



FOCUSED TO **PERFORM**

Jaarverslag 2016



FOCUSED TO PERFORM

Om waarde te creëren voor al zijn stakeholders zal Barco de volgende jaren zijn focus op performantie kracht bijzetten.

Dat betekent dat we op zoek gaan naar manieren om:

- › een gebalanceerde portefeuille uit te werken van hardware, software en diensten
- › innovatie en groei-initiatieven te combineren met uitvoering
- › operationele en commerciële uitmuntendheid te bereiken
- › onze medewerkers volledig te engageren en hen energie te geven
- › onze duurzaamheidsinitiatieven aan te zwengelen
- › onze klanten de best mogelijke resultaten te verzekeren.

Om aan te tonen hoe we zijn geëvolueerd als bedrijf en om onze toekomstvisie in de verf te zetten, hebben we de Barco-branding opgefrist. In dit jaarverslag krijgt u een voorsmaakje van onze nieuwe identiteit ...

BRIEF VAN DE CEO

Beste klanten, businesspartners,
medewerkers en aandeelhouders,

Een bedrijf met ontelbare mogelijkheden en een duidelijke strategie: dat is het Barco dat ik in 2016 leerde kennen. Het Barco-team is enthousiast en beschikt over heel wat capaciteiten. Barco-oplossingen zijn knap en worden gebruikt in organisaties wereldwijd. En Barco zet de toon in drie gezonde markten. Tegelijk zijn er nog onontgonnen opportuniteiten. Door de focus op performantie te verhogen en de beschikbare mogelijkheden nog beter te benutten, kunnen we vast nog meer waarde creëren voor onze klanten en stakeholders.

Na zes maanden aan het hoofd van dit bedrijf deel ik graag mijn bevindingen met u, kijk ik even terug op de resultaten van 2016 en licht ik een tipje van de sluier van wat de toekomst brengt.



2016, een jaar van veranderingen in het leiderschapsteam ...

In 2016 waren er een aantal belangrijke wijzigingen in het leiderschapsteam van Barco, die een voor een quasi vlekkeloos verliepen.

Zo kwamen Ann Desender en An Dewaele aan boord van het team als CFO en Chief HR. Zij volgden Carl Peeters en Jan Van Acoleyen op, die allebei een nieuwe uitdaging aangingen. George Stromeyer verving Jacques Bertrand als General Manager van de Enterprise-divisie. De drie nieuwkomers beschikken allemaal over een indrukwekkende bagage: ze hebben vele jaren ervaring in commerciële/uitvoerende functies in toonaangevende, globale bedrijven. Dat zal ongetwijfeld voor verfrissende inzichten zorgen, die waarde toevoegen aan het team.

Tot slot ging CEO Eric Van Zele met pensioen, na zeven succesvolle jaren bij Barco. Hij slaagde erin om Barco fors te doen groeien en vormde het bedrijf om tot One Barco. De voorbije maanden heeft Eric geduldig met mij samengewerkt, om me in te wijden in de organisatie en een naadloze transitie mogelijk te maken. Een heel hartelijke, welgemeende bedankt daarvoor, Eric!

Van harte bedankt, Eric Van Zele, om deze fantastische onderneming zo goed te leiden en om te vormen tot One Barco!

... van One Campus

2016 was ook een cruciaal jaar op andere vlakken. Zo hebben we in 2016 ons nieuwe hoofdkantoor ingewijd en in gebruik genomen. Vandaag werken ongeveer 1.250 Belgische collega's samen op onze One Campus. De nieuwe campus bewijst dat stijl, functionaliteit en visie probleemloos hand in hand gaan:

de campus ziet er fantastisch uit maar is vooral een warme plek waar we met plezier klanten en businesspartners verwelkomen. One Campus helpt ons ook om het juiste talent aan te trekken en stimuleert samenwerking binnen en tussen onze teams. Bovendien biedt het nieuwe hoofdkantoor de kans om onze ecologische voetafdruk te reduceren, onze productiecapaciteit op te drijven en onze R&D-inspanningen naar een hoger niveau te tillen.

... en van solide financiële resultaten

Te midden van al die veranderingen slaagden we erin om solide financiële resultaten te behalen in 2016: onze omzet groeide en tegelijk boekten we meer winst.

We boekten een mooie vooruitgang: we groeiden en behaalden tegelijk meer winst.

Omzet stijgt met 7%

De omzet steeg in 2016 tot 1.100 miljoen euro, een stijging van 7% tegenover 2015.

Onze Entertainment-business bleef in 2016 onze belangrijkste groeimotor, vooral in de groeiemarkten. Maar ook ClickShare (Enterprise) zet zijn zegekoers verder. In Healthcare zagen we een veelbelovende groei van de chirurgische business. Meer details rond de prestaties van onze groep en de individuele divisies in 2016 vindt u in het luik 'activiteiten' van dit rapport.

Stijging van de brutowinstmarge

We verbeterden ook onze brutowinstmarges in 2016, dankzij initiatieven om de productiekosten te verlagen, een slimmer aankoopbeleid en een goede productmix (hard- en software, projecten en oplossingen out-of-the-box zoals ClickShare). We zien meer potentieel op dit gebied en zijn vastberaden om deze inspanningen op te drijven in de toekomst.

OPEX onder controle houden

Barco's operationele uitgaven (OPEX) namen lichtjes toe, van 28% naar 29% van de omzet. Deze toename is deels te wijten aan de groei van onze activiteiten. Toch willen we de volgende jaren vermijden dat onze operationele uitgaven sneller stijgen dan de inkomsten. We beseffen dat we meer en meer ingrijpende keuzes zullen moeten maken als we onze focus willen verscherpen, onder andere door een vereenvoudiging van onze structuren en processen.

Onze cashflow herstelde mooi in de tweede helft van het jaar. Dat leverde een financiële kaspositie op van 289 miljoen euro in 2016.

Ik zie heel wat opportuniteiten om onze technologie, software en diensten nog beter in te zetten. Zodat we onze klanten – nog meer – waardevolle resultaten kunnen aanbieden.

Dividend

Door ons dividend op te trekken tot 1,90 euro per aandeel bevestigen we ons beleid: Barco laat zijn dividend stijgen in lijn met de langetermijnprestaties en evolutie van de onderneming.

Lessen van 2016

Fantastische kernactiva

De resultaten van 2016 die we hierboven beschreven, weer spiegelen duidelijk wat ik vertelde in het begin van deze brief: Barco is een bedrijf met heel wat mogelijkheden. Ik ben onder de indruk van de technologie en het R&D-talent dat hier aanwezig is. Bovendien is onze financiële situatie stabiel en Barco is actief in gezonde marktsectoren, met betrouwbare technologie die vaak cruciaal is voor de gebruikers. Op basis van onze kernactiva zie ik fantastische mogelijkheden voor de toekomst. Ik ben ervan overtuigd dat we onze technologie, software en diensten nog beter kunnen inzetten om onze klanten – nog meer – waardevolle resultaten te verzekeren.

Op zoek naar de juiste balans

Om deze doelstellingen te bereiken, zullen we uiteraard onze focus op innovatie behouden. Dat hoort zo, we zijn tenslotte een technologieleider. Maar om te winnen in de markt moeten we innovatie combineren met value engineering en operationele en commerciële uitmuntendheid. De volgende jaren wordt het cruciaal om de juiste balans te vinden.

Ons marktbereik uitbreiden

We zijn er in 2016 in geslaagd om ons partnernetwerk uit te breiden. In de toekomst willen we ons nog steviger verankeren in de gevestigde markten, terwijl we onze positie in groei-markten versterken. Onze Entertainment-business zette de voorbije jaren een sterke groei neer in landen zoals China. De andere divisies hebben nog heel veel groeimarge, in zowel mature als opkomende markten.

Waardevolle resultaten voor klanten

Ondertussen zijn we al een flink eind onderweg in 2017. Onze focus voor de toekomst? We willen meer en meer werk maken van technologie die echt waarde creëert voor onze klanten. Onze oplossingen worden gebruikt op plaatsen waar ze het succes van onze klanten in de hand werken. Barco-projectoren, bijvoorbeeld, zijn gebouwd om een uitzonderlijke ervaring te creëren voor de veeleisende bioscoop- of concertganger, terwijl ze de inkomsten voor eigenaars verhogen. In de gezondheidssector helpen onze oplossingen radiologen en chirurgen om betere gezondheidszorgen aan te bieden. Dankzij onze networked visualisatieoplossingen nemen operatoren slimmere beslissingen in controlekamers. En ClickShare verhoogt de productiviteit en interactiviteit in vergaderzalen.

We zijn ervan overtuigd dat we deze resultaten nog kunnen verbeteren. Onze technologie is niet meer dan een manier om briljante resultaten te verzekeren. We integreren niet zomaar 'de volgende hype in technologieland' gewoon omdat het een nieuwe hype is. We doen dat enkel als die technologie ook echt waarde biedt. Dit onderstreept het belang van een portefeuille die hardware, software en diensten combineert. Met zo'n aanbod helpen we onze klanten om efficiënter te werken en hun total cost of ownership te reduceren.

De kracht van groen

Laat me tot slot nog aanhalen hoe blij ik ben dat Barco zo intensief investeert in zijn mensen en in duurzaamheid.

We hebben nu het Barco 2020-programma gelanceerd, dat onze ambitie toelicht om duurzaamheid volop te integreren in het DNA van ons bedrijf. We hebben onszelf de ambitieuze doelstelling opgelegd om onze wereldwijde CO₂-uitstoot met 20% te verminderen tegen 2020. Niet gewoon omdat dat zo hoort, maar omdat we ervan overtuigd zijn dat 'groen' handelen ook goede business is. We zijn natuurlijk nog maar aan

het begin van onze reis. Maar we beschikken over de juiste dynamiek, de ideeën en de mensen om onze doestellingen te halen. De eerste resultaten, op het vlak van value engineering en logistiek, zijn alvast veelbelovend.

Ik ben blij dat Barco fors investeert in zijn mensen en in duurzaamheid.

Bedankt!

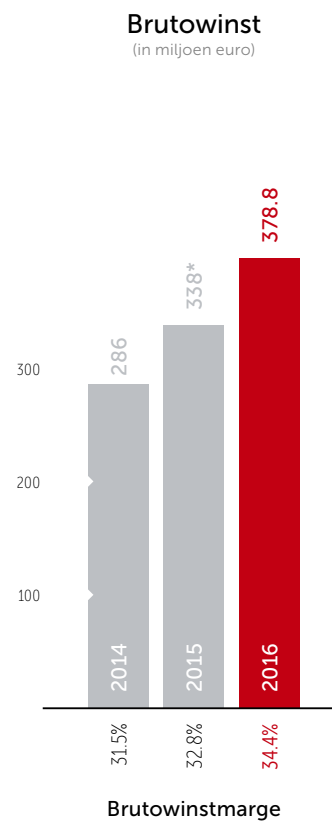
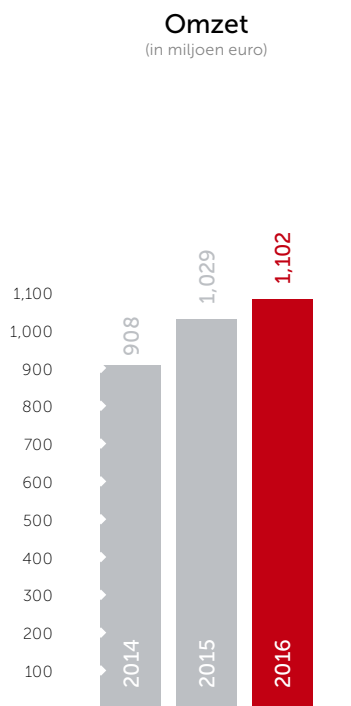
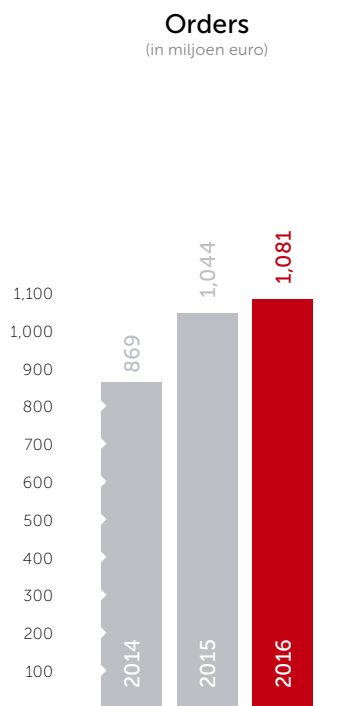
Het is voor mij een hele eer om deze buitengewone organisatie, met zo'n rijke geschiedenis en zo'n uitstekend team, te mogen leiden. En ik kijk er echt naar uit om verder te bouwen op al die troeven die Barco heeft, om het bedrijf zo naar het volgende niveau te tillen. In 2017 zal Barco vooral zijn focus op performantie versterken, op elk vlak. Ondertussen blijven we uiteraard innoveren. Ik ben helemaal klaar om van 2017 een succesvol jaar te maken, samen met mijn collega's. Zodat we volop waarde kunnen creëren voor onze klanten en alle andere stakeholders.

Van harte bedankt voor uw niet-aflatende steun.

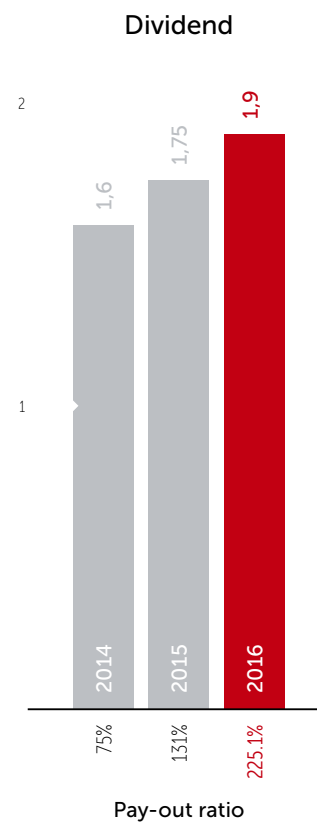
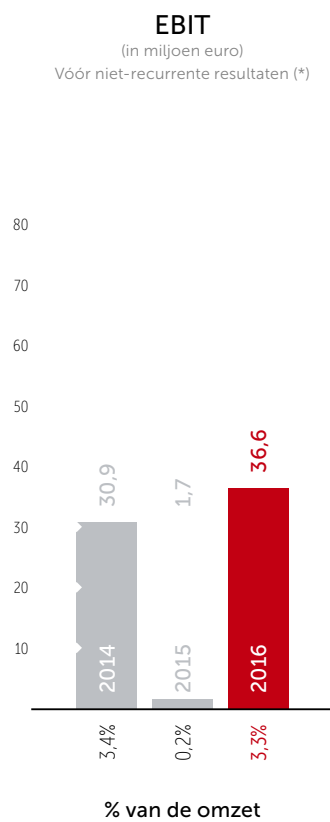
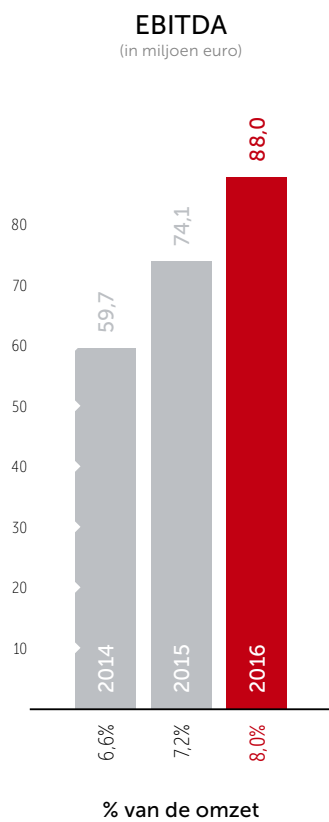


Jan De Witte
CEO

Kerncijfers



(*) Herclassificatie van de brutowinst in 2016 en herbepaald voor 2015.
Zie Barco Geconsolideerd



(*) zie 'Commentaren bij de resultaten'

Financiële kerngetallen

IN MILJOEN EURO	2016	2015	2014
Resultatenrekening (voortgezette activiteiten)			
Orders	1.081,2	1.043,7	869,4
Order book	320,8	333,2	302,2
Netto-omzet	1.102,3	1.028,9	908,4
Brutowinst	378,8	337,8	286,3
Brutowinstmarge	34,4%	32,8%	31,5%
EBITDA(*)	88,0	74,1	59,7
EBITDA marge	8,0%	7,2%	6,6%
EBIT vóór niet-recurrente resultaten	36,6	1,7	30,9
EBIT Marge	3,3%	0,2%	3,4%
Nettoresultaat	11,0	17,5	23,9
Marge nettoresultaat	1,0%	1,7%	2,6%
Nettoresultaat per aandeel (euro)	0,91	1,45	1,96
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	0,88	1,41	1,92
Balans & Kasstroomoverzicht			
Eigen vermogen	615,5	611,7	594,6
Balanstotaal	1.159,2	1.140,3	1.075,4
Vrije kasstroom	57,4	110,3	14,9
Netto financiële liquide middelen/(verplichtingen)	286,6	265,1	63,4
Geïnvesteed vermogen	203,6	220,6	299,0
Netto werkkapitaal	-56,4	-21,0	44,4
Personeel op 31 december (FTE)	3.524	3.361	3.245

(*) Voor 2014 EBITDA min geactiveerde ontwikkelingskost

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Ratio's			
DSO	55	58	63
Voorraadrotatie	3,6	3,6	2,9
DPO	63	69	64
ROCE (*)	15%	11%	6%
Informatie over het aandeel			
Brutodividend	1,90	1,75	1,60
Rendement van het brutodividend (a)	2,4%	2,8%	2,6%
Jaarlijks rendement (b)	33,0%	8,5%	5,4%
Pay-out ratio (c)	225,1%	130,9%	74,8%
Prijs/nettoresultaat ratio (d)	88,0	42,5	29,7
Informatie over het aandeel (in euro)			
Gemiddelde slotkoers	65,90	58,37	56,19
Hoogste slotkoers	80,50	64,26	59,39
Laagste slotkoers	54,37	53,54	52,01
Slotkoers op 31 december	80,04	61,60	58,24
Gemiddeld dagelijks handelsvolume	21.921	22.189	31.962
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoen euro)	1.044,6	801,6	756,5
Aantal aandelen (in duizenden)	13.057	13.016	12.998

(a) Brutodividend / slotkoers op 31 december 2016

(b) Stijging / daling aandeelkoers + brutodividend, gedeeld door slotkoers van het voorbije jaar.

(c) Brutodividend x aantal aandelen op 31 december / nettoresultaat

(d) Beurskoers per 31 december / nettoresultaat per aandeel

(*) ROCE, exclusief impact van afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskost



ONS BEDRIJF

BEDRIJFSPROFIEL

Pagina 12

ONZE TECHNOLOGIE

Pagina 16



BEDRIJFS- PROFIEL

Barco is een wereldwijde, toonaangevende technologieleider die networked visualisatieoplossingen ontwikkelt voor de entertainment-, enterprise- en healthcaremarkten. Onze toepassingen creëren onvergetelijke ervaringen in de entertainmentsector, ze maken het bedrijven mogelijk om snel kennis te delen en slimme beslissingen te nemen en ze helpen ziekenhuizen om hun patiënten de best mogelijke gezondheidszorg te bieden.



Entertainment

Cinema
Venues & Hospitality



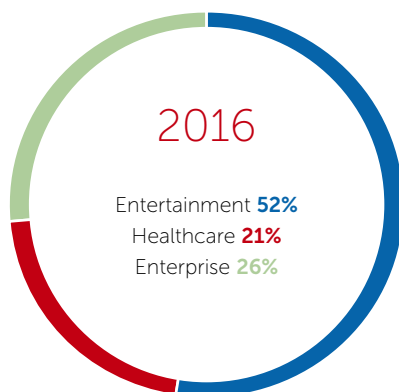
Enterprise

Control rooms
Meeting rooms

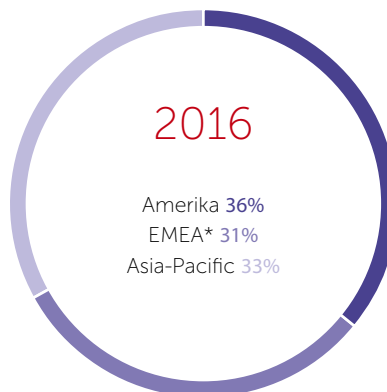


Healthcare

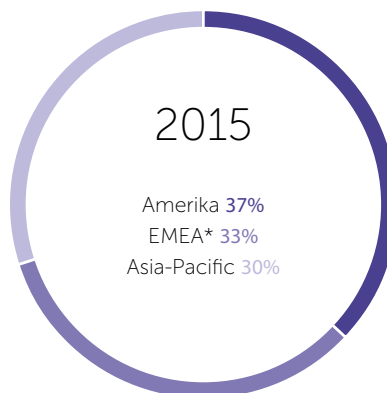
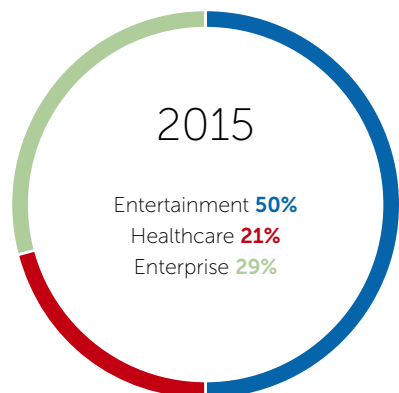
Diagnostic imaging
Surgical imaging



Omzet
per divisie

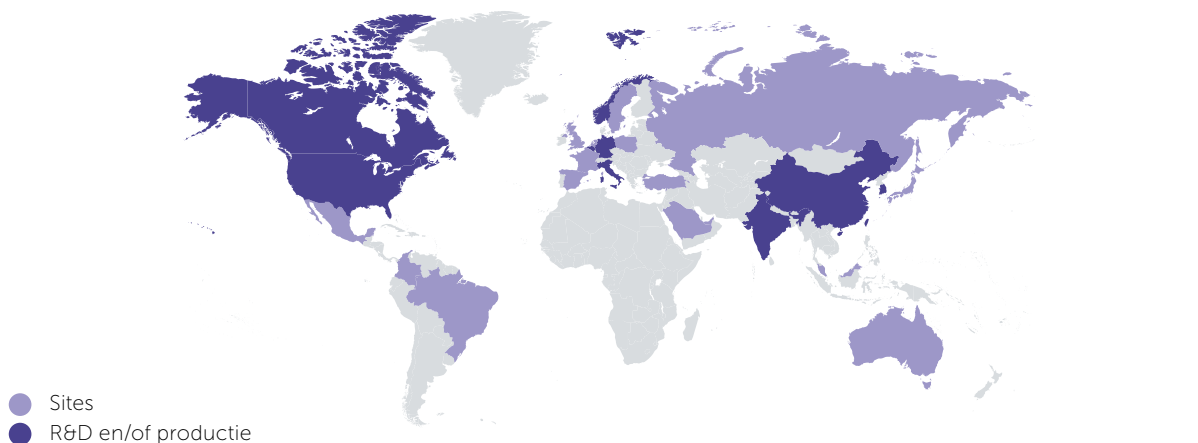


Geografische opsplitsing
van de omzet



* Europa, Midden-Oosten, Afrika

Geografische aanwezigheid



Sites

R&D- en/of productievestigingen

Amerika

- Brazilië
- Canada
- Colombia
- Mexico
- Verenigde Staten

Asia-Pacific

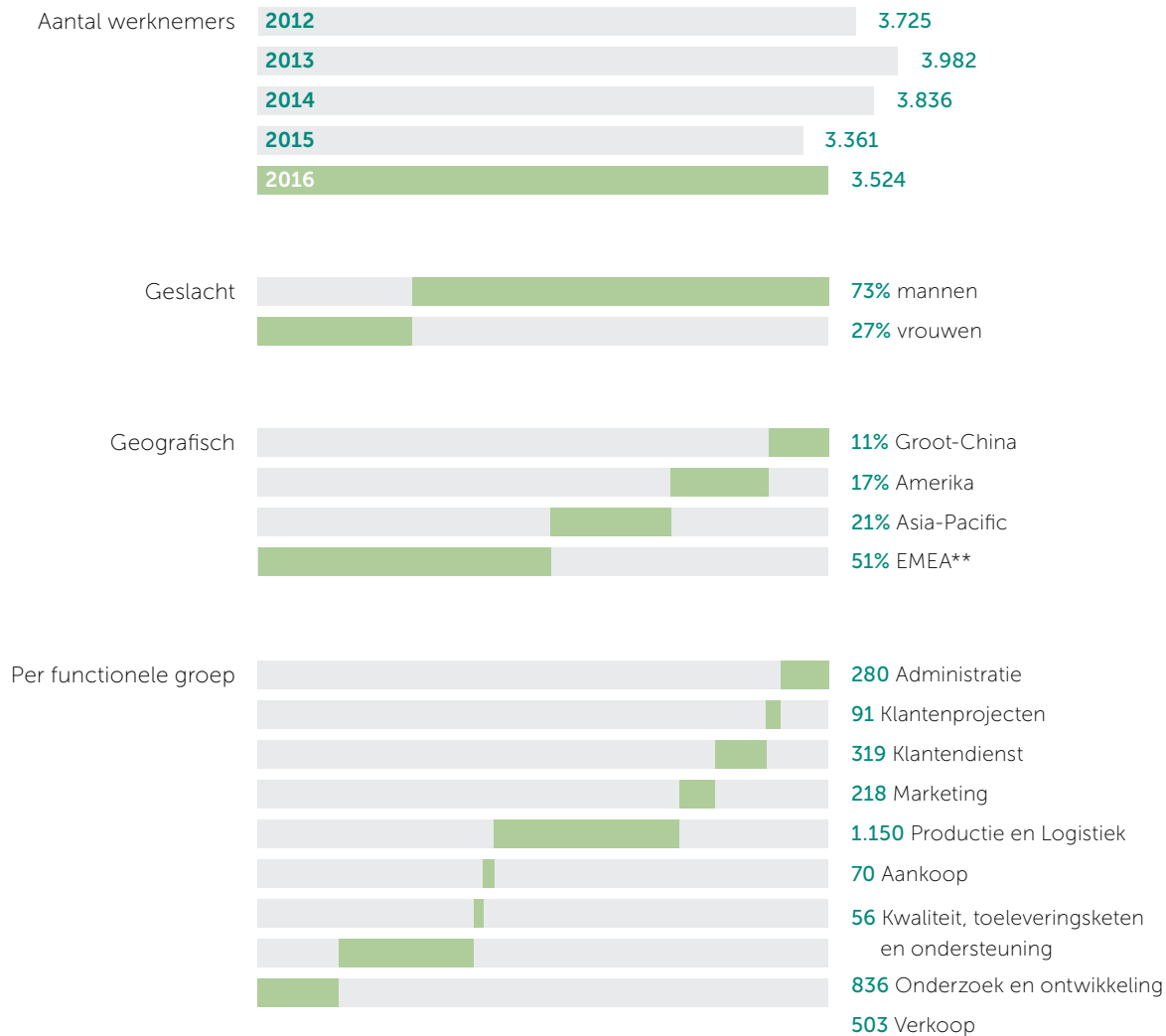
- Australië
- China
- Hongkong
- India
- Japan
- Maleisië
- Singapore
- Zuid-Korea
- Taiwan

Europa & het Midden-Oosten

- België
- Frankrijk
- Duitsland
- Italië
- Nederland
- Noorwegen
- Polen
- Rusland
- Saudi-Arabië
- Spanje
- Zweden
- Turkije
- Verenigde Arabische Emiraten
- Verenigd Koninkrijk

- België
- Canada (X2O)
- China
- Duitsland
- India
- Italië
- Zuid-Korea (Advan)
- Noorwegen
- Taiwan (Awind)
- Verenigde Staten

Werknemers*



* Aantal voltijdse equivalenten (FTEs), zonder interim werknemers
(Database Corporate Associates per 31/12/2016)

** EMEA: Europa, Midden-Oosten en Afrika

ONZE TECHNOLOGIE



Displaytechnologie

Wij voldoen aan de hoogste vereisten voor visualisatieprojecten en bieden een **breed gamma displaytoepassingen** aan voor verschillende markten – van medische displays met een hoge resolutie en rear-projection videowanden tot tiled lcd- en led-toepassingen.



Projectietechnologie

Barco levert 1-chip of 3-chip DLP®-technologie, met helderheidsniveaus tot 60.000 lumen, in 2D en 3D. Onze **high-end en middensegmentprojectoren** kunnen worden ingezet in vergaderzalen en digitale bioscopen, bij postproductie, voor virtual reality- en simulatietoepassingen en tijdens allerlei events.

Al meer dan 80 jaar zijn technologische innovatie en flexibiliteit de motor achter de groei van Barco. Ontwikkelingen volgen elkaar vandaag echter razendsnel op en de lat ligt alsmaar hoger. Innovatie is nu misschien nog belangrijker dan in de beginjaren van Barco. Daarom zetten we zwaar in op R&D, voortbouwend op onze jarenlange ervaring op het gebied van imaging. Zo blijven we innoveren, om onze marktpositie veilig te stellen.



Connectivityplatformen

We leveren een **suite van softwaregebaseerde systemen**, waaronder networking en toepassingen in de cloud. Het resultaat? Allround connectiviteit, voor een ononderbroken, gedeelde en mobiele toegang tot data, om het even waar en wanneer.



Image processing

Onze portefeuille omvat ook een brede waaier **tools voor beeldverwerking**, mediaservers en controllers. Format converters, matrix- en presentatieswitchers, enz. garanderen een perfecte weergave en beheer van beelden.





ONZE STRATEGIE

ONZE AMBITIE

Pagina 20

ONZE OBJECTIEVEN

Pagina 22

OPERATIONELE EN COMMERCIELE UITMUNTENDHEID

Pagina 24

Onze ambitie

Barco's missie is 'zorgen voor briljante resultaten, door content te vertalen naar inzicht en emotie'. Om die missie te bereiken, leveren we toonaangevende networked visualisatie-oplossingen (hardware en software) en gerelateerde diensten.

Onze strategie

We hebben de voorbije jaren hard gewerkt om onze groei aan te zwengelen en onze wereldwijde leiderspositie te verstevigen in onze drie kernmarkten: entertainment, enterprise en healthcare.

Onze zeven kernactiva (mensen, operationele uitmuntendheid, wereldwijde aanwezigheid, sterk merk, technologisch leiderschap, goede financials en marktleiderschap op de kernmarkten) laten ons toe om de Barco-strategie een versnelling hoger te schakelen. Om te blijven groeien, terwijl we de waarde voor alle stakeholders verbeteren, zullen we de eerstvolgende jaren focussen op performantie. Dat betekent dat we onze innovatie-inspanningen zullen combineren met een duidelijke focus op buitengewone uitvoering.

Onze belangrijkste troeven



Mensen



Operationele uitmuntendheid



Wereldwijde aanwezigheid



Sterk merk



Technologisch leiderschap



Goede financials



Marktleiderschap op de kernmarkten



Onze doelstellingen voor 2016 en verder

De drie markten waarin we actief zijn, zijn gezonde markten. We hebben er een flinke basis gelegd voor toekomstige groei. Niettemin willen we onze strategie de volgende jaren nog kracht bijzetten. Uiteraard werken we aan een gebalanceerde portefeuille van groei-initiatieven. Maar tegelijk focussen we

op initiatieven om de performantie van onze business aan te scherpen. Uitmuntende uitvoering – operationeel en commercieel – wordt een belangrijke doelstelling, evenals grotere winstgevendheid.

Algemene doelstellingen		Entertainment	
MARKT-LEIDERSCHAP	Focus op kernmarkten Productaanbod vergroten Aangrenzende markten verkennen	De installed base van +60.000 bioscoopprojectoren als hefboom gebruiken	
		Wereldwijd de grootste speler op de markt blijven en de marktleiderspositie in China verdedigen	
TECHNOLOGISCH LEIDERSCHAP	Ons technologisch leiderschap verstevigen in connectiviteit en interactiviteit	Leiderspositie voor laser verstevigen met meer installaties in Cinema en Venues & Hospitality	
		Het momentum vergroten van het Escape-format en in het high-end residential segment.	
		De led-oplossingen en smart software succesvol lanceren in Retail & Advertising	
GO-TO-MARKET	Onze geografische aanwezigheid vergroten Onze channelstrategie ontwikkelen Modellen voor waardecreatie bestuderen	De channelstrategie versterken en meer inroads creëren voor vaste installaties	
		Een aantal first wins ontwikkelen en het Barco Capital-aanbod upgraden	
OPERATIONELE PERFORMANTIE	De organisatie optimaliseren en blijven focussen op operationele uitmuntendheid	De hoofdzetel van Barco onderbrengen in One Campus en de vruchten plukken van meer efficiëntie dankzij deze investering	
		Het One Platform-programma verderzetten	
		De omloopsnelheid van de voorraden verder verhogen en de transportemissies en de gerelateerde kosten verlagen	

In de eerste helft van 2017 zal ons nieuwe managementteam meer strategische initiatieven toelichten om onze waarde op verschillende vlakken verder te verhogen.

De tabel hieronder biedt een overzicht en een evaluatie van de verschillende objectieven en initiatieven per divisie, in lijn met onze 'global leadership'-strategie.

Enterprise

Healthcare

Ons marktaandeel in control rooms vergroten, onze positie verstevigen en OpSpace lanceren



Marktaandeel vergroten met Coronis Uniti™



Marktleider blijven voor wireless presentation met ClickShare's uitgebreide productportefeuille



Scale up in de chirurgische markt



Nieuwe aangrenzende markten verkennen, zoals Education



Nieuwe aanleunende applicaties onderzoeken op de markt van gezondheidszorg



Het nieuwe OpSpace-platform operationeel maken voor control rooms bij referentiekanten



De applicatiedomeinen van ClickShare uitbreiden



Onze distributiekkanalen verder verstevigen en uitbreiden voor ClickShare wereldwijd, incl. IT- channels



Modality-activiteiten uitbreiden in China en in de opkomende markten



De focus vergroten op China voor control rooms



Partnerships onderzoeken en verstevigen voor digitale OR



De inspanningen rond operationele en commerciële uitmuntendheid versnellen

Dankzij permanente investeringen in R&D blijft innovatie gegarandeerd bij Barco. De volgende jaren zullen we echter ook onze focus op prestatie aanscherpen. De twee belangrijkste initiatieven in ons streven naar operationele en commerciële uitmuntendheid zijn onze 'value engineering'- en 'ThinkSales'-programma's. Beide werden een tijdje geleden gelanceerd, met mooie eerste resultaten. Vanaf 2017 steken we een tandje bij om onze business nog meer wind in de zeilen te geven.

Value engineering: betere producten ontwikkelen die minder kosten

Hoe kunnen we waarde creëren voor onze klanten en kosten besparen zonder in te boeten op de kwaliteit, betrouwbaarheid, prestatie en het design van onze oplossingen? Dat is het vertrekpunt van value engineering. Barco introduceerde het concept reeds eerder maar we gaan nu een stap verder.



Wat is value engineering?

Het doel van value engineering is om winstgevend groei te realiseren en tegelijk productleiderschap te verzekeren. Dat betekent dat we proberen om onze klanten meer waarde te bieden, terwijl we intelligent met kosten omspringen. Om die doelstelling te bereiken, moeten we systematisch klantennoden identificeren, kosten in kaart brengen en elke kans grijpen om de waarde van ons aanbod te verbeteren. En dat in elke stap van de toeleveringsketen: van R&D en aankoop tot productie en verpakkingen.

Begrijpen wat klanten echt willen

Cruciaal in deze aanpak is dat we 'begrijpen wat onze klanten echt willen'. Het verhaal van ClickShare illustreert perfect hoe zo'n inzicht in klantennoden kan helpen bij de introductie van een nieuw product. Voor we een paar jaar geleden startten met de ontwikkeling van ClickShare deden we een grondig marktonderzoek om beter zicht te krijgen op de noden en de prijszetting. We voerden uitgebreide gesprekken met klanten en alle prototypes werden uitvoerig getest. Met een succesproduct als resultaat.

De kracht van integratie en samenwerking

Om de waarde van bestaande producten te optimaliseren, werken collega's van Product Management, R&D, Global Procurement en Operations, evenals supply chain- en kostexperten nauw samen. Ze stellen de vereisten van het product, het design en het productieproces in vraag en bekijken kritisch alle kosten die bij elke stap horen. Deze geïntegreerde aanpak en samenwerking – ook met klanten en leveranciers – is een must om het potentieel van value engineering ten volle te benutten..



**ThinkSales: be aligned,
be accurate, be closing**

Hoe goed ook ons R&D-team, onze productieprocessen en onze oplossingen, we hebben uitstekende sales nodig om te scoren in de markt. Daarom lanceerden we in 2014 het ThinkSales-programma, waar we vanaf 2017 nog meer in investeren.

Wat is ThinkSales?

ThinkSales is een uitgebreid programma om onze verkoopprocessen efficiënter te maken. De essentie: we moeten geen producten verkopen maar 'waarde'. Dat betekent dat iedereen in de organisatie een mentale omslag moeten maken: in alles wat we doen, moeten we vertrekken van het standpunt en de uitdagingen van de klant.

Eén enkel verkoopproces

Om onze mensen en processen op één lijn te krijgen, definiëerden we een verkoopproces voor alle divisies, in alle landen. Via opleidingen maakten we alle medewerkers met het nieuwe proces vertrouwd. Daarnaast namen we onze ondersteunende tools onder de loop en introduceerden we een CRM (Customer Relationship Management)-systeem. Dat zal ons helpen om onze processen te optimaliseren. Het CRM-systeem leidt bijvoorbeeld tot accuratere forecasting, met schitterende resultaten voor stockbeheer en productieplanning, vlottere leveringen en – cruciaal! – klantentevredenheid.

Salesteam wordt team van top performers

In 2017 zullen we nog meer investeren in opleidingen, meetings en coaching en we willen ook beter aligneren met alle businesspartners in ons netwerk. Om iedereen te motiveren, hebben we een aantal duidelijke targets gedefinieerd, zoals 'de verkoopproductiviteit met 25% verhogen' en 'ervoor zorgen dat forecasting niet meer dan 10% afwijkt'. Vergeet niet: dit strategische initiatief belangt iedereen aan, niet enkel sales. Als elke Barco-medewerker 'sales denkt', zullen we onze verkoop de hoogte injagen, efficiënter werken én onze klanten nog meer in de watten kunnen leggen.

Als iedereen salesgericht denkt, zal onze verkoop stijgen, zullen we efficiënter werken én zullen onze klanten nog tevredener zijn.



ONZE ACTIVITEITEN

ENTERTAINMENT

Pagina 28

ENTERPRISE

Pagina 34

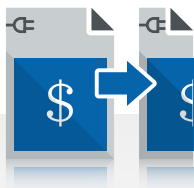
HEALTHCARE

Pagina 40



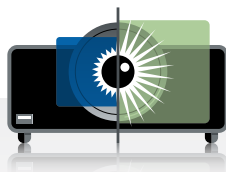
ENTERTAINMENT

RESULTATEN



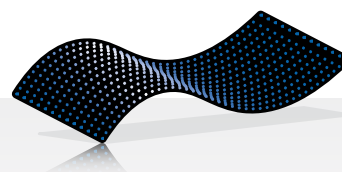
- 50%

Bioscoopeigenaars die onze laserfosforprojectoren gebruiken, **verbruiken 50% minder energie** dan met lamp-gebaseerde projectoren.



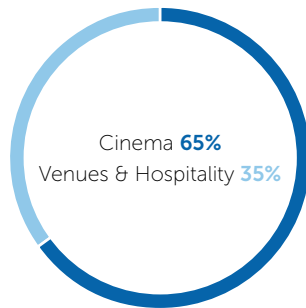
FLEX

Met ons unieke FLEX-concept kunnen klanten het niveau van helderheid EN de resolutie van hun venue- en event-projectoren kiezen – een slimme manier om de **vloot te standaardiseren en operationele kosten te drukken!**



4 x

Het nieuwe R-series led digital media canvas installeert u **4x sneller** dan een traditioneel led-scherm, dankzij het dunne, lichte en flexibele design.



Distributie bij benadering gebaseerd
op omzet 2016

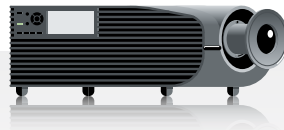
Of het nu in een bioscoopzaal, een concertgebouw, een museum of een attractiepark is, op een muziekfestival, in een winkelcentrum of in de reclamewereld, Barco-oplossingen zijn ontwikkeld om overal de aandacht te trekken en onvergetelijke momenten te creëren. Door onze klanten steeds betere projectoren, led-displays en oplossingen voor beeldverwerking en sound aan te bieden, helpen we hen om niet zomaar een publiek maar een echte fanbase op te bouwen. Onze toenemende focus op convenience en diensten helpt hen om die trouwe schare fans ook te behouden en hun business te doen groeien.

INNOVATION HIGHLIGHTS



200

Meer dan 40 van de grootste bioscopen ter wereld kozen onze flagship laserprojectoren, goed voor 200 installaties. Dat maakt van ons de grootste leverancier van **flagship laserprojectoren** ter wereld.



+ 8 mln.

Onze **F90-4K13** venue-projector projecteert meer dan 8 miljoen pixels, wat voor vlijmscherpe beelden zorgt met 4K UHD-resolutie. Bovendien is de F90 compact, stil en garandeert hij een lange levensduur met lage TCO.



30.000

De **HDF-W30LP FLEX**-projector voor rental en staging zet een record neer: het is de eerste laserfosforprojector die meer dan 30.000 lumen helderheid geeft. De projector combineert die uitzonderlijke beeldkwaliteit met een extreem lange levensduur en lage TCO.



Markttrends

De bioscoop lijkt meer en meer op een pretpark. De ervaringen die je er opdoet, kan een thuisbioscoop nooit evenaren.

Todd Hoddick
Barco Escape

We want more!

In onze digitale wereld streamen mensen films en muziek en brengen ze meer en meer tijd door op digitale toestellen. Wanneer ze uitgaan, willen ze dan ook unieke belevenissen: ervaringen die verwonderen, fascineren en een blijvende indruk nalaten (en waarmee ze kunnen uitpakken op sociale media). Daarom zijn concerten en ervaringsfestivals cruciaal geworden voor het voortbestaan van de muzieksector. Themaparken, musea en sportevenementen zoeken naar manieren om hun bezoekers te verrassen. Bioscopen investeren veel geld om een buitengewone bioscoopervaring aan te bieden. En om die unieke ervaring te beleven, betaalt het publiek met plezier een eerlijke prijs.



De shift van b2b naar b4b

Bedrijven die de toon willen zetten in de huidige digitale economie moeten hun modi operandi en businessmodellen drastisch omgooien. Meer dan 100 jaar lang draaide het b2b-model rond het verkopen van producten aan klanten. Nieuwe businessmodellen focussen op het leveren van resultaten aan klanten (b4b). Zo breiden bedrijven hun portefeuilles uit met diensten die hun klanten helpen om efficiënter te werken en de TCO te reduceren. Of ze factureren niet langer voor oplossingen maar voor resultaten. Deze shift impliceert dat er meer en meer OPEX-investeringen komen in plaats van CAPEX-uitgaven ...

Is het een interactief museum of een pretpark?

Ontdek hoe La Cité du Vin een brede waaier Barco-oplossingen inzet om bezoekers onder te dompelen in zijn verhaal.



Immersieve ervaringen worden realiteit

Met betaalbare hardware zoals Oculus Rift en Samsung Gear VR komt Virtual Reality (VR) binnen handbereik van de consument. Net als Augmented Reality (AR) was VR-technologie tot voor kort het privilege van gamers en early adopters. Maar niet voor lang meer. Experts zoals IDC verwachten dat VR

binnenkort massaal ingang vindt. En VR en AR zijn maar twee manieren om het publiek onder te dompelen in een interactieve ervaring. Of het nu met een bril, in domes of via immersive displays is, de toepassingen lijken eindeloos: van bezoekers op sleeptouw nemen in een museum of op een tentoonstelling en het publiek overweldigen op events (of, waarom niet, op afstand via livestreams) tot marketing, onderwijs, productie, enz.

Een uniek aanbod combineren met uitzonderlijk gebruiksgemak. Dat is de toekomst.

Mensen unieke sensaties en onvergetelijke ervaringen bezorgen: dat is de opdracht van iedereen die bij Barco Entertainment werkt. Kan een technologiespeler die groeiende behoefte aan alsmear buitengewone ervaringen blijven inlossen? Hebben we alles in huis om de toon te blijven zetten? Wim Buyens, General Manager Entertainment, twijfelt niet.

2015 was een blockbusterjaar voor onze cinemadivisie. Hebben we die groei geëvenaard in 2016?

Een op de twee digitale cinemaprojectoren ter wereld is een Barco-projector. Wij zijn de marktleider. Onze portefeuille digitale projectoren lost de noden van bioscoopuitbaters dus duidelijk in, in zowel mature als groeiemarkten. Na de switch van 35mm-film naar digitaal willen bioscopen in EMEA en Amerika de bioscoopervaring nu verbeteren met luxueuzere zitjes, vipbehandelingen, grotere schermen en beter geluid en beeld. Onze premiumoplossingen lossen die nood in.

Daarmee bedoelt u CinemaBarco?

Inderdaad. Het fantastische is dat mensen bereid zijn om meer te betalen voor een buitengewone ervaring. Dat maakt de investering in onze flagship laserprojectoren, Barco Escape, de Barco Lobby Experience, AuroMax®, enz. dus perfect verdedigbaar. Barco biedt innovatieve technologie voor de volledige waardeketen. Daarmee zetten we echt de toon.

Onze portefeuille van digitale projectoren lost de noden van bioscoopuitbaters in zowel mature als groeiemarkten perfect in.

Wim Buyens
General Manager
Entertainment



Geldt dat ook voor China?

Cinema boomt in China. In 2016 werden er meer dan 10.000 nieuwe schermen geïnstalleerd, in zowel premiumzalen als in nieuwe, kleinere bioscopen. Dat is een gigantische opportuniteit voor ons. Het unieke aan Barco is dat wij een (laser)projector kunnen aanbieden voor elk type scherm, van supergroot tot klein. Bioscoopeigenaars kunnen onze flagship laser dus combineren met onze laserfosforoplossingen. In 2016 was de Chinese markt goed voor meer dan 50% van onze cinemagerelateerde verkoop. Het grootste deel van de laserfosforprojectoren die we vorig jaar verkochten, bijvoorbeeld, vond hun weg naar een Chinese bioscoop.

Barco wil zorgen voor briljante resultaten.

Dat is meer dan briljante beelden, nee?

Dat is waar, klanten willen resultaten, niet gewoon specs. Wij willen elke entertainmentklant helpen om meeslepende ervaringen aan te bieden maar ook om meer te verdienen. Vandaar onze groeiende focus op convenience of gebruiksgemak. Door bijvoorbeeld modulaire projectorplatformen aan te bieden die gemakkelijk te onderhouden zijn en eventueel op afstand kunnen worden gemonitord. Of door klanten een overzicht te geven van de prestaties van elke projector. Onze flexibele FLEX-projectoren en onze oplossingen voor beeldverwerking passen ook helemaal in dit plaatje.

Dus we mogen meer van dat verwachten in 2017?

In 2016 hebben onze oplossingen voor cinema's, zalen, evenementen en retail & advertising een nieuw niveau bereikt. Ze helpen hun eigenaars meer dan ooit om grotere, betere en imposantere ervaringen aan te bieden. Die trend zet zich voort, met meer 4K, meer licht en solid-state projectoren. Als we die unieke portefeuille combineren met convenience/diensten, dan zitten we gebeiteld voor de toekomst.



De Barco-producten gaven ons oneindige mogelijkheden om een gloednieuwe look te creëren voor Drake. Zo konden we zijn fans een nieuwe ervaring garanderen – momenten die ze zich nog vele jaren zullen herinneren.

Steve Kidd

Summer 16 Tour Director voor Drake

Bekijk het verhaal van de
'Summer Sixteen'-tournee van Drake



ENTERPRISE

RESULTATEN



Eén

OpSpace biedt toegang tot vele bronnen en applicaties in één enkele werkomgeving. Zo **verhoogt** de oplossing **de productiviteit van operatoren**, **vermindert het stress** en zorgt het voor slimmere beslissingen.



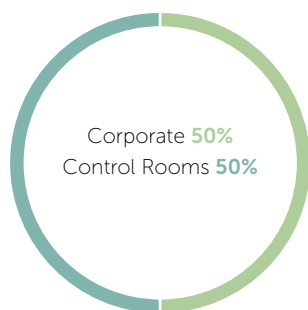
24/7

Onze OverView lcd-videowanden met supersmalle bezel **blijven altijd draaien, 24/7**. Bovendien zijn ze erg betaalbaar én de operationele kosten zijn laag.



+ 80%

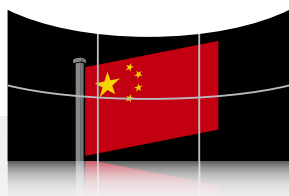
Volgens onze grote test rond stress in vergaderzalen vindt 80% van de bedienden dat **technologie meetings makkelijker en productiever** moet maken. En dat is precies wat Click-Share doet.



Distributie bij benadering gebaseerd op omzet 2016

Elke Barco Enterprise-oplossing is ontwikkeld om mensen beter te laten samenwerken, door hen interactieve ervaringen aan te bieden. Van onze grote videowanden die operatoren een kristalhelder overzicht geven in de controlekamers van verkeerscentra, veiligheidsorganisaties of nutbedrijven, over ons ClickShare-presentatiesysteem dat mensen in meetings helpt om makkelijk ideeën uit te wisselen tot onze oplossingen voor onderwijsinstellingen: allemaal helpen ze mensen om de kracht van gedeelde kennis te ontketen – voor slimmere ideeën en uiteindelijk ook betere resultaten.

INNOVATION HIGHLIGHTS



CEC-Panda

Onze joint-venture met **China Electronic Corporation (CEC) Panda**, een belangrijke Chinese leverancier van technologieproducten en IT-oplossingen, zal ons vlot toegang geven tot de Chinese markt van control rooms.



x 2

De nieuwe **RGB Laser voor 24/7 Control Rooms** – een primeur op de markt! – verzekert 2x de helderheid van led-videowanden. Zo zien operatoren zelfs het kleinste detail, onder alle lichtomstandigheden, dag en nacht.



+ 200.000

De verkoop van **ClickShare** is meer dan verdubbeld in 2016: van 100.000 units in januari 2016 tot ruim 200.000 op het einde van het jaar.



Markttrends

Barco's weConnect-aanbod is precies wat onderwijsinstellingen nodig hebben. Wij geloven dat het de samenwerking en interactiviteit in de aula zal boosten. Wat voor een rijkere leerervaring zal zorgen.

Herdey Ronowidjojo
Universiteit Rotterdam

Knappe koppen denken samen

Het leermodel is de voorbije 150 jaar nauwelijks veranderd: een leraar/professor staat voor de klas, vertelt zijn verhaal en de studenten zitten en luisteren. Maar digitalisering veroverd ook de klaslokalen. Studenten zijn digital natives, die hun eigen toestellen meebrengen naar de klas. Ze zijn zelfbewust en eisen participatie. Daarom draaien meer en meer onderwijsinstellingen het klaslokaal om: ze introduceren leermodellen waarbij studenten actief mee de content sturen. Verwacht wordt dat de investering in onderwijstechnologie (edtech) tegen 2020 zal groeien met 17% - tot 242 miljard - per jaar¹.

¹2016 Global EdTech Report door EdTechX Europe



Samenwerken is beter werken

Organisaties moeten vandaag intelligenter, sneller en productiever werken dan ooit. Daarom zoeken progressieve bedrijven en instellingen naar slimme manieren om inzichten uit te wisselen, vlotter goede beslissingen te nemen en de creativiteit aan te wakkeren. Kortom: om samen te werken, live of op afstand. Om een collaboratieve omgeving tot stand te brengen, zijn zowel de juiste mindset als uitstekende

technologie nodig. In dit digitale tijdperk is er een overvloed aan tools. Door de opmars van cloudsoftware zullen collaboratiesystemen alsmaar meer ingang vinden, in zowel organisaties als in onderwijsinstellingen.

Over het belang van goede technologie in de vergaderzaal ...

Volg de calvarietocht van deze ongeluksvogel



De controlekamer opnieuw bekeken

Van de smart grid, slim transport en dito gebouwen tot het industriële Internet of Things: IoT brengt steeds meer intelligentie binnen in onze organisaties. Voor operatoren in controlekamers betekent dat ook toenemende complexiteit. Ze moeten een groeiend aantal bronnen en applicaties beheren. Ze werken met steeds meer mensen samen, zowel intern als op afstand. En ze staan onder druk om altijd beter te presteren. Organisaties die vooruitkijken, begrijpen dat ze een veilige en aantrekkelijke werkomgeving moeten creëren die de prestatie van hun operatoren stimuleert.

De 'sweet spot' van efficiënte (en tevreden) operatoren?

Ontdek onze OpSpace werkplek oplossing!



Er zijn massa's opportuniteiten aan de horizon

2016 was een speciaal jaar voor Barco's Enterprise-divisie: het was het jaar dat George Stromeyer aan boord kwam als General Manager. "Barco heeft de laatste jaren indrukwekkende vooruitgang geboekt in zijn rol van technologieleider," zei George toen we de eerste keer praatten, kort na zijn aankomst bij Barco. Wat is er sindsdien gebeurd?

Hoe bekijkt u de Enterprise-divisie, na dit eerste jaar?

Het was een druk, uitdagend en boeiend jaar. Enterprise is echt de Barco-divisie met de meeste opportuniteiten, omdat het werktein zo breed is en zoveel markten dekt. De voorbije maanden hebben we hard gesleuteld aan onze strategie, zodat we die opportuniteiten ten volle kunnen benutten. Voor 2016 werkten onze control room en corporate businesses als twee aparte entiteiten, terwijl hun doel exact hetzelfde was: mensen helpen om beter samen te werken. Of het nu onze networked visualisatieoplossingen of ClickShare zijn, ze helpen allemaal om informatie te delen.

Was 2016 weer een recordjaar voor ClickShare?

We lanceerden twee nieuwe ClickShare-modellen en we hebben onze go-to-market-mogelijkheden uitgebreid met meer channels, een gesofisticeerder channelbeheer en doorgetrokken marketing. Die inspanningen hebben tot 35% groei geleid. In de toekomst willen we van ClickShare een nog

┌ We hebben een aantal ambitieuze
stappen gezet die onze business de
volgende jaren een duw in de rug
zullen geven.

George Stromeyer
General Manager
Enterprise



grotere ster maken. Daarnaast willen we dat ook onze X2O-, Medialon- en education-oplossingen toppers worden. We hebben onze positie in het onderwijslandschap alvast fors verbeterd, het voorbije jaar.

Hoe was het jaar voor control rooms?

We hebben een paar ambitieuze stappen gezet die onze business de volgende jaren een duw in de rug zullen geven. Onze RGB Laser videowanden, bijvoorbeeld, zijn een primeur in de markt: ze zijn veel helderder, hebben een langere levensduur en verzekeren een lager energieverbruik dan elke andere rear-projection oplossing. Daarnaast hebben we de krachten gebundeld met CEC-Panda in China, waar de markt van control rooms momenteel boomt. Onze joint-venture zal onze positie daar zeker versterken. Tot slot is er OpSpace. Met deze revolutionaire werkplekoplossing stappen we uit onze comfortzone, weg van onze vertrouwde displays en netwerkcapaciteiten naar de operatorervaring. We zijn blij dat de oplossing gradueel ingang vindt in de markt.

Wat mogen we verwachten voor 2017?

We volgen de strategie die we hebben gedefinieerd. Eén van de doelstellingen daarin is onze portefeuille uitbreiden. Omdat bedrijven vandaag niet langer eilandjes zijn, willen we bijvoorbeeld oplossingen aanreiken voor remote samenwerking. Even belangrijk: Barco wil zijn klanten een uitzonderlijke ervaring aanbieden, in elke stap van de samenwerking. Dat betekent dat we ook meer diensten moeten aanbieden. Daarom ontwikkelen we momenteel een gezamenlijk, veilig, cloudgebaseerd digitaal platform dat samenwerking op afstand mogelijk maakt, onze klanten helpt in al hun interacties en volop gebruiktmaakt van het Internet of Things. Het wordt een boeiend jaar!



We waren snel overtuigd door de innovatieve OpSpace-technologie en de toekomstgerichte, schaalbare systeemarchitectuur. We kunnen de Barco-oplossing zelfs perfect integreren met de videowanden in onze belangrijkste controlekamers. Indrukwekkend!

Ulrich Reichelt
Control center department manager
Finanz Informatik

HEALTHCARE

RESULTATEN



+ 50%

De nieuwe Coronis Fusion reeks biedt **50% meer gekalibreerd licht en 10% meer just-noticeable differences** dan concurrerende producten. Voor snellere, accuratere diagnoses.



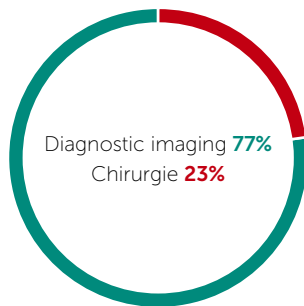
+ 100.000

MediCal QAWeb monitort de levensduur, prestaties en uptime van meer dan 100.000 medische displays. Op die manier helpt het gezondheidsinstellingen om **operationele kosten te besparen en efficiënter te werken**.



+ 1.000

Nexxis helpt personeel in meer dan 1.000 operatiekamers wereldwijd om vlot medische beelden met hoge resolutie (4K) uit te wisselen. Zo **verbetert het de efficiëntie, samenwerking en chirurgische precisie**.



Distributie bij benadering gebaseerd
op omzet 2016

Van de radiologiekamer tot het operatiekwartier, in de kantoren van dokters en specialisten, en zelfs aan het bed van de patiënt: overal vertrouwen artsen en ziekenhuispersoneel op onze oplossingen om levensbelangrijke beslissingen te nemen en de best mogelijke behandeling aan te bieden. Zodat ze de allerbeste resultaten kunnen garanderen. Het zijn die resultaten die voor ons van tel zijn: onze oplossingen zijn ontwikkeld om de klinische, operationele en financiële noden van ziekenhuizen in te lossen.

