

**Datum:** 9 februari 2012  
Voor onmiddellijke publicatie

**Naam:** JP Tanghe  
**Functie:** Senior Advisor to the CEO  
**Tel.:** +32 56 26 23 22  
**E-mail:** [jp.tanghe@barco.com](mailto:jp.tanghe@barco.com)

## Gereguleerde informatie

# Sterke groei brengt Barco over de kaap van 1 miljard euro omzet

**Kortrijk, België, 9 februari 2012 - Barco (Nyse/Euronext: BAR; Reuters: BARBt.BR; Bloomberg: BAR BB) maakte vandaag de resultaten bekend voor het half jaar en het jaar die afliepen op 31 december 2011.**

### Financiële hoogtepunten van het boekjaar 2011:

- De bestellingen voor het jaar stegen met 10,7% tot 1.082,9 miljoen euro, een stijging van 104,6 miljoen tegenover de 978,3 miljoen euro in 2010.
- Barco realiseerde een omzet van 1.041,2 miljoen euro, een stijging van 144,2 miljoen euro of 16,1% ten opzichte van de 897,0 miljoen euro in 2010.
- Barco's orderboek bedroeg 479,9 miljoen euro eind 2011, 53 miljoen euro hoger dan eind 2010.
- De brutowinst groeide met 8,84% tot 312,9 miljoen euro, komende van 287,5 miljoen euro in het jaar daarvoor. De bruto winstmarge bedroeg 30,1%, tegenover 32,1% in 2010.
- De EBITDA bedroeg 130,2 miljoen euro of 12,5% van de omzet, vergeleken met 98,8 miljoen euro of 11,0% van de omzet in 2010.
- De EBIT vóór de afschrijving van de goodwill bedroeg 78,4 miljoen euro, tegenover 45,1 miljoen euro in 2010. De EBIT-marge was 7,5%, tegenover 5,0% in 2010.
- Het netto-inkomen voor 2011 bedroeg 75,9 miljoen euro, een stijging met 73,9% ten opzichte van de 43,6 miljoen euro het jaar daarvoor.
- De nettowinst per aandeel bedroeg 6,32 euro tegenover 3,66 euro in 2010, een stijging van 72,2% op jaarbasis.
- De vrije kasstroom aan het einde van 2011 was 81,2 miljoen euro, vergeleken met min 7,0 miljoen euro het jaar daarvoor.

In reactie op de resultaten van het boekjaar 2011 zei Eric Van Zele, Voorzitter & CEO: "We zijn bijzonder trots dat we de kaap van 1 miljard euro omzet hebben overschreden. We zijn er op vele gebieden op vooruit gegaan en hebben onze objectieven van duurzame en winstgevende groei kunnen realiseren. De algemene omzet steeg met 16,1% op jaarbasis, waarbij de divisie

Entertainment-divisie groeide met 31,1%, de Healthcare-divisie met 10% en de Control Rooms & Simulation-divisie met 16,1%. Ondanks de bijzondere macro-economische uitdagingen zijn we er niet alleen in geslaagd Barco weer op het juiste spoor te krijgen, maar hebben we daarenboven het wereldleiderschap kunnen verwerven in onze kernactiviteiten. Met EBIT-marges die van 5,0% in 2010 gestegen zijn naar 7,5% in 2011 zijn we onze belofte van rendabiliteit nagekomen, terwijl onze vrije kasstroom van 81,2 miljoen euro het bewijs levert dat we ons werkkapitaal prima beheren. Eind december 2011 bedroeg de netto financiële cashpositie van Barco 61,1 miljoen euro, vergeleken met 8,9 miljoen euro een jaar daarvoor.”

Dhr. Van Zele vervolgt: “Met het oog op de toekomst geloven we dat we het momentum voor een rendabele groei kunnen aanhouden, en dat ondanks de huidige onzekere economische context. Met dat doel voor ogen zullen we nog sterker inzetten op onze kernactiviteiten en mogelijk alternatieve opties nastreven voor enkele andere activiteiten.”

De raad van bestuur zal de algemene vergadering voorstellen om het dividend op te trekken van 1 euro per aandeel, uitbetaald in 2011, naar 1,10 euro per aandeel voor uitbetaling in 2012.

