

The background of the entire page is a close-up photograph of a dark, textured surface, possibly a piece of wood or stone, with a bright, glowing orange-red crack running vertically through the center. The crack is filled with a bright, fiery light, creating a strong contrast with the dark surroundings. The overall color palette is dominated by dark tones and the vibrant orange-red of the crack.

Campine

A year in review.

JAARRAPPORT 2021

Inhoud

04

Inleiding

14

Veilige verwerking en
gebruik van producten

06

De voorzitter en CEO aan
het woord

16

Logistiek en supply chain

07

2021 Financieel

18

Jaaroverzicht 2021

09

Wat 2021 gekenmerkt heeft

40

Geconsolideerde jaarrekening

10

Welzijn op het werk

82

Verslag van de commissaris

13

Onze waarden

90

Beknopte jaarrekening



DUURZAME ECONOMIE start bij Campine

Recover. Renew. Repeat.

Producten ontwikkelen die mens en natuur beschermen, is een wezenlijk onderdeel van ons DNA. Via veilige, verantwoorde processen creëren we telkens weer nieuwe materiaaloplossingen uit afval.

Over Campine

Als enige bedrijf in de Benelux recycleert Campine loodzuurhoudende autobatterijen. Door het lood en het zuur te herwinnen, vermijden we dagelijks een afvalberg van meer dan 10.000 loodzuurbatterijen.

Verder zijn we, na China, wereldwijd de grootste producent van antimoontrioxide. Dit is de belangrijkste brandvertrager voor plastics en textiel. Antimoontrioxide wordt onder meer gebruikt in huishoudapparaten en in de bouw. Bij brandincidenten redt deze brandvertrager jaarlijks duizenden mensenlevens.





De voorzitter en CEO aan het woord



Een perfecte storm gaf Campine wind in de zeilen in 2021. Naast het verder managen van de COVID-pandemie stapelden de moeilijke marktwendingen zich op: snel stijgende prijzen van vele producten en diensten, tekorten aan grondstoffen en derivaten, onbeschikbaarheid van transport en exploderende logistieke kosten, energieprijzen die door het dak gingen om er maar enkele te noemen. Campine heeft echter opnieuw blij gegeven van grote weerbaarheid en slagkracht en wist enkele markttendenzen als opportuniteit te gebruiken.

Een sterke marktvraag naar al onze producten heeft samen met stijgende prijzen van grondstoffen geleid tot een zeer succesvol financieel jaar 2021 met een historisch hoge EBITDA van meer dan 22 mio €. Campine behield een sterke balans met een solvabiliteitsratio van 52%.

Operationeel gezien verliep het jaar allerm minst eenvoudig. Doorheen het jaar was er een substantiële personeelsuitval wegens COVID-infecties of -quarantaine, wat leidde tot veelvuldige planningsaanpassingen in productie. Daarbovenop kwamen nog eens de verschillende

tekorten aan materialen waar vooral de business unit Plastics van de Specialty Chemicals-divisie mee moest omgaan. In de Metals Recycling-divisie anderzijds, had de business unit Lood dan weer te kampen met snellere slijtage van de gasnabehandelingsinstallatie waardoor in de eerste jaarhelft de output van de loodhoogoven moest beperkt worden. Het effect van de stijgende grondstofprijzen diende zorgvuldig te worden beheerd om onze klanten te vrijwaren tegen de snelle stijgingen en anderzijds de winstgevendheid van Campine te bewaken. Onze aankooppolitiek en verkoopprijzen dienden continu bijgestuurd te worden.

“Onze aankooppolitiek en verkoopprijzen dienden continu bijgestuurd te worden.”

2021 was een belangrijk jaar op het gebied van investeringen. Ze betroffen zowel renovaties als modernisering en uitbreidingen en nieuwe installaties. De belangrijkste uitbreiding was de antimoonrecyclage-unit in de Metals Recovery business unit, die in 2021 reeds bijdroeg tot de winst.

Campine hecht veel belang aan ESG (Environment – Social Responsibility – Governance)-doelen en -rapportering. Hiervoor werd het afgelopen jaar belangrijk werk verricht rond thema's zoals de CO2-impact, afvalpolitiek, emissies, recyclage, opleiding, veiligheid, gezondheid, ethisch en duurzaam ondernemen

2021 Financieel

OMZET

€ 226,3m

RESULTAAT NA BELASTINGEN

€ 13,5m

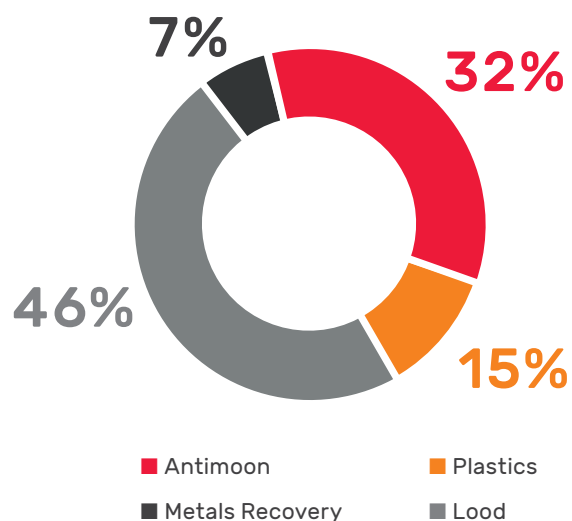
EBITDA

€ 22,6m

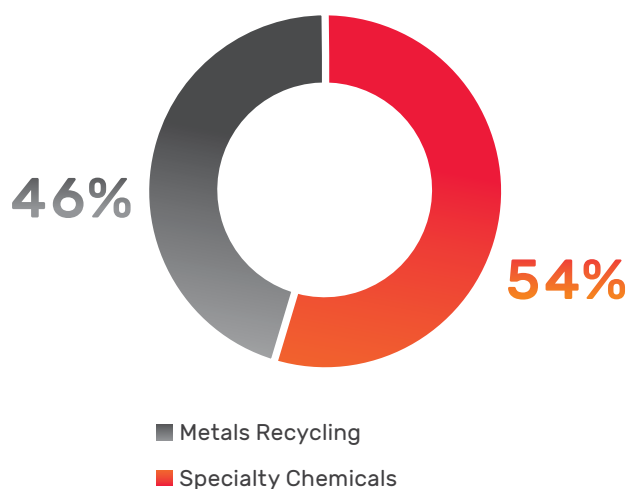
SOLVABILITEITSRATIO

52%

OMZET PER BU



EBITDA PER DIVISIE





en innovatie. Het behalen van de ISO 45001-norm betreffende veiligheidsmanagement is hierin een hoogtepunt. Nochtans hadden we in 2021 een toename van arbeidsongevallen. Dientengevolge werd een nieuw "veiligheid 2.0"-programma opgestart dat tot doel heeft het veiligheidsbewustzijn nog meer te verbeteren en de ongevallen te voorkomen. Dit project wordt in 2022 verder uitgerold.

Een driejaarlijkse evaluatie van de werking van de raad van bestuur werd doorgevoerd eind 2021 in het kader van het vergroten van haar efficiëntie, het verbeteren van de transparantie ten opzichte van de stakeholders en het bepalen van strategische doelen. Bovendien wil de raad van bestuur hiermee haar engagement met betrekking tot governance verantwoordelijkheden bevestigen. Samenvattend is er een unaniem gevoel van goed functioneren van de raad van bestuur met vrijheid van meningsuiting en in lijn met de corporate governance regels. Recente ontwikkelingen op het gebied van ESG zijn in behandeling en aanbevelingen voor aandachtspunten voor de eerstvolgende jaren werden geformuleerd.

We verwachten dat het komende jaar de markten redelijk volatiel zullen blijven. De spectaculaire

ontsporing van de energieprijzen en geopolitieke spanningen zullen bijdragen tot een gevoel van onzekerheid. In 2022 plannen we wel een groei in volumes voor al onze units en houden we rekening met de moeilijke beschikbaarheid van bepaalde producten en diensten. De blijvende krapte op de arbeidsmarkt, de zoektocht naar gekwalificeerd personeel en het kunnen doorrekenen van de verhoogde personeelskosten door inflatie, zijn zeker uitdagingen voor de komende periode.

Campine zal zich in de eerstkomende jaren concentreren op een aantal prioriteiten. Veiligheid zal meer dan ooit samen met ESG-elementen zoals milieu en maatschappelijk verantwoord ondernemen een belangrijkere plaats toebedeeld krijgen. Innovatie en efficiëntie in onze productieprocessen zullen een stevige basis vormen voor beheersbare groei samen met het streven naar een verdere verhoging van de recuperatiegraad in onze afvalrecyclage om onze visie van "zero afval" economie te realiseren.

"Het is ons doel om de graad van materiaalherwinning in onze afvalrecyclage te verhogen."

De weerbaarheid en ontwikkeling van Campine in 2021 zou niet mogelijk geweest zijn zonder gepassioneerd teamwerk van haar personeel en management en de nauwe samenwerking met de sociale partners, de raad van bestuur, haar aandeelhouders en een brede waaier van andere stakeholders. Wij koesteren deze verbondenheid en betuigen onze gemeente dank.

Patrick De Groote
voorzitter van de raad van bestuur

Willem De Vos
CEO

Wat 2021 gekenmerkt heeft



Recordwinst: met een EBITDA van 22,6 mio € haalt Campine een historisch recordresultaat.



Campine behaalt ISO45001, dé internationale norm voor gezondheid en veiligheid op het werk.



Drastische stijging van de meeste grondstof- en commodityprijzen.



Diverse markttekorten hebben grote gevolgen gehad op de continuïteit en beschikbaarheid van materialen en ook in de wereldwijde logistiek braken schakels in de ketting.



Welzijn op het werk

Stephanie Geerts (preventieadviseur) en Sarah Verbeeck (chief maintenance Specialty Chemicals)

Veiligheid is onze topprioriteit. In 2021 voegde Campine de daad bij het woord door het behalen van ISO45001, dé internationale norm voor gezondheid en veiligheid op het werk.

Niettegenstaande kenden we dit jaar een toename met betrekking tot arbeidsongevallen.

Er werd dan ook een nieuw traject gelanceerd om dit te kenteren: Campine Safety 2.0.

Welzijn en betrokkenheid staan centraal

Campine wenst een veilige, gezonde en aangename werkplaats te creëren voor al haar medewerkers. Het behalen van het ISO45001-managementsysteem stelt onafhankelijk en objectief dat we ons dagdagelijks inzetten om hier werk van te maken.

Betrokkenheid van iedere medewerker staat centraal bij het vastleggen van de belangrijkste verbeteracties, die worden opgenomen in de jaaractieplannen van de verschillende afdelingen.

2021 werd gekenmerkt door verscheidene realisaties en verbeteringen op het vlak van veiligheid en gezondheid. Zo werden bijvoorbeeld



“ Het belang van maximale aanwezigheid op de werkvloer en de interacties met en tussen medewerkers is in volle Coronacrisis zeer duidelijk geworden. ”

in de loodafdeling de open loodraffinagepotten volledig afgedekt. Een project dat scoort op vlak van veiligheid, milieu, gezondheid en energiebesparing, want op deze manier komt er minder warmte en stof vrij in de raffinage-afdeling. Op verschillende locaties werden vaste trappen geïnstalleerd om werkposten veiliger toegankelijk te maken. Ook werden verschillende afzuigleidingen aangepast en vernieuwd in de productieafdelingen.

Enkele jaren terug werd gestart met een vernieuwd opleidings- en veiligheidsplan voor nieuwkomers, interim personeel en contractoren. De resultaten van deze inspanningen werden in 2021 voor het eerst zichtbaar. Er vond geen enkel ongeval plaats waarbij een interim kracht of toeleverancier was betrokken. Ook de jaarlijkse onderhoudsschut-down was voor het eerst volledig ongevallenvrij.

Safety 2.0

Er waren in 2021 meer arbeidsongevallen met verlet dan de voorgaande jaren, een tendens die in de ganse sector vastgesteld werd. Heeft dit te maken met het minder aanwezig zijn van het controlerend orgaan door het verplichte thuiswerk? Of door hogere werkdruk gezien de hogere ziektecijfers en quarantaineafwezigingen? Het belang van maximale aanwezigheid op de werkvloer en de interacties met en tussen medewerkers is in volle Coronacrisis zeer duidelijk geworden.

Om verder te groeien richting nul arbeidsongevallen werd een nieuw programma opgestart: 'Safety 2.0'. Dit programma heeft als doel de basisveiligheid bij Campine verder te verhogen en ieder zijn rol in

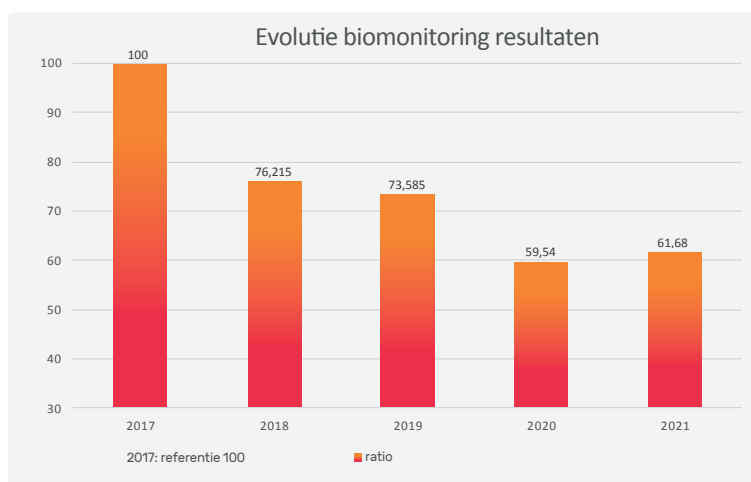
het veiligheidsbeleid te leren kennen én te laten toepassen.

“De belangrijkste acties hebben betrekking op het kwalitatief onderzoeken en leren uit incidenten”

In 2022 blijft Campine streven naar continue verbetering. De belangrijkste acties hebben betrekking op het kwalitatief onderzoeken en leren uit incidenten, het correct inschatten van risico's en het leren spreken over veiligheid via toolboxmeetings. Dit nieuwe programma versterkt de huidige veiligheidscultuur.

Een gezonde werkplek

Campine deed in recente jaren veel inspanningen om de blootstelling aan gevaarlijke stoffen tot een minimum te herleiden. We voeren een proactief gezondheidsbeleid en hanteren daarbij vrijwillig strengere grenswaarden dan voorgeschreven in de wetgeving. Elk jaar wordt er verder gewerkt aan een stofarme werkplaats met als doel stofvrij te worden. Dankzij bijkomende technische investeringen, extra procedures en blijvende inzet van de medewerkers werd een uitstekend resultaat bekomen. De biomonitoringresultaten bleven laag in 2021; de lichte stijging in 2021 is het gevolg van de hogere activiteit van 2021 terwijl er langere stilstandperiodes waren in het COVID-jaar 2020.





ESG Commitment

Onze 'Recover. Renew. Repeat.'-visie vormt de bakermat voor een sterk ESG-commitment.

In onze Loodafdeling zijn we in voorbereiding om in de toekomst ook de polypropyleen plastics uit de batterijen te recyclen. Testen hieromtrent hebben uitgewezen dat Campines smelttechnologie perfect werkt met ontmantelde batterijen. Dit zal ons materiaalrecuperatiequorum nog verhogen.

Campine is verder ideaal gepositioneerd om antimoontrioxide te herwinnen uit verschillende bijproducten van de metallurgie. In 2021 werd een nieuwe recyclage-unit opgestart om onze capaciteit en efficiëntie hier nog te verhogen. De STRES-subsidie van de Vlaamse regering benadrukt Campines ecologische bijdrage dankzij deze technologie. Deze investering stelde ons in staat om reeds in 2021 het gerecycleerd volume van antimoon en andere metalen te verhogen.



Hilde Goovaerts,
Operational Excellence manager

Er wordt eveneens veel aandacht geschonken aan het doordrukken van duurzaamheidsaspecten in de supply chain. Begrippen zoals 'design for safe use' en 'design for climate neutrality' zijn geïntegreerd

in de verschillende productlijnen. Zo dragen nieuw ontwikkelde legeringen bij tot een langere levensduur van batterijen en efficiëntere start-stop-technologieën in auto's. Zo draagt Campine ook bij tot een lager brandstofverbruik in vele wagens.

Campine werkt ook mee aan nieuwe innovatieve recyclageprocessen om metalen of chemicaliën te recupereren uit elektronica-afval (WEEE) of ELV-scrap (plastics uit ontmantelde auto's) in de consortia 'Plast2BCleaned' en 'Lifeplasplus'.

Campine blijft ook op koers om jaar na jaar lagere emissies te halen. De bouw van de nieuwe recyclage-unit ging gepaard met de investering in een additionele filterinstallatie. Gemiddeld stoot Campine slechts 6% van de toegestane emissieniveaus uit. Het capteren van SO₂ werd eveneens verder geoptimaliseerd in 2021, hierdoor daalde deze emissie per gerecycleerd ton afval nu al met 30% in de laatste 5 jaar. Verder werden ook extra overdekte opslagplaatsen gebouwd en ons watersproeisysteem werd uitgebreid. Deze investeringen leiden samen met een hoger bewustzijn van onze operatoren en de verhoogde dagelijkse aandacht voor orde en netheid, tot minder stof neerslag. In de omgeving van de fabriek werd 15% minder stof gemeten.

6 waarden die ons bedrijf definiëren



Veiligheid is onze topprioriteit



We beslissen, handelen en werken de
zaken af die we opgestart hebben



We engageren ons in de dingen waar we
een belangrijke bijdrage kunnen leveren

We houden het graag eenvoudig



Wij durven neen te zeggen



Wij hebben respect voor mens en milieu

Veilige verwerking en gebruik van producten

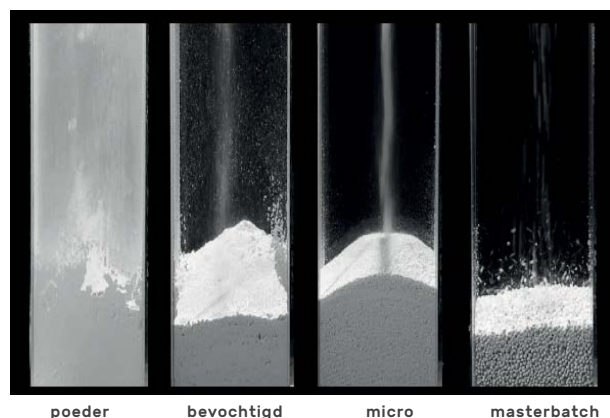
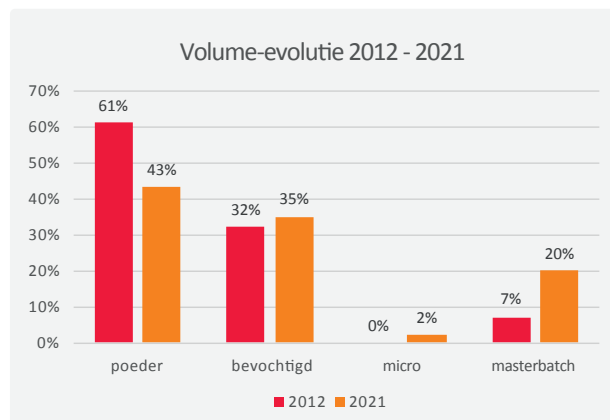
De Specialty Chemicals divisie engageert zich al meer dan 10 jaar om gebruiksvriendelijke producten te ontwikkelen. Omdat de gezondheid van onze eigen werknemers en die bij onze klanten ons nauw aan het hart ligt, hebben we bij Campine zelf oplossingen ontwikkeld om blootstelling aan fijne stofdeeltjes te voorkomen.

Hierdoor verlagen we de veiligheids- en gezondheidsrisico's bij de verwerking van antimoontrioxide en dit zowel bij Campine als bij onze klanten. Antimoontrioxide wordt typisch gebruikt als co-synergist in vlamvertraagd textiel of kunststof en als katalysator om PET-hars te produceren.

In de afbeelding zijn onze oplossingen gevisualiseerd: het fijne antimoontrioxidepoeder; bevochtigmiddelen worden toegepast voor bevochtigde antimoontrioxidepoeders (die ongeveer 100 tot 1.000 keer minder stoffig zijn); maar de ultieme oplossing die Campine promoot, zijn granulaire masterbatches of recenter ontwikkelde microgranulaire mengsels voor gebruik in PVC-formuleringen (textiel, kabel, enz.).

Campine is hier een trendsetter want in recente jaren is de vraag naar "safe to handle"-producten fors gestegen. De relatieve hoeveelheid antimoontrioxidepoeder is met bijna 30% verminderd van 61% tot 43% van ons totale verkoopvolume terwijl de hoeveelheid antimoontrioxide die als masterbatch wordt verkocht, bijna verdrievoudigd is van 7% naar 20%.

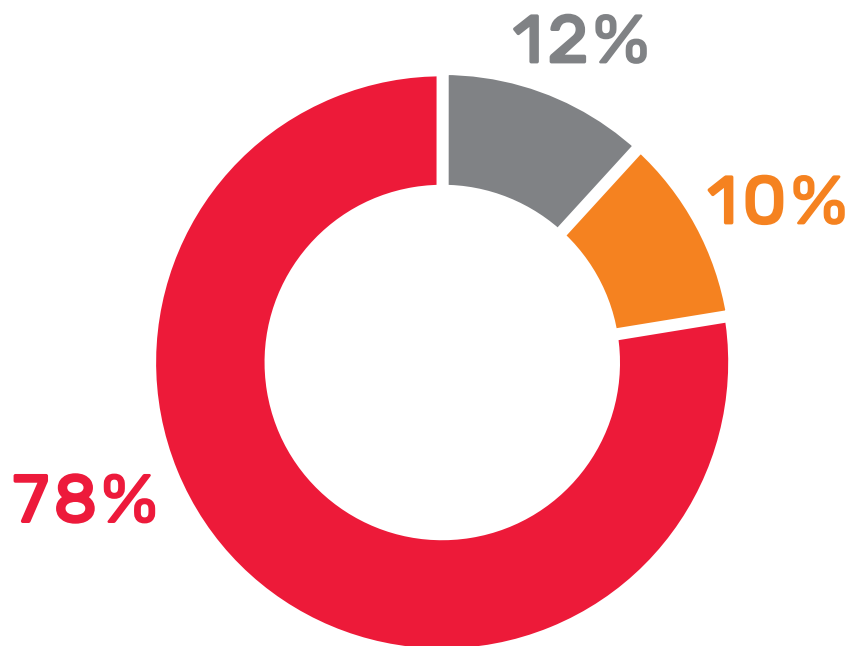
Niet alleen de downstreamgebruiker profiteert van deze veiligere stofarme producten want zowel de



bevochtigde poeders als de masterbatches bieden andere voordelen. De uitstekende dispersie van de antimoondeeltjes in een masterbatch, geproduceerd met onze eigen processen, leidt tot een efficiënter gebruik van de antimooninhoud, wat uiteindelijk resulteert in een besparing bij de klant. Bij het gebruik van masterbatches is er een optimaal materiaalgebruik omdat de zakken voor de volle 100% kunnen worden geleegd en er geen residu achterblijft in de verpakking. Hierdoor is ook de verpakking eenvoudig te recyclen.

