

The background of the entire page is a photograph of a female scientist in a laboratory. She is wearing a white lab coat with a pinkish-red gradient overlay, safety goggles, and is holding two round-bottom flasks containing yellow and red liquids. The lab setting includes shelves with various bottles and equipment in the background.

Campine

A year in review.

JAARVERSLAG 2020

Inhoud

04

Inleiding

14

MVO

06De Voorzitter en CEO aan
het woord**16**

Een unieke technologie

07

2020 Financieel

18

Jaaroverzicht 2020

09

Wat 2020 gekenmerkt heeft

40

Geconsolideerde jaarrekening

10

Welzijn en procesverbetering

82

Verslag van de Commissaris

13

Onze waarden

90

Beknopte jaarrekening



ELKE DAG
recycleren
we 10.000
autobatterijen

Recover. Renew. Repeat.

Producten ontwikkelen die mens en natuur beschermen, is een wezenlijk onderdeel van ons DNA. Via veilige, verantwoorde processen creëren we telkens weer nieuwe materiaaloplossingen uit afval.

Over Campine

Als enige bedrijf in de Benelux recycleert Campine loodzuurhoudende autobatterijen. Door het lood en het zuur te herwinnen, vermijden we dagelijks een afvalberg van 10.000 loodzuurbatterijen.

Verder zijn we, na China, wereldwijd de grootste producent van antimoontrioxide. Dit is de belangrijkste brandvertrager voor plastics en textiel. Antimoontrioxide wordt onder meer gebruikt in huishoudapparaten en in de bouw. Bij brandincidenten redt deze brandvertrager jaarlijks duizenden mensenlevens.



De Voorzitter en CEO aan het woord

Campine was in staat om in 2020 de negatieve impact van de markante gebeurtenissen in een uitzonderlijk en onvoorspelbaar jaar binnen de perken te houden. Dit is te danken aan een aantal efficiënte beleidsbeslissingen qua kostencontrole, cashplanning en commerciële inspanningen, alsook aan de inzet en het engagement van het management en alle medewerkers. Zonder hun alertheid en loyaliteit zou het bereikte positief resultaat gevoelig lager liggen.

De COVID-19 pandemie veroorzaakte een grote volatiliteit in de markt. Een gevoel van toenemende onzekerheid liet zich gaandeweg merken door factoren zoals de vrees voor een gebrek aan antimoongrondstof bij de virusuitbraak in China, een beschikbaarheidsprobleem van afgedankte loodzuurbatterijen wegens het sluiten van garages en schroothandelaren, de verminderde vraag naar lood onder andere wegens het stilleggen van assemblagelijnen in de automobielsector, etc. Andere factoren zoals de bezorgdheid rond de BREXIT, de schommelende dollarkoers, de socio-economische evolutie in China en de socio-politieke spanningen in de VS versterkten dit gevoel.

De aanvankelijk dramatisch dalende metaalprijzen en de ingestorte vraag naar onze producten vertaalden zich in een verminderde omzet tegenover voorgaande jaren en slinkende winsten met een dieptepunt rond het midden van het jaar. Dankzij een snelle reactie qua kostenbeheersing, een verbeterde operationele efficiëntie, het doelmatiger spreiden van investeringsprojecten en het verzilveren van commerciële opportuniteiten wist Campine de dalende trend te temperen. Niettegenstaande de niet aflatende pandemie droeg in het bijzonder



het tweede semester positief bij tot het bereiken van een nettowinst per jaareinde van 2,8 mio € met behoud van een sterke balans met 55% solvabiliteit. Het resultaat was mede geholpen door de herstellende vraag naar onze producten in alle afdelingen en een opmars van de grondstofprijzen in de 2de jaarhelft.

“ Het resultaat werd geholpen door een sterk herstelde vraag in de 2e jaarhelft. ”

Geen enkele van de in het businessplan voorziene investeringen werd geschrapt. Wel werden er projecten gespreid in de tijd of liepen vertraging op door de impact van de COVID-19 pandemie bij

2020 Financieel

OMZET

€ 166,9m

RESULTAAT NA BELASTINGEN

€ 2,8m

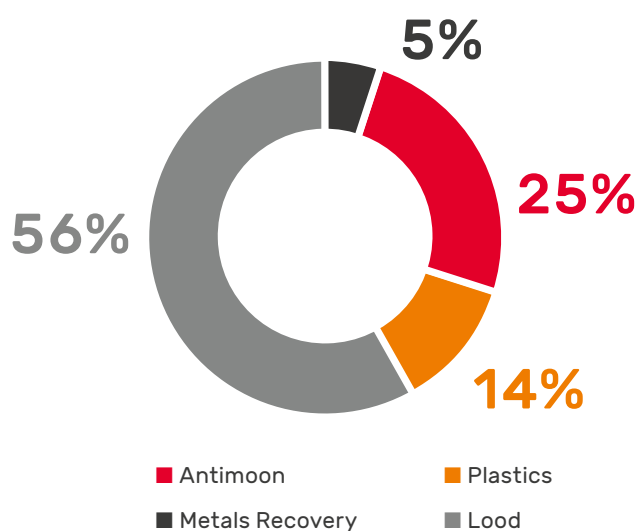
EBITDA

€ 7,2m

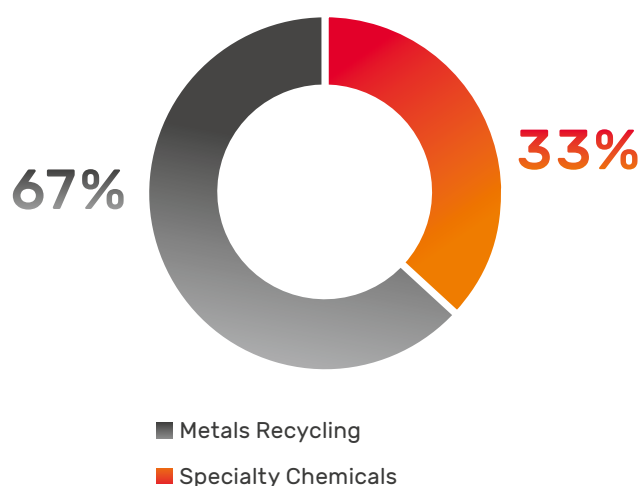
SOLVABILITEITSRATIO

55%

OMZET PER BU



EBITDA PER DIVISIE



sommige (internationale) toeleveranciers. Campine implementeerde een reeks maatregelen om het COVID-19 besmettingsrisico voor haar medewerkers te minimaliseren. Met succes. De medewerkers hebben enorm blijk gegeven van flexibiliteit en motivatie door onder moeilijke omstandigheden de productie-output te maximaliseren terwijl ze tegelijkertijd ook met tijdelijke werkloosheid geconfronteerd werden. Grote aandacht werd verder besteed aan veiligheid en gezondheid van de medewerkers. Cijfers voor ongevallen tonen een reductie van 22% tegenover 2019 en de gezondheidsindicatoren voor gevaarlijke stoffen bereikten een historisch goed niveau.

“ Wat 2021 zal brengen, zal afhangen van de mate waarin de metaalprijzen door de gevolgen van de COVID-19 pandemie zullen evolueren. ”

Wat 2021 zal brengen, zal afhangen van de mate waarin de metaalprijzen door de gevolgen van de COVID-19 pandemie zullen evolueren. We blijven uiterst voorzichtig voor wat de vooruitzichten betreft, maar verwachten toch eerder een stijgende trend voor de meeste grondstofprijzen. Deze beweging werd reeds



Patrick De Groote
Voorzitter van de Raad van Bestuur

ingezet voor antimoon in het laatste kwartaal van het afgelopen jaar terwijl voor lood er een zekere aarzeling waar te nemen valt. De vraag uit de markt bij het begin van 2021 gaat alvast in de positieve richting.

Campine zal zich in de komende jaren verder inzetten om een verhoogde bijdrage te leveren aan de circulaire economie. Naast investeringen die tot doel hebben om het productieproces veiliger, efficiënter en milieuvriendelijker te laten verlopen, staan er een aantal renovatieprojecten op de agenda alsook een investering voor het opwekken van hernieuwbare energie. Bijzondere aandacht zal verder gaan naar een ontwikkelingsplan voor productinnovatie inclusief het moderniseren van de laboratoriuminfrastructuur. Dit zou de evolutie naar materialen met meer toegevoegde waarde moeten ondersteunen. Ook de verdere diversificatie naar herwinning van meerdere metalen en een intrede in de markt van plastic-recyclage zullen economische waarde toevoegen voor het bedrijf.

Tenslotte zal er blijvend gewerkt worden aan het voortzetten van de goede relaties met alle stakeholders, in het bijzonder ook onze sociale partners, en aan de opdracht die het bedrijf wenst te verwezenlijken in het kader van social responsibility.

Bovenstaand ambitieus programma zal mogelijk gemaakt worden door Campine's geëngageerd personeel en de onverminderde steun en vertrouwen van haar Raad van Bestuur en belangrijkste aandeelhouder, waarvoor onze gemeente dank.



Willem De Vos
CEO

Wat 2020 gekenmerkt heeft



COVID-19:

- Campine bleef als bedrijf in de essentiële sectoren verder produceren tijdens de COVID-pandemie.
- 2,3 mio € kostenbesparing.



Dramatische verlagingen van de meeste grondstof- en commodityprijzen.



- Laagste biomonitoringwaarden en dus beste gezondheids-KPI's ooit.
- Reductie uitstoot productiegerelateerde stoffen.



Ingebruikname innovatief proces voor antimoonrecyclage 'bekroond' met een subsidie van 1 mio € door de Vlaamse overheid.

Welzijn en procesverbetering hand in hand

Campine draagt zes waarden in haar vaandel, waarbij 'Veiligheid is onze topprioriteit' de absoluut belangrijkste is. In 2020 werd de relevantie van deze waarde buitengewoon duidelijk. 2020 was een exceptioneel jaar dat Campine en haar medewerkers gezond hebben doorstaan.

Een gezonde werkplek

We wensen een gezonde werkplaats te creëren voor onze werknemers. We streven naar nul arbeidsongevallen en proberen de blootstelling aan productiegerelateerde stoffen (en sinds 2020 ook virussen) tot een minimum te herleiden. Via het globaal preventieplan en de

bijhorende jaaractieplannen verbeteren we de arbeidsomstandigheden op de werkvloer. In 2020 werd het globaal preventieplan van Campine volledig geüpdatet. Belangrijke nieuwigheden hierin zijn de nieuwe aanpak op het vlak van werkbaar, wendbaar werk, een nieuw beleid omtrent psychosociaal welzijn en de start van een warmteactieplan.

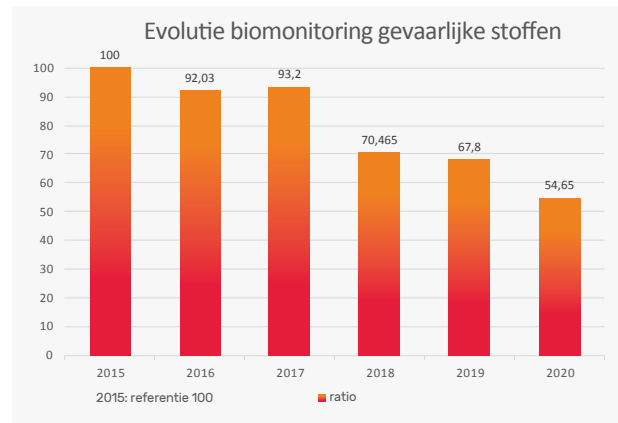


Stephanie Geerts,
Preventieadviseur

“Campine voert een proactief gezondheidsbeleid en hanteert daarbij vrijwillig strengere grenswaarden dan voorgeschreven in de wetgeving.”

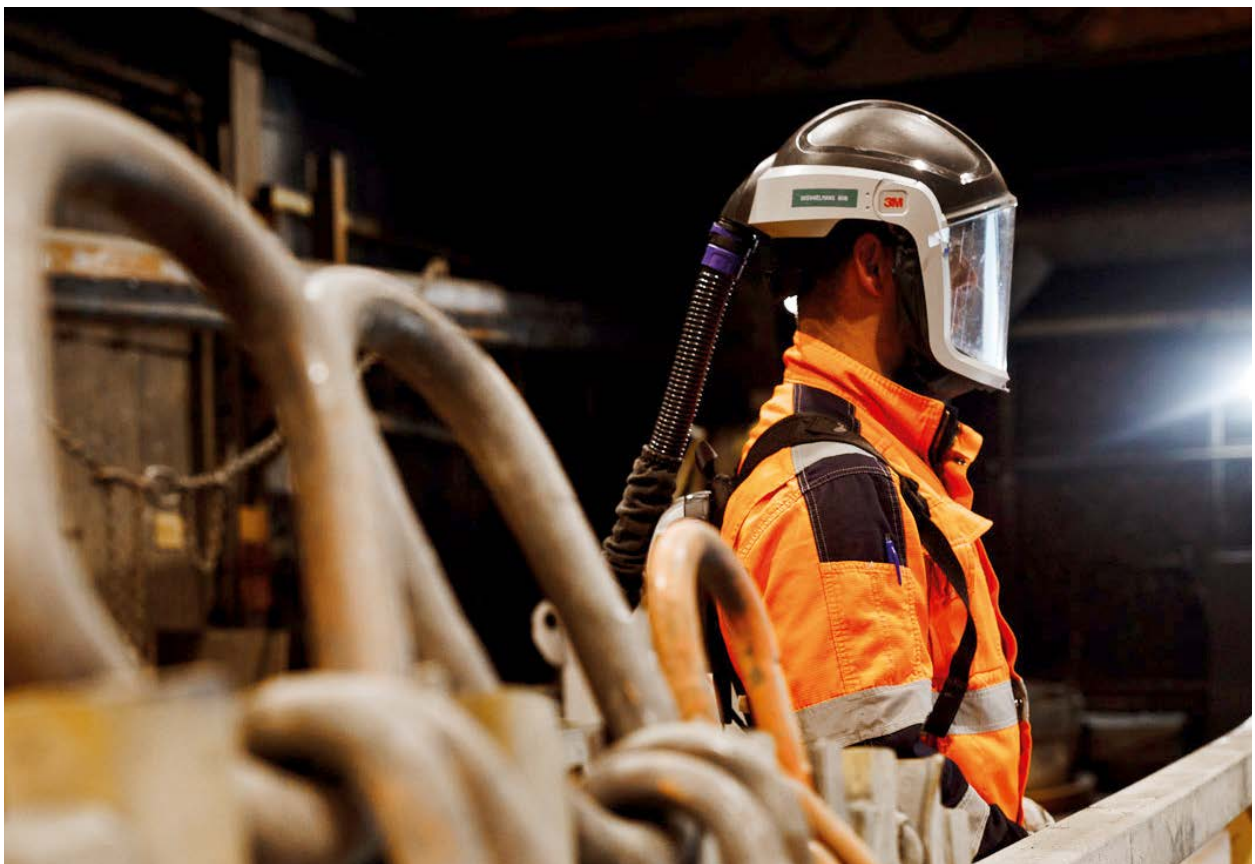
Campine voert een proactief gezondheidsbeleid en hanteert daarbij vrijwillig strengere grenswaarden dan voorgeschreven in de wetgeving. Eén onderdeel hiervan is het stofactieplan. In 2020 werd het resultaat van dit actieplan zichtbaar. In het vierde kwartaal werden de laagste biomonitoringwaarden ooit gemeten. Onze strenge interne vooropgestelde grenswaarden werden nergens en door niemand overschreden. Dankzij bijkomende technische maatregelen, blijvende inzet van de medewerkers en het continu, correct dragen van de beschermingsmiddelen, werd een uitstekend resultaat bekomen.

Eén van de meest geavanceerd persoonlijke beschermingsmiddelen is bij Campine een standaard motor-aangedreven ademhalingsbescherming in combinatie met een helm en vizier. Deze futuristisch uitzierende helm heeft ervoor gezorgd dat werknemers minder gevaarlijke stoffen konden inademen terwijl ze bij optimale omstandigheden verder konden werken. De overstap naar het dragen van een mondk masker in de administratieve gebouwen en bij uitbreiding in de persoonlijke sfeer werd hierdoor een stuk eenvoudiger.



Ergonomie en verbeterde kwaliteitsbewaking

Op het vlak van ergonomie zijn enorme stappen gezet in 2020. In de antimoonafdeling werd het manueel beladen van metaalblokken in de reactoren volledig vervangen door een robotinstallatie met speciaal ontworpen grijper. De blokken worden nu elk individueel gewogen door de robot en geautomatiseerde transportbanden brengen de metaalblokken naar de reactoren. Hier worden deze via een sturingssysteem in de smeltkamer gebracht.





Met de indienstname van deze robot werd de oorzaak van de meest voorkomende arbeidsongevallen en ergonomische klachten in de volledige fabriek weggenomen. Voorheen werden namelijk jaarlijks ca. 400.000 antimoonmetaalblokken van elk 25k manueel opgetild en naar een mechanische transportband gebracht. Bovendien heeft deze automatisatie een enorme positieve bijdrage aan de processturing en de kwaliteit van onze antimoontrioxide.

Campine blijft ernaar streven om veiligheid en gezondheid tot een nog hoger niveau te brengen. In de komende jaren zullen nog meer belangrijke projecten uitgerold worden en rekenen we erop dat de vele acties hieromtrent onze veiligheidscultuur nog zullen versterken.



Ashley Baijens,
Process Engineer

“ Met de indienstname van deze robot werd de oorzaak van de meest voorkomende arbeidsongevallen en ergonomische klachten in de volledige fabriek weggenomen. ”

6 waarden die ons bedrijf definiëren



Veiligheid is onze topprioriteit



We beslissen, handelen en werken de
zaken af die we opgestart hebben



We engageren ons in de dingen waar we
een belangrijke bijdrage kunnen leveren

We houden het graag eenvoudig



Wij durven neen te zeggen



Wij hebben respect voor mens en milieu

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

De wereldwijde Corona-pandemie heeft Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) een nog prominentere plaats gegeven in onze maatschappij.

Dit geldt ook bij Campine. De mens staat centraal in onze bedrijfsvoering. Het gaat hier niet enkel over onze eigen mensen maar ook over onze klanten, leveranciers en alle andere partners en stakeholders wereldwijd.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen maakt eigenlijk deel uit van ons DNA. Het begint reeds bij de Campine-visie om naar een afvalvrije maatschappij te evolueren. In onze dagelijkse missie om afval om te zetten in nieuwe grondstoffen gaan we nog een stapje verder.

Verskillende MVO-projecten werden opgezet:

- Reductie van energieverbruik;
- Investerings in opwekken van hernieuwbare energie;
- Nuttig gebruik van onze eigen afvalstoffen;
- Mobiliteit: vergroenen van ons wagenpark;
- Leveranciers uit ontwikkelingslanden helpen ontplooiën maar ook ethische regels opleggen;
- Lokaal aankopen;
- Algemeen gebruik van duurzamere materialen.

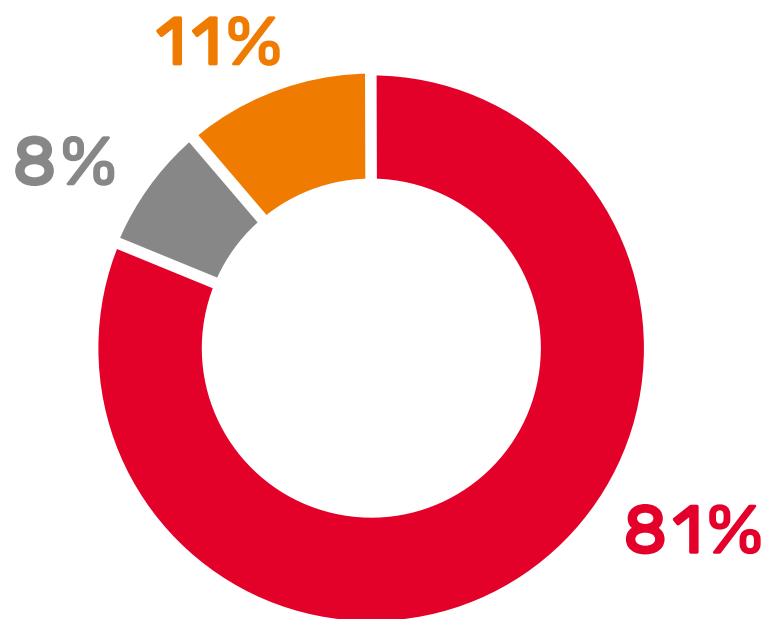
In de loop van 2021 zal een “duurzaamheidsdashboard” ontwikkeld worden om onze vooruitgang in dit gebied ook te kunnen meten en nog meer verbeteracties te definiëren.

In de bredere MVO-context, zijn we ook fier te kunnen melden dat Campine in 2020 een ZILVER-score heeft behaald in de Ecovadis duurzaamheidsmeting. Hiermee behoort Campine tot de 20% beste ondernemingen ter wereld op vlak van duurzaamheid en MVO.



Circulaire economie

MEER DAN 90% VAN ONZE INKOMENDE MATERIALEN
ZIJN AFVALPRODUCTEN



■ Post-consumer afval ■ Industrieel afval ■ Primair materiaal

GERECYCLEERDE METALEN

82 Pb Lead 207.2	51 Sb Antimony 121.760	50 Sn Tin 118.71	47 Ag Silver 107.868	79 Au Gold 196.967
---------------------------	---------------------------------	---------------------------	-------------------------------	-----------------------------

Afval als grondstof

Een nieuw recyclageproces, uniek in de wereld

In de Specialty Chemicals divisie wordt antimoonmetaal verwerkt tot antimoontrioxide. Dit chemisch product wordt ingezet als additief om kunststoffen en textiel vlamvertragende eigenschappen te geven. Het antimoonmetaal wordt voornamelijk ontgonnen in China en Centraal- en Zuidoost-Aziatische landen.

Als eerste en enige ter wereld heeft Campine een innovatief proces ontwikkeld om de antimoonmetaalinhoud uit allerlei industriële (afval)stromen onmiddellijk om te zetten tot antimoontrioxide.

Gebruikte en afgedankte autobatterijen zijn een goed voorbeeld van antimoonmetaalhoudend consumentenafval. Omdat de nieuwe loodlegeringen voor batterijen steeds minder antimoon bevatten ten opzichte van vroeger, heeft onze loodrecyclageafdeling nu een overschot aan antimoon in zijn afval. Dit wordt nu in onze nieuwe installatie in de Metals Recovery afdeling rechtstreeks gerecycleerd tot een hoogwaardig chemisch product. Inmiddels recupereert Campine ook antimoon uit externe metaalhoudende bijproducten en afvalstromen. Hierdoor wordt

Campine, en bij uitbreiding ook Europa, minder afhankelijk van de import van antimoonmetaal, welke door de EU als cruciale grondstof beschouwd wordt. Campine wil trouwens op korte termijn tot 20% van de antimoongrondstofbehoefte uit dergelijke processen halen.

Met deze innovatieve technologie verlagen we de vraag naar primaire grondstoffen. Door nieuwe recyclageprocessen te ontwikkelen en onze recyclagecapaciteit verder uit te breiden verstevigt Campine haar positie in de circulaire economie. Deze investering van 4,9 miljoen € kwam er door een combinatie van kennis en inzichten in metallurgische herwinningsprincipes en vooral door het uniek samengaan van de producties van loodlegeringen en antimoontrioxide.

Hierdoor komt Campine ook een stapje dichterbij het verwezelijken van onze visie, namelijk het evolueren naar een duurzame samenleving en een nul-afvalmaatschappij. Een visie, die ook ondersteund wordt door de Vlaamse overheid, die voor deze nieuwe technologie een strategische ecologie investeringssubsidie heeft toegekend van 1 miljoen €.

Deze nieuwe recyclageinstallatie werd opgestart in december 2020 en zal in 2021 reeds bijdragen aan de resultaten van Campine.

Onze producten reddten levens



In de jaren 80 van vorige eeuw had men bij een gemiddelde woningbrand 17 minuten tijd alvorens de situatie levensbedreigend werd. Vandaag is dit slechts 3 minuten.

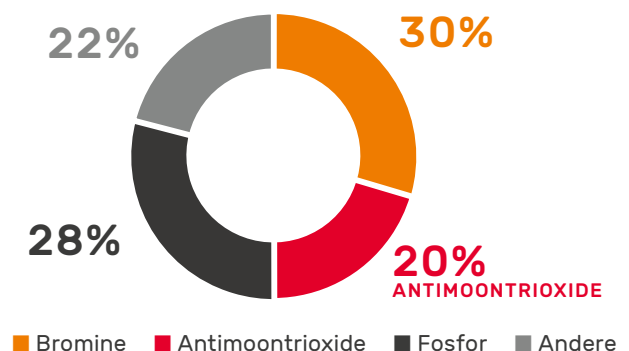
Dit komt omdat onze huiskamers vol staan (en liggen) met elektronica en allerlei snel brandbare plastic en textielproducten. Deze producten moeten dus brandvertragend gemaakt worden.

Sinds jaar en dag is antimoontrioxide in combinatie met broom en chloorverbindingen veruit het beste vlamvertragende additief voor de meeste plastics en textiel.