## GECONSOLIDEERDE RESULTATEN VOOR BOEKJAAR 2011

### Omzet en inkomende bestellingen

De gerealiseerde omzet in 2011 bedroeg 1.041,2 miljoen euro, een groei van 16,1% vergeleken met de 897,0 miljoen euro omzet van 2010.

Alle entiteiten droegen bij tot die groei, met uitzondering van Defense, Air traffic control en de Venture-activiteiten als groep. De sterkste prestaties waren afkomstig van de divisies Entertainment en Control Rooms & Simulation.

De omzet in Europa, het Midden-Oosten, Afrika en Latijns-Amerika (EMEALA) vertegenwoordigde 43,7% van de geconsolideerde groei, terwijl 33,3% van de omzet gerealiseerd werd in Noord-Amerika en 23,0% in de Asia Pacific regio. Vergeleken met 2010 steeg de regionale omzet respectievelijk met 18,8%, 8,6% en 23,0%.

De inkomende bestellingen waren in 2011 goed voor 1.082,9 miljoen euro, een stijging van 10,7% ten opzichte van 978,3 miljoen euro in 2010. Europa, het Midden Oosten, Afrika en Latijns-Amerika (EMEALA) realiseerden 40,9% van de totale omzet, Noord-Amerika 33,8 % en de regio Asia Pacific 25,3 %. De EMEALA regio vertoonde een groei van 4,4% op jaarbasis, Noord-Amerika 8,2% en de APAC regio 27,1%. De BRIC landen en Mexico, Japan, Zuidoost-Azië en Centraal Europa deden het zeer goed wat de groei van de inkomende bestellingen betreft.

### Evolutie van het orderboek

| (in miljoen euro) | 2H11  | 1H11  | 2H10  | 1H10  |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|
| Orderboek         | 479,9 | 479,9 | 426,9 | 513,3 |

## Brutowinst

De brutowinst steeg met 8,8 % tot 312,9 miljoen euro of 30,1% van de omzet. In 2010 bedroeg de brutowinst 287,5 miljoen euro en de bruto winstmarge 32,1%.

## EBITDA en EBIT

De EBITDA bedroeg 130,2 miljoen euro, of 12,5% van de omzet, vergeleken met 98,8 miljoen euro of 11,0% van de omzet het jaar daarvoor.

| FY11                       | Omzet          | EBITDA       | EBITDA %      |
|----------------------------|----------------|--------------|---------------|
| Entertainment              | 432,1          | 63,8         | 14,8%         |
| Healthcare                 | 192,5          | 33,1         | 17,2%         |
| Control Rooms & Simulation | 214,4          | 16,2         | 7,5%          |
| Defense & Aerospace        | 115,8          | 11,7         | 10,1%         |
| Ventures                   | 88,2           | 5,5          | 6,2%          |
| BGS/Elim                   | (1,7)          |              |               |
| <b>Groep</b>               | <b>1.041,2</b> | <b>130,2</b> | <b>12,5 %</b> |

De EBIT, vóór waardevermindering op goodwill, bedroeg 78,4 miljoen euro, tegenover 45,1 miljoen euro in 2010. De EBIT-marge in 2011 bedroeg 7,5% tegenover 5,0% in 2010. De wisselkoersen hadden een negatieve impact op de EBIT van 1,6 miljoen euro vergeleken met het jaar daarvoor.

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling stegen op jaarbasis van 71,4 miljoen euro tot 74,6 miljoen euro. In percentage van de omzet echter daalden de O&O-uitgaven van 8,0% van de omzet naar 7,2%. De uitgaven voor verkoop & marketing stegen van 114,6 miljoen euro naar 122,5 miljoen euro, maar ten aanzien van de omzet daalden ze van 12,8% naar 11,7%. Ook de algemene en administratieve uitgaven stegen in absolute cijfers maar daalden in percentage van de omzet: van 49,0 miljoen euro of 5,5% naar 50,2 miljoen euro of 4,8%.

Andere bedrijfsopbrengsten waren positief met 12,8 miljoen euro, wat grotendeels te danken is aan terugboekingen van provisies voor dubieuze debiteuren en andere provisies.

## Belasting op het resultaat

Ondanks de belastingbetalingen uit cash werd het boekhoudkundig effect hiervan geneutraliseerd. Dit is het gevolg van de boeking van uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen die nog niet in rekening waren gebracht in vorige jaren.