Circulaire economie

MEER DAN 88% VAN ONZE INKOMENDE MATERIALEN
ZIJN AFVALPRODUCTEN



■ Post-consumer afval ■ Industrieel afval ■ Primair materiaal

GERECYCLEERDE METALEN

82 Pb Lead 207.2	51 Sb Antimony 121.760	50 Sn Tin 118.71	47 Ag Silver 107.868	79 Au Gold 196.967
---------------------------	---------------------------------	---------------------------	-------------------------------	-----------------------------



Logistiek en supply chain

Het afgelopen jaar kan op gebied van logistiek en aankoop (supply chain) als merkwaardig bestempeld worden. Het economisch herstel, dat reeds ingezet was tijdens het COVID-jaar, heeft zich verdergezet in de loop van 2021. We mogen spreken van een exponentieel vervolg van dit herstel dat op zijn beurt gigantische spanningen gegenereerd heeft binnen de volledige toeleveringsketen. Campine is erin geslaagd om op basis van proactieve managementbeslissingen de meeste disrupties onder controle te houden.

Diverse markttekortingen hebben grote gevolgen gehad op de continuïteit en beschikbaarheid van logistieke diensten. Sluitingen van havens, tekort aan personeel (met minder schepen en minder

vrachtwagens tot gevolg) gecombineerd met verstoorde containerregelingen zijn enkele gevolgen van de COVID-pandemie die tot een onevenwicht hebben geleid in deze sector. De daarbij totaal onverwachte sluiting van het Suezkanaal, heeft de globale logistieke sector op zijn grondvesten doen daveren met capaciteitstekorten en sterke

“Diverse markttekortingen hebben grote gevolgen gehad op de continuïteit en beschikbaarheid van logistieke diensten.”



Nicolas De Backer
Procurement manager

prijsverhogingen tot gevolg. De snel stijgende post-COVID vraag heeft dit fenomeen nog verder gekatalyseerd. Campine heeft in 2021 kunnen rekenen op de jarenlange samenwerking met vaste logistieke partners om de gevolgen enigszins te beperken en de prijsverhogingen onder controle te houden. Bovendien werden deze hogere transportkosten aan de markt doorgerekend. Ook hebben diverse handelsverdragen en grote prijsverschillen op logistiek vlak Campine geholpen om leveringen naar bepaalde regio's competitiever te kunnen aanbieden.

De vooruitzichten voor 2022 zien er op logistiek vlak zeker niet eenvoudig uit. De rederijen hebben hun apparaat uitgebreid (containers en schepen) om te kunnen voldoen aan de verhoogde vraag, maar deze zullen pas in 2023 operationeel worden. Enige verbetering kan dus slechts verwacht worden in de loop van volgend jaar.

De gigantische en nooit geziene verhoging van de energieprijzen heeft ook de operationele productiekosten van Campine beïnvloed. Zowel gas- als elektriciteitsprijzen hebben vanaf de tweede helft van 2021 een ongekende stijging ondergaan en zijn meer dan verviervoudigd. Ons energiebesparingsplan, dat reeds enkele jaren geleden gestart werd, heeft hier zeker al vruchten afgeworpen. Dankzij onze professionele tools werd de prijsverhoging in de energiesector voor Campine op korte termijn beperkt en vertraagd. Het merendeel van deze kostverhogingen werden bovendien doorgerekend aan onze klanten, weliswaar met enige vertraging. Gezien de huidige onzekerheden verwachten we voor 2023 geen noemenswaardige prijsverlaging voor gas en elektriciteit. Campine zal de efficiëntieverbeteringen in haar productiemethoden verderzetten om het globale energieverbruik in de toekomst verder gradueel af te bouwen en te investeren in onze eigen groene energieproductie met een zonnepaneelpark.

“De ongekende prijsstijgingen voor energie hebben gevolgen voor de hele supply chain. Efficiencyverhogende oplossingen kregen prioriteit om de gevolgen te mitigeren en de impact te minimaliseren.”

Tot slot is Campine volop bezig met de digitalisatie van haar processen. De verplichte thuiswerkdagen hebben Campine verder richting digitalisatie gestuurd. Intussen zijn extra projecten opgestart om nog meer handmatige processen te vereenvoudigen en om te zetten in digitale versies. Dit zal de verwerking, de toegankelijkheid en de opvolging van gegevens ten goede komen en ons verder helpen in ons automatisatietraject. Doorgedreven digitalisatie betekent bovendien ook het verkleinen van onze ecologische voetafdruk.

De raad van bestuur van Campine nv brengt hierna verslag aan de aandeelhouders over de activiteiten en de resultaten van de vennootschap over het boekjaar 2021. De geconsolideerde jaarrekening en dit jaarverslag werden goedgekeurd door de raad van bestuur op 25 februari 2022 en worden voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders van 25 mei 2022.

Jaaroverzicht 2021

1. Wind in de zeilen tijdens de perfecte storm in 2021

Ondanks een jaar met veel uitdagingen, profiteerde **Campine** in 2021 van de hoge vraag naar al haar producten en wisten wij turbulente markt-omstandigheden om te zetten in opportuniteiten. Dit resulteerde in een historische recordwinst met een EBITDA-resultaat van 22,6 mio €.

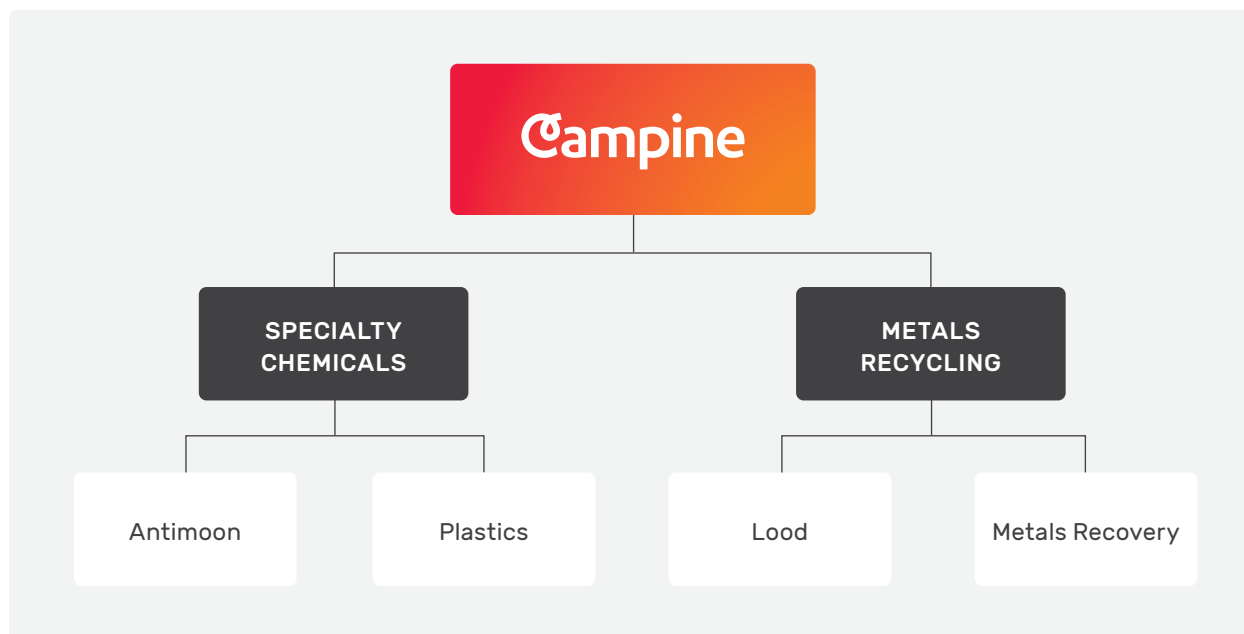
Campine werd geconfronteerd met verschillende extreme factoren en moeilijkheden die verband hielden met de economische heropleving na COVID. Campine bleef niet gespaard van de tekorten aan verschillende materialen en de hieraan verbonden sterke prijsstijgingen. De verstoringen in de wereldwijde logistiek en daaraan gerelateerde kostentoenames vormden een uitdaging voor Campine, dat wereldwijd duizenden tonnen materiaal importeert en exporteert. Bovendien zorgde de afwezigheid van personeel door COVID-ziekte en -quarantaine ervoor dat de productieplanning voortdurend werd verstoord. Dankzij de professionaliteit en flexibiliteit van ons personeel konden we deze succesvol trotseren. De stijgende energieprijzen, de algemene inflatie en de gestegen dienstenkosten contrasteerden met de grote vraag naar alle producten van Campine.

De vraag in de **Specialty Chemicals**-divisie bleef gedurende het hele jaar extreem hoog. De antimoonmetaalprijs stegen naar een 5-jarig hoogtepunt en verdubbelden van ongeveer 6.000 \$/ton in het vierde kwartaal van 2020 tot



rond de 13.000 \$/ton een jaar later. Deze forse prijsstijging hangt samen met de krappe aanvoer van antimoonertsconcentraten. Door COVID verminderde de productie of sloten zelfs enkele antimoonmijnen volledig. Bovendien konden de ontgonnen ertsconcentraten maar moeilijk hun weg vinden naar de smelterijen, vanwege de beperkte beschikbaarheid van transporten en congestie in de Aziatische havens.

Campine moest haar aankoopstrategie herhaaldelijk bijsturen en haar verkoopprijzen voortdurend aanpassen. Het management werd dit jaar met veel meer aspecten van onze eigen business geconfronteerd, omdat we tot in de kleinste details van onze operaties moesten duiken om flexibel te blijven en de winstgevendheid te maximaliseren. Het was belangrijk om snel te reageren en elke kans te grijpen om onze veeleisende business draaiende te houden tegen de laagst mogelijke kostprijs.



Aziatische goedkope antimoontrioxideconcurrenten kregen te maken met enorme logistieke problemen en hogere transportkosten, waardoor veel klanten zich tot Campine wendden als een betrouwbare en kwaliteitsvolle Westerse leverancier. De capaciteitsuitbreiding van Campine in 2019 in haar Plastics Masterbatch-afdeling bleek nu echt van goudwaarde: de verkoopvolumes groeiden met bijna 17%.

De divisie **Metals Recycling** profiteerde eveneens van de recente capaciteitsuitbreidingen in de business unit Metals Recovery. De winst in deze unit werd gedragen door de hogere metaalprices. Ondanks de hogere vraag naar lood in 2021 daalde de output van Campine's lood-BU licht, door technische problemen die de verkopen in het eerste semester beperkten. De LME-loodprices stegen in het 2e semester van 2021 naar 2.100 €/ton, mede door

het feit dat de grootste loodsmeltfabriek in Europa werd getroffen door de overstromingen in Duitsland. Hierdoor werd de Europese aanvoer van loodmetaal beperkt. Deze fabriek is nog steeds niet operationeel.

2. Groepsresultaten

Campine realiseerde een totale omzet van 226,3 mio € in vergelijking met 166,9 mio € in 2020 (+36%). Deze hogere omzet is voornamelijk gerelateerd aan de hogere volumes in de Specialty Chemicals-divisie en de globaal gestegen metaalprices, die de basis vormen van Campine's verkoopprijzen.

De EBITDA bereikte 22,6 mio €, wat 215% hoger is in vergelijking met de 7,2 mio € van 2020 en de EBIT eindigde op 19,1 mio € (427% hoger dan in 2020). Het nettoresultaat (EAT) voor 2021 bedroeg 13,5 mio € tegenover 2,8 mio € in 2020 (+385%).

Onze financiële ratio's bleven in 2021 zeer solide ondanks de toegenomen behoefte aan werkkapitaal, gezien de hoge materiaalprices en de volumestijgingen. Met een solvabiliteitsratio van 52% (eigen vermogen/balanstotaal) hebben wij de financiële middelen om toekomstige uitbreidingen en vernieuwingen te blijven financieren.



David Wijmans, division director Metals Recycling

Volume
15.598 ton

EBITDA
12,2 mio €

3. Specialty Chemicals divisie

Deze divisie (business segment) is samengesteld uit de business units Antimoon en Plastics.

3.1 VOLUMES

Het verkoopvolume in de Specialty Chemicals-divisie groeide met 17% tot 15.598 ton, komende van ongeveer 13.350 ton in de voorgaande jaren 2020 en 2019.

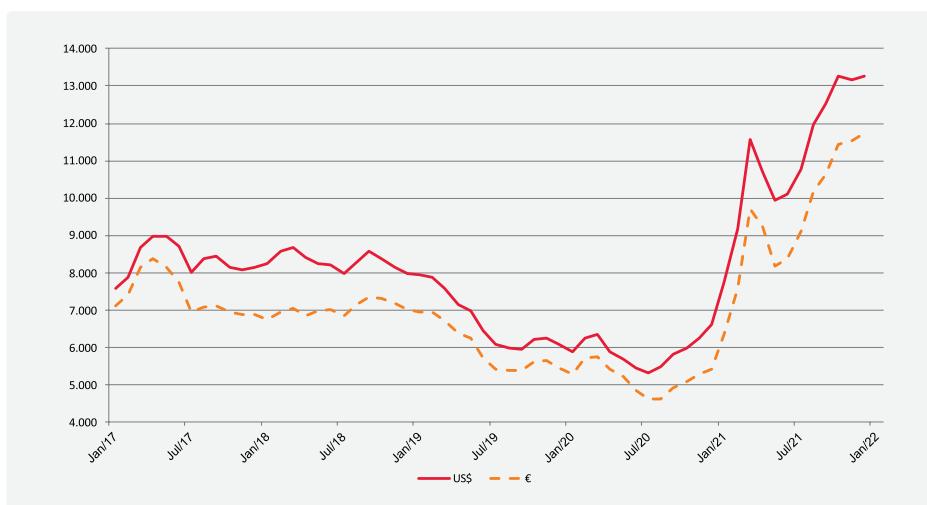
3.2 OMZET EN OPERATIONEEL RESULTAAT

De omzet is ook gekoppeld aan de evolutie van de antimoonmetaalprices, waardoor onze verkoopopbrengsten drastisch zijn gestegen.

De gemiddelde antimoon Metal Bulletin-prijs van 5.912 \$/ton in 2020 verdubbelde bijna tot een gemiddelde prijs van 11.187 \$/ton in 2021. Bijgevolg bedroeg onze omzet 106,4 mio € (+65% vs 2020).

De zeer goede resultaten werden ondersteund door toegenomen volumes, betere marges en ook een verhoogde voorraadwaarde door de snelle en felle stijgingen van de materiaalprices. De EBITDA bereikte 12,2 mio €, een stijging van 422% ten opzichte van 2,3 mio € een jaar eerder. De EBIT steeg tot 10,6 mio € vergeleken met 1,1 mio € in 2020.

Antimoon vrije markt 99,6% in \$/ton en €/t



4. Metals Recycling divisie

Deze divisie (business segment) is samengesteld uit de business units Lood en Metals Recovery.

4.1 VOLUMES

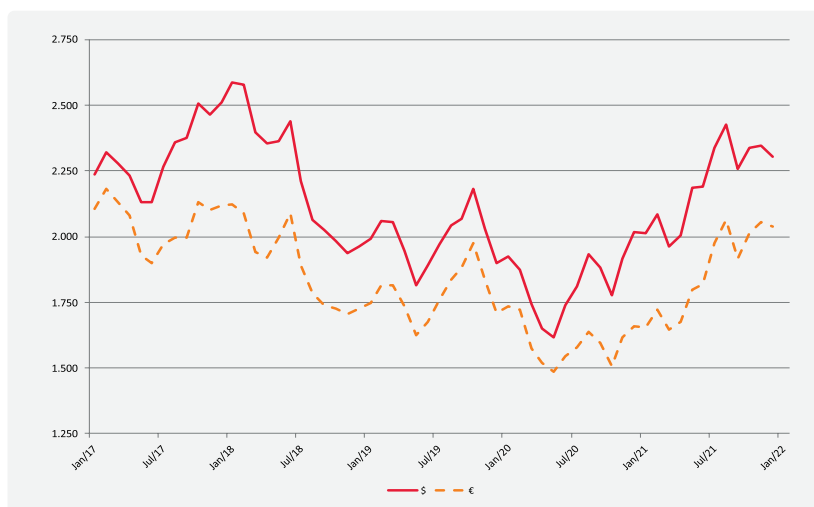
We sloten het jaar af met een verkoopvolume van ca. 63.850 ton, vergelijkbaar met dat van 2020 (+2%). De kleine volumestijging werd enkel verwezenlijkt in de Metals Recovery business unit want de loodafdeling werd geplaagd door technische problemen. Vanwege de hogere productiedebieten in de loodhoogoven in de afgelopen jaren, vertoonde één van de gasnabehandelingselementen, die normaal gesproken een levensduur van 5 jaar heeft, verhoogde slijtage. Hierdoor werd de loodoutput van de hoogoven beperkt.

4.2 OMZET EN OPERATIONEEL RESULTAAT

De toegenomen LME-prijzen droegen positief bij aan de hogere omzet en het operationeel resultaat. Onze marges staan doorgaans onder druk wanneer de LME een neerwaartse trend heeft, maar herstellen tijdens opwaartse bewegingen. Net als alle andere metalen, is de LME-loodprijs aanzienlijk gestegen tijdens de economische opleving na de COVID-pandemiedip van 2020. De gemiddelde LME-loodprijs in 2021 bedroeg ongeveer 1.870 €/ton, wat circa 17% hoger is dan in 2020 (1.600 €/ton).

Bijgevolg steeg de omzet met 26% tot 142,2 mio €, terwijl de EBITDA toenam tot 10,5 mio € (+116%) en de EBIT tot 8,5 mio € (234%).

Lood LME cash/ton in \$ en in €



Volume
63.850 ton

EBITDA
10,4 mio €



5. Vooruitzichten voor 2022

De vraag naar alle Campine producten blijft groot in het eerste kwartaal van 2022 en we verwachten dat deze situatie minstens tot de zomer zal aanhouden.

De divisie **Specialty Chemicals** kreeg er in 2021 enkele nieuwe klanten bij, wat verder zal bijdragen tot het behoud of zelfs de groei van de hoge verkoopvolumes. De prijzen van antimoonmetaal bleven tot dusver stabiel rond de 13.000 \$/ton, maar de wereldwijde logistiek blijft ingewikkeld.

In onze **Metals Recycling**-divisie bleven de LME-loodprijzen tot eind februari gemiddeld boven 2.000 €/ton en we verwachten dat de prijzen relatief hoog zullen blijven als gevolg van het beperkte aanbod in Europa en de USA. Campine verhoogde met succes haar premies om een deel van de hogere grondstof- en energieprijzen te recupereren, maar de inflatie zal de winstmarges in 2022 onder druk houden.

Campine zal haar investeringsplan, dat zowel vernieuwings-, vervangings- als kleine uitbreidingsprojecten omvat, voortzetten. Deze moeten de operationele efficiëntie verder verhogen en onze veiligheids- en milieu-KPI's verbeteren.

6. Diversiteitsbeleid

Campine beschouwt haar medewerkers als één van de bronnen van haar succes. Bij ons is elke medewerker uniek door zijn specifieke kennis, levenservaring, talenten en andere kenmerken. Bij vacatures worden alle genders evenwaardig beoordeeld.

Dankzij ons diversiteitsbeleid krijgen we sterke, complementair samengestelde personeelsteams; onder onze medewerkers tellen we mannen en vrouwen van verschillende nationaliteit, leeftijd, geloofsovertuiging ...

Ook voor de samenstelling van haar raad van bestuur voldoet Campine aan de Corporate Governance regelgeving rond genderdiversiteit.

7. Corporate zaken

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN

NA DE JAARAFSLUITING

Het is op dit moment onduidelijk of en hoe het huidige conflict in Oost-Europa een impact zal hebben op de activiteiten van Campine. Er zijn slechts beperkte tot geen directe aankopen of verkopen aan Oekraïne en Rusland. Rusland is echter een belangrijke producent (en exporteur) van antimoonerts (voornamelijk naar China) en dit zou kunnen leiden tot verdere prijsstijgingen en verminderde beschikbaarheid op de antimoonmetaalmarkt. We zien een stijging van de meeste metaalprijzen in de eerste periode van het conflict, maar als het conflict escaleert, is het moeilijk om de impact op de vraag en de grondstofprijzen voor de middellange termijn in te schatten. Campine volgt deze situatie op de voet.

Verder waren er geen belangrijke gebeurtenissen die Campine beïnvloeden - na de afsluiting van het boekjaar.

GEBRUIK DOOR DE VENNOOTSCHAP VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN, VOOR ZOVER DEZE VAN BETEKENIS ZIJN VOOR DE BEOORDELING VAN HAAR ACTIVA, PASSIVA, HAAR FINANCIËLE SITUATIE EVENALS HAAR RESULTAAT

Er zijn geen afwijkende waarderingsregels gehanteerd t.o.v de standaard IFRS-regels. Voor een gedetailleerde beschrijving van de waarderingsregels verwijzen we naar de "Geconsolideerde jaarrekening 2021 - punt 5.2.6 Financiële instrumenten".