ATO of antimoontrioxide neemt dan ook een prominente plaats in de globale markt voor de brandvertragers, die een geschatte waarde heeft van 5 miljard €. Met een wereldmarktaandeel van 9% is Campine op wereldvlak nr 3 in deze markt. De toenemende vraag naar vlamvertragers wordt door de verstrengde reglementering ingeschat rond 6% per jaar.

Campine is dus een belangrijke speler in de snelgroeiende markt ter bescherming van mens en gebouw bij brand.

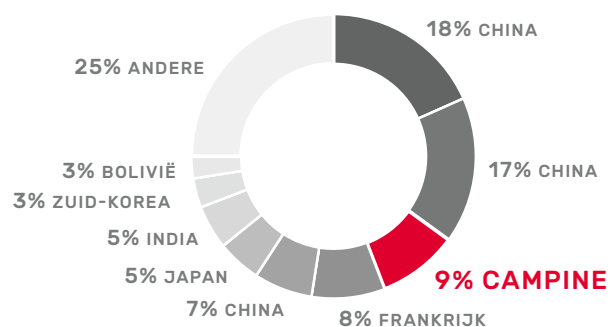
BELANGRIJKSTE VLAMVERTRAGERS TOTALE MARKT: 5 MILJARD €



■ Bromine ■ Antimoontrioxide ■ Fosfor ■ Andere

WERELDMARKTAANDEEL CAMPINE IN ANTIMOONTRIOXIDE

(vergeleken met concurrenten met land van herkomst)



De Raad van Bestuur van Campine nv brengt hierna verslag aan de aandeelhouders over de activiteiten en de resultaten van de vennootschap over het boekjaar 2020. De geconsolideerde jaarrekening, de enkelvoudige jaarrekening en dit jaarverslag werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 18 maart 2021 en worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders van 26 mei 2021.

Jaaroverzicht 2020

1. De COVID-19 impact

Zoals de meeste industriële productiebedrijven ontsnapte Campine in 2020 niet aan de impact en de gevolgen van de wereldwijde Coronapandemie. Door te focussen op het essentiële en creatief om te springen met opportuniteiten kon in de 2de jaarhelft nog een gematigd resultaat neergezet worden. Campine heeft vooral in de eerste jaarhelft negatieve impact ondervonden van de pandemie.

In de Specialty Chemicals divisie zakte de vraag naar onze producten vanaf april. In het 2de kwartaal realiseerden we 25% minder volume dan in een normaal jaar. Hierdoor werd de productie tijdelijk gesloten in de maand mei. In de 2de jaarhelft waren we wel in staat om dit volumeverlies volledig te compenseren. De belangrijkste financiële impact in deze divisie was wel de dramatische prijsdaling van antimoonproducten, die een dieptepunt bereikten. Antimoonmetaal noteerde bij aanvang van de zomer in de buurt van de 5.000 \$/ton doordat de wereldwijde vraag in elkaar was gezakt. Naar het jaareinde toe kregen we een omgekeerde beweging. Door een aanhoudende besmettingsproblematiek in vele mijnen waren stocks van erts, concentraten en metaal opgebruikt en werd de aanvoer kritisch (zie ook vooruitzichten 2021). Hierdoor begon de antimoonprijs fors te stijgen.

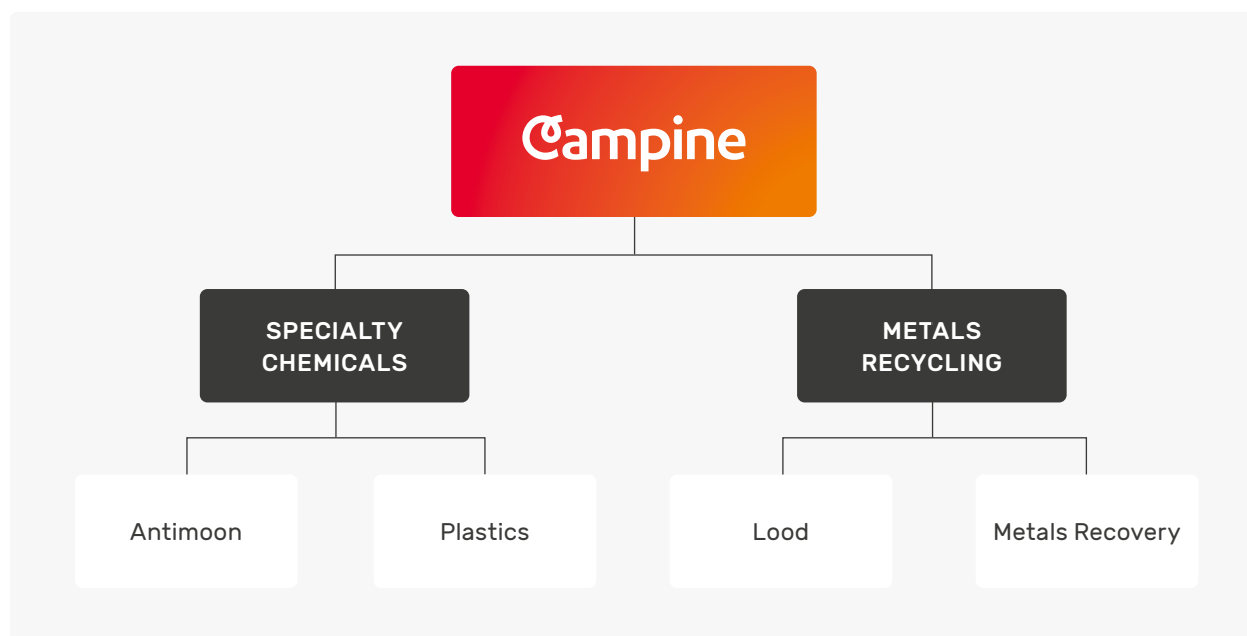
In de Metals Recycling divisie was de daling van de vraag naar lood reeds voelbaar in maart. Gezien lood hoofdzakelijk gebruikt wordt in autobatterijen en doordat vele autoassemblagefabrieken hun



Hans Vercammen, Division Director Specialty Chemicals

productie hadden stil gelegd, daalde de verkoop in een maand tijd met ca. 50%. Een deel van de volumes kon wel verkocht worden aan metaaltraders. Tijdens de maand april begon de beschikbaarheid van scrap batterijen problematisch te worden omdat ook verschillende bedrijven uit die toeleveringsketen de deuren hadden gesloten. Campine heeft daarom de productie 5 weken stilgelegd en tijdens die periode het jaarlijks onderhoud van de kritische installaties vervroegd uitgevoerd. De loodprijzen waren, eveneens in mei, gezakt tot een dieptepunt beneden de 1.500 €/ton. Vanaf juni begon zowel de toelevering van scrap batterijen, de vraag naar lood en dus ook de prijs zich te herstellen. De 2de jaarhelft verliep nagenoeg normaal.

De toepassing van de Coronamaatregelen heeft de normale gang van (samen)werken serieus beïnvloed. Campine maakte (maakt) uitgebreid gebruik van de mogelijkheden van thuiswerk en klantenrelaties



werden (worden) gemanaged van op afstand. Gezien we als Seveso-bedrijf omgaan met gevaarlijke producten en onze werknemers sowieso reeds beschermende kledij, inclusief mondkmaskers en zelfs volgelaatsmaskers dragen, was het implementeren van preventieve besmettingsmaatregelen slechts een kleine stap.

Slechts een beperkt aantal medewerkers hebben daadwerkelijk COVID-19 gehad. De contacttracing heeft bij al deze gevallen uitgewezen dat besmetting niet op de site van Campine is gebeurd maar steeds in de privésfeer van de medewerker. Een bewijs dat de Coronamaatregelen goed werden geïmplementeerd en correct nageleefd door onze medewerkers.

Een aantal investeringen werden vertraagd en wat meer uitgespreid in de tijd, hoofdzakelijk omdat bepaalde subcontractors, net zoals de toelevering van machines en componenten van internationale leveranciers, hinder ondervonden door de pandemie. Er werd ook een strikte operationele kostencontrole ingevoerd doorheen alle processen en afdelingen. Er werd voor een totaal van 2,3 mio € aan kosten bespaard, onder meer door een temporaire sluiting van enkele afdelingen in de eerste lockdownperiode en door gebruik te maken van tijdelijke werkloosheid zowel voor bedienden als arbeiders, minder marketingkosten, beperken van reizen en externe meetings.

2. Groepsresultaten

In 2020 boekte Campine een omzet van 166,9 mio €, te vergelijken met 192,5 mio € in 2019 (-13%). Deze verlaging is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de verlaagde metaalkoersen, die de basis vormen van Campine's verkoopprijzen, alsook de iets lagere verkoopvolumes in de Metals Recycling divisie.

De EBITDA bedroeg 7,2 mio €, wat 23% lager ligt dan de 9,4 mio € (exclusief de terugbetaling van de EC-boete van 3,9 mio €) in 2019 en de EBIT eindigde op 3,6 mio € (37% lager dan 2019). Het nettoresultaat van 2020 bereikte 2,8 mio € vergeleken met 4,1 mio € (exclusief de terugbetaling van de EC boete van 3,9 mio €) in 2019 (-33%).

Onze financiële ratio's blijven zeer solide in 2020. Met een solvabiliteitsratio van 55% (eigen vermogen/balanstotaal) hebben we voldoende ruimte om ons investeringsprogramma, zoals voorzien in het business plan, verder te financieren.



3. Specialty Chemicals divisie

Deze divisie is samengesteld uit de business units Antimoon en Plastics.

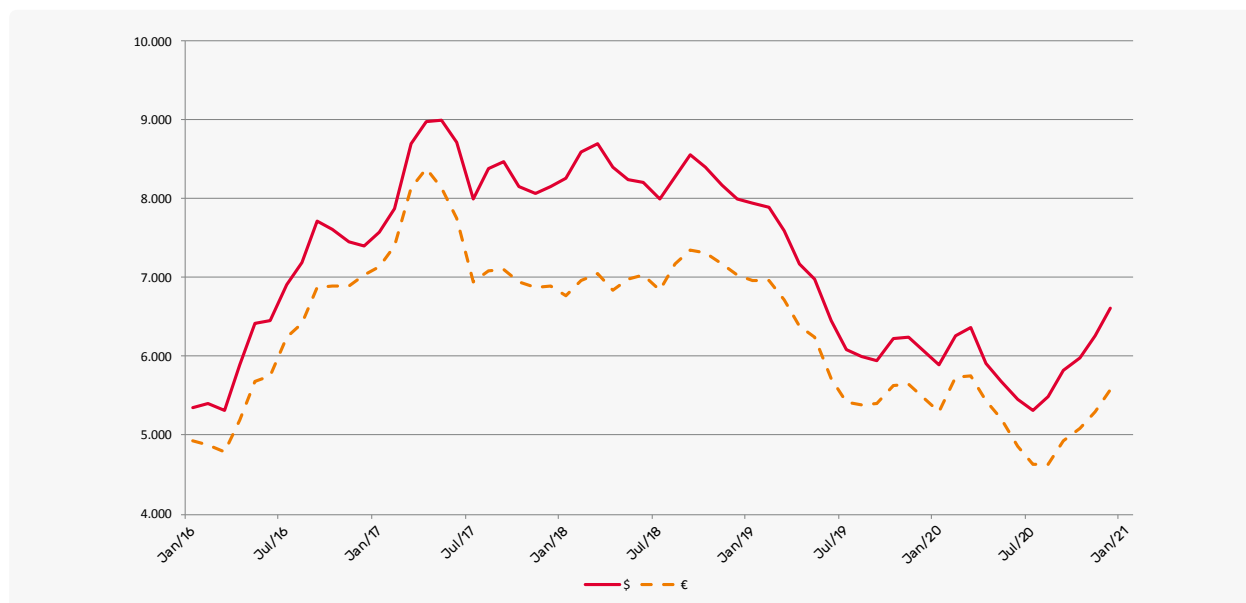
3.1 VOLUMES

Ondanks de Coronacrisis is het verkoopvolume van 13.353 ton in de Specialty Chemicals divisie over 2020 quasi stabiel gebleven in vergelijking met 2019 (13.622 ton).

3.2 OMZET EN OPERATIONEEL RESULTAAT

De omzet is gekoppeld aan de evolutie van de antimoonmetaalprijzen. De gemiddelde Metal Bulletin antimoonprijs in 2020 lag aanzienlijk lager dan de gemiddelde prijs in 2019, namelijk 5.912 \$/ton tegenover 6.722 \$/ton, een daling van ca. 12%. Ook de gemiddelde dollarkoers 1,142 \$/€ was lager dan in 2019 (1,119 \$/€). Hierdoor daalde onze omzet tot 64,6 mio € (-16% vs 2019).

Antimoon vrije markt 99,6% in \$/ton en €/ton



Ondanks de drastische prijsdaling van de antimoonproducten, werd een beter operationeel resultaat moet worden neergezet: De EBITDA steeg tot 2,3 mio € (in 2019 was dit 0,9 mio €) terwijl de EBIT eindigde op 1,1 mio € (t.o.v. -0,2 mio € in 2019). Dit is deels gerelateerd aan structurele operationele verbeteringen, optimalisaties in aankoop en de evolutie van de verkoopportefeuille naar producten met meer toegevoegde waarde.

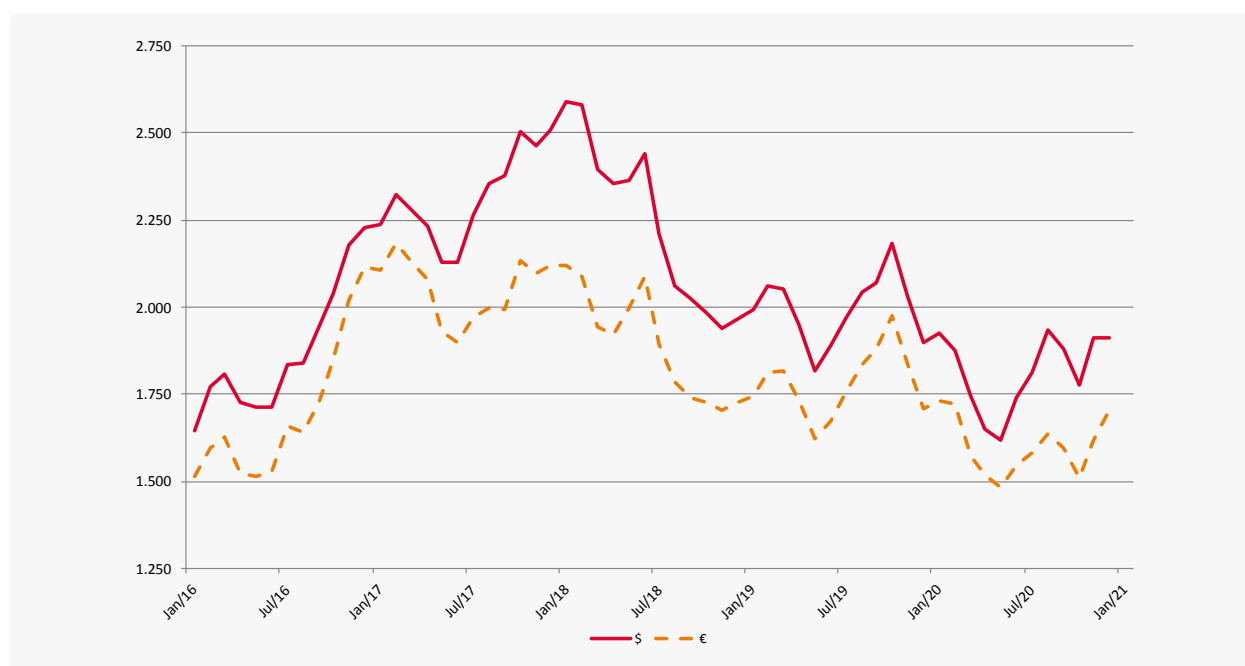
4. Metals Recycling divisie

Deze divisie is samengesteld uit de business units Lood en Metals Recovery.

4.1 VOLUMES

Het verkoopvolume in de Metals Recycling divisie bedroeg 62.628 ton, wat overeenkomt met een daling van 2,6% t.o.v. 2019.

Lood LME cash/ton in \$ en in €



4.2 OMZET EN OPERATIONEEL RESULTAAT

Zowel de omzet als het operationeel resultaat hangen sterk af van de metaalprijzen, voornamelijk van de LME-loodprijs. Onze marges komen onder druk te staan bij een dalende LME-trend en herstellen zich bij een stijgende LME-beweging. De LME-loodprijs daalde, net zoals alle basis- en andere metalen, substantieel bij aanvang van de Coronapandemie. Mid januari stond de LME-prijs nog rond de 1.750 €/ton maar tegen de maand mei was deze gezakt tot een niveau beneden de 1.500 €/ton. Daarna herstelde de loodkoers zich – weliswaar met een dip in de maand oktober – om het jaar af te sluiten op een gelijkaardig niveau als bij aanvang. De gemiddelde LME-loodprijs in 2020 was ca. 1.600 €/ton wat ongeveer 10% lager is dan in 2019.

De omzet bereikte 113,1 mio €, wat een daling is van 12%. De EBITDA daalde tot 4,8 mio € (-43%) en de EBIT bedroeg 2,6 mio € (-57%).

5. Vooruitzichten voor 2021

Het blijft moeilijk inschatten hoe de afwikkeling van de COVID-19 pandemie in 2021 zal verlopen. Vooral de impact op de metaalprijzen, die voor Campine cruciaal zijn, blijft een vraagteken. De antimoonmetaalprijs is sinds de herfst van 2020 aan een opmars bezig. De vrees voor tekorten aan de toeleveringszijde (erts en concentraten)

heeft de prijs begin dit jaar doen exploderen: de koers is op 2 maanden tijd met ongeveer 50% gestegen. Bovendien is de beschikbaarheid van antimoonmetaal en afgeleide producten zoals antimoontrioxide zeer krap. De LME-loodprijs blijft momenteel relatief stabiel.

De vraag naar onze Specialty Chemicals producten in het eerste kwartaal van 2021 is zeer hoog. Dit is vooral te verklaren door het herstel van de economie, waardoor klanten hun stocks opnieuw aanvullen, mede ondersteund door stijgende prijzen en een vrees voor tekorten. We veronderstellen dat dit tot de zomer zal aanhouden.

In onze Metals Recycling divisie is de vraag normaal. De beschikbaarheid van scrap batterijen is momenteel zeer goed, mede doordat met de lockdownmaatregelen veel wagens lang hebben stil gestaan tijdens de winter en hierdoor de batterijen stuk gingen. We voorzien een relatief normaal jaar.

In 2021 worden nog enkele grote investeringen doorgevoerd. Het gaat hier hoofdzakelijk over vervangingsinvesteringen. Zo vernieuwen we de technische installaties voor onze elektriciteitsvoorziening en bouwen we een nieuwe ingot-lijn voor lood, waar de geraffineerde loodlegering in staven (of ingots) gegoten wordt. We verwachten hierdoor een hogere productie-efficiëntie en iets meer capaciteit in de



loodraffinage. De investering voor het herwinnen van polypropyleenplastic uit batterijen is verschoven naar 2022.

Diversiteitsbeleid

Campine beschouwt haar medewerkers als één van de bronnen van haar succes. Bij ons is elke medewerker uniek door zijn specifieke kennis, levenservaring, talenten en andere kenmerken. Bij vacatures worden alle genders evenwaardig beoordeeld.

Dankzij ons diversiteitsbeleid krijgen we sterke, complementair samengestelde personeelsteams; onder onze medewerkers tellen we mannen en vrouwen van verschillende nationaliteit, leeftijd, geloofsovertuiging ...

Ook voor de samenstelling van haar Raad van Bestuur voldoet Campine aan de Corporate Governance regelgeving rond genderdiversiteit.

Corporate zaken

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA DE JAARAFSLUITING

In de eerste week van januari 2021 kreeg Campine een overheidssubsidie toegezegd van 1 mio € voor de investering in een innovatief proces voor antimoonrecyclage. Deze nieuwe technologie is inmiddels industrieel opgestart en de investering (van 4,9 mio €) zal in 2021 reeds bijdragen aan de bedrijfswinst.

GEBRUIK DOOR DE VENNOOTSCHAP VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN, VOOR ZOVER DEZE VAN BETEKENIS ZIJN VOOR DE BEOORDELING VAN HAAR ACTIVA, PASSIVA, HAAR FINANCIËLE SITUATIE EVENALS HAAR RESULTAAT.

Voor een gedetailleerde beschrijving verwijzen we naar waarderingsregel 5.2.6 Financiële instrumenten van dit verslag.

OMSTANDIGHEDEN DIE IN AANZIENLIJKE MATE DE ONTWIKKELING VAN HET BEDRIJF KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Er waren geen omstandigheden die in aanzienlijke mate de ontwikkeling van het bedrijf kunnen beïnvloeden.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Er wordt voortdurend aan onderzoek en ontwikkeling gedaan ter verbetering van de beheersing van onze productieprocessen en de toepasbaarheid van onze producten in specifieke markten. In iedere business unit lopen onderzoeksprojecten in samenwerking met klanten om tot nieuwe innovatieve producten te komen.

DIVIDEND

De Raad van Bestuur stelt voor een dividend uit te betalen van 0,975 mio € op basis van de 2020 resultaten. Dit vertegenwoordigt een brutodividend van 0,65 € per aandeel. Over het jaar 2019 werd een dividend van 2,625 mio € uitbetaald.

COMMISSARIS

Voor de audit- en niet-auditdiensten werd aan de Commissaris een totaal van 99.500 € voor de Groep betaald. De niet-auditdiensten in 2020 bedroegen 10.600 € en bestaan uit andere controleopdrachten.

KWIJTING AAN BESTUURDERS EN COMMISSARIS

De Raad van Bestuur stelt voor kwijting te geven aan alle Bestuurders en aan de Commissaris voor hun mandaat in 2020.

STATUTAIRE BENOEMINGEN

Zie samenstelling Raad van Bestuur.

VERKLARING OVER HET GETROUW BEELD

De Raad van Bestuur verklaart dat voor zover hen bekend:

- De jaarrekening, die is opgesteld overeenkomstig de toepasselijke IFRS-standaarden, zoals goedgekeurd door de Europese Unie voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- Het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

De overige aandelen (28,14%) zijn, voor zover de vennootschap weet, in handen van het publiek. Tot op heden heeft de vennootschap geen meldingen ontvangen van andere aandeelhouders i.v.m. een participatie die valt onder de Belgische Transparantiewetgeving.

Openbare overnamebieding

Voorzieningen in geval van openbare overnamebieding staan vermeld in de Statuten artikel 7 (Toegestaan kapitaal) en artikel 12 (Verkrijging van eigen aandelen).

Regels i.v.m. de uitoefening van het stemrecht

De regels i.v.m. de uitoefening van het stemrecht staan vermeld in artikel 10 van de Statuten.

Er zijn geen aandeelhouders met speciale zeggenschapsrechten. Er zijn geen statutaire beperkingen betreffende de uitoefening van het stemrecht.

2. Raad van Bestuur

2.1 SAMENSTELLING

Regels i.v.m. de benoeming en vervanging van Bestuurders staan vermeld in artikels 13 (Samenstelling van de Raad van Bestuur) en 14 (Voortijdige vacature) van de Statuten. Op 31/12/2020 had de Vennootschap een Raad van Bestuur van zes leden waarvan één uitvoerende Bestuurder en vijf niet-uitvoerende Bestuurders. Van deze vijf niet-uitvoerende Bestuurders zijn er twee onafhankelijk:

DELOX BV, Voorzitter van de Raad van Bestuur

- Niet-uitvoerend Bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger dhr. Patrick De Groote (benoemd op 28/05/2019 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "DELOX";
- Bestuurder bij verschillende vennootschappen.

Friedrich-Wilhelm Hempel

- Niet-uitvoerend Bestuurder (benoemd op 22/05/2018 voor een termijn van 3 jaar). Aan de Algemene Vergadering wordt een voorstel tot herbenoeming van dhr F.-W. Hempel, als Bestuurder voor een periode van 4 jaar voorgelegd;
- Aandeelhouder en Bestuurder van verschillende private vennootschappen in Europa.

Hans-Rudolf Orgs

- Niet-uitvoerend Bestuurder (benoemd op 22/05/2018 voor een termijn van 4 jaar);
- Gedelegeerd Bestuurder van de holding-onderneming F. W. Hempel & Co Erze & Metalle.

BERNUS BV (tot 27/05/20)

- Niet-uitvoerend en onafhankelijk Bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. An Nuyttens (benoemd op 09/05/2017 voor een termijn van 3 jaar) en hierna genoemd "BERNUS";
- President GBU Silica, Solvay.

FLG BELGIUM SRL

- Niet-uitvoerend en onafhankelijk Bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. Dina Brughmans (benoemd op 22/05/2018 voor een termijn van 3 jaar) en hierna genoemd "FLG BELGIUM". Aan de Algemene Vergadering wordt een voorstel tot herbenoeming van FLG BELGIUM vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. Dina Brughmans, als onafhankelijk Bestuurder voor een periode van 4 jaar voorgelegd;
- HR and Change Management senior Advisor.

YASS BV (vanaf 27/05/20)

- Niet-uitvoerend en onafhankelijk Bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. Ann De Schepper (benoemd op 27/05/2020 voor een termijn van 3 jaar) en hierna genoemd "YASS";
- CFO, Agilitas Group.