INNOVATION HIGHLIGHTS



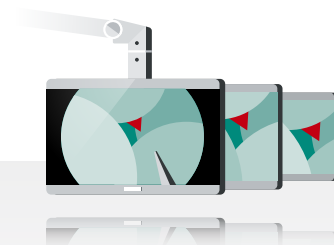
Nr. 1

Momenteel draaien er 1.000-en **Coronis Fusion** displays, in meer dan 70 landen. Al 9 jaar lang is Coronis Fusion het belangrijkste diagnostische displaysysteem in de markt. In 2016 kreeg de reeks een upgrade.



30%

Ons **Coronis Uniti™** scherm met gepatenteerde **I-Luminate™**-technologie verbeterd de detectiewaarschijnlijkheid met 30% vergeleken met de displays die standaard voor mammografieën worden gebruikt.



3

We kondigden in 2016 drie nieuwe **chirurgische displays** aan: twee 4K UHD-displays (31" en 55") en een 26" full-HD-display. Allemaal verzekeren ze comfort, precisie en productiviteit in digitale operatiekamers.



Markttrends

De nieuwe 4K-schermen zijn een garantie voor accuraatheid en precisie. Ik kan nu bloedvezels en tissues zien die ik in het verleden nooit opmerkte. Dat maakt ons zekerder en versnelt de operaties. Het verschil is enorm.

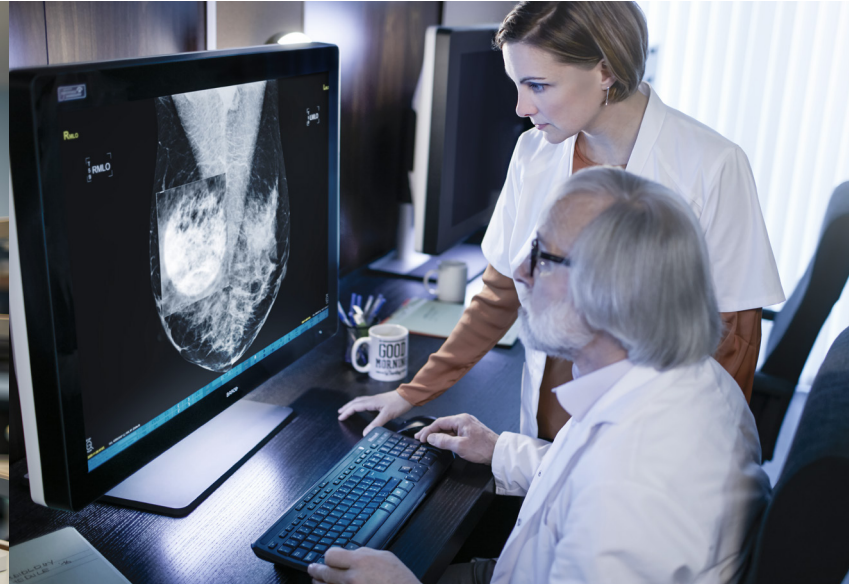
Dr. Hohn Clarson
Oor-, neus- en keelchirurg,
Braemar-ziekenhuis (Nieuw-Zeeland)

Bekijk de video van het Nieuw-Zeelandse
Braemar-ziekenhuis



Van volume naar waarde

De kosten voor gezondheidszorg stijgen gigantisch. Daarom zetten overheden en verzekeringsinstellingen de aanbieders van gezondheidszorgen onder druk om te evolueren naar resultaat- of waardegebaseerde zorg. Ook de betalingsmodellen veranderen: artsen worden meer en meer betaald op basis van de waarde van hun behandelingen, in plaats van het volume. Bovendien zijn de patiënten vandaag geïnformeerd en zelfbewust. Ze willen hun gezondheidszorgen in eigen handen nemen. Om die uitdagingen aan te gaan, moeten ziekenhuizen en verwante organisaties betere gezondheidszorgen aanbieden – betere kwaliteit, betere resultaten, meer patiëntentevredenheid – voor elke euro/dollar die ze uitgeven.



Operatiekwartieren: de toekomst begint vandaag

De recente trends in de gezondheidszorg hebben ook een impact op de operatiekamers. Ziekenhuizen staan onder druk om de best mogelijke gezondheidszorg te leveren. Daarom kijken ze ook naar nieuwe technieken en technologie voor hun operatiekwartieren. Minimaal-invasieve chirurgie, bijvoorbeeld, vervangt meer en meer de traditionele chirurgische procedures. Omdat de behandeling pijnlozer is voor de patiënt, waardoor ook zijn tijd in het ziekenhuis inkort. Geavanceerde beeldvormingstechnologie in de operatiekamers helpt om dit soort procedures accuraat uit te voeren. Daarnaast zijn steeds meer operatiekamers ingericht met geïntegreerde systemen om data efficiënt te capteren, op te nemen, te versturen en af te beelden. Zo bevorderen ziekenhuizen de samenwerking, wat weer tot betere resultaten leidt.



Wat heeft een
moderne operatiekamer
nodig?

Bekijk onze infografiek



De druk neemt toe

De volgende 15 jaar zal het aantal mensen die ouder zijn dan 65 met meer dan 60% stijgen, zowel in opkomende als in ontwikkelde naties. Deze veranderende demografie, het groeiende belang dat de bevolking aan gezondheid hecht en de stijging van het aantal chronische ziekten zullen de gezondheidssystemen verder onder druk zetten. Terwijl de hoge kost van de gezondheidszorgen nu al een probleem is. "Een van de populairste gespreksonderwerpen tijdens RSNA 2016 was het tekort aan radiologen", aldus onze VP Healthcare, Lynda Domogola. De WHO schat dat er tegen 2035 een tekort zal zijn van 12,9 miljoen gezondheidswerkers.

In prima conditie voor verdere groei

Gestage groei voor de chirurgische business, mooie vooruitgang in China en ruim 20% meer winst: Filip Pintelon, General Manager Healthcare, kijkt tevreden terug op 2016. De Healthcare-divisie slaagt erin de groei vast te houden die in 2015 werd ingezet.

Barco vierde in 2016 de 1.000e Nexxis-installatie. Ik vermoed dat dit jullie vertrouwen in de chirurgische business versterkt?

Ziekenhuizen begrijpen dat hun operatiekamers moeten veranderen om de noden van de huidige gezondheidsmarkt in te lossen. Wij zijn ons al een paar jaar aan het voorbereiden op die transformatie. Nexxis is er al eventjes en onze portefeuille chirurgische schermen groeit gestaag. In 2015 namen we ADVAN over, een producent van lcd-schermen. Dat was een slimme stap om de groei in surgical aan te wakkeren. Ook onze beslissing om een voorsprong te nemen in 4K droeg bij tot die groei. Barco is relatief nieuw in de business en toch zetten we al de toon. Sommige concurrenten lanceerden hun eerste chirurgische displays in 2016. Eerder dan een bedreiging, zien we dit als een duidelijk teken dat we op de goede weg zijn.

Door vast te houden aan
state-of-the-art- technologie, kunnen
we ziekenhuizen echt helpen om
betere gezondheidszorgen te leveren.

Filip Pintelon
General Manager
Healthcare



Ziet u die trend overal ter wereld?

Voorlopig zijn het vooral ziekenhuizen in EMEA en Amerika die onze chirurgische oplossingen omarmen. Maar onze gehele divisie doet het ook goed in de opkomende markten. Zo hebben we forse stappen vooruitgezet in China, een van onze kernmarkten. Net als in 2015 verdubbelde onze omzet daar het voorbije jaar. Terwijl de markt zelf maar 10% groeide.

En toch moet Barco voelen dat de markt onder druk staat?

Dat klopt, absoluut. De budgetten zijn duidelijk krap. Dat zien we bijvoorbeeld aan de dalende investeringen in diagnostische oplossingen. Sommige van onze concurrenten hebben die markt in 2016 zelfs verlaten. En toch geloven we nog sterk in ons geïntegreerde aanbod. Onze diagnostische en klinische beeldschermen leveren ongelooflijk accurate beelden en helpen ook om productiever te werken. Door vast te houden aan state-of-the-art technologie kunnen we ziekenhuizen echt helpen om betere gezondheidszorgen aan te bieden. Dat is de enige manier om ons marktaandeel te behouden en bij voorkeur ook uit te breiden. Dankzij strikte kostenbeperkende maatregelen zijn we er ook in geslaagd om onze prijzen te verlagen. Uiteraard zonder aan de kwaliteit van onze oplossingen te raken.

Is dat hoe u in 2017 verder wilt?

We blijven kijken naar nieuwe manieren om kosten in te perken en we behouden onze focus op onze chirurgische business en op de groeiemarkten. Daarnaast onderzoeken we momenteel de mogelijkheden van een aantal nieuwe oplossingen/diensten om de productiviteit in ziekenhuizen op de drijven en samenwerking te verbeteren. Het is nog te vroeg om daar meer over te vertellen, maar we zijn heel enthousiast over onze toekomst.



Dankzij Coronis Uniti™ moeten we niet langer met een standalone mammografiedisplay werken.

We kunnen de beelden nu overal bekijken, waar ze zich ook bevinden. Dat helpt ons om onze workflow te stroomlijnen en onze werklust beter te verdelen.

Alton Brazzle

Radiology Imaging Information Manager –
Hamilton Health Care System (US)



ONS DUURZAAMHEIDS- PLAN

B-CONSCIOUS

People

Pagina 7

B-CONSCIOUS

Communities

Pagina 21

B-CONSCIOUS

Planet

Pagina 29



Focus op performantie Voor een echt duurzame toekomst

In het jaarverslag van een bedrijf staat 'transparantie' centraal. En dat gaat voor ons verder dan transparant communiceren over financiële resultaten, mijlpalen en uitdagingen. In dit jaarverslag willen we ook inzoomen op onze resultaten op het vlak van duurzaamheid; een onderwerp dat alsmaar belangrijker wordt voor Barco.

In lijn met onze waarden geloven we sterk dat de groei van ons bedrijf samen moet gaan met duurzame initiatieven: we moeten onze medewerkers en de gemeenschappen rondom ons helpen om te groeien, terwijl we ook voor onze planeet moeten zorgen. Daarom kreeg duurzaamheid in 2015 een centrale rol in onze organisatie. We stelden een Corporate Sustainability Committee samen dat een programma uitwerkte om iedereen te sensibiliseren en om uitdagingen en opportuniteiten rond duurzaamheid te identificeren.

Onder het label Barco 2020 werken we nu hard om duurzaamheid te verankeren in elke divisie en in elk proces. En daar hebben we ook de hulp en het engagement van onze medewerkers en onze businesspartners voor nodig. We zijn ervan overtuigd dat we op hun steun mogen rekenen.

Duurzaam denken is denken op lange termijn. In dit overzicht schetsen we kort de vooruitgang die we in 2016 hebben geboekt op drie vlakken: onze mensen, onze gemeenschappen en onze planeet. In juni publiceren we ons tweede duurzaamheidsverslag, met meer gedetailleerde resultaten en een vooruitblik op de toekomst.

We geloven dat elke stap die we zetten, ons dichterbij brengt bij onze doelstelling om een echt duurzame onderneming te worden. En dat is vandaag voor elk bedrijf een must om op lange termijn succesvol te zijn.



Ambitieverklaring

Barco wil duurzaamheid grondig inbedden in zijn DNA. Daarom lanceerden we ons **B-Conscious**-programma, dat streeft naar duurzaamheid rond mensen, gemeenschappen en planeet.

We willen onze mensen voorbereiden op de toekomst. Om ervoor te zorgen dat ze duurzaam inzetbaar zijn, nemen we initiatieven die hen energie geven, engageren en inspireren.

We willen onze verantwoordelijkheid opnemen en een actieve rol spelen in ons ecosysteem door

- ethische businessnormen te bewaken in alle gemeenschappen waar we werken, en
- minderbedeelden over de hele wereld toegang te geven tot onze innovatiemaatschappij, via kennis en middelen.

We willen ook onze milieu-impact verminderen. Daarom willen we onze globale CO₂-uitstoot tegen 2020 met 20% reduceren in logistiek, mobiliteit en energieverbruik.

Daarnaast zullen we

- alle medewerkers stimuleren om constant te zoeken naar manieren om duurzamer te werken, en
- duurzame principes handhaven bij productontwerp en streven naar efficiënt energieverbruik.

Barco is helemaal klaar voor dit ambitieuze project. We kijken ernaar uit om vooruitgang te boeken richting een duurzamere toekomst.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid en duurzaamheid bij Barco

Een programma, drie pijlers

Barco's ambitie om een duurzamer bedrijf te worden, is opgebouwd rond drie strategische pijlers:

B-Conscious People:
alle initiatieven gericht op
(toekomstige) medewerkers



B-Conscious Communities:
alle initiatieven gericht op onze
stakeholders en de gemeen-
schappen waar we leven en
werken



B-Conscious Planet:
alle initiatieven die betrekking
hebben op onze milieu-impact



Platformen en engagements

Duurzaamheidscharter

beschrijft Barco's aanpak van duurzaamheid, de context en de status (afgewerkt, lopend en gepland) van de verschillende initiatieven, de ambities en de toekomstige initiatieven.

Ethische gedragscode

schetst de voornaamste gedragsregels die onze medewerkers moeten respecteren. Eventuele inbreuken of problemen kunnen worden gerapporteerd via onze Ethics Hotline. De code stemt overeen met de Europese en VS-wetgeving rond o.a. integere werkomstandigheden en mensenrechten.

We Mean Business

is een coalitie die duizenden van 's werelds meest invloedrijke bedrijven en investeerders bundelt om de transitie naar een koolstofarme economie te versnellen. Als lid engageert Barco zich ten volle om de volgende drie doelstellingen van We Mean Business te halen:

- Een prijs plakken op koolstof
- Informatie rond klimaatverandering rapporteren in reguliere rapporten, als een fiduciare verplichting
- Productiegedreven ontbossing terugdringen in de handelsketens tegen 2020.

Charter Duurzaam Ondernemen

is een Vlaams charter dat bedrijven helpt en verplicht om hun verantwoordelijkheid op te nemen op milieu- en sociaal vlak. Door het charter te ondertekenen, engageren we ons ertoe om een actieplan te ontwikkelen dat is opgebouwd rond 10 thema's:

- Corporate governance
- Engagement met de gemeenschap
- Communicatie en dialoog
- Een mensvriendelijk bedrijf zijn
- Risicobeheer
- Duurzame investeringen, aankoop en productontwikkeling
- Het beheer van de voorraadketen
- Klimaatverandering en energie
- Kwaliteit van de directe omgeving van de onderneming
- Duurzame logistiek en mobiliteit

Rollen en verantwoordelijkheden

Corporate Sustainability Committee

Het Corporate Sustainability Committee ontwerpt Barco's algemene duurzaamheidsstrategie en creëert het kader voor de initiatieven die wereldwijd worden genomen binnen de Barco-organisatie. Het comité, dat wordt voorgezeten door Carl Vandenbussche (VP Investor Relations), kwam in 2016 om de twee maanden samen.

Duurzaamheidsrapportering

- **Rapporteringsperiode, cyclus en scope**

We publiceerden ons eerste Duurzaamheidsrapport op 18 februari 2016 en zullen jaarlijks blijven rapporteren. Het rapport biedt een duidelijk overzicht van onze meest relevante plannen, verwezenlijkingen en objectieven op het vlak van duurzaamheid in 2015. In juni 2017 publiceren we ons volgende Duurzaamheidsrapport, met alle relevante informatie over 2016.

- **GRI-standaarden**

Ons Duurzaamheidsrapport werd uitgewerkt in overeenstemming met de Global Reporting Initiative (GRI)-standaarden (alle referenties rond GRI-standaarden vindt u in de volledige GRI Index achteraan in dit 'duurzaamheids'-boek).

- **Carbon Disclosure Project**

Sinds 2015 rapporteren we aan het Carbon Disclosure Project (CDP). Tot onze grote tevredenheid stelden we vast dat onze CDP-score in 2016 een flinke sprong vooruit maakte: we kregen een B, de score voor bedrijven die gecoördineerde acties ondernemen om de klimaatopwarming een halt toe te roepen. Een hele prestatie!

We geloven sterk dat de groei van ons bedrijf samen moet gaan met duurzame initiatieven: we moeten onze medewerkers en de gemeenschappen rondom ons helpen om te groeien, terwijl we ook onze planeet beschermen. Daarom speelt duurzaamheid zo'n centrale rol in onze organisatie.



B-CONSCIOUS PEOPLE

Be engaged: jij bent jij+
en samen zijn we één

Barco geeft om zijn mensen. Daarom investeren we in een gezonde, plezierige en motiverende werkomgeving waar iedereen eerlijk en met respect wordt behandeld.

We hechten veel belang aan het principe van duurzame inzetbaarheid. De sleutel om onze mensen gemotiveerd te houden, vandaag en in de toekomst? Welzijn op de werkplek. Door talent te appreciëren en te stimuleren, onze mensen te motiveren en hen fysiek en mentaal gezond te houden, zorgen we ervoor dat ze zich sterk, gewaardeerd en bekwaam voelen. Bovendien maken we hen ook weerbaar, zodat ze in staat zijn om proactief te antwoorden op verandering, evoluties en trends. Kortom, zodat ze gewapend zijn tegen de uitdagingen van de huidige, dynamische wereld – zowel binnen als buiten ons bedrijf.





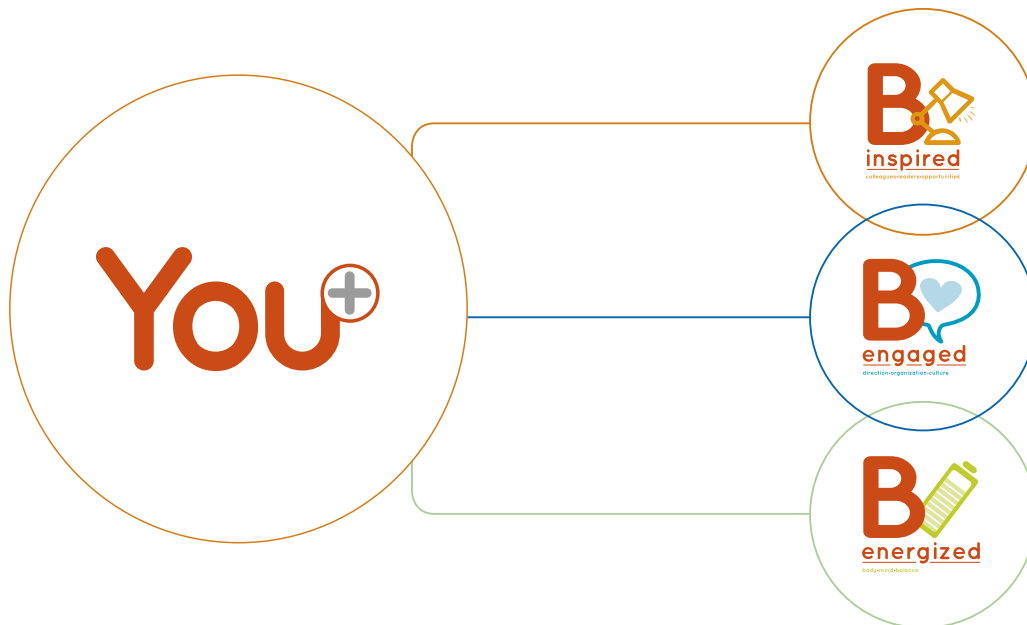
In mijn eerste weken hier was ik echt onder de indruk van de trots, passie en gedrevenheid van de Barco-mensen. Ik ben blij dat ik deel mag uitmaken van deze gemotiveerde Barco-familie en dat ik hen – samen met mijn team – mag helpen om een nieuw hoofdstuk te schrijven in het Barco-verhaal.

An Dewaele

Chief Human Resources Officer sinds januari 2017



Om onze objectieven rond duurzame inzetbaarheid te behalen, hebben we de You+ filosofie uitgewerkt, die drie pijlers omvat:





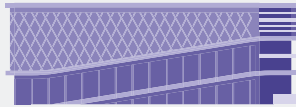
B-Inspired opleiding en persoonlijke ontwikkeling

Barco koestert talent, helpt talent ontwikkelen en helpt het op weg naar succes. Via Barco University, specifieke opleidingsprogramma's en coaching stimuleren we het talent van onze mensen. We geven hen het gevoel dat ze flexibele, wendbare medewerkers zijn en moedigen hen aan om na te denken over hoe zij willen bijdragen tot ons bedrijf, vandaag en morgen.

Barco University

Onze 'tool' bij uitstek om levenslang leren te stimuleren, is Barco University. Jaar na jaar biedt Barco University een breder aanbod van opleidingen in verschillende formats (e-learning, interne sessies, enz.). In 2016 stonden er ook cursussen op het programma rond gezondheid en welzijn zoals sessies rond stressbeheer, mindfulness en yoga. Medewerkers kunnen in 2017 zelfs cursussen 'gezond koken' volgen.





In totaal organiseerde
Barco University 600
opleidingen in 2016



13.008 mensen
volgden (een)
cursus(sen)



Gemiddeld kreeg elke
medewerker 20 uur
opleiding

Leadership Development Track

Om operationele uitmuntendheid te bereiken, zijn vaardige leiders nodig. Daarom hebben we een Leadership Development Track uitgewerkt. De opleidingsreeks omvat programma's voor managers van elk niveau, die op maat zijn ontwikkeld (vaak samen met een externe opleidingspartner). De focus: de vaardigheden van onze leiders uitbreiden en hun leiderschapspotentieel stimuleren.

Ik vind het super hoe Barco interne mobiliteit aanmoedigt en ons via leerinitiatieven op maat helpt om kennis op te doen en nieuwe vaardigheden te ontwikkelen. Dankzij de flexibele mix van formats – van zelfstudie, e-learning en interne opleidingen tot externe programma's – kunnen we makkelijk ons eigen leertraject uitstippelen.

Jana De Cock
Product Manager Healthcare

Performantiebeheer

Een goed team is maar zo sterk als de mensen die in dat team zitten. Daarom wil Barco alle medewerkers helpen om hun talenten te ontdekken en te ontwikkelen, via een geavanceerd proces voor performantiebeheer. Managers gebruiken 360°-feedbacktools en zitten minstens een keer per jaar samen met de leden van hun team. Tijdens de gespreken wordt ingezoomd op de prestaties, opleidingsnoden, carrièreplanning en, uiteraard, de werktevredenheid.

Loopbaanontwikkeling en interne mobiliteit

Tevreden werknemers zijn mensen die zich gelukkig voelen in hun professionele rol. Het is echter niet altijd makkelijk om de job te vinden die het best aansluit bij je capaciteiten en wensen. Daarom helpen we onze medewerkers om hun carrière zo goed mogelijk te beheren. Op BarcoZone vinden Barco-medewerkers een gids die hen helpt om hun loopbaan vorm te geven. De HR-afdeling organiseert ook workshops en iedereen kan bij onze interne loopbaancoaches aankloppen om samen op zoek te gaan naar de perfecte invulling van zijn/haar job. Daarnaast promoten we interne mobiliteit: onze mensen worden aangemoedigd om nu en dan binnen Barco van functie te veranderen.





B-Engaged samen zijn we één

We maken allemaal deel uit van hetzelfde Barco-team, One Team, met een gezamenlijk doel: operationele uitmuntendheid bereiken, zodat Barco zijn globale leiderschapsrol kan behouden en versterken. Die 'One Team'-boodschap verspreiden we via een reeks gestructureerde communicatieplatforms. Bij het ontwerp van de nieuwe One Campus stond interactie centraal. En ook in andere regio's stimuleren we onze medewerkers om vragen te stellen, feedback te geven, ideeën uit te wisselen en zich betrokken te voelen bij onze werking.

Zet het op de muur!

BarcoZone, het nieuwe, verbeterde intranet dat we in 2015 lanceerden, werd heel goed ontvangen. Onze mensen beschouwen het als een handige tool die hen helpt om efficiënter, doeltreffender te werken en om leren, kennisuitwisseling en het gevoel van samenhang binnen Barco te verhogen. Sinds 2016 delen we ook bedrijfsinformatie via grote schermen die in alle kantoren ophangen, over de hele wereld. De content op de schermen varieert van verjaardagdatums en praktische details over lokale events en nieuwe deals tot strategische updates.

In Duluth (VS) organiseren we een korte bijeenkomst – met koffie en taart! – elke keer een collega uit het buitenland op bezoek is. Zo'n 'get-together' is ideaal om inzichten en ervaringen uit te wisselen. En het doet ons beseffen dat we deel uitmaken van een wereldwijde groep.

De blog van Jan

De strategieroadshows die we in 2015 organiseerden, waren een prima manier om onze strategie en ambities toe te lichten bij alle Barco-medewerkers. Ook in 2016 werkten we hard om onze collega's bij onze werking te betrekken. In Amerika, bijvoorbeeld, organiseert Ney Corsino elke maand een teleconferentie waarin hij resultaten, programma's en activiteiten bespreekt. Ook de blogposts die onze nieuwe CEO Jan De Witte elke week publiceert op BarcoZone helpen om onze mensen te engageren en te enthousiasmeren.

Kantorenruil in LATAM

Om best practices uit te wisselen en het dagelijkse werk van hun collega's in het buitenland beter te begrijpen, zette het LATAM-team in 2016 een uitwisselingsprogramma op touw. Alejandra Pazos ruilde haar kantoor in Mexico voor dat van haar collega Daniel Ray uit Brazilië. "Het was een fantastische ervaring voor ons als persoon. Maar dit is even goed ontzettend waardevol voor de onderneming", aldus Alejandra en Daniel. Het initiatief wordt de volgende jaren zeker verdergezet.

Tevredenheidsenquête

Het tevredenheidsonderzoek dat we op regelmatige basis uitvoeren, helpt ons om de vinger aan de pols te houden van de medewerkerstevredenheid/-motivatie en om te leren hoe medewerkers denken over onze organisatie en bedrijfsprocessen. Op basis van de resultaten worden actieplannen opgesteld (per regio, per divisie en wereldwijd) om de tevredenheid van onze werknemers verder te verhogen.

De enquêteresultaten voor 2016 waren positief.

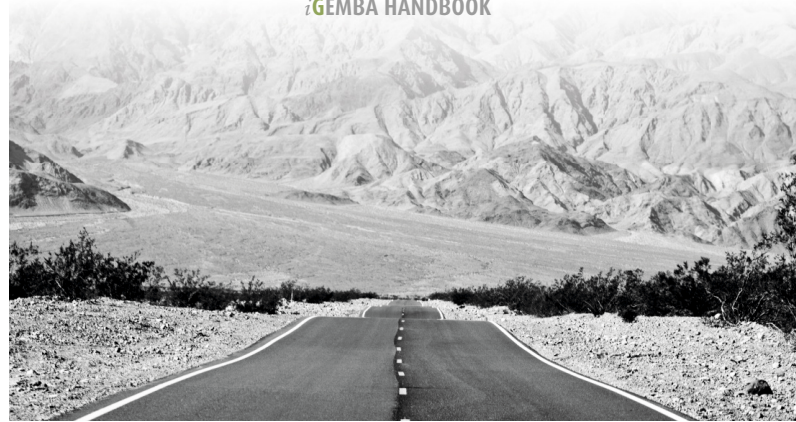
Het onderzoek dat we in 2016 uitvoerden, toonde aan dat we een aantal beloftes – rond resultaten opleveren en presteren – hebben ingelost en dat mensen onze strategie beter begrijpen.

Daarnaast lazen we dat Barco-medewerkers trots zijn op wat we maken en onze producten met plezier promoten bij de mensen in hun omgeving. Dat laatste wijst op een grote betrokkenheid.

Gao Yong
R&D-team China

The road to excellence

GEMBA HANDBOOK



(i)Gemba - de weg naar operationele uitmuntendheid

Meer dan vijf jaar lang al, stimuleert ons (i)Gemba-programma Barco-operatoren wereldwijd om permanent onze processen onder de loep te nemen en te verbeteren. De sleutel tot het succes? De operatoren zitten aan het stuur: zij zijn het die de verbeteringsvoorstellen formuleren. Het is fantastisch om te zien hoe het programma jaar na jaar aan interesse wint. Onze operatoren hebben nog nooit meer verbeteringen voorgesteld en er waren nooit meer Gemba-wandelingen dan in 2016 (1.335 wandelingen).

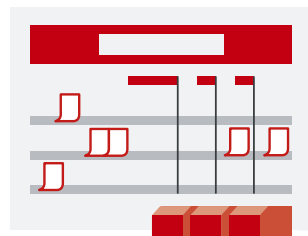
(i)Gemba Handboek

Voor de vijfde verjaardag van (i)Gemba' publiceerden we in 2016 een (i)Gemba-handboek. Het is voor elke Barco-operator een inspiratiebron en een toolbox die hen op weg helpt naar operationele uitmuntendheid.



iGemba is niet langer een project. Het maakt nu echt deel uit van onze dagelijkse werkprocessen. Het is de motor achter continue verbetering. Dat betekent echter niet dat we nu op onze lauweren kunnen rusten. We moeten op onze hoede zijn want de markt verandert razendsnel.

Johan Heyman
Vice-President Operations & Logistics



6.610

In 2016 leverde iGemba 6.610 suggesties voor verbetering op, waarvan 84% (5.535 suggesties) ook effectief werden uitgevoerd (i.e. 6,24 voorstellen per operator).

Teambuilding overal ter wereld

Elk jaar houden Barco-collega's over de hele wereld – van Taiwan, China, CFG-Barco en India tot in België – een één- of tweedaags teambuildingevent. De events zijn plezierig (samen zingen, genieten van lekker eten, sporten) en stimuleren tegelijk teamwerk. Soms wordt ook ingezoomd op werkgerelateerde onderwerpen, maar dan op een informele manier. Jaar na jaar bewijst dit soort events dat ze de communicatie tussen en de motivatie van de medewerkers verbeteren, wat voor betere, sterkere en gelukkigere teams zorgt.

SMURF 2016 in Taiwan

In oktober 2016 nodigden Barco Tainan en Taipai (Taiwan) nieuwe medewerkers uit op 'SMURF 2016'. Het concept? In plaats van hen in de wereld van Barco in te wijden aan de hand van PowerPoint-presentaties, nam het lokale HR-team hen mee op een onvergetelijke reis naar het universum van de Smurfen, die kleine, slimme, vrolijke blauwe minimensjes – made in Belgium! – waar de Taiwanese zo gek op zijn. Het was voor de nieuwkomers een fantastische manier om Barco en hun nieuwe collega's te leren kennen.





Amerika viert onze waarde 'We geven om onze collega's'

Sinds 2010 organiseren onze Amerikaanse collega's Employee Appreciation Week, een initiatief dat ondertussen razend populair is in onze tien Amerikaanse Barco-sites. De doelstelling: alle Barco-medewerkers en hun managers samenbrengen voor een week vol plezier en inspiratie. De activiteiten zijn uiteenlopend, van lokale partijtjes voetbal en schilderwedstrijden tot een Braziliaans etentje waarbij Ney Corsino, VP Americas, achter de barbecue staat. Een van de hoogtepunten in 2016 was de gratis carwashdienst die managers in Sacramento aanboden aan de medewerkers. De Appreciation Week is een mooi initiatief om mensen samen te brengen, weg van het kantoor, e-mails en deadlines.

Zelfsturende teams aan de macht

Via zelfsturende teams willen we onze medewerkers nauwer bij onze activiteiten betrekken en hen de kans geven om te groeien en zich te ontwikkelen. Het concept vindt de laatste jaren meer en meer ingang.

Het team dat aan onze nieuwe 'Lean Line' werkt, bijvoorbeeld, is verantwoordelijk voor de kwaliteitscontroles en de logistiek van het volledige productieproces. Omdat quasi elk teamlid in staat is om te helpen in elke stap van het productieproces, kunnen ze makkelijk wisselen van werkstation. Zo wordt werken veel minder monotoon.

Generaties met elkaar in contact brengen

Tegen 2025 zal 75% van de werknemers wereldwijd uit millennials bestaan. Om de samenwerking tussen deze generatie Y en medewerkers van andere generaties te bevorderen, lanceerde Barco Brazilië in 2016 het Millennials Project. Barco Mexico heeft het initiatief ondertussen ook opgepikt.

Het project maakt komaf met heel wat mythes rond millennials. En het is voor iedereen een stimulans om na te denken over de verschillen tussen de generaties. Het heeft me geholpen om mijn ideeën beter onder woorden te brengen en om gehoord te worden. Ik heb het gevoel dat ik nu meer kan bereiken.

Carlos Miwa en Ximena Garcia
Millennials bij Barco Brazilië en Barco Mexico





B-Energized geluk en welzijn op het werk

In 2016 lanceerden we heel wat initiatieven om onze medewerkers 'energie te geven' en om hen te helpen lichaam en geest in balans te houden. Daarnaast blijven we investeren in een gezonde en veilige werkomgeving.

Voeding: een echte opkikker

In 2016 zetten we onze inspanningen verder op het vlak van gezonde voeding. Kantoomedewerkers krijgen gratis fruit en gefilterd water. Bovendien kan iedereen die in One Campus luncht, van een gezonde maaltijd genieten, want er zijn slaatjes, een fruitbar en elke dag staat er een vegetarische schotel op het menu. Tijdens de B-Energized week kwam de Belgische voedings- en levensstijlgoeroe Sonja Kimpen langs. Ze gaf een inspirerende uiteenzetting over hoe gezonde voeding meer energie geeft.

Zitten is het nieuwe roken

In 2016 lanceerden we een campagne om onze collega's te duiden op de gevaren van te veel zitten. We stimuleren alle Barco-medewerkers om te bewegen op het werk. Zo promoten we bijvoorbeeld meetings waarbij de deelnemers rechtstaan of rondlopen.

Ergonomie op het werk

Barco hecht veel belang aan het ergonomische welzijn van zowel arbeiders als bedienden. Arbeiders krijgen gerichte opleidingen, bijvoorbeeld rond veilig heffen. Bedienden die nu in de nieuwe One Campus aan de slag zijn, kregen bureaus en stoelen die in de hoogte aanpasbaar zijn. Het nieuwe gebouw biedt ook meer natuurlijk licht en er is gezonde airco. Bovendien kunnen alle Barco-medewerkers persoonlijk advies vragen rond ergonomie.

Allemaal bewegen!

Barco stimuleert zijn medewerkers om aan sport te doen. Zo sponsoren we verschillende sportevenementen. We bieden onze mensen ook een communicatieplatform aan waar ze op zoek kunnen gaan naar sportieve collega's om samen mee te trainen. En de beveiligde fietsenstalling en de douches op One Campus motiveren Barco-medewerkers om met de fiets naar het werk te komen, als gezond en duurzaam alternatief voor de auto!

Tweede Barco-fietsdag

Ook Barco Duitsland wil zijn werknemers warm maken voor de fiets. Daarom organiseerden ze in 2016 de tweede Barco-fietsdag. Barconians die met de fiets naar kantoor kwamen, werden bij aankomst verwend met een heerlijk ontbijt. Ondertussen kregen hun fietsen een uitgebreide controlebeurt – en indien nodig zelfs herstelbeurt – door een fietsenmaker.

B-Energized Week 2016

In oktober 2016 organiseerden we de 'B-Energized Week' in ons hoofdkantoor: een week boordevol activiteiten rond het thema 'gezondheid'. Een van de populairste initiatieven was de B-Energized Trophy, waarbij teams tegen elkaar streden voor de titel van 'meest energieke Barco-team'. Tijdens de B-Energized markt kregen honderden Barco-medewerkers informatie over sportactiviteiten, burn-out- en stresspreventie, gezonde voeding en veel meer.



Gewapend voor verandering

In 2016 organiseerden we verschillende workshops rond 'change resilience'. Onze medewerkers kregen er tips en tricks rond omgaan met verandering in de huidige, dynamische wereld. We lanceerden ook een reeks Barco University-programma's waar managers leerden hoe ze hun management- en leiderschapsvaardigheden kunnen aanscherpen.



In de huidige snel veranderende wereld is het belangrijk om bij te blijven. Barco University helpt ons daarbij, op een plezierige manier. In het 'change spel', bijvoorbeeld, leerde ons team spelenderwijs een aantal vaardigheden om vlotter met verandering om te gaan.

Wim Vanmarcke
Project Manager Operations



Employee Assistance Program

Sinds 2016 kunnen Barco-werknemers professioneel advies inroepen als ze worstelen met psychosociale problemen. Op moeilijke momenten kunnen ze een speciale hotline bellen, dag en nacht, en praten met een professionele hulpverlener. Als ze de hulp van een psycholoog nodig hebben, dan betaalt Barco de eerste vijf consultaties. Daarnaast bieden we ook het 'FitforLife'-opleidingsprogramma dat - via Skype of telefonisch - tips geeft om stress op een proactieve manier te lijf te gaan. In 2016 deden 39 medewerkers een beroep op ons Employee Assistance Program om privé- of werkgerelateerde (stress)problemen op te lossen.

Flexibele werkplek

Op One Campus kunnen medewerkers vrij kiezen in welke zone ze willen werken, afhankelijk van de taak die ze moeten uitvoeren (leren, vergaderen, samenwerken, dieptewerk, enz.).



B-CONSCIOUS COMMUNITIES

Be involved: stakeholders
bij onze werking betrekken
en zorgen dat iedereen rond
ons het goed heeft

Als maatschappelijk verantwoorde onderneming heeft Barco het allerbeste voor met de gemeenschap waarin het werkt: medewerkers, klanten en zakelijke partners; investeerders, analisten en aandeelhouders; de autoriteiten en de media en, natuurlijk, de maatschappij als geheel.

Het Barco-team doet zijn uiterste best om bij te dragen tot een veilige, gezonde en aangename wereld voor alle betrokkenen. Zo werken we nauw samen met onze klanten en business-partners. We ondersteunen artistieke en culturele initiatieven en promoten technologie en innovatie. En we helpen mensen wereldwijd op weg naar een betere toekomst.





Onze klanten

Inzichten van de klantentevredenheidsenquête

Om de twee jaar peilen we via een loyaliteitsonderzoek naar de tevredenheid van onze klanten. In 2014 noteerden we de allerbeste resultaten uit onze geschiedenis. De score van 2016 lag ietsje lager, maar was nog altijd uitstekend (83% tegenover 87% in 2014). En bovenal: de enquête leverde een pak nuttige inzichten op over hoe we onze producten en diensten kunnen verbeteren. Zodat we binnen twee jaar een buitengewone score halen.

Onze business-partners

Barco werkt met alsmear meer zakenpartners samen, waaronder resellers en leveranciers. Omdat we altijd oplossingen en diensten van de allerhoogste kwaliteit willen leveren, screenen we elke businesspartner zorgvuldig. Daarin gaan we ver: resellers en leveranciers moeten niet enkel oplossingen en diensten met toegevoegde waarde leveren, ze moeten ook aan onze ecologische en sociale criteria beantwoorden.

De snel groeiende Barco Connect!-familie

Om onze business een duw in de rug te geven en onze oplossingen dichterbij onze klanten te brengen, lanceerden we in 2014 het Barco Connect!-partnerprogramma in de MEA-regio. In ruil voor hun loyaliteit en verkoopinspanningen krijgen Connect! Partners van ons tools, support, middelen en opleidingen – afhankelijk van hun partnerniveau – die hen helpen om hun marktbereik uit te breiden.

Connect! begon als een programma voor resellers van Barco corporate AV-oplossingen. Vandaag zijn ook resellers van onze healthcare-oplossingen, uit een groeiend aantal landen, lid van het Connect!-programma. In andere delen van de wereld zet Barco soortgelijke programma's op.



+ 1.000

In 2016 overschreed ons **Connect!**-programma in MEA de kaap van 1.000 resellers.

Een duurzaam partnership met onze leveranciers

Sinds eind 2014 onderschrijven al onze leveranciers ons **Supplier Sustainability Program**. Het programma is gebaseerd op vijf pijlers: opleiding en sensibilisering, conformiteit met de EICC-gedragscode, leveranciersaudits, productconformiteit en verantwoord inkopen.

1. Opleiding en sensibilisering

Via webinars en andere kanalen leiden we onze leveranciers op en informeren we hen over de ontwikkelingen in de milieuwetgeving, ecodesign en maatschappelijk verantwoord ondernemen. In 2016 volgden onze partners opleidings sessies rond nieuwe wetgeving en conflictmineralen en legden we hen uit hoe te focussen op deliverables.

2. EICC-gedragscode

We verwachten dat al onze kernleveranciers werken conform de EICC-gedragscode voor de elektronica sector, d.w.z. dat ze alle kernprincipes van de code rond arbeid, veiligheid, milieu, ethiek en managementsystemen naleven.

3. Leveranciersaudits

Om te garanderen dat onze leveranciers onze duurzaamheidscriteria naleven, onderwerpen we elke nieuwe leverancier aan een audit. Merken we tekortkomingen op, dan ontwikkelen we een actieplan en adviseren we om opleidingen te volgen. Aansluitend worden de resultaten gerevalueerd. Bij onze kernleveranciers voeren we elk jaar een audit uit.

4. Productconformiteit

Elke component die onze leveranciers leveren, moet overeenstemmen met de **Product Compliance Requirements Code**. Die code omvat wereldwijde richtlijnen en sectorstandaarden, evenals een aantal criteria die Barco vrijwillig vooropstelt.

Daarnaast is er ook de **Barco Substances List**. Die lijst, die informatie omvat van ongeveer 46.8877 componenten, helpt ons om onze ecodesignprocessen te verbeteren, de juiste materialen te kiezen en de ecologische voetafdruk van onze producten te verkleinen.

5. Responsible Sourcing Program

Door middel van ons Responsible Sourcing Program willen we verzekeren dat al onze grondstoffen, componenten en verpakkingsmaterialen uit **duurzame bronnen** afkomstig zijn. De voorbije jaren hebben we een beleid uitgewerkt rond conflictmineralen, de transparantie en traceerbaarheid van metalen in onze voorraadketen verbeterd en gegevens verzameld rond het gebruik van tin, wolfram, tantalium, goud en de smelters die we in onze voorraadketen gebruiken.

90%

In 2016 brachten we de samenstelling in kaart van 90% van de componenten die in onze producten worden gebruikt. Gebaseerd op die informatie zullen we componenten die niet conform de (toekomstige) wetgeving zijn, uitfaseren en vervangen door alternatieven die dat wel zijn.

One Campus: een nieuwe, warme thuis voor het Barco-ecosysteem

Op 27 mei 2016 opende Barco officieel zijn One Campus in Kortrijk, in de aanwezigheid van Koning Filip van België. Er waren presentaties, drankjes en live-muziek en de honderden klanten en zakenpartners die het event bijwoonden, kregen een rondleiding in het iconische gebouw. Zo ontdekten ze ook het indrukwekkende Barco Experience Center.

De opening illustreerde perfect waar het op One Campus om draait: medewerkers, klanten en alle andere stakeholders samenbrengen in een inspirerende omgeving.





Onze gemeenschappen

In 2014 gaf Barco de aftrap van Barco Foundation: een nieuw initiatief met als doel om iedereen, over de hele wereld, toegang te geven tot een open innovatiemaatschappij. Barco Foundation sponsort goede doelen en verleent ook steun in natura. Barco-medewerkers worden gestimuleerd om mee te werken en zelf initiatieven voor te stellen.

Voorbeelden van projecten in 2016:

Tijdens de 4^e 'Barco Play Day' in Kortrijk verwelkomden onze vrijwilligers kinderen van minderbedeelde gezinnen voor een toffe dag vol spelletjes, dansen en film.

Toen ik bij Barco aan de slag ging, hadden veel collega's het over de speciale Barco-familie en het Barco-gevoel. Tijdens 'De Warmste Week' kon ik dat echt VOELEN! Bedankt om Barco zo speciaal te maken!

Jan De Witte
CEO

Postkaartjes en cakes verkopen, auto's wassen en dj-sets organiseren: het zijn maar een paar acties die onze Belgische medewerkers op touw zetten voor 'De Warmste Week', de populaire eindejaarsactie van Studio Brussel. De opbrengst? 20.073 EUR!



Tijdens **Zuiddag**, een initiatief van YOUCA (Youth for Change and Action), werkten 11 tieners een volle dag mee met ons team. Hun 'loon' ging naar **het goede doel**.

-

Met Barco-projecteren steunden we 'Lens through a Stereogram', een kunstinstallatie die deel uitmaakt van een **onderzoeksproject rond dementie**.

-

Tijdens het tweejaarlijkse Czech National Radiology Congress sponsorden we een origineel initiatief van onze partner Aura Medical en de organisatie Světluska: radiologen en slechtzienden liepen samen een stratenloop om **de problematiek van gezichtsverlies onder de aandacht te brengen** en geld in te zamelen voor het goede doel.



In oktober, internationale **Borstkankermaand**, verwelkomde Barco drie vrouwen die met borstkanker worstelen. In de relaxte omgeving van een wellnesscenter wisselden we ervaringen uit, kregen de dames een volledige make-over en capteerden we hun verhalen en schoonheid in een foto met light painting.



Het is zo lang geleden dat ik nog aan mijn lichaam dacht als iets moois, iets waar ik trots op kan zijn. Het was hartverwarmend om mijn mammoverhaal te delen.

Charlotte Smeets





Op **Internationale Vrouwendag** postten we een inspirerende video met krachtige Barco-vrouwen van over de hele wereld. Het initiatief onderstreepte onze overtuiging dat een diverse ondernemingscultuur waar vrouwen en mannen respectvol samenwerken, een evenwichtigere, productievere en creatievere cultuur is.

-

Via het innovatieve 'iGemba Scholarship Scheme' helpt Barco India zijn medewerkers om de opleiding van hun kinderen te bekostigen. Het concept is eenvoudig: voor iedere iGemba-verbetering die een operator voorstelt, stort Barco 2 euro in een studiefonds. Sinds de start van het programma kregen **36 kinderen van Barco-medewerkers** (11 in 2016) **een studiebeurs**. Het programma sluit perfect aan bij onze inspanningen rond duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen. Maar het zet ook de Barco-waarde "we geven om onze collega's" kracht bij.



In Polen ondersteunden we de derde editie van de **Digital Mammography Workshops**, een initiatief van FUJIFILM.

-

Barco India schonk 37.000 euro aan CANSUPPORT, een organisatie die **palliatieve zorgen** geeft aan minderbedeelden met kanker in een vergevorderd stadium. Dankzij de medische en psychologische zorgen van CANSUPPORT kunnen de patiënten hun laatste dagen doorbrengen in het comfort en de privacy van hun eigen thuis. Daarnaast ondersteunen onze Indische collega's ook Indus Action (37,000 euro), een initiatief van studenten aan Harvard en het MIT met een hart voor India. Indus Action promoot de bouw van **inclusieve scholen** in India.

-

In 2016 schonken we een digitale cinemaprojector om occasionele filmvertoningen mogelijk te maken in de Steung Meanchey dump in Phnom Penh (Cambodja), een van de armste regio's van Zuid-Azië.

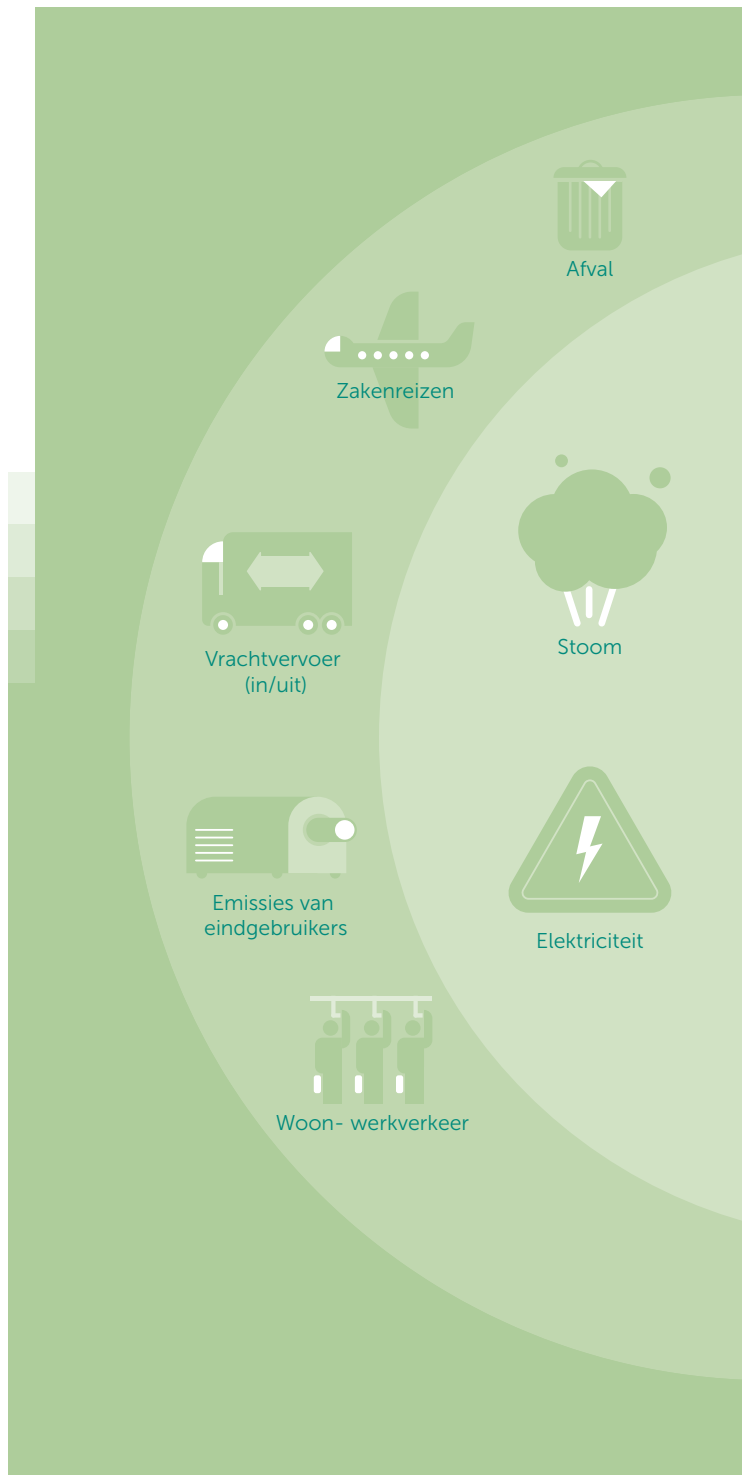


B-CONSCIOUS PLANET

Be green: onze ecologische
impact verminderen

Als wereldspeler beseffen we dat onze werking een impact heeft op onze planeet. Daarom werken we hard om de ecologische voetafdruk van onze activiteiten en onze producten zo laag mogelijk te houden. We leven de wettelijke vereisten in elk land niet enkel na, maar nemen ook vrijwillig stappen om proactief conform de allerstrengste regels en richtlijnen te werken.

Een van de voornaamste doelstellingen van Barco's duurzaamheidsstrategie is om de uitstoot van broeikasgassen te reduceren op alle Barco-sites en in alle departementen. Daarnaast 'ontwerpen we voor het milieu', d.w.z. we streven ernaar om onze producten alsmaar duurzamer te maken.



Onze ecologische voetafdruk reduceren

Barco engageert zich om duurzaamheid volop in te bedden in zijn DNA. Daarom hebben we een ambitieuze doelstelling vooropgesteld: tegen 2020 willen we Barco's CO₂-emissies met 20%* verminderen. Op de volgende pagina's vindt u een overzicht van onze CO₂-uitstoot in 2015. We geven ook een aantal inzichten en beschrijven onze duurzaamheidsinspanningen voor de toekomst, waaronder een aantal concrete acties om onze doestellingen te halen. Let erop dat we hier de resultaten van 2015 meegeven. Recentere cijfers komen in ons volgende Duurzaamheidsrapport dat in juni 2017 verschijnt.

Scoop van de analyse van onze ecologische voetafdruk:

SCOOP 1

Directe emissies van eigen en gecontroleerde bronnen
Verwarming, voertuigen, koeling

SCOOP 2

Indirecte emissies van eigen en gecontroleerde bronnen
Stoom, elektriciteit

SCOOP 3

Alle andere indirecte emissies

* vergeleken met de eerste analyse (2015)

Metten weten

Sinds 2014 analyseert en meet Barco zijn ecologische voetafdruk in nauwe samenwerking met CO₂logic. In 2015 hebben we onze scoop en de manier waarop we data verzamelen grondig gefinetuned, wat tot mooie resultaten leidde: onze emissies daalden gevoelig. We verwachten een verdere daling in de resultaten van 2016.

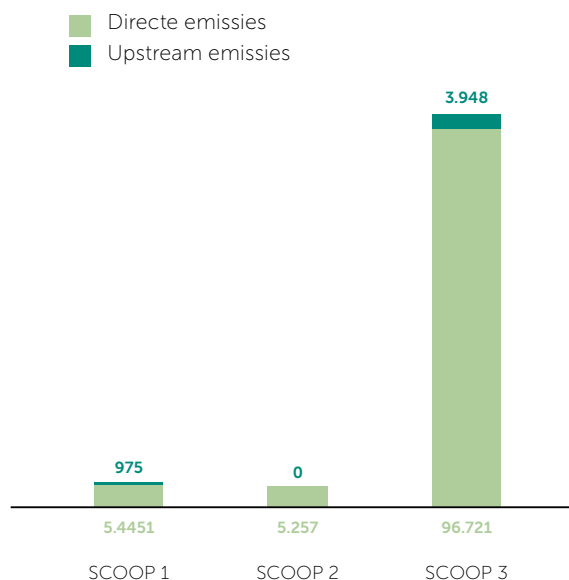
In 2015 rapporteerden we de resultaten van onze metingen voor het eerst aan het Carbon Disclosure Project (CDP).

We hebben de ambitieuze doelstelling om Barco's CO₂-uitstoot tegen 2020 met 20% te verminderen.

Geografische scoop (84% van het personeel*)

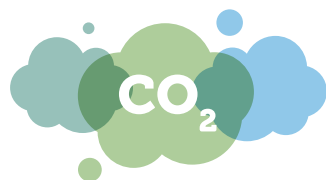
Land	Locatie
België	Kortrijk Kuurne
China	Beijing Chang Ping Beijing
Italië	Saronno
Duitsland	Karlsruhe
India	Noida
Noorwegen	Frederikstad
Taiwan	Taipei Taipei AWIND
VS	Folsom Duluth Advan
Mexico	Mexico City
Brazilië	Sao Paolo

Totale emissies per scoop (tCO₂e**)



* Met een aantal vestigingen in andere landen hielden we geen rekening bij onze rapportering, omdat de uitstoot gelinkt aan hun activiteiten te weinig doorweegt op groepsniveau. Onze rapportering aan het CDP betreft 84% van Barco's uitstoot van broeikasgassen.

** De berekende onzekerheid van onze ecologische voetafdruk is 22%. De onzekerheid voor scope 1 en 2 is 3% tot 6%, de onzekerheid voor scope 3 is 24%. Er werd rekening gehouden met de volgende broeikasgassen: koolstofdioxide (CO₂), methaan (CH₄), stikstofoxide (N₂O), gehalogeneerde koolwaterstoffen (CFC, HCFC, PFC, HFC), SF₆ en O₃.



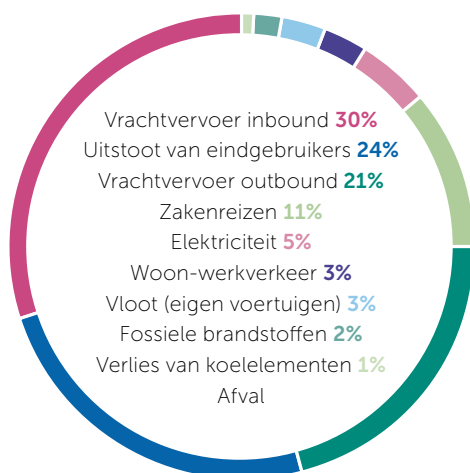
107.423 tCO₂e*

De totale CO₂-voetafdruk van Barco in 2015 (zonder upstream). Als we rekening houden met de upstream, dan bedroeg de totale CO₂-voetafdruk 112.345 tCO₂e.

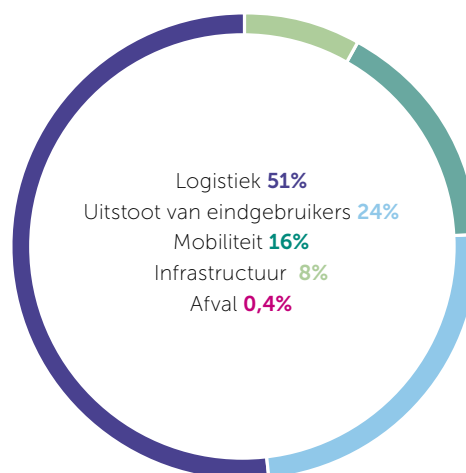
Vele manieren om de CO₂-uitstoot te verminderen

Logistiek, gebouwen (infrastructuur), mobiliteit, emissies van eindgebruikers en afval: dat zijn de vijf voornaamste bronnen van CO₂-uitstoot bij Barco. We brengen de ecologische voetafdruk van deze bronnen/activiteiten in kaart sinds 2014. Op basis van de eerste resultaten hebben we manieren geïdentificeerd om onze CO₂-voetafdruk op elk vlak te verlagen. Onze inspanningen om onze CO₂-emissies tegen 2020 drastisch te reduceren, zullen vooral gericht zijn op het inperken van de emissies van logistiek, mobiliteit en infrastructuur.

Samenstelling van de totale tCO₂e



Directe emissies per categorie



- **Logistiek** (inbound & outbound): **54.581 tCO₂e**
- **Uitstoot van eindgebruikers**: **26.777 tCO₂e**
- **Mobiliteit** (zakenreizen, woon-werkverkeer en eigen voertuigen): **17.591 tCO₂e**
- **Infrastructuur** (fossiele brandstoffen, verlies van koelelementen en elektriciteit): **8.002 tCO₂e**
- **Afval**: **0,4%** van de totale directe emissies

Logistiek

54.581 tCO₂e

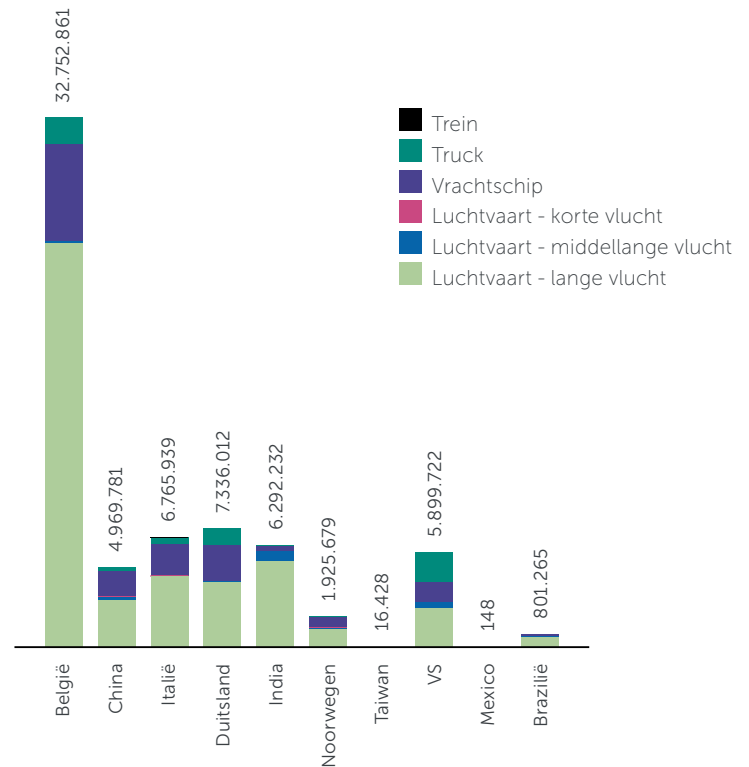
Het transport van goederen – inbound en outbound – draagt het meeste bij tot de uitstoot van broeikasgassen bij Barco: 54.581 tCO₂e (62% van onze totale CO₂-voetafdruk).