## Nettoresultaat

Het nettoresultaat voor 2011 steeg tot 75,8 miljoen euro, tegenover 43,6 miljoen euro in 2010. De nettomarge voor 2011 bedroeg 7,3%, tegenover 4,9% het jaar daarvoor.

De nettowinst per aandeel steeg tot 6,32 euro, in vergelijking met 3,66 euro in 2010. Na verwatering steeg de nettowinst per aandeel van 3,41 euro naar 5,91 euro.

## Vrije kasstroom

De vrije kasstroom over 2011 bedroeg 81,2 miljoen euro. In 2010 was deze negatief met min 7,0 miljoen euro.

## BALANS

Eind december 2011 had Barco een netto cash positie van 61,6 miljoen euro, vergeleken met een netto cash positie van 8,9 miljoen euro op 31 december 2010. Barco kocht in 2011<sup>1</sup> geen eigen aandelen terug. Op 31 december 2011 bedroegen de handelsvorderingen 187,1 miljoen euro, een daling met 12,5 miljoen euro sinds eind december 2010. DSO werd ingeperkt tot 56 dagen, een daling ten opzichte van de 59 dagen eind 2010. Met 233,9 miljoen euro stond de voorraad op ongeveer hetzelfde niveau als een jaar daarvoor. Dit is echter een belangrijke daling tegenover het voorraadniveau van eind juni 2011, dat toen 279,8 miljoen euro bedroeg. De stockrotatie stond op 2,7, tegenover 2,3 eind 2010. De handelsschulden daalden naar 110,8 miljoen euro, van 125,4 miljoen euro eind december 2010. DPO stond op 54 dagen eind 2011, tegenover 67 dagen het jaar daarvoor. De investeringsuitgaven voor 2011 bedroegen 20,3 miljoen euro, zonder de geactiveerde ontwikkelingskosten, vergeleken met 13,4 miljoen euro het jaar daarvoor.

De onderneming presteerde volgens de verwachtingen met een ROCE van 20 %, tegenover 10 % in 2010.

## RESULTATEN PER DIVISIE VOOR HET BOEKJAAR 2011

### Divisie Entertainment

De bestellingen in de divisie Entertainment stegen met 18,1%, van 390,2 miljoen euro in 2010 naar 460,7 miljoen euro in 2011. Zowel digitale cinema en projectors voor evenementen en vaste installaties lieten een flinke groei noteren. De regio Asia-Pacific droeg het meeste bij tot de groei van beide activiteiten, vooral China, India en Japan. In de bestellingen zijn raamcontracten op lange termijn niet opgenomen.

De omzet voor de divisie Entertainment steeg met 31,1% tot 432,1 miljoen euro in 2011, van 329,5 miljoen euro in 2010. De groei werd gegenereerd in alle regio's. De divisie groeide meer dan 30% in de EMEALA regio, bijna 20% in Noord-Amerika en bijna 50% in de APAC-regio. Het groei-momentum was het sterkst in de evenementenmarkt. Het succes van de hernieuwde focus op de AV-bedrijfsmarkt was ook opmerkelijk.

De EBITDA voor 2011 bedroeg 63,8 miljoen euro, vergeleken met 60,2 miljoen euro in 2010, een stijging dus van 6%. De EBITDA-marge daalde in een jaar tijd van 18,3% naar 14,8% omwille van sterke O&O investeringen.

---

<sup>1</sup> Het bedrijf heeft nu 737.963 van zijn eigen aandelen of 5,82 % voor verwatering in handen. Het programma voor de terugkoop van eigen aandelen ging van start in 2003.

## Divisie Healthcare

De divisie Healthcare noteerde een bestellingcijfer van 207,1 miljoen euro in 2011. Dit is een stijging van 24,2% in vergelijking met de 166,8 miljoen euro in dezelfde periode het jaar daarvoor.

Met een omzet van 192,5 miljoen euro tegenover 175,0 miljoen euro in 2010 boekte de divisie Healthcare een stijging van 10,0% op jaarbasis. De omzet steeg in alle drie de regio's, maar de de APAC regio scoorde het sterkst met een groei van meer dan 20%. De FIMI entiteit (overname van eind december 2009) blijft sterk groeien en zorgt voor belangrijke contracten in het domein van de zogenaamde modality producten. Strategische inspanningen in nieuwe segmenten zoals de Digital Operating Room resulteerden in belangrijke eerste contracten.