ZENDICS BV

- Gedelegeerd Bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger dhr. Willem De Vos (benoemd op 28/05/19 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "ZENDICS";
- Bestuurder en adviseur voor Raden van Bestuur bij verschillende vennootschappen.

Geen enkele Bestuurder heeft een bijkomend mandaat in een Belgische beursgenoteerde vennootschap.

Campine hanteert de onafhankelijkheidscriteria zoals vermeld in het Charter. De onafhankelijke Bestuurders verklaren dat zij voldoen aan art. 7:87 §1 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen.

Bepaling 3.4 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt minstens drie onafhankelijke Bestuurders. Gezien de beperkte omvang van de Raad van Bestuur – die in totaal 6 bestuurders omvat – had Campine 2 onafhankelijke bestuurders op 31/12/20. Dit aantal vertegenwoordigt 1/3 van het totaal aantal bestuurders. De Raad van Bestuur is van oordeel dat deze verhouding voldoende is. Met een Raad van Bestuur van 6 personen kan er efficiënt beslist worden én kunnen alle Bestuurders aanzienlijk bijdragen aan de vergaderingen met hun ervaring en kennis.

Diversiteitsbeleid: Er zijn momenteel 2 vrouwelijke Bestuurders benoemd wat 1/3 van het totaal aantal Bestuurders vertegenwoordigt. Bij het samenstellen van de Raad van Bestuur zorgen we er voor dat de Bestuurders over complementaire competenties en talenten beschikken. Bij vacatures worden alle genders evenwaardig beoordeeld. Dankzij dit diversiteitsbeleid is onze Raad van Bestuur een compacte maar toch divers samengestelde groep met mannen en vrouwen van verschillende nationaliteit, geloofsovertuiging, leeftijd ...

Bij een benoeming stelt het Benoemings- en Remuneratiecomité – op basis van een evaluatie van de bekwaamheden, kennis en ervaring – een profiel op waaraan de kandidaten moeten voldoen.

De functie van vennootschapssecretaris wordt uitgeoefend door mevr. Karin Leysen. Zij ziet erop toe dat de procedures van de Raad van Bestuur worden nageleefd en dat de Raad van Bestuur handelt in overeenstemming met haar verplichtingen onder de wetgeving, de Statuten en de interne regels en reglementen.

2.2 WERKING

De Raad van Bestuur vergadert gemiddeld vier keer per jaar. Zo blijft de Raad van Bestuur op regelmatige en continue wijze op de hoogte van de geconsolideerde en niet-geconsolideerde resultaten, de algemene stand van zaken en ontwikkelingen binnen zowel Campine als haar dochtervennootschap, de investeringsprogramma's van Campine, acquisities en desinvesteringen door de Groep, ontwikkelingen op managementniveau, enz. De Raad van Bestuur wordt samengeroepen

door de Voorzitter of de Gedelegeerd Bestuurder telkens het belang van de Vennootschap dit vereist of op vraag van minstens twee Bestuurders.

In 2020 vergaderde de Raad van Bestuur 6 maal met volgende aanwezigheden:

Deelnemers	30/03/20	22/04/20	26/05/20	27/08/20	17/09/20	17/12/20
DELOX	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ZENDICS	✓	✓	✓	✓	✓	✓
F.-W. Hempel	✓	✓	✓	✓	-	✓
H.-R. Orgs	✓	✓	✓	✓	✓	✓
BERNUS (tot 27/05/20)	✓	✓	✓	-	-	-
YASS (vanaf 27/05/20)	-	-	-	-	✓	✓
FLG Belgium	✓	✓	✓	✓	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- Strategie;
- Overleg en vastleggen acties omtrent de lange termijnimpact van COVID-19 op de bedrijfsstrategie;
- Resultaten van Campine en haar dochteronderneming Campine Recycling;
- Evalueren budget van het vorige en lopende jaar;
- Vastleggen budget van het volgende jaar;
- Samenstelling en evaluatie Raad van Bestuur;
- Goedkeuren nieuwe investeringen;
- Evalueren lopende en uitgevoerde investeringen;
- Vastleggen jaarrekeningen voor goedkeuring Algemene Vergadering;
- Opstellen jaarverslag aan Algemene Vergadering;
- Informatie i.v.m. remuneratiebeleid aan Algemene Vergadering;
- Goedkeuren bijeenroeping Algemene Vergadering;
- Goedkeuren te publiceren persberichten;
- Voorstellen benoemingen aan Algemene Vergadering;
- Evalueren en vastleggen van risicopositie lood en antimoon, kredietrisico;
- Evalueren algemene risico's en blootstellingen aan risico's;
- Leningen en banktegoeden;
- Stand van zaken van de verschillende afdelingen (productie, aankoop, verkoop, ...) van de verschillende BU's;

- Stand van zaken: personeel en organisatie;
- Stand van zaken: veiligheid, gezondheid en milieu.

2.3 EVALUATIE

Campine koos in het verleden voor een monistische structuur met een Raad van Bestuur. N.a.v. de nieuwe Corporate Governance Code 2020 werd deze structuur door de Raad van Bestuur geëvalueerd en bekrachtigd in december 2019. De Raad van Bestuur zal minstens elke 5 jaar evalueren of deze structuur nog geschikt is, en zo niet zal de Raad van Bestuur een nieuwe governance structuur voorleggen aan de Algemene Vergadering.

De Raad van Bestuur evalueert minstens elke drie jaar zijn eigen werking en die van de Comités. De evaluatie beoordeelt de strategie, de operationele efficiëntie, de relevantie van de besproken topics, de voorbereiding van de vergaderingen en de bijdrage van elke individuele Bestuurder in de vergaderingen en het beslissingsmakingsproces.

De vorige evaluatie werd doorgevoerd in 2018. Deze toonde aan dat de Raad van Bestuur unaniem tevreden is over de bijdrage van de individuele bestuurders, zijn eigen werking en ook die van zijn Comités.

Evaluatie door het Benoemings- en Remuneratiecomité

Om de twee jaar, evalueert het Benoemings- en Remuneratiecomité zijn eigen doeltreffendheid en stelt – indien nodig – aanpassingen voor aan de Raad van Bestuur.

Evaluatie van interactie met het Uitvoerend Management Team

De verschillende leden van het Uitvoerend Management Team worden regelmatig uitgenodigd op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités. Ze presenteren dan bepaalde aspecten over hun verantwoordelijkheden en hebben bovendien de mogelijkheid om overleg te plegen met de niet-uitvoerende Bestuurders. Deze actieve wisselwerking tussen het Uitvoerend Management Team en de Raad van Bestuur wordt als positief ervaren door iedereen.

3. Comités van de Raad van Bestuur

3.1 HET BENOEMINGS- EN REMUNERATIECOMITÉ

Het Benoemings- en Remuneratiecomité (dat dienst doet als Remuneratiecomité in de zin van artikel 7:100 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) staat de Raad van Bestuur bij in alle zaken met betrekking tot de benoeming en vergoeding van de Bestuurders en het Uitvoerend Management Team.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité adviseert de Raad van Bestuur omtrent aanpassingen aan het remuneratiebeleid, bereidt het remuneratieverslag voor en licht dat toe op de Algemene Vergadering.

De Gedelegeerd Bestuurder neemt deel aan de vergaderingen met een adviserende stem telkens wanneer het Benoemings- en Remuneratiecomité de remuneratie van het Uitvoerend Management Team behandelt en wanneer het Comité hem uitnodigt.

Op 31/12/2020 bestond het Benoemings- en Remuneratiecomité uit DELOX, de onafhankelijke Bestuurder FLG BELGIUM en de onafhankelijke Bestuurder YASS (vanaf 27/05/2020). De onafhankelijke Bestuurder BERNUS was lid tot 27/05/2020.

De leden beschikken allen over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratie en personeelszaken dankzij hun jarenlange ervaring in de bedrijfswereld en bedrijfsverenigingen.

In 2020 vergaderde het Benoemings- en Remuneratiecomité 2 maal met volgende aanwezigheden:

Deelnemers	02/03/20	17/12/20
DELOX	✓	✓
BERNUS (tot 27/05/20)	✓	-
YASS (vanaf 27/05/20)	-	✓
FLG Belgium	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- Samenstelling Raad van Bestuur;
- Voorbereiden remuneratieverslag voor Raad van Bestuur;
- Voorbereiden remuneratiebeleid voor Raad van Bestuur;
- Vergoeding Bestuurders: tantième en bestuurdersvergoeding;
- Samenstelling, evaluatie en vergoeding Uitvoerend Management Team;
- Evaluatie en werking Comités van de Raad van Bestuur en Bestuurders.

3.2 HET AUDITCOMITÉ

Het Auditcomité heeft minstens de volgende taken:

- Monitoring van het Financiële verslaggevingsproces;
- Monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap;
- Monitoring van de interne audit en van zijn doeltreffendheid;
- Monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening, inclusief opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de externe auditor;
- Beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de Vennootschap.

Verder heeft het Auditcomité een controlerende functie i.v.m. het functioneren van het Uitvoerend Management Team en meldt het Auditcomité alle eventuele verbeterpunten aan de Raad van Bestuur.

Op 31/12/2020 bestond het Auditcomité uit dhr. H.-R. Orgs en de onafhankelijke Bestuurder FLG Belgium.

De Groep voldoet aan de wettelijke bepalingen en bevestigt dat de leden voldoen aan de onafhankelijkheids- en competentiecriteria op het gebied van boekhouding en audit, vermeld in de wet, dankzij hun uitgebreide ervaring in een productieomgeving en brede kennis van finance alsook metaaltrading.

Volgens de Corporate Governance Code 2020 (bepaling 4.3) moet elk Comité minstens drie Bestuurders omvatten. Gezien de beperkte omvang van de vennootschap en haar Raad van Bestuur bestond het Auditcomité in 2020 slechts uit twee Bestuurders waarvan 1 onafhankelijke Bestuurder. De CEO en CFO worden steeds uitgenodigd om de vergaderingen van het Auditcomité bij te wonen.

In 2020 vergaderde het Auditcomité 4 maal – waarvan 3 maal met de Commissaris – met volgende aanwezigheden:

	27/02/20	19/05/20	15/09/20	10/12/20
Deelnemers				
H.-R. Orgs	✓	✓	✓	✓
FLG Belgium	✓	✓	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- Evalueren resultaten van het lopende jaar;
- Voorbereiden kredietrisico voor de Raad van Bestuur;
- Voorbereiden risicopositie van lood en antimoon voor de Raad van Bestuur;
- Risicoanalyse “marktrisico’s”;
- Onderzoeken van de jaar- en halfjaarafsluiting en de bespreking van boekhoudkundige ramingen en oordeelsvormingen n.a.v. de afsluiting;
- Omzetting jaarresultaten naar ESEF-formaat;
- Selectie nieuwe bedrijfsrevisor;
- Interne controle;
- Onderzoeken van geschillen;
- Voorbereiden budget volgend jaar voor de Raad van Bestuur;
- Evalueren huidig budget;
- Te publiceren persberichten: jaarresultaten, halfjaarresultaten.

3.3 HET STRATEGIECOMITÉ

Het Strategiecomité staat de Raad van Bestuur bij in alle zaken met betrekking tot het algemeen beleid van de onderneming en haar dochteronderneming.

Op 31/12/2020 bestond het Strategiecomité uit de Bestuurder DELOX, de onafhankelijke Bestuurder YASS (vanaf 27/05/2020) en de Gedelegeerd Bestuurder ZENDICS. De onafhankelijke Bestuurder BERNUS was lid tot 27/05/2020.

In 2020 vergaderde het Strategiecomité 2 maal met volgende aanwezigheden:

Deelnemers	09/07/20	04/12/20
DELOX	✓	✓
ZENDICS	✓	✓
YASS (vanaf 27/05/20)	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- Update van het businessplan;
- De langetermijnstrategie en ontwikkelingen per divisie;
- Het ontwikkelen van nieuwe markten en producten;
- Overleg en vastleggen acties omtrent de lange termijnimpact van COVID-19 op de bedrijfsstrategie.

4. Uitvoerend Management Team

4.1 SAMENSTELLING

Willem De Vos	als vaste vertegenwoordiger van ZENDICS BV Gedelegeerd Bestuurder / Chief Operating Decision Maker
Leo Czaerck	Maintenance Manager
Nicolas De Backer	Procurement Manager
Hilde Goovaerts	Manager Operational Excellence
Jan Keuppens	Finance and Control Manager
Hans Vercammen	Division Director Specialty Chemicals
David Wijmans	Division Director Metals Recycling

4.2 WERKING

De verantwoordelijkheden van de Gedelegeerd Bestuurder omvatten de ontwikkeling en opvolging van de businessplannen voor elke divisie, zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur, de implementatie van de besluiten van de Raad van Bestuur en het opzetten van de vereiste investeringsprogramma's, die vervolgens ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Verder waakt de Gedelegeerd Bestuurder erover dat de bestaande wetgeving wordt gerespecteerd en dat er binnen de geldende veiligheids-, gezondheids- en milieunormen wordt gewerkt.

De Gedelegeerd Bestuurder wordt bijgestaan door het Uitvoerend Management Team. Het Uitvoerend Management Team rapporteert aan de Gedelegeerd Bestuurder en stelt hem in staat om op behoorlijke wijze zijn taken van dagelijks bestuur te volbrengen.

5. Interne controle en het risicobeheersysteem

Campine organiseert het beheer van de interne controle en van de risico's van de Vennootschap aan de hand van de bepaling van haar controleomgeving (algemeen kader) en de vaststelling en rangschikking van de belangrijkste risico's waar ze aan blootgesteld is, evenals via de analyse van de mate waarin ze deze risico's beheerst en met de opzet van een "controle van de controle". Ze schenkt ook bijzondere aandacht aan de betrouwbaarheid van het proces voor de rapportering en de financiële communicatie.

5.1 DE CONTROLEOMGEVING

- Organisatie van de Vennootschap: De Vennootschap is in verschillende afdelingen georganiseerd, die in een organisatieschema weergegeven worden. Elke persoon beschikt over een functiebeschrijving. Er is een procedure voor het delegeren van bevoegdheden. Er is een algemene procedure voor de verschillende werkgebieden waarbinnen het bedrijf zich kan binden zoals personeel, aankoop, verkoop ... die omvat wordt in de "interne volmachten". In gevallen waar het "potentiële" risico na het aangaan van de verbintenis sterk kan schommelen

door de prijsvolatiliteit van het product (energie, grondstoffen, vreemde valuta, ...) gelden specifieke procedures. De beheercontrole valt onder de verantwoordelijkheid van de controllers. De Finance & Control Manager staat in voor de organisatie van het risicobeheer;

- Organisatie van de interne controle: het Auditcomité heeft een specifieke taak inzake de interne controle en het risicobeheer van de Vennootschap. Meer informatie i.v.m. de taken van het Auditcomité vindt u bij punt 3.2 hierboven en in ons Charter;
- Ethiek: de Raad van Bestuur heeft het Charter en de Gedragscode (bijlage van het Charter) opgesteld. De actuele versies staan op de website van Campine. De Raad van Bestuur heeft de naleving van de Gedragscode geëvalueerd en is van oordeel dat de Gedragscode wordt nageleefd door alle betrokkenen.

5.2 DE RISICOANALYSE EN DE CONTROLEWERKZAAMHEDEN

Alle processen – van administratieve tot effectieve productie – worden beheerd in een gedocumenteerd managementsysteem. De risico's op vlak van veiligheid, gezondheid, milieu en kwaliteit worden geïnventariseerd, geëvalueerd, beheerd en bewaakt op een dynamische wijze die "continue verbetering" als maatstaf hanteert. Het Auditcomité herbekijkt de risicoanalyse twee keer per jaar. De belangrijkste risico's worden beschreven in de toelichting "marktrisico's" in het jaarverslag.

De belangrijkste risico's en onzekerheden inherent aan de sector: het management tracht deze op een constructieve manier aan te pakken en besteedt extra aandacht aan:

- Schommelingen van de grondstof- en metaalprijsen;
- Schommelingen in beschikbaarheid en kostprijs van energie;

- Wijzigingen in regelgeving (zowel Vlaamse, Belgische, Europese als mondiale) op gebied van milieu en gezondheid/veiligheid inclusief de wetgeving met betrekking tot verkoop (REACH) en opslag (SEVESO) van chemische producten;
- Marktrisico's omvatten interestrisico, wisselkoersrisico, prijsrisico en kredietrisico;
- Wereldwijde pandemie of uitbraak van ziektes kunnen de marktvraag en -aanbod en de metaalkoersen beïnvloeden (COVID-19). Hoewel er zich tot nu toe geen problemen van enige betekenis hebben voorgedaan, zijn de belangrijkste aandachtsgebieden van het management:
 - gezondheid en welzijn en beschikbaarheid van personeel;
 - productieonderbrekingen en verstoringen van de toeleveringsketen.

5.3 DE FINANCIËLE INFORMATIE EN COMMUNICATIE

De financiële informatie wordt opgemaakt als volgt: Een retroplanning geeft een overzicht van alle taken die moeten gebeuren in het kader van de jaarlijkse, halfjaarlijkse en maandelijkse afsluiting van de Vennootschap en van haar dochteronderneming, evenals van hun vervaldag. Campine beschikt over een checklist van de daden die de financiële afdeling moet stellen. Het boekhoudteam verschaft de boekhoudkundige cijfers, onder toezicht van de Finance & Control Manager. De controllers verifiëren de geldigheid van deze cijfers en brengen verslag uit. De cijfers worden op basis van volgende technieken geverifieerd:

- Coherentietests door vergelijkingen met historische of budgettaire cijfers.
- Controle van transacties met steekproeven en naargelang hun materialiteit.

5.4 TOEZICHT EN EVALUATIE VAN DE INTERNE CONTROLE

De kwaliteit van de interne controle wordt in de loop van het boekjaar beoordeeld:

- Door het Auditcomité. In de loop van het boekjaar onderzocht het Auditcomité de halfjaarafsluiting en de specifieke boekhoudkundige verwerkingen. Het heeft ook de geschillen en de belangrijkste risico's van de Vennootschap onderzocht;
- Door de Commissaris in het kader van zijn beoordeling van de halfjaar- en jaarrekeningen. Indien van toepassing formuleert de Commissaris aanbevelingen i.v.m. het bijhouden van de financiële staten;
- Door de Raad van Bestuur m.b.t. toezicht op het dagelijks bestuur. Verder houdt de Raad van Bestuur toezicht op de uitvoering van de taken van het Auditcomité ter zake, onder meer via de rapportering door het Comité.

5.5 TRANSACTIES IN AANDELEN VAN DE VENNOOTSCHAP

Ons Corporate Governance Charter vermeldt de regels inzake transacties in aandelen van de Vennootschap. Ze legt de "key persons" beperkingen

op inzake het uitvoeren van transacties tijdens welbepaalde periodes (de "closed periods" en "sperperiodes") en legt een informatieplicht aan de Compliance Officer op bij verhandeling buiten deze periodes.

De Raad van Bestuur heeft Wim De Vos aangesteld als Compliance Officer.

5.6 TRANSACTIES DIE NIET ONDER BELANGENCONFLICTENREGELINGEN VALLEN

Alle transacties met verbonden partijen worden op zakelijke basis gevoerd en conform alle wettelijke bepalingen en het Charter. Er deden zich geen belangenconflicten voor (artikels 7:96 en 7:97 WVV) tijdens het boekjaar.



Remuneratieverslag

1. Het Remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid omvat de basisprincipes van de remuneratie van de Raad van Bestuur, de Gedelegeerd Bestuurder, het Uitvoerend Management Team en alle overige werknemers van de vennootschap.

Het remuneratiebeleid wordt minstens om de 4 jaar en bij elke materiële wijziging, goedgekeurd door de Algemene Vergadering.

Het principe van ons remuneratiebeleid heeft tot doel de Bestuurders en onze medewerkers marktconform te verlonen met een basisvergoeding. Daarbovenop wordt elke werknemer gestimuleerd met een variabel salaris, afhankelijk van te behalen persoonlijke en groepsdoelstellingen (zowel op korte alsook op lange termijn) en hun prestaties in relatie tot onze waarden.

Voor de werknemers implementeerde Campine bovendien een functieclassificatie- en evaluatiesysteem waarin elke medewerk(st)er wordt ingeschaald volgens functie en ervaring. De evolutie van de vaste vergoeding van elke medewerk(st)er is hierop gebaseerd.

De bestuurdersvergoedingen, basissalarissen en variabele vergoedingen van het Uitvoerend Management Team worden regelmatig gebenchmarkt met de markt, de evolutie van dergelijke vergoedingen bij ondernemingen van gelijkaardige grootte en complexiteit en binnen de sectoren waarin Campine actief is.

De variabele vergoedingen zorgen ervoor dat de resultaten van de vennootschap in lijn liggen met de doelstellingen en de strategie van de onderneming. Een deel van de doelstellingen houdt rekening met de uitbouw van de vennootschap op lange termijn.

De niet-uitvoerende Bestuurders kunnen naast hun basisvergoeding eveneens genieten van een tantième wanneer de vennootschap een basiswinstgevendheid bereikt.

Waardering van medewerkers en hun prestaties is cruciaal bij de motivatie van ons personeel. Naast het zorgen voor een zo aangenaam mogelijke werkomgeving, bieden we mogelijkheden tot persoonlijke en professionele ontwikkeling, organiseren we teambuildings op alle niveaus, sociale activiteiten na de werkuren, enz.

NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

De remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders en de Voorzitter wordt bepaald in de Statuten van de vennootschap waarover de Buitengewone Algemene Vergadering beslist. Deze remuneratie omvat:

- De bestuurdersvergoeding voor het vervullen van het bestuurdersmandaat op zich die wordt uitbetaald in het desbetreffende boekjaar volgens artikel 23: Elke bestuurder ontvangt per volledig boekjaar dat hij zijn mandaat uitoefent een vergoeding die voor het boekjaar 2019 neerkomt op twintigduizend euro (€20.000) bruto, onafhankelijk van winst of verlies. De Voorzitter van de Raad van Bestuur krijgt per volledig boekjaar dat hij zijn mandaat uitoefent een vergoeding die voor het boekjaar 2019 neerkomt op veertigduizend euro (€40.000) bruto, onafhankelijk van winst of verlies. De voornoemde bedragen worden automatisch verhoogd met tweehonderd vijftig euro (250 €) wat de vergoeding van de bestuurders betreft en vijfhonderd euro (500€) wat de vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur betreft, op de eerste dag van elk boekjaar met ingang van 2020. Bestuurders die hun mandaat niet voor het gehele boekjaar uitoefenden, zullen betaald worden pro rata de volle maanden van hun mandaat.

- De bijkomende vergoeding voor deelname aan de Comités die wordt uitbetaald in het desbetreffende boekjaar zoals vastgelegd in artikel 23: De leden van het Auditcomité, het Strategiecomité, en het Benoemings- en Remuneratiecomité ontvangen een vergoeding van duizend tweehonderdvijftig euro (  1.250) per vergadering waaraan zij deelnemen, behoudens indien de vergadering van het Comité plaatsvindt onmiddellijk na of voor een vergadering van de Raad van Bestuur of indien de vergadering doorgaat via telefoon.

Bestuurders die uitgenodigd worden voor een vergadering van een Comité waarvan ze geen lid zijn, ontvangen een vergoeding van duizend tweehonderdvijftig euro (1.250) per vergadering waaraan zij deelnemen, behoudens indien de vergadering van het Comité plaatsvindt onmiddellijk na of voor een vergadering van de Raad van Bestuur of indien de vergadering doorgaat via telefoon. De voornoemde bedragen van   1.250 worden automatisch verhoogd met   25 op de eerste dag van elk boekjaar met ingang van 2020.

- De tantième die wordt betaald het jaar volgend op het desbetreffende boekjaar zoals bepaald in artikel 39: Indien de nettowinst anderhalf miljoen euro (  1.500.000) of meer bedraagt, dan zal van de nettowinst, na afname van de belasting en het deel voor de wettelijke reserves, een tantième van vijftienduizend euro (  15.000) worden toegewezen aan iedere bestuurder, met uitzondering van de bestuurder belast met het dagelijks bestuur, die reeds vergoed wordt voor de uitoefening van zijn mandaat als gedelegeerd bestuurder. Enkel de bestuurders die in de Raad van Bestuur gezeteld hebben gedurende ten minste zes maanden van het boekjaar waarop de tantième betrekking heeft, zijn gerechtigd op de tantième en niet pro rata de duur van hun mandaat in het relevante boekjaar. De bestuurders die minder dan zes maanden tijdens het relevant boekjaar in de raad hebben gezeteld zullen niet gerechtigd zijn op een tantième tenzij de jaarvergadering anders beslist. De gedelegeerd bestuurder kan een tantième krijgen zoals bepaald in dit artikel in geval de jaarvergadering hiertoe beslist op voorstel van de Raad van Bestuur en bij afzonderlijke stemming.

De tantième toegewezen aan de voorzitter van de Raad van Bestuur is gelijk aan het dubbel van de tantième toegewezen aan een bestuurder overeenkomstig de vorige paragraaf.

In geval de Raad van Bestuur in een specifieke zaak bijstand vraagt aan een Bestuurder, dan heeft deze Bestuurder recht op een vergoeding voor gepresteerde werktijd en uitgaven in het kader van de uitoefening van deze bijstand.

Niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen geen aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de Groep te verwerven; noch enige voordelen in natura noch voordelen verbonden aan een pensioenplan.

Bepaling 7.6 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt dat niet-uitvoerende bestuurders een deel van hun remuneratie in de vorm van aandelen van de vennootschap ontvangen. Onze Raad van Bestuur heeft beslist dit voorlopig niet door te voeren. De mogelijkheden om aandelen te verhandelen zijn immers redelijk beperkt in tijd gezien de potentiële risico's op voorkennis en marktmisbruik bij een eerder kleinschalig bedrijf als Campine.

GEDELEGEERD BESTUURDER EN ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT TEAM

Volgens de Statuten van de onderneming is de verplichting vermeld in artikel 7:91 en artikel 7:121 van het WVV, niet van toepassing op uitvoerende Bestuurders, de personen aan wie, alleen of gezamenlijk, het dagelijks bestuur is opgedragen en de andere leiders bedoeld in artikel 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Bepaling 7.9 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt dat de Raad van Bestuur een minimumdrempel bepaalt van aandelen die aangehouden moet worden door de leden van het Uitvoerend Management Team. Onze Raad van Bestuur heeft beslist dit voorlopig niet door te voeren. De mogelijkheden om aandelen te verhandelen zijn immers redelijk beperkt in tijd gezien de potentiële risico's op voorkennis en marktmisbruik bij een eerder kleinschalig bedrijf als Campine.

GEDELEGEERD BESTUURDER

De Raad van Bestuur beslist over de remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder binnen het door de Algemene Vergadering goedgekeurde remuneratiebeleid. Dit zorgt ervoor dat zijn prestaties gericht zijn op de continuïteit en lange termijnresultaten van de onderneming en dat zijn vergoeding in verhouding staat tot zijn prestaties en in het belang van alle 'stakeholders'.

De Gedelegeerd Bestuurder ontvangt geen enkele vergoeding voor de uitoefening van zijn bestuurdersmandaat op zich. Volgens artikel 23 van de Statuten, kan de Gedelegeerd Bestuurder een vergoeding krijgen in geval de jaarvergadering hiertoe beslist op voorstel van de Raad van Bestuur en bij afzonderlijke stemming.

De Gedelegeerd Bestuurder ontvangt, voor de uitvoering van zijn functie, een vergoeding die is gebaseerd op marktreferenties en bestaat uit een vast en een variabel deel.

Het variabel gedeelte bestaat uit:

- een deel 'niet-financiële objectieven' (met een maximaal bedrag tot 10% van de bruto jaarvergoeding);
- een deel 'financiële objectieven' (met een maximaal bedrag tot 100 K€).

Deze objectieven worden vastgelegd door de Raad van Bestuur op advies van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De objectieven worden jaarlijks opgesteld en lopen over het ganse boekjaar en sommige mogelijks over meerdere boekjaren. De keuze van de objectieven kan jaarlijks verschillen afhankelijk van wijzigende economische omstandigheden, regelgeving, organisatie, strategie en andere factoren.

De prestaties van de Gedelegeerd Bestuurder, inclusief het realiseren van de criteria voor het bekomen van de variabele vergoeding, worden beoordeeld door het Benoemings- en Remuneratiecomité en ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

Tijdens een vergadering van de Raad van Bestuur – waarbij de Gedelegeerd Bestuurder niet aanwezig is – informeert de Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité de Bestuurders over de beoordeling die ze vervolgens bespreken.

Overige voordelen: een vast maandbedrag – dat jaarlijks geïndexeerd wordt – ter vergoeding van alle huur- en dagelijkse verplaatsingskosten. Verder worden onkosten gemaakt voor de uitvoering van de functie ook terugbetaald.

De Gedelegeerd Bestuurder neemt geen deel aan een groeps- en hospitalisatieverzekering noch aan enig pensioenplan.

De contractuele bepalingen van aanwervings- en vertrekregelingen van de Gedelegeerd Bestuurder voorzien niet in enige specifieke compensatiemaatregelen, andere dan een opzeg van 12 maanden.

Er bestaat geen terugvorderingsrecht ten gunste van de Vennootschap wanneer de variabele remuneratie toegekend aan de Gedelegeerd Bestuurder zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT TEAM

Het Benoemings- en Remuneratiecomité adviseert – in samenspraak met de Gedelegeerd Bestuurder – over de benoeming, ontslag en remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management Team en dit binnen het door de Algemene Vergadering goedgekeurde remuneratiebeleid. Dit zorgt ervoor dat hun prestaties gericht zijn op de continuïteit en lange termijnresultaten van de onderneming en dat hun vergoeding in verhouding staat tot hun prestaties en in het belang van alle 'stakeholders'.

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management Team is gebaseerd op marktreferenties en bestaat uit een vast en een variabel deel.

Het variabel deel van de remuneratie bestaat uit 3 delen, elk met een maximumbedrag van 1 maandsalaris:

- gebaseerd op de financiële prestatie van de onderneming;
- gebaseerd op persoonlijke objectieven, functioneren volgens de waarden van het bedrijf en prestaties gedurende het boekjaar;
- gebaseerd op een aantal KPI's binnen hun verantwoordelijkheidsdomein.

Deze objectieven omvatten zowel financiële als niet-financiële targets. De objectieven worden jaarlijks opgesteld en lopen over het ganse boekjaar en sommige mogelijks over meerdere boekjaren. De keuze van de objectieven kan jaarlijks verschillen afhankelijk van wijzigende economische omstandigheden, regelgeving, organisatie, strategie en andere factoren.

De objectieven verbonden aan het variabel deel van de remuneratie worden vastgelegd door de Gedelegeerd Bestuurder. De prestaties worden beoordeeld door de Gedelegeerd Bestuurder – in samenspraak met het Benoemings- en Remuneratiecomité.

De leden nemen deel aan een pensioenplan op basis van vaste toezeggingen met uitzondering van de leden die hun functie uitoefenen via diensten van een managementvennootschap.

De leden nemen – zoals elke medewerker van de onderneming – deel aan een groeps- en hospitalisatieverzekering. Overige voordelen kunnen omvatten: representatiekosten, bedrijfswagen, internetaansluiting en telefoon conform de lokale marktpraktijken met uitzondering van de leden die hun functie uitoefenen via diensten van een managementvennootschap.

De contractuele bepalingen van aanwervings- en vertrekregelingen van de leden voorzien in de wettelijke opzegtermijnen, met een mogelijke afwijking tot max. 12 maanden in geval van vervroegde beëindiging.

Er bestaat geen terugvorderingsrecht ten gunste van de Vennootschap wanneer de variabele remuneratie toegekend aan de leden zou zijn toegekend op basis

van onjuiste financiële gegevens.

Bij gelijkaardige omstandigheden wordt dit remuneratiebeleid ook de twee volgende jaren toegepast. Elke wijziging aan het remuneratiebeleid zal voorgelegd worden aan de Algemene Vergadering.

PROCEDURE AFWIJKINGEN VAN HET GOEDGEKEURDE REMUNERATIEBELEID

Een afwijking van het goedgekeurde remuneratiebeleid voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management Team kan enkel in uitzonderlijke situaties en volgens onderstaande procedure.

Het remuneratiebeleid bij Campine specificeert niet de onderdelen waarvan afgeweken kan worden. Enerzijds omdat een oplijsting limitatief zou werken en anderzijds omdat de onderneming niet alle uitzonderlijke situaties kan voorzien (denk maar aan de plotse COVID-19 situatie).

Elke afwijking wordt met een motivatie door het Benoemings- en Remuneratiecomité ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur met vermelding van:

- de normale, bestaande vergoeding;
- het onderdeel waarvan is afgeweken;
- het bedrag en grootteorde waarvan is afgeweken;
- een uitleg van de aard van de uitzonderlijke omstandigheden en verklaring waarom de afwijking noodzakelijk was om het langetermijnbelang en duurzaamheid van de vennootschap te dienen of te verzekeren.

De Raad van Bestuur bestudeert het voorstel en beslist hierover. Als de Raad van Bestuur akkoord gaat, wordt de afwijking doorgevoerd. De afwijking wordt vermeld in het remuneratieverslag aan de Algemene Vergadering.

2. Remuneratieverslag 2020

Het remuneratieverslag meldt de praktische uitvoering van het remuneratiebeleid in 2020.

2020 werd gekenmerkt door nooit geziene omstandigheden veroorzaakt door de COVID-19-pandemie. De personeelsplanning werd meermaals drastisch verstoord door snel veranderende markt, gezondheids- en wetgevende parameters.

Campine maakte gebruik van de speciale tijdelijke werkloosheid (door Corona) voor zowel arbeiders als bedienden. Door gebrek aan grondstoffen werd de fabriek in de maand mei grotendeels gesloten en werden er in 2020 dus minder uren gepresteerd.

Het management heeft op het jaareinde een premie toegekend aan het personeel voor hun toewijding en flexibiliteit tijdens dit moeilijke jaar 2020. Deze premie kwam overeen met de maximale 300 € netto aan consumptiecheques die de overheid ontwikkeld had om de lokale economie te ondersteunen tijdens de pandemie.

NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

Over het boekjaar 2020 ontvangen de niet-uitvoerende Bestuurders volgende brutovergoedingen:

Deelnemers	Vaste vergoeding			Totaal	Verhouding	
	Bestuurs-vergoeding	Deelname Comités	Tantième (*)		vast/	tantième
DELOX Voorzitter (1)	40.500 ��	1.275 ��	30.000 ��	71.775 ��	58,2%	41,8%
jaar -1	40.000 ��	1.250 ��	30.000 ��	71.250 ��	57,9%	42,1%
F.-W. Hempel	20.250 ��	0 ��	15.000 ��	35.250 ��	57,4%	42,6%
jaar -1	20.000 ��	0 ��	15.000 ��	35.000 ��	57,1%	42,9%
H.-R. Orgs	20.250 ��	5.100 ��	15.000 ��	40.350 ��	62,8%	37,2%
jaar -1	20.000 ��	5.000 ��	15.000 ��	40.000 ��	62,5%	37,5%
FLG BELGIUM	20.250 ��	5.100 ��	15.000 ��	40.350 ��	62,8%	37,2%
jaar -1	20.000 ��	5.000 ��	15.000 ��	40.000 ��	62,5%	37,5%
YASS (vanaf 27/5/20)	11.813 ��	1.275 ��	15.000 ��	28.088 ��	46,6%	53,4%
jaar -1	-	-	-	-	-	-
BERNUS (tot 27/05/20) (2)	8.438 ��	0 ��	0 ��	8.438 ��	100,0%	0%
jaar -1	20.000 ��	1.250 ��	15.000 ��	36.250 ��	58,6%	41,4%

(*) Criterium tantième: (zie remuneratiebeleid) als nettowinst > 1,5 mio    bedraagt, ontvangen niet-uitvoerende bestuurders die hun mandaat langer dan 6m uitoefenden in het boekjaar een tantième van 15 K  . De Voorzitter ontvangt het dubbel.

(1) Delox: als Voorzitter ontvangt deze dubbele bestuurdersvergoeding en tantième.

(2) BERNUS: einde mandaat in mei (< 6m) dus pro rata bestuurdersvergoeding en geen tantième.

GEDELEGEERD BESTUURDER EN ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT TEAM

Deelnemers	Basis-vergoeding	Bijkomende voordelen	Variabel één jaar	Pensioen-kost	Totaal	Verhouding vast / variabel	
Zendics, CEO	307.285 €	15.545 €	74.335 €	0 €	397.165 €	81,3%	18,7%
jaar -1	300.000 €	15.428 €	106.840 €	0 €	422.268 €	74,7%	25,3%
Andere leden Uitv. Management Team	1.029.639 €	44.293 €	169.719 €	55.250 €	1.298.901 €	86,9%	13,1%
jaar -1	997.802 €	39.593 €	172.817 €	52.200 €	1.262.412 €	86,3%	13,7%

Het vast en variabel gedeelte omvat de totale kost voor de werkgever, m.a.w. inclusief alle patronale lasten voor de leden met werknemersstatuut en de totaal gefactureerde vergoeding voor de leden met een managementvennootschap.

De variabele vergoeding is de vergoeding voor prestaties die in 2020 werden geleverd maar pas in 2021 worden uitbetaald.

Gedurende het boekjaar 2020 heeft noch de Gedelegeerd Bestuurder noch een lid van het Uitvoerend Management Team (Leo Cazaerck, Nicolas De Backer, Hilde Goovaerts, Jan Keuppens, Hans Vercammen, David Wijmans) enige aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de Groep te verwerven, ontvangen.

EVOLUTIECIJFERS

De evolutie van resultaat en verloning wordt in % weergegeven omdat deze de relatieve verhoudingen duidelijker weergeven dan absolute cijfers

Evolutie van de remuneraties en prestaties van de vennootschap

Bedrijfsprestaties	2016 (1)	2017	2018	2019 (2)	2020
Nettoresultaat van het boekjaar in '000 €	-3.810	7.008	5.830	8.015	2.784
Δ Nettoresultaat tov vorige boekjaar in %	-499%	284%	-17%	37%	-65%

(1) In 2016 werd de initiële boete van de Europese Commissie geboekt (8,2 mio €) vandaar het groot verschil met voorafgaande en volgende boekjaar.

(2) In 2019 werd de vermindering van de boete van de Europese Commissie geboekt (3,88 mio €).

Evolutie totale verloning Bestuurders, Gedelegeerd Bestuurder en Overige leden Uitvoerend Management Team

	2016	2017 (1)	2018	2019 (2)	2020
Totale remuneratie	1.390.948 €	1.756.846 €	1.400.305 €	1.907.180 €	1.920.316 €
Δ Totale remuneratie tov vorig boekjaar in %	2%	26%	-20%	36%	1%

(1) 2017: inclusief de vertrekvergoeding Geert Krekel (339 K€) vandaar het verschil met voorafgaande en volgende boekjaar.

(2) 2019: uitbreiding Uitvoerend Management Team van 5 naar 7 personen en de verhoging van de bestuurdersvergoeding (zowel vaste als tantième).

Evolutie prestatie-indicator die de tantième van de Bestuurders bepalen (zie 1. Remuneratiebeleid)

	2016	2017	2018	2019 (2)	2020
Nettowinst van de vennootschap	8%; max 10 K€	8%; max 10 K€	> 1,5 mio €	> 1,5 mio €	> 1,5 mio €

Evolutie van de prestatie-indicatoren die de lange termijn doelstellingen van de vennootschap vertegenwoordigen en de variabele vergoeding van de overige leden van het Uitvoerend Management Team bepalen

Winst voor belastingen	50%	Jaarlijks streefdoel per BU ook voor het geconsolideerd niveau			
Andere	50%	Niet-financiële of andere indicatoren die de LT-strategie aantonen o.a. veiligheid, milieu, onderzoek en ontwikkeling,			

De Raad van Bestuur bepaalt de lange termijn doelstellingen van de vennootschap. Om deze financiële en niet-financiële doelstellingen te kunnen verwezenlijken, is een uitvoeringsplan nodig: het businessplan. Dit globaal businessplan, dat per divisie en zelfs per afdeling verder wordt uitgewerkt, bevat verschillende projecten en acties om de uiteindelijke doelen te bereiken. Jaarlijks worden korte termijn streefdoelen per afdeling toegevoegd of bijgesteld. De evolutie naar de streefdoelen wordt gemonitord via KPI's (Key Performance Indicators), onder meer op het gebied van: veiligheid, gezondheid, milieu, absentieïsme, retentie, (nieuwe) klanten, (nieuwe) producten, productieprocessen, enz.

Deze KPI's zijn opgesplitst per afdeling en bekend bij alle medewerkers. Ze kunnen worden aangepast in functie van wijzigende (economische) omstandigheden, regelgeving, enz. Medewerkers kunnen zich hierdoor sneller met jaarlijkse doelen vereenzelvigen. Zo is elk personeelslid – binnen zijn/haar vakgebied en verantwoordelijkheden continu betrokken bij de implementatie van de globale lange termijnontwikkeling van het bedrijf. De variabele vergoeding die elk personeelslid jaarlijks krijgt, is gebaseerd op de vooruitgang en realisatie van deze streefdoelen.

De KPI's en effectieve doelstellingen worden niet in detail bekendgemaakt omdat deze vertrouwelijke informatie over de strategie van de onderneming publiek zouden maken en onze concurrentiepositie aanzienlijk zou verzwakken.

Gemiddelde verloning werknemers in VTE.

	2016	2017	2018	2019	2020
Gemiddelde verloning werknemers in VTE	75.031	78.841	76.056	74.787	72.941
Δ Gemiddelde verloning per VTE tov vorig jaar in %	2%	5%	-4%	-2%	-2%

Ratio laagste/hogste vergoeding bedroeg in 2020: 14,51%

Berekening loonlasten: totale bruto jaarloon incl. werkgeversbijdragen en aanvullende pensioenbijdrage betaald door de werkgever incl. alle andere personeelsvoordelen (groeps- & hospitalisatieverzekering, maaltijdcheques, ecocheques, eindejaarspremie, vakantiegeld ...)

STEM VAN DE AANDEELHOUDER

De aandeelhouders stemmen over het remuneratieverslag tijdens de Algemene Vergadering. Bij de volgende stemming zal Campine aan de aandeelhouders toelichten hoe rekening werd gehouden met hun stemmen omtrent het vorige remuneratieverslag.

De Raad van Bestuur van Campine nv vraagt de Algemene Vergadering der aandeelhouders het jaarverslag van de Raad van Bestuur, inclusief de verklaring inzake deugdelijk bestuur, het remuneratiebeleid en het remuneratieverslag goed te keuren.

3. Dividendpolitiek

Ons dividendbeleid is erop gericht om jaarlijks een dividend uit te keren aan onze aandeelhouders. De hoogte van dit dividend is afhankelijk van bepaalde financiële parameters zoals nettowinst, beschikbare cash, toekomstige financieringsbehoeften, enz. Het beoogde dividend zou ongeveer een derde van de nettowinst, verdeeld over alle aandelen, bedragen.



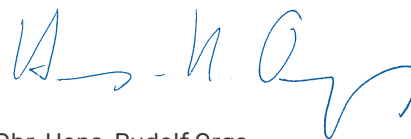
DELOX BV,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger dhr. Patrick De Groote



ZENDICS BV,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger dhr. Willem De Vos



Dhr. Friedrich-Wilhelm Hempel



Dhr. Hans-Rudolf Orgs



YASS BV,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger mevr. Ann De Schepper



FLG BELGIUM SRL,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger mevr. Dina Brughmans

Geconsolideerde jaarrekening 2020

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening	41
2. Geconsolideerde balans	43
3. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	44
4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht	45
5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	46
5.1. Algemene informatie	46
5.2. Belangrijke waarderingsregels	46
5.3. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen	57
5.4. Operationele segmenten	58
5.5. Andere operationele kosten en opbrengsten	62
5.6. Financieringskosten	63
5.7. Winstbelastingen	63
5.8. Dividenden en tantième	64
5.9. Materiële vaste activa	65
5.10. Immateriële vaste activa	66
5.11. Dochteronderneming	66
5.12. Voorraden	67
5.13. Financiële activa	67
5.14. Andere financiële activa en verplichtingen	68
5.15. Kapitaal	69
5.16. Bankschulden (exclusief leaseverplichtingen)	69
5.17. Uitgestelde belastingen	71
5.18. Handelsschulden en andere verplichtingen	71
5.19. Liquiditeitsrisico	72
5.20. Financiële instrumenten	73
5.21. Voorzieningen	75
5.22. Voorwaardelijke verplichtingen	75
5.23. Leaseovereenkomsten	75
5.24. Op aandelen gebaseerde betalingen	76
5.25. Kosten van personeelsbeloningen	76
5.26. Vergoedingen na uitdiensttreding	76
5.27. Marktrisico	79
5.28. Gebeurtenissen na balansdatum	80
5.29. Verbonden partijen	80
5.30. Transacties met verbonden partijen	81
5.31. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	81
5.32. Beloningen voor managers op sleutelposities	81
5.33. Goedkeuring voor publicatie van de jaarrekening	81
Verslag van de Commissaris	82

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening per 31 december 2020

'000 €	Toelichting	31/12/2020	31/12/2019
Opbrengsten	4	166.947	192.533
Andere bedrijfsopbrengsten		1.095	4.930
- Andere bedrijfsopbrengsten	5	1.095	1.048
- Boete Europese Commissie - vermindering in Beroep (*)		0	3.882
Gebruikte grondstoffen en hulpstoffen		-136.436	-158.351
Kosten van personeelsbeloningen	25	-13.494	-14.060
Kosten van afschrijvingen	9 / 10	-3.253	-3.235
Wijziging van voorziening m.b.t. sanering	21	-45	-
Andere operationele kosten	5	-11.188	-12.170
Operationeel resultaat (EBIT)		3.626	9.647
Operationeel resultaat (EBIT) excl. boete EC (*)		3.626	5.765
Indekkingsresultaten	14	300	382
- Afgesloten indekkingen		498	32
- Wijziging in open positie		-198	350
Financieringskosten	6	-258	-345
Netto financieel resultaat		42	37
Resultaat voor belastingen (EBT)		3.668	9.684
Resultaat voor belastingen (EBT) excl. boete EC (*)		3.668	5.802
Belastingen	7	-884	-1.669
Resultaat van het boekjaar (EAT)		2.784	8.015
Resultaat van het boekjaar (EAT) excl. boete EC (*)		2.784	4.133
Resultaat voor intresten, belastingen en afschrijvingen (EBITDA)		7.179	13.264
Resultaat voor intresten, belastingen en afschrijvingen (EBITDA) excl. boete EC (*)		7.179	9.382
Toewijsbaar aan:			
Minderheidsbelang		-	-
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		2.784	8.015
Aandeelhouders van de moedermaatschappij excl. boete EC (*)		2.784	4.133
Resultaat per aandeel (in €)	8		
Aantal aandelen		1.500.000	1.500.000
Resultaat van het boekjaar (basis & verwaterd)		1,86	5,34
Resultaat van het boekjaar (basis & verwaterd) excl. boete EC (*)		1,86	2,76

(*) Vermindering boete (3,88 mio €) n.a.v. het Beroep dat Campine indiende tegen de beslissing van de Europese Commissie. De initiële boete van 8,2 mio € opgelegd door de Europese Commissie in februari 2017, werd opgenomen in het resultaat van het boekjaar 2016. Om de vergelijkbaarheid met het vorige boekjaar te waarborgen, worden de cijfers 2019 en 2020 gepresenteerd inclusief en exclusief de vermindering van de boete opgelegd door de Europese Commissie.

EBITDA

De toevoeging van het financieel objectief EBITDA maakt het ons mogelijk om meer te focussen op het belang van cash en beslissingen over investeringen voor toekomstige groei niet negatief te beïnvloeden.

