



Moving forward

Jaarverslag 2015



BARCO

Visibly yours

Evolueren naar een Next Barco

Een nieuwe One Campus
en een gemotiveerd 'One Team'
dat wereldwijd actief is.

Een managementteam en
een Raad van Bestuur met een visie.

Technologische knowhow en
revolutionaire nieuwe toepassingen
die hun weg vinden naar nieuwe en
bestaande markten.

Een duidelijke strategie, sterke financials
en een ambitieus, duurzaam plan.

We evolueren naar een Next Barco,
vastbesloten om wereldwijd een
vooraanstaand technologiebedrijf te worden.

BRIEF VAN DE CEO

Geachte Aandeelhouders, Klanten, Partners en Collega's

Het is niet zonder trots dat wij kunnen aankondigen dat in 2015 opnieuw de kaap van het miljard gerond werd. Dit is best een opmerkelijke prestatie, aangezien de organisatiestructuur gestroomlijnd werd en het bedrijf vanaf januari 2015 een divisie minder telde.

De resultaten in 2015 tonen een recordcijfer in het orderboek, een stijging van de orders met 20%, een omzetstijging van 13% en een EBITDA-marge van 7,2%.

Door onze focus op operationele performantie verbeterden onze voorraadniveaus en DSO en werd een gezonde cashflow van 110 miljoen euro gegenereerd, waardoor onze nettocashpositie meer dan 250 miljoen euro bedroeg.

2015 was niet alleen een jaar van goede prestaties, het was ook een jaar van verandering. Wij werken dat hieronder graag wat meer uit. Elke mijlpaal geeft Barco vorm en draagt bij tot de strategie om van het bedrijf een wereldspeler en een marktleider van de technologische sector te maken.





Elke mijlpaal geeft Barco vorm en draagt bij tot de strategie om van het bedrijf een wereldspeler en een marktleider van de technologische sector te maken.

GESTROOMLIJNDE ACTIVITEITEN EN EEN VERSCHERPTE FOCUS OP STRATEGIE

FOCUS OP DRIE KERNDIVISIES

In januari 2015 rondde Barco de verkoop van de Defense & Aerospace divisie aan Esterline af. Tegelijkertijd bundelden wij wereldwijd onze krachten met een versterkte focus op drie kerndivisies – Entertainment, Enterprise en Healthcare – waarmee wij een wereldwijd marktleiderschap kunnen verwerven en behouden.

Met de opbrengst van de verkoop konden wij de cashpositie van het bedrijf aanzienlijk versterken. Met deze fondsen worden groei-initiatieven en overnames in onze drie kerndivisies gefinancierd. Zo past de overname van Advan bijvoorbeeld in de strategie om ons marktaandeel in de healthcare sector te vergroten en om wereldwijd onze samenwerkingen met vooraanstaande producenten van healthcare apparatuur te versterken en uit te breiden.

VOORBIJ VISUALISATIE

Het voorbije jaar hebben wij ons commercieel bereik en onze technologieportefeuille uitgebreid, wat in lijn ligt met onze visie en doelstelling om de best-in-class networked visualization toepassingen aan te bieden. Deze moeten het onze klanten mogelijk maken hun onderneming efficiënter te runnen.

Projectie- en displaytechnologie blijven een kerncomponent van onze activiteiten, maar in 2015 bleek eens te meer dat een evolutie voorbij visualisatie naar networking en collaboration belangrijke troeven biedt. ClickShare, Nexxis en nu ook OpSpace, Barco's connectivity hardware en software solutions, die de distributie van beeldmateriaal/data streams mogelijk maken en collaboration aanmoedigen, worden stilaan kernactiva in ons aanbod.

Naast investeren in Barco's next generation producten onderzoeken wij tevens nieuwe businessmodellen die de huidige CAPEX-benadering aanvullen en toelaten dat nog meer klanten investeren in nieuwe Barco-technologie.

AFGESLANKTE BALANS

Om de transparantie verder te verbeteren, besliste Barco om een einde te stellen aan de activatiemethodologie en de uitgaven in productontwikkeling niet langer te activeren. Deze maatregel, die op heel wat bijval kon rekenen binnen onze investeerdersgemeenschap, zal resulteren in een afgeslankte balans en een transparantere rapportering. De bottom-line resultaten zullen echter – door de openstaande ontwikkelingskosten die nog worden afgeschreven in 2015 en 2016 – nog niet meteen zichtbaar zijn. Deze doelstelling kon tevens op de steun

van de Raad van Bestuur rekenen, die opteert voor een herstructurerings- en waardeverminderingsoefening voor de control rooms en patient care activiteiten.

RAAD VAN BESTUUR: NIEUWE GEZICHTEN EN EEN NIEUWE VOORZITTER

Eind 2014 nam Barco afscheid van zijn bestuurder en Voorzitter Herman Daems, toen deze besloot zich terug te trekken. Wij verwelkomden de heer Charles Beauduin als nieuwe Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Met zijn onderneming, Van de Wiele NV, werd de heer Beauduin onze nieuwe referentie-aandeelhouder en verhoogde hij in 2015 zijn belang in Barco tot 15%. Naast de heer Beauduin verwelkomde Barco's Raad van Bestuur tevens de heer Donck in 2015. De heer Donck beschikt over een schat aan ervaring als investeringsbankier, eigenaar van 3D NV – een nieuwe Barco-aandeelhouder – en directeur van een aanzienlijk aantal internationale ondernemingen.

Wij zijn verheugd deze nieuwe referentie-aandeelhouders en leden van de Raad van Bestuur te mogen verwelkomen en zijn dankbaar te mogen rekenen op de steun van alle andere waardegeoriënteerde aandeelhouders. Wij zijn er rotsvast van overtuigd dat zij ten volle achter de strategie en het bestuurdersteam staan. Zij zullen ons helpen om onze uitdagingen aan te gaan, om tijdig opportuniteiten te ontdekken en om deze onderneming verder te laten groeien.

In 2015
bleek eens
te meer dat
een evolutie
voorbij visualisatie
belangrijke
troeven biedt.



VERDER BOUWEN OP DE STERKE PRESTATIE VAN VORIG JAAR

Barco presteerde sterk in 2015. Het bedrijf liet een aanzienlijke omzetgroei optekenen en noteerde een uitzonderlijke stijging van het aantal inkomende bestellingen. Daarenboven kwamen wij onze belofte na om betere EBITDA-resultaten af te leveren. In 2015 werd ook duidelijk welke producten (ClickShare en digital OR solutions) de toekomstige groei zullen aanvoeren. Nog in 2015 werden verschillende strategische initiatieven genomen.

ENTERTAINMENT

- In 2015 leverden onze Digital Cinema activiteiten opnieuw uitmuntende resultaten op. We onderstreepten nogmaals ons technologische en marktleiderschap, met een aanzienlijke groei van de activiteiten in China en de wereldwijde verwelkoming van de lasertoepassing (70+ projectoren geïnstalleerd). Deze schitterende resultaten leverden een aanzienlijke bijdrage aan de prestatie van onze Entertainment divisie.
- Tegelijkertijd werd ook geïnvesteerd in toepassingen als Barco Escape en lobby enchantment (Entertainment) en in sectoren als Education (Enterprise), om zo de dynamiek van de markt aan te zwengelen. Elk van deze initiatieven is nu klaar om te worden gelanceerd op de respectievelijke markten.

ENTERPRISE

- ClickShare zette kwartaal na kwartaal betere cijfers neer en bereikte ondertussen de kaap van meer dan 100.000 geïnstalleerde eenheden. Zo bevestigde de oplossing ook in 2015 zijn status als referentietoepassing voor wireless presentaties in de corporate meeting room. Wij zijn ervan overtuigd dat deze toepassing nog een enorm potentieel heeft. Daarom werken we verder aan de ontwikkeling van ons distributienetwerk (IT-channels) en boren wij nieuwe markten aan.
- De resultaten voor de control room activiteiten bleven stabiel in 2015. Door verschillende besparingsmaatregelen, een meer gestroomlijnde logistieke flow en een reeks groei-initiatieven hebben wij Control Rooms klaargestoomd voor winstgevendheid. Geleidelijk aan zullen we groei kunnen optekenen, dankzij sterkere en beter gepositioneerde toepassingen.

HEALTHCARE

- De Healthcare divisie begon de vruchten te plukken van de investeringen in Nexxis, onze digital OR solution. Deze toepassing wordt momenteel gebruikt in meer dan 500 Europese operatiekwartieren en wordt wereldwijd verwelkomd door een toenemend aantal partners. Hiermee krijgen wij vaste voet aan de grond in de operatiekamers en ziekenhuizen waar steeds vlotter de overstap naar digitale toepassingen wordt gemaakt.

Wij zijn
ervan overtuigd
dat One Campus
Barco's succes
en prestaties
een boost zal geven.

DUURZAAMHEID

Terwijl de wereld in december 2015 een ambitieus klimaatplan goedkeurde in Parijs, lanceerde Barco zijn duurzaamheidsprogramma met een bepaling van de ecologische voetafdruk en een eerste deelname aan het Carbon Disclosure Project (CDP).

In verschillende departementen werden al initiatieven genomen om onze ecologische voetafdruk te verkleinen op het vlak van mobiliteit, transport en productemissies. Wij zijn ervan overtuigd dat onze inspanningen ons zullen helpen om een future-proof company te worden: een onderneming met een kleinere ecologische voetafdruk, die nieuwe opportuniteiten biedt voor duurzame waardecreatie.

ONE PLATFORM ONE CAMPUS

Barco bereidt zich ook voor op de toekomst door zowel geld als tijd te investeren in een geharmoniseerde wereldwijde IT-infrastructuur ('One Platform') en in One Campus, een gloednieuwe centrale Barco-site in België.

Ons 'One Platform' project werd met succes opgestart in België, in juli 2015. Daarmee legden we de eerste steen voor Barco's wereldwijde ERP-systeem. In 2015 maakten België en India al de overstap naar SAP. Momenteel ondersteunt SAP 60% van onze transacties alsook de wereldwijde consolidatie van het bedrijf. De overige sites en departementen zullen geleidelijk aan overschakelen op SAP in de loop van de volgende twee jaar.

Het andere sleutelproject in 2015 bracht alle Barco-activiteiten in België onder één dak: de bouw van onze One Campus, de nieuwe hoofdzetel waar onze Belgische medewerkers aan de slag kunnen. Barco is trots op het One Campus project. Het gebouw is niet louter het iconische hart van onze technologische sector, het promoot ook een volledig nieuwe manier van werken. Het triggert de operationele efficiëntie en biedt een aangename werkomgeving waarin wij onze medewerkers kunnen verwelkomen.

Het was een enorme uitdaging om beide projecten succesvol af te ronden, maar wij kijken tevreden terug en zijn ervan overtuigd dat ze Barco's succes en prestaties een boost zullen geven. Ik wens dan ook iedereen van harte te bedanken voor hun waardevolle bijdrage.

Om af te sluiten wil ik het nog even hebben over ons 'Think Sales initiatief', dat focust op value selling door het beter op elkaar afstemmen van de verschillende diensten en afdelingen. Voor onze klanten biedt dit initiatief een belangrijke meerwaarde. De betere synchronisatie van front-line en backoffice leidde tot kortere levertermijnen, lagere inventarisniveaus en bovenal tevreden klanten.



VOORUITDENKEN

De voorbije jaren volgde Barco zijn strategisch plan om het bedrijf voor te bereiden op het volgende groeistadium, voorbij visualisatie. Deze evolutie naar networking en collaboration werpt vruchten af. Wij zullen dan ook dezelfde koers volgen in 2016 om zo een duurzame waardecreatie mogelijk te maken voor alle ondernemingen van onze kernmarkten.

Om het potentieel van het bedrijf volledig te kunnen ontplooiën en deze groei vlot te realiseren, ziet de Raad van Bestuur er verder op toe dat het grootste deel van onze financiële middelen binnen het bedrijf blijven en beschikbaar gesteld worden voor toekomstige groei-investeringen. Door ons dividend te verhogen naar 1,75 euro per aandeel wensen wij onze aandeelhouders te bedanken voor hun niet-aflatende steun terwijl wij het bedrijf verder positioneren voor een duurzame, winstgevende groei.

In naam van de voltallige Raad van Bestuur sta ik erop iedereen te bedanken die bijdroeg aan het succes van Barco in 2015: onze werknemers voor hun loyaliteit en toewijding, en onze aandeelhouders, klanten en businesspartners voor hun vertrouwen in onze onderneming. Samen met jullie wordt 2016 even succesvol.

Eric Van Zele
CEO

INHOUDSTAFEL

ONS BEDRIJF
16-27



ONZE STRATEGIE
28-35



ONZE ACTIVITEITEN
36-55



BRIEF VAN DE CEO	4
KERNGEGEVENS	12
FINANCIËLE KERNGETALLEN	14
ONS BEDRIJF	17
Bedrijfsprofiel	18
Onze technologie	22

ONZE STRATEGIE	28
Onze ambitie.	30
Onze doelstellingen 2015	32
Onze doelstellingen 2016 en verder	34

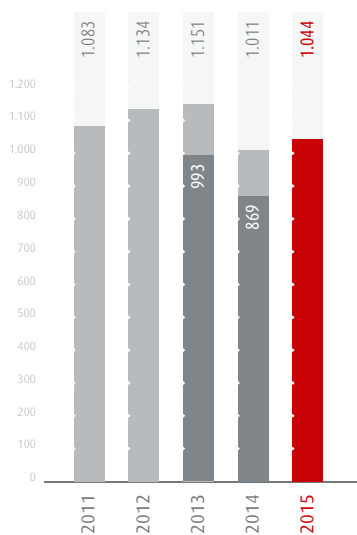
ONZE ACTIVITEITEN	36
Entertainment	38
Onze kernactiviteit? Voortdurend de 'wow' factor nastreven	40
Enterprise	44
Collaboration aanmoedigen en kennis delen in een wereld die snel verandert	46
Healthcare.	50
We groeien weer.	52

ONS DUURZAAMHEIDSPAN 56-69	VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR 70-119	BARCO GECONSOLIDEERD 122-206
		
DUURZAAMHEIDSPAN 57	VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR 70	BARCO GECONSOLIDEERD 122
Onze mensen 60	Corporate governance-verklaring. . . 73	Overzicht van het totaalresultaat. . . 126
Onze gemeenschap 64	Commentaren bij de resultaten . . . 98	Balans op basis van activiteiten . . . 127
Onze planeet. 66	Informatie over het aandeel 110	Kasstroomoverzicht vervolg 128
		Wijzigingen in het eigen vermogen . 130
		Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening 139
		VERSLAG VAN DE COMMISSARIS . . . 201
		BARCO NV 202
		Contactinformatie 206

KERNGEGEVENS

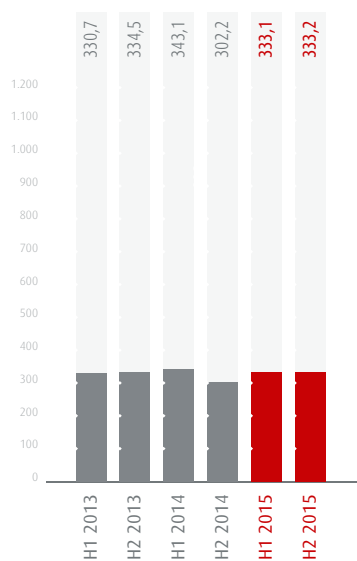
ORDERS

(in miljoen euro)



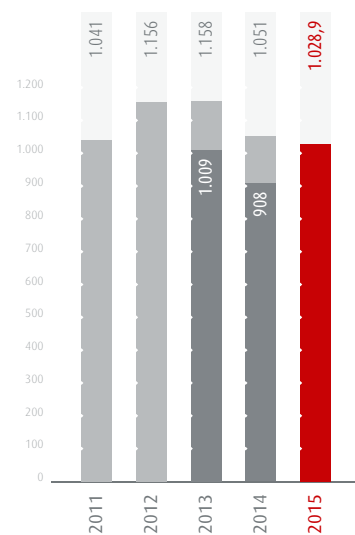
ORDERBOEK

(in miljoen euro)



OMZET

(in miljoen euro)



OP
GERAPPORTEERDE
BASIS

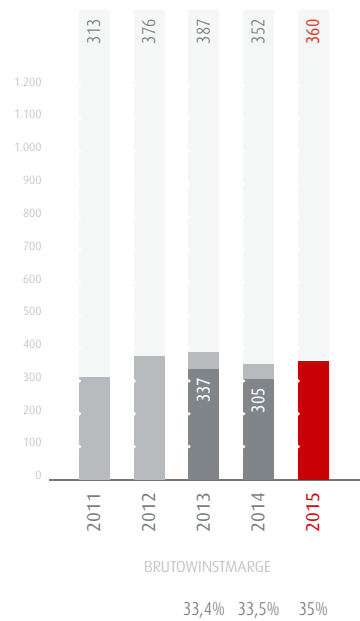


OP BASIS VAN
DE VOORTGEZETTE
ACTIVITEITEN



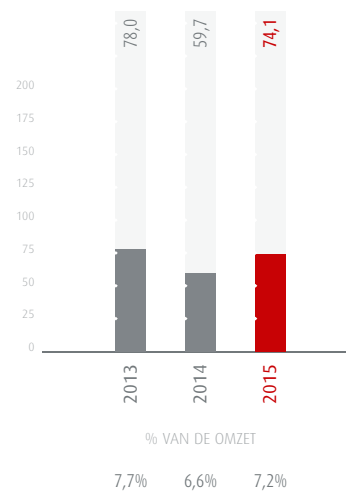
BRUTOWINST

(in miljoen euro)

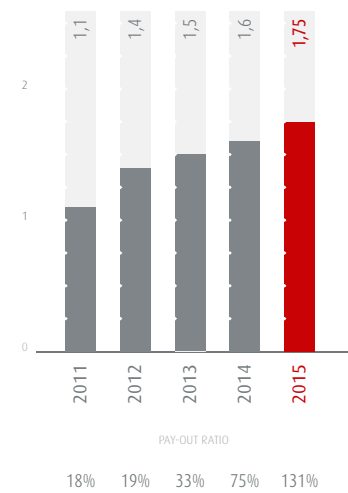


EBITDA

Adjusted
(in miljoen euro)



DIVIDEND



FINANCIËLE KERNGETALLEN

Resultatenrekening (voortgezette activiteiten)

IN MILJOEN EURO	2015	2014	2013
Orders	1.043,7	869,4	993,4
Order book	333,2	302,2	334,5
Netto-omzet	1.028,9	908,4	1.008,5
Brutoresultaat	360,5	304,7	336,8
Marge brutoresultaat	35,0%	33,5%	33,4%
Adjusted EBITDA	74,1	59,7	78,2
EBITDA marge	7,2%	6,6%	7,7%
EBIT ⁽¹⁾	1,7	30,9	70,6
EBIT Marge	0,2%	3,4%	7,0%
Netto resultaat	17,4	23,9	57,1
Marge netto-resultaat	1,7%	2,6%	5,7%
Nettoresultaat per aandeel (euro)	1,45	1,96	4,68
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	1,41	1,92	4,53

Balans & Kasstroomoverzicht

IN MILJOEN EURO	2015	2014	2013
Eigen vermogen	611,7	594,6	579,4
Totaal balans	1.140,3	1.075,4	1.047,8
Vrije kasstroom	110,3	14,9	60,2
Netto financiële liquide middelen/(verplichtingen)	265,0	63,4	104,5
Tewerkgesteld kapitaal	220,6	299,0	252,1
Netto werkkapitaal	-21,0	44,4	2,8
Personeel op 31 december ⁽²⁾ (FTE)	3,361	3,245	3,379

(1) EBIT en EBITDA voor herstructurering

(2) De personeelscijfers voor de voortgezette activiteiten zijn cijfers bij benadering.

Ratio's

	2015	2014	2013
DSO	58	63	50
Voorraadrotatie	3,6	2,9	3,7
DPO	69	64	54
ROCE	0%	6%	16%

Informatie over het aandeel

	2015	2014	2013
Brutodividend	1,75	1,60	1,50
Rendement van het brutodividend ^(a)	2,8%	2,6%	2,6%
Jaarlijks rendement ^(b)	8,5%	5,4%	6,6%
Pay-out ratio ^(c)	130,9%	74,8%	34,1%
Prijs/nettoresultaat ratio ^(d)	42,5	29,7	11,7

Informatie over het aandeel

	2015	2014	2013
Gemiddelde slotkoers	58,37	56,19	59,96
Hoogste slotkoers	64,26	59,39	69,95
Laagste slotkoers	53,54	52,01	52,58
Slotkoers op 31 december	61,6	58,24	56,7
Gemiddeld dagelijks handelsvolume ^(e)	22.189	31.962	29.213
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoen euro)	801,6	756,5	736,5
Aantal aandelen (in duizenden)	13.016	12.988	12.989

(a) Brutodividend / slotkoers op 31 december 2015

(b) Stijging / daling aandeelkoers + brutodividend, gedeeld door slotkoers van het voorbije jaar.

(c) Brutodividend x aantal aandelen op 31 december / nettoresultaat

(d) Beurskoers per 31 december / nettoresultaat per aandeel

(e) In het gemiddeld aantal verhandelde aandelen per dag voor 2015 wordt rekening gehouden met de aandelen verhandeld op Euronext, alsook met verhandelingen op lit-venues en alternatieve platformen zoals BATS, Chi-X, Turquoise en Equiduct.



ONS BEDRIJF

BEDRIJFSPROFIEL

Pagina 18

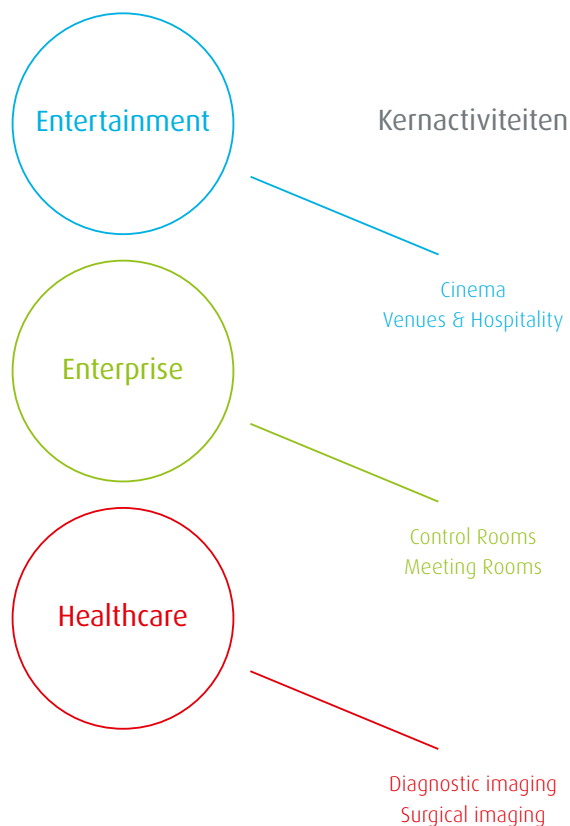
ONZE TECHNOLOGIE

Pagina 22

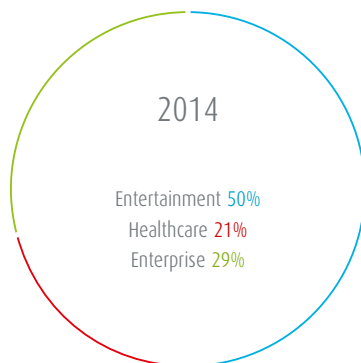
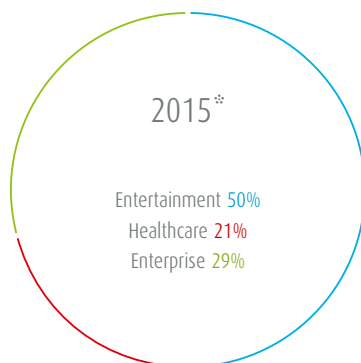


BEDRIJFSPROFIEL

Barco is een wereldwijd toonaangevend technologiebedrijf dat networked visualization solutions ontwikkelt voor de entertainment, enterprise en healthcare markten. Onze toepassingen creëren meeslepende ervaringen in de entertainmentsector, maken het bedrijven mogelijk om sneller kennis te delen en de juiste beslissingen te nemen en helpen ziekenhuizen om hun patiënten de best mogelijke gezondheidszorg te bieden.

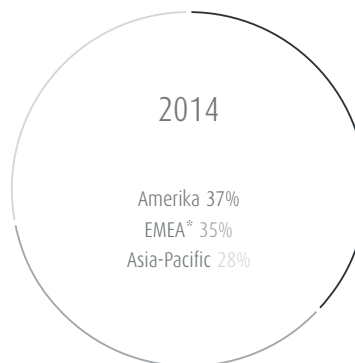
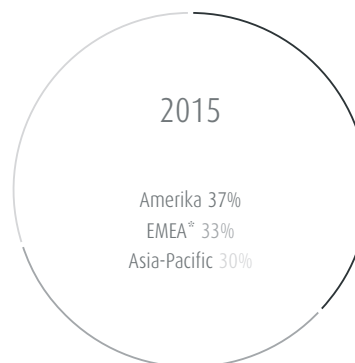


OMZET PER DIVISIE



* Percentages bij benadering, gebaseerd op de omzet voor 2015.

GEOGRAFISCHE OPSPLITSING VAN DE OMZET



* Europa, Midden-Oosten, Afrika

GEOGRAFISCHE AANWEZIGHEID



SITES

AMERIKA

- Brazilië
- Canada
- Colombia
- Mexico
- Verenigde Staten

ASIA-PACIFIC

- Australië
- China
- Hongkong
- India
- Japan
- Maleisië
- Singapore
- Zuid-Korea
- Taiwan

EUROPA & HET MIDDEN-OOSTEN

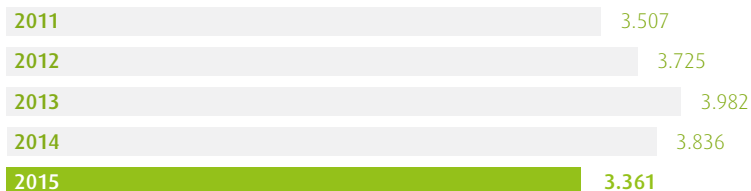
- België
- Frankrijk
- Duitsland
- Italië
- Nederland
- Noorwegen
- Polen
- Rusland
- Saudi-Arabië
- Spanje
- Zweden
- Turkije
- Verenigde Arabische Emiraten
- Verenigd Koninkrijk

R&D EN/OF PRODUCTIE

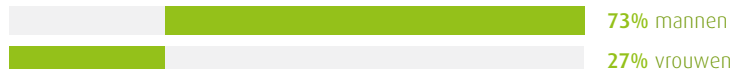
- België
- Canada (X20)
- China
- Frankrijk
- Duitsland
- India
- Italië
- Zuid-Korea (Advan)
- Noorwegen
- Taiwan (Awind)
- Verenigde Staten

WERKNEMERS*

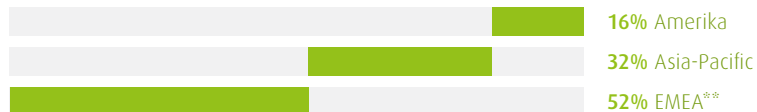
AANTAL WERKNEMERS



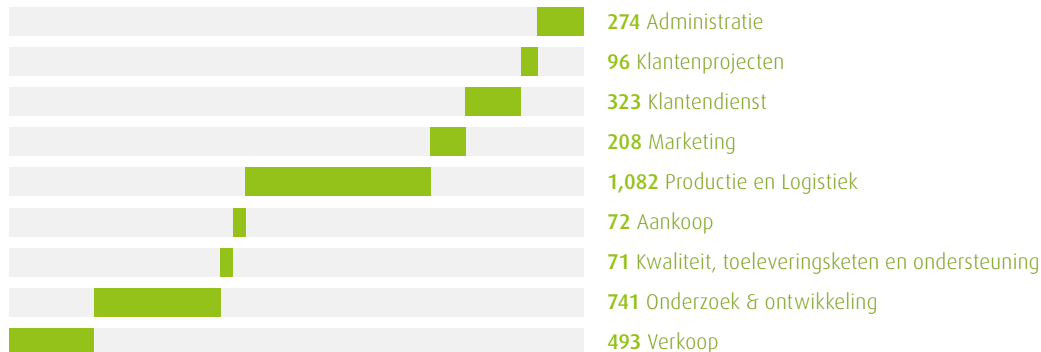
PER GESLACHT



GEOGRAFISCHE VERDELING



PER FUNCTIONELE GROEP

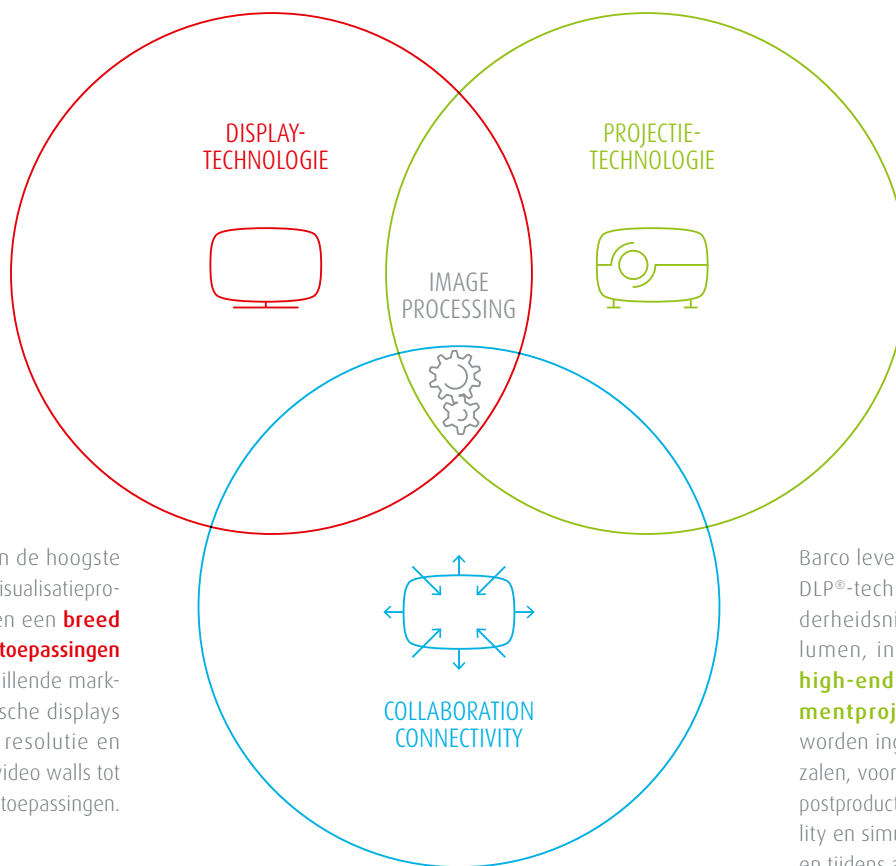


* Aantal voltijdse equivalenten (FTEs), zonder interimwerknemers
(Database Corporate Associates per 31/12/2015)

** EMEA: Europa en het Midden-Oosten

ONZE TECHNOLOGIE

Al meer dan 80 jaar zijn technologische innovatie en flexibiliteit de groeipijlers voor Barco. Ontwikkelingen volgen elkaar vandaag echter razendsnel op en de lat ligt alsmaar hoger. Innovatie is daarom misschien nog belangrijker dan in de beginjaren van Barco. Verder bouwend op jarenlange ervaring op het gebied van imaging zet Barco zwaar in op R&D om te blijven innoveren en zijn marktpositie veilig te stellen.



Wij voldoen aan de hoogste vereisten voor visualisatieprojecten en bieden een **breed gamma displaytoepassingen** aan voor verschillende markten – van medische displays met een hoge resolutie en rear-projection video walls tot tiled lcd- en led-toepassingen.

Barco levert 1-chip of 3-chip DLP®-technologie, met helderheidsniveaus tot 60.000 lumen, in 2D en 3D. Onze **high-end en middensegmentprojectoren** kunnen worden ingezet in vergaderzalen, voor digital cinema, bij postproductie, voor virtual reality en simulatietoepassingen en tijdens allerlei events.

Onze **software-enabled systemen** omvatten ook networking en cloud-based toepassingen die een allround connectiviteit garanderen en een ononderbroken, gedeelde en mobiele toegang tot data bieden, om het even waar en wanneer.

EEN RESOLUTE KEUZE VOOR PRODUCTONTWIKKELING IN FUNCTIE VAN DE KLANT, MET ONGEËVENAARDE TECHNOLOGIE

‘Een wereldwijd technologiebedrijf.’ Dat is hoe Barco zichzelf profileert. Al meer dan 80 jaar lanceert Barco technologisch innovatieve producten. En dat is meteen één van de pijlers waarop het succes van de onderneming steunt. Maar wat is nu precies die technologie die het bedrijf maakte tot wat het vandaag is? En hoe ziet de technology roadmap eruit? Een inspirerend gesprek met onze verantwoordelijken voor productontwikkeling...

‘Voor ik bij Barco aan de slag ging, werkte ik in de televisiesector. Ik veronderstelde dat we alles wisten over imaging, pixels en beeldverwerking. Maar nu bij Barco, sta ik elke dag versteld van de enorme kennis op het vlak van beeldverwerking’, vertelt Tom Sys, VP Product Development van de networkingdivisie. De toon is gezet. Deze drie medewerkers zijn er rotsvast van overtuigd dat Barco vandaag een kweekvijver voor innovatie is. Net zoals de onderneming dat 80 jaar geleden ook was.

DISPLAYTECHNOLOGIE

DE TELEVISIEJAREN

‘Na enkele jaren radio’s te hebben geproduceerd, begon Barco met het ontwikkelen van televisieprototypes. De hoeksteen voor onze expertise in displaytechnologie werd dus tientallen jaren geleden gelegd’, zegt Johan Fornier, die aan het hoofd staat van de afdeling product development voor de Healthcare divisie. ‘Barco verwierf een ijzersterke reputatie met de CRT’s. Een tiental jaren geleden werden deze vervangen door LCD. Toch even onderstrepen: wij maken de lcd-displays niet zelf. Ze worden aangekocht via betrouwbare leveranciers en uitgerust met specifieke technologie en unieke features die er Barco-displays van maken. En aangezien wij displays voor medisch gebruik ontwikkelen, leggen wij de lat hoog.’



WAT KLANTEN WILLEN

‘Wanneer we een nieuw product ontwikkelen, gaan wij altijd uit van de behoefte van de klant en de vraag van de markt’, vervolgt Johan. ‘Toegegeven, dit is niet altijd even gemakkelijk voor onze ingenieurs. Zij willen zichzelf altijd uitdagen, evolueren en nieuwe technologieën en producten ontwikkelen. Bij Barco stellen wij onszelf elke keer weer in vraag: ‘Hoe kunnen wij onze technologie inzetten om de klant te geven wat hij wil?’ Johan legt dit uit aan de hand van een voorbeeld: ‘Nog niet zo lang geleden lanceerde een van onze concurrenten een extreem heldere medisch display. Wij konden dit ook gedaan hebben, maar wij zijn er niet van overtuigd dat de markt een superheldere display nodig heeft. Daarom lanceerden we een klinische studie om dit uit te zoeken.’

KLINISCHE RELEVANTIE OPTIMALISEREN

Het Coronis Uniti™ displaysysteem is een mooi voorbeeld van hoe Barco's medische displays voldoen aan de vraag van de markt. Johan: ‘Coronis Uniti™ is het neusje van de zalm op technologisch vlak, maar tegelijkertijd helpt het zorgverstrekkers betere resultaten te boeken tegen een lagere kostprijs. Dit is momenteel een van de belangrijkste uitdagingen die ziekenhuizen dienen aan te gaan. Dat is de manier waarop Barco moet blijven werken in de toekomst. We moeten de klinische relevantie van onze displays optimaliseren, maar tegelijk ook kosten drukken, aan de hand van value engineering. Enkel zo zullen we ons marktleiderschap behouden, vooral op een markt waar een prijzenslag uitgevochten wordt.’

ALLE OGEN OP OLED GERICHT?

Zijn er nieuwe displaytechnologieën die op het punt staan te worden gelanceerd? ‘OLED TV wordt op de markt gebracht. De voorbije jaren werden heel wat consumptietechnologieën gelanceerd in de bedrijfswereld. Barco houdt de evolutie van OLED nauwlettend in het oog. Voortdurend worden de pro's en contra's afgewogen, worden gesprekken gevoerd met leveranciers, enz., zodat we klaar zijn wanneer de markt dat is.’

PROJECTIETECHNOLOGIE

MARKTLEIDERSCHAP BEHOUDEN

‘Het feit dat nieuwe technologie haar weg vindt van de consument naar de zakenwereld is inderdaad nieuw. In onze vroege jaren was dit helemaal niet zo’, zegt Ignace Rombaut, VP Product Development van de projectiedivisie. ‘Neem nu de overschakeling naar 4K. In onze woonkamers worden nu 4K televisietoestellen geïnstalleerd. 4K displays zullen dus de standaard worden. Onze 4K chirurgische displays hebben ondertussen al bewezen dat zij een enorme meerwaarde betekenen voor chirurgen die minimaal invasieve operaties uitvoeren. Wij bouwen nu ook een full 4K-capable projectorportefeuille uit, om ons marktleiderschap te behouden. Een eerste stap hierin was de lancering van ons eerste model tijdens ISE2016.’

NOEM HET EEN REVOLUTIE

‘4K-capable projectoren zijn echter een heel wat minder revolutionair product dan laserprojectie’, vult Ignace aan. ‘De bioscoopindustrie vertrouwde zestig jaar lang op xenonlampen, maar projectoren met lampen kunnen de toenemende helderheid niet meer aan. Na een tijd daalt hun output en de lampen moeten op tijd vervangen worden. Daarom opteerden wij resoluut voor laserprojectietechnologie.’

Bij Barco stellen wij onszelf elke keer weer in vraag: ‘Hoe kunnen wij onze technologie inzetten om de klant te geven wat hij wil?’

Johan Fornier
VP Product Development
Healthcare divisie

Sinds 2008 nam Barco het voortouw in de ontwikkeling van laserprojectie. Met een diepgewortelde expertise in display- en projectietechnieken verkeerde het projectie R&D team in de ideale uitgangspositie om de ultieme projector te ontwikkelen. ‘Tijdens de ontwikkelingsfase zijn wij actief op zoek gegaan naar manieren om de hindernissen te nemen die de laserprojectietechnologie in de weg stonden. Zo ontwikkelden wij een gepatenteerde technologie die het mogelijk maakt om laser speckle tot een minimum te herleiden. Op die manier garanderen onze laserprojectoren superieure 2D en 3D beelden op zowel white screens als bioscoopschermen’, verklaart Ignace.



LASER IS DE TOEKOMST

Barco's laser innovation roadmap omvat zowel de Flagship Laser reeks (RGB – Rood, Groen, Blauw projectoren) als laser fosforprojectoren. De Flagship Laser projector haalt een lichtoutput tot 60.000 lumen en verbetert het contrast, de uniformiteit en de stabiliteit op een indrukwekkende manier. De grootste voordelen van de laser fosfortechnologie, daarentegen, zijn de lage werkingskost en de onderhoudsvriendelijkheid: de gebruiker hoeft geen lampen meer te vervangen. Ignace: 'Wij hebben er het volste vertrouwen in dat laserprojectie de toekomst is. De beeldkwaliteit en de lage werkingskosten zullen hierin doorslaggevend zijn. Bovendien is lasertechnologie een stuk milieuvriendelijker. De projectorlampen die vandaag gebruikt worden zijn Ultra High Pressure (UHP) lampen. Deze bevatten kwik, een bijzonder giftige stof. De kans is dus niet irreëel dat deze lampen binnen enkele jaren verboden worden. Onze portefeuille is klaar voor de omschakeling!'

Wij hebben er het volste vertrouwen
in dat laserprojectie de toekomst is.
Onze portefeuille is klaar
voor de omschakeling!

Ignace Rombaut
VP Product Development
projectiedivisie

CONNECTIVITY

VISIONAIRE KEUZE VOOR IP-TECHNOLOGIE

Als marktleider in display- en projectietechnologie heeft Barco de voorbije jaren aanzienlijke investeringen gedaan binnen de connectivity portefeuille. Tom Sys: 'Barco was er zich altijd al van bewust dat een control room veel meer is dan displays en video walls. In 2007 begon een klein R&D-team te onderzoeken welke technologie vereist was om input van verschillende bronnen te verzamelen en te verdelen, deze input te correleren en in het juiste perspectief te visualiseren. Op dat moment besloten wij om IP-technologie te gebruiken als standaard. Hoewel in het begin de twijfel soms de kop opstak – vaak waren de netwerken niet krachtig genoeg om bijvoorbeeld videobeelden te verdelen – blijkt nu dat het een visionaire keuze was.'



Ignace Rombaut, Tom Sys & Johan Fornier zijn verantwoordelijk voor productontwikkeling bij Barco.

ONBEPERKT AANTAL TOEPASSINGEN

Vandaag beheert Barco's networked visualization platform miljoenen verschillende inputs. De gegevens worden verdeeld en afgebeeld in de control rooms (en in toenemende mate ook daarbuiten) op een veelvoud aan toestellen. 'Terwijl wij in het verleden onze connectivity solutions en video walls combineerden om een totaaloplossing aan te bieden, is networked visualization nu ook beschikbaar als standalone Barco-toepassing. Het aantal mogelijke toepassingen is onbeperkt', vervolgt Tom. 'Ons video-over-IP platform Nexxis, dat wij specifiek ontwikkelden voor de digital operating room (OR), is één concreet voorbeeld van een succesvolle toepassing. Nexxis laat ziekenhuizen toe niet-gecomprimeerde hoge-resolutiebeelden (en audio) te delen in en met andere operatiekwartieren. Deze technologie biedt chirurgen enorme mogelijkheden tot samenwerking en maakt het mogelijk om kennis te delen met collega-chirurgen of studenten. Een ander voordeel van IP-technologie is het feit dat ze flexibel en open is, waardoor ziekenhuizen heel gemakkelijk 4K imaging kunnen integreren.'

KLANTGERICHTE PRODUCTONTWIKKELING

Tom bevestigt dat zijn product development team net als dat van Johan steeds meer aandacht besteedt aan de noden van de markt. 'OpSpace, de operator workspace die we zopas lanceerden, werd ontwikkeld om te voldoen aan een bestaande vraag van de markt: de taak van control room operatoren vergemakkelijken en hun productiviteit verhogen. Dat is eigenlijk ook hoe ClickShare het levenslicht zag. Wij vormden een team van R&D-, sales- en marketingspecialisten en spraken met medewerkers van verschillende bedrijven en resellers om hun vergadergewoonten, -uitdagingen en -wensen te bespreken. Met die informatie ontwikkelden wij een eerste concept, dat vervolgens getest en onderzocht werd om daarna uiteindelijk afgesteld te worden zodat het voldeed aan de eisen.' De rest van het verhaal kent iedereen. ClickShare werd snel erg succesvol.

WERELDWIJDE MARKTLEIDER

'Samengevat is Barco's enorme ervaring en expertise op het vlak van imaging een dankbare basis om de productportefeuille uit te breiden en het bedrijf te laten groeien. Door dit te combineren met klantgerichte productontwikkeling hebben wij alle troeven in handen om wereldwijd marktleider te worden in collaborative visualization systemen', besluit Tom.

ONZE STRATEGIE

ONZE AMBITIE

Pagina 30

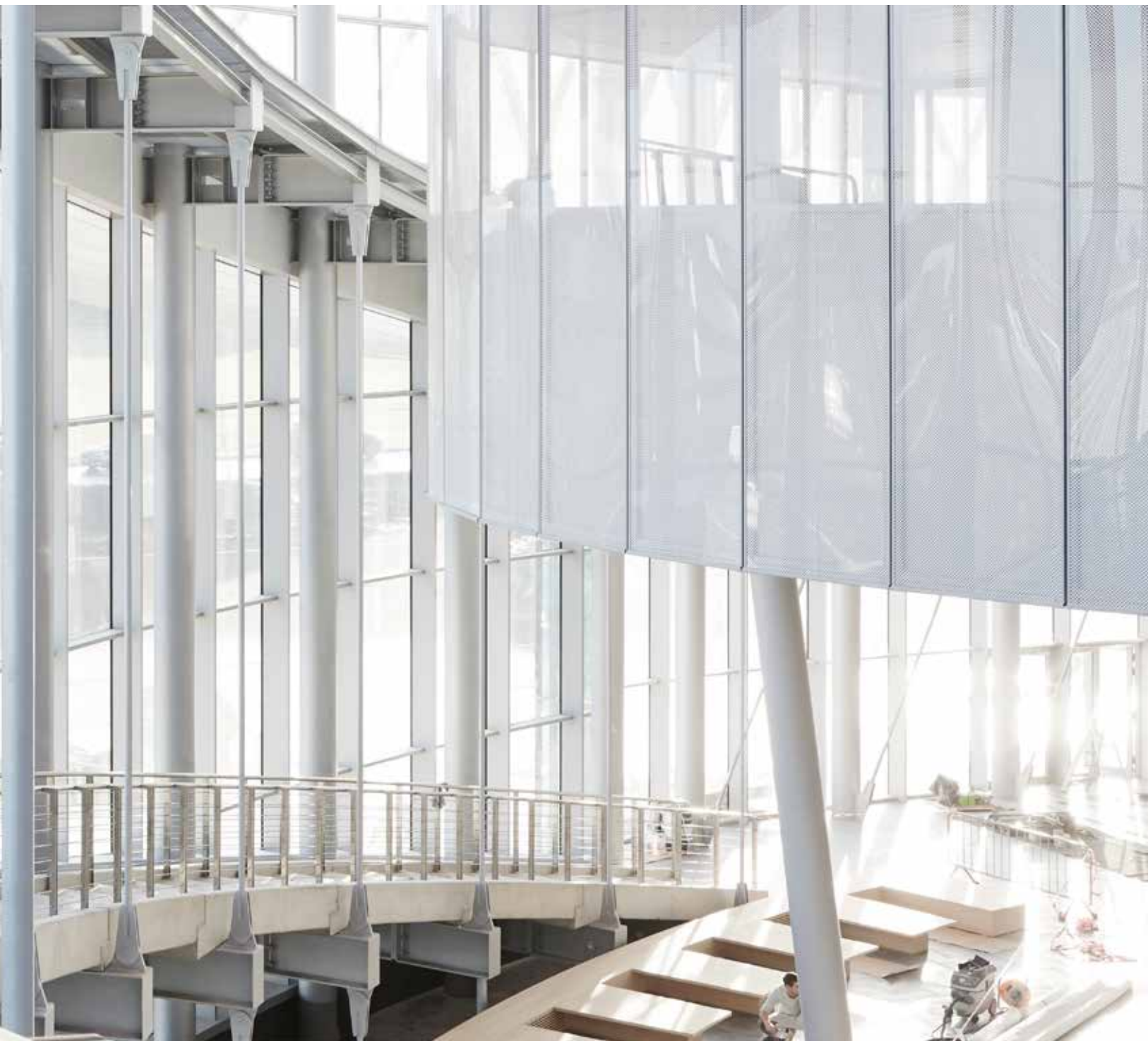
ONZE DOELSTELLINGEN 2015

Pagina 32

ONZE DOELSTELLINGEN 2016 EN VERDER

Pagina 34





ONZE AMBITIE

We hebben de ambitie om wereldleider te worden in collaborative visualization systemen voor professioneel gebruik. Dat willen we doen door de beste networked visualization solutions aan te bieden, zodat onze klanten hun onderneming efficiënter kunnen runnen.

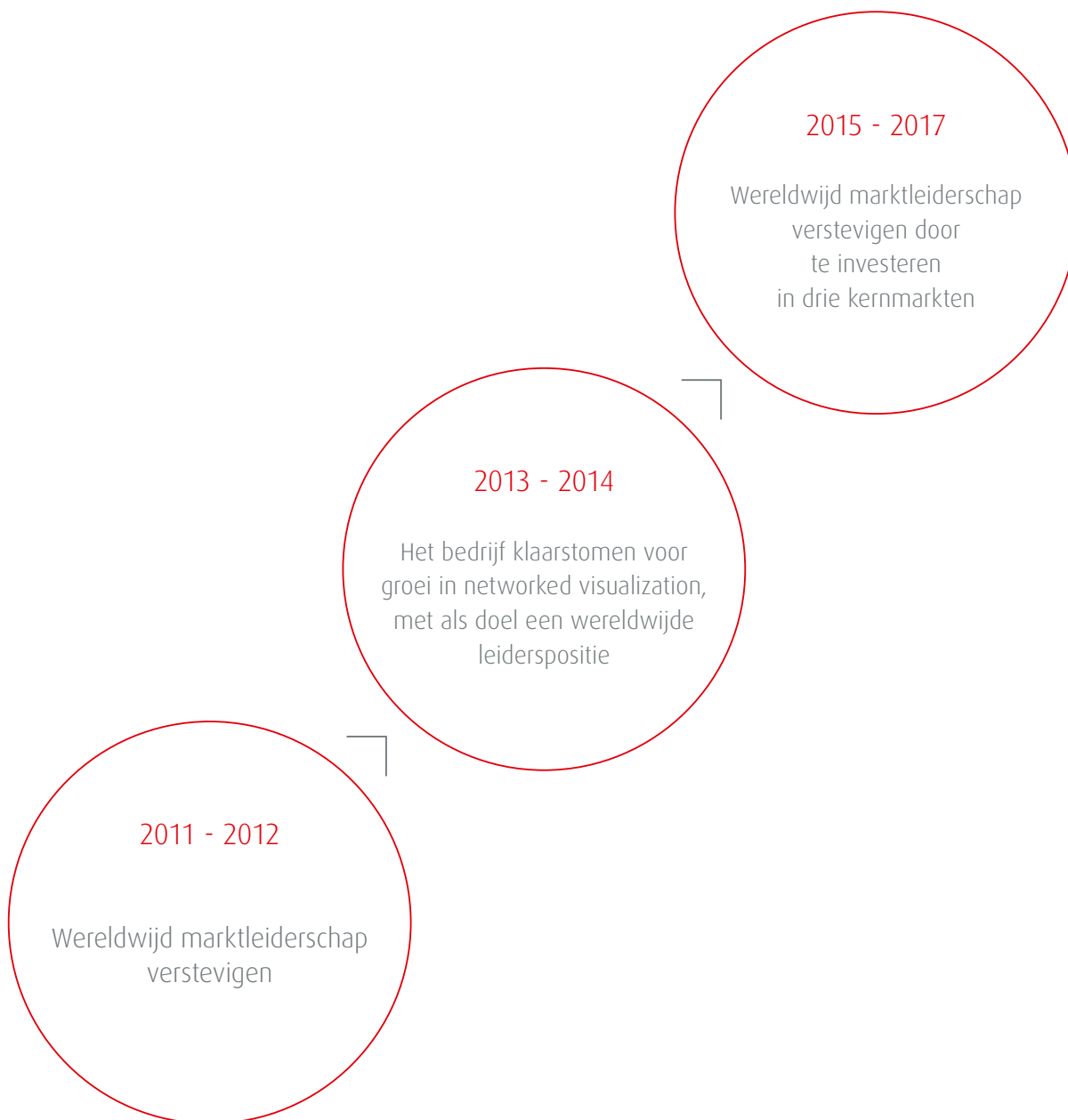
ONZE STRATEGIE

Om onze ambitie te verwezenlijken, hebben we de laatste jaren hard gewerkt om onze wereldwijde leiderspositie te verstevigen en om ons voor te bereiden op een stijgende vraag naar networked visualization toepassingen. Dankzij deze inspanningen bevindt Barco zich vandaag in een goede uitgangspositie om verder te groeien.

Onze zeven kernactiva (mensen, operationele prestatie, wereldwijde aanwezigheid, sterk merk, technologisch marktleiderschap, goede financials en marktleiderschap op de kernmarkten) laten ons toe de Barco-strategie een versnelling hoger te schakelen en het bedrijf te laten groeien. Tegelijkertijd kunnen we ons wereldwijd marktleiderschap op de drie kernmarkten – Entertainment, Enterprise en Healthcare – verstevigen.

ONZE KERNACTIVA





ONZE DOELSTELLINGEN 2015

	ALGEMENE DOELSTELLINGEN	ENTERTAINMENT	
MARKT-LEIDERSCHAP	Focus op kernmarkten Productaanbod vergroten Aangrenzende markten verkennen	De installed base in cinema als hefboom gebruiken en onderhoudsinkomsten laten stijgen	
		Marktaandeel vergroten in vaste installaties voor grote evenementen	
		Initiatieven lanceren om de bioscoopervaring naar een volgend niveau te tillen	
		De productportefeuille in Venues & Hospitality diversifiëren met image processing	
TECHNOLOGISCH MARKT-LEIDERSCHAP	Ons technologisch leiderschap verstevigen in visualization, connectivity en interactivity	Leiderspositie voor laser verstevigen in Cinema	
		Networking en led-expertise gebruiken om het waarde-aanbod in Venues & Hospitality te versterken	
GO-TO-MARKET	Onze geografische aanwezigheid vergroten Onze channel strategie ontwikkelen Waardecreatiemodellen bestuderen	Onze aanwezigheid versterken in China, India en Latijns-Amerika (cinema)	
OPERATIONELE PERFORMANTIE	De organisatie van het bedrijf optimaliseren en verder de focus houden op operationele excellentie	De rollout van One Platform verderzetten	
		Alle activiteiten in België onder één dak brengen in One Campus	
		Verdere focus op het verhogen van de omloopsnelheid van de voorraden	

Onze groeistrategie focust op wereldwijd marktleiderschap en wordt gekenmerkt door drie vectoren: marktleiderschap, technologisch leiderschap en go-to-market. Om deze drie strategische assen te

ondersteunen, wordt waarde gecreëerd door continu te focussen op operationele performantie.