OMSTANDIGHEDEN DIE IN AANZIENLIJKE MATE DE ONTWIKKELING VAN HET BEDRIJF KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Er waren geen omstandigheden die in aanzienlijke mate de ontwikkeling van het bedrijf kunnen beïnvloeden.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Er wordt voortdurend aan onderzoek en ontwikkeling gedaan ter verbetering van de beheersing van onze productieprocessen en de toepasbaarheid van onze

producten in specifieke markten. In iedere business unit lopen onderzoeksprojecten in samenwerking met klanten om tot nieuwe innovatieve producten te komen.

DIVIDEND

De raad van bestuur stelt voor een dividend uit te betalen van 4,2 mio € op basis van de 2021 resultaten. Dit vertegenwoordigt een brutodividend van 2,80 € per aandeel. Over het jaar 2020 werd een dividend van 0,975 mio € uitbetaald.

COMMISSARIS

Voor de audit- en niet-auditdiensten werd aan de commissaris een totaal van 119.750 € voor de Groep betaald. De niet-auditdiensten bedroegen 29.500 €. Verder zijn er voor 131.000 € niet-auditdiensten uitgevoerd door het netwerk van de commissaris.

KWIJTING AAN BESTUURDERS EN COMMISSARIS

De raad van bestuur stelt voor kwijting te geven aan alle bestuurders en aan de commissaris voor hun mandaat in 2021.

STATUTAIRE BENOEMINGEN

Zie samenstelling raad van bestuur.

8. Verklaring over het getrouw beeld

De raad van bestuur verklaart dat voor zover hen bekend:

- de jaarrekening, die is opgesteld overeenkomstig de toepasselijke IFRS-standaarden, zoals goedgekeurd door de Europese Unie voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden;
- de tagging van het jaarlijks financieel verslag, die is gebeurd in overeenstemming met het ESEF-formaat volgens de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr 2019/815 van 17 december 2018, een getrouw overzicht geeft van de jaarrekening van de emittent.



Corporate Governance Verklaring

Campine's corporate governance charter is gebaseerd op de principes van de Belgische Corporate Governance Code 2020. Deze Code kan geconsulteerd worden op de website van de Commissie Corporate Governance (www.corporategovernancecommittee.be). Ons charter omschrijft o.a. de bestaande procedures en reglementen i.v.m. corporate governance, de werking van de raad van bestuur en haar comités (auditcomité, benoemings- en remuneratiecomité en strategiecomité). Ons charter werd aangepast volgens de richtlijnen van de nieuwe Code 2020. Het wordt bijgewerkt bij wijzigingen in de Belgische Corporate Governance Code of in Campine's corporate governance model. De actuele versie werd goedgekeurd door de raad van bestuur op 25 februari 2022. Ons charter is terug te vinden op de website (www.campine.com) bij "Voor investeerders/Aandeelhoudersinformatie".

Deze corporate governance verklaring vermeldt de effectieve toepassing van ons corporate governance charter in 2021. Ze is opgesteld volgens het "comply or explain"-principe. De aanbevelingen 3.4 en 4.3 van de Corporate Governance Code worden slechts gedeeltelijk gevolgd. De aanbevelingen 7.6 en 7.9 van de Corporate Governance Code worden niet gevolgd. De reden hiervan vindt u verder in dit document terug.

1. Vennootschapskapitaal en aandeelhouderschap

1.1. VENNOOTSCHAPSKAPITAAL

Het vennootschapskapitaal is vastgesteld op 4.000.000 €, vertegenwoordigd door 1.500.000 aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Het kapitaal is volledig gestort. Elk aandeel heeft

recht op één stem. Er zijn geen specifiek wettelijke of statutaire beperkingen op de overdracht van deze aandelen, geen bijzondere zeggenschapsrechten noch aandeelhoudersovereenkomsten.

1.2. AANDEELHOUDERSTRUCTUUR OP BALANSDATUM

Naam	Aantal aandelen	% van het aandelen-kapitaal
F.W. Hempel Metallurgical GmbH Weißensteinstraße 70, 46149 Oberhausen, Duitsland	1.077.900	71,86%

De uiteindelijk controlerende persoon is Mr. Friedrich-Wilhelm Hempel.

De overige aandelen (28,14%) zijn, voor zover de vennootschap weet, in handen van het publiek. Tot op heden heeft de vennootschap geen meldingen ontvangen van andere aandeelhouders i.v.m. een participatie die valt onder de Belgische Transparantiewetgeving.

Openbare overnamebieding

Voorzieningen in geval van openbare overnamebieding staan vermeld in de statuten artikel 7 (Toegestaan kapitaal) en artikel 12 (Verkrijging van eigen aandelen).

Regels i.v.m. de uitoefening van het stemrecht

De regels i.v.m. de uitoefening van het stemrecht staan vermeld in artikel 10 van de statuten. Er zijn geen aandeelhouders met speciale zeggenschapsrechten. Er zijn geen statutaire beperkingen betreffende de uitoefening van het stemrecht.

2. Raad van bestuur

2.1 SAMENSTELLING

Regels i.v.m. de benoeming en vervanging van bestuurders staan vermeld in artikels 13 (Samenstelling van de raad van bestuur) en 14 (Voortijdige vacature) van de statuten. Op 31/12/2021 had de vennootschap een raad van bestuur van zes leden waarvan één uitvoerende bestuurder en vijf niet-uitvoerende bestuurders. Van deze vijf niet-uitvoerende bestuurders zijn er twee onafhankelijk.

DELOX BV, Voorzitter van de raad van bestuur

- niet-uitvoerend bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger dhr. Patrick De Groote (benoemd op 28/05/2019 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "DELOX";
- bestuurder bij verschillende vennootschappen.

Friedrich-Wilhelm Hempel



- niet-uitvoerend bestuurder (benoemd op 26/05/2021 voor een termijn van 4 jaar);
- aandeelhouder en bestuurder van verschillende private vennootschappen in Europa.

Hans-Rudolf Orgs

- niet-uitvoerend bestuurder (benoemd op 22/05/2018 voor een termijn van 4 jaar). Aan de algemene vergadering wordt een voorstel tot herbenoeming van dhr. H.-R. Orgs als bestuurder voor een periode van 4 jaar voorgelegd;
- gedelegeerd bestuurder van de holding-onderneming F. W. Hempel & Co Erze & Metalle.

FLG BELGIUM SRL

- niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. Dina Brughmans (benoemd op 26/05/2021 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "FLG BELGIUM";
- HR and Change Management senior advisor.

YASS BV

- niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. Ann De Schepper (benoemd op 27/05/2020 voor een termijn van 3 jaar) en hierna genoemd "YASS";
- CFO, Agilitas Group.

ZENDICS BV

- Gedelegeerd bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger dhr. Willem De Vos (benoemd op 28/05/2019 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "ZENDICS";
- Bestuurder en adviseur voor raden van bestuur bij verschillende vennootschappen.

Geen enkele bestuurder heeft een bijkomend mandaat in een Belgische beursgenoteerde vennootschap.

Campine hanteert de onafhankelijkheidscriteria zoals vermeld in ons charter. De onafhankelijke bestuurders verklaren dat zij voldoen aan art. 7:87 §1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Bepaling 3.4 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt minstens drie onafhankelijke bestuurders. Gezien de beperkte omvang van de raad van bestuur – die in totaal 6 bestuurders omvat – had Campine 2 onafhankelijke bestuurders op 31/12/21. Dit aantal vertegenwoordigt 1/3 van het totaal aantal bestuurders. De raad van bestuur is van oordeel dat deze verhouding voldoende is. Met een raad van bestuur van 6 personen kan er efficiënt beslist worden én kunnen alle bestuurders aanzienlijk bijdragen aan de vergaderingen met hun ervaring en kennis.

Diversiteitsbeleid: er zijn momenteel 2 vrouwelijke bestuurders benoemd wat 1/3 van het totaal aantal bestuurders vertegenwoordigt. Bij het samenstellen van de raad van bestuur zorgen we ervoor dat de bestuurders over complementaire competenties en talenten beschikken. Bij vacatures worden alle genders evenwaardig beoordeeld. Dankzij dit diversiteitsbeleid is onze raad van bestuur een compacte maar toch divers samengestelde groep met mannen en vrouwen van verschillende nationaliteit, geloofsovertuiging, leeftijd ...

Bij een benoeming stelt het benoemings- en remuneratiecomité – op basis van een evaluatie van de bekwaamheden, kennis en ervaring – een profiel op waaraan de kandidaten moeten voldoen.

De functie van vennootschapssecretaris wordt uitgeoefend door mevr. Karin Leysen. Zij ziet erop toe dat de procedures van de raad van bestuur worden nageleefd en dat de raad van bestuur handelt in overeenstemming met haar verplichtingen onder de wetgeving, de statuten en de interne regels en reglementen.

2.2 WERKING

De raad van bestuur vergadert gemiddeld vier keer per jaar. Zo blijft de raad van bestuur op regelmatige en continue wijze op de hoogte van de geconsolideerde en niet-geconsolideerde resultaten, de algemene stand van zaken en ontwikkelingen binnen zowel Campine als haar dochtervennootschap, de investeringsprogramma's van Campine, acquisities en desinvesteringen door de Groep, ontwikkelingen op managementniveau, enz. De raad van bestuur wordt samengeroepen door de voorzitter of de gedelegeerd bestuurder telkens het belang van de vennootschap dit vereist of op vraag van minstens twee bestuurders.

In 2021 vergaderde de raad van bestuur 5 maal met volgende aanwezigheden:

Deelnemers	18/03/21	26/05/21	02/09/21	09/11/21	16/12/21
DELOX	✓	✓	✓	✓	✓
ZENDICS	✓	✓	✓	✓	✓
F.-W. Hempel	✓	✓	✓	✓	✓
H.-R. Orgs	✓	✓	✓	✓	✓
YASS	✓	✓	✓	✓	✓
FLG Belgium	✓	✓	✓	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- strategie;
- overleg en vastleggen acties omtrent de langetermijnpact van COVID-19 op de bedrijfsstrategie;
- resultaten van Campine en haar dochteronderneming Campine Recycling;
- evalueren budget van het vorige en lopende jaar;
- vastleggen budget van het volgende jaar;
- samenstelling en evaluatie van de raad van bestuur;
- goedkeuren nieuwe investeringen;
- evalueren lopende en uitgevoerde investeringen;
- vastleggen jaarrekeningen voor goedkeuring door de algemene vergadering;
- opstellen jaarverslag aan de algemene vergadering;
- opstellen remuneratieverslag aan de algemene vergadering;
- goedkeuren bijeenroeping algemene vergadering;
- goedkeuren te publiceren persberichten;
- voorstellen benoemingen aan de algemene vergadering;
- evalueren en vastleggen van risicopositie lood en antimoon, kredietrisico;
- evalueren algemene risico's en blootstellingen aan risico's;
- leningen en banktegoeden;
- stand van zaken van de verschillende business units;
- stand van zaken: personeel en organisatie;
- stand van zaken: veiligheid, gezondheid en milieu.

2.3 EVALUATIE

Campine koos in het verleden voor een monistische structuur met een raad van bestuur. N.a.v. de nieuwe Corporate Governance Code 2020 werd deze structuur door de raad van bestuur geëvalueerd en bekrachtigd in december 2019. De raad van bestuur zal minstens elke 5 jaar evalueren of deze structuur nog geschikt is, en zo niet zal de raad van bestuur een nieuwe governance structuur voorleggen aan de algemene vergadering.

Elke 3 jaar vindt een evaluatie plaats van het functioneren van de raad, zijn comités, de voorzitter en de individuele bestuurders in het kader van goede corporate governance praktijken. Er zijn formele evaluatiegesprekken gevoerd over het functioneren tijdens de periode 1.1.2019 - 31.12.2021 met bestuurders en met geselecteerde personen van het uitvoerend managementteam en de vennootschapssecretaris over de volgende onderwerpen:

- samenstelling en kwaliteit van het bestuur;
- het bedrijf en de risico's begrijpen;
- processen en procedures;
- gespecialiseerde commissies: audit, benoeming/ remuneratie en strategie;
- ESG (Environmental - Social responsibility - Governance / Milieu, Maatschappij en Goed bestuur);
- interactie en communicatie met uitvoerend managementteam en vennootschapssecretaris;
- aanbevolen acties voor de volgende evaluatieperiode.

Samenvattend is er een unaniem gevoel van goed functioneren van de raad van bestuur met vrijheid van meningsuiting en in lijn met de corporate governance regels. Recente ontwikkelingen op het gebied van ESG worden behandeld of voorbereid. Aanbevelingen voor aandachtspunten voor de komende jaren hebben betrekking op een doorgedreven veiligheidsbeleid, ESG-rapportage, cybersecurity, focus op langetermijnstrategie, retentieplan senior management en informatie-/leersessies voor bestuurders over governance ontwikkelingen in de markt.

Evaluatie van interactie met het Uitvoerend Managementteam

De verschillende leden van het uitvoerend managementteam worden regelmatig uitgenodigd op de vergaderingen van de raad van bestuur en de comités. Ze presenteren dan bepaalde aspecten van hun verantwoordelijkheden en hebben bovendien de mogelijkheid om overleg te plegen met de niet-uitvoerende bestuurders. Deze actieve wisselwerking tussen het uitvoerend managementteam en de raad van bestuur wordt als positief ervaren door iedereen.

3. Comités van de raad van bestuur

3.1 HET BENOEMINGS- EN REMUNERATIECOMITÉ

Het benoemings- en remuneratiecomité (dat functioneert als Remuneratiecomité in de zin van artikel 7:100 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) staat de raad van bestuur bij in alle zaken met betrekking tot de benoeming en vergoeding van de bestuurders en het uitvoerend managementteam.

Het benoemings- en remuneratiecomité adviseert de raad van bestuur over aanpassingen aan het remuneratiebeleid, bereidt het remuneratieverslag voor en licht dat toe op de algemene vergadering.

De gedelegeerd bestuurder neemt deel aan de vergaderingen met een adviserende stem telkens wanneer het benoemings- en remuneratiecomité de remuneratie van het uitvoerend managementteam behandelt en wanneer het comité hem uitnodigt.

Op 31/12/2021 bestond het benoemings- en remuneratiecomité uit DELOX, de onafhankelijke bestuurder FLG BELGIUM en de onafhankelijke bestuurder YASS.

De leden beschikken allen over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratie en personeelszaken dankzij hun jarenlange ervaring in de bedrijfswereld en bedrijfsverenigingen.

In 2021 vergaderde het benoemings- en remuneratiecomité 2 maal met volgende aanwezigheden:

Deelnemers	17/03/21	15/12/21
DELOX	✓	✓
YASS	✓	✓
FLG Belgium	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- samenstelling raad van bestuur;
- voorbereiding remuneratieverslag voor de raad van bestuur;
- voorbereiding remuneratiebeleid voor de raad van bestuur;
- vergoeding bestuurders: tantième en bestuurdersvergoeding;
- samenstelling, evaluatie en vergoeding uitvoerend managementteam;
- evaluatie en werking comités van de raad van bestuur en bestuurders.

3.2 HET AUDITCOMITÉ

Het Auditcomité heeft minstens de volgende taken:

- monitoring van het financiële verslaggevingsproces;
- monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;
- monitoring van de interne audit en van zijn doeltreffendheid;
- monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening, inclusief opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de commissaris;
- beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de vennootschap;
- risicobeheer van de vennootschap.

Verder heeft het auditcomité een controlerende functie i.v.m. het functioneren van het uitvoerend managementteam en meldt het auditcomité alle eventuele verbeterpunten aan de raad van bestuur.

Op 31/12/2021 bestond het auditcomité uit dhr. H.-R. Orgs en de onafhankelijke bestuurder FLG Belgium.

De Groep voldoet aan de wettelijke bepalingen en bevestigt dat de leden voldoen aan de onafhankelijkheids- en competentiecriteria op het gebied van boekhouding en audit, vermeld in de wet, dankzij hun uitgebreide ervaring in een productieomgeving en brede kennis van finance alsook metaaltrading.

Volgens de Corporate Governance Code 2020 (bepaling 4.3) moet elk comité minstens drie bestuurders omvatten. Gezien de beperkte omvang van de vennootschap en haar raad van bestuur bestond het auditcomité in 2021 slechts uit twee bestuurders waarvan 1 onafhankelijke bestuurder. De CEO en CFO worden steeds uitgenodigd om de vergaderingen van het auditcomité bij te wonen.

In 2021 vergaderde het auditcomité 4 maal in aanwezigheid van de commissaris met volgende aanwezigheden:

Deelnemers	11/03/21	20/05/21	31/08/21	09/12/21
H.-R. Orgs	✓	✓	✓	✓
FLG Belgium	✓	✓	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- evalueren resultaten van het lopende jaar;
- voorbereiden kredietrisico voor de raad van bestuur;
- voorbereiden risicopositie van lood en antimoon voor de raad van bestuur;
- risicoanalyse "marktrisico's";
- onderzoeken van de jaar- en halfjaarafsluiting en de bespreking van boekhoudkundige ramingen en oordeelsvormingen n.a.v. de afsluiting;
- verdere omzetting jaarresultaten naar ESEF-formaat;
- interne controle;
- onderzoeken van geschillen;
- voorbereiden budget volgend jaar voor de raad van bestuur;
- evalueren huidig budget;

- te publiceren persberichten: jaarresultaten, halfjaarresultaten.

3.3 HET STRATEGIECOMITÉ

Het strategiecomité staat de raad van bestuur bij in alle zaken met betrekking tot het algemeen beleid van de onderneming en haar dochteronderneming.

Op 31/12/2021 bestond het strategiecomité uit de bestuurder DELOX, de onafhankelijke bestuurder YASS en de gedelegeerd bestuurder ZENDICS.

Omwille van de COVID-19-situatie werden er geen separate strategiecomitévergaderingen gehouden in 2021. De strategische onderwerpen werden steeds geïntegreerd in de vergaderingen van de raad van bestuur en dus door de volledige raad behandeld. Vanaf 2022 worden de strategische zaken terug opgenomen door het strategiecomité op zich.

4. Uitvoerend management team

4.1 SAMENSTELLING

Willem De Vos	als vaste vertegenwoordiger van ZENDICS BV gedelegeerd bestuurder / Chief Operating Decision Maker
Leo Czaerck	Maintenance manager
Nicolas De Backer	Procurement manager
Hilde Goovaerts	Operational Excellence manager
Jan Keuppens	Finance and Control manager
Hans Vercammen	division director Specialty Chemicals
David Wijmans	division director Metals Recycling

4.2 WERKING

De verantwoordelijkheden van de gedelegeerd bestuurder omvatten de ontwikkeling en opvolging van de businessplannen voor elke divisie, zoals goedgekeurd door de raad van bestuur, de implementatie van de besluiten van de raad

van bestuur en het opzetten van de vereiste investeringsprogramma's, die vervolgens ter goedkeuring worden voorgelegd aan de raad van bestuur. Verder waakt de gedelegeerd bestuurder erover dat de bestaande wetgeving wordt gerespecteerd en dat er binnen de geldende veiligheids-, gezondheids- en milieunormen wordt gewerkt.

De gedelegeerd bestuurder wordt bijgestaan door het uitvoerend managementteam. Het uitvoerend managementteam rapporteert aan de gedelegeerd bestuurder en stelt hem in staat om op behoorlijke wijze zijn taken van dagelijks bestuur te volbrengen.

5. Interne controle en het risicobeheersysteem

Campine organiseert het beheer van de interne controle en van de risico's van de vennootschap aan de hand van de bepaling van haar controleomgeving (algemeen kader) en de vaststelling en rangschikking van de belangrijkste risico's waar ze aan blootgesteld is, evenals via de analyse van de mate waarin ze deze risico's beheerst en met de opzet van een "controle van de controle". Ze schenkt ook bijzondere aandacht aan de betrouwbaarheid van het proces voor de rapportering en de financiële communicatie.

5.1 DE CONTROLEOMGEVING

- Organisatie van de vennootschap: De vennootschap is in verschillende afdelingen georganiseerd, die in een organisatieschema weergegeven worden. Elke persoon beschikt over een functiebeschrijving. Er is een procedure voor het delegeren van bevoegdheden. Er is een algemene procedure voor de verschillende werkgebieden waarbinnen het bedrijf zich kan binden zoals personeel, aankoop, verkoop... die omvat wordt in de "interne volmachten". In gevallen waar het "potentiële" risico na het aangaan van de verbintenis sterk kan schommelen door de prijsvolatiliteit van het product (energie, grondstoffen, vreemde valuta...) gelden specifieke procedures. De beheercontrole valt onder de verantwoordelijkheid van de controllers. De Finance & Control manager staat in voor de organisatie van het risicobeheer.

- Organisatie van de interne controle: het auditcomité heeft een specifieke taak inzake de interne controle en het risicobeheer van de vennootschap. Het auditcomité voert jaarlijks een analyse uit van risico's en bijhorende actieplannen waarbij een externe partij een bepaald proces/ onderdeel in detail onderzoekt. Meer informatie i.v.m. de overige taken van het auditcomité vindt u bij punt 3.2 hierboven en in ons corporate governance charter.
- Ethiek: de raad van bestuur heeft in 2006 ons corporate governance charter en gedragscode (bijlage van ons charter) opgesteld. De actuele versies staan op de website van Campine (www.campine.com). De raad van bestuur heeft de naleving van de gedragscode geëvalueerd en is van oordeel dat de gedragscode wordt nageleefd door alle betrokkenen.

5.2 DE RISICOANALYSE EN DE CONTROLEWERKZAAMHEDEN

Alle processen – van administratie tot effectieve productie – worden beheerd in een gedocumenteerd managementsysteem. De risico's op vlak van veiligheid, gezondheid, milieu en kwaliteit worden geïnventariseerd, geëvalueerd, beheerd en bewaakt op een dynamische wijze die "continue verbetering" als maatstaf hanteert. Het auditcomité herbekijkt de risicoanalyse twee keer per jaar. De belangrijkste risico's worden beschreven in de toelichting "marktrisico's" in het jaarverslag.