Berekening EBITDA:

'000 €	31/12/2020	31/12/2019 (excl. EC boete)	31/12/2019 (incl. EC boete)
Resultaat voor belastingen	3.668	5.802	9.684
Financieringskosten	258	345	345
Kosten van afschrijvingen	3.253	3.235	3.235
EBITDA	7.179	9.382	13.264

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

'000 €	Toelichting	31/12/2020	31/12/2019
Resultaat van het boekjaar		2.784	8.015
Andere elementen van het totaalresultaat van de periode:			
Elementen die in de toekomst geherklasseerd zullen worden naar de winst- of verliesrekening		-	-
Elementen die in de toekomst niet geherklasseerd zullen worden naar de winst- of verliesrekening (actuariële resultaten van pensioenverplichtingen) na belastingen	26	-49	-118
Totaalresultaat van het boekjaar		2.735	7.897
Toewijsbaar aan:			
Minderheidsbelang		-	-
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		2.735	7.897

2. Geconsolideerde balans per 31 december 2020

'000 €	Toelichting	31/12/2020	31/12/2019
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	9	18.514	12.978
Activa met gebruiksrecht	23	402	355
Immateriële vaste activa	10	130	170
Uitgestelde belastingsactiva	17	86	93
		19.132	13.596
Flottende activa			
Voorraad	12	26.345	25.942
Handels- en andere vorderingen	13	18.371	15.231
Derivaten	14	93	291
Geldmiddelen en kasequivalenten		190	2.685
		44.999	44.149
TOTAAL ACTIVA		64.131	57.745
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Kapitaal en reserves			
Uitgegeven kapitaal	15	4.000	4.000
Overgedragen winsten		31.511	31.491
- Wettelijke reserves		965	965
- Andere reserves en overgedragen resultaten		30.546	30.526
Eigen vermogen toewijsbaar aan houders van de gewone aandelen van de moedermaatschappij		35.511	35.491
Totaal eigen vermogen		35.511	35.491
Lange termijnverplichtingen			
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	26	1.176	1.215
Uitgestelde belastingsverplichtingen	17	-	-
Voorzieningen	21	1.135	1.090
Bankleningen	16	4.125	2.625
Leaseverplichtingen	23	234	232
		6.670	5.162
Korte termijnverplichtingen			
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	26	52	101
Handels- en andere verplichtingen	18	15.894	15.105
Voorzieningen	21	-	-
Derivaten	14	-	-
Winstbelastingen		96	143
Leaseverplichtingen	23	168	123
Voorschotten op rekening-courant en leningen	16	3.085	1.620
Voorschotten uit factoring	16	2.655	-
		21.950	17.092
Totaal verplichtingen		28.620	22.254
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		64.131	57.745

3. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 december 2020

'000 €	Uitgegeven kapitaal	Ingehouden winst	Toewijsbaar aan houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij	Totaal
Balans per 31 december 2018	4.000	25.529	29.529	29.529
Totaalresultaat v/h boekjaar	-	7.897	7.897	7.897
Dividenden en tantième	-	-1.935	-1.935	-1.935
Balans per 31 december 2019	4.000	31.491	35.491	35.491
Totaalresultaat v/h boekjaar	-	2.735	2.735	2.735
Dividenden en tantième (toelichting 8)	-	-2.715	-2.715	-2.715
Balans per 31 december 2020	4.000	31.511	35.511	35.511

4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht per 31 december 2020

'000 €	Toelichting	31/12/2020	31/12/2019
BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Resultaat van het boekjaar (EAT)		2.784	8.015
Aanpassing voor:			
Andere baten en lasten (investeringsubsidies)		-	-
Andere baten en lasten (indekkingsresultaten)	14	-300	-382
Financieringskosten	6	258	345
(Uitgestelde) belastingen in het totaalresultaat	7	884	1.669
Kosten van afschrijvingen	9/10	3.253	3.235
Wijziging in voorzieningen (incl. pensioenregeling)		-108	-121
Wijziging in waardevermindering voorraad	12	-456	393
Wijziging in waardevermindering handelsvorderingen	13	-	-
Andere		-	9
Operationele kasstroom vóór bewegingen in werkkapitaal		6.315	13.163
Wijziging in voorraden	12	53	1.405
Wijziging in vorderingen	13	-3.140	7.402
Wijzigingen in handels- en andere verplichtingen	18	789	-1.251
Operationele kasstroom		4.017	20.719
Indekkingsresultaten		498	32
Betaalde rente	6	-258	-345
Betaalde winstbelastingen		-908	-5.556
Operationele nettokasstroom		3.349	14.850
INVESTERINGEN			
Aankoop van materiële vaste activa	9	-8.599	-5.486
Aankoop van immateriële vaste activa	10	-1	-84
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		-8.600	-5.570
FINANCIERINGSACTIVITEITEN			
Betaalde dividenden en tantième	8	-2.715	-1.935
Aflossing van leaseverplichtingen	23	-149	-94
Aflossing van leningen	16	-1.500	-375
Toename bankleningen	16	4.500	4.500
Wijziging in geblokkeerde gelden		-	275
Wijziging in voorschotten in rekening-courant	16	-35	-1.915
Wijziging in voorschotten m.b.t. factoring	16	2.655	-7.172
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		2.756	-6.716
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten		-2.495	2.564
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de verslagperiode		2.685	121
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de verslagperiode		190	2.685

5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening op 31 december 2020

5.1. ALGEMENE INFORMATIE

Campine nv (de entiteit) is een onderneming die valt onder toepassing van de Belgische wetgeving. De maatschappelijke zetel en hoofdplaats van activiteiten zijn vermeld in de Corporate Data. De hoofdactiviteit van de entiteit en zijn dochterondernemingen (de Groep) worden omschreven in dit jaarverslag.

5.2. BELANGRIJKE WAARDERINGSREGELS

De jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards ("IFRS") zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De Groep heeft dit jaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties toegepast die relevant zijn voor de activiteiten en die ingaan voor de jaarlijkse rapporteringperiode die aanvangt op 1 januari 2020.

Volgende Standaarden en Interpretaties werden van toepassing in 2020, maar hebben geen belangrijk effect op de presentatie, de toelichting of de financiële resultaten van de Groep:

- Aanpassingen van IAS 1 en IAS 8 *Definitie van materieel*;
- Aanpassingen van IFRS 3 *Bedrijfscombinaties: Definitie van een bedrijf*;
- Aanpassingen aan IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7 *Hervorming van de Referentierentevoeten – fase 1*;
- Aanpassing van de referenties naar het Conceptueel raamwerk in IFRS standaarden.

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2020:

- IFRS 17 Verzekeringscontracten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie);
- Aanpassingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening: classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie);
- Aanpassingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening en IFRS Practice Statement 2: Toelichting van grondslagen voor financiële verslaggeving (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie);
- Aanpassingen aan IAS 8 Grondslagen voor Financiële Verslaggeving, Schattingswijzigingen en Fouten: Definitie van Schattingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie);
- Aanpassingen aan IAS 16 Materiële vaste activa: inkomsten verkregen voor het beoogde gebruik (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie);
- Aanpassingen aan IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa: verlieslatende contracten – kost om het contract na te leven (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie);
- Aanpassingen aan IFRS 3 Bedrijfscombinaties: referenties naar het conceptueel raamwerk (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie);
- Aanpassing aan IFRS 4 Verzekeringscontracten – uitstel van IFRS 9 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2021);
- Aanpassingen aan IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16 Hervorming van de Referentierentevoeten – fase 2 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2021);
- Aanpassingen aan van IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Huurconcessies in verband met COVID-19 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juni 2020);
- Jaarlijkse verbeteringen 2018–2020 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie).

De Groep verwacht verder geen belangrijke impact op de presentatie, de toelichting of de financiële resultaten als gevolg van deze nieuwe of gewijzigde standaarden en interpretaties.

5.2.1. Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de entiteit en de entiteiten waarover de entiteit zeggenschap heeft (haar dochterondernemingen). Een investeerder oefent zeggenschap over een deelneming uit als hij is blootgesteld aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt deze opbrengsten via zijn macht over de deelneming te beïnvloeden. De baten en lasten van verworven of afgestoten dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de overnamedatum tot op de datum waarop de moedermaatschappij geen zeggenschap meer uitoefent. Als een entiteit van de Groep andere grondslagen voor financiële verslaggeving hanteert dan die voor vergelijkbare transacties en gebeurtenissen in soortgelijke omstandigheden in de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast, wordt indien noodzakelijk haar jaarrekening aangepast ten behoeve van de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Saldi en transacties, baten en lasten binnen de Groep dienen volledig te worden geëlimineerd.

Wijzigingen in het belang van de Groep in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden behandeld als eigenvermogenstransacties. De boekwaarden van het belang van de Groep en de minderheidsbelangen worden derhalve aangepast om de nieuwe proportionele belangen in de dochteronderneming te weerspiegelen.

Wanneer de Groep de zeggenschap verliest over een dochteronderneming wordt de winst of het verlies bij afstoting berekend als het verschil tussen (i) de som van de reële waarde van de overgedragen vergoeding en de reële waarde van het aangehouden belang en (ii) de voorheen opgenomen boekwaarden van de activa (met inbegrip van goodwill) en de verplichtingen van de dochteronderneming en de eventuele minderheidsbelangen. Bedragen die voorheen opgenomen zouden zijn in de andere elementen van het totaalresultaat met betrekking tot de dochteronderneming worden op dezelfde manier opgenomen (d.i. herclassificatie naar winst of verlies of rechtstreeks naar het overgedragen resultaat) als wanneer de betreffende activa

of verplichtingen werden afgestoten. De reële waarde van elk aangehouden belang in de vroegere dochteronderneming op datum van het verlies van zeggenschap wordt als de reële waarde bij initiële opname beschouwd voor waardering volgens IFRS 9 Financiële instrumenten, of indien van toepassing, als de kost bij initiële opname van een geassocieerde deelneming of entiteit waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend. Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk voorgesteld naast het eigen vermogen van de Groep. Het minderheidsbelang kan initieel gewaardeerd worden aan de reële waarde of overeenkomstig het aandeel in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare netto-activa. De keuze voor de waardering van de minderheidsbelangen wordt geval per geval gekozen. Na de overname worden de minderheidsbelangen gewaardeerd als het initiële bedrag van de minderheidsbelangen plus het aandeel van deze minderheidsbelangen in de toekomstige wijzigingen in eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt aan de minderheidsbelangen toegewezen, zelfs als dit een negatief saldo als gevolg kan hebben.

5.2.2. Bedrijfscombinaties

De verwerving van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kostprijs van de bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd als het totaal van de reële waarde, op de dag van de ruil, van de afgestane activa, aangegane of overgenomen verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, en de eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door de Groep in ruil voor zeggenschap over de overgenomen partij. De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, van de overgenomen partij, die voldoet aan de opnamecriteria in IFRS 3 worden opgenomen tegen netto reële waarde op de overnamedatum, met uitzondering van de vaste activa (of groepen van activa die worden afgestoten) die worden geclassificeerd als aangehouden ter verkoop, die zijn opgenomen tegen reële waarde min verkoopkosten.

Goodwill die verworven is in een bedrijfscombinatie wordt opgenomen als een actief en eerst gewaardeerd tegen zijn kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de overnemende partij in de netto reële waarde van de identificeerbare activa,

verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen overschrijdt. Indien, na herbeoordeling, het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het desbetreffende surplus onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening. Het minderheidsbelang in de overgenomen partij wordt eerst opgenomen tegen het minderheidsaandeel van de netto reële waarde van de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

Aan de overname gerelateerde kosten worden onmiddellijk in winst en verlies opgenomen wanneer ze worden opgelopen. Waar toepasbaar omvat de vergoeding voor de overname elk actief of verplichting als gevolg van een voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst, dat gewaardeerd wordt aan de reële waarde op overnamedatum. Toekomstige wijzigingen aan deze reële waardes worden retrospectief verwerkt als ze beantwoorden aan aanpassingen tijdens de waarderingsperiode (zie hieronder). Alle andere wijzigingen aan de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding opgenomen als actief of verplichting worden opgenomen in overeenstemming met de relevante IFRS.

Wijzigingen aan de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet opgenomen. Wanneer een bedrijfscombinatie in verschillende fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen aangehouden belang van de Groep geherwaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum (d.i. de datum waarop de zeggenschap wordt verworven) en de eventuele winst of het eventuele verlies wordt rechtstreeks in winst of verlies opgenomen. Bedragen die voorheen werden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat als gevolg van het belang in de overgenomen partij, worden geherklasseerd naar winst of verlies, op dezelfde basis die vereist zou zijn indien de overnemende partij het voorheen aangehouden belang direct had vervreemd.

5.2.3. Opbrengsten van contracten met klanten

Op basis van IFRS 15 is een vijfstappenmodel ontwikkeld voor de verantwoording van opbrengsten die voortvloeien uit contracten met klanten:

- Identificering van het contract;
- Identificering van de prestatieverplichtingen;
- Bepaling van de transactieprijs;
- Toewijzing van de transactieprijs aan de prestatieverplichtingen;
- Opneming van de opbrengsten wanneer of als de Groep aan een prestatieverplichting heeft voldaan.

Conform IFRS 15 worden opbrengsten opgenomen voor het bedrag van de vergoeding waarop een entiteit verwacht recht te hebben in ruil voor de overdracht van goederen of diensten aan een klant.

Aard van de verkooptransacties: De Groep is actief in de metaalsector en dus bevatten contracten met klanten in het algemeen de verkoop van deze metaalhoudende producten, die gekwalificeerd worden als onderscheiden prestatieverplichtingen. Aanvullende diensten, zoals transport, worden niet geacht materieel van aard te zijn. Bijgevolg vindt de erkenning van de opbrengsten plaats op het moment dat de controle over de goederen aan de klant werd overgedragen, in het algemeen bij levering van deze goederen en rekening houdende met de gehanteerde incoterm regels.

De Groep heeft geen transacties en/of contracten afgesloten die volumekortingen, handelskortingen, (aanvullende) diensten, klantenservice of gebundelde verkoopcontracten van materiële aard hebben.

Campine werkt met eigen verkooppersoneel voor de meeste verkopen in Europa en met distributeuren en agenten in de rest van de wereld.

5.2.4. Leaseovereenkomsten

Definitie van een leaseovereenkomst

Een overeenkomst is of bevat een leaseovereenkomst als ze het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode tegen vergoeding.

Om te bepalen of een leaseovereenkomst het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode, dient de entiteit na te gaan of ze voor de volledige duur van het gebruik beschikt over de volgende twee rechten:

- het recht om nagenoeg alle economische voordelen uit het gebruik van het geïdentificeerde goed te verkrijgen en
- het recht om te beslissen over het gebruik van het geïdentificeerde goed.

Om de duur van leaseovereenkomsten te bepalen werden eventuele vernieuwings- of opzeggingsopties in aanmerking genomen, zoals vereist door IFRS 16, waarbij rekening werd gehouden met de waarschijnlijkheid dat de optie zal worden uitgeoefend en uitsluitend als die onder het zeggenschap van de huurder valt.

Op de aanvangsdatum van de overeenkomst boekt de huurder een actief met gebruiksrecht en een leaseverplichting. Voor leaseovereenkomsten met een maximale duur van 12 maanden en huur van activa met lage waarde, past Campine de voorziene vrijstelling in IFRS 16 toe. Deze leaseovereenkomsten worden dus niet op de balans geboekt.

Activa met gebruiksrecht

De groep boekt activa met gebruiksrecht, op de aanvangsdatum van de overeenkomst, namelijk de datum waarop het actief beschikbaar is voor gebruik. Die activa worden gewaardeerd tegen de initiële kostprijs van de leaseverplichting met aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen, aangepast om rekening te houden met eventuele herwaarderings van de leaseverplichting. De initiële kosten van activa met gebruiksrecht omvatten de verdisconteerde waarde van de leaseverplichting, de initiële kosten gemaakt door de huurder, de huurbetalingen gestort op de aanvangsdatum of

ervoor, met aftrek van eventuele voordelen die de huurder heeft verkregen. Die activa worden afgeschreven over de geschatte levensduur van het onderliggende actief of de duur van de overeenkomst indien deze korter is, behalve indien de groep voldoende zekerheid heeft om de eigendom van het activum te verkrijgen bij het einde van de overeenkomst.

De activa met gebruiksrecht worden gescheiden van de andere activa in een afzonderlijke rubriek van de vaste activa.

Leaseverplichtingen

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen de verdisconteerde waarde van de nog niet gestorte huurbetalingen. De verdisconteerde waarde van de huurbetalingen wordt berekend aan de hand van de interestvoet uit de leaseovereenkomst indien deze interestvoet kan worden bepaald. Zo niet neemt de huurder zijn marginale interestvoet.

De marginale interestvoet is de interestvoet die de huurder zou hebben betaald voor een lening met een gelijkaardige duur en gelijkaardige waarborgen om in een gelijkaardige economische omgeving een gelijkaardig goed te verwerven als het actief met gebruiksrecht.

Over de duur van de overeenkomst waardeert de huurder de leaseverplichting als volgt:

- door de boekwaarde te verhogen om de interesten op de leaseverplichting weer te geven;
- door de boekwaarde te verlagen om de huurbetalingen weer te geven;
- door de boekwaarde te herwaarderen om de nieuwe waarde van de leaseverplichting of de wijzigingen van de leaseovereenkomst weer te geven.

De leaseverplichtingen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek op de balans. Betalingen voor het kapitaalgedeelte en de interesten worden gepresenteerd onder de financieringsactiviteiten in de kasstroomtabel.

5.2.5. Vreemde valuta

De individuele jaarrekening van elke entiteit die behoort tot de Groep wordt gepresenteerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (haar functionele munt). Voor consolidatiedoeleinden zal het resultaat en de financiële positie van elke entiteit uitgedrukt worden in Euro. De Euro is de functionele valuta van de Groep, en is tevens de presentatievaluta voor de geconsolideerde jaarrekening. Bij het opstellen van de jaarrekening van de individuele entiteiten worden de verrichtingen luidende in een valuta die niet de functionele valuta van de entiteit is (vreemde valuta) opgenomen door op het bedrag in vreemde valuta de contante wisselkoers toe te passen die op de datum van de transactie geldt tussen de functionele valuta en de vreemde valuta.

Op iedere balansdatum worden monetaire posten die in een vreemde valuta luiden omgerekend op basis van de slotkoers. Niet-monetaire posten die op basis van de historische kostprijs worden gewaardeerd blijven gewaardeerd tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van monetaire posten of uit de omrekening van de monetaire posten tegen een koers die verschilt van de koers waartegen ze in de verslagperiode of in voorgaande jaarrekeningen bij eerste opname zijn omgerekend, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen (in andere bedrijfsopbrengsten of andere operationele kosten).

Voor presentatiedoeleinden van de geconsolideerde jaarrekening worden vorderingen en verplichtingen van buitenlandse Groepsactiviteiten (inclusief vergelijkende cijfers) uitgedrukt in EUR, gebruik makend van de slotkoers op balansdatum. Baten en lasten (inclusief vergelijkende cijfers) worden omgerekend tegen de gemiddelde koers over de periode, tenzij de wisselkoers aanzienlijke schommelingen heeft gekend gedurende die periode, in dat geval wordt de wisselkoers op de transactiedata gebruikt. Valutakoersverschillen worden als een afzonderlijke component van het eigen vermogen opgenomen en getransfereerd naar de valutakoersreserves. Deze uitgestelde valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin de buitenlandse activiteit wordt afgestoten.

5.2.6. Financiële instrumenten

Classificatie en waardering van financiële activa

Financiële activa en financiële verplichtingen worden erkend wanneer een groepsentiteit partij wordt bij de contractuele bepalingen van het financiële instrument.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden initieel gewaardeerd aan reële waarde. Transactiekosten die rechtstreeks toegewezen kunnen worden aan de verwerving of uitgifte van financiële activa en financiële verplichtingen (andere dan de financiële activa en passiva gewaardeerd tegen reële waarde via resultaat) worden toegevoegd aan of in mindering gebracht van de reële waarde van de financiële vaste activa of financiële verplichtingen bij de initiële opname. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van financiële activa of financiële passiva tegen reële waarde gewaardeerd tegen reële waarde via resultaat worden onmiddellijk erkend in de winst- en verliesrekening.

Handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten, worden geclassificeerd en gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder IFRS 9.

Schuldinstrumenten die aan de volgende voorwaarden voldoen, worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs:

- Het financiële actiefbestanddeel wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel waarvan het doel erin bestaat om de contractuele kasstromen te innen;
- De contractuele bepalingen van het actiefbestanddeel leiden op specifieke data tot kasstromen die enkel de terugbetaling van de hoofdsom en interesten op de uitstaande hoofdsom betreffen.

De effectieve rentemethode is een methode om de geamortiseerde kostprijs van een schuldinstrument te berekenen en om de rentebaten toe te wijzen aan de relevante periode.

De geamortiseerde kostprijs van een financieel actiefbestanddeel is het bedrag waaraan het actiefbestanddeel bij de eerste opname in de

balans wordt gewaardeerd, verminderd met de hoofdsomaflossingen en vermeerderd met de volgens de effectieve rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het eventuele verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag, en, voor financiële activa, aangepast voor een eventuele voorziening voor verliezen. Anderzijds is de bruto boekwaarde van een financieel actiefbestanddeel de geamortiseerde kostprijs van een financieel actiefbestanddeel voor een eventuele voorziening voor verliezen.

De classificatie en waardering van financiële verplichtingen van de Groep werd niet gewijzigd door de vereisten van IFRS 9. Alle financiële verplichtingen van de Groep worden bijgevolg gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs door toepassing van de effectieve rentemethode.

Waardevermindering van financiële activa

Met betrekking tot de waardevermindering van financiële activa vereist IFRS 9 een model gebaseerd op verwachte kredietverliezen ('expected credit loss'-model). Het model gebaseerd op verwachte kredietverliezen vereist dat de Groep op elke verslagdatum de verwachte kredietverliezen en veranderingen in die verwachte kredietverliezen opneemt, om wijzigingen in het kredietrisico sinds de eerste opname weer te geven.

In het bijzonder vereist IFRS 9 dat de Groep een voorziening boekt voor verwachte kredietverliezen op handelsvorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten. Het bedrag van de verwachte kredietverliezen wordt op elke verslagdatum geactualiseerd om veranderingen in het kredietrisico sinds de eerste opname van het respectievelijke financiële instrument weer te geven.

IFRS 9 biedt een vereenvoudigde methode voor het vaststellen van de voorziening als een bedrag dat gelijk is aan de verwachte kredietverliezen voor handelsvorderingen zonder een significante financieringscomponent (korte termijn handelsvorderingen). De verwachte kredietverliezen op deze financiële activa worden geraamd aan de hand van een voorzieningsmatrix die gebaseerd is op de historische kredietverliezen van de Groep, aangepast aan factoren die eigen zijn aan de

leningnemer, voor de algemene economische omstandigheden en een beoordeling van zowel de actuele als de voorspelde ontwikkeling van de omstandigheden op de verslagdatum, rekening houdend met de tijdwaarde van geld indien van toepassing.

Bovendien worden ook alle banksaldi op de verslagdatum beoordeeld voor verwachte kredietverliezen.

Definitie van wanbetaling

De Groep beschouwt voor interne risicomanagement doeleinden dat volgende gevallen een risico van wanbetaling inhouden, aangezien historische ervaring aantoont dat vorderingen die aan een van de volgende criteria voldoen doorgaans niet realiseerbaar zijn:

- Wanneer er sprake is van een schending van financiële convenanten door de tegenpartij; of
- Wanneer intern ontwikkelde informatie of informatie verkregen van externe partijen aantonen dat het onwaarschijnlijk is dat de debiteur zijn schuldeisers, waaronder de Groep, volledig zal betalen (zonder rekening te houden met enig onderpand van de Groep).

Ongeacht bovenstaande analyse, beschouwt de Groep dat er sprake is van wanbetaling van zodra een financieel actiefbestanddeel meer dan 90 dagen vervallen is, tenzij de Groep over redelijke en gefundeerde informatie beschikt die aantoont dat een wanbetalingscriterium met een ruimere achterstandstermijn passender is.

Financieel actiefbestanddeel met verminderde kredietwaardigheid

Een financieel actiefbestanddeel heeft een verminderde kredietwaardigheid wanneer er zich één of meer gebeurtenissen hebben voorgedaan die een negatief effect op de geschatte toekomstige kasstromen van dat financiële actiefbestanddeel sorteren. Aanwijzingen dat een financieel actiefbestanddeel een verminderde kredietwaardigheid heeft, omvatten waarneembare gegevens over de volgende gebeurtenissen:

- Significante financiële problemen van de emittent of leningnemer;
- Een contractbreuk, zoals een wanbetaling of een gebeurtenis waardoor het financiële actiefbestanddeel achterstallig is;
- Een concessie die de leninggever(s) van de leningnemer om economische of contractuele redenen wegens financiële problemen van de leningnemer aan de leningnemer heeft (hebben) verleend en die de leninggever(s) anders niet zou(den) overwegen;
- Waarschijnlijkheid van faillissement of van een andere financiële reorganisatie van de leningnemer;
- Het wegvallen van een actieve markt voor dat financiële actiefbestanddeel vanwege financiële moeilijkheden.

Afschrijvingsbeleid

De Groep schrijft een financieel actiefbestanddeel af wanneer er informatie bestaat die aangeeft dat de tegenpartij in ernstige financiële moeilijkheden verkeert en wanneer er geen realistische verwachting op beterschap is, bijvoorbeeld wanneer de tegenpartij wordt geliquideerd of zich in een faillissementsprocedure bevindt, of in het geval van handelsvorderingen, wanneer de bedragen meer dan twee jaar vervallen zijn, naargelang welke situatie zich eerder voordoet. Afgewaardeerde financiële activa kunnen echter nog steeds onderworpen worden aan de invorderingsprocedures van de Groep, waar nodig rekening houdende met juridisch advies. Alle uitgevoerde terugvorderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Afgeleide financiële instrumenten

De Groep maakt gebruik van verschillende afgeleide financiële instrumenten om blootstelling aan het prijsrisico van grondstoffen te beheersen.

Derivaten worden initieel opgenomen tegen de reële waarde op de datum waarop de derivatencontracten worden afgesloten en worden vervolgens aan het einde van elke verslagperiode geherwaardeerd naar hun reële waarde. De winst of het verlies van deze herwaardering wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen, tenzij het derivaat aangewezen wordt en effectief is als afdekkingsinstrument, in welk geval de timing van de

opname in de winst- en verliesrekening afhankelijk is van de aard van de afdekkingsrelatie.

5.2.7. Financieringskosten

De financieringskosten worden opgenomen als last in de periode waarin ze zijn gemaakt, tenzij ze rechtstreeks zijn toe te rekenen aan een in aanmerking komend actief. In dit geval worden ze geactiveerd.

5.2.8. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen als baten in de winst- en verliesrekening (in andere bedrijfsopbrengsten) over de perioden waarin de gerelateerde kosten worden gemaakt. Overheidssubsidies m.b.t. latere perioden worden als uitgestelde baat gepresenteerd in de jaarrekening. Indien de overheidssubsidie rechtstreeks betrekking heeft op een investering, wordt deze in mindering geboekt van de investeringskosten en in resultaat genomen over de afschrijvingsduur van de activa waarop ze betrekking heeft.