ENTERPRISE

HEALTHCARE

Een nieuw platform uitbouwen voor connectivity en collaboration in het control room segment



Marktleiderschap in diagnostic imaging met Coronis Uniti™ als hefboom



Synergiën op de corporate meeting room en control room markten onderzoeken



Opnieuw lanceren van de Interactive Patient Care solution



De bestaande portefeuille meeting room solutions uitbreiden (incl. ClickShare)



Innovatie aanzwengelen voor video walls



Het Nexxis-aanbod verstevigen en de opportuniteiten vergroten met 4K capabilities



Projectorportefeuille innoveren (solid state, network)



Een uniform collaboration platform ontwikkelen



Investeren in channels (corporate)



Modality activiteiten uitbreiden in China en op de opkomende markten



Winstgevendheid Control Rooms vergroten



Partnerschappen aangaan om digital OR footprint te vergroten



Winstgevendheid vergroten



ONZE DOELSTELLINGEN 2016 EN VERDER

	ALGEMENE DOELSTELLINGEN	ENTERTAINMENT
MARKT- LEIDERSCHAP	Focus op kernmarkten Productaanbod vergroten Aangrenzende markten verkennen	De installed base van +60.000 bioscoopprojectoren als hefboom gebruiken
		Wereldwijd de grootste speler op de markt blijven en de marktleiderspositie in China verstevigen
TECHNOLOGISCH MARKT- LEIDERSCHAP	Ons technologisch leiderschap verstevigen in visualization, connectivity en interactivity	Leiderspositie voor laser verstevigen met meer installaties in Cinema en Venues & Hospitality
		Het momentum vergroten van het Escape-format en in het high-end residential segment
		De led-toepassing en smart software succesvol lanceren in Retail & Advertising
GO-TO-MARKET	Onze geografische aanwezigheid vergroten Onze channel strategie ontwikkelen Waardecreatiemodellen bestuderen	De channel strategie versterken en meer inroads creëren voor vaste installaties in Venues & Hospitality
		Een aantal first wins ontwikkelen en het Barco Capital aanbod upgraden
OPERATIONELE PERFORMANTIE	De hoofdzetel van Barco onderbrengen in One Campus en de vruchten plukken van een betere efficiëntie dankzij deze investering	
	De rollout van One Platform verderzetten	
	De discipline in voorraadbeheer aanhouden, de transportemissies en gerelateerde kosten verlagen	

Voor elk van onze drie markten leggen de huidige activiteiten een sterke fundering om de toekomst op uit te bouwen. Tegelijkertijd willen wij groei-initiatieven voor onze groeimarkten uitwerken, zoals wij dat al deden in 2015. Deze moeten de omzet vergroten

en de winstgevendheid verhogen in de volgende jaren. Wij willen onze strategie ook uitbreiden met investeringen in specifieke fusies en overnames.

ENTERPRISE

HEALTHCARE

Ons marktaandeel op de control room markten vergroten, onze positie verstevigen en OpSpace lanceren

Marktaandeel vergroten met Coronis Uniti™

Marktleider blijven voor wireless presentation met ClickShare's uitgebreide productportefeuille

Scale up voor chirurgie

Nieuwe aangrenzende markten verkennen (bijvoorbeeld Education)

Nieuwe aangrenzende applicaties op de healthcare markt onderzoeken

Het nieuwe OpSpace platform operationeel maken voor control rooms voor referentiekanten

De applicatiedomeinen uitbreiden binnen Corporate

Onze distributiekkanalen verder verstevigen en uitbreiden voor ClickShare (wereldwijd, incl. IT channels)

Modality activiteiten uitbreiden in China en op de opkomende markten

De focus vergroten op China voor control rooms

Partnerschappen onderzoeken en verstevigen voor digital OR

ONZE ACTIVITEITEN

ENTERTAINMENT

Pagina 38

ENTERPRISE

Pagina 44

HEALTHCARE

Pagina 50

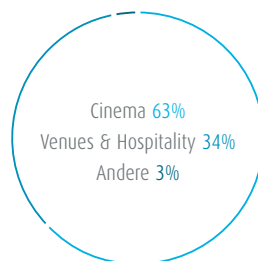




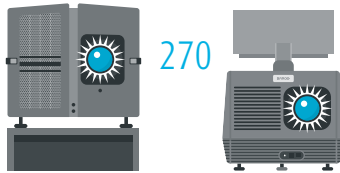
Of het nu in een bioscoopzaal, een concertgebouw, een museum, een attractiepark, op een muziekfestival, in een winkelcentrum of in de reclame is, de wereld verwacht van Barco een onvergelojkbare ervaring waar iedereen versteld van staat. Daarom ontwikkelen wij steeds betere projectoren, led-walls, beeldverwerkingstoepassingen en geluidsapplicaties. En elke dag opnieuw zoeken wij naar nieuwe manieren om uw beleving nog intenser te maken.

ENTERTAINMENT

Een unieke beleving
mogelijk maken.
Overall.
Altijd.

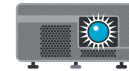


Distributie bij benadering gebaseerd op omzet 2015

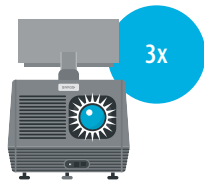


In 2015 werden niet minder dan 270 Barco laserprojectoren geïnstalleerd en toegewezen (inclusief IMAX).

DP2K-6E



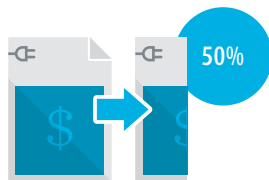
De compacte DP2K-6E projector, gelanceerd in 2015, maakt digitale cinemaprojectie nu ook mogelijk in kleine en onafhankelijke bioscopen.



Onze nieuwe 18.000 lumen laser fosforprojector voor bioscoopzalen is 3x helderder dan alle andere fosforprojectoren op de markt.



De filmindustrie in China groeide met 48% in 2015, sneller dan in eender welk ander land ooit.



Dankzij hun optische efficiëntie laten onze laser fosforprojectoren bioscoopuitbaters toe 50% te besparen op het elektriciteitsverbruik.



Barco Silex sleepte een Technology & Engineering Emmy® Award in de wacht.



ONZE KERNACTIVITEIT? VOORTDUREND DE 'WOW' FACTOR NASTREVEN

Onze lasertoepassingen
kunnen 60 tot 70%
van de wereldwijde vraag
naar bioscoopprojectie dekken.

Wim Buyens
General Manager
Entertainment & Corporate

De wereldwijde box office beleefde een absoluut recordjaar en 2015 was ook een topjaar voor onze Entertainment divisie – het team achter Barco's digital cinema-toepassingen. Het ene houdt verband met het andere... of dragen nog andere factoren bij aan het succes van Barco's entertainment solutions? Hoe deden de andere entertainment activiteiten het? En hoe ziet de roadmap eruit? We vroegen het aan Wim Buyens, General Manager van de Entertainment divisie.

2015 was een goed jaar voor Barco. Volgde de nieuwe laserprojector die opwaartse trend?

In 2015 droeg 50% van alle digitale cinemaprojectoren wereldwijd het Barco-label, dus ja, we deden het goed. Hoewel de meeste units nog altijd projectoren met lampen waren, vond ook onze Flagship Laser projector zijn weg naar de bioscoopzalen. Eind 2015 waren meer dan 70 systemen geïnstalleerd en toegewezen. Dit waren er zelfs 270 als je de IMAX-zalen meerekent.

Laser-based projectoren bestaan al een tijdje. Is Barco's technologie dan zo verschillend?

Wij hebben zwaar geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling om van onze laserprojector de beste op de markt te maken. Ze bieden een uitzonderlijke lichtoutput, zijn DCI-gecertificeerd en geen enkele andere producent biedt een gamma aan dat even breed is als het onze. In 2015 hebben wij onze Flagship Laser reeks uitgebreid met laser fosforprojectoren, waarvan het topmodel een lichtoutput biedt van niet minder dan 18.000 lumen. Dankzij onze retrofitkits kunnen bioscoopuitbaters heel eenvoudig hun lampbehuizing vervangen door een laser fosformodule. Onze lasertoepassingen kunnen 60 tot 70% van de wereldwijde vraag naar bioscoopprojectie dekken. Barco laat elke concurrent achter zich.

Is er echt vraag naar nieuwe projectietechnologie?

Een van de opmerkelijkste trends in 2015 – voor mij althans – was de boom van de Premium Large Format screens. Bioscoopuitbaters zijn continu op zoek naar nieuwe manieren om een betere filmbeleving aan te bieden. De Premium Large Format Screens helpen hen om een voorsprong te nemen op hun concurrenten én tegelijk hun winstgevendheid te verhogen. Enquêtes tonen aan dat de bioscoopbezoeker zeker bereid is meer te betalen voor een comfortabele zetel, een groot scherm en een immersief beeld- en geluidssysteem. De Flagship Laser projector speelt perfect in op deze trend. En ons Barco Escape multi-screen filmformat, dat wij getest hebben in 2015, creëert zeker een

meerwaarde in de toekomst. Ook onze lobby engagement solutions zullen in 2016 op het grote publiek losgelaten worden. Jullie horen er zeker meer over!

En de Chinese markt?

Wereldwijd werden box office records gebroken in 2015 maar China overtrof alles: de filmindustrie groeide er met maar liefst 48% in vergelijking met het jaar ervoor. Het aantal nieuwe zalen neemt quasi exponentieel toe en onze omzet vaart daar wel bij. China blijft dan ook van kapitaal belang voor het realiseren van onze sales strategie.

Hoe deden de andere activiteiten van de Entertainment divisie het?

Dankzij ons breed projectoraanbod blijven wij een belangrijke speler op de Amerikaanse en Europese evenementenmarkt. En ook voor large venues, musea, attractieparken, simulatie enz. blijft Barco een household name. Opvallend is ook hoe de belangstelling voor onze beeldverwerkingstoepassingen toeneemt. Steeds vaker kloppen designers van events bij ons aan, op zoek naar manieren om unieke ervaringen te creëren. Dus ook in de entertainment industrie evolueert Barco van een leverancier naar een aanbieder van een totaaloplossing. Hetzelfde doet zich trouwens voor in Retail & Advertising. Ons Intelligent Display Network helpt de reclamewereld om met behulp van digital signage een interactievere beleving voor de klant te creëren.

De beleving van de klant is dus waar het allemaal om draait?

Unieke ervaringen ontwikkelen, die tot de verbeelding spreken; dat is inderdaad waar het allemaal om draait. En dat is ook wat mensen verwachten van een marktleider als Barco. In bioscopen, op grote evenementen, in attractieparken en zelfs thuis – onze high-end residential portefeuille kent een stijgend succes –, overall is de rode draad dezelfde: de 'wow' factor. Vandaag zijn we er beter dan ooit op voorbereid om met alle projecten van de Entertainment divisie die 'wow' factor aan te bieden.

Ook in de entertainment industrie evolueert Barco van een leverancier naar een aanbieder van een totaaloplossing.

DE ZOEKTOCHT NAAR ONVERGETELIJKE MOMENTEN

[MARKTTREND 01]

Wanneer de hedendaagse consument het comfort van zijn woonkamer achter zich laat, dan verwacht hij dat hij een unieke en onvergetelijke ervaring zal opdoen. Hij wil volledig – met al zijn zintuigen – ondergedompeld worden in een andere wereld. Daarom zijn ‘experience festivals’ zoals Tomorrowland zo populair en kennen themaparken met avontuurlijke full-on participatory rides en attracties zoveel succes. En bioscopen die filmfanaten kunnen verrassen vanaf het ogenblik dat zij de lobby betreden, zullen meer bezoekers aantrekken.



77%

Wanneer gevraagd of zij meer naar de bioscoop zouden gaan indien laserprojectie aangeboden zou worden, antwoordde 77% van de bezoekers van Forum Cinemas positief.

INTERACTIE MET DIGITAL SIGNAGE SOLUTIONS

[MARKTTREND 02]

De dagen van de statische reclameborden zijn geteld. Zoveel is zeker. Met de hedendaagse technologische innovaties kunnen reclamemakers hun displays omtoveren tot dynamische communicatieplatformen (touchscreen, smartphones, Internet of Things...). Digital signage solutions trekken de aandacht. Maar ze doen nog veel meer dan dat. Ze hebben een impact op het koopgedrag en merken kunnen ze gebruiken om vitale informatie over de consument te verzamelen.



12%

Volgens een onderzoek, gepubliceerd door de researchfirma Market and Markets, zal de interactieve displaymarkt de volgende vijf jaar jaarlijks 12% zal groeien. Barco's Intelligent Display Network™ laat commerciële communicatie in twee richtingen toe, waardoor de relevantie gemaximaliseerd wordt.

VIRTUAL REALITY WORDT DE NIEUWE REALITEIT

[MARKTTREND 03]

We willen niet langer passieve bioscoopbezoekers zijn of gewoon aanwezig zijn op een evenement. De bezoeker verwacht unieke momenten en dus ook interactief entertainment. Virtual Reality, een concept dat al vele jaren opduikt aan de technologische horizon, zal dus ongetwijfeld een grotere rol spelen in steeds meer vormen van entertainment. Bovendien biedt VR het potentieel om ook op andere markten een kleine revolutie te ontketenen.



‘In de toekomst gaat de filmfanaat niet langer naar de film; hij stapt letterlijk in de film! Barco Escape maakt dit al werkelijkheid door een compleet ander concept aan te bieden waarbij de film rondom de bioscoopbezoeker wordt geprojecteerd.’

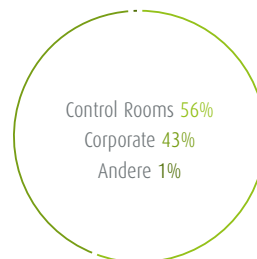
Ted Schilowitz, Barco's CinemaVangelist

ready2escape.com

Van verkeersmanagement over veiligheid en telecom tot utilities en process control systemen: Barco laat ondernemingen wereldwijd toe om gegevens te verzamelen en in de control room te visualiseren of te delen, om zo tot betere en snellere beslissingen te komen. In kleinere bedrijfsomgevingen, zoals vergaderzalen of boardrooms, of zelfs in klaslokalen nodigen onze toepassingen mensen uit om deel te nemen aan de discussies, samen te werken en uiteindelijk – met de beschikbare informatie – inzichten te creëren.

ENTERPRISE

De kracht van gedeelde kennis ontketenen. Slimme besluitvorming mogelijk maken.



Distributie bij benadering gebaseerd op omzet 2015

35dB



Met een geluidsniveau van amper 35 dB zijn onze laser fosforprojectoren momenteel de stilste op de markt!

+ 100.000 units



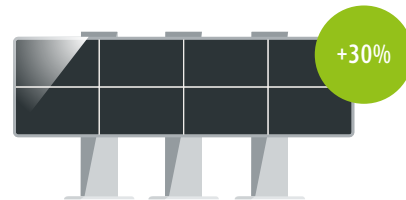
Ons ClickShare collaboration systeem sleept de ene na de andere award in de wacht en verovert steeds meer harten: eind 2015 waren 100.000 units verkocht.

+ €10 miljard



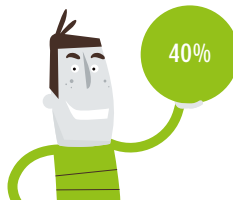
Wereldwijd beschikken meer dan 18.000 instellingen voor hoger onderwijs over een technologiebudget van €10 miljard. De markt voor Barco's nieuwe Collaborative Learning Platform is dus enorm.

+30%



In 2015 steeg de verkoop van cubes en lcd-displays met 30% in vergelijking met een jaar eerder. Dit resultaat zet Barco weer op de kaart als marktleider in visualisatietoepassingen voor control rooms.

40%



40% van de control room operatoren gebruiken meer dan vier schermen tijdens het uitoefenen van hun job. OpSpace, dat we in 2015 finetunden, biedt ze totale controle, met één enkel systeem.



Onze Overview Seamless Videowall (OSV) won de 'Most Creative New Product' Award van rAve Pubs. Sinds 2015 is OSV ook beschikbaar met multitouch control.



COLLABORATION AANMOEDIGEN EN KENNIS DELEN IN EEN WERELD DIE SNEL VERANDERT

OpSpace
is een mijlpaal
in ons businessconcept,
dat nu de operator
in plaats van de video wall
centraal plaatst.

Jacques Bertrand
General Manager
Industrial & Government

2016 begon veelbelovend voor de Enterprise divisie. Net voor de ISE trade show lanceerde het control room segment de gloednieuwe OpSpace operator workspace en het corporate team bracht twee nieuwe modellen uit in het populaire ClickShare gamma. De verwachtingen voor 2016 liggen hoog, aldus Jacques Bertrand, General Manager Industrial & Government en Wim Buyens, General Manager Entertainment & Corporate.

Het control room segment heeft forst geïnvesteerd in de toekomst. Zorgt dat voor de boost waarop u had gehoopt?

Jacques: In 2014 was de uitdaging kostenbesparende maatregelen doorvoeren en onze afdelingen afslanken om te groeien. In 2015 werden inderdaad betere resultaten opgetekend en slaagden wij erin om opnieuw de nummer 1 op de control room markt te worden. Bovendien was het volume geïnstalleerde cubes en lcd-displays indrukwekkend: een groei van 30% in vergelijking met 2014. Om concurrentieel te blijven, bleven we optimaliseren in 2015, en hebben we fors geïnvesteerd in R&D.

Met OpSpace als resultaat?

Jacques: We hadden beloofd dat we de operator workspace in control rooms zouden herdefiniëren en zijn daar ook in geslaagd. We hopen daar nu de vruchten van te kunnen plukken. OpSpace zal de manier waarop operatoren werken ingrijpend veranderen. De oplossing is trouwens een mijlpaal in ons businessconcept, dat nu de operator in plaats van de video wall centraal plaatst. Eigenlijk is de control room het hart van een ecosysteem, waar operatoren informatie delen met mensen in ruimtes vlakbij of verder weg, en zelfs met mensen in het veld, zowel op displays als op mobiele toestellen. Onze connectivity toepassingen spelen een sleutelrol in deze manier van samenwerken.

Samenwerken is ook het uitgangspunt van de corporate activiteiten?

Wim: Dat is absoluut iets dat we gemeen hebben. Wij delen zeker die drive om toepassingen te ontwikkelen die collaboration in de hand werken en leiden tot slimme besluitvorming. ClickShare, ons flagship product, biedt het allemaal. Met één enkele klik kunnen gebruikers een vergadering omtoveren tot een sharing experience. ClickShare brengt ideeën, mensen en content samen. En daar gaat het om.

Onze doelstelling was om
het merk Barco
stevig op de kaart te zetten
op de corporate markt.
En we boeken aardig
voortgang.

Wim Buyens
General Manager
Entertainment & Corporate

Hoe verklaart u het succes van ClickShare, ondanks de enorme concurrentie op die markt?

Wim: 2015 was een fantastisch jaar voor ClickShare en dus ook voor onze corporate afdeling. We rondde de kaap van de 100.000 geïnstalleerde ClickShare units en de reacties zijn unaniem, vooral over de gebruiksvriendelijkheid. Vandaar het idee om het gamma uit te breiden, om een ClickShare unit aan te bieden voor elke vergaderzaal, klein of groot. Drie jaar geleden was onze doelstelling om het merk Barco stevig op de kaart te zetten op de corporate markt. En we boeken aardig voortgang. Om dit succes verder te laten duren, blijven wij ons partnernetwerk uitbreiden met nieuwe businesspartners, zoals corporate IT solution providers bijvoorbeeld.

En door tegelijkertijd nieuwe markten te onderzoeken?

Wim: Onze toepassingen laten perfect toe om ook in andere sectoren collaboration in de hand te werken en kennis te delen. In 2015 lanceerden we enkele succesvolle pilootprojecten in onderwijsinstellingen. Nog niet zo lang geleden stelde ik aan de Rector van de Universiteit van Leuven ons Collaborative Learning Platform voor, dat ClickShare combineert met connectivity toepassingen. Hij was onder de indruk en vertelde dat dit is wat universiteiten moeten doen: onderwijs

interactiever maken. Het potentieel is dus enorm. De technologie is er. Nu moeten we nog ons netwerk vergroten en naam maken op die markt. Dan kunnen we voortgang boeken.

Hoe kondigt 2016 zich aan voor het control rooms segment?

Jacques: Onze markt verandert voortdurend, dus ons businessconcept moet mee evolueren. Dat heeft onze solution portefeuille ook altijd gedaan. Er werd telkens weer ingespeeld op de veranderende trends en wij zijn vastbesloten om dat te blijven doen. Er ontstaan overall smart cities en smart grids, dus control rooms wordt een booming business. De meest toonaangevende olie- en gasmaatschappijen, nutsbedrijven enz., vertrouwen op ons om hun complexe operaties te controleren. In 2016 zullen we onze portefeuille en business verder optimaliseren om verder te groeien.

COLLABORATION IS THE NAME OF THE GAME

[MARKTTREND 01]

De wereld wordt alsmat complexer en er is steeds meer concurrentie. Daarom is expertise en inzichten delen van cruciaal belang. Steeds meer werken mensen nauw met elkaar samen. Kennis wordt overal ter wereld verzameld en er wordt een veelheid aan end-user devices gebruikt. Slimme, succesvolle ondernemingen zijn ondernemingen die erin slagen hun teams beter te laten samenwerken dan anderen en de kracht van gedeelde informatie weten te ontketen.

TECHNOLOGIE VOOR BETERE SAMENWERKING

ClickShare, nu met AirPlay capability (full iOS mirroring) en 4K resolutie-ondersteuning, laat gebruikers in vergaderzalen wereldwijd toe om op de meest intuïtieve manier content te delen met elkaar.

barco.com/clickshare





DE NIEUWE CONTROL ROOMS

[MARTTREND 02]

De veiligheidssector, nutsbedrijven, verkeerstoezicht... De control room is overall het kloppende hart, de plaats waar alle informatie samenkomt. Maar noden en vereisten veranderen. Wie vandaag een control room installeert heeft niet langer genoeg aan de grootst mogelijke videowall. De gegevens die moeten worden verwerkt en de systemen waarvoor toezicht vereist is, worden steeds complexer – denk maar aan de smart cities. Gegevens worden tegenwoordig ook vanop afstand gedeeld en IT en OT (Operation Technology) versmelten met elkaar. Tegelijkertijd zijn de budgetten krap.

BARCO OPSPACE: OPERATOR EFFICIENCY NAAR EEN NIVEAU HOGER GETILD

1. Eén enkele geïntegreerde visualisatieruimte - 'one pixel-space'
2. Eén muis/audiosysteem biedt controle over alle bronnen
3. Geïntegreerde informatie van verschillende bronnen en netwerken
4. Veilige toegang tot eender welke applicatie via multiple security domains

barco.com/OpSpace



HET ONDERWIJSLANDSCHAP VERANDERT

[MARKTTREND 03]

Nieuwe technologie vindt ook haar weg naar het onderwijs en zorgt voor een ware verandering van het onderwijslandschap. Het traditionele model van louter lesgeven en examens afnemen bestaat niet meer. Studenten en lesgevers brengen hun personal device mee naar de klaslokalen en verplichten onderwijsinstellingen zo om hun IT-infrastructuur aan te passen. Door de groeiende vraag naar online lesprogramma's en virtual classrooms zien scholen zich genoodzaakt hun onderwijsmethodologie te wijzigen. Ook hier is de sleutel tot succes een slimme toepassing die toelaat informatie te delen, mensen met elkaar in verbinding te stellen en te laten samenwerken.

COLLABORATIVE LEARNING

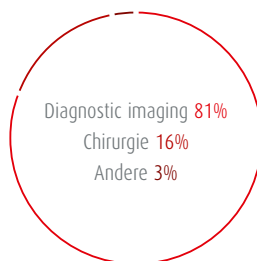
Het Barco Collaborative Learning Platform ondersteunt zowel lesgevers als studenten. Het biedt hen de mogelijkheid eender welk personal device (BYOD) naar het klaslokaal mee te brengen en dit te connecteren met het systeem via de campus wifi.

barco.com/education

Barco is een vertrouwd merk in de meest innovatieve ziekenhuizen. Wij benaderen patiëntenzorg op een geïntegreerde manier: via ons connected network van displaysystemen kunnen ziekenhuizen in elke afdeling de klinische performantie verbeteren. Van de radiologiekamer en het operatiekwartier tot het bed van de patiënt: wij helpen artsen en ziekenhuispersoneel om de best mogelijke gezondheidszorg te bieden.

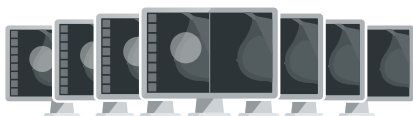
HEALTHCARE

De best mogelijke
gezondheidszorg bieden
voor meer patiënten.



Distributie bij benadering gebaseerd op omzet 2015

+1.000



Een jaar na de lancering werden wereldwijd al meer dan 1.000 Coronis Uniti™ displaysystemen besteld.

+30%



Barco's gepatenteerde I-Luminate-technologie verbetert de detectiewaarschijnlijkheid van microcalcificaties van relevante grootte met 30%.

4K = HD resolution x4



In 2015 kon in België de eerste leverlaparoscopie gevolgd worden op een 4K display. Hiervoor werd gebruik gemaakt van een endoscopiecamera en schermen die het mogelijk maakten om de beelden van de lever te bekijken in een resolutie die 4X scherper is dan HD-beelden.

+20%



De investeringen in onze chirurgieportefeuille wierpen hun vruchten af in 2015: de omzet steeg met 20%.



In juni nam Barco de onderneming ADVAN over. ADVAN is een producent van kwaliteitsvolle lcd-displays voor medische modality toepassingen.



Coronis Uniti™ kaapte in 2015 de Frost & Sullivan Award weg en leverde de zilveren Edison Award op voor 'visionair innovatief leiderschap'.



TERUG OP EEN GROEIPAD

De omzet voor de producten in onze chirurgieportefeuille steeg met 20% in elke regio. Dit is een enorm succes en wij hopen dan ook dat dit momentum aanhoudt.

Filip Pintelon
General Manager Healthcare

‘Een sterke basis bouwen voor verdere groei in Healthcare.’ Zo luidde de titel van het interview met Filip Pintelon, General Manager Healthcare, in de vorige editie van het jaarverslag. Toen vertrouwde Filip ons toe dat 2014 geen gemakkelijk jaar was geweest voor zijn divisie, maar dat ze aanzienlijke investeringen deden met het oog op de toekomst. Wierpen deze investeringen hun vruchten af in 2015?

Stegen de inkomsten weer in 2015, zoals u hoopte in 2014?

We groeien weer. Dit bevestigt dat we dus de juiste keuzes maakten. De stijging van de dollar was natuurlijk een extra meevaller. Daardoor kreeg de omzet een duwtje in de rug en stegen de winstmarges in de Verenigde Staten. En in Europa bevestigden de klanten opnieuw hun vertrouwen in Barco. Heel wat ziekenhuizen installeerden hun eerste Coronis Uniti™ display-systeem in 2015.

En de opportuniteiten op andere continenten?

We boekten enorm veel vooruitgang in China. Door ons partnernetwerk uit te breiden, slaagden we erin ons marktaandeel te verdubbelen in vergelijking met 2014. Het is nog altijd klein, maar de Chinese markt ziet er veelbelovend uit. Er is zelfs interesse voor onze chirurgische displays en Nexxis.

De chirurgische markt groeide langzaam maar zeker. Begon die groei te versnellen het voorbije jaar?

De omzet steeg met 20% in elke regio, wat uiteraard een bijzonder mooi resultaat is, en we hopen dat momentum vol te houden. De opkomst van 4K – we ontvingen enorm enthousiaste reacties van chirurgen – zal de omzet van Nexxis aanzwengelen in de toekomst. Uiteraard schakelen ziekenhuizen niet van de een op de andere dag over op 4K en networked visualization, maar we durven te geloven dat ze dat wel zullen overwegen wanneer nieuwe operatiezalen in gebruik genomen worden. Ondertussen helpen onze businesspartners en OEM's ons om onze chirurgische portefeuille te laten groeien.

Kan de overname van lcd-displayfabrikant ADVAN helpen om die evolutie te versnellen?

In het verleden werd de Barco displaytechnologie hoofdzakelijk ingezet voor medische modality toepassingen in Europa. Door de krachten te bundelen met het Amerikaanse ADVAN hopen we onze huidige productlijn uit te breiden, vooral op de chirurgische markt, en vaste voet aan de grond te krijgen in de VS.

Onze klanten bevestigden opnieuw hun vertrouwen in Barco.

In november 2015 werden de nieuwe Interactive Patient Care (IPC) solutions gelanceerd. Waarom de portfolio review?

We hebben ons businessmodel voor IPC aanzienlijk veranderd. Vroeger leverde Barco de hard- en software. Nu hebben wij ervoor gekozen om te focussen op de hardware en samen te werken met professionele partners voor de software en service. Dit voelt ook beter aan, het sluit dichter aan op onze kernactiviteit. De eerste feedback, tijdens Medica, was in ieder geval positief, dus hopen wij op een succesvolle herlancering.

Hoe deed de flagship Coronis Uniti™ het?

We hebben net de kaap gerond van de 1.000 verkochte units, wat alvast een mooi begin is. Uit ervaring – met de Coronis Fusion 6MP – weten we dat het een tijdje duurt voor een nieuw high-end display de radiologiekamer veroverd. In 2016 ontplooiën we het volle potentieel van het Coronis Uniti™ display. Dit displaysysteem is een echte next-generation toepassing die voldoet aan twee sleutelvereisten van een hedendaags ziekenhuis: de best mogelijke gezondheidszorg verstrekken op een zo efficiënt mogelijke manier.

Eerder onderstreepte Johan Fornier hoe belangrijk het is voor Barco om de klinische relevantie van de healthcare solutions te optimaliseren.

Hij heeft gelijk. We moeten onze technologie bekijken door de ogen van de klant, zoals we dat deden in het geval van het Coronis Uniti™ display. Op die manier kan Barco meer toegevoegde waarde bieden en de marktleiderspositie verstevigen.

Filip beëindigt het gesprek met een opmerking in de rand en hij drong erop aan om ze ook in dit verslag op te nemen: 'Ik zou willen dat Barco zijn marktleiderschap gebruikt om de uitdagingen waarmee de gezondheidszorg wereldwijd kampt te helpen aanpakken. Wat kan Barco, met al zijn technische en applicatieknowhow doen om met betaalbare gezondheidszorg meer patiënten te bereiken? Ik vind dat we daar zeker eens moeten over nadenken.'



94%

van de radiologen klaagt over een trage workflow. Daarom ontwikkelde Barco een set tools om de radiologieworkflow te verbeteren en er enkele nieuwe dimensies aan toe te voegen.

barco.com/intuitiveworkflow

VERSCHUIVING NAAR RESULTAATGERICHTE ZORG

[MARKTTREND 01]

Wereldwijd kampen zorgverstrekkers met stijgende kosten en een stijgend aantal – vaak veeleisende – patiënten. Bovendien worden zij steeds vaker verantwoordelijk gesteld voor de kwaliteit van de zorg die zij verlenen. De gezondheidssector beseft dat het tijd is voor een compleet nieuwe strategie die meerwaarde creëert voor de patiënt en tegelijkertijd kostenbesparend werkt voor de ziekenhuizen. Zo zetten Healthcare CEO's resultaatgerichte zorg en operationele efficiëntie hoog op de agenda.



ZORG WAARBIJ DE PATIËNT CENTRAAL STAAT

[MARKTTREND 02]

De consument is vandaag steeds beter geïnformeerd. Hij wordt ook steeds mondiger. Als gevolg daarvan wil hij ook meer betrokken worden bij de beslissingen die een invloed zullen hebben op zijn gezondheid. Daarom moeten zorginstellingen, net als andere klant-gerichte ondernemingen, manieren vinden om met de patiënt in dialoog te gaan en hem te betrekken bij de zorgverstrekking. Zorgen dat de patiënt zich goed voelt bij elke stap van de zorgverlening is even belangrijk als resultaatgerichte zorg. Technologie kan ziekenhuizen helpen om zorg te verlenen waarbij de patiënt centraal staat.

barco.com/jao

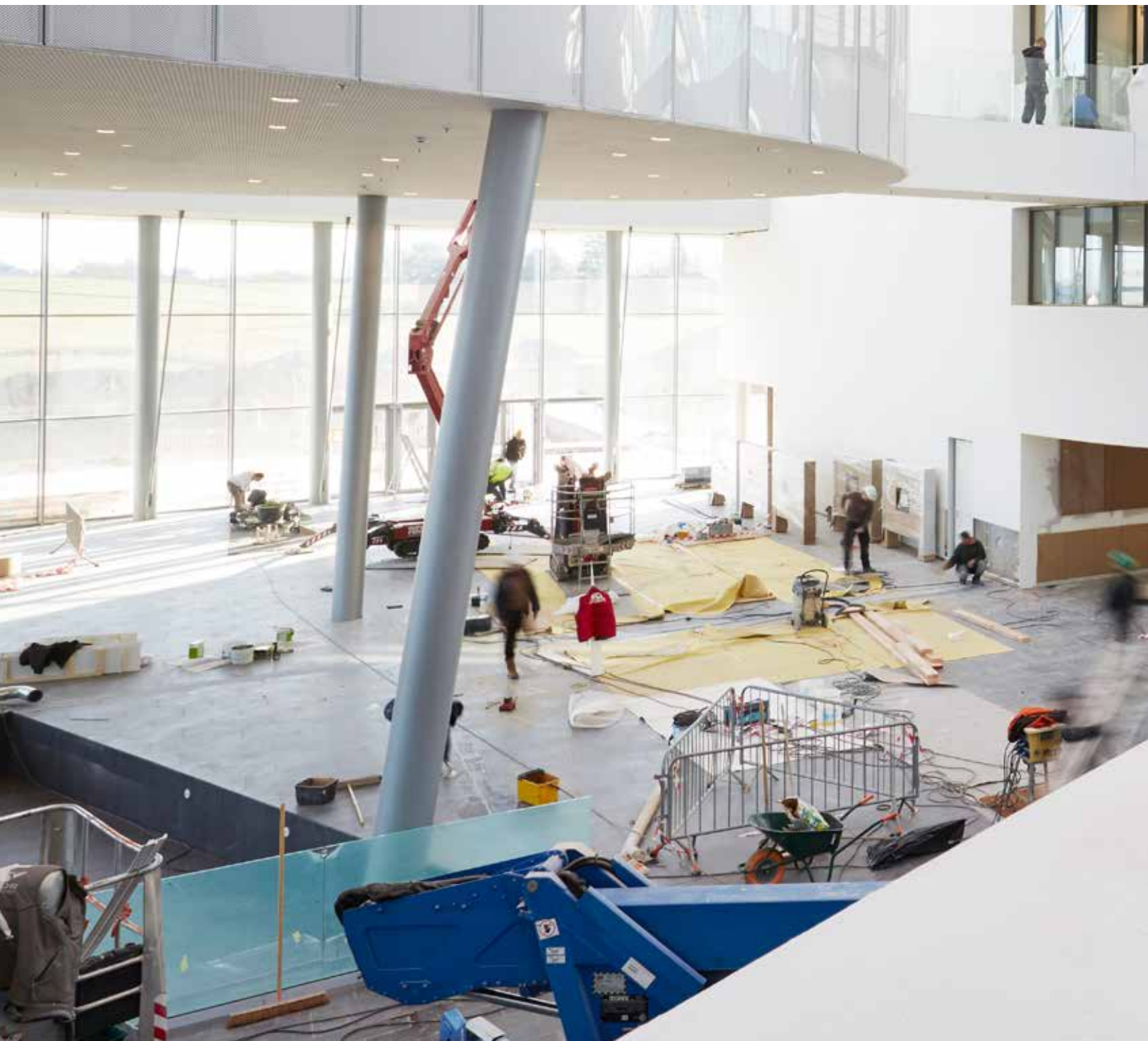


4K HELDER EN DUIDELIJK

[MARKTTREND 03]

4K toepassingen vinden steeds gemakkelijker hun weg naar de consumptie- en professionele markten, maar de kans is groot dat 4K imaging het grootste verschil zal maken in de gezondheidszorg. Deze technologie biedt vier maal de resolutie van HD-beelden, een betere scherptediepte, scherpere details dan standaard HD en ze blijkt vooral heel waardevol te zijn voor minimum invasieve chirurgische ingrepen waarbij chirurgen moeten vertrouwen op laparoscopiecamera's. De 4K trend die zich vanaf 2014 langzaam aan ontwikkelde in operatiezalen groeit en zal leiden tot betere zorgverstrekking, betere resultaten en meer tevreden patiënten.

barco.com/4ksurgery



ONS DUURZAAMHEIDS- PLAN

ONZE MENSEN

Pagina 60

ONZE GEMEENSCHAP

Pagina 64

ONZE PLANEET

Pagina 66



DUURZAAMHEID NAAR EEN HOGER NIVEAU TILLEN

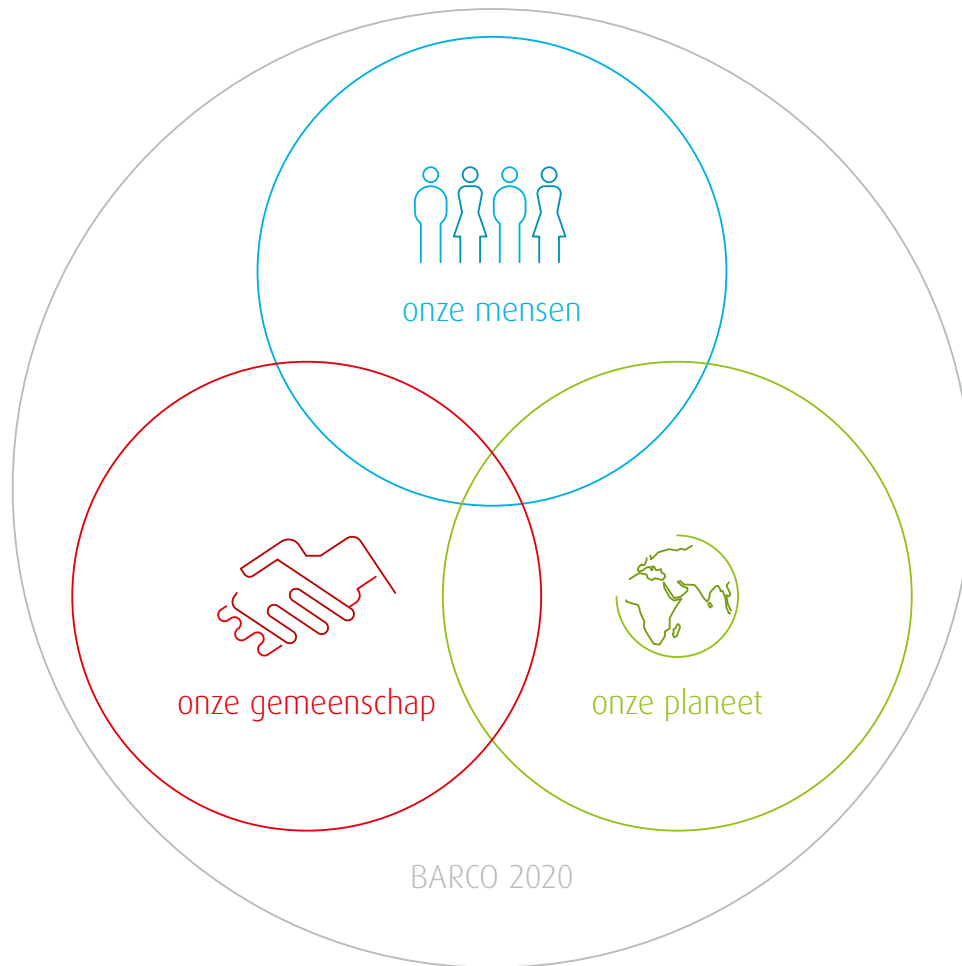
Barco is ervan overtuigd dat marktleiderschap ook verantwoordelijkheden met zich meebrengt. Een voorbeeldfunctie vervullen op het vlak van duurzaamheid, is deel van die verantwoordelijkheid. Onze inspanningen rond duurzame ontwikkeling leveren ons het vertrouwen op van onze aandeelhouders, klanten en leveranciers. Bovendien beschouwen wij duurzame innovatie als een noodzakelijke en logische stap om onze onderneming concurrentieel te maken, om ze voor te bereiden op de toekomst en om ons wereldwijde marktleiderschap te behouden.

Duurzaamheid staat alsmaar hoger op de agenda tijdens de strategische besluitvorming. Jaar na jaar vergroten wij onze inspanningen op dat vlak. Momenteel ontwikkelen wij een duurzaamheidsplan dat Barco 2020 werd gedoopt en dat steunt op drie pijlers: onze mensen, onze gemeenschap en onze planeet.

Barco's Corporate Sustainability Committee speelt een sleutelrol in onze inspanningen op het gebied van duurzaamheid. Het comité, dat door mij wordt voorgezeten, bestaat uit 13 leden. Het ontwikkelt een algemene duurzaamheidsstrategie en creëert het kader voor de initiatieven die wereldwijd genomen worden binnen de Barco-gemeenschap.

Vanaf 2016 zullen wij jaarlijks een dedicated sustainability rapport publiceren, dat een overzicht geeft van onze CSR-initiatieven en de vooruitgang op dat vlak.

Jan Van Acoleyen, Senior VP
Chief Human Resources Officer





ONZE MENSEN

Barco geeft om zijn mensen. Daarom zorgen wij voor een werkomgeving waar iedereen eerlijk en respectvol behandeld wordt. Bovendien spelen de leidinggevenden binnen Barco de rol van coach. Zij inspireren, machtigen en gaan verbintenissen aan met hun teams. Zij creëren kansen voor elke medewerker om zijn of haar unieke talenten te ontplooiën op de werkvloer. Barco biedt zijn medewerkers ook opleidingsmogelijkheden en investeert in een duurzame professionele relatie met elke medewerker van de onderneming. Met initiatieven die inspireren, verbinden en stimuleren wil Barco ervoor zorgen dat elke medewerker zich tevreden, gewaardeerd en gerespecteerd voelt; dat elke medewerker zich thuis voelt in een sterk team dat divisies, taken, landen en continenten overstijgt.



WELZIJNS- PROGRAMMA

Meer dan 800 Belgische collega's leerden tijdens onze eerste B-energized market hoe zij hun geest en lichaam beter in balans kunnen brengen.

TEVREDENHEIDS-/ APPRECIATIEPROGRAMMA

Barco Mexico kreeg de titel 'Great Place to Work'!

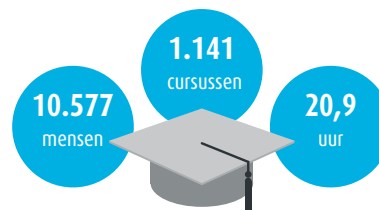
Onze Amerikaanse collega's werkten rond de Barco-waarden tijdens de North America **Employee Appreciation Week**.

438 suggesties om de productiviteit en efficiëntie te verbeteren werden naar voren geschoven tijdens TOP! Americas workshop in Barco US.



EEN NIEUWE MANIER VAN WERKEN: THE NEXT BARCO

Sinds begin 2016 werken **1.200 Barco-medewerkers** onder één dak op de nieuwe 'One Campus' in Kortrijk. One Campus is een mijlpaal in de geschiedenis van Barco en introduceert een nieuwe manier van werken, waarbij de nadruk ligt op flexibiliteit en samenwerking. Op die manier word en inspiratie en creativiteit aangemoedigd en zullen, zeker weten, nog betere resultaten geboekt worden.



TALENT ONTWIKKELEN

10.577 mensen volgden een opleiding bij de Barco University. Wij organiseerden 1.141 cursussen. Elke medewerker besteedde gemiddeld 20,9 uur aan zijn of haar opleiding.

ONE CAMPUS STAAT SYMBOOL VOOR ELK VAN ONZE KERNWAARDEN

BARCO'S 7 KERNWAARDEN

Wij handelen open en ethisch
Wij geven om onze collega's
Wij zetten klantentevredenheid op 1
Wij werken in teamverband
Wij leiden door innovatie
Wij zijn verantwoordelijk
Wij vertrouwen elkaar

Enthousiast, blij, gestresseerd, twijfelend: Yves Bryse was het allemaal tijdens de voorbije drie maanden. De voormalige Barco HR Business Partner nam de handschoen op en aanvaardde de uitdaging om het One Campus change project te leiden. Van de ene dag op de andere had hij 1.001 taken en verantwoordelijkheden: van het maken van praktische afspraken tot het motiveren van werknemers. Nu de eerste teams aan het werk zijn in One Campus vertelt Yves niet zonder enige trots hoe One Campus symbool staat voor elk van de kernwaarden van Barco.



Wat maakt One Campus als project zo uniek?

De wereld verandert snel en door die snelle evolutie zijn bedrijven verplicht hun prestaties op peil te houden en bijzonder flexibel te zijn. Dus wilden we meer dan een nieuw gebouw optrekken; we wilden een nieuwe werkomgeving creëren waar we nog beter kunnen presteren en waar we ervoor kunnen zorgen dat we nog vele jaren marktleider kunnen blijven. We gingen uit van het idee dat mensen de beste prestaties neerzetten wanneer ze nauw contact hebben. En dus moesten we 'magneten' hebben die daarvoor zorgen. Wanneer medewerkers met elkaar in dialoog gaan zullen ervaringen en knowhow uitgewisseld worden. Er zal automatisch worden samengewerkt en daar zullen creatieve oplossingen uit voortkomen.

Vandaar een open gebouw?

Ja. Ons idee was een open gebouw met verschillende werkscènes, zoals sociale hubs, home en interactiezones, bubbles, enz. waar mensen kunnen kiezen waar en hoe ze werken en collega's ontmoeten. Ik ben ervan overtuigd dat dit het teamwerk in de hand zal werken en het beste in mensen naar boven zal brengen. De theorie zag zichzelf ondertussen al bevestigd tijdens voorbereidende vergaderingen met de verschillende R&D-teams, die in het verleden nauwelijks samenkwamen. Zodra ze samen aan tafel zaten, begonnen ze ideeën uit te wisselen.

R&D krijgt een centrale plaats, in the Circle?

Door R&D in het hart van One Campus te plaatsen, onderstrepen we ons engagement om altijd te blijven verdergaan met onze research, om te blijven innoveren. One Campus zal ons ook helpen om de band te versterken met onze klanten. Ze zullen hier hartelijk worden ontvangen in een omgeving die innovatie uitstraalt.

Maar dit wordt vooral een nieuwe wereld voor de Barco-medewerkers?

Een employee engagement studie toonde aan dat onze mensen echt nood hadden aan een nieuwe werkomgeving. Als Barco talent wil

Door R&D in het hart van
One Campus te plaatsen,
onderstrepen we
ons engagement
om altijd te blijven
verdergaan met
onze research,
om te blijven innoveren.

Yves Bryse

Lead Project Manager One Campus

behouden en nieuw talent wil aantrekken, moeten wij onze mensen een unieke werkomgeving bieden. Daarom werd geopteerd voor een open gebouw – een verwijzing naar ons open beleid – met veel licht en voor het aanbieden van faciliteiten zoals een goed restaurant en een koffiebar, levering van online bestellingen enz. Bijna alle Belgische Barco-medewerkers zullen worden samengebracht op de One Campus. The Engine, onze productie-eenheid, zal verbonden zijn met The Circle door middel van een brug. Deze brug staat symbool voor het feit dat Barco One Team is, een team dat trots is op zijn verwezenlijkingen en producten.

Deze benadering vereist toch het nodige vertrouwen?

Een deel van het idee achter One Campus is mensen meer vrijheid te geven. We willen niet dat ze wortel schieten aan hun bureau. Iemand die vele uren doorbrengt aan zijn bureau zal niet noodzakelijk de beste resultaten neerzetten. En het zijn de resultaten die tellen. Mensen kunnen er dus voor kiezen om aan de slag te gaan in de zone waar ze zich het productiefst voelen. Hebben ze zin om naar de koffiebar te gaan of om een vergadering te organiseren op het terras, dan kan dat perfect, zolang een aantal basisregels gerespecteerd worden. En daarvoor moet je je medewerkers vertrouwen schenken. Het charter dat we opstelden, samen met de verschillende projectteams zal hiervoor als richtlijn dienen. Ik weet zeker dat het ons lukt!

Om Barco zo klaar te stomen voor de toekomst?

Absoluut. De 80 campus coaches die ons de voorbije maanden hielpen om de mensen in te lichten en warm te maken voor One Campus belichamen onze kernwaarde 'Wij zijn verantwoordelijk'. Ze zijn One Campus altijd blijven steunen, ook wanneer het moeilijk was. Zij zorgden ervoor dat ik echt geloof in the Next Barco. The Next Barco wordt niet louter een plaats waar mensen komen werken, om geld te verdienen, maar een plek waar ze elke dag met plezier naartoe komen. Dat is hoe we marktleider kunnen blijven in een wereld die voortdurend verandert.



ONZE GEMEENSCHAP

Als maatschappelijk verantwoorde onderneming heeft Barco het allerbeste voor met de gemeenschap waarin het een rol speelt: de medewerkers, klanten, leveranciers, autoriteiten, de media, de aandeelhouders en de maatschappij waarin we leven en werken. Het volledige Barco-team doet er dan ook alles aan om bij te dragen aan een veilige, gezonde en aangename omgeving voor alle belanghebbenden. Zo koesteren wij onze medewerkers en werken we nauw samen met klanten, leveranciers en iedereen rond ons. We ondersteunen artistieke en culturele initiatieven, promoten technologie en innovatie en helpen mensen wereldwijd op weg naar een betere toekomst.



ZORGEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST

In een inspirerende videoclip vertelde Barco het verhaal van vier vrouwen die met borstkanker geconfronteerd werden. Het initiatief zorgde ervoor dat mensen even stil gingen staan bij de ziekte. Maar bovenal werd met het project 10.000 euro ingezameld voor **Pink Ribbon**.

barco.com/mymammmostory

Ruim 8.000 euro werd ingezameld voor The Stroke Association tijdens het RAD Golf Tournament, dat Barco sponsorde.

Meer dan 6.000 radiologen in meer dan 20 landen gebruikten de voorbije tien jaar Barco-producten tijdens hun opleiding.



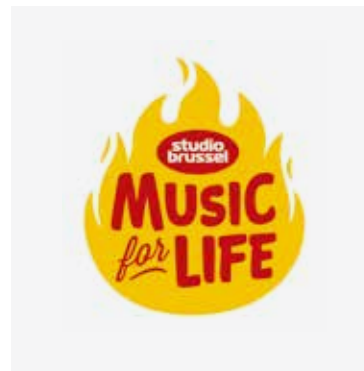
GEMEENSCHAPPEN EN ONDERWIJSINSTELLINGEN ONDERSTEUNEN

‘Barco engageert zich om mee te bouwen aan een maatschappij waar het voor iedereen aangenaam leven en werken is. Onze innovaties op het gebied van visualisatietechnologie maken een verschil voor klanten en partners wereldwijd. Wij willen ze delen met zoveel mogelijk mensen door programma’s te ondersteunen die duurzame integratie bevorderen en zorgen voor toegang tot technologie (innovaties) voor iedereen. Zo werken we mee aan een betere toekomst.’

Jan Van Acoleyen, Senior VP
Chief Human Resources Officer

De **Barco Foundation** helpt de levenskwaliteit te verbeteren in onze maatschappij. In 2015 werden de volgende initiatieven genomen:

Gemeenschappen ondersteunen met het ‘Work for Change’ project van Zuidag, de ‘Barco Play Day’ en World Vision’s Child Sponsorship Program (Taiwan).



De passie voor wetenschap en technologie aanwakkeren met de Science Day, Technoteens, Barco’s lezingen in het secundair onderwijs, het Eklavya project van Indus Action (India) en het doneren van IT/AV apparatuur voor specifieke projecten, waaronder Formula Electric Belgium.

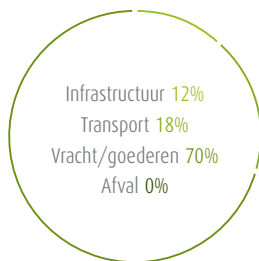
We doneerden 2.530 euro aan Music For Life voor **Ondernemers zonder Grenzen** – een organisatie die ondernemers in arme gemeenschappen ondersteunt.

Barco werd ook partner van **Close The Gap**. Door onze oude (kwaliteitsvolle) IT-apparatuur te doneren voor projecten in ontwikkelingslanden, helpen we om de digitale kloof te dichten.



ONZE PLANEET

Als wereldspeler zijn wij ons ervan bewust dat onze activiteiten een impact hebben op onze planeet. Daarom zorgen wij ervoor dat de ecologische voetafdruk van onze activiteiten en producten zo klein mogelijk is. We leven de wettelijke vereisten in elk land niet enkel na, maar nemen vaak ook vrijwillig stappen om ons proactief in regel te stellen met de strengste richtlijnen. Daarenboven lanceren wij initiatieven om onze medewerkers, leveranciers, businesspartners enz. aan te moedigen om duurzaam om te gaan met onze planeet.