-

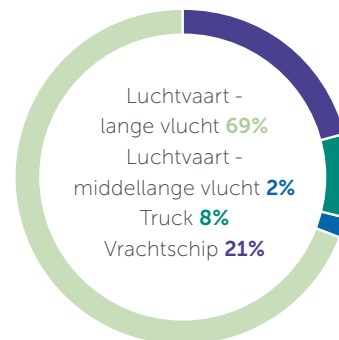
De eerste vijf jaren wil Barco fors inzetten op het reduceren van uitstoot door vrachtvervoer. Omdat Barco groeit, verwachten we echter dat dit type emissies nog zal stijgen (+3% totale km inbound/jaar). Om onze uitstoot te verminderen, ondanks onze groei, tekenden we een robuust optimalisatieplan uit voor ons vrachtvervoer.

Acties omvatten:

- Zoeken naar **meer lokale leveranciers** om inbound emissies te drukken, en **lokale productie** stimuleren om outbound emissies te verminderen.
- Meer **lokale centra** openen waar eenvoudige **herstellingen** kunnen worden uitgevoerd.



Uitstoot door vrachtvervoer (tCO₂e)



Mobiliteit

17.591 tCO₂e

- Goederen **per truck of per schip vervoeren in plaats van met het vliegtuig**, of **met de trein in plaats van via de weg**. Als onze voorraadketen stabiel wordt en we op betere forecasting kunnen rekenen, zal ook de transportplanning makkelijker worden. Dat is een must als we alternatieve – en dus vaak tragere – vervoerswijzen inzetten zoals schepen, treinen of trucks. Onze doelstellingen voor 2020:
 - +20% cargo geleverd met het schip i.p.v. met het vliegtuig
 - +5% cargo geleverd met de trein i.p.v. met het vliegtuig
 - +5% cargo geleverd via de weg i.p.v. met het vliegtuig
- Ook door onze **verpakkingen kritisch te evalueren**, kunnen we ons transport veel efficiënter inrichten. Tegen 2020 moet onze verpakking 5% efficiënter zijn dan vandaag. We hebben al een aantal indrukwekkende verbeteringen doorgevoerd:
 - ClickShare wordt nu verscheept op grotere paletten. We transporteren maar liefst 210% meer producten op één enkel pallet.
 - Door onze projectoren en onderdelen in bulk te verzenden, in één flightcase in plaats van apart, zijn de vrachtemissies gedaald.

Onze eigen bedrijfswagens, zakenreizen en dagelijks woon-werkverkeer zijn verantwoordelijk voor 17.591 tCO₂e of 16% van onze CO₂-voetafdruk.

-

Dankzij een geüpdatete vloot daalde onze uitstoot door mobiliteit in 2015. De uitstoot door zakenreizen steeg echter per voltijdse medewerker in de VS, België en Duitsland. Om iedereen te sensibiliseren over het belang van een groene vloot en onze voetafdruk te verminderen, nemen we de volgende acties:

- Door ons vlootbeleid te updaten, daalde de CO₂-uitstoot in 2015 met 3%. Stap voor stap **vervangen we nu onze benzine- en dieselwagens** door elektrische wagens en wagens die rijden op aardgas. We willen ook cursussen 'milieuvriendelijk rijden' organiseren voor iedereen die een bedrijfswagen heeft. Zo willen we de gemiddelde uitstoot van onze vloot met 1% verminderen per jaar (200 tCO₂e).
- In 2015 daalde de CO₂-uitstoot met 39 tCO₂e dankzij **telewerken**.

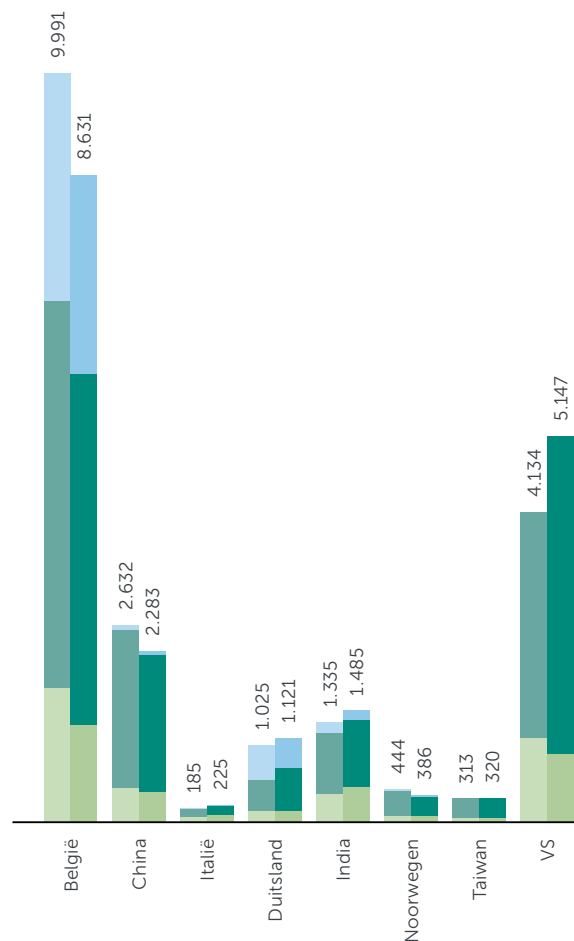
Tegen 2020 reduceren we:

- emissies door inbound logistiek met 15% (3.600 tCO₂e)
- emissies door outbound logistiek met 13% (4.500 tCO₂e)

- Om de Belgische medewerkers te motiveren om op een milieuvriendelijkere manier naar het werk te komen, is er op One Campus een beveiligde fietsenstalling en zijn er moderne douches. In de toekomst willen we **carpooling faciliteren** en het **gebruik van fietsen en het openbaar vervoer** blijven promoten, om zo de ecologische impact van het woon-werkverkeer te drukken. Bovendien moeten onze Belgische medewerkers niet langer pendelen tussen twee vestigingen. We verwachten daardoor een forse daling in de emissiecijfers voor 2016.
- Dankzij onze **virtuele meeting rooms** waren er minder zakenreizen.
- Om de emissies door zakenreizen verder te drukken, zullen we het aantal **verplaatsingen met het vliegtuig reduceren** (-8% tegen 2020). Voor korte afstanden (<600 km) promoot Barco de trein in plaats van het vliegtuig. Bovendien wordt **vliegen in businessclass** meer en meer **uitzondering** dan regel (50 tCO₂e).

Tegen 2020 reduceren we

- de emissies van onze eigen bedrijfswagens met 11% (500 tCO₂e)
- de emissies door zakenreizen en woon-werkverkeer met 9% (1.400 tCO₂e)



Mobiliteitsemissies (tCO₂e)

2014 2015 - Woon-werkverkeer
 2014 2015 - Zakenreizen
 2014 2015 - Eigen voertuigen

Infrastructuur

8.002 tCO₂e

Barco's infrastructuur wereldwijd (verwarming, brandstofverbruik en elektriciteit) draagt bij tot 8.002 tCO₂e of 12% van onze totale uitstoot van broeikasgassen.

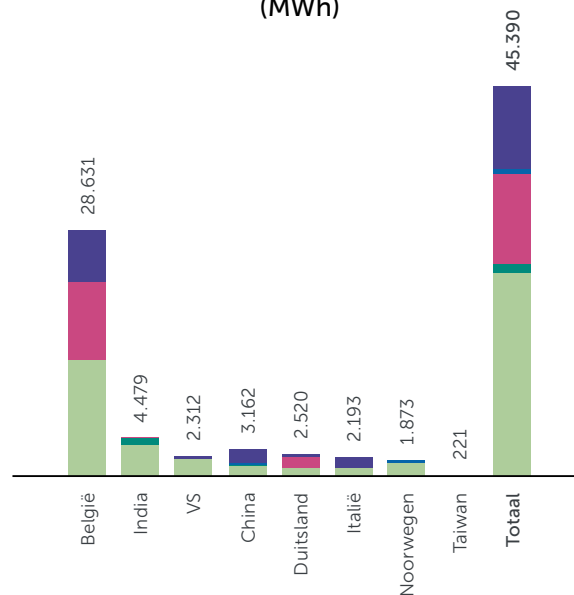
De belangrijkste energiebronnen van Barco, op wereldwijde schaal, zijn elektriciteit (ca. 50%) en de brandstof die we gebruiken voor verwarming en afkoeling (ca. 28%). We werken momenteel nog aan een actieplan om de ecologische impact van al onze R&D- en productievestigingen tot een minimum te herleiden. Het is niettemin nu al duidelijk dat ons nieuwe Belgische hoofdkantoor een forse stap vooruit is op het vlak van duurzaamheid:

- Door al onze **Belgische activiteiten te centraliseren** in One Campus, daalt de uitstoot door infrastructuur. Ons hoofdkantoor gebruikt **groene stroom**. Alle andere Barco-vestigingen zullen volgen: tegen 2020 zijn alle Barco-vestigingen overgeschakeld op groene stroom.
- One Campus heeft een energie-efficiënt ondergronds verwarmingssysteem, stralingskoeling en een collector voor regenwater van 6.000m³. Om de emissies verder te drukken, zullen we tegen 2020 overschakelen op koelings-elementen met een lagere Global Warming Potential (GWP of aardopwarmingsvermogen van R134a).

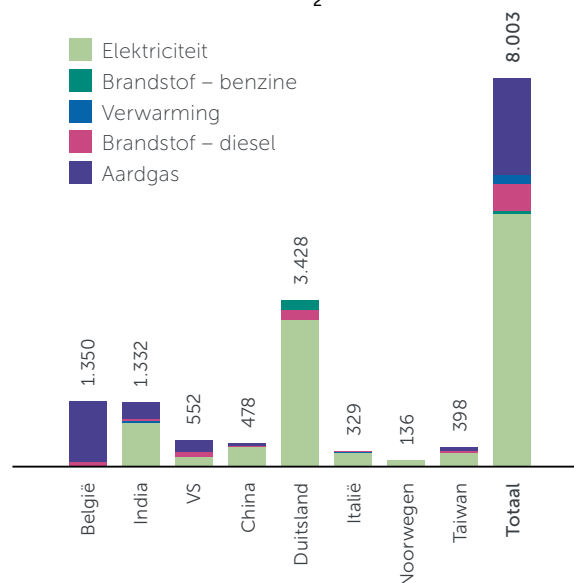
Tegen 2020 reduceren we

- Uitstoot door elektriciteit met 99% (5.200 tCO₂e)
- Uitstoot door verwarming met 15% (400 tCO₂e)
- Uitstoot door koeling met 20% (100 tCO₂e)

Energieverbruik bij Barco (MWh)



Energieverbruik bij Barco (tCO₂e)



Afval

472 tCO₂e

Afval draagt bij tot 0,4% van onze totale CO₂-voetafdruk: 472 tCO₂e.

-

We zoeken actief naar manieren om afval te vermijden in elke stap van de toeleveringsketen. Een voorbeeld:

- Onze kartonshredder verpulvert de kartonnen dozen die we ontvangen rechtstreeks tot pulp, dat we gebruiken als buffermateriaal in onze eigen verpakkingen. Op die manier recycleren we, besparen we kosten en verminderen we het transport dat nodig is voor de levering van nieuw buffermateriaal.

Emissies door eindgebruikers

Barco wil ook de ecologische impact van zijn oplossingen in kaart brengen. Daarom meten we de voetafdruk van onze healthcare-producten.

Het gemiddelde energieverbruik per verkocht item, over de hele levenscyclus, was 537 kWh. Onze analyse toonde dat de emissies die gelinkt zijn aan onze medische toepassingen verantwoordelijk zijn voor 26.777 tCO₂e of 24% van onze totale CO₂-voetafdruk.

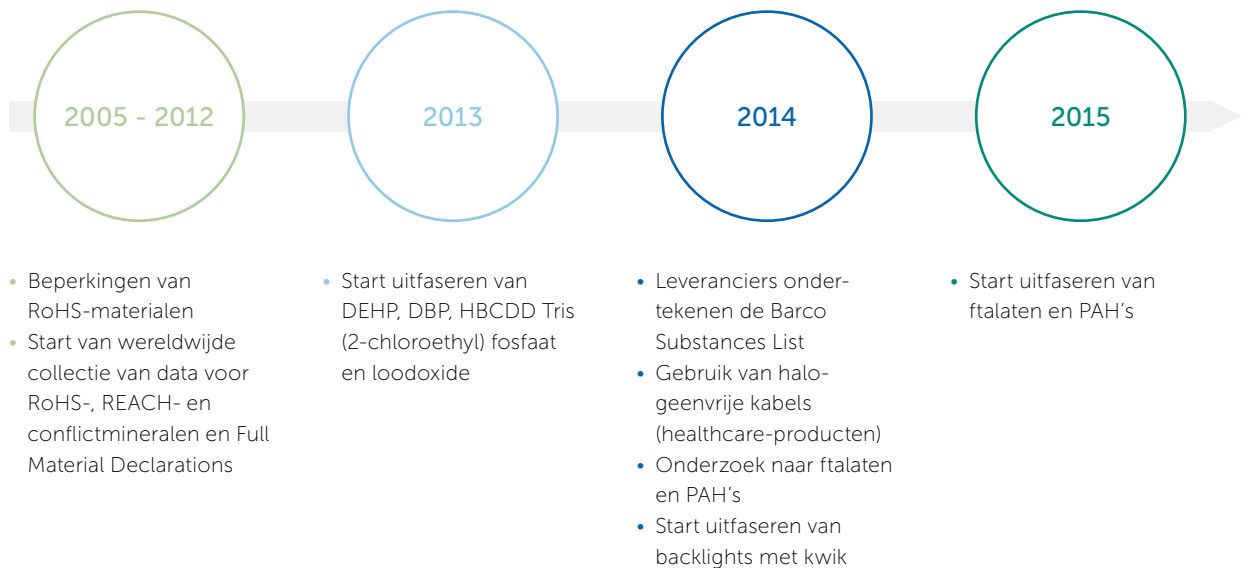
In de toekomst willen we deze oefening ook doen in andere divisies. Ondertussen leveren we inspanningen om **de duurzaamheid van onze producten te verhogen**. Om die inspanningen kracht bij te zetten en te versnellen, hebben we het Design for the Environment-programma opgezet.

Design for the environment: duurzame productinnovatie

Barco ontwikkelt innovatieve technologieoplossingen. Maar dat is niet alles. We willen dat onze producten ook economisch, sociaal en ecologisch duurzaam zijn. Daarom spitsen meer en meer van onze innovatie-initiatieven zich toe op duurzame productinnovatie. Om deze inspanningen te ondersteunen, lanceerden we het Design for the Environment Program, dat op drie pijlers rust.

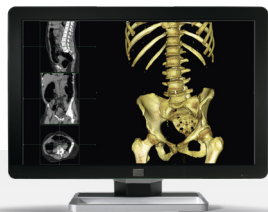
De toxiciteit van onze producten reduceren

Onze inspanningen om de toxiciteit van onze producten proactief te verlagen, wierp al flink wat vruchten af, mede dankzij de nauwe samenwerking met onze leveranciers.

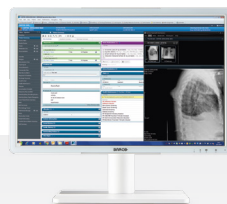


Ontwerpen voor recycleerbaarheid

Sinds 2011 zijn we partner van het **GreenElec-project**, dat processen en strategieën ontwikkelt om op een efficiënte manier elektronica-producten te recyclen. Onze uitvoerige zoektocht naar manieren om de recycleerbaarheid van onze producten te verhogen, resulteerde in een lijst van vereisten waar onze R&D-teams rekening mee moeten houden bij het ontwikkelen van hun producten. Ons Coronis Fusion 4MP medisch beeldscherm was het eerste scherm dat werd ontwikkeld in lijn met deze criteria.



50% minder energieverbruik
voor de Coronis
Fusion displays



51% minder energieverbruik
voor de Clinical
Review displays



75% minder energieverbruik
voor de Nio displays

Onze oplossingen energie-efficiënter maken

Alle Barco-producten beantwoorden aan wereldwijde vereisten rond energie-efficiëntie. Maar we gaan nog een stapje verder. Barco legt zichzelf vrijwillig een reeks andere condities op, om proactief te beantwoorden aan toekomstige regelgeving. De voorbije jaren hebben we de **energie-efficiëntie van onze oplossingen gevoelig verbeterd**:

- Onze schermen verbruiken veel minder energie, zonder aan kwaliteit/helderheid in te boeten.
- Solid-state verlichtingsoplossingen – projectoren, video-wanden, medische displays –, die alsmaar belangrijker worden in onze portefeuille, verbruiken veel minder energie dan traditionele systemen:
 - Onze laserprojectoren kunnen het jaarlijkse energieverbruik van bioscoopprojectoren in Europa verminderen met 150 GWh per jaar. Dit is vergelijkbaar met de energie die een kleine kerncentrale in één maand produceert.
 - Als overall laserprojectoren zouden worden gebruikt, zouden in Europa jaarlijks 1 miljoen minder lampen moeten worden vervangen. Dat zou betekenen dat jaarlijks 670 minder vrachtwagens vol lampen op de Europese snelwegen rijden!

Barco retrofit: 3 x groen

Dankzij het **modulaire design** van onze producten kunnen onze klanten hun Barco-uitrusting stap voor stap upgraden. Bioscoopuitbaters, bijvoorbeeld, kunnen hun traditionele projectoren makkelijk vervangen door een geavanceerd laserfosforalternatief, door gewoon de lampbehuizing te vervangen. Op die manier helpen we hen om het energieverbruik met 30% te drukken, terwijl de bestaande projectoren niet op het recyclagepark belanden. Tot slot gaat de laseroplossing op zich ook veel langer mee ...

┌ Dankzij het modulaire design van
onze producten besparen onze
klanten tot 30% energie en de
bestaande projectoren belanden niet
langer in het recyclagepark. └

General Disclosures	Description	Page
102-1	Name of the organization	D/93
102-2	Activities, brands, products and services	A/16-17, A/28-45, C/32
102-3	Location of headquarters	D/93
102-4	Location of operations	A/14
102-5	Ownership and legal form	C/49, D/93
102-6	Markets served	A/12-14, A/30-31, A/36-37, A/42-43
102-7	Scale of the organization	A/6-9, A/15
102-8	Information on employees and other workers	A/15
102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	A/3, C/10
102-12	External initiatives	B/5
102-13	Membership of associations	B/39
102-14	Statement from senior decision-maker	A/2-5
102-15	Key impacts, risks, and opportunities	A/28-45, C/28
102-18	Governance structure	C/5-7, C/10-12
102-20	Executive-level responsibility for economic, environmental, and social topics	C/28
102-22	Composition of the highest governance body and its committees	C/5-15
102-23	Chair of the highest governance body	C/7
102-24	Nominating and selecting the highest governance body	C/17
102-25	Conflicts of interest	C/23
102-26	Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy	C/16
102-27	Collective knowledge of highest governance body	C/7
102-28	Evaluating the highest governance body's performance	C/18
102-29	Identifying and managing economic, environmental, and social impacts	C/24-28

General Disclosures	Description	Page
102-30	Effectiveness of risk management processes	C/25-28
102-31	Review of economic, environmental, and social topics	C/16, C/25
102-32	Highest governance body's role in sustainability reporting	B/6
102-33	Communicating critical concerns	C/25-28
102-34	Nature and total number of critical concerns	C/27-28
102-35	Remuneration policies	C/19-22
102-36	Process for determining remuneration	C/19-21
102-37	Stakeholders' involvement in remuneration	C/17
102-38	Annual total compensation ratio	C/19-21
102-43	Approach to stakeholder engagement	B/12-17, B/21-22
102-45	Entities included in the consolidated financial statements	D/24-25
102-50	Reporting period	B/6
102-51	Date of most recent report	B/6
102-52	Reporting cycle	B/6
102-53	Contact point for questions regarding the report	D/93
102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	B/6
102-55	GRI Content Index	B/41-43

Energy	Description	Page
302-01	Energy consumption within the organization	B/36
302-02	Energy consumption outside of the organization	B/37
302-05	Reductions in energy requirements of products and services	B/39

Emissions	Description	Page
305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	B/31-32, B/34-36
305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	B/31-32, B/36
305-3	Other indirect (Scope 3) GHG emissions	B/31-32, B/34-35
305-5	Reduction of GHG emissions	B/34

Supplier Environ- mental Assessment	Description	Page
308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	B/24
308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	B/23-24

Training and Education	Description	Page
404-1	Average hours of training per year per employee	B/10
404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	B/9-10

Diversity and equal opportunity	Description	Page
405-1	Diversity of governance bodies and employees	A/15

Local Com- munities	Description	Page
413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	B/26-28





VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

CORPORATE- GOVERNANCEVERKLARING

[pagina 4](#)

COMMENTAREN BIJ DE RESULTATEN

[pagina 30](#)

INFORMATIE OVER HET AANDEEL

[pagina 43](#)

Verklaring met betrekking tot de informatie die wordt verstrekt in het Jaarverslag 2016

De ondergetekenden verklaren dat:

- de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de geconsolideerde ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Jan De Witte, CEO

Ann Desender, CFO

CORPORATE- GOVERNANCEVERKLARING

In overeenstemming met artikel 96, §2 van het Wetboek van vennootschappen gebruikt Barco de Corporate Governance Code van 2009 als referentiecode. Deze code kan gedownload worden via de link

www.CorporateGovernanceCommittee.be

Barco wijkt af van art. 8.4 van de Corporate Governance Code.

Barco stelt de informatie bepaald door dit artikel alleen ter beschikking op de website. Uit een analyse van de bezoeken aan de website is gebleken dat deze informatie op de webpagina's zelf wordt opgezocht, in plaats van in het Corporate Governance Charter dat eveneens ter inzage op de website is gepubliceerd.

Het Corporate Governance Charter van Barco kan worden gedownload op

www.barco.com/corporategovernance

Raad van Bestuur



Charles Beauduin



Antoon De Proft



Ashok K. Jain



Hilde Laga



Eric Van Zele



Christina von Wackerbarth



Frank Donck



Bruno Holthof



Luc Missorten



Jan P. Oosterveld

Raad van Bestuur

Situatie op 1 februari 2017

Voorzitter	Charles Beauduin	2020*
Bestuurders	Eric Van Zele	2018*
	ADP Vision BVBA (vertegenwoordigd door Antoon De Proft) (1)	2017*
	Praksis BVBA (vertegenwoordigd door Bruno Holthof) (1)	2018*
	Luc Missorten (1)	2018*
	Oosterveld Nederland B.V. (vertegenwoordigd door Jan P. Oosterveld)	2018*
	Kanku BVBA (vertegenwoordigd door Christina von Wackerbarth)	2018*
	Adisys Corporation (vertegenwoordigd door Ashok K. Jain) (1)	2017*
	Hilde Laga (1)	2018*
	Frank Donck (1)	2017*
Secretaris	Kurt Verheggen General Counsel	

(1) onafhankelijke bestuurders // * Datum waarop het mandaat vervalt: einde van de jaarlijkse vergadering

Charles Beauduin (*1959)

is sinds 1993 CEO en eigenaar van Michel Van de Wiele NV. Van de Wiele is een internationaal technologiebedrijf en marktleider in toepassingen voor de textielindustrie. De heer Beauduin bekleedt meerdere functies in handelsverenigingen en werkgeversorganisaties. Hij behaalde een masterdiploma rechten aan de KU Leuven en is in het bezit van een MBA van de Harvard Business School. De heer Beauduin is een internationaal manager met heel wat ervaring op de Aziatische markt en in de Verenigde Staten.

Eric Van Zele (*1948)

was van januari 2009 tot 12 september 2016 CEO van Barco NV. Hij is nog steeds bestuurder van Barco NV. De heer Van Zele is momenteel ook voorzitter van de Raad van Bestuur van Reynaers Aluminium NV en voorzitter van het Hermesfonds van de Vlaamse Regering. Voor zijn carrière bij Barco was hij CEO van Pauwels International en Telindus NV, en Corporate Vice President van Raychem Corporation.

De heer Van Zele behaalde een masterdiploma als burgerlijk ingenieur aan de KU Leuven en daarnaast ook een aantal postgraduaatdiploma's Management aan de Stanford University.

Antoon De Proft (*1960)

heeft een masterdiploma als burgerlijk ingenieur elektro-mechanica en behaalde daarnaast een postgraduaatdiploma in biomedische ingenieurstechnieken. De heer De Proft is CEO van Septentrio, een fabrikant van extreem accurate GNSS-systemen, en zetelt in verschillende raden. Hij is onder meer voorzitter van IMEC en Quest for Growth en zetelt in de Raad van Bestuur van TKH. Eerder was hij President & CEO van ICOS Vision Systems.

Bruno Holthof (*1961)

is CEO van Oxford University Hospitals (OUH). OUH stelt 12.000 mensen te werk in 4 ziekenhuizen en op 44 andere sites. Hiervoor was hij CEO van het Ziekenhuis Netwerk Antwerpen (ZNA). In die periode maakte hij van ZNA de meest winstgevende ziekenhuisgroep in België. Voor hij CEO werd, was hij partner bij McKinsey & Company, waar hij ten dienste stond van een breed spectrum aan healthcareklanten in Europa en de Verenigde Staten. Hij deed er heel wat expertise op het vlak van strategie, organisatie en operationeel beheer op. Hij zetelt tevens in de Raad van Bestuur van bpost, de Belgische postdienst. De heer Holthof behaalde een MBA aan de Harvard Business School en een doctoraaldiploma geneeskunde aan de KU Leuven.

Luc Missorten (*1955)

is voorzitter van de Raad van Bestuur van Ontex en lid van de Raad van Bestuur van Gimv NV, Recticel, Scandinavian Tobacco Group A/S en Corelio. Hij zetelde in de Raad van Bestuur van LMS, Vandemoortele en Bank Degroof. Tijdens zijn loopbaan en tot eind 2014 was de heer Missorten executive in meerdere ondernemingen: Corelio (CEO), UCB (CFO) en ABInbev (CFO). De heer Missorten studeerde rechten aan de KU Leuven en behaalde daarnaast het diploma Master of Laws aan de University of California – Berkeley en een Certificate of Advanced European Studies aan het Europacollege in Brugge.

Jan P. Oosterveld (*1944)

bekleedde verschillende hogere managementfuncties bij Royal Philips Electronics tot hij in 2004 lid werd van het Group Management Committee. Hij is professor aan de IESE, heeft een eigen consultancybedrijf en zetelt in verschillende raden.

De heer Oosterveld behaalde een masterdiploma in Mechanical Engineering aan de Technische Universiteit Eindhoven en een MBA aan de IESE Business School in Barcelona.

Christina von Wackerbarth (*1954)

heeft verschillende topfuncties bekleed bij VNU Belgium, VNU Magazines International, Sanoma WSOY en de Vlaamse openbare omroep VRT. Vandaag is ze actief als internationaal consultant en executive coach aan het INSEAD Leadership Development Center en werkt zij privé voor toonaangevende bedrijven overal ter wereld. Zij zetelde o.a. in het bestuur van telecomoperator Mobistar in België en Tamedia in Zwitserland. Mevrouw von Wackerbarth behaalde een diploma Taalkunde en is in het bezit van een diploma AMP van het INSEAD (Frankrijk), een certificaat Financial Management van het UAMS (België), een MSc in Consulting en Clinical Coaching aan de HEC (Frankrijk) en een diploma Consulting en Clinical Coaching aan het INSEAD (Frankrijk).

Ashok K. Jain (*1955)

behaalde een Master of Technology aan het Indian Institute of Technology in Delhi, India. Tijdens zijn carrière richtte de heer Jain verschillende technologische start-ups op die hij tot succesvolle bedrijven uitbouwde dankzij zijn sterk leiderschap en inzicht in de mogelijkheden en trends binnen de wereldeconomie. De heer Jain was oprichter en voorzitter van de Raad van Bestuur van IP Video Systems, dat in februari 2012 door Barco NV werd overgenomen. Momenteel is hij General Partner bij Co=Creation=Capital LLC. De heer Jain is afkomstig uit India en is Amerikaans staatsburger.

Hilde Laga (*1956)

is in het bezit van een doctoraaldiploma rechten en geeft colleges bedrijfsrecht aan de KU Leuven. Zij is een van de stichtende leden van het advocatenmaatschap Laga, dat zij tot 2013 bestuurdde als managing partner, en hoofd van de Corporate M&A-praktijk. Hilde Laga zetelt sinds 2014 in de Raad van Bestuur van Barco NV en NV Greenyard Foods. In 2015 werd zij lid van de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert NV en Gimv NV. In 2016 werd zij voorzitter van Gimv NV. Hilde Laga is lid van de Belgische Corporate Governance Commissie en was tot 2014 lid van de raad van toezicht van de F.S.M.A. (voordien C.B.F.A.).

Frank Donck (*1965)

is sinds 1998 directeur van de investeringsholding 3D NV. Deze holding investeert op lange termijn in een mix van beursgenoteerde aandelen, private equity en vastgoed. Hij is tevens voorzitter van Atenor Group NV en Telecomumbus AG, en is niet-uitvoerend bestuurder van KBC Group NV en onafhankelijk bestuurder van Elia System Operator NV. Frank Donck is in het bezit van een masterdiploma rechten van de universiteit van Gent en van een masterdiploma finance van de Vlerick Business School. Hij begon zijn loopbaan als investeringsmanager voor Investco NV en was lid van de Raad van Bestuur van verschillende beursgenoteerde en private ondernemingen. De heer Donck was o.a. voorzitter van Telenet Group Holding NV. Hij is ook vicevoorzitter van de Vlerick Business School en is lid van de Belgische Corporate Governance Commissie.

Wijzigingen

Op de algemene vergadering van april 2016 hebben de aandeelhouders de heer Charles Beauduin, Oosterveld Nederland B.V., vertegenwoordigd door de heer Jan P. Oosterveld, en Kanku BVBA, vertegenwoordigd door mevrouw Christina von Wackerbarth, herbenoemd als bestuurder.

Alle bestuurders bekleden topfuncties of hebben topfuncties bekleed bij toonaangevende internationale bedrijven of organisaties. Hun biografieën werden opgenomen op pagina C/7-C/9 van dit jaarverslag.

Comités van de Raad van Bestuur

Ingevolge de wijzigingen binnen de Raad van Bestuur werd ook de samenstelling van het Strategisch en Technologisch Comité aangepast.

Strategisch en Technologisch Comité

In 2015 heeft de Raad van Bestuur het Strategisch Comité gereorganiseerd in een Strategisch en Technologisch Comité. De Voorzitter en CEO zijn de permanente leden van dit Comité. Afhankelijk van het te bespreken onderwerp worden er andere leden van de Raad van Bestuur en leden van het uitvoerend management 'op ad-hocbasis' uitgenodigd om deel te nemen aan de gesprekken van dit Comité.

Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit drie leden, namelijk: de heer Luc Missorten, die optreedt als voorzitter, de heer Bruno Holthof en de heer Jan P. Oosterveld. De heer Missorten en de heer Holthof zijn onafhankelijke bestuurders. De leden van het Auditcomité hebben relevante ervaring op financieel en juridisch vlak en op het vlak van accounting, zoals blijkt uit hun biografieën op pagina C/7-C/9. De Raad van Bestuur is derhalve van mening dat het Auditcomité beantwoordt aan de wettelijke vereisten van onafhankelijkheid en expertise op het vlak van accounting en auditing. Elk jaar beoordeelt het Auditcomité zijn samenstelling, werking en eigen doeltreffendheid en legt het aan de Raad van Bestuur aanbevelingen daaromtrent voor.

Zowel de commissaris als het hoofd van de interne audit hebben directe en onbeperkte toegang tot zowel de voorzitter van het Auditcomité als de voorzitter van de Raad van Bestuur.

Bezoldigings- en benoemingscomité

De Raad van Bestuur heeft gebruikgemaakt van de mogelijkheid om het Bezoldigingscomité en het Benoemingscomité samen te brengen in één comité.

Het Bezoldigings- en benoemingscomité bestaat uit drie bestuurders: Christina von Wackerbarth, die aangesteld werd als voorzitter, Luc Missorten en Antoon De Proft. De heer Missorten en de heer De Proft zijn onafhankelijke bestuurders.

Corporate Leadership Team



Jan De Witte

CEO



Ann Desender

Senior VP - CFO



An Dewaele

Senior VP - Chief HR Officer



Filip Pintelon

Senior VP - General Manager Healthcare



Wim Buyens

Senior VP - General Manager Entertainment



George Stromeyer

Senior VP - General Manager Enterprise



Piet Candeel

Senior VP - EMEA



Ney Corsino

Senior VP - Americas



Johan Heyman

Senior VP - Operations



Xavier Bourgois

Senior VP - Information Technologies



Kurt Verheggen

Senior VP - General Counsel

Jan De Witte

werd op 12 september CEO van Barco. Hij beschikt over wereldwijde leiderscapaciteiten en heeft de afgelopen 25 jaar uiteenlopende leidinggevende functies bekleed. Hij heeft technologiebedrijven begeleid naar operationele uitmuntendheid, productontwikkeling en groei van diensten, oplossingen en softwareactiviteiten.

Voor zijn carrière bij Barco was de heer De Witte directielid bij General Electric Cy. (GE) en CEO voor de Software- en Solutions-activiteiten in de afdeling Healthcare. Tijdens zijn 16 jaar lange carrière bij GE bekleedde hij wereldwijde managementfuncties op het gebied van beheer van de toeleveringsketen, Quality/Lean Six Sigma, diensten en softwareoplossingen, en woonde hij in Chicago, Milwaukee en Parijs.

Voor GE was de heer De Witte actief in operationele managementfuncties op het gebied van beheer van de toeleveringsketen en productiebeheer bij Procter & Gamble in Europa. Ook was hij Senior Consultant bij McKinsey & Company waar hij in heel Europa klanten adviseerde uit de luchtvaartindustrie, de verwerkende industrie en de high-techindustrie.

De heer De Witte behaalde een masterdiploma burgerlijk ingenieur aan de KU Leuven en is in het bezit van een MBA van de Harvard Business School.

Ann Desender

trad in 2008 bij Barco in dienst en staat sinds 2010 aan het hoofd van Barco's Global Finance-team. Vóór haar carrière bij Barco bekleedde zij verschillende managementfuncties als Corporate Director of Finance & Reporting bij Unilin en als Senior Audit Manager bij Arthur Andersen en Deloitte. Ze behaalde een masterdiploma in de toegepaste economische wetenschappen aan de universiteit van Gent en voltooide een Advanced Management Program aan de IESE Business School in Barcelona.

An Dewaele

is Chief Human Resources Officer. Voor zij in 2017 bij Barco NV in dienst trad, werkte ze vijf jaar lang als HR-consultant bij De Witte & Morel. Vervolgens werkte ze twintig jaar bij Volvo Group, waar ze verschillende hogere operationele en strategische HR-posities bekleedde, zowel lokaal als wereldwijd.

Mevrouw Dewaele behaalde een masterdiploma in industriële psychologie aan de universiteit van Gent. Ook volgde ze het programma 'Compensation and Benefits Management' aan Vlerick Business School.

Filip Pintelon

ging in 2008 bij Barco NV aan de slag. Voor hij de functie van COO opnam was hij er achtereenvolgens President van Avionics & Simulation en President van Media, Entertainment & Simulation. In het begin van 2015 werd hij General Manager van de Healthcare-divisie. Voor zijn komst naar Barco NV bekleedde hij topposities bij LMS, Accenture en The Boston Consulting Group. De heer Pintelon behaalde in 1986 een masterdiploma wiskunde/informatica aan de KU Leuven en daarna een MBA aan de Vlerick Leuven Gent Management School.

Wim Buyens

is General Manager van de Entertainment-divisie. Hij ging in november 2007 aan de slag bij Barco NV als Vice President Digital Cinema in de divisie Media & Entertainment. Voordien bekleedde de heer Buyens verschillende managementfuncties bij het Deense technologiebedrijf Bruel & Kjaer.

De heer Buyens behaalde een ingenieursdiploma en volgde een opleiding Executive Management aan Stanford University en het IMD in Lausanne.

George Stromeyer

begon zijn carrière in 1988 bij Raychem Corporation. Sindsdien heeft hij zijn ervaring en verantwoordelijkheden op het gebied van wereldwijde commercialisering geleidelijk uitgebreid, achtereenvolgens bij Scientific Atlanta, Inc., Cisco Inc en Harmonic Inc.

George trad in februari 2016 bij Barco in dienst als hoofd van de Enterprise-divisie, die zeven wereldwijde vestigingen telt.

Hij is afkomstig uit Silicon Valley en woonde en werkte tal van jaren in Europa en Latijns-Amerika, waardoor hij een multiculturele, meertalige achtergrond heeft ontwikkeld. George behaalde een bachelordiploma in Mechanical Engineering aan Cornell University en een Master of Business Administration aan de Tuck School van Dartmouth College.

Piet Candeel

staat aan het hoofd van de EMEA-regio voor Barco NV. Voor zijn huidige functie was hij meer dan tien jaar General Manager van de Healthcare-divisie. Daarvoor was hij actief in de sectoren marketing, sales en algemeen management in tal van business units van Barco.

De heer Candeel behaalde een Officer Degree in Nautical Electronics, een postgraduaatdiploma in marketing aan de EHSAL Brussel en een MBA aan de Universiteit Antwerpen (UFSIA). Hij doorliep ook Stanford University's Executive Program (SEP).

Ney Corsino

is de Regional President voor de regio Amerika. Voordien was hij General Manager International Sales and Sales Operations van Barco NV. Voor hij bij Barco NV aan de slag ging, bekleedde hij diverse managementfuncties bij Philips, in verschillende bedrijfstakken in de hele wereld. De heer Corsino behaalde een universitair diploma industriële wetenschappen - elektronica en een postgraduaatdiploma economie. Hij volgde eveneens opleidingen aan het INSEAD en aan de Kellogg School of Management.

Johan Heyman

is Vice President Operations & Logistics en staat aan het hoofd van de wereldwijde productiesites en de wereldwijde teams voor Logistics Procurement, Quality en Facilities. Hij trad in 2008 bij Barco NV in dienst. Daarvoor bekleedde hij verschillende managementfuncties in bedrijven die actief zijn op de markt van de halfgeleiders: Alcatel Microelectronics, AMI Semiconductor en ON Semiconductor. De heer Heyman behaalde een masterdiploma elektronica aan de Universiteit Gent en een postgraduaatdiploma industrieel management aan dezelfde universiteit.

Aanwezigheden vergaderingen Raad van Bestuur en Comités van de Raad

Xavier Bourgois

ging in 2015 bij Barco aan de slag als Vice-President Information Technologies. Hij begon zijn carrière bij General Electric en werkte vervolgens bij The Stanley Works, International Paper en bpost, waar hij functies met een steeds grotere verantwoordelijkheid bekleedde in Operations, Supply Chain, IT en Business Transformation. Xavier behaalde een MBA aan de University of Chicago Booth School of Business en een masterdiploma burgerlijk ingenieur aan de KU Leuven.

Kurt Verheggen

is Secretaris van de Raad van Bestuur. Hij is General Counsel bij Barco. Hij begon zijn carrière bij het advocatenkantoor Linklaters en werkte daarna als Legal Counsel voor CMB, Engie en General Electric. De heer Verheggen behaalde een diploma rechten aan de KU Leuven, een Master of Laws aan de Tulane University Law School in New Orleans en een masterdiploma in Real Estate Management aan de Antwerp Management School.

We verwijzen naar Titel 1 en 2 van het Corporate Governance Charter van Barco voor een overzicht van de verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en van de Comités van de raad.

De onderstaande tabel geeft een volledig overzicht van de aanwezigheden op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités van de raad in 2016:

	RAAD VAN BESTUUR	AUDITCOMITÉ	BEZOLDIGINGS- EN BENOEMINGS- COMITÉ	STRATEGISCH EN TECHNISCH COMITÉ
Eric Van Zele	8	4	3	1
Charles Beauduin	8			1
Bruno Holthof ⁽¹⁾	6	4		
Luc Missorten ⁽¹⁾	8	5	4	
Jan P. Oosterveld	8	5		
Christina von Wackerbarth	7		4	
Antoon De Proft ⁽¹⁾	7		4	1
Ashok K. Jain ⁽¹⁾	8			1
Hilde Laga ⁽¹⁾	8			
Frank Donck ⁽¹⁾	8			

(1) onafhankelijke bestuurders

Raad van Bestuur

In 2016 is de Raad van Bestuur acht keer samengekomen.

Tijdens elke vergadering evalueerde en besprak de Raad van Bestuur de financiële resultaten en de financiële vooruitzichten van het bedrijf op korte en middellange termijn. In het begin van het jaar en op aanraden van het Auditcomité heeft de Raad de financiële resultaten van 2015 goedgekeurd en het dividend voorgesteld dat ter goedkeuring wordt voorgelegd aan de aandeelhouders. De Raad beraadde zich ook over de verlenging van de mandaten van de bestuurders zoals voorgesteld door het Bezoldigings- en benoemingscomité, en verzekerde de opvolging van de heer Eric Van Zele door de heer Jan De Witte te benoemen als nieuwe CEO van het bedrijf. In nauw overleg met het Core Leadership Team heeft de Raad ook nagedacht over de strategieën van alle divisies op korte en middellange termijn, de groei-initiatieven van de groep besproken en er beslissingen over genomen, en de financiële budgetten voor 2017 goedgekeurd.

De Raad hield nauw toezicht op de uitvoering van strategische projecten zoals de overname van MTT, de joint venture met CEC Panda en de consolidatie van de activiteiten van het bedrijf op de One Campus-site in Kortrijk, die op 27 mei 2016 officieel werd ingehuldigd. De Raad was ook aanwezig op tal van demonstraties van nieuwe technologieën op het vlak van lichtgestuurde projectoren met High Dynamic Range-technologie.

Auditcomité

Het Auditcomité komt minstens twee keer per jaar samen met de commissaris en het hoofd van de interne audit om te overleggen over zaken die onder de bevoegdheid van het Auditcomité vallen en over zaken die voortvloeien uit de audit.

De vergaderingen van het Auditcomité worden ook bijgewoond door de CEO en de CFO, tenzij de leden van het Auditcomité apart willen vergaderen.

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in de uitvoering van zijn toezichthoudende verantwoordelijkheden met betrekking tot:

- risicomanagement en interne controle;
- betrouwbaarheid en integriteit van de jaarrekening van de Groep en periodieke en occasionele rapportering;
- de naleving van de wettelijke en reglementaire vereisten en de Code of Ethics and Business Conduct;
- prestaties, kwalificaties en onafhankelijkheid van de externe auditoren;
- prestaties van de interne auditfunctie.

In 2016 is het Auditcomité vijf keer samengekomen. De voorzitter van het Auditcomité bracht over de resultaten van elke vergadering verslag uit aan de Raad van Bestuur. Het jaarlijkse verslag over de activiteiten van het Auditcomité en de zelfevaluatie van het comité werd voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

De commissaris woonde drie vergaderingen bij waarop verslag werd uitgebracht over de resultaten van de audit-procedures en specifieke aandachtspunten werden aangekaart. In de beleidsbrief van de commissaris stonden geen aanbevelingen voor materiële wijzigingen.

Het Auditcomité evalueerde de algemene risicodomeinen van de Groep en de procedures voor risicomanagement en -controle met betrekking tot de volgende domeinen: juridische risico's en compliancerisico's, IT, wisselkoersen, gezondheid, veiligheid en milieu, interne controle en verzekeringen.

Elk kwartaal worden de financiële verslagen besproken waarbij bijzondere aandacht wordt besteed aan kritieke boekhoudkundige schattingen en onzekerheden en aan de conforme toepassing van waarderingsregels en niet in de balans opgenomen verplichtingen. De vergadering van het Auditcomité van december wordt gewijd aan de voorbereiding van de jaarafsluiting, waarbij de nadruk ligt op de evaluatie van de testprocedures voor bijzondere waardevermindering van goodwill en geactiveerde ontwikkelingskosten.

Bezoldigings- en benoemingscomité

Het Bezoldigings- en benoemingscomité komt minstens drie keer per jaar bijeen, en verder telkens wanneer het comité bepaalde zaken dient te behandelen die binnen de bevoegdheid van het comité vallen. Er wordt een jaarlijkse evaluatiecyclus bepaald m.b.t. het bezoldigingsbeleid, de vergoedingen van het Senior Leadership, kritieke opvolgingen en benoemingen en het HR-beleid. Het Comité is zich bewust van het belang van diversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur in het algemeen en van genderdiversiteit in het bijzonder. Het Comité heeft hiermee rekening gehouden wanneer er nieuwe bestuurders moesten worden aangesteld. De CEO neemt deel aan de vergaderingen wanneer het door de CEO voorgelegde plan voor vergoeding en benoeming van leden van het Core Leadership Team wordt besproken, maar niet wanneer er beraadslaagd wordt over zijn eigen vergoeding.

Bij de uitvoering van zijn taken heeft het Bezoldigings- en benoemingscomité toegang tot alle middelen die het hiertoe geschikt acht, inclusief extern advies.

In 2016 is het Bezoldigings- en benoemingscomité vier keer samengekomen.

Het Bezoldigings- en benoemingscomité heeft de bezoldiging van het Senior Leadership Team en de CEO geëvalueerd. Dit omvatte de definitie en evaluatie van bonuscriteria, principes voor uitstel van bonussen en de algemene beoordeling van de samenstelling en positionering van verloningen op basis van externe gegevens. Zowel de bonussen van 2015 als de salarissen en de geplande bonussen voor 2016 werden op die manier geëvalueerd. Ook de aanstelling van nieuwe leden van de Raad van Bestuur en de prestatie en de opvolging van de CEO en van het Senior Leadership Team stonden op de agenda.

Het Bezoldigings- en benoemingscomité heeft een concurrerend en motiverend voorstel voorbereid om dat in het kader van de vacature aan de potentiële opvolger van de CEO aan te bieden. Als voorbereiding op de algemene vergadering heeft het comité een bezoldigingsrapport voorbereid en geëvalueerd.

Met betrekking tot het aandelenoptieplan van 2016 heeft het comité de richtlijnen van 2016 bevestigd. Er werd bijzondere aandacht geschonken aan de verhouding tussen de verschillende componenten van de verloning van het senior management en het relatieve gewicht van het deel dat op aandelen is gebaseerd, alvorens ze ter goedkeuring voor te leggen aan de Raad van Bestuur. Op advies van de CEO heeft het comité de toelagen voor het Senior Leadership Team en de principes waaraan medewerkers van Barco moeten voldoen om in aanmerking te komen, goedgekeurd.

De toelage voor de CEO werd voorgesteld en geëvalueerd door het comité alvorens ze ter goedkeuring aan de Raad van Bestuur werd voorgelegd.

Wat betreft de geplande bonussen voor 2017 heeft het Bezoldigings- en benoemingscomité de doelstellingen voor 2017 herzien om meer structurele prestaties te beogen.

Strategisch en Technologisch Comité

De Raad van Bestuur heeft een Strategisch en Technologisch Comité opgericht waarin ook de Voorzitter en de CEO zetelen. De Voorzitter zit het comité voor. Het comité komt samen wanneer een kwestie door de CEO wordt voorgelegd. Leden van het Uitvoerend Management en andere leden van de Raad kunnen worden uitgenodigd om de vergaderingen van het comité bij te wonen.

Het comité komt minstens eenmaal per jaar bijeen om de bestaande strategie en de technologie roadmap te beoordelen.

Het Strategisch en Technologisch Comité bespreekt de mogelijkheden die de bedrijfsstrategie zouden kunnen beïnvloeden. Mogelijke onderwerpen zijn onder meer fusies en overnames, investeringen in nieuwe technologieën, markten of regio's die een invloed kunnen hebben op de toekomst van het bedrijf. Dit heeft betrekking op investeringen die gespreid

zijn over een aantal jaren en waarvoor het bedrijf zich gedurende de volledige duur van het project financieel verbindt tot een minimumbedrag van tien miljoen euro.

In 2016 kwam het Strategisch en Technologisch Comité eenmaal samen en bovendien organiseerde het comité specifieke werkvergaderingen per divisie om een gepaste diepgang en focus op Barco's verticale markten te garanderen.

Het Core Leadership Team presenteerde een aantal overnamevoorstellen. Het Strategisch en Technologisch Comité voerde diepgaande discussies over de strategische waarde van de voorgestelde overnames in het kader van de lange-termijnstrategie van het bedrijf. Het comité evalueerde ook de mogelijkheden en de risico's van de projecten en gaf aanwijzingen met betrekking tot de transactieparameters.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en de comités van de raad

De Raad van Bestuur doet regelmatig aan zelfevaluatie. De bedoeling is om de werking van de raad als geheel en van de Comités van de raad te beoordelen. Hiervoor worden met elk lid van de Raad van Bestuur individuele gesprekken gevoerd. Op basis van deze interviews wordt een verslag opgesteld dat voor bespreking en eventuele maatregelen wordt voorgelegd aan de voltallige Raad van Bestuur. De volgende thema's komen aan bod: de kwaliteit van de interactie tussen het management en de Raad van Bestuur, de kwaliteit van de informatie en de documenten voorgelegd aan de Raad van Bestuur, de voorbereiding van vergaderingen van de Raad van Bestuur, de kwaliteit van de besprekingen en besluitvorming door de Raad van Bestuur, de mate waarin alle relevante problemen op het vlak van strategie, organisatie en management

worden aangepakt door de Raad van Bestuur en de bijdrage van alle raadsleden aan het besluitvormingsproces tijdens de vergaderingen. Door dit proces kunnen de nodige maatregelen worden genomen om het bestuur van het bedrijf voortdurend te verbeteren. Voordat een bestuurder (her)benoemd wordt, bespreekt en evalueert het Bezoldigings- en benoemingscomité de bijdrage van de individuele bestuurder aan de Raad van Bestuur.

Het bovenstaande is volledig conform de Corporate Governance Code. We verwijzen ook naar Titel 1 (1.3) van het Corporate Governance Charter van Barco, dat beschikbaar is op www.barco.com/corporategovernance.

Bezoldigingsverslag

Op 28 april 2016 heeft de algemene vergadering, krachtens artikel 17 van de statuten, de globale vergoeding van de volledige Raad van Bestuur vastgesteld op een totaalbedrag van 2.414.110 euro voor het jaar 2016. Dit bedrag omvat ook de vergoeding van de uitvoerend bestuurder. Het resterende bedrag wordt over de andere leden van de raad verdeeld in overeenstemming met de interne regels.

In overeenstemming met de interne regels wordt eveneens een vaste vergoeding van 20.500 euro toegekend aan niet-uitvoerend bestuurders en een extra vergoeding voor hun aanwezigheid op vergaderingen van de raad en de Comités.

Het presentiegeld per vergadering van de raad en de Comités bedraagt 2.550 euro. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt presentiegeld ten belope van 5.125 euro per vergadering. Deze vergoedingen worden opgenomen als algemene kosten.

De voorzitter van de raad ontvangt een vaste vergoeding van 100.000 euro.

De bestuurders ontvangen geen vergoedingen die gekoppeld zijn aan prestaties of resultaten.

Er werden geen aandelen toegekend.

Raad van Bestuur

	VASTE VERGOEDING	AANWEZIGHEID RAAD VAN BESTUUR	AANWEZIGHEID COMITÉ	TOTAAL 2016
Charles Beauduin	100.000			100.000
Bruno Holthof	20.500	15.300	10.200	46.000
Luc Missorten	20.500	20.400	35.825	76.725
Jan P. Oosterveld	20.500	20.400	12.750	53.650
Christina von Wackerbarth	20.500	17.850	10.200	48.550
Antoon De Proft	20.500	17.850	11.700	50.050
Ashok K. Jain	20.500	20.400	1.500	42.400
Hilde Laga	20.500	20.400	0	40.900
Frank Donck	20.500	20.400	0	40.900

Op verzoek van het bedrijf hebben de volgende bestuurders specifieke taken op zich genomen buiten het toepassingsgebied van hun bestuurderschap, waarvoor zij als volgt een compensatie ontvingen:

- Jan P. Oosterveld is een niet-uitvoerend bestuurder van Barco B.V. (Nederland) en ontvangt een vaste vergoeding van 12.000 euro per jaar.
- Ashok K. Jain: op basis van zijn uitgebreide ervaring in Silicon Valley wordt de heer Ashok K. Jain verzocht bijkomende tijd te investeren in technologiebeoordelingen, de identificatie van potentiële fusies en overnames en het leggen van nieuwe contacten: 31.500 euro (21 dagen tegen 1.500 euro per dag).

Vergoeding CEO en Corporate Senior Vice Presidents in 2016 (in euro)

De vergoeding voor de uitvoerend bestuurder en de Corporate Senior Vice Presidents wordt bepaald door het Bezoldigings- en benoemingscomité, in overeenstemming met de voorschriften opgenomen in het Corporate Governance Charter onder titel 4 ('Vergoeding'), dat geraadpleegd kan worden op www.barco.com/corporategovernance.

Basisprincipes voor herziening van de verloning van de senior executives

Barco wil op basis van duurzame HR-praktijken een aantrekkelijk bedrijf zijn voor toptalent in de technologiemarkt. Een aantrekkelijk loon vormt samen met carrière- en ontwikkelingsmogelijkheden de basis van de Employee Value Proposition van Barco. Barco streeft voor de totale verloning op alle vlakken naar een positie boven de marktmediaan, waarbij een belangrijk variabel deel gebaseerd wordt op de prestaties van het bedrijf, het team en het individu.

In 2016 werd de variabele vergoeding gebaseerd op de bedrijfsprestaties (40%), de prestaties van de divisie/functie (30%) en de individuele prestaties (30%).

De verloning voor hogere kaderleden en extended management teams wordt jaarlijks door het Bezoldigings- en benoemingscomité herzien. Het comité beoordeelt het algemene concurrentieniveau van de markt (op basis van tweejaarlijkse externe marktgegevens), de individuele marktpositie en de voortgezette individuele prestaties. Aan de hand van deze beoordeling worden de individuele loonpakketten en het loonbeleid aangepast en worden criteria voor het jaarlijkse bonusplan van Barco opgesteld.

In 2016 is de variabele vergoeding gebaseerd op de EBITDA, de vrije kasstroom, de kosten, de orders, de omzet en individuele prestatiedoelen. Als het beoogde variabele deel van de vergoeding van individuele leden van het uitvoerend bestuur de drempel van 25% van de totale vergoeding overschrijdt, wordt de betaling van de overschrijding uitgesteld en betaald op basis van het duurzame karakter van de toekomstige prestaties.

Vergoedingspakket van de CEO in 2016

Eric Van Zele

- Vast brutosalaris van 661.550 euro.
- Variabele vergoeding 2016 bepaald door het Bezoldigings- en benoemingscomité en maximale uitbetaalde bonus beperkt tot 120% van de vaste vergoeding. De bonus voor 2016 bedraagt 578.856 euro.
Het beoogde variabele deel is hoger dan 25% van de totale vergoeding en dus wordt 50% van dit bedrag uitgesteld (25% in 2018 en 25% in 2019), in overeenstemming met de wet Corporate Governance.
- Uitgestelde variabele vergoeding van 2014 ten bedrage van 121.250 euro.
- Uitgestelde variabele vergoeding van 2015 ten bedrage van 198.465 euro.

- Bijdrage voor pensioenregeling van 300.000 euro.
- Overige componenten van de vergoeding: 30.104 euro (bedrijfswagen).

Er is geen terugvorderingsvoorziening. De prestaties worden geëvalueerd op basis van de gecontroleerde resultaten

Jan De Witte

- Vast brutosalaris van 350.000 euro en vaste sign-on bonus van 500.000 euro.
- Bijdrage voor pensioenregeling van 175.000 euro.
- Overige componenten van de vergoeding: 12.211 euro (bedrijfswagen).

In 2016 werden aan de CEO Jan De Witte 30.000 aandelenopties toegekend. Er werden 30.000 aandelenopties uitgeoefend door Eric Van Zele en er vervielen geen warrants/aandelenopties. Aangezien de toekenningen van aandelenopties niet gebaseerd zijn op individuele of bedrijfsprestaties, worden ze niet beschouwd als variabele vergoedingen zoals gedefinieerd in de wet Corporate Governance.

Er werden geen aandelen toegekend.

Vergoeding corporate senior vice presidents en leden van het Core Leadership Team in 2016

Het Corporate Leadership Team dat in dit hoofdstuk wordt geanalyseerd en dat aan het einde van het jaar 2016 actief is, is samengesteld uit tien personen.

- Vast salaris van 2.643.066 euro
- Variabele vergoeding van 1.038.420 euro

- Bijdrage voor pensioenregeling van 263.753 euro
- Overige componenten van de vergoeding: 224.158 euro (hospitalisatieverzekering, verzekering persoonlijke ongevallen, bedrijfswagen)

Er is geen terugvorderingsvoorziening voor betalingen van variabele vergoedingen. De prestaties worden geëvalueerd op basis van de gecontroleerde resultaten.

In 2016 werden 37.500 aandelenopties toegekend aan en aanvaard door de Corporate Senior Vice Presidents, leden van het Core Leadership Team. Aangezien de toekenningen van aandelenopties niet gebaseerd zijn op individuele of bedrijfsprestaties, worden ze niet beschouwd als variabele vergoedingen zoals gedefinieerd in de wet Corporate Governance.