Het management tracht de belangrijkste risico's en onzekerheden inherent aan de sector op een constructieve manier aan te pakken en besteedt extra aandacht aan:

- schommelingen van de grondstoffen- en de metaalprijzen. Prijzen schommelen als gevolg van wijzigende vraag naar en/of aanbod van grondstoffen en eindproducten maar ook door loutere speculatie;
- schommelingen in beschikbaarheid en kostprijs van energie;
- wijzigingen in regelgeving (zowel Vlaamse, Belgische, Europese als mondiale) op gebied van milieu en gezondheid/veiligheid inclusief de wetgeving met betrekking tot verkoop (REACH) en opslag (SEVESO) van chemische producten;

- wijzigingen in marktrisico's: interestrisico (zie toelichting 5.26.1), wisselkoersrisico (zie toelichting 5.26.2 en waarderingsregel 5.2.5), prijsrisico (zie toelichting 5.26.3) en kredietrisico (zie toelichting 5.13.1);
- wereldwijde pandemie of uitbraak van ziektes kunnen de marktvraag en -aanbod alsook de metaalkoersen beïnvloeden (COVID-19).
- Hoewel er zich tot nu toe geen problemen van enige betekenis hebben voorgedaan, zijn de belangrijkste aandachtsgebieden van het management:
 - gezondheid en welzijn en beschikbaarheid van personeel;
 - productieonderbrekingen en verstoringen van de toeleveringsketen.

Een verdere inschatting van de impact van de COVID-19-pandemie werd gedaan op basis van algemeen beschikbare informatie en meer specifiek m.b.t. onze ervaring met de pandemie tijdens 2020. Een verdere escalatie van deze of andere pandemieën kan leiden tot onderbrekingen van de productie door onder meer grondstofschaarste, ziekte van een groot aantal personeelsleden ... Ook de instorting van de vraag naar onze producten en de metaalprijzen kunnen gevolgen zijn. De waarschijnlijkheid dat dergelijke problemen zullen ontstaan, lijkt zeer onwaarschijnlijk. Er werden reeds scenario's geëvalueerd hoe we hiermee kunnen omgaan om de continuïteit van de onderneming te garanderen. Naar onze inschatting hebben de gevolgen van de COVID-19-pandemie geen impact op de continuïteit van de onderneming.

5.3 DE FINANCIËLE INFORMATIE EN COMMUNICATIE

Een retroplanning geeft een overzicht van alle taken die moeten gebeuren in het kader van de jaarlijkse, halfjaarlijkse en maandelijkse afsluiting van de vennootschap en van haar dochteronderneming, evenals van hun vervaldag. Campine beschikt over een checklist van de daden die de financiële afdeling moet stellen. Het boekhoudteam verschaft de boekhoudkundige cijfers, onder toezicht van de Finance & Control manager. De controllers verifiëren de geldigheid van deze cijfers en brengen verslag uit. De cijfers worden op basis van volgende technieken geverifieerd:

- coherentietests door vergelijkingen met historische of budgettaire cijfers;
- controle van transacties met steekproeven en naargelang hun materialiteit.

5.4 TOEZICHT EN EVALUATIE VAN DE INTERNE CONTROLE

De kwaliteit van de interne controle wordt in de loop van het boekjaar beoordeeld:

- door het auditcomité. In de loop van het boekjaar onderzocht het auditcomité de halfjaarafsluiting en de specifieke boekhoudkundige verwerkingen. Het heeft ook de geschillen en de belangrijkste risico's van de vennootschap onderzocht;
- door de commissaris in het kader van zijn beoordeling van de halfjaar- en jaarrekeningen. Indien van toepassing formuleert de commissaris aanbevelingen i.v.m. het bijhouden van de financiële staten;
- door de raad van bestuur m.b.t. toezicht op het dagelijks bestuur. Verder houdt de raad van bestuur toezicht op de uitvoering van de taken van het auditcomité ter zake, onder meer via de rapportering door het comité.

5.5 TRANSACTIES IN AANDELEN VAN DE VENNOOTSCHAP

Ons corporate governance charter vermeldt de regels inzake transacties in aandelen van de vennootschap.

In overeenstemming met de Verordening (EU) nr 596/2014 van het Europees parlement en de raad van 16 april 2014 betreffende marktmisbruik (Verordening marktmisbruik), legt ons charter de "key persons" beperkingen op inzake het uitvoeren van transacties tijdens welbepaalde periodes (de "closed periods" en "sperperiodes") en legt een informatieplicht aan de FSMA en onze compliance officer op bij verhandeling buiten deze periodes.

De raad van bestuur heeft Wim De Vos aangesteld als compliance officer.

5.6 TRANSACTIES DIE NIET ONDER BELANGENCONFLICTENREGELINGEN VALLEN

Alle transacties met verbonden partijen worden op zakelijke basis gevoerd en conform alle wettelijke bepalingen en ons corporate governance charter. Er deden zich geen belangenconflicten voor (artikels 7:96 en 7:97 WVV) tijdens het boekjaar.

Nore Claessens (labowetenschapster Metals Recycling)



Remuneratieverslag

1. Het Remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid omvat de basisprincipes van de remuneratie van de raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder, het uitvoerend managementteam en alle overige werknemers van de vennootschap.

Het remuneratiebeleid wordt minstens om de 4 jaar en bij elke materiële wijziging, goedgekeurd door de algemene vergadering.

Het principe van ons remuneratiebeleid heeft tot doel de bestuurders en onze medewerkers marktconform te verlonen met een basisvergoeding. Daarbovenop wordt elke werknemer gestimuleerd met een variabel salaris, afhankelijk van te behalen persoonlijke en groepsdoelstellingen (zowel op korte als op lange termijn) en hun prestaties in relatie tot onze waarden.

Voor de werknemers implementeerde Campine bovendien een functieclassificatie- en evaluatiesysteem waarin elke medewerk(st)er wordt ingeschaald volgens functie en ervaring. De evolutie van de vaste vergoeding van elke medewerk(st)er is hierop gebaseerd.

De bestuurdersvergoedingen, basissalarissen en variabele vergoedingen van het uitvoerend managementteam worden regelmatig gebenchmarkt met de markt, de evolutie van dergelijke vergoedingen bij ondernemingen van gelijkaardige grootte en complexiteit en binnen de sectoren waarin Campine actief is.

De variabele vergoedingen zorgen ervoor dat de resultaten van de vennootschap in lijn liggen met de doelstellingen en de strategie van de onderneming. Een deel van de doelstellingen houdt rekening met de uitbouw van de vennootschap op lange termijn.

De niet-uitvoerende bestuurders kunnen naast

hun basisvergoeding eveneens genieten van een tantième wanneer de vennootschap een basiswinstgevendheid bereikt.

Waardering van medewerkers en hun prestaties is cruciaal bij de motivatie van ons personeel. Naast het zorgen voor een zo aangenaam mogelijke werkomgeving, bieden we mogelijkheden tot persoonlijke en professionele ontwikkeling, organiseren we teambuildings op alle niveaus, sociale activiteiten na de werkuren, enz.

NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders en de voorzitter wordt bepaald in de statuten van de vennootschap waarover de buitengewone algemene vergadering beslist. Deze remuneratie omvat:

- De bestuurdersvergoeding voor het vervullen van het bestuurdersmandaat op zich die wordt uitbetaald in het desbetreffende boekjaar volgens artikel 23: Elke bestuurder ontvangt per volledig boekjaar dat hij zijn mandaat uitoefent een vergoeding die voor het boekjaar 2019 neerkomt op twintigduizend euro (20.000 €) bruto, onafhankelijk van winst of verlies. De voorzitter van de raad van bestuur krijgt per volledig boekjaar dat hij zijn mandaat uitoefent een vergoeding die voor het boekjaar 2019 neerkomt op veertigduizend euro (40.000 €) bruto, onafhankelijk van winst of verlies. De voornoemde bedragen worden automatisch verhoogd met tweehonderd vijftig euro (250 €) wat de vergoeding van de bestuurders betreft en vijfhonderd euro (500 €) wat de vergoeding van de voorzitter van de raad van bestuur betreft, op de eerste dag van elk boekjaar met ingang van 2020. Bestuurders die hun mandaat niet voor het gehele boekjaar uitoefenden, zullen betaald worden pro rata de volle maanden van hun mandaat.
- De bijkomende vergoeding voor deelname aan de comités die wordt uitbetaald in het

desbetreffende boekjaar zoals vastgelegd in artikel 23: De leden van het auditcomité, het strategiecomité, en het benoemings- en remuneratiecomité ontvangen een vergoeding van duizend tweehonderdvijftig euro (1.250 €) per vergadering waaraan zij deelnemen, behoudens indien de vergadering van het comité plaatsvindt onmiddellijk na of voor een vergadering van de raad van bestuur of indien de vergadering doorgaat via telefoon.

- Bestuurders die uitgenodigd worden voor een vergadering van een comité waarvan ze geen lid zijn, ontvangen een vergoeding van duizend tweehonderdvijftig euro (1.250 €) per vergadering waaraan zij deelnemen, behoudens indien de vergadering van het comité plaatsvindt onmiddellijk na of voor een vergadering van de raad van bestuur of indien de vergadering doorgaat via telefoon. De voornoemde bedragen van 1.250 € worden automatisch verhoogd met vijftientig euro (25 €) op de eerste dag van elk boekjaar met ingang van 2020.
- Het tantième dat wordt betaald het jaar volgend op het desbetreffende boekjaar zoals bepaald in artikel 39: Indien de nettowinst anderhalf miljoen euro (1.500.000 €) of meer bedraagt, dan zal van de nettowinst, na afname van de belasting en het deel voor de wettelijke reserves, een tantième van vijftienduizend euro (15.000 €) worden toegewezen aan iedere bestuurder, met uitzondering van de bestuurder belast met het dagelijks bestuur, die reeds vergoed wordt voor de uitoefening van zijn mandaat als gedelegeerd bestuurder. Enkel de bestuurders die in de raad van bestuur gezeteld hebben gedurende ten minste zes maanden van het boekjaar waarop het tantième betrekking heeft, zijn gerechtigd op het tantième en niet pro rata de duur van hun mandaat in het relevante boekjaar. De bestuurders die minder dan zes maanden tijdens het relevante boekjaar in de raad hebben gezeteld, zullen niet gerechtigd zijn op een tantième tenzij de jaarvergadering anders beslist. De gedelegeerd bestuurder kan een tantième krijgen zoals bepaald in dit artikel in geval de jaarvergadering hiertoe beslist op voorstel van de raad van bestuur en bij afzonderlijke stemming. Het tantième toegewezen aan de voorzitter van de raad van bestuur is gelijk aan het dubbel van

het tantième toegewezen aan een bestuurder overeenkomstig de vorige paragraaf.

In geval de raad van bestuur in een specifieke zaak bijstand vraagt aan een bestuurder, dan heeft deze bestuurder recht op een vergoeding voor gepresteerde werktijd en uitgaven in het kader van de uitoefening van deze bijstand.

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de Groep te verwerven; noch enige voordelen in natura, noch voordelen verbonden aan een pensioenplan.

Bepaling 7.6 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt dat niet-uitvoerende bestuurders een deel van hun remuneratie in de vorm van aandelen van de vennootschap ontvangen. Onze raad van bestuur heeft beslist dit voorlopig niet door te voeren. De mogelijkheden om aandelen te verhandelen zijn immers redelijk beperkt in tijd gezien de potentiële risico's op voorkennis en marktmisbruik bij een eerder kleinschalig bedrijf als Campine.

GEDELEGEERD BESTUURDER EN ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENTTEAM

Volgens de statuten van de onderneming is de verplichting vermeld in artikel 7:91 en artikel 7:121 van het WVV, niet van toepassing op uitvoerende bestuurders, de personen aan wie, alleen of gezamenlijk, het dagelijks bestuur is opgedragen en de andere leiders bedoeld in artikel 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Bepaling 7.9 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt dat de raad van bestuur een minimumdrempel bepaalt van aandelen die aangehouden moet worden door de leden van het uitvoerend managementteam. Onze raad van bestuur heeft beslist dit voorlopig niet door te voeren. De mogelijkheden om aandelen te verhandelen zijn immers redelijk beperkt in tijd gezien de potentiële risico's op voorkennis en marktmisbruik bij een eerder kleinschalig bedrijf als Campine.

GEDELEGEERD BESTUURDER

De raad van bestuur beslist over de remuneratie van de gedelegeerd bestuurder binnen het door de algemene vergadering goedgekeurde remuneratiebeleid. Dit zorgt ervoor dat zijn prestaties gericht zijn op de continuïteit en langetermijnresultaten van de onderneming en dat zijn vergoeding in verhouding staat tot zijn prestaties en in het belang is van alle 'stakeholders'.

De gedelegeerd bestuurder ontvangt geen enkele vergoeding voor de uitoefening van zijn bestuurdersmandaat op zich. Volgens artikel 23 van de statuten, kan de gedelegeerd bestuurder een vergoeding krijgen in geval de jaarvergadering hiertoe beslist op voorstel van de raad van bestuur en bij afzonderlijke stemming.

De gedelegeerd bestuurder ontvangt, voor de uitvoering van zijn functie een vergoeding die is gebaseerd op marktreferenties en bestaat uit een vast en een variabel deel.

Het variabel gedeelte bestaat uit:

- een deel 'niet-financiële objectieven' (met een maximaal bedrag tot 10% van de brutojaarvergoeding);
- een deel 'financiële objectieven' (met een maximaal bedrag tot 100 K€).

Deze objectieven worden vastgelegd door de raad van bestuur op advies van het benoemings- en remuneratiecomité. De objectieven worden jaarlijks opgesteld en lopen over het ganse boekjaar en sommige mogelijks over meerdere boekjaren. De keuze van de objectieven kan jaarlijks verschillen afhankelijk van wijzigende economische omstandigheden, regelgeving, organisatie, strategie en andere factoren.

De prestaties van de gedelegeerd bestuurder, inclusief het realiseren van de criteria voor het bekomen van de variabele vergoeding, worden beoordeeld door het benoemings- en remuneratiecomité en ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van bestuur.

Tijdens een vergadering van de raad van bestuur – waarbij de gedelegeerd bestuurder niet aanwezig is – informeert de voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité de bestuurders over de beoordeling die ze vervolgens bespreken.

Overige voordelen: een vast maandbedrag – dat jaarlijks geïndexeerd wordt – ter vergoeding van alle huur- en dagelijkse verplaatsingskosten. Verder worden onkosten gemaakt voor de uitvoering van de functie ook terugbetaald.

De gedelegeerd bestuurder neemt geen deel aan een groeps- en hospitalisatieverzekering noch aan enig pensioenplan.

De contractuele bepalingen van aanwervings- en vertrekregelingen van de gedelegeerd bestuurder voorzien niet in enige specifieke compensatie-maatregelen, andere dan een opzeg van 12 maanden.

Er bestaat geen terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap wanneer de variabele remuneratie toegekend aan de gedelegeerd bestuurder zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENTTEAM

Het benoemings- en remuneratiecomité adviseert – in samenspraak met de gedelegeerd bestuurder – over de benoeming, ontslag en remuneratie van de leden van het uitvoerend managementteam en dit binnen het door de algemene vergadering goedgekeurde remuneratiebeleid. Dit zorgt ervoor dat hun prestaties gericht zijn op de continuïteit en langetermijnresultaten van de onderneming en dat hun vergoeding in verhouding staat tot hun prestaties en in het belang van alle 'stakeholders'.

De remuneratie van de leden van het uitvoerend managementteam is gebaseerd op marktreferenties en bestaat uit een vast en een variabel deel.

Het variabel deel van de remuneratie bestaat uit 3 delen, elk met een maximumbedrag van 1 maandsalaris:

- gebaseerd op de financiële prestatie van de onderneming;
- gebaseerd op persoonlijke objectieven, functioneren volgens de waarden van het bedrijf en prestaties gedurende het boekjaar;
- gebaseerd op een aantal KPI's binnen hun verantwoordelijkheidsdomein.

Deze objectieven omvatten zowel financiële als niet-financiële targets. De objectieven worden jaarlijks opgesteld en lopen over het ganse boekjaar en sommige mogelijks over meerdere boekjaren. De keuze van de objectieven kan jaarlijks verschillen afhankelijk van wijzigende economische omstandigheden, regelgeving, organisatie, strategie en andere factoren.

De objectieven verbonden aan het variabel deel van de remuneratie worden vastgelegd door de gedelegeerd bestuurder. De prestaties worden beoordeeld door de gedelegeerd bestuurder – in samenspraak met het benoemings- en remuneratiecomité.

De leden nemen deel aan een pensioenplan op basis van vaste toezeggingen met uitzondering van de leden die hun functie uitoefenen via diensten van een managementvennootschap.

De leden nemen – zoals elke medewerker van de onderneming – deel aan een groeps- en hospitalisatieverzekering. Overige voordelen kunnen omvatten: representatiekosten, bedrijfswagen, internetaansluiting en telefoon conform de lokale marktpraktijken met uitzondering van de leden die hun functie uitoefenen via diensten van een managementvennootschap.

De contractuele bepalingen van aanwervings- en vertrekregelingen van de leden voorzien in de wettelijke opzegtermijnen, met een mogelijke afwijking tot max. 12 maanden in geval van vervroegde beëindiging.

Er bestaat geen terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap wanneer de variabele remuneratie toegekend aan de leden zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Bij gelijkaardige omstandigheden wordt dit remuneratiebeleid ook de twee volgende jaren toegepast. Elke wijziging aan het remuneratiebeleid zal voorgelegd worden aan de algemene vergadering.

PROCEDURE AFWIJKINGEN VAN HET GOEDGEKEURDE REMUNERATIEBELEID

Een afwijking van het goedgekeurde remuneratiebeleid voor de gedelegeerd bestuurder en de andere leden van het uitvoerend managementteam kan enkel in uitzonderlijke situaties en volgens onderstaande procedure.

Het remuneratiebeleid bij Campine specificeert niet de onderdelen waarvan afgeweken kan worden. Enerzijds omdat een oplijsting limitatief zou werken en anderzijds omdat de onderneming niet alle uitzonderlijke situaties kan voorzien (denk maar aan de plotse COVID-19-situatie).

Elke afwijking wordt met een motivatie door het benoemings- en remuneratiecomité ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van bestuur met vermelding van:

- de normale, bestaande vergoeding;
- het onderdeel waarvan is afgeweken;
- het bedrag en grootteorde waarvan is afgeweken;
- een uitleg van de aard van de uitzonderlijke omstandigheden en verklaring waarom de afwijking noodzakelijk was om het langetermijnbelang en duurzaamheid van de vennootschap te dienen of te verzekeren.

De raad van bestuur bestudeert het voorstel en beslist hierover. Als de raad van bestuur akkoord gaat, wordt de afwijking doorgevoerd. De afwijking wordt vermeld in het remuneratieverslag aan de algemene vergadering.

2. Remuneratieverslag 2021

Het remuneratieverslag meldt de praktische uitvoering van het remuneratiebeleid in 2021.

2021 werd weerom gekenmerkt door omstandigheden veroorzaakt door de COVID-19-pandemie. De personeelsplanning werd meermaals drastisch verstoord door snel veranderende markt- en gezondheidsparameters.

Campine maakte gebruik van de speciale tijdelijke werkloosheid (door Corona) voor zowel arbeiders als bedienden.

Het management heeft op het jaareinde een premie toegekend aan het personeel voor hun toewijding en flexibiliteit tijdens dit moeilijke jaar 2021. Deze premie kwam overeen met de maximale 500 € netto aan consumptiecheques en 200 € netto aan ecocheques.

NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

Over het boekjaar 2021 ontvangen de niet-uitvoerende Bestuurders volgende brutovergoedingen:

Deelnemers	Vaste vergoeding			Totaal	Verhouding	
	Bestuurs-vergoeding	Deelname Comités	Tantième (*)		vast/	tantième
DELOX Voorzitter (1)	41.000 ��	0 ��	30.000 ��	71.000 ��	57,7%	42,3%
jaar -1	40.500 ��	1.275 ��	30.000 ��	71.775 ��	58,2%	41,8%
F.-W. Hempel	20.500 ��	0 ��	15.000 ��	35.500 ��	57,7%	42,3%
jaar -1	20.250 ��	0 ��	15.000 ��	35.250 ��	57,4%	42,6%
H.-R. Orgs	20.500 ��	5.200 ��	15.000 ��	40.700 ��	63,1%	36,9%
jaar -1	20.250 ��	5.100 ��	15.000 ��	40.350 ��	62,8%	37,2%
FLG BELGIUM	20.500 ��	5.200 ��	15.000 ��	40.700 ��	63,1%	36,9%
jaar -1	20.250 ��	5.100 ��	15.000 ��	40.350 ��	62,8%	37,2%
YASS	20.500 ��	0 ��	15.000 ��	35.500 ��	57,7%	42,3%
jaar -1	11.813 ��	1.275 ��	15.000 ��	28.088 ��	46,6%	53,4%

(*) Criterium tantième: (zie 1. Remuneratiebeleid) als de nettowinst > 1,5 mio    bedraagt, ontvangen niet-uitvoerende bestuurders die hun mandaat langer dan 6 maanden uitoefenden in het boekjaar een tantième van 15 K  . De voorzitter ontvangt het dubbel.

(1) DELOX: als voorzitter ontvangt deze een dubbele bestuurdersvergoeding en tantième.

GEDELEGEERD BESTUURDER EN ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENTTEAM

Deelnemers	Basis-vergoeding	Bijkomende voordelen	Variabel		Pensioen-kost	Totaal	Verhouding vast / variabel	
			Eén jaar	Meerdere jaren				
Zendics, CEO	308.546 €	15.609 €	127.769 €	50.000 €	0 €	501.924 €	64,6%	35,4%
<i>betalbaar in 2024</i>				<i>100.000 €</i>				
jaar -1	307.285 €	15.545 €	74.335 €	0 €	0 €	397.165 €	81,3%	18,7%
Andere leden Uitv. Managementteam	1.102.582 €	37.003 €	209.634 €	150.000 €	38.000 €	1.537.219 €	76,6%	23,4%
<i>betalbaar in 2024</i>				<i>150.000 €</i>				
jaar -1	1.029.639 €	44.293 €	169.719 €	0 €	55.250 €	1.298.901 €	86,9%	13,1%

Het vast en variabel gedeelte omvat de totale kost voor de werkgever, m.a.w. inclusief alle patronale lasten voor de leden met werknemersstatuut en de totaal gefactureerde vergoeding voor de leden met een managementvennootschap. De variabele vergoeding over één jaar is de vergoeding voor prestaties die in 2021 werden geleverd maar pas in 2022 wordt uitbetaald.