% van Barco's CO₂-emissie

ONZE CO₂-EMISSION MONITOREN EN VERLAGEN = BEPALEND VOOR ONZE DUURZAAMHEIDSSTRATEGIE

In 2015 lanceerden wij samen met CO₂Logic een project om de CO₂-emissie van al onze R&D- en productiesites te bepalen. De resultaten – gebaseerd op de cijfers van 2014 – werden aan CDP (the Carbon Disclosure Project) overhandigd en zullen dienen als maatstaf voor het bepalen van onze milieuprestaties vanaf 2016.

105.287 tCO₂e = de totale CO₂-voetafdruk van Barco (zonder upstream) in 2014. Als we rekening houden met de upstream, bedroeg de totale CO₂-voetafdruk 111.250 tCO₂e.



EERSTE RAPPORT VOOR CDP

In 2015 stuurden wij een eerste rapport over onze CO₂-voetafdruk aan het Carbon Disclosure Project (CDP). Deze rapportering is een eerste grote stap ter verbetering van onze milieuprestaties.

WE MEAN BUSINESS

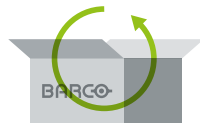
Door ons aan te sluiten bij 'We Mean Business' geven we duidelijk te kennen dat we actie ondernemen om de klimaatverandering tegen te gaan en ons steentje bijdragen aan een economie met lage CO₂-uitstoot.

ALLE STAKEHOLDERS BETREKKEN

Wij plannen een consultatieproces met alle belanghebbende partijen van Barco om te luisteren wat zij vinden van de milieupraktijken en hoe we hen kunnen ondersteunen.

VOORUITGANG BOEKEN: DUURZAME LOGISTIEK EN TOELEVERINGSKETEN

Alle Barco-sites en departementen zijn momenteel de resultaten van de CO₂-studie aan het analyseren, om vervolgens een actieplan uit te werken. In 2015 zijn we alvast begonnen met het lanceren van drie sleutelinitiatieven:



ONZE VERPAKKINGEN HERZIEN

Door efficiëntere verpakkingen te ontwikkelen, efficiëntere verpakkingsmaterialen te zoeken of de mix van verzonden goederen te veranderen, kunnen wij de impact van verpakkingen op onze CO₂-uitstoot verminderen en tegelijkertijd de transportkosten reduceren. Onder de eerste initiatieven: het verkleinen van de ClickShare verpakking, vervanglampen in bulk verzenden in plaats van één per één, onze projectoren samen met de flightcase transporteren en handleidingen online plaatsen.



WERELDWIJD HET TRANSPORT HERBEKIJKEN EN OPTIMALISEREN

We zijn aan het kijken hoe we in Europa, de VS en de APAC-regio meer goederen per schip in plaats van per vliegtuig of per trein in plaats van per vrachtwagen kunnen laten vervoeren. Dit zal onze CO₂-voetafdruk gevoelig verkleinen.

KOOLSTOFHEFFINGEN

Om mensen bewust te maken van de enorme prijs die de maatschappij betaalt voor CO₂-uitstoot en om die uitstoot te verminderen, willen we vanaf 2016 geleidelijk aan koolstofheffingen aanrekenen op onze producten.

ONTWERP VOOR HET MILIEU ONZE OPLOSSINGEN ENERGIE-EFFICIËNTER MAKEN



LASERPROJECTOREN: GROEN LICHT

Van lamp naar laser: laserprojectie kan **het jaarlijkse energie-verbruik van bioscoopprojectoren in Europa verminderen met 150GWh**. Dit is vergelijkbaar met de energie die een kleine kerncentrale in één maand produceert.

Het gebruik van laserprojectoren zou vermijden dat in Europa jaarlijks meer dan 1 miljoen lampen moeten vervangen worden. Dit zou betekenen dat jaarlijks **670 vrachtwagens vol lampen** minder op de Europese snelwegen zouden rijden!

Dankzij onze retrofitkits kunnen bioscoopuitbaters hun lampbehuizing vervangen door een laser fosformodule = minder 'verloren' materiaal.

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

CORPORATE GOVERNANCE- VERKLARING

Bladzijde 73

COMMENTAREN BIJ DE RESULTATEN

Bladzijde 98

INFORMATIE OVER HET AANDEEL

Bladzijde 110





VERKLARING MET BETREKKING TOT DE INFORMATIE GEGEVEN IN HET JAARVERSLAG VOOR 2015

De ondergetekenden verklaren dat:

- de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de geconsolideerde ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Eric Van Zele, CEO

Carl Peeters, CFO



CORPORATE GOVERNANCE- VERKLARING

In overeenstemming met artikel 96, §2 van het Wetboek van Venootschappen gebruikt Barco de Corporate Governance Code van 2009 als referentiecode. Deze code kan gedownload worden via de link

www.corporategovernancecommittee.be

Barco wijkt af van art. 8.4 van de Corporate Governance Code.

Barco stelt de informatie bepaald door dit artikel alleen ter beschikking op de website. Een analyse van de bezoeken aan de website toonde aan dat deze informatie op de webpagina's zelf wordt opgezocht, in plaats van in het Corporate Governance Charter dat eveneens ter inzage op de website is gepubliceerd.

Het Corporate Governance Charter van Barco
kan gedownload worden op

www.barco.com/corporategovernance



RAAD VAN BESTUUR

Jan P. Oosterveld

Ashok K. Jain

Bruno Holthof

Christina
von Wackerbarth

Frank Donck



Situatie op 1 januari 2016

Eric Van Zele

Luc Missorten

Hilde Laga

Charles Beauduin

Antoon De Proft

Raad van bestuur

Situatie op 1 januari 2016		
Voorzitter	Charles Beauduin (1)	2016*
President & CEO	Eric Van Zele (3)	2018*
Bestuurders	ADP Vision BVBA (vertegenwoordigd door Antoon De Proft) (2)	2017*
	Praksis BVBA (vertegenwoordigd door Bruno Holthof) (2)	2018*
	Luc Missorten (2)	2018*
	Oosterveld Nederland B.V. (vertegenwoordigd door Jan P. Oosterveld) (1)	2016*
	Kanku BVBA (vertegenwoordigd door Christina von Wackerbarth) (2)	2016*
	Adisys Corporation (vertegenwoordigd door Ashok K. Jain) (2)	2017*
	Hilde Laga (2)	2018*
	Frank Donck (2)	2017*
Secretaris	Kurt Verheggen General Counsel	

(1) niet-uitvoerende bestuurders // (2) niet-uitvoerende, onafhankelijke bestuurders // (3) uitvoerend bestuurder

* Datum waarop het mandaat vervalt: einde van de jaarlijkse vergadering

CHARLES BEAUDUIN (*1959)

is sinds 1993 CEO en eigenaar van Michel Van de Wiele NV. Van de Wiele is een internationaal technologiebedrijf en marktleider in toepassingen voor de textielindustrie. De heer Beauduin bekleedt meerdere functies in handelsverenigingen en werkgeversorganisaties. Hij behaalde een masterdiploma Rechten aan de K.U. Leuven en is in het bezit van een MBA van de Harvard Business School. De heer Beauduin is een internationaal manager met heel wat ervaring op de Aziatische markt en in de Verenigde Staten.

ERIC VAN ZELE (*1948)

is sinds 2009 President & CEO van Barco NV. Hij is Voorzitter van de raad van bestuur van Reynaers Aluminium NV en Voorzitter van het Hermesfonds van de Vlaamse Regering. Daarvoor was hij actief als topmanager bij Pauwels International, Telindus NV en Raychem Corporation. De heer Van Zele behaalde een masterdiploma Mechanical Engineering aan de K.U. Leuven en daarnaast ook een aantal postgraduaatdiploma's Management aan de Stanford University.

ANTOON DE PROFT (*1960)

heeft een master in Electrical Engineering en behaalde daarnaast een postgraduaatdiploma in Medical Engineering. De heer De Proft is CEO van Septentrio, een fabrikant van extreem accurate GPS systemen, en zetelt in verschillende raden. Hij is onder meer Voorzitter van IMEC en Quest for Growth en zetelt in de raad van bestuur van TKH. Eerder was hij President & CEO van ICOS Vision Systems.

BRUNO HOLT Hof (*1961)

is CEO van Oxford University Hospitals (OUH). OUH stelt 12.000 mensen te werk in vier ziekenhuizen en op 44 andere sites. Hiervoor was hij CEO van het Ziekenhuis Netwerk Antwerpen (ZNA). In die periode maakte hij van ZNA de meest winstgevende ziekenhuisgroep in België. Voor hij CEO werd, was hij partner bij McKinsey & Company, waar hij ten dienste stond van een breed spectrum aan healthcare klanten in Europa en de Verenigde Staten. Hij deed er heel wat expertise op het vlak van strategie, organisatie en operationeel beheer op. Hij zetelt tevens in de raad van bestuur van bpost, de Belgische postdienst. De heer Holthof behaalde een MBA aan de Harvard Business School en een doctoraaldiploma Geneeskunde aan de K.U. Leuven.

LUC MISSORTEN (°1955)

is Voorzitter van de raad van bestuur van Ontex en lid van de raad van bestuur van Gimv NV, Recticel, Corelio en sinds 10 februari 2016 is hij ook lid van de raad van bestuur van Scandinavian Tobacco Group A/S. Hij was eveneens bestuurslid van LMS, Vandemoortele en Bank Degroof. Tijdens zijn loopbaan, en tot eind 2014, was de heer Missorten executive in meerdere ondernemingen: Corelio (CEO), UCB (CFO) en ABInbev (CFO). De heer Missorten studeerde Rechten aan de K.U. Leuven en behaalde daarnaast het diploma Master of Laws aan de University of California – Berkeley en een Certificate of Advanced European Studies aan het Europacollege in Brugge.

JAN P. OOSTERVELD (°1944)

bekleedde verschillende hogere managementfuncties bij Royal Philips Electronics tot hij in 2004 lid werd van het Group Management Committee. Hij is professor aan de IESE, heeft een eigen consultancybedrijf en zetelt in verschillende raden. De heer Oosterveld behaalde een masterdiploma in Mechanical Engineering aan de Technische Universiteit Eindhoven en een MBA aan de IESE Business School in Barcelona.

CHRISTINA VON WACKERBARTH (°1954)

heeft verschillende topfuncties bekleed bij VNU Belgium, VNU Magazines International, Sanoma WSOY en de Vlaamse openbare omroep VRT. Vandaag is ze actief als internationaal Consultant en Executive Coach, aan het INSEAD Leadership Development center en werkt zij privé voor toonaangevende bedrijven overal ter wereld. Zij zetelde o.a. in het bestuur van telecom operator Mobistar in België en Tamedia in Zwitserland. Mevrouw von Wackerbarth behaalde een diploma Taalkunde en is in het bezit van een diploma AMP van het INSEAD (Frankrijk), een certificaat Financial Management van het UAMS (België), een Ms Sc in Consulting en Clinical Coaching van de HEC (Frankrijk) en het diploma Consulting en Clinical Coaching van het INSEAD.

ASHOK K. JAIN (°1955)

behaalde een Master of Technology aan het Indian Institute of Technology in Delhi, India. Tijdens zijn carrière richtte de heer Jain verschillende technologische start-ups op die hij uitbouwde tot succesvolle bedrijven dankzij zijn sterk leiderschap en inzicht in de mogelijkheden en trends binnen de wereldeconomie. De heer Jain

was oprichter en Voorzitter van de raad van bestuur van IP Video Systems, dat in februari 2012 door Barco NV overgenomen werd. Momenteel is hij General Partner bij Co=Creation=Capital LLC. De heer Jain is afkomstig uit India en is Amerikaans staatsburger.

HILDE LAGA (°1956)

is in het bezit van een doctoraaldiploma Rechten en geeft colleges bedrijfsrecht aan de K.U. Leuven. Zij is een van de stichtende leden van het advocatenmaatschap Laga, dat zij tot 2013 bestuurdde als managing partner en hoofd van de corporate M&A praktijk. Hilde Laga zetelt sinds 2014 in de raad van bestuur van Barco NV en NV Greenyard Foods. In 2015 werd zij lid van de raad van bestuur van Agfa-Gevaert NV en Gimv NV. Hilde Laga is lid van de Belgische Corporate Governance Commissie en was tot 2014 lid van de raad van commissarissen van de F.S.M.A. (voordien C.B.F.A.).

FRANK DONCK (°1965)

is sinds 1998 directeur van de investeringsholding 3D NV. Deze holding investeert in een mix van overheidsparticipaties op lange termijn, private aandelen en vastgoed. Hij is tevens Voorzitter van Atenor Group NV en Telecolumbus AG, en is niet-uitvoerend bestuurder van KBC Group NV en onafhankelijk bestuurder van Elia System Operator NV. Frank Donck is in het bezit van een masterdiploma Rechten van de universiteit van Gent en van een masterdiploma Finance van de Vlerick Business School. Hij begon zijn loopbaan als investeringsmanager voor Investco NV en was lid van de raad van bestuur van verschillende beursgenoteerde en private ondernemingen. De heer Donck was Voorzitter i.a. van Telenet Group Holding NV. Hij is ook Vicevoorzitter van de Vlerick Business School en is lid van de Belgische Corporate Governance commissie.

KURT VERHEGGEN (°1970)

is Secretaris van de raad van bestuur. Hij is General Counsel bij Barco. Hij begon zijn carrière bij het advocatenkantoor Linklaters en werkte daarna als Legal Counsel voor CMB, Engie en General Electric. De heer Verheggen behaalde een diploma Rechten aan de K.U. Leuven, een Master of Laws aan de Tulane University Law School in New Orleans en een masterdiploma in Real Estate Management aan de Antwerp Management School.

WIJZIGINGEN

De raad van bestuur benoemde per 1 januari de heer Charles Beauduin, die Barco's grootste aandeelhouder, Michel Van de Wiele NV, vertegenwoordigt, tot bestuurder voor de resterende termijn van het mandaat van de heer Herman Daems. De heer Herman Daems trok zich in december 2014 terug na 15 jaar dienst. De raad van bestuur benoemde de heer Beauduin tevens tot Voorzitter van de raad van bestuur.

Tijdens de algemene vergadering in april 2015 bevestigden de aandeelhouders de benoemingen van de heer Charles Beauduin en de benoeming van de heer Luc Missorten als bestuurder.

Tijdens dezelfde vergadering herbenoemden de aandeelhouders ADP Vison BVBA, vertegenwoordigd door de heer Antoon De Proft, als bestuurder en werd de heer Frank Donck als nieuwe bestuurder benoemd.

Alle niet-uitvoerende bestuurders bekleden of hebben topfuncties bekleed bij toonaangevende internationale bedrijven of organisaties. Hun biografieën werden opgenomen op pagina 74 - 77 van dit jaarverslag.

COMITÉS VAN DE RAAD

Ingevolge de wijzigingen binnen de raad van bestuur werd ook de samenstelling van het Strategisch en Technologisch Comité aangepast.

STRATEGISCH EN TECHNOLOGISCH COMITÉ

Tijdens de vergadering van 20 juli 2015 besliste de raad van bestuur om het Strategisch Comité te reorganiseren in een Strategisch en Technologisch Comité. De vaste leden van dit comité zijn de heren Charles Beauduin (Voorzitter) en Eric Van Zele. Afhankelijk van de aard van de items die dienen te worden besproken, zullen andere leden van de raad van bestuur op 'ad hoc' basis uitgenodigd worden om deel te nemen aan de gesprekken van dit comité.

AUDITCOMITÉ

Het Auditcomité bestaat uit vier leden, nl. de heer Luc Missorten, die aangesteld werd als Voorzitter, de heer Bruno Holthof, de heer Jan P. Oosterveld en de heer Eric Van Zele. De heer Missorten en de heer Holthof zijn onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurders. De leden van het Auditcomité hebben relevante ervaring op financieel en juridisch vlak en op het vlak van accounting, zoals blijkt uit hun biografieën op pagina 74 - 77. De raad van bestuur is van mening dat het Auditcomité beantwoordt aan de statutaire vereisten van onafhankelijkheid en expertise op het vlak van accounting en auditing. Elk jaar beoordeelt het Auditcomité zijn samenstelling, werking en eigen doeltreffendheid en legt het aan de raad van bestuur aanbevelingen daaromtrent voor.

Zowel de commissaris als het hoofd van de interne audit hebben directe en onbeperkte toegang tot zowel de Voorzitter van het Auditcomité als de Voorzitter van de raad van bestuur.

BEZOLDIGINGS- EN BENOEMINGSCOMITÉ

De raad van bestuur heeft gebruik gemaakt van de mogelijkheid om het Bezoldigingscomité en het Benoemingscomité samen te brengen in één comité.

Het Bezoldigings- en benoemingscomité bestaat uit drie onafhankelijke bestuurders: Christina von Wackerbarth, die aangesteld werd als Voorzitter, Luc Missorten en Antoon De Proft. Zij zijn allen onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurders.



CORE LEADERSHIP TEAM

Jacques Bertrand

Senior VP - General Manager
Industrial & Government

Piet Candeeel

Senior VP – EMEA

Paul Matthijs

VP – Corporate Technology
& General Manager China

Wim Buyens

Senior VP - General Manager
Entertainment & Corporate



Situation on 1 January 2016

Johan Heyman

VP - Operations & Logistics

Filip Pintelon

Senior VP – General Manager
Healthcare

Jan Van Acoleyen

Senior VP
Chief Human Resources Officer

Ney Corsino

Senior VP – Amerika

Carl Peeters

Senior VP
Chief Financial Officer

JACQUES BERTRAND

begon bij Barco NV in 1986 na het behalen van een diploma in Electronic Engineering. Hij deed zijn eerste ervaringen op in de afdelingen sales en product management van het vroegere Barco Graphics en was verantwoordelijk voor het opstarten en uitbreiden van Barco Graphics in de APAC regio. In 2000 werd hij benoemd tot President van Barco Japan en in 2005 tot President van Barco Asia-Pacific. In 2011 werd de heer Bertrand Chief Sales Officer van Barco NV en keerde hij terug naar België. In augustus 2013 werd hij President van de divisie Industrial & Government.

PIET CANDEEL

staat aan het hoofd van de EMEA regio voor Barco NV. Voorafgaand aan zijn huidige functie was hij General Manager van de divisie Healthcare voor meer dan 10 jaar. Daarvoor was hij actief in de sectoren marketing, sales en algemeen management in tal van business units van Barco. De heer Candeele behaalde een Officer Degree in Nautical Electronics, een postgraduaatdiploma in Marketing aan de EHSAL Brussel en een MBA aan de Universiteit Antwerpen (UFSIA). Hij doorliep ook Stanford University's Executive Program (SEP).

PAUL MATTHIJS

staat aan het hoofd van Corporate Technology en is verantwoordelijk voor de groei van de Barco Retail and Advertising business. Voor zijn benoeming tot verantwoordelijke voor de regio China was hij actief in R&D, product marketing en algemeen management in verschillende segmenten van Barco NV, o.a. binnen de Barco ventures, Barco Entertainment en Barco Medical Imaging Systems van 1995 tot 2008. De heer Matthijs behaalde een masterdiploma Electronic Engineering en een MBA aan de Vlerick Leuven Gent Management School.

WIM BUYENS

is General Manager van de divisie Entertainment & Corporate. Hij ging in november 2007 aan de slag bij Barco NV als Vice President Digital Cinema binnen de divisie Media & Entertainment. Voordien bekleedde de heer Buyens verschillende managementfuncties bij het Deense technologiebedrijf Bruel & Kjaer. De heer Buyens behaalde een ingenieursdiploma en volgde een opleiding Executive Management aan Stanford University en het IMD in Lausanne.

JOHAN HEYMAN

is Vice President Operations & Logistics en staat aan het hoofd van de productiesites wereldwijd en de wereldwijde Logistics en Procurement teams. Hij ging aan de slag bij Barco NV in 2008. Daarvoor bekleedde hij verschillende managementfuncties in bedrijven die actief zijn op de semigeleidermarkt: Alcatel Microelectronics, AMI Semiconductor en ON Semiconductor. De heer Heyman heeft een masterdiploma in Electronic Engineering van de Universiteit Gent en een postgraduaatdiploma Industrial Management van dezelfde universiteit.

FILIP PINTELON

ging in 2008 bij Barco aan de slag als President van Avionics & Simulation en President van Media, Entertainment & Simulation voordat hij de functie van COO opnam. In 2015 werd hij General Manager van de Healthcare divisie. Voor zijn komst naar Barco NV bekleedde hij topposities bij LMS, Accenture en The Boston Consulting Group. De heer Pintelon behaalde in 1986 een masterdiploma Wiskunde/ Informatica aan de K.U. Leuven en daarna een MBA aan de Vlerick Leuven Gent Management School. Filip Pintelon is tevens directeur van iMinds, Vlaanderens digitale onderzoekscentrum.

JAN VAN ACOLEYEN

is Chief Human Resources Officer. Voor hij in 2007 bij Barco NV kwam, bekleedde hij een aantal hogere HR-posities bij hightechbedrijven als Alcatel en Agfa-Gevaert. De heer Van Acoleyen behaalde een masterdiploma Pedagogische Wetenschappen aan de K.U. Leuven en een Executive MBA aan de Universiteit Antwerpen.

NEY CORSINO

is de Regional President voor de regio Amerika. Voordien was hij General Manager International Sales and Sales Operations. Voor hij bij Barco NV aan de slag ging, bekleedde hij diverse managementfuncties bij Philips. Hij was wereldwijd actief in verschillende segmenten van de markt. De heer Corsino behaalde een universitair diploma Electronic Engineering en een postgraduaatdiploma Economie. Hij volgde eveneens opleidingen aan het INSEAD en aan de Kellogg School of Management.

CARL PEETERS

begon zijn carrière bij Barco NV in 1987 en bekleedde de functies Marketing Manager en Division Manager binnen de vroegere afdeling Barco Graphics. Later was hij verantwoordelijk voor fusies en overnames en werd hij benoemd tot CFO van BarcoNet toen deze afdeling een onafhankelijke openbare onderneming werd. Na de schrapping van de beursnotering van BarcoNet in 2002 ging de heer Peeters opnieuw aan de slag bij Barco NV, waar hij in 2010 tot CFO werd benoemd. Hij heeft een masterdiploma Toegepaste Economische Wetenschappen en een postgraduaatdiploma Business Administration. Hij doorliep ook Stanford University's Executive Program (SEP).

GEORGE STROMEYER

ging aan de slag bij Barco NV in februari 2016 als Senior Vice President. De heer Stromeyer zal het Corporate segment leiden binnen de Enterprise divisie. Hij vervangt Wim Buyens, die deze functie ad interim uitoefende. De heer Stromeyer behaalde een bachelordiploma Science van de Cornell University en een MBA van de Amos Tuck School of Business Administration van Dartmouth College. Hij heeft een schat aan professionele ervaring in de telecom-, video-, kabel-, IPTV-, veiligheids- en enterprisesectoren. Eerder bekleedde hij senior posities op verschillende continenten, o.a. bij Raychem Corporation, Scientific-Atlanta, Cisco en Harmonic.

AANWEZIGHEDEN VERGADERINGEN RAAD VAN BESTUUR EN COMITÉS VAN DE RAAD

We verwijzen naar Titel 1 en 2 van het Corporate Governance Charter van Barco voor een overzicht van de verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en van de Comités van de Raad.

De onderstaande tabel geeft een volledig overzicht van de aanwezigheden op de vergaderingen van de raad van bestuur en de Comités van de Raad in 2015:

Aanwezigheid bestuurders tijdens de vergaderingen van de raad van bestuur en de Comités van de raad.

	RAAD VAN BESTUUR	AUDITCOMITÉ	BEZOLDIGINGS- EN BENOEMINGSCOMITÉ	STRATEGISCH EN TECHNOLOGISCH COMITÉ
Eric Van Zele ⁽³⁾	7	6	4	3
Charles Beauduin ⁽¹⁾	7			3
Bruno Holthof ⁽²⁾	7	6		1
Luc Missorten ⁽²⁾	7	6	4	
Jan P. Oosterveld ⁽¹⁾	7	6		2
Christina von Wackerbarth ⁽²⁾	4		3	
Antoon De Proft ⁽²⁾	7		4	
Ashok K. Jain ⁽²⁾	7			2
Hilde Laga ⁽²⁾	7			
Frank Donck ⁽²⁾	4			

(1) niet-uitvoerende bestuurders - (2) niet-uitvoerende, onafhankelijke bestuurders - (3) uitvoerend bestuurder

RAAD VAN BESTUUR

In 2015 kwam de raad van bestuur 7 keer samen.

Tijdens elke vergadering evalueerde en besprak de raad van bestuur de financiële resultaten en de financiële vooruitzichten van het bedrijf op korte en middellange termijn. In het begin van het jaar en op aanraden van het Auditcomité, keurde de Raad de financiële resultaten van 2014 goed en stelde de Raad een dividend voor dat voorgelegd moest worden aan de aandeelhouders. De Raad beraadde zich ook over de verlenging van de mandaten van de bestuurders zoals voorgesteld door het Bezoldigings- en benoemingscomité. Er werd overlegd over de nieuwe rapporteringsmethodologie voor wat betreft R&D-investeringen. Deze methodologie werd ook goedgekeurd. De Raad dacht ook – in nauw overleg met het Core Leadership Team – na over de strategieën van alle divisies op korte en middellange termijn, besprak en keurde de groei-initiatieven en de financiële budgetten voor 2016 goed.

De Raad hield toezicht op de uitvoering van strategische projecten zoals de desinvestering en daaropvolgende carve-out van de D&A divisie, de consolidatie van de activiteiten van het bedrijf in Kortrijk m.b.t. One Campus en de invoering van een gemeenschappelijk ERP-systeem. De Raad woonde ook tal van demonstraties bij van nieuwe technologieën op het vlak van value engineering in de Healthcare divisie en laser illuminated projection technologie.

AUDITCOMITÉ

Het Auditcomité komt minstens twee keer per jaar samen met de commissaris en het hoofd van de interne audit om te overleggen over zaken die onder de bevoegdheid van het Auditcomité vallen en over zaken die voortvloeien uit de audit. De vergaderingen van het Auditcomité worden ook bijgewoond door de CEO en de CFO, tenzij de leden van het Auditcomité apart willen vergaderen.

Het Auditcomité staat de raad van bestuur bij in het opnemen van haar overkoepelende verantwoordelijkheden met betrekking tot:

- Risicomanagement en interne controle;
- Betrouwbaarheid en integriteit van de jaarrekening van de Groep en periodieke en occasionele rapportering;
- Het naleven van de juridische en regulatorische vereisten en de Code of Ethics and Business Conduct;
- Prestaties, kwalificaties en onafhankelijkheid van de externe auditoren;
- Prestaties van de interne auditfunctie.

In 2015 kwam het Auditcomité 6 keer samen. De Voorzitter van het Auditcomité bracht verslag uit over de resultaten van elke vergadering aan de raad van bestuur. Het jaarlijkse rapport over de activiteiten van het Auditcomité en de zelfevaluatie van het comité werden voorgelegd aan de raad van bestuur.

De commissaris woonde drie vergaderingen bij waarop verslag werd uitgebracht over de resultaten van de auditprocedures en specifieke aandachtspunten aangekaart werden. In de beleidsbrief van de commissaris stonden geen aanbevelingen voor materiële wijzigingen.

Het Auditcomité evalueerde de algemene risicodomeinen van de Groep en de procedures voor risicomanagement en -controle met betrekking tot de volgende domeinen: juridische risico's en compliancerisico's, IT, wisselkoersen, gezondheid, veiligheid en milieu, interne controle en verzekeringen.

Elk kwartaal worden de financiële verslagen besproken waarbij bijzondere aandacht wordt besteed aan kritische inschattingen en onzekerheden op het vlak van accounting en aan de conforme toepassing van waarderingstechnieken en verplichtingen die losstaan van de balans. De vergadering van december wordt gewijd aan de voorbereiding van de jaarafsluiting, met de nadruk op de evaluatie van de testprocedures m.b.t. waardevermindering van goodwill en geactiveerde ontwikkelingskosten.

BEZOLDIGINGS- EN BENOEMINGSCOMITÉ

Het Bezoldigings- en benoemingscomité komt minstens drie keer per jaar bijeen, en verder telkens wanneer het comité bepaalde zaken dient te behandelen die binnen de bevoegdheid van het comité vallen. Er wordt een jaarlijkse herzieningscyclus bepaald m.b.t. het bezoldigingsbeleid, Senior Leadership vergoedingen, kritieke opvolging en benoemingen en HR-beleid. Het comité is zich bewust van het belang van diversiteit in de samenstelling van de raad van bestuur in het algemeen en van genderdiversiteit in het bijzonder. Het comité hield hiermee rekening wanneer er nieuwe bestuurders moesten worden aangesteld. De CEO neemt deel aan de vergaderingen wanneer het door de CEO voorgelegde plan voor vergoeding en benoeming van leden van het Core Leadership Team wordt besproken, maar niet wanneer er beraadslaagd wordt over zijn eigen vergoeding.

Bij de uitvoering van zijn taken heeft het Bezoldigings- en benoemingscomité toegang tot alle middelen die het hiertoe geschikt acht, inclusief extern advies.

In 2015 kwam het Bezoldigings- en benoemingscomité 4 keer samen.

Het Bezoldigings- en benoemingscomité evalueerde de bezoldiging van het Senior Leadership Team en de CEO. Dit omvatte de definitie en evaluatie van bonuscriteria, principes voor uitstel van bonussen en de algemene beoordeling van de samenstelling en positionering van verloningen op basis van externe gegevens. Zowel de bonussen van 2015 als de salarissen van 2014 en de geplande bonussen werden op die manier geëvalueerd. Het comité bereidde een bezoldigingsrapport voor en evalueerde dit rapport als voorbereiding op de algemene vergadering. Ook de aanstelling van nieuwe leden van de raad van bestuur en de prestatie en de opvolging van het Senior Leadership Team stonden op de agenda.

Met betrekking tot het aandelenoptieplan van 2015 bevestigde het comité de richtlijnen van 2014. Er werd bijzondere aandacht geschonken aan het verschil tussen de verschillende componenten van de verloning van het senior management en het relatieve gewicht van het deel gebaseerd op equity, alvorens ze ter goedkeuring aan de raad van bestuur voor te leggen. Op advies van de CEO keurde het comité de toelage voor het Senior Leadership

Team en de bekwaamheidsprincipes van de medewerkers van Barco goed. De toelage voor de CEO werd voorgesteld en geëvalueerd door het comité alvorens ze ter goedkeuring aan de raad van bestuur voorgelegd werd.

STRATEGISCH EN TECHNOLOGISCH COMITÉ

De raad van bestuur heeft een Strategisch en Technologisch Comité opgericht waarin ook de Voorzitter en de CEO zetelen. De Voorzitter zit het comité voor. Leden van het Uitvoerend Management en andere leden van de Raad kunnen uitgenodigd worden om de vergaderingen van het comité bij te wonen. Het comité komt samen wanneer een kwestie door de CEO wordt voorgelegd. Het comité komt minstens eenmaal per jaar bijeen om de bestaande strategie en technology roadmap te beoordelen.

Op voorstel van de CEO bespreekt het Strategisch en Technologisch Comité de mogelijkheden die de bedrijfsstrategie zouden kunnen beïnvloeden. Mogelijke onderwerpen die in dit comité besproken worden, zijn overnames, fusies en de verkoop van een bepaalde activiteit. Andere belangrijke strategische beslissingen, zoals investeringen in nieuwe technologieën, markten of regio's die een invloed kunnen hebben op de toekomst van het bedrijf, kunnen eveneens door het comité besproken worden. Dit heeft betrekking op investeringen die gespreid zijn over een aantal jaren en waarvoor het bedrijf zich gedurende de volledige duur van het project financieel verbindt tot een minimumbedrag van tien miljoen euro.

In 2015 kwam het Strategisch en Technologisch Comité twee keer samen en bovendien organiseerde het comité specifieke werkvergaderingen per divisie teneinde de focus op Barco's verticals te garanderen.

Het Core Leadership Team deed een aantal overnamevoorstellen. Het Strategisch en Technologisch Comité voerde diepgaande discussies over de strategische waarden van de voorgestelde overnames in het kader van de langetermijnstrategie van het bedrijf. Het comité evalueerde ook de mogelijkheden en de risico's van de projecten en gaf aanwijzingen met betrekking tot de transactieparameters.

EVALUATIE VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN DE COMITÉS VAN DE RAAD

De raad van bestuur doet regelmatig aan zelfevaluatie. De bedoeling is om de werking van de Raad als geheel en van de Comités van de Raad te beoordelen. Hiervoor worden met elk lid van de raad van bestuur individuele gesprekken gevoerd. Op basis van deze interviews wordt een verslag opgesteld dat voor bespreking en eventuele maatregelen wordt voorgelegd aan de voltallige raad van bestuur. De volgende thema's komen aan bod: de kwaliteit van de interactie tussen het management en de raad van bestuur, de kwaliteit van de informatie en de documenten voorgelegd aan de raad van bestuur, de voorbereiding van vergaderingen van de raad van bestuur, de kwaliteit van de besprekingen en besluitvorming door de raad van bestuur, de mate waarin alle relevante problemen op het vlak van strategie, organisatie en management

worden aangepakt door de raad van bestuur en de bijdrage van alle raadsleden aan het besluitvormingsproces tijdens de vergaderingen. Dit proces laat toe om de nodige acties te ondernemen met als doel het bestuur van het bedrijf voortdurend te verbeteren. Voordat een bestuurder (her)benoemd wordt, bespreekt en evalueert het Bezoldigings- en benoemingscomité de bijdrage van de individuele bestuurder aan de raad van bestuur.

Het bovenstaande is volledig conform de Corporate Governance Code. We verwijzen ook naar Titel 1 (1.3) van het Corporate Governance Charter van Barco, dat beschikbaar is op www.barco.com/corporategovernance.

BEZOLDIGINGSVERSLAG

Op 30 april 2015 stelt de algemene vergadering, in het kader van de toepassing van artikel 17 van de statuten, de portefeuille voor de globale vergoeding van de volledige raad van bestuur vast op een totaalbedrag van 2.414.110 euro voor het jaar 2015. Dit betekent dat dit bedrag ook de vergoeding omvat voor de uitvoerend bestuurder. Het resterende bedrag wordt over de andere leden van de Raad verdeeld in overeenstemming met de interne regelgeving.

De algemene vergadering kent eveneens, in overeenstemming met de interne regelgeving, de niet-uitvoerende bestuurders een vaste vergoeding toe van 20.500 euro en een extra vergoeding voor hun aanwezigheid op vergaderingen van de Raad en de Comités. Het presentiegeld per vergadering van de Raad en de Comités bedraagt

2.550 euro. De Voorzitter van het Auditcomité ontvangt presentiegeld ter waarde van 5.125 euro per vergadering. Deze vergoedingen worden aangerekend als algemene kosten.

De Voorzitter van de Raad ontvangt een vaste vergoeding van 100.000 euro.

De bestuurders ontvangen geen vergoedingen die gekoppeld zijn aan prestaties of resultaten.

Er werden geen aandelen toegekend.

Raad van bestuur

	VASTE BEZOLDIGING	AANWEZIGHEID RAAD VAN BESTUUR	AANWEZIGHEID COMITÉ	TOTAAL 2015
Charles Beauduin	100.000			100.000
Bruno Holthof	20.500	17.850	16.800	55.150
Luc Missorten	20.500	17.850	40.950	79.300
Jan P. Oosterveld	20.500	17.850	19.350	57.700
Christina von Wackerbarth	20.500	10.200	7.650	38.350
Antoon De Proft	20.500	17.850	10.200	48.550
Ashok K. Jain	20.500	17.850	4.050	42.400
Hilde Laga	20.500	17.850	0	38.350
Frank Donck*	13.667	10.200	0	23.867

* aangesteld tijdens de algemene vergadering van 30 april 2015

Op verzoek van het bedrijf hebben de volgende bestuurders specifieke taken op zich genomen buiten het toepassingsgebied van hun bestuurschap, waarvoor zij als volgt een compensatie ontvingen:

- Jan P. Oosterveld is een niet-uitvoerend bestuurder van Barco B.V. (Nederland) en ontvangt een vaste vergoeding van 12.000 euro per jaar.
- Ashok K. Jain: op basis van zijn uitgebreide ervaring in Silicon Valley wordt de heer Ashok K. Jain verzocht bijkomende tijd te investeren in technology assessments en potentiële M&A identificatie alsook in contactinitiatie: 22.500 euro (15 dagen aan 1.500 euro per dag).
- Christina von Wackerbarth: als hoofd van het Bezoldigings- en benoemingscomité werd mevrouw von Wackerbarth verzocht om als eenmalig project gesprekken te voeren met het core en extended management team ter voorbereiding van de strategie implementatie. Dit project werd gefactureerd in 2014 en 2015. Er worden geen toekomstige betalingen meer verwacht. De analyses en aanbevelingen werden gerapporteerd aan het comité en de Raad: 5.000 euro.

VERGOEDING CEO EN CORPORATE SENIOR VICE PRESIDENTS IN 2015 (IN EURO)

De vergoeding voor de uitvoerend bestuurder en de Corporate Senior Vice Presidents wordt bepaald door het Bezoldigings- en benoemingscomité, in overeenstemming met de voorschriften opgenomen in het Corporate Governance Charter onder titel 4 ('Vergoeding'), dat geraadpleegd kan worden op www.barco.com/corporategovernance.

BASISPRINCIPES VOOR HERZIENING VAN DE VERLONING VAN DE SENIOR EXECUTIVES

Barco wil op grond van duurzame HR-praktijken een aantrekkelijk bedrijf zijn voor toptalent in de technologiemarkt. Een aantrekkelijk loon vormt samen met carrière- en ontwikkelingsmogelijkheden de basis van de Employee Value Proposition van Barco. Barco streeft op alle vlakken naar een positie boven het marktgemiddelde wat betreft de totale verloning, met een belangrijk variabel deel op grond van de prestaties van het bedrijf, het team en het individu.

In 2015 werd de variabele vergoeding gebaseerd op de bedrijfsprestaties (40%), de prestaties van de divisie/functie (30%) en de individuele prestaties (30%).

De verloning voor hogere kaderleden en extended management teams wordt jaarlijks opnieuw beoordeeld door het Bezoldigings- en benoemingscomité. Het comité beoordeelt de algemene competitiviteit van de markt (op grond van tweejaarlijkse externe marktgegevens), de individuele marktpositie en de aanhoudende individuele prestaties. Aan de hand van deze beoordeling worden de individuele loonpakketten en het loonbeleid aangepast en criteria voor het jaarlijkse Barco Bonus-plan opgesteld.

In 2015 is de variabele vergoeding gebaseerd op EBITDA, de vrije kasstroom, de kosten, de orders en de verkoopdoelen en individuele prestatiedoelen. Als het beoogde variabele deel van de vergoeding van individuele leden van het uitvoerend bestuur de drempel van 25% van de totale vergoeding overschrijdt, wordt de betaling van de overschrijding uitgesteld gebaseerd op duurzame winstgevendheid.

VERGOEDINGSPAKKET 2015 VAN DE CEO

- Vast brutosalaris van 661.550 euro.
- Variabele vergoeding 2015 bepaald door het Bezoldigings- en benoemingscomité en maximum bonus pay-out beperkt tot 120% van de vaste vergoeding. De bonus voor 2015 bedraagt 793.860 euro.
- Het beoogde variabele deel is hoger dan 25% van de totale vergoeding en dus wordt, in overeenstemming met de wet op Corporate Governance, 50% van dit bedrag uitgesteld (25% in 2016 en 25% in 2017) op basis van duurzame winstgevendheid.
- Uitgestelde variabele vergoeding van 2013 ten bedrage van 196.639 euro in overeenstemming met de voorwaarden voor uitstel.
- Uitgestelde variabele vergoeding van 2014 ten bedrage van 146.723 euro in overeenstemming met de voorwaarden voor uitstel.
- Bijdrage voor pensioenregeling van 300.000 euro.
- Overige delen van de vergoeding: 34.229 euro (bedrijfswagen).

Er is geen terugvorderingsbepaling voorzien. De evaluatie van de prestaties is gebaseerd op gecontroleerde resultaten.

In 2015 werden aan de CEO 20.000 aandelenopties toegekend. Er werden 10.000 aandelenopties uitgeoefend en er vervielen geen warrants/aandelenopties. Aangezien de toekenningen van aandelenopties niet gebaseerd zijn op individuele of bedrijfsprestaties, worden ze niet beschouwd als variabele vergoedingen zoals gedefinieerd in de wet op Corporate Governance.

Er werden geen aandelen toegekend.

TOTALE VERGOEDING VOOR DE CORPORATE SENIOR VICE PRESIDENTS, LEDEN VAN HET CORE LEADERSHIP TEAM IN 2015

Het CLT in 2015 telt 9 leden.

- Vast salaris van 2.240.533 euro.
- Variabele vergoeding van 964.937 euro.
- Bijdrage voor pensioenregeling van 266.685 euro.
- Overige delen van de vergoeding: 211.432 euro (hospitalisatieverzekering, verzekering persoonlijke ongevallen, bedrijfswagen).

Er is geen terugvorderingsbepaling met betrekking tot betaling van variable verloning voorzien. De evaluatie van de prestaties is gebaseerd op gecontroleerde resultaten.

In 2015 werden 19.000 aandelenopties toegekend aan en aanvaard door de Corporate Senior Vice Presidents, leden van het Core Leadership Team. Aangezien de toekenningen van voor aandelenopties niet gebaseerd zijn op individuele of bedrijfsprestaties, worden ze niet beschouwd als variabele vergoedingen zoals gedefinieerd in de wet op Corporate Governance.

- Jacques Bertrand: 2.500
- Wim Buyens: 5.000
- Piet Candeel: 3.000
- Johan Heyman: 500
- Paul Matthijs: 2.000
- Carl Peeters: 3.000
- Filip Pintelon: 3.000

Er werd een totaal van 12.350 warrants/aandelenopties uitgeoefend. 1.000 warrants toegekend in 2002 aan een uitoefenprijs van 42,01 euro vervielen op 17 juni 2015 en 1.600 warrants toegekend in 2005 aan een uitoefenprijs van 60,51 euro vervielen op 11 september 2015. Er werden geen aandelen toegekend.

We verwijzen naar pagina 188 van dit jaarverslag voor een overzicht van de uitoefenbare warrants en aandelenopties onder de warrants- en aandelenoptieplannen.

De huidige groep van Corporate Senior Vice Presidents die op 1 januari 2016 actief is, wordt voorgesteld op pagina 80 - 83 van dit jaarverslag.

CONTRACTUELE RELATIES

Contract tussen Barco en Eric Van Zele, CEO.

In geval van beëindiging van het contract door Barco voorziet het contract in een opzegtermijn van of een compensatie voor 6 maanden.

CONTRACTEN TUSSEN BARCO EN DE CORPORATE SENIOR VICE PRESIDENTS, LEDEN VAN HET CORE LEADERSHIP TEAM

Individuele overeenkomsten in geval van beëindiging van het contract door Barco.

De arbeidsovereenkomsten van Jacques Bertrand, Wim Buyens, Piet Candeel, Carl Peeters, Filip Pintelon, Jan Van Acoleyen, Paul Matthijs en Johan Heyman werden ondertekend voordat de Belgische wet van 6 april 2010 inzake Corporate Governance van kracht werd. De totale compensatie in geval van beëindiging is gebaseerd op het aantal dienstjaren binnen de Barco Groep en het totaal van de individuele vergoeding en voordelen. Ney Corsino werd aangeworven als werknemer op 1 juli 2012. Zijn tewerkstellingscontract omvat geen specifieke overeenkomsten voor beëindiging ervan, maar verwijst naar de Belgische wettelijke voorzieningen bij beëindiging van de tewerkstelling.

AANDELENOPTIEPLANNEN VOOR UITVOERENDE BESTUURDERS EN WERKNEMERS

Na goedkeuring door de algemene vergadering besliste de raad van bestuur om aandelenopties toe te kennen aan uitvoerende bestuurders en werknemers.

Er wordt verwezen naar pagina 189 van dit jaarverslag voor een overzicht van het aantal aandelenopties dat onder deze aandelenoptieplannen wordt verleend, alsook van de duur en de toezeggingsdata van de aandelenopties.

VOORSTELLING VAN HET BEZOLDIGINGSVERSLAG AAN DE AANDEELHOUDERS

Het bezoldigingsverslag zal ter stemming aan de aandeelhouders voorgelegd worden op de aandeelhoudersvergadering van 28 april 2016.

GEDRAGSCODE

TRANSPARANTIE VAN TRANSACTIES MET BETREKKING TOT AANDELEN OF ANDERE FINANCIËLE INSTRUMENTEN VAN BARCO

In overeenstemming met het Koninklijk Besluit van 5 maart 2006 dienen de leden van de raad van bestuur en het Core Leadership Team de FSMA (Financial Services Market Authority - Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten) binnen een termijn van 5 werkdagen na afsluiting van de transactie op de hoogte te brengen van iedere transactie m.b.t. aandelen of andere financiële instrumenten van Barco. Transacties door personen verwant met een lid van de raad van bestuur of door leden van het Core Leadership Team in navolging van de uitoefening van warrants en opties werden gepubliceerd op de website van de FSMA (www.fsma.be). Op de website van Barco (barco.com/corporategovernance) worden tegen het einde van de eerste maand na elk kwartaal alle transacties door insiders bekendgemaakt door de Compliance Officer.

We verwijzen ook naar Titel 7 (1) van het Corporate Governance Charter van Barco, dat beschikbaar is op www.barco.com/corporategovernance.

BELANGENCONFLICTEN

BASISPRINCIPES

- Art. 523 van het Wetboek van Vennootschappen voorziet in de regelgeving om een oplossing te vinden voor belangenconflicten die zich voordoen binnen het kader van een mandaat van een bestuurder.
- Elke bestuurder dient deze regelgeving strikt na te leven.
- Elke handeling of transactie die een potentieel belangenconflict met zich meebrengt, dient zorgvuldig te worden onderzocht teneinde dergelijk belangenconflict te vermijden.
- In 2015 heeft geen enkele bestuurder enig belangenconflict zoals vermeld onder art. 523 van het Wetboek van Vennootschappen gemeld.

FUNCTIONEEL BELANGENCONFLICT

Een bestuurder die een bestuurder of business manager is van een klant of een leverancier, of die door een klant of leverancier wordt tewerkgesteld, moet dit feit voorafgaand aan de beraadslaging over een agendapunt dat (direct of indirect) betrekking heeft op deze klant of leverancier, melden aan de raad van bestuur. Deze verplichting geldt ook wanneer een familielid van een bestuurder een van de bovenvermelde functies bekleedt.

Dezelfde regel is van toepassing wanneer een bestuurder of een familielid van de bestuurder (direct of indirect) in het bezit is van meer dan 5% van de aandelen met stemrecht van een klant of leverancier.

Als gevolg hiervan moet de betreffende bestuurder:

- de vergadering verlaten wanneer dit agendapunt besproken wordt;
- zich onthouden van de beraadslagingen en de besluitvorming over het betreffende agendapunt.

Deze wettelijke bepalingen zijn niet van toepassing wanneer de klant of leverancier een beursgenoteerd bedrijf is en wanneer de deelname van de bestuurder (of van een familielid van de bestuurder) plaatsvindt in het kader van activa die onder beheer werden geplaatst van een vermogensbeheerder die deze activa naar eigen oordeel beheert, zonder rekening te houden met de bestuurder (of met een familielid van de bestuurder).

RISICOMANAGEMENT EN -BEHEERPROCESSEN

INLEIDING

Barco heeft een raamwerk opgesteld voor risicomanagement en -controle en past dit ook toe in overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen en de Belgische Corporate Governance Code van 2009. Barco wordt blootgesteld aan een brede waaier van risico's die de doelstellingen kunnen beïnvloeden of ertoe kunnen leiden dat de doelstellingen niet bereikt worden. Deze risico's beheren is een kerntaak van de raad van bestuur, het Core Leadership Team en alle andere medewerkers met managementverantwoordelijkheden.

Het risicomanagement- en controlesysteem is ontworpen met de volgende doelstellingen:



De principes van het COSO-referentiekader en de ISO 31000-standaard voor risicomanagement werden geraadpleegd tijdens het uitwerken van het risicomanagement en -controlesysteem.



GECONTROLEERDE OMGEVING

Barco streeft naar een algemene naleving en een risicobewuste houding met een duidelijke definitie van de rollen en verantwoordelijkheden in alle relevante domeinen. Op die manier creëert het bedrijf een gecontroleerde omgeving voor het uitwerken van de bedrijfsdoelstellingen en -strategieën. Deze omgeving wordt gecreëerd via de implementatie van verschillende beleidslijnen en procedures zoals:



- De Code of Ethics and Business Conduct
- Regels voor beslissings- en tekenbevoegdheid
- De waarden van Barco
- Het kwaliteitsbeheersysteem
- Processen voor risicoanalyse, -rapportering en -vermindering

Het Core Leadership Team bekrachtigt deze initiatieven. De werknemers worden regelmatig geïnformeerd en opgeleid over deze onderwerpen om zo een voldoende hoog niveau van risicomanagement en -controle te kunnen garanderen op alle bedrijfsniveaus. De Risk and Compliance Manager is verantwoordelijk voor de algemene coördinatie van de risicomanagement- en -controleprocessen.

RISICOMANAGEMENT EN -CONTROLESYSTEEM

Alle werknemers zijn verantwoordelijk voor de tijdige identificatie en kwalitatieve beoordeling van de risico's (en de gepaste maatregelen) binnen hun domein van verantwoordelijkheid.



Binnen de verschillende belangrijke processen met betrekking tot management, verzekering en ondersteuning worden alle risico's geïdentificeerd, geanalyseerd, vooraf geëvalueerd en getest via interne en externe beoordelingsorganen.

Naast deze geïntegreerde risicoanalyses worden ook periodieke beoordelingen uitgevoerd om te controleren of de juiste maatregelen voor risicoanalyse en -beheer genomen werden en om eventuele niet-gedefinieerde en niet-gerapporteerde risico's vast te stellen. Dit proces wordt gestuurd door de Risk and Compliance Manager en de interne audit.



De risico's worden verder geëvalueerd en geprioriteerd door ze op een consistente manier onder te brengen in een impactdiagram en een waarschijnlijkheidsdiagram. Deze diagrammen zijn gebaseerd op een aanvaardbaar niveau van risicoblootstelling dat vastgelegd wordt door de raad van bestuur.

Alle risico's worden opgenomen in het risicoregister van het proces, met aanduiding van hun impact en waarschijnlijkheidsgraad. Daarnaast wordt elk risico toegewezen aan een eigenaar die verantwoordelijk is voor het opmaken en implementeren van een actieplan om het risico te minimaliseren en voor de monitoring en opvolging van dit risico.

Op bedrijfsniveau wordt de risicomatrix opgebouwd op basis van de risicoscore (impact x waarschijnlijkheid), waarbij risico's geclas-sificeerd worden als 'onaanvaardbaar risico', 'geobserveerd risico' en 'aanvaardbaar risico'.

		IMPACT				
		Te negeren	Miniem	Ernstig	Kritiek	Destructief
WAARSCHIJNLIJKHEID	Frequent					
	Waarschijnlijk					
	Mogelijk					
	Onwaarschijnlijk					
	Zeldzaam					

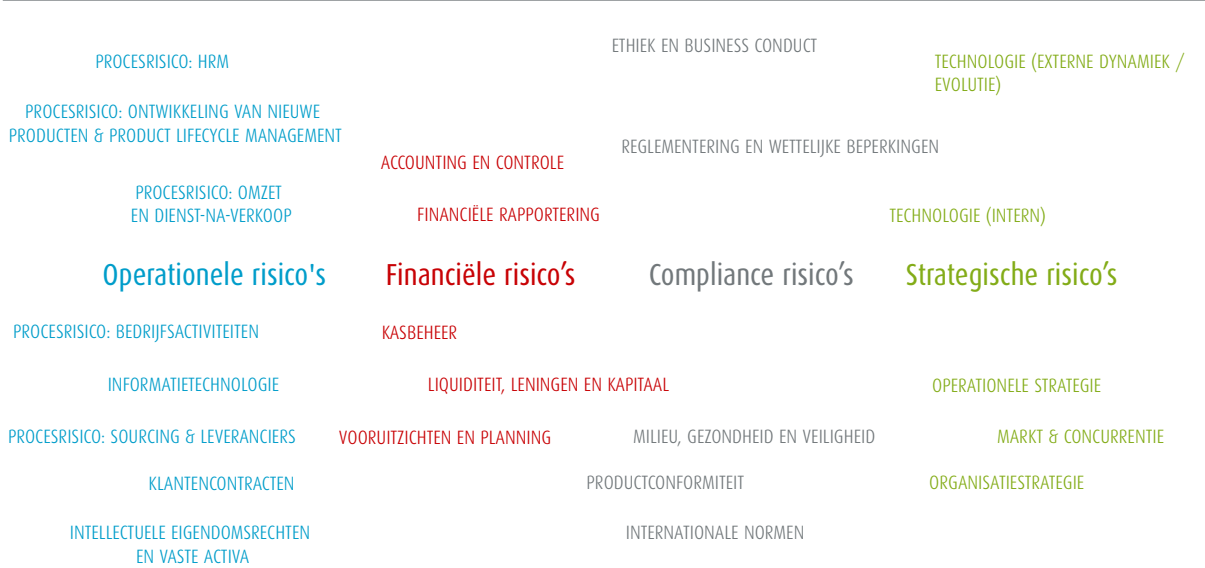


‘Onaanvaardbare risico's’ worden aangepakt door middel van een actieplan om de impact van een dergelijk risico op de mogelijkheid van het bedrijf om zijn doelstellingen te bereiken, te minimaliseren. De ‘geobserveerde risico's’ worden opgevolgd door een lid van het Core Leadership Team.