De goede prestaties op het gebied van bestellingen en verkoop waren gespreid over de drie regio's, zowel in gevestigde markten als in de nieuwe marktsegmenten zoals chirurgische displays, tandheelkundige beeldvorming en digitale pathologie.

De EBITDA voor 2011 bedroeg 33,1 miljoen euro, vergeleken met 28,4 miljoen euro in 2010, een stijging van 16,4%. De EBITDA-marge steeg van 16,2% tot 17,2%.

## Divisie Control Rooms & Simulation

Wereldwijd stegen de inkomende bestellingen voor de divisie Control Rooms & Simulation met 1,6%, van 216,1 miljoen euro in 2010 tot 219,6 miljoen euro in 2011. De groei was afkomstig uit de drie regio's. Voor Control Rooms presteerden de regio's EMEALA en APAC het sterkst terwijl Noord-Amerika de meeste bestellingen aanbracht voor Simulation.

De omzet steeg in de divisie Control Rooms & Simulation met 16,1%, van 184,7 miljoen euro in 2010 naar 214,3 miljoen euro in 2011, met een sterke groei van ongeveer 20% in de regio's EMEALA en APAC. Control Rooms deed het wereldwijd goed. De inkomsten voor Simulation stegen in de regio's EMEALA en APAC, maar daalden in Noord-Amerika.

De EBITDA voor 2011 bedroeg 16,2 miljoen euro, een EBITDA-marge van 7,5%, vergeleken met 14,8 miljoen euro in 2010, een marge van 8,0%.

## Divisie Defense & Aerospace

In 2011 daalden de bestellingen voor de divisie Defense & Aerospace met 8,1%, van 115,9 miljoen euro naar 106,6 miljoen euro. Enkel in de EMEALA regio namen de bestellingen toe (met 7,9%). Avionics was de best presterende markt van de divisie, voornamelijk in de regio's EMEALA en APAC.

De omzet daalde wereldwijd met 1,7%, van 117,8 miljoen euro naar 115,8 miljoen euro, maar met sterke cijfers naar het einde van het jaar toe. Net zoals op het vlak van de bestellingen presteerde Avionics ook het sterkst in omzetgroei. In de EMEALA regio steeg de omzet met 5,9%. De andere twee regio's kenden een negatieve groei.

De EBITDA voor het halfjaar bedroeg 11,7 miljoen euro of 10,1%, tegenover 13,0 miljoen euro of 11,0% in 2010.

## Ventures

Door meer gerichte focus en autonomie zijn de ventures opnieuw winstgevend geworden. Afgeslankt en strategisch opnieuw gepositioneerd zijn zij ook sterker geworden.

De bestellingen voor de ventures in 2011 bedroegen 90,9 miljoen euro, een stijging van 1,0% tegenover 90,0 miljoen euro in 2010. De EMEALA regio en Noord-Amerika deden het goed, terwijl de APAC regio een negatieve bijdrage liet noteren.

De wereldwijde omzet daalde met 4,2 %, van 92,1 miljoen euro naar 88,2 miljoen euro, wat voornamelijk te wijten was aan de zwakke omzetprestaties in de APAC regio.

De EBITDA voor 2011 bedroeg 5,5 miljoen euro, een EBITDA-marge van 6,2%, vergeleken met min 17,5 miljoen euro of een negatieve marge van 19,0% in 2010.