5.2.9. Pensioenverplichtingen en uitdiensttredingskosten

De huidige waarde van de toegezegd pensioenregelingen ('defined benefit plans') alsook de toegezegd bijdrage regelingen ('defined contribution plans') en de gerelateerde huidige en vroegere servicekosten worden berekend volgens de "projected unit credit-methode", waarbij er aan het eind van elke verslagperiode actuariële berekeningen gemaakt worden. Herwaarderingen, inclusief actuariële winsten en verliezen, het effect van eventuele wijzigingen in het actiefplafond en het rendement op fondsbeleggingen (exclusief interest) worden onmiddellijk in de balans verwerkt tegenover een kost of bate in de andere elementen van het totaalresultaat ('other comprehensive income') in de periode waarin deze voorkomen. Herwaarderingen die erkend worden in de andere elementen van het totaalresultaat worden onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen en niet geherklasseerd naar winst en verlies.

Bij planwijzigingen wordt de kost van verstreken diensttijd ('past service cost') onmiddellijk opgenomen in het resultaat. De netto-interest wordt berekend door een verdisconteringsvoet toe te

passen op de nettoverplichting of op het nettoactief van de pensioenregeling aan het begin van de periode. Lasten van toegezegd pensioenregelingen worden als volgt onderverdeeld;

- Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten ("service costs"), zowel de huidige kosten als kosten uit het verleden en de winsten en verliezen uit inperkingen ("curtailments") en afwikkelingen ("settlements") van het plan;
- Netto-interestkost of -opbrengst;
- Herwaarderingskosten.

De eerste 2 componenten van kosten van pensioenregelingen worden opgenomen in de winsten verliesrekening op de lijn personeelskosten. Winsten en verliezen uit inperkingen ('curtailments') worden verwerkt als kosten van verstreken diensttijd ('past service cost'). De derde component wordt direct in het eigen vermogen erkend.

De pensioenverplichting die opgenomen is in de geconsolideerde balans, is het actuele tekort of overschot in het pensioenregelingsplan. In geval van een overschot, wordt het actief beperkt tot de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verminderingen in toekomstige bijdragen aan de regeling.

Een voorziening voor ontslagvergoedingen wordt erkend wanneer de entiteit de aangeboden ontslagvergoedingen niet kan terugtrekken of op het ogenblik dat de gerelateerde herstructureringskost geboekt wordt (het vroegste van beide situaties).

5.2.10. Belastingen

Belastinglasten omvatten over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten en uitgestelde belastinglasten. De over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten zijn gebaseerd op de belastbare winst van het boekjaar. Belastbare winst verschilt van de winst zoals gepresenteerd in de winst- en verliesrekening omdat voor fiscale doeleinden bepaalde baten of lasten in een andere verslagperiode in beschouwing worden genomen, of omdat bepaalde lasten of baten voor belastingdoeleinden nooit in beschouwing worden genomen. De verplichting van de Groep met

betrekking tot over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten is gewaardeerd op basis van belastingstarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen voor verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de jaarrekening en de overeenstemmende fiscale boekwaarde die worden gebruikt bij de berekening van belastbare winst, en worden verwerkt volgens de "balance sheet liability method". Uitgestelde belastingverplichtingen, doorgaans opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen, worden opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn tegenover dewelke verrekenbare tijdelijke verschillen kunnen worden gebruikt.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen belastingstarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer zij betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt, in welk geval de uitgestelde belastingen eveneens worden opgenomen in het eigen vermogen.

Uitgestelde belastingvorderingen en belastingverplichtingen worden gesaldeerd als zij verband houden met winstbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit worden geheven en de Groep de intentie heeft om haar actuele belastingvorderingen en -verplichtingen netto te verrekenen.

5.2.11. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen aan kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen.

Vaste activa in aanbouw voor productie, huur of administratieve doeleinden worden opgenomen aan kostprijs, verminderd met eventuele waardeverminderingverliezen. De kostprijs omvat professionele honoraria en, voor in aanmerking

komende activa, geactiveerde financieringskosten in overeenstemming met de waarderingsregels van de Groep. Het afschrijven van deze activa start vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik.

Afschrijvingen worden geboekt om de kostprijs of waarde van vaste activa, behalve terreinen en vaste activa in aanbouw, te alloceren over de verwachte gebruiksduur, gebruik makend van de lineaire methode. Activa aangehouden onder financiële leasing worden afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur op dezelfde basis als soortgelijke activa in eigendom of, indien korter, over de leaseperiode.

De winst of het verlies als gevolg van de buitengebruikstelling of vervreemding van een actief wordt bepaald als zijnde het verschil tussen de netto-opbrengst bij vervreemding en de boekwaarde van het actief. Dit verschil wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

5.2.12. Intern gegenereerde immateriële activa – onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoek worden als last opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment waarop ze worden gedaan. Intern gegenereerde immateriële activa die voortvloeien uit de ontwikkeling van de Groep worden opgenomen als, en slechts als volgende voorwaarden vervuld zijn:

- het gegenereerde actief is identificeerbaar;
- het waarschijnlijk is dat de verwachte toekomstige economische voordelen die kunnen worden toegerekend aan het actief naar de entiteit zullen vloeien en;
- de kostprijs van de ontwikkelingskosten betrouwbaar kan worden bepaald.

Intern gegenereerde immateriële activa worden lineair afgeschreven volgens hun verwachte gebruiksduur. Indien niet aan de opnamecriteria is voldaan voor de opname van een intern gegenereerd actief, worden ontwikkelingskosten ten laste genomen in de winst- en verliesrekening over de periode wanneer ze worden gemaakt.

5.2.13. Patenten, licenties en aangekochte software

Patenten, licenties en aangekochte software worden initieel opgenomen tegen kostprijs en worden lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur.

5.2.14. Waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa exclusief goodwill

Op elke balansdatum analyseert de Groep de boekwaarden van de materiële vaste activa en de immateriële activa om te beoordelen of er een indicatie is die wijst op een mogelijke uitzonderlijke waardevermindering van deze activa. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat om de omvang van de bijzondere waardevermindering (indien nodig) te bepalen. Indien het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van het individuele actief te schatten, zal de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepalen waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en zijn bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen, wordt de contante waarde van de kasstromen berekend op basis van een disconteringsvoet die de huidige marktbeoordelingen weerspiegelt van de tijdwaarde van geld en de aan het actief verbonden risico's. Indien de realiseerbare waarde van een actief (of de kasstroomgenererende eenheid) onder de boekwaarde ligt, wordt de boekwaarde van het actief (kastroomgenererende eenheid) verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen, tenzij het betreffende actief tegen de geherwaardeerde waarde wordt opgenomen. In dit geval zal het bijzonder waardeverminderingverlies worden behandeld als een herwaarderingsafname.

Indien een bijzondere waardevermindering moet worden teruggeboekt, zal de boekwaarde van het actief (kastroomgenererende eenheid) worden verhoogd tot zijn realiseerbare waarde, maar de verhoogde boekwaarde van het actief mag niet hoger liggen dan de boekwaarde die zou zijn bepaald (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (kastroomgenererende eenheid) was

opgenomen. Een terugboeking van een bijzonder waardeverminderingverlies van een actief, met uitsluiting van goodwill, dient onmiddellijk in de winsten verliesrekening te worden opgenomen, tenzij het actief tegen geherwaardeerde waarde wordt opgenomen. In dit laatste geval wordt de terugboeking van het bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen als een herwaarderingsstename.

5.2.15. Voorraad

De kostprijs van de grondstoffen omvat naast de aankoopprijs (die bepaald wordt volgens een formule van First In First Out ("FIFO")) ook de directe aankoopkosten, zoals invoerrechten, transport- en afhandelingskosten. De kostprijs van goederen in bewerking en gereed product omvatten alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen op balansdatum. De directe kosten omvatten onder meer de kostprijs van de gebruikte grondstoffen en de directe arbeidskosten.

De indirecte kosten omvatten een systematische toerekening van vaste en variabele indirecte productiekosten die voortvloeien uit de omzetting van grondstoffen in gereed product. De toerekening van vaste indirecte productiekosten is gebaseerd op de normale capaciteit van de productiefaciliteiten.

Voor het bepalen van de kostprijs wordt de techniek van de standaardkostprijsmethode gebruikt. De standaardkostprijs houdt rekening met een normaal gebruik van grond- en hulpstoffen, arbeid, efficiëntie en capaciteit. De standaardkostprijs wordt regelmatig beoordeeld en, indien nodig, herzien rekening houdend met de huidige omstandigheden. De standaardkostprijs van de grond- en hulpstoffen, alsook de waardering ervan in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten, wordt maandelijks herzien a.d.h.v. de nieuw bepaalde FIFO waarde van deze grond- en hulpstoffen.

De voorraad wordt gewaardeerd aan kostprijs, bepaald zoals hierboven omschreven, of aan opbrengstwaarde, indien deze lager is. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte conversiekost en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). De

geschatte verkoopprijs wordt bepaald aan de hand van de LME (London Metal Exchange) koers voor lood en de MB (Metal Bulletin) quotering voor antimoon.

Waardeverminderingen worden opgenomen voor oude en traagroterende voorraad.

5.2.16. Handelsdebiteuren

Handelsdebiteuren worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Bijzondere waardeverminderingen voor oninbare bedragen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer er objectieve aanwijzingen zijn dat de waarde ervan is verminderd. Het verliesbedrag wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financiële actief. Op basis van een regelmatige ouderdomsanalyse van de vorderingen, wordt op individuele basis bepaald of een voorziening voor dubieuze debiteuren al dan niet noodzakelijk is.

Factoring

De Groep heeft een factoringsovereenkomst lopen met een kredietinstelling, waarbij de kredietinstelling voorschotten op handelsvorderingen uitbetaalt aan de Groep. Aangezien het kredietrisico voor deze vorderingen bij de Groep blijft, zijn niet alle risico's en voordelen van de getransfereerde vorderingen overgedragen. Bijgevolg blijven de handelsvorderingen op de balans van de Groep staan en worden de ontvangen voorschotten opgenomen onder de korte termijn ontvangen voorschotten uit factoring.

5.2.17. Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten contant geld en direct opvraagbare deposito's. Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen tegen hun reële waarde.

5.2.18. Bankleningen

Interestdragende bankleningen en voorschotten in rekening-courant worden initieel opgenomen tegen reële waarde. Elk verschil tussen het ontvangen bedrag (netto van transactiekosten) en de uitstroom van middelen om de verplichting te vereffenen of af te lossen wordt opgenomen over de looptijd van de

lening in overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving over financieringskosten van de Groep (zie boven).

5.2.19. Handelsschulden

Handelscrediteuren worden initieel opgenomen tegen hun reële waarde.

5.2.20. Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen indien de Groep een bestaande verplichting heeft die voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden, en waarvan de afwikkeling naar verwachting zal resulteren in een uitstroom uit de entiteit van middelen die economische voordelen in zich bergen.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt het bedrag verdisconteerd.

5.3. OORDEELSVORMING EN

GEBRUIK VAN INSCHATTINGEN

Voor het opstellen van de financiële staten moeten bepaalde inschattingen en veronderstellingen worden gebruikt om activa en passiva te waarderen en de positieve en negatieve gevolgen van onvoorziene omstandigheden en gebeurtenissen op de balansdatum in te schatten, alsook om zich een oordeel te vormen van de opbrengsten en lasten van het boekjaar.

De belangrijkste inschattingen die de Groep heeft uitgevoerd om de financiële staten op te stellen, hebben in hoofdzaak betrekking op:

- Waardering realiseerbare waarde van voorraden (zie toelichting 5.12.). De voorraad wordt gewaardeerd aan kostprijs of aan opbrengstwaarde, indien deze lager is;
- Waardering van saneringsvoorzieningen (zie toelichting 5.21.). De Groep heeft een voorziening voor bodemsanering aangelegd;
- Pensioen en andere gelijkgestelde verplichtingen (zie toelichting 5.26.). De verplichting voortvloeiend uit de toegezegde pensioenregelingen die de Groep heeft afgesloten, worden ingeschat aan de hand van assumpties en actuariële

veronderstellingen. De disconteringsvoet en de geschatte loonsverwachting zijn actuariële veronderstellingen die een materieel effect kunnen hebben op de verplichting;

- Uitgestelde belastingvorderingen m.b.t. ongebruikte fiscale verliezen en fiscaal verrekenbare tegoeden worden slechts erkend in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen en fiscale verrekenbare tegoeden kunnen worden verrekend. Een belangrijke onzekerheidsfactor in het bepalen van het toekomstige fiscale resultaat betreft de volatiliteit en de onvoorspelbaarheid van de grondstofprijzen;
- Andere zoals geschillen en rechtszaken. De Groep is, en kan dat in de toekomst zijn, verwikkeld in gerechtelijke procedures. Tot op vandaag is Campine als eiseres of verweerster betrokken bij een aantal gerechtelijke procedures die globaal (volgens de informatie waarover de Groep beschikt op datum van het huidig verslag) waarschijnlijk geen belangrijke weerslag kunnen hebben op Campine. De waarschijnlijkheid van eruit resulterende activa of passiva is namelijk bijzonder klein en/of het gaat om relatief onaanzienlijke bedragen;
- Verdere inschatting van de impact van de COVID-19 pandemie werd gedaan op basis van algemeen beschikbare informatie en meer specifiek m.b.t. onze ervaring met de pandemie tijdens 2020. Een verdere escalatie van deze of andere pandemieën kan leiden tot onderbrekingen van de productie door onder meer grondstofschaarste, ziekte van een groot aantal personeelsleden ... Ook de instorting van de vraag naar onze producten en de metaalprijzen kunnen gevolgen zijn. De waarschijnlijkheid dat dergelijke problemen zullen ontstaan, lijkt zeer onwaarschijnlijk. Er werden reeds scenario's geëvalueerd hoe we hiermee kunnen omgaan om de continuïteit van de onderneming te garanderen. Naar onze inschatting hebben de gevolgen van de COVID-19 pandemie geen impact op de continuïteit van de onderneming.

Gelet op de onzekerheden waarmee elk waarderingsproces gepaard gaat, stelt de Groep zijn inschattingen waar nodig bij op basis van periodiek bijgewerkte informatie. Het is mogelijk dat de toekomstige resultaten van de betrokken verrichtingen afwijken van die inschattingen. Naast

inschattingen heeft de directie van de Groep ook haar beoordelingsvermogen gebruikt om de meest aangewezen boekhoudkundige verwerking van bepaalde activiteiten en transacties vast te leggen wanneer de geldende IFRS-normen in interpretaties geen afdoende uitsluitel geven.

5.4. OPERATIONELE SEGMENTEN

5.4.1. Geografische informatie

De productieactiviteiten van de Groep zijn gelokaliseerd in België.

De volgende tabel verschaft een analyse van de verkopen van de Groep per geografische markt.

	31/12/2020		31/12/2019	
	'000 €	%	'000 €	%
België	5.938	3,6 %	7.868	4,1 %
Duitsland	60.585	36,3 %	69.413	36,1 %
Zwitserland	13.054	7,8 %	28.588	14,8 %
Italië	13.521	8,1 %	16.302	8,5 %
Roemenië	7.637	4,6 %	8.242	4,3 %
Frankrijk	7.296	4,4 %	9.841	5,1 %
Nederland	5.590	3,3 %	7.386	3,8 %
Verenigd Koninkrijk	1.676	1,0 %	1.898	1,0 %
Rest Europa	8.148	4,9 %	10.261	5,3 %
Noord-Amerika	14.277	8,6 %	15.563	8,1 %
Azië	28.577	17,1 %	12.861	6,7 %
Andere	647	0,4 %	4.310	2,2 %
	166.946	100 %	192.533	100 %

Er zijn twee klanten binnen de BU Lood die samen 35,1% van de groepsomzet vertegenwoordigen.

Er zijn geen andere klanten die meer dan 10% vertegenwoordigen.

77% van de omzet van Metals Recycling werd gerealiseerd in Europa terwijl 69% van de omzet van Specialty Chemicals in Europa werd verwezenlijkt.

5.4.2. Bedrijfssegmenten

Campine heeft twee operationele divisies. De voornaamste activiteiten zijn als volgt:

- **Specialty Chemicals** omvat alle activiteiten die de eindmarkten met chemische producten en derivaten beleveren, nl. de productie van antimoontrioxide als vlamvertrager, polymerisatiekatalysator en pigmentversterker en de productie van de verschillende polymeer en plastic masterbatches. De Specialty Chemicals-divisie bestaat uit de BU's Antimoon en Plastics

Specialty Chemicals	BU Antimoon			BU Plastics			Totaal Specialty Chemicals		
	2020	2019	Δ	2020	2019	Δ	2020	2019	Δ
Omzet in € '000	42.030	52.295	-19,6%	22.539	24.822	-9,2%	64.569	77.117	-16,3%

De omzet van het Specialty Chemicals divisie vertegenwoordigt een volume van 13.353 ton (31/12/2019: 13.622 ton)(-2,0%).

- **Metals Recycling** omvat de activiteiten waarin metalen uit industriële en post-consumer afvalstromen worden gerecupereerd. De hoofdactiviteit is de productie van loodlegeringen. Daarnaast komt de recyclage van andere metalen zoals antimoon en tin. De Metals Recycling divisie bestaat uit de BU's Lood en Metals Recovery.

Metals Recycling	BU Metals Recovery			BU Lood			Totaal Metals Recycling		
	2020	2019	Δ	2020	2019	Δ	2020	2019	Δ
Omzet in € '000	8.491	9.641	-11,9%	104.618	118.909	-12,0%	113.109	128.550	-12,0%

De omzet van het Metals Recycling divisie vertegenwoordigt een volume van 62.628 ton (31/12/2019: 64.283 ton) (-2,6%).

'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2020	Metals Recycling 31/12/2020	Eliminaties/ Niet-toegewezen 31/12/2020	Totaal 31/12/2020
OPBRENGSTEN				
Externe verkopen	64.569	102.378	-	166.947
Inter-business unit verkopen in hetzelfde segment	-	10.731	-10.731	-
Totale opbrengsten	64.569	113.109	-10.731	166.947
RESULTAAT				
Operationeel segmentresultaat	1.079	2.547	-	3.626
Boete Europese Commissie - vermindering in Beroep	-	-	-	-
Operationeel resultaat (EBIT)				3.626
Opbrengsten uit investeringen	-	-	-	-
Indekkingsresultaten	-	300	-	300
Andere baten en lasten	-	-	-	-
Financiële kosten	-	-	-258	-258
Resultaat voor belastingen				3.668
Belastingen				-884
Resultaat van de periode				2.784
'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2020	Metals Recycling 31/12/2020	Niet-toegewezen 31/12/2020	Totaal 31/12/2020
ANDERE INFORMATIE				
Investeringen in activa	1.718	5.848	1.034	8.600
Afschrijvingen / vervreemding (incl. activa met gebruiksrecht)	-959	-1.638	-656	-3.253
BALANS				
Activa				
Vaste activa (incl. activa met gebruiksrecht)	4.259	11.471	3.316	19.046
Uitgestelde belastingactiva	-	-	86	86
Voorraad	11.635	12.040	2.670	26.345
Handels- en andere vorderingen	9.033	8.139	1.199	18.371
Derivaten	-	93	-	93
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	190	190
Totaal activa	24.927	31.743	7.461	64.131
Lange termijnverplichtingen				
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	1.176	1.176
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	-	-	-
Bankleningen	-	-	4.125	4.125
Leaseverplichtingen	-	-	234	234
Voorzieningen	-	-	1.135	1.135
Korte termijnverplichtingen				
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	52	52
Handels- en andere verplichtingen	3.385	8.116	4.393	15.894
Derivaten	-	-	-	-
Winstbelastingen	-	-	96	96
Leaseverplichtingen	-	-	168	168
Voorschotten op rekening-courant en leningen	-	-	5.740	5.740
Voorzieningen	-	-	-	-
Totaal verplichtingen	3.385	8.116	17.119	28.620

'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2019	Metals Recycling 31/12/2019	Eliminaties/ Niet-toegewezen 31/12/2019	Totaal 31/12/2019
OPBRENGSTEN				
Externe verkopen	77.117	115.416	-	192.533
Inter-business unit verkopen in hetzelfde segment	-	13.134	-13.134	-
Totale opbrengsten	77.117	128.550	-13.134	192.533

RESULTAAT				
Operationeel segmentresultaat	-213	5.978	-	5.765
Boete Europese Commissie - vermindering in Beroep	-	-	3.882	3.882
Operationeel resultaat (EBIT)				9.647
Opbrengsten uit investeringen	-	-	-	-
Indekkingsresultaten	-	382	-	382
Andere baten en lasten	-	-	-	-
Financiële kosten	-	-	-345	-345
Resultaat voor belastingen				9.684
Belastingen				-1.669
Resultaat van de periode				8.015

'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2019	Metals Recycling 31/12/2019	Niet-toegewezen 31/12/2019	Totaal 31/12/2019
--------	--------------------------------------	--------------------------------	-------------------------------	----------------------

ANDERE INFORMATIE				
Investerings in activa	1.535	2.701	1.334	5.570
Afschrijvingen / vervreemding (incl. activa met gebruiksrecht)	-820	-1.832	-583	-3.235

BALANS**Activa**

Vaste activa (incl. activa met gebruiksrecht)	3.500	7.261	2.742	13.503
Uitgestelde belastingactiva	-	-	93	93
Geblokkeerde gelden / rekening	-	-	-	-
Voorraad	11.730	11.959	2.253	25.942
Handels- en andere vorderingen	9.072	5.182	977	15.231
Derivaten	-	291	-	291
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	2.685	2.685
Totaal activa	24.302	24.693	8.750	57.745

Lange termijnverplichtingen

Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	1.215	1.215
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	-	-	-
Bankleningen	-	-	2.625	2.625
Leaseverplichtingen	-	-	232	232
Voorzieningen	-	-	1.090	1.090

Korte termijnverplichtingen

Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	101	101
Handels- en andere verplichtingen	2.435	9.380	3.290	15.105
Derivaten	-	-	-	-
Winstbelastingen	-	-	143	143
Leaseverplichtingen	-	-	123	123
Voorschotten op rekening-courant en leningen	-	-	1.620	1.620
Voorzieningen	-	-	-	-

Totaal verplichtingen	2.435	9.380	10.439	22.254
------------------------------	--------------	--------------	---------------	---------------

5.5. ANDERE OPERATIONELE KOSTEN EN OPBRENGSTEN

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
ANDERE OPERATIONELE KOSTEN		
Bureelkosten en IT	770	734
Erelonen	333	580
Verzekeringen	509	483
Uitzendkrachten	1.397	1.530
Personeelsgerelateerde kosten	146	217
Afvoerkosten van afval	3.441	3.077
Reiskosten	116	317
Transportkosten	2.169	2.632
Andere aan- en verkoopkosten	471	521
Operationele indekking - negatief resultaat	410	649
Onderzoek & ontwikkeling	116	223
Diverse huur	155	180
Bijdrage lidgelden	391	451
Advertenties - Publiciteit	58	51
Andere belastingen (niet-resultaatgebonden)	94	54
Financiële kosten (andere dan rente)	426	245
Andere	186	226
	11.188	12.170

Bij de afvoerkosten van afval wordt de terugname van reststromen in mindering van de kosten gebracht en wordt er vaak enkel een omwerkingskost aangerekend.

Aangezien een aantal van deze reststromen nu ook extern verkocht worden, nemen enerzijds de kosten van afvoer toe, anderzijds hebben we hierdoor extra opbrengsten via externe verkopen.

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
ANDERE OPERATIONELE OPBRENGSTEN		
Operationele hedgeresultaten	308	259
Financiële opbrengsten (andere dan rente)	1	22
Schadegevallen	8	378
Subsidies	193	302
Geproduceerde vaste activa	379	44
Recuperatie van kosten van derden	158	19
Andere	48	24
	1.095	1.048
Boete Europese Commissie - vermindering in Beroep	-	3.882
	1.095	4.930

5.6. FINANCIERINGSKOSTEN

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Rente op voorschotten in rekening-courant, leningen en factoring	248	337
Interestkost op leasing	10	8
Totaal kosten in verband met lenen van middelen	258	345

5.7. WINSTBELASTINGSLASTEN

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen	860	1.640
Uitgestelde belastingen	24	29
Belastingslasten van de verslagperiode	884	1.669

Binnenlandse winstbelastingen zijn berekend tegen een belastingtarief van 25% (2019: 29,58%) op het verwachte fiscale resultaat van de verslagperiode.

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Resultaat voor belastingen	3.668	9.684
Boete Europese Commissie - vermindering in Beroep (aftrekbaar voor het bepalen van het fiscale resultaat)	-	-3.882
Belastbaar inkomen	3.668	5.802
Belasting aan het binnenlandse belastingtarief van 25% (2019: 29,58%)	917	1.716
Fiscale gevolgen van lasten die niet aftrekbaar zijn voor het bepalen van het fiscale resultaat	-9	0
Fiscale gevolgen van Notionele Interestaftrek	-	-3
Belastingsherziening vorige jaren	-37	-46
Fiscale gevolgen van niet-erkende fiscale verliezen en tijdelijke verschillen	5	26
Vermeerdering n.a.v. te weinig voorafbetaling	10	5
Belastingimpact van wijziging in belastingvoet	-2	-29
Belastingslasten en belastingtarief van het boekjaar	884	1.669

Per 31/12/2020 bedragen de uitgestelde belastingvorderingen 86 K€ (93 K€ per 31/12/2019) en de uitgestelde belastingverplichtingen 0 € (0 € per 31/12/2019).