Deze processen worden gefaciliteerd door de Risk and Compliance Manager doordat hij/zij:

- middelen ter beschikking stelt en opleidingen organiseert om risico's te identificeren, analyseren, evalueren, rapporteren, onder de aandacht te brengen en te minimaliseren;
- de werknemers bewust maakt van risicomanagement, naleving en controle binnen het bedrijf;
- een voortdurende optimalisering aanmoedigt.

Alle risico's zijn opgenomen in het risico-universum van Barco, dat opgedeeld kan worden in vier categorieën:





CONTROLEACTIVITEITEN

Er zijn controlemaatregelen van kracht om het effect van risico's op het vermogen van Barco om zijn doelstellingen te behalen tot een minimum te beperken. Deze controlemaatregelen zijn ingebed in de belangrijkste bedrijfsprocessen en -systemen om te kunnen garanderen dat de respons op risico's en de algemene doelstellingen van het bedrijf zoals vooropgesteld worden uitgevoerd. Op alle niveaus en binnen alle afdelingen van het bedrijf worden controles georganiseerd.

De Risk and Compliance Manager biedt ondersteuning bij de toepassing van duidelijke processen en procedures voor een brede waaier aan bedrijfsactiviteiten die te maken hebben met de controle van conformiteit, veiligheid en export. Naast deze controleactiviteiten wordt er een verzekeringsprogramma toegepast voor bepaalde risicocategorieën die niet geabsorbeerd kunnen worden zonder een aanzienlijk effect op de balans van het bedrijf.



INFORMATIE EN COMMUNICATIE

Een tijdige, volledige en nauwkeurige informatiestroom, zowel top-down als bottom-up, is van cruciaal belang voor een efficiënt risicomanagement.

Binnen de operationele domeinen heeft Barco een MCRS (Management Control and Reporting System) ingevoerd ter ondersteuning van een efficiënt beheer en een nauwkeurige rapportering van zakelijke transacties en risico's. Met dit systeem kan het management team van Barco op regelmatige tijdstippen relevante informatie verzamelen over bepaalde bedrijfsactiviteiten. Dit proces zorgt voor een duidelijke toewijzing van functies en verantwoordelijkheden, waardoor alle

stakeholders op een consistente manier op de hoogte kunnen worden gehouden van externe en interne wijzigingen of van risico's die mogelijk hun verantwoordelijkheidsgebieden beïnvloeden. Naast de invoering van het MCRS heeft het bedrijf verschillende maatregelen getroffen met als doel het garanderen van de veiligheid van vertrouwelijke informatie en het verschaffen van een communicatiekanaal voor werknemers voor het rapporteren van (vermoedelijke) schendingen van wetten, regels, het bedrijfsbeleid of ethische waarden.



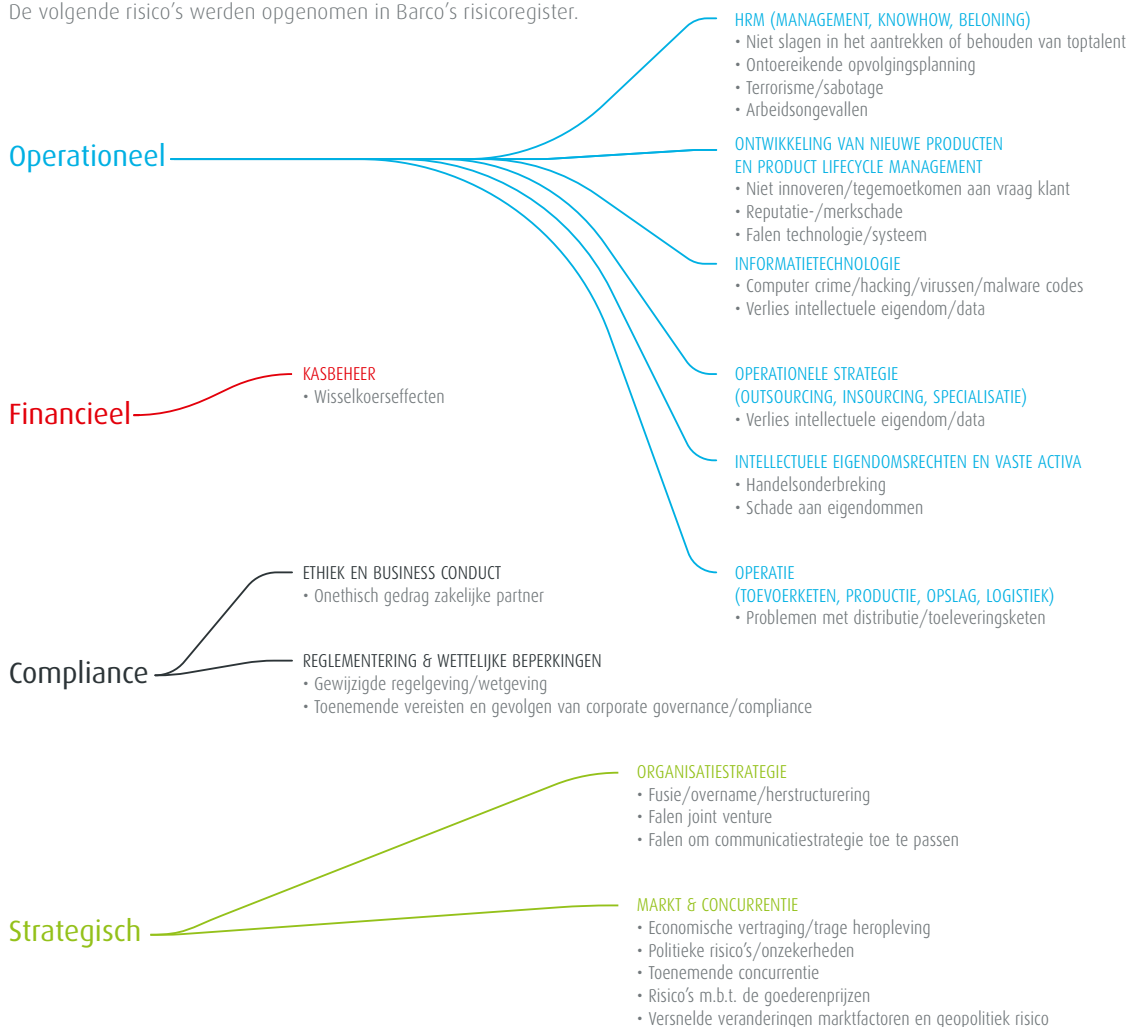
MONITORING VAN CONTROLEMECHANISMEN

Dankzij monitoring kan Barco ervoor zorgen dat de interne controles efficiënt blijven werken. De continuïteit en de kwaliteit van Barco's raamwerk voor risicomanagement en -controle wordt geëvalueerd door de volgende actoren:

- Interne Audit – de taken en verantwoordelijkheden die toegewezen worden aan Interne Audit worden verduidelijkt in het Internal Audit Charter, dat goedgekeurd werd door het Auditcomité en de raad van bestuur. De belangrijkste taak van de afdeling Interne Audit zoals gedefinieerd in het Internal Audit Charter is "de organisatie een toegevoegde waarde bieden door op een gedisciplineerde en systematische manier het interne controlemechanisme te evalueren en aanbevelingen te maken om dit mechanisme te verbeteren".
- De Externe Auditeur – in de context van zijn beoordeling van de jaarrekeningen.
- De Compliance Officer – binnen het raamwerk van het Corporate Governance Charter van het bedrijf.
- De Risk and Compliance Manager – die een cruciale rol speelt binnen het bedrijf door te garanderen dat risico-items correct gecoördineerd en opgevolgd worden.
- Het Auditcomité – de raad van bestuur en het Auditcomité dragen de eindverantwoordelijkheid voor interne controle en risicomanagement. (Zie ook het gedeelte 'Comités van de Raad' in dit jaarverslag.)

BELANGRIJKSTE RISICOFACTOREN

Op basis van de resultaten van de analyse van de risico's identificeerde Barco de volgende risico's als relevant voor het bedrijf. Voor elk van de risico's wordt het residuele risico bepaald op basis van het inherente risico- en controleniveau. De volgende risico's werden opgenomen in Barco's risicoregister.



Opmerkingen:

1) Financiële risico's – Het risicobeheer met betrekking tot accounting en financiële rapportering wordt beschreven in het deel 'Barco geconsolideerd'.

2) Operationele risico's - Ontwikkeling van nieuwe producten & product lifecycle management - Risico's gekoppeld aan nieuwe producten.

Als gevolg van de verkorte levenscycli van producten, de onvoorspelbaarheid van welke ontwikkelingsprojecten succesvol zullen zijn en de volatiliteit van de

technologieën en de markten waarop Barco actief is, besliste de raad van bestuur dat Barco's uitgaven in productontwikkeling niet langer volledig beantwoorden aan de criteria van IAS38.57. Aangezien niet langer voldaan wordt aan de criteria van IAS38.57 laat ons boekhoudkundig beleid, voor wat betreft R&D uitgaven, niet langer toe dat de uitgaven in productontwikkeling geactiveerd worden.

RISICOMANAGEMENT EN INTERNE CONTROLE MET BETREKKING TOT HET FINANCIËEL RAPPORTERINGSPROCES

Finance en Accounting Manuals zorgen voor een nauwkeurige en consistente toepassing van de accountingregels binnen het bedrijf. Deze handleidingen zijn beschikbaar voor de belangrijkste accountingsecties.

Specifiek wat het financiële aspect betreft, wordt elk kwartaal een bottom-up risicoanalyse uitgevoerd om de huidige risicofactoren te identificeren en te documenteren. Voor alle belangrijke risico's worden actieplannen gedefinieerd. De resultaten van deze analyse worden besproken met de commissaris.

De accounting teams zijn verantwoordelijk voor het leveren van de financiële cijfers (sluitposten, reconciliaties, enz.) terwijl de controleteams de correctheid van deze cijfers controleren. Deze controles omvatten coherentietests door vergelijkingen met historische en budgetcijfers, evenals steekproeven van transacties op basis van de relevantie ervan.

Alle relevante onderdelen van de jaarrekening betreffende kritische accountingschattingen en onzekerheden worden periodiek gerapporteerd aan het Auditcomité.

Hiervoor zijn er specifieke interne controleactiviteiten met betrekking tot financiële rapportering ingesteld, waaronder het gebruik van een periodieke sluitings- en rapporteringscontrolelijst. Deze controlelijst zorgt voor een duidelijke communicatie van tijdslijnen,

garandeert de volledigheid van taken en staat in voor een correcte toewijzing van verantwoordelijkheden. Specifieke identificatieprocedures voor financiële risico's zijn van kracht met als doel de volledigheid van de financiële voorzieningen te garanderen.

Een uniforme rapportering van financiële informatie doorheen het bedrijf zorgt voor een consistente informatiestroom. Hierdoor kunnen mogelijke anomalieën geïdentificeerd worden.

In samenspraak met de raad van bestuur en het Core Leadership Team wordt er een externe financiële agenda opgesteld. Deze agenda wordt vervolgens doorgegeven aan de externe stakeholders. Met deze externe financiële rapportering wil Barco zijn stakeholders de informatie bieden die zij nodig hebben om doorzichte zakelijke beslissingen te kunnen nemen.

INFORMATIE OVER DE R&D ACTIVITEITEN

Barco is een internationaal technologiebedrijf dat networked visualization producten ontwerpt en ontwikkelt voor de Entertainment, Enterprise en Healthcare markten. Barco beschikt over eigen faciliteiten in Europa, Noord-Amerika en de regio Asia Pacific en over specifieke teams die instaan voor de R&D activiteiten. Verdere informatie over de technologie vindt u in het hoofdstuk "Onze technologie" in het deel "Ons bedrijf".

COMMISSARIS

Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering op 30 april 2015 werd Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA, De Kleetlaan 2, 1831 Brussel, herbenoemd als commissaris van het bedrijf voor een periode van drie jaar.

In 2015 bedroeg de vergoeding die werd betaald aan de commissaris voor controleactiviteiten 390.260 euro. De vergoeding die werd betaald aan de commissaris voor speciale opdrachten bedroeg 13.281 euro.



COMMENTAREN BIJ DE RESULTATEN

FINANCIËLE HOOGTEPUNTEN

+20,1%

INKOMENDE BESTELLINGEN

1043,7 miljoen euro

+13,3%

OMZET

1028,9 miljoen euro

+1,5ppts

BRUTOWINSTMARGE

35,0%

Adjusted EBITDA¹ bedroeg 74,1 miljoen euro (+ 14,4 miljoen euro) of 7,2% van de omzet (+ 0,6 ppts).

EBIT bedroeg 1,7 miljoen euro of 0,2% van de omzet, onder de nieuwe kapitalisatiemethodologie²

De nettowinst bedroeg 17,4 miljoen euro.

De vrije kasstroom bedroeg 110,3 miljoen euro (versus 14,9 miljoen euro in 2014).

De nettocashpositie bedroeg 265,0 miljoen euro.

Voorstel om het dividend te verhogen van 1,60 tot 1,75 euro per aandeel.

¹ Adjusted EBITDA is de EBITDA min de afschrijving van geactiveerde uitgaven in productontwikkeling en herstructureringslasten.

Zie voorafgaande opmerkingen m.b.t. de rapporteringsmethodologie.

² Indien Barco de boekhoudkundige verwerking van de productontwikkelingskosten niet had gewijzigd, dan zou de EBIT-marge voor 2015 ongeveer 5,0% geweest zijn, in vergelijking met 3,6% in 2014 (berekend als EBIT, zonder afschrijvingen min geactiveerde uitgaven in productontwikkeling voor voorgaande periodes). Zie opmerkingen m.b.t. de nieuwe rapporteringsmethodologie voor productontwikkelingskosten.

Dankzij sterke prestaties in alle divisies, liet Barco een winstgevende groei optekenen in 2015 en werd een aanzienlijk hogere vrije kasstroom gegenereerd.

Elk van de divisies liet een omzetgroei noteren, verbeterde haar EBITDA-marge en lanceerde groei-initiatieven. De Entertainment divisie bevestigde haar marktleiderschap in Cinema en de Healthcare divisie liet een verdere groei noteren dankzij de digital operating room toepassingen. De Enterprise divisie liet opnieuw een hogere omzet optekenen in het Corporate segment, met een versterking van het marktaandeel van ClickShare, terwijl de omzet voor Control Rooms stabiel bleef.

VOORUITZICHTEN VOOR 2016

De volgende statements geven een vooruitblik op de toekomst. De effectieve resultaten kunnen aanzienlijk verschillen.

Rekening houdend met de huidige onzekere macro-economische evoluties en in de veronderstelling dat de wisselkoersen op de huidige niveaus blijven, verwacht het management een stijging van de omzet met een mid-single digit percentage.

Rekening houdend met verdere investeringen in geplande groei-initiatieven in onze core business, verwachten wij dat de organische EBITDA voor het jaar 2016 ongeveer vlak zal blijven met die van 2015.

DIVIDEND

De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering voorstellen om het dividend te verhogen van 1,60 euro tot 1,75 euro per aandeel in 2016.

De volgende kalender zal voorgelegd worden aan de Jaarlijkse algemene vergadering der Aandeelhouders:

- Ex-Dividend trading datum: dinsdag, 10 mei 2016
- Registratiedatum: woensdag, 11 mei 2016
- Betalingsdatum: donderdag, 12 mei 2016

VOORAFGAANDE OPMERKINGEN

1. BARCO'S ORGANISATIE- EN RAPPORTERINGSSTRUCTUUR VOOR 2015

Op 31 januari 2015 rondde Barco de desinvestering van de Defense & Aerospace divisie af.

Na de desinvestering van de Defense & Aerospace divisie en per 1 januari 2015 ging Barco verder met het stroomlijnen van de activiteiten. Op vandaag zijn Entertainment, Enterprise en Healthcare Barco's core divisies.

- **Entertainment:** De divisie Entertainment is de combinatie van de Cinema en Venues & Hospitality activiteiten van de divisie Entertainment & Corporate 2014, met inbegrip van de LiveDots venture.
- **Enterprise:** De divisie Enterprise is de combinatie van de divisie Industrial & Government 2014 (hierna "Control Rooms") en de Corporate activiteiten van de Entertainment & Corporate divisie (met inbegrip van ClickShare). De venture Silex werd bij deze divisie gevoegd.
- **Healthcare:** De Healthcare divisie bleef ongewijzigd. Vanaf het tweede semester van 2015 werden de activiteiten van ADVAN, overgenomen in juni 2015, inbegrepen in de resultaten van de Healthcare divisie.

2. ITEMS MET EEN MATERIËLE IMPACT OP DE WINSTGEVENDHEID IN 2015

Voor 2015 zijn een aantal structurele items van toepassing met een niet-terugkerende maar materiële impact op Barco's nettoresultaat:

1. Verandering van rapporteringsmethodologie voor nieuwe uitgaven in productontwikkeling:

- Met het oog op de verkorte levenscycli van de producten en de snel evoluerende technologieën besliste Barco de uitgaven in productontwikkeling per 1 januari 2015 op te nemen zoals ze voorlagen. Voordien werden de uitgaven in productontwikkeling geactiveerd.
- De openstaande geactiveerde uitgaven in productontwikkeling worden afgeschreven in 2015 en 2016.
- Met "Adjusted EBITDA" worden de inkomsten voor belasting, interestkosten, waardeverminderingen en afschrijvingen zonder geactiveerde uitgaven in productontwikkeling voor voorgaande periodes weergegeven.

2. Waardevermindering en herstructureringslasten:

- Waardeverminderinglasten op goodwill voor een totaal bedrag van 20,8 miljoen euro hoofdzakelijk in verband met investeringen in Control Rooms en Patient Care toepassingen.
- Een herstructureringskost van 8,3 miljoen euro, die hoofdzakelijk verband hield met herstructureringsmaatregelen in Control Rooms.

3. Desinvestering van Defense & Aerospace op 31 januari 2015:

- Wat de desinvestering betreft, werden de resultaten voor 2014 en 2015 van Defense & Aerospace opnieuw geklassificeerd als stopgezette activiteiten.
- De nettowinst uit stopgezette activiteiten bedroeg 47 miljoen euro, met inbegrip van de winst van de desinvestering.
- De gerapporteerde resultaten geven de resultaten weer van Barco's verdergezette activiteiten.

De impact van deze items op Barco's EBIT en nettowinst voor 2015 en 2014 wordt weergegeven in onderstaand overzicht:

IN MILJOEN EURO	FY15	FY14	VERSCHIL	COMMENTAAR
Omzet	1.028,9	908,4	+120,5	3c.
Adjusted EBITDA	74,1	59,7	+14,4	1c,
Geactiveerde ontwikkeling	0	47,6	-47,6	1a,
Afschrijvingen van geactiveerde R&D	-49,4	-57,2	+7,8	1b,
Afschrijvingen en andere waardeverminderingen	-22,9	-19,3	-3,6	
EBITDA voor herstructurering & waardevermindering goodwill	1,7	30,9	-29,2	
Waardevermindering goodwill	-20,8	0	-20,8	2a,
Herstructureringskosten	-8,3	-3,3	-5,0	2b,
Interest & Belastingen	7,9	-5,8	+13,7	
Nettowinst uit stopgezette activiteiten	47,0	6,1	+40,9	3b,
Aandeel van derden in het resultaat en aandeel in equity companies	-10,1	-3,9	-6,2	
Nettowinst toegewezen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	17,4	23,9	-6,4	

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN VOOR HET BOEKJAAR 2015 OP BASIS VAN DE VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN

INKOMENDE BESTELLINGEN & ORDERBOEK

Op 31 december 2015 bedroeg het orderboek 333,2 miljoen euro. Daarmee stond het orderboek gelijk met juli 2015 en 10,3% hoger dan op 31 december 2014 (302,2 miljoen euro). De stijging reflecteert voornamelijk extra boekingen in de divisies Healthcare en Entertainment.

IN MILJOEN EURO

ORDER BOEK	2H15	333,2
	1H15	333,1
	2H14	302,2

De inkomende bestellingen bedroegen 1.043,7 miljoen euro, een stijging met 20,1% in vergelijking met het jaar ervoor, dankzij een stijging van de inkomende bestellingen in alle divisies en in elke regio..

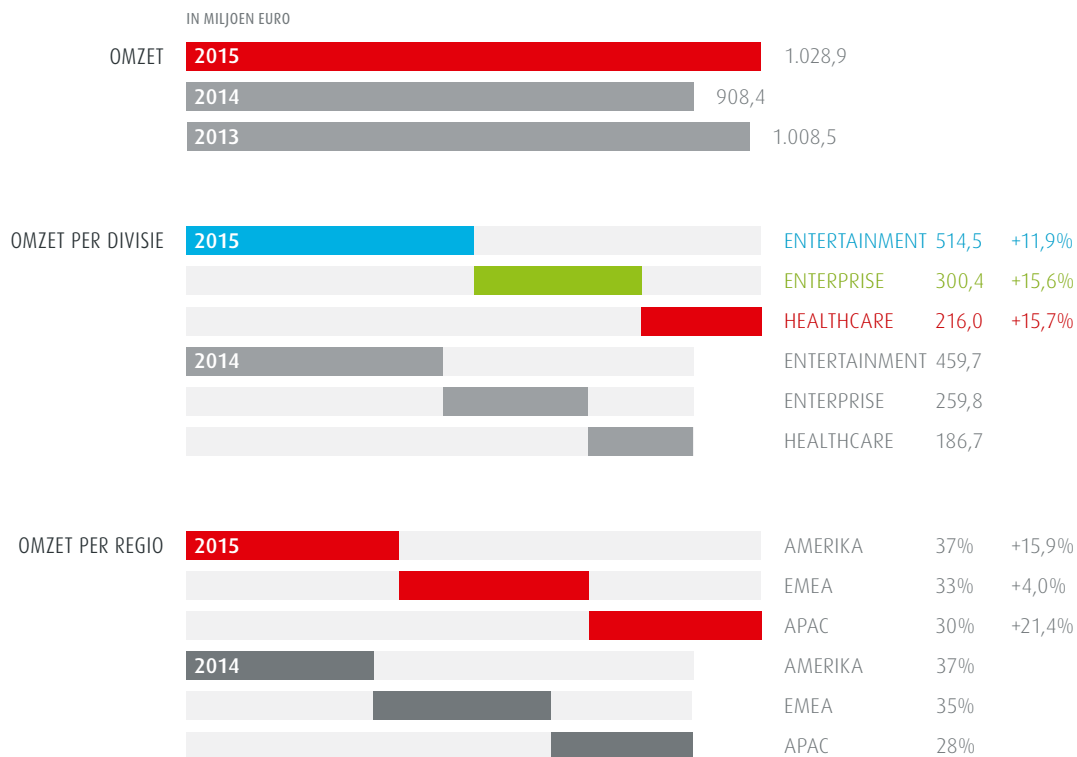
INKOMENDE BESTELLINGEN	2015	1.043,7
	2014	869,4
	2013	993,4

INKOMENDE BESTELLINGEN PER DIVISIE	2015		ENTERTAINMENT	536,4	+24,4%
			ENTERPRISE	287,0	+12,3%
			HEALTHCARE	221,2	+22,2%
	2014		ENTERTAINMENT	431,2	
			ENTERPRISE	255,0	
			HEALTHCARE	181,0	

INKOMENDE BESTELLINGEN PER REGIO	2015		AMERIKA	39%	+34,6%
			EMEA	33%	+10,9%
			APAC	28%	+14,0%
	2014		AMERIKA	35%	
			EMEA	36%	
			APAC	29%	

OMZET

De jaaromzet steeg met 13,3% dankzij double digit groeicijfers in alle divisies en voordelige wisselkoersen. De groei werd aangedreven door sterke leveringen voor de Amerikaanse en APAC regio.



WINSTGEVENDHEID

BRUTOWINST

De brutowinstmarge steeg met 1,5 procentpunt naar 35,0% voor 2015, in vergelijking met 33,5% in 2014.

INDIRECTE KOSTEN

Als gevolg van de wisselkoerseffecten en investeringen in groei-initiatieven, stegen de totale cash werkingskosten (exclusief andere bedrijfsresultaten) tot 312,4 miljoen euro, in vergelijking met 269,6 miljoen euro een jaar eerder.

Uitgedrukt als percentage van de omzet bedroegen de totale indirecte cash kosten 30,3%, in vergelijking met 29,7% in 2014.

- Op cash basis stegen de kosten voor Research & Development van 90,2 miljoen euro in 2014 tot 100,8 miljoen euro in 2015. Uitgedrukt als percentage van de omzet bedroegen de cash kosten voor R&D 9,8% van de omzet, in vergelijking met 9,9% in 2014.

Met inbegrip van de afschrijving van openstaande geactiveerde uitgaven in productontwikkeling ten bedrage van 49,4 miljoen euro, bedroegen de gerapporteerde kosten voor R&D 150,2 miljoen euro of 14,6% van de omzet. Zie voorafgaande opmerkingen m.b.t. de rapporteringsmethodologie.

- De kosten voor Sales & Marketing stegen tot 160,6 miljoen euro, in vergelijking met 135,1 miljoen euro in 2014. Uitgedrukt als percentage van de omzet stegen de kosten voor Sales & Marketing naar 15,6% van de omzet, in vergelijking met 14,9% een jaar eerder.
- De Algemene en Administratiekosten bedroegen 51,0 miljoen euro, vergeleken met 44,3 miljoen euro een jaar eerder. Uitgedrukt als percentage van de omzet komt dit uit op 5,0% in vergelijking met 4,9% een jaar eerder.

Andere bedrijfsresultaten bedroegen 3,0 miljoen euro positief, vergeleken met 5,3 miljoen euro positief vorig jaar.

EBITDA & EBIT

Adjusted EBITDA steeg 24,1% tot 74,1 miljoen euro, vergeleken met 59,7 miljoen euro het vorige jaar. In de EBITDA voor 2014 was een bedrag van 6,7 miljoen euro uit de desinvestering van Orthogon³ begrepen. De Adjusted EBITDA-marge bedroeg 7,2% versus 6,6% voor 2014.

Per divisie bedraagt de adjusted EBITDA en adjusted EBITDA-marge:

FY15	OMZET	EBITDA	EBITDA %
Entertainment	514,5	43,6	8,5%
Enterprise	300,4	11,1	3,7%
Healthcare	216,0	19,4	9,0%
Intra-group eliminaties	-2,0		
Groep	1.028,9	74,1	7,2%

De adjusted EBITDA per divisie 2015 versus 2014:

	FY15	FY14	VERSCHIL
Entertainment	43,6	34,3	+27,2%
Enterprise	11,1	8,7	+27,7%
Healthcare	19,4	10,3	+88,4%
Groep	74,1	59,7	+24,1%

De EBIT voor herstructurering bedroeg 1,7 miljoen euro, of 0,2% van de omzet, vergeleken met 30,9 miljoen euro, of 3,4% van de omzet, in 2014 en geeft de verandering weer van rapporteringsmethodologie om de uitgaven in productontwikkeling op te nemen als kosten per 1 januari 2015 en de afschrijvingen van openstaande geactiveerde uitgaven in productontwikkeling te absorberen (zie opmerkingen m.b.t. de rapporteringsmethodologie). De afschrijvingen, met inbegrip van de waardeverminderingen in productontwikkeling, bedroegen 49,4 miljoen euro in 2015.

De EBIT na herstructurering en waardeverminderingen was 27,4 miljoen euro negatief. In de EBIT was een herstructureringskost van 8,3 miljoen euro inbegrepen, die hoofdzakelijk verband hield met herstructureringsmaatregelen in de Control Rooms activiteit, en waardeverminderingen op goodwill en investeringen voor een totaal bedrag van 20,8 miljoen euro gerelateerd aan investeringen voor hoofdzakelijk Control Rooms en Patient Care toepassingen.

³ In augustus 2014 verkocht Barco Orthogon aan Exelis (NYSE: XLS). De inkomsten uit de desinvestering (6,7 miljoen euro) werden in 2H14 geboekt onder andere bedrijfsresultaten.

INKOMSTENBELASTING

Als gevolg van negatieve inkomsten voor belasting, bedroeg de inkomstenbelasting in 2015 4,9 miljoen euro positief voor een effectieve belastingsvoet van 20,0% voor de voortgezette activiteiten, in vergelijking met 4,7 miljoen euro negatief in 2014, of een effectieve belastingsvoet van 18,0%.

NETTOWINST

De nettowinst toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij bedroeg 17,4 miljoen euro, met inbegrip van de nettowinst uit stopgezette activiteiten van 47,0 miljoen euro, geboekt in verband met de desinvestering van Defense & Aerospace, in vergelijking met 23,9 miljoen euro in 2014.

De nettowinst per gewoon aandeel (EPS) bedroeg 1,45 euro vergeleken met 1,96 euro in 2014. Na verwateringseffect bedroeg de nettowinst per aandeel 1,41 euro, vergeleken met 1,92 euro een jaar eerder.

KASSTROOM EN BALANS**VRIJE KASSTROOM EN WERKKAPITAAL**

De vrije kasstroom voor 2015 bedroeg 110,3 miljoen euro, vergeleken met 14,9 miljoen euro in 2014.

Barco genereerde een bruto operationele kasstroom van 62,7 miljoen euro, maar in 2015 zonder geactiveerde uitgaven in productontwikkeling, in vergelijking met een bruto operationele kasstroom van 97,4 miljoen euro min 47,7 miljoen euro actieve uitgaven voor productontwikkeling in 2014.

Een aanzienlijke daling van de inventarisniveaus en handelsvorderingen in combinatie met hogere handelsschulden leidde tot een sterke verbetering op niveau van werkkapitaal.

Het nettowerkkapitaalsaldo bedroeg 21,0 miljoen euro negatief, in vergelijking met 44,4 miljoen euro positief in 2014.

- De handelsvorderingen daalden met 5,4 miljoen euro en de handelsschulden stegen met 16,3 miljoen euro. Het inventarisniveau daalde met 27,6 miljoen euro.
- De handelsvorderingen bedroegen 186,9 miljoen euro versus 194,3 miljoen euro in juni 2015 en 170,5 miljoen euro op 31 december 2014. De DSO bedroeg 58 dagen, vergeleken met 65 dagen op het einde van de eerste jaarhelft en 63 dagen op 31 december 2014.
- Met 166,0 miljoen euro lag de inventaris 19,6 miljoen euro lager dan op 31 december 2014. De voorraadrotatie verbeterde aanzienlijk en stond op 3,6, vergeleken met 3,1 na de eerste jaarhelft van 2015 en 2,9 eind december 2014.
- De handelsschulden bedroegen 139,5 miljoen euro, vergeleken met 111,4 miljoen euro in juni 2015 en 109,1 miljoen euro eind 2014.

VRIJE KASSTROOM VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
EBIT na herstructurering en waardevermindering op goodwill	-27.401	27.509	66.014
Bijzondere waardevermindering op geactiveerde ontwikkelingskosten en goodwill	25.650	7.244	739
Meerwaarde op verkoop Orthogon	-1.406	-6.650	-
Afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten	44.575	49.969	40.193
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	22.906	19.291	21.515
Winst/(verlies) op materiële vaste activa	-543	-69	7
Aandeel in winst/(verlies) van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-1.073	68	61
Bruto operationele kasstromen	62.709	97.362	128.530
Wijziging van de handelsvorderingen	-5.443	-19.669	29.064
Wijziging van de voorraden	27.565	-11.915	24.501
Wijziging van de handelsschulden	16.297	220	-29.644
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	37.467	4.740	4.184
Wijziging van het nettowerkkapitaal	75.884	-26.624	28.105
Netto operationele kasstromen	138.593	70.738	156.635
Interestopbrengsten	4.303	3.022	1.420
Interestkosten	-4.098	-4.156	-3.493
Belastingen op het resultaat	-14.938	-2.993	-18.410
Kasstromen ontstaan uit operationele activiteiten	123.861	66.611	136.151
Uitgaven in productontwikkeling	-	-47.691	-54.795
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	-14.730	-8.326	-21.442
Inkomsten uit verkoop van materiële en immateriële vaste activa	1.137	4.312	255
Kasstromen ontstaan uit investeringsactiviteiten (exclusief acquisities)	-13.593	-51.705	-75.983
VRIJE KASSTROOM voortgezette bedrijfsactiviteiten	110.268	14.906	60.168

Barco genereerde een positieve vrije kasstroom van 110,3 miljoen euro in 2015 (2014: 14,9 miljoen euro, 2013: 60,2 miljoen euro). De hogere vrije kasstroom vergeleken met 2014 is een gevolg van het lagere nettowerkkapitaal en de hogere bruto operationele kasstroom min geactiveerde uitgaven in productontwikkeling. In vergelijking met 2013 droeg vooral de daling van het nettowerkkapitaal bij aan de hogere vrije kasstroom.

INVESTERINGSUITGAVEN

De investeringsuitgaven bedroegen 43,0 miljoen euro, met inbegrip van de investering in het One Campus programma ten bedrage van 28,3 miljoen euro. In 2014 bedroegen de totale investeringsuitgaven 24,7 miljoen euro, investering in het One Campus programma inbegrepen.

Het One Campus programma betreft een investering in een nieuwe hoofdzetel voor Barco, waardoor nagenoeg de volledige Belgische Barco-gemeenschap onder één dak samenkomt. De totale investering wordt geraamd op 50 miljoen euro en wordt gespreid over 2014, 2015 en 2016. Deze investering wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de verkoop van gebouwen in Kortrijk aan Esterline, in de context van de desinvestering van de Defense & Aerospace divisie, en door de verkoop van de site in Kuurne. De afschrijving van de investering zal een looptijd hebben van 20 jaar, die begint in 2016.

GEACTIVEERDE ONTWIKKELINGSKOSTEN

De openstaande geactiveerde ontwikkelingskosten bedroegen 22,9 miljoen euro, een daling in vergelijking met 71,4 miljoen euro eind 2014 en 49,2 miljoen euro in juni 2015.

Door de beslissing van de raad van bestuur in verband met de activatiemethodologie, toegepast per 1 januari 2015, worden uitgaven in productontwikkeling niet langer geactiveerd en onmiddellijk in kost genomen. Het resterende saldo van de geactiveerde uitgaven in productontwikkeling wordt afgeschreven in 2015 en 2016.

GOODWILL

Eind 2015 bedroeg de goodwill op groepsniveau 132,4 miljoen euro, vergeleken met 143,8 miljoen euro in 2014.

In de loop van 2015 nam Barco waardeverminderingen op goodwill en investeringen op ten bedrage van 20,8 miljoen euro in verband met herziene vooruitzichten op inkomsten voor bepaalde producten van het Control Rooms en Patient Care segment (verworven bij de acquisitie van Jaotech in 2012 in de Healthcare divisie).

ROCE

De ROCE stond op 0%, vergeleken met 5% op 30 juni 2015 en 6% op 31 december 2015. Dit percentage geeft vooral de daling van de EBIT in 2015 weer.

CASH POSITIE

Op 31 december 2015 bedroeg de netto financiële cashpositie van Barco 265,0 miljoen euro, in vergelijking met 187,7 miljoen euro op 30 juni 2015 en 63,4 miljoen euro op 31 december 2014.

De stijging is het resultaat van een hogere operationele kasstroom en winst uit de desinvestering van de Defense & Aerospace activiteiten, gedeeltelijk gecompenseerd door dividendbetalingen en investeringen voor de overname van ADVAN en het One Campus project.

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Handelsvorderingen	186.910	170.486	141.342
Voorraden	165.960	185.631	159.438
Handelsschulden	-139.504	-109.091	-103.713
Overig werkkapitaal (c)	-234.358	-202.589	-194.224
Totaal werkkapitaal	-20.991	44.437	2.843
Geactiveerde ontwikkelingskosten	22.847	71.351	80.044
Overige activa & passiva op lange termijn (b)	218.762	183.227	169.184
Tewerkgesteld kapitaal	220.618	299.014	252.071
Goodwill	132.386	143.774	133.656
Tewerkgesteld kapitaal (incl. Goodwill)	353.004	442.788	385.727
EBIT voor herstructurering	1.698	30.882	70.596
ROCE na belastingen (%) voortgezette bedrijfsactiviteiten (a)	0%	6%	16%

(a) Het gebruikte belastingtarief is het effectieve belastingtarief, 20% in 2015, 18% in 2014 en 12% in 2013.

(b) Overige lange termijn activa & passiva omvatten de som van overige immateriële activa, terreinen en gebouwen, overige materiële activa en uitgestelde belastingvorderingen (netto). Wij verwijzen naar toelichtingen 11, 12 en 13 voor uitleg over de bewegingen.

(c) Overig werkkapitaal omvat de som van overige vaste activa, overige vorderingen, over te dragen kosten en verkregen opbrengsten, overige verplichtingen op meer dan een jaar, ontvangen vooruitbetalingen van klanten, belastingverplichtingen, verplichtingen met betrekking tot het personeel, overige verplichtingen op korte termijn, toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten en voorzieningen.

De lage EBIT als gevolg van het niet langer activeren van uitgaven in productontwikkeling in 2015 resulteerde in een rendement op geïnvesteerd kapitaal van 0%.

DE RESULTATEN VAN DE DIVISIES VOOR HET BOEKJAAR 2015

ENTERTAINMENT

IN MILJOEN EURO	FY15	FY14	VERSCHIL MET FY14
Orders	536,4	431,2	+24,4%
Omzet	514,5	459,7	+11,9%
Adjusted EBITDA	43,6	34,3	+27,2%
Adjusted EBITDA-marge	8,5%	7,5%	

- Entertainment genereerde verdere omzetgroei en liet een hogere Adjusted EBITDA optekenen in 2015 aangedreven door betere resultaten in de verschillende business activiteiten. Als gevolg hiervan tekende de divisie voor de helft van de totale jaaromzet van het bedrijf. Terwijl de divisie investeerde in groei-initiatieven in nieuwe toepassingen, zoals Barco Escape, groeide EBITDA sterker aan dan de omzet mede aangedreven door een betere bruto winstmarge.

- Cinema groeide en behield zijn relatieve gewicht van 63% van de divisionele omzet door sterke prestaties in de APAC regio en China en deployments in Latijns-Amerika.

In de loop van het jaar behield Barco zijn leiderspositie op de cinema markt door het behoud van een wereldwijde capture rate van meer dan 50%; een stijging van het aantal installaties van solid state toepassingen (waaronder de eigen branded flagship laser projector) tot meer dan 60 installaties wereldwijd; en verdere leveringen voor het IMAX-programma. Bovendien breidde Cinema zijn projectorportefeuille uit met lower-end projectoren voor gebruik op rurale en e-cinema markten en met laser fosfor toepassingen voor gebruik in bioscopen die omschakelen naar digitale cinema en/of de upgrade doorvoeren naar performante en kostenefficiënte solid state uitrustingen.

- In lijn met de strategie om de installed base aan te boren, werd meer omzet gegenereerd met inkomsten uit recurrente beheers- en onderhoudsdiensten en ontwikkelde de divisie ook go-to-market strategieën voor Barco Escape, High-end residential en oplossingen voor de Lobby.

- Venues & Hospitality kende een sterke omzetgroei, vooral voor simulatietoepassingen en beeldverwerkingstoepassingen, en zag het aantal nieuwe orders toenemen voor LED oplossingen. Om tegemoet te komen aan een bestaande marktbehoefte, breidt Venues & Hospitality de productportefeuille verder uit en staat de introductie van nieuwe projectorplatformen en geavanceerde LED toepassingen gepland voor 2016.

ENTERPRISE

IN MILJOEN EURO	FY15	FY14	VERSCHIL MET FY14
Orders	287,0	255,5	+12,3%
Omzet	300,4	259,8	+15,6%
Adjusted EBITDA	11,1	8,7	+27,6%
Adjusted EBITDA-marge	3,7%	3,4%	

- De Enterprise divisie noteerde een aanzienlijke stijging voor zowel orders als omzet en liet een lichte verbetering optekenen van de Adjusted EBITDA-marge.
- Naast een stijgende verkoop van het aantal vierkante meter videowall in vergelijking met een jaar eerder, genereerde Control Rooms een hogere omzet in vergelijking met 2014. Control Rooms tekent voor 56% van de omzet van de divisie Enterprise, in vergelijking met 62% een jaar eerder. Tijdens de tweede jaarhelft rondde Control Rooms een herstructurering af om zijn voetafdruk te stroomlijnen en het aantal personeelsleden te verminderen. Als gevolg van de herstructurering liet Control Rooms een positieve EBITDA optekenen voor het vierde kwartaal, verbeterde de voorraadrotatie en verlaagde het zijn werkkapitaal. Hiermee positioneerde dit segment zich voor sterkere resultaten in 2016. In de loop van 2015 breidde Control Rooms tevens de portefeuille uit met nog meer networking en workflow oplossingen, waardoor het aanbod verder uitgebreid werd voor de klanten.
- Corporate liet voor het tweede jaar op rij een uitzonderlijke omzetstijging noteren als gevolg van een sterke groei in Europa en de VS en tekent voor 43% van de omzet van de divisie Enterprise, vergeleken met 38% een jaar eerder. Een van de vele marketing & sales-initiatieven van Corporate was de uitbreiding van het distributie- en partnernetwerk met IT-channels in de reeds ontwikkelde regio's en het ontwikkelen van distributienetwerken op nieuwe markten, waaronder het Midden-Oosten, China en Latijns-Amerika. Bovendien investeerde Corporate in de loop van het jaar in productontwikkeling teneinde de ClickShare-portefeuille uit te breiden en te vervolledigen. Daarmee beschikt het segment nu over Clickshare-producten in alle prijscategorieën van de markt.

HEALTHCARE

IN MILJOEN EURO	FY15	FY14	VERSCHIL MET FY14
Orders	221,2	181,0	+22,2%
Omzet	216,0	186,7	+15,7%
Adjusted EBITDA	19,4	10,3	+88,4%
Adjusted EBITDA-marge	9,0%	5,5%	

- De Healthcare divisie deed het goed en liet een aanzienlijke groei noteren van het order- en omzetcijfer, dit in combinatie met een aanzienlijke verhoging van de winstgevendheid. De Adjusted EBITDA-marge verbeterde dankzij een hoger omzetcijfer en een hogere brutowinst, aangedreven door een betere kostenefficiëntie en een gunstige mix van softwaretoepassingen met een hogere marge.

- De Healthcare divisie versterkte haar marktleiderschap in het diagnostic & modality imaging segment met de lancering van de 12 megapixel Uniti display en de overname van Advan in juni 2015. De divisie haalde een aantal nieuwe accounts binnen voor modality en voerde de penetratie van de surgical display markt in Noord-Amerika verder op. Een sterkere focus op China resulteerde in nieuwe partnerschappen, zowel met internationale als lokale OEMs, en de eerste verkopen in het land. Barco bouwde ook de digital operating room activiteiten verder uit en breidde het netwerk van channel partners uit. Er werden meer installaties uitgevoerd in Europa, waardoor het totale aantal geïnstalleerde digital operating rooms de kaap van de 500 rondde na te zijn gelanceerd in 2012. In Noord-Amerika werden de eerste verkopen genoteerd voor de digitale Nexxis-oplossing.



INFORMATIE OVER HET AANDEEL

KERNCIJFERS VOOR DE AANDEELHOUDER

Kerncijfers voor de aandeelhouder

	2015	2014	2013
Aantal aandelen (in duizenden)	13.016	12.998	12.989
Per aandeel (in euro)			
Nettoresultaat per aandeel	1,45	1,96	4,68
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect	1,41	1,92	4,53
Brutodividend	1,75	1,60	1,50
Nettodividend	1,31	1,20	1,13
Rendement brutodividend (a)	2,8%	2,6%	2,6%
Jaarlijkse return (b)	8,5%	5,4%	6,6%
Pay-outratio (c)	130,9%	74,8%	34,1%
Koers-winstratio (d)	42,5	29,7	11,7

(a) Brutodividend / slotkoers op 31 december

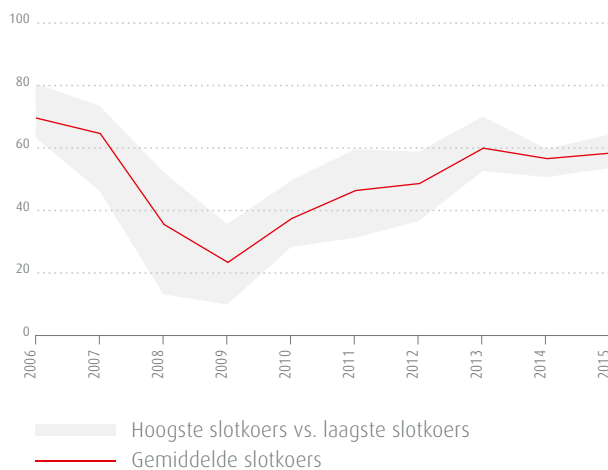
(b) Toename of afname aandeelkoers + brutodividend, gedeeld door slotkoers van vorig jaar

(c) Brutodividend x aantal aandelen op 31 december / nettoresultaat

(d) Koers op 31 december / nettoresultaat per aandeel

EVOLUTIE VAN DE KOERS

Evolutie koers



Beurskoers

IN EURO	2015	2014	2013
Gemiddelde slotkoers	58,37	56,19	59,96
Hoogste slotkoers	64,26	59,39	69,95
Laagste slotkoers	53,54	52,01	52,58
Slotkoers op 31 december	61,60	58,24	56,70
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen per dag (e)	22.189	31.962	29.213
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoenen)	801,8	756,0	736,5

(e) Het gemiddelde aantal aandelen dat dagelijks verhandeld werd, houdt rekening met het handelsvolume op de Lit Venues: NYSE Euronext, en met geregistreerde handelsvolumes op alternatieve platformen BATS, Chi-X, Turquoise en Equiduct.
Voor 2015 werd 74% van het handelsvolume geregistreerd op de Lit Venues.

INVESTOR RELATIONS

TERUGBLIK OP 2015

In 2015 presteerde Barco goed en de resultaten lagen hoger dan in 2014. Er werd een double-digit procentuele stijging genoteerd voor de inkomende bestellingen, omzet en Adjusted EBITDA (EBITDA min geactiveerde uitgaven in productontwikkeling). Deze resultaten werden aangedreven door een positief momentum in alle divisies en door gunstige wisselkoerseffecten. Een verdere focus op operationele performantie leverde sterke cashresultaten en een gezonde balans op. Met de verkoop van de Defense & Aerospace divisie, stroomlijnde het bedrijf zijn activiteiten en focust het nu op drie kernmarkten. De raad van bestuur van het bedrijf besliste tevens om de activatiemethodologie voor nieuwe uitgaven in productontwikkeling te wijzigen vanaf 2015.

EVOLUTIE VAN DE KOERS

In 2015 varieerde de koers van het Barco-aandeel tussen 51 en 65 euro. Het aandeel nam een trage start in januari maar deed het beter in het tweede kwartaal als gevolg van de goede resultaten van het eerste kwartaal. Het werd getriggerd door de uitbetaling van het dividend en piekte in mei met 64 euro. Als gevolg van de marktevolutie – de Griekse crisis gevolgd door de bezorgdheid over de impact van de financiële crisis in China – was de zomerperiode redelijk volatiel. Het aandeel piekte met de aankondiging van de halfjaarresultaten en daalde in augustus weer tot 52 euro. Vanaf september herstelde het aandeel goed. De slotkoers van het aandeel was ongeveer 62 euro. Voor het vijfde jaar op rij liet het aandeel een hogere slotkoers optekenen en in 2015 werd de sterkste slotkoers genoteerd sinds 2006.

Exclusief dividend betekent dit een stijging van 5,6%. Het jaarlijkse rendement, inclusief dividend bedraagt 8,5%. Hiermee wordt beter gepresteerd dan een aantal internationale indexen, zoals de AEX (+5%) en de S&P500 (-0,73%), aangaven. De beurskoers van het aandeel lag in lijn met de CAC-40 index en de Nasdaq (beide +9%) en iets onder de sterke Bel-20, die 12,7% liet optekenen.

De beurskapitalisatie op 31 december 2015 bedroeg 801,6 miljoen euro, in vergelijking met 756,5 miljoen euro een jaar eerder. De hoogste marktkapitalisatie tijdens het jaar bedroeg 834 miljoen euro (mei 2015). De laagste werd genoteerd in augustus 2015 (696 miljoen euro).

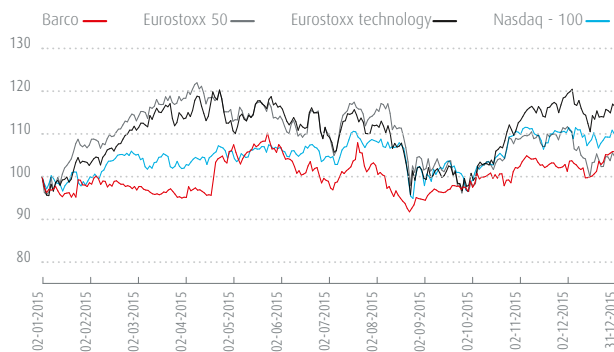
De volatiliteit nam iets toe in 2015, gedeeltelijk door macro-economische bezorgdheid, en liet een piek en een dal noteren in de zomermaanden. Het aandeleninkoopprogramma verliep in mei, maar daarop volgden in mei, september en oktober enkele aankopen door Barco's referentieaandeelhouder Van de Wiele NV en door 3D NV in september.

Met deze aankopen versterkte Van de Wiele NV zijn positie. Bij aanvang van het jaar bezat de referentieaandeelhouder een belang van 10% en op 31 december 2015 een belang van 14,28%. Het belang van 3D NV steeg van 3,02% naar 3,8%.

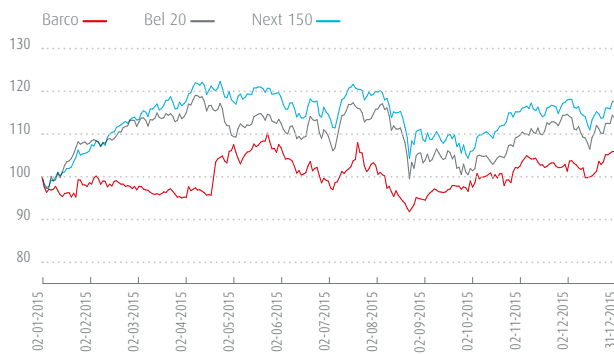
Beurskoers Barco-aandeel 2015



Barco / Eurostoxx 50 / Eurostoxx Technology / Nasdaq - 100



Barco / Bel 20 / Next 150

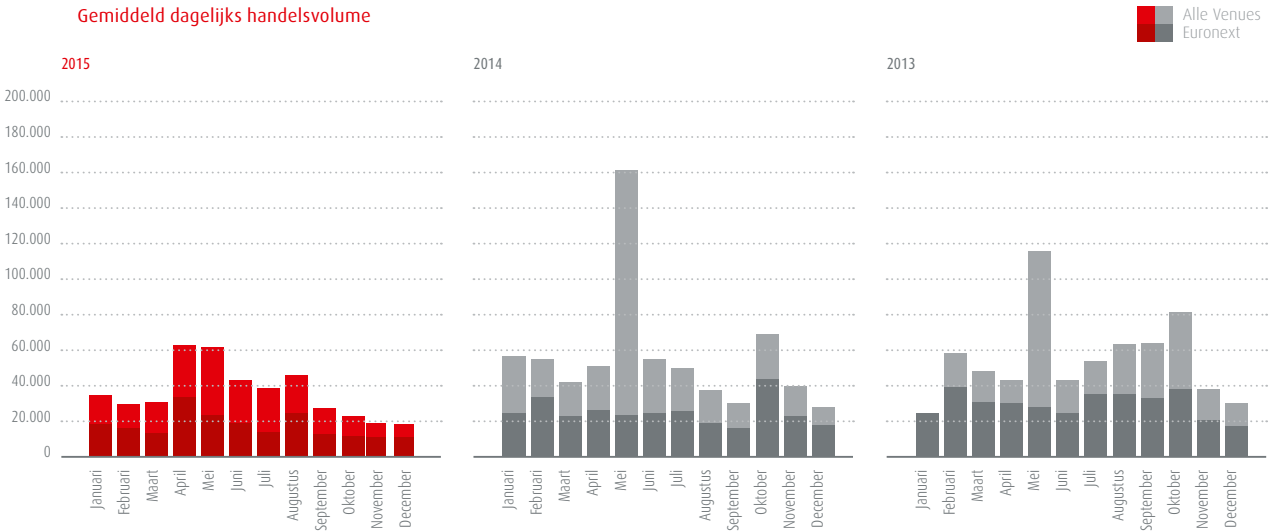


LIQUIDITEIT

LIQUIDITEIT	BRON	2015	2014	2013
Totaal jaarlijks volume (aandelen)	Euronext	4.395.360	6.392.357	7.576.594
	Lit Venues ⁽¹⁾	5.724.749	8.150.321	8.674.804
	All Venues ⁽²⁾	9.345.749	14.341.236	14.461.346
Dagelijks gemiddeld handelsvolume	Euronext	17.036	25.068	29.787
	Lit Venues ⁽¹⁾	22.189	31.962	34.105
	All Venue ⁽²⁾	36.224	56.240	56.711
Totale jaarlijkse volumes (omzet) in miljoen euro	Euronext	235,77	357,60	453,95
	Lit Venues ⁽¹⁾	334,84	456,16	517,99
	All Venues ⁽²⁾	547,33	801,69	874,87
Velociteit		34,9%	49,8%	59,8%

Commentaar (1&2): Gebaseerd op het Fidessa beursrapport (<http://fragmentation.fidessa.com>). Deze cijfers houden rekening met het handelsvolume in de Lit-categorie. De categorie “Lit Venues” omvat Euronext en de alternatieve platformen BATS, Chi-X, Turquoise en Equiduct. “Alle Venues” omvat de Lit-Venues, de Systematic internalizers, off-book transacties en dark venues.