## GECONSOLIDEERDE RESULTATEN VOOR 2H11

### Financiële hoogtepunten tweede halfjaar 2011:

- De bestellingen voor het tweede halfjaar bedroegen 523,5 miljoen euro, een stijging van 13,0% miljoen ten opzichte van de 463,1 miljoen euro van het jaar daarvoor.
- De omzet bedroeg 551,5 miljoen euro, een stijging met 4,2% tegenover de 528,8 miljoen euro in 2H10.
- Barco's orderboek stond eind december 2011 op 479,9 miljoen euro. Eind december 2010 stond het orderboek op 426,9 miljoen euro.
- De brutowinst steeg met 0,9% tot 166,0 miljoen euro, in vergelijking met 164,5 miljoen euro in het jaar daarvoor. De brutowinstmarge bedroeg 30,1%. In 2H10 was dat 31,1%.
- De EBITDA bedroeg 70,1 miljoen euro, tegenover 60,6 miljoen euro in 2H10.
- De EBIT bedroeg 43,2 miljoen euro, tegenover 34,0 miljoen euro in 2H10. De EBIT-marge was 7,8%, tegenover 6,4% in 2H10.
- Het nettoresultaat voor het halfjaar bedroeg 41,7 miljoen euro of 7,6% van de omzet, vergeleken met 35,3 miljoen het jaar daarvoor.
- De nettowinst per aandeel bedroeg 3,48 euro, tegenover 2,96 euro in 2H10.
- De vrije kasstroom aan het einde van het halfjaar bedroeg 94,0 miljoen euro, vergeleken met min 5,2 miljoen euro het jaar daarvoor.

## Omzet en bestellingen

De omzet voor het halfjaar bedroeg 551,1 miljoen euro, een stijging van 4,2% op jaarbasis. De omzet in 2H10 was hoog vanwege de zeer hoge leveringen in digitale cinema in 4Q10, als gevolg van de inhaalbeweging in productie na een componententekort eerder dat jaar.

De activiteiten met de sterkste groeipercentages waren projectoren voor evenementen en vaste installaties, control rooms, avionics en healthcare.

De omzet in Europa, het Midden-Oosten, Afrika en Latijns Amerika (EMEALA) vertegenwoordigde 43,9% van de geconsolideerde omzet, terwijl 33,0% van de omzet gerealiseerd werd in Noord-Amerika en 23,1% in de regio Asia Pacific. In vergelijking met 2H10 noteren we een omzetstijging in de regio's EMEALA en Asia Pacific, en een daling in Noord-Amerika.

De bestellingen in 2H11 bedroegen 523,5 miljoen euro, een stijging met 13,0% vergeleken met dezelfde periode het jaar daarvoor. De EMEALA-regio was goed voor 44,6% van de inkomende bestellingen, Noord-Amerika voor 34,0% en de APAC regio voor 21,4%. De drie regio's groeiden in vergelijking met 2H10, waarbij de sterkste prestatie afkomstig was van EMEALA.

Het orderboek bedroeg 479,9 miljoen euro aan het einde van het halfjaar, 12,4% hoger dan aan het einde van 2H10 en vergelijkbaar met het einde van 1H11.

## **Brutowinst**

De brutowinstmarge steeg op jaarbasis met 0,9%, tot 166,0 miljoen euro. De brutowinstmarge bedroeg 30,1%, tegenover 31,1% in 2H10.

## **EBITDA en EBIT**

De EBITDA bedroeg 70,1 miljoen euro, tegenover 60,6 miljoen euro het jaar daarvoor. De EBIT -vóór de afschrijving van de goodwill- bedroeg 43,2 miljoen euro, vergeleken met 34,0 miljoen in 2H10. De EBIT marge in 2H11 bedroeg 7,8%.

De totale uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling stegen op jaarbasis van 36,7 miljoen euro tot 40,3 miljoen euro. In percentage van de omzet stegen de O&O-uitgaven van 6,9 % naar 7,3% van de omzet. De uitgaven voor verkoop & marketing stegen van 61,7 miljoen euro naar 64,4 miljoen euro, maar ten opzichte van de omzet bleven ze gelijk op 11,7%. De algemene en administratieve uitgaven bleven in absolute cijfers op jaarbasis op hetzelfde niveau, maar daalden in percentage van de omzet van 4,9% naar 4,7%.

Andere bedrijfsopbrengsten bedroegen 7,8 miljoen euro. In 2H10 bedroegen de andere bedrijfsopbrengsten min 6,0 miljoen euro.

## **Nettoresultaat**

Het nettoresultaat voor het halfjaar steeg tot 41,7 miljoen euro, vergeleken met 35,3 miljoen euro in 2H10. De nettomarge voor 2H11 bedroeg 7,6%, tegenover 6,7% het jaar daarvoor. De nettowinst per aandeel (EPS) bedroeg 3,48 euro, tegenover 2,96 euro in 2H10.