De raad van bestuur heeft beslist om een additionele multi-jaarbonus – betaalbaar over meerdere jaren – toe te kennen aan het management als appreciatie voor zowel de positieve evolutie van de laatste jaren, alsook om de retentie van het team voor de toekomst te verzekeren.

Gedurende het boekjaar 2021 heeft noch de gedelegeerd bestuurder noch een lid van het uitvoerend managementteam (Leo Cazaerck, Nicolas De Backer, Hilde Goovaerts, Jan Keuppens, Hans Vercammen, David Wijmans) enige aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de Groep te verwerven, ontvangen.

EVOLUTIECIJFERS

De evolutie van resultaat en verloning wordt in % weergegeven omdat deze de relatieve verhoudingen duidelijker weergeven dan absolute cijfers

Evolutie van de remuneraties en prestaties van de vennootschap

Bedrijfsprestaties	2017 (1)	2018	2019 (2)	2020	2021
Nettoresultaat van het boekjaar in '000 €	7.008	5.830	8.015	2.784 €	13.511 €
Δ Nettoresultaat t.o.v vorige boekjaar in %	284%	-17%	37%	-65%	385%

(1) Het hoge percentage in 2017 is het gevolg van de initiële boete van de Europese Commissie die in 2016 geboekt werd.

(2) In 2019 werd de vermindering van de boete van de Europese Commissie geboekt (3,88 mio €).

Evolutie prestatie-indicator die het tantième van de bestuurders bepaalt (zie 1. Remuneratiebeleid)

	2017	2018	2019	2020	2021
Nettowinst van de vennootschap	8%; max 10 K€	> 1,5 mio €	> 1,5 mio €	> 1,5 mio €	> 1,5 mio €

Evolutie totale verloning bestuurders, gedelegeerd bestuurder en andere leden uitvoerend managementteam

	2017 (1)	2018	2019 (2)	2020	2021
Totale remuneratie	1.756.846 €	1.400.305 €	1.907.180 €	1.920.316 €	2.262.543 €
Δ Totale remuneratie tov vorig boekjaar in %	26%	-20%	36%	1%	18%

(1) 2017: inclusief de vertrekvergoeding van de voormalige CEO (339 K€) vandaar het verschil met 2018.

(2) 2019: uitbreiding uitvoerend managementteam van 5 naar 7 personen en de verhoging van de bestuurdersvergoeding (zowel vaste als tantième).

Evolutie van de prestatie-indicatoren die de langetermijndoelstellingen van de vennootschap vertegenwoordigen en de variabele vergoeding van de overige leden van het uitvoerend managementteam bepalen

Winst voor belastingen	50%	Jaarlijks streefdoel per BU ook voor het geconsolideerd niveau
Andere	50%	Niet-financiële of andere indicatoren die de LT-strategie aantonen o.a. veiligheid, milieu, onderzoek en ontwikkeling,

De raad van bestuur bepaalt de langetermijndoelstellingen van de vennootschap. Om deze financiële en niet-financiële doelstellingen te kunnen verwezenlijken, is een uitvoeringsplan nodig: het businessplan. Dit globaal businessplan, dat per divisie en zelfs per afdeling verder wordt uitgewerkt, bevat verschillende projecten en acties om de uiteindelijke doelen te bereiken. Jaarlijks worden kortetermijnstreefdoelen per afdeling toegevoegd of bijgesteld. De evolutie naar de streefdoelen wordt gemonitord via KPI's (Key Performance Indicatoren), onder meer op het gebied van: veiligheid, gezondheid, milieu, absentieïsme, retentie, (nieuwe) klanten, (nieuwe) producten, productieprocessen, enz.

Deze KPI's zijn opgesplitst per afdeling en bekend bij alle medewerkers. Ze kunnen worden aangepast in functie van wijzigende (economische) omstandigheden, regelgeving, enz. Medewerkers kunnen zich hierdoor sneller met die jaarlijkse doelen vereenzelvigen. Zo is elk personeelslid - binnen zijn/haar vakgebied en verantwoordelijkheden continu betrokken bij de implementatie van de globale langetermijnontwikkeling van het bedrijf. De variabele vergoeding die elk personeelslid jaarlijks krijgt, is gebaseerd op de vooruitgang en realisatie van deze streefdoelen. De KPI's en effectieve doelstellingen worden niet in detail bekendgemaakt omdat deze vertrouwelijke informatie over de strategie van de onderneming publiek zouden maken en onze concurrentiepositie aanzienlijk zou verzwakken.

Gemiddelde verloning werknemers in VTE

	2017	2018	2019	2020	2021
Gemiddelde aantal werknemers in VTE	170	179	188	185	191
Gemiddelde verloning werknemers in VTE	78.841	76.056	74.787	72.941	80.907
Δ Gemiddelde verloning per VTE t.o.v vorig jaar in %	5%	-4%	-2%	-2%	11%

Ratio laagste/hogste vergoeding bedroeg in 2021: 12,48% (2020: 14,51%).

Berekening loonlasten: totale brutojaarloon incl. werkgeversbijdragen en aanvullende pensioenbijdrage betaald door de werkgever incl. alle andere personeelsvoordelen (groeps- & hospitalisatieverzekering, maaltijdcheques, ecocheques, eindejaarspremie, vakantiegeld...).

STEM VAN DE AANDEELHOUDER

De aandeelhouders stemmen over het remuneratieverslag tijdens de algemene vergadering. Bij de volgende stemming zal Campine aan de aandeelhouders toelichten hoe rekening werd gehouden met hun stemmen omtrent het vorige remuneratieverslag.



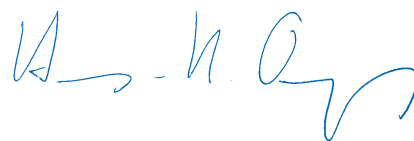
DELOX BV,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger dhr. Patrick De Groote



ZENDICS BV,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger dhr. Willem De Vos



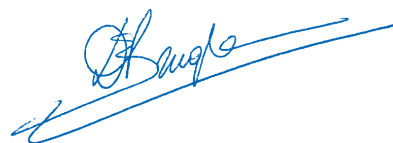
Dhr. Friedrich-Wilhelm Hempel



Dhr. Hans-Rudolf Orgs



YASS BV,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger mevr. Ann De Schepper



FLG BELGIUM SRL,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger mevr. Dina Brughmans

3. Dividendpolitiek

Ons dividendbeleid is erop gericht om jaarlijks een dividend uit te keren aan onze aandeelhouders. De hoogte van dit dividend is afhankelijk van bepaalde financiële parameters zoals nettowinst, beschikbare cash, toekomstige financieringsbehoeften, enz. Het beoogde dividend zou ongeveer een derde van de nettowinst, verdeeld over alle aandelen, bedragen.

De raad van bestuur van Campine nv vraagt de algemene vergadering der aandeelhouders het jaarverslag van de raad van bestuur, inclusief de verklaring inzake deugdelijk bestuur, het remuneratiebeleid en het remuneratieverslag goed te keuren.

Geconsolideerde jaarrekening 2021

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening	41
2. Geconsolideerde balans	43
3. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	44
4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht	45
5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	46
5.1. Algemene informatie	46
5.2. Belangrijke waarderingsregels	46
5.3. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen	57
5.4. Operationele segmenten	58
5.5. Andere operationele kosten en opbrengsten	62
5.6. Financieringskosten	63
5.7. Winstbelastingen	63
5.8. Dividenden en tantième	64
5.9. Materiële vaste activa	65
5.10. Immateriële vaste activa	66
5.11. Dochteronderneming	66
5.12. Voorraden	66
5.13. Financiële activa	67
5.14. Andere financiële activa en verplichtingen	68
5.15. Kapitaal	69
5.16. Bankschulden (exclusief leaseverplichtingen)	70
5.17. Uitgestelde belastingen	71
5.18. Handels- en overige schulden	71
5.19. Liquiditeitsrisico	72
5.20. Financiële instrumenten	72
5.21. Voorzieningen en claims	74
5.22. Voorwaardelijke verplichtingen	75
5.23. Op aandelen gebaseerde betalingen	75
5.24. Kosten van personeelsbeloningen	75
5.25. Vergoedingen na uitdiensttreding	76
5.26. Marktrisico	79
5.27. Gebeurtenissen na balansdatum	80
5.28. Verbonden partijen	80
5.29. Transacties met verbonden partijen	81
5.30. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	81
5.31. Beloningen voor managers op sleutelposities	81
5.32. Goedkeuring voor publicatie van de jaarrekening	81
Verslag van de Commissaris	82

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening per 31 december 2021

'000 €	Toelichting	31/12/2021	31/12/2020
Opbrengsten uit contracten met klanten	5.4	226.317	166.947
Andere bedrijfsopbrengsten	5.5	1.407	1.095
Gebruikte grondstoffen en hulpstoffen		-174.510	-136.436
Kosten van personeelsbeloningen	5.25	-15.416	-13.494
Kosten van afschrijvingen	5.9/5.10	-4.335	-3.253
Wijziging van voorziening m.b.t. sanering	5.21	-50	-45
Andere operationele kosten	5.5	-14.316	-11.188
Operationeel resultaat (EBIT)		19.097	3.626
Indekkingsresultaten	5.14	-786	300
- Afgesloten indekkingen		-628	498
- Wijziging in open positie		-158	-198
Financieringskosten	5.6	-346	-258
Netto financieel resultaat		-1.132	42
Resultaat voor belastingen (EBT)		17.965	3.668
Belastingen	5.7	-4.454	-884
Resultaat van het boekjaar (EAT)		13.511	2.784
Toewijsbaar aan: aandeelhouders van de moedermaatschappij		13.511	2.784
Resultaat per aandeel (in €)	5.8		
Aantal aandelen		1.500.000	1.500.000
Resultaat van het boekjaar (basis & verwaterd)		9,01	1,86

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

'000 €	Toelichting	31/12/2021	31/12/2020
Resultaat van het boekjaar		13.511	2.784
Andere elementen van het totaalresultaat van de periode:	5.25	16	-49
Elementen die in de toekomst niet geherklasseerd zullen worden naar de winst- of verliesrekening (actuariële resultaten van pensioenverplichtingen) na belastingen			
Totaalresultaat van het boekjaar		13.527	2.735
Toewijsbaar aan: aandeelhouders van de moedermaatschappij		13.527	2.735

EBITDA (Resultaat vóór interesten, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen)

De toevoeging van het financieel objectief EBITDA, wat een niet-IFRS-term is, maakt het ons mogelijk om meer te focussen op het belang van cash en beslissingen over investeringen voor toekomstige groei niet negatief te beïnvloeden.

Berekening EBITDA:

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Resultaat voor belastingen (EBT)	17.965	3.668
Financieringskosten	346	258
Kosten van afschrijvingen	4.335	3.253
EBITDA	22.646	7.179

2. Geconsolideerde balans per 31 december 2021

'000 €	Toelichting	31/12/2021	31/12/2020
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	5.9	22.770	18.514
Activa met gebruiksrecht	5.14	373	402
Immateriële vaste activa	5.10	103	130
Uitgestelde actieve belastinglatenties	5.17	104	86
		23.350	19.132
Viottende activa			
Voorraad	5.12	45.403	26.345
Handelsvorderingen	5.13	21.754	17.173
Overige vorderingen	5.13	1.915	1.198
Derivaten	5.14	0	93
Geldmiddelen en kasequivalenten		153	190
		69.225	44.999
TOTAAL ACTIVA		92.575	64.131
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Kapitaal en reserves			
Uitgegeven kapitaal	5.15	4.000	4.000
Wettelijke reserves		965	965
Overgedragen resultaten		43.008	30.546
Eigen vermogen toewijsbaar aan houders van de gewone aandelen van de moedermaatschappij		47.973	35.511
Totaal eigen vermogen		47.973	35.511
Lange termijnverplichtingen			
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	5.25	1.192	1.176
Uitgestelde belastingverplichtingen	5.17	219	-
Voorzieningen	5.21	1.185	1.135
Bankleningen	5.16	1.500	4.125
Leaseverplichtingen	5.14	206	234
		4.302	6.670
Korte termijnverplichtingen			
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	5.25	31	52
Handelsverplichtingen	5.18	24.251	12.921
Andere verplichtingen	5.18	5.217	2.973
Derivaten	5.14	65	-
Winstbelastingen		121	96
Leaseverplichtingen	5.14	167	168
Voorschotten op rekening-courant en leningen	5.16	2.802	3.085
Voorschotten uit factoring	5.16	7.646	2.655
		40.300	21.950
Totaal verplichtingen		44.602	28.620
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		92.575	64.131

3. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 december 2021

'000 €	Uitgegeven kapitaal	Ingehouden winst	Toewijsbaar aan houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij	Totaal
Balans per 31 december 2019	4.000	31.491	35.491	35.491
Totaalresultaat v/h boekjaar	-	2.735	2.735	2.735
Dividenden en tantième	-	-2.715	-2.715	-2.715
Balans per 31 december 2020	4.000	31.511	35.511	35.511
Totaalresultaat v/h boekjaar	-	13.527	13.527	13.527
Dividenden en tantième (toelichting 5.8)	-	-1.065	-1.065	-1.065
Balans per 31 december 2021	4.000	43.973	47.973	47.973

4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht per 31 december 2021

'000 €	Toelichting	31/12/2021	31/12/2020
BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Resultaat van het boekjaar (EAT)		13.511	2.784
Aanpassing voor:			
Andere baten en lasten (investeringssubsidies)		-	-
Andere baten en lasten (indekkingsresultaten)	5.14	786	-300
Financieringskosten	5.6	346	258
(Uitgestelde) belastingen	5.7	4.454	884
Afschrijvingen en afwaarderingen	5.9/5.10	4.335	3.253
Wijziging in voorzieningen (incl. pensioenregeling)		67	-108
Wijziging in waardevermindering voorraad	5.12	333	-456
Wijziging in waardevermindering handelsvorderingen	5.13	-	-
Andere		-	-
Operationele kasstroom vóór bewegingen in werkkapitaal		23.832	6.315
Wijziging in voorraden	5.12	-19.391	53
Wijziging in vorderingen	5.13	-5.298	-3.140
Wijzigingen in handels- en andere verplichtingen	5.18	12.918	789
Operationele kasstroom		12.061	4.017
Indekkingsresultaten		-628	498
Betaalde rente	5.6	-346	-258
Betaalde winstbelastingen		-4.453	-908
Operationele nettokasstroom		6.634	3.349
INVESTERINGEN			
Aankoop van materiële vaste activa	5.9	-8.364	-8.599
Aankoop van immateriële vaste activa	5.10	-13	-1
Investeringssubsidies - niet opgenomen in resultaat		656	0
Investeringssubsidies - uitgestelde belastingsverpl.		219	0
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		-7.502	-8.600
FINANCIERINGSACTIVITEITEN			
Betaalde dividenden en tantième	5.8	-1.065	-2.715
Aflossing van leningen	5.16	-3.000	-1.500
Aflossing van leaseverplichtingen	5.14	-187	-149
Toename bankleningen	5.16	0	4.500
Wijziging in geblokkeerde gelden		0	0
Wijziging in voorschotten in rekening-courant	5.16	92	-35
Wijziging in voorschotten m.b.t. factoring	5.16	4.991	2.655
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		831	2.756
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten		-37	-2.495
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de verslagperiode		190	2.685
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de verslagperiode		153	190

5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening op 31 december 2021

5.1. ALGEMENE INFORMATIE

Campine nv ('de entiteit') is een onderneming die valt onder toepassing van de Belgische wetgeving. De maatschappelijke zetel van de entiteit en zijn dochteronderneming zijn vermeld in de Corporate Data. De hoofdactiviteit van de entiteit en zijn dochterondernemingen ('de Groep') worden omschreven in dit jaarverslag.

5.2. BELANGRIJKE WAARDERINGSREGELS

De jaarrekening werd opgesteld op basis van de International Financial Reporting Standards zoals aangenomen door de Europese Unie ("IFRS").

De gebruikte waarderingsregels in de voorbereiding van geconsolideerde jaarrekening van de Groep zijn consistent met de gebruikte waarderingsregels bij opstelling van de jaarlijkse geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, met uitzondering voor de toepassing van de aangepaste standaarden die effectief werden vanaf 1 januari 2021. De Groep heeft geen andere standaard, interpretatie of aanpassing die werd uitgegeven maar nog niet effectief is, vroegtijdig aangenomen.

De Groep heeft dit jaar alle nieuwe en herziene standaarden en interpretaties toegepast die relevant zijn voor de activiteiten en die ingaan voor de jaarlijkse rapporteringperiode die aanvangt op 1 januari 2021.

Volgende standaarden en interpretaties werden van toepassing in 2021:

- Wijzigingen aan IFRS 4 Verzekeringscontracten – uitstel van IFRS 9, van toepassing per 1 januari 2021.
- Wijzigingen aan IFRS 9 Financiële Instrumenten, IFRS 7 Financiële Instrumenten: Informatieverschaffing, IAS 39 Financiële Instrumenten: opname en waardering, IFRS 4 Verzekeringscontracten en IFRS 16 Leases – Hervorming Benchmarkrentes – Fase 2, van toepassing per 1 januari 2021.
- Wijzigingen aan IFRS 16 Leases – Huurconcessies ten gevolge van Covid-19 na 30 juni 2021, van toepassing per 1 april 2021.

Deze wijzigingen hadden geen belangrijke impact op de geconsolideerde jaarrekening van Campine.

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2021:

- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening – Classificatie van schulden op korte of lange termijn, van toepassing per 1 januari 2023¹.
- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening en IFRS Praktijkverklaring 2: Toelichting van grondslagen voor financiële verslaggeving, van toepassing per 1 januari 2023¹.
- Wijzigingen aan IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten: Definitie van Schattingen, van toepassing per 1 januari 2023¹.
- Wijzigingen aan IAS 12 Winstbelastingen: Uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie, van toepassing per 1 januari 2023¹.
- Wijzigingen aan IAS 16 Materiële vaste activa – Inkomsten verkregen voor het beoogde gebruik, van toepassing per 1 januari 2022.
- Wijzigingen aan IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa – verlieslatende contracten – kosten om een contract te vervullen, van toepassing per 1 januari 2022.
- Wijzigingen aan IFRS 3 Bedrijfscombinaties – verwijzingen naar het conceptueel kader, van toepassing per 1 januari 2022.
- Wijzigingen aan IFRS 17 Verzekeringscontracten: Initiële Toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 – Vergelijkende Informatie, van toepassing per 1 januari 2023¹.
- IFRS 17 Verzekeringscontracten, van toepassing per 1 januari 2023.
- Jaarlijkse verbeteringen cyclus – 2018-2020, van toepassing per 1 januari 2022.

Wat betreft de standaarden die effectief worden vanaf 1 januari 2022, analyseert de Groep momenteel de impact van deze wijzigingen op de geconsolideerde jaarrekening van Campine. Wat betreft de standaarden die effectief worden vanaf 1 januari 2023, zal de groep deze analyse aanvatten in de loop van het eerste semester van 2022.

¹ Nog niet goedgekeurd door de EU per 28 december 2021. Op 19 november 2021, publiceerde de IASB een nieuw ontwerp ter discussie met betrekking tot het volgende onderwerp: Wijzigingen aan IAS 1 *Presentatie van de Jaarrekening – Classificatie van schulden op korte of lange termijn*

5.2.1. Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de entiteit en de entiteiten waarover de entiteit zeggenschap heeft (haar dochterondernemingen). Een investeerder oefent zeggenschap over een deelneming uit als hij is blootgesteld aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt deze opbrengsten via zijn macht over de deelneming te beïnvloeden. De baten en lasten van verworven of afgestoten dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de overnamedatum tot op de datum waarop de moedermaatschappij geen zeggenschap meer uitoefent. Als een entiteit van de Groep andere grondslagen voor financiële verslaggeving hanteert dan die voor vergelijkbare transacties en gebeurtenissen in soortgelijke omstandigheden in de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast, wordt indien noodzakelijk de financiële informatie aangepast ten behoeve van de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Saldi en transacties, baten en lasten binnen de Groep dienen volledig te worden geëlimineerd.

Wijzigingen in het belang van de Groep in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden behandeld als eigenvermogenstransacties. De boekwaarden van het belang van de Groep en de minderheidsbelangen worden derhalve aangepast om de nieuwe proportionele belangen in de dochteronderneming te weerspiegelen.

Wanneer de Groep de zeggenschap verliest over een dochteronderneming wordt de winst of het verlies bij afstoting berekend als het verschil tussen (i) de som van de reële waarde van de overgedragen vergoeding en de reële waarde van het aangehouden belang en (ii) de voorheen opgenomen boekwaarden van de activa (met inbegrip van goodwill) en de verplichtingen van de dochteronderneming en de eventuele minderheidsbelangen. Bedragen die voorheen opgenomen zouden zijn in de andere elementen van het totaalresultaat met betrekking tot de dochteronderneming worden op dezelfde manier opgenomen (d.i. her-classificatie naar winst of verlies of rechtstreeks naar het overgedragen

resultaat) als wanneer de betreffende activa of verplichtingen werden afgestoten. De reële waarde van elk aangehouden belang in de vroegere dochteronderneming op datum van het verlies van zeggenschap wordt als de reële waarde bij initiële opname beschouwd voor waardering volgens IFRS 9 Financiële instrumenten, of indien van toepassing, als de kost bij initiële opname van een geassocieerde deelneming of entiteit waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend. Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk voorgesteld naast het eigen vermogen van de Groep. Het minderheidsbelang kan initieel gewaardeerd worden aan de reële waarde of overeenkomstig het aandeel in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare netto-activa. De keuze voor de waardering van de minderheidsbelangen wordt geval per geval gekozen. Na de overname worden de minderheidsbelangen gewaardeerd als het initiële bedrag van de minderheidsbelangen plus het aandeel van deze minderheidsbelangen in de toekomstige wijzigingen in eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt aan de minderheidsbelangen toegewezen, zelfs als dit een negatief saldo als gevolg kan hebben.

5.2.2. Bedrijfscombinaties

De verwerving van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kostprijs van de bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd als het totaal van de reële waarde, op de dag van de acquisitie, van de afgestane activa, aangegane of overgenomen verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, en de eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door de Groep in ruil voor zeggenschap over de overgenomen partij. De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, van de overgenomen partij, die voldoet aan de opnamecriteria in IFRS 3 ("Bedrijfscombinaties") worden opgenomen tegen netto reële waarde op de overnamedatum, met uitzondering van de vaste activa (of groepen van activa die worden afgestoten) die worden geclassificeerd als aangehouden ter verkoop, die zijn opgenomen tegen reële waarde min verkoopkosten.