- | | |
|---------------------|--------|
| • Xavier Bourgois: | 1.500 |
| • Wim Buyens: | 6.000 |
| • Piet Candeel: | 3.000 |
| • Ann Desender: | 3.000 |
| • Johan Heyman: | 500 |
| • Filip Pintelon: | 4.000 |
| • Kurt Verheggen: | 1.500 |
| • Ney Corsino: | 3.000 |
| • George Stromeyer: | 15.000 |

Er werden in totaal 16.750 warrants/aandelenopties uitgeoefend. Er zijn geen warrants/aandelenopties vervallen.

Er werden geen aandelen toegekend.

We verwijzen naar pagina D/70 - D/71 in Barco Geconsolideerd voor een overzicht van de uitoefenbare warrants en aandelenopties in het kader van de warrants- en aandelenoptieplannen.

De groep van Corporate Senior Vice Presidents wordt voorgesteld op pagina C/11 - C/15 van dit jaarverslag.

Risicomanagement en - controleprocessen

Contractuele relaties

Contract tussen Barco en Eric Van Zele, en contract tussen Barco en Jan De Witte.

In geval van beëindiging van het contract door Barco voorziet het contract in een opzegtermijn van of een compensatie voor zes maanden.

Contracten tussen Barco en Corporate Senior Vice Presidents en leden van het Core Leadership Team

Individuele regelingen in geval van beëindiging van het contract door Barco.

De arbeidsovereenkomsten van Wim Buyens, Piet Candeel, Filip Pintelon, Paul Matthijs, Johan Heyman, Ann Desender en Kurt Verheggen werden ondertekend voordat de Belgische wet van 6 april 2010 inzake Corporate Governance van kracht werd.

De totale compensatie in geval van beëindiging is gebaseerd op het aantal dienstjaren binnen de Barco-groep en het totaal van de individuele vergoeding en voordelen. Xavier Bourgois werd aangeworven als werknemer op 1 juni 2015. Zijn tewerkstellingscontract omvat geen specifieke overeenkomsten voor beëindiging, maar verwijst naar de Belgische wettelijke voorzieningen bij beëindiging van de tewerkstelling.

Ney Corsino schakelde over op een Amerikaanse arbeidsovereenkomst, waarin een ontslagvergoeding van twaalf maanden jaarlijkse vergoeding is opgenomen indien het dienstverband wordt beëindigd om andere redenen dan laakbaar gedrag.

George Stromeyer heeft een Amerikaanse arbeidsovereenkomst. Er is geen contractuele regeling in geval van beëindiging en bijgevolg geldt Barco's Amerikaanse beleid voor ontslag en ontslagvergoedingen.

Aandelenoptieplannen voor uitvoerend bestuurders en werknemers

Na goedkeuring door de algemene vergadering heeft de Raad van Bestuur beslist om aandelenopties toe te kennen aan uitvoerende bestuurders en werknemers.

Er wordt verwezen naar pagina D/70 - D/71 in Barco Geconsolideerd voor een overzicht van het aantal aandelenopties dat in het kader van deze aandelenoptieplannen wordt toegekend, alsook van de duur en de datums waarop de aandelenopties onvoorwaardelijk worden toegezegd.

Presentatie van het bezoldigingsverslag aan de aandeelhouders

Het bezoldigingsverslag zal ter stemming aan de aandeelhouders worden voorgelegd op de aandeelhoudersvergadering van 27 april 2017.

Gedragscode

Transparantie van transacties met betrekking tot aandelen of andere financiële instrumenten van Barco.

Aangezien de Verordening (EU) nr. 596/2014 van 16 april 2014 betreffende marktmisbruik begin juli 2016 van kracht is geworden, heeft de Raad van Bestuur de handelscodex van het bedrijf herzien en geactualiseerd. Personen met managementverantwoordelijkheden en personen die met hen nauwe banden onderhouden, dienen de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten ('FSMA') binnen een termijn van drie werkdagen na afsluiting van de transactie op de hoogte te brengen van alle transacties met betrekking tot aandelen of andere financiële instrumenten van Barco. Dergelijke transacties worden openbaar gemaakt op de website van de FSMA (www.fsma.be) en op de website van het bedrijf (barco.com/corporategovernance), in dit laatste geval op totaalbasis.

We verwijzen ook naar het betreffende hoofdstuk in het Corporate Governance Charter van Barco op www.barco.com/corporategovernance.

Belangenconflicten

Basisprincipes

- Art. 523 van het Wetboek van vennootschappen voorziet in de regelgeving om een oplossing te vinden voor belangenconflicten die zich voordoen binnen het kader van het mandaat van een bestuurder.
- Elke bestuurder dient deze regelgeving strikt na te leven.
- Elke handeling of transactie die een potentieel belangenconflict met zich meebrengt, dient zorgvuldig te worden onderzocht teneinde een dergelijk belangenconflict te vermijden.
- In 2016 heeft geen enkele bestuurder enig belangenconflict in de zin van art. 523 van het Wetboek van vennootschappen gemeld.

Functioneel belangenconflict

Een bestuurder die een bestuurder of business manager is van een klant of een leverancier, of die door een klant of leverancier wordt tewerkgesteld, moet dit feit voorafgaand aan de beraadslaging over een agendapunt dat (direct of indirect) betrekking heeft op deze klant of leverancier, melden aan de Raad van Bestuur.

Deze verplichting geldt ook wanneer een familielid van een bestuurder een van de bovenvermelde functies bekleedt.

Dezelfde regel is van toepassing wanneer een bestuurder of een familielid van de bestuurder (direct of indirect) in het bezit is van meer dan 5% van de aandelen met stemrecht van een klant of leverancier.

Als gevolg hiervan moet de betreffende bestuurder:

- de vergadering verlaten wanneer dit agendapunt wordt besproken;
- zich onthouden van de beraadslaging en de besluitvorming over het betreffende agendapunt.

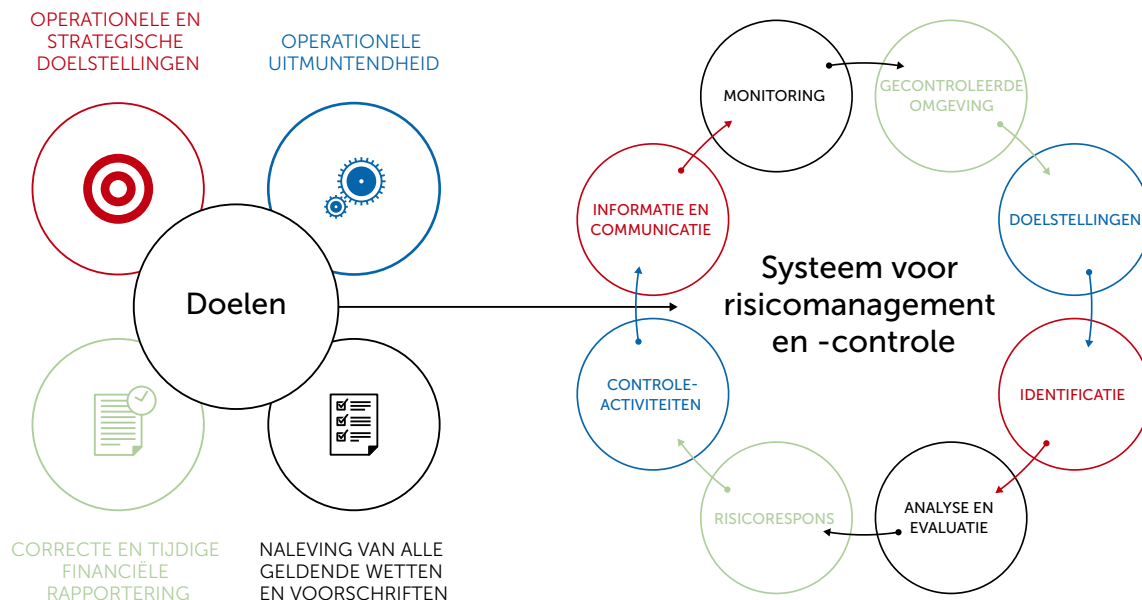
Deze wettelijke bepalingen zijn niet van toepassing wanneer de klant of leverancier een beursgenoteerd bedrijf is en wanneer de deelname van de bestuurder (of van een familielid van de bestuurder) plaatsvindt in het kader van activa die onder beheer werden geplaatst van een vermogensbeheerder die deze activa naar eigen oordeel beheert, zonder rekening te houden met de bestuurder (of met een familielid van de bestuurder).

Inleiding

Barco hanteert een systeem voor risicomanagement en -controle in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen en de Belgische Corporate Governance Code van 2009. In de context van zijn bedrijfsactiviteiten wordt Barco blootgesteld aan een brede waaier van risico's die de doelstellingen kunnen beïnvloeden of ertoe kunnen leiden dat de doelstellingen niet worden bereikt. Deze risico's beheren is een kerntaak van de Raad van Bestuur, het Core Leadership Team en alle andere medewerkers met managementverantwoordelijkheden.

Het systeem voor risicomanagement en -controle is ontworpen om de volgende doelstellingen te verwezenlijken:

De principes van het COSO-referentiekader en de ISO 31000-standaard voor risicomanagement vormden het uitgangspunt voor de uitwerking van het systeem voor risicomanagement en -controle.



Gecontroleerde omgeving

Barco streeft naar een algemene naleving en een risicobewuste houding met een duidelijke definitie van de functies en verantwoordelijkheden in alle relevante domeinen. Op die manier creëert het bedrijf een omgeving waarin bedrijfsdoelstellingen en -strategieën op gecontroleerde wijze kunnen worden nagestreefd. Deze omgeving wordt gecreëerd via de implementatie van verschillende beleidslijnen en procedures zoals:

- de geactualiseerde Code of Ethics and Business Conduct
- regels voor beslissings- en tekenbevoegdheid
- de waarden van Barco
- het systeem voor kwaliteitsbeheer en andere beheersystemen
- processen voor risicoanalyse, -rapportering en -vermindering

Proces inzake risicomanagement

Geïntegreerd risicomanagement

Voor alle sleutelprocessen, managementprocessen, verzekeringsprocessen en ondersteunende processen heeft Barco praktijken voor risicomanagement ontwikkeld, ingevoerd en geoptimaliseerd. Elk proces bestaat uit de volgende georganiseerde fasen van risicomanagement: identificatie, analyse, beoordeling, reactie en toezicht.

Het Core Leadership Team staat volledig achter deze benadering. De werknemers worden regelmatig over deze onderwerpen geïnformeerd en opgeleid om zo een voldoende hoog niveau van risicomanagement en -controle te kunnen garanderen op alle bedrijfsniveaus.

Jaarlijkse risicobeadoordeling en analyse van de gebieden waar regels onvoldoende worden nageleefd (compliance-gapanalyse).

Tijdens het vierde kwartaal van het jaar wordt voor het hele bedrijf een risicobeadoordeling en een compliance-gapanalyse uitgevoerd. Het doel van deze oefening bestaat erin om het risicobewustzijn in heel Barco te vergroten en te formaliseren, door een aanzienlijk deel van het management en de mensen die een sleutelfunctie bekleden bij dit proces te betrekken, door het management te informeren over de input van hun collega's (wereldwijd) en door de resultaten in heel Barco te verspreiden aan de relevante bedrijfsafdelingen. Het resultaat van de interviews, audits en peilingen ter plaatse wordt samengevoegd en heeft geleid tot de vaststelling van een aantal risico's. De uiteindelijke score wordt bepaald door de leden van het CLT. Zij bepalen het inherente risico (waarschijnlijkheid, impact), het restrisico (controleniveau) en de score.

Het definitieve verslag wordt gecontroleerd door het Auditcomité en de Raad van Bestuur. Het resultaat wordt ook gebruikt voor de planning van de interne audit, als input voor het werkprogramma inzake risico's en compliance, verzekeringsprogramma's en om corrigerende en beperkende maatregelen te treffen. De Risk and Compliance Manager heeft samen met de interne audit de leiding over deze oefening.

Risico-universum van Barco
Alle risico's zijn opgenomen in het risico-universum van Barco, dat kan worden opgedeeld in vier risicocategorieën:



Risicobeoordeling

Om aan de risico's de juiste prioriteit toe te kennen, worden ze verder geëvalueerd door ze op een consistente manier onder te brengen in een impactdiagram en een waarschijnlijkheidsdiagram. Deze diagrammen zijn gebaseerd op een aanvaardbaar niveau van risicoblootstelling dat wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur.

Op bedrijfsniveau wordt de risicomatrix opgebouwd op basis van de risicoscore (impact x waarschijnlijkheid), waarbij risico's geassocieerd worden met 'onaanvaardbaar risico', 'geobserveerd risico' en 'aanvaardbaar risico'.

		IMPACT				
		Verwaarloosbaar	Minim	Ernstig	Kritiek	Destructief
WAARSCHIJNLIJKHEID	Frequent					
	Waarschijnlijk					
	Mogelijk					
	Onwaarschijnlijk					
	Zeldzaam					

Risicorespons

'Onaanvaardbare risico's' worden aangepakt met behulp van een actieplan om hun impact op het vermogen van het bedrijf om zijn doelstellingen te bereiken, tot een minimum te beperken. Deze soorten risico's worden in voorkomend geval opgevolgd door de CEO.

De 'geobserveerde risico's' worden opgevolgd door een lid van het Core Leadership Team.

Aanvaardbare risico's worden opgenomen in het risicoregister van het proces, met aanduiding van hun impact en waarschijnlijkheidsgraad. Daarnaast wordt elk risico toegewezen aan een eigenaar – in de meeste gevallen de eigenaar van het proces – die verantwoordelijk is voor de opstelling en uitvoering van een actieplan om het risico te minimaliseren en voor de monitoring en opvolging van dit risico.

Controleactiviteiten

Er zijn controlemaatregelen van kracht om de gevolgen van risico's op Barco's vermogen om zijn doelstellingen te behalen, tot een minimum te beperken. Deze controlemaatregelen zijn ingebed in de belangrijkste bedrijfsprocessen en -systemen om te kunnen garanderen dat de respons op risico's en de algemene doelstellingen van het bedrijf zoals vooropgesteld worden uitgevoerd. Op alle niveaus en binnen alle afdelingen van het bedrijf worden controles georganiseerd.

De Risk and Compliance Manager biedt ondersteuning bij de invoering van duidelijke processen en procedures voor een ruime waaier aan bedrijfsactiviteiten die verband houden met de controle van conformiteit, veiligheid en export. Naast deze controleactiviteiten is er een verzekeringsprogramma ingevoerd voor bepaalde risicocategorieën die niet kunnen worden geabsorbeerd zonder een aanzienlijk effect op de balans van het bedrijf.

Informatie en communicatie

Een tijdige, volledige en nauwkeurige informatiestroom, zowel top-down als bottom-up, is van cruciaal belang voor een effectief risicomanagement.

Binnen de operationele domeinen heeft Barco een MCRS (Management Control and Reporting System) ingevoerd ter ondersteuning van een efficiënt beheer en een nauwkeurige rapportering van zakelijke transacties en risico's. Met dit systeem kan het managementteam van Barco op regelmatige tijdstippen relevante informatie verzamelen over bepaalde bedrijfsactiviteiten. Dit proces zorgt voor een duidelijke toewijzing van functies en verantwoordelijkheden, waardoor alle stakeholders op een consistente manier op de hoogte kunnen worden gehouden van externe en interne wijzigingen of van risico's die mogelijk hun verantwoordelijkheidsgebieden beïnvloeden. Naast de invoering van het MCRS heeft het bedrijf verschillende maatregelen getroffen om de veiligheid van vertrouwelijke informatie te garanderen en om werknemers een communicatiekanaal te verschaffen voor het rapporteren van (vermeende) schendingen van wetten, regels, het bedrijfsbeleid of ethische waarden.

Monitoring

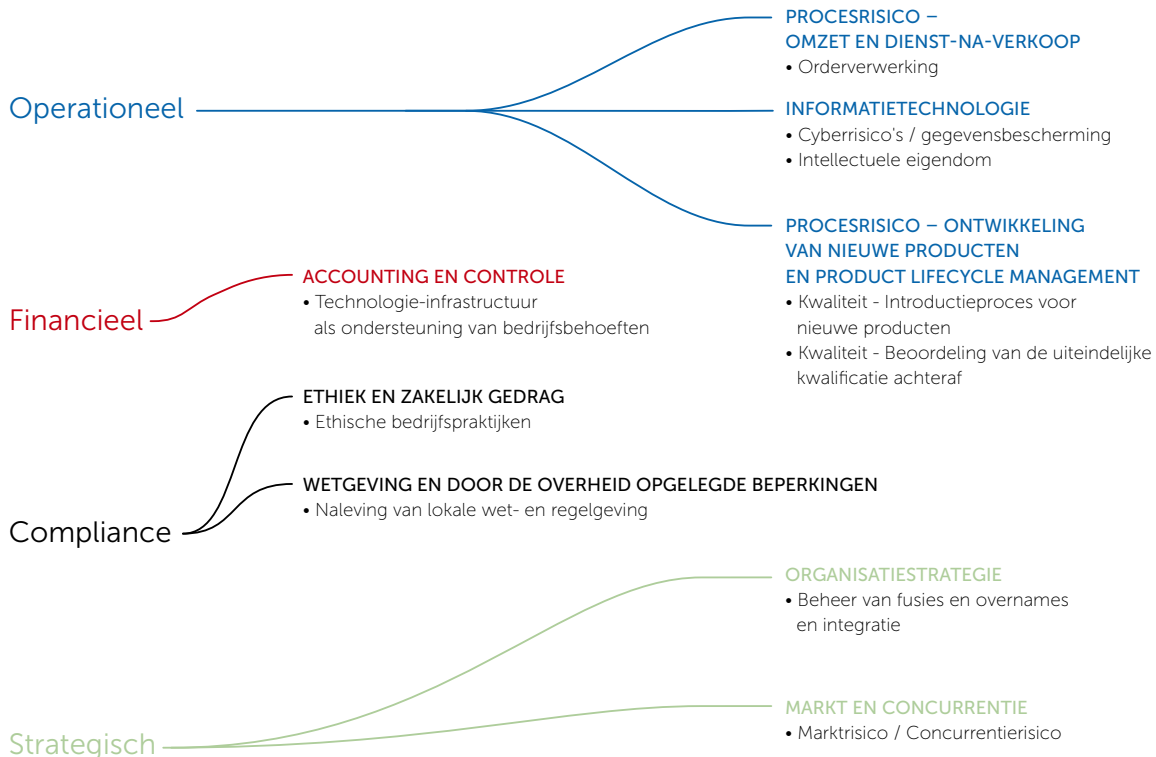
Dankzij monitoring kan Barco ervoor zorgen dat de interne controles effectief blijven werken. De continuïteit en de kwaliteit van Barco's raamwerk voor risicomanagement en -controle wordt geëvalueerd door de volgende actoren:

- Interne Audit – de taken en verantwoordelijkheden die worden toegewezen aan de Interne Audit worden verduidelijkt in het Internal Audit Charter, dat werd goedgekeurd door het Auditcomité en de Raad van Bestuur. De belangrijkste taak van de afdeling Interne Audit zoals gedefinieerd in het Internal Audit Charter is 'de organisatie een toegevoegde waarde bieden door op een gedisciplineerde en systematische manier het interne controlemechanisme te evalueren en aanbevelingen aan te reiken om dit mechanisme te verbeteren'.

- De Externe Auditeur – in de context van zijn beoordeling van de jaarrekeningen.
- De Compliance Officer – in het kader van het Corporate Governance Charter van het bedrijf.
- De Risk and Compliance Manager – die binnen het bedrijf een cruciale rol speelt door te garanderen dat risico-items correct worden gecoördineerd en opgevolgd. De afdeling Legal, Risk and Compliance rapporteert direct aan de CEO via de General Counsel.
- Het Auditcomité – de Raad van Bestuur en het Auditcomité dragen de eindverantwoordelijkheid voor de interne controle en het risicomanagement. (Zie ook het deel 'Comités van de Raad' in dit jaarverslag.)

Belangrijkste risicofactoren

De belangrijkste risico's in verband met de bedrijfsactiviteiten van Barco worden hierna gepresenteerd.



Opmerking:

Financiële risico's – De risicomaatregelen met betrekking tot accounting en financiële rapportering worden beschreven in het deel 'Barco Geconsolideerd' van dit jaarverslag.

Risicomanagement en interne controle met betrekking tot het financieel rapporteringsproces

Finance en Accounting Manuals zorgen voor een nauwkeurige en consistente toepassing van de accountingregels binnen het bedrijf. Deze handleidingen zijn beschikbaar voor de belangrijkste accountingsecties.

Specifiek wat het financiële aspect betreft, wordt elk kwartaal een bottom-up risicoanalyse uitgevoerd om de huidige risicofactoren te identificeren en te documenteren. Voor alle belangrijke risico's worden actieplannen gedefinieerd. De resultaten van deze analyse worden besproken met de commissaris.

De accountingteams zijn verantwoordelijk voor het leveren van de financiële cijfers (sluitposten, aansluitingen, enz.) terwijl de controleteams de correctheid van deze cijfers controleren. Deze controles omvatten coherentietests door vergelijkingen met historische en budgetcijfers, evenals steekproeven van transacties op basis van de relevantie ervan.

Alle belangrijke onderdelen van de jaarrekening over kritieke boekhoudkundige schattingen en onzekerheden worden periodiek gerapporteerd aan het Auditcomité.

Hiervoor zijn er specifieke interne-controleactiviteiten met betrekking tot financiële rapportering ingesteld, waaronder het gebruik van een periodieke sluitings- en rapporteringscontrolelijst. Deze controlelijst zorgt voor een duidelijke

communicatie van tijdslijnen, garandeert de volledigheid van taken en staat in voor een correcte toewijzing van verantwoordelijkheden. Er zijn specifieke identificatieprocedures voor financiële risico's van kracht om de volledigheid van de financiële voorzieningen te garanderen.

Een uniforme rapportering van financiële informatie in het hele bedrijf zorgt voor een consistente informatiestroom. Hierdoor kunnen mogelijke anomalieën worden geïdentificeerd.

In samenspraak met de Raad van Bestuur en het Core Leadership Team wordt er een externe financiële agenda opgesteld. Deze agenda wordt vervolgens doorgegeven aan de externe stakeholders. Met deze externe financiële rapportering wil Barco zijn stakeholders de informatie bieden die zij nodig hebben om doordachte zakelijke beslissingen te kunnen nemen.

Informatie over de R&D-activiteiten

Barco is een internationaal technologiebedrijf dat geconnecteerde visualisatieproducten voor de markten Entertainment, Enterprise en Healthcare ontwerpt en ontwikkelt. Barco beschikt over eigen faciliteiten in Europa, Noord-Amerika en de regio Azië-Pacific en over specifieke teams die instaan voor de R&D-activiteiten. Verdere informatie over de technologie vindt u in het hoofdstuk 'Onze technologie' in het deel 'Ons bedrijf'.

Commissaris

Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 30 april 2015 werd Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA, De Kleetlaan 2, 1831 Brussel, herbenoemd als commissaris van het bedrijf voor een periode van drie jaar.

In 2016 bedroeg de vergoeding die voor controleactiviteiten aan de commissaris werd betaald 403.609 euro. De vergoeding die aan de commissaris werd betaald voor speciale opdrachten bedroeg 26.965 euro.

COMMENTAREN BIJ DE RESULTATEN

Hogere EBITDA-marge dankzij
high-single digit omzetgroei



- De bestellingen bedroegen 1081,2 miljoen euro (+3,6%)
- De omzet bedroeg 1102,3 miljoen euro (+7,0%)
- De brutowinstmarge bedroeg 34,4% (+1,6 procentpunten)
- De EBITDA bedroeg 88,0 miljoen euro (+13,9 miljoen euro) of 8,0% van de omzet (+0,8 procentpunten)
- De EBIT¹ bedroeg 36,6 miljoen euro (+34,9 miljoen euro) of 3,3% van de omzet (+3,2,2 procentpunten)
- De nettowinst bedroeg 11,0 miljoen euro
- De vrije kasstroom bedroeg 57,4 miljoen euro
- De netto financiële kaspositie bedroeg 286,6 miljoen euro
- Voorstel om het dividend te verhogen van 1,75 euro tot 1,90 euro per aandeel

¹ Dit is de EBIT vóór niet-recurrente resultaten en volgens de nieuwe boekhoudregels. Het management is van oordeel dat de EBIT (voor niet-recurrente resultaten) een relevante prestatie maatstaf vertegenwoordigt om de resultaten over de periode van 2014 tot 2016 te vergelijken, aangezien die geen niet-recurrente resultaten omvat. Als Barco zijn boekhoudregels voor productontwikkelingskosten niet had veranderd, dan zou de EBIT-marge voor 2016 circa 5,4% hebben bedragen, in vergelijking met 5,0% in 2015 en 4,4% in 2014 (berekend als EBIT vóór niet-recurrente resultaten en zonder afschrijvingen min geactiveerde productontwikkelingskosten uit vorige perioden).

Barco heeft in 2016 een solide omzetgroei behaald en zijn winstgevendheid verbeterd. Initiatieven om de productkosten te verlagen en een gunstige productmix zorgden voor een hogere brutowinstmarge dan in 2015 en een stijging van de EBITDA-marge op jaarbasis, hoewel er in de loop van het jaar toch aanzienlijk werd geïnvesteerd in groei-initiatieven.

In al zijn divisies heeft Barco zijn technologie-initiatieven verder doorgezet, zijn verkoopkanalen uitgebreid en de verkoop van nieuwere productlijnen opgevoerd. De Entertainment-divisie blijft haar wereldwijde leiderspositie in digitale cinema optimaal benutten en boekte onder meer sterke resultaten in China. Tegelijkertijd neemt de verkoop van laserprojectoren wereldwijd toe, in lijn met de vraag naar premium formats en technologie-upgrades. In Healthcare lieten de netwerkgebaseerde visualisatieoplossingen voor operatiekamers een veelbelovende groei optekenen en behaalde het hele portfolio een single-digit groei. In Enterprise steeg de winst van de divisie dankzij het solide momentum van ClickShare. De omzetgroei werd echter gecompenseerd door een zwakkere omzet in het Control Rooms-segment.

In 2017 blijft Barco streven naar een hogere omzet en winstgevendheid door nog verder voort te bouwen op onze technologie, software en diensten. We blijven verder inzetten op initiatieven die onze brutomarge verhogen, zullen keuzes maken doorheen onze bedrijfsactiviteiten en blijven investeren in innovatie.

Vooruitzichten voor 2017

De volgende stellingen zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk verschillen.

Uitgaande van een stabiel economisch klimaat en een constante wisselkoers, verwacht het management een verdere margeverbetering met een mid-single digit omzetgroei.

Dividend

De raad van bestuur zal de algemene vergadering voorstellen om het dividend dat in 2017 zal worden uitgekeerd te verhogen van 1,75 euro tot 1,90 euro per aandeel.

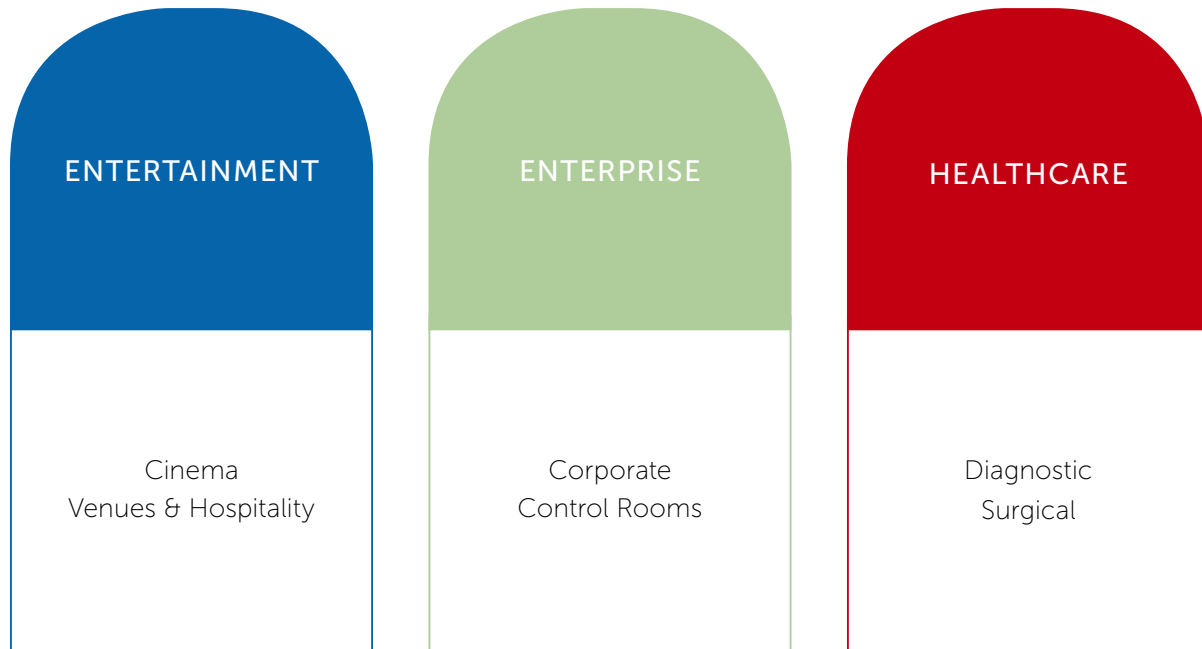
Het volgende tijdschema zal aan de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders worden voorgesteld:

- Ex-dividend trading datum: dinsdag 9 mei 2017
- Registratiedatum: woensdag 10 mei 2017
- Betalingsdatum: donderdag 11 mei 2017

Voorafgaande opmerkingen

Organisatiestructuur van Barco

Barco is een wereldwijd bedrijf dat oplossingen ontwikkelt voor de markten Entertainment, Enterprise en Healthcare.



Entertainment: De Entertainment-divisie is de combinatie van de activiteiten Cinema en Venues & Hospitality. Die laatste omvatten de activiteiten Professional AV, Events en Retail & Advertising.

Enterprise: De Enterprise-divisie is de combinatie van de activiteiten Control Rooms en Corporate. ClickShare levert de grootste bijdrage aan de Corporate-activiteiten en omvat tevens Silex, X20 en Medialon.

Healthcare: De Healthcare-divisie omvat de activiteiten Diagnostic Imaging (diagnostische en multimodale beeldvorming) en Surgical.

Posten die een invloed hadden op de winstgevendheid in 2016

In de onderstaande tabel wordt de berekening weergegeven van Barco's nettowinst op basis van de EBITDA voor de boekjaren 2016, 2015 en 2014, inclusief verschillende niet-recurrente resultaten en een verandering in de boekhoudregels voor

kosten voor de ontwikkeling van nieuwe producten en het verschil in elke post tussen het boekjaar 2016 en het boekjaar 2015.

IN MILJOEN EURO	2016	2015	2014	VERSCHIL 2016-2015	TOELICHTING
EBITDA	88,0	74,1	59,7	+13,9	
Geactiveerde ontwikkelingskosten	0	0	47,7	0	1.i
Afschrijvingen van geactiveerde R&D	-22,9	-49,4	-57,2	+26,6	1.ii
Afschrijvingen op materiële en andere immateriële vaste activa	-28,6	-22,9	-19,3	-5,7	2.i
EBIT vóór niet-recurrente resultaten	36,6	1,7	30,9	+34,9	
Bijzondere waardevermindering en herstructurering	-12,9	-29,1	-3,4	+16,2	3.i & ii
Interest en belastingen	-5,1	7,9	-5,9	-13,0	4
Nettowinst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,0	47,0	6,1	-47,0	5.i
Meerwaarde op verkoop HQ (BE)	6,9	0	0	+6,9	5.ii
Aandeel van derden in het resultaat en aandeel in bedrijven verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	-14,4	-10,1	-3,8	-4,3	6
Nettowinst toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	11,0	17,5	23,9	-6,4	

1. Verandering in boekhoudregels voor ontwikkelingskosten van nieuwe producten:

- i. Omdat producten een steeds kortere gebruiksduur hebben en technologie in snel tempo evolueert, heeft Barco beslist om de kosten voor productontwikkeling vanaf 1 januari 2015 op te nemen op het moment waarop ze worden gemaakt. Daarvoor werden kosten voor productontwikkeling door de vennootschap geactiveerd.
- ii. Het openstaande saldo van de geactiveerde ontwikkelingskosten werd in 2015 en 2016 afgeschreven.

2. Afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa (zonder ontwikkelingskosten)

- i. De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn toegenomen, voornamelijk door de investeringen in OneCampus en OnePlatform.
- ii. De afschrijvingen op immateriële vaste activa zijn toegenomen door de overname van MTT en Medialon in de divisies Entertainment en Enterprise.

3. Bijzondere waardeverminderingen en herstructureringskosten:

- i. Barco heeft een bijzondere waardevermindering op goodwill opgenomen van 7,1 miljoen euro, voornamelijk in verband met investeringen in Patient Care-oplossingen in de Healthcare-divisie.

- ii. Ook heeft de vennootschap herstructureringskosten van 5,8 miljoen euro geboekt, een weerspiegeling van de ingevoerde herstructurerings- en herpositioneringsmaatregelen in de LED- en Lighting-activiteiten in de Entertainment-divisie.

4. Effectieve belastingvoet

Zowel in 2015 als in 2016 was de effectieve belastingvoet 20%, maar een verschuiving van negatieve naar positieve belastbare winst in 2016 resulteerde in kosten van 6,3 miljoen euro aan belastingen.

5. Desinvestering van de divisie Defense & Aerospace op 31 januari 2015:

- i. De nettowinst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten in 2015 van 47 miljoen euro omvat de meerwaarde op de verkoop van de divisie Defense & Aerospace.
- ii. Als onderdeel van de desinvestering werd Barco's hoofdkantoor in 2016 verkocht, hetgeen een meerwaarde gaf van 6,9 miljoen euro.

6. Chinese joint venture

Het aandeel van derden in het resultaat en het aandeel in bedrijven verwerkt via de vermogensmutatiemethode bedroeg 14,4 miljoen euro in 2016, wat voornamelijk kon worden toegeschreven aan de hogere winst van de joint venture met China Film Group.

Geconsolideerde resultaten voor het boekjaar 2016

Bestellingen en orderboek

Het orderboek aan het einde van het jaar bedroeg 320,8 miljoen euro. Deze daling van 3,7% in vergelijking met een jaar eerder is het resultaat van snellere leveringscycli in

Entertainment en Enterprise en van dalingen in Healthcare in vergelijking met 2015, toen er aan het einde van het jaar nog twee grote en langer lopende bulkbestellingen werden geboekt.

Orderboek

IN MILJOEN EURO	2016	2015	2014
Orderboek	320,8	333,2	302,2

De bestellingen bedroegen 1081,2 miljoen euro, een stijging van 3,6% in vergelijking met vorig jaar, dankzij hogere bestellingen in de divisies Entertainment en Enterprise.

Vanuit een regionaal standpunt werden de lagere cijfers voor Amerika (Noord- en Zuid-Amerika) en het vlakke resultaat in EMEA deels gecompenseerd door een sterke groei in APAC.

Bestellingen

IN MILJOEN EURO	2016	2015	2014
Bestellingen	1.081,2	1.043,7	869,4

Bestellingen per divisie

IN MILJOEN EURO	2016	2015	VERSCHIL
Entertainment	574,8	536,4	+7,2%
Enterprise	290,2	287,0	+1,1%
Healthcare	216,3	221,2	-2,2%
Groep	1.081,2	1.043,7	+3,6%

Bestellingen per regio

IN MILJOEN EURO	2016	2015	VERSCHIL
Amerika	34%	39%	-11%
EMEA	32%	33%	-1%
APAC	34%	28%	+29%

Omzet

De omzet over het volledige jaar steeg met 7,0%, voornamelijk dankzij solide stijgingen in zowel Entertainment als Healthcare. Bij een constante wisselkoers (zonder de impact

van voornamelijk de Chinese yuan), zou de omzetgroei 8,6% hebben bedragen. Alle regio's hebben bijgedragen aan de groei. Vooral Azië-Pacific liet een sterke stijging optekenen.

Omzet

IN MILJOEN EURO	2016	2015	2014
Omzet	1102,3	1028,9	908,4

Omzet per divisie

IN MILJOEN EURO	2016	2015	VERSCHIL
Entertainment	578,1	514,5	+12,4%
Enterprise	289,7	300,4	-3,6%
Healthcare	234,6	216,0	+8,6%
Groep	1102,3	1028,9	+7,0%

Omzet per regio

IN MILJOEN EURO	2016	2015	VERSCHIL
Amerika	36%	37%	+3%
EMEA	31%	33%	+4%
APAC	33%	30%	+17%

Winstgevendheid

Brutowinst

De brutowinst steeg van 337,8 naar 378,8 miljoen euro, een stijging van 41,0 miljoen euro.²

De brutowinstmarge steeg met 1,6 procentpunten tot 34,4%, in vergelijking met 32,8% in 2015, hetgeen te danken was aan de positieve productmix en de impact van cost-downengineering.

Bedrijfskosten

De totale indirecte kaskosten (zonder de overige bedrijfsresultaten) zijn gestegen tot 322,7 miljoen euro, in vergelijking met 289,6 miljoen euro een jaar eerder, voornamelijk als gevolg van geplande investeringen in groei-initiatieven.

Als percentage van de omzet bedroegen de indirecte kaskosten 29,3%, in vergelijking met 28,1% in 2015.

- Op kasbasis stegen de kosten voor onderzoek en ontwikkeling tot 120,5 miljoen euro, tegenover 100,8 miljoen euro vorig jaar. Als percentage van de omzet bedroegen de kaskosten voor onderzoek en ontwikkeling 10,9% van de omzet, in vergelijking met 9,8% het jaar voordien.

Inclusief de afschrijving van openstaande geactiveerde ontwikkelingskosten van 22,9 miljoen euro bedroegen de gerapporteerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling 143,4 miljoen euro of 13,0% van de omzet.

Zie de opmerkingen over de nieuwe boekhoudregels.

- De verkoop- en marketingkosten stegen tot 147,1 miljoen euro, in vergelijking met 137,8 miljoen euro in 2015. Als percentage van de omzet bedroegen de verkoop- en marketingkosten 13,3% van de omzet, in vergelijking met 13,4% in 2015.
- De algemene en administratiekosten bedroegen 55,1 miljoen euro, in vergelijking met 51,0 miljoen euro vorig jaar. Als percentage van de omzet zijn ze licht gestegen, van 4,9% tot 5,0%. De algemene en administratiekosten voor het jaar omvatten ook de afschrijvingen van Barco's investering in het One Platform-project. Barco schrijft deze investering af sinds het tweede halfjaar van 2015.

De overige bedrijfsresultaten bedroegen 3,3 miljoen euro, in vergelijking met 3,0 miljoen euro vorig jaar. Het verschil was toe te schrijven aan een terugname van de voorzieningen voor dubieuze debiteuren.

EBITDA en EBIT³

EBITDA is met 18,8% gestegen tot 88,0 miljoen euro, in vergelijking met 74,1 miljoen euro vorig jaar.

De EBITDA-marge bedroeg 8,0%, tegenover 7,2% in 2015.

Hierna worden de EBITDA en de EBITDA-marge per divisie gepresenteerd:

2016	OMZET	EBITDA	EBITDA %
Entertainment	578,1	30,4	5,3%
Enterprise	289,7	33,0	11,4%
Healthcare	234,6	24,6	10,5%
Groep	1102,3	88,0	8,0%

² De brutowinst en de verkoop- en marketingkosten worden beïnvloed door de herclassificatie van de overheadkosten voor professionele diensten van de verkoop- en marketingkosten naar de kostprijs van verkochte goederen. De resultaten voor 2015 zijn dienovereenkomstig aangepast. Deze herclassificatie heeft geen impact op de EBIT of de nettowinst.

³ EBITDA en EBIT verwijzen in dit persbericht naar 'EBITDA en EBIT vóór niet-recurrente resultaten' en zijn exclusief de meerwaarde op verkoop van het gebouw van 6,9 miljoen euro en andere niet-recurrente resultaten zoals bijzondere waardeverminderingen en herstructureringskosten en andere niet-operationele inkomsten: zie Nettowinst.

EBITDA per divisie 2016 versus 2015 is als volgt:

	2016	2015	VERSCHIL
Entertainment	30,4	43,6	-30,1%
Enterprise	33,0	11,1	+197,7%
Healthcare	24,6	19,4	+26,6%
Groep	88,0	74,1	+18,8%

Op groepsniveau heeft Barco wat de EBITDA betreft een mooie vooruitgang geboekt: ze steeg met 18,8%, door een ommekeer in de performantie van Enterprise en een solide omzetgroei in Healthcare.

De aanzienlijke stijging van de EBITDA voor de Enterprise-divisie was te danken aan de solide bijdrage van de Corporate-activiteiten en een herstel van de marges in de Control Rooms-activiteiten. De winstgevendheid van de divisie Healthcare is verbeterd dankzij de groei van de omzet en een gunstige productmix. De daling van de EBITDA in Entertainment is dan weer te wijten aan de geplande investeringen in groei-activiteiten.

EBIT bedroeg 30,5 miljoen euro, in vergelijking met een negatief cijfer van 27,4 miljoen euro in 2015. Inbegrepen in de EBIT waren een meerwaarde van 6,9 miljoen euro op de verkoop van het hoofdkantoor, kosten van 5,8 miljoen euro, voornamelijk in verband met herstructureringsmaatregelen ingevoerd in de LED & Lighting-activiteit van de Entertainment-divisie, en bijzondere waardeverminderingen op goodwill en participaties van in totaal 7,1 miljoen euro in verband met Patient Care-oplossingen in de Healthcare-divisie.

EBIT vóór niet-recurrente resultaten bedroeg 36,6 miljoen euro, of 3,3% van de omzet, in vergelijking met 1,7 miljoen euro of 0,2% van de omzet voor 2015. Daarnaast omvatte de EBIT vóór niet-recurrente resultaten voor 2016 ook 22,9 miljoen euro aan afschrijvingen van het openstaande saldo van de geactiveerde ontwikkelingskosten.

Belastingen op het resultaat

In 2016 bedroegen de belastingen 6,3 miljoen euro, wat een belastingvoet van 20,0% betekent.

In 2015 bedroegen de belastingen een positief cijfer van 4,9 miljoen euro, tegen een effectieve belastingvoet van 20,0% op de voortgezette activiteiten, als gevolg van een negatieve winst vóór belastingen.

Nettoresultaat

De nettowinst toewijsbaar aan de aandeelhouders bedroeg 11,0 miljoen euro na aftrek van het belang van derden van 14,4 miljoen euro, voornamelijk in verband met de joint venture met China Film Group.

De nettowinst per gewoon aandeel (EPS) bedroeg 0,91 euro, vergeleken met 1,45 euro in 2015. Na verwateringseffect bedroeg de winst per aandeel 0,88 euro, in vergelijking met 1,41 euro.

Kasstroom en balans

Barco genereerde een positieve vrije kasstroom van 57,4 miljoen euro in 2016 (2015: 110,3 miljoen euro, 2014: 14,9 miljoen euro). In 2016 realiseerde Barco een gestage verbetering van de bruto operationele kasstromen en is het

werkkapitaal stabiel gebleven, terwijl de omzet met 7% steeg. Na een teleurstellend 2014 is Barco er in 2015 in geslaagd om zijn werkkapitaal weer terug te schroeven.

IN MILJOEN EURO	2016	2015	VERSCHIL
Bruto operationele kasstromen ⁴	81.9	67.4	97.4
Wijzigingen van de handelsvorderingen	0.2	-5.4	-19.7
Wijziging van de voorraden	-2.8	27.6	-11.9
Wijziging van de handelsschulden	-2.7	16.3	0.2
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	11.9	32.8	4.7
Wijziging van het nettowerkkapitaal	6.6	71.2	-26.7
Netto operationele kasstromen	88.5	138.6	70.7
Interestopbrengsten/-kosten	4.1	0.2	-1.1
Belastingen op het resultaat	-11.5	-14.9	-3.0
Kasstromen uit operationele activiteiten	81.1	123.9	66.6
Uitgaven voor productontwikkeling	-	-	-47.7
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa (zonder One Campus)	-24.2	-14.7	-8.3
Inkomsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa	0.6	1.1	4.3
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	-23.7	-13.6	-51.7
VRIJE KASSTROOM	57.4	110.3	14.9

Grotendeels dankzij kostenbesparingsinitiatieven in de tweede helft van het jaar heeft Barco hogere bruto operationele kasstromen van 81,9 miljoen euro gerealiseerd, in vergelijking met 67,4 miljoen euro in 2015. Het nettowerkkapitaal bedroeg een negatieve 5% van de omzet, een verbetering van 3 procentpunten tegenover 2015. De handelsvorderingen daalden met 0,2 miljoen euro en de handelsschulden daalden met 2,7 miljoen euro. De voorraden stegen met 2,8 miljoen euro.

- De handelsvorderingen bedroegen 188,6 miljoen euro, tegenover 186,8 miljoen euro per 30 juni 2016 en 186,9 miljoen euro per 31 december 2015. Het aantal dagen klantenkrediet (DSO) bedroeg 55 dagen, in vergelijking met 61 dagen aan het einde van het eerste halfjaar en 58 dagen per 31 december 2015.

- De voorraden bedroegen 166,2 miljoen euro, 2,8 miljoen euro meer dan aan het einde van 2015. De voorraadrotatie verbeterde naar 3,6, in vergelijking met een voorraadrotatie van 2,9 aan het einde van het eerste halfjaar van 2016 en vergelijkbaar met het niveau per 31 december 2015.
- De handelsschulden bedroegen 135,1 miljoen euro, tegenover 123,0 miljoen euro per 30 juni 2016 en 139,5 miljoen euro per 31 december 2015.

Door aankopen van vaste activa voor Barco's nieuwe hoofdkantoor zijn de kasstromen uit investeringsactiviteiten gestegen tot 23,7 miljoen euro, in vergelijking met 13,6 miljoen euro in 2015.

⁴ Bruto operationele kasstromen = EBITDA vóór niet-recurrente resultaten (toelichting 4) + betaling in verband met de herstructurering (toelichting 21) – meerwaarde op verkoop Orthogon – winsten en verliezen op materiële vaste activa + aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen (toelichting 9)

Investeringsuitgaven

De investeringsuitgaven bedroegen 33,4 miljoen euro, inclusief de investering in het One Campus-project van 9,1 miljoen euro. Voor 2015 bedroegen de totale investeringsuitgaven 43,0 miljoen euro, inclusief investeringen in het One Campus-project.

Rendement op geïnvesteerd vermogen

De ROCE, zonder de impact van afschrijvingen op geactiveerde productontwikkelingskosten, bedroeg 15%, 4 procentpunten beter dan vorig jaar.

Geactiveerde ontwikkelingskosten

Het openstaande saldo van de geactiveerde productontwikkelingskosten werd in 2015 en 2016 afgeschreven. De openstaande geactiveerde ontwikkelingskosten bedroegen 0 miljoen euro aan het einde van het jaar, in vergelijking met 22,8 miljoen euro eind 2015 en 71,4 miljoen euro per 31 december 2014.

Door de beslissing van de Raad van Bestuur over de door Barco gehanteerde boekhoudregels worden productontwikkelingskosten sinds 1 januari 2015 opgenomen op het moment waarop ze worden gemaakt.

Goodwill

De goodwill op het niveau van de groep bedroeg 124,3 miljoen euro, tegenover 132,4 miljoen euro eind 2015 en 143,8 miljoen euro aan het einde van 2014.

In de loop van 2016 heeft Barco een bijzondere waardevermindering op goodwill en participaties opgenomen voor in totaal 7,1 miljoen euro, voornamelijk in verband met investeringen van de Healthcare-divisie in de Patient Care-activiteiten die in 2012 zijn overgenomen van Jaotech.

(a) Het gebruikte belastingtarief is het effectieve belastingtarief, nl. 20% in 2016, 20% in 2015 en 18% in 2014. (b) Overige activa en verplichtingen op lange termijn omvatten de som van overige immateriële activa, terreinen en gebouwen, overige materiële activa en uitgestelde belastingvorderingen (netto). We verwijzen naar toelichting 11, 12 en 13 voor uitleg over de bewegingen. (c) Overig werkkapitaal omvat de som van overige vaste activa, overige vorderingen, over te dragen kosten en verkregen opbrengsten, overige verplichtingen op lange termijn, ontvangen vooruitbetalingen van klanten, belastingverplichtingen, verplichtingen met betrekking tot het personeel, overige verplichtingen op korte termijn, toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten en voorzieningen.

Kaspositie

Barco heeft het jaar afgesloten met een netto financiële kaspositie van 286,6 miljoen euro, in vergelijking met 265,1 miljoen euro eind 2015. De stijging weerspiegelt de hogere vrije kasstroom en de opbrengst uit de verkoop van het hoofdkantoor in Kortrijk, deels gecompenseerd door dividendbetalingen en investeringen voor de overname van MTT en Medialon en het OneCampus-project. De meteen opvraagbare netto liquide middelen of de netto liquide middelen zonder de liquide middelen in de Chinese joint venture met CFG bedroegen 186,6 miljoen euro, vrijwel stabiel in vergelijking met vorig jaar.

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Handelsvorderingen	188,561	186,910	170,486
Voorraden	166,202	165,960	185,631
Handelsschulden	-135,127	-139,504	-109,091
Overig werkkapitaal (c)	-276,004	-234,358	-202,589
Totaal werkkapitaal	-56,368	-20,991	44,437
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	22,847	71,351
Overige activa en verplichtingen op lange termijn (b)	259,987	218,762	183,227
Geïnvesteerd vermogen	203,618	220,618	299,014
Goodwill	124,255	132,386	143,774
Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)	327,874	353,004	442,788
Ebit vóór niet-recurrente resultaten	36,557	1,698	30,882
ROCE na belastingen (%) (voortgezette bedrijfsactiviteiten) (a)	9%	0%	6%

EBIT is negatief beïnvloed door de beslissing om ontwikkelingsuitgaven in 2016 en 2015 niet langer te activeren, hetgeen leidde tot een rendement op geïnvesteerd vermogen van 9% (2015: 0%). Het recurrente rendement op geïnvesteerd vermogen, zonder afschrijvingen op geactiveerde ontwikkelingskosten, is verbeterd tot 15% (2015: 11%)

Resultaten van de divisies voor het boekjaar 2016

Entertainment-divisie

IN MILJOEN EURO	2016	2015	2014	VERSCHIL MET FY15 ⁵
Bestellingen	574,8	536,4	431,2	+7,2%
Omzet	578,1	514,5	459,7	+12,4%
EBITDA vóór niet-recurrente resultaten	30,4	43,6	34,3	-30,1%
EBITDA-marge	5,3%	8,5%	7,5%	

De Entertainment-divisie heeft opnieuw een uitstekend jaar afgeleverd met een erg solide groei in de Cinema-activiteiten, voornamelijk in China.

De EBITDA en de EBITDA-marge daalden op jaarbasis door de aanzienlijke investeringen in de ontwikkeling en de introductie van nieuwe producten, met name Barco Escape en flexibele LED-oplossingen.

In het Cinema-segment was de omzetgroei te danken aan de sterke vraag naar nieuwe projectoren in opkomende markten, vooral in China. In meer mature geografische markten kon de omzetgroei worden toegeschreven aan de steeds grotere vraag van bestaande en nieuwe klanten naar technologie-upgrades en premium-formatoplossingen.

Het segment heeft daarbij het aantal installaties van zijn bekende laserprojector wereldwijd opgevoerd en profiteerde van een sterke vraag naar zijn laser-fosforprojectoren die in het derde kwartaal van 2016 zijn geïntroduceerd.

Dankzij een sterk uitgebouwde installed base genereert het segment steeds meer inkomsten uit service en onderhoud.

Barco heeft het concept Barco Escape getest en de belangstelling kunnen aantonen. Het systeem werd wereldwijd in bijna 40 bioscoopzalen geïnstalleerd in de aanloop naar de film 'Star Trek Beyond' die in de zomer werd uitgebracht. Het systeem kreeg goede feedback van het publiek, klanten

rapporteerden hogere bioscoopinkomsten en het bedrijf onderzoekt nu verschillende opties om de content-financiering van het Escape-formaat te verzekeren.

Daarnaast kende ook het Lobby-groei-initiatief een groeiende vraag op de Noord-Amerikaanse markt.

Zoals vermeld in het verslag voor het eerste halfjaar heeft Barco in juni 2016 MTT Innovation Inc. overgenomen. Die investering is een veelbelovende uitbreiding op Barco's expertise in geavanceerde projectietechnologie.

Het segment Venues & Hospitality leverde een gemengde prestatie. Een mooie groei op de Fixed Install-markt werd gecompenseerd door een trager tempo van de bestellingen en door intensere concurrentie op de Events-markt. De bestellingen van vaste installaties waren robuust, en weerspiegelden nieuwe contacten met musea, pretparken en stadions. Het segment breidde zijn productportfolio uit en wist zijn concurrentiepositie te versterken door de introductie van nieuwe laser- en laser-fosforoplossingen en geavanceerde flexibele LED-oplossingen.

⁵ Vanaf 2016 is het overblijvende projectorsegment, dat deel uitmaakte van Enterprise, overgedragen naar de Entertainment-divisie. Barco heeft geen aangepaste gegevens uit het verleden gepresenteerd. De omzetresultaten van het projectorsegment zijn niet materieel om de prestatietendensen van de divisies Entertainment en Enterprise te kunnen analyseren. (Meer informatie in het Jaarverslag 2016, Segmentrapportering.)

Enterprise-divisie

IN MILJOEN EURO	2016	2015	2014	VERSCHIL MET FY15 ⁶
Bestellingen	290,2	287,0	255,5	+1,1%
Omzet	289,7	300,4	259,8	-3,6%
EBITDA vóór niet-recurrente resultaten	33,0	11,1	8,7	+197,7%
EBITDA-marge	11,4%	3,7%	3,3%	

Ondanks een enigszins lagere omzet als gevolg van een zwakke vraag en product- en projectvertragingen in Control Rooms, is de EBITDA van de Enterprise-divisie verdrievoudigd en is de EBITDA-marge met 770 basispunten gestegen. Het Corporate-segment was goed voor de helft van de omzet van Enterprise.

In het Corporate-segment zorgde de uitbreiding van de productportfolio en het aantal partnerkanalen voor een hogere omzetgroei en een gestaag momentum voor ClickShare, dat inmiddels in 200.000 vergaderruimtes is geïnstalleerd, tegenover 100.000 in 2015.

Hoewel Barco aanzienlijke vooruitgang heeft geboekt in de verdere commercialisering van ClickShare in de VS en de EMEA-regio, zijn er nog steeds enorm veel uitbreidingsmogelijkheden in alle regio's.

Control Rooms registreerde een stijging in de verkoop van software die werd overschaduwd door een daling in de verkoop van hardware als gevolg van een zwakkere vraag uit het Oil and Gas-marktsegment. De Control Rooms-activiteit kampte ook met hevige concurrentie van LCD-oplossingen en vertragingen in projecten en introductie van nieuwe producten. Met investeringen in software en workflowoplossingen, de introductie van nieuwe hardware en een joint venture in China wordt het segment sterker gepositioneerd om zijn concurrentiepositie in 2017 te verdedigen. Terwijl deze investeringen doorlopen, en dankzij de maatregelen die in 2015 zijn genomen om de bedrijfskosten te stroomlijnen, staat Control Rooms inmiddels wel een stap dichterbij winstgevendheid.

Ook voltooide de Enterprise-divisie in het tweede kwartaal van 2016 de overname van Medialon. Dat levert extra complementaire capaciteiten in controletoepassingen en netwerkoplossingen voor de Corporate- en Education-markt.

⁶ Vanaf 2016 is het overblijvende projectorsegment, dat deel uitmaakte van Enterprise, overgedragen naar de Entertainment-divisie. Barco heeft geen aangepaste gegevens uit het verleden gepresenteerd. De omzetresultaten van het projectorsegment zijn niet materieel om de prestatietendensen van de divisies Entertainment en Enterprise te kunnen analyseren. (Meer informatie in het Jaarverslag 2016, Segmentrapportering.)

Healthcare-divisie

IN MILJOEN EURO	2016	2015	2014	VERSCHIL MET FY15
Bestellingen	216,3	221,2	181,0	-2,2%
Omzet	234,6	216,0	186,7	+8,6%
EBITDA vóór niet-recurrente resultaten	24,6	19,4	10,3	+26,6%
EBITDA-marge	10,5%	9,0%	5,5%	

Healthcare behaalde voor 2016 een EBITDA-marge van 10,5%, door een stijging van de omzet met 8,6% en een strikt beheer van de bedrijfskosten. Hoewel de bestellingen enigszins achterbleven bij het niveau van 2015, toen de divisie profiteerde van enkele bulkbestellingen, heeft Healthcare nog steeds een degelijk orderboek. Zonder de bulkbestellingen van 2015 zijn de bestellingen met 9% toegenomen.

De Healthcare-divisie heeft haar leiderspositie op de diagnostische markt versterkt dankzij voortgezette goede prestaties, hoewel de modality-activiteit geconfronteerd werd met een zwakkere vraag. Het segment Surgical wist wereldwijd een solide groeitempo te handhaven en vond met succes ingang op de Noord-Amerikaanse markt. Ook voltooide de divisie de integratie van Advan, introduceerde ze een chirurgisch 4k-beeldscherm en besloot ze daarnaast om haar patient-ca-reactiviteiten terug te plooien en meer ondersteuning te bieden aan de opportuniteit in surgical. De divisie slaagde erin haar omzet in China op te voeren dankzij voortgezette inspanningen op het gebied van businessdevelopment en door de lokale capaciteiten in deze snel groeiende markt uit te breiden.

