-	-	(11)
Kasstromen uit beëindigde activiteiten	-	(5)	-	(26)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	17	(65)	(10)	(92)

Afstemming van niet-IFRS-informatie (in miljoen euro)

Aangepaste EBIT

	Q2 2024	Q2 2023	H1 2024	H1 2023
Segment Aangepaste EBIT	15	6	10	12
Aangepaste EBIT uit bedrijfsactiviteiten die niet zijn toegewezen aan een te rapporteren segment: voornamelijk gerelateerd aan 'Corporate Services'.	(3)	(4)	(7)	(8)
Aangepaste EBIT	12	2	3	4
Reorganisatie	(1)	(1)	(1)	(5)
Niet-recurrent	(4)	(9)	(6)	(15)
Resultaten uit bedrijfsactiviteiten	7	(8)	(4)	(16)