## **DIVIDEND**

De raad stelt de algemene vergadering voor een dividend goed te keuren van 1,10 euro per aandeel over 2011.

## VOORUITZICHTEN VOOR 2012

*In de hiernavolgende mededelingen kijken we vooruit naar de toekomst. De werkelijke resultaten kunnen dan ook aanzienlijk verschillen.*

Met het oog op de toekomst, en in het besef dat de huidige economische omgeving nog steeds erg onzeker is, gelooft het management dat het momentum van Barco voor een rendabele groei houdbaar is, aangezien het bedrijf zijn focus nog verder zal toespitsen op zijn kernactiviteiten en alternatieve opties zal nastreven voor enkele andere activiteiten.

## CONFERENTIEGESPREK

Barco zal een conferentiegesprek houden voor beleggers en analisten op 9 februari 2011 om 9 u CET (3 u EST) om de resultaten van 2011 te bespreken. Eric van Zele, CEO, Carl Peeters, CFO, en JP Tanghe en Carl Vanden Bussche, Investor Relations, zullen het gesprek leiden.

Er zal een audioversie van dit conferentiegesprek beschikbaar worden gesteld op de website van de onderneming [www.barco.com](http://www.barco.com) om 12.30 u CET (6.30 u EST).

## OVER BARCO

Barco, een internationaal technologiebedrijf, ontwerpt en ontwikkelt visualisatieproducten voor verscheidene professionele markten. Barco heeft zijn eigen faciliteiten voor Sales & Marketing, klantenondersteuning, O&O en productie in Europa, Noord-Amerika en de regio Asia Pacific. Barco (NYSE Euronext Brussels: BAR) heeft zijn hoofdkwartier in België en is aanwezig in meer dan 90 landen wereldwijd, met ongeveer 3500 werknemers.

## - FINANCIËLE TABELLEN -

| <b>Resultatenrekening</b><br>(in duizenden euro)                                   | <b>2011</b>    | <b>2010</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Omzet                                                                              | 1.041.244      | 896.999        |
| Kostprijs van verkochte goederen                                                   | -728.313       | -609.484       |
| <b>Bruto resultaat</b>                                                             | <b>312.932</b> | <b>287.516</b> |
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling                                               | -74.650        | -71.371        |
| Verkoop- en marketingkosten                                                        | -122.493       | -114.555       |
| Algemene en administratiekosten                                                    | -50.221        | -49.006        |
| Andere bedrijfsopbrengsten (kosten) - netto                                        | 12.792         | -7.449         |
| <b>Bedrijfsresultaat voor waardevermindering goodwill (EBIT)</b>                   | <b>78.359</b>  | <b>45.135</b>  |
| Waardevermindering goodwill                                                        | -10.000        | 0              |
| Herstructureringskosten                                                            | 0              | 0              |
| Herstructureringskosten en waardeverminderingen                                    | -10.000        | 0              |
| <b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>                                                    | <b>68.359</b>  | <b>45.135</b>  |
| Interestopbrengsten                                                                | 912            | 912            |
| Interestkosten                                                                     | -3.442         | -2.422         |
| Ander niet-operationeel resultaat - netto                                          | 0              | 0              |
| <b>Resultaat vóór belastingen</b>                                                  | <b>65.829</b>  | <b>43.625</b>  |
| Belastingen op het resultaat                                                       | 10.407         | 0              |
| <b>Resultaat na belastingen</b>                                                    | <b>76.236</b>  | <b>43.625</b>  |
| Aandeel van joint ventures en geassocieerde ondernemingen                          | -386           | 0              |
| <b>Netto resultaat van voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                       | <b>75.850</b>  | <b>43.625</b>  |
| Netto resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten                                | 0              | 0              |
| <b>Netto resultaat</b>                                                             | <b>75.850</b>  | <b>43.625</b>  |
| Aandeel van derden in het resultaat                                                | 0              | 0              |
| <b>Netto resultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b> | <b>75.850</b>  | <b>43.625</b>  |
| Netto resultaat per aandeel (in euro)                                              | 6,32           | 3,66           |
| Netto resultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)                        | 5,91           | 3,41           |