5.8. DIVIDENDEN EN TANTIÈME

De Raad van Bestuur stelt voor een totaaldividend uit te betalen van 0,975 miljoen € op basis van de 2020 resultaten. Er werd over 2019 een totaaldividend uitgekeerd van 2,625 miljoen €.

De Raad van Bestuur stelt voor om aan de niet-uitvoerende Bestuurders een tantième over het boekjaar dat afgesloten wordt per 31/12/2020 uit te betalen als volgt:

	F.-W. Hempel	FLG BELGIUM	YASS (vanaf 27/05/20)	BERNUS (tot 27/5/20)	DELOX Voorzitter	H.-R. Orgs	Totaal
Tantième	15.000 €	15.000 €	15.000 €	0 €	30.000 €	15.000 €	90.000 €

Over het boekjaar afgesloten per 31/12/2019 werd voor 90 K€ tantièmes uitgekeerd.

5.8.1. Resultaat per aandeel

Aangezien er geen potentiële aandelen werden uitgegeven die tot verwatering kunnen leiden en er geen bedrijfsactiviteiten werden stopgezet, is het verwaterd resultaat per aandeel gelijk aan het resultaat per aandeel.

De berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel toerekenbaar aan houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
RESULTAAT		
Resultaat voor de berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel (resultaat van het boekjaar toerekenbaar aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij)	2.784	8.015
AANTAL AANDELEN		
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor de berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel	1.500.000	1.500.000

5.9. MATERIËLE VASTE ACTIVA

'000 €	Terreinen en gebouwen	Vaste activa in aanbouw	Inrichting en uitrusting	Totaal
KOSTPRIJS OF WAARDERING				
Per 31 december 2018	13.639	-	65.240	78.879
Investeringsen	746	1.045	3.695	5.486
Overdracht	-	-	-	-
Vervreemdingen	-	-	-	-
Per 31 december 2019	14.385	1.045	68.935	84.365
Investeringsen	1.011	1.857	5.731	8.599
Overdracht	381	-983	602	-
Vervreemdingen	-	-	-45	-45
Per 31 december 2020	15.777	1.919	75.223	92.919
GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN				
Per 31 december 2018	12.653	-	55.731	68.384
Afschrijvingslasten van het boekjaar	163	-	2.841	3.004
Eliminatie als gevolg van vervreemding	-	-	-	-
Per 31 december 2019	12.816	-	58.572	71.388
Afschrijvingslasten van het boekjaar	229	-	2.834	3.063
Eliminatie als gevolg van vervreemding	-	-	-45	-45
Per 31 december 2020	13.045	-	61.361	74.406
BOEKWAARDE				
Per 31 december 2020	2.732	1.919	13.863	18.514
Per 31 december 2019	1.569	1.045	10.364	12.978

Onze afschrijvingen lopen steeds tot restwaarde 0. De volgende afschrijvingspercentages worden gebruikt voor materiële vaste activa:

Industriële, administratieve, commerciële gebouwen	5%
Meubels	20%
Rollend materieel	25%
Installaties, machines en uitrusting	min. 5% - max. 33% volgens levensduur

De Groep heeft geen terreinen en gebouwen verpand als zekerheid voor de financiering die de bank ter beschikking stelt aan de Groep.

5.10. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

		Patenten, licenties en aangekochte software
'000 €		
KOSTPRIJS		
Per 31 december 2018		1.842
Toevoegingen		84
Per 31 december 2019		1.926
Toevoegingen		1
Per 31 december 2020		1.927
GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN		
Per 31 december 2018		1.619
Lasten voor het boekjaar		137
Per 31 december 2019		1.756
Lasten voor het boekjaar		41
Per 31 december 2020		1.797
BOEKWAARDE		
Per 31 december 2020		130
Per 31 december 2019		170

De hierboven vermelde immateriële vaste activa hebben een bepaalde gebruiksduur. Immateriële vaste activa worden afgeschreven, afhankelijk van categorie, over 3 tot 8 jaar.

5.11. DOCHTERONDERNEMING

Details van de dochteronderneming van de Groep per 31 december 2020 zijn als volgt:

Naam van de dochteronderneming	Land van oprichting of statutaire zetel	Omvang van het kapitaalbelang	Omvang van de gehouden stemrechten	Hoofdactiviteit
Campine Recycling nv BTW: BE0474.955.451	België	99,99%	100%	Loodrecyclage

Er zijn geen beperkingen op toegang tot en gebruik van de activa van de dochteronderneming en om over te gaan tot afwikkeling van verplichtingen van de Groep.

5.12. VOORRADEN

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Grondstoffen	9.252	7.146
Goederen in bewerking	6.409	4.662
Gereed product	10.684	14.134
	26.345	25.942

De voorraad per jaareinde bevat waardeverminderingen ten belope van 303 K€ (2019: 759 K€) teneinde de voorraad te waarderen aan opbrengstwaarde indien die lager is dan de kostprijs. De voorraadwaarde is gerelateerd aan de conversiekost van de producten die gebonden is aan de LME (London Metal Exchange) koers voor lood en de MB (Metal Bulletin) quotering voor antimoon.

5.13. FINANCIËLE ACTIVA**5.13.1. Handels- en andere vorderingen**

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Vorderingen als gevolg van de verkoop van goederen	17.173	14.254
Andere vorderingen	1.198	977
	18.371	15.231

Een bijzondere waardevermindering werd opgenomen voor het verwachte oninbare gedeelte van de handelsvorderingen voor een bedrag van 1.011 K€ (2019: 1.011 K€). Deze bijzondere waardevermindering werd bepaald op individuele basis. Balansen worden afgeschreven als er voldoende zekerheid is dat de vordering niet meer geïnd kan worden. De Raad van Bestuur bevestigt dat de boekwaarde van de handels- en andere vorderingen hun reële waarde benadert omdat deze op korte termijn lopen.

Van de totale handelsvorderingen t.b.v. 17.173 K€ is 12.883 K€ voorwerp van factoring bij een kredietinstelling. Op basis van deze vorderingen kan Campine via de kredietinstelling voorschotten op de rekening bekomen (2.655 K€ per 31/12/2020, zie toelichting 16. Bankschulden) en int vervolgens zelf deze vorderingen. Het kredietrisico blijft bij Campine welke vervolgens onderdeel uitmaakt van een kredietverzekering.

Er zijn geen significante vervallen items, ouder dan 30 dagen, waarvoor geen waardevermindering werd geboekt en/of die niet volledig afgedekt zijn via een kredietverzekering.

Het management heeft het verwachte verlies op handelsvorderingen geëvalueerd en besloot dat er geen aanvullende (materiële) provisie moet aangelegd worden bovenop de bestaande bijzondere provisie voor oninbare handelsvorderingen. Ook met betrekking tot COVID-19 wordt er geen bijzondere impact verwacht.

5.13.2. Bankdeposito's en kasmiddelen

Bankdeposito's en kasmiddelen omvatten geldmiddelen aangehouden door de Groep en bankdeposito's met een looptijd van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. De boekwaarde van deze activa benadert hun reële waarde omdat deze op korte termijn lopen.

5.13.3. Kredietrisico

De voornaamste financiële activa van de Groep zijn kortetermijnbankdeposito's en geldmiddelen, handels- en andere vorderingen. Het kredietrisico van liquide middelen is beperkt vermits de tegenpartijen banken zijn met een hoge kredietwaardigheid toegekend door internationale ratinginstituten.

Het kredietrisico van de Groep is voornamelijk toe te rekenen aan haar handelsvorderingen. De bedragen gepresenteerd in de balans zijn na eventuele bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren. Een dergelijke bijzondere waardevermindering wordt opgenomen indien er een geïdentificeerde tot verlies leidende gebeurtenis op basis van ervaring uit het verleden leidt tot een vermindering in de geschatte toekomstige kasstromen uit de vorderingen.

De concentratie van kredietrisico's m.b.t. handelsvorderingen is beperkt als gevolg van de klantenstructuur van de Groep die een uitgebreid aantal niet-verbonden klanten omvat. Hierdoor is de Raad van Bestuur overtuigd dat er geen bijkomende provisie voor kredietrisico nodig is bovenop de bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren.

Opvolging van de bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren:

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Beginsaldo dubieuze debiteuren	1.011	1.011
Toevoegingen	-	-
Terugnages	-	-
Eindsaldo dubieuze debiteuren	1.011	1.011

Het Groepssaldo van de handelsdebiteuren omvat debiteuren met een boekwaarde van 694 K€ (2019: 1.034 K€) die vervallen zijn op de rapportagedatum maar voor dewelke de Groep geen provisie heeft aangelegd aangezien er geen noemenswaardige wijziging in kredietwaardigheid heeft plaatsgevonden en de bedragen nog steeds als inbaar worden aanzien. De Groep heeft een kredietverzekering aangegaan voor deze bedragen. De gemiddelde duur van deze openstaande vorderingen beloopt 10 dagen na vervaldag (2019: 7 dagen).

5.14. ANDERE FINANCIËLE ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

5.14.1. Derivaten

Voor de gehanteerde waarderingsregel, verwijzen wij naar het punt waarderingsregel 5.2.6 Financiële instrumenten in dit verslag.

De onderstaande tabel geeft een samenvatting van de nettowijziging van de reële waarde – gerealiseerd en niet-gerealiseerd – van de posities op de LME lood- en tintermijnmarkt waar Campine lood en tin op termijn verkoopt d.m.v. termijncontracten.

'000 €	Reële waarde van de lopende instrumenten	Onderliggende loodvolumes (in ton)	Nettowijziging in reële waarde in het resultaat
Per 31 december 2019	291	2.125	382
Per 31 december 2020	93	1.600	300

Op de balans kan je de reële waarde van de lopende instrumenten terugvinden bij de activa derivaten voor een bedrag van 93 K€.

De classificatie van de reële waarde ("fair value") van de hedge instrumenten is niveau 1 (onaangepaste genoteerde prijzen in een actieve markt voor identieke activa of passiva) in de "fair value hierarchy" van IFRS 13.

5.15. KAPITAAL

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Toegestaan		
1.500.000 gewone aandelen met een nominale waarde van € 2,67 elk	4.000	4.000
Uitgegeven en volgestort	4.000	4.000

De entiteit heeft één categorie van gewone aandelen en deze geven geen recht op een vaste vergoeding.

5.16. BANKSCHULDEN (INCLUSIEF LEASEVERPLICHTINGEN)

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Bankleningen - investeringskrediet	7.125	4.125
Voorschotten in rekening-courant	85	120
Voorschotten m.b.t. factoring	2.655	-
	9.865	4.245
Af te wikkelen verplichtingen		
Bankschulden op meer dan één jaar	4.125	2.625
Bankschulden binnen het jaar	3.000	1.500
Voorschotten in rekening-courant	85	120
Voorschotten m.b.t. factoring	2.655	0
	9.865	4.245
Gemiddeld betaalde rentetarieven		
Bankleningen - investeringskrediet	1,50%	1,50%
Voorschotten in rekening-courant	1,57%	2,47%
Voorschotten m.b.t. factoring	1,33%	1,42%

Op 1 april 2014 sloot de Groep commercial finance overeenkomsten af waardoor de liquiditeit wordt gevrijwaard van de mogelijke prijschommelingen.

Campine heeft na 30/06/2020 nieuwe investeringskredieten afgesloten voor een bedrag van 4.500 K€. Dit bedrag werd reeds volledig opgenomen per 31/12/2020. De terugbetaling zal gebeuren over een periode van 3 jaar waarvan de eerste aflossing zal gebeuren in maart 2021.

Bankleningen worden afgesloten tegen vaste rente. Andere verplichtingen (voorschotten in rekening-courant en voorschotten m.b.t. factoring van 2.740 K€ per 31/12/2020 (31/12/2019: 120 K€)) worden afgesloten tegen variabele tarieven waardoor de Groep wordt blootgesteld aan een interestrisico (zie toelichting 5.27.1.). De Groep had 17.539 K€ ongebruikte financieringsfaciliteiten beschikbaar per 31 december 2020 (31/12/2019: 22.720 K€).

In de kredietovereenkomsten met onze bankiers zijn een aantal convenanten opgenomen, op basis van eigen vermogen, solvabiliteit en voorraadrotatie. Per 31 december 2020 werd voldaan aan alle convenanten:

- Het eigen vermogen (gecorrigeerd voor immateriële vaste activa en uitgestelde belastingen) bedroeg 35.295 K€ per 31/12/2020 t.o.v. een vereist minimum van 22.000 K€;
- De solvabiliteitsratio per 31/12/2020 (55%) voldeed aan de opgelegde ratio van 30%;
- Campine voldeed aan de ratio i.v.m. voorraadrotatie per 31/12/2020.

Roll-forward van de financiële verplichtingen en de aansluiting met cash-flow:

'000 €	31/12/2020	Financieringscash-flow	31/12/2019
Voorschotten in rekening-courant	85	-35	120
Voorschotten m.b.t. factoring	2.655	2.655	0
Bankleningen - investeringskrediet	7.125	3.000	4.125
	9.865	5.620	4.245

Leaseverplichtingen

'000 €	Bedrijfswagens
Per 31 december 2019	355
Toevoegingen	196
Lease-intresten	11
Terugbetaling leaseverplichtingen	-160
Per 31 december 2020	402

5.17. UITGESTELDE BELASTINGEN

De volgende zijn de belangrijkste uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen opgenomen door de Groep en de bewegingen ervan gedurende de huidige en voorgaande verslagperioden.

'000 €	Tijdelijke verschillen i.v.m. vaste activa	Positieve reële waarde derivaten	Verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding	Fiscale verliezen	Andere	Totaal
Saldo per 31 december 2018	5	-	-88	-	-	-83
Opgenomen in het resultaat van het jaar	-1	73	21	-	-64	29
Opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat van het jaar	-	-	-39	-	-	-39
Saldo per 31 december 2019	4	73	-106	-	-64	-93
Opgenomen in het resultaat van het jaar	-1	-50	10	-	64	23
Opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat van het jaar	-	-	-16	-	-	-16
Saldo per 31 december 2020	3	23	-112	-	0	-86

Het saldo van -86 K€ bestaat uit een uitgestelde belastingvordering van 86 K€. Er zijn geen uitgestelde belastingverplichtingen. Sommige uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen worden gesaldeerd in overeenstemming met de waarderingsregels van de Groep.

5.18. HANDELS- EN ANDERE VERPLICHTINGEN

Handelsschulden omvatten voornamelijk openstaande bedragen aangaande handelsaankopen en algemene kosten. De Raad van Bestuur acht dat de boekwaarde van de handelsschulden hun reële waarde benadert aangezien deze op korte termijn lopen.

Alle handelsschulden belopen maximaal 60 dagen (met uitzondering van betwiste zaken), zodat een looptijdanalyse niet relevant is.

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Handelsschulden	12.921	11.765
Andere schulden en overlopende posten	2.973	3.340
	15.894	15.105

5.19. LIQUIDITEITSRISICO

De onderstaande tabel detailleert de resterende contractuele vervaldatum van haar niet-afgeleide financiële verplichtingen. De tabel werd opgesteld op basis van de volledige kasstromen van financiële verplichtingen gebaseerd op de eerste dag waarop de Groep tot betaling kan verplicht worden.

'000 €	31/12/2020			31/12/2019		
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Handels- en andere verplichtingen	15.894	-	-	15.105	-	-
Voorschotten in rekening-courant en leningen	3.085	4.125	-	1.620	2.625	-
Voorschotten m.b.t factoring	2.655	-	-	-	-	-
Leaseverplichtingen	168	234	-	123	232	-

5.20. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep bestaan uit financiële en commerciële vorderingen en schulden, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten evenals derivaten.

U vindt hierna het overzicht van de financiële instrumenten per 31/12/2020:

'000 €	Categoriën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveau
I. Vaste Activa				
II. Vlottende Activa				
Handels- en overige vorderingen	A	18.371	18.371	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	B	190	190	2
Derivaten	C	93	93	1
Totaal der financiële instrumenten op het actief van de balans		18.654	18.654	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	4.125	4.125	2
Overige langlopende verplichtingen	A	-	-	2
Leaseverplichtingen	A	234	234	2
Overige financiële verplichtingen	C	-	-	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	5.740	5.740	2
Kortlopende handels- en overige schulden	A	15.894	15.894	2
Leaseverplichtingen	A	168	168	2
Derivaten	C	-	-	1
Totaal der financiële instrumenten op het passief van de balans		26.161	26.161	

U vindt hierna het overzicht van de financiële instrumenten per 31/12/2019:

'000 €	Categoriën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveau
I. Vaste Activa				
II. Vlottende Activa				
Handels- en overige vorderingen	A	15.231	15.231	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	B	2.685	2.685	2
Derivaten	C	291	291	1
Totaal der financiële instrumenten op het actief van de balans		18.207	18.207	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	2.625	2.625	2
Overige langlopende verplichtingen	A	-	-	2
Leaseverplichtingen	A	232	232	2
Overige financiële verplichtingen	C	-	-	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	1.620	1.620	2
Kortlopende handels- en overige schulden	A	15.105	15.105	2
Leaseverplichtingen	A	123	123	2
Derivaten	C	-	-	1
Totaal der financiële instrumenten op het passief van de balans		19.705	19.705	

De categorieën komen overeen met volgende financiële instrumenten:

- A. Financiële activa of passiva tot op de vervaldag gehouden aan de geamortiseerde kostprijs.
- B. Geldbeleggingen tot op de vervaldag gehouden aan de geamortiseerde kostprijs.
- C. Activa of passiva, gehouden aan reële waarde via de winst- en verliesrekening.

Het geheel der financiële instrumenten van de Groep stemt overeen met de niveaus 1 en 2 in de hiërarchie van de reële waardes. De waardering aan reële waarde gebeurt op regelmatige basis.

- Niveau 1: onaangepaste genoteerde prijzen in een actieve markt voor identieke activa of passiva.
- Niveau 2: de reële waarde gebaseerd op andere gegevens die, direct of indirect, kunnen vastgesteld worden voor de betrokken activa of passiva.

De waarderingstechnieken betreffende de reële waarde van de financiële instrumenten van niveau 2 zijn de volgende:

- De reële waarde van de overige financiële activa en passiva van niveau 2 is nagenoeg gelijk aan hun boekwaarde:
 - hetzij omdat zij een vervaldag op korte termijn hebben (zoals de handelsvorderingen en -schulden);
 - hetzij omdat zij een variabele interestvoet dragen.
- Voor de vastrentende schulden werd de reële waarde bepaald met behulp van rentevoeten die van toepassing zijn op actieve markten.

5.21. VOORZIENINGEN

'000 €	Voorziening voor bodemsanering	Andere	Totaal
Per 31 december 2019	1.090	-	1.090
Toevoeging provisies tijdens de periode	-145	190	45
Per 31 december 2020	945	190	1.135

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Geclassificeerd als:		
Korte termijnverplichtingen	-	-
Lange termijnverplichtingen	1.135	1.090
	1.135	1.090

Per 31/12/2020 bedroegen de provisies 1.135 K€. Deze hebben vooral betrekking op de bodemsaneringsverplichting (945 K€) op en rond de site van de Groep en deze werden in overeenstemming met de vereisten van de OVAM door een onafhankelijk studie bureau bepaald. Naast een provisie voor bodemsanering werd per 31/12/2020 ook een provisie aangelegd voor andere milieuvorzieningen.

5.22. VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

Er is aan de banken een volmacht tot pand op het handelsfonds verleend ten bedrage van 17.715 K€ (31/12/2019: 14.653 K€).

5.23. LEASEOVEREENKOMSTEN

Roll forward van activa met gebruiksrecht:

'000 €	
Per 31 december 2018	314
Toevoegingen	135
Afschrijvingslasten van het boekjaar	-94
Andere	-
Per 31 december 2019	355
Toevoegingen	196
Afschrijvingslasten van het boekjaar	-149
Andere	-
Per 31 december 2020	402

Geleasede activa hebben met name betrekking op bedrijfswagens. De terugbetaling van operationele leaseverplichtingen in 2020, bedraagt 160 K€. De afschrijvingskosten bedragen 149 K€ en de financieringskosten 11 K€.

De Groep maakt ook gebruik van de praktische oplossing voor operationele leasings met een beperkte levensduur, alsook voor operationele leasings met een beperkt bedrag.

Er waren geen beperkingen noch aankoopopties verbonden aan de overeenkomsten. Deze zijn niet indexgerelateerd. Leaseovereenkomsten worden onderhandeld voor een gemiddelde termijn van vier jaar.

5.24. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Gedurende het boekjaar afgesloten per 31/12/2020 heeft geen enkel lid van het Uitvoerend Management Team enige aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de Groep te verwerven.

5.25. KOSTEN VAN PERSONEELSBELONINGEN

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Lange termijn		
Kosten van (brug-) pensioenen	378	248
Korte termijn		
Lonen	9.687	10.113
Bijdrage sociale zekerheid	2.895	2.946
Structurele vermindering sociale bijdrage	-822	-843
Overige personeelskosten	1.355	1.596
	13.493	14.060
Gemiddeld aantal FTE's	185	188

5.26. VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING

Op de balans staan volgende bedragen m.b.t. (brug)pensioenen geboekt:

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Toegezegde pensioenregeling	1.118	1.060
Voorziening voor brugpensioen	110	256
	1.228	1.316

5.26.1. Toegezegde pensioenregelingen

De Groep heeft een toegezegd pensioenregeling voor bepaalde werknemers van Campine en haar dochteronderneming in België. De toegezegd pensioenregelingen voorzien een kapitaal gebaseerd op de verloning en de diensttijd, betaalbaar vanaf de leeftijd van 65 jaar. Met betrekking tot de gefinancierde plannen, worden de bankbeleggingen geïnvesteerd in een gemengde portefeuille van aandelen en obligaties of verzekeringscontracten. De fondsbeleggingen bevatten geen rechtstreekse investeringen in Campine-aandelen of in vastgoed of andere activa gebruikt door de Groep.

De actuele waarde van de pensioenverplichtingen en van de activa heeft als volgt geëvolueerd:

'000 €	Pensioen- verplichting (IAS 19 R)	Fonds- beleggingen	Tekort	Netto- schuld / vordering
Per 31 december 2019	6.472	-5.412	1.060	1.060
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten in resultaat				-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten (netto na werknemersbijdragen)	479			479
Kost van verstreken diensttijd (incl. effect van inperkingen) (winsten) / verliezen op planafwikkelingen				-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten				479
Netto-interest op de nettoschuld / (vordering) in resultaat				
Interestkost op de pensioenverplichting	49			49
Interestkost op de fondsbeleggingen		-42		-42
Interest op het effect van het actiefplafond				-
Netto-interest				7
Administratiekosten betaald met fondsbeleggingen in resultaat				-
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen in resultaat				486
Herwaarderings van de nettoschuld / (vordering) in andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				
Actuariële (winsten) / verliezen voortkomende uit:				
• Wijzigingen in demografische hypothesen				-
• Wijzigingen in financiële hypothesen	452			452
• Ervaringsaanpassingen	4			4
Rendement van de fondsbeleggingen (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)		-391		-391
Wijziging in het effect van het actiefplafond (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)				-
Totale herwaarderings erkend in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				65
Kosten van toegezegd-pensioenregelingen (totaal erkend in resultaat en andere elementen van het totaalresultaat (OCI))				551
Kasstromen				
Werknemersbijdragen				-
Werkgeversbijdragen aan de fondsbeleggingen (incl. 4,4% belastingen)	-	-493	-	-493
Betaalde uitkeringen uit de fondsbeleggingen	-72	72	-	0
Directe uitkeringen door de werkgever				-
Belastingen betaald uit de fondsbeleggingen (4,4%)	-20	20	-	0
Belastingen direct door de werkgever betaald (8,86%)	-38	38	-	0
Per 31 december 2020	7.326	-6.208	1.118	1.118

'000 €	Pensioen- verplichting (IAS 19 R)	Fonds- beleggingen	Tekort	Netto- schuld / vordering
Per 31 december 2018	5.201	-4.291	910	910
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten in resultaat				-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten (netto na werknemersbijdragen)	372			372
Kost van verstreken diensttijd (incl. effect van inperkingen)				-
(Winsten) / verliezen op planafwikkelingen				-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten				372
Netto-interest op de nettoschuld / (vordering) in resultaat				
Interestkost op de pensioenverplichting	81			81
Interestkost op de fondsbeleggingen		-70		-70
Interest op het effect van het actiefplafond				-
Netto-interest				11
Administratiekosten betaald met fondsbeleggingen in resultaat				-
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen in resultaat				383
Herwaarderings van de nettoschuld / (vordering) in andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				
Actuariële (winsten) / verliezen voortkomende uit:				
• Wijzigingen in demografische hypothesen	71			71
• Wijzigingen in financiële hypothesen	773			773
• Ervaringsaanpassingen	50			50
Rendement van de fondsbeleggingen (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)		-736		-736
Wijziging in het effect van het actiefplafond (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)				-
Totale herwaardering erkend in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				158
Kosten van toegezegd-pensioenregelingen (totaal erkend in resultaat en andere elementen van het totaalresultaat (OCI))				541
Kasstromen				
Werknemersbijdragen	-	-	-	-
Werkgeversbijdragen aan de fondsbeleggingen (incl. 4,4% belastingen)	-	-391	-	-391
Betaalde uitkeringen uit de fondsbeleggingen	-30	30	-	0
Directe uitkeringen door de werkgever	-	-	-	-
Belastingen betaald uit de fondsbeleggingen (4,4%)	-15	15	-	0
Belastingen direct door de werkgever betaald (8,86%)	-31	31	-	0
Per 31 december 2019	6.472	-5.412	1.060	1.060

De gemiddelde looptijd van de pensioenregeling met vaste opbrengsten bedraagt 13 jaar.