Gemiddeld dagelijks handelsvolume



ZWEVENDE KOERSDAGEN

In 2015 bedroeg het aantal zwevende koersdagen voor Barco 534 (in vergelijking met een gemiddelde van 362 dagen voor de Bel-20). In 2013 en 2014 bedroeg het aantal zwevende koersdagen voor Barco respectievelijk 315 en 377 dagen.

De liquiditeit in het algemeen was lager dan in 2014 – met een dagelijks gemiddelde van 36.200 aandelen die werden verhandeld in 2015 (alle venues), in vergelijking met 56.000 in 2014. April, mei en augustus waren sterke maanden en de neerwaartse trend was vooral zichtbaar vanaf september.

ON/OFF EXCHANGE – TRADING VENUES

Jaar op jaar neemt het aantal transacties op alternatieve platformen toe. In 2015 vond 61% van alle transacties plaats op Lit-trading venues, met Euronext Brussels, BATS, Chi-X en Turquoise als populairste. In 2014 en 2013 was dit respectievelijk 57% en 59%.²

De off-book transacties waren goed voor ongeveer 29% van alle transacties (in vergelijking met 35% een jaar eerder). De Dark venues en Systematic internalizers samen waren opnieuw goed voor 8%

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

AANDEELHOUDERS

Een onderzoek naar Barco's wereldwijde aandeelhouderschap op 31 december 2015 identificeerde bijna 90% van het aandeelhouderschap van de onderneming. De geïdentificeerde institutionele investeerders waren in het bezit van 66% van alle aandelen. 7% van de aandelen waren eigen aandelen van het bedrijf en 15% was in handen van niet-professionele investeerders.

GEOGRAFISCHE VERDELING

Het aantal institutionele aandelen in handen van aandeelhouders uit België bleef stijgen en staat nu op 42% (een stijging in vergelijking met 34% in 2014 en 33% in 2013). 24% van de institutionele aandelen is in handen van aandeelhouders in de Verenigde Staten. Er werd een daling genoteerd van 12% naar 8% in het Verenigd Koninkrijk, terwijl een stijging werd opgetekend in Frankrijk/Luxemburg (van 6% naar 8%). 5% van de institutionele aandelen is in Noorse handen. De rest van de aandelen, 13%, is voornamelijk in handen van aandeelhouders verspreid over de rest van Europa (Duitsland, Zwitserland en Nederland).

² Informatie volgens Fidessa, Fidessa Fragmentation Index.

INVESTERINGSSTIJL

De sterkste daling tijdens de periode van de analyse was merkbaar onder de waardegeoriënteerde investeerders (5 ppt). Zij vertegenwoordigen nu 31% van de geïdentificeerde institutionele aandelen. De top 3 van de verkopers in de tweede jaarhelft was samengesteld uit instellingen die de Deep Value strategie volgen.

Daartegenover is Barco ondanks een marginale verbetering vorig jaar nog altijd niet op gewicht in groeigeoriënteerde investeringen. Volgens de sell-side feedback zal het aandeel waarschijnlijk het meest de GARP investeerders aantrekken, een categorie die ook licht steeg sinds juni 2015.

CONCENTRATIE

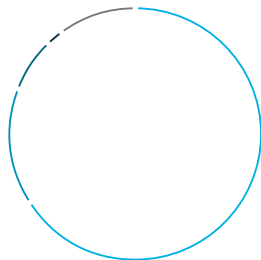
De top 10 van de aandeelhouders vertoont weinig verandering in vergelijking met eind 2014. In het algemeen verstevigde de top 10 zijn positie en verhoogde de Barco-concentratie.

De top 10 van de institutionele investeerders vertegenwoordigt 46,6% van de free float. De top 25 en 50 van de investeerders vertegenwoordigt respectievelijk 62 en 68%.

In vergelijking met de Mid Cap client benchmark ligt Barco in lijn met het gemiddelde voor wat aandeelhoudersconcentratie betreft.

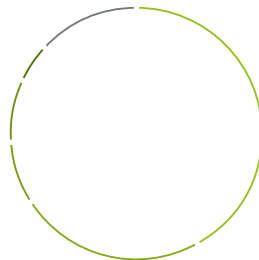
Een meerderheid van Barco's institutionele aandelen is in handen van investeerders die geklasseerd staan als 'low turnover' (verwachte houdperiodes van meer dan 24 maanden), wat ook een stabiliserende factor zou moeten zijn.

Totale samenstelling van aandeelhouders



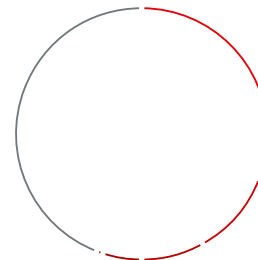
Institutioneel **66%**
Niet-professioneel **15%**
Bedrijfsgerelateerd **7%**
Brokerage/Trading **2%**
Niet toegewezen **10%**

Geografische spreiding van institutionele aandelen



België **42%**
Verenigde Staten **24%**
Verenigde Staten **8%**
Luxemburg **8%**
Noorwegen **5%**
Rest van Europa **13%**
Rest van de wereld **<1%**

Institutionele aandelen volgens investeringsstijl



Waarde **31%**
Groei **11%**
GARP **8%**
Index **5%**
Hedge Fund **1%**
Andere **44%**

EIGENDOM BARCO-AANDELEN

Op 31 december 2015 werd het kapitaal vertegenwoordigd door 13 miljoen aandelen. Deze waren in handen van:



VERGOEDING AANDEELHOUDERS

DIVIDEND

De raad van bestuur heeft besloten de algemene vergadering aan te bevelen om een dividend van 1,75 euro (bruto) per aandeel uit te betalen in 2016. Dit betekent een nettodividend van 1,31 euro, na aftrek van 25% belasting. Met een dividend van 1,75 euro bedraagt de pay-out ratio 131%.

Ex-Dividend trading datum: dinsdag, 10 mei 2016
 Registratiedatum (+1): woensdag, 11 mei 2016
 Betalingsdatum (+1): donderdag, 12 mei 2016

DIVIDENDBELEID

Het bedrijf bevestigt zijn dividendbeleid waarbij het dividend zal meegroeien met de resultaten op lange termijn en de evolutie van de onderneming. Het dividend wordt bepaald door de raad van bestuur en voorgelegd aan de jaarlijkse algemene vergadering der Aandeelhouders op het einde van elk boekjaar.

INKOOP EIGEN AANDELEN

In mei 2014 werd een share buy-back programma gelanceerd. Dit liep over een periode van 12 maanden en bestond uit twee opeenvolgende programma's van telkens zes maanden. In mei 2015 verliep het programma. Barco heeft geen onmiddellijke plannen om groen licht te geven voor een navolgend programma.

In 2015 werden 89.410 aandelen ingekocht voor een totaal bedrag van 5.064.103 euro. Op het einde van het jaar bedroeg het totale aantal eigen aandelen van het bedrijf 908.484 aandelen of 6,98% (versus 7,02% op 31 december 2014). Het bedrijf gebruikt ingekochte aandelen om de eigen aandelen aan te vullen voor toekomstige aandelenoptieplannen of om aandelen te kunnen gebruiken voor de financiering van overnames.

BARCO'S INVESTMENT CASE

Barco blijft een onderneming met solide financials en een sterk business model.

In 2015 stroomlijnde het bedrijf zijn activiteiten, verkocht de Defense & Aerospace divisie en ging sterker focussen op 3 kerndivisies: Entertainment, Enterprise en Healthcare. Het bedrijf heeft een sterk marktaandeel van specifieke sectoren in handen en focust op het marktleiderschap. De onderneming ontwikkelt initiatieven die moeten toelaten om de positie op de kernmarkten te verstevigen door meer verkoop- en distributiekkanalen te ontwikkelen, het share of wallet te vergroten en de installed base als hefboom te gebruiken.

Naast het stroomlijnen van de structuur, verscherpt het bedrijf de focus op een verbeterde efficiëntie om de indirecte kosten te verlagen en de bedrijfswinsten te verhogen. Deze focus op operationele performantie van het bedrijf resulteerde in sterke resultaten in 2012 en 2013. De resultaten waren iets lager in 2014, maar

verbeterden opnieuw in 2015. In 2015 bedroeg de vrije kasstroom 110 miljoen euro.

De onderneming volgde een voorzichtige financiële koers en kan een sterke balans afleveren met jaar op jaar positieve nettoresultaten. De positie van het bedrijf werd verder verstevigd door de desinvestering van de Defense & Aerospace divisie en een sterke cashgeneratie in 2015. Deze fondsen zullen voornamelijk gebruikt worden om groei-initiatieven te ondersteunen.

De aandeelhoudersbasis blijft heel internationaal en is geëvolueerd naar een overwicht van waardegeoriënteerde investeerders. Sinds 2015 worden zowel Van de Wiele NV als 3D NV vertegenwoordigd in de raad van bestuur. Samen vertegenwoordigen zij 18% van Barco's aandeelhouderschap.

Het aandeelhouderschap wordt beloond met een consistente groei van het dividend.

ANALISTEN DIE BARCO VOLGEN

Analisten die Barco volgen	
ABN AMRO Bank	Marc Hesselink
Degroof Petercam	Stefaan Genoe
Exane BNP Paribas	David Vagman
Flemish Federation of Investors and Investor Club	Gert De Measure
ING	Emmanuel Carlier
KBC Securities	Guy Sips
Kempen & Co.	Joost De Rijk
Oppenheimer	Andrew Uerkwitz & Paul Dean

FINANCIËLE KALENDER 2016

Financiële kalender 2016

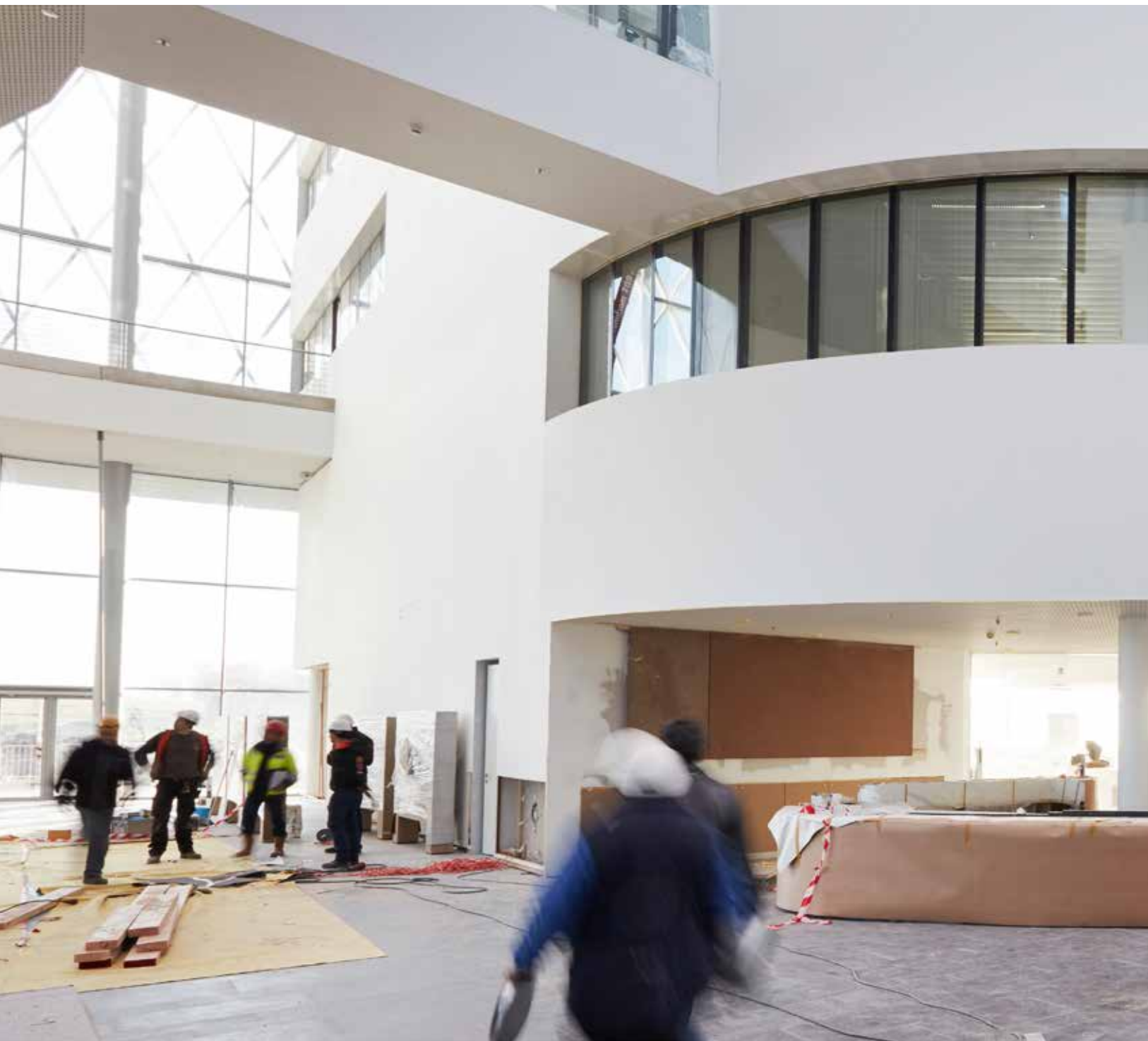
Aankondiging van de resultaten 4Q15 en FY15	donderdag 11 februari 2016
Trading update 1Q16	woensdag 20 april 2016
Jaarlijkse algemene vergadering van de aandeelhouders	donderdag 28 april 2016
Aankondiging van de resultaten 1H16	woensdag 20 juli 2016
Trading update 3Q16	woensdag 19 oktober 2016

INFORMATIE OVER HET AANDEEL

Euronext Brussels

Barco share	BAR	ISIN BE0003790079
Barco VVPR-strip	BARS	ISIN BE0005583548
Reuters	BARBt.BR Bloomberg	BAR BB

Verdere informatie, waaronder de driemaandelijks consensus-update, rapporten, verwijzing naar conference, roadshows en relevante beurzen vindt u op Barco's investor portal.



BARCO GECONSOLIDEERD



JAARREKENING IN OVEREENSTEMMING MET DE IFRS

INLEIDING

Dit hoofdstuk van het jaarverslag omvat de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS en behelst ook de toelichtingen die werden opgemaakt in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Het hoofdstuk 'Commentaren bij de resultaten' (zie blz. 98) geeft een analyse van de ontwikkelingen tijdens het boekjaar 2015 en van de resultaten en is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS en moet hiermee samen worden gelezen.

DE RESULTATENREKENING OP BASIS VAN DE VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN

IN DUIZENDEN EURO	NOTE	2015	2014	2013
Netto-omzet	4	1.028.856	908.368	1.008.499
Kostprijs van verkochte goederen	4	-668.352	-603.659	-671.703
Brutoresultaat	4	360.504	304.709	336.797
Kosten voor onderzoek & ontwikkeling	4	-150.222	-99.689	-80.375
Verkoop- en marketingkosten	4	-160.567	-135.111	-142.019
Algemene en administratieve kosten	4	-50.977	-44.334	-46.186
Overige bedrijfsopbrengsten (kosten) - netto	4	2.960	5.306	2.379
EBIT vóór herstructurering en bijzondere waardevermindering op goodwill	4	1.698	30.882	70.596
Herstructurering en bijzondere waardevermindering	6	-29.099	-3.373	-4.511
Overig niet-operationeel resultaat/(kosten)		35	-	-
EBIT na herstructurering en na bijzondere waardevermindering op goodwill		-27.366	27.509	66.085
Interestopbrengsten		7.103	3.022	1.420
Interestkosten		-4.098	-4.156	-3.493
Resultaat voor belastingen		-24.360	26.375	64.012
Belastingen op het resultaat	7	4.879	-4.748	-7.690
Resultaat na belastingen		-19.481	21.628	56.322
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	9	-1.073	68	61
Netto resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-20.554	21.696	56.383
Netto resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	3	47.031	6.094	3.021
Netto resultaat		26.477	27.790	59.404
Aandeel van derden in het resultaat		9.009	3.856	2.284
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		17.468	23.933	57.119
Nettoresultaat (voortgezette bedrijfsactiviteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		-29.563	17.840	54.098
Nettoresultaat (beëindigde bedrijfsactiviteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		47.031	6.094	3.021
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	8	1,45	1,96	4,68
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	8	1,41	1,92	4,53
Nettoresultaat (voortgezette bedrijfsactiviteiten) per aandeel (in euro)	8	-2,45	1,46	4,43
Nettoresultaat (voortgezette bedrijfsactiviteiten) per aandeel na verwateringseffect (in euro)	8	-2,38	1,43	4,29

OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-20.554	21.696	56.383
Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	47.031	6.094	3.021
Nettoresultaat	26.477	27.790	59.403
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten in latere perioden te herclassificeren in de resultatenrekening			
VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Omrekeningsverschillen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten van buitenlandse entiteiten (a)	10.014	16.789	-13.411
Nettoresultaat op kasstroomafdekkingen voortgezette bedrijfsactiviteiten	735	-1.464	596
Belastingen op het resultaat	-147	264	-72
Nettoresultaat op kasstroomafdekkingen voortgezette bedrijfsactiviteiten, na aftrek van belastingen	588	-1.201	524
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voortgezette bedrijfsactiviteiten, gerecycleerd via ingehouden winsten over de periode		-71	
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (verlies) over de periode (voortgezette bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	10.602	13.790	-12.886
BEEÏNDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten beëindigde bedrijfsactiviteiten, gerecycleerd via de resultatenrekening over de periode	-1.154		
Omrekeningsverschillen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van buitenlandse activiteiten	1.154	1.777	-1.001
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode (beëindigde bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	0	1.777	-1.001
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (verlies) over de periode, na aftrek van belastingen, toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	11.757	16.701	-13.810
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen, minderheidsbelang	370	594	-77
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (voortgezette bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen, toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	-10.322	36.620	43.574
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (beëindigde bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen, toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	47.031	7.871	2.020
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen, toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	38.234	44.490	45.594
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (voortgezette bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen, minderheidsbelang	370	594	-77
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen, minderheidsbelang	370	594	-77

(a) Blootstelling aan wisselkoersrisico's leidt tot niet-kaswisselkoersresultaten. Voorbeelden zijn buitenlandse aandelen en andere langetermijninvesteringen in het buitenland. Deze langetermijninvesteringen leiden tot periodieke wisselkoersresultaten die niet-kas van aard zijn tot de investering vereffend is. De post met gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vertoont meestal een positief resultaat als de vreemde munt in landen waar geïnvesteerd wordt in waarde stijgt ten opzichte van de euro, en een negatief resultaat als de vreemde munt in waarde daalt.

In 2015 werden de positieve omrekeningsverschillen van de voortgezette operaties bij de post met gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vooral geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten die plaatsvonden in US dollar, Chinese yen en Indische roepie.

In 2014 werden de positieve omrekeningsverschillen van de voortgezette operaties bij de post met gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vooral geboekt op buitenlandse operaties die plaatsvonden in US dollar, Chinese yen en Indische roepie. In de beëindigde bedrijfsactiviteiten werden de positieve omrekeningsverschillen bij de post met gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vooral geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten die plaatsvonden in US dollar.

In 2013 werden de negatieve omrekeningsverschillen bij de post met gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van de voortgezette activiteiten vooral geboekt op buitenlandse operaties die plaatsvonden in Indische roepie, US dollar en Noorse kroon. In de beëindigde bedrijfsactiviteiten werden de negatieve omrekeningsverschillen vooral geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten die plaatsvonden in US dollar.

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze resultatenrekening.

BALANS OP BASIS VAN DE VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN

IN DUIZENDEN EURO	OPMERKING	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
ACTIVA				
Goodwill	10	132.386	143.774	133.656
Geactiveerde ontwikkelingskosten	11	22.846	71.351	80.044
Overige immateriële activa	12	52.628	55.926	53.808
Terreinen en gebouwen	12	20.221	21.315	26.179
Overige materiële activa	12	72.346	44.597	38.089
Financiële vaste activa	9	9.031	14.360	11.824
Uitgestelde belastingvorderingen	13	78.031	68.219	62.325
Overige liquide middelen	15	23.226	15.736	14.200
Vaste activa		410.715	435.278	420.125
Voorraden	14	165.960	185.631	159.438
Handelsvorderingen	15	186.910	170.486	141.342
Overige vorderingen	15	26.157	18.940	43.722
Liquide middelen	16	341.277	145.340	156.545
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten		9.308	8.948	7.635
Activa uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	3	-	110.761	119.015
Vlottende activa		729.612	640.106	627.696
Totaal activa		1.140.327	1.075.384	1.047.822
PASSIVA				
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	18	597.739	587.415	574.943
Aandeel van derden in het resultaat		13.925	7.146	4.423
Eigen vermogen		611.664	594.561	579.366
Verplichtingen op lange termijn	16	79.527	57.737	40.410
Uitgestelde belastingverplichtingen	13	4.462	6.830	11.217
Overige verplichtingen op lange termijn	17	2.839	-	12.329
Verplichtingen op lange termijn		86.828	64.567	63.956
Kortlopend gedeelte van verplichtingen op lange termijn	16	10.000	7.130	3.582
Verplichtingen op korte termijn	16	2.124	19.253	11.613
Handelsschulden	19	139.504	109.091	103.713
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	19	113.874	107.544	87.484
Belastingverplichtingen		13.016	15.171	28.987
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen		48.757	44.759	46.208
Overige verplichtingen op korte termijn		7.690	5.204	12.078
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten		59.967	33.390	30.427
Voorzieningen	20	46.903	40.148	42.279
Passiva uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	3	-	34.567	38.128
Verplichtingen op korte termijn		441.835	416.257	404.500
Totaal passiva		1.140.327	1.075.384	1.047.822

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze balans.

KASSTROOMOVERZICHT OP BASIS VAN DE VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN

IN DUIZENDEN EURO	OPMERKING	2015	2014	2013
OPERATIONELE KASSTROMEN				
EBIT na herstructurering en na bijzondere waardevermindering op goodwill		-27.401	27.509	66.014
Bijzondere waardevermindering geactiveerde ontwikkelingskosten en goodwill	6	25.650	7.244	739
Meerwaarde op verkoop Orthogon	4(d)	-1.406	-6.650	-
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	4	44.575	49.969	40.193
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	12	22.906	19.291	21.515
Winst/(verlies) op materiële vaste activa		-543	-69	7
Aandelenopties opgenomen als kost	18	1.313	1.268	1.337
Beëindigde bedrijfsactiviteiten: kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	9	-1.073	68	61
Bruto operationele kasstromen	3	-4.407	21.281	15.347
Bruto operationele kasstromen		59.614	119.911	145.213
Wijzigingen van de handelsvorderingen		-5.443	-19.669	29.064
Wijziging van de voorraden		27.565	-11.915	24.501
Wijziging van de handelsschulden		16.297	220	-29.644
Overige wijzigingen in nettowerkkapitaal		37.467	4.740	4.184
Beëindigde bedrijfsactiviteiten: wijziging in nettowerkkapitaal	3	12.767	538	3.919
Wijziging in nettowerkkapitaal		88.652	-26.086	32.024
NETTO OPERATIONELE KASSTROMEN		148.266	93.825	177.238
Interestopbrengsten		4.303	3.022	1.420
Interestkosten		-4.098	-4.156	-3.493
Belastingen op het resultaat		-14.938	-2.993	-18.410
Beëindigde bedrijfsactiviteiten: belastingen en interestopbrengsten/(-kosten)	3	-5.094	-17	-564
Operationele kasstromen		128.439	89.681	156.190

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit kasstroomoverzicht.

IN DUIZENDEN EURO	OPMERKING	2015	2014	2013
KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN				
Uitgaven voor productontwikkeling	4	-	-47.691	-54.795
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	12	-14.730	-8.326	-21.442
Realisatie van materiële en immateriële vaste activa		1.137	4.312	255
Overname van bedrijven van de groep, na aftrek van overgenomen geldmiddelen	1.2, 25	-9.635	-21.915	-51.686
Desinvestering van bedrijven van de groep, na aftrek van gedesinvesteerde geldmiddelen	1.2, 25	139.622	10.590	-
Overige investeringsactiviteiten (a)		-23.072	-15.699	-3.060
Dividend uitgekeerd aan minderheidsbelang		-3.006	-1.792	-
Kapitaalverhoging door minderheidsbelang		406	-	-
Beëindigde bedrijfsactiviteiten: kasstromen uit investeringsactiviteiten	3	-887	-12.888	-8.699
Kasstromen uit investeringsactiviteiten (incl. overnames en desinvesteringen)		89.835	-93.409	-139.428
KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN				
Betaalde dividenden		-19.364	-18.410	-16.856
Kapitaalverhoging/(-verlaging)		895	314	7.713
(Inkoop)/verkoop van eigen aandelen		-1.744	-11.335	1.390
Opnames van (+)/Terugbetalingen van (-) verplichtingen op lange termijn		8.740	19.346	17.860
Opbrengst uit (+)/betalingen van (-) verplichtingen op korte termijn		-17.980	-8.255	12.678
Beëindigde bedrijfsactiviteiten: kasstromen uit financieringsactiviteiten	3		-36	-32
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		-29.453	-18.375	22.753
NETTOSTIJGING/(-DALING) VAN DE LIQUIDE MIDDELEN				
Liquide middelen aan het begin van de periode		145.340	156.545	122.139
Omrekeningsverschil op liquide middelen (CTA)		7.116	10.897	-5.109
LIQUIDE MIDDELEN AAN HET EINDE VAN DE PERIODE		341.277	145.340	156.545

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit kasstroomoverzicht.

(a) Op 31 december 2015 verwijst overige investeringsactiviteiten naar de investering in het One Campus project, de nieuwe hoofdzetel, ten bedrage van 23,1 miljoen euro, welke hoofdzakelijk worden gefinancierd met verplichtingen op lange termijn (2014: 13,7 miljoen euro).

WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

IN DUIZENDEN EURO	OVERGE- DRAGEN RESULTAAT	AANDELEN- KAPITAAL EN UIT- GIFTEPREMIE	OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	CUMULATIEF OMREKENINGS- VERSCHIL	KASSTROOM- AFDEKKINGS- RESERVE	EIGEN AANDELEN	EIGEN VERMOGEN TOEWIJSBAAR AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDER- MAATSCHAPPIJ	AANDEEL VAN DERDEN IN HET RESULTAAT	EIGEN VER- MOGEN
SALDO OP 1 JANUARI 2013	190.056	427.107	4.936	-37.227	-1.181	-45.641	538.050		538.050
Nettoresultaat (voortgezette bedrijfsactiviteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	-	54.098	-	-	-	-	54.098	2.284	56.382
Nettoresultaat (beëindigde bedrijfsactiviteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	-	3.021	-	-	-	-	3.021	-	3.021
Nettoresultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	-	57.119	-	-	-	-	57.119	2.284	59.403
Dividend	-	-16.856	-	-	-	-	-16.856	-	-16.856
Kapitaalverhoging	7.713	-	-	-	-	-	7.713	-	7.713
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode (beëindigde bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	-	-	-	-1.001	-	-	-1.001	-	-1.001
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode (voortgezette bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	-	-	-	-13.334	524	-	-12.809	-77	-12.886
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen	-	-	-	-14.334	524	-	-13.810	-77	-13.887
Aandelenopties	-	-	-	-	-	1.390	1.390	-	1.390
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	1.337	-	-	-	1.337	-	1.337
Wijziging in consolidatiemethode	-	-	-	-	-	-	-	2.216	-
Saldo op 31 december 2013	197.769	467.370	6.273	-51.561	-657	-44.250	574.943	4.423	579.367
SALDO OP 1 JANUARI 2014	197.769	467.370	6.273	-51.561	-657	-44.250	574.943	4.423	579.367
Nettoresultaat (voortgezette bedrijfsactiviteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	-	17.840	-	-	-	-	17.840	3.856	21.696
Nettoresultaat (beëindigde bedrijfsactiviteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	-	6.094	-	-	-	-	6.094	-	6.094
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	-	23.933	-	-	-	-	23.933	3.856	27.790
Dividend	-	-18.410	-	-	-	-	-18.410	-	-18.410
Dividend uitgekeerd aan derden	-	-	-	-	-	-	-	-1.728	-1.728
Kapitaalverhoging en uitgiftepremie	314	-	-	-	-	-	314	-	314

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

Wijzigingen in het eigen vermogen

IN DUIZENDEN EURO	OVERGE- DRAGEN RESULTAAT	AANDELEN- KAPITAAL EN UIT- GIFTEPREMIE	OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	CUMULATIEF OMREKENINGS- VERSCHIL	KASSTROOM- AFDEKKINGS- RESERVE	EIGEN AANDELEN	EIGEN VERMOGEN TOEWIJSBAAR AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDER- MAATSCHAPPIJ	AANDEEL VAN DERDEN IN HET RESULTAAT	EIGEN VER- MOGEN
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode (beëindigde bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	-	-	-	1.777	-	-	1.777	-	1.777
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode (voortgezette bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	-	-71	-	16.195	-1.201	-	14.924	594	15.518
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen	-	-71	-	17.972	-1.201	-	16.701	594	17.295
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	1.268	-	-	-	1.268	-	1.268
Aandelenopties	-	-	-1.600	-	-	4.132	2.532	-	2.532
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	-	-	-13.866	-13.866	-	-13.866
Saldo op 31 december 2014	198.083	472.822	5.942	-33.589	-1.857	-53.984	587.415	7.146	594.561
SALDO OP 1 JANUARI 2015	198.083	472.822	5.942	-33.589	-1.857	-53.984	587.415	7.146	594.561
Nettoresultaat (voortgezette activiteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	-	-29.563	-	-	-	-	-29.563	9.009	-20.554
Nettoresultaat (beëindigde bedrijfsactiviteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	-	47.031	-	-	-	-	47.031	-	47.031
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	-	17.468	-	-	-	-	17.468	9.009	26.477
Dividend	-	-19.364	-	-	-	-	-19.364	-	-19.364
Dividend uitgekeerd aan derden	-	-	-	-	-	-	-	-3.006	-3.006
Verhoging kapitaal en uitgiftepremie	895	-	-	-	-	-	895	406	1.301
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode (beëindigde bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode (voortgezette bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	-	-	-	11.169	588	-	11.757	370	12.127
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen	-	-	-	11.169	588	-	11.757	370	12.127
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	1.313	-	-	-	1.313	-	1.313
Uitoefening van aandelenopties	-	-	-1.286	-	-	4.587	3.301	-	3.301
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	-	-	-5.046	-5.046	-	-5.046
Saldo op 31 december 2015	198.978	470.926	5.968	-22.421	-1.269	-54.443	597.739	13.925	611.664

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

BELANGRIJKSTE WAARDERINGSREGELS IN OVEREENSTEMMING MET IFRS

1. WAARDERINGSREGELS

1.1. CONFORMITEITSVERKLARING EN PRESENTATIEBASIS

De geconsolideerde jaarrekening van de Barco Groep werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor gebruik in de Europese Unie. Barco paste alle normen en interpretaties toe die werden uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) die van kracht waren op het jaareinde 2015 en die goedgekeurd zijn door de Europese Unie.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in duizenden euro en is opgesteld volgens het historische kostprincipe, met uitzondering van de waardering aan reële waarde van financiële vaste activa en afgeleide financiële instrumenten. Goedkeuring tot publicatie van de jaarrekening werd gegeven door de Raad van Bestuur op 8 februari 2016. De Voorzitter van de Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid de jaarrekening aan te passen tot de algemene vergadering van 28 april 2016.

1.2. CONSOLIDATIEPRINCIPES

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening bevat de rekeningen van de moedermaatschappij Barco NV en haar dochterondernemingen, na eliminatie van de wederzijdse rekeningen.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum dat de moedermaatschappij controle verkrijgt tot de datum dat deze controle stopt. De aankoop van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de aankoopmethode. Er is sprake van controle wanneer Barco variabele opbrengsten uit zijn betrokkenheid bij de deelneming geniet of daar rechten op heeft en in staat is zijn macht over de deelneming aan te wenden om de hoogte van die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld volgens dezelfde rapporteringsperiode als deze van de moedermaatschappij, gebruikmakend van consistente boekhoudprincipes.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen het deel van de winst of het verlies en netto-activa die niet aangehouden worden door de Groep. Ze worden afzonderlijk voorgesteld in de resultatenrekening en in het eigen vermogen in de geconsolideerde balans, afgezonderd van het eigen vermogen van de aandeelhouders.

Investerings in geassocieerde ondernemingen

Investerings in geassocieerde ondernemingen waarover de onderneming een aanzienlijke invloed uitoefent (typisch ondernemingen die voor 20 - 50% eigendom zijn), worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Zij worden in de balans opgenomen aan de laagste waarde van de vermogensmutatiewaarde en de realiseerbare waarde. Het pro-rata-aandeel van het resultaat van deze ondernemingen wordt opgenomen in het resultaat.

Gezamenlijke overeenkomsten

Het bedrijf werkt enkel via joint ventures waarvoor de vermogensmutatiemethode gebruikt wordt, wat betekent dat een proportioneel deel van de joint ventures op de resultatenrekening getoond wordt. De investering wordt op de balans voorgesteld als een vast actief.

2. GOODWILL

Goodwill is het surplus van de aankoopprijs ten opzichte van het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare netto-activa en voorwaardelijke verplichtingen van de dochteronderneming of geassocieerde onderneming op datum van aankoop. De goodwill wordt gewaardeerd aan kostprijs, verminderd met de gecumuleerde verliezen door waardevermindering.

3. KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als last opgenomen wanneer ze zich voordoen, met uitzondering van ontwikkelingskosten die gerelateerd zijn aan het ontwerpen en het testen van nieuwe of verbeterde materialen, producten of technologieën. Deze ontwikkelingskosten worden geactiveerd

voor zover het waarschijnlijk is dat deze activa toekomstige economische voordelen zullen voortbrengen, en voor zover ze voldoen aan de IFRS-erkenningscriteria. Als gevolg van de verkorte levenscycli van producten, de onvoorspelbaarheid van welke ontwikkelingsprojecten succesvol zullen zijn en de volatiliteit van de technologieën en de markten waarin Barco actief is, besliste de Raad van Bestuur dat Barco's uitgaven in ontwikkeling in 2015 niet langer beantwoorden aan de criteria van IAS38.57. Aangezien de criteria van IAS38.57 niet langer zijn vervuld, laat ons boekhoudkundig beleid, is het activeren van ontwikkelingskosten in 2015 niet toegelaten. Geactiveerde ontwikkelingskosten worden op een systematische basis afgeschreven over de periode van hun verwachte economische levensduur. De algemene schatting van de verwachte economische levensduur is 2 jaar, tenzij een langere of kortere periode verantwoord kan worden.

4. OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden aan kostprijs gewaardeerd. Immateriële vaste activa die worden verworven als gevolg van de overname van een dochteronderneming, worden afzonderlijk van goodwill aan reële waarde op de balans uitgedrukt, op voorwaarde dat de reële waarde op het moment van verwerving op betrouwbare wijze kan worden geraamd. Zij worden afgeschreven over de periode van hun economische levensduur. Overige immateriële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode over een periode van maximum 7 jaar.

5. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Algemeen worden afschrijvingen lineair berekend over de verwachte economische levensduur. De nettoboekwaarde wordt op iedere afsluitdatum geëvalueerd om in te schatten of deze hoger is dan de realiseerbare waarde. In geval dat de nettoboekwaarde hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde, worden de activa afgewaardeerd tot op hun realiseerbare waarde.

Verwachte economische levensduur

- gebouwen	20 jaar
- installaties	10 jaar
- productiemachines	5 jaar
- meetapparatuur	4 jaar
- gereedschap en modellen	3 jaar
- meubilair	10 jaar
- kantoomateriaal	5 jaar

- computerapparatuur	3 jaar
- rollend materieel	5 jaar
- demomateriaal	1 tot 3 jaar
- verbetering van gehuurd materiaal en financiële leases: cf. onderliggend actief, beperkt tot de resterende periode van het huurcontract	

Materiële vaste activa worden niet langer erkend bij de realisatie of wanneer geen toekomstige economische voordelen verwacht worden van dit gebruik of deze realisatie. Een winst of verlies als gevolg van het niet langer erkennen van het actief wordt opgenomen in de winst of het verlies van het boekjaar waarin het actief niet langer wordt erkend.

6. LEASING

Financiële leasing, waarbij de risico's en voordelen verbonden met de eigendom van het goed substantieel overgedragen worden naar de Groep, wordt opgenomen in de balans als materieel vast actief tegen de reële waarde, of, indien lager, tegen de actuele nettowaarde van de minimale leasebetalingen. De overeenkomstige verplichtingen worden opgenomen als verplichtingen op meer of minder dan een jaar, afhankelijk van de periode waarin ze verschuldigd zijn. Het interestgedeelte van de leasing wordt over de termijn van de leasingperiode in de resultatenrekening opgenomen als financiële kost. Indien het onzeker is dat de Groep de eigendom zal verkrijgen op het einde van de leasingperiode, worden de materiële vaste activa verkregen via financiële leasing afgeschreven over de verwachte economische levensduur of over de leaseperiode indien deze laatste korter is.

Leaseovereenkomsten, waar de leasinggever substantieel de risico's en voordelen verbonden met de eigendom van het geleasede goed behoudt, worden als operationele leasing beschouwd. Betalingen voor operationele leasing worden als kost opgenomen in de resultatenrekening, lineair gespreid over het huurcontract.

7. INVESTERINGEN

Investerings worden beschouwd als financiële activa beschikbaar voor verkoop en worden initieel geboekt aan kostprijs, zijnde de reële waarde van de gegeven vergoeding, inclusief aanschaffingskosten. Voor investeringen die genoteerd worden in een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde. Voor investeringen die niet genoteerd worden in een actieve markt, is de boekwaarde gelijk aan de historische kost als er geen betrouwbare inschatting van de reële waarde gemaakt kan worden. Een verlies door waardevermindering wordt geboekt als de boekwaarde de verwachte realiseerbare waarde overschrijdt.

8. OVERIGE VASTE ACTIVA

Overige vaste activa omvatten vorderingen op lange termijn en waarborgen. Vorderingen op lange termijn worden verwerkt als leningen, en worden gewaardeerd aan afgeschreven kost. Een verlies door waardevermindering wordt geboekt als de boekwaarde de verwachte realiseerbare waarde overschrijdt.

9. VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd aan de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens een first in first out (FIFO) of een gewogen gemiddelde methode. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het normale verloop van de bedrijfsuitoefening min de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren. Bovenop de materiaalkosten en de directe loonkost wordt het relevante aandeel van indirecte productiekosten meegerekend in de voorraadwaarde.

10. ERKENNING VAN OPBRENGSTEN

Opbrengsten worden erkend wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen aan de Groep toekomen en wanneer de opbrengst op een betrouwbare wijze kan worden gewaardeerd. Met betrekking tot de verkoop van goederen wordt de opbrengst erkend wanneer de wezenlijke risico's en de voordelen van de eigendom van de goederen overgedragen zijn aan de koper. Verkopen worden erkend wanneer een overtuigend bewijs van een overeenkomst bestaat, de levering plaatsgevonden heeft, de vergoeding vaststaat en bepaalbaar is en wanneer de inbaarheid aannemelijk is. Met betrekking tot de opbrengst uit contracten wordt de opbrengst erkend a rato van het stadium van de voltooiing van de projectactiviteit, op voorwaarde dat het resultaat van het contract met redelijke zekerheid beoordeeld kan worden. Deze contracten hebben over het algemeen een verwachte levensduur van minder dan een jaar. Met betrekking tot het leveren van diensten wordt de opbrengst erkend a rato van de verrichte prestaties op balansdatum.

11. OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies met betrekking tot ontwikkelingsprojecten waarvoor kosten worden geactiveerd, worden als over te dragen opbrengsten geboekt en erkend in verhouding tot afschrijving van de gesubsidieerde activa. Overheidssubsidies met betrekking tot onderzoeksprojecten en andere vormen van subsidies worden bij onherroepelijke verkrijging in resultaat genomen a rato van de gerealiseerde kosten.

12. HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Handelsvorderingen en overige vorderingen zijn in de balans opgenomen aan nominale waarde (normaliter het gefactureerde bedrag), verminderd met een waardevermindering voor dubieuze debiteuren. Dergelijke waardevermindering wordt opgenomen in het bedrijfsresultaat als het waarschijnlijk is dat Barco de vordering niet zal kunnen innen. Waardeverminderingen worden berekend op individuele basis en op portfoliobasis voor categorieën van vorderingen die niet individueel afgewaardeerd zijn.

De berekening van de waardevermindering is gebaseerd op een oudedomsanalyse van de handelsvorderingen.

13. LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen omvatten kasgeld, bankrekeningen en kortetermijnbeleggingen met een looptijd of opzegtermijn van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. Het beleid van de Groep bestaat erin om beleggingen tot de vervaldag te behouden. Alle beleggingen worden oorspronkelijk erkend tegen reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op de erkenningsdatum. Winsten en verliezen worden in het resultaat opgenomen wanneer de investeringen gerealiseerd of afgewaardeerd zijn, ook via het amortisatieproces.

14. VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en als het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen, die economische voordelen omvatten, zal nodig zijn om te voldoen aan deze verplichting en dat een betrouwbare schatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting.

De Groep erkent een voorziening voor het herstellen of vervangen van producten wanneer ze nog onder garantie vallen op afsluitdatum. De voorziening wordt berekend op basis van de historische ervaring van de graad van herstellingen en vervangingen.

Een voorziening voor herstructurering wordt enkel erkend wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij begonnen, hetzij openbaar aangekondigd werd vóór de balansdatum.

15. EIGEN VERMOGEN – KOSTEN VAN EEN EIGEN-VERMOGENSTRANSACTIE

De transactiekost van een eigen-vermogenstransactie wordt geboekt als een vermindering van het eigen vermogen, na aftrek van het gerelateerde winstbelastingvoordeel.

16. INTERESTHOUDENDE LENINGEN

Leningen worden initieel gewaardeerd aan kostprijs, zijnde de marktwaarde van de ontvangen betalingen, verminderd met de uitgiftekosten van de lening. Volgend op de initiële erkenning worden interesthoudende leningen gewaardeerd aan afgeschreven kost, op basis van de effectieve interestvoet. Hierbij wordt rekening gehouden met uitgiftekosten bij het aangaan van de lening en kortingen bij afloop van de lening.

17. HANDELSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

Handelsschulden en overige schulden worden oorspronkelijk erkend tegen reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op de erkenningsdatum.

18. PERSONEELSVORDELEN

Voordeelen in hoofde van het personeel worden erkend als kost wanneer de Groep gebruik maakt van het economische voordeel dat ontstaat uit de prestaties die het personeelslid verricht in ruil voor het voordeel, en als een verplichting wanneer het personeelslid prestaties geleverd heeft in ruil voor personeelsvoordelen die in de toekomst betaald zullen worden. Zolang aan de minimum garanties wordt voldaan in overeenstemming met de Belgische wetgeving, brengt Barco dit in als Toegezegde Bijdrageregelingen. Verplichtingen m.b.t. deze plannen worden opgenomen als kosten in de resultatenrekening op het moment dat ze zich voordoen. Pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten en sommige uitzonderlijke gevallen waar het aanvullend pensioenplan een toegezegde pensioenregeling omvat, worden behandeld als tewerkstellingsvoordelen van het type toegezegde pensioenregeling.

19. TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA'S

Transacties in vreemde valuta's worden opgenomen aan de geldende wisselkoers op de datum van de transactie of aan de geldende wisselkoers op het einde van de maand die voorafgaat aan de transactie. Op balansdatum worden de onbetaalde saldo's van vorderingen en verplichtingen in vreemde valuta's omgezet tegen de wisselkoers geldend op die datum. Wisselkoersresultaten worden in het resultaat opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen.

20. BUITENLANDSE ONDERNEMINGEN BINNEN DE GROEP

In de geconsolideerde rekeningen worden alle elementen op de resultatenrekeningen van de buitenlandse ondernemingen omgezet naar euro aan de gemiddelde wisselkoers van de boekhoudperiode. De balans van de buitenlandse ondernemingen van de Groep wordt omgezet naar euro aan de wisselkoers die geldt op het jaareinde. De omrekeningsverschillen worden in een afzonderlijke component van de 'overige gerealiseerde of niet-gerealiseerde resultaten' behouden tot de realisatie van de investering.

21. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel aan kost gewaardeerd, die overeenstemt met de reële waarde van de betaalde vergoeding (in het geval van een actief) of de ontvangen vergoeding (in het geval van een passief). Transactiekosten zitten vervat in de initiële waardering van alle financiële activa en passiva. Volgend op de initiële erkenning worden afgeleide financiële instrumenten aan reële waarde gewaardeerd. De reële waarde van afgeleide interestcontracten wordt geschat door het verdisconteren van de toekomstige kasstromen, gebruikmakend van de geldende marktinterest en rendementscurve over de resterende termijn van het instrument. De reële waarde van termijnwisselkoerscontracten is de marktwaarde op afsluitdatum.

Afgeleide financiële instrumenten die niet-aangewezen afdekkingsinstrumenten zijn of die niet in aanmerking komen als afdekkingsinstrumenten, worden opgenomen aan reële waarde en veranderingen in deze waarde worden opgenomen in de resultatenrekening.

Wanneer een afgeleid financieel instrument gekwalificeerd wordt als zijnde een kasstroomafdekking van een erkende vordering of verplichting, of een verwachte transactie, wordt het effectieve gedeelte van de winst of verlies op het afgeleide financiële instrument direct erkend in 'overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten', waarbij het ineffektieve gedeelte in de resultatenrekening opgenomen wordt.

22. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De winstbelasting van het boekjaar is gebaseerd op de resultaten van de ondernemingen in de Groep en wordt berekend volgens de lokale belastingregels.

Uitgestelde belastingenschulden en -vorderingen worden bepaald volgens de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastingbasis van activa en passiva en hun balanswaarde voor financiële rapportering. De gebruikte belastingtarieven zullen naar verwachting van toepassing zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, gebaseerd op belastingvoeten en belastingwetten die goedgekeurd werden op balansdatum of volgend op balansdatum.

Voor de overgedragen compensatie van niet-gecompenseerde fiscale verliezen en voor de verrekening van ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden wordt een belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de niet-gecompenseerde fiscale verliezen en ongebruikte belastingvoordelen kunnen worden verrekend. De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op iedere afsluitdatum geëvalueerd en verminderd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal beschikbaar zijn om het geheel of een deel van de uitgestelde belastingvorderingen op te nemen.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen, en indien de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verband houden met eenzelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

23. WAARDEVERMINDERING VAN ACTIVA

Voor goodwill gebeurt minstens jaarlijks een test voor het bepalen van eventuele verliezen door waardevermindering. Voor andere materiële en immateriële activa wordt op iedere balansdatum een beoordeling gemaakt of er indicaties zijn die wijzen op een mogelijke waardevermindering van een actief. Als er dergelijke indicaties bestaan, wordt een test uitgevoerd om te bepalen of en in welke mate een waardevermindering nodig is naar de bedrijfswaarde (de huidige waarde van de verwachte toekomstige kasstromen) of, als deze hoger is, naar de reële waarde verminderd met de verwachte verkoopkosten. De reële waarde verminderd met de verwachte verkoopkosten is het bedrag dat verkregen wordt uit de verkoop van een actief op basis van het 'arm's length'-principe verminderd met de verwachte verkoopkosten, terwijl de bedrijfswaarde de huidige waarde is van de verwachte toekomstige kasstromen uit een actief. De realiseerbare waarde wordt geschat voor individuele activa of, indien dit niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren. Een verlies door waardevermindering wordt erkend telkens als de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft.

Verliezen door waardevermindering worden opgenomen in de resultatenrekening. Terugboekingen van verliezen door waardevermindering die werden erkend tijdens voorgaande boekjaren, worden opgenomen als inkomst wanneer er aanwijzingen zijn dat de voor het actief erkende verliezen door waardevermindering niet langer (of in mindere mate) nodig zijn. Uitzondering hierop vormen verliezen door waardevermindering van goodwill, die nooit teruggeboekt worden.

24. WARRANTREGELINGEN

Barco heeft voor medewerkers en niet-uitvoerende bestuurders, alsook voor personen die een belangrijke rol spelen voor het bedrijf, warrants gecreëerd op het aandeel Barco. Naar aanleiding van de publicatie van IFRS 2 wordt de kost van deze warrantregelingen weergegeven in de resultatenrekening.

De warrants worden gewaardeerd op het moment van toekenning, op grond van de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de interestvoet. De kost van de warrants wordt lineair gespreid over de periode

vanaf de toekenning van de optie tot de eerste uitoefendatum.

25. NETTORESULTAAT PER AANDEEL

De Groep berekent de gewone en verwaterde winst per aandeel in overeenstemming met IAS 33, winst per aandeel. Onder IAS 33 wordt een gewone winst per aandeel berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. De verwaterde winst per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode plus het verwaterende effect van de uitstaande warrants gedurende de periode. Omdat de verwaterde winst per aandeel niet meer mag bedragen dan de gewone winst per aandeel, wordt de verwaterde winst per aandeel gelijk gehouden met de gewone winst per aandeel in geval van negatieve nettowinst.

26. BEÏNDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

EN VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en die een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt, deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit af te stoten of een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

De Groep classificeert een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) als aangehouden voor verkoop indien zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Vlak vóór de initiële classificatie van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) wordt de boekwaarde gewaardeerd overeenkomstig de van toepassing zijnde IFRS-normen. De vereisten voor classificatie als aangehouden voor verkoop worden enkel als voldaan beschouwd, als de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief of de groep activa die wordt afgestoten beschikbaar is voor onmiddellijke verkoop in de huidige staat. Het management dient zich te engageren voor de verkoop, die verwacht wordt te zullen plaatsvinden binnen het jaar na de datum van de classificatie. Materiële vaste activa en immateriële vaste activa ondergaan geen waardevermindering of worden niet afgeschreven eens zij geclassificeerd werden als aangehouden voor verkoop.

Vlak vóór de initiële classificatie van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) wordt de boekwaarde gewaardeerd overeenkomstig de van toepassing zijnde IFRS-normen. Daarna, bij classificatie als aangehouden voor verkoop, wordt het vaste actief (of de groep activa die wordt afgestoten) gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde min de verkoopkosten. Bijzondere verliezen door waardevermindering worden opgenomen voor elke eerste of latere afschrijving van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) tot de reële waarde min de verkoopkosten.

NIEUWE STANDAARDEN, INTERPRETATIES EN WIJZIGINGEN TOEGEPAST DOOR DE GROEP VANAF 2015

De Groep past dezelfde IFRS standaarden toe als voorgaande jaren, met uitzondering van enkele nieuwe standaarden en interpretaties die de Groep voor het eerst toepast vanaf 1 januari 2015.