INFORMATIE OVER HET AANDEEL

Kerncijfers voor de aandeelhouder

Kerncijfers voor de aandeelhouder

Aantal aandelen (in duizenden):		13.057	13.016	12.998
PER AANDEEL (IN EURO)		2016	2015	2014
Nettoresultaat per aandeel		0,91	1,45	1,96
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect		0,88	1,41	1,92
Brutodividend		1,90	1,75	1,6
Nettodividend		1,33	1,31	1,2
Rendement brutodividend	(a)	2,4%	2,8%	2,6%
Jaarlijkse return	(b)	33,0%	8,5%	5,4%
Pay-outratio	(c)	225,1%	130,9%	74,8%
Koers-winstratio	(d)	88,4	42,5	29,7

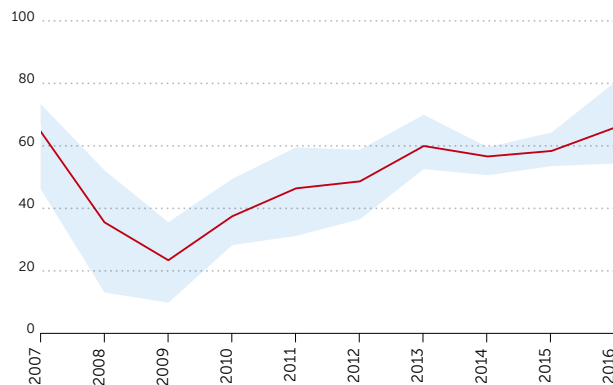
(a) Brutodividend / slotkoers op 31 december

(b) Toename of afname aandelenkoers + brutodividend, gedeeld door slotkoers van vorig jaar

(c) Brutodividend x aantal aandelen op 31 december / nettoresultaat

(d) Aandelenkoers op 31 december / nettoresultaat per aandeel

Evolutie van de aandelenkoers



Aandelenkoers

PER AANDEEL (IN EURO)	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Gemiddelde slotkoers	65,90	58,37	56,61	59,96	48,64	46,40	37,46	23,40
Hoogste slotkoers	80,50	64,26	59,59	69,95	58,75	59,50	49,43	35,56
Laagste slotkoers	54,37	53,54	50,60	52,58	36,52	31,20	28,23	9,80
Slotkoers per 31 dec.	80,04	61,60	58,24	56,70	54,50	38,76	48,28	28,49
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen per dag (e)	21.921	22.189	31.962	34.019	29.298	29.722		
Beurskapitalisatie per 31 december (in miljoenen)	1.044,58	801,80	756,00	736,50	695,30	492,70	611,70	360,97

(e) Het gemiddelde aantal aandelen dat dagelijks verhandeld werd, houdt rekening met het handelsvolume op de Lit Venues: Euronext en met geregistreerde handelsvolumes op de alternatieve platformen BATS, Chi-X, Turquoise en Equiduct. Voor 2015 werd 74% van het handelsvolume geregistreerd op de Lit Venues.

Investor relations

Terugblik op 2016: evolutie van de aandelenkoers

Dankzij positief momentum over de hele lijn heeft Barco in 2016 goed gepresteerd, met een mid-single digit omzetgroei, een hogere EBITDA en een goede kaspositie. Onze goede tussentijdse resultaten, de veranderingen in de leiding van het bedrijf en de investeringen in onze infrastructuur (campus) waren bevorderlijk voor de dynamiek van het bedrijf en tilden uiteindelijk ook de aandelenkoers in 2016 hoger.

Trage start, volatiele eerste jaarthelft

In 2016 schommelde de aandelenkoers van het Barco-aandeel tussen 54 en 81 euro.

Nadat het Barco-aandeel eind 2015 zijn hoogste slotkoers sinds 2006 bereikte, werd 2016 ingezet met een daling. Het aandeel daalde tot onder de 60 euro (54 euro), in lijn met de marktindices. Dankzij de positieve financiële resultaten over 2015 die in februari werden gepubliceerd (omzetgroei van 13%) en de vooruitzichten wist de aandelenkoers zich ruim boven de 60 euro te herstellen. Vanaf mei had de aandelenkoers te lijden van de volatiliteit op de Chinese markt: het aandeel was volatiel in mei en begin juni, en vertoonde eind juni een abrupte daling na de bekendmaking van het resultaat van het brexitreferendum.

Scherpe stijging tot recordslotkoers

Het Barco-aandeel noteerde tijdens de zomermaanden fors hoger, tot en boven de 70 euro, voornamelijk dankzij goede halfjaarresultaten waaruit bleek dat de winstgevendheid structureel was verbeterd en dankzij de gezonde liquiditeitsniveaus. Na de zomer moest het aandeel enigszins terrein prijsgeven en daalde het tot iets onder de 70 euro, hoewel het later opnieuw aanzienlijke koerswinsten registreerde en 2016 afsloot op 81 euro, 29,9% hoger dan vorig jaar en de beste slotkoers van de

laatste 10 jaar. Die stijging was te danken aan de herwaardering van het Barco-aandeel door analisten in het tweede halfjaar. Zij hadden er immers alle vertrouwen in dat Barco zijn prognoses zou waarmaken.

Het jaarlijkse rendement, inclusief dividend, bedraagt 33%. Dit is het beste rendement dat het Barco-aandeel heeft geregistreerd sinds de topprestaties van 2012. Het aandeel presteerde beter dan alle belangrijke internationale indices, zoals de AES en de S&P500 en noteert sinds 2011 voor het vijfde opeenvolgende jaar een positief rendement.

Met een koers van 81 euro bereikte het aandeel van Barco zijn beste slotkoers van de laatste 10 jaar

Beste beurskapitalisatie in 10 jaar tijd

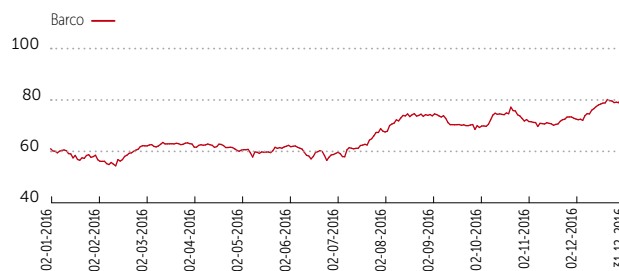
Per 31 december 2016 bedroeg de beurskapitalisatie ruim meer dan 1 miljard euro, de beste prestatie in 10 jaar tijd en een stijging van 30% in vergelijking met 2015 (801,6 miljoen euro). Ook hier blijkt dat een uitstekend leidinggevend team, een soepele overgang, goede prestaties in combinatie met consequente communicatie en een goede uitvoering in de beleggingswereld een nieuwe dynamiek en waarde tot stand brengen. De laatste beurskapitalisatie tijdens het jaar bedroeg 707,7 miljoen euro (12 februari 2016) en de hoogste 1050,6 miljoen euro (28 december 2016).

Stabiele aandeelhoudersstructuur

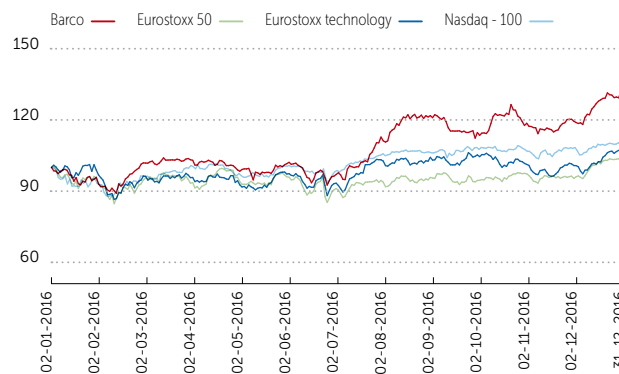
De aandeelhoudersstructuur van Barco werd in 2016 gekenmerkt door stabiliteit. In mei wikkeld Go Investment Partners zijn positie van 4% af en breidde Van de Wiele NV zijn aandeelhouderspositie met 4% uit (van 14% tot 18%).

Ook Norges Bank verhoogde zijn positie tijdens de zomer tot een belang van 5%.

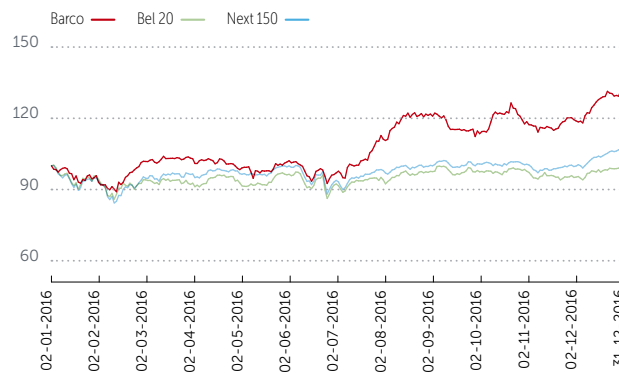
Beurskoers Barco-aandeel 2016



Barco / Eurostoxx 50 / Eurostoxx Technology / Nasdaq - 100



Barco / Bel 20 / Next 150



Liquiditeit

LIQUIDITEIT	BRON	2016	2015	2014
Totaal jaarlijks volume (aandelen)	Euronext	4.186.998	4.395.360	6.392.357
	Lit venues ⁽¹⁾	5.633.738	5.724.749	8.150.321
	Alle beurzen en handelsplatformen ⁽²⁾	10.007.069	9.345.749	14.341.236
Dagelijks gemiddeld handelsvolume	Euronext	16.292	17.036	25.068
	Lit venues ⁽¹⁾	21.921	22.189	31.962
	Alle beurzen en handelsplatformen ⁽²⁾	38.938	36.224	56.240
Totale jaarlijkse volumes (omzet) in miljoen euro	Euronext	354,33	235,77	357,60
	Lit venues ⁽¹⁾	370,83	334,84	456,16
	Alle beurzen en handelsplatformen ⁽²⁾	652,48	547,33	801,69
Velociteit		31,40%	34,90%	49,80%

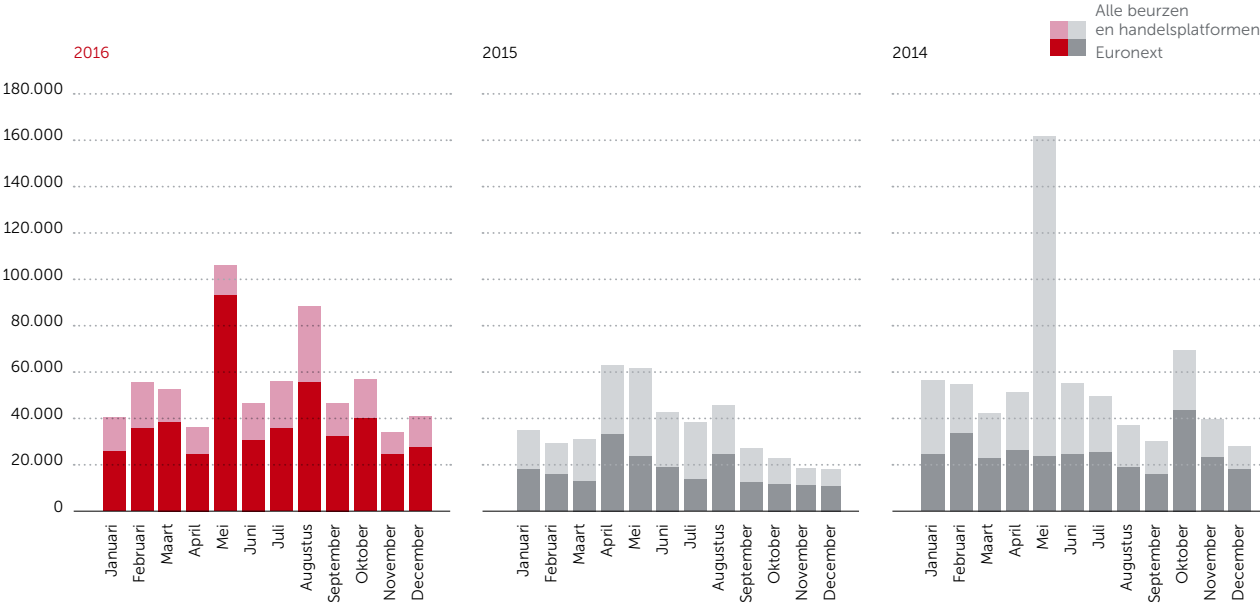
Opmerking (1 & 2): Gebaseerd op het Fidessa-beursrapport (<http://fragmentation.fidessa.com>).

Deze cijfers houden rekening met het handelsvolume in de categorie 'Lit Venues'.

De categorie 'Lit Venues' omvat Euronext en de alternatieve platformen BATS, Chi-X, Turquoise en Equiduct.

De categorie 'Alle beurzen en handelsplatformen' omvat de Lit Venues, de Systematic internalizers, off-book transacties en dark venues.

Gemiddeld dagelijks handelsvolume



Aandeelhoudersstructuur

Aandeelhouders

Een onderzoek naar Barco's wereldwijde aandeelhouderschap op 31 december 2016 heeft bijna 92% van het aandeelhouderschap van de onderneming geïdentificeerd.

De geïdentificeerde institutionele investeerders waren in het bezit van 70% van alle aandelen (tegenover 66% eind 2015). 6% van de aandelen waren eigen aandelen van het bedrijf en 14% was in handen van niet-professionele investeerders, in vergelijking met 15% aan het einde van 2015.

Geografische verdeling

Het aantal aandelen in handen van institutionele aandeelhouders uit België bleef stijgen in een hoger tempo dan alle andere regio's. In de categorie 'Rest van Europa' kon een netto-uitstroom van aandelen worden vastgesteld.

Het aantal institutionele aandelen in handen van aandeelhouders staat nu op 47% (een stijging in vergelijking met 42% in 2015 en 34% in 2014). 24% van de institutionele aandelen is nog steeds in handen van aandeelhouders in de Verenigde Staten. Tijdens de verslagperiode waren er in de VS, België en Frankrijk aanzienlijk meer kopers dan verkopers. Door het aantal nieuwe aandeelhouders in Frankrijk/Luxemburg werd er een stijging genoteerd tot 12%, tegenover 8% het jaar voordien. Ook Noorwegen heeft met 7% van de institutionele aandelen een solide positie.

In de Rest van Europa (waaronder het VK, Duitsland, Zwitserland en Nederland) werden meer verkopers dan kopers geregistreerd. Die categorie vertegenwoordigt de resterende 10%, onderwogen ten opzichte van de benchmark.

Investeringsstijl

De verkoopactiviteit werd aangevoerd door waardegeoriënteerde investeerders. Zij vertegenwoordigden 61% van de verkochte institutionele aandelen.

Daardoor daalde het aantal waardegeoriënteerde investeerders tijdens de verslagperiode met drie procentpunten. Zij vertegenwoordigen inmiddels 27% van de geïdentificeerde institutionele aandelen. De verkoopdynamiek kan gedeeltelijk worden verklaard door de positieve prestaties van de aande-

lenkoers in 2016 en doordat bepaalde fondsen/investeerders meer aandelen aflossen dan kochten.

Het aantal waardegeoriënteerde aandeelhouders is nog steeds overwogen in vergelijking met de benchmark.

Omgekeerd zijn er in vergelijking met de benchmark nog steeds minder groeigeoriënteerde investeerders in Barco. Die categorie is op jaarbasis stabiel gebleven.

Volgens de sell-side feedback blijft het aandeel vooral aantrekkelijk bij GARP-investeerders.

Concentratie

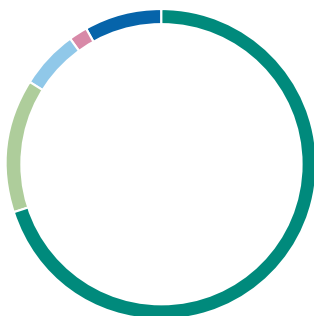
Er hebben tijdens deze periode een aantal aanzienlijke verschuivingen plaatsgevonden bij Barco's vijf grootste aandeelhouders. De verandering in eigendom van Barco vond plaats tussen topkoper Michel Van de Wiele NV en topverkoper GO Investment Partners LLP. Die laatste vereffende zijn positie. Daardoor steeg de positie van Michel Van de Wiele NV tot 18%. In Oslo kocht Norges Bank Investment Management (NBIM) 246.000 aandelen, waardoor het opklom tot de op twee na grootste investeerder.

De aandelenconcentratie in handen van de 10, 25 en 50 grootste investeerdersgroepen nam tijdens deze verslagperiode in elke categorie toe, voornamelijk door aanzienlijke aankopen door de grootste aandeelhouders van Barco en Norges Bank Investment Management.

De top 10 van de institutionele investeerders heeft momenteel 52% van de totale free float in handen (in vergelijking met 46,6% het jaar voordien). De top 25 en 50 van de investeerders vertegenwoordigt respectievelijk 62 en 68%, in vergelijking met 65% en 72% een jaar eerder.

In vergelijking met de Mid Cap client-benchmark liggen de concentratieniveaus van Barco iets boven het gemiddelde van de benchmark.

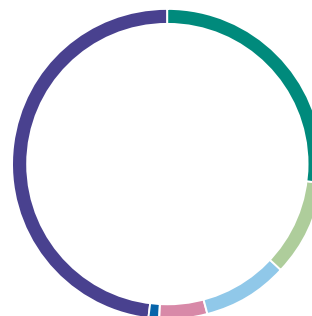
Een meerderheid van Barco's institutionele aandelen is in handen van investeerders die worden aangemerkt als 'low turnover' (verwachte houdperiodes van meer dan 24 maanden), wat ook een stabiliserende factor zou moeten zijn.



Institutioneel **70%**
 Niet-professioneel **15%**
 Bedrijfsgelateerd **6%**
 Brokerage/trading **2%**
 Niet-toegewezen **8%**

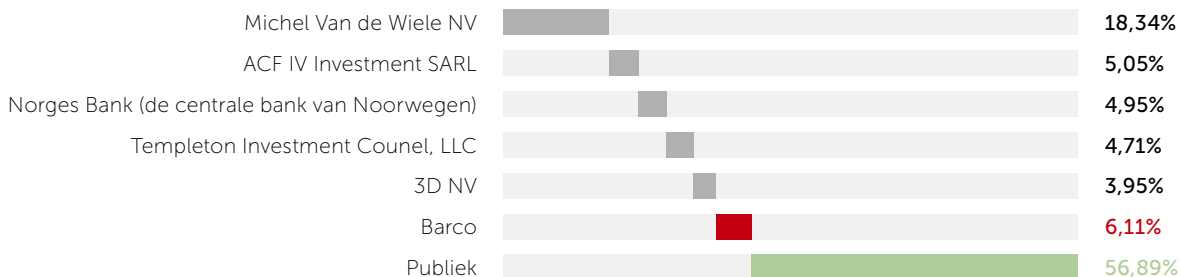


België **47%**
 Verenigde Staten **24%**
 Luxemburg **7%**
 Noorwegen **7%**
 Frankrijk **5%**
 Rest van Europa **10%**
 Rest van de wereld **<1%**



Waarde **27%**
 Groei **10%**
 GARP **9%**
 Index **5%**
 Hedge fund **1%**
 Andere **48%**

Eigendom van Barco-aandelen in 2016



Vergoeding van de aandeelhouders

Dividend

De Raad van Bestuur heeft besloten de algemene vergadering aan te bevelen om een dividend van 1,90 euro (bruto) per aandeel uit te betalen in 2016 (in vergelijking met 1,75 euro in 2015). Dit betekent een nettodividend van 1,33 euro, na aftrek van 30% roerende voorheffing.

Met een dividend van 1,90 euro bedraagt de pay-out ratio 225% en het brutodividendrendement 2,4%.

Ex-dividenddatum:	dinsdag 9 mei 2017
Registratiedatum (+1):	woensdag 10 mei 2017
Betalingsdatum (+1):	donderdag 11 mei 2017

Dividendbeleid

Het bedrijf bevestigt zijn dividendbeleid waarbij het dividend zal meegroeien met de resultaten op lange termijn en de evolutie van de onderneming. Het dividend wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur en voorgelegd aan de Jaarlijkse algemene vergadering van Aandeelhouders aan het einde van elk boekjaar.

Barco's investment case

Barco kan buigen op ruim 80 jaar ervaring, en vertegenwoordigt een robuust merk dat in de hele wereld bekend is om zijn technologische leiderspositie op drie solide markten: Entertainment, Enterprise en Healthcare. Wij leveren voor deze markten grotendeels kritieke oplossingen: er is een daadwerkelijke behoefte aan de hoogwaardige en betrouwbare technologie die wij dankzij onze ervaring en onze sterk ontwikkelde vaardigheden kunnen leveren.

Solide financiële resultaten

Barco heeft de laatste jaren aanzienlijke inspanningen geleverd om zijn wereldwijde leiderspositie te versterken. Om dat te verwezenlijken hebben wij onze organisatie aanzienlijk gestroomlijnd, gaan wij in onze activiteiten nog gericht te werk en hebben wij meer marktkanalen ontwikkeld, en dus onze klantenbasis uitgebreid.

Onze inspanningen hebben in 2016 vruchten afgeworpen, en in lijn met de resultaten in 2014 en 2015 hebben wij een mooie

omzetgroei gerealiseerd. Maar niet alleen dat: dankzij structurele kostenbesparingsmaatregelen, een slimmer inkoopbeleid en een goede productmix hebben wij onze brutomarges aanzienlijk kunnen verbeteren. Onze kasstromen zijn in de tweede helft van het jaar mooi hersteld. Barco heeft in de loop der jaren altijd een voorzichtig financieel beheer beoogd, en kan op jaarbasis positieve nettokasstromen voorleggen.

Prestatiegericht

Het nieuwe managementteam – de nieuwe CEO, de nieuwe CFO, de nieuwe Chief Human Resources en de nieuwe General Manager van de Enterprise-divisie, allemaal met een indrukwekkende staat van dienst aan het hoofd van internationale bedrijven – dat in 2016 werd aangesteld, werkt nauw samen met het bestaande Leadership Team om de strategie van het bedrijf voor de komende jaren uit te stippelen.

Omdat wij er het volste vertrouwen in hebben dat Barco over alle vereiste activa beschikt die een gezonde basis vormen

voor verdere groei, zullen wij ons nog gericht toelagen op onze prestaties in 2017 en daarna. Naast de samenstelling van een evenwichtige portefeuille van strategische groei-initiatieven, zullen wij ons toelagen op de verbetering van de prestaties van onze kernactiviteiten. Dat betekent dat wij zullen streven naar een uitmuntende operationele en commerciële uitvoering om onze winstgevendheid zeker te stellen.

Op deze manier zal Barco nog meer waarde creëren, zowel voor zijn klanten als zijn aandeelhouders.

Vertrouwen van onze aandeelhouders

Een degelijke strategie, een solide bedrijfsmodel en sterke financiële resultaten zijn de redenen waarom wij het vertrouwen van onze aandeelhouders genieten.

Barco kan bijgevolg rekenen op een uiterst stabiel, internationaal aandeelhoudersbestand, waarin waardegeoriënteerde investeerders sterk vertegenwoordigd zijn. Sinds 2015 zijn zowel Van de Wiele NV als 3D NV vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur. Samen hebben zij inmiddels 22% van de Barco-aandelen in handen. Jaar na jaar kunnen onze aandeelhouders een consequente dividendgroei vaststellen, een weerspiegeling van onze winstgevendheid en onze groei.

Analisten die Barco volgen

Analisten die Barco volgen

ABN AMRO Bank	Marc Hesselink
Bank Degroef Petercam	Stefaan Genoe
Flemish Federation of Investors and Investor Club	Gert De Measure
ING	Nigel van Putten
KBC Securities	Guy Sips
Oppenheimer	Andrew Uerkwitz & Paul Dean

Financiële kalender 2017

Financiële kalender 2017

Aankondiging van de resultaten 4Q16 en FY16	donderdag 9 februari 2017
Trading update 1Q17	vrijdag 21 april 2017
Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders	donderdag 27 april 2017
Aankondiging van de resultaten 1H17	woensdag 19 juli 2017
Trading update 3Q17	woensdag 18 oktober 2017

Informatie over het aandeel

Euronext Brussels

Barco-aandeel	BAR	ISIN BE0003790079
Barco VVPR-strip	BARS	ISIN BE0005583548
Reuters	BARBt.BR	
Bloomberg	BAR BB	

Verdere informatie, waaronder de driemaandelijks consensus-update, rapporten, verwijzing naar conferences, roadshows en relevante beurzen vindt u op Barco's investor portal.

www.barco.com/investors



FOCUSED TO **PERFORM**

Barco geconsolideerd 2016



BARCO GECONSOLIDEERD



Jaarrekening in overeenstemming met de IFRS

Inleiding

Dit hoofdstuk van het jaarverslag omvat de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS en behelst ook de toelichtingen die werden opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Het hoofdstuk 'Commentaren bij de resultaten' (zie pagina C/30) geeft een analyse van de trends en de resultaten tijdens het boekjaar 2016 en is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de IFRS en moet hiermee samen worden gelezen.

Winst-en-verliesrekening

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2016	2015	2014
Netto-omzet	4	1.102.342	1.028.856	908.368
Kostprijs van verkochte goederen	4	-723.538	-691.091	-622.090
Brutoresultaat	4	378.804	337.765	286.278
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	4(a)	-143.362	-150.222	-99.689
Verkoop- en marketingkosten	4(b)	-147.088	-137.829	-116.679
Algemene en administratieve kosten	4(c)	-55.122	-50.977	-44.334
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	4(d)	3.325	2.960	5.306
EBIT (vóór niet-recurrente resultaten)¹	4	36.557	1.698	30.882
Herstructureren en bijzondere waardevermindering op goodwill	6	-12.939	-29.099	-3.373
Meerwaarde op verkoop gebouw	12	6.866	-	-
Overig niet-operationeel resultaat/(kosten)		33	35	-
EBIT		30.516	-27.366	27.509
Interestopbrengsten		4.401	7.103	3.022
Interestkosten		-3.161	-4.098	-4.156
Resultaat vóór belastingen		31.756	-24.360	26.375
Belastingen op het resultaat	7	-6.345	4.879	-4.748
Resultaat na belastingen		25.411	-19.481	21.628
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	9	263	-1.073	68
Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		25.674	-20.554	21.696
Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	3	-	47.031	6.094
Nettoresultaat		25.674	26.477	27.790
Net income attributable to non-controlling interest		14.652	9.009	3.856
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		11.023	17.468	23.933
Nettoresultaat (voortgezette activiteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		11.023	-29.563	17.840
Nettoresultaat (beëindigde bedrijfsactiviteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		-	47.031	6.094
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	8	0,91	1,45	1,96
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	8	0,88	1,41	1,92
Nettoresultaat (voortgezette bedrijfsactiviteiten) per aandeel (in euro)	8	0,91	-2,45	1,46
Nettoresultaat (voortgezette bedrijfsactiviteiten) per aandeel, na verwateringseffect (in euro)	8	0,88	-2,38	1,43

Het management is van oordeel dat de EBIT (vóór niet-recurrente resultaten) een relevante prestatie maatstaf vertegenwoordigt om de resultaten over de periode van 2014 tot 2016 te vergelijken, aangezien die geen niet-recurrente resultaten omvat.

Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	25.674	-20.554	21.696
Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	47.031	6.094
Nettoresultaat	25.674	26.477	27.790
<i>Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten in latere perioden te herclassificeren in de winst-en-verliesrekening:</i>			
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Omrekeningsverschillen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten van buitenlandse activiteiten (a)	1.610	11.169	16.195
Nettoresultaat op kasstroomafdekkingen voortgezette bedrijfsactiviteiten	-280	735	-1.464
Belastingen op het resultaat	56	-147	264
Nettoresultaat op kasstroomafdekkingen voortgezette bedrijfsactiviteiten, na aftrek van belastingen	-224	588	-1.201
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voortgezette bedrijfsactiviteiten, gerecycleerd via het overgedragen resultaat voor de periode		-	-71
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (verlies) over de periode (voortgezette bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	1.386	11.757	14.924
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten beëindigde bedrijfsactiviteiten, gerecycleerd via de winst-en-verliesrekening over de periode	-	-1.154	-
Omrekeningsverschillen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van buitenlandse activiteiten (a)	-	1.154	1.777
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode (beëindigde bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	-	-	1.777
<i>Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten in latere perioden te herclassificeren in de winst-en-verliesrekening:</i>			
Winsten (verliezen) uit de herwaardering van toegezegde-pensioenregelingen	-12.318	-	-
Uitgestelde belasting op winsten (verliezen) uit de herwaardering van toegezegde-pensioenregelingen	4.187	-	-
Actuariële winsten of verliezen, na belastingen	-8.131	-	-
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen, toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	-6.746	11.757	16.701
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen, minderheidsbelang	-445	370	594
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (voortgezette bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen, toewijsbaar aan aandeelhouder van de moedermaatschappij	18.929	-8.797	36.620
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (beëindigde bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen, toewijsbaar aan aandeelhouder van de moedermaatschappij	-	47.031	7.871
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen, toewijsbaar aan aandeelhouder van de moedermaatschappij	18.929	38.234	44.490
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (voortgezette bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen, minderheidsbelang	-445	370	594
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen, minderheidsbelang	-445	370	594

- (a) Blootstelling aan wisselkoersrisico's leidt tot niet-kaswisselkoersresultaten. Voorbeelden zijn buitenlandse aandelen en andere langetermijninvesteringen in het buitenland. Deze langetermijninvesteringen leiden tot periodieke wisselkoersresultaten die niet-kas van aard zijn tot de investering is verkocht of vereffend. De post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vertoont gewoonlijk een positief resultaat als de vreemde munt in landen waar geïnvesteerd wordt in waarde stijgt ten opzichte van de euro, en een negatief resultaat als de vreemde munt in waarde daalt.
- In 2016 werden positieve omrekeningsverschillen uit voortgezette activiteiten in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in Amerikaanse dollar, Noorse kroon en Taiwanese dollar, gedeeltelijk tenietgedaan door een negatief wisselkoersverschil op de Chinese yuan.
- In 2015 werden positieve omrekeningsverschillen uit voortgezette activiteiten in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in Amerikaanse dollar, Chinese yuan en Indiase roepie.
- In 2014 werden positieve omrekeningsverschillen uit voortgezette activiteiten in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in Amerikaanse dollar, Chinese yuan en Indiase roepie. In de beëindigde bedrijfsactiviteiten werden de positieve wisselkoersverschillen in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vooral geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in Amerikaanse dollar.
- De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze winst-en-verliesrekening.

Balans

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	31 DEC 2016	31 DEC 2015	31 DEC 2014
Activa				
Goodwill	10	124.255	132.386	143.774
Geactiveerde ontwikkelingskosten	11	-	22.846	71.351
Overige immateriële activa	12	75.765	52.628	55.926
Terreinen en gebouwen	12	53.019	20.221	21.315
Overige materiële activa	12	50.916	72.346	44.597
Financiële vaste activa	9	14.460	9.031	14.360
Uitgestelde belastingvorderingen	13	89.100	78.031	68.219
Overige vaste activa	15	19.112	23.226	15.736
Vaste activa		426.627	410.715	435.278
Voorraden	14	166.202	165.960	185.631
Handelsvorderingen	15	188.561	186.910	170.486
Overige vorderingen	15	15.584	26.157	18.940
Liquide middelen	16	353.549	341.277	145.340
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten		8.709	9.308	8.948
Activa uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	3	-	-	110.761
Vlottende activa		732.605	729.612	640.106
Totaal activa		1.159.231	1.140.327	1.075.384
Passiva				
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	18	590.243	597.739	587.415
Aandeel van derden in het resultaat	19	25.244	13.925	7.146
Eigen vermogen		615.487	611.664	594.561
Verplichtingen op lange termijn	16	66.811	79.527	57.737
Uitgestelde belastingverplichtingen	13	8.813	4.462	6.830
Overige verplichtingen op lange termijn	17	11.198	2.839	-
Verplichtingen op lange termijn		86.823	86.828	64.567
Kortlopend gedeelte van verplichtingen op lange termijn	16	11.500	10.000	7.130
Verplichtingen op korte termijn	16	2.085	2.124	19.253
Handelsschulden	20	135.127	139.504	109.091
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	20	109.064	113.874	107.544
Belastingverplichtingen		13.880	13.016	15.171
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen		57.050	48.757	44.759
Overige verplichtingen op korte termijn		9.684	7.690	5.204
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten		58.050	59.967	33.390
Voorzieningen	21	60.481	46.903	40.148
Passiva uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		-	-	34.567
Verplichtingen op korte termijn	3	456.922	441.835	416.257
Totaal passiva		1.159.231	1.140.327	1.075.384

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze balans.

Kasstroomoverzicht

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2016	2015	2014
Operationele kasstromen				
EBIT (voor niet-recurrente resultaten)		36.557	1.698	30.882
Bijzondere waardevermindering geactiveerde ontwikkelingskosten en goodwill	6	1.364	4.866	7.244
Herstructurering	21	-4.917	-3.622	-3.340
Meerwaarde op verkoop Orthogon	4(d)	-1.000	-1.406	-6.650
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	4(a)	21.509	44.575	49.969
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	12	28.572	22.906	19.291
Winst/(verlies) op materiële vaste activa		-401	-543	-69
Aandelenopties opgenomen als kosten	18	1.234	1.313	1.268
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	9	263	-1.073	68
Beeïndigde bedrijfsactiviteiten: operationele kasstromen	3	-	-4.407	21.281
Bruto operationele kasstromen		83.180	64.308	119.944
Wijzigingen van de handelsvorderingen		205	-5.443	-19.669
Wijziging van de voorraden		-2.829	27.565	-11.915
Wijziging van de handelsschulden		-2.676	16.297	220
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal		11.883	32.773	4.708
Beeïndigde bedrijfsactiviteiten: wijziging in nettobehoeft aan werkkapitaal	3	-	12.767	538
Wijziging van het nettowerkkapitaal		6.583	83.958	-26.119
Netto operationele kasstromen		89.763	148.266	93.825
Interestopbrengsten		7.272	4.303	3.022
Interestkosten		-3.161	-4.098	-4.156
Belastingen op het resultaat		-11.538	-14.938	-2.993
Beeïndigde bedrijfsactiviteiten: belastingen en interestopbrengsten/(-kosten)	3	-	-5.094	-17
Operationele kasstromen		82.337	128.439	89.681
Kasstromen uit investeringsactiviteiten				
Uitgaven voor productontwikkeling	4	-	-	-47.691
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	12	-24.241	-14.730	-8.326
Realisatie van materiële en immateriële vaste activa		578	1.137	4.312
Opbrengst uit de verkoop van gebouwen		9.292		
Overname van bedrijven van de groep, na aftrek van overgenomen geldmiddelen	1, 2, 26	-10.229	-9.635	-21.915
Desinvestering van bedrijven van de groep, na aftrek van gedesinvesteerde geldmiddelen	1, 2, 26	1.000	139.622	10.590
Overige investeringsactiviteiten (a)		-16.667	-23.072	-15.699
Beeïndigde bedrijfsactiviteiten: kasstromen uit investeringsactiviteiten	3	-	-887	-12.888
Kasstromen uit investeringsactiviteiten (incl. overnames en desinvesteringen)		-40.267	92.435	-91.616

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2016	2015	2014
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Betaalde dividenden		-20.951	-19.364	-18.410
Ontvangen dividenden		376	-	-
Kapitaalverhoging/(-verlaging)		2.498	895	314
(Inkoop)/verkoop van eigen aandelen		5.684	-1.744	-11.335
Opnames van (+)/Terugbetalingen van (-) verplichtingen op lange termijn		-11.381	8.740	19.346
Opbrengst uit (+)/betalingen van (-) verplichtingen op korte termijn		-2.239	-17.980	-8.255
Dividend uitgekeerd aan minderheidsbelang		-5.707	-3.006	-1.792
Kapitaalverhoging door minderheidsbelang		2.912	406	-
Beëindigde bedrijfsactiviteiten: kasstromen uit financieringsactiviteiten	3	-	-	-36
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-28.809	-32.053	-20.169
Nettostijging/(-daling) van de liquide middelen		13.261	188.821	-22.103
Liquide middelen aan het begin van de periode		341.277	145.340	156.545
Omrekeningsverschil op liquide middelen (CTA)		-989	7.116	10.897
Liquide middelen aan het einde van de periode		353.549	341.277	145.340

(a) Per 31 december 2016 verwijst 'Overige investeringsactiviteiten' naar de investering in het One Campus-project, het nieuwe hoofdkantoor, ten bedrage van 9,1 miljoen euro, die voornamelijk werd gefinancierd met verplichtingen op lange termijn (2015: 23,1 miljoen euro; 2014: 13,7 miljoen euro) en kapitaalbijdragen aan andere investeringen (zie toelichting 9).

Wijzigingen in het eigen vermogen

IN DUIZENDEN EURO	Aandelen- kapitaal en uitgifte- premie	Over- gedragen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekenings- verschil	Kasstroom- afdekkings- reserve	Eigen aandelen	EV toewijsbaar aan de aandeel- houders van de moeder- maatschappij	Aandeel van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2014	197.769	467.370	6.273	-51.561	-657	-44.250	574.943	4.423	579.367
Nettoresultaat (voortgezette bedrijfs- activiteiten) toewijsbaar aan de aandeel- houder van de moedermaatschappij	-	17.840	-	-	-	-	17.840	3.856	21.696
Nettoresultaat (beëindigde bedrijfs- activiteiten) toewijsbaar aan de aandeel- houder van de moedermaatschappij	-	6.094	-	-	-	-	6.094	-	6.094
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeel- houders van de moedermaatschappij	-	23.933	-	-	-	-	23.933	3.856	27.790
Dividend	-	-18.410	-	-	-	-	-18.410	-	-18.410
Dividend uitgekeerd aan derden	-	-	-	-	-	-	0	-1.728	-1.728
Verhoging kapitaal en uitgiftepremie	314	-	-	-	-	-	314	-	314
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode (beëindigde bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	-	-	-	1.777	-	-	1.777	-	1.777
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode (voortgezette bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	-	-71	-	16.195	-1.201	-	14.924	594	15.518
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseer- de resultaten over de periode, na aftrek van belastingen	-	-71	-	17.972	-1.201	-	16.701	594	17.295
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	1.268	-	-	-	1.268	-	1.268
Uitoefening van aandelenopties	-	-	-1.600	-	-	4.132	2.532	-	2.532
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	-	-	-13.866	-13.866	-	-13.866
Saldo op 31 december 2014	198.083	472.822	5.942	-33.589	-1.857	-53.984	587.415	7.146	594.561
Saldo op 1 januari 2015	198.083	472.822	5.942	-33.589	-1.857	-53.984	587.415	7.146	594.561
Nettoresultaat (voortgezette activiteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	-	-29.563	-	-	-	-	-29.563	9.009	-20.554
Nettoresultaat (beëindigde bedrijfsactivi- teiten) toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	-	47.031	-	-	-	-	47.031	-	47.031
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeel- houders van de moedermaatschappij	-	17.468	-	-	-	-	17.468	9.009	26.477
Dividend	-	-19.364	-	-	-	-	-19.364	-	-19.364
Dividend uitgekeerd aan derden	-	-	-	-	-	-	-	-3.006	-3.006
Verhoging kapitaal en uitgiftepremie	895	-	-	-	-	-	895	406	1.301

IN DUIZENDEN EURO	Aandelen- kapitaal en uitgifte- premie	Over- gedragen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekenings- verschil	Kasstroom- afdekkings- reserve	Eigen aandelen	EV toewijsbaar aan de aandeel- houders van de moeder- maatschappij	Aandeel van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode (voortgezette bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	-	-	-	11.169	588	-	11.757	370	12.127
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen	-	-	-	11.169	588	-	11.757	370	12.127
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	1.313	-	-		1.313	-	1.313
Uitoefening van aandelenopties		-	-1.286	-	-	4.587	3.301		3.301
Inkoop eigen aandelen						-5.046	-5.046		-5.046
Saldo per 31 december 2015	198.978	470.926	5.968	-22.421	-1.269	-54.443	597.739	13.925	611.664
Saldo op 1 januari 2016	198.978	470.926	5.968	-22.421	-1.269	-54.443	597.739	13.925	611.664
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeel- houders van de moedermaatschappij	-	11.023	-	-	-	-	11.023	14.652	25.674
Dividend	-	-21.188	-	-	-	-	-21.188	-	-21.188
Dividend uitgekeerd aan derden								-5.707	-5.707
Verhoging kapitaal en uitgiftepremie	2.498	-	-	-	-	-	2.498	2.819	5.317
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode (voortgezette bedrijfsactiviteiten), na aftrek van belastingen	-	-8.131	-	1.610	-224	-	-6.746	-445	-7.190
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen	-	-8.131	-	1.610	-224	-	-6.746	-445	-7.190
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	1.234	-	-		1.234	-	1.234
Uitoefening van aandelenopties		-	-972	-	-	6.656	5.684		5.684
Inkoop eigen aandelen							-		-
Saldo op 31 december 2016	201.476	452.629	6.230	-20.811	-1.493	-47.787	590.243	25.244	615.487

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS

1. Waarderingsregels

1.1. Conformiteitsverklaring en presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening van de Barco-groep werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor gebruik in de Europese Unie. Barco past alle normen en interpretaties toe die zijn uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) die aan het einde van het jaar 2016 van kracht waren en die zijn goedgekeurd door de Europese Unie.

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in duizenden euro en is opgesteld volgens de historische-kostprijsbenadering, met uitzondering van de waardering tegen reële waarde van financiële vaste activa en afgeleide financiële instrumenten. De Raad van Bestuur heeft op 6 februari 2017 zijn goedkeuring voor de publicatie van de jaarrekening gegeven. De voorzitter van de Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid de jaarrekening aan te passen tot de algemene vergadering van aandeelhouders van 27 april 2017.

1.2. Consolidatieprincipes

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening omvat de rekeningen van de moedermaatschappij Barco NV en haar dochterondernemingen waarover zij de controle heeft, na eliminatie van de wederzijdse rekeningen.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verwerft tot de datum waarop deze controle stopt. Overnames van dochterondernemingen worden boekhoudkundig verwerkt volgens de overname-methode. Er is sprake van controle wanneer Barco blootgesteld is aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over

de mogelijkheid beschikt zijn macht over de deelneming te gebruiken om de omvang van die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld volgens dezelfde rapporteringsperiode als die van de moedermaatschappij, met gebruik van consistente boekhoudprincipes.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen het deel van de winst of het verlies en de nettoactiva die niet worden aangehouden door de Groep. Ze worden afzonderlijk gepresenteerd in de winst-en-verliesrekening en in het eigen vermogen in de geconsolideerde balans, afgezonderd van het eigen vermogen van de aandeelhouders.

Investerings in geassocieerde deelnemingen

Investerings in geassocieerde deelnemingen waarover de onderneming een invloed van betekenis uitoefent (doorgaans ondernemingen die voor 20-50% eigendom zijn), worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Zij worden in de balans opgenomen tegen de laagste waarde van ofwel de waarde berekend volgens de vermogens-mutatiemethode, ofwel de realiseerbare waarde. Het evenredige aandeel van het resultaat van deze ondernemingen wordt opgenomen in het resultaat.

Joint arrangements

Het bedrijf werkt via joint ventures waarbij Barco rechten heeft op de nettoactiva van deze joint ventures waarvoor de equity-methode wordt gebruikt, wat betekent dat een proportioneel deel van de joint ventures in de winst-en-verliesrekening wordt opgenomen. De investering wordt in de balans gepresenteerd als een vast actief.

2. Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de kostprijs van de overname en de reële waarde van de identificeerbare nettoactiva en voorwaardelijke verplichtingen van een dochteronderneming of geassocieerde deelneming op de

overnamedatum. Goodwill wordt geboekt tegen kostprijs, verminderd met gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

3. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als last opgenomen wanneer ze zich voordoen, met uitzondering van ontwikkelingskosten die verband houden met het ontwerpen en het testen van nieuwe of verbeterde materialen, producten of technologieën. Deze ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover verwacht wordt dat dergelijke activa toekomstige economische voordelen zullen genereren en er aan de criteria voor opname van IAS 38 is voldaan. Aangezien producten een steeds kortere gebruiksduur hebben, niet kan worden voorspeld welke ontwikkelingsprojecten zullen slagen en gezien de volatiliteit van de technologieën en de markten waar Barco actief is, heeft de Raad van Bestuur beslist dat de ontwikkelingskosten van Barco in 2015 en 2016 niet langer voldoen aan de criteria van IAS38.57. Aangezien de criteria van IAS38.57 niet langer zijn vervuld, mogen ontwikkelingskosten in 2015 en 2016 niet langer worden geactiveerd.

Geactiveerde ontwikkelingskosten worden op systematische basis afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur. De algemene schatting van de verwachte gebruiksduur is 2 jaar, tenzij een langere of kortere periode kan worden gerechtvaardigd.

4. Overige immateriële activa

Immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden geactiveerd tegen kostprijs.

Immateriële vaste activa die worden verworven in het kader van een bedrijfscombinatie, worden afzonderlijk van goodwill geactiveerd tegen reële waarde, op voorwaarde dat de reële waarde bij de eerste opname betrouwbaar kan worden gemeten. Ze worden afgeschreven over hun economische levensduur. Overige immateriële activa worden lineair afgeschreven over een periode van maximaal 7 jaar.

5. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Algemeen worden afschrijvingen lineair berekend over de verwachte economische levensduur van het actief. De boekwaarde wordt op elke balansdatum beoordeeld om in te schatten of deze hoger is dan de realiseerbare waarde. Ingeval de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde, worden de activa afgeschreven tot hun realiseerbare waarde.

Verwachte economische levensduur:

- gebouwen	20 jaar
- installaties	10 jaar
- productiemachines	5 jaar
- meetapparatuur	4 jaar
- gereedschap en modellen	3 jaar
- meubilair	10 jaar
- kantoomateriaal	5 jaar
- computerapparatuur	3 jaar
- rollend materieel	5 jaar
- demomateriaal	1 tot 3 jaar
- verbeteringen aan geleasede activa en financiële leases:	
volgens het onderliggende actief, beperkt tot de resterende periode van de leaseovereenkomst	

Een materieel vast actief wordt niet langer opgenomen wanneer het wordt verkocht of wanneer er naar verwachting geen toekomstige economische voordelen zullen voortvloeien uit het gebruik of de verkoop ervan. Winsten of verliezen die ontstaan door het niet langer opnemen van het actief, worden opgenomen in de winst of het verlies van het boekjaar waarin het actief niet langer wordt opgenomen.

6. Leaseovereenkomsten

Financiële leaseovereenkomsten, waarbij vrijwel alle risico's en voordelen verbonden met de eigendom van het geleasede actief worden overgedragen aan de Groep, worden in de balans opgenomen als materiële vaste activa tegen de reële waarde van het geleasede goed, of indien lager, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. De overeenkomstige verplichtingen worden opgenomen als verplichtingen op lange of korte termijn, afhankelijk van de periode waarin ze verschuldigd zijn. Het interestgedeelte van de leaseovereenkomst wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen als financiële kosten aan de hand van de effectieve-rentemethode. Indien er geen redelijke zekerheid bestaat dat de Groep aan het einde van de leaseperiode de eigendom zal verkrijgen, worden geactiveerde geleasede activa afgeschreven over de kortste termijn van hun geschatte gebruiksduur of de duur van de leaseovereenkomst.

Operationele leaseovereenkomsten, waarbij de leasinggever vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom tijdens de leaseperiode behoudt, worden geclassificeerd als operationele leaseovereenkomsten. Betalingen uit hoofde van operationele leaseovereenkomsten worden in de winst-en-verliesrekening lineair gespreid over de duur van de leaseovereenkomst.

7. Investerings

Investerings worden beschouwd als financiële activa beschikbaar voor verkoop en worden initieel geboekt tegen kostprijs, namelijk de reële waarde van de gegeven vergoeding, inclusief aanschaffingskosten. Voor investerings die genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde. Voor investerings die niet genoteerd zijn op een actieve markt, is de boekwaarde gelijk aan de historische kostprijs als er geen betrouwbare schatting van de reële waarde kan worden gemaakt. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen als de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde.

8. Overige vaste activa

Overige vaste activa omvatten rentedragende vorderingen op lange termijn en waarborgen in contanten. Dergelijke vorderingen op lange termijn worden boekhoudkundig verwerkt als leningen en vorderingen uitgegeven door de onderneming en worden gewaardeerd aan afgeschreven kost. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde.

9. Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd aan de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (first in-first out) of een gewogen gemiddelde methode. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het normale verloop van de bedrijfsuitoefening min de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren. Bovenop de materiaalkost en de directe loonkosten wordt ook het relevante aandeel van de indirecte productiekosten meegerekend in de voorraadwaarde.

10. Erkenning van opbrengsten

Opbrengsten worden erkend wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen naar de Groep zullen vloeien en de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden gemeten. Met betrekking tot de verkoop van goederen wordt de opbrengst erkend wanneer de significante risico's en voordelen van de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Verkopen worden erkend wanneer een overtuigend bewijs van een overeenkomst bestaat, de levering heeft plaatsgevonden, de vergoeding vaststaat en bepaalbaar is en het aannemelijk is dat de vergoeding kan worden geïnd. De opbrengst uit contracten wordt erkend volgens de methode van winstneming naar rato van de verrichte prestaties, op voorwaarde dat het resultaat van het contract met redelijke zekerheid kan worden beoordeeld. Deze contracten hebben over het algemeen een duur van minder dan een jaar. Met betrekking tot de verkoop van diensten wordt de opbrengst erkend naar rato van het stadium van voltooiing.

11. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies met betrekking tot ontwikkelingsprojecten waarvoor kosten worden geactiveerd, worden geclassificeerd als over te dragen opbrengsten en erkend in verhouding tot de afschrijving van de onderliggende vaste activa. Overheids-subsidies met betrekking tot onderzoeksprojecten en andere vormen van subsidies worden bij onherroepelijke verkrijging opgenomen in het resultaat naar rato van de relevante gerealiseerde kosten.

12. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde (normaliter het oorspronkelijke gefactureerde bedrag), verminderd met een waardevermindering voor dubieuze debiteuren. Een dergelijke waardevermindering wordt opgenomen in het bedrijfsresultaat als het waarschijnlijk is dat het bedrijf alle verschuldigde bedragen niet zal kunnen innen. Waardeverminderingen worden berekend op individuele basis en op portfoliobasis voor categorieën van vorderingen waarvan niet individueel is vastgesteld dat ze een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. De berekening van de waardevermindering is gebaseerd op een ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen.

13. Liquide middelen

Liquide middelen omvatten kasgeld, bankrekeningen en kortetermijnbeleggingen met een looptijd of opzegtermijn van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. Het beleid van de Groep bestaat erin om beleggingen tot de vervaldag te behouden. Alle beleggingen worden oorspronkelijk opgenomen tegen reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op de erkenningsdatum. Winsten en verliezen worden in het resultaat opgenomen wanneer de beleggingen worden gerealiseerd of wanneer ze een bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

14. Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en als het waarschijnlijk

is dat een uitstroom van middelen, die economische voordelen omvatten, nodig zal zijn om aan deze verplichting te voldoen en het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

De Groep boekt de geschatte verplichting voor het herstellen of vervangen van producten als ze op de balansdatum nog onder garantie vallen. De voorziening wordt berekend op basis van de historische ervaring van de graad van herstellingen en vervangingen.

Een voorziening voor herstructurering wordt alleen opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd begonnen, hetzij openbaar werd aangekondigd voor de balansdatum.

De Belgische toegezegde-bijdragenregelingen zijn bij wet onderworpen aan een minimaal gewaarborgd rendement. De pensioenwetgeving werd eind 2015 aangepast en definieert het minimale gewaarborgde rendement als een variabel percentage gekoppeld aan de rente op overheidsobligaties die op de markt wordt waargenomen vanaf 1 januari 2016. Voor 2016 bedraagt het minimale gewaarborgde rendement 1,75% op werkgeversbijdragen en werknemersbijdragen. De oude percentages (3,25% op werkgeversbijdragen en 3,75% op werknemersbijdragen) blijven gelden voor de gecumuleerde bijdragen uit het verleden aan de groepsverzekering per 31 december 2015. Bijgevolg zijn de toegezegde-bijdragenregelingen in de loop van 2016 boekhoudkundig verwerkt als toegezegde-pensioenregelingen. Raadpleeg toelichting 21 voor meer informatie.

15. Eigen vermogen – kosten van een eigenvermogens-transactie

De transactiekosten van een eigenvermogenstransactie worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen, na aftrek van het gerelateerde winstbelastingvoordeel.

16. Rentedragende leningen

Leningen worden initieel gewaardeerd aan kostprijs, zijnde de reële waarde van de ontvangen vergoeding, verminderd met de uitgiftekosten van de lening. Volgend op de initiële erkenning, worden rentedragende leningen geboekt tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend door rekening te houden met enige uitgiftekosten en enige korting of premie bij de afwikkeling.

17. Handelsschulden en overige schulden

Handelsschulden en overige schulden worden oorspronkelijk geboekt tegen reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op de opnamedatum.

18. Personeelsbeloningen

Personeelsbeloningen worden opgenomen als kosten wanneer de Groep gebruikmaakt van het economische voordeel dat voortvloeit uit de prestaties die door een werknemer worden verricht in ruil voor personeelsbeloningen, en als een verplichting wanneer een werknemer prestaties heeft verricht in ruil voor personeelsbeloningen die in de toekomst zijn verschuldigd.

19. Transacties in vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta's worden opgenomen tegen de geldende wisselkoers op de datum van de transactie of aan het einde van de maand die voorafgaat aan de transactie. Op balansdatum worden de niet-afgewikkelde saldo's van vorderingen en verplichtingen in vreemde valuta's gewaardeerd tegen de geldende wisselkoers op die datum. Wisselkoersresultaten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze ontstaan.

20. Buitenlandse ondernemingen binnen de groep

In de geconsolideerde rekeningen worden alle posten van de winst-en-verliesrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen omgerekend naar euro tegen de gemiddelde wisselkoers van de boekhoudperiode. De balans van de buitenlandse ondernemingen van de Groep wordt omgerekend naar euro tegen de geldende wisselkoers op jaareinde. De resulterende wisselkoersverschillen worden geclassificeerd in een

afzonderlijke component van de 'overige gerealiseerde of niet-gerealiseerde resultaten' tot de investering wordt gedisinvesteerd.

21. Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs, die overeenstemt met de reële waarde van de betaalde vergoeding (in het geval van een actief) of de ontvangen vergoeding (in het geval van een passief). Transactiekosten zitten vervat in de initiële waardering van alle financiële activa en passiva. Na de eerste opname worden afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van afgeleide interestcontracten wordt geschat door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren gebruikmakend van de geldende marktrente en rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument. De reële waarde van termijnwisselkoerscontracten is de marktprijs op de balansdatum.

Afgeleide financiële instrumenten die niet-aangewezen afdekkingsinstrumenten zijn of die niet in aanmerking komen als afdekkingsinstrumenten, worden opgenomen tegen reële waarde en veranderingen in deze waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt aangemerkt als een kasstroomafdekking van een opgenomen actief of verplichting, of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie, wordt het effectieve gedeelte van de winst of verlies op het afgeleide financiële instrument direct opgenomen in de 'Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten', waarbij het niet-effectieve deel wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

22. Belastingen op het resultaat

De belastingen van het boekjaar op het resultaat zijn gebaseerd op de resultaten van de ondernemingen in de Groep en worden berekend volgens de lokale belastingregels.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden bepaald volgens de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastingbasis van activa en verplichtingen en hun boekwaarde voor financiële rapportering. De gebruikte belastingtarieven zullen naar verwachting van toepassing zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de

verplichting wordt afgewikkeld, gebaseerd op belastingvoeten en belastingwetten waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op de balansdatum.

Er worden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor alle aftrekbaar tijdelijke verschillen, overgedragen ongebruikte belastingvoordelen en niet-gebruikte fiscale verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de aftrekbaar tijdelijke verschillen, overgedragen niet-gebruikte belastingvoordelen en fiscale verliezen kunnen worden verrekend.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum gewaardeerd en verminderd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de uitgestelde belastingvordering volledig of gedeeltelijk kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen, en indien de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verband houden met eenzelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

23. Bijzondere waardevermindering van activa

Goodwill wordt minstens jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen. Voor andere materiële en immateriële vaste activa wordt op elke balansdatum een beoordeling gemaakt of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van het actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, moet er een bijzondere waardeverminderingstest worden uitgevoerd om te bepalen of en in welke mate er een voorziening moet worden aangelegd om de waarde van het actief te verminderen tot zijn bedrijfswaarde (de contante waarde van geschatte toekomstige kasstromen) of tot zijn reële waarde min de verkoopkosten, indien die waarde hoger is. De reële waarde verminderd met de verkoopkosten is het bedrag dat kan worden verkregen uit de verkoop van een actief in een zakelijke, objectieve transactie tussen ter zake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn, min de verkoopkosten, terwijl de bedrijfswaarde overeenstemt met de contante waarde van de toekomstige kasstromen die naar verwachting uit een actief

kunnen worden gegenereerd. Voor individuele activa wordt de realiseerbare waarde geschat, of, als dat niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen telkens wanneer de boekwaarde van een actief of zijn kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft.

Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Terugboekingen van bijzondere waardeverminderingen die werden opgenomen in voorgaande boekjaren, worden opgenomen als inkomsten wanneer er een indicatie bestaat dat de voor het actief opgenomen bijzondere waardeverminderingen niet langer (of in mindere mate) nodig zijn. Een uitzondering hierop vormen bijzondere waardeverminderingen van goodwill, die nooit worden teruggeboekt.

24. Op aandelen gebaseerde betalingen

Barco heeft voor medewerkers en niet-uitvoerend bestuurders, alsook voor personen die in het bedrijf een belangrijke rol spelen, warrants gecreëerd op het aandeel Barco. Naar aanleiding van de publicatie van IFRS 2 worden de kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties weergegeven in de winst-en-verliesrekening.

De warrants worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de rentevoet. De kosten van warrants worden lineair gespreid over de periode vanaf de toekenning tot de eerste uitoefendatum.

25. Nettoresultaat per aandeel

De Groep berekent de gewone en verwaterde winst per aandeel in overeenstemming met IAS 33, Winst per aandeel. Volgens IAS 33 wordt de gewone winst per aandeel berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. De verwaterde winst per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode plus het verwaterende effect van de uitstaande warrants gedurende de periode. Omdat de verwaterde winst per aandeel niet meer mag bedragen dan de gewone winst

per aandeel, wordt de verwaterde winst per aandeel gelijk gehouden met de gewone winst per aandeel in geval van negatieve nettowinst.

26. Beëindigde bedrijfsactiviteiten en vaste activa aangehouden voor verkoop

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en die een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt, deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit af te stoten of een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

De Groep classificeert een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) als aangehouden voor verkoop indien zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. De vereisten voor een classificatie als aangehouden voor verkoop worden alleen als voldaan beschouwd als de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief of de groep activa die wordt afgestoten, beschikbaar is voor onmiddellijke verkoop in de huidige toestand. Het management dient zich tot de verkoop te verbinden, die naar verwachting plaatsvindt binnen één jaar na de datum van de classificatie. Materiële vaste activa en immateriële vaste activa worden niet afgeschreven of afgewaardeerd zodra zij zijn geclassificeerd als aangehouden voor verkoop.

Vlak vóór de classificatie als 'aangehouden voor verkoop' waardeert de Groep de boekwaarde van het actief (of alle activa en verplichtingen in de groep die wordt afgestoten) in overeenstemming met de geldende IFRS-normen. Daarna, bij de eerste classificatie als aangehouden voor verkoop, worden vaste activa en groepen van activa die wordt afgestoten gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde of de reële waarde min de verkoopkosten. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen voor elke eerste of latere afschrijving van het actief (of de groep die wordt afgestoten) tot de reële waarde min de verkoopkosten.