| <b>Geselecteerde financiële ratio's</b> | <b>2011</b> | <b>2010</b> |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|
| EBITDA                                  | 130.223     | 98.752      |
| EBITDA op omzet                         | 12,5%       | 11,0%       |
| EBIT op omzet                           | 7,5%        | 5,0%        |
| Financiële schuld/eigen vermogen        | 5,9%        | 9,9%        |

| <b>Balans</b><br>(in duizenden euro)           | <b>31 dec 2011</b> | <b>31 dec 2010</b> |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                  |                    |                    |
| Consolidatiegoodwill                           | 43.921             | 52.891             |
| Geactiveerde ontwikkelingskosten               | 69.020             | 59.378             |
| Andere immateriële vaste activa                | 14.565             | 8.573              |
| Terreinen en gebouwen                          | 30.569             | 30.525             |
| Andere materiële vaste activa                  | 27.479             | 25.657             |
| Financiële vaste activa                        | 9.300              | 326                |
| Uitgestelde belastingvorderingen               | 56.763             | 41.742             |
| Andere vaste activa                            | 19.134             | 17.339             |
| <b>Vaste activa</b>                            | <b>270.751</b>     | <b>236.431</b>     |
| Voorraden                                      | 233.928            | 230.421            |
| Handelsvorderingen                             | 187.114            | 200.983            |
| Overige vorderingen                            | 35.197             | 32.044             |
| Liquide middelen                               | 79.165             | 46.041             |
| Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten | 8.412              | 8.780              |
| Activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten     | 0                  | 0                  |
| <b>Vlottende activa</b>                        | <b>543.816</b>     | <b>518.269</b>     |
| <b>Totale activa</b>                           | <b>814.567</b>     | <b>754.699</b>     |

| <b>PASSIVA</b>                                                             |                |                |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij | 460.703        | 395.590        |
| Belangen van derden                                                        | 0              | 1              |
| <b>Eigen Vermogen</b>                                                      | <b>460.703</b> | <b>395.591</b> |
| Financiële schulden op meer dan een jaar                                   | 19.014         | 12.674         |
| Uitgestelde belastingverplichtingen                                        | 5.005          | 7.331          |
| Andere schulden op meer dan een jaar                                       | 8.117          | 13.288         |
| <b>Schulden op lange termijn</b>                                           | <b>32.136</b>  | <b>33.293</b>  |
| Schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen                | 1.691          | 2.643          |
| Financiële schulden op minder dan een jaar                                 | 6.593          | 24.039         |
| Handelsschulden                                                            | 110.791        | 125.353        |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering                  | 55.748         | 33.659         |
| Belastingsschulden                                                         | 21.556         | 23.574         |
| Schulden met betrekking tot het personeel                                  | 51.741         | 47.598         |
| Andere schulden op korte termijn                                           | 8.045          | 6.522          |
| Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten                        | 23.488         | 14.154         |
| Voorzieningen                                                              | 42.075         | 48.273         |
| Schulden van beëindigde bedrijfsactiviteiten                               | 0              | 0              |
| <b>Schulden op korte termijn</b>                                           | <b>321.728</b> | <b>325.815</b> |
| <b>Totale passiva</b>                                                      | <b>814.567</b> | <b>754.699</b> |