- IFRIC 21 Heffingen, van kracht per 17 juni 2014
- Jaarlijkse verbeteringen van IFRS, cyclus 2011-2013 (gepubliceerd in december 2013), van kracht per 1 januari 2015

GEPUBLICEEERDE STANDAARDEN DIE NOG NIET VAN KRACHT ZIJN IN 2015

Gepubliceerde standaarden die nog niet van kracht zijn

De onderstaande standaarden en interpretaties zijn deze die reeds uitgegeven werden, maar nog niet van kracht zijn op de datum waarop de jaarrekening van de entiteit gepubliceerd werd

- IFRS 9 Financiële instrumenten, van toepassing per 1 januari 2018
- Verbeteringen aan IFRS 10, IFRS 12 en IAS 28 Beleggingsinstellingen: Toepassing van de consolidatie- uitzondering¹, van toepassing per 1 januari 2016
- Verbeteringen aan IFRS 11 Gezamenlijke overeenkomsten: Verwerking van de verwerving van belangen in gezamenlijke operaties, van kracht per 1 januari 2016
- IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten¹, van kracht per 1 januari 2018
- Verbeteringen aan IAS 1 Weergave van de jaarrekening – Initiatief rond toelichtingen, van kracht per 1 januari 2016
- Verbeteringen aan IAS 16 Materiële vaste activa en IAS 38 Immateriële vaste activa: Verduidelijking van aanvaarbare afschrijvingsmethodes, van kracht per 1 januari 2016
- Verbeteringen aan IAS 16 Materiële vaste activa en IAS 41 Landbouw: Vruchtdragende planten, van kracht per 1 januari 2016
- Verbeteringen aan IAS 19 Personeelsbeloningen: Toegezegd-pensioenregelingen Werknemersbijdragen, van kracht per 1 februari 2015
- Verbeteringen aan IAS 27 De enkelvoudige jaarrekening: Vermogensmutatiemethode in de enkelvoudige Jaarrekening, van kracht per 1 januari 2016
- Jaarlijkse verbeteringen van IFRSs, cyclus 2010-2012 (gepubliceerd in december 2013), van kracht per 1 februari 2015

- Jaarlijkse verbeteringen van IFRS, cyclus 2012-2014 (gepubliceerd in september 2014), van kracht per 1 januari 2016

IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten

De IASB heeft in mei 2014 IFRS 15, de nieuwe International Financial Reporting Standard met betrekking tot erkenning van opbrengsten, gepubliceerd. IFRS 15 hanteert een zogenaamd vijfstappenmodel dat van toepassing is op de opbrengsten die voortvloeien uit contracten met klanten. De nieuwe norm rond opbrengsten vervangt alle huidige normen en interpretaties van opbrengstenerkenning onder IFRS. De toepassing van IFRS 15 dient verplicht toegepast te worden vanaf boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018. Vervroegde toepassing is toegestaan. IFRS 15 werd nog niet door de EU bekrachtigd.

Op basis van een eerste evaluatie-oefening, kan IFRS 15 de volgende impacten hebben:

- Een aanzienlijke invloed op de timing van de opname van opbrengsten op de individuele langetermijncontracten, hoewel dit effect waarschijnlijk aanzienlijk zal worden verminderd op niveau van de Groep als alle langlopende contracten (met verschillende begin- en einddatum) worden gecombineerd.
- Bijkomende kosten voor het verkrijgen van een contract: deze bijkomende kosten voor het verkrijgen van een specifiek contract moeten worden geactiveerd en gespreid over de looptijd van het contract, indien het contract meer dan een jaar omhelst. Spreiding van kosten met betrekking tot contracten met kortere looptijd is toegestaan, maar niet verplicht. De Groep heeft momenteel geen dergelijke kosten te kapitaliseren. De potentiële impact is afhankelijk van de mix tussen de korte- en langetermijncontracten en van het effect van bijkomende kost ('incremental cost') etc. Deze zullen verder worden geanalyseerd.

¹ Nog niet aanvaard door de EU per 31 december 2015.

- Identificatie van de prestaties van de verplichtingen (performance obligations): IFRS 15 vereist de identificatie van elke afzonderlijke prestatieverplichting binnen een overeenkomst. Aangezien het concept van een prestatieverplichting nieuw is ten opzichte van IAS 18, zal Barco de definitie van een afzonderlijke prestatieverplichting ten opzichte van het huidige contractbeleid van de Groep verder beoordelen.
- Bepaling van de contractuele vergoeding: de Groep zal de verschillende vormen van vergoedingen (d.w.z. variabele en/of vaste vergoeding) analyseren om toe te laten deze juist toe te wijzen aan de verschillende prestatieverplichtingen. Aangezien de Groep ook licentie-inkomsten heeft, worden momenteel de gevolgen van de uitspraken van de 'Transition Resource Group' met betrekking tot licentie-opbrengsten van nabij gevolgd.
- Financiering: als de periode tussen de betaling en de overdracht van goederen en diensten meer dan een jaar bedraagt, moet een

aanpassing voor de tijdswaarde worden gemaakt tegen de geldende rente in de relevante markt. Momenteel verdisconteert Barco aan de gemiddelde groepsrentevoet. Deze disconteringsvoet zou moeten worden aangepast. De potentiële impacten worden verder geanalyseerd.

- Toelichtingen: IFRS 15 omvat een aantal bijkomende toelichtingen.
- IFRS 15 laat twee overgangsmethoden toe voor de eerste toepassing: (i) een volledige retrospectieve benadering met aanpassingen voor alle gepresenteerde periodes of (ii) een gewijzigde aanpak met slechts aanpassing aan de huidige periode. Echter, de gewijzigde aanpak vereist bijkomende informatieverschaffing van alle financiële posten in het jaar van toepassing alsof deze werd opgesteld volgens de huidige normen. De Groep heeft nog niet beslist welke methode zal worden toegepast.

De Groep zal verder de impact van IFRS 15 evalueren en elke verdere guidance van de IASB opvolgen.

BELANGRIJKSTE BOEKHOUDKUNDIGE SCHATTINGEN EN BRONNEN VAN ONZEKERHEID

Algemene bedrijfsrisico's

Voor een overzicht van de risico's gekoppeld aan de activiteiten van de Barco Groep verwijzen we naar het hoofdstuk 'Risicofactoren' op bladzijde 89.

Belangrijkste bronnen van onzekerheid bij schattingen

- Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend voor fiscaal overgedragen verliezen en andere niet-gebruikte belastingkredieten, voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de fiscaal overgedragen verliezen en andere niet-gebruikte belastingkredieten kunnen worden verrekend. Voor deze schatting houdt het management rekening met zaken als de bedrijfsstrategie op lange termijn en de mogelijkheden op het gebied van belastingplanning (zie toelichting 12. 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').
- Waardevermindering van goodwill: de Groep voert jaarlijks of frequenter een test uit voor het bepalen van eventuele waardeverminderingen van de goodwill indien er indicaties zijn dat de goodwill een waardevermindering zou kunnen ondergaan (zie toelichting 9. 'Goodwill').

Wijziging in de boekhoudkundige verwerking van de kosten voor ontwikkeling

Als gevolg van de verkorte levenscycli van producten, de onvoorspelbaarheid van welke ontwikkelingsprojecten succesvol zullen zijn en de volatiliteit van de technologieën en de markten waarin Barco actief is, besliste de Raad van Bestuur dat Barco's kosten voor ontwikkelingen in 2015 niet langer beantwoorden aan de criteria van IAS38.57. Aangezien de criteria van IAS38.57 niet langer zijn vervuld, is het activeren van ontwikkelingskosten in 2015 niet toegelaten. Vóór 2015, werden kosten voor ontwikkeling geactiveerd in overeenstemming met de waarderingsregels. De initiële kapitalisatie van kosten steunt op het oordeel door het management dat de technologische en economische haalbaarheid van een ontwikkelingsproject bevestigd is. Gewoonlijk gebeurt dit op het ogenblik dat de productontwikkeling een definitieve mijlpaal bereikt heeft volgens een bestaand model voor projectbeheer. Voor het bepalen van de te activeren bedragen formuleert het management een aantal veronderstellingen aangaande de verwachte toekomstige kasstromen die het project zal genereren, de disconteringsvoet die moet worden toegepast en de verwachte periode van voordelen.

- Waardevermindering van ontwikkelingskosten: Barco voert jaarlijks een test uit om na te gaan of er aanwijzingen zijn voor waardeverminderingen van de geactiveerde ontwikkeling (zie toelichting 10. 'Geactiveerde ontwikkelingskosten').

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Geconsolideerde ondernemingen
 - 1.1. Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2015
 - 1.2. Lijst van geassocieerde ondernemingen op 31 december 2015
 - 1.3. Overnames en desinvesteringen
2. Segmentrapportering
 - 2.1. Grondslagen van segmentrapportering
 - 2.2. Entertainment
 - 2.3. Enterprise
 - 2.4. Healthcare
 - 2.5. Aansluiting tussen de gesegmenteerde informatie en de informatie over de groep
 - 2.6. Geografische informatie
3. Beëindigde bedrijfsactiviteiten
4. Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)
5. Opbrengsten en kosten per soort
6. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering
7. Belastingen op het resultaat
8. Nettoresultaat per aandeel
9. Investerings
10. Goodwill
11. Geactiveerde ontwikkelingskosten
12. Overige immateriële activa en materiële vaste activa
13. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen
14. Voorraden
15. Vorderingen en overige vaste activa
16. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen
17. Overige verplichtingen op lange termijn
18. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij
19. Handelsschulden
20. Voorzieningen
21. Risicomanagement – afgeleide financiële instrumenten
22. Operationele leases
23. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
24. Transacties met verbonden partijen
25. Kasstroomoverzicht: invloed van overnames en desinvesteringen
26. Gebeurtenissen na balansdatum

1. GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

1.1. LIJST VAN GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN OP 31 DECEMBER 2015

LAND VAN OPRICHTING	RECHTSPERSOON	HOOFDZETEL	%
Europa, Midden-Oosten en Afrika			
ARGENTINIË	Barco Argentina S.R.L.	c/o Grant Thornton Argentina, Avenida Corrientes 327 piso 3, C1043AAD Buenos Aires ARGENTINIË	100
BELGIË	Barco Coordination Center NV	President Kennedypark 35, 8500 Kortrijk BELGIË	100
BELGIË	Barco Integrated Solutions NV	President Kennedypark 35, 8500 Kortrijk BELGIË	100
BELGIË	Innovative Designs NV	President Kennedypark 35, 8500 Kortrijk BELGIË	100
BELGIË	Barco Silex SA	Scientific Parc, rue du Bosquet 7, 1348 Ottignies, Louvain-La-Neuve BELGIË	100
BELGIË	dZine NV	President Kennedypark 35, 8500 Kortrijk BELGIË	100
BRAZILIË	Barco Ltda.	Av. Ibirapuera, 2332, 8º andar, conj 82, Torre II, Moema, 04028-002 São Paulo BRAZILIË	100
COLOMBIA	Barco Colombia SAS	Carrera 15, n° 88-64, Torre Zimma Oficina 610, 110221 Bogota COLOMBIA	100
DENEMARKEN	Barco A/S	c/o PwC, att. RAS Strandvejen 44, 2900 Hellerup DENEMARKEN	100
FRANKRIJK	Barco SAS	177 avenue Georges Clémenceau, Immeuble "Le Plein Ouest", 92000 Nanterre FRANKRIJK	100
FRANKRIJK	Barco Silex SAS	ZI Rousset-Peynier, Immeuble CCE-CD6, Route de Trets, 13790 Peynier FRANKRIJK	100
DUITSLAND	Barco Control Rooms GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe DUITSLAND	100
DUITSLAND	Barco GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe DUITSLAND	100
ITALIË	Barco S.r.l.	Via Monferrato 7, 20094 Corsico-MI ITALIË	100
ITALIË	FIMI S.r.l.	c/o Studio Ciavarella, via Vittor Pisani n. 6, 20124 Milano ITALIË	100
MEXICO	Barco Visual Solutions S.A. de C.V.	Mariano Escobedo No. 476 Piso 10 Col. Anzures, C.P. 11590 D.F. México MEXICO	100
NEDERLAND	Barco B.V.	Helmond NEDERLAND	100
NOORWEGEN	Barco Norway AS	c/o Grant Thornton, Bogstadveien 30, 0355 Oslo NOORWEGEN	100
NOORWEGEN	Barco Fredrikstad AS	Habornveien 53, 1630 Gamle Fredrikstad NOORWEGEN	100
NOORWEGEN	Habornveien Hjemmel AS	Habornveien 53, 1630 Gamle Fredrikstad NOORWEGEN	100
POLEN	Barco Sp. z o.o.	Annopol 17, 02-236 Warsaw POLEN	100
RUSLAND	Barco Services OOO	ulitsa Kondratyuka, 3, 129515 Moscow RUSLAND	100
SPANJE	Barco Electronic Systems, S.A.	Travesera de las Corts 371, 08029 Barcelona SPANJE	100
ZWEDEN	Barco Sverige AB	Kyrkvägen 1, 192 72 Sollentuna ZWEDEN	100
VERENIGD KONINKRIJK	Barco Ltd.	Venture House, 2 Arlington Square, Downshire Way, RG12 1WA Bracknell, Berkshire VERENIGD KONINKRIJK	100
VERENIGD KONINKRIJK	JAOTech Ltd.	Venture House, 2 Arlington Square, Downshire Way, RG12 1WA Bracknell, Berkshire VERENIGD KONINKRIJK	100

LAND VAN OPRICHTING	RECHTSPERSOON	HOOFDZETEL	%
Amerika			
CANADA	Barco Visual Solutions, Inc.	2000 Mansfield Drive, Suite 1400, Montreal, H3A 3A2 Quebec CANADA	100
CANADA	X20 Media Inc.	147 Saint Paul Street West, Suite 300, H2Y 1Z5 Montreal, Quebec CANADA	100
VS	Barco, Inc.	1209 Orange Street, 19801 Wilmington VERENIGDE STATEN	100
VS	Barco Lighting Systems, Inc.	350 N. St. Paul St., 75201 Dallas-TX VERENIGDE STATEN	100
VS	Advan Int'l Corp.	47817 Fremont Blvd. , 94538 Fremont-CA VERENIGDE STATEN	100
Azië - Pacific			
AUSTRALIË	Barco Systems Pty. Ltd.	2 Rocklea Drive, VIC 3207 Port Melbourne AUSTRALIË	100
CHINA	Barco Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Rm501, 180 Hua Shen Road, Wai Gao Qiao Free Trade Zone, 200031 Shanghai CHINA	100
CHINA	Barco Visual (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Chang Ping Park, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing CHINA	100
CHINA	Barco Visual (Beijing) Trading Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Chang Ping Park, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing CHINA	100
CHINA	CFG Barco (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Chang Ping Park, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing CHINA	58
HONGKONG	Barco Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon HONGKONG	100
HONGKONG	Barco Visual Electronics Co., Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon HONGKONG	100
HONGKONG	Barco China (Holding) Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon HONGKONG	100
INDIA	Barco Electronic Systems Pvt. Ltd.	c/o Perfect Accounting & Shared Services P.Ltd., E-20, 1st & 2nd Floor, Main Market, Hauz Khas, 110016 New Delhi INDIA	100
JAPAN	Barco Co., Ltd.	Yamato International Bldg 8F, 5-1-1 Heiwajima, Ota-ku, 143-0006 Tokyo JAPAN	100
ZUID-KOREA	Barco Ltd.	42 Youngdongdaero 106-Gil, Gangnam-Gu, 135-881 Seoul ZUID-KOREA	100
MALEISIË	Barco Sdn. Bhd.	No. 13A, Jalan SS21/56B, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor MALEISIË	100
SINGAPORE	Barco Singapore Private Limited	No. 10 Changi South Lane #04-01, 486162 Singapore SINGAPORE	100
TAIWAN	Barco Ltd.	33F., No. 16, Xinzhan Rd., Banqiao Dist., 220 New Taipei City TAIWAN	100
TAIWAN	Awind Inc.	33F., No. 16, Xinzhan Rd., Banqiao Dist., 220 New Taipei City TAIWAN	100
TAIWAN	Barco Taiwan Technology Ltd.	No. 5, Ti Tang Gang Rd., Feng Hua Village, Xin Shi District, 74148 Tainan City TAIWAN	90

1.2. LIJST VAN GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN OP 31 DECEMBER 2015

LAND VAN OPRICHTING	RECHTSPERSOON	HOOFDZETEL	%
Europa, Midden-Oosten en Afrika			%
NOORWEGEN	Habornveien 53 AS	Habornveien 53, 1630 Gamle Fredrikstad NOORWEGEN	42
AMERIKA			
VERENIGDE STATEN	Audience Entertainment LLC	108 West 13th Street, 19801 Wilmington, VERENIGDE STATEN	28

Vrijstelling van publicatie jaarrekening en management-rapport volgens Duitse wetgeving §264. Abs. 3 HGB:

De volgende dochterondernemingen zijn vrijgesteld van publicatie van de jaarrekening en het management rapport 2015:

- Barco GmbH
- Barco Control Rooms GmbH

Deze ondernemingen zijn opgenomen in de consolidatiekring van Barco Geconsolideerd 2015 zoals vermeld hierboven.

1.3. OVERNAMES EN DESINVESTERINGEN

2015 - Overname Advan

Op 12 juni 2015 verwierf Barco 100% van de aandelen van de onderneming Advan Int'l Corp. met zetel in de Verenigde Staten, een producent van kwaliteitsvolle LCD displays voor medical modality toepassingen. De overname past in de strategie van Barco om het marktaandeel te vergroten in het modality imaging segment en de samenwerking met vooraanstaande producenten van medische apparatuur wereldwijd verder te verstevigen.

Aangezien de effectieve controle werd overgedragen op 1 juli 2015, werden de cijfers van Advan opgenomen in de resultaten van de Barco Groep vanaf 1 juli 2015.

In 2015 droeg Advan zes maanden omzet en EBITDA bij: 10,7 miljoen euro op de totale omzet van de Groep, wat ook een bijdrage betekende tot het nettoresultaat (1,1 miljoen euro EBITDA).

Indien de overname had plaatsgevonden in het begin van het jaar, dan zou de totale omzet 19,5 miljoen euro bedragen hebben, en de EBITDA voor de periode zou 0,9 miljoen euro geweest zijn.

De transactiekost van € 0,1m werd opgenomen in administratieve kosten in de resultatenrekening en maakt deel uit van de bedrijfskasstromen in het kasstroomoverzicht.

De overname werd verwerkt op basis van de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herziene versie).

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de overnameprijs betaald voor Advan en de bedragen van de overgenomen activa en passiva zoals erkend op de datum van overname.

Activa en Passiva Advan

IN DUIZENDEN EURO	VOOR OVERNAMEDATUM	REËLE WAARDE AANPASSINGEN	NA OVERNAMEDATUM
Totaal vaste activa	1.049	1.999	3.048
Voorraden	2.427	-804	1.623
Handelsvorderingen	2.815	-	2.815
Overige vlottende activa	449	-	449
Totaal vlottende activa	5.692	-804	4.887
Totaal verplichtingen op lange termijn	-	-312	-312
Totaal verplichtingen op korte termijn	-2.934	-406	-3.340
Cash	2.168	-	2.168
Totaal overgenomen nettoactiva	5.976	477	6.452
Vooruitbetaalde vergoeding			10.104
Voorwaardelijke vergoeding			1.123
Totaal overnamekosten			11.226
Goodwill			4.774

Kasstroom bij overname

Nettocash overgenomen van de dochteronderneming	2.168
Betaalde cash	-11.804
Nettokasstroom bij overname	-9.635

De totale overnamekosten betaald op de datum van overname bedragen 13,5 miljoen dollar, waarvan 3,4 miljoen dollar op een waarborgrekening geplaatst werd. Het contract voorziet verder in een bijkomende earn-out, op basis van de toekomstige prestaties van Advan, voor een maximum bedrag van 5 miljoen dollar over de volgende drie jaar.

De goodwill die bij de overname is erkend, heeft betrekking op de toekomstige kasstromen die Barco verwacht te kunnen realiseren door de verkoop van producten aan de klanten van Advan. De goodwill komt niet in aanmerking voor belastingaftrek.

De goodwill werd toegekend aan de Healthcare divisie.

2015 - Desinvestering DAT-activiteiten

Zie toelichting 3. Beëindigde bedrijfsactiviteiten voor verdere informatie.

2014 - Acquisitie van X2O

Op 19 maart 2014 verwierf Barco 100% van de aandelen van de Canadese onderneming X2O Media Inc. De overname past in de strategie van Barco om verder te evolueren, voorbij display- en projectietechnologie en breidt Barco's portefeuille uit met een complete toepassing voor enhanced en cross-divisional content distribution en workflow, gebaseerd op advanced networking en connectivity capabilities.

De effectieve controle werd overgedragen op 1 april 2014. X2O werd opgenomen in Barco's structuur als onderdeel van de Enterprise divisie, waardoor X2O in de mogelijkheid verkeert verder te werken aan de ontwikkeling van de platformtechnologie, terwijl Barco's wereldwijde verkoop en service als hefboom voor groei gebruikt wordt. Daarenboven zullen de specifieke capabilities en technologie van X2O geleidelijk geïntegreerd worden in toepassingen die verdeeld zullen worden op alle markten van Barco.

De overname werd geboekt op basis van de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herziene versie). In 2014 droeg X2O negen maanden omzet en EBITDA bij: 2,3 miljoen euro op de totale omzet van de Groep, hoewel X2O in de opstartfase nog niet bijdroeg aan het nettoresultaat (-2,6 miljoen euro EBITDA).

Indien de overname plaats had gevonden in het begin van het jaar, zou de totale omzet 2,6 miljoen euro bedragen hebben en de EBITDA voor de periode -2,7 miljoen euro.

De transactiekost van € 0,1m werd opgenomen in administratieve kosten op de resultatenrekening en maakt deel uit van de bedrijfskasstromen op het kasstroomoverzicht.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de overnameprijs van X2O en de bedragen van de overgenomen activa en passiva zoals erkend op de datum van overname.

Activa en Passiva X2O

IN DUIZENDEN EURO	VOOR OVERNAMEDATUM	RÉELE WAARDE AANPASSINGEN	NA OVERNAMEDATUM
Overige immateriële vaste activa	1	3.204	3.204
Overige materiële vaste activa	41	-16	25
Totaal vaste activa	42	3.187	3.229
Handelsvorderingen	591	65	656
Overige vlottende activa	813	-	813
Totaal vlottende activa	1.404	65	1.469
Financiële lease lening	-5	0	-5
Uitgestelde belastingverplichting	0	-855	-855
Totaal verplichtingen op lange termijn	-5	-855	-859
Overige leningen op korte termijn	-20	-	-20
Overige verplichtingen op korte termijn	-1.431	-76	-1.507
Totaal verplichtingen op korte termijn	-1.451	-76	-1.527
Cash	94	-	94
Totaal overgenomen nettoactiva	84	2.322	2.407
Vooruitbetaalde vergoeding			13.277
Totaal overnamekosten			13.277
Goodwill			10.870

De goodwill die bij de overname is erkend, heeft betrekking op de toekomstige kasstromen die Barco verwacht te kunnen realiseren door de verkoop van producten die werden ontwikkeld op het X20-technologieplatform. De goodwill komt niet in aanmerking voor belastingaftrek.

2014 - Desinvestering van Orthogon

Op 1 augustus 2014 bereikte Barco een overeenkomst met Exelis met betrekking tot de verkoop van Barco Orthogon, onderdeel van de Ventures (Orthogon), voor een bedrag van 13 miljoen euro, waarvan 2 miljoen euro op een waarborgrekening werd geplaatst gedurende een periode van achttien maanden (tot januari 2016), waarvan 50% dient vrijgegeven te worden na negen maanden (april 2015). De transactie werd dezelfde dag afgesloten.

In 2014 werd een meerwaarde op de desinvestering van 6,7 miljoen euro erkend in andere bedrijfsopbrengsten. In 2015 werd een prijscorrectie, veroorzaakt door een aanpassing van het nettowerkkapitaal op datum van verkoop ten opzichte van het overeengekomen vooropgestelde werkkapitaal, van 0,4 miljoen euro ontvangen, samen met de vrijgave van 1 miljoen euro van de waarborgrekening, en erkend in andere bedrijfsopbrengsten. Zie toelichting 4. (d).

Wij verwijzen naar toelichting 23 'Kasstroomoverzicht: invloed van acquisities en desinvesteringen' voor de impact van de desinvestering op de kasstroom van de Groep.

De goodwill werd toegekend aan de Corporate business unit binnen de Enterprise divisie.

2014 - Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Op 29 september 2014 bereikte Barco een overeenkomst met de Amerikaanse luchtvaart- en defensiegroep Esterline Corporation met betrekking tot de verkoop van de Defense & Aerospace divisie van Barco. De verkoop, die zowel de aandelen van de legale entiteiten Barco Singapore Private Ltd, Barco Texen, Barco Federal Systems LLC en Barco Electronic Systems Ltd en de activa van de Defense & Aerospace divisie in België en de Verenigde Staten omvat, wordt gewaardeerd op 150 miljoen euro. De verkoop werd afgesloten op 31 januari 2015.

Volgens de vereisten van IFRS 5 werd het nettoresultaat van de Defense & Aerospace divisie afzonderlijk vermeld op de resultatenrekening als 'nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten' per 31 december 2014. Hetzelfde gebeurde per 31 december 2014 voor de balans van de Defense & Aerospace divisie (activa en passiva uit beëindigde bedrijfsactiviteiten) en voor de operationele, investerings- en financieringskasstromen van beëindigde bedrijfsactiviteiten. De resultatenrekening, de balans en de nettokasstroom per 31 december 2013 werden opnieuw opgemaakt en dienovereenkomstig voorgesteld. Ook de toelichtingen werden dienovereenkomstig voorgesteld.

Voor meer informatie, zie toelichting 3. Beëindigde bedrijfsactiviteiten.

2013 - Acquisitie van projectiondesign

Op 21 februari 2013 verwierf Barco de overige aandelen van de Noorse onderneming projectiondesign, nadat Barco op 19 december 2012 al 61% van de aandelen in handen kreeg. De overname past in de strategie van Barco om zijn leiderspositie op de high-performance projector technology markt te verstevigen door verder op te schuiven naar het mid-segment van zijn doelmarkten.

De effectieve controle werd overgedragen op 1 januari 2013; projection-design werd opgenomen in Barco's Entertainment divisie.

De overname werd geboekt op basis van de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herziene versie).

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de overnameprijs voor projectiondesign en de bedragen van de overgenomen activa en passiva zoals erkend op de datum van overname.

Activa en Passiva Projectiondesign

IN DUIZENDEN EURO	VOOR OVERNAMEDATUM	RÉELE WAARDE AANPASSING	NA OVERNAMEDATUM
Overige immateriële vaste activa	157	18.384	18.541
Geleased gebouw	11.782	-	11.782
Overige vaste activa	2.261	-	2.261
Totaal vaste activa	14.200	18.384	32.584
Vorraden	16.184	-2.322	13.863
Handelsvorderingen	11.143	-	11.143
Overige vlottende activa	1.182	-	1.182
Totaal vlottende activa	28.509	-2.322	26.188
Voorzieningen	-203	-4.245	-4.448
Leaseverplichtingen	-12.016	-	-12.016
Financiële verplichtingen	-3.183	-	-3.183
Uitgestelde belastingverplichting	1.701	-3.436	-1.735
Totaal verplichtingen op lange termijn	-13.701	-7.681	-21.382
Overige verplichtingen op korte termijn	-7.511	-	-7.511
Totaal verplichtingen op korte termijn	-7.511	-	-7.511
Cash	-716	-	-716
Totaal overgenomen nettoactiva	20.782	8.301	29.163
Totaal overnamekosten			64.762
Goodwill			35.599

Opmerking: Aanpassingen inzake de reële waarde omvatten eveneens aanpassingen van lokale (Noorse) Gaap naar IFRS.

Kasstroom bij overname

Nettocash overgenomen van de dochteronderneming	-716
Betaalde cash	-50.832
Nettokasstroom bij overname	-51.547

De totale overnamekosten omvatten het bedrag van 17,8 miljoen euro dat is betaald in 2013 bij het aangaan van de overeenkomst, het bedrag van 33 miljoen euro betaald per 19 december 2012 en een aandelhouderslening van 13,9 miljoen euro (101,5 miljoen NOK) te betalen aan de voormalige aandeelhouders, wat beschouwd werd als een reeds bestaand recht op het ogenblik van de overname en terugbetaalbaar was in 2014, 2015 en 2016. Barco opteerde voor een vervroegde volledige terugbetaling in 2014. Het contract vermeldt verder nog bijkomende earn-out betalingen. De earn-out betalingen zijn afhankelijk van de aangepaste

EBITDA gegenereerd tijdens het financiële jaar eindigend op 31 december 2013 (minimum 50 miljoen NOK). Eind 2013 werd niet voldaan aan de vereisten voor de earn-out betaling. De goodwill die bij de overname is erkend, heeft betrekking op het personeelsbestand, de capaciteit van het bedrijf om nieuwe technologieën te ontwikkelen en synergieën die ontstaan door de combinatie van projectiondesign met Barco. Barco wordt na deze overname een marktleider in projectietoepassingen voor zowel grote als middelgrote markten. De goodwill komt niet in aanmerking voor belastingaftrek. De goodwill werd toegekend aan de Entertainment divisie.

2013 - Overname van AWIND

Per 26 maart 2013 verwierf Barco 100% van de aandelen van de Taiwanese onderneming AWIND, een vooraanstaand leverancier van wireless content sharing en WIFI-enabled presentaties. Deze transactie past in de strategie van Barco om zijn sterkte in visualisatie als hefboom te gebruiken om een leiderspositie te verwerven in professional networking en collaboration. De effectieve controle werd overgedragen op 1 april 2013.

De overname werd geboekt op basis van de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herziene versie).

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de overnameprijs voor AWIND en de bedragen van de overgenomen activa en passiva zoals erkend op de datum van overname.

Activa en Passiva Awind

IN DUIZENDEN EURO	VOOR OVERNAMEDATUM	RÉELE WAARDE AANPASSINGEN	NA OVERNAMEDATUM
Overige immateriële vaste activa	80	12.653	12.733
Overige materiële vaste activa	125	-	125
Totaal vaste activa	205	12.653	12.858
Vorraden	786	-	786
Handelsvorderingen	919	-	919
Overige vlottende activa	276	-	276
Totaal vlottende activa	1.980	-	1.980
Uitgestelde belastingverplichting	-	-2.151	-2.151
Totaal verplichtingen op lange termijn	-	-2.151	-2.151
Overige verplichtingen op korte termijn	-743	-	-743
Totaal verplichtingen op korte termijn	-743	-	-743
Cash	2.508	-	2.508
Totaal overgenomen nettoactiva	3.949	10.502	14.451
Vooruitbetaalde vergoeding			51.621
Voorwaardelijke vergoeding			4.615
Totaal overnamekosten			56.236
Goodwill			41.785

Kasstroom bij overname

Nettocash overgenomen van de dochteronderneming	2.508
Betaalde cash	-51.621
Nettokasstroom bij overname	-49.113

De totale overnamekosten omvatten het bedrag van 52,1 miljoen US dollar (40 miljoen euro omgerekend aan de wisselkoers op datum van overname) betaald op de datum van overname, 15 miljoen US dollar (11,6 miljoen euro omgerekend aan de wisselkoers op datum van overname) op een waarborgrekening geplaatst voor 24 maanden en 6 miljoen US dollar uitgestelde betaling (4,6 miljoen euro omgerekend aan de wisselkoers op datum van de overname), weerhouden voor 15 maanden. Het bedrag op de waarborgrekening en de uitgestelde betaling werden vrijgegeven binnen de voorziene periode.

De goodwill die bij de overname is erkend, heeft betrekking op de toekomstige kasstromen die Barco verwacht te kunnen realiseren door de verkoop van producten met AWIND-technologie. De goodwill komt niet in aanmerking voor belastingaftrek.

De goodwill werd toegekend aan de Corporate business unit als onderdeel van de Enterprise divisie.

2013 - Wijziging in consolidatiemethode Chinese joint venture CFG Barco

Met ingang van 1 januari 2013 werd het contract met Barco's joint venture partner China Film Group gewijzigd, wat resulteert in het verwerven van de controle door Barco over CFG Barco (Beijing) Electronics Co, Ltd. Barco's aandeelhouderschap van 58% in de onderneming bleef ongewijzigd en er werden geen bijkomende betalingen uitgevoerd voor de verwerving van de controle. Als gevolg van het verwerven van de controle werd CFG Barco volledig geconsolideerd vanaf 1 januari 2013. Als gevolg van de volledige consolidatie, wordt een belang van derden 42% vermeld vanaf 1 januari 2013. Tot 31 december 2012 werd CFG Barco volgens de vermogensmutatiemethode opgenomen.

De stapsgewijze overname werd geboekt op basis van de overname-methode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herziene versie). Aangezien CFG Barco werd opgericht in 2011 en eind 2012 alle productie-activiteiten overnam van Barco China voor wat betreft de projectoren voor de Chinese markt, vertoonde de herbepaling van de reële waarde van het aandelenbelang in CFG Barco op de datum van de overname, gehouden onmiddellijk voor de overnamedatum, geen

materieel verschil met het aandelenbelang in de onderneming voor de bedrijfscombinatie. Hierdoor diende geen winst of verlies te worden erkend als gevolg van de herbepaling van de reële waarde van het aandelenbelang in CFG Barco.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de bedragen van de verworven activa en van de passiva van CFG zoals erkend op de datum van overname.

Activa en Passiva CFG Barco

IN DUIZENDEN EURO	VOOR OVERNAMEDATUM	RÉELE WAARDE AANPASSINGEN	NA OVERNAMEDATUM
Uitgestelde belastingvorderingen	728	-	728
Overige vaste activa	684	-	684
Totaal vaste activa	1.412	-	1.412
Vorraden	9.959	-	9.959
Handelsvorderingen	14.314	-	14.314
Overige vlottende activa	5.919	-	5.919
Totaal vlottende activa	30.192	-	30.192
Handelsschulden	-13.111	-	-13.111
Overige verplichtingen op korte termijn	-12.867	-	-12.867
Ontvangen voorafbetalingen op projecten in uitvoering	-18.480	-	-18.480
Totaal verplichtingen op korte termijn	-44.457	-	-44.457
Cash	18.138	-	18.138
Totaal overgenomen nettoactiva	5.285	-	5.285

In 2013 droeg CFG Barco 48 miljoen euro bij aan de totale omzet van de Groep, wat resulteerde in een EBITDA van 8,1 miljoen euro.

Kasstroom op datum van overname

Nettocash overgenomen van de dochteronderneming	18.138
Betaalde Cash	-
Nettokasstroom op datum van overname	18.138

2. SEGMENTRAPPORTERING

2.1. GRONDSLAGEN VAN SEGMENTRAPPORTERING

Met ingang van 1 januari 2015 en in anticipatie van de afronding van de desinvestering van de Defense & Aerospace activiteiten, ging Barco verder met het stroomlijnen van de activiteiten. Vandaag zijn Entertainment, Enterprise en Healthcare Barco's kerndivisies:

- **Entertainment:** de divisie Entertainment is de combinatie van de Cinema en Venues & Hospitality activiteiten van de divisie Entertainment & Corporate 2014, met inbegrip van de LiveDots venture. Deze divisie ontwerpt en produceert projectoren, verlichtingsproducten, LED en softwaretoepassingen voor de entertainmentindustrie, retail en de reclamewereld.
- **Enterprise:** de divisie Enterprise is de combinatie van de divisie Industrial & Government en de Corporate en X20-activiteiten van de Entertainment & Corporate divisie 2014 (met inbegrip van ClickShare). De venture Silex werd bij deze divisie gevoegd. De Enterprise divisie is actief op de corporate en de control rooms markten en biedt een complete portefeuille aan visualisatietoepassingen aan met videowalls, corporate projectoren gecombineerd met collaboration software en advanced networking en connectivity capabilities.
- **Healthcare:** de Healthcare divisie bleef ongewijzigd. Het productgamma van Barco's Healthcare divisie omvat hoogtechnologische displays voor de diagnostic & modality imaging markt, waaronder de segmenten radiologie, mammografie, chirurgie en tandheelkunde. Daarnaast omvat het gamma digitale netwerksystemen voor de operatieruimte en point-of-care-oplossingen.

Het management monitort de resultaten van elk van de divisies afzonderlijk om beslissingen te kunnen nemen over het aanwenden van de middelen en de prestatiebeoordeling. De prestaties van de divisies worden beoordeeld op basis van hun EBITDA. De financiële activiteiten van de Groep (met inbegrip van de financiële kosten en financiële opbrengsten) en belastingen op het resultaat worden beheerd op groepsniveau en worden niet toegewezen aan operationele divisies.

De Groep heeft zijn segmentrapportering afgestemd op deze business structuur, wat resulteerde in drie operationele segmenten. De cijfers van 2014 werden herbekeken voor redenen van de vergelijkbaarheid. De resultaten van de Orthogon-activiteiten, verkocht per 31 juli 2014 (zie 1.3 Desinvesteringen 2014) werden getoond als Venture.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten worden bepaald op basis van het 'arm's length'-principe op dezelfde manier als bij transacties met derden. Voor wat betreft Entertainment en Enterprise paste de Groep een asymmetrische toekenning toe van 23,5 miljoen minder activa en 6,1 miljoen minder passiva toegekend aan Enterprise versus Entertainment.

Voor meer uitleg over de activiteiten van de verschillende divisies, zie blz. 36.

2.2. ENTERTAINMENT

IN DUIZENDEN EURO	2015		2014		VERSCHIL 2015-2014
Netto-omzet	514.474	100,0%	459.657	100,0%	54.817
- externe omzet	513.332	99,8%	459.241	99,9%	54.091
- interdivisieomzet	1.142	0,2%	416	0,1%	726
Kostprijs van verkochte goederen	-350.840	-68,2%	-325.946	-70,9%	-24.894
Brutoresultaat	163.634	31,8%	133.711	29,1%	29.923
EBIT vóór herstructurering en bijzondere waardevermindering op goodwill	13.784	2,7%	27.634	6,0%	-13.850
Bijzondere waardevermindering op goodwill	-3.843	-0,7%	-	-	-3.843
EBIT vóór herstructurering en na bijzondere waardevermindering op goodwill	9.941	1,9%	27.634	6,0%	-17.693
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	21.251	4,1%	21.556	4,7%	-305
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	8.526	1,7%	6.705	1,5%	1.821
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	-	21.645	4,7%	-21.645
EBITDA min geactiveerde ontwikkelingskosten	43.561	8,5%	34.250	7,5%	9.311
Investeringsuitgaven op materiële en immateriële vaste activa	5.184	1,0%	11.084	2,4%	-5.899
Segment activa	295.242		312.084		
Segment passiva	243.894		212.267		

2.3. ENTERPRISE

IN DUIZENDEN EURO	2015		2014		VERSCHIL 2015-2014
Netto-omzet	300.391	100,0%	259.779	100,0%	40.612
- externe omzet	299.627	99,7%	258.082	99,3%	41.546
- interdivisieomzet	764	0,3%	1.697	0,7%	-933
Kostprijs van verkochte goederen	-180.609	-60,1%	-156.237	-60,1%	-24.373
Brutoresultaat	119.781	39,9%	103.542	39,9%	16.240
EBIT vóór herstructurering en bijzondere waardevermindering op goodwill	-13.654	-4,5%	-6.660	-2,6%	-6.994
Bijzondere waardevermindering op goodwill	-9.440	-	-	-	-9.440
EBIT vóór herstructurering en na bijzondere waardevermindering op goodwill	-23.095	-7,7%	-6.688	-2,6%	-16.406
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	15.400	5,1%	20.138	7,8%	-4.738
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	9.335	3,1%	8.317	3,2%	1.018
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	-	13.116	5,0%	-13.116
EBITDA min geactiveerde ontwikkelingskosten	11.081	3,7%	8.678	3,3%	2.403
Investeringsuitgaven op materiële en immateriële vaste activa	7.307	2,4%	5.917	2,3%	1.390
Segment activa	179.330		212.322		
Segment passiva	71.492		53.915		

2.4. HEALTHCARE

IN DUIZENDEN EURO	2015		2014		VERSCHIL 2015-2014
Netto-omzet	215.984	100,0%	186.669	100,0%	29.316
- externe omzet	215.896	100,0%	186.478	99,9%	29.418
- interdivisieomzet	88	0,0%	190	0,1%	-102
Kostprijs van verkochte goederen	-138.322	-64,0%	-120.743	-64,7%	-17.578
Brutoresultaat	77.662	36,0%	65.925	35,3%	11.737
EBIT vóór herstructurering en bijzondere waardevermindering op goodwill	1.568	0,7%	3.638	1,9%	-2.070
Bijzondere waardevermindering op goodwill	-7.500	-3,5%	-	-	-7.500
EBIT vóór herstructurering en na bijzondere waardevermindering op goodwill	-5.932	-2,7%	3.638	1,9%	-9.570
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	12.790	5,9%	15.268	8,2%	-2.478
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	5.045	2,3%	4.269	2,3%	776
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	-	12.875	6,9%	-12.875
EBITDA min geactiveerde ontwikkelingskosten	19.403	9,0%	10.300	5,5%	9.103
Investeringsuitgaven op materiële en immateriële vaste activa	2.239	1,0%	5.031	2,7%	-2.792
Segment activa	123.621		131.139		
Segment passiva	63.006		47.040		

2.5. AANSLUITING TUSSEN DE GESEGMENTEERDE INFORMATIE EN DE INFORMATIE OVER DE GROEP

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014
Externe omzet		
Entertainment	513.332	459.241
Enterprise	299.627	258.082
Healthcare	215.896	186.478
Ventures	-	4.567
Totaal externe omzet segmenten	1.028.856	908.368
Nettoresultaat		
EBITDA min geactiveerde ontwikkelingskosten vóór herstructurering		
Entertainment	43.561	34.250
Enterprise	11.081	8.678
Healthcare	19.403	10.300
Ventures	-	6.467
Afschrijvingen op immateriële vaste activa		
Entertainment	21.251	21.556
Enterprise	15.400	20.138
Healthcare	12.790	15.268
Ventures	-	251
Afschrijvingen op materiële vaste activa		
Entertainment	8.526	6.705
Enterprise	9.335	8.317
Healthcare	5.045	4.269
Ventures	-	-
Geactiveerde ontwikkelingskosten		
Entertainment	-	21.645
Enterprise	-	13.116
Healthcare	-	12.875
Ventures	-	55
Bijzondere waardevermindering op goodwill		
Entertainment	3.843	-
Enterprise	9.440	-
Healthcare	7.500	-

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014
EBIT vóór herstructurering en na bijzondere waardevermindering op goodwill		
Entertainment	9.941	27.634
Enterprise	-23.095	-6.660
Healthcare	-5.932	3.638
Ventures	-	6.270
Herstructureringskosten	-8.280	-3.373
Totaal EBIT na herstructurering en na bijzondere waardevermindering op goodwill	-27.366	27.509
Interestopbrengsten (-kosten) - netto	3.006	-1.134
Belastingen op het resultaat	4.879	-4.748
Resultaat na belastingen	-19.481	21.628
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-1.073	68
Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-20.554	21.696
Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	47.031	6.094
Nettoresultaat	26.477	27.790
Aandeel van derden in het resultaat	9.009	3.856
Nettoresultaat (voortgezette bedrijfsactiviteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	-29.563	17.840
Nettoresultaat (beëindigde bedrijfsactiviteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	47.031	6.094
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	17.468	23.933
Activa		
Segment activa		
Entertainment	295.242	312.084
Enterprise	179.330	212.322
Healthcare	123.621	131.139
Totaal activa van het segment	598.193	655.546
Financiële vaste activa	9.031	14.360
Uitgestelde belastingvorderingen	78.031	68.219
Liquide middelen	341.277	144.472
Overige niet-toegewezen activa	113.795	82.026
Activa uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	110.761
Totaal activa	1.140.327	1.075.384

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014
Verplichtingen		
Segment passiva		
Entertainment	243.894	212.267
Enterprise	71.492	53.915
Healthcare	63.006	47.040
Totaal segment passiva	378.391	313.222
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	597.739	587.415
Aandeel van derden in het resultaat	13.925	7.146
Verplichtingen op lange termijn	79.527	57.737
Uitgestelde belastingverplichtingen	4.462	6.830
Kortlopend gedeelte van verplichtingen op lange termijn	10.000	7.130
Verplichtingen op korte termijn	2.124	19.253
Overige niet-toegewezen verplichtingen	54.158	42.083
Verplichtingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	34.567
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	1.140.327	1.075.384

2.6. GEOGRAFISCHE INFORMATIE

Het management stuurt de omzet van de Groep op basis van de regio's waarnaar goederen verzonden worden of waar de diensten verleend worden. Er zijn drie verschillende regio's: Europa, Amerika (NA en LATAM) en Azië-Pacific (APAC).

Wij verwijzen naar de 'Opmerkingen bij de resultaten' op pagina 96 voor een uitsplitsing van de omzet afkomstig van externe klanten, gebaseerd op de geografische locatie van de klanten aan wie de factuur wordt gestuurd.

Er is geen significante concentratie van de omzet (d.w.z. meer dan 10% van de omzet van de Groep) van Barco bij één enkele klant.

De omzet in België is goed voor 48,7 miljoen euro van de omzet van de Groep in 2015 versus 36,7 miljoen in 2014 en 37,9 miljoen in 2013.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de activa per regio en van de belangrijkste investeringen in vaste activa per regio:

IN DUIZENDEN EURO	2015		2014	
Netto-omzet				
Europa	332.589	32,3%	319.822	35,2%
Amerika	384.921	37,4%	332.056	36,6%
Azië-Pacific	311.346	30,3%	256.490	28,2%
Totaal	1.028.856	100,0%	908.369	100,0%
Totaal activa				
Europa	559.733	49,1%	506.118	47,1%
Amerika	220.887	19,4%	165.031	15,3%
Azië-Pacific	359.707	31,5%	293.474	27,3%
Activa uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	0,0%	110.761	10,3%
Totaal	1.140.327	100,0%	1.075.384	100,0%
Geactiveerde ontwikkelingskosten				
Europa	-	-	40.832	85,6%
Amerika	-	-	5.331	11,2%
Azië-Pacific	-	-	1.527	3,2%
Totaal	-	-	47.691	100,0%
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa				
Europa	35.471	82,5%	19.052	86,5%
Amerika	1.030	2,4%	763	3,5%
Azië-Pacific	6.484	15,1%	2.216	10,1%
Totaal	42.984	100,0%	22.031	100,0%

3. BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Op 29 september 2014 bereikte Barco een overeenkomst met de Amerikaanse luchtvaart- en defensiegroep Esterline Corporation met betrekking tot de verkoop van de Defense & Aerospace divisie van Barco. De verkoop, die zowel de aandelen van de wettelijke entiteiten Barco Singapore Private Ltd, Barco Texen, Barco Federal Systems LLC en Barco Electronic Systems Ltd en de activa van de Defense & Aerospace divisie in België en de Verenigde Staten omvat, wordt gewaardeerd op 150 miljoen euro. De verkoop werd afgesloten op 31 januari 2015.

De transactie kadert in de langetermijnstrategie van Barco om de onderneming te stroomlijnen en de kernactiviteiten te versterken.

De Defense & Aerospace divisie van Barco omhelst activiteiten op de volgende markten: defensie, luchtvaart, luchtverkeerscontrole, training en simulatie en produceert high-performance displaysystemen, visualisatieplatformen met grote schermen, geavanceerde verwerkingsmodules en

network-client toepassingen, die continue beschikbaarheid van informatie garanderen in moeilijke omstandigheden en veeleisende omgevingen.

Volgens de vereisten van IFRS 5 wordt het nettoresultaat van de Defense & Aerospace divisie afzonderlijk vermeld in de resultatenrekening als 'nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten' per 31 december 2015, per 31 december 2014 en wordt dit opnieuw opgemaakt en dienovereenkomstig voorgesteld per 31 december 2013. Hetzelfde werd gedaan voor de balans van de Defense & Aerospace divisie per 31 december 2014, als 'activa en passiva uit beëindigde bedrijfsactiviteiten'.

De resultatenrekening van de beëindigde bedrijfsactiviteiten, zoals hieronder vermeld, geeft het detail van de lijn 'nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten' zoals vermeld op de resultatenrekening van de Barco Groep per 31 december 2015, per 31 december 2014 en per 31 december 2013.

Resultatenrekening

BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Netto-omzet	5.911	142.591	149.516
Kostprijs van verkochte goederen	-8.182	-95.829	-99.816
Brutoresultaat	-2.271	46.762	49.700
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-294	-15.656	-15.101
Verkoop- en marketingkosten	-2.134	-16.727	-18.651
Algemene en administratieve kosten	-593	-8.248	-9.503
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	64.082	1.216	1.984
EBIT	58.790	7.348	8.428
Interestopbrengsten		35	
Interestkosten	-2	-45	-88
Resultaat vóór belastingen	58.789	7.429	3.423
Belastingen op het resultaat	-11.758	-1.336	-402
Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	47.031	6.094	3.021

Het 'nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten' per 31 december 2015 omvat het resultaat voor de maand januari 2015 van de Defense & Aerospace divisie alsook het resultaat gerealiseerd op de verkoop van de divisie (opgenomen in andere bedrijfsopbrengsten en -kosten), wat resulteerde in een meerwaarde (voor belasting) van 64 miljoen euro. De meerwaarde op de verkoop omvat omrekeningsverschillen

bij buitenlandse operaties (hoofdzakelijk VS) die zijn opgenomen in de resultatenrekening voor een bedrag van -1,1 miljoen euro.

De operationele, investerings- en financieringsnettokasstromen van beëindigde bedrijfsactiviteiten in het kasstroomoverzicht van de Groep omvatten de kasstroom voor de maand januari 2015 van de Defense & Aerospace divisie.

Kasstroom bij desinvestering

Ontvangen cash	159.500
Cash verkocht met de legale entiteiten	-7.924
Nettowerkkapitaal en nettoaanpassing in liquide middelen	-13.354
Nettokasstroom uit desinvestering (vóór belastingen)	138.222

Wij verwijzen naar toelichting 25 voor de impact van de desinvestering op de kasstroom van de Groep.

4. OPBRENGSTEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN (EBIT)

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Netto-omzet	1.028.856	908.368	1.008.499
Kostprijs van verkochte goederen	-668.352	-603.659	-671.703
Brutoresultaat	360.504	304.709	336.797
Brutoresultaat als % van omzet	35,0%	33,5%	33,4%
Indirecte kosten	-361.767	-279.134	-268.580
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	2.960	5.306	2.379
EBIT vóór herstructurering	1.698	30.882	70.596
EBIT vóór herstructurering als % van omzet	0,2%	3,4%	7,0%
Herstructurering en bijzondere waardevermindering op goodwill	-29.099	-3.373	-4.511
Overig niet-operationeel resultaat/(kosten)	35	-	-
EBIT na herstructurering	-27.366	27.509	66.085
EBIT na herstructurering als % van omzet	-2,7%	3,0%	6,6%
Afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa	22.906	19.291	22.254
Afschrijvingen en waardeverminderingen op geactiveerde ontwikkelingskosten	49.441	57.213	40.193
Bijzondere waardevermindering op goodwill	20.783	-	-
Herstructurering	8.315	3.373	4.511
Geactiveerde ontwikkelingskosten	0	-47.691	-54.795
EBITDA min geactiveerde ontwikkelingskosten vóór herstructurering	74.080	59.695	78.248
EBITDA min geactiveerde ontwikkelingskosten vóór herstructurering als % van omzet	7,2%	6,6%	7,8%

De daling van de EBIT in vergelijking met vorig jaar is het gevolg van de wijziging in de boekhoudkundige verwerking van de ontwikkelingskosten of uitgaven voor ontwikkeling (zie (a)), hetgeen resulteerde in het niet langer activeren van de ontwikkelingskosten in 2015 (positieve impact in 2014: 48 miljoen euro en in 2013: 55 miljoen euro). Zonder de impact van de geactiveerde ontwikkelingskosten bedraagt de EBITDA min geactiveerde ontwikkelingskosten in 2015 74,1 miljoen euro (2014: 59,7 miljoen euro, 2013: 78,2 miljoen euro), een stijging van 14,4 miljoen euro in vergelijking met een jaar eerder. De stijging is het gevolg van een hogere omzet in vergelijking met een jaar eerder (+13%), wat resulteerde in een hogere brutowinst (+1,5 ppt.), wat de toename in indirecte kosten

compenseerde. De stijging van zowel de omzet als de indirecte kosten is voor een groot deel het gevolg van wisselkoerseffecten (hoofdzakelijk US dollar en Chinese yen).

In 2015 werd een herstructureringsprovisie voorzien om de kosten te verlagen, dit voornamelijk in Industrial & Government ten bedrage van 8,3 miljoen euro (in 2014: 3,4 miljoen euro, hoofdzakelijk gerelateerd aan Healthcare en Industrial & Government, 2013: 4,5 miljoen euro). Waardeverminderinglasten op goodwill bedroegen 20,8 miljoen euro in 2015. Wij verwijzen naar toelichting 10. Goodwill voor verdere details over de waardeverminderinglasten op goodwill die werden opgenomen in 2015.

	2015		2014		2013	
Omzet goederen	793.341	77%	684.587	75%	731.013	72%
Omzet projecten	142.237	14%	152.346	17%	207.300	21%
Omzet diensten	93.278	9%	71.435	8%	70.186	7%
Omzet	1.028.856		908.368		1.008.499	

Een groot deel van de omzet betreft productverkoop (in 2015: 77%, in 2014: 75%, in 2013: 72%). De verkopen uit contracten behelzen gecombineerde verkopen van producten, installaties en diensten. De meeste van deze contractverkoop hebben een levensduur van minder dan een jaar.

Wij verwijzen naar toelichting 2. Segmentrapportering en naar het hoofdstuk 'Opmerkingen bij de resultaten' voor meer uitleg over de omzet en opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (zie pagina 98).

Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (kosten) - netto

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling (a)	-150.222	-99.689	-80.375
Verkoop- en marketingkosten (b)	-160.567	-135.111	-142.019
Algemene en administratieve kosten (c)	-50.977	-44.334	-46.186
Indirecte kosten	-361.767	-279.134	-268.580
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto (d)	2.960	5.306	2.379
Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (kosten), netto	-358.806	-273.827	-266.201
Geactiveerde ontwikkelingskosten	0	47.691	54.795
Indirecte kosten zonder geactiveerde ontwikkelingskosten	-361.767	-326.824	-323.375
	35%	36%	32%

De indirecte kosten (met inbegrip van afschrijvingen) vertegenwoordigen 35% van de omzet in 2015 versus 36% op de omzet in 2014 en 32% op de omzet in 2013.