Goodwill die verworven is in een bedrijfscombinatie wordt opgenomen als een actief en eerst gewaardeerd tegen zijn kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie

het belang van de overnemende partij in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen overschrijdt. Indien, na herbeoordeling, het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het desbetreffende surplus onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening. Het minderheidsbelang in de overgenomen partij wordt eerst opgenomen tegen het minderheidsaandeel van de netto reële waarde van de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

Aan de overname gerelateerde kosten worden onmiddellijk in winst en verlies opgenomen wanneer ze worden opgelopen. Waar toepasbaar omvat de vergoeding voor de overname elk actief of verplichting als gevolg van een voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst, dat gewaardeerd wordt aan de reële waarde op overnamedatum. Toekomstige wijzigingen aan deze reële waardes worden retrospectief verwerkt als ze beantwoorden aan aanpassingen tijdens de waarderingsperiode (zie hieronder). Alle andere wijzigingen aan de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding opgenomen als actief of verplichting worden opgenomen in overeenstemming met de relevante IFRS.

Wijzigingen aan de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet opgenomen. Wanneer een bedrijfscombinatie in verschillende fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen aangehouden belang van de Groep geherwaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum (d.i. de datum waarop de zeggenschap wordt verworven) en de eventuele winst of het eventuele verlies wordt rechtstreeks in winst of verlies opgenomen. Bedragen die voorheen werden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat als gevolg van het belang in de overgenomen partij, worden geherklasseerd naar winst of verlies, op dezelfde basis die vereist zou zijn indien de overnemende partij het voorheen aangehouden belang direct had vervreemd.

5.2.3. Opbrengsten van contracten met klanten

Op basis van IFRS 15 is een vijfstappenmodel ontwikkeld voor de verantwoording van opbrengsten die voortvloeien uit contracten met klanten:

- identificering van het contract;
- identificering van de prestatieverplichtingen;
- bepaling van de transactieprijs;
- toewijzing van de transactieprijs aan de prestatieverplichtingen;
- opneming van de opbrengsten wanneer of als de Groep aan een prestatieverplichting heeft voldaan

Conform IFRS 15 worden opbrengsten opgenomen voor het bedrag van de vergoeding waarop een entiteit verwacht recht te hebben in ruil voor de overdracht van goederen of diensten aan een klant.

Aard van de verkooptransacties: De Groep is actief in de metaalsector en dus bevatten contracten met klanten in het algemeen de verkoop van deze metaalhoudende producten, die gekwalificeerd worden als onderscheiden prestatieverplichtingen. Aanvullende diensten, zoals transport, worden niet geacht materieel van aard te zijn. Bijgevolg vindt de erkenning van de opbrengsten plaats op het moment dat de controle over de goederen aan de klant werd overgedragen, in het algemeen bij levering van deze goederen en rekening houdende met de gehanteerde incoterm regels.

De Groep heeft geen transacties en/of contracten afgesloten die volumekortingen, handelskortingen, (aanvullende) diensten, klantenservice of gebundelde verkoopcontracten van materiële aard hebben.

Campine werkt met eigen verkooppersoneel voor de meeste verkopen in Europa en met distributeuren en agenten in de rest van de wereld.

5.2.4. Leaseovereenkomsten

Definitie van een leaseovereenkomst

Een overeenkomst is of bevat een leaseovereenkomst als ze het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode tegen vergoeding.

Om te bepalen of een leaseovereenkomst het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode, dient de entiteit na te gaan of ze voor de volledige duur van het gebruik beschikt over de volgende twee rechten:

- het recht om nagenoeg alle economische voordelen uit het gebruik van het geïdentificeerde goed te verkrijgen;
- het recht om te beslissen over het gebruik van het geïdentificeerde goed.

Om de duur van leaseovereenkomsten te bepalen werden eventuele vernieuwings- of opzeggingsopties in aanmerking genomen, zoals vereist door IFRS 16, waarbij rekening werd gehouden met de waarschijnlijkheid dat de optie zal worden uitgeoefend en uitsluitend als die onder het zeggenschap van de huurder valt.

Op de aanvangsdatum van de overeenkomst boekt de huurder een actief met gebruiksrecht en een leaseverplichting. Voor leaseovereenkomsten met een maximale duur van 12 maanden en huur van activa met lage waarde, past Campine de voorziene vrijstelling in IFRS 16 toe. Deze leaseovereenkomsten worden dus niet op de balans geboekt.

Activa met gebruiksrecht

De Groep boekt activa met gebruiksrecht, op de aanvangsdatum van de overeenkomst, namelijk de datum waarop het actief beschikbaar is voor gebruik. Die activa worden gewaardeerd tegen de initiële kostprijs van de leaseverplichting met aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen, aangepast om rekening te houden met eventuele herwaarderings van de leaseverplichting. De initiële kosten van activa met gebruiksrecht omvatten de verdisconteerde waarde van de leaseverplichting, de initiële kosten gemaakt door de huurder, de huurbetalingen gestort op de aanvangsdatum of

ervoor, met aftrek van eventuele voordelen die de huurder heeft verkregen. Die activa worden afgeschreven over de geschatte levensduur van het onderliggende actief of de duur van de overeenkomst indien deze korter is, behalve indien de Groep voldoende zekerheid heeft om de eigendom van het activum te verkrijgen bij het einde van de overeenkomst.

De activa met gebruiksrecht worden gescheiden van de andere activa in een afzonderlijke rubriek van de vaste activa.

Leaseverplichtingen

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen de verdisconteerde waarde van de nog niet gestorte huurbetalingen. De verdisconteerde waarde van de huurbetalingen wordt berekend aan de hand van de interestvoet uit de leaseovereenkomst indien deze interestvoet kan worden bepaald. Zo niet neemt de huurder zijn marginale interestvoet.

De marginale interestvoet is de interestvoet die de huurder zou hebben betaald voor een lening met een gelijkaardige duur en gelijkaardige waarborgen om in een gelijkaardige economische omgeving een gelijkaardig goed te verwerven als het actief met gebruiksrecht.

Over de duur van de overeenkomst waardeert de huurder de leaseverplichting als volgt:

- door de boekwaarde te verhogen om de interesten op de leaseverplichting weer te geven;
- door de boekwaarde te verlagen om de huurbetalingen weer te geven;
- door de boekwaarde te herwaarderen om de nieuwe waarde van de leaseverplichting of de wijzigingen van de leaseovereenkomst weer te geven.

De leaseverplichtingen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek op de balans. Betalingen voor het kapitaalgedeelte en de interesten worden gepresenteerd onder de financieringsactiviteiten in de kasstroomtabel.

5.2.5. Vreemde valuta

De individuele jaarrekening van elke entiteit die behoort tot de Groep wordt gepresenteerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (haar functionele munt). Momenteel bestaat de Groep enkel uit Campine NV en haar dochteronderneming Campine Recycling NV. Voor consolidatiedoeleinden zal het resultaat en de financiële positie van elke entiteit uitgedrukt worden in Euro. De Euro is de functionele valuta van de Groep, en is tevens de presentatievaluta voor de geconsolideerde jaarrekening. Bij het opstellen van de jaarrekening van de individuele entiteiten worden de verrichtingen luidende in een valuta die niet de functionele valuta van de entiteit is (vreemde valuta) opgenomen door op het bedrag in vreemde valuta de contante wisselkoers toe te passen die op de datum van de transactie geldt tussen de functionele valuta en de vreemde valuta.

Op iedere balansdatum worden monetaire posten die in een vreemde valuta luiden omgerekend op basis van de slotkoers. Niet-monetaire posten die op basis van de historische kostprijs worden gewaardeerd blijven gewaardeerd tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van monetaire posten of uit de omrekening van de monetaire posten tegen een koers die verschilt van de koers waartegen ze in de verslagperiode of in voorgaande jaarrekeningen bij eerste opname zijn omgerekend, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen (in andere bedrijfsopbrengsten of andere operationele kosten).

5.2.6. Financiële instrumenten

Classificatie en waardering van financiële activa en financiële verplichtingen

Financiële activa en financiële verplichtingen worden erkend wanneer een groepsentiteit partij wordt bij de contractuele bepalingen van het financiële instrument.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden initieel gewaardeerd aan reële waarde. Transactiekosten die rechtstreeks toegewezen kunnen worden aan de verwerving of uitgifte van financiële activa en financiële verplichtingen (andere dan de financiële activa en passiva

gewaardeerd tegen reële waarde via resultaat) worden toegevoegd aan of in mindering gebracht van de reële waarde van de financiële vaste activa of financiële verplichtingen bij de initiële opname. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van financiële activa of financiële passiva tegen reële waarde gewaardeerd tegen reële waarde via resultaat worden onmiddellijk erkend in de winst- en verliesrekening.

Handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten, bankleningen en leaseverplichtingen worden geclassificeerd en gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder IFRS 9.

Schuldinstrumenten die aan de volgende voorwaarden voldoen, worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs:

- het financiële actiefbestanddeel wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel waarvan het doel erin bestaat om de contractuele kasstromen te innen;
- de contractuele bepalingen van het actiefbestanddeel leiden op specifieke data tot kasstromen die enkel de terugbetaling van de hoofdsom en interesten op de uitstaande hoofdsom betreffen.

De effectieve rentemethode is een methode om de geamortiseerde kostprijs van een schuldinstrument te berekenen en om de rentebaten toe te wijzen aan de relevante periode.

De geamortiseerde kostprijs van een financieel actiefbestanddeel is het bedrag waaraan het actiefbestanddeel bij de eerste opname in de balans wordt gewaardeerd, verminderd met de hoofdsomaflossingen en vermeerderd met de volgens de effectieve rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het eventuele verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag, en, voor financiële activa, aangepast voor een eventuele voorziening voor verliezen. Anderzijds is de brutoboekwaarde van een financieel actiefbestanddeel de geamortiseerde kostprijs van een financieel actiefbestanddeel voor een eventuele voorziening voor verliezen.

De classificatie en waardering van financiële verplichtingen van de Groep werd niet gewijzigd door de vereisten van IFRS 9. Alle financiële verplichtingen van de Groep worden bijgevolg gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs door toepassing van de effectieve rentemethode.

Waardevermindering van financiële activa

Met betrekking tot de waardevermindering van financiële activa vereist IFRS 9 een model gebaseerd op verwachte kredietverliezen ('expected credit loss'-model). Het model gebaseerd op verwachte kredietverliezen vereist dat de Groep op elke verslagdatum de verwachte kredietverliezen en veranderingen in die verwachte kredietverliezen opneemt, om wijzigingen in het kredietrisico sinds de eerste opname weer te geven.

In het bijzonder vereist IFRS 9 dat de Groep een voorziening boekt voor verwachte kredietverliezen op handelsvorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten. Het bedrag van de verwachte kredietverliezen wordt op elke verslagdatum geactualiseerd om veranderingen in het kredietrisico sinds de eerste opname van het respectievelijke financiële instrument weer te geven.

IFRS 9 biedt een vereenvoudigde methode voor het vaststellen van de voorziening als een bedrag dat gelijk is aan de verwachte kredietverliezen voor handelsvorderingen zonder een significante financieringscomponent (kortetermijnhandelsvorderingen). De verwachte kredietverliezen op deze financiële activa worden geraamd aan de hand van een voorzieningsmatrix die gebaseerd is op de historische kredietverliezen van de Groep, aangepast aan factoren die eigen zijn aan de leningnemer, voor de algemene economische omstandigheden en een beoordeling van zowel de actuele als de voorspelde ontwikkeling van de omstandigheden op de verslagdatum, rekening houdend met de tijdwaarde van geld indien van toepassing.

Bovendien worden ook alle banksaldi op de verslagdatum beoordeeld voor verwachte kredietverliezen.

Definitie van wanbetaling

De Groep beschouwt voor interne risicomanagement doeleinden dat volgende gevallen een risico van wanbetaling inhouden, aangezien historische ervaring aantoont dat vorderingen die aan een van de volgende criteria voldoen doorgaans niet realiseerbaar zijn:

- Wanneer er sprake is van een schending van financiële convenanten door de tegenpartij; of
- Wanneer intern ontwikkelde informatie of informatie verkregen van externe partijen aantonen dat het onwaarschijnlijk is dat de debiteur zijn schuldeisers, waaronder de Groep, volledig zal betalen (zonder rekening te houden met enig onderpand van de Groep).

Ongeacht bovenstaande analyse, beschouwt de Groep dat er sprake is van wanbetaling van zodra een financieel actiefbestanddeel meer dan 90 dagen vervallen is, tenzij de Groep over redelijke en gefundeerde informatie beschikt die aantoont dat een wanbetalingscriterium met een ruimere achterstandstermijn passender is.

Financieel actiefbestanddeel met verminderde kredietwaardigheid

Een financieel actiefbestanddeel heeft een verminderde kredietwaardigheid wanneer er zich één of meer gebeurtenissen hebben voorgedaan die een negatief effect op de geschatte toekomstige kasstromen van dat financiële actiefbestanddeel sorteren. Aanwijzingen dat een financieel actiefbestanddeel een verminderde kredietwaardigheid heeft, omvatten waarneembare gegevens over de volgende gebeurtenissen:

- significante financiële problemen van de emittent of leningnemer;
- een contractbreuk, zoals een wanbetaling of een gebeurtenis waardoor het financiële actiefbestanddeel achterstallig is;
- een concessie die de leninggever(s) van de leningnemer om economische of contractuele redenen wegens financiële problemen van de leningnemer aan de leningnemer heeft (hebben) verleend en die de leninggever(s) anders niet zou(den) overwegen;

- waarschijnlijkheid van faillissement of van een andere financiële reorganisatie van de leningnemer;
- het wegvallen van een actieve markt voor dat financiële actiefbestanddeel vanwege financiële moeilijkheden.

Afschrijvingsbeleid

De Groep schrijft een financieel actiefbestanddeel af wanneer er informatie bestaat die aangeeft dat de tegenpartij in ernstige financiële moeilijkheden verkeert en wanneer er geen realistische verwachting op beterschap is, bijvoorbeeld wanneer de tegenpartij wordt geliquideerd of zich in een faillissementsprocedure bevindt, of in het geval van handelsvorderingen, wanneer de bedragen meer dan twee jaar vervallen zijn, naargelang welke situatie zich eerder voordoet. Afgewaardeerde financiële activa kunnen echter nog steeds onderworpen worden aan de invorderingsprocedures van de Groep, waar nodig rekening houdende met juridisch advies. Alle uitgevoerde terugvorderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Afgeleide financiële instrumenten

De Groep maakt gebruik van verschillende afgeleide financiële instrumenten om blootstelling aan het prijsrisico van grondstoffen te beheersen.

Derivaten worden initieel opgenomen tegen de reële waarde op de datum waarop de derivatencontracten worden afgesloten en worden vervolgens aan het einde van elke verslagperiode geherwaardeerd naar hun reële waarde. De winst of het verlies van deze herwaardering wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Afhankelijk van de marktsituatie, in combinatie met de vastgelegde aan- en verkoopcontracten, wordt er gebruik gemaakt van zowel aankoop- en verkoophedgingcontracten. De resterende volumes worden gedeeltelijk afgezet tegenover een financiële lange termijnhedging.

5.2.7. Financieringskosten

De financieringskosten worden opgenomen als last in de periode waarin ze zijn gemaakt, tenzij ze rechtstreeks zijn toe te rekenen aan een in aanmerking komend actief. In dit geval worden ze geactiveerd.

5.2.8. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen als baten in de winst- en verliesrekening (in andere bedrijfsopbrengsten) over de perioden waarin de gerelateerde kosten worden gemaakt. Overheidssubsidies m.b.t. latere perioden worden als uitgestelde baat gepresenteerd in de jaarrekening. Indien de overheidssubsidie rechtstreeks betrekking heeft op een investering, wordt deze in mindering geboekt van de investeringskosten of als overige schuld in resultaat genomen over de afschrijvingsduur van de activa waarop ze betrekking heeft.

5.2.9. Pensioenverplichtingen en uitdiensttredingskosten

De huidige waarde van de toegezegd pensioenregelingen ('defined benefit plans') alsook de toegezegd bijdrage regelingen ('defined contribution plans') en de gerelateerde huidige en vroegere servicekosten worden berekend volgens de "projected unit credit-methode", waarbij er aan het eind van elke verslagperiode actuariële berekeningen gemaakt worden. Herwaarderingen, inclusief actuariële winsten en verliezen, het effect van eventuele wijzigingen in het actiefplafond en het rendement op fondsbeleggingen (exclusief interest) worden onmiddellijk in de balans verwerkt tegenover een kost of bate in de andere elementen van het totaalresultaat ('other comprehensive income') in de periode waarin deze voorkomen. Herwaarderingen die erkend worden in de andere elementen van het totaalresultaat worden onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen en niet geherklasseerd naar winst en verlies.

Bij planwijzigingen wordt de kost van verstreken diensttijd ('past service cost') onmiddellijk opgenomen in het resultaat. De netto-interest wordt berekend door een verdisconteringsvoet toe te passen op de nettoverplichting of op het nettoactief van de pensioenregeling aan het begin van de periode. Lasten van toegezegd pensioenregelingen worden als volgt onderverdeeld;

- aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten ("service costs"), zowel de huidige kosten als kosten uit het verleden en de winsten en verliezen uit inperkingen ("curtailments") en afwikkelingen ("settlements") van het plan;
- netto-interestkost of -opbrengst;
- herwaarderingskosten.

De eerste 2 componenten van kosten van pensioenregelingen worden opgenomen in de winsten verliesrekening op de lijn personeelskosten. Winsten en verliezen uit inperkingen ('curtailments') worden verwerkt als kosten van verstreken diensttijd ('past service cost'). De derde component wordt direct in het eigen vermogen erkend.

De pensioenverplichting die opgenomen is in de geconsolideerde balans, is het actuele tekort of overschot in het pensioenregelingsplan. In geval van een overschot, wordt het actief beperkt tot de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verminderingen in toekomstige bijdragen aan de regeling.

Een voorziening voor ontslagvergoedingen wordt erkend wanneer de entiteit de aangeboden ontslagvergoedingen niet kan terugtrekken of op het ogenblik dat de gerelateerde herstructureringskost geboekt wordt (het vroegste van beide situaties).

5.2.10. Belastingen

Belastinglasten omvatten over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten en uitgestelde belastinglasten. De over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten zijn gebaseerd op de belastbare winst van het boekjaar. Belastbare winst verschilt van de winst zoals gepresenteerd in de winst- en verliesrekening omdat voor fiscale doeleinden bepaalde baten of lasten in een

andere verslagperiode in beschouwing worden genomen, of omdat bepaalde lasten of baten voor belastingdoeleinden nooit in beschouwing worden genomen. De verplichting van de Groep met betrekking tot over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten is gewaardeerd op basis van belastingstarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen voor verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de jaarrekening en de overeenstemmende fiscale boekwaarde die worden gebruikt bij de berekening van belastbare winst, en worden verwerkt volgens de "balance sheet liability method". Uitgestelde belastingverplichtingen, doorgaans opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen, worden opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn tegenover dewelke verrekenbare tijdelijke verschillen kunnen worden gebruikt.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen belastingstarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer zij betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt, in welk geval de uitgestelde belastingen eveneens worden opgenomen in het eigen vermogen.

Uitgestelde belastingvorderingen en belastingverplichtingen worden gesaldeerd als zij verband houden met winstbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit worden geheven en de Groep de intentie heeft om haar actuele belastingvorderingen en -verplichtingen netto te verrekenen.

5.2.11. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen aan kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen.

Vaste activa in aanbouw voor productie, huur of administratieve doeleinden worden opgenomen aan kostprijs, verminderd met eventuele waardeverminderingverliezen. De kostprijs omvat professionele honoraria en, voor in aanmerking komende activa, geactiveerde financieringskosten in overeenstemming met de waarderingsregels van de Groep. Het afschrijven van deze activa start vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik.

Afschrijvingen worden geboekt om de kostprijs of waarde van vaste activa, behalve terreinen en vaste activa in aanbouw, te alloceren over de verwachte gebruiksduur, gebruik makend van de lineaire methode. Activa aangehouden onder financiële leasing worden afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur op dezelfde basis als soortgelijke activa in eigendom of, indien korter, over de leaseperiode.

De winst of het verlies als gevolg van de buitengebruikstelling of vervreemding van een actief wordt bepaald als zijnde het verschil tussen de netto-opbrengst bij vervreemding en de boekwaarde van het actief. Dit verschil wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

5.2.12. Intern gegenereerde immateriële activa – onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoek worden als last opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment waarop ze worden gedaan. Intern gegenereerde immateriële activa die voortvloeien uit de ontwikkeling van de Groep worden opgenomen als, en slechts als volgende voorwaarden vervuld zijn:

- het gegenereerde actief is identificeerbaar;
- het waarschijnlijk is dat de verwachte toekomstige economische voordelen die kunnen worden toegerekend aan het actief naar de entiteit zullen vloeien;
- de kostprijs van de ontwikkelingskosten betrouwbaar kan worden bepaald.

Intern gegenereerde immateriële activa worden lineair afgeschreven volgens hun verwachte gebruiksduur. Indien niet aan de opnamecriteria is voldaan voor de opname van een intern gegenereerd actief, worden ontwikkelingskosten ten laste genomen in de winst- en

verliesrekening over de periode wanneer ze worden gemaakt.

5.2.13. Patenten, licenties en aangekochte software

Patenten, licenties en aangekochte software worden initieel opgenomen tegen kostprijs en worden lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur.

5.2.14. Waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa exclusief goodwill

Om de bedrijfswaarde te bepalen, wordt de contante waarde van de kasstromen berekend op basis van een disconteringsvoet die de huidige marktbeoordelingen weerspiegelt van de tijdwaarde van geld en de aan het actief verbonden risico's. Indien de realiseerbare waarde van een actief (of de kasstroomgenererende eenheid) onder de boekwaarde ligt, wordt de boekwaarde van het actief (kastroomgenererende eenheid) verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen, tenzij het betreffende actief tegen de geherwaardeerde waarde wordt opgenomen. In dit geval zal het bijzonder waardeverminderingverlies worden behandeld als een herwaarderingsafname.