| <b>Kasstroomoverzicht</b><br>(in duizenden euro)                          | <b>2011</b>    | <b>2010</b>    |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Kasstromen ontstaan uit operationele activiteiten</b>                  |                |                |
| Bedrijfsresultaat na impairment (EBIT)                                    | 68.359         | 45.135         |
| Waardeverminderingen op goodwill en geactiveerde ontwikkelingskosten      | 11.328         | 1.278          |
| Herstructureringskosten (personeel)                                       | -3.351         | -3.735         |
| Amortisatie gekapitaliseerde ontwikkelingskost                            | 36.448         | 39.058         |
| Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa                    | 14.088         | 13.282         |
| Winst en verlies op vaste activa                                          | -85            | 0              |
| Aandelenopties opgenomen als kost                                         | 676            | 290            |
| Aandeel in winst/(verlies) van de joint venture                           | -386           | 0              |
| Beëindigde bedrijfsactiviteiten: kasstromen uit operationele activiteiten | 0              | 0              |
| <b>Bruto operationele kasstromen</b>                                      | <b>127.076</b> | <b>95.308</b>  |
| Wijziging van de handelsvorderingen                                       | 12.462         | -55.438        |
| Wijziging van de voorraad                                                 | -2.483         | -68.240        |
| Wijziging van de handelsschulden                                          | -14.693        | 55.340         |
| Andere wijzigingen in netto werkkapitaal                                  | 35.923         | 21.007         |
| Beëindigde bedrijfsactiviteiten: wijzigingen in netto werkkapitaal        | 0              | 0              |
| <b>Wijziging in netto werkkapitaal</b>                                    | <b>31.208</b>  | <b>-47.331</b> |
| <b>Netto operationele kasstromen</b>                                      | <b>158.284</b> | <b>47.977</b>  |
| Interestopbrengsten/-uitgaven                                             | -2.530         | -1.448         |
| Belastingen                                                               | -10.718        | 393            |
| Andere niet-operationele resultaten                                       | 0              | -7             |
| Beëindigde bedrijfsactiviteiten: belastingen                              | 0              | 0              |
| <b>Kasstromen ontstaan uit operationele activiteiten</b>                  | <b>145.037</b> | <b>46.915</b>  |
| <b>Kasstromen ontstaan uit investeringsactiviteiten</b>                   |                |                |
| Uitgaven in productontwikkeling                                           | -46.454        | -41.107        |
| Aankopen van materiële en immateriële vaste activa                        | -20.302        | -13.397        |
| Opbrengsten uit verkoop van materiële en immateriële vaste activa         | 3.245          | 863            |
| Verwerving van ondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen    | -9.316         | -9.876         |
| Verkoop van ondernemingen, na aftrek van verkochte liquide middelen       | -1.460         | 1.976          |
| Andere investeringsactiviteiten                                           | -8.000         | 1              |
| Belang in een joint-venture                                               | -974           | 0              |
| Beëindigde bedrijfsactiviteiten: kasstromen uit investeringsactiviteiten  | 0              | 0              |
| <b>Kasstromen ontstaan uit investeringsactiviteiten</b>                   | <b>-83.261</b> | <b>-61.541</b> |

# Persbericht

|                                                               |                |               |
|---------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Kasstroomen ontstaan uit financiële activiteiten</b>       |                |               |
| Betaalde dividenden                                           | -12.670        | 0             |
| Uitgifte aandelen                                             | 3.593          | 0             |
| Verwerving eigen aandelen                                     | 0              | 0             |
| Opnames van (+), terugbetalingen van (-) langetermijnschulden | -1.255         | -1.406        |
| Opnames van (+), terugbetalingen van (-) kortetermijnschulden | -18.399        | 16.173        |
| <b>Kasstroomen ontstaan uit financiële activiteiten</b>       | <b>-28.730</b> | <b>14.766</b> |
| <b>Netto daling/stijging van de liquide middelen</b>          | <b>33.046</b>  | <b>141</b>    |
| <b>Liquide middelen aan het begin van de periode</b>          | <b>46.042</b>  | <b>45.901</b> |
| <b>Wijziging in consolidatiemethode</b>                       | <b>77</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Liquide middelen aan het einde van de periode</b>          | <b>79.164</b>  | <b>46.042</b> |

|                                                      |                  |                |
|------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Resultaten per divisie</b><br>(in duizenden euro) | <b>2011</b>      | <b>2010</b>    |
| <b>Omzet</b>                                         |                  |                |
| Entertainment                                        | 432.084          | 329.712        |
| Healtcare                                            | 192.511          | 175.152        |
| Control Rooms & Simulation                           | 214.361          | 184.818        |
| Defense & Aerospace                                  | 115.770          | 117.921        |
| Ventures                                             | 88.221           | 92.125         |
| Eliminaties                                          | -1.702           | -2.729         |
| <b>Groep</b>                                         | <b>1.041.244</b> | <b>896.999</b> |
| <b>EBITDA</b>                                        |                  |                |
| Entertainment                                        | 63.824           | 60.205         |
| Healtcare                                            | 33.110           | 28.365         |
| Control Rooms & Simulation                           | 16.180           | 14.758         |
| Defense & Aerospace                                  | 11.651           | 12.969         |
| Ventures                                             | 5.459            | -17.545        |
| Eliminaties                                          | 0                | 0              |
| <b>Groep</b>                                         | <b>130.223</b>   | <b>98.752</b>  |