(a) Kosten van onderzoek en ontwikkeling

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	100.781	90.167	94.238
Geactiveerde ontwikkelingskosten	0	-47.691	-54.795
Afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten	44.575	49.969	40.193
Bijzondere waardevermindering van geactiveerde ontwikkelingskosten	4.866	7.244	739
Geactiveerde ontwikkelingskosten, netto	49.441	9.522	-13.862
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling, netto	150.222	99.689	80.375

Teneinde onze marktleiderpositie te behouden, investeert Barco sterk in R&D, nieuwe technologieën en innovatie. Wij verwijzen naar 'Onze strategie' op pagina 28 voor meer details. Als gevolg van de verkorte levenscycli van producten, de onvoorspelbaarheid van welke ontwikkelingsprojecten succesvol zullen zijn en de volatiliteit van de technologieën en de markten waarin Barco actief is, besliste de Raad van Bestuur dat Barco's ontwikkelingskosten in 2015 niet langer volledig beantwoorden aan de criteria van IAS38.57. Aangezien de criteria van IAS38.57 niet langer vervuld zijn, is het activeren van ontwikkelingskosten in 2015 niet toegelaten.

De kasuitgaven voor onderzoek en ontwikkeling vertegenwoordigen 9,8% op de omzet in 2015, in vergelijking met 9,9% op de omzet in 2014 en 9,3% op de omzet in 2013.

Het niet langer activeren van de uitgaven in productontwikkeling in 2015, had een negatieve impact op de operationele inkomsten (EBIT) in 2015.

Aangezien geactiveerde ontwikkelingskosten op een systematische basis worden afgeschreven over de periode van hun verwachte economische levensduur, wat meestal neerkomt op 2 jaar (zie toelichting 1. Waarderingsregels), omvatten de kosten voor afschrijvingen in 2015 nog een volledig jaar afschrijvingskosten, maar deze worden niet langer gecompenseerd door de geactiveerde ontwikkelingskosten zoals in 2014 en 2013. Vergeleken met 2014 had dit een negatieve impact op de EBIT van 47,7 miljoen euro (54,8 miljoen euro in vergelijking met 2013).

Waardeverminderingen op geactiveerde ontwikkelingskosten werden geboekt onder de post 'Kosten voor onderzoek en ontwikkeling'. Voor meer informatie over de waardeverminderingen op geactiveerde ontwikkelingskosten verwijzen wij naar toelichting 11.

De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten worden als volgt over de divisies gespreid:

IN DUIZENDEN EURO	GROEP	ENTERTAINMENT	ENTERPRISE	HEALTHCARE
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	100.781	36.666	42.841	21.274
Geactiveerde ontwikkelingskosten	0	0	0	0
Afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten	44.575	21.107	12.361	11.107
Bijzondere waardevermindering van geactiveerde ontwikkelingskosten	4.866	3.039	1.683	144
Geactiveerde ontwikkelingskosten, netto	49.441	24.146	14.044	11.251
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	150.222	60.812	56.885	32.525

(b) Verkoop- en marketingkosten

IN DUIZENDEN EURO	2015	% OF SALES	2014	% OF SALES	2013	% OF SALES
Verkoop- en marketingkosten	160.567	15,6%	135.111	14,9%	142.019	14,1%

De verkoop- en marketingkosten omvatten alle indirecte kosten met betrekking tot de verkoop en dienst na verkoop die niet als onderdeel van een product of dienst aan de klant doorgerekend worden, en de regionale en divisionele marketingkosten.

(c) Algemene en administratieve kosten

IN DUIZENDEN EURO	2015	% OF SALES	2014	% OF SALES	2013	% OF SALES
Algemene en administratieve kosten	50.977	5,0%	44.334	4,9%	46.186	4,6%

Algemene en administratieve kosten omvatten kosten met betrekking tot het management (algemeen en divisie), financiële diensten en boekhouding, IT, personeelsbeleid en investor relations.

(d) Overige bedrijfsopbrengsten (kosten) – netto

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Meerwaarde op verkoop Orthogon (a)	1.405	6.650	-
Kapitaalsubsidies	5.569	6.358	4.935
Terugname earn-out (b)	-	-	3.547
Voorzieningen voor dubieuze debiteuren (na aftrek van waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen)	-1.362	-3.509	-120
Kostprijs van op aandelen gebaseerde betalingen	-1.313	-1.268	-1.337
Omrekeningsverschillen (netto)	256	-345	1.240
Bankkosten	-974	-937	-1.460
Overige voorzieningen (na aftrek van toevoegingen en terugnames van voorzieningen)	-669	208	-3.446
Meerwaarden/(verlies) op de realisatie van materiële vaste activa	548	69	-7
Overige (netto)	-499	-1.919	-975
Totaal	2.960	5.306	2.379

(a) In 2014 verkocht Barco de venture Orthogon, waarmee een meerwaarde gerealiseerd werd van 6,7 miljoen euro. In 2015 werd een prijscorrectie, veroorzaakt door de contractuele aanpassing van het nettowerkkapitaal op datum van verkoop ten opzichte van het overeengekomen vooropgestelde werkkapitaal, van 1,4 miljoen euro ontvangen en erkend in andere bedrijfsopbrengsten.

(b) Terugname van de voorziening met betrekking tot de earn-out van JAOTech in 2013.

5. OPBRENGSTEN EN KOSTEN PER SOORT

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de kostensoorten binnen het bedrijfsresultaat (EBIT).

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Omzet	1.028.856	908.368	1.008.499
Materiaalkosten	-575.130	-510.900	-573.984
Diensten en overige kosten	-128.796	-91.780	-97.911
Personeelskosten	-253.846	-251.300	-260.735
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	47.691	54.795
Afschrijvingen op en bijzondere waardevermindering van geactiveerde ontwikkeling	-49.441	-57.213	-40.933
Afschrijvingen op materiële vaste activa en software	-22.906	-19.291	-21.515
Overige bedrijfsopbrengsten (kosten), netto (toelichting 3)	2.960	5.306	2.379
EBIT vóór herstructurering en bijzondere waardevermindering	1.698	30.882	70.596

Personeelskosten omvatten 5,4 miljoen euro kosten voor interimte-werkstelling (in 2014: 4,4 miljoen euro, in 2013: 3,4 miljoen euro). Het gemiddelde aantal werknemers in 2015 bedroeg 3.298 (in vergelijking

met 3.321 in 2014 en 3.413 in 2013), waaronder 2.509 bedienden (in 2014: 2.544 en in 2013: 2.554) en 788 arbeiders (in 2014: 777 en in 2013: 859).

6. KOSTEN VOOR HERSTRUCTURERING EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING

IN DUIZENDEN EURO	OPMERKING	2015	2014	2013
Ontslagvergoedingen		-8.315	-3.373	-4.511
Bijzondere waardevermindering op goodwill	10	-16.940	-	-
Bijzondere waardevermindering op financiële vaste activa	9	-3.843	-	-
Totaal herstructurering en bijzondere waardevermindering		-29.099	-3.373	-4.511

Wij verwijzen naar toelichting 10 voor meer uitleg over waardeverminderingen op goodwill in 2015 en naar toelichting 9 voor meer uitleg over de waardevermindering op investeringen.

Hieronder vindt u de gedetailleerde weergave van de waardevermindering opgeactiveerde ontwikkelingskosten en goodwill zoals opgenomen in het kasstroomoverzicht.

IN DUIZENDEN EURO	OPMERKING	2015	2014	2013
Bijzondere waardevermindering op goodwill	10	-16.940	-	-
Bijzondere waardevermindering op financiële vaste activa	9	-3.843	-	-
Bijzondere waardevermindering op geactiveerde ontwikkelingskosten	11	-4.866	-	-
Totaal bijzondere waardevermindering geactiveerde ontwikkelingskosten en goodwill		-25.650	0	0

7. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Courante versus uitgestelde belastingen op het resultaat			
Courante belastingen op het resultaat	-17.253	-14.610	-3.802
Uitgestelde belastingen op het resultaat	10.374	8.527	-4.290
Belastingen op het resultaat	-6.879	-6.083	-8.092
Belastingen op het resultaat voortgezette bedrijfsactiviteiten	4.879	-4.748	-7.690
Belastingen op het resultaat beëindigde bedrijfsactiviteiten	-11.758	-1.336	-402
Belastingen versus resultaat vóór belastingen			
EBIT na herstructurering en bijzondere waardevermindering op goodwill van voortgezette bedrijfsactiviteiten	-27.366		
EBIT beëindigde bedrijfsactiviteiten	58.790	34.949	69.596
Interestopbrengsten (-kosten) - netto	3.006	-1.145	-2.161
Resultaat vóór belastingen	34.430	33.805	67.434
Belastingen op het resultaat	-6.879	-6.083	-8.092
Reële belastingvoet %	-20,0%	-18,0%	-12,0%
Gerapporteerde resultaten voor belastingen	34.430	33.805	67.434
Theoretische aanslagvoet	34%	34%	34%
Theoretische belastingopbrengsten/(-kosten)	-11.706	-11.494	-22.928
Niet-aftrekbare uitgaven/niet-belastbaar inkomen voor belastingdoeleinden			
Bijzondere waardeverminderingen op goodwill, niet-aftrekbaar (a)	-6.233	-	-
Dividend vóór fusie in Noorwegen (b)	-	2.694	-
Overige niet-aftrekbare uitgaven	-1.873	-1.474	-1.456
Belastingvrije resultaten			
Meerwaarde op verkochte legale entiteiten (c)	4.132	-	-
Overheidstoelagen vrijgesteld van belastingen	1.156	1.588	1.460
Onderlinge overlegprocedure - aanpassing interne verrekenprijzen (d)	-	-	6.293
Aftrek inkomsten uit patenten (PID) (e)	-	-	2.208
Notionele interestaftrek (NID) (f)	2.756	2.927	2.369
Investeringsaftrek (g)	2.324	1.116	213
(Gebruik)/Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen, niet erkend in vorige boekjaren	-27	2.873	-358
Uitgestelde belastingvorderingen, niet langer opgenomen in huidig boekjaar (h)	-8.058	-7.206	-4.909
Effect van andere belastingvoeten in het buitenland	5.867	2.983	6.322
Belastingcorrecties met betrekking tot vorige perioden (i)	4.784	-89	2.695
Belastingen op het courante resultaat vóór belastingen	-6.879	-6.083	-8.092

- (a) Wij verwijzen naar toelichting 9 voor verdere uitleg over de waardeverminderingen op goodwill die werden geboekt in 2015. Het grootste deel van de waardevermindering op goodwill komt niet in aanmerking voor belastingaftrek. Enkel het deel geboekt in de Verenigde Staten is fiscaal aftrekbaar.
- (b) Overgedragen uitgestelde belastingen op DBI-aftrek overgedragen. Het dividend voor fusie uitgekeerd van Noorwegen naar België in 2014 resulteert in een permanent verschil tussen de belastingboeken en statutaire rekeningen (in de belastingboeken wordt het dividend geboekt via het resultaat, terwijl in de statutaire rekeningen het dividend geboekt werd als een vermindering van de investering in Noorwegen). Aangezien DBI-aftrek toegestaan is, maar de jaarwinst in België onvoldoende was, werd de DBI-aftrek overgedragen en zal deze resulteren in een toekomstig aftrekbaar verlies.
- (c) De winst gerealiseerd op de verkochte legale entiteiten als onderdeel van de verkoop van DAT is vrijgesteld van belasting in 2015.
- (d) Aanpassing transferprijs ten gevolge van een transferprijsaudit in België waarbij een verschuiving van resultaten werd doorgevoerd van de VS naar België. De fiscale autoriteiten in de VS verklaarden zich hiermee akkoord via een onderlinge overlegprocedure die werd afgesloten eind 2013. De inkomsten werden belast in België in voorgaande jaren via aanpassing van de overgedragen fiscale verliezen. De inkomsten in Barco NV (België) erkend in 2013, zijn daarom vrijgesteld van belasting.
- (e) De PID is van toepassing voor Barco NV vanaf het boekjaar 2010 en toegepast vanaf 2011 na het verkrijgen van de formele goedkeuring van de belastingautoriteiten. In 2015 en 2014 is de PID-aftrek nihil door een onvoldoende belastbaar resultaat voor het jaar.
- (f) De notionele interestaftrek heeft betrekking op de bedragen die gecompenseerd kunnen worden door het belastbare resultaat van dit jaar.
- (g) Gespreide taxatie op investeringen en onderzoeks- en ontwikkelingskosten van vorige jaren.
- (h) Uitgestelde belastingvorderingen, op fiscale verliezen, die niet werden erkend omdat het niet waarschijnlijk is dat deze belastingvoordelen gebruikt kunnen worden in de nabije toekomst. In 2015 en 2014 houdt dit voornamelijk verband met fiscale verliezen in België en Duitsland. Zie toelichting 13.
- (i) Fiscale aanpassingen met betrekking tot vorige periodes zijn voor een groot deel gerelateerd aan de high-tech ondernemingsstatus verworven in alle Chinese entiteiten in 2015, van kracht vanaf 2014, wat resulteert in een daling van de belastingvoet van 25%, zoals opgenomen in de belastingaangifte in 2014, naar 15% voor 2014 en 2015, zoals weergegeven in de belastingen in 2015.

8. NETTORESULTAAT PER AANDEEL

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Nettoresultaat (voortgezette activiteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	-29.563	17.840	54.099
Gewogen gemiddelde aantal aandelen	12.065.396	12.188.239	12.213.492
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	-2,45	1,46	4,43
Nettoresultaat (beëindigde activiteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	47.031	6.094	3.021
Gewogen gemiddelde aantal aandelen	12.065.396	12.188.239	12.213.492
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	3,90	0,50	0,25
Nettoresultaat per aandeel	1,45	1,96	4,68
Nettoresultaat (voortgezette activiteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	-29.563	17.840	54.099
Gewogen gemiddelde aantal aandelen (na verwatering)	12.411.732	12.490.869	12.608.396
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	-2,38	1,43	4,29
Nettoresultaat (beëindigde activiteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	47.031	6.094	3.021
Gewogen gemiddelde aantal aandelen (na verwatering)	12.411.732	12.490.869	12.608.396
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro) (a)	3,79	0,49	0,24
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (a)	1,41	1,92	4,53

- (a) Het verschil tussen het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen en het gewogen gemiddelde na verwatering is het gevolg van uitoefenbare warrants met intrinsieke waarde (dit betekent dat de slotkoers van het Barco-aandeel hoger was dan de uitoefenprijs). Voor meer informatie over aandelen en warrants verwijzen wij naar toelichting 18.

9. INVESTERINGEN

IN DUIZENDEN EURO		2015	2014	2013
Investerings	(a)	8.259	8.337	10.947
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(b)	772	6.022	877
Totaal financiële vaste activa		9.031	14.360	11.824

(a) Investerings omvatten entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit. De investeringen worden opgenomen als instrumenten beschikbaar voorverkoop, wat impliceert dat de Groep deze investeringen op een reële waarde-basis waardeert, waarbij verschillen t.o.v. de reële waarde worden weergegeven in OCI. Aangezien deze investeringen niet-beursgenoteerde instrumenten zijn, wordt de reële waarde van het eigenvermogensinstrument gebaseerd op een bindende overeenkomst met een derde partij investeerder (prijs van de laatste ronde – niveau 1 reële waarde).

In 2013 omvatten de investeringen een investering in Audience Entertainment, waarvan het percentage aandelen in bezit gestegen is naar 29% eind september 2014. Daarom werd deze investering in 2014 opgenomen in de post 'belangen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

(b) Sinds 2013 bezit de Groep een belang van 42% in Habornveien 53, AS, via de overname van projectiondesign. In 2014 omvat dit ook de investering in Audience Entertainment (zie (a)), getoond in de lijn of post vaste activa in de onderstaande tabel

van het aandeel van de Groep in de activa en passiva per 31 december 2014. Aangezien de cijfers voor 2014 van Audience Entertainment nog niet beschikbaar waren, ontbreekt het resultaat van één kwartaal in het aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen in 2014. In 2013 werd Audience Entertainment opgenomen in de investeringen. In 2015 werden de resultaten van Audience Entertainment van september 2014 tot september 2015 opgenomen in het aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen. Het resultaat voor het vierde kwartaal van 2015 van Audience Entertainment is niet inbegrepen, aangezien het resultaat nog niet beschikbaar was. De daling in 2015 ten opzichte van 2014 is het gevolg van het verlies in Audience Entertainment van 1,2 miljoen euro en een waardevermindering van dit jaar op de goodwill van Audience Entertainment van 3,8 miljoen euro, teneinde de investering in Audience Entertainment aan reële waarde 0 weer te geven. Deze waardevermindering werd opgenomen in de resultatenrekening onder de post herstructurering en waardevermindering. Zie toelichting 6. Herstructurering en waardevermindering.

Het aandeel van de Groep in de activa en passiva per 31 december 2015, 2014 en 2013 en de inkomsten en uitgaven van de gezamenlijk gecontroleerde entiteiten en geassocieerde ondernemingen, voor het jaar eindigend

op 31 december 2015, 2014 en 2013, worden geboekt volgens de vermogensmutatiemethode:

IN DUIZENDEN EURO		2015	2014	2013
Aandeel in de balans van de joint ventures en geassocieerde deelnemingen:				
Vlottende activa		269	114	117
Vaste activa		3.858	9.088	4.384
Verplichtingen op korte termijn		451	127	260
Verplichtingen op lange termijn		2.904	3.053	3.364
Eigen vermogen		772	6.022	877
Aandeel in de inkomsten en winsten van de joint ventures en geassocieerde deelnemingen:				
Omzet		422	371	388
Brutowinst		194	247	255
EBIT		-873	246	253
Winst/(verlies) van het boekjaar		-1.073	68	61

De Groep heeft geen aandeel in voorwaardelijke verplichtingen of kapitaalbrengverbintenissen, op 31 december 2015, 2014 en 2013.

10. GOODWILL

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Aanschaffingswaarde			
Op 1 januari	182.581	172.463	95.368
Overnames	4.774	10.870	77.384
Verkoop	-	-1.602	-
Omrekeningsverschillen	777	851	-290
Op 31 december	188.133	182.581	172.463
Bijzondere waardevermindering			
Op 1 januari	38.807	38.807	38.807
Bijzondere-waardeverminderingsverliezen	16.940	-	-
Op 31 december	55.746	38.807	38.807
Nettoboekwaarde			
Op 1 januari	143.774	133.656	56.562
Op 31 december	132.386	143.774	133.656

De acquisities voor 2015 omvatten goodwill met betrekking tot de overname van Advan voor 4,8 miljoen euro. De acquisities voor 2014 omvatten goodwill met betrekking tot de overname van X20 Media Inc. voor 10,9 miljoen euro. De acquisities voor 2013 omvatten goodwill met betrekking tot de overname van projectiondesign voor 35,6 miljoen euro en AWIND voor 41,8 miljoen euro.

De verkoop in 2014 houdt verband met de goodwill op Orthogon, verkocht in juli 2014.

In 2015 resulteerden de waardeverminderingstesten op goodwill in een waardevermindering voor een bedrag van 17 miljoen euro, gerelateerd aan goodwill op Industrial & Government (9,5 miljoen euro) en Interactive Patient Care (7,5 miljoen euro). Er is geen verdere goodwill op Industrial & Government na de waardevermindering in 2015. De goodwill op Interactive Patient Care houdt volledig verband met de overname van JAOTech in 2012 waarvan nu de helft is afgewaardeerd. In 2014 en 2013 leidden de waardeverminderingstesten op goodwill niet tot waardeverminderingen.

Zie hieronder voor meer informatie over de uitgevoerde waardeverminderingstesten.

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

Goodwill die verworven werd in een bedrijfscombinatie, wordt bij verwerving toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden die naar verwachting voordeel zullen halen uit die bedrijfscombinatie. Deze kasstroomgenererende eenheden stemmen overeen met het divisieniveau voor wat Entertainment betreft. Voor de divisie Enterprise zijn de kasstroomgenererende eenheden op business unit niveau Industrial & Government en Corporate en voor de divisie Healthcare worden de business unit Interactive

Patient Care (IPC) en Healthcare zonder Interactive Patient Care vanaf 2015 gemonitored als afzonderlijke kasstroomgenererende eenheden. Daarom worden de waardeverminderingstesten op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid uitgevoerd, zoals weergegeven hieronder.

De boekwaarde van de goodwill (na waardevermindering) werd als volgt toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden (in duizenden euro):

Kasstroomgenererende eenheden

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014
Entertainment	43.638	49.764
Healthcare	-	38.259
Healthcare Base (zonder IPC)	28.376	-
Interactive Patient Care (IPC)	7.717	-
Industrial & Government	-	9.281
Corporate	52.655	46.470
Totaal goodwill (nettoboekwaarde)	132.386	143.774

De Groep voerde zijn jaarlijkse waardeverminderingstest uit tijdens het vierde kwartaal van 2015.

De Groep onderzoekt onder meer de relatie tussen de beurskapitalisatie en de boekwaarde bij het beoordelen van de indicatoren voor waardevermindering. Op 31 december 2015 was de beurskapitalisatie van de Groep meer dan 34% groter dan het eigen vermogen van de Groep. Op die manier geeft de algemene test dus geen indicatie op enige waardevermindering.

De jaarlijkse waardeverminderingstesten werden uitgevoerd voor elke kasstroomgenererende eenheid. De realiseerbare waarde voor elk van de kasstroomgenererende eenheden werd bepaald door het berekenen van de bedrijfswaarde op basis van kasstroomverwachtingen opgemaakt door het management van de divisie over een periode van vijf jaar. Door de onzekerheid over de komende jaren werden deze financiële verwachtingen met het oog op onze waardeverminderingstesten bijgesteld tot een meer conservatief niveau. De verdisconteringsvoet vóór belastingen voor deze kasstroomverwachtingen is 9% (2014: 9%, 2013: 10,7%) en kasstromen

voorbij de periode van vijf jaar worden geëxtrapoleerd door middel van een conservatief groeipercentage van 0% (2014: 0%, 2013: 0%). Een sensitiviteitsanalyse wordt uitgevoerd voor alle kasstroomgenererende eenheden voor wat betreft de verdisconteringsvoet (zie Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen – verdisconteringsvoet).

De veronderstellingen van de jaarlijkse waardeverminderingstest komen overeen met externe bronnen.

Op basis van het resultaat van de waardeverminderingstesten werd een waardevermindering van 17 miljoen euro erkend, op de totale goodwill van 9,5 miljoen euro Industrial & Government en op een deel van de goodwill van Interactive Patient Care (IPC) voor een bedrag van 7,5 miljoen euro. Het management identificeerde geen waardeverminderingen voor de andere kasstroomgenererende eenheden.

In 2015 is de kasstroomgenererende eenheid Industrial & Government een bedrijfseenheid van de divisie Enterprise. De samenvoeging van activa van

de kasstroomgenererende eenheid Industrial & Government is sinds de vorige inschatting niet gewijzigd. De realiseerbare waarde is bepaald op basis van een berekening van de bedrijfswaarde met behulp van kasstroomprognoses die door het management van de divisie zijn opgesteld voor een periode van vijf jaar.

Een verschuiving van conventionele 'cube' technologie naar LCD heeft druk uitgeoefend op de brutomarges van Industrial & Government, omdat LCD-schermen tegen een lagere prijs per vierkante meter worden verkocht. Om deze lagere brutomarges te compenseren, moeten de verkochte volumes omhoog en moeten we onze bedrijfskosten optimaliseren. Er zijn in 2014 en in de tweede helft van 2015 herstructureringsmaatregelen ingevoerd (zie toelichting 6. 'Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering') waarmee in de prognoses rekening wordt gehouden. Voor de berekening van de bedrijfswaarde voor Industrial & Government zijn de volgende veronderstellingen gebruikt. Het EBITDA-niveau begint op 0%, aangezien het gemiddelde EBITDA-percentages over de laatste drie jaar negatief was, en volgens de prognose geleidelijk zal stijgen tot 7% in het laatste jaar van de geprojecteerde periode. Er wordt voor de geprojecteerde periode van vijf jaar uitgegaan van een omzetgroei van 3% per jaar. Op basis van deze veronderstellingen heeft de goodwill van Industrial & Government een volledige bijzondere waardevermindering ondergaan. De bedrijfseenheid Interactive Patient Care (IPC) was vorig jaar een onderdeel van de kasstroomgenererende eenheid Healthcare, en op dat moment werd de goodwill van IPC getest op bijzondere waardevermindering als een onderdeel van de Healthcare-divisie. Aangezien het brutoresultaat van het bedrijfssegment IPC in 2014 in aanzienlijke mate afweek van de rest van de Healthcare-divisie, heeft het management beslist om de resultaten van IPC als een afzonderlijke kasstroomgenererende eenheid op te volgen. Er werd vervolgens een autonoom businessplan opgesteld om de resultaten van IPC weer winstgevend te maken. Dit businessplan werd gebruikt als basis voor een bijzondere waardeverminderingstest op het niveau van IPC. Als gevolg van die test werd er ten belope van de helft van de goodwill een bijzondere waardevermindering opgenomen, voor een bedrag van 7,5 miljoen euro.

Bijzondere waardeverminderingen worden in de resultatenrekening gepresenteerd als een afzonderlijke post: 'Herstructurering en bijzondere waardevermindering van goodwill'. Raadpleeg toelichting 6. 'Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering', voor een gedetailleerde uitsplitsing van de bedragen die in deze post van de resultatenrekening worden gepresenteerd.

Belangrijke veronderstellingen voor de berekening van de bedrijfswaarde

De berekening van de bedrijfswaarde voor alle kasstroomgenererende eenheden is het meest gevoelig voor de volgende veronderstellingen:

- Percentage omzetgroei tijdens de geprojecteerde periode;
- EBITDA;
- Groeipercentage gehanteerd voor de extrapolatie van kasstromen voorbij de gebudgetteerde periode;
- Disconteringsvoeten.

Percentage omzetgroei tijdens de geprojecteerde periode – Voor de kasstroomgenererende eenheden Healthcare Base, Corporate & Entertainment is het voor de geprojecteerde periode gehanteerde percentage van de omzetgroei conservatief gehandhaafd op nul procent, omdat er zelfs dan geen risico van bijzondere waardevermindering bestaat. Voor Interactive Patient Care (IPC) is het voor de geprojecteerde periode gehanteerde percentage van de omzetgroei vastgesteld op 10%-30% per jaar, wat in overeenstemming is met het businessplan van de kasstroomgenererende eenheid.

EBITDA als percentage van de omzet – De EBITDA als percentage van de omzet is gebaseerd op de gemiddelde percentages tijdens de drie jaar die voorafgaan aan het begin van de gebudgetteerde periode. De EBITDA neemt over de periode toe vanwege de verwachte grotere operationele efficiëntie. Deze grotere efficiëntie kan zowel het resultaat zijn van kostenverminderingen als van betere marges. Voor Healthcare en Entertainment wordt de EBITDA als percentage van de omzet over de geprojecteerde periode stabiel gehouden op het gebudgetteerde niveau van de EBITDA als percentage van de omzet (dat lager ligt dan het gemiddelde over de drie jaar vóór het begin van de gebudgetteerde periode), omdat er zelfs dan geen risico van bijzondere waardevermindering bestaat.

Voor Corporate begint een stabiele EBITDA als percentage van de omzet op het niveau van de gebudgetteerde EBITDA, en neemt die vervolgens geleidelijk met 5% af in het laatste jaar van de geprojecteerde periode, omdat er zelfs dan geen risico van bijzondere waardevermindering bestaat.

Voor Interactive Patient Care is de EBITDA als percentage van de omzet in het eerste jaar negatief. Vervolgens verbetert de EBITDA geleidelijk tot 5% in het laatste jaar van de geprojecteerde periode.

Groeipercentage – Het langetermijnpercentage dat is gebruikt om de prognose te extrapoleren, is voor alle kasstroomgenererende eenheden conservatief op nul procent gehandhaafd.

Disconteringsvoeten – De disconteringsvoeten weerspiegelen de huidige beoordeling door de markt van de specifieke risico's voor de Barco-groep. De disconteringsvoet is geschat op basis van de kapitaalkosten vóór belastingen (op lange termijn), waarbij de risico's impliciet in de kasstromen zijn vervat. De disconteringsvoet op lange termijn is bepaald op het niveau van de groep. Ze bedroeg 9% voor het jaar 2015 en werd gehanteerd voor alle kasstroomgenererende eenheden.

Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen – Wat de beoordeling van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid Corporate betreft, is het management op basis van de uitgevoerde sensitiviteitsanalyse van oordeel dat geen enkele redelijke, mogelijke wijziging in enige van de bovenvermelde belangrijke veronderstellingen zou leiden tot een boekwaarde van de eenheid die materieel hoger ligt dan de realiseerbare waarde.

Per 31 december 2015 zouden wijzigingen in de belangrijke veronderstellingen die worden gebruikt voor de berekening van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden Healthcare (zonder IPC), Interactive Patient Care en Entertainment kunnen leiden tot bijzondere-waardeverminderingverliezen. De gevolgen van de belangrijke veronderstellingen voor de realiseerbare waarde worden hierna toegelicht:

Percentage omzetgroei tijdens de gebudgetteerde periode – Het management heeft rekening gehouden met de mogelijkheid van een lager dan gebudgetteerde omzetgroei tijdens de gebudgetteerde periode. Bij wijzigingen in het omzetgroeipercentage tijdens de gebudgetteerde periode zal de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden hun realiseerbare waarde niet materieel overstijgen, behalve voor IPC, waar een omzetgroei van slechts 10% in het laatste jaar van de geprojecteerde periode (in vergelijking met 30%) aanleiding zou geven tot een bijkomende bijzondere waardevermindering.

EBITDA als percentage van de omzet – Het management heeft rekening gehouden met de mogelijkheid van een lager dan gebudgetteerde EBITDA als percentage van de omzet.

Voor Healthcare (zonder IPC) zou een EBITDA die in het laatste jaar van de geprojecteerde periode 1 procentpunt lager ligt, aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering. Voor IPC zou een EBITDA die in het laatste jaar van de geprojecteerde periode 1 procentpunt lager ligt, tot een bijkomende bijzondere waardevermindering leiden.

Voor Entertainment zou een daling van meer dan 2 procentpunten in het laatste jaar van de gebudgetteerde periode resulteren in een bijzondere waardevermindering.

Disconteringsvoeten – Een stijging van de gewogen gemiddelde kosten voor Healthcare (zonder IPC) van 3 procentpunten (tot 12 procentpunten) zou aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering. Voor Interactive Patient Care zou elke stijging in de gewogen gemiddelde kosten aanleiding geven tot een bijkomende bijzondere waardevermindering. Voor de kasstroomgenererende eenheid Entertainment leiden wijzigingen in de disconteringsvoet niet tot een boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid die materieel hoger ligt dan zijn realiseerbare waarde.

Geschat groeipercentage – Zelfs een daling (wat zou leiden tot een negatieve evolutie van de omzet) van het langetermijnpercentage dat gehanteerd wordt voor een extrapolatie voorbij de gebudgetteerde periode, zou voor geen enkele kasstroomgenererende eenheid (behalve Interactive Patient Care) aanleiding geven tot een bijkomende bijzondere waardevermindering, op voorwaarde dat de daling minder dan 4 procentpunten bedraagt. Voor Interactive Patient Care zou een daling van de omzet na de gebudgetteerde periode aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering.

11. GEACTIVEERDE ONTWIKKELINGSKOSTEN

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Aanschaffingen			
Op 1 januari	335.874	290.071	241.388
Aanschaffingen	-	47.691	54.795
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-4.131
Overname van dochteronderneming	-	-	-
Desinvestering van dochteronderneming	-	-7.586	-
Omrekeningsverschillen	5.044	5.699	-1.981
Op 31 december	340.918	335.874	290.071
Bijzondere waardevermindering			
Op 1 januari	28.044	20.800	20.061
Aanschaffingen	4.866	7.244	739
Op 31 december	32.911	28.044	20.800
Aanschaffingen			
Op 1 januari	236.479	189.226	154.432
Afschrijving	44.575	49.969	40.193
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-4.131
Overname van dochteronderneming	-	-	-
Desinvestering van dochteronderneming	-	-7.310	-
Omrekeningsverschillen	4.108	4.593	-1.267
Op 31 december	285.161	236.479	189.226
Nettoboekwaarde			
Op 1 januari	71.351	80.044	66.895
Op 31 december	22.846	71.351	80.044

Aangezien de criteria van IAS 38.57 niet langer vervuld zijn, is het activeren van ontwikkelingskosten in 2015 niet toegelaten. Raadpleeg toelichting 4 (a) voor gedetailleerdere informatie.

In overeenstemming met de testen die de vorige jaren zijn verricht, heeft Barco in het vierde kwartaal van 2015 bijzondere waardeverminderingstesten uitgevoerd. Op basis hiervan zijn er in 2015 voor een bedrag van 4,9 miljoen euro aan bijzondere waardeverminderingskosten geboekt. Vergelijkbare bijzondere waardeverminderingstesten wezen uit dat er op geactiveerde ontwikkelingskosten bijzondere waardeverminderingverliezen moesten worden opgenomen van 7,2 miljoen euro in 2014 en 0,7 miljoen euro in 2013. De in 2015 opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen vertegenwoordigen de volledige afschrijving van alle overblijvende geactiveerde ontwikkelingsprojecten in LED & Lighting (een onderdeel van de Entertainment-divisie), gezien de lagere behaalde resultaten. Er zijn in

elke andere divisie bepaalde specifieke geactiveerde ontwikkelingsprojecten geweest waarvan geoordeeld werd dat ze minder succesvol waren dan aanvankelijk verwacht, en waarvoor bijgevolg in 2015 een bijzondere waardevermindering is opgenomen.

In 2014 had het opgenomen bijzondere waardeverminderingverlies betrekking op bepaalde specifieke geactiveerde ontwikkelingsprojecten in networkingtechnologie en in LED.

De opgenomen bijzondere waardeverminderingen op geactiveerde ontwikkelingskosten worden als volgt aan de divisies toegekend:

Bijzondere waardeverminderingverliezen

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014
Entertainment	3.039	2.702
Enterprise	1.683	3.687
Healthcare	144	854
Totaal	4.866	7.244

12. OVERIGE IMMATERIËLE ACTIVA EN MATERIEËLE VASTE ACTIVA

IN DUIZENDEN EURO	2015							2014	2013	
	TOTAAL OVERIGE IMMATERIELE ACTIVA	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILIAIR, KANTOOR- APPARATUUR EN ROLLEND MATERIEEL	OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL OVERIGE MATERIELE ACTIVA	Totaal	TOTAAL	TOTAAL
Aanschaffingen										
Op 1 januari	93.640	47.634	70.179	31.916	21.413	16.746	140.255	281.529	299.712	240.220
Aanschaffingen	5.418	41	2.080	2.306	986	32.150	37.522	42.982	24.693	21.442
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-272	-	-2.115	-1.228	-323	-392	-4.058	-4.329	-44.232	-8.083
Overname van dochterondernemingen	2.622	-	966	362	5	-	1.333	3.955	4.101	53.377
Desinvestering van dochterondernemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-4.177	-
Transfers	17	-	75	206	90	-388	-17	-	-945	-
Omrekeningsverschillen	448	975	2.284	168	-247	-62	2.142	3.566	2.376	-7.243
Op 31 december 2015	101.874	48.651	73.470	33.730	21.924	48.054	177.177	327.702	281.529	299.712
Afschrijvingen										
Op 1 januari	37.714	26.320	62.896	23.909	8.852	-	95.658	159.691	181.636	160.575
Afschrijvingen	11.632	1.759	2.942	4.002	2.570	-	9.515	22.906	19.291	21.515
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-245	-	-2.108	-1.066	-315	-	-3.490	-3.735	-39.989	-7.821
Overname van dochterondernemingen	325	-	644	270	5	-	919	1.243	102	8.400
Desinvestering van dochterondernemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-3.558	-
Transfers	-	-	-	-	-	-	-	-	-934	-188
Omrekeningsverschillen	-180	351	2.160	-9	79	-	2.231	2.402	3.143	-843
Op 31 december 2015	49.246	28.430	66.535	27.106	11.191	-	104.832	182.508	159.691	181.636
Nettoboekwaarde										
Op 1 januari 2015	55.926	21.315	7.283	8.007	12.561	16.746	44.597	121.838	118.075	79.645
Op 31 december 2015	52.628	20.221	6.935	6.624	10.733	48.054	72.345	145.194	121.838	118.076

Overige immateriële activa omvatten voornamelijk de immateriële activa die zijn verworven door overnames en de investering in het nieuwe ERP-systeem SAP.

De investeringsuitgaven in verband met SAP worden afgeschreven vanaf april 2014, bij de eerste succesvolle roll-out in India, en vanaf juli 2015 in België, bij de tweede succesvolle roll-out van het project, in verhouding tot het aantal gebruikte licenties.

In 2015 bedroegen de investeringsuitgaven 43 miljoen euro, in vergelijking met 24,7 miljoen euro in 2014 en 21,4 miljoen euro in 2013. In 2015 houden de investeringsuitgaven grotendeels verband met de bouw van het nieuwe hoofdkantoor van Barco voor een bedrag van 28,3 miljoen euro, opgenomen in de activa in aanbouw. Het nieuwe gebouw is per eind 2015 voor een totaalbedrag van 44,2 miljoen euro opgenomen in de activa in aanbouw. De investeringsuitgaven zullen worden geherclassificeerd als terreinen en gebouwen en worden afgeschreven vanaf het moment waarop het gebouw klaar is en de mensen zijn verhuisd, naar verwachting op 1 februari 2016. De investeringsuitgaven in overige materiële activa (9,2 miljoen euro) houden

grotendeels verband met machines in aanbouw in de nieuwe joint venture GIO in Taiwan (3 miljoen euro), IT en R&D-apparatuur.

De post 'Overname van dochterondernemingen' houdt in 2015 grotendeels verband met de klantenlijst die werd verworven via de overname van Advan, en in 2014 voornamelijk met de verworven knowhow in het kader van de overname van X20. De post 'Desinvestering van dochterondernemingen' in 2014 houdt verband met de verkoop van Orthogon. De nettoboekwaarde van de overige immateriële activa en de materiële vaste activa die in 2013 via overname werden verworven, bedroeg 45 miljoen euro. In dat bedrag waren voor 31,9 miljoen euro overige immateriële activa opgenomen: 17,7 miljoen euro technologie, 12,1 miljoen euro klantenrelaties en 1,2 miljoen euro merknamen.

Raadpleeg toelichting 1.3 'Overnames en desinvesteringen' en toelichting 25 'Kasstroomoverzicht: invloed van overnames en desinvesteringen' voor meer informatie over deze transacties.

13. UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen hebben betrekking op de volgende posten:

IN DUIZENDEN EURO	Activa			Verplichtingen			Nettoactief/(-verplichting)		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Geactiveerde ontwikkelingskosten	3.244	3.786	181	-2.028	-6.664	-8.441	1.216	-2.878	-8.260
Patenten, licenties, ...	60	-	-	-6.298	-7.312	-5.247	-6.238	-7.312	-5.247
Materiële vaste activa en software	1.889	2.058	2.191	-988	-1.338	-2.544	901	720	-353
Overige investeringen	-	-	-	-1.148	-258	-	-1.148	-258	-
Voorraden	21.718	21.565	16.389	-406	-	-313	21.312	21.565	16.076
Handelsvorderingen	1.736	1.553	872	-3.810	-4.108	-981	-2.074	-2.555	-109
Voorzieningen	14.967	14.254	9.516	-859	-1.987	-1.603	14.108	12.267	7.913
Personeelsbeloningen	2.346	-1.384	990	-510	-	-	1.836	-1.384	990
Uitgestelde opbrengsten	4.838	4.047	2.011	-216	-	-3	4.622	4.047	2.008
Overige posten	1.617	-281	4.025	-1.126	-1.215	-2.983	491	-1.496	1.042
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	15.676	17.684	18.849	-	-	-	15.676	17.684	18.849
Overdraagbare belastingvoordelen	22.866	21.410	18.197	-	-421	-	22.866	20.989	18.197
Belastingvorderingen/(-verplichtingen), bruto	90.957	84.692	73.221	-17.389	-23.303	-22.114	73.568	61.389	51.107
Eliminaties	-12.926	-16.473	-10.897	12.926	16.474	10.897	-	1	-
Belastingvorderingen/(-verplichtingen), netto	78.031	68.219	62.325	-4.463	-6.830	-11.217	73.568	61.389	51.108

Mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen / (-verplichtingen)
ontstaan uit:

IN DUIZENDEN EURO	OP 1 JANUARI	OPGENOMEN VIA DE WINST-EN -VERLIESREKENING	OVERNAMES EN DESINVESTERINGEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	OP 31 DECEMBER
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-2.878	4.538	-	-444	1.216
Patenten, licenties, ...	-7.312	980	49	45	-6.238
Materiële vaste activa en software	720	30	37	114	901
Overige investeringen	-258	-844	-	-46	-1.148
Voorraden	21.565	-1.694	298	1.143	21.312
Handelsvorderingen	-2.555	363	-	118	-2.074
Voorzieningen	12.267	820	150	871	14.108
Personeelsbeloningen	-1.384	3.073	-	147	1.836
Uitgestelde opbrengsten	4.047	135	-	440	4.622
Overige posten	-1.496	3.052	-846	-221	491
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	17.684	-1.999	-	-9	15.676
Overdraagbare belastingvoordelen	20.989	1.917	-	-40	22.866
Totaal	61.389	10.371	-312	2.118	73.568

Naast de fiscale verliezen en de fiscaal verrekenbare tegoeden waarvoor een netto uitgestelde belastingvordering wordt opgenomen (netto uitgestelde belastingvordering van respectievelijk 15,7 miljoen euro en 22,9 miljoen euro), bezit de groep per 31 december 2015 overdraagbare fiscale verliezen en andere tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen voor een bedrag van 94,8 miljoen euro (tegen een belastingvoet van 34% leidt dit tot een niet-opgenomen uitgestelde belastingvordering van afgerond 32,2 miljoen euro). Er zijn op deze posten geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen, omdat het onwaarschijnlijk is dat er in de nabije toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de overgedragen verliezen kunnen worden verrekend. De overdraagbare fiscale verliezen en andere tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen, hebben geen vervaldatum.

Uitgestelde belastingvorderingen houden grotendeels verband met de belastingwaarde van overdraagbare fiscale verliezen en belastingvoordelen en hebben bijna volledig betrekking op België. Bij de beoordeling van

de realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen overweegt het management of het waarschijnlijk is dat de uitgestelde belastingvorderingen binnen afzienbare tijd volledig of gedeeltelijk zullen kunnen worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen kunnen uiteindelijk alleen worden gerealiseerd als er toekomstige belastbare inkomsten worden gegenereerd in de perioden waarin die tijdelijke verschillen aftrekbaar worden. Het management houdt bij deze beoordeling rekening met de geplande terugname van uitgestelde belastingverplichtingen, verwachte toekomstige winsten en strategieën op het gebied van belastingplanning. Om de uitgestelde belastingvordering volledig te kunnen realiseren, moet de groep in de toekomst belastbare winst genereren in de landen waar de nettobedrijfsverliezen werden geleden. Op grond van belastbare winsten uit het verleden en de geprojecteerde toekomstige belastbare winst voor de periodes waarin de uitgestelde belastingvorderingen aftrekbaar zijn, is het management van oordeel dat het per 31 december 2015 waarschijnlijk is dat de groep alle opgenomen voordelen van deze aftrekbare verschillen zal kunnen realiseren.

14. VOORRADEN

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Grond- en hulpstoffen	77.092	78.587	67.445
Goederen in bewerking	61.390	61.524	56.977
Gereed product	129.620	140.738	116.635
Waardevermindering voorraden	-102.142	-95.218	-81.619
Voorraden	165.960	185.631	159.438
Voorraadrotatie (a)	3,6	2,9	3,7

(a) Voorraadrotatie = $12 / [\text{Voorraad} / (\text{Gemiddelde maandomzet voorbij 12 maanden} \times \% \text{ materiaalkosten van verkochte goederen})]$

De in 2015 opgenomen waardeverminderingen bedroegen 14,2 miljoen euro (2014: 18,4 miljoen euro, 2013: 13,9 miljoen euro). De voorraadrotatie is in vergelijking met vorig jaar verbeterd tot 3,6 - opnieuw het niveau van eind 2013.

15. VORDERINGEN EN OVERIGE VASTE ACTIVA

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Handelsvorderingen - bruto	196.262	179.197	147.052
Handelsvorderingen - voorziening voor dubieuze debiteuren	-9.351	-8.711	-5.710
Handelsvorderingen - netto (b)	186.910	170.486	141.342
Btw-vorderingen	6.376	4.954	11.082
Belastingvorderingen	10.881	10.725	29.917
Interestvorderingen	2.800	-	-
Valutaswap (toelichting 21)	1.750	167	361
Betaalde garanties	51	52	225
Overige	4.299	3.042	2.135
Overige vorderingen	26.157	18.940	43.722
Overige vaste activa (c)	23.226	15.736	14.200
Aantal dagen klantenkrediet (DSO) (d)	58	63	50

Per 31 december 2015 is het aantal dagen klantenkrediet gedaald tot 58 dagen, in vergelijking met 63 dagen per eind 2014. De voorziening voor

dubieuze debiteuren in verhouding tot het brutobedrag aan handelsvorderingen is stabiel gebleven op 4,8%, hetzelfde niveau als in 2014 (2013: 3,8%).

(a) Mutatie in voorziening voor dubieuze debiteuren:

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Op 1 januari	-8.711	-5.710	-6.570
Overname van dochterondernemingen	-121	-38	-562
Verkoop van dochteronderneming	-	320	-
Bijkomende voorzieningen	-2.850	-5.969	-2.301
Gebruikte voorzieningen	1.350	718	1.376
Niet-gebruikte voorzieningen	1.488	2.460	2.181
Omrekeningsverschillen	-507	-493	166
Op 31 december	-9.351	-8.711	-5.710

(b) Op 31 december 2015 is de ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen als volgt:

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Nog niet vervallen	144.412	135.613	116.150
Vervallen, minder dan 30 dagen	23.177	19.524	15.062
Vervallen, tussen 30 en 90 dagen	16.375	11.546	8.058
Vervallen, meer dan 90 dagen	12.298	12.514	7.782
Totaal bruto	196.262	179.197	147.052
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-9.351	-8.711	-5.710
Totaal	186.910	170.486	141.342

In 2015 zijn de totale achterstallige bedragen gestegen tot een totaalbedrag van 51,9 miljoen euro, in vergelijking met 43,6 miljoen euro in 2014 (2013: 30,9 miljoen euro).

In 2015 dekt de voorziening voor dubieuze debiteuren 76% van de meer dan 90 dagen achterstallige handelsvorderingen (2014: 70%, 2013: 73%).

(c) Overige vaste activa

De vaste activa omvatten vorderingen op lange termijn in het kader van financieringsprogramma's voor vendors. Per 31 december 2015 stemden die overeen met 15,4 miljoen euro, waarvan 15,4 miljoen euro (zie toelichting 16) werd gecompenseerd door een verplichting op lange termijn voor hetzelfde bedrag (2,4 miljoen euro per 31 december 2014, waarvan 2,2

miljoen euro (zie toelichting 15) werd gecompenseerd door een verplichting op lange termijn (2013: 3,5 miljoen euro, volledig gecompenseerd door een verplichting op lange termijn) en waarborgen in contanten voor een bedrag van 3,9 miljoen euro (2014: 3,9 miljoen euro, 2013: 2,9 miljoen euro)).

Ze omvatten voorts vorderingen op de verkoop van het gebouw in Kuurne die in 2017 vervallen (0,6 miljoen euro). Het deel van de vorderingen dat in 2016 vervalt (0,6 miljoen euro) en dat in 2014 was opgenomen in de vaste activa, is in 2015 geherclassificeerd in de overige vorderingen.

Aantal dagen klantenkrediet (DSO)

DSO = ((handelsvorderingen, netto) / (omzet voorbij kwartaal)) * 90

16. NETTO LIQUIDE MIDDELEN / FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

IN DUIZENDEN EURO		2015	2014	2013
Deposito's	(a)	123.814	64.626	13.646
Liquide middelen	(b)	217.374	80.602	142.795
Contanten		90	113	104
Liquide middelen		341.277	145.340	156.545
Financiële vorderingen op lange termijn	(c)	15.430	2.183	3.539
Verplichtingen op lange termijn	(c) (d)	-79.527	-57.737	-40.410
Kortlopend gedeelte van verplichtingen op lange termijn	(d)	-10.000	-7.130	-3.582
Verplichtingen op korte termijn	(e)	-2.124	-19.253	-11.613
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)		265.056	63.403	104.479

De netto liquide middelen/financiële verplichtingen zijn in 2015 met ruim 200 miljoen euro gestegen. Dit kan voornamelijk worden verklaard door de solide vrije kasstroom en de opbrengst uit de desinvestering van D&A,

die ruimschoots compenseerden voor de uitstromen van kasmiddelen voor overnames, vastgoed (nieuwe HQ-Campus) en de jaarlijkse dividendbetaling.

(a) Deposito's

Deposito's zijn uiterst liquide kortetermijnbeleggingen die direct kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is. De kortetermijndeposito's houden geen materieel risico in dat hun waardering zal wijzigen. Per 31 december 2015 omvatten de deposito's:

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
- deposito's in INR, met een gemiddelde rentevoet van 6,80%	5.202	509	1.665
- deposito's in USD, met een gemiddelde rentevoet van 0,25%	23.560	5.848	1.994
- deposito's in CNY, met een gemiddelde rentevoet van 3,37%	81.144	53.788	9.589
- deposito's in andere valuta's	13.907	4.481	398
Totaal deposito's	123.814	64.626	13.646

De gemiddelde rentevoet van de deposito's in INR is 6,80%, in CNY 3,37% en in USD 0,25%.

Wat betreft de deposito's in CNY, wordt het equivalent van 45,2 miljoen euro aangehouden in de Chinese joint venture CFG Barco.

(b) Liquide middelen

Liquide middelen zijn meteen opvraagbaar, met uitzondering van de contanten (in CNY) in de Chinese joint venture CFG Barco ten belope van de tegenwaarde van 32,1 miljoen euro (aangezien Barco in deze entiteit slechts een belang van 58% heeft).

Het merendeel van de geldmiddelen staat op rekeningen met een hogere renteopbrengst dan klassieke zicht- of spaarrekeningen. Ze zijn uitgedrukt in de volgende valuta's:

	2015	2014	2013
- EUR	59,7%	24,9%	40,0%
- USD	7,9%	24,7%	8,0%
- CNY	18,6%	26,4%	38,6%
- INR	2,7%	0,3%	0,1%
- Overige	11,1%	23,7%	13,3%

(c) Financiële vorderingen op lange termijn

Barco heeft een aantal financieringsprogramma's voor vendors, die zijn toegekend aan een select aantal internationale klanten. De doelstelling van vendorfinanciering bestaat erin om aan dergelijke klanten langere betalingstermijnen toe te kennen, terwijl Barco toch kan rekenen op een snelle betaling van de openstaande handelsvorderingen, bijvoorbeeld omdat een financiële instelling of andere derde partij als tussenpersoon fungeert. Die derde partij opent onmiddellijk, of na de verkoop van een vordering door Barco, een krediet ten gunste van de klant, en neemt daarbij het risico van wanbetaling in het kader van het afbetalingsplan in alle materiële opzichten op zich.

In geval van een leverancierskrediet blijft Barco ook na de verkoop van de handelsvorderingen zonder verhaal verantwoordelijk voor de inning. Hierdoor ontstaat er een financiële vordering op lange termijn op de klant (post 'Overige vaste activa'), die wordt gecompenseerd door een financiële verplichting op lange termijn ten opzichte van de derde partij voor hetzelfde bedrag (post 'Verplichtingen op lange termijn'). Omdat er geen verhaal-mogelijkheid bestaat, worden beide posities in de netto liquide middelen / (financiële verplichtingen) geëlimineerd. Per eind 2015 zijn de uitstaande financiële vorderingen op lange termijn gestegen tot 15,4 miljoen euro, in vergelijking met 2,2 miljoen euro in 2014.

Wanneer de vendorfinanciering de vorm aanneemt van een koperskrediet (directe financiële overeenkomst tussen de klant en de financiële instelling, waarbij Barco geen verantwoordelijkheid draagt voor de inning), worden er in de balans geen posities gepresenteerd.

Wanneer Barco een klein residueel risico op zich neemt voor het betalingsgedrag van de klant met verhaal-mogelijkheid (hetzij in de vorm van een leverancierskrediet of een koperskrediet), worden er voorzieningen opgenomen.

(d) Financiële verplichtingen op lange termijn

Naast twee specifieke vastgoedfinancieringen in de VS en Noorwegen beschikt de Barco-groep sinds de herstructurering van zijn schuldenportfolio in december 2013 in totaal over 146 miljoen euro aan gecommiteerde kredietfaciliteiten.