Indien een bijzondere waardevermindering moet worden teruggeboekt, zal de boekwaarde van het actief (kastroomgenererende eenheid) worden verhoogd tot zijn realiseerbare waarde, maar de verhoogde boekwaarde van het actief mag niet hoger liggen dan de boekwaarde die zou zijn bepaald (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (kastroomgenererende eenheid) was opgenomen. Een terugboeking van een bijzonder waardeverminderingverlies van een actief, met uitsluiting van goodwill, dient onmiddellijk in de winsten verliesrekening te worden opgenomen, tenzij het actief tegen geherwaardeerde waarde wordt opgenomen. In dit laatste geval wordt de terugboeking van het bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen als een herwaarderingsstename.

5.2.15. Voorraad

De kostprijs van de grondstoffen omvat naast de aankoopprijs, die bepaald wordt volgens een formule van First In First Out ("FIFO"), ook de directe aankoopkosten, zoals invoerrechten, transport- en

afhandelingskosten. De kostprijs van goederen in bewerking en gereed product omvatten alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen op balansdatum. De directe kosten omvatten onder meer de kostprijs van de gebruikte grondstoffen en de directe arbeidskosten.

De indirecte kosten omvatten een systematische toerekening van vaste en variabele indirecte productiekosten die voortvloeien uit de omzetting van grondstoffen in gereed product. De toerekening van vaste indirecte productiekosten is gebaseerd op de normale capaciteit van de productiefaciliteiten.

Voor het bepalen van de kostprijs wordt de techniek van de standaardkostprijsmethode gebruikt. De standaardkostprijs houdt rekening met een normaal gebruik van grond- en hulpstoffen, arbeid, efficiëntie en capaciteit. De standaardkostprijs wordt regelmatig beoordeeld en, indien nodig, herzien rekening houdend met de huidige omstandigheden. De standaardkostprijs van de grond- en hulpstoffen, alsook de waardering ervan in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten, wordt maandelijks herzien a.d.h.v. de nieuw bepaalde FIFO waarde van deze grond- en hulpstoffen.

De voorraad wordt gewaardeerd aan kostprijs, bepaald zoals hierboven omschreven, of aan marktwaarde, indien deze lager is. De marktwaarde is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte conversiekost en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). De geschatte verkoopprijs wordt bepaald aan de hand van de LME (London Metal Exchange) koers voor lood. Voor de antimoonprijs beroepen we ons op de actuele prijzen in combinatie met de reeds gecontracteerde aan- en verkoopcontracten.

Waardeverminderingen worden opgenomen voor oude en traagroterende voorraad.

5.2.16. Handelsdebiteuren

Handelsdebiteuren worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Bijzondere waardeverminderingen voor oninbare bedragen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer er objectieve aanwijzingen zijn dat de waarde ervan is verminderd. Het verliesbedrag wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financiële actief. Op basis van een regelmatige ouderdomsanalyse van de vorderingen, wordt op individuele basis bepaald of een voorziening voor dubieuze debiteuren al dan niet noodzakelijk is.

Factoring

De Groep heeft een factoringovereenkomst lopen met een kredietinstelling, waarbij de kredietinstelling voorschotten op handelsvorderingen uitbetaalt aan de Groep. Aangezien het kredietrisico voor deze vorderingen bij de Groep blijft, zijn niet alle risico's en voordelen van de getransfereerde vorderingen overgedragen. Bijgevolg blijven de handelsvorderingen op de balans van de Groep staan en worden de ontvangen voorschotten opgenomen in de balans onder de korte termijn ontvangen voorschotten uit factoring.

5.2.17. Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten contant geld en direct opvraagbare deposito's. Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen tegen hun reële waarde.

5.2.18. Bankleningen

Interestdragende bankleningen en voorschotten in rekening-courant worden initieel opgenomen tegen reële waarde. Elk verschil tussen het ontvangen bedrag (netto van transactiekosten) en de uitstroom van middelen om de verplichting te vereffenen of af te lossen wordt opgenomen over de looptijd van de lening in overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving over financieringskosten van de Groep (zie boven).

5.2.19. Handelsschulden

Handelscrediteuren worden initieel opgenomen tegen kost.

5.2.20. Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen indien de Groep een bestaande verplichting heeft die voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden, en waarvan de afwikkeling naar verwachting zal resulteren in een uitstroom uit de entiteit van middelen die economische voordelen in zich bergen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is, wordt het bedrag verdisconteerd.

5.2.21. Segmentrapportering

De operationele segmenten worden gerapporteerd op een manier die consistent is met de interne rapportage die wordt verstrekt aan de chieff operating decision maker ("CODM"). De CODM is de CEO (bijgestaan door het uitvoerend managementteam).

5.3. OORDEELSVORMING EN

GEBRUIK VAN INSCHATTINGEN

Voor het opstellen van de financiële staten moeten bepaalde inschattingen en veronderstellingen worden gebruikt om activa en passiva te waarderen en de positieve en negatieve gevolgen van onvoorziene omstandigheden en gebeurtenissen op de balansdatum in te schatten, alsook om zich een oordeel te vormen van de opbrengsten en lasten van het boekjaar.

De basis van de inschattingen en veronderstellingen verloopt consequent zoals vermeld in ons jaarverslag 2020.

De belangrijkste inschattingen die de Groep heeft uitgevoerd om de financiële staten op te stellen, hebben in hoofdzaak betrekking op:

- waardering realiseerbare waarde van voorraden (zie toelichting 5.12.). De voorraad wordt gewaardeerd aan kostprijs of aan marktwaarde, indien deze lager is.
- Erkenning & waardering van saneringsvoorzieningen (zie toelichting 5.21.). De Groep heeft een voorziening voor bodemsanering en andere milieuverplichtingen aangelegd.
- pensioen en andere gelijkgestelde verplichtingen (zie toelichting 5.25.). De verplichting voortvloeiend uit de toegezegde pensioenregelingen die de Groep heeft afgesloten, worden ingeschat aan de hand van assumpties en actuariële veronderstellingen. De disconteringsvoet en de geschatte loonsverwachting zijn actuariële veronderstellingen die een materieel effect kunnen hebben op de verplichting.
- uitgestelde belastingvorderingen m.b.t. ongebruikte fiscale verliezen en fiscaal verrekenbare tegoeden worden slechts erkend in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen en fiscale verrekenbare tegoeden kunnen worden verrekend. Een belangrijke onzekerheidsfactor in het bepalen van het toekomstige fiscale resultaat betreft de volatiliteit en de onvoorspelbaarheid van de grondstofprijzen.
- andere zoals geschillen en rechtszaken. De Groep is, en kan dat in de toekomst zijn, verwikkeld in gerechtelijke procedures. Tot op vandaag is Campine als eiseres of verweerster betrokken bij een aantal gerechtelijke procedures die globaal (volgens de informatie waarover de Groep beschikt op datum van het huidig verslag) waarschijnlijk geen belangrijke weerslag kunnen hebben op Campine. De waarschijnlijkheid van eruit resulterende activa of passiva is namelijk bijzonder klein en/of het gaat om relatief onaanzienlijke bedragen.

Gelet op de onzekerheden waarmee elk waarderingsproces gepaard gaat, stelt de Groep zijn inschattingen waar nodig bij op basis van periodiek bijgewerkte informatie. Het is mogelijk dat de toekomstige resultaten van de betrokken verrichtingen afwijken van die inschattingen. Naast

inschattingen heeft de directie van de Groep ook haar beoordelingsvermogen gebruikt om de meest aangewezen boekhoudkundige verwerking van bepaalde activiteiten en transacties vast te leggen wanneer de geldende IFRS-normen in interpretaties geen afdoende uitsluitel geven.

5.4. OPERATIONELE SEGMENTEN

5.4.1. Geografische informatie

De maatschappelijke zetel en de productieactiviteiten van de Groep zijn gelokaliseerd in België, Nijverheidsstraat 2, 2340 Beerse.

De volgende tabel verschaft een analyse van de verkopen van de Groep per geografische markt.

	31/12/2021 '000 €	%	31/12/2020 '000 €	%
België	6.924	3,1%	5.938	3,6%
Duitsland	82.908	36,6%	60.585	36,3%
Zwitserland	19.448	8,6%	13.054	7,8%
Italië	18.566	8,2%	13.521	8,1%
Roemenië	10.832	4,8%	7.637	4,6%
Frankrijk	9.340	4,1%	7.296	4,4%
Nederland	7.574	3,3%	5.590	3,3%
Verenigd Koninkrijk	1.988	0,9%	1.676	1,0%
Rest Europa	19.830	8,8%	8.148	4,9%
Noord-Amerika	27.930	12,3%	14.277	8,6%
Azië	19.810	8,8%	28.577	17,1%
Andere	1.168	0,5%	647	0,4%
	226.317	100%	166.946	100%

92% van de omzet van Metals Recycling werd gerealiseerd in Europa terwijl 63% van de omzet van Specialty Chemicals in Europa werd verwezenlijkt.

5.4.2. Bedrijfssegmenten/divisies

Campine heeft twee operationele divisies die de belangrijkste componenten van onze activiteiten weerspiegelen. We rapporteren onze bedrijfsactiviteiten in twee segmenten: "Speciality Chemicals" en "Metals Recycling". Individuele financiële informatie over deze twee segmenten wordt aan de CODM verstrekt.

De voornaamste activiteiten zijn als volgt:

- **Specialty Chemicals** omvat alle activiteiten die de eindmarkten met chemische producten en derivaten beleveren, nl. de productie van antimoontrioxide als vlamvertrager, polymerisatiekatalysator en pigmentversterker en de productie van de verschillende polymeer en plastic masterbatches. De Specialty Chemicals-divisie bestaat uit de business units (BU's) Antimoon en Plastics.

Speciality Chemicals	2021 BU Antimoon	2020	Δ	2021 BU Plastics	2020	Δ	2021 Total Specialty Chemicals	2020	Δ
Omzet in € '000	72.411	42.030	72,3%	33.941	22.539	50,6%	106.352	64.569	64,7%

De totale (externe en inter-business) omzet van de Specialty Chemicals-divisie vertegenwoordigt een volume van 15.598 ton (31/12/2020: 13.353 ton)(+16,8%). De opsplitsing externe en inter-business verkopen vindt u terug in de tabel op de volgende pagina.

- **Metals Recycling** omvat de activiteiten waarin metalen uit industriële en post-consumer afvalstromen worden gerecupereerd. De hoofdactiviteit is de productie van loodlegeringen. Daarnaast komt de recyclage van andere metalen zoals antimoon en tin. De Metals Recycling divisie bestaat uit de business units (BU's) Lood en Metals Recovery.

Metals Recycling	2021 BU Metals Recovery	2020	Δ	2021 BU Lood	2020	Δ	2021 Total Metals Recycling	2020	Δ
Omzet in € '000	14.945	8.491	76%	127.226	104.618	21,6%	142.171	113.109	25,7%

De totale (externe en inter-business) omzet van de Metals Recycling-divisie vertegenwoordigt een volume van 63.873 ton (31/12/2020: 62.628 ton) (+2x%). De opsplitsing externe en inter-business verkopen vindt u terug in de tabel op de volgende pagina.

Er is één klant binnen de BU Lood die meer dan 10% van de groepsomzet vertegenwoordigt (19%).

'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2021	Metals Recycling 31/12/2021	Eliminaties/ Niet-toegewezen 31/12/2021	Totaal 31/12/2021
OPBRENGSTEN				
Externe verkopen	106.352	119.965	-	226.317
Inter-business unit verkopen in hetzelfde segment	-	22.206	-22.206	-
Totale opbrengsten	106.352	142.171	-22.206	226.317
RESULTAAT				
Operationeel segmentresultaat	10.583	8.514	-	19.097
Niet-toegewezen kosten				
Operationeel resultaat (EBIT)				19.097
Opbrengsten uit investeringen	-	-	-	-
Indekkingsresultaten	-	-786	-	-786
Andere baten en lasten	-	-	-	0
Financiële kosten	-	-	-346	-346
Resultaat voor belastingen				17.965
Belastingen				-4.454
Resultaat van de periode				13.511
'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2021	Metals Recycling 31/12/2021	Niet-toegewezen 31/12/2021	Totaal 31/12/2021
ANDERE INFORMATIE				
Investeringen in activa	1.038	5.621	1.718	8.377
Afschrijvingen / vervreemding (incl. activa met gebruiksrecht)	-1.225	-2.277	-833	-4.335
BALANS				
Activa				
Vaste activa (incl. activa met gebruiksrecht)	4.072	14.815	4.359	23.246
Uitgestelde belastingactiva	-	-	104	104
Voorraad	25.807	17.221	2.375	45.403
Handelsvorderingen	14.376	7.340	38	21.754
Overige vorderingen			1.915	1.915
Derivaten	-	-	-	0
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	153	153
Totaal activa	44.255	39.376	8.944	92.575
Lange termijnverplichtingen				
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	1.192	1.192
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	-	219	219
Bankleningen	-	-	1.500	1.500
Leaseverplichtingen	-	-	206	206
Voorzieningen	-	-	1.185	1.185
Korte termijnverplichtingen				
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	31	31
Handels verplichtingen	5.800	14.610	3.841	24.251
Andere verplichtingen			5.217	5.217
Derivaten	-	65	-	65
Winstbelastingen	-	-	121	121
Leaseverplichtingen	-	-	167	167
Voorschotten op rekening-courant en leningen *	-	-	10.448	10.448
Totaal verplichtingen	5.800	14.675	24.127	44.602

* Voorschotten op rekening-courant en leningen worden steeds opgenomen ten behoeve van het nodige werkkapitaal. Ze worden als één geheel beschouwd en vervolgens niet op segmentniveau toegewezen.

'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2020	Metals Recycling 31/12/2020	Eliminaties/ Niet-toegewezen 31/12/2020	Totaal 31/12/2020
OPBRENGSTEN				
Externe verkopen	64.569	102.378	-	166.947
Inter-business unit verkopen in hetzelfde segment	-	10.731	-10.731	0
Totale opbrengsten	64.569	113.109	-10.731	166.947
RESULTAAT				
Operationeel segmentresultaat	1.079	2.547	-	3.626
Niet-toegewezen kosten				
Operationeel resultaat (EBIT)				3.626
Opbrengsten uit investeringen	-	-	-	-
Indekkingsresultaten	-	300	-	300
Andere baten en lasten	-	-	-	0
Financiële kosten	-	-	-258	-258
Resultaat voor belastingen				3.668
Belastingen				-884
Resultaat van de periode				2.784
'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2020	Metals Recycling 31/12/2020	Niet-toegewezen 31/12/2020	Totaal 31/12/2020
ANDERE INFORMATIE				
Investerings in activa	1.718	5.848	1.034	8.600
Afschrijvingen / vervreemding (incl. activa met gebruiksrecht)	-959	-1.638	-656	-3.253
BALANS				
Activa				
Vaste activa (incl. activa met gebruiksrecht)	4.259	11.471	3.316	19.046
Uitgestelde belastingactiva	-	-	86	86
Voorraad	11.635	12.040	2.670	26.345
Handelsvorderingen	9.034	8.139	0	17.173
Andere vorderingen	-	-	1.198	1.198
Derivaten	-	93	-	93
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	190	190
Totaal activa	24.928	31.743	7.460	64.131
Lange termijnverplichtingen				
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	1.176	1.176
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	-	-	-
Bankleningen	-	-	4.125	4.125
Leaseverplichtingen	-	-	234	234
Voorzieningen	-	-	1.135	1.135
Korte termijnverplichtingen				
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	52	52
Handelsverplichtingen	3.385	8.116	1.420	12.921
Andere verplichtingen	-	-	2.973	2.973
Derivaten	-	-	-	-
Winstbelastingen	-	-	96	96
Leaseverplichtingen	-	-	168	168
Voorschotten op rekening-courant en leningen*	-	-	5.740	5.740
Totaal verplichtingen	3.385	8.116	17.119	28.620

* Voorschotten op rekening-courant en leningen worden steeds opgenomen ten behoeve van het nodige werkkapitaal. Ze worden als één geheel beschouwd en vervolgens niet op segmentniveau toegewezen.

5.5. ANDERE OPERATIONELE KOSTEN EN OPBRENGSTEN

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
ANDERE OPERATIONELE KOSTEN		
Bureelkosten en IT	937	770
Erelonen	678	333
Verzekeringen	541	509
Uitzendkrachten	1.868	1.397
Personeelsgerelateerde kosten	121	146
Afvoerkosten van afval	4.066	3.441
Reiskosten	126	116
Transportkosten	2.998	2.169
Andere aan- en verkoopkosten	721	471
Negatief operationeel hedgeresultaat	687	410
Onderzoek & ontwikkeling	422	116
Diverse huur	141	155
Bijdrage lidgelden	472	391
Advertenties - Publiciteit	68	58
Andere belastingen (niet-resultaatgebonden)	125	94
Financiële kosten (andere dan rente)	125	426
Andere	220	186
	14.316	11.188

Bij de afvoerkosten van afval wordt de terugname van metaalrijke reststromen die voortkomen uit ons productieproces, in mindering gebracht van de kosten en wordt er vaak enkel een omwerkingskost aangerekend. Aangezien een aantal van deze reststromen nu ook extern verkocht worden, nemen enerzijds de kosten van afvoer toe, anderzijds hebben we hierdoor ook extra opbrengsten via externe verkopen.

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
ANDERE OPERATIONELE OPBRENGSTEN		
Positief operationeel hedgeresultaat	806	308
Financiële opbrengsten (andere dan rente)	0	1
Schadegevallen	12	8
Subsidies	228	193
Geproduceerde vaste activa	294	379
Recuperatie van kosten van derden	32	158
Andere	35	48
	1.407	1.095

5.6. FINANCIERINGSKOSTEN

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Rente op voorschotten in rekening-courant, leningen en factoring	335	248
Interestkost op leasing	11	10
Totaal kosten in verband met lenen van middelen	346	258

5.7. WINSTBELASTINGSLASTEN

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen	4.478	860
Uitgestelde belastingen	-24	24
Belastinglasten van de verslagperiode	4.454	884

Binnenlandse winstbelastingen zijn berekend tegen een belastingtarief van 25% (2020: 25%) op het verwachte fiscale resultaat van het boekjaar.

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Resultaat voor belastingen	17.965	3.668
Belasting aan het binnenlandse belastingtarief van 25% (2020: 25%)	4.491	917
Fiscale gevolgen van lasten die niet aftrekbaar zijn voor het bepalen van het fiscale resultaat	48	-9
Fiscale gevolgen van Notionele Interestaftrek	0	0
Belastingsherziening vorige jaren	-90	-37
Fiscale gevolgen van niet-erkende fiscale verliezen en tijdelijke verschillen	-39	5
Vermeerdering n.a.v. te weinig voorafbetaling	44	10
Belastingimpact van wijziging in belastingvoet	0	-2
Belastinglasten en belastingtarief van het boekjaar	4.454	884

Per 31/12/2021 bedragen de uitgestelde belastingvorderingen 104 K€ (86 K€ per 31/12/2020) en de uitgestelde belastingverplichtingen 219 € (0 € per 31/12/2020). De uitgestelde belastingverplichting slaat op de investeringssubsidie van € 1 miljoen die Campine heeft ontvangen in 2021.

5.8. DIVIDENDEN EN TANTIÈME

De raad van bestuur stelt voor een totaaldividend uit te betalen van 4,2 miljoen € op basis van de 2021 resultaten. Er werd over 2020 een totaaldividend uitgekeerd van 0,975 miljoen €.

De raad van bestuur stelt voor om aan de niet-uitvoerende bestuurders een tantième over het boekjaar dat afgesloten wordt per 31/12/2021 uit te betalen als volgt:

	F.-W. Hempel	FLG BELGIUM	YASS	DELOX voorzitter	H.-R. Orgs	Totaal
Tantième	15.000 €	15.000 €	15.000 €	30.000 €	15.000 €	90.000 €

Over het boekjaar afgesloten per 31/12/2020 werd voor 90 K€ tantièmes uitgekeerd.

5.8.1. Resultaat per aandeel

Aangezien er geen potentiële aandelen werden uitgegeven die tot verwatering kunnen leiden en er geen bedrijfsactiviteiten werden stopgezet, is het verwaterd resultaat per aandeel gelijk aan het resultaat per aandeel.

De berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel toerekenbaar aan houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
RESULTAAT		
Resultaat voor de berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel (resultaat van het boekjaar toerekenbaar aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij)	13.511	2.784
AANTAL AANDELEN		
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor de berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel	1.500.000	1.500.000

5.9. MATERIËLE VASTE ACTIVA

'000 €	Terreinen en gebouwen	Vaste activa in aanbouw	Inrichting en uitrusting	Totaal
KOSTPRIJS OF WAARDERING				
Per 31 december 2019	14.385	1.045	68.935	84.365
Investeringsen	1.011	1.857	5.731	8.599
Overdracht	381	-983	602	0
Vervreemdingen	-	-	-45	-45
Per 31 december 2020	15.777	1.919	75.223	92.919
Investeringsen	769	386	7.209	8.364
Overdracht	405	-1.919	1.514	0
Vervreemdingen	-	-	0	0
Per 31 december 2021	16.951	386	83.946	101.283
GECCUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN				
Per 31 december 2019	12.816	-	58.572	71.388
Afschrijvingslasten van het boekjaar	229	-	2.834	3.063
Eliminatie als gevolg van vervreemding	-	-	-45	-45
Per 31 december 2020	13.045	-	61.361	74.406
Afschrijvingslasten van het boekjaar	293	-	3.815	4.108
Eliminatie als gevolg van vervreemding	-	-	-	0
Per 31 december 2021	13.338	0	65.176	78.514
BOEKWAARDE				
Per 31 december 2021	3.613	386	18.771	22.770
Per 31 december 2020	2.732	1.919	13.863	18.514

Onze afschrijvingen lopen steeds tot restwaarde 0. De volgende afschrijvingspercentages worden gebruikt voor materiële vaste activa:

Industriële, administratieve, commerciële gebouwen	5%
Meubels	20%
Rollend materieel	25%
Installaties, machines en uitrusting	min. 5% - max. 33% volgens levensduur

De Groep heeft geen terreinen en gebouwen verpand als zekerheid voor de financiering die de bank ter beschikking stelt aan de Groep.