Nieuwe standaarden toegepast vanaf 2016

De Groep heeft bepaalde standaarden en wijzigingen voor het eerst toegepast. Deze zijn van toepassing op boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2016. De Groep heeft geen andere standaard, interpretatie of wijziging die gepubliceerd maar nog niet van kracht is, vervroegd toegepast.

Hieronder worden de aard en het effect van deze wijzigingen toegelicht. Hoewel deze nieuwe standaarden en wijzigingen in 2016 voor het eerst zijn toegepast, hadden zij geen wezenlijke invloed op de geconsolideerde jaarrekening/de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening van de Groep. Hieronder worden de aard en het effect van de nieuwe en/of gewijzigde standaarden en interpretaties toegelicht:

- Wijzigingen in IFRS 10, IFRS 12 en IAS 28 – Beleggingsinstellingen: Het toepassen van de uitzondering inzake consolidatie, van toepassing per 1 januari 2016
- Wijzigingen in IFRS 11 Gezamenlijke overeenkomsten – Verwerking van verkregen belangen in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, van toepassing per 1 januari 2016
- Wijzigingen in IAS 1 Presentatie van de jaarrekening – Initiatief op het gebied van de informatievervalsing, van toepassing per 1 januari 2016
- Wijzigingen in IAS 16 Materiële vaste activa en IAS 38 Immateriële vaste activa – Verduidelijking omtrent aanvaardbare afschrijvingsmethoden, van toepassing per 1 januari 2016
- Wijzigingen in IAS 16 Materiële vaste activa en IAS 41 Landbouw – Dragende planten, van toepassing per 1 januari 2016
- Wijzigingen in IAS 19 Personeelsbeloningen – Toegezegd-pensioenregelingen: Werknemersbijdragen, van toepassing per 1 februari 2015
- Wijzigingen in IAS 27 De enkelvoudige jaarrekening – Equitymethode in de enkelvoudige jaarrekening, van toepassing per 1 januari 2016
- Jaarlijkse verbeteringen van IFRS - cyclus 2010–2012 (gepubliceerd december 2013), van toepassing per 1 februari 2015
- Jaarlijkse verbeteringen van IFRS - cyclus 2012–2014 (gepubliceerd september 2014), van toepassing per 1 januari 2016

Standaarden die gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn

Standaarden gepubliceerd maar nog niet van kracht

De standaarden en interpretaties die op de datum van publicatie van de jaarrekening van de Groep wel waren uitgegeven maar nog niet van kracht waren, worden in het onderstaande toegelicht. Waar van toepassing is de Groep van plan deze standaarden en interpretaties toe te passen zodra deze van kracht worden.

- Wijzigingen in IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen – Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde betalingstransacties, van toepassing per 1 januari 2018
- Wijzigingen in IFRS 4 Verzekeringscontracten – Toepassing van IFRS 9 Financiële instrumenten met IFRS 41, van toepassing per 1 januari 2018
- IFRS 9 Financiële instrumenten, van toepassing per 1 januari 2018
- IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten, waaronder wijzigingen in IFRS 15: Ingangsdatum van IFRS 15 en Verduidelijking van IFRS 15, van toepassing per 1 januari 2018
- IFRS 16 Leases¹, van toepassing per 1 januari 2019
- Wijzigingen in IAS 7 Kasstroomoverzicht – Initiatief op het gebied van de informatievervalsing¹, van toepassing per 1 januari 2017
- Wijzigingen in IAS 12 Winstbelastingen – Opname van uitgestelde belastingvorderingen voor niet-gerealiseerde verliezen¹, van toepassing per 1 januari 2017
- Wijzigingen in IAS 40 Vastgoedbeleggingen – Herclassificatie van vastgoedbeleggingen¹, van toepassing per 1 januari 2018
- IFRIC 22 Transacties in vreemde valuta en vooruitbetalingen¹, van toepassing per 1 januari 2018
- Jaarlijkse verbeteringen van IFRS – cyclus 2014–2016 (gepubliceerd december 2016)¹, van toepassing per 1 januari 2017 en 1 januari 2018

¹ Nog niet goedgekeurd door de EU per 14 december 2016.

² IFRS 15, waaronder wijzigingen in IFRS 15: de ingangsdatum van IFRS 15 is door de EU goedgekeurd. De Verduidelijking van IFRS 15 is per 13 januari 2017 nog niet door de EU goedgekeurd.

IFRS 9 Financiële instrumenten

In juli 2014 heeft de IASB de definitieve versie van IFRS 9 gepubliceerd. Deze vervangt IAS 39 Financiële instrumenten: Opname en waardering alsmede alle voorgaande versies van IFRS 9. IFRS 9 brengt alle drie aspecten van het project met betrekking tot de verantwoording van financiële instrumenten samen: classificatie en waardering, bijzondere waardevermindering en hedge accounting. IFRS 9 is van toepassing op boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018, waarbij vervroegde toepassing is toegestaan. Met uitzondering van hedge accounting is retroactieve toepassing vereist, maar verstrekking van vergelijkende informatie is niet verplicht. Voor hedge accounting worden de vereisten over het algemeen prospectief toegepast, met een beperkt aantal uitzonderingen.

De Groep is voornemens de nieuwe standaard op de vereiste ingangsdatum in te voeren. Gedurende 2016 heeft de Groep heeft voor alle drie aspecten van IFRS 9 een voorlopige impactanalyse uitgevoerd. Deze voorlopige beoordeling is gebaseerd op thans beschikbare informatie en kan wijzigen als gevolg van nadere gedetailleerde analyses of aanvullende informatie die in de toekomst aan de Groep ter beschikking wordt gesteld. In het algemeen verwacht de Groep geen significante effecten op haar balans en eigen vermogen.

(a) Classificatie en waardering

De Groep verwacht dat het toepassen van de vereisten voor classificatie en waardering van IFRS 9 geen invloed van betekenis op haar balans of eigen vermogen heeft en dat zij alle financiële activa die nu tegen reële waarde zijn gewaardeerd ook als zodanig kan blijven waarderen.

De aandelen in niet-beursgenoteerde ondernemingen zijn bedoeld om te worden aangehouden voor de voorzienbare toekomst. De Groep verwacht gebruik te maken van de optie om veranderingen in de reële waarde op te nemen in niet-gerealiseerde resultaten en is daarom van mening dat toepassing van IFRS 9 geen significant effect zou hebben. Als de Groep

geen gebruik zou maken van die optie, zouden deze aandelen worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening. Dit zou leiden tot meer volatiliteit in het gerapporteerde resultaat.

Leningen en handelsvorderingen worden aangehouden om contractuele kasstromen te ontvangen en leiden naar verwachting tot kasstromen die enkel bestaan uit ontvangsten van hoofdsom en rente. Bijgevolg verwacht de Groep dat deze vorderingen ook onder IFRS 9 gewaardeerd worden tegen geamortiseerde kostprijs. De Groep zal de kenmerken van de contractuele kasstroom van deze instrumenten echter in meer detail analyseren alvorens vast te stellen of al deze instrumenten voldoen aan de criteria voor waardering tegen geamortiseerde kostprijs onder IFRS 9.

(b) Bijzondere waardevermindering

IFRS 9 vereist dat de Groep rekening houdt met verwachte kredietverliezen voor een periode van 12 maanden dan wel voor de volledige levensduur op al haar schuldbewijzen, leningen en handelsvorderingen. De Groep verwacht de vereenvoudigde benadering toe te passen en de over de volledige levensduur verwachte verliezen op haar handelsvorderingen op te nemen. De Groep verwacht geen significant effect op haar eigen vermogen daar haar leningen en vorderingen niet zijn gedekt door zekerheden. Er is echter een meer gedetailleerde analyse nodig om op basis van beschikbare en relevante informatie, inclusief toekomstgerichte elementen, de omvang van het effect op het eigen vermogen vast te stellen.

(c) Hedge accounting

De Groep is van mening dat alle bestaande afdekkingsrelaties die momenteel als effectieve afdekkingsrelaties worden aangemerkt ook onder IFRS 9 voldoen aan de voorwaarden voor hedge accounting. Aangezien IFRS 9 geen verandering brengt in de algemene beginselen voor de verwerking van effectieve afdekkingen, verwacht de Groep geen significant effect als gevolg van het toepassen van IFRS 9. Wanneer wordt gekozen om alleen de intrinsieke waarde in de afdekkingsrelatie te betrekken, bevat IFRS 9 een nieuwe verwerkingswijze voor de tijdswaarde van opties, termijnpunten van termijncontracten en het basisrisico in vreemde-valutacontracten. De Groep zal de impact van deze verwerkingswijze nog nader beoordelen.

IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten

IFRS 15 is in mei 2014 gepubliceerd en introduceert een vijfstapenmodel voor de erkenning van omzet uit contracten met klanten. Onder IFRS 15 worden opbrengsten uit hoofde van overdracht van goederen of diensten erkend tegen de vergoeding waarop de onderneming verwacht recht te hebben. De nieuwe standaard vervangt alle bestaande IFRS-vereisten voor de opname van opbrengsten. Voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018 is ofwel een volledige retroactieve toepassing ofwel een aangepaste retroactieve toepassing vereist. Vervroegde toepassing is toegestaan.

De Groep is voornemens de nieuwe standaard op de vereiste ingangsdatum in te voeren met toepassing van de volledig retroactieve methode. In 2016 heeft de Groep een voorlopige beoordeling van IFRS 15 uitgevoerd. Daarin kunnen nog wijzigingen optreden als gevolg van een meer gedetailleerde doorlopende analyse. Tevens analyseert de Groep de door de IASB gepubliceerde verduidelijkingen van april 2016 en worden verdere ontwikkelingen gevolgd.

(a) Verkoop van goederen

IFRS 15 heeft naar verwachting geen invloed op de erkenning van opbrengsten uit contracten met klanten waarin de verkoop van apparatuur naar verwachting doorgaans de enige prestatieverplichting is. De Groep verwacht de opbrengsten te erkennen op het moment waarop de zeggenschap over het actief wordt overgedragen aan de klant, in het algemeen bij levering van de goederen.

(i) Garantieverplichtingen

De Groep biedt garanties voor algemene reparaties waarvan de Groep vaststelt dat bij dergelijke garanties sprake is van 'assurance-type warranties'. Deze garanties worden ook verder in de toekomst verantwoord onder IAS 37 '*Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa*', gelijk aan de huidige praktijk.

(b) Geleverde diensten

De Groep verleent diensten in alle segmenten. Deze diensten worden hetzij afzonderlijk in contracten met de klanten verkocht, hetzij gebundeld in combinatie met de verkoop van apparatuur. Momenteel verantwoordt de Groep de apparatuur en dienstverlening als afzonderlijke resultaten van gebundelde verkopen en rekent zij de vergoeding voor deze resultaten toe aan de hand van de relatieve reële waarde. De Groep erkent de opbrengsten uit dienstverlening naar rato van de verrichte prestaties. Onder IFRS 15 zal toerekening plaatsvinden op basis van de relatieve 'stand-alone' verkoopprijzen. Dit kan gevolgen hebben voor de toerekening van de vergoeding en dus voor het moment dat de opbrengsten gerelateerd aan deze verkopen worden erkend. De Groep heeft voorlopig vastgesteld dat de diensten over tijd worden geleverd, aangezien de klant de door de Groep verstrekte voordelen tegelijkertijd ontvangt en ervan gebruikmaakt. Daarom blijft de Groep de opbrengsten van deze dienstencontracten/dienstverleningsonderdelen van gebundelde contracten over tijd en niet op één bepaald tijdstip erkennen.

(c) Presentatie- en toelichtingsvereisten

IFRS 15 bevat presentatie- en toelichtingsvereisten, die gedetailleerder zijn dan onder de huidige IFRS het geval is. De presentatievereisten betekenen een belangrijke verandering ten opzichte van de huidige praktijk en zorgen ervoor dat het aantal vereiste toelichtingen in de jaarrekening van de Groep fors toeneemt. Veel van de toelichtingsvereisten in IFRS 15 zijn geheel nieuw. In 2016 heeft de Groep passende systemen, interne controles, beleidslijnen en procedures ontwikkeld die nodig zijn om de vereiste informatie te verzamelen en toe te lichten. Zij is tevens begonnen met het testen daarvan.

IFRS 16 Leases

IFRS 16 werd in januari 2016 gepubliceerd en vervangt IAS 17, IFRIC 4, SIC-15 en SIC-27. In IFRS 16 worden de beginselen uiteengezet voor de opname, waardering, presentatie en toelichting van leases en worden lessees verplicht alle leases onder één model, in de balans op te nemen, op soortgelijke wijze als financiële leases onder IAS 17. De standaard omvat twee vrijstellingen van opname voor lessees - leases van activa met een geringe waarde (bv. personal computers) en leases met een korte looptijd (d.w.z. leases met een leasetermijn van ten hoogste 12 maanden). Op de aanvangsdatum van een lease neemt een lessee een verplichting op om leasebetalingen te verrichten (d.w.z. de leaseverplichting) en een actief dat het recht vertegenwoordigt om het onderliggende actief gedurende de leasetermijn te gebruiken (d.w.z. het actief waarover gebruiksrecht wordt verkregen). Lessees moeten de rente op de leaseverplichting en de afschrijving op het actief waarover gebruiksrecht wordt verkregen, afzonderlijk opnemen.

Lessees moeten tevens de leaseverplichting opnieuw inschatten wanneer zich bepaalde gebeurtenissen voordoen (bv. een wijziging in de leasetermijn, een wijziging in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een verandering in een index of cijfer aan de hand waarvan deze betalingen worden vastgesteld). Doorgaans zal de lessee het bedrag van de herwaardering van de leaseverplichting erkennen als een aanpassing van het actief waarover het gebruiksrecht wordt verkregen.

De opname door de lessor onder IFRS 16 is in grote lijnen gelijk aan de huidige verwerkingswijze onder IAS 17. Lessors blijven alle leases classificeren aan de hand van hetzelfde classificatiebeginsel als in IAS 17 en onderscheiden tussen twee soorten leases: operationele en financiële leases.

IFRS 16 vereist verder dat lessees en lessors uitgebreidere informatie verschaffen dan onder IAS 17.

IFRS 16 is van toepassing op boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2019. Vervroegde toepassing is toegestaan, maar niet voordat een entiteit IFRS 15 toepast. Een lessee kan kiezen tussen een volledige retroactieve toepassing of een aangepaste retroactieve toepassing. Op grond van de overgangsbepalingen van de standaard zijn bepaalde vrijstellingen toegestaan.

De Groep is van plan in 2017 te beoordelen wat het mogelijke effect van IFRS 16 op haar geconsolideerde jaarrekening is.

Herclassificaties van overheadkosten van professionele diensten en diensten aan klanten

In overeenstemming met de internationale praktijken voor financiële verslaggeving heeft Barco overheadkosten van professionele diensten in verband met projectbeheer en diensten aan klanten geherclassificeerd van verkoop- en marketingkosten naar de kostprijs van verkochte goederen.

Deze herclassificatie heeft een impact op de bruto-winstmarge en de resultaten voor 2015 en 2014 zijn dienovereenkomstig aangepast.

Deze herclassificatie heeft geen impact op de EBIT of de nettowinst.

Bedragen uit vorige perioden zijn herzien zodat overheadkosten voor professionele diensten en diensten aan klanten worden opgenomen in de brutowinst (als een onderdeel van de volledige kostprijs van voorraden) in plaats van in de indirecte kosten.

In de onderstaande tabel wordt de impact van deze herclassificaties gepresenteerd.

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014
Overheadkosten van projecten	-4.159	-2.419
Overheadkosten van diensten	-18.580	-16.013
Daling in het brutoresultaat	-22.739	-18.432
Daling in de verkoop- en marketingkosten	22.739	18.432
Impact op EBIT	-	-

Dit heeft geen invloed op het nettoresultaat, noch op het overgedragen resultaat per 31 december 2015 en 2014.

Belangrijkste boekhoudkundige schattingen en bronnen van onzekerheid

Algemene bedrijfsrisico's

Voor een overzicht van de risico's gekoppeld aan de activiteiten van de Barco-groep verwijzen we naar het hoofdstuk 'Risicofactoren' op pagina C/24.

Belangrijkste bronnen van onzekerheid bij schattingen

- Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor fiscaal overgedragen verliezen en andere niet-gebruikte belastingvoordelen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de fiscaal overgedragen verliezen en andere niet-gebruikte belastingvoordelen kunnen worden verrekend. Voor deze schatting houdt het management rekening met zaken als de bedrijfsstrategie op lange termijn en de mogelijkheden op het gebied van belastingplanning (zie toelichting 12. 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').
- Bijzondere waardevermindering van goodwill: De Groep test goodwill jaarlijks of frequenter op bijzondere waardeverminderingen indien er indicaties zijn dat de goodwill een bijzondere waardevermindering moet ondergaan (zie toelichting 10. 'Goodwill').

Verwerkingwijze van ontwikkelingskosten

- Aangezien producten een steeds kortere gebruiksduur hebben, niet kan worden voorspeld welke ontwikkelingsprojecten zullen slagen en gezien de volatiliteit van de technologieën en de markten waar Barco actief is, heeft de Raad van Bestuur beslist dat de ontwikkelingskosten van Barco in 2015 en 2016 niet langer voldoen aan de criteria van IAS38.57. Aangezien niet langer aan de criteria van IAS 38.57 is voldaan, staat de door Barco

gehanteerde grondslag voor financiële verslaggeving voor onderzoeks- en ontwikkelingskosten niet langer toe dat ontwikkelingskosten worden geactiveerd. Vóór 2015 werden kosten voor ontwikkeling geactiveerd in overeenstemming met de waarderingsregels. De activering van kosten was gebaseerd op het oordeel van het management dat de technologische en economische haalbaarheid van een ontwikkelingsproject bevestigd is. Gewoonlijk gebeurt dit op het ogenblik dat de productontwikkeling een definitieve mijlpaal heeft bereikt volgens een bestaand model voor projectbeheer. Om de te activeren bedragen te bepalen, formuleert het management een aantal veronderstellingen over de verwachte toekomstige kasstromen die het project zal genereren, de disconteringsvoet die moet worden toegepast en de verwachte periode van voordelen.

- Bijzondere waardevermindering van ontwikkelingskosten: Barco test de geactiveerde ontwikkeling op bijzondere waardeverminderingen indien er indicaties bestaan dat de geactiveerde ontwikkeling een bijzondere waardevermindering moet ondergaan (zie toelichting 11. 'Geactiveerde ontwikkelingskosten').
- Toegezegde-pensioenregelingen: De kosten van de toegezegde-pensioenregelingen (zie toelichting 21) en de contante waarde van de pensioenverplichtingen worden bepaald op basis van actuariële waarderungen. Een actuariële waardering houdt in dat er verschillende veronderstellingen worden gedaan die kunnen verschillen van de werkelijke ontwikkelingen in de toekomst. Het betreft onder meer het bepalen van de disconteringsvoeten, toekomstige loonsverhogingen, sterftecijfers en toekomstige pensioenverhogingen. Vanwege de complexe kenmerken en gezien het langetermijnkarakter van de waardering, zijn toegezegde-pensioenregelingen uiterst gevoelig voor veranderingen in deze veronderstellingen. Alle veronderstellingen worden op de verslagdatum beoordeeld.

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde ondernemingen
 - 1.1. Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2016
 - 1.2. Lijst van geassocieerde ondernemingen op 31 december 2016
 - 1.3. Overnames en desinvesteringen
2. Segmentrapportering
 - 2.1. Grondslagen van segmentrapportering
 - 2.2. Entertainment
 - 2.3. Enterprise
 - 2.4. Healthcare
 - 2.5. Aansluiting tussen de gesegmenteerde informatie en de informatie over de groep
 - 2.6. Geografische informatie
3. Beëindigde bedrijfsactiviteiten
4. Opbrengsten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (EBIT)
5. Opbrengsten en kosten per soort
6. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering
7. Belastingen op het resultaat
8. Nettoresultaat per aandeel
9. Investerings
10. Goodwill
11. Geactiveerde ontwikkelingskosten
12. Overige immateriële activa en materiële vaste activa
13. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen
14. Voorraden
15. Vorderingen en overige vaste activa
16. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen
17. Overige verplichtingen op lange termijn
18. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij
19. Minderheidsbelang
20. Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen van klanten
21. Voorzieningen
22. Risicomanagement - afgeleide financiële instrumenten
23. Operationele leases
24. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
25. Transacties met verbonden partijen
26. Kasstroomoverzicht: invloed van overnames en desinvesteringen
27. Gebeurtenissen na balansdatum

1. Geconsolideerde ondernemingen

1.1. Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2016

LAND VAN OPRICHTING	RECHTSPERSOON	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	%
Europa, Midden-Oosten en Afrika			
BELGIË	Barco Coordination Center NV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk BELGIË	100
BELGIË	Barco Integrated Solutions NV	President Kennedypark 35, 8500 Kortrijk BELGIË	100
BELGIË	Barco Silex SA	Scientific Parc, rue du Bosquet 7, 1348 Ottignies, Louvain-La-Neuve BELGIË	100
DENEMARKEN	Barco A/S	c/o PwC, att. RAS Strandvejen 44, 2900 Hellerup DENEMARKEN	100
FRANKRIJK	Barco SAS	177 avenue Georges Clémenceau, Immeuble 'Le Plein Ouest', 92000 Nanterre FRANKRIJK	100
FRANKRIJK	Barco Silex SAS	ZI Rousset-Peynier, Immeuble CCE-CD6, Route de Trets, 13790 Peynier FRANKRIJK	100
DUITSLAND	Barco Control Rooms GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe DUITSLAND	100
DUITSLAND	Barco GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe DUITSLAND	100
ITALIË	Barco S.r.l.	Via Monferrato 7, 20094 Corsico-MI ITALIË	100
ITALIË	FIMI S.r.l.	c/o Studio Ciavarella, via Vittor Pisani n. 6, 20124 Milano ITALIË	100
NEDERLAND	Barco B.V.	Helmond NEDERLAND	100
NOORWEGEN	Barco Norway AS	c/o Grant Thornton, Bogstadveien 30, 0355 Oslo NOORWEGEN	100
NOORWEGEN	Barco Fredrikstad AS	Habornveien 53, 1630 Gamle Fredrikstad NOORWEGEN	100
NOORWEGEN	Habornveien Hjemmel AS	Habornveien 53, 1630 Gamle Fredrikstad NOORWEGEN	100
POLEN	Barco Sp. z o.o.	Annapol 17, 03-236 Warsaw POLEN	100
RUSLAND	Barco Services OOO	ulitsa Kondratyuka, 3, 129515 Moscow RUSLAND	100
SPANJE	Barco Electronic Systems, S.A.	Travesera de las Cortes 371, 08029 Barcelona SPANJE	100
ZWEDEN	Barco Sverige AB	c/o Grant Thornton, Box 2230, 403 14 Göteborg ZWEDEN	100
VERENIGD KONINKRIJK	Barco Ltd.	Venture House, 2 Arlington Square, Downshire Way, RG12 1WA Bracknell, Berkshire VERENIGD KONINKRIJK	100
VERENIGD KONINKRIJK	JAOTech Ltd.	Venture House, 2 Arlington Square, Downshire Way, RG12 1WA Bracknell, Berkshire VERENIGD KONINKRIJK	100
Amerika			
BRAZILIË	Barco Ltda.	Av. Ibirapuera, 2332, 8º andar, conj 82, Torre II, Moema, 04028-002 São Paulo BRAZILIË	100
CANADA	Barco Visual Solutions, Inc.	2000 Mansfield Drive, Suite 1400, Montreal, H3A 3A2 Quebec CANADA	100
CANADA	X2O Media Inc.	147 Saint Paul Street West, Suite 300, H2Y 1Z5 Montreal, Quebec CANADA	100
CANADA	MTT Innovation Incorporated	25th Floor 700 West Georgia Street, V7Y 1B3 Vancouver, BC CANADA	100
COLOMBIA	Barco Colombia SAS	Carrera 15, n° 88-64, Torre Zimma Oficina 610, 110221 Bogota COLOMBIA	100
MEXICO	Barco Visual Solutions S.A. de C.V.	Mariano Escobedo 476 Piso 10 Col. Anzures, C.P. 11590 D.F. México MEXICO	100
VERENIGDE STATEN	Barco, Inc.	1209 Orange Street, 19801 Wilmington-DE VERENIGDE STATEN	100
VERENIGDE STATEN	Barco Lighting Systems, Inc.	350 N. St. Paul St., 75201 Dallas-TX VERENIGDE STATEN	100
VERENIGDE STATEN	Advan Int'l Corp.	47817 Fremont Blvd. , 94538 Fremont-CA VERENIGDE STATEN	100

LAND VAN OPRICHTING	RECHTSPERSOON	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	%
Azië-Pacific			
AUSTRALIË	Barco Systems Pty. Ltd.	2 Rocklea Drive, VIC 3207 Port Melbourne AUSTRALIË	100
CHINA	Barco Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Rm501, 180 Hua Shen Road, Wai Gao Qiao Free Trade Zone, 200031 Shanghai CHINA	100
CHINA	Barco Visual (Beijing) Electronics Co., Ltd.	16 Changsheng Road, Chang Ping Park, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing CHINA	100
CHINA	Barco Visual (Beijing) Trading Co., Ltd.	16 Changsheng Road, Chang Ping Park, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing CHINA	100
CHINA	CFG Barco (Beijing) Electronics Co., Ltd.	16 Changsheng Road, Chang Ping Park, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing CHINA	58
CHINA	Barco China Electronic Visualization Technology (Nanjing) Co., Ltd.	1, Hengtong Road, Nanjing development zone, 210038 Nanjing, Jiangsu CHINA	65
HONGKONG	Barco Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon HONGKONG	100
HONGKONG	Barco Visual Electronics Co., Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon HONGKONG	100
HONGKONG	Barco China (Holding) Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon HONGKONG	100
INDIA	Barco Electronic Systems Pvt. Ltd.	c/o Perfect Accounting & Shared Services P.Ltd., E-20, 1st & 2nd Floor, Main Market, Hauz Khas, 110016 New Delhi INDIA	100
JAPAN	Barco Co., Ltd.	Yamato International Bldg 8F, 5-1-1 Heiwajima, Ota-ku, 143-0006 Tokyo JAPAN	100
ZUID-KOREA	Barco Ltd.	42 Youngdong-daero 106-gil, Gangnam-gu, 06172 Seoul ZUID-KOREA	100
MALEISIË	Barco Sdn. Bhd.	13A, Jalan SS21/56B, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor MALAYSIA	100
SINGAPORE	Barco Singapore Private Limited	10 Changi South Lane #04-01, 486162 Singapore SINGAPORE	100
TAIWAN	Barco Ltd.	33F., 16, Xinzhan Rd., Banqiao Dist., 220 New Taipei City TAIWAN, PROVINCIE VAN CHINA	100
TAIWAN	Awind Inc.	33F., 16, Xinzhan Rd., Banqiao Dist., 220 New Taipei City TAIWAN, PROVINCIE VAN CHINA	100
TAIWAN	Barco Taiwan Technology Ltd.	5, Ti Tang Gang Rd., Feng Hua Village, Xin Shi District, 74148 Tainan City TAIWAN, PROVINCIE VAN CHINA	90

1.2. Lijst van geassocieerde ondernemingen op 31 december 2016

LAND VAN OPRICHTING	RECHTSPERSOON	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	%
Europa, Midden-Oosten en Afrika			
NOORWEGEN	Habornveien 53 AS	Habornveien 53, 1630 Gamle Fredrikstad NOORWEGEN	41,18
Amerika			
VERENIGDE STATEN	Audience Entertainment LLC	108 West 13th Street, 19801 Wilmington, Delaware	28
VERENIGDE STATEN	CCO Barco Airport Venture LLC	Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, 19801 Wilmington-DE VERENIGDE STATEN	35

Vrijstelling van publicatie jaarrekening en management-rapport volgens Duitse wetgeving §264. Abs. 3 HGB:
De volgende dochterondernemingen zijn vrijgesteld van publicatie van de jaarrekening en het managementrapport 2016:

- Barco GmbH
- Barco Control Rooms GmbH

Deze ondernemingen zijn opgenomen in de consolidatiekring van Barco Geconsolideerd 2016 zoals hierboven vermeld.

1.3. Overnames en desinvesteringen

2016 - Overname van MTT en Medialon

In april 2016 heeft Barco 100% van de aandelen van het in de VS gevestigde bedrijf Medialon Inc. verworven. Het grootste deel van de betaalde vergoeding is toegewezen aan lopende ontwikkeling.

Op 10 juni 2016 kondigde Barco aan dat het 100% van de aandelen van het in Canada gevestigde MTT Innovation Inc. heeft overgenomen, een bedrijf dat geavanceerde projectietechnologie ontwikkelt en expertise geniet op het gebied van high dynamic range (HDR), toegepaste beeldalgoritmes, geavanceerde kleurwetenschap en gespecialiseerde hardwareontwikkeling. De technologie van MTT bevindt zich nog steeds in een onderzoeksfase die in de komende jaren verder zal moeten worden ontwikkeld en waarvan de risico's zullen moeten worden afgebouwd. Een groot deel van de betaalde vergoeding wordt dan ook toegewezen aan lopende ontwikkeling.

Barco blijft investeren in de overgenomen lopende ontwikkeling, maar die additionele ontwikkelingsinspanningen kunnen per 31 december 2016 niet worden geactiveerd, aangezien Barco niet kan aantonen dat aan de criteria van IAS 38 is voldaan.

De totale geaggregeerde kostprijs voor de transactie die bij de afsluiting is betaald, bedroeg 13,1 miljoen dollar (11,7 miljoen euro), waarvan 1,5 miljoen dollar op een waarborgrekening werd geplaatst. Op geaggregeerde basis voorziet het con-

tract voorts in een uitgestelde betaling van 6 miljoen dollar (5,4 miljoen euro), te betalen in de loop van de volgende drie jaar, en drie earn-outs, waarvan één afhankelijk is van de indiening van patentaanvragen voor de technologie die momenteel wordt ontwikkeld, met een maximum van 5 miljoen dollar (4,5 miljoen euro), en twee andere afhankelijk zijn van toekomstige prestaties, een met een maximum van 15 miljoen dollar en een zonder maximum. Het deel dat afhankelijk is van de indiening van patenten is opgenomen als een voorwaardelijke vergoeding op het moment van de overname. De technologie van MTT die momenteel wordt ontwikkeld, is toegewezen aan de Entertainment-divisie en de technologie van Medialon die momenteel wordt ontwikkeld, is toegewezen aan de Enterprise-divisie.

De geaggregeerde transactiekosten van 0,2 miljoen euro werden in de winst-en-verliesrekening opgenomen als administratieve kosten, en zijn in het kasstroomoverzicht een onderdeel van de operationele kasstromen.

De overnames werden boekhoudkundig verwerkt met behulp van de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herziene versie).

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de geaggregeerde betaalde vergoeding voor MTT en Medialon en de bedragen van de geaggregeerde overgenomen activa en passiva die op de overnamedatum zijn opgenomen.

Geaggregeerde overgenomen activa en passiva			06/01/2016
IN DUIZENDEN EURO	Voor overnamedatum	Aanpassingen reële waarde	Na overnamedatum
Overige immateriële vaste activa	79	28.897	28.976
Overige vaste activa	60	-	60
Totaal vaste activa	139	28.897	29.036
Totaal vlottende activa	509	-	509
Uitgestelde belastingverplichting	-	-7.953	-7.953
Totaal verplichtingen op lange termijn	-	-7.953	-7.953
Totaal verplichtingen op korte termijn	-561	-	-561
Cash	504	-	504
Totaal overgenomen nettoactiva	591	20.944	21.535
Vooruitbetaalde vergoeding			11.673
Uitgestelde vergoeding			5.379
Voorwaardelijke vergoeding			4.483
Totaal overnamekosten			21.535
Goodwill			-
Kasstroom bij overname			
Nettogeldmiddelen overgenomen van de dochteronderneming			504
Betaalde cash			-11.673
Nettokasstroom bij overname			-11.170

Aangezien de effectieve controle werd overgedragen op 1 mei 2016, zijn de cijfers van Medialon vanaf 1 mei 2016 opgenomen in de resultaten van de Groep. In 2016 heeft Medialon een bijdrage geleverd van 8 maanden omzet en EBITDA: 0,9 miljoen euro aan de totale omzet van de Groep, en een bijdrage aan de EBITDA van 0,1 miljoen euro. Aan-

gezien de effectieve controle over MTT op 1 juni 2016 werd overgedragen, zijn de cijfers van MTT vanaf 1 juni 2016 opgenomen in de resultaten van de Groep.

In 2016 hadden zeven maanden van verdere ontwikkeling van de overgenomen technologie van MTT een invloed op de EBITDA van de Groep voor een bedrag van -0,6 miljoen euro.

2015 - Overname van Advan

Op 12 juni 2015 verwierf Barco 100% van de aandelen van de in de VS gevestigde onderneming Advan Int'l Corp., een producent van kwaliteitsvolle LCD-displays voor medical-modalitytoepassingen.

De overname past in de strategie van Barco om zijn marktaandeel uit te breiden in het segment van de modality imaging en de samenwerking met vooraanstaande producenten van medische apparatuur wereldwijd verder te verstevigen.

Aangezien de effectieve controle op 1 juli 2015 werd overgedragen, zijn de cijfers van Advan vanaf 1 juli 2015 opgenomen in de resultaten van de Barco-groep.

In 2015 heeft Advan een bijdrage geleverd van zes maanden omzet en EBITDA: 10,7 miljoen euro aan de totale omzet van de Groep, en een positieve bijdrage aan het nettoresultaat (EBITDA van 1,1 miljoen euro).

Indien de overname in het begin van het jaar had plaatsgevonden, dan zou de totale omzet 19,5 miljoen euro, en de EBITDA voor de periode 0,9 miljoen euro hebben bedragen.

De transactiekosten van 0,1 miljoen euro werden in de winst-en-verliesrekening opgenomen als administratieve kosten, en zijn in het kasstroomoverzicht een onderdeel van de operationele kasstromen.

De overname werd boekhoudkundig verwerkt met behulp van de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herziene versie).

De totale overnamekosten die bij de afsluiting zijn betaald, bedroegen 13,5 miljoen dollar (11,8 miljoen euro), waarvan 3,4 miljoen dollar (3,0 miljoen euro) op een waarborgrekening werd geplaatst. Het contract voorziet verder in een bijkomende earn-out, op basis van de toekomstige prestaties van Advan, voor een maximumbedrag van 5 miljoen dollar (4,4 miljoen euro) over de volgende drie jaar. In 2016 werden de streefdoelen voor de earn-out niet gehaald, en bijgevolg moest er in het eerste jaar na de overname geen earn-out worden betaald. De verplichting uit hoofde van de earn-out is niet vrijgegeven aangezien de earn-out nog steeds kan worden behaald tijdens de resterende jaren van de earn-outperiode. Ook werd in 2016 een prijscorrectie, veroorzaakt door een aanpassing van de nettobehoeftes aan werkkapitaal op de afsluitingsdatum ten opzichte van de overeengekomen vooropgestelde behoefte aan werkkapitaal, van 0,8 miljoen euro vrijgegeven van de waarborgrekening. Samen met een correctie van de nettoactiva heeft dit geleid tot een daling van de goodwill van 0,7 miljoen dollar (0,6 miljoen euro). Zie toelichting 10.

De goodwill die bij de overname is opgenomen, heeft betrekking op de toekomstige kasstromen die Barco verwacht te kunnen realiseren door de verkoop van producten aan klanten van Advan. De goodwill komt niet in aanmerking voor belastingaftrek. De goodwill werd toegewezen aan de Healthcare-divisie.

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de betaalde vergoeding voor Advan en de bedragen van de overgenomen activa en passiva die op de overnamedatum zijn opgenomen.

Activa en Passiva Advan			07/01/2015
IN DUIZENDEN EURO	Voor overnamedatum	Aanpassingen reële waarde	Na overnamedatum
Totaal vaste activa	1.049	1.657	2.707
Voorraden	2.427	-1.029	1.398
Handelsvorderingen	2.815	-	2.815
Overige vlottende activa	449	211	661
Totaal vlottende activa	5.692	-818	4.874
Uitgestelde belastingverplichting	-	-74	-74
Totaal verplichtingen op lange termijn	-	-74	-74
Totaal verplichtingen op korte termijn	-2.934	-465	-3.398
Cash	2.168	-	2.168
Totaal overgenomen nettoactiva	5.976	300	6.276
Vooruitbetaalde vergoeding			9.343
Voorwaardelijke vergoeding			1.123
Totaal overnamekosten			10.466
Goodwill			4.190
Kasstroom bij overname			
Nettogeldmiddelen overgenomen van de dochteronderneming			2.168
Betaalde cash			-11.044
Nettokasstroom bij overname			-8.876

2015 - Desinvestering DAT-activiteiten

Zie toelichting 3. Beëindigde bedrijfsactiviteiten voor meer informatie.

2014 - Overname van X2O

Op 19 maart 2014 verwierf Barco 100% van de aandelen van de Canadese onderneming X2O Media Inc. De overname past in de strategie van Barco om verder te evolueren, voorbij display- en projectietechnologie en breidt Barco's portefeuille uit met een complete toepassing voor enhanced en cross-divisional content distribution en workflow, gebaseerd op geavanceerde networking- en connectiviteitsmogelijkheden.

De effectieve controle werd overgedragen op 1 april 2014. X2O werd opgenomen in Barco's structuur als onderdeel van de business unit Corporate in de Enterprise-divisie, waardoor X2O zijn platformtechnologie verder kan blijven ontwikkelen en het tegelijkertijd optimaal kan profiteren van Barco's wereldwijde verkoop en service voor de groei van zijn activiteiten. Daarenboven zullen de specifieke capaciteiten en technologie van X2O geleidelijk worden geïntegreerd in toepassingen die verdeeld zullen worden op alle markten van Barco.

De overname werd boekhoudkundig verwerkt met behulp van de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herziene versie). In 2014 heeft X2O een bijdrage geleverd van negen maanden omzet en EBITDA: 2,3 miljoen euro aan de totale omzet van de Groep, hoewel X2O in de opstartfase nog niet bijdroeg aan het nettoresultaat (EBITDA van -2,6 miljoen euro).

Indien de overname in het begin van het jaar had plaatsgevonden, dan zou de totale omzet 2,6 miljoen euro, en de EBITDA voor de periode -2,7 miljoen euro hebben bedragen.

De transactiekosten van 0,1 miljoen euro werden in de winst-en-verliesrekening opgenomen als administratieve kosten, en zijn in het kasstroomoverzicht een onderdeel van de operationele kasstromen.

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de betaalde vergoeding voor X2O en de reële waarde van de overgenomen activa en passiva die op de overnamedatum zijn opgenomen.

Activa en Passiva X2O			04/01/2014
IN DUIZENDEN EURO	Voor overnamedatum	Aanpassingen reële waarde	Na overnamedatum
Overige immateriële vaste activa	1	3.204	3.204
Overige materiële vaste activa	41	-16	25
Totaal vaste activa	42	3.187	3.229
Handelsvorderingen	591	65	656
Overige vlottende activa	813	-	813
Totaal vlottende activa	1.404	65	1.469
Financiële-leaselening	-5	-	-5
Uitgestelde belastingverplichting	-	-855	-855
Totaal verplichtingen op lange termijn	-5	-855	-859
Overige leningen op korte termijn	-20	-	-20
Overige verplichtingen op korte termijn	-1.431	-76	-1.507
Totaal verplichtingen op korte termijn	-1.451	-76	-1.527
Cash	94	-	94
Totaal overgenomen nettoactiva	84	2.322	2.407
Vooruitbetaalde vergoeding			13.277
Totaal overnamekosten			13.277
Goodwill			10.870

De goodwill die bij de overname is opgenomen, heeft betrekking op de toekomstige kasstromen die Barco verwacht te kunnen realiseren door de verkoop van producten die op het technologieplatform van X2O worden ontwikkeld.

De goodwill komt niet in aanmerking voor belastingaftrek. De goodwill werd toegewezen aan de business unit Corporate binnen de Enterprise-divisie.

2014 - Desinvestering van Orthogon

Op 1 augustus 2014 bereikte Barco een overeenkomst met Exelis over de verkoop van Barco Orthogon, een onderdeel van Ventures (Orthogon), voor een bedrag van 13 miljoen euro, waarvan 2 miljoen euro op een waarborgrekening werd geplaatst gedurende een periode van achttien maanden (tot januari 2016), waarvan 50% na negen maanden diende te worden vrijgegeven (april 2015). De transactie werd dezelfde dag afgesloten.

In 2014 werd een meerwaarde op de desinvestering van 6,7 miljoen euro opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten. In 2015 werd een prijscorrectie, veroorzaakt door een aanpassing van de nettobehoeftes aan werkkapitaal op de afsluitingsdatum ten opzichte van de overeengekomen vooropgestelde behoefte aan werkkapitaal, van 0,4 miljoen euro ontvangen, samen met de vrijgave van 1 miljoen euro van de waarborgrekening, en opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

In 2016 werd ook de resterende 1 miljoen euro vrijgegeven en opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten. Zie toelichting 4. (d). We verwijzen naar toelichting 26 'Kasstroomoverzicht: invloed van overnames en desinvesteringen' voor de impact van de desinvestering op de kasstroom van de Groep.

2014 - Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Op 29 september 2014 bereikte Barco een overeenkomst met de Amerikaanse luchtvaart- en defensiegroep Esterline Corporation over de verkoop van de Defense & Aerospace-divisie van Barco. De verkoop heeft zowel betrekking op de aandelen van de legale entiteiten Barco Singapore Private Ltd, Barco Texen, Barco Federal Systems LLC en Barco Electronic Systems Ltd als op de activa van de Defense & Aerospace-divisie in België en de Verenigde Staten en wordt gewaardeerd op 150 miljoen euro. De verkoop werd op 31 januari 2015 voltooid.

Volgens de vereisten van IFRS 5 werd het nettoresultaat van de Defense & Aerospace-divisie afzonderlijk vermeld in de winst-en-verliesrekening als 'Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten' per 31 december 2014. Hetzelfde gebeurde per 31 december 2014 voor de balans van de Defense & Aerospace-divisie ('Activa en passiva uit beëindigde bedrijfsactiviteiten') en voor de nettokasstromen die kunnen worden toegeschreven aan de bedrijfsactiviteiten, de investeringsactiviteiten en de financieringsactiviteiten van beëindigde bedrijfsactiviteiten. De winst-en-verliesrekening, de balans en de nettokasstroom per 31 december 2013 werden aangepast. Ook de informatievervalsing werd dienovereenkomstig aangepast.

Zie toelichting 3. Beëindigde bedrijfsactiviteiten voor meer informatie.

2. Segmentrapportering

2.1. Grondslagen van segmentrapportering

Met ingang van 1 januari 2015 heeft Barco zijn organisatie gestroomlijnd in drie divisies: Entertainment, Enterprise en Healthcare.

- **Entertainment:** deze divisie levert oplossingen op het gebied van projectie, verlichting, LED en software voor professionele markten zoals bioscopen, openbare zalen en hotels, en retail en reclame.
- **Enterprise:** de divisie Enterprise is actief op de zakelijke markt en op de markt voor control rooms en biedt een volledige portfolio van visualisatietoepassingen met videowalls in combinatie met samenwerkingssoftware en geavanceerde networking- en connectiviteitsmogelijkheden.
- **Healthcare:** De Healthcare-divisie van Barco levert displays van hoge kwaliteit voor de markten diagnostiek en multimodale beeldvorming, waaronder de segmenten radiologie, mammografie, chirurgie en tandheelkunde. De divisie produceert tevens netwerkgebaseerde digitale systemen voor de operatieruimte en point-of-care-apparatuur.

Er zijn geen operationele segmenten samengevoegd om de bovenvermelde te rapporteren operationele segmenten te vormen.

Het management volgt de resultaten van elk van de drie divisies afzonderlijk op om beslissingen te kunnen nemen over de aanwending van middelen en prestatiebeoordeling. De prestaties van de divisies worden beoordeeld op basis van hun EBITDA. De financiële activiteiten van de Groep (met inbegrip van de financiële kosten en financiële opbrengsten) en belastingen op het resultaat worden beheerd op het niveau van de Groep en worden niet toegewezen aan de operationele divisies.

Per 1 januari 2016 is het overblijvende projectorsegment, dat deel uitmaakte van Enterprise, getransfereerd naar de Entertainment-divisie. De financiële gegevens over de segmenten uit 2015 zijn (wat gebruikelijker is) niet aangepast voor vergelijkingsdoeleinden aangezien de informatie niet beschikbaar is en de kosten om ze op te stellen buitensporig hoog liggen. In dit geval moet de segmentinformatie voor de huidige periode in overeenstemming met IFRS 8.30 worden gepresenteerd volgens zowel de oude als de nieuwe segmentatiebasis.

Aangezien de nodige informatie echter niet beschikbaar is en de kosten om ze op te stellen buitensporig hoog liggen, kan Barco de informatie voor de huidige periode niet presenteren volgens de oude segmentatiebasis.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten worden at arm's length bepaald, net zoals bij transacties met derden.

Raadpleeg pagina A/27 voor meer uitleg over de activiteiten van de verschillende divisies.

2.2. Entertainment

IN DUIZENDEN EURO	2016		2015		2014		Vershil 2016 - 2015	Vershil 2015 - 2014
Netto-omzet	578.151	100,0%	514.474	100,0%	459.657	100,0%	12,4%	11,9%
- externe omzet	578.057	100,0%	513.332	99,8%	459.241	99,9%	12,6%	11,8%
- interdivisieomzet	94	0,0%	1.142	0,2%	416	0,1%	-91,8%	174,5%
Kostprijs van verkochte goederen	-416.628	-72,1%	-361.097	-70,2%	-334.170	-72,7%	15,4%	8,1%
Brutoresultaat	161.523	27,9%	153.377	29,8%	125.487	27,3%	5,3%	22,2%
EBIT vóór bijzondere waardevermindering van goodwill	5.517	1,0%	13.784	2,7%	27.634	6,0%	-60,0%	-50,1%
Bijzondere waardevermindering van goodwill	416	0,1%	-3.843	-0,7%	-	0,0%	-110,8%	0,0%
EBIT na bijzondere waardevermindering van goodwill	5.933	1,0%	9.941	1,9%	27.634	6,0%	-40,3%	-64,0%
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	10.142	1,8%	21.251	4,1%	21.556	4,7%	-52,3%	-1,4%
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	14.787	2,6%	8.526	1,7%	6.705	1,5%	73,4%	27,2%
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	0,0%	-	0,0%	21.645	4,7%	0,0%	-100,0%
EBITDA (voor niet-recurrente resultaten)	30.446	5,3%	43.561	8,5%	34.250	7,5%	-30,1%	27,2%
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	10.345	1,8%	5.184	1,0%	11.084	2,4%	99,5%	-53,2%
Segmentactiva	315.164		295.242		312.084			
Segmentpassiva	269.241		243.894		212.267			

2.3. Enterprise

IN DUIZENDEN EURO	2016		2015		2014		Vershil 2016 - 2015	Vershil 2015 - 2014
Netto-omzet	289.652	100,0%	300.391	100,0%	259.779	100,0%	-3,6%	15,6%
- externe omzet	289.652	100,0%	299.627	99,7%	258.082	99,3%	-3,3%	16,1%
- interdivisieomzet	0	0,0%	764	0,3%	1.697	0,7%	-100,0%	-55,0%
Kostprijs van verkochte goederen	-156.758	-54,1%	-191.452	-63,7%	-163.066	-62,8%	-18,1%	17,4%
Brutoresultaat	132.895	45,9%	108.939	36,3%	96.713	37,2%	22,0%	12,6%
EBIT vóór bijzondere waardevermindering van goodwill	18.640	6,4%	-13.654	-4,5%	-6.660	-2,6%	-236,5%	105,0%
Bijzondere waardevermindering van goodwill	-	0,0%	-9.440	0,0%	-	0,0%	-100,0%	0,0%
EBIT na bijzondere waardevermindering van goodwill	18.640	6,4%	-23.095	-7,7%	-6.660	-2,6%	-180,7%	246,7%
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	5.440	1,9%	15.400	5,1%	20.138	7,8%	-64,7%	-23,5%
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	8.904	3,1%	9.335	3,1%	8.317	3,2%	-4,6%	12,2%
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	0,0%	-	0,0%	13.116	5,0%	0,0%	-100,0%
EBITDA (voor niet-recurrente resultaten)	32.984	11,4%	11.081	3,7%	8.678	3,3%	197,7%	27,7%
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	9.041	3,1%	7.307	2,4%	5.917	2,3%	23,7%	23,5%
Segmentactiva	177.073		179.330		212.322			
Segmentpassiva	73.364		71.492		53.915			

2.4. Healthcare

IN DUIZENDEN EURO	2016		2015		2014		Vershil 2016 - 2015	Vershil 2015 - 2014
Netto-omzet	234.633	100,0%	215.984	100,0%	186.669	100,0%	8,6%	15,7%
- externe omzet	234.633	100,0%	215.896	100,0%	186.478	99,9%	8,7%	15,8%
- interdivisieomzet	0	0,0%	88	0,0%	190	0,7%	-100,0%	-53,9%
Kostprijs van verkochte goederen	-150.246	-64,0%	-140.535	-65,1%	-122.590	-65,7%	6,9%	14,6%
Brutoresultaat	84.386	36,0%	75.449	34,9%	64.078	34,3%	11,8%	17,7%
EBIT vóór bijzondere waardevermindering van goodwill	12.400	5,3%	1.568	0,7%	3.638	1,9%	690,7%	-56,9%
Bijzondere waardevermindering van goodwill	-7.546	-3,2%	-7.500	-3,5%	-	0,0%	0,6%	0,0%
EBIT na bijzondere waardevermindering van goodwill	4.854	2,1%	-5.932	-2,7%	3.638	1,9%	-181,8%	-263,0%
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	7.290	3,1%	12.790	5,9%	15.268	8,2%	-43,0%	-16,2%
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	4.881	2,1%	5.045	2,3%	4.269	2,3%	-3,3%	18,2%
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	0,0%	-	0,0%	12.875	6,9%	0,0%	-100,0%
EBITDA (voor niet-recurrente resultaten)	24.572	10,5%	19.403	9,0%	10.300	5,5%	26,6%	88,4%
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	4.855	2,1%	2.239	1,0%	5.031	2,7%	116,9%	-55,5%
Segmentactiva	102.768		123.621		131.139			
Segmentpassiva	59.847		63.006		47.040			

2.5. Aansluiting tussen de gesegmenteerde informatie en de informatie over de groep

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Externe omzet			
Entertainment	578.057	513.332	459.241
Enterprise	289.652	299.627	258.082
Healthcare	234.633	215.896	186.478
Ventures	-	-	4.567
Totaal externe omzet segmenten	1.102.342	1.028.856	908.368
Nettoresultaat			
EBITDA voor niet-recurrente resultaten			
Entertainment	30.446	43.561	34.250
Enterprise	32.984	11.081	8.678
Healthcare	24.572	19.403	10.300
Ventures	-	-	6.467
Afschrijvingen op immateriële vaste activa			
Entertainment	10.142	21.251	21.556
Enterprise	5.440	15.400	20.138
Healthcare	7.290	12.790	15.268
Ventures	-	-	251
Afschrijvingen op materiële vaste activa			
Entertainment	14.787	8.526	6.705
Enterprise	8.904	9.335	8.317
Healthcare	4.881	5.045	4.269
Ventures	-	-	-
Geactiveerde ontwikkelingskosten			
Entertainment	-	-	21.645
Enterprise	-	-	13.116
Healthcare	-	-	12.875
Ventures	-	-	55
Bijzondere waardevermindering van goodwill			
Entertainment	-416	3.843	-
Enterprise	-	9.440	-
Healthcare	7.546	7.500	-
EBIT na bijzondere waardevermindering van goodwill			
Entertainment	5.933	9.941	27.634
Enterprise	18.640	-23.095	-6.660
Healthcare	4.854	-5.932	3.638
Ventures	-	-	6.270

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Herstructureringskosten	-5.809	-8.315	-3.373
Totaal EBIT na herstructurering en na bijzondere waardevermindering van goodwill	23.618	-27.401	27.509
Meerwaarde op verkoop gebouw	6.866	-	-
Interestopbrengsten (-kosten) - netto	1.240	3.006	-1.134
Overig niet-operationeel resultaat (kosten), netto	33	35	-
Belastingen op het resultaat	-6.345	4.879	-4.748
Resultaat na belastingen	25.411	-19.481	21.628
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	263	-1.073	68
Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	25.674	-20.554	21.696
Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	47.031	6.094
Nettoresultaat	25.674	26.477	27.790
Aandeel van derden in het resultaat	14.652	9.009	3.856
Nettoresultaat (voortgezette bedrijfsactiviteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	11.023	-29.563	17.840
Nettoresultaat (beëindigde bedrijfsactiviteiten) toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	-	47.031	6.094
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	11.023	17.468	23.933
Activa			
Segmentactiva			
Entertainment	315.164	295.242	312.084
Enterprise	177.073	179.330	212.322
Healthcare	102.768	123.621	131.139
Totaal segmentactiva	595.005	598.193	655.546
Financiële vaste activa	14.460	9.031	14.360
Uitgestelde belastingvorderingen	89.100	78.031	68.219
Liquide middelen	353.549	341.277	144.472
Overige niet-toegewezen activa	107.119	113.795	82.026
Activa uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-	110.761
Totaal activa	1.159.231	1.140.327	1.075.384

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Passiva			
Segmentpassiva			
Entertainment	269.241	243.894	212.267
Enterprise	73.364	71.492	53.915
Healthcare	59.847	63.006	47.040
Totaal segmentpassiva	402.452	378.391	313.222
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	590.243	597.739	587.415
Aandeel van derden in het resultaat	25.244	13.925	7.146
Verplichtingen op lange termijn	66.811	79.527	57.737
Uitgestelde belastingverplichtingen	8.813	4.462	6.830
Kortlopend gedeelte van verplichtingen op lange termijn	11.500	10.000	7.130
Verplichtingen op korte termijn	2.085	2.124	19.253
Overige niet-toegewezen verplichtingen	52.083	54.158	42.083
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	1.159.231	1.140.327	1.075.384

2.6. Geografische informatie

Het management wijst verkoopresultaten van de Groep toe op basis van de regio's waarnaar de goederen worden verscheept of waar de diensten worden geleverd, en maakt gebruik van drie te rapporteren regio's: Europa, Amerika (Noord-Amerika en Latijns-Amerika) en Azië-Pacific (APAC).

Wij verwijzen naar de 'Commentaren bij de resultaten' op pagina C/30 voor een uitsplitsing van de omzet van externe klanten, gebaseerd op de geografische locatie van de klanten aan wie de factuur wordt uitgegeven.

Er is geen significante concentratie van de omzet (d.w.z. meer dan 10% van de omzet van de Groep) van Barco bij één enkele klant.

De omzet in België is goed voor 50,0 miljoen euro van de omzet van de Groep in 2016, in vergelijking met 48,7 miljoen in 2015 en 36,7 miljoen in 2014.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de activa per regio en van de belangrijkste investeringsuitgaven aan vaste activa per regio:

IN DUIZENDEN EURO	2016		2015	
Netto-omzet				
Europa	344.355	31,2%	332.589	32,3%
Amerika	394.634	35,8%	384.921	37,4%
Azië-Pacific	363.354	33,0%	311.346	30,3%
Totaal	1.102.342	100,0%	1.028.856	100,0%
Totaal activa				
Europa	494.569	42,7%	559.733	49,1%
Amerika	241.994	20,9%	220.887	19,4%
Azië-Pacific	422.669	36,5%	359.707	31,5%
Totaal	1.159.232	100,0%	1.140.327	100,0%
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa				
Europa	25.251	75,7%	35.471	82,5%
Amerika	2.732	8,2%	1.030	2,4%
Azië-Pacific	5.370	16,1%	6.484	15,1%
Totaal	33.353	100%	42.984	100%

3. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Op 29 september 2014 bereikte Barco een overeenkomst met de Amerikaanse luchtvaart- en defensiegroep Esterline Corporation over de verkoop van de Defense & Aerospace-divisie van Barco. De verkoop heeft zowel betrekking op de aandelen van de rechtspersonen Barco Singapore Private Ltd, Barco Texen, Barco Federal Systems LLC en Barco Electronic Systems Ltd als op de activa van de Defense & Aerospace-divisie in België en de Verenigde Staten en wordt gewaardeerd op 150 miljoen euro. De verkoop werd op 31 januari 2015 voltooid.

De transactie kadert in de langetermijnstrategie van Barco om de onderneming te stroomlijnen en de kernactiviteiten te versterken.

De Defense & Aerospace-divisie van Barco omvat activiteiten op de markten defensie, luchtvaart, luchtverkeerscontrole, training en simulatie en produceert hoogperformante displaysystemen, visualisatieplatformen met grote schermen, geavanceerde verwerkingsmodules en network-client-toepassingen, die in moeilijke omstandigheden en veel-eisende omgevingen garanderen dat informatie continu beschikbaar blijft.

Volgens de vereisten van IFRS 5 werd het nettoresultaat van de Defense & Aerospace-divisie afzonderlijk vermeld in de winst-en-verliesrekening als 'Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten' per 31 december 2015 en 31 december 2014.

Hetzelfde gebeurde per 31 december 2014 voor de balans van de Defense & Aerospace-divisie ('Activa en passiva uit beëindigde bedrijfsactiviteiten').

De winst-en-verliesrekening van de beëindigde bedrijfsactiviteiten, zoals hieronder vermeld, geeft het detail van de post 'Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten' zoals vermeld in de winst-en-verliesrekening van de Barco-groep per 31 december 2015 en 31 december 2014.

Beëindigde bedrijfsactiviteiten

IN DUIZENDEN EURO	2015	2014
Netto-omzet	5.911	142.591
Kostprijs van verkochte goederen	-9.045	-99.162
Brutoresultaat	-3.135	43.429
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-294	-15.656
Verkoop- en marketingkosten	-1.271	-13.393
Algemene en administratieve kosten	-593	-8.248
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	64.082	1.216
EBIT	58.790	7.348
Interestopbrengsten		35
Interestkosten	-2	-45
Resultaat vóór belastingen	58.789	7.429
Belastingen op het resultaat	-11.758	-1.336
Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	47.031	6.094

Het 'Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten' per 31 december 2015 omvat het resultaat voor de maand januari 2015 van de Defense & Aerospace-divisie, alsook het gereali-seerde resultaat op de verkoop van de divisie (opgenomen in 'Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten'), wat resulteerde in een meerwaarde (voor belastingen) van 64 miljoen euro. De meerwaarde op de verkoop omvat wisselkoersverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten (voornamelijk in de VS), gerecycleerd via de winst-en-verliesrekening voor een bedrag van -1,1 miljoen euro. De nettokasstromen die kunnen worden toegewezen aan de operationele activiteiten, de investeringsactiviteiten en de financieringsactiviteiten van beëindigde bedrijfsactiviteiten in het kasstroomoverzicht van de Groep omvatten de kasstroom voor de maand januari 2015 van de Defense & Aerospace-divisie.