De gemiddelde looptijd van de pensioenregeling met vaste kosten bedraagt 16 jaar.

De voornaamste actuariële hypothesen gebruikt op balansdatum:

	Waardering op	
	31/12/2020	31/12/2019
Discontovoet	0,34 %	0,77 %
Geschatte toekomstige loonsverhoging	2,70 %	2,90 %
Inflatie	1,70 %	1,90 %

Opsplitsing van de activa van de fondsbeleggingen op balansdatum:

	31/12/2020	31/12/2019
Aandelen (incl. contanten)	8 %	6 %
Vastrentende effecten	92 %	94 %
	100 %	100 %

Sensitiviteitsanalyse van een procentuele stijging of daling in de discontovoet respectievelijk de salarisverhoging op de pensioenverplichting:

Discontovoet	-0,50 %		0,50 %
Hypothesen	-0,16 %	0,34 %	0,84 %
Pensioenverplichting (K€)	7.954	7.326	6.763

Salarisverhoging	-0,50 %		0,50 %
Hypothesen	2,20 %	2,70 %	3,20 %
Pensioenverplichting (K€)	7.260	7.326	7.397

De Groep verwacht in 2021, 369 K€ aan bijdragen te betalen voor toegezegde pensioenregelingen.

5.26.2. Voorzieningen voor brugpensioenen

Brugpensioenvoorzieningen zijn aangelegd op basis van overeenkomsten met de betrokkenen, te betalen bedragen tot de leeftijd van 65 jaar. De provisie beloopt 110 K€ per 31/12/2020 (31/12/2019: 256 K€).

5.27. MARKTRISICO

5.27.1. Interestrisico

De financiering van de onderneming gebeurt via bankleningen, rekening-courant en factoring. Per 31/12/2020 beliepen de bankleningen 7.125 K€, de voorschotten in rekening-courant en de voorschotten m.b.t. factoring 2.740 K€. Bankleningen worden afgesloten tegen vaste rente. De voorschotten in rekening-courant en de voorschotten m.b.t. factoring worden afgesloten tegen variabele tarieven (zie toelichting 5.16).

Een stijging of daling van de rente met 10% zou – gebaseerd op het saldo per 31/12/2020 – een impact hebben op de resultatenrekening van -4 K€ (bij een stijging van 10%) of +4 K€ (bij een daling van 10%). Ook het overgedragen resultaat zal hierdoor beïnvloed worden.

5.27.2. Wisselkoersrisico

De Groep beheerst haar wisselkoersrisico door het afstemmen van de inkomende en uitgaande kasstromen in vreemde munten (USD is onze belangrijkste vreemde munt).

Een stijging of daling van de USD/EUR-koers met 10% zou – gebaseerd op de bepaalde activa en passiva in USD per 31/12/2020 – een impact hebben op de resultatenrekening van -325K€ (bij een stijging van 10%) of +325 K€ (bij een daling van 10%). Ook het overgedragen resultaat zal hierdoor beïnvloed worden.

5.27.3. Prijsrisico

Zowel de reële waarden van de vaste prijscontracten als de termijncontracten zijn terug te vinden in de balans terwijl de wijzigingen in de reële waarde van deze instrumenten opgenomen worden in de winst- en verliesrekening (zie toelichting 5.14.1. Derivaten).

Het prijsrisico op de vaste prijscontracten is nihil aangezien de impact van de prijsschommelingen op respectievelijk de vaste prijs aankoop- en verkoopcontracten gecompenseerd wordt door de impact op respectievelijk de verkoop- en aankoopcontracten op de LME.

Een beweging van de lood- en tintermijnkoersen van 10% zou de resultatenrekening beïnvloeden. Het directe effect gebaseerd op het onderliggende volume per 31/12/2020 van een prijsdaling van 10% zou +257 K€ bedragen of bij een prijsstijging van 10% -257 K€.

5.28. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In de eerste week van januari 2021 kreeg Campine een overheidssubsidie toegezegd van 1 miljoen € voor de investering in een innovatief proces voor antimoonrecyclage. Deze nieuwe technologie is inmiddels industrieel opgestart en de investering (van 4,9 miljoen €) zal in 2021 reeds bijdragen aan de bedrijfswinst.

5.29. VERBONDEN PARTIJEN

Volgens de transparantiekennisgeving van 9 juli 2019, wordt 71,86% van de aandelen van de Vennootschap als volgt gehouden:

Naam	Aantal aandelen	% van het aandelenkapitaal
F.W. Hempel Metallurgical GmbH Weißensteinstraße 70, 46149 Oberhausen, Duitsland	1.077.900	71,86%

De heer Friedrich-Wilhelm Hempel is de uiteindelijk controlerende persoon met 71,86% van de stemrechten van Campine NV.

Transacties tussen de entiteit en haar dochteronderneming, die verbonden partijen van de entiteit zijn, werden geëlimineerd en zijn niet gepresenteerd in deze toelichting. Transacties tussen de Groep en de Management en Key-directieleden worden toegelicht in het remuneratieverslag. Overzichten van transacties tussen de Groep en andere verbonden partijen zijn hieronder vermeld.

5.30. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Alle transacties met verbonden partijen worden op zakelijke basis gevoerd en conform alle wettelijke bepalingen en het Corporate Governance Charter.

5.30.1. Handelstransacties

In 2020 ondernamen entiteiten die behoren tot de Groep de volgende handelstransacties met verbonden partijen die niet behoren tot de Groep:

- Aankopen loodafvallen bij Hempel Legierungsmetalle GmbH voor 1.351 K€ (2019: 863 K€). Openstaand saldo per 31/12/2020: 102 K€.

5.30.2. Andere transacties

Door onderstaande vennootschappen werd er een doorrekening gedaan van personeels- en IT-kosten aan de Campine Groep:

- Hempel Special Metals Asia: 36 K€ (2019: 66 K€). Er is geen openstaand saldo per 31/12/2020;
- F.W. Hempel Metallurgical: 264 K€ (2019: 277 K€). Openstaand saldo per 31/12/2020: 19 K€;
- F.W. Hempel & Co Erze und Metalle: 108 K€ (2018: 109 K€). Openstaand saldo per 31/12/2020: 3 K€.

Door de Campine Groep werd er een doorrekening gedaan van personeels- en IT-kosten aan

- F.W. Hempel & Co Erze und Metalle t.b.v. 8 K€ (2019: 8 K€). Er is geen openstaand saldo per 31/12/2020.

5.31. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Commerciële engagements:

Er zijn engagements gemaakt om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vastgestelde prijzen na balansdatum.

'000 €	31/12/2020	31/12/2019
Commerciële engagements voor aangekochte metalen (te ontvangen)	8.077	8.754
Commerciële engagements voor verkochte metalen (te leveren)	12.547	14.049

5.32. BELONINGEN VOOR MANAGERS OP SLEUTELPOSITIES

De beloning van de directieleden inclusief de vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur met betrekking tot de verslagperiode bedraagt 1.920 K€ (2019: 1.907 K€). Voor verdere details verwijzen we naar het remuneratieverslag.

Niemand van directie en managers op sleutelposities heeft een beloning ontvangen in de vorm van aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven, die verband houden met de entiteit of de Groep. De beloning van directie en managers op sleutelposities is bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité rekening houdend met de performantie van de betrokkenen en de markttrends.

5.33. GOEDKEURING VOOR PUBLICATIE VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening werd goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur op 18 maart 2021.

Verslag van de Commissaris

aan de algemene vergadering van Campine NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

(Geconsolideerde jaarrekening)

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Campine NV (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 27 mei 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020 overeenkomstig artikel 41 van de EU Verordening 537/2014, dat stelt dat vanaf 17 juni 2020 een controleopdracht niet mag worden verlengd voor mandaten die op het tijdstip van de inwerkingtreding van de verordening een duur hebben van 20 jaar of meer. Bij gebrek aan online archieven die teruggaan vóór 1997, is het voor ons niet mogelijk om met precisie het eerste jaar van ons mandaat te achterhalen. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Campine NV uitgevoerd gedurende tenminste 23 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening

OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2020 omvat,

alsook de geconsolideerde winst- of verliesrekening, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 64 131 (000) EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- of verliesrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 2 784 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2020 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

BASIS VOOR HET OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant

zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

KERNPUNTEN VAN DE CONTROLE

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle

Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde

Blotstelling van de economische prestaties aan de evolutie van de marktprijzen

De winstgevendheid van de Groep is in grote mate afhankelijk van de marktprijzen van grondstoffen en metalen, die onderhevig zijn aan (significante) schommelingen als gevolg van veranderende vraag en/of aanbod van grondstoffen en eindproducten, of vanwege speculatie op de markt. Dit kan een invloed hebben op de jaarrekening van de onderneming op de volgende gebieden:

Voorraadwaardering:

Vorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode waardoor ze nauw aansluiten bij de evolutie van de marktprijzen. Bijgevolg hebben significante prijzevoluties een directe invloed op de waardering van de voorraad.

Als gevolg van frequente prijsveranderingen op de markt, voert de onderneming een maandelijks Lower of cost or market -analyse uit. De Lower of cost or market -voorziening wordt voornamelijk berekend op de grondstoffen en de bijproducten aangezien de afgewerkte producten pas worden vervaardigd wanneer een bestelling wordt ontvangen. Tijdens de analyse van de Lower of cost or market-voorziening toetst de onderneming de waardering van de voorraad af ten opzichte van onafhankelijke maatstaven in de markt van lood en antimoonprijzen.

Tijdens onze controlewerkzaamheden hebben we de volgende procedures uitgevoerd met betrekking tot de voorraadwaardering en het operationele en indekkingsresultaat:

Voorraadwaardering:

We hebben de relevante processen, interne sleutelcontroles en waarderingsregels met betrekking tot voorraadwaardering geïdentificeerd. We hebben een substantieve controle uitgevoerd van de waardering van de grondstoffen, alsook van de waardering van deze grondstoffen in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten om een oordeel te kunnen vormen over de juistheid van de waardering van de voorraad in overeenstemming met het FIFO-principe.

Bijkomend hebben we eveneens de berekeningen, alsook de analyse en het oordeel van het management bij het bepalen van de Lower of cost or market-voorziening, zoals vermeld in toelichting 5.12, gecontroleerd door toetsing aan onafhankelijke marktmaatstaven voor lood- en antimoonprijzen.

Operationeel- en indekkingsresultaat:

Fluctuaties in marktprijzen hebben een directe invloed op de omzet en de kostprijs van de verkochte goederen, echter heeft de onderneming te maken met een vertraging in de tijd betreffende het prijsniveau van beide financiële stromen en bijgevolg is haar operationele marge onderworpen aan potentieel aanzienlijke gevolgen. Om blootstellingen op open voorraadposities te beheren, sluit de ondernemingen indekkingscontracten af voor loodactiviteiten.

We verwijzen naar Toelichting 5.27 Markt risico voor de beschrijving van het prijsrisico door het management alsook de gerelateerde sensitiviteitsanalyse.

Operationeel- en indekkingsresultaat:

We hebben de relevante processen, interne sleutelcontroles en waarderingsregels met betrekking tot de bedrijfsprocessen van de verkoop- en aankoopcyclus geïdentificeerd. We hebben substantieve testen uitgevoerd om te concluderen over de geschiktheid van de erkenning van de omzet en de kostprijs van verkochte goederen.

We hebben een beoordeling gemaakt van de gedetailleerde margeanalyse per bedrijfseenheid, zoals deze werd opgemaakt door het management en waarin de operationele resultaten van deze bedrijfseenheden worden gerationaliseerd ten opzichte van de evolutie van de marktprijzen.

De marktwaarde van de indekkingscontracten zoals vermeld in toelichting 5.14 werd afgestemd met de confirmaties van de makelaars en de reële marktwaarde van de uitstaande hedging contracten werd gerationaliseerd.

Bijkomend werden de geboekte resultaten voor een steekproef van afgesloten indekkingstransacties afgetoetst met de bevestigingen van makelaars om de accuraatheid van de geboekte resultaten te controleren.

Boekhoudkundige verwerking van voorzieningen voor bodemsanering

De totale provisie voor risico's en kosten per 31 december 2020 bedraagt 1.135 KEUR, waarvan 945 KEUR gerelateerd is aan de provisie voor bodemsanering.

Deze voorzieningen worden erkend op basis van saneringsverplichtingen die bestaan op balansdatum of die van kracht zullen worden ingevolge investeringsplannen van het management die formeel werden goedgekeurd door de raad van bestuur op balansdatum. De beslissing om nieuwe magazijnen of productiefaciliteiten te bouwen, houdt vaak de verplichting in om de bodem van de betrokken oppervlakte te saneren.

De aansprakelijkheid en de saneringsverantwoordelijkheid, evenals de kosten met betrekking tot de saneringsoperaties, worden bepaald op basis van een rapport van een externe milieudeskundige die toeziet op de naleving van de milieuwetgeving.

We besteden bijzondere aandacht aan dit onderdeel van de jaarrekening, aangezien veranderingen in managementbeslissingen of veranderingen in wetgeving een significante invloed kunnen hebben op het bedrag dat erkend werd met betrekking tot de voorzieningen voor bodemsanering in de jaarrekening.

We verwijzen naar toelichting 5.21 Voorzieningen voor de gerelateerde toelichting.

Tijdens onze controle hebben we de volgende werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de provisie voor bodemsanering:

We hebben inzicht verworven in het erkenningsproces, de interne sleutelcontroles en waarderingsregels betreffende voorzieningen voor bodemsanering.

We hebben alle communicatie met de externe milieudeskundige gecontroleerd om eventuele wijzigingen met betrekking tot de huidige saneringsverplichtingen of wijzigingen in de wetgeving die kunnen leiden tot een correctie in de voorzieningen die zijn opgenomen in voorgaande jaren te kunnen identificeren. We hebben de deskundigheid en onafhankelijkheid van de externe milieudeskundige geëvalueerd.

Daarnaast hebben we de investeringsplannen die werden goedgekeurd door de raad van bestuur nagekeken met het management in het kader van de evaluatie van potentiële nieuwe saneringsverplichtingen.

We hebben eveneens een detailcontrole uitgevoerd met betrekking tot saneringsoperaties die in de huidige periode zijn uitgevoerd om de gebudgetteerde saneringskosten van eerdere periodes te toetsen met de werkelijke saneringskosten die in de huidige periode zijn gemaakt.

Voor saneringsprovisies hebben we de volgende procedures uitgevoerd:

- De geschiktheid en validiteit geanalyseerd van het oordeel van het management om de voorziening, zoals vermeld in toelichting 5.21 te bepalen;
- Het oordeel van het management getoetst aan de hand van het rapport van de externe milieudeskundige;
- Het bestaan en de accuraatheid voor wat betreft de grondhopen zoals gebruikt in de berekeningen van de externe milieudeskundige, geverifieerd adhv. een bezoek op de fabriekslocatie.
- De consistentie van het proces met betrekking tot de berekening van de voorzieningen voor bodemsanering ten opzichte van vorige periodes gecontroleerd.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS VOOR DE CONTROLE VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

ASPECTEN BETREFFENDE HET JAARVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE INFORMATIE OPGENOMEN IN HET JAARRAPPORT OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

VERMELDINGEN BETREFFENDE DE ONAFHANKELIJKHEID

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

ANDERE VERMELDINGEN

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Getekend te Antwerpen.

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Luc Van Coppenolle

Beknpte jaarrekening van Campine nv

Deze jaarrekening omvat de balans, de resultatenrekening en de toelichtingen die door de wet worden voorzien. Ze wordt hier voorgesteld in beknopte vorm. Het jaarverslag en de integrale versie van de jaarrekening, inbegrepen de sociale balans van Campine nv, samen met het verslag van de Commissaris en het verslag van de Raad van Bestuur

worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Ze zijn beschikbaar op de website en op aanvraag verkrijgbaar bij Campine nv, de adresgegevens vindt u terug onder Corporate Data. De Commissaris heeft over de statutaire jaarrekening van Campine nv een verklaring zonder voorbehoud gegeven.

Balans na winstverdeling ('000 €)	31/12/2020	31/12/2019
ACTIVA		
Vaste activa	16.466	12.380
II Immateriële vaste activa	130	170
III Materiële vaste activa	10.678	6.552
IV Financiële vaste activa	5.658	5.658
Vlottende activa	25.002	24.196
VI Voorraden en bestellingen in uitvoering	15.299	14.718
VII Vorderingen op ten hoogste één jaar	9.193	9.239
IX Liquide middelen	140	46
X Overlopende rekeningen	370	193
TOTAAL ACTIVA	41.468	36.576
PASSIVA		
Eigen vermogen	18.372	17.043
I Kapitaal	4.000	4.000
IV Reserves	6.922	6.922
V Overgedragen winst / (verlies)	7.450	6.121
VI Kapitaalsubsidies	-	-
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	719	613
VIII A Voorzieningen voor risico's en kosten	719	613
VIII B Uitgestelde belastingen	-	-
Schulden	22.377	18.920
VIII Schulden op meer dan één jaar	4.125	2.625
IX Schulden op ten hoogste één jaar	18.233	16.179
X Overlopende rekeningen	19	116
TOTAAL PASSIVA	41.468	36.576

Resultatenrekening ('000 €)	31/12/2020	31/12/2019
I Bedrijfsopbrengsten	77.005	87.864
II Bedrijfskosten	73.388	85.825
A Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	57.222	68.641
B Diensten en diverse goederen	5.338	6.089
C Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	8.818	9.270
D Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten en immateriële vaste activa	1.714	1.542
E Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-9	0
F Voorzieningen voor risico's en kosten	106	33
G Andere bedrijfskosten	199	250
H Niet recurrente bedrijfskosten	0	0
III Bedrijfswinst / (verlies)	3.617	2.039
IV Financiële opbrengsten	766	986
V Financiële kosten	-1.224	-1.299
VI Winst / (verlies) uit gewone bedrijfsuitoefening, voor belasting	3.159	1.726
VII Uitzonderlijk resultaat	0	2.854
IX Winst / (verlies) van het boekjaar voor belasting	3.159	4.580
X Belastingen op het resultaat	-765	-431
XI Winst / (verlies) van het boekjaar	2.394	4.149
Resultaatverwerking ('000 €)	2020	2019
A Te bestemmen winstsaldo	8.515	8.836
1 Te bestemmen winst / (verlies) van het boekjaar	2.394	4.149
2 Overgedragen winst / (verlies) van het vorige boekjaar	6.121	4.687
D Over te dragen resultaat	7.450	6.121
F Uit te keren winst / (verlies)	1.065	2.715

Waarderingsregels

De waarderingsregels werden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van artikel 28 e.v. van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 m.b.t. de jaarrekening van de ondernemingen.

1. Immateriële vaste activa: Deze activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs. Deze activa worden lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.
2. Materiële vaste activa: Deze activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs. Deze activa worden lineair afgeschreven als volgt:
 - Industriële, administratieve of commerciële gebouwen en woonhuizen: 5%
 - Meubilair: 20%
 - Sociaal en gezondheidsmateriaal: 20%
 - Installaties, machines en uitrusting: min. 5% - max. 33% volgens levensduur
 - Rollend materieel: 25%
 - Leasing: 20%

Wanneer de boekhoudkundige waarde hoger is dan de gebruikswaarde voor de onderneming, wordt overgegaan tot aanvullende uitzonderlijke afschrijvingen. Met ingang van 01/01/2003 worden de materiële vaste activa pro rata temporis afgeschreven.
3. Financiële vaste activa: Deelnemingen en aandelen worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs met uitzondering van de bijkomende kosten. Waardeverminderingen worden geboekt in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rentabiliteit en de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden aangehouden (in dit geval worden de criteria vermeld op basis waarvan de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de betrokken vennootschap(pen) worden beoordeeld). Op de vorderingen die in de financiële activa zijn opgenomen, worden waardeverminderingen toegepast indien er voor het geheel of een gedeelte van deze

vorderingen onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag. Borgtochten en voorschotten in contanten worden gewaardeerd tegen terugbetalingswaarde. In geval van betwisting kan de Raad van Bestuur een waardevermindering vaststellen.

4. Voorraden: De kostprijs van de grondstoffen omvat naast de aankoopprijs (die bepaald wordt volgens een formule van First in First out ("FIFO")) ook de directe aankoopkosten, zoals invoerrechten, transport- en afhandelingskosten. De kostprijs van de goederen in bewerking en gereed product omvatten alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen op balansdatum. De directe kosten omvatten onder meer de kostprijs van de gebruikte grondstoffen en de directe arbeidskosten. De indirecte kosten omvatten een systematische toerekening van vaste en variabele indirecte productiekosten die voortvloeien uit de omzetting van grondstoffen in gereed product. De toerekening van vaste indirecte productiekosten is gebaseerd op de normale capaciteit van de productiefaciliteiten. Voor het bepalen van de kostprijs wordt de techniek van de standaardkostprijsmethode gebruikt. De standaardkostprijs houdt rekening met een normaal gebruik van grond- en hulpstoffen, arbeid, efficiëntie en capaciteit. De standaardkostprijs wordt regelmatig beoordeeld en, indien nodig, herzien rekening houdend met de huidige omstandigheden. De standaardkostprijs van de grond- en hulpstoffen, alsook de waardering ervan in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten, wordt maandelijks herzien a.d.h.v. de nieuw bepaalde FIFO waarde van deze grond- en hulpstoffen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). Afschrijvingen worden opgenomen voor oude en traag roterende voorraad.

-
5. Vorderingen op ten hoogste één jaar: De handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Er wordt jaarlijks een voorziening aangelegd voor twijfelachtige schuldvorderingen per specifiek geval, rekening houdend met de dekking door de kredietverzekering. Verder kunnen eveneens waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde van de vorderingen op balansdatum later is dan hun boekwaarde.
6. Geldbeleggingen en liquide middelen: Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de nominale waarde.
7. Voorzieningen voor risico's en kosten: Deze worden geïndividualiseerd naargelang de risico's en kosten die ze moeten dekken. De voorzieningen voor risico's en kosten worden aangelegd om alle voorziene risico's te dekken evenals de eventuele verliezen die geleden zijn in de loop van het boekjaar en in voorgaande boekjaren. De voorzieningen met betrekking tot de vorige boekjaren worden jaarlijks herzien en teruggenomen in het resultaat wanneer ze overbodig geworden zijn.
8. Schulden op ten hoogste één jaar: De waarderingsregels voor vorderingen zijn eveneens van toepassing op de schulden.
9. Vreemde valuta: De omrekening van in vreemde valuta uitgedrukte bezittingen, schulden en verplichtingen gebeurt op basis van de volgende grondslagen:
- vooruitbetalingen op voorraden in vreemde valuta worden omgerekend tegen, de transactiekoers
 - vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen die geldig zijn op de balansdatum
- De hieruit voortvloeiende omrekeningsresultaten worden in de resultatenrekening geboekt.
10. Overlopende rekeningen: Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Corporate Data

Bedrijfsgegevens

Sociale zetel

Campine nv
Nijverheidsstraat 2
2340 Beerse
België

Investor & media relaties

karin.leysen@campine.com

BTW BE0403.807.337

Tel: +32 14 60 15 11

www.campine.com

European Single Electronic Format ('ESEF')

De Gedelegeerde verordening 2018/815 van de Europese Commissie voorziet dat indien het jaarlijks financieel verslag de gecontroleerde geconsolideerde financiële overzichten (IFRS) bevat van vennootschappen waarvan effecten tot de handel op een gereguleerde markt zijn toegelaten, deze getagd moeten worden in overeenstemming met ESEF (« European Single Electronic Format »), in het bijzonder door gebruik te maken van iXBRL-tags. Deze gedelegeerde verordening is in België van toepassing op de jaarlijkse financiële verslagen over de boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2020. Niettemin hebben de Raad van de Europese Unie en het Europees Parlement in hun besluit van 15 december 2020 een extra periode van een jaar toegekend voor de inwerkingtreding van de bovengenoemde gedelegeerde verordening. Rekening houdend met de communicatie van de FSMA (FSMA_2021_01 dd. 11/01/2021) heeft Campine NV er desalniettemin voor gekozen reeds over te gaan tot het toepassen van de 'XBRL-tagging' voor de geconsolideerde financiële overzichten op 31 december 2020. Een niet geauditeerde versie van het jaarverslag inclusief de geconsolideerde financiële overzichten in het iXBRL formaat kan separaat teruggevonden worden op onze website.

Commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Luc Van Coppenolle

Financiële kalender

26 mei 2021

Algemene Vergadering

11 juni 2021

Uitkering van dividend

10 juni 2021

Record date

9 juni 2021

Ex-date

Laatste week september 2021

Bekendmaking halfjaarresultaten 2021

Laatste week maart 2021

Bekendmaking jaarresultaten 2021



Recover.
Renew.
Repeat.

Nijverheidsstraat 2
2340 Beerse, Belgium

T +32 14 60 15 11
info@campine.com

campine.com