De portfolio bestaat uit drie grote delen:

- Barco NV heeft van de Europese Investeringsbank een kredietfaciliteit van 50 miljoen euro ontvangen voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie (OOI) (met een huidige maximumbeschikbaarheid van 31 miljoen euro). Het doel van deze faciliteit is de financiering van OOI-activiteiten voor networked visualization connectivity en software in de divisies Entertainment, Healthcare en Enterprise te ondersteunen. Bedragen die in het kader van de faciliteit worden opgenomen, hebben een langetermijnlooptijd van minimaal vier jaar.
- Barco NV en Barco Coordination Center NV (die optreden als schuldenaars) hebben bij een beperkte groep commerciële banken een aantal bilaterale gecommiteerde kredietfaciliteiten gesloten voor een totaalbedrag van 85 miljoen euro. De kredietfaciliteiten zijn beschikbaar tot december 2016. Bedragen die in het kader van deze faciliteiten worden opgenomen, hebben een kortetermijnlooptijd.

- Barco NV heeft voor een totaalbedrag van 30 miljoen euro een aantal bilaterale gecommiteerde kredietfaciliteiten gesloten (met een accordeonclausule voor nog eens 7,5 miljoen euro). De kredietfaciliteiten zijn bedoeld voor de financiering van het nieuwe HQ-Campusproject van Barco en hebben een langetermijnlooptijd van 15 jaar na afloop van de beschikbaarheidsperiode (per eind 2015).

Per 31 december 2015 heeft Barco in het kader van de vastgoedfinanciering op lange termijn een totaalbedrag van 30 miljoen euro opgenomen. Deze verbintenissen hebben ofwel een variabele rentevoet, of zijn verbintenissen die in het kader van een swap zijn omgeruild in verbintenissen met

vaste rente. Op dezelfde datum is er in het kader van de kredietfaciliteit voor RDI van de Europese Investeringsbank een bedrag van 31 miljoen euro opgenomen. Op de kredietlijn kunnen in de toekomst geen bedragen meer worden opgenomen.

Barco voldoet aan alle leningvoorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten.

Analyse van de financiële verplichtingen op lange termijn, met inbegrip van het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, volgens valuta:

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
- EUR	61.000	48.192	25.177
- USD	5.893	5.479	7.058
- NOK	8.999	9.674	10.554
- Overige	13.634	1.523	1.202
Totaal	89.527	64.868	43.991

Analyse van de financiële verplichtingen op lange termijn, met inbegrip van het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, volgens type rentevoet:

TYPE RENTEVOET	VERVALDATUM	31 DEC 2015	31 DEC 2014	31 DEC 2013
Vastgoedfinanciering:				
- variabel, omgeruild in vaste (EU)	Later than 2020	17.213	10.692	-
- variabel (EU)	Later than 2020	12.788		
- variabel, omgeruild in vaste (VS)	Later than 2020	3.672	3.293	3.671
- vast, financiële lease (Noorwegen)	Later than 2020	8.999	9.674	10.554
OOI financing:				
- vast, Europese Investeringsbank	2020	31.000	37.500	25.000
Vendorfinanciering (gecompenseerd door vordering op lange termijn)		15.430	2.183	3.539
Overige		425	1.527	1.227
Totaal financiële verplichtingen op lange termijn		89.527	64.868	43.991

De verplichtingen op lange termijn (inclusief verschuldigde rente), zonder het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, moeten als volgt worden betaald:

OP 31 DECEMBER 2015		OP 31 DECEMBER 2014		OP 31 DECEMBER 2013	
Te betalen in 2017	12.930	Te betalen in 2016	13.310	Te betalen in 2015	8.838
Te betalen in 2018	10.232	Te betalen in 2017	10.849	Te betalen in 2016	5.227
Te betalen in 2019	7.745	Te betalen in 2018	10.402	Te betalen in 2017	5.196
Te betalen in 2020	3.788	Te betalen in 2019	7.665	Te betalen in 2018	5.237
Later	44.832	Later	28.391	Later	15.912
Totaal verplichtingen op lange termijn	79.527	Totaal verplichtingen op lange termijn	70.617	Totaal verplichtingen op lange termijn	40.410

(e) Financiële verplichtingen op korte termijn

Analyse van de korte termijn financiële verplichtingen op 31 december 2015:

IN DUIZENDEN EURO	2015		2014		2013	
	EFFECTIEVE RENTEVOET	SALDO	EFFECTIEVE RENTEVOET	SALDO	EFFECTIEVE RENTEVOET	SALDO
- EUR	-	-	1,0%	17.500	1,0%	10.502
- Overige	2,3%	2.124	2,3%	1.753	2,5%	1.112
Totaal		2.124		19.253		11.614

Van de beschikbare 85 miljoen euro aan bilaterale kredietfaciliteiten, die bij gebruik leiden tot verplichtingen op korte termijn, is per eind december 2015 niets opgenomen.

17. OVERIGE VERPLICHTINGEN OP LANGE TERMIJN

IN DUIZENDEN EURO		2015	2014	2013
Lening voormalige DAT activiteiten	(a)	2.839	-	-
Aandeelhouderslening	(b)	-	-	12.329
Overige verplichtingen op lange termijn		2.839	-	12.329

(a) Na de desinvestering van de divisie Defense & Aerospace is een overheidslening voor een bedrag van 2,8 miljoen euro formeel overgedragen aan Esterline BVBA. De betalingsverplichting (volgens de verkoopovereenkomst) berust echter nog steeds bij Barco in een back-to-backstructuur.

(b) Een aandeelhouderslening voor een bedrag van 103,1 miljoen NOK (12,3 miljoen euro), overgenomen in het kader van de overname van het voormalige projectiondesign®, is in de loop van 2014 volledig terugbetaald.

De overige verplichtingen op lange termijn, exclusief het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, waren als volgt terugbetaalbaar:

OP 31 DECEMBER 2015		OP 31 DECEMBER 2013	
Te betalen in 2017	946	Te betalen in 2015	8.801
Te betalen in 2018	946	Te betalen in 2016	3.527
Te betalen in 2019	946	Te betalen in 2017	-
Te betalen in 2020	-	Te betalen in 2018	-
Later	-	Later	-
Totaal verplichtingen op lange termijn	2.839	Totaal verplichtingen op lange termijn	12.329

18. EIGEN VERMOGEN TOEWIJSBAAR AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDERMAATSCHAPPIJ

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Aandelenkapitaal	55.648	55.572	55.533
Uitgiftepremie	143.330	142.510	142.235
Op aandelen gebaseerde betalingen	5.968	5.942	6.273
Inkoop eigen aandelen	-54.443	-53.985	-44.250
Overgedragen resultaat	470.926	472.822	467.370
Cumulatief omrekeningsverschil	-22.421	-33.589	-51.561
Afgeleide instrumenten	-1.269	-1.857	-657
Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	597.739	587.415	574.943

1. AANDELENKAPITAAL, UITGIFTEPREMIE EN EIGEN AANDELEN

In 2015 hebben de volgende kapitaalverhogingen plaatsgevonden:

- Door de uitoefening van 14.435 warrants in hetzelfde aantal nieuwe aandelen op 22 juni 2015, waardoor het statutaire kapitaal met 62(000) euro is toegenomen en de uitgiftepremie met 681(000) euro.
- Door de uitoefening van 255 warrants in hetzelfde aantal nieuwe aandelen op 22 september 2015, waardoor het statutaire kapitaal met 1(000) euro is toegenomen en de uitgiftepremie met 6(000) euro.
- Door de uitoefening van 3.000 warrants in hetzelfde aantal nieuwe aandelen op 21 december 2015, waardoor het statutaire kapitaal met 13(000) euro is toegenomen en de uitgiftepremie met 133(000) euro.

Als gevolg hiervan bedroeg het aandelenkapitaal van het bedrijf per 31 december 2015 55,6 miljoen euro, samengesteld uit 13.015.732 volgestorte aandelen.

Barco heeft in 2015 eigen aandelen ingekocht, in overeenstemming met de goedkeuring van de aandeelhouders verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van 24 april 2014, en de aankondiging op 7 mei 2014 dat het bedrijf vanaf 8 mei 2014 een eerste aandeleninkoopprogramma zou lanceren met een looptijd van zes maanden, en de tweede aankondiging op 7 november 2014 dat de periode voor de inkoop van aandelen vanaf 10 november met nog eens zes maanden zou worden verlengd. In totaal

heeft Barco 89.410 eigen aandelen ingekocht, voor een totaalbedrag van 5.046(000) euro.

Barco heeft 57.800 eigen aandelen verkocht na de uitoefening van 57.800 aandelenopties per 17 juni 2015, waardoor de eigen aandelen met 3.475(000) euro zijn gedaald en de op aandelen gebaseerde betalingen met 1.004(000) euro; 1.600 eigen aandelen via de uitoefening van 1.600 aandelenopties per 22 september 2015, waardoor de eigen aandelen met 96(000) euro zijn gedaald en de op aandelen gebaseerde betalingen met 13(000) euro; en 16.900 eigen aandelen via de uitoefening van 16.900 aandelenopties per 17 december 2015, waardoor de eigen aandelen met 1.016(000) euro zijn gedaald en de op aandelen gebaseerde betalingen met 268(000) euro.

Dientengevolge bedraagt het saldo van de uitgiftepremie van het bedrijf 143,3 miljoen euro, bedragen de op aandelen gebaseerde betalingen 7,3 miljoen euro en is het aantal eigen aandelen dat tot 31 december 2015 door Barco NV is ingekocht bijgevolg gestegen tot 908.484 eigen aandelen (2014: 895.374; 2013: 715.206 eigen aandelen).

2. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Op 19 oktober 2015 zijn er door de Raad van Bestuur drie nieuwe optieplannen goedgekeurd. Aan de hand van deze drie optieplannen kon de Raad van Bestuur vóór 31 december 2015 maximaal 134.800 aandelenopties toekennen. Elke aandelenoptie geeft recht op één (1) aandeel. In 2015 zijn er op basis van deze optieplannen aan de werknemers en het management van de groep 112.825 aandelenopties toegekend. Op 31 december 2015 waren er geen aandelenopties meer beschikbaar voor verdeling in het kader van de aandelenoptieplannen van 2015, aangezien de plannen op 31 december 2015 afliepen.

Uitoefenbare warrants in het kader van de warrant- en aandelenoptieplannen

Per 31 december 2015 waren er in totaal 79.093 uitstaande warrants, die bij uitoefening kunnen leiden tot de creatie van 79.093 nieuwe aandelen. Er worden sinds 2010 aandelenopties toegekend. In totaal waren er per 31 december 2015 454.460 uitstaande aandelenopties. De eigen aandelen van het bedrijf zullen in het kader van het lopende aandelenoptieplan worden gebruikt om aan de verbintenis te voldoen. Er zijn in de loop van 2015 17.690 warrants en 76.300 aandelenopties uitgeoefend (in 2014 9.213 warrants en 67.500 aandelenopties). Deze warrants en aandelenopties kunnen ten vroegste drie jaar na de toekenningsdatum worden uitgeoefend, over een periode van maximaal tien jaar, en gedurende een aantal vaste periodes tijdens het jaar. Hierna wordt een overzicht van de openstaande warrant- en aandelenoptieplannen gepresenteerd:

Tabel over warrants - Toelichtingen 2015

TOEKENNINGSDATUM	EINDE LOOPTIJD	UITOEFENPRIJS (IN EURO)	SALDO OP 31 DEC. 2014	TOEGEKEND IN 2015	UITGEOEFEND IN 2015	INGETROKKEN IN 2015	VERVALLEN IN 2015	SALDO OP 31 DEC 2015
Warrants								
06/18/02	06/17/12 ¹	42,01	7.683	-	-203	-	-7.480	-
09/12/05 ²	11/09/15	60,51	42.029	-	-7.087	-	-34.942	-
09/12/05	11/09/15	63,15	1.050	-	-	-	-1.050	-
09/12/05 ³	11/09/15	61,35	6.000	-	-500	-	-5.500	-
11/09/06	11/08/16	65,05	53.966	-	-	-	-160	53.806
11/09/06 ²	11/08/16	66,15	1.075	-	-	-	-	1.075
11/12/07	11/11/17	50,68	22.315	-	-7.450	-	-100	14.765
11/12/07 ²	11/11/17	51,53	1.937	-	-	-	-	1.937
05/28/09	05/27/19	19,62	7.890	-	-2.050	-	-	5.840
05/28/09 ²	05/27/19	24,00	2.070	-	-400	-	-	1.670
Totaal aantal warrants			146.015	-	-17.690	-	-49.232	79.093

Tabel over warrants- Toelichtingen 2015

TOEKENNINGSDATUM	EINDE LOOPTIJD	UITOEFENPRIJS (IN EURO)	SALDO OP 31 DEC. 2014	TOEGEKEND IN 2015	UITGEOEFEND IN 2015	INGETROKKEN IN 2015	VERVALLEN IN 2015	SALDO OP 31 DEC 2015
Aandelenopties								
10/28/10	10/27/15	35,85	12.600	-	-10.000	-	-2.600	-
10/28/10	10/27/20	35,85	7.050	-	-3.050	-	-	4.000
10/28/10 ³	10/27/15	41,75	3.600	-	-850	-	-2.750	-
10/28/11	10/27/16	36,65	19.700	-	-2.000	-	-200	17.500
10/28/11	10/27/21	36,65	35.185	-	-26.900	-	-	8.285
10/28/11 ³	10/27/16	41,70	6.165	-	-2.300	-	-700	3.165
10/31/12	10/30/22	52,37	54.960	-	-3.400	-800	-	50.760
10/31/12	10/30/20	52,37	25.600	-	-13.600	-	-800	11.200
10/31/12 ²	10/30/22	53,28	2.000	-	-	-	-	2.000
10/31/12 ³	10/30/20	53,00	34.885	-	-14.200	-	-900	19.785
10/21/13	10/20/23	59,03	57.850	-	-	-1.000	-	56.850
10/21/13	10/20/21	59,03	28.700	-	-	-1.600	-	27.100
10/21/13 ³	10/20/21	60,94	34.150	-	-	-1.000	-	33.150
10/23/14	10/22/24	55,00	53.540	-	-	-500	-	53.040
10/23/14	10/22/22	55,00	31.750	-	-	-550	-	31.200
10/23/14 ³	10/22/22	55,40	24.750	-	-	-1.150	-	23.600
10/22/15	10/21/25	57,10		54.825	-	-	-	54.825
10/22/15	10/21/23	57,10		31.900	-	-	-	31.900
10/22/15 ³	10/21/23	57,85		26.100	-	-	-	26.100
Totaal aantal aandelenopties			432.485	112.825	-76.300	-6.600	-7.950	454.460

(1) Voor een groot deel van de warrants werd deze uiterlijke uitoefendatum verlengd met drie (3) jaar overeenkomstig artikel 407 van de wet van 24 december 2002

(2) Afwijking van de uitoefenprijs als gevolg van de implementatie van het subplan voor GB

(3) Afwijking van de uitoefenprijs als gevolg van de implementatie van het subplan voor de VS

De kostprijs van deze warrant-/aandelenoptieplannen is opgenomen in de resultatenrekening. De warrants/aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de rentevoeten. De kostprijs van de warrant/

aandelenoptie wordt in de resultatenrekening lineair opgenomen over de periode vanaf de toekenning tot de eerste uitoefendatum. De uitgaven voor op aandelen gebaseerde betalingen bedroegen in 2015 1,3 miljoen euro (2014: 1,3 miljoen euro).

3. OVERGEDRAGEN RESULTAAT

De wijziging in het overgedragen resultaat omvat de winst van 2015 en de uitkering van een dividend van 19,2 miljoen euro, zoals goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering van 30 april 2015.

4. CUMULATIEF OMREKENINGSVERSCHIL

In 2015 hadden wisselkoersverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten een positieve impact van 11 miljoen euro. Ze hadden betrekking op buitenlandse activiteiten in Amerikaanse dollar (4,8 miljoen euro), Chinese yuan (3,2 miljoen euro) en Indiase roepie (1,9 miljoen euro).

5. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Informatie over afgeleide financiële instrumenten wordt verstrekt in toelichting 21.

19. HANDELSCHULDEN EN ONTVANGEN VOORUITBETALINGEN VAN KLANTEN

IN DUIZENDEN EURO		2015	2014	2013
Handelsschulden		139.504	109.091	103.713
Aantal dagen leverancierskrediet (DPO)	(a)	69	64	55
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	(b)	113.874	107.544	87.484

(a) $DPO = \text{handelsschulden} / (\text{materiaalkosten} + \text{diensten en overige kosten} + \text{voorraadbeweging} + \text{aankoop van (im)materiële vaste activa}) \times 365$

(b) De meeste aan klanten opgelegde betalingsvoorwaarden bepalen dat 30% van het totale factuurbedrag vóór levering van de goederen moet worden betaald. De stijging van de voorschotten in vergelijking met 2014 kan voornamelijk worden toegeschreven aan de omrekening van buitenlandse activiteiten in de VS en China (impact van 4,3 miljoen euro). De stijging in 2014 ten opzichte van 2013 situeert zich voornamelijk in CFG Barco en is het gevolg van de hogere omzet in die entiteit.

20. VOORZIENINGEN

IN DUIZENDEN EURO		BALANS 2015	OVERNAME VAN DOCH- TERONDER- NEMINGEN	BIJKOMENDE VOORZIENIN- GEN	AANGEWENDE VOORZIENIN- GEN	TERUGNAME NIET-AANGE- WENDE VOOR- ZIENINGEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	BALANS 2014	BALANS 2013
Technische waarborg	(a)	24.362	406	7.172	-2.496	-5.073	1.154	23.198	24.317
Pensioenverplichtingen	(b)	5.811	-	1.102	-1.339	-54	103	6.000	6.776
Herstructureringsvoorziening	(c)	8.260	-	8.315	-3.622	-	-	3.567	3.525
Overige claims en risico's	(d)	8.469	-	4.478	-1.679	-1.791	77	7.383	7.661
Voorzieningen		46.903	406	21.068	-9.136	-6.917	1.334	40.148	42.279

(a) Technische waarborg

Voorzieningen voor technische waarborgen zijn gebaseerd op eerdere ervaringen aangaande het kostenniveau van herstellingen en vervangingen onder waarborg. Additionele voorzieningen worden aangelegd zodra een technisch probleem vastgesteld is. Er zijn drie verschillende voorzieningen voor technische waarborg: voorzieningen met betrekking tot de 'normale' garantieperiode (meestal 2 jaar), voorzieningen met betrekking tot de uitgebreide garantieperiode en voorzieningen voor specifieke claims / problemen.

(b) Pensioenverplichtingen

De pensioenplannen bij Barco zijn over het algemeen plannen van het type ‘toegezegde-bijdragenregeling’. De uitgaven hiervoor worden opgenomen in de resultatenrekening. In bepaalde specifieke gevallen omvat het pensioenplan een toegezegde pensioenverplichting. In overeenstemming met IAS 19 worden voor deze gevallen voorzieningen aangelegd.

De Belgische vaste bijdrageregelingen zijn bij wet onderworpen aan een minimum gewaarborgd rendement. De Wet van 18 december 2015 voorziet een minimum gewaarborgd rendement van 3,25% op de reserves opgebouwd tot 31 december 2015.

Op 31 december 2015 werd de nettoverplichting van 0,217 miljoen euro, het verschil tussen de minimum gewaarborgde reserves en de gecumuleerde reserves, niet opgenomen, maar is deze volledig afgedekt door de 1.032.642 euro reserves in de inancieringsfondsen van de verzekeringsplannen.

De bijdragen die in de loop van 2015 betaald werden voor deze plannen bedroegen 3.393.732 euro voor de werkgever en 1.063.475 euro voor de werknemers.

Op 31 december 2015 waren de pensioenvorderingen samengesteld uit 72.816.940 euro individuele verzekeringsreserves en 1.030.642 euro collectieve financieringsfondsen. Voor 2015 bedroeg het gewogen gemiddelde gewaarborgd rendement op reserves 3,53%.

Op 31 december 2015 bestaan de toegezegde pensioenregelingen uit:

• Bruggensionering in België	1.239
• Lokale wettelijke verplichtingen (voornamelijk in Frankrijk, Japan, Korea en Italië)	4.421
• Een klein aantal individuele pensioenplannen	<u>151</u>
Totaal	5.811

Bruggpensioenen worden als schulden en kosten erkend op het moment dat Barco zich ertoe verbindt de arbeidsovereenkomst van de betrokken werknemers te beëindigen voor de normale pensioenleeftijd.

(c) Herstructureringsprovisie

In 2015 werd een nieuwe herstructureringsprovisie aangelegd om kosten te reduceren, voornamelijk in de divisies Industrial & Government.

(e) Overige geschillen en risico's

Deze voorziening houdt verband met geschillen met leveranciers en specifieke waarborggeschillen met klanten. Barco kan geen details vrijgeven over deze geschillen, aangezien dit de onderneming ernstige schade zou kunnen toebrengen.

Op 2 december 2014 deelde Barco mee dat de autoriteiten van de Volksrepubliek China een onderzoek voerden naar de import van grote videomuren. Deze invoertransacties werden door douaneagenten beheerd in naam van lokale distributeurs. Het onderzoek heeft betrekking op de periode tussen 1997 en 2009, voordat dergelijke videomuren lokaal werden geassembleerd in China. In verband met dit onderzoek werd geen voorziening aangelegd, aangezien er geen formele claim tegen Barco is ingediend.

21. RISICOMANAGEMENT - AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Algemene risicofactoren worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicofactoren' in het verslag van de Raad van bestuur.

Afgeleide financiële instrumenten worden gebruikt als hedge instrument ter indekking van wisselkoers- en renteschommelingen. Bij deze instrumenten bestaat het risico dat de marktwaarde verandert na aanschaffing. Deze wijzigingen worden doorgaans gecompenseerd door het tegenovergestelde effect op de afgedekte positie.

WISSELKOERSRISICO'S

Uitstaande activa en verplichtingen

Barco loopt wisselkoersrisico's op uitstaande activa en verplichtingen, wanneer ze uitgedrukt zijn in een andere munteenheid dan de lokale munteenheid van de onderneming. Dergelijke risico's kunnen op een natuurlijke manier ingedekt zijn als een monetair actief (zoals een handelsvordering of deposito in contanten) in een bepaalde munt overeenstemt met een monetair passief (zoals een handelsschuld of lening) in dezelfde munt.

Termijncontracten en eventueel opties worden gebruikt om het wisselkoersrisico te beheersen van uitstaande vorderingen en schulden die niet op een natuurlijke wijze ingedekt zijn. Dit is vooral het geval voor de USD (en USD-gerelateerde valuta's), waarvoor de vorderingen systematisch hoger zijn dan de schulden. Op deze termijncontracten wordt geen hedge accounting toegepast.

De saldi van monetaire posten in vreemde valuta's worden gewaardeerd tegen geldende wisselkoersen op het einde van de rapporteringsperiode. Afgeleide financiële instrumenten die deze saldi indekken, worden in de balans gewaardeerd tegen hun reële waarde. Zowel wijzigingen in de saldi in vreemde valuta's als in de marktwaarde van het afgeleide financiële instrument worden opgenomen in de resultatenrekening.

Geplande transacties

Barco wijst selectief termijncontracten toe aan geplande omzet. Op deze contracten wordt hedge accounting toegepast. Het aandeel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument dat aangemerkt wordt als effectieve afdekking, wordt rechtstreeks opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Op 31 december 2015 waren er geen uitstaande termijncontracten onder hedge accounting.

Geschatte sensitiviteit voor wisselkoersschommelingen

De belangrijkste sensitiviteit voor wisselkoersschommelingen houdt verband met de evolutie van de USD ten opzichte van de euro. Deze sensitiviteit wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- De reële waarde van monetaire posten in vreemde valuta's wordt beïnvloed door wisselkoersschommelingen. Om de meeste van deze effecten met USD- en USD-gerelateerde valuta's te elimineren, gebruikt Barco mone-taire posten en/of afgeleide financiële instrumenten zoals hierboven beschreven. Deze hebben tot doel de impact van dergelijke resultaten in grote mate te compenseren. De impact op het operationele resultaat wordt momenteel op ongeveer 2 miljoen euro geraamd, indien de USD-koers op het einde van het jaar 10% hoger of lager ligt dan aan het begin van een periode, exclusief het compenserende effect van de afdekking.
- Omdat Barco geen kasstroom indekkingen heeft met als doel om geplande transacties in te dekken, zou een gelijkaardige wisselkoersschommeling van de USD geen enkele invloed hebben op het eigen vermogen van Barco.
- Winstmarges kunnen negatief beïnvloed worden omdat een belangrijk deel van de omzet gerealiseerd wordt in USD of USD-gerelateerde valuta's, terwijl het deel van de kosten in deze valuta's lager ligt. De impact op het operationele resultaat wordt momenteel geraamd op 17,5 miljoen als de gemiddelde USD-koers op een jaar tijd met 10% fluctueert. Barco heeft de voorbije jaren grote inspanningen geleverd om de natuurlijke indekking ten opzichte van USD fluctuaties te vergroten, door de operationele kosten in USD of USD-gerelateerde valuta's te verhogen en door meer componenten in deze valuta's aan te kopen. De natuurlijke indekkingsratio van Barco bereikte in 2015 bijna 65%.
- Een ander effect is het feit dat sommige van Barco's grootste concurrenten in de Verenigde Staten gevestigd zijn. Telkens als de USD in waarde daalt ten opzichte van de euro, hebben deze concurrenten een wereldwijd concurrentievoordeel ten opzichte van Barco. Deze impact op het operationele resultaat kan niet betrouwbaar gemeten worden.

RENTERISICO

Barco maakt gebruik van de volgende indekkingsinstrumenten om zijn renterisico te beheren:

Swap op uitstaande of geplande leningen

Barco heeft een uitstaande variabele lening van 4 miljoen Amerikaanse dollar (3,7 miljoen euro), waarvan de variabele rentevoet via een swap is omgeuild naar een vaste rentevoet van 3,86%.

Barco heeft ook een reeks renteswaps gesloten voor een totaalbedrag van 17,2 miljoen euro, via een gedeeltelijke rente-indekking van de opgenomen bilaterale kredietfaciliteiten (30 miljoen euro), die dienen tot de financiering van Barco's nieuwe HQ-Campus. Via een swap wordt de variabele rentevoet omgeuild naar een vaste rentevoet van 1,76%. Beide swaps worden aangemerkt als een effectieve indekking van uitstaande of geplande leningen en voldoen aan de indekkingsvereisten van IAS 39. De reële waarde van het effectieve deel van het indekkingsinstrument wordt door de toepassing van hedge accounting bijgevolg rechtstreeks opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Aangezien de US-dollarswap slechts een gedeeltelijk effectieve indekking is, wordt het niet-effectieve gedeelte van de reële waarde van de swap (verschil tussen het nominale bedrag van 9,4 miljoen US-dollar of de tegenwaarde van 8,6 miljoen euro enerzijds en het uitstaande bedrag van de lening anderzijds) opgenomen in de resultatenrekening.

Geschatte sensitiviteit voor renteschommelingen

Het management verwacht niet dat de kortlopende rentevoeten in de nabije toekomst significant zullen stijgen, en zodoende blijft de blootstelling van de portfolio van kortetermijnschulden aan renteschommelingen beperkt.

Volgens het overzicht van de reële waarde hierna kan net iets meer dan 45% van Barco's portfolio van uitstaande schulden op lange termijn worden aangemerkt als schulden met een vaste rentevoet, waardoor de blootstelling van het bedrijf aan renteschommelingen eveneens wordt beperkt. Dit percentage stijgt tot ruim 70% wanneer ook rekening wordt gehouden met de bovenvermelde swapinstrumenten.

KREDIETRISICO

Kredietrisico op handelsvorderingen

Er worden voor alle klanten die een bepaalde kredietlimiet overschrijden kredietanalyses uitgevoerd. Het kredietrisico wordt op continue basis opgevolgd. In een aantal gevallen wordt een onderpand geëist vooraleer een kredietrisico wordt aanvaard. Specifieke instrumenten zoals kredietbrieven en wissels worden courant gebruikt om het kredietrisico tot een minimum te beperken.

In 2015 is Barco kredietverzekeringen blijven aangaan om kredietrisico's in te dekken voor specifieke klanten waarmee Barco een vendorfinancieringsovereenkomst heeft gesloten. Elke vendorfinancieringsovereenkomst wordt afzonderlijk afgesloten en opgevolgd.

Kredietrisico op liquide effecten en kortetermijnbeleggingen

Er bestaat een interne procedure waarin aanvaardbare tegenpartijen en het maximumrisico per tegenpartij zijn bepaald. Kortetermijnbeleggingen worden uitgevoerd in vlot verhandelbare waardepapieren, posities in contanten of in deposito's met vaste termijn bij gerenommeerde banken.

REËLE WAARDE

Hierna volgt een overzicht van de boekwaarde van de financiële instrumenten van de groep die in de jaarrekening worden gepresenteerd.

Over het algemeen wordt de boekwaarde beschouwd als een voldoende precieze benadering van de reële waarde.

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
	Boekwaarde / reële waarde (bij benadering)		
Financiële activa			
Handelsvorderingen	186.910	170.486	141.342
Overige vorderingen	26.157	18.940	43.722
<i>Leningen en overige vorderingen</i>	22.315	18.502	43.507
<i>Interestvordering</i>	2.800	-	-
<i>Valutaswap</i>	1.042	189	214
Overige vaste activa	23.226	15.736	14.200
Cash en kortetermijndeposito's	341.277	145.340	156.545
Totaal	577.570	350.502	355.808
Financiële verplichtingen			
Financiële verplichtingen	69.390	52.705	38.121
<i>Leningen met variabele rente</i>	37.211	12.174	3.686
<i>Leningen met vaste rente</i>	32.179	40.531	34.435
Overige schulden	2.839	-	12.329
Verplichtingen op korte termijn	2.124	19.253	11.613
Handelsschulden	139.504	109.091	103.713
Te betalen dividenden	2.134	2.093	2.105
Valutaswap	809	821	534
Renteswap	2.756	2.529	1.129
Overige verplichtingen	7.690	5.204	12.078
Totaal	227.246	191.696	181.089

De reële waarde van de financiële activa en verplichtingen wordt gede-
finieerd als het bedrag waartegen het instrument zou kunnen worden
geruild in een gangbare transactie tussen bereidwillige partijen, en niet
in een gedwongen verkoop of liquidatieverkoop.

Om de reële waarde te schatten is gebruikgemaakt van de volgende
methoden en veronderstellingen:

- Voor contanten en kortetermijndeposito's, handelsvorderingen,
handelsschulden en overige verplichtingen op korte termijn wordt
de boekwaarde grotendeels benaderd vanwege de korte looptijd
van deze instrumenten.
- Andere langlopende activa met vaste en variabele rente worden
door de groep beoordeeld op basis van parameters zoals de ren-
tevoeten, landenrisico's, de individuele kredietwaardigheid van de
klant en de risicokenmerken van het gefinancierde project. Op basis
van deze beoordeling worden er voorzieningen aangelegd om reke-
ning te houden met de verwachte verliezen op deze vorderingen.
Per 31 december 2015 wordt verondersteld dat de boekwaarde
van deze vorderingen, na aftrek van voorzieningen, niet materieel
verschillend is van hun berekende reële waarde.

- De reële waarde van niet-genoteerde instrumenten, leningen van
banken en andere financiële verplichtingen, verplichtingen in het
kader van financiële leases en andere financiële verplichtingen op
lange termijn, wordt geschat door de toekomstige kasstromen te
disconteren aan de hand van de effectieve rentevoeten die momen-
teel gelden voor schulden met vergelijkbare voorwaarden, met een
vergelijkbaar kredietrisico en een vergelijkbare resterende looptijd.
Per 31 december 2015 is de effectieve rentevoet niet materieel ver-
schillend van de nominale rentevoet van de financiële verplichting.
- De groep gaat met diverse tegenpartijen afgeleide financiële
instrumenten aan, voornamelijk met financiële instellingen met
een 'investment-grade' kredietrating. Afgeleide instrumenten die
gewaardeerd worden volgens waarderingstechnieken op basis van
in de markt waarneembare gegevens, zijn voornamelijk renteswaps
(cap/floor) en valutatermijncontracten. De meest frequent toege-
paste waarderingstechnieken zijn forward pricing en swapmodellen
die gebruikmaken van contante-waardeberekeningen. De modellen
omvatten diverse soorten gegevens, zoals contante wisselkoers,
termijnkoers en rentecurves.

Hiërarchische classificatie reële waarde

Op 31 december 2015 hield de groep de volgende financiële instrumenten
gewaardeerd tegen reële waarde aan:

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Activa gewaardeerd aan reële waarde			
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	1.042	189	276
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Beleggingen in activa aangehouden voor verkoop	8.000	-	-
Verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde			
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening			
Valutacontracten - niet-afgedekt	809	627	62
Renteswap	658	821	534
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Renteswap	2.098	1.708	630

De groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor de bepaling van en de informatievervalsing over de reële waarde van financiële instrumenten volgens waarderingstechniek:

Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen.

Niveau 2: andere technieken waarvoor alle gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kunnen worden waargenomen.

Niveau 3: technieken die gebruikmaken van gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

De reële waarde van elementen die in de bovenstaande tabel staan vermeld, heeft steeds betrekking op Niveau 2.

Tijdens de verslagperiode afgesloten op 31 december 2015 waren er geen transfers tussen de waarderingen tegen reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen transfers naar en uit waarderingen tegen reële waarde van Niveau 3.

KAPITAALBEHEER

Het management baseert zich voor de beoordeling van de kapitaalbehoeften op de volgende gegevens:

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	265.056	63.403	104.479
Eigen vermogen	611.664	594.561	579.366
% Netto liquide middelen (financiële verplichtingen) / Eigen vermogen	43,3%	10,7%	18,0%

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Eigen vermogen	611.664	594.561	579.366
Totaal passiva	1.140.327	1.075.385	1.047.822
% Eigen vermogen / Totaal passiva	53,6%	55,3%	55,3%

Mede dankzij een solide vrije kasstroom van 110,3 miljoen euro zijn de netto liquide middelen in 2015 fors gestegen tot 265 miljoen euro, in vergelijking met 63,4 miljoen euro per eind 2014. Ook de solvabiliteitspositie en andere ratio's zijn op een heel gezond niveau geconsolideerd.

Rekening houdend met de bestaande gecommiteerde kredietfaciliteiten, is het management van oordeel dat er een uitermate gezond liquiditeitsprofiel en een sterk eigen vermogen werden opgebouwd voor de verdere ontwikkeling van de groep.

22. OPERATIONELE LEASES

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Niet-opzegbare operationele leases betaalbaar als volgt:			
Op minder dan één jaar	6.628	3.641	6.011
Tussen één en vijf jaar	12.426	11.047	9.855
Op meer dan vijf jaar	5.208	4.310	4.453
Totaal	24.262	18.998	20.319

Niet-opzegbare operationele leases hebben voornamelijk betrekking op de huur van fabrieksruimtes, opslagplaatsen en verkoopkantoren. In het huidige jaar bedroegen de totale huurutgaven die in de winst-en-ver-

liesrekening zijn opgenomen 15,7 miljoen euro (2014: 14,6 miljoen euro, 2013: 16,7 miljoen euro), waarvan 10,2 miljoen euro voor de huur van gebouwen (2014: 8,6 miljoen euro, 2013: 9,7 miljoen euro).

23. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

IN DUIZENDEN EURO		2015	2014	2013
Verleende waarborgen	(a)	3.662	4.793	5.197
Hypothecaire verplichtingen als waarborg voor schulden	(b)	33.672	37.722	6.798
- boekwaarde van de betrokken activa		46.376	18.282	2.555
Terugkoopverplichtingen	(c)	3.565	4.697	5.684
Aankoopverplichting	(d)	2.723	22.970	29.400

(a) Aan derden verleende garanties hebben vooral betrekking op verstrekte garanties aan klanten in het kader van lopende projecten, garanties aan leveranciers voor investeringsprojecten en garanties aan de overheid in verband met btw, heffingen, enz. De garanties voor 2014 en 2013 zijn geherclassificeerd zodat de garanties van Defense & Aerospace die in 2015 aan Esterline zijn verkocht, niet langer worden gepresenteerd.

(b) De stijging van de totale hypothecaire schuld in 2014 in vergelijking met 2013 heeft betrekking op drie nieuwe leningen van telkens 10 miljoen euro voor de financiering van het nieuwe HQ-Campusproject. De stijging van de boekwaarde in 2015 heeft betrekking op het nieuwe hoofdkantoorgebouw van Barco.

(c) Barco maakt gebruik van een vendor-leaseprogramma waaraan een terugnameverplichting voor verkochte goederen is gekoppeld in geval van insolventie van de eindklant. Er is voor dit risico geen terugkoopvoorziening opgenomen omdat alle risico's en voordelen na de verkoop worden overgedragen. De totale mogelijke waarde van deze terugnameverplichting is gedaald tot 3,6 miljoen euro (2014: 4,7 miljoen euro, 2013: 5,7 miljoen euro).

(d) Dit houdt verband met het nieuwe hoofdkantoorgebouw in België.

24. TRANSACTIES MET VERBODEN PARTIJEN

Raadpleeg het hoofdstuk 'Corporate governance' op pagina 73 van het jaarverslag voor meer informatie over de vergoeding van bestuurders en leden van het uitvoerend management.

25. KASSTROOMOVERZICHT: INVLOED VAN OVERNAMES EN DESINVESTERINGEN

In de tabel hierna wordt de invloed van overnames en desinvesteringen op de balansmutaties van de groep gepresenteerd. In 2015 hielden de balansmutaties als gevolg van overnames verband met de overname van Advan. De desinvesteringen in 2015 hielden verband met de desinvestering van Defense & Aerospace. Aangezien de balans van Defense & Aerospace per eind 2014 is gepresenteerd als activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten, vertegenwoordigen de per eind januari 2015 ver-

kochte saldi geen mutatie van de voortgezette balans. De overname in 2014 heeft betrekking op de overname van X20, en de desinvestering heeft betrekking op de verkoop van Orthogon. De overnames in 2013 houden verband met de bedrijfscombinaties van projectiondesign en Awind. Zie toelichting 1.3 voor meer informatie over deze overnames en desinvesteringen.

IN DUIZENDEN EURO	OVERNAMES			DESINVESTERINGEN	
	2015	2014	2013	2015	2014
Vaste activa	3.048	3.999	45.442	19.521	1.490
Geactiveerde ontwikkelingskosten				11.933	276
Klantenlijst	2.226		12.124		
Software	71				
Knowhow		3.854	19.149	870	61
Gebouwen en (geleased) gebouw			11.782	884	379
Materiële activa en overige immateriële activa	414	145	1.231	2.821	178
Overige vaste activa	337		1.155	3.013	595
Vlottende activa	4.887	2.044	28.167	79.139	3.921
Voorraden	1.623		14.648	47.615	2.148
Handels- en overige vorderingen	3.264	2.044	13.519	31.523	1.773
Verplichtingen op lange termijn	312	855	42.079	6.616	1.540
Leningen op lange termijn, rentedragende verplichtingen			33.745	2.920	
Uitgestelde belastingverplichtingen	312	855	3.886	343	206
Voorzieningen			4.448	3.352	1.335
Verplichtingen op korte termijn	2.763	-5.856	5.768	37.497	1.534
Handelsschulden	2.519	196	523	20.316	50
Overige schulden	244	-6.052	5.245	17.181	1.483
Identificeerbare activa en verplichtingen, netto	4.861	11.044	25.763	54.547	2.337

IN DUIZENDEN EURO	OVERNAMES			DESINVESTERINGEN	
	2015	2014	2013	2015	2014
Goodwill op overnames/desinvesteringen	4.774	10.870	77.398	13.048	1.602
Meerwaarde op verkoop DAT/Orthogon				64.102	6.650
Overgenomen/(verkochte) cash	2.168	94	1.792	7.924	2.417
Ontvangen vergoeding				146.146	13.007
Overnameprijs	11.803	22.009	104.953		

De totale overnameprijs in 2015 heeft betrekking op de overname van Advan voor 11,8 miljoen euro. De overname van bedrijven van de groep wordt in het kasstroomoverzicht gepresenteerd na aftrek van netto overgenomen geldmiddelen van Advan, aangezien de overname heeft plaatsgevonden zonder cash en schuldenvrij.

De desinvestering in 2015 houdt verband met de verkoop van Defense & Aerospace voor een bedrag van 146,1 miljoen euro en de ontvangen aanpassing op het nettowerkkapitaal en de vrijgave van een gedeelte van de waarborgrekening met betrekking tot de verkoop van Orthogon voor een bedrag van 1,4 miljoen euro. De desinvestering van bedrijven van de groep is in het kasstroomoverzicht opgenomen na aftrek van verkochte geldmiddelen van het bedrijf, voor een bedrag van 7,9 miljoen euro.

De totale overnameprijs in 2014 heeft betrekking op (i) de overname van X20 voor 13,5 miljoen euro en de laatste earn-outbetaling van het jaar op de overname van Fimi in 2010 voor een bedrag van 2,5 miljoen euro, en op (ii) de uitgestelde betalingen voor de overname van Awind in 2013 voor een bedrag van 4,4 miljoen euro en voor de overname van JAOTech in 2012 voor een bedrag van 1 miljoen euro. De overname van bedrijven van de groep wordt in het kasstroomoverzicht gepresenteerd netto, na aftrek van de overgenomen geldmiddelen van X20.

De desinvestering in 2014 heeft betrekking op de verkoop van Orthogon voor een bedrag van 13 miljoen euro. De desinvestering van bedrijven van de groep wordt in het kasstroomoverzicht gepresenteerd na aftrek van verkochte geldmiddelen van Orthogon.

De totale overnameprijs van 2013 heeft betrekking op de overname van projectiondesign® voor 50,8 miljoen euro, de overname van Awind voor 51,6 miljoen euro en de earn-outbetaling van het jaar op de overname van Fimi in 2010 voor een bedrag van 2,5 miljoen euro.

De overnames in het kasstroomoverzicht worden gepresenteerd netto, na aftrek van de overgenomen geldmiddelen van projectiondesign en Awind, en de ontvangen geldmiddelen als gevolg van de verandering in de consolidatiemethode gebruikt voor de Chinese joint venture (in totaal 20 miljoen euro), en tevens zonder het bedrag van 33,4 miljoen euro dat eind 2012 is betaald in verband met de overname van projectiondesign.

Wij verwijzen naar het kasstroomoverzicht en naar toelichting 1.3 over de overnames.

Goodwill en aanpassingen naar de reële waarde die ontstaan bij de overname van een buitenlandse entiteit worden geboekt tegen historische kostprijs, aan de hand van de wisselkoers op de overnamedatum.

26. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben na de balansdatum geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden die een belangrijke invloed hebben op de verdere evolutie van het bedrijf.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN BARCO NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2015

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2015, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd overzicht van de wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2015 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk 'de Geconsolideerde jaarrekening'), en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING – OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de controle uitgevoerd van de Geconsolideerde jaarrekening van Barco NV ('de Vennootschap') en haar dochterondernemingen (samen 'de Groep') over het boekjaar afgesloten op 31 december 2015, opgesteld op grond van de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie, met een geconsolideerd balanstotaal van € 1.140.327.000 en waarvan de geconsolideerde winst-en-verliesrekening afsluit met een winst van het boekjaar (toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij) van € 17.468.000.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Deze verantwoordelijkheid omvat het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of het maken van fouten bevat, het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels, en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze Geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de Geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de Geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de Geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten.

Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de bestaande interne controle van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de Geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de bestaande interne controle van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de Geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen en wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde jaarrekening van de Groep per 31 december 2015 een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van het geconsolideerd geheel, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en zijn geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde jaarrekening, in overeenstemming met artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de van toepassing zijnde bijkomende norm uitgegeven door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren, zoals gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 28 augustus 2013 (de 'Bijkomende Norm'), is het onze verantwoordelijkheid om bepaalde procedures uit te voeren aangaande de naleving, in alle van materieel belang zijnde opzichten, van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen, zoals gedefinieerd in de Bijkomende Norm.

Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de Geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de Geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de Geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Gent, 11 februari 2016

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA

Commissaris

Vertegenwoordigd door

Marnix Van Dooren

Partner*

*Die optreedt in naam van een bvba

BARCO NV

SAMENVATTING VAN DE STATUTAIRE JAARREKENING BARCO NV

Hieronder wordt een beknopt overzicht van de jaarrekening van de moedermaatschappij Barco NV gegeven.

De waarderingsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening verschillen van de waarderingsregels gebruikt voor de geconsolideerde jaarrekening: de statutaire jaarrekening wordt opgemaakt conform de Belgische wettelijke bepalingen, terwijl de geconsolideerde jaarrekening conform de International Financial Reporting Standards opgemaakt wordt. Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals opgenomen op voorgaande pagina's geeft een waarheidsgetrouw beeld van de financiële positie en prestaties van de Barco-groep.

Het verslag van de raad van bestuur aan de gewone algemene vergadering van aandeelhouders en de jaarrekening van Barco NV, alsook het verslag van de commissaris, zullen bij de Nationale Bank van België neergelegd worden binnen de wettelijke termijnen. Deze documenten zijn op verzoek verkrijgbaar bij Barco's Investor Relations-dienst en kunnen gedownload worden op www.barco.com.

Het verslag van de commissaris bevat geen enkel voorbehoud en bevestigt dat de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2015, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en van de resultaten van de vennootschap, rekening houdend met de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die daarop van toepassing zijn.

BALANS NA WINSTVERDELING

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Vaste activa	978.420	908.233	861.926
Immateriële activa	63.496	104.578	101.503
Materiële vaste activa	55.427	30.201	21.849
Financiële vaste activa	856.736	763.757	728.431
Vorderingen op meer dan een jaar	2.761	9.697	10.143
Vlottende activa	254.590	310.679	272.239
Voorraden en projecten in uitvoering	69.314	103.054	95.403
Vorderingen op ten hoogste een jaar	114.537	136.846	116.713
Geldbeleggingen (eigen aandelen)	54.624	54.166	44.431
Liquide middelen	370	210	209
Overlopende rekeningen	15.745	16.403	15.483
TOTAAL ACTIVA	1.233.010	1.218.912	1.134.165
Kapitaal en reserves	409.526	436.140	444.062
Kapitaal	55.649	55.573	55.534
Uitgiftepremies	143.821	143.001	142.726
Reserves	60.837	60.379	50.645
Overgedragen winst	148.627	176.373	193.305
Kapitaalsubsidies	590	814	1.852
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	17.432	16.527	16.597
Voorzieningen voor risico's en kosten	17.432	16.527	16.597
Crediteuren	806.052	766.246	673.506
Verplichtingen op meer dan een jaar	365.936	66.196	45.194
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	440.116	700.050	628.312
TOTAAL VERPLICHTINGEN	1.233.010	1.218.912	1.134.165

De daling van de immateriële vaste activa in 2015 wordt voornamelijk veroorzaakt door het niet langer kapitaliseren van de ontwikkelingsuitgaven gezien de criteria van IAS38.57 niet langer voldaan zijn (positieve impact in 2014: 39 miljoen euro).

Daarnaast namen de immateriële vaste activa met betrekking tot de implementatiekosten van de SAP ERP-software toe (met 3,6 miljoen euro in 2015 in vergelijking met een stijging van 5,9 miljoen euro in 2014 en van 13 miljoen euro in 2013). Gezien de geslaagde roll-out in België wordt er sinds 1 juli 2015 op afgeschreven en dit al voor een bedrag van 1,7 miljoen euro. De totale implementatiekosten van de SAP ERP-software bedroegen eind 2015 34,3 miljoen euro bruto.

De toename van de materiële vaste activa in 2015 met 25 miljoen euro is voornamelijk toe te schrijven aan de bouw van het nieuwe hoofdkantoor in Kortrijk, dat naar verwachting begin februari 2016 klaar zal zijn. De totale brutowaarde van het nieuwe gebouw is gelijk aan 44,2 miljoen euro.

De stijging van de financiële vaste activa met 92 miljoen euro in 2015 is een gevolg van de intragroep verwerving van de aandelen van Barco Integrated Systems (106 miljoen euro netto), die gedeeltelijk gecompenseerd wordt

door de bijzondere waardevermindering van de aandelen van X20 Media Inc (12,8 miljoen euro) en de verkoop van de participatie in Barco Texen (-4,3 miljoen euro) en Barco Singapore (-1,3 miljoen euro) aan Esterline (als onderdeel van de desinvestering van Defense & Aerospace).

In 2014 stegen de financiële vaste activa met 35 miljoen euro ten opzichte van 2013 als gevolg van de aankoop van aandelen in Projectiondesign van Projection Holding voor 10 miljoen euro, voorafgaand aan de fusie van Projectiondesign en Projection Holding, de aankoop van aandelen in Barco Australia van Barco Singapore voor een bedrag van 8 miljoen euro, een kapitaalverhoging in Barco Brazil van 2 miljoen euro, en de oprichting van de nieuwe juridische entiteit Barco Singapore met een startkapitaal van 1 miljoen euro.

De daling in voorraden en orders in uitvoering is volledig toe te schrijven aan de desinvestering van Defense & Aerospace (impact -37,7 miljoen euro). De passiva omvatten voornamelijk intragroepschulden (527 miljoen euro), vooral ten voordele van Barco Coordination Center NV (487 miljoen euro, waaronder een nieuwe langetermijnlening van 310 miljoen euro). De externe langetermijnschulden stegen met 9,2 miljoen euro voor de financiering van het nieuwe hoofdkantoor.

RESULTATENREKENING

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Omzet	520,910	589,647	668,830
Bedrijfswinst/(-verlies)	-36,390	1,204	30,809
Financieel resultaat	-5,795	9,549	5,277
Uitzonderlijk resultaat	33,460	-1,546	-568
Belastingen op het resultaat	2,627	2,959	4,158
Winst/(verlies) voor het jaar	-6,098	12,166	39,676

VOORGESTELDE WINSTVERDELING VAN HET RESULTAAT VAN BARCO NV

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014	2013
Te bestemmen winst/(verlies) van het boekjaar	-6.099	12.166	39.676
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	176.373	193.305	170.627
Te bestemmen winstsaldo	170.273	205.470	210.302
Overdracht uit andere reserves	458	9.734	1.413
Over te dragen winst	148.627	176.373	193.305
Uit te keren winst	21.188	19.364	18.410
Totaal	170.273	205.470	210.302

De omzet van Barco NV daalde in 2015 tot 521 miljoen euro, in vergelijking met 590 miljoen euro in 2014, als gevolg van de desinvestering van de divisie Defense & Aerospace op 31 januari 2015. Het bedrijfsresultaat daalde tot -36,4 miljoen euro in 2015, waar in 2014 bedrijfsopbrengsten van 1,2 miljoen euro opgetekend werden. Het verschil is voornamelijk toe te schrijven aan het feit dat de criteria van IAS 38.57 niet langer voldaan zijn, waardoor in 2015 geen ontwikkelingsuitgaven geactiveerd werden (positieve impact in 2014: 39 miljoen euro en in 2013: 39,7 miljoen euro). De financiële resultaten liepen terug van 9,5 miljoen euro in 2014 naar -5,8 miljoen euro in 2015, omdat er in 2015 geen dividenden ontvangen werden tegenover 14,6 miljoen euro aan ontvangen dividenden in 2014 (12,9 miljoen euro van Barco Singapore en 1,8 miljoen euro van Barco Texen France). Beide entiteiten werden aan Esterline verkocht als onderdeel van de desinvestering van Defense & Aerospace. De dividenden werden in 2014 uitgekeerd als voorbereiding op de verkoop van de entiteiten in contanten en zonder schulden aan Esterline.

Het uitzonderlijk resultaat in 2015 heeft vooral betrekking op de winst die gerealiseerd werd op de desinvestering van de divisie Defense & Aerospace voor een bedrag van 50,4 miljoen euro, de bijzondere waardevermindering van interne participaties (-15,6 miljoen euro) en een realisatieverlies van 1,3 miljoen euro op eigen aandelen, waar in 2014 een realisatieverlies van 1,6 miljoen op eigen aandelen opgetekend werd (0,5 miljoen euro in 2013).

De positieve belastingen van 2,6 miljoen euro in 2015 en van 3 miljoen euro in 2014 houdt verband met een belastingkrediet op uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling.

De raad van bestuur van Barco NV stelde een brutodividend van 1,75 euro per aandeel voor op het resultaat per 31 december 2015.

Management groep

Beneluxpark 21
BE-8500 Kortrijk
Tel.: +32 (0)56 23 32 11
Fax: +32 (0)56 26 22 62

Maatschappelijke zetel

President Kennedypark 35
BE-8500 Kortrijk
Tel.: +32 (0)56 23 32 11
Fax: +32 (0)56 26 22 62

Effectenbeurs

Euronext Brussels

Financiële informatie

Meer informatie verkrijgbaar bij het
departement Investor Relations
van het management van de groep:

Carl Vanden Bussche

Vice President Investor Relations
Tel.: +32 (0)56 26 23 22
Fax: +32 (0)56 26 22 62
E-mail: carl.vandenbussche@barco.com

Copyright © 2016 Barco NV

Alle rechten voorbehouden

Realisatie

Barco Corporate Marketing
Focus Advertising

Uitgever

Carl Peeters
Senior VP-CFO

Barco

Beneluxpark 21
8500 Kortrijk – Belgium





www.barco.com