Kasstroom bij desinvestering

Ontvangen cash	159.500
Verkochte cash met de legale entiteiten	-7.924
Nettobehoeftte aan werkkapitaal en nettoaanpassing in liquide middelen	-13.354
Nettokasstroom bij desinvestering (vóór belastingen)	138.222

We verwijzen naar toelichting 26 voor de impact van de desinvestering op de kasstroom van de Groep.

4. Opbrengsten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (EBIT)

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Netto-omzet	1.102.342	1.028.856	908.368
Kostprijs van verkochte goederen	-723.538	-691.091	-622.090
Brutoresultaat	378.804	337.765	286.278
Brutoresultaat als % van de omzet	34,4%	32,8%	31,5%
Indirecte kosten	-345.573	-339.028	-260.702
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	3.325	2.960	5.306
EBIT vóór niet-recurrente resultaten	36.557	1.698	30.882
EBIT vóór niet-recurrente resultaten als % van de omzet	3,3%	0,2%	3,4%
Herstructurering en bijzondere waardevermindering van goodwill	-12.939	-29.099	-3.373
Meerwaarde op verkoop gebouw	6.866	-	-
Overig niet-operationeel resultaat/(kosten)	33	35	-
EBIT	30.516	-27.366	27.509
EBIT als % van de omzet	2,8%	-2,7%	3,0%
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa	28.572	22.906	19.291
Afschrijvingen op ontwikkelingskosten	22.873	49.441	57.213
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	-	-47.691
EBITDA vóór niet-recurrente resultaten	88.002	74.080	59.695
EBITDA vóór niet-recurrente resultaten als % van de omzet	8,0%	7,2%	6,6%

Dankzij een omzetgroei van 7% (8,4% bij een constante wisselkoers) en een stijging van de brutowinst met 1,6 procentpunten bedroeg de EBIT (voor niet-recurrente resultaten) 36,6 miljoen euro in 2016 (2015: 1,7 miljoen euro; 2014: 30,9 miljoen euro). De verandering in de boekhoudkundige verwerking van ontwikkelingskosten (zie (a), waardoor er in 2016 en 2015 geen ontwikkelingskosten werden geactiveerd (positieve impact in 2014: 48 miljoen euro), had in 2016 en 2015 een negatieve impact op de EBIT door afschrijvingen op het resterende saldo van de geactiveerde ontwikkelingskosten (2016: 22,9 miljoen euro; 2015: 49,4 miljoen euro).

EBITDA vóór niet-recurrente resultaten houdt geen rekening met deze impact en vertoont een gestage verbetering in de EBITDA van 8% op de omzet, in vergelijking met 7,2% in 2015 en 6,6% in 2014.

De EBIT omvat in 2016 de volgende niet-recurrente resultaten: een gerealiseerde meerwaarde op de verkoop van het voor-

malige hoofdkantoor voor een bedrag van 6,9 miljoen euro, en herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen voor een totaal van 12,9 miljoen euro (2015: 29,1 miljoen euro; 2014: -3,4 miljoen euro).

Er werden in 2016 bijzondere waardeverminderingen van goodwill geboekt voor een totaalbedrag van 7,1 miljoen euro (2015: 20,8 miljoen euro) (zie toelichting 6 'Herstructurering en bijzondere waardevermindering').

De herstructureringskosten houden in 2016 voornamelijk verband met Entertainment.

In 2015 werd een herstructureringsvoorziening aangelegd om de kosten te verlagen, voornamelijk in Enterprise, ten bedrage van 8,3 miljoen euro (in 2014: 3,4 miljoen euro, voornamelijk in Healthcare en Industrial & Government). Raadpleeg toelichting 6 voor meer informatie over de geboekte herstructureringskosten.

IN DUIZENDEN EURO	2016		2015		2014	
Omzet goederen	883.437	80%	793.341	77%	684.587	75%
Omzet projecten	120.089	11%	142.237	14%	152.346	17%
Omzet diensten	98.815	9%	93.278	9%	71.435	8%
Omzet	1.102.342		1.028.856		908.368	

Een groot deel van de omzet betreft productverkoop (in 2016: 80%, in 2015: 77%, in 2014: 75%). De verkopen uit contracten behelzen gecombineerde verkopen van producten, installaties en diensten. De meeste van deze contractverkoop hebben een levensduur van minder dan een jaar. De

omzet uit diensten vertegenwoordigt 9% van de totale omzet. We verwijzen naar toelichting 2 'Segmentrapportering' en naar het hoofdstuk 'Commentaren bij de resultaten' voor meer uitleg over de omzet en opbrengsten uit operationele activiteiten (zie pagina C/30).

Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (kosten), netto

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling (a)	-143.362	-150.222	-99.689
Verkoop- en marketingkosten (b)	-147.088	-137.829	-116.679
Algemene en administratieve kosten (c)	-55.122	-50.977	-44.334
Indirecte kosten	-345.573	-339.028	-260.702
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto (d)	3.325	2.960	5.306
Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (kosten), netto	-342.247	-336.067	-266.201
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	-	47.691
Indirecte kosten zonder geactiveerde ontwikkelingskosten	-345.573	-339.028	-308.393

De indirecte kosten vertegenwoordigen 31% van de omzet in 2016, tegenover 33% van de omzet in 2015 en 34% van de omzet in 2014.

(a) Kosten voor onderzoek en ontwikkeling

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	120.490	100.781	90.167
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	-	-47.691
Afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten	21.509	44.575	49.969
Bijzondere waardevermindering van geactiveerde ontwikkelingskosten	1.364	4.866	7.244
Geactiveerde ontwikkelingskosten, netto	22.873	49.441	9.522
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling, netto	143.362	150.222	99.689

Teneinde zijn positie als technologisch marktleider te behouden, investeert Barco sterk in R&D, nieuwe technologieën en innovatie.

We verwijzen naar 'Onze strategie' op pagina A/19 voor meer details. Aangezien producten een steeds kortere gebruiksduur hebben, niet kan worden voorspeld welke ontwikkelingsprojecten zullen slagen en gezien de volatiliteit van de technologieën en de markten waar Barco actief is, heeft de Raad van Bestuur beslist dat de ontwikkelingskosten van Barco niet langer voldoen aan de criteria van IAS38.57. Aangezien niet langer aan de criteria van IAS 38.57 is voldaan, staat de door Barco gehanteerde grondslag voor financiële verslaggeving voor onderzoeks- en ontwikkelingskosten vanaf 2015 niet langer toe dat ontwikkelingskosten worden geactiveerd.

De kasuitgaven voor onderzoek en ontwikkeling vertegenwoordigen 10,9% van de omzet in 2016, in vergelijking met 9,8% van de omzet in 2015 en 9,9% van de omzet in 2014. De stijging tussen 2015 en 2014 houdt verband met de ontwikkeling van nieuwe groei-initiatieven en de overnames van MTT en Medialon, waardoor Barco lopende ontwikkeling verwierf die nog verder intern moet worden ontwikkeld.

Het niet langer activeren van de ontwikkelingskosten had in 2016 en 2015 een negatieve impact op de opbrengsten uit operationele activiteiten (EBIT). Aangezien geactiveerde ontwikkelingskosten worden afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur, die doorgaans 2 jaar bedraagt (zie toelichting 1 'Waarderingsregels'), omvatten de kosten voor afschrijvingen in 2016 en 2015 nog een volledig jaar afschrijvingskosten, maar deze worden niet langer gecompenseerd door de geactiveerde ontwikkelingskosten zoals in 2014. De EBIT werd in 2016 negatief beïnvloed door de afschrijving van de resterende geactiveerde ontwikkelingskosten voor een bedrag van 22,9 miljoen euro (2015: 44,6 miljoen euro).

Bijzondere waardeverminderingen op geactiveerde ontwikkelingskosten zijn gepresenteerd in de post 'Kosten voor onderzoek en ontwikkeling'.

Voor meer informatie over de bijzondere waardeverminderingen op geactiveerde ontwikkelingskosten verwijzen we naar toelichting 11.

De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten worden als volgt over de divisies gespreid:

IN DUIZENDEN EURO	GROEP	ENTERTAINMENT	ENTERPRISE	HEALTHCARE
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	120.490	54.912	44.559	21.019
Afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten	21.509	9.859	4.761	6.889
Bijzondere waardevermindering van geactiveerde ontwikkelingskosten	1.364	679	402	283
Afschrijvingen op ontwikkelingskosten	22.873	10.538	5.163	7.172
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling, netto	143.362	65.450	49.722	28.190

(b) Verkoop- en marketingkosten

IN DUIZENDEN EURO	2016	% omzet	2015	% omzet	2014	% omzet
Verkoop- en marketingkosten	147.088	13,3%	137.829	13,4%	116.679	12,8%

De verkoop- en marketingkosten omvatten alle indirecte kosten met betrekking tot de verkoop en dienst-na-verkoop die niet als onderdeel van een product of dienst aan de klant worden doorgerekend, en de kosten in verband met de

marketingactiviteiten van regio's of divisies.

Als percentage van de omzet zijn de verkoop- en marketingkosten in 2016 stabiel gebleven in vergelijking met 2015.

(c) Algemene en administratieve kosten

IN DUIZENDEN EURO	2016	% omzet	2015	% omzet	2014	% omzet
Algemene en administratieve kosten	55.122	5,0%	50.977	5,0%	44.334	4,9%

Algemene en administratieve kosten omvatten kosten met betrekking tot het management (algemeen en divisie), financiële diensten en boekhouding, IT, personeelsbeleid

en investor relations. In vergelijking met 2015 zijn de kosten in 2016 stabiel gebleven op 5% van de omzet.

(d) Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2016	2015	2014
Meerwaarde op verkoop Orthogon	(a)	1.000	1.405	6.650
Kapitaalsubsidies	(b)	58	5.569	6.358
Voorzieningen voor dubieuze debiteuren (na aftrek van waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen)		2.788	-1.362	-3.509
Kostprijs van op aandelen gebaseerde betalingen		-1.234	-1.313	-1.268
Omrekeningsverschillen (netto)		-14	256	-345
Bankkosten		-982	-974	-937
Overige voorzieningen (na aftrek van toevoegingen en terugnames van voorzieningen)		1.819	-669	208
Meerwaarden/(verlies) op de realisatie van materiële vaste activa		-142	548	69
Overige (netto)		33	-499	-1.919
Totaal		3.325	2.960	5.306

(a) In 2014 heeft Barco de venture Orthogon verkocht en op de transactie een meerwaarde van 6,7 miljoen euro gerealiseerd. In 2015 werd een prijscorrectie, veroorzaakt door een contractuele aanpassing van de nettobehoefte aan werkkapitaal op de afsluitingsdatum ten opzichte van de overeengekomen vooropgestelde behoefte aan werkkapitaal, van 1,4 miljoen euro ontvangen en opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten. In 2016 werd het resterende op de waarborgrekening geplaatste bedrag voor de verkoop van Orthogon ontvangen. Raadpleeg toelichting 1.3 'Overnames en desinvesteringen' voor meer informatie.

(b) Vanaf 2016 worden overheidssubsidies en andere vormen van subsidies in verband met onderzoeksprojecten opgenomen als inkomsten in de post 'Kosten voor onderzoek en ontwikkeling'. In 2015 and 2014 waren deze overheidssubsidies opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) (2015: 5,6 miljoen euro; 2014: 6,4 miljoen euro).

5. Opbrengsten en kosten per soort

In de onderstaande tabel wordt informatie verstrekt over de belangrijkste posten die bijdragen aan het bedrijfsresultaat (EBIT), ingedeeld per soort.

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Omzet	1.102.342	1.028.856	908.368
Materiaalkosten	-580.142	-575.130	-510.900
Diensten en overige kosten	-166.234	-128.796	-91.780
Personeelskosten	-271.289	-253.846	-251.300
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	-	47.691
Afschrijvingen op ontwikkelingskosten	-22.873	-49.441	-57.213
Afschrijvingen op materiële vaste activa en software	-28.572	-22.906	-19.291
Overige bedrijfsopbrengsten (kosten), netto (toelichting 4)	3.325	2.960	5.306
EBIT (vóór niet-recurrente resultaten)	36.557	1.698	30.882

De personeelskosten omvatten kosten voor interim tewerkstelling voor een bedrag van 6,6 miljoen euro (in 2015: 5,7 miljoen euro, in 2014: 4,4 miljoen euro).

Het gemiddelde aantal werknemers in 2016 bedroeg 3.456 (in vergelijking met 3.298 in 2015; 3.321 in 2014), waaronder 2.615 bedienden (in 2015: 2.509, in 2014: 2.544) en 841 arbeiders (in 2015: 788, in 2014: 777).

6. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering die zijn opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2016	2015	2014
Ontslagvergoedingen		-2.297	-8.315	-3.373
Waardevermindering voorraden		-3.512	-	-
Bijzondere waardevermindering van goodwill	10	-7.546	-16.940	-
Bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa	9	416	-3.843	-
Totaal herstructurering en bijzondere waardevermindering		-12.939	-29.099	-3.373

Raadpleeg toelichting 10 voor meer informatie over de bijzondere waardevermindering van goodwill in 2016, en toelichting 9 voor meer uitleg over de bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa.

De herstructureringskosten omvatten in 2016 ontslagvergoedingen voor een totaalbedrag van 2,3 miljoen euro, voornamelijk in verband met Entertainment.

Eind 2016 heeft Barco beslist om de Interactive Patient Care-activiteiten af te bouwen. Dat heeft geleid tot een bijzondere waardevermindering van de resterende goodwill

(zie toelichting 10) en verdere waardeverminderingen van voorraden voor een bedrag van 0,5 miljoen euro.

Barco onderzoekt momenteel de toekomstmogelijkheden van de Lighting-activiteiten (Entertainment-divisie). Op basis van deze beslissing schat het management het bedrag van de bijkomende waardeverminderingen op 3 miljoen euro.

In de tabel hierna wordt de bijzondere waardevermindering gepresenteerd zoals die is opgenomen in het kasstroomoverzicht:

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2016	2015	2014
Bijzondere waardevermindering van goodwill	10 / 9	-7.546	-16.940	-
Bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa	9	416	-3.843	-
Bijzondere waardevermindering van geactiveerde ontwikkelingskosten	11	-1.364	-4.866	-7.244
Totaal bijzondere waardevermindering geactiveerde ontwikkelingskosten en goodwill		-8.494	-25.650	-7.244

7. Belastingen op het resultaat

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2016	2015	2014
Courante versus uitgestelde belastingen op het resultaat				
Courante belastingen op het resultaat		-16.612	-17.253	-14.610
Uitgestelde belastingen op het resultaat		10.267	10.374	8.527
Belastingen op het resultaat		-6.345	-6.879	-6.083
Belastingen op het resultaat voortgezette bedrijfsactiviteiten		-6.345	4.879	-4.748
Belastingen op het resultaat beëindigde bedrijfsactiviteiten		-	-11.758	-1.336
Belastingen versus resultaat vóór belastingen				
EBIT voortgezette bedrijfsactiviteiten		30.516	-27.366	27.509
EBIT beëindigde bedrijfsactiviteiten		-	58.790	7.440
Interestopbrengsten (-kosten), netto		1.240	3.006	-1.145
Resultaat vóór belastingen		31.756	34.430	33.805
Belastingen op het resultaat		-6.345	-6.879	-6.083
Reële belastingvoet	%	-20,0%	-20,0%	-18,0%
Gerapporteerde resultaten voor belastingen		31.756	34.430	33.805
Theoretische aanslagvoet		34%	34%	34%
Theoretische belastingopbrengsten/(-kosten)		-10.797	-11.706	-11.494
Niet-afrekbare uitgaven/niet-belastbaar inkomen voor belastingdoeleinden				
Bijzondere waardeverminderingen van goodwill, niet-afrekbare	(a)	-2.423	-6.233	-
Ontvangen dividenden	(b)	-4.610	-	2.694
Overige niet-afrekbare uitgaven		-4.699	-1.873	-1.474
Belastingvrije resultaten				
Meerwaarde op verkochte legale entiteiten	(c)	-	4.132	-
Overheidstoelagen vrijgesteld van belastingen		1.995	1.156	1.588
Notionele interestaftrek (NID)	(d)	1.769	2.756	2.927
Investeringsaftrek	(e)	1.771	2.324	1.116
(Gebruik)/Opname van uitgestelde belastingvorderingen, niet opgenomen in vorige jaren		1.620	-27	2.873
Uitgestelde belastingvorderingen, niet langer opgenomen in huidig boekjaar	(f)	-2.460	-8.058	-7.206
Effect van andere belastingvoeten in het buitenland		11.542	5.867	2.983
Belastingcorrecties met betrekking tot vorige perioden	(g)	-53	4.784	-89
Belastingen op het courante resultaat vóór belastingen		-6.345	-6.879	-6.083

- (a) Zie toelichting 9 voor meer informatie over de bijzondere waardevermindering van goodwill die in 2016 en 2015 werd geboekt. De bijzondere waardevermindering van goodwill in 2016 is niet-afreikbaar. Het grootste deel van de bijzondere waardevermindering van goodwill in 2015 is niet-afreikbaar. Alleen het deel dat in de VS werd geboekt is fiscaal aftrekbaar.
- (b) Netto-effect van uitgestelde belastingen op de DBI-afreik overgedragen en 5% belastbare winst op ontvangen dividenden: het dividend dat door dochterondernemingen aan Barco NV is uitgekeerd in 2016 en 2014 leidt tot een permanent verschil tussen de belastingboeken en de statutaire rekeningen (in de belastingboeken is het dividend een onderdeel van het belastbare resultaat, terwijl het in de statutaire rekeningen wordt opgenomen als een vermindering van de investering).
- (c) De gerealiseerde meerwaarde op de verkochte legale entiteiten als een onderdeel van de verkoop van de DAT-activiteiten is in 2015 vrijgesteld van belastingen.
- (d) Daling van het toegestane percentage van de notionele interest over de jaren.

- (e) Gespreide belasting op investeringsuitgaven en onderzoeks- en ontwikkelingskosten van vorige jaren.
- (f) Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen of overgedragen fiscale verliezen wanneer uit een beoordeling blijkt dat het niet waarschijnlijk is dat deze fiscale voordelen in de nabije toekomst zullen kunnen worden gebruikt. In 2016 houdt dit voornamelijk verband met fiscale verliezen in België en Canada. In 2015 en 2014 houdt dit voornamelijk verband met fiscale verliezen in België en Duitsland. Zie toelichting 13.
- (g) Belastingcorrecties met betrekking tot vorige perioden houden in 2015 grotendeels verband met de status van 'high-tech enterprise' die in 2015 door alle Chinese entiteiten werd verkregen en die vanaf 2014 is ingegaan, waardoor het belastingtarief daalde van 25% zoals opgenomen in de geboekte belastingen in 2014, tot 15% voor 2014 en 2015, zoals weerspiegeld in de belastingen in 2015. Het belastingtarief dat vanaf 2017 wordt toegepast is 25%.

8. Nettoresultaat per aandeel

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Nettoresultaat (voortgezette activiteiten) toegijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	11.023	-29.563	17.840
Gewogen gemiddelde aantal aandelen	12.171.969	12.065.396	12.188.239
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	0.91	-2.45	1.46
Nettoresultaat (beëindigde activiteiten) toegijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	-	47.031	6.094
Gewogen gemiddelde aantal aandelen	12.171.969	12.065.396	12.188.239
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	-	3.90	0.50
Nettoresultaat per aandeel	0.91	1.45	1.96
Nettoresultaat (voortgezette activiteiten) toegijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	11.023	-29.563	17.840
Gewogen gemiddelde aantal aandelen (na verwatering)	12.591.376	12.411.732	12.490.869
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	0.88	-2.38	1.43
Nettoresultaat (beëindigde activiteiten) toegijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	-	47.031	6.094
Gewogen gemiddelde aantal aandelen (na verwatering)	12.591.376	12.411.732	12.490.869
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro) (a)	-	3.79	0.49
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (a)	0.88	1.41	1.92

(a) Het verschil tussen het gewogen gemiddelde aantal aandelen en het gewogen gemiddelde na verwatering is het gevolg van uitoefenbare warrants waarvan de uitoefenprijs lager is dan de slotkoers van de onderliggende Barco-aandelen. Voor meer informatie over de aandelen en warrants verwijzen wij naar toelichting 18.

9. Investerings

IN DUIZENDEN EURO	TOELICHTING	2016	2015	2014
Investerings	(a)	9.307	8.259	8.337
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	(b)	5.153	772	6.022
Totaal investeringen		14.460	9.031	14.360

- (a) Investerings omvatten entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit. De investeringen worden opgenomen als instrumenten beschikbaar voor verkoop, wat impliceert dat de Groep deze investeringen op een reële-waarde-basis waardeert, waarbij verschillen t.o.v. de reële waarde worden weergegeven in de Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Aangezien deze investeringen niet-beursgenoteerde instrumenten zijn, wordt de reële waarde van de eigenvermogensinstrumenten gebaseerd op een bindende overeenkomst met een derde investeerder (prijs van de laatste ronde – niveau 1 reële waarde).
- (b) Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen omvat entiteiten waarin Barco tussen 20% en 50% van de aandelen bezit. In 2016 omvatte het saldo een belang van 41,18% in Haborneveien 53, AS, een belang van 27,32% in Audience Entertainment en een belang van 35% in CCO Barco Airport Venture LLC. De stijging tussen 2015 en 2016 kan worden toegeschreven aan de investering in CCO Barco Airport Venture LLC. De resultaten van Audience Entertainment omvatten in elk jaar het resultaat van het vierde kwartaal van het vorige jaar en de eerste drie kwartalen van het resultaat van het huidige jaar, aangezien de cijfers voor het vierde kwartaal van het lopende jaar nog niet

beschikbaar zijn. De daling tussen 2014 en 2015 wordt veroorzaakt door het verlies voor het jaar 2015 in Audience Entertainment van 1,2 miljoen euro en de bijzondere waardevermindering van 3,8 miljoen euro van de betaalde goodwill op Audience Entertainment, om de investering in Audience Entertainment op een reële waarde van nul te brengen. Deze bijzondere waardevermindering werd in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de post 'Herstructurering en bijzondere waardevermindering'. In 2016 bedroegen de resultaten van Audience Entertainment van oktober 2015 tot september 2016 -0,4 miljoen euro. Dit bedrag is in de winst-en-verliesrekening gecompenseerd in de post 'Herstructurering en bijzondere waardevermindering' om de investering op nul te houden. Zie toelichting 6 'Herstructurering en bijzondere waardevermindering'.

Het aandeel van de Groep in de activa en passiva per 31 december 2016, 2015 en 2014 en de inkomsten en uitgaven van de entiteiten onder gezamenlijke controle en

geassocieerde deelnemingen voor de jaren afgesloten op 31 december 2016, 2015 en 2014, die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode:

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Aandeel in de balans van de joint ventures en geassocieerde deelnemingen:			
Vlottende activa	3.262	269	114
Vaste activa	8.244	3.858	9.088
Verplichtingen op korte termijn	2.549	451	127
Verplichtingen op lange termijn	3.805	2.904	3.053
Eigen vermogen	5.153	772	6.022
Aandeel in de inkomsten en winsten van de joint ventures en geassocieerde deelnemingen:			
Omzet	10.207	422	371
Brutowinst	1.676	194	247
EBIT	394	-873	246
Winst/(verlies) van het boekjaar	263	-1.073	68

De Groep heeft geen aandeel in enige voorwaardelijke verplichtingen of kapitaalbrengverbintenissen per 31 december 2016, 2015 en 2014. Voor alle deelnemingen die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode is de toestemming van de moedermaatschappij of andere investeerder vereist voor de uitkering van de winsten, wat op de verslagdatum niet is voorzien. De deelnemingen die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode hebben geen posten van overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

10. Goodwill

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Aanschaffingswaarde			
Per 1 januari	188.133	182.581	172.463
Overnames	-584	4.774	10.870
Verkoop	-	-	-1.602
Omrekeningsverschillen	-	777	851
Op 31 december	187.548	188.133	182.581
Bijzondere waardevermindering			
Op 1 januari	55.746	38.807	38.807
Bijzondere waardeverminderingen	7.546	16.940	-
Op 31 december	63.292	55.746	38.807
Nettoboekwaarde			
Op 1 januari	132.386	143.774	133.656
Op 31 december	124.255	132.386	143.774

In 2016 is er geen goodwill geboekt op de overnames van Medialon en MTT. Voor 2015 omvatten de acquisities goodwill met betrekking tot de overname van Advan voor 4,8 miljoen euro. In 2016 werd een prijscorrectie, veroorzaakt door een aanpassing van het beginsaldo van de nettobehoefte aan werkkapitaal van Advan ten opzichte van de overeengekomen vooropgestelde behoefte aan werkkapitaal van 0,6 miljoen, aangepast aan de goodwill, aangezien ze binnen de periode van één jaar werd ontvangen.

De acquisities voor 2014 omvatten goodwill met betrekking tot de overname van X2O Media Inc. voor 10,9 miljoen euro.

De verkoop in 2014 houdt verband met de goodwill op Orthogon, verkocht in juli 2014.

In 2016 is er een bijzondere waardevermindering van 7,5 miljoen euro opgenomen in verband met de resterende goodwill op de kasstroomgenererende eenheid Interactive Patient Care, na de beslissing om deze activiteit stop te zetten. In 2016 hebben de bijzondere waardeverminderingstests op goodwill niet geleid tot bijkomende bijzondere waardeverminderingen voor andere kasstroomgenererende eenheden. In 2015 werd er een bijzondere waardevermindering van 16,9 miljoen euro geboekt in verband met goodwill op Industrial & Government (9,5 miljoen euro) en Interactive Patient Care (7,5 miljoen euro). Na de opname van de bijzondere waardeverminderingen is er geen resterende goodwill voor Industrial & Government en Interactive Patient Care. In 2014 hebben de bijzondere waardeverminderingstests op goodwill niet tot bijzondere waardeverminderingen geleid.

Zie hieronder voor meer informatie over de uitgevoerde bijzondere waardeverminderingstests.

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

Goodwill die verworven wordt in een bedrijfscombinatie, wordt bij de overname toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden die naar verwachting voordeel zullen halen uit die bedrijfscombinatie. Deze kasstroomgenererende eenheden stemmen voor Entertainment en Enterprise overeen met het niveau van de divisie. Voor Healthcare worden de business unit Interactive Patient Care (IPC) en Healthcare zonder Interactive Patient Care vanaf 2015 opgevolgd als afzonderlijke kasstroomgenererende eenheden. In 2015 bevonden de kasstroomgenererende eenheden zich voor

de Enterprise-divisie op het niveau van de business unit Industrial & Government, maar in 2016 worden deze business units niet langer door het management opgevolgd als afzonderlijke kasstroomgenererende eenheden. Daarom worden bijzondere waardeverminderingstests uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid, zoals hieronder weergegeven.

De boekwaarde van de goodwill (na bijzondere waardevermindering) werd als volgt toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden (in duizenden euro):

Kasstroomgenererende eenheden		
IN DUIZENDEN EURO	2016	2015
Entertainment	43.564	43.638
Healthcare Base (zonder IPC)	28.036	28.376
Interactive Patient Care (IPC)	-	7.717
Corporate	-	52.655
Enterprise	52.655	-
Totaal goodwill (nettoboekwaarde)	124.255	132.386

De Groep heeft zijn jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstests uitgevoerd tijdens het vierde kwartaal van 2016, net als de vorige jaren.

De groep onderzoekt onder meer de relatie tussen de beurskapitalisatie en de boekwaarde bij het beoordelen van de indicatoren voor waardevermindering. Op 31 december 2016 was de beurskapitalisatie van de Groep 78% groter dan het eigen vermogen van de Groep. Op die manier geeft de algemene test dus geen indicatie van enige bijzondere waardevermindering.

De jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstests werden uitgevoerd voor elke kasstroomgenererende eenheid. De realiseerbare waarde is voor elk van de kasstroomgenererende eenheden bepaald op basis van een berekening van de bedrijfswaarde met behulp van kasstroomprognoses die

door het management van de divisie zijn opgesteld voor een periode van vijf jaar. Door de onzekerheid over de komende jaren werden deze financiële prognoses met het oog op onze bijzondere waardeverminderingstests bijgesteld tot een conservatiever niveau. De disconteringsvoet vóór belastingen die op de kasstroomprognoses wordt toegepast, is 8,8% (2015: 9%, 2014: 9%) en kasstromen na de periode van vijf jaar worden geëxtrapoleerd met behulp van een conservatief groeipercentage van 0% (2015: 0%, 2014: 0%). Er wordt voor alle kasstroomgenererende eenheden een sensitiviteitsanalyse van de disconteringsvoet uitgevoerd (zie 'Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen – disconteringsvoet').

De veronderstellingen van de jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest komen overeen met externe bronnen.

Voor alle kasstroomgenererende eenheden behalve Interactive Patient Care (IPC) werd er een bijzondere waardeverminderingstest uitgevoerd. Het management stelde geen bijzondere waardeverminderingen vast. Sinds 2015 is de business unit Interactive Patient Care (IPC) een afzonderlijke kasstroomgenererende eenheid, aangezien het management besloot om de resultaten van IPC als een 'afzonderlijke activiteit' op te volgen om het bedrijfsmodel voor de patient-careactiviteiten te herzien. Er werd vervolgens een autonoom businessplan opgesteld om IPC weer winstgevend te maken. Eind 2016 werd echter beslist om deze activiteiten stop te zetten aangezien de doelstellingen van het ondernemingsplan niet werden bereikt. Bijgevolg werd er een bijzondere waardevermindering van 7,5 miljoen euro opgenomen.

Opgenomen bijzondere waardeverminderingen worden in de winst-en-verliesrekening gepresenteerd als een afzonderlijke post: 'Herstructurering en bijzondere waardevermindering van goodwill'. Raadpleeg toelichting 6 'Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering' voor een gedetailleerde uitsplitsing van de bedragen die in deze post van de winst-en-verliesrekening worden gepresenteerd.

Belangrijke veronderstellingen voor de berekening van de bedrijfswaarde

De berekening van de bedrijfswaarde voor alle kasstroomgenererende eenheden is het meest gevoelig voor de volgende veronderstellingen:

- gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de geprojecteerde periode;
- EBITDA;
- gehanteerd groeipercentage voor de extrapolatie van kasstromen voorbij de gebudgetteerde periode;
- disconteringsvoeten.

Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de geprojecteerde periode – Voor de kasstroomgenererende eenheden Entertainment en Healthcare is het voor de geprojecteerde periode gehanteerde percentage van de omzetgroei conservatief gehandhaafd op nul procent, omdat er zelfs dan geen risico van bijzondere waardevermindering bestaat. In Enterprise werd een jaarlijkse groei van 1% overwogen, behalve voor het eerste jaar, waarvoor een groei van 5% werd gebudgetteerd.

EBITDA als percentage van de omzet – EBITDA als percentage van de omzet is gebaseerd op de gemiddelde percentages tijdens de drie jaar die voorafgaan aan het begin van de gebudgetteerde periode. EBITDA neemt over de periode toe vanwege de verwachte grotere operationele efficiëntie. Deze grotere efficiëntie kan zowel het resultaat zijn van kostenverminderingen als van betere marges. EBITDA als percentage van de omzet is over de geprojecteerde periode stabiel gehouden op het niveau van het gemiddelde over de drie jaar vóór het begin van de gebudgetteerde periode (dat lager ligt dan de gebudgetteerde EBITDA) voor alle divisies, omdat er zelfs dan geen risico van bijzondere waardevermindering bestaat.

Geschat groeipercentage – Het langetermijnpercentage dat is gebruikt om de prognose te extrapoleren, is voor alle kasstroomgenererende eenheden conservatief op nul procent gehandhaafd.

Disconteringsvoeten – De disconteringsvoeten weerspiegelen de beoordeling van de specifieke risico's voor de Barco-groep in het huidige marktklimaat. De disconteringsvoet is geschat op basis van de kapitaalkosten vóór belastingen (op lange termijn), waarbij de risico's impliciet in de kasstromen zijn vervat. De disconteringsvoet op lange termijn is bepaald op het niveau van de Groep. Ze bedroeg 8,8% voor het jaar 2016 en werd gehanteerd voor alle kasstroomgenererende eenheden.

Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen

Per 31 december 2016 zouden wijzigingen in de belangrijkste veronderstellingen die worden gebruikt voor de berekening van de bedrijfswaarde van alle kasstroomgenererende eenheden kunnen leiden tot bijzondere waardeverminderingen. De gevolgen van de belangrijke veronderstellingen voor de realiseerbare waarde worden hierna toegelicht:

Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de geprojecteerde periode – Het management heeft rekening gehouden met de mogelijkheid van een lager dan geprojecteerde omzetgroei tijdens de geprojecteerde periode. Wijzigingen in het omzetgroeipercentage leiden niet tot een boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid die materieel hoger ligt dan haar realiseerbare waarde.

EBITDA als percentage van de omzet – Het management heeft rekening gehouden met de mogelijkheid van een lager dan geprojecteerde EBITDA als percentage van de omzet.

Voor Healthcare en Enterprise zou een EBITDA die in het laatste jaar van de geprojecteerde periode meer dan 3% lager ligt dan het gemiddelde EBITDA-percentage van de laatste drie jaar tot een bijzondere waardevermindering leiden.

Voor Entertainment zou een daling van 1% in het laatste jaar van de geprojecteerde periode resulteren in een bijzondere waardevermindering.

Disconteringsvoeten – Een stijging van de gewogen gemiddelde kosten voor Entertainment van meer dan 2% zou aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering. Voor de andere kasstroomgenererende eenheden leidt geen redelijke mogelijke verandering in de gewogen gemiddelde kosten tot een bijzondere waardevermindering.

Geschat groeipercentage – Een daling van de omzet voorbij de geprojecteerde periode zou aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering voor Entertainment als de daling meer dan 3% zou bedragen.

Voor de divisies Enterprise en Healthcare zou zelfs een daling (wat zou leiden tot een negatieve evolutie van de omzet) van het langetermijnpercentage dat gehanteerd wordt voor een extrapolatie voorbij de geprojecteerde periode, geen aanleiding geven tot een bijkomende bijzondere waardevermindering, op voorwaarde dat de daling voor Enterprise minder dan 7% bedraagt en voor Healthcare minder dan 17%.

11. Geactiveerde ontwikkelingskosten

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Aanschaffingswaarde			
Op 1 januari	340.918	335.874	290.071
Aanschaffingen	-	-	47.691
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-
Overname van dochteronderneming	-	-	-
Desinvestering van dochteronderneming	-	-	-7.586
Omrekeningsverschillen	1.457	5.044	5.699
Op 31 december	342.375	340.918	335.874
Bijzondere waardevermindering			
Op 1 januari	32.911	28.044	20.800
Aanschaffingen	1.364	4.866	7.244
Op 31 december	34.274	32.911	28.044
Afschrijving			
Op 1 januari	285.161	236.479	189.226
Afschrijving	21.509	44.575	49.969
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-
Overname van dochteronderneming	-	-	-
Desinvestering van dochteronderneming	-	-	-7.310
Omrekeningsverschillen	1.430	4.108	4.593
Op 31 december	308.100	285.161	236.479
Nettoboekwaarde			
Op 1 januari	22.846	71.351	80.044
Op 31 december	-	22.846	71.351

Aangezien niet langer aan de criteria van IAS 38.57 is voldaan, staat de door Barco gehanteerde grondslag voor financiële verslaggeving voor onderzoeks- en ontwikkelingskosten in 2016 en 2015 niet langer toe dat ontwikkelingskosten worden geactiveerd. Geactiveerde ontwikkelingskosten worden afgeschreven over de periode van hun verwachte gebruiksduur van doorgaans 2 jaar (zie toelichting 1 'Waarderingsregels'). Per eind 2016 worden geactiveerde ontwikkelingskosten volledig afgeschreven.

In overeenstemming met de tests die de vorige jaren zijn verricht, heeft Barco in het vierde kwartaal van 2016 bijzondere waardeverminderingstests uitgevoerd. Op basis hiervan zijn er in 2016 voor een bedrag van 1,4 miljoen euro aan bijzondere waardeverminderingen geboekt op enkele specifieke geactiveerde ontwikkelingsprojecten waarvan voorspeld wordt dat ze minder succesvol zullen zijn dan aanvankelijk verwacht en derhalve in 2016 een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

Vergelijkbare bijzondere waardeverminderingstests wezen uit dat er op geactiveerde ontwikkelingskosten bijzondere waardeverminderingen moesten worden opgenomen van 4,9 miljoen euro in 2015 en 7,2 miljoen euro in 2014. De in 2015 opgenomen bijzondere waardeverminderingen vertegenwoordigen de volledige afschrijving van alle overblijvende

geactiveerde ontwikkelingsprojecten in LED & Lighting (een onderdeel van de Entertainment-divisie), gezien de lagere behaalde resultaten. Er zijn in elke andere divisie bepaalde specifieke geactiveerde ontwikkelingsprojecten geweest waarvan voorspeld werd dat ze minder succes zouden boeken dan aanvankelijk verwacht, en waarvoor bijgevolg in 2015 een bijzondere waardevermindering is opgenomen. In 2014 had de opgenomen bijzondere waardevermindering betrekking op bepaalde specifieke geactiveerde ontwikkelingsprojecten in networkingtechnologie en in LED.

De opgenomen bijzondere waardeverminderingen op geactiveerde ontwikkeling worden als volgt aan de divisies toegekend:

Bijzondere waardeverminderingen

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Entertainment	679	3.039	2.702
Enterprise	402	1.683	3.687
Healthcare	283	144	854
Totaal	1.364	4.866	7.244

12. Overige immateriële activa en materiële vaste activa

IN DUIZENDEN EURO			2016					2015	2014
	TOTAAL OVERIGE IMMATERIËLE ACTIVA	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, KANTOOR- APPARATUUR EN ROLLEND MATERIEEL	OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL OVERIGE MATERIËLE ACTIVA	TOTAAL	TOTAAL
Aanschaffingswaarde									
Op 1 januari	101.874	48.651	73.470	33.730	21.924	48.054	177.177	327.702	281.529
Aanschaffingen	6.946	349	13.889	5.884	2.600	3.684	26.057	33.353	24.693
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-26	-9.001	-4.767	-1.133	-419	-	-6.318	-15.345	-44.232
Overname van dochterondernemingen	28.979	-	31	88	1	-	120	29.100	3.955
Desinvestering van dochterondernemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-4.177
Transfers	-9	37.177	7.537	889	1.538	-47.132	-37.168	-	-945
Omrekeningsverschillen	2.897	85	641	297	811	82	1.831	4.812	3.566
Op 31 december	140.663	77.260	90.801	39.755	26.456	4.688	161.700	379.622	281.529
Afschrijvingen									
Op 1 januari	49.246	28.430	66.535	27.106	11.191	-	104.832	182.508	159.691
Afschrijvingen	14.329	3.303	4.401	3.939	2.600	-	10.940	28.572	22.906
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-24	-7.610	-4.549	-987	-372	-	-5.908	-13.542	-39.989
Overname van de ochterondernemingen	3	-	16	65	1	-	82	85	1.243
Desinvestering van dochterondernemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-3.558
Transfers	96	-	172	-268	-1	-	-97	-	-934
Omrekeningsverschillen	1.246	118	455	226	253	-	934	2.298	2.402
Op 31 december	64.898	24.241	67.029	30.082	13.673	-	110.783	199.922	182.508
Boekwaarde									
Op 1 januari	52.628	20.221	6.935	6.624	10.733	48.054	72.345	145.194	121.838
Op 31 december	75.765	53.019	23.773	9.673	12.783	4.688	50.916	179.700	145.194

In 2016 bedroegen de investeringsuitgaven 33,4 miljoen euro, in vergelijking met 43 miljoen euro in 2015 en 24,7 miljoen euro in 2014. In 2016 houden de investeringsuitgaven grotendeels verband met installaties, machines, uitrusting, meubilair en hardware in het nieuwe hoofdkantoor van Barco (14,2 miljoen euro). In het buitenland werd in de joint venture GIO in Taiwan 2,1 miljoen euro besteed aan nieuwe machines en R&D-apparatuur. Per eind 2015 is het nieuwe gebouw voor een totaalbedrag van 44,2 miljoen euro opgenomen in de activa in aanbouw. Dit bedrag werd in 2016 geherclassificeerd, voornamelijk naar terreinen en gebouwen en naar installaties, machines en uitrusting. De afschrijvingen begonnen vanaf 1 februari 2016 toen het gebouw klaar was en mensen het nieuwe gebouw betrokken.

De post 'Overdrachten en buitengebruikstellingen' omvat de verkoop van het voormalige hoofdkantoor. Op het gebouw werd een meerwaarde van 6,9 miljoen euro gerealiseerd.

De totale immateriële vaste activa omvatten de investeringen in lopende ontwikkeling verworven via de overnames van MTT en Medialon (29,0 miljoen euro), die worden afgeschreven over vier en zes jaar, afhankelijk van hun economische levensduur en het ERP-systeem SAP (4,6 miljoen euro). In 2015 hield de overname van dochterondernemingen grotendeels verband met de klantenlijst die werd verworven via de overname van Advan, en in 2014 voornamelijk met de verworven knowhow in het kader van de overname van X2O. De desinvestering van dochterondernemingen in 2014 houdt verband met de verkoop van Orthogon. Gezien de geslaagde roll-out worden de investeringsuitgaven in SAP evenredig afgeschreven met het aantal gebruikte licenties. Dit gebeurde in India vanaf april 2014, in België vanaf juli 2015 en in Duitsland vanaf juli 2016.

Raadpleeg toelichting 1.3 'Overnames en desinvesteringen' en toelichting 26 'Kasstroomoverzicht: invloed van overnames en desinvesteringen' voor meer informatie over deze transacties.

13. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen hebben betrekking op de volgende posten:

IN DUIZENDEN EURO	ACTIVA			VERPLICHTINGEN			NETTOACTIEF/(-VERPLICHTING)		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
Geactiveerde ontwikkelingskosten	2.690	3.244	3.786	-	-2.028	-6.664	2.690	1.216	-2.878
Patenten, licenties, ...	-	60	-	-13.107	-6.298	-7.312	-13.107	-6.238	-7.312
Materiële vaste activa en software	1.579	1.889	2.058	-1.044	-988	-1.338	535	901	720
Overige investeringen	-	-	-	-	-1.148	-258	-	-1.148	-258
Voorraden	20.538	21.718	21.565	-	-406	-	20.538	21.312	21.565
Handelsvorderingen	815	1.736	1.553	-	-3.810	-4.108	815	-2.074	-2.555
Voorzieningen	20.428	14.967	14.254	-986	-859	-1.987	19.442	14.108	12.267
Personeelsbeloningen	2.787	2.346	-1.384	-782	-510	-	2.005	1.836	-1.384
Uitgestelde opbrengsten	5.040	4.838	4.047	-44	-216	-	4.996	4.622	4.047
Overige posten	799	1.617	-281	-1.035	-1.126	-1.215	-236	491	-1.496
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	15.524	15.676	17.684	-	-	-	15.524	15.676	17.684
Overdraagbare belastingvoordelen	27.084	22.866	21.410	-	-	-421	27.084	22.866	20.989
Belastingvorderingen/(-verplichtingen), bruto	97.284	90.957	84.692	-16.998	-17.389	-23.303	80.286	73.568	61.389
Eliminaties	-8.184	-12.926	-16.473	8.184	12.926	16.474	-	-	1
Belastingvorderingen/(-verplichtingen), netto	89.100	78.031	68.219	-8.814	-4.463	-6.830	80.286	73.568	61.389

Mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen / (-verplichtingen) ontstaan uit:

IN DUIZENDEN EURO	OP 1 JANUARI	OPGENOMEN VIA DE WINST-EN- VERLIESREKENING	OPGENOMEN VIA OR EN NIET-GR	OVERNAMES EN DESINVESTERINGEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	OP 31 DECEMBER
Geactiveerde ontwikkelingskosten	1.216	1.450	-	-	24	2.690
Patenten, licenties, ...	-6.238	1.574	-	-7.953	-490	-13.107
Materiële vaste activa en software	901	-376	-	-	10	535
Overige investeringen	-1.148	1.129	-	-	19	-
Voorraden	21.312	-1.117	-	85	258	20.538
Handelsvorderingen	-2.074	2.910	-	-	-21	815
Voorzieningen	14.108	1.229	4.187	-	-82	19.442
Personeelsbeloningen	1.836	122	-	22	25	2.005
Uitgestelde opbrengsten	4.622	221	-	-	153	4.996
Overige posten	491	-858	-	129	-	-236
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	15.676	-235	-	-	83	15.524
Overdraagbare belastingvoordelen	22.866	4.218	-	-	-	27.084
Totaal	73.568	10.267	4.187	-7.717	-21	80.286

Naast de fiscale verliezen en de belastingvoordelen waarvoor een netto uitgestelde belastingvordering wordt opgenomen (netto uitgestelde belastingvordering van respectievelijk 15,5 miljoen euro en 27,1 miljoen euro), bezit de Groep overdraagbare fiscale verliezen en andere tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen voor een bedrag van 96,6 miljoen euro vanaf 31 december 2016 (tegen een belastingvoet van 34% leidt dit tot een niet-opgenomen uitgestelde belastingvordering van ongeveer 32,8 miljoen euro). Er zijn op deze posten geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen, omdat het onwaarschijnlijk is dat er in de nabije toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de overgedragen verliezen kunnen worden verrekend. De overdraagbare fiscale verliezen en andere tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen, hebben geen vervaldatum.

Uitgestelde belastingvorderingen houden grotendeels verband met de belastingwaarde van overdraagbare fiscale verliezen en belastingvoordelen en hebben bijna volledig betrekking op België. Bij de beoordeling van de realiseer-

baarheid van uitgestelde belastingvorderingen overweegt het management of het waarschijnlijk is dat de uitgestelde belastingvorderingen binnen afzienbare tijd volledig of gedeeltelijk zullen kunnen worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen kunnen uiteindelijk alleen worden gerealiseerd als er toekomstige belastbare inkomsten worden gegenereerd in de perioden waarin die tijdelijke verschillen aftrekbaar worden. Het management houdt bij deze beoordeling rekening met de geplande terugname van uitgestelde belastingverplichtingen, verwachte toekomstige winsten en strategieën op het gebied van belastingplanning. Om de uitgestelde belastingvordering volledig te kunnen realiseren, moet de groep in de toekomst belastbare winst genereren in de landen waar de nettobedrijfsverliezen werden geleden.

Op grond van belastbare winsten uit het verleden en de geprojecteerde toekomstige belastbare winst voor de periodes waarin de uitgestelde belastingvorderingen aftrekbaar zijn, is het management van oordeel dat het per 31 december 2016 waarschijnlijk is dat de groep alle opgenomen voordelen van deze aftrekbare verschillen zal kunnen realiseren.

14. Voorraden en overige vaste activa

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Grond- en hulpstoffen	80.922	77.092	78.587
Goederen in bewerking	65.288	61.390	61.524
Gereed product	128.835	129.620	140.738
Waardevermindering voorraden	-108.843	-102.142	-95.218
Voorraden	166.202	165.960	185.631
Voorraadrotatie (a)	3,6	3,6	2,9

(a) Voorraadrotatie = $12 / [\text{voorraad} / (\text{gemiddelde maandomzet voorbij 12 maanden} \times \% \text{ materiaalkosten van verkochte goederen})]$

De in 2016 als kosten opgenomen waardeverminderingen bedroegen 10,8 miljoen euro of 1% van de omzet (2015: 14,2 miljoen euro, 1,4% van de omzet; 2014: 18,4 miljoen euro, 2% van de omzet). In 2016 zijn er in de herstructureringskosten waardeverminderingen van 3,5 miljoen euro opgenomen die het gevolg zijn van de beslissing om bepaalde activiteiten geleidelijk stop te zetten. Zie toelichting 6.

De voorraadrotatie is stabiel gebleven op 3,6.

15. Vorderingen en overige vaste activa

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Handelsvorderingen - bruto	194.119	196.262	179.197
Handelsvorderingen - voorziening voor dubieuze debiteuren (a)	-5.558	-9.351	-8.711
Handelsvorderingen - netto (b)	188.561	186.910	170.486
Btw-vorderingen	7.461	6.376	4.954
Belastingvorderingen	3.074	10.881	10.725
Interestvorderingen	1	2.800	-
Valutaswap (toelichting 21)	858	1.750	167
Betaalde garanties	60	51	52
Overige	4.130	4.299	3.042
Overige vorderingen	15.584	26.157	18.940
Overige vaste activa (c)	19.112	23.226	15.736
(d) Aantal dagen klantenkrediet (DSO) (d)	55	58	63

Per 31 december 2016 is het aantal dagen klantenkrediet verder gedaald tot 55 dagen, in vergelijking met 58 dagen per eind 2015 en 63 dagen per eind 2014. De openstaande handelsvorderingen zijn iets lager geëindigd dan in 2015, hoewel de omzet in het vierde kwartaal met 7% is gestegen.

De voorziening voor dubieuze debiteuren in verhouding tot het brutobedrag aan handelsvorderingen is aanzienlijk gedaald tot 2,9% (2015: 4,8%, 2014: 4,9%).

(a) Mutatie in voorziening voor dubieuze debiteuren:

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Op 1 januari	-9.351	-8.711	-5.710
Overname van dochterondernemingen	-	-121	-38
Verkoop van dochteronderneming	-	-	320
Bijkomende voorzieningen	-1.329	-2.850	-5.969
Gebruikte voorzieningen	928	1.350	718
Niet-gebruikte voorzieningen	4.117	1.488	2.460
Omrekeningsverschillen	78	-507	-493
Op 31 december	-5.558	-9.351	-8.711

(b) Per 31 december 2016 is de ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen als volgt:

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Nog niet vervallen	152.402	144.412	135.613
Vervallen, minder dan 30 dagen	18.121	23.177	19.524
Vervallen, tussen 30 en 90 dagen	13.358	16.375	11.546
Vervallen, tussen 90 en 180 dagen	5.308	4.816	5.320
Vervallen, meer dan 180 dagen	4.930	7.482	7.195
Totaal bruto	194.119	196.262	179.197
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-5.558	-9.351	-8.711
Totaal	188.561	186.910	170.486

In 2016 zijn de totale achterstallige bedragen gedaald tot een totaalbedrag van 41,7 miljoen euro in vergelijking met 51,9 miljoen euro in 2015 (2014: 43,6 miljoen euro).

In 2016 dekt de voorziening voor dubieuze debiteuren 113% van de meer dan 180 dagen achterstallige handelsvorderingen (2015: 125%, 2014: 121%).

(c) Overige vaste activa

De vaste activa omvatten vorderingen op lange termijn in het kader van financieringsprogramma's voor vendors. Per 31 december 2016 stemden die overeen met 13,5 miljoen euro, waarvan 13,5 miljoen euro (zie toelichting 16) werd gecompenseerd door een verplichting op lange termijn van hetzelfde bedrag (2015: 15,4 miljoen euro, waarvan 15,4 miljoen euro werd gecompenseerd door een verplichting op lange termijn; 2014: 2,4 miljoen euro, waarvan 2,2 miljoen euro werd gecompenseerd door een verplichting op lange termijn) en waarborgen in contanten voor een bedrag van 3,7 miljoen euro (2015: 5,1 miljoen euro, 2014: 3,9 miljoen euro).

(d) Aantal dagen klantenkrediet (DSO)

$$DSO = ((\text{handelsvorderingen, netto}) / (\text{omzet voorbijje kwartaal})) * 90$$

16. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen

IN DUIZENDEN EURO		2016	2015	2014
Deposito's	(a)	108.349	123.814	64.626
Liquide middelen	(b)	245.177	217.374	80.602
Contanten		22	90	113
Liquide middelen		353.549	341.277	145.340
Financiële vorderingen op lange termijn	(c)	13.485	15.430	2.183
Verplichtingen op lange termijn	(c) (d)	-66.811	-79.527	-57.737
Kortlopend gedeelte van verplichtingen op lange termijn	(d)	-11.500	-10.000	-7.130
Verplichtingen op korte termijn	(e)	-2.085	-2.124	-19.253
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)		286.638	265.056	63.403

De netto liquide middelen zijn in 2016 met ruim 20 miljoen euro gestegen. Dit kan voornamelijk worden verklaard door de solide gegenereerde vrije kasstroom, gedeeltelijk gecompenseerd door uitstromen van kasmiddelen voor overnames, vastgoed (nieuwe HQ-Campus) en de jaarlijkse dividendbetaling. De netto liquide middelen in CFG Barco (Beijing) Electronics Co., Ltd bedragen 100 miljoen euro (77 miljoen euro in 2015 en 50 miljoen euro in 2014).

(a) Deposito's

Deposito's zijn uiterst liquide kortetermijnbeleggingen die direct kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is. De kortetermijndeposito's houden geen materieel risico in dat hun waardering zal wijzigen.

IN DUIZENDEN EURO		2016	2015	2014
- deposito's in INR, met een gemiddelde rentevoet van 6,86%		11.060	5.202	509
- deposito's in USD, met een gemiddelde rentevoet van 0,56%		14.475	23.560	5.848
- deposito's in CNY, met een gemiddelde rentevoet van 3,10%		75.978	81.144	53.788
- deposito's in andere valuta's		6.837	13.907	4.481
Totaal deposito's		108.349	123.814	64.626

Wat betreft de deposito's in CNY, wordt het equivalent van 40,9 miljoen euro aangehouden in de Chinese joint venture CFG Barco.

(b) Liquide middelen

Liquide middelen zijn meteen opvraagbaar, met uitzondering van de contanten in de Chinese joint venture CFG Barco (in CNY) (aangezien Barco in deze entiteit slechts een belang van 58% heeft).

Het merendeel van de liquide middelen staat op rekeningen met een hogere renteopbrengst dan klassieke zicht- of spaarrekeningen. Ze zijn uitgedrukt in de volgende valuta's:

	2016	2015	2014
- EUR	43,3%	59,7%	24,9%
- USD	14,3%	7,9%	24,7%
- CNY	34,8%	18,6%	26,4%
- INR	1,3%	2,7%	0,3%
- Overige	6,3%	11,1%	23,7%

(c) Financiële vorderingen op lange termijn

Barco heeft een aantal financieringsprogramma's voor vendors, die zijn toegekend aan een select aantal internationale klanten. De doelstelling van vendorfinanciering bestaat erin om aan dergelijke klanten langere betalingstermijnen toe te kennen, terwijl Barco toch kan rekenen op een snelle betaling van de openstaande handelsvorderingen, bijvoorbeeld omdat een financiële instelling of andere derde partij als tussenpersoon fungeert. Die derde partij opent onmiddellijk of na de verkoop van een vordering door Barco een krediet ten gunste van de klant, en neemt daarbij het risico van wanbetaling in het kader van het afbetalingsplan in alle materiële opzichten op zich.

In geval van een leverancierskrediet blijft Barco ook na de verkoop van de handelsvorderingen zonder verhaal de verantwoordelijke partij voor de inning, waardoor er een financiële vordering op lange termijn op de klant ontstaat (post 'Overige vaste activa'), die wordt gecompenseerd door een financiële verplichting op lange termijn ten opzichte van de derde partij voor hetzelfde bedrag (post 'Verplichtingen op lange termijn'). Omdat er geen verhaalbaarheid bestaat, worden beide posities in de netto liquide middelen / (financiële verplichtingen) geëlimineerd.

Per eind 2016 zijn de uitstaande financiële vorderingen op lange termijn gedaald tot 13,5 miljoen euro, in vergelijking met 15,4 miljoen euro in 2015.

Wanneer de vendorfinanciering de vorm aanneemt van een koperskrediet (directe financiële overeenkomst tussen de klant en de financiële instelling, waarbij Barco geen verantwoordelijkheid draagt voor de inning), worden er in de balans geen posities gepresenteerd.

Wanneer Barco een klein residueel risico op zich neemt voor het betalingsgedrag van de klant met verhaalbaarheid (hetzij in de vorm van een leverancierskrediet of een afnemerskrediet), worden er voorzieningen opgenomen.

(d) Financiële verplichtingen op lange termijn

Naast twee specifieke vastgoedfinancieringen in de VS en Noorwegen beschikt de Barco-groep in totaal over 127,5 miljoen euro aan gecommiteerde kredietfaciliteiten. De portfolio bestaat uit drie grote delen:

- Barco NV heeft van de Europese Investeringsbank een kredietfaciliteit ontvangen voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie (OOI). Het doel van deze faciliteit is de financiering van OOI-activiteiten voor geconnecteerde visualisatieoplossingen en software. Bedragen die in het kader van de faciliteit worden opgenomen, hebben een langetermijnlooptijd van minimaal vier jaar. In het kader van de kredietfaciliteit voor OOI is er een bedrag van 24,5 miljoen euro opgenomen. Op de kredietlijn kunnen in de toekomst geen bedragen meer worden opgenomen.
- Barco NV en Barco Coordination Center NV (die optreden als schuldenaars) hebben bij een beperkte groep commerciële banken een aantal bilaterale gecommiteerde kredietfaciliteiten gesloten voor een totaalbedrag van 75 miljoen euro. De kredietfaciliteiten zijn beschikbaar tot december 2020. Bedragen die in het kader van deze faciliteiten worden opgenomen, hebben een kortetermijnlooptijd.

Barco NV heeft een aantal bilaterale gecommiteerde kredietfaciliteiten gesloten voor de financiering van Barco's nieuwe HQ-Campusproject. De opgenomen bedragen hebben een langetermijnlooptijd van 15 jaar na afloop van de beschikbaarheidsperiode (per eind 2015).

In het kader van deze vastgoedfinanciering op lange termijn is er een bedrag van 28 miljoen euro beschikbaar en opgenomen. Het betreft ofwel verbintenissen met variabele rentevoet, ofwel verbintenissen die in het kader van een swap zijn omgeuild in verbintenissen met vaste rente.

Barco voldoet aan alle leningvoorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten. In de tabel hierna wordt een overzicht gegeven van de financiële verplichtingen op lange termijn, met inbegrip van het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, volgens valuta:

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
- EUR	52.500	61.000	48.192
- USD	4.961	5.893	5.479
- NOK	9.365	8.999	9.674
- Overige	11.486	13.634	1.523
Totaal	78.311	89.527	64.868

In de tabel hierna wordt een overzicht gegeven van de financiële verplichtingen op lange termijn, met inbegrip van het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, volgens type rentevoet:

TYPE RENTEVOET	VERVALDATUM	31 DEC 2016	31 DEC 2015	31 DEC 2014
Vastgoedfinanciering:				
- variabel, omgeuild in vaste (EU)	Later dan 2021	15.938	17.213	10.692
- variabel (EU)	Later dan 2021	12.063	12.788	
- variabel, omgeuild in vaste (VS)	Later dan 2021	2.844	3.672	3.293
- vast, financiële lease (Noorwegen)	Later dan 2021	9.365	8.999	9.674
OOI-financiering:				
- vast, Europese Investeringsbank	2020	24.500	31.000	37.500
Vendorfinanciering (gecompenseerd door vordering op lange termijn)		13.485	15.430	2.183
Overige		118	425	1.527
Totaal financiële verplichtingen op lange termijn		78.311	89.527	64.868

De verplichtingen op lange termijn (inclusief verschuldigde rente), zonder het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, moeten als volgt worden betaald:

OP 31 DECEMBER 2016		OP 31 DECEMBER 2015		OP 31 DECEMBER 2014	
Te betalen in 2018	14.101	Te betalen in 2017	15.558	Te betalen in 2016	13.310
Te betalen in 2019	20.638	Te betalen in 2018	11.923	Te betalen in 2017	10.849
Te betalen in 2020	5.115	Te betalen in 2019	22.422	Te betalen in 2018	10.402
Te betalen in 2021	3.585	Te betalen in 2020	5.119	Te betalen in 2019	7.665
Later	35.156	Later	39.072	Later	28.391
Totaal verplichtingen op lange termijn	78.596	Totaal verplichtingen op lange termijn	94.095	Totaal verplichtingen op lange termijn	70.617

(e) Financiële verplichtingen op korte termijn

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de financiële verplichtingen op korte termijn per 31 december 2016:

IN DUIZENDEN EURO	2016		2015		2014	
	EFFECTIEVE RENTEVOET	SALDO	EFFECTIEVE RENTEVOET	SALDO	EFFECTIEVE RENTEVOET	SALDO
- EUR	-	-	-	-	1,0%	17.500
- Overige	2,4%	2.085	2,3%	2.124	2,3%	1.753
Totaal		2.085		2.124		19.253

Van de beschikbare 75 miljoen euro aan bilaterale kredietfaciliteiten, die bij gebruik leiden tot verplichtingen op korte termijn, is per eind december 2016 niets opgenomen.

17. Overige verplichtingen op lange termijn

IN DUIZENDEN EURO		2016	2015	2014
Lening voormalige DAT-activiteiten	(a)	2.666	2.839	
Verplichting op lange termijn MTT	(b)	8.533		-
Overige verplichtingen op lange termijn		11.198	2.839	-

- (a) Na de desinvestering van de divisie Defense & Aerospace is een overheidslening voor een bedrag van 2,8 miljoen euro formeel overgedragen aan Esterline BVBA. De betalingsverplichting (volgens de verkoopovereenkomst) berust echter nog steeds bij Barco in een back-to-backstructuur. In 2016 heeft Barco 0,2 miljoen euro van deze lening terugbetaald. Het terug te betalen bedrag is gelijkmatig verdeeld over 2018 en 2019, volgens de onderstaande tabel.
- (b) De verplichting op lange termijn met betrekking tot MTT betreft de uitgestelde betaling van 6 miljoen dollar (5,7 miljoen euro), te betalen in de loop van de volgende drie jaar, en de earn-out die afhankelijk is van de indiening van patentaanvragen voor de technologie die momenteel wordt ontwikkeld,

met een maximum van 5 miljoen dollar (4,7 miljoen euro). 2 miljoen dollar (1,9 miljoen) euro moet worden betaald in 2017. Daardoor rest er 4 miljoen dollar (3,8 miljoen euro) in de overige verplichtingen op lange termijn. Wat de patenten betreft, is het niet mogelijk om te beoordelen wanneer deze patenten worden toegekend en wanneer er earn-outbetalingen vereist zullen zijn. Het grootste deel van de zes patentaanvragen bevinden zich in het nationale stadium in de VS, maar het moment van de toekenning hangt af van het patentbureau. Bijgevolg is het terug te betalen bedrag gelijkmatig verdeeld over 2018 en 2019, volgens de onderstaande tabel.

De overige verplichtingen op lange termijn, zonder het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, zijn als volgt terugbetaalbaar:

OP 31 DECEMBER 2016		OP 31 DECEMBER 2015	
Te betalen in 2018	5.599	Te betalen in 2017	946
Te betalen in 2019	5.599	Te betalen in 2018	946
Te betalen in 2020	-	Te betalen in 2019	946
Te betalen in 2021	-	Te betalen in 2020	-
Later	-	Later	-
Totaal verplichtingen op lange termijn	11.198	Totaal verplichtingen op lange termijn	2.839

18. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Aandelenkapitaal	55.823	55.648	55.572
Uitgiftepremie	145.653	143.330	142.510
Op aandelen gebaseerde betalingen	6.230	5.968	5.942
Inkoop eigen aandelen	-47.787	-54.443	-53.985
Overgedragen resultaat	452.629	470.926	472.822
Cumulatief omrekeningsverschil	-20.811	-22.421	-33.589
Afgeleide instrumenten	-1.493	-1.269	-1.857
Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	590.243	597.739	587.415

1. Aandelenkapitaal, uitgiftepremie en eigen aandelen

In 2016 hebben de volgende kapitaalverhogingen plaatsgevonden:

- Door de uitoefening van 4.850 warrants in hetzelfde aantal nieuwe aandelen op 29 juni 2016, waardoor het statutaire kapitaal met 21(000) euro is toegenomen en de uitgiftepremie met 207(000) euro.
- Door de uitoefening van 30.160 warrants in hetzelfde aantal nieuwe aandelen op 30 september 2016, waardoor het statutaire kapitaal met 129(000) euro is toegenomen en de uitgiftepremie met 1.772(000) euro.
- Door de uitoefening van 5.865 warrants in hetzelfde aantal nieuwe aandelen op 23 december 2016, waardoor het statutaire kapitaal met 25(000) euro is toegenomen en de uitgiftepremie met 344(000) euro.

Als gevolg hiervan bedroeg het aandelenkapitaal van het bedrijf per 31 december 2016 55,8 miljoen euro, samengesteld uit 13.056.607 volgestorte aandelen.

Barco heeft in 2015 eigen aandelen ingekocht, in overeenstemming met de goedkeuring van de aandeelhouders

verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van 24 april 2014, en de aankondiging op 7 mei 2014 dat het bedrijf vanaf 8 mei 2014 een eerste aandeleninkoopprogramma zou lanceren met een looptijd van zes maanden, en de tweede aankondiging op 7 november 2014 dat de periode voor de inkoop van aandelen vanaf 10 november met nog eens zes maanden zou worden verlengd. In totaal heeft Barco 89.410 eigen aandelen ingekocht, voor een totaalbedrag van 5.046(000) euro in 2015. In 2016 heeft Barco geen eigen aandelen ingekocht.

Barco verkocht 33.727 eigen aandelen na de uitoefening van 33.727 aandelenopties op 20 juni 2016, waardoor de eigen aandelen met 2.028(000) euro zijn gedaald en de op aandelen gebaseerde betalingen met 524(000) euro; 67.668 eigen aandelen via de uitoefening van 67.668 aandelenopties op 10 oktober 2016, waardoor de eigen aandelen met 4.069(000) euro zijn gedaald en de op aandelen gebaseerde betalingen met 406(000); en 9.300 eigen aandelen via de uitoefening van 9.300 aandelenopties op 19 december 2016, waardoor de eigen aandelen met 559(000) euro zijn gedaald en de op aandelen gebaseerde betalingen met 42(000) euro.

Dientengevolge bedraagt het saldo van de uitgiftepremie van het bedrijf 145,7 miljoen euro, bedragen de op aandelen gebaseerde betalingen 6,2 miljoen euro en is het aantal eigen aandelen dat tot december 2016 door Barco NV werd ingekocht bijgevolg gedaald tot 797.789 eigen aandelen (2015: 908.484; 2014: 895.374 eigen aandelen).

2. Op aandelen gebaseerde betalingen

Op 17 oktober 2016 zijn er door de Raad van Bestuur drie nieuwe optieplannen goedgekeurd. Aan de hand van deze drie optieplannen kon de Raad van Bestuur vóór 31 december 2016 maximaal 154.860 aandelenopties toekennen. Elke aandelenoptie geeft recht op één (1) aandeel. In 2016 zijn er op basis van deze optieplannen aan de werknemers en het management van de groep 130.065 aandelenopties toegekend. Op 31 december 2016 waren er geen aandelenopties meer beschikbaar voor verdeling in het kader van de aandelenoptieplannen van 2016, aangezien de plannen op 31 december 2016 afliepen.

Uitoefenbare warrants in het kader van de warrant- en aandelenoptieplannen

Per 31 december 2016 waren er in totaal 25.397 uitstaande warrants, die bij uitoefening kunnen leiden tot de creatie van 25.397 nieuwe aandelen. Er worden sinds 2010 aandelenopties toegekend. In totaal waren er op 31 december 2016 465.715 uitstaande aandelenopties. De eigen aandelen van het bedrijf zullen in het kader van het lopende aandelenoptieplan worden gebruikt om aan de verbintenis te voldoen. Er zijn in de loop van 2016 40.875 warrants en 110.695 aandelenopties uitgeoefend (in 2015: 17.690 warrants en 76.300 aandelenopties). Deze warrants en aandelenopties kunnen ten vroegste drie jaar na de toekenningsdatum worden uitgeoefend, over een periode van maximaal 10 jaar, en gedurende een aantal vaste periodes tijdens het jaar. Hierna wordt een overzicht van de openstaande warrant- en aandelenoptieplannen gepresenteerd:

Tabel over warrants

TOEKENNINGSDATUM	EINDE LOOPTIJD	UITOEFEN- PRIJS (IN EURO)	SALDO OP 31 DEC. 2015	TOEGEKEND IN 2016	UITGEOEFEND IN 2016	INGETROKKEN IN 2016	VERVALLEN IN 2016	SALDO OP 31 DEC. 2016
Warrants								
09/11/06	08/11/16	65.05	53.806		-32.665	-	-11.746	9.395
09/11/06 ¹	08/11/16	66.15	1.075	-	-	-	-1.075	-
12/11/07	11/11/17	50.68	14.765	-	-6.520	-	-	8.245
12/11/07 ¹	11/11/17	51.53	1.937	-	-250	-	-	1.687
28/05/09	27/05/19	19.62	5.840	-	-1.190	-	-	4.650
28/05/09 ¹	27/05/19	24.00	1.670	-	-250	-	-	1.420
Totaal aantal warrants			79.093	-	-40.875	-	-12.821	25.397

Tabel over warrants

TOEKENNINGSDATUM	EINDE LOOPTIJD	UITOEFEN- PRIJS (IN EURO)	SALDO OP 31 DEC. 2015	TOEGEKEND IN 2016	UITGEOEFEND IN 2016	INGETROKKEN IN 2016	VERVALLEN IN 2016	SALDO OP 31 DEC. 2016
Aandelenopties								
28/10/10	27/10/20	35.85	4.000	-	-2.600	-	-	1.400
28/10/11	27/10/16	36.65	17.500	-	-15.800	-	-1.700	-
28/10/11	27/10/21	36.65	8.285	-	-3.135	-	-	5.150
28/10/11 ²	27/10/16	41.70	3.165	-	-1.500	-	-1.665	-
31/10/12	30/10/22	52.37	50.760	-	-42.460	-200	-	8.100
31/10/12	30/10/20	52.37	11.200	-	-5.000	-	-100	6.100
31/10/12 ¹	30/10/22	53.28	2.000	-	-2.000	-	-	-
31/10/12 ²	30/10/20	53.00	19.785	-	-7.050	-	-	12.735
21/10/13	20/10/23	59.03	56.850	-	-	-200	-	56.650
21/10/13	20/10/21	59.03	27.100	-	-15.700	-200	-	11.200
21/10/13 ²	20/10/21	60.94	33.150	-	-15.450	-500	-	17.200
23/10/14	22/10/24	55.00	53.040	-	-	-	-	53.040
23/10/14	22/10/22	55.00	31.200	-	-	-550	-	30.650
23/10/14 ²	22/10/22	55.40	23.600	-	-	-1.100	-	22.500
22/10/15	21/10/25	57.10	54.825	-	-	-	-	54.825
22/10/15	21/10/23	57.10	31.900	-	-	-350	-	31.550
22/10/15 ²	21/10/23	57.85	26.100	-	-	-1.550	-	24.550
24/10/16	23/10/26	72.80	-	74.205	-	-	-	74.205
24/10/16	23/10/24	72.80	-	20.110	-	-	-	20.110
24/10/16 ²	23/10/24	74.24	-	35.750	-	-	-	35.750
Totaal aantal aandelenopties			454.460	130.065	-110.695	-4.650	-3.465	465.715

(1) Afwijking van de uitoefenprijs als gevolg van de implementatie van het subplan voor het VK

(2) Afwijking van de uitoefenprijs als gevolg van de implementatie van het subplan voor de VS

De kostprijs van deze warrant-/aandelenoptieplannen is opgenomen in de winst-en-verliesrekening. De warrants/aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de rentevoeten. De kostprijs van

de warrant/aandelenoptie wordt in de winst-en-verliesrekening lineair opgenomen over de periode vanaf de toekenning tot de eerste uitoefendatum. De uitgaven voor op aandelen gebaseerde betalingen bedroegen 1,2 miljoen euro in 2016 (2015: 1,3 miljoen euro; 2014: 1,3 miljoen euro).

3. Overgedragen resultaat

De wijziging in het overgedragen resultaat omvat de winst van 2016 en de uitkering van een dividend van 21,2 miljoen euro, zoals goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering van 28 april 2016 en de pensioenverplichtingen via de overige gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten.

4. Cumulatief omrekeningsverschil

In 2016 hadden wisselkoersverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten een positieve impact van 1,6 miljoen euro. Ze hadden voornamelijk betrekking op buitenlandse activiteiten in Amerikaanse dollar (2,4 miljoen euro), Taiwanese dollar (1,1 miljoen euro), Noorse kroon (1 miljoen euro) en Chinese yuan (-2,8 miljoen euro).

5. Afgeleide financiële instrumenten

Informatie over afgeleide financiële instrumenten wordt verstrekt in toelichting 22.

19. Minderheidsbelang

In de onderstaande tabel wordt het eigenvermogensbelang gehouden door minderheidsbelangen gepresenteerd:

NAAM	LAND VAN OPRICHTING EN WERKING	2016
CFG Barco (Beijing) Electronics Co., Ltd	China	42%
Barco Taiwan Technology Ltd.	Taiwan	10%
Barco China Electronic Visualization Technology	China	35%

Overzicht van het eigen vermogen toewijsbaar aan minderheidsbelangen:

IN DUIZENDEN EURO	2016
CFG Barco (Beijing) Electronics Co., Ltd	22.415
Barco Taiwan Technology Ltd.	78
Barco China Electronic Visualization Technology	2.751
Totaal eigen vermogen toewijsbaar aan minderheidsbelangen	25.244

De belangrijkste bijdrage aan de minderheidsbelangen is CFG Barco (Beijing) Electronics Co., Ltd. Hierna wordt de verkorte balans opgenomen per 31 december 2016, 2015 en 2014. Deze informatie is gebaseerd op bedragen voor eliminatie van de wederzijdse rekeningen.

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Vaste activa	7.881	5.883	6.778
Vlottende activa	164.987	123.088	92.397
Totaal activa	172.868	128.971	99.175
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	31.031	18.848	9.892
Aandeel van derden in het resultaat	22.415	13.614	7.146
Eigen vermogen	53.447	32.462	17.038
Verplichtingen op korte termijn	119.422	96.509	82.137
Totaal passiva	172.868	128.971	99.175

20. Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen van klanten

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Handelsschulden	135.127	139.504	109.091
Aantal dagen leverancierskrediet (DPO) (a)	63	69	64
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten (b)	109.064	113.874	107.544

(a) DPO = handelsschulden / (materiaalkosten + diensten en overige kosten + voorraadbeweging + aankoop van (im)materiële vaste activa) x 365

(b) De meeste aan klanten opgelegde betalingsvoorwaarden bepalen dat 30% van het totale factuurbedrag vóór levering van de goederen moet worden betaald. De daling van de vooruitbetalingen in 2016 in vergelijking met 2015 is voornamelijk toe te schrijven aan de lagere ontvangen vooruitbetalingen door CFG Barco (-2,9 miljoen euro). De stijging van de vooruitbetalingen in 2015 in vergelijking met 2014 kan voornamelijk worden verklaard door de omrekening van buitenlandse activiteiten in de VS en China (impact van 4,3 miljoen euro), door schommelingen van de Amerikaanse dollar en de Chinese yuan.

21. Voorzieningen

		BALANS 2016	BIJKOMENDE VOOR- ZIENINGEN	AANGE- WENDE VOOR- ZIENINGEN	TERUGNAME NIET- AANGEWENDE VOORZIENIN- GEN	HERWAARDER- INGSWINSTEN/ -VERLIEZEN VAN DE TOEGEZEG- DE-PENSIOENS- VERPLICHTING	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	BALANS 2015	BALANS 2014
IN DUIZENDEN EURO									
Technische waarborg	(a)	29.107	9.892	-2.168	-3.217	-	238	24.362	23.198
Pensioenverplichtingen	(b)	17.936	958	-786	-417	12.318	51	5.811	6.000
Herstructureringsvoorziening	(c)	5.640	2.298	-4.917	-	-	-	8.260	3.567
Overige claims en risico's	(d)	7.798	4.794	-3.762	-1.813	-	111	8.469	7.383
Voorzieningen		60.481	17.941	-11.633	-5.447	12.318	400	46.903	40.148

(a) Technische waarborg

Voorzieningen voor technische waarborgen zijn gebaseerd op eerdere ervaringen aangaande het kostenniveau van herstellingen en vervangingen onder waarborg. Additionele voorzieningen worden aangelegd zodra er een technisch probleem wordt vastgesteld.

Er zijn drie verschillende voorzieningen voor technische waarborg: voorzieningen met betrekking tot de 'normale' garantieperiode (meestal 2 jaar), voorzieningen met betrekking tot de uitgebreide garantieperiode en voorzieningen voor specifieke claims/problemen.

(b) Pensioenverplichtingen

In 2015 en in vorige jaren waren de meeste pensioenregelingen bij Barco toegezegde-bijdragenregelingen. Verplichtingen m.b.t. deze plannen werden opgenomen als kosten in de winst-en-verliesrekening op het moment waarop ze zich voordeden. Op 18 december 2015 is de Belgische wetgeving echter geactualiseerd en werd er meer duidelijkheid verschaft over het minimale gewaarborgde rendement. Vóór 2015 bedroeg het minimale gewaarborgde rendement 3,25% op werkgeversbijdragen en 3,75% op werknemersbijdragen. Vanaf 2016 is dit rendement verlaagd tot 1,75% en wordt het jaarlijks herberekend op basis van een risicovrije rentevoet voor 10-jarige overheidsobligaties. Volgens IAS19 zijn Belgische toegezegde bijdragenregelingen die een welbepaald rendement op bijdragen garanderen, toegezegde-pensioenregelingen, aangezien de werkgever niet verantwoordelijk is voor de bij-

dragenbetalingen, maar het beleggingsrisico moet dekken tot het toepasselijke wettelijke minimum. De rendementen die door de verzekeringsondernemingen worden gewaarborgd, zijn in de meeste gevallen lager dan of gelijk aan het door de wet gewaarborgde minimumrendement. Bijgevolg heeft de Groep het rendementrisico niet volledig afgedekt via een verzekeringscontract, en moet er een voorziening worden aangelegd. De regelingen bij Barco worden gefinancierd via groepsverzekeringscontracten. Voor de contracten geldt een contractuele rentevoet die door de verzekeringsonderneming is toegekend. Enige onderfinanciering wordt gedekt door het financieringsfonds, en als dit onvoldoende is, zullen er additionele werkgeversbijdragen worden gevraagd.

Volgens IAS 19 moet een entiteit een verplichting opnemen wanneer een werknemer prestaties heeft verricht in ruil voor personeelsbeloningen die in de toekomst zijn verschuldigd. Daarom worden er pensioenvoorzieningen aangelegd. De verplichtingen worden gemeten op gediscoteerde basis omdat ze pas vele jaren nadat de werknemers de betreffende prestaties hebben verricht, worden afgewikkeld. Een gekwalificeerde actuaire heeft de contante waarde van de pensioenverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen vastgesteld. Deze fondsbeleggingen worden gehouden door een verzekeringsonderneming. De verplichtingen en de kosten worden gewaardeerd aan de hand van de 'projected unit credit'-methode.

Er zijn veronderstellingen in aanmerking genomen over demografische en financiële variabelen.

Barco België telt 15 toegezegde-pensioenregelingen, die wij geaggregeerd presenteren, aangezien ze geen wezenlijke verschillen vertonen in geografische locatie, kenmerken, geldende reglementering, rapporteringsegment of financieringsregeling. In overeenstemming met IAS 19 wordt de informatie verstrekt in de vorm van een gewogen gemiddelde. De verandering in de boekhoudkundige verwerking die heeft geleid tot een stijging van de pensioenverplichtingen, werd in 2016 opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Veranderingen in de Belgische pensioenverplichtingen en reële waarde van fondsbeleggingen in 2016:

IN DUIZENDEN EURO	BALANS 2015	HERWAARDERINGSWINSTEN/-VERLIEZEN IN DE OVERIGE GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN	BALANS 2016
		Stijging als gevolg van transfers	Subtotaal opgenomen in de OR en niet-GR
Pensioenverplichtingen	-	92.041	92.041
Reële waarde van fondsbeleggingen	-	-79.722	-79.722
Nettopensioenverplichtingen	-	12.318	12.318

De belangrijkste veronderstellingen die zijn gebruikt voor het vaststellen van de pensioenverplichtingen voor de regelingen van de Groep, worden hierna gepresenteerd:

	2016
Disconteringsvoet	1,16%
Toekomstige salarisstijgingen	2,59%
Toekomstige stijgingen van de consumentenprijsindex	1,90%

Hierna wordt een overzicht gegeven van de uitgevoerde sensitiviteitsanalyse die per 31 december werd uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen. Uit de cijfers blijkt de impact op de pensioenverplichtingen.

IN DUIZENDEN EURO	2016
Disconteringsvoet:	
Daling van 0,25%	2.361
Stijging van 0,25%	-2.605
Toekomstige wijziging in salaris:	
Daling van 0,25%	-494
Stijging van 0,25%	478
Toekomstige wijziging in de consumentenprijsindex:	
Daling van 0,25%	-901
Stijging van 0,25%	836

De bovenvermelde sensitiviteitsanalyses zijn vastgesteld op basis van een methode waarbij de impact op de pensioenverplichtingen als gevolg van redelijke wijzigingen in belangrijke veronderstellingen die plaatsvinden aan het einde van de boekhoudperiode, wordt geëxtrapoleerd.

De sensitiviteitsanalyses worden gebaseerd op een verandering in een belangrijke veronderstelling, waarbij alle andere veronderstellingen constant blijven. Mogelijk zijn ze niet representatief voor een werkelijke verandering in de pensioenverplichting, aangezien het onwaarschijnlijk is dat veranderingen in veronderstellingen geïsoleerd plaatsvinden.

De volgende betalingen zijn de voordelen die naar verwachting worden betaald uit de fondsbeleggingen:

IN DUIZENDEN EURO	2016
Binnen de volgende 12 maanden (volgende jaarlijkse verslagperiode)	2.408
Tussen 2 en 5 jaar	13.947
Tussen 5 en 10 jaar	23.614
Totaal verwachte betalingen	39.969

De pensioenverplichtingen hebben aan het einde van de boekhoudperiode een gemiddelde looptijd van 13,8 jaar.

De verwachte bijdragen aan de regeling voor de volgende jaarlijkse boekhoudperiode bedraagt 6,3 miljoen euro.

Per 31 december 2016 bestaan de pensioenverplichtingen uit:

IN DUIZENDEN EURO	2016
- Pensioenplannen in België	12.318
- Brugpensioenplannen in België	1.067
- Lokale wettelijke verplichtingen (voornamelijk Frankrijk, Duitsland, Japan, Zuid-Korea en Italië)	4.435
- Een klein aantal individuele pensioenplannen	116
Totaal	17.936

Brugpensioenen worden opgenomen als een verplichting en als kosten op het moment waarop het bedrijf zich ertoe heeft verbonden de arbeidsovereenkomst van de getroffen werknemers vóór de normale pensioenleeftijd te beëindigen. In België bestaat er voor een aantal arbeiders ook een collectieve regeling, waarbij betalingen in een sectoraal fonds worden gestort.

Aangezien Barco geen toegang heeft tot informatie over de regeling die voldoet aan de vereisten van de standaard, wordt de regeling verder geclassificeerd als een toegezegde-bijdragenregeling en opgenomen als kosten wanneer de kosten worden gemaakt.

(c) Herstructureringsvoorziening

In 2016 werd een bijkomende herstructureringsvoorziening aangelegd, voornamelijk in verband met Entertainment.

(d) Overige claims en risico's

Deze voorziening houdt verband met geschillen met leveranciers en specifieke waarborggeschillen met klanten. Barco kan geen details vrijgeven over deze geschillen, aangezien dit de onderneming ernstige schade zou kunnen toebrengen.

Op 2 december 2014 deelde Barco mee dat de autoriteiten van de Volksrepubliek China een onderzoek voerden naar de import van grote videomuren. Deze invoertransacties werden door douaneagenten beheerd in naam van lokale distributeurs. Het onderzoek heeft betrekking op de periode tussen 1997 en 2009, voordat dergelijke videomuren lokaal werden geassembleerd in China. Er is in verband met dit onderzoek geen voorziening aangelegd, aangezien er geen formele claim tegen Barco is ingediend.

22. Risicomanagement - afgeleide financiële instrumenten

Algemene risicofactoren worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicofactoren' in het verslag van de Raad van Bestuur.

Afgeleide financiële instrumenten worden gebruikt als afdekkinginstrument om de blootstelling aan wisselkoers- en renteschommelingen te beperken. Bij deze instrumenten bestaat het risico dat de marktwaarde verandert na aanschaffing. Deze veranderingen worden doorgaans gecompenseerd door het tegenovergestelde effect op de afgedekte positie.

Wisselkoersrisico

Uitstaande activa en verplichtingen

Barco is blootgesteld aan het wisselkoersrisico op uitstaande activa en verplichtingen wanneer die zijn uitgedrukt in een andere valuta dan de lokale valuta van de onderneming. Dergelijke risico's kunnen op een natuurlijke manier zijn gedekt als een monetair actief (zoals een handelsvordering of deposito in contanten) in een bepaalde valuta overeenstemt met een monetaire verplichting (zoals een handelsschuld of lening) in dezelfde valuta.

Termijnwisselkoerscontracten en eventueel opties worden gebruikt om het wisselkoersrisico te beheren dat ontstaat door opgenomen vorderingen en schulden die niet op natuurlijke wijze zijn afgedekt.

De saldi van monetaire posten in vreemde valuta's worden gewaardeerd tegen de geldende wisselkoersen aan het einde van de verslagperiode. Afgeleide financiële instrumenten die deze saldi afdekken, worden in de balans gewaardeerd tegen hun reële waarde. Zowel wijzigingen in de saldi in vreemde valuta's als in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Geplande transacties

Barco wijst termijncontracten selectief toe aan geplande

omzet. Op deze contracten wordt hedge accounting toegepast. Het aandeel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument dat aangemerkt wordt als effectieve afdekking, wordt rechtstreeks opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Op 31 december 2016 waren er geen uitstaande termijncontracten die worden verwerkt via hedge accounting.

Geschatte sensitiviteit voor wisselkoersschommelingen

De sensitiviteit voor wisselkoersschommelingen houdt voornamelijk verband met de evolutie van de USD en een korf van de belangrijkste Aziatische valuta's waaronder de CNY (hierna de 'korf') ten opzichte van de euro. Deze sensitiviteit wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- De reële waarde van monetaire posten in vreemde valuta's wordt beïnvloed door wisselkoersschommelingen. Om de meeste van deze effecten in USD en in valuta's uit de korf te elimineren, gebruikt Barco monetaire posten en/of afgeleide financiële instrumenten zoals hierboven beschreven. Die zijn bedoeld om de impact van dergelijke resultaten in grote mate te compenseren.
- Omdat Barco geen kasstroombafdekkingen heeft om geplande transacties af te dekken, zou een gelijkaardige wisselkoersschommeling van de USD en de valuta's uit de korf geen enkele invloed hebben op het eigen vermogen van Barco.
- Winstmarges kunnen negatief worden beïnvloed omdat een belangrijk deel van de omzet gerealiseerd wordt in USD en in valuta's uit de korf, terwijl de gemaakte kosten in deze valuta's lager liggen. De impact op het bedrijfsresultaat wordt momenteel geraamd op 18,5 miljoen als de gemiddelde koers van de USD en de valuta's uit de korf (met een algemene overweging van de CNY) op een jaar tijd met 10% schommelt ten opzichte van de euro. Barco heeft de voorbije jaren aanzienlijke inspanningen geleverd om de natuurlijke afdekking ten opzichte van deze valuta's te vergroten, door de bedrijfskosten in deze valuta's te ver-

hogen en door meer componenten in deze valuta's aan te kopen. De natuurlijke afdekkingsratio van Barco bereikte in 2016 ruim 70%.

- Een ander effect is het feit dat sommige van Barco's grootste concurrenten in de Verenigde Staten gevestigd zijn. Telkens als de USD in waarde daalt ten opzichte van de euro, hebben deze concurrenten een wereldwijd concurrentievoordeel ten opzichte van Barco. Deze impact op het bedrijfsresultaat kan niet op betrouwbare wijze worden gemeten.

Renterisico

Barco maakt gebruik van de volgende afdekkingsinstrumenten om zijn renterisico te beheren:

Swap op uitstaande of geplande leningen

Barco heeft een uitstaande variabele lening van 3,0 miljoen Amerikaanse dollar (tegenwaarde van 2,8 miljoen euro), waarvan de variabele rentevoet via een swap is omgeruild naar een vaste rentevoet van 3,86%. De reële waarde van de renteswap met een nominaal bedrag van 9,4 miljoen Amerikaanse dollar of een tegenwaarde van 8,9 miljoen euro, wordt volledig opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Barco heeft ook een reeks renteswaps gesloten met een uitstaand nominaal bedrag van 15,9 miljoen euro, via een gedeeltelijke afdekking voor de bilaterale gecommitteerde kredietfaciliteiten (waarvan momenteel 28,0 miljoen euro uitstaat), bedoeld voor de financiering van Barco's nieuwe HQ-Campus. Via een swap wordt de variabele rentevoet omgeruild naar een vaste rentevoet van 1,76%. Beide swaps worden aangemerkt als een effectieve afdekking van uitstaande of geplande leningen en voldoen aan de afdekkingsvereisten van IAS 39. De reële waarde van het effectieve deel van het afdekkingsinstrument wordt door de toepassing van hedge accounting bijgevolg rechtstreeks opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Geschatte sensitiviteit voor renteschommelingen

Het management verwacht niet dat de kortlopende rentevoeten in de nabije toekomst significant zullen stijgen, en zodoende blijft de blootstelling van de portfolio van kortetermijnschulden aan renteschommelingen beperkt.

Volgens het overzicht van de reële waarde hierna kan net iets meer dan 40% van Barco's portfolio van uitstaande schulden op lange termijn worden aangemerkt als schulden met een vaste rentevoet, waardoor de blootstelling van het bedrijf aan renteschommelingen eveneens wordt beperkt. Dit percentage stijgt tot bijna 70% wanneer de bovenvermelde swapinstrumenten daarin worden ondergebracht.

Kredietrisico

Kredietrisico op handelsvorderingen

Er worden voor alle klanten die een bepaalde kredietlimiet overschrijden kredietanalyses uitgevoerd. Het kredietrisico wordt op continue basis opgevolgd. In een aantal gevallen wordt een onderpand geëist vooraleer een kredietrisico wordt aanvaard. Specifieke instrumenten zoals kredietbrieven en wissels worden courant gebruikt om het kredietrisico tot een minimum te beperken.

In 2016 is Barco kredietverzekeringen blijven aangaan om kredietrisico's in te dekken voor specifieke klanten waarmee Barco een vendorfinancieringsovereenkomst heeft gesloten. Elke vendorfinancieringsovereenkomst wordt afzonderlijk gesloten en opgevolgd.

Kredietrisico op liquide effecten en kortetermijnbeleggingen

Er bestaat een interne procedure waarin aanvaardbare tegenpartijen en het maximumrisico per tegenpartij zijn bepaald. Kortetermijnbeleggingen worden uitgevoerd in vlot verhandelbare waardepapieren, posities in contanten of in deposito's met vaste termijn bij gerenommeerde banken.

Reële waarde

Hierna volgt een overzicht van de boekwaarde van de financiële instrumenten van de Groep die in de jaarrekening worden gepresenteerd.

Over het algemeen wordt de boekwaarde beschouwd als een voldoende precieze benadering van de reële waarde.

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
	Boekwaarde / reële waarde (bij benadering)		
Financiële activa			
Handelsvorderingen	188.561	186.910	170.486
Overige vorderingen	15.584	26.157	18.940
Leningen en overige vorderingen	14.725	22.315	18.502
Interestvordering	1	2.800	-
Valutaswap	858	1.042	189
Overige vaste activa	19.112	23.226	15.736
Cash en kortetermijndeposito's	353.549	341.277	145.340
Totaal	576.806	577.570	350.502
Financiële verplichtingen			
Financiële schulden	61.862	69.390	52.705
Leningen met variabele rente	36.671	37.211	12.174
Leningen met vaste rente	25.191	32.179	40.531
Overige schulden	11.198	2.839	-
Verplichtingen op korte termijn	2.085	2.124	19.253
Handelsschulden	135.127	139.504	109.091
Te betalen dividenden	2.368	2.134	2.093
Valutaswap	932	809	821
Renteswap	2.759	2.756	2.529
Overige verplichtingen	8.387	7.690	5.204
Totaal	224.717	227.246	191.696

De reële waarde van de financiële activa en verplichtingen wordt gedefinieerd als het bedrag waartegen het instrument zou kunnen worden geruild in een gangbare transactie tussen bereidwillige partijen, en niet in een gedwongen verkoop of liquidatieverkoop.

Om de reële waarde te schatten is gebruikgemaakt van de volgende methoden en veronderstellingen:

- Voor contanten en kortetermijndeposito's, handelsvorderingen, handelsschulden en overige verplichtingen op

korte termijn wordt de boekwaarde grotendeels benaderd vanwege de korte looptijd van deze instrumenten.

- Andere langlopende activa met vaste en variabele rente worden door de Groep beoordeeld op basis van parameters zoals de rentevoeten, landenrisico's, de individuele kredietwaardigheid van de klant en de risicokenmerken van het gefinancierde project. Op basis van deze beoordeling worden er voorzieningen aangelegd om rekening te houden met de verwachte verliezen op deze vorderingen.

Per 31 december 2016 wordt verondersteld dat de boekwaarde van deze vorderingen, na aftrek van voorzieningen, niet materieel verschillend is van hun berekende reële waarde.

De reële waarde van niet-genoteerde instrumenten, leningen van banken en andere financiële verplichtingen, verplichtingen in het kader van financiële leases en andere financiële verplichtingen op lange termijn, wordt geschat door de toekomstige kasstromen te disconteren aan de hand van de effectieve rentevoeten die momenteel gelden voor schulden met vergelijkbare voorwaarden, met een vergelijkbaar kredietrisico en een vergelijkbare resterende looptijd. Per 31 december 2016 is de effectieve rentevoet niet materieel verschillend van de nominale rentevoet van de financiële verplichting.

- De Groep gaat met diverse tegenpartijen afgeleide financiële instrumenten aan, voornamelijk met financiële instellingen met een 'investment-grade' kredietrating. Afgeleide instrumenten die gewaardeerd worden volgens waarderingstechnieken op basis van op de markt waarneembare gegevens, zijn voornamelijk renteswaps (cap/floor) en termijnwisselkoerscontracten. De meest frequent toegepaste waarderingstechnieken zijn forward pricing en swapmodellen die gebruikmaken van contante-waardeberekeningen. De modellen omvatten diverse soorten gegevens, zoals contante wisselkoers, termijnkoers en rentecurves.

Hiërarchische classificatie reële waarde

Op 31 december 2016 hield de Groep de volgende financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde aan:

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Activa gewaardeerd tegen reële waarde			
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	858	1.042	189
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Beleggingen in activa aangehouden voor verkoop	9.074	8.000	-
Verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde			
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	932	809	627
Renteswap	1.297	658	821
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Renteswap	1.462	2.098	1.708

De Groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor de bepaling van en de informatieverschaffing over de reële waarde van financiële instrumenten volgens waarderingstechniek:

Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen.

Niveau 2: andere technieken waarvoor alle gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kunnen worden waargenomen.

Niveau 3: technieken die gebruikmaken van gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

De reële waarde die in de bovenstaande tabel is vermeld, heeft steeds betrekking op Niveau 2.

Tijdens de verslagperiode afgesloten op 31 december 2016 waren er geen transfers tussen de waarderingen tegen reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen transfers naar en uit waarderingen tegen reële waarde van Niveau 3.

Kapitaalbeheer

Het management baseert zich voor de beoordeling van de kapitaalbehoeften op de volgende gegevens:

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	286.638	265.056	63.403
Eigen vermogen	615.487	611.664	594.561
% Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen) / Eigen vermogen	46,6%	43,3%	10,7%

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Eigen vermogen	615.487	611.664	594.561
Totaal passiva	1.159.231	1.140.327	1.075.385
% Eigen vermogen / Totaal passiva	53,1%	53,6%	55,3%

Mede dankzij de solide gegenereerde vrije kasstroom van 57,4 miljoen euro, zijn de netto liquide middelen in 2016 gestegen tot 286,6 miljoen euro, in vergelijking met 265,1 miljoen euro per eind 2015. Ook de solvabiliteitspositie en andere ratio's zijn op een heel gezond niveau geconsolideerd.

Rekening houdend met de bestaande gecommiteerde kredietfaciliteiten is het management van oordeel dat er een uitermate gezond liquiditeitsprofiel en een sterk eigen vermogen werden opgebouwd voor de verdere ontwikkeling van de Groep.

23. Operationele leases

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Niet-opzegbare operationele leases zijn betaalbaar als volgt:			
Op minder dan één jaar	7.335	6.628	3.641
Tussen één en vijf jaar	11.018	12.426	11.047
Op meer dan vijf jaar	3.834	5.208	4.310
Totaal	22.187	24.262	18.998

Niet-opzegbare operationele leases hebben voornamelijk betrekking op de huur van fabrieksruimtes, opslagplaatsen en verkoopkantoren. In het huidige jaar bedroegen de totale huuruitgaven die in de winst-en-verliesrekening zijn opgeno-

men 17,8 miljoen euro (2015: 15,7 miljoen euro, 2014: 14,6 miljoen euro), waarvan 10,2 miljoen euro voor de huur van gebouwen (2015: 10,2 miljoen euro, 2014: 8,6 miljoen euro).

24. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Verleende waarborgen	3.009	3.662	4.793
Hypothecaire verplichtingen als waarborg voor schulden	32.844	33.672	37.722
- boekwaarde van de betrokken activa	57.115	46.376	18.282
Terugkoopverplichtingen	3.486	3.565	4.697
Aankoopverplichting	2.002	2.723	22.970

- (a) Aan derden verleende waarborgen hebben vooral betrekking op verstrekte waarborgen aan klanten in het kader van lopende projecten, waarborgen aan leveranciers voor investeringsprojecten en waarborgen aan de overheid in verband met btw, heffingen, enz.
- (b) De hypothecaire schuld in 2014 omvat drie leningen van telkens 10 miljoen euro voor de financiering van het nieuwe HQ-Campusproject. De stijging van de boekwaarde in 2015 en 2016 heeft betrekking op het nieuwe hoofdkantoorgebouw van Barco.

- (c) Barco maakt gebruik van een vendor-leaseprogramma waaraan een terugnameverplichting voor verkochte goederen is gekoppeld in geval van insolventie van de eindklant. Er is voor dit risico geen terugkoopvoorziening opgenomen omdat alle risico's en voordelen na de verkoop worden overgedragen. De totale mogelijke waarde van deze terugnameverplichting bedraagt 3,5 miljoen euro in 2016 (2015: 3,6 miljoen euro, 2014: 4,7 miljoen euro).
- (d) Dit houdt verband met het nieuwe hoofdkantoorgebouw in België.

25. Transacties met verbonden partijen

Raadpleeg het hoofdstuk 'Corporate governance' op pagina C/4 van het jaarverslag voor meer informatie over de vergoeding van bestuurders en leden van het uitvoerend management.

26. Kasstroomoverzicht: invloed van overnames en desinvesteringen

In de tabel hierna wordt de invloed van overnames en desinvesteringen op de balansmutaties van de groep gepresenteerd.

In 2016 hielden de balansmutaties als gevolg van overnames verband met de overname van Medialon en MTT, hield de desinvestering verband met de verkoop van de Orthogon-activiteiten, waarbij de resterende 1 miljoen euro op de waarborgrekening werd vrijgegeven. In 2015 hielden de balansmutaties als gevolg van overnames verband met de overname van Advan.

De desinvesteringen in 2015 hielden verband met de desinvestering van Defense & Aerospace. Aangezien de balans van Defense & Aerospace per eind 2014 is gepresenteerd als activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten, vertegenwoordigen de per eind januari 2015 verkochte saldi geen mutatie van de voortgezette balans. De overname in 2014 heeft betrekking op de overname van X2O en de desinvestering heeft betrekking op de verkoop van Orthogon. Zie toelichting 1.3 voor meer informatie over deze overnames en desinvesteringen.

IN DUIZENDEN EURO	OVERNAMES			DESINVESTERINGEN		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014
Vaste activa	28.693	3.048	3.999	-	19.521	1.490
Geactiveerde ontwikkelingskosten					11.933	276
Klantenlijst		2.226				
Software		71				
Knowhow	28.976		3.854		870	61
Gebouwen en (geleased) gebouw					884	379
Materiële activa en overige immateriële activa	38	414	145		2.821	178
Overige vaste activa	-322	337			3.013	595
Vlottende activa	496	4.887	2.044	-	79.139	3.921
Voorraden	-90	1.623			47.615	2.148
Handels- en overige vorderingen	586	3.264	2.044		31.523	1.773
Verplichtingen op lange termijn	17.577	312	855	-	6.616	1.540
Leningen op lange termijn, rentedragende verplichtingen	9.862				2.920	
Uitgestelde belastingverplichtingen	7.715	312	855		343	206
Voorzieningen					3.352	1.335
Verplichtingen op korte termijn	798	2.763	-5.856	-	37.497	1.534
Handelsschulden	50	2.519	196		20.316	50
Overige schulden	748	244	-6.052		17.181	1.483
Identificeerbare activa en verplichtingen, netto	10.813	4.861	11.044	-	54.547	2.337
Niet-operationeel resultaat (verlies) op desinvesteringen						
Goodwill op overnames/desinvesteringen	-584	4.774	10.870		13.048	1.602
Meerwaarde op verkoop DAT/Orthogon					64.102	6.650
Overgenomen/(verkochte) cash	504	2.168	94		7.924	2.417
Ontvangen vergoeding				1.000	146.146	13.007
Overnameprijs	10.732	11.803	22.009			

De totale overnameprijs in 2016 heeft betrekking op de overname van Medialon en MTT voor 11,7 miljoen euro, min de correctie in de overnameprijs voor Advan van 0,8 miljoen euro en het vrijgegeven bedrag van de waarborgrekening voor de overname van Awind in 2013. De overname van bedrijven van de groep wordt in het kasstroomoverzicht gepresenteerd na aftrek van netto overgenomen cash van Medialon en MTT, aangezien de overname heeft plaatsgevonden zonder cash en schulden vrij.

De totale overnameprijs in 2015 heeft betrekking op de overname van Advan voor 11,8 miljoen euro. De overname van bedrijven van de groep wordt in het kasstroomoverzicht gepresenteerd na aftrek van netto overgenomen cash van Advan, aangezien de overname heeft plaatsgevonden zonder cash en schulden vrij.

De desinvestering in 2016 heeft betrekking op het resterende bedrag op de waarborgrekening voor de verkoop van Orthogon van 1 miljoen euro. De desinvestering in 2015 houdt verband met de verkoop van Defense & Aerospace voor een bedrag van 146,1 miljoen euro en de ontvangen aanpassing in de nettobehoeftes aan werkkapitaal en de vrijgave van een gedeelte van de waarborgrekening met betrekking tot de verkoop van Orthogon voor een bedrag van 1,4 miljoen euro. De desinvestering van bedrijven van de groep is in het kas-

stroomoverzicht opgenomen na aftrek van verkochte cash van het bedrijf, voor een bedrag van 7,9 miljoen euro.

De totale overnameprijs in 2014 heeft betrekking op de overname van X2O voor 13,3 miljoen euro, de laatste earn-outbetaling op de overname van Fimi in 2010 voor een bedrag van 2,5 miljoen euro, de uitgestelde vergoeding voor de overname van Awind in 2013 voor een bedrag van 4,4 miljoen euro en voor de overname van JAOTech in 2012 voor een bedrag van 1 miljoen euro. De overname van bedrijven van de groep wordt in het kasstroomoverzicht netto gepresenteerd, na aftrek van de overgenomen cash van X2O.

De desinvestering in 2014 heeft betrekking op de verkoop van Orthogon voor een bedrag van 13 miljoen euro. De desinvestering van bedrijven van de groep wordt in het kasstroomoverzicht netto gepresenteerd, na aftrek van verkochte cash van Orthogon.

We verwijzen naar het kasstroomoverzicht en naar toelichting 1.3 over de overnames.

Goodwill en aanpassingen naar de reële waarde die ontstaan bij de overname van een buitenlandse entiteit worden geboekt tegen historische kostprijs, aan de hand van de wisselkoers op de overnamedatum.

27. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben na de balansdatum geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden die een belangrijke invloed hebben op de verdere evolutie van het bedrijf.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN BARCO NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2016

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2016, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde overzicht van de wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk 'de Geconsolideerde jaarrekening'), en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING – OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de controle uitgevoerd van de Geconsolideerde jaarrekening van Barco NV ('de Vennootschap') en haar dochterondernemingen (samen 'de Groep') over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, opgesteld op grond van de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie, met een geconsolideerd balanstotaal van € 1.159.231.000 en waarvan de geconsolideerde winst-en-verliesrekening afsluit met een winst van het boekjaar (toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij) van € 11.023.000.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Deze verantwoordelijkheid omvat het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of het maken van fouten bevat, het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels, en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze Geconsolideerde jaarrekening te verstrekken op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen, alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de Geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de Geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de Geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten.

Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de bestaande interne controle van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de Geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de bestaande interne controle van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de Geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen en wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep per 31 december 2016 een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van het geconsolideerd geheel alsook van de geconsolideerde resultaten en van de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde jaarrekening, in overeenstemming met artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de van toepassing zijnde bijkomende norm uitgegeven door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren, zoals gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 28 augustus 2013 (de 'Bijkomende Norm'), is het onze verantwoordelijkheid om bepaalde procedures uit te voeren aangaande de naleving, in alle van materieel belang zijnde opzichten, van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen, zoals gedefinieerd in de Bijkomende Norm.

Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de Geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de Geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de Geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Gent, 9 februari 2017

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA
Commissaris
vertegenwoordigd door

Marnix Van Dooren
Partner*

* Die optreedt in naam van een bvba

BARCO NV

Samenvatting van de statutaire jaarrekening Barco NV

Hieronder wordt een beknopt overzicht van de jaarrekening van de moedermaatschappij Barco NV gegeven.

De waarderingsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening verschillen van de waarderingsregels gebruikt voor de geconsolideerde jaarrekening: de statutaire jaarrekening wordt opgemaakt conform de Belgische wettelijke bepalingen, terwijl de geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt conform de International Financial Reporting Standards. Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals opgenomen op voorgaande pagina's geeft een waarheidsgetrouw beeld van de financiële positie en prestaties van de Barco-groep.

Het verslag van de Raad van Bestuur aan de gewone algemene vergadering van aandeelhouders en de jaarrekening van Barco NV, alsook het verslag van de commissaris, zullen bij de Nationale Bank van België worden neergelegd binnen de wettelijke termijnen. Deze documenten zijn op verzoek verkrijgbaar bij Barco's Investor Relations-dienst en kunnen worden gedownload op www.barco.com.

Het verslag van de commissaris bevat geen enkel voorbehoud en bevestigt dat de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en van de resultaten van de vennootschap, rekening houdend met de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die daarop van toepassing zijn.

Balans na winstverdeling

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Vaste activa	655.445	978.420	908.233
Immateriële activa	49.931	63.496	104.578
Materiële vaste activa	64.284	55.427	30.201
Financiële vaste activa	539.113	856.736	763.757
Vorderingen op meer dan een jaar	2.117	2.761	9.697
Vlottende activa	255.985	254.590	310.679
Vorraden en projecten in uitvoering	72.617	69.314	103.054
Vorderingen op ten hoogste een jaar	118.758	114.537	136.846
Geldbeleggingen (eigen aandelen)	47.968	54.624	54.166
Liquide middelen	503	370	210
Overlopende rekeningen	16.139	15.745	16.403
Totaal activa	911.430	1.233.010	1.218.912
Kapitaal en reserves	365.156	409.524	436.140
Kapitaal	55.824	55.649	55.573
Uitgiftepremies	146.144	143.821	143.001
Reserves	54.181	60.837	60.379
Overgedragen winst	108.164	148.627	176.373
Kapitaalsubsidies	843	590	814
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	20.177	17.432	16.527
Voorzieningen voor risico's en kosten	20.177	17.432	16.527
Schulden	526.097	806.054	766.246
Verplichtingen op meer dan een jaar	54.321	365.936	66.196
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	471.776	440.116	700.050
Totaal verplichtingen	911.430	1.233.010	1.218.912

De daling in de immateriële vaste activa in 2016 is het gevolg van de verdere afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten, na de verandering in de boekhoudregels in 2015, waardoor ontwikkelingskosten niet langer worden geactiveerd. De nettoboekwaarde van geactiveerde ontwikkelingskosten in de statutaire jaarrekening per eind 2016 bedraagt 7,8 miljoen euro en zal tegen eind 2017 volledig worden afgeschreven.

Daarnaast houden de immateriële vaste activa verband met de implementatiekosten van de ERP-software SAP (stijging in 2016: 4,6 miljoen euro, stijging in 2015: 3,6 miljoen euro). De totale implementatiekosten van de ERP-software SAP bedroegen eind december 2016 39 miljoen euro bruto.

Gezien de geslaagde roll-out worden de investeringsuitgaven in SAP evenredig afgeschreven met het aantal gebruikte licenties. Dit gebeurde in India vanaf april 2014, in België vanaf juli 2015 en in Duitsland vanaf juli 2016. De afschrijvingen bedroegen 4,3 miljoen euro in 2016, in vergelijking met 1,7 miljoen euro in 2015. De stijging kan worden verklaard door de afschrijving voor het volledige jaar die verband houdt met Belgische gebruikers en het grotere aantal gebruikers door de roll-out in Duitsland.

De stijging van de materiële vaste activa in 2015 en 2016 hield verband met het nieuwe hoofdkantoor in aanbouw in Kortrijk, dat in februari 2016 in gebruik werd genomen. De totale brutowaarde van het nieuwe gebouw bedraagt 45 miljoen euro.

De daling van de financiële vaste activa in 2016 van 317 miljoen euro, is het nettoresultaat van twee kapitaalverlagingen en een overname: een kapitaalverlaging in Barco Coordination Center (232 miljoen euro) en in Barco Integrated Solutions (95 miljoen euro) en de overname van MTT (18 miljoen euro).

In 2016 werden er bijzondere waardeverminderingen opgenomen op de participatie in JaoTech Ltd voor een bedrag van 3,4 miljoen euro, om deze terug te brengen naar de liquidatiewaarde, wat gepland is voor 2017, en op Barco Silex France voor een bedrag van 0,3 miljoen euro om de participatie op zijn reële waarde te brengen, aangezien de rechtspersoon per 1 januari 2017 is verkocht.

De stijging van de financiële vaste activa met 92 miljoen euro in 2015 is een gevolg van de intragroepsverwerving van de aandelen van Barco Integrated Systems (106 miljoen euro netto), die gedeeltelijk gecompenseerd wordt door de bijzondere waardevermindering van de aandelen van X2O Media Inc (12,8 miljoen euro) en de verkoop van de participatie in Barco Texen (-4,3 miljoen euro) en Barco Singapore (-1,3 miljoen euro) aan Esterline (als onderdeel van de desinvestering van Defense & Aerospace).

De voorraden zijn in 2016 stabiel gebleven (+3 miljoen euro), terwijl de daling in de voorraden en projecten in uitvoering in 2015 volledig waren toe te schrijven aan de desinvestering van Defense & Aerospace (-37,7 miljoen euro).

De verplichtingen daalden met 280 miljoen euro tot 526 miljoen euro (waarvan 268 miljoen euro betrekking heeft op wederzijdse rekeningen), voornamelijk door de terugbetaling van een langlopende lening aan Barco Coordination Center van 308 miljoen euro.

Winst-en-verliesrekening

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Omzet	569.504	520.910	589.647
Bedrijfswinst/(-verlies)	-25.280	-36.390	1.204
Financieel resultaat	4.218	-5.795	9.549
Uitzonderlijk resultaat	-3.368	33.460	-1.546
Belastingen op het resultaat	601	2.627	2.959
Winst/(verlies) voor het jaar	-23.829	-6.098	12.166

Voorgestelde winstverdeling van het resultaat van Barco NV

IN DUIZENDEN EURO	2016	2015	2014
Te bestemmen winst/(verlies) van het boekjaar	-23.829	-6.099	12.166
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	148.628	176.373	193.305
Te bestemmen winstsaldo	124.799	170.273	205.470
Overdracht uit andere reserves	-6.656	458	9.734
Over te dragen winst	108.164	148.628	176.373
Uit te keren winst	23.292	21.188	19.364
Totaal	124.800	170.273	205.470

De omzet van Barco NV steeg in 2016 tot 569 miljoen euro, een stijging van 9% tegenover 2015. De omzet in 2014 omvatte nog steeds de Defense & Aerospace-activiteiten, die per 31 januari 2015 zijn verkocht, wat de daling in de omzet tussen 2014 en 2015 verklaart. Het bedrijfsresultaat is in 2016 een verlies van -25,3 miljoen euro, in vergelijking met een verlies van -36,4 miljoen euro in 2015. In 2016 en in grote mate ook in 2015 was dit het gevolg van de verandering in de boekhoudkundige verwerking van ontwikkelingskosten vanaf 2015, waardoor er in 2015 en 2016 geen ontwikkelingskosten werden geactiveerd,

terwijl in beide jaren nog steeds geactiveerde ontwikkelingskosten waren afgeschreven (2016: 17,7 miljoen euro, 2015: 29,2 miljoen euro, 2014: 38,3 miljoen euro, activering in 2014: 39 miljoen euro).

In 2016 is het financieel resultaat met 10 miljoen euro gestegen, voornamelijk door ontvangen dividenden voor een bedrag van 14,5 miljoen euro (geen ontvangen dividenden in 2015), hoewel er geen interestopbrengsten uit intragroepsleningen werden ontvangen (3,7 miljoen euro in 2015).

In 2015 daalden de financiële resultaten van 9,5 miljoen euro in 2014 naar -5,8 miljoen euro, omdat er in 2015 geen dividenden werden ontvangen, in vergelijking met 14,6 miljoen euro aan ontvangen dividenden in 2014 (12,9 miljoen euro van Barco Singapore en 1,8 miljoen euro van Barco Texen France). Beide entiteiten werden aan Esterline verkocht als onderdeel van de desinvestering van Defense & Aerospace.

De dividenden werden in 2014 uitgekeerd als voorbereiding op de verkoop van de entiteiten zonder cash en schuldenvrij aan Esterline.

Het uitzonderlijke resultaat van 3,3 miljoen euro in 2016 houdt verband met geboekte bijzondere waardeverminderingen op financiële vaste activa, zoals hierboven uitgelegd. In 2015 heeft het uitzonderlijke resultaat vooral betrekking op de winst die gerealiseerd werd op de desinvestering van de divisie Defense & Aerospace voor een bedrag van 50,4 miljoen euro, bijzondere waardeverminderingen op interne participaties (-15,6 miljoen euro) en een realisatieverlies van -1,3 miljoen euro op eigen aandelen, in vergelijking met een realisatieverlies van 1,6 miljoen euro op eigen aandelen in 2014.

De positieve belastingen van 0,6 miljoen euro in 2016, van 2,6 miljoen euro in 2015 en van 3 miljoen euro in 2014 houden verband met een belastingvoordeel op uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling. In 2016 waren er ook kosten van roerende voorheffing op ontvangen dividenden van 0,7 miljoen euro.

De Raad van Bestuur van Barco NV heeft een brutodividend van 1,90 euro per aandeel voorgesteld op het resultaat per 31 december 2016.

Management Groep

Beneluxpark 21
8500 Kortrijk - Belgium
Tel.: +32 (0)56 23 32 11
Fax: +32 (0)56 26 22 62

Maatschappelijke zetel

President Kennedypark 35
BE-8500 Kortrijk
Tel.: +32 (0)56 23 32 11
Fax: +32 (0)56 26 22 62

Effectenbeurs

Euronext Brussels

Financiële informatie

Meer informatie is verkrijgbaar bij het departement Investor Relations van de groep:

Carl Vanden Bussche

Vice President Investor Relations
Tel.: +32 (0)56 26 23 22
Fax: +32 (0)56 26 22 62
E-mail: carl.vandenbussche@barco.com

Copyright © 2017 Barco NV

Alle rechten voorbehouden.

Realisatie

Barco Corporate Marketing
Focus Advertising

Uitgever

Ann Desender
Senior VP-CFO

Barco

Beneluxpark 21
8500 Kortrijk - Belgium
A/48 Barco jaarverslag 2016