5.10. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

'000 €	Patenten, licenties en aangekochte software
KOSTPRIJS	
Per 31 december 2019	1.926
Toevoegingen	1
Per 31 december 2020	1.927
Toevoegingen	13
Per 31 december 2021	1.940
GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN	
Per 31 december 2019	1.756
Lasten voor het boekjaar	41
Per 31 december 2020	1.797
Lasten voor het boekjaar	40
Per 31 december 2021	1.837
BOEKWAARDE	
Per 31 december 2021	103
Per 31 december 2020	130

De hierboven vermelde immateriële vaste activa hebben een bepaalde gebruiksduur. Immateriële vaste activa worden afgeschreven, afhankelijk van categorie, over 3 tot 8 jaar.

5.11. DOCHTERONDERNEMING

Details van de dochteronderneming van de Groep per 31 december 2021 zijn als volgt:

Naam van de dochteronderneming	Land van oprichting of statutaire zetel	Omvang van het kapitaalbelang	Omvang van de gehouden stemrechten	Hoofdactiviteit
Campine Recycling nv BTW: BE0474.955.451	België	99,99%	100%	Loodrecyclage

Er zijn geen beperkingen op toegang tot en gebruik van de activa van de dochteronderneming en om over te gaan tot afwikkeling van verplichtingen van de Groep.

5.12. VOORRADEN

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Grondstoffen	12.738	9.252
Goederen in bewerking	9.603	6.409
Gereed product	23.062	10.684
	45.403	26.345

De voorraad per jaareinde bevat waardeverminderingen ten belope van 636 K€ (2020: 303 K€) teneinde de voorraad te waarderen aan marktwaarde indien die lager is dan de kostprijs. De marktwaarde is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte conversiekost en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). De geschatte verkoopprijs wordt bepaald aan de hand van de LME (London Metal Exchange) koers voor lood. Voor de antimoonprijs beroepen we ons op de actuele prijzen in combinatie met de reeds gecontracteerde aan- en verkoopcontracten.

5.13. FINANCIËLE ACTIVA

De raad van bestuur bevestigt dat de boekwaarde van de handels- en andere vorderingen hun reële waarde benadert omdat deze op korte termijn lopen.

Er werd gedurende het jaar geen negatief effect veroorzaakt door COVID-19 bij het innen van handels- en andere vorderingen en het management verwacht ook geen verdere problemen hieromtrent.

5.13.1. Handels vorderingen

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Vorderingen als gevolg van de verkoop van goederen	21.754	17.173
	21.754	17.173

Een bijzondere waardevermindering werd opgenomen voor het verwachte oninbare gedeelte van de handelsvorderingen voor een bedrag van 1.011 K€ (2020: 1.011 K€). Deze bijzondere waardevermindering werd bepaald op individuele basis. Balansen worden afgeschreven als er voldoende zekerheid is dat de vordering niet meer geïnd kan worden.

Van de totale handelsvorderingen t.b.v. 21.754 K€ is 17.419 K€ voorwerp van factoring bij een kredietinstelling. Op basis van deze vorderingen kan Campine via de kredietinstelling voorschotten op de rekening bekomen (7.646 K€ per 31/12/2021, zie toelichting 5.16. Bankschulden) en int vervolgens zelf deze vorderingen. Het kredietrisico blijft bij Campine welke vervolgens onderdeel uitmaakt van een kredietverzekering.

Er zijn geen significante vervallen items, ouder dan 30 dagen, waarvoor geen waardevermindering werd geboekt en/of die niet volledig afgedekt zijn via een kredietverzekering. Het management heeft het verwachte verlies op handelsvorderingen geëvalueerd en besloot dat er geen aanvullende (materiële) provisie moet aangelegd worden bovenop de bestaande bijzondere provisie voor oninbare handelsvorderingen.

5.13.2. Andere vorderingen

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Andere vorderingen	1.915	1.198
	1.915	1.198

Andere vorderingen omvatten voornamelijk terug te vorderen BTW.

5.13.3. Bankdeposito's en kasmiddelen

Bankdeposito's en kasmiddelen omvatten geldmiddelen aangehouden door de Groep en bankdeposito's met een looptijd van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. De boekwaarde van deze activa benadert hun reële waarde omdat deze op korte termijn lopen.

5.13.4. Kredietrisico

De voornaamste financiële activa van de Groep zijn kortetermijnbankdeposito's en geldmiddelen, handels- en andere vorderingen. Het kredietrisico van liquide middelen is beperkt vermits de tegenpartijen banken zijn met een hoge kredietwaardigheid toegekend door internationale ratinginstituten.

Het kredietrisico van de Groep is voornamelijk toe te rekenen aan haar handelsvorderingen. De bedragen gepresenteerd in de balans zijn na eventuele bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren. Een dergelijke bijzondere waardevermindering wordt opgenomen indien er een geïdentificeerde tot verlies leidende gebeurtenis op basis van ervaring uit het verleden leidt tot een vermindering in de geschatte toekomstige kasstromen uit de vorderingen. De concentratie van kredietrisico's m.b.t. handelsvorderingen is beperkt als gevolg van de klantenstructuur van de Groep die een uitgebreid aantal niet-verbonden klanten omvat. Hierdoor is de raad van bestuur overtuigd dat er geen bijkomende provisie voor kredietrisico nodig is bovenop de bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren.

Opvolging van de bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren:

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Beginsaldo dubieuze debiteuren	1.011	1.011
Toevoegingen	-	-
Terugnages	-	-
Eindsaldo dubieuze debiteuren	1.011	1.011

Het Groepssaldo van de handelsdebiteuren omvat debiteuren met een boekwaarde van 2.430 K€ (2020: 694 K€) die vervallen zijn op de rapportagedatum maar voor dewelke de Groep geen provisie heeft aangelegd aangezien er geen noemenswaardige wijziging in kredietwaardigheid heeft plaatsgevonden en de bedragen nog steeds als inbaar worden aanzien. De Groep heeft een kredietverzekering aangegaan voor deze bedragen. De gemiddelde duur van deze openstaande vorderingen beloopt 20 dagen na vervaldag (2020: 10 dagen).

5.14. ANDERE FINANCIËLE ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

5.14.1. Derivaten

Voor de gehanteerde waarderingsregel, verwijzen wij naar het punt waarderingsregel 5.2.6 Financiële instrumenten in dit verslag.

De onderstaande tabel geeft een samenvatting van de nettowijziging van de reële waarde – gerealiseerd en niet-gerealiseerd – van de posities op de LME lood- en tintermijnmarkt waar Campine lood en tin op termijn verkoopt d.m.v. termijncontracten.

'000 €	Reële waarde van de lopende instrumenten	Onderliggende loodvolumes (in ton)
Per 31 december 2020	93	1.600
Per 31 december 2021	-65	2.650

In 2021 bedroeg de nettowijziging in reële waarde in het resultaat -786 K€ (2020: 300 K€)

Op de balans kan je de reële waarde van de lopende instrumenten terugvinden bij de passiva derivaten voor een bedrag van 65 K€.

De classificatie van de reële waarde ("fair value") van de hedge instrumenten is niveau 1 (onaangepaste genoteerde prijzen in een actieve markt voor identieke activa of passiva) in de "fair value hierarchy" van IFRS 13.

5.14.2 Leaseovereenkomsten

Roll forward van activa met gebruiksrecht:

'000 €	31/12/2021
Per 31 december 2019	355
Toevoegingen	196
Afschrijvingslasten van het boekjaar	-149
Andere	-
Per 31 december 2020	402
Toevoegingen	158
Afschrijvingslasten van het boekjaar	-187
Andere	-
Per 31 december 2021	373

Geleasede activa hebben met name betrekking op bedrijfswagens. De terugbetaling van operationele leaseverplichtingen in 2021, bedraagt 198 K€. De afschrijvingskosten bedragen 187 K€ en de financieringskosten 11 K€.

De Groep maakt ook gebruik van de praktische oplossing voor operationele leasings met een beperkte levensduur, alsook voor operationele leasings met een beperkt bedrag.

Er waren geen beperkingen noch aankoopties verbonden aan de overeenkomsten. Leaseovereenkomsten zijn niet indexgerelateerd en worden onderhandeld voor een gemiddelde termijn van vier jaar.

5.15. KAPITAAL

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Toegestaan		
1.500.000 gewone aandelen met een nominale waarde van € 2,67 elk	4.000	4.000
Uitgegeven en volgestort	4.000	4.000

De entiteit heeft één categorie van gewone aandelen en deze geven geen recht op een vaste vergoeding.

5.16. BANKSCHULDEN (EXCLUSIEF LEASEVERPLICHTINGEN)

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Bankleningen - investeringskrediet	4.125	7.125
Voorschotten in rekening-courant	177	85
Voorschotten m.b.t. factoring	7.646	2.655
	11.948	9.865
Af te wikkelen verplichtingen		
Bankschulden op meer dan één jaar	1.500	4.125
Bankschulden binnen het jaar	2.625	3.000
Voorschotten in rekening-courant	177	85
Voorschotten m.b.t. factoring	7.646	2.655
	11.948	9.865
Gemiddeld betaalde rentetarieven		
Bankleningen - investeringskrediet	1,50%	1,50%
Voorschotten in rekening-courant	1,58%	1,57%
Voorschotten m.b.t. factoring	1,32%	1,33%

Bankleningen worden afgesloten tegen vaste rente. Andere verplichtingen (voorschotten in rekening-courant en voorschotten m.b.t. factoring van 7.823 K€ per 31/12/2021 (31/12/2020: 2.740 K€)) worden afgesloten tegen variabele tarieven waardoor de Groep wordt blootgesteld aan een interestrisico (zie toelichting 5.26.1.). De Groep had 17.359 K€ ongebruikte financieringsfaciliteiten beschikbaar per 31 december 2021 (31/12/2020: 17.539 K€).

In de kredietovereenkomsten met onze bankiers zijn een aantal convenanten opgenomen, op basis van eigen vermogen, solvabiliteit en voorraadrotatie. Per 31 december 2021 werd voldaan aan alle convenanten:

- Het eigen vermogen (gecorrigeerd voor immateriële vaste activa en uitgestelde belastingen) bedroeg 47.985 K€ per 31/12/2021 t.o.v. een vereist minimum van 22.000 K€.
- De solvabiliteitsratio per 31/12/2021 (52%) voldeed aan de opgelegde ratio van 30%.
- Met een rotatie van 60 dagen voldeed Campine aan de ratio i.v.m. voorraadrotatie (< 90 dagen) per 31/12/2021.

Roll-forward van de financiële verplichtingen en de aansluiting met cash-flow:

'000 €	31/12/2021	Financieringscash-flow	31/12/2020
Voorschotten in rekening-courant	177	92	85
Voorschotten m.b.t. factoring	7.646	4.991	2.655
Bankleningen - investeringskrediet	4.125	-3.000	7.125
	11.948	2.083	9.865

5.17. UITGESTELDE BELASTINGEN

De volgende zijn de belangrijkste uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen opgenomen door de Groep en de bewegingen ervan gedurende de huidige en voorgaande verslagperioden.

'000 €	Tijdelijke verschillen i.v.m. vaste activa	Positieve reële waarde derivaten	Verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding	Fiscale verliezen	Andere	Totaal
Saldo per 31 december 2019	4	73	-106	-	-64	-93
Opgenomen in het resultaat van het jaar	-1	-50	10	-	64	23
Opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat van het jaar	-	-	-16	-	-	-16
Saldo per 31 december 2020	3	23	-112	-	0	-86
Opgenomen in het resultaat van het jaar	-2	-23	-11	-	12	-24
Opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat van het jaar	-	-	6	-	-	6
Saldo per 31 december 2021	1	0	-117	-	12	-104

Het saldo van 104 K€ bestaat volledig uit een uitgestelde belastingvordering. De uitgestelde belastingverplichting van 219 K€ heeft betrekking op de toegekende kapitaalsubsidies.

5.18. HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN**5.18.1 Handelsschulden**

Handelsschulden omvatten voornamelijk openstaande bedragen voor handelsaankopen. De raad van bestuur acht dat de boekwaarde van de handelsschulden hun reële waarde benadert aangezien deze op korte termijn lopen.

Alle handelsschulden belopen maximaal 60 dagen (met uitzondering van betwiste zaken), zodat een looptijdanalyse niet relevant is.

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Handelsschulden	24.251	12.921
	24.251	12.921

5.18.2 Overige schulden

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Andere schulden en overlopende posten	5.217	2.973
	5.217	2.973

Overige te betalen posten omvatten voornamelijk uitstaande bedragen voor algemene kosten alsook de ontvangen kapitaalsubsidie die gespreid in opbrengst wordt genomen.

5.19. LIQUIDITEITSRISICO

De onderstaande tabel detailleert de resterende contractuele vervaldatum van haar niet-afgeleide financiële verplichtingen. De tabel werd opgesteld op basis van de volledige kasstromen van financiële verplichtingen gebaseerd op de eerste dag waarop de Groep tot betaling kan verplicht worden.

'000 €	31/12/2021			31/12/2020		
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Handelsverplichtingen	24.251	-	-	12.921	-	-
Andere verplichtingen	5.217	-	-	2.973	-	-
Voorschotten in rekening-courant en leningen	2.802	1.500	-	3.085	4.125	-
Voorschotten m.b.t factoring	7.646	-	-	2.655	-	-
Leaseverplichtingen	167	206	-	168	234	-

5.20. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep bestaan uit financiële en commerciële vorderingen en schulden, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten evenals derivaten.

U vindt hierna het overzicht van de financiële instrumenten per 31 december 2021:

'000 €	Categoriën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveau
I. Vaste Activa				
II. Vlottende Activa				
Handels vorderingen	A	21.754	21.754	2
Overige vorderingen	A	1.915	1.915	3
Geldmiddelen en kasequivalenten	B	153	153	1
Derivaten	C	0	0	1
Totaal der financiële instrumenten op het actief van de balans		23.822	23.822	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	1.500	1.500	2
Leaseverplichtingen	A	206	206	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	10.448	10.448	2
Kortlopende handelsschulden	A	24.251	24.251	2
Kortlopende overige schulden	A	5.217	5.217	3
Leaseverplichtingen	A	167	167	2
Derivaten	C	65	65	1
Totaal der financiële instrumenten op het passief van de balans		41.854	41.854	

U vindt hierna het overzicht van de financiële instrumenten per 31/12/2020:

'000 €	Categoriën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveau
I. Vaste Activa				
II. Vlottende Activa				
Handelsvorderingen	A	17.173	17.173	2
Overige vorderingen	A	1.198	1.198	3
Geldmiddelen en kasequivalenten	B	190	190	1
Derivaten	C	93	93	1
Totaal der financiële instrumenten op het actief van de balans		18.654	18.654	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	4.125	4.125	2
Leaseverplichtingen	A	234	234	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	5.740	5.740	2
Kortlopende handelsschulden	A	12.921	12.921	2
Kortlopende overige schulden	A	2.973	2.973	3
Leaseverplichtingen	A	168	168	2
Totaal der financiële instrumenten op het passief van de balans		26.161	26.161	

De categorieën komen overeen met volgende financiële instrumenten:

- A. Financiële activa of passiva tot op de vervaldag gehouden aan de geamortiseerde kostprijs;
- B. Geldbeleggingen tot op de vervaldag gehouden aan de geamortiseerde kostprijs;
- C. Activa of passiva, gehouden aan reële waarde via de winst- en verliesrekening.

Het geheel der financiële instrumenten van de Groep stemt overeen met de niveaus 1 en 2 in de hiërarchie van de reële waardes. De waardering aan reële waarde gebeurt op regelmatige basis.

- Niveau 1: onaangepaste genoteerde prijzen in een actieve markt voor identieke activa of passiva;
- Niveau 2: de reële waarde gebaseerd op andere gegevens die, direct of indirect, kunnen vastgesteld worden voor de betrokken activa of passiva.

De waarderingstechnieken betreffende de reële waarde van de financiële instrumenten van niveau 2 zijn de volgende:

- De reële waarde van de overige financiële activa en passiva van niveau 2 is nagenoeg gelijk aan hun boekwaarde:
 - hetzij omdat zij een vervaldag op korte termijn hebben (zoals de handelsvorderingen en -schulden);
 - hetzij omdat zij een variabele interestvoet dragen.
- Voor de vastrentende schulden werd de reële waarde bepaald met behulp van rentevoeten die van toepassing zijn op actieve markten.

5.21. VOORZIENINGEN EN CLAIMS

'000 €	Voorziening voor bodemsanering	Andere	Totaal
Per 31 december 2020	945	190	1.135
Toevoeging provisies	50		
Per 31 december 2021	995	190	1.185

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Geclassificeerd als:		
Korte termijnverplichtingen	-	-
Lange termijnverplichtingen	1.185	1.135
	1.185	1.135

Per 31/12/2021 bedroegen de provisies 1.185 K€. Deze hebben vooral betrekking op de bodemsaneringsverplichting (995 K€) op en rond de site van de Groep en andere milieuvorzieningen. In 2021 werd 50 K€ toegevoegd aan de voorziening voor bodemsanering als gevolg van nieuwe investeringsactiviteiten waarbij een bestaand gebouw gesloopt werd en het vrijgekomen terrein dient gesaneerd te worden. De provisies werden in overeenstemming met de vereisten van de OVAM door een onafhankelijk studiebureau bepaald.

Campine is blootgesteld aan procedures, rechtszaken en andere claims met betrekking tot onze producten en andere zaken. We zijn verplicht om de waarschijnlijkheid van nadelige oordelen of uitkomsten voor deze zaken in te schatten, evenals de potentiële omvang van waarschijnlijke en redelijkerwijs mogelijke verliezen. Het eventueel te boeken bedrag voor deze onvoorziene gebeurtenissen wordt bepaald na zorgvuldige analyse van elke afzonderlijke kwestie.

Er zijn momenteel geen claims waarvoor de waarschijnlijkheid voor een cash outflow als mogelijk of waarschijnlijk wordt geacht.

5.22. VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

Er is aan de banken een volmacht tot pand op het handelsfonds verleend ten bedrage van 18.525 K€ (31/12/2020: 17.715 K€).

5.23. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Gedurende het boekjaar afgesloten per 31/12/2021 heeft geen enkel lid van het uitvoerend managementteam enige aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de Groep te verwerven.

5.24. KOSTEN VAN PERSONEELSBELONINGEN

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Lange termijn		
Kosten van (brug-) pensioenen	496	378
Korte termijn		
Lonen	11.189	9.687
Bijdrage sociale zekerheid	3.048	2.895
Structurele vermindering sociale bijdrage	-910	-822
Overige personeelskosten	1.593	1.355
	15.416	13.493
Gemiddeld aantal FTE's	191	188

5.25. VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING

Op de balans staan volgende bedragen m.b.t. (brug)pensioenen geboekt:

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Toegezegd pensioenregeling	1.168	1.118
Voorziening voor brugpensioen	55	110
	1.223	1.228

5.25.1. Toegezegd pensioenregelingen

De Groep heeft een toegezegd pensioenregeling voor bepaalde werknemers van Campine en haar dochteronderneming in België. De toegezegd pensioenregelingen voorzien een kapitaal gebaseerd op de verloning en de diensttijd, betaalbaar vanaf de leeftijd van 65 jaar. Met betrekking tot de gefinancierde plannen, worden de bankbeleggingen geïnvesteerd in een gemengde portefeuille van aandelen en obligaties of verzekeringscontracten. De fondsbeleggingen bevatten geen rechtstreekse investeringen in Campine-aandelen of in vastgoed of andere activa gebruikt door de Groep.

De actuele regelingen waarvoor actieve bijdragen worden betaald bestaan enkel uit "defined contribution"-plannen. Enkel voor bedienden met een hogere anciënniteit zijn er nog "defined benefit"-plannen lopende, echter hiervoor worden geen actieve bijdragen meer betaald.

De actuele waarde van de pensioenverplichtingen en van de activa is als volgt geëvolueerd:

'000 €	Pensioen- verplichting (IAS 19)	Fonds- beleggingen	Tekort	Netto- schuld / vordering
Per 31 december 2020	7.326	-6.208	1.118	1.118
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten in resultaat	-	-	-	-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten (netto na werknemersbijdragen)	516	-	-	516
Kost van verstreken diensttijd (incl. effect van inperkingen) (winsten) / verliezen op planafwikkelingen	-	-	-	-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten				516
Netto-interest op de nettoschuld / (vordering) in resultaat				
Interestkost op de pensioenverplichting	25	-	-	25
Interestkost op de fondsbeleggingen	-	-22	-	-22
Interest op het effect van het actiefplafond	-	-	-	-
Netto-interest				3
Administratiekosten betaald met fondsbeleggingen in resultaat				-
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen in resultaat				519
Herwaarderingen van de nettoschuld / (vordering) in andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				
Actuariële (winsten) / verliezen voortkomende uit:				
• Wijzigingen in demografische hypothesen	-	-	-	-
• Wijzigingen in financiële hypothesen	-699	-	-	-699
• Ervaringsaanpassingen	80	-	-	80
Rendement van de fondsbeleggingen (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)	-	598	-	598
Wijziging in het effect van het actiefplafond (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)	-	-	-	-
Totale herwaarderingen erkend in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				-21
Kosten van toegezegd-pensioenregelingen (totaal erkend in resultaat en andere elementen van het totaalresultaat (OCI))				498
Kasstromen				
Werknemersbijdragen	-	-	-	-
Werkgeversbijdragen aan de fondsbeleggingen (incl. 4,4% belastingen)	-	-448	-	-448
Betaalde uitkeringen uit de fondsbeleggingen	-206	206	-	0
Directe uitkeringen door de werkgever	-	-	-	-
	-	-	-	-
Belastingen betaald uit de fondsbeleggingen (4,4%)	-17	17	-	0
Belastingen direct door de werkgever betaald (8,86%)	-35	35	-	0
Per 31 december 2021	6.990	-5.822	1.168	1.168

'000 €	Pensioen- verplichting (IAS 19)	Fonds- beleggingen	Tekort	Netto- schuld / vordering
Per 31 december 2019	6.472	-5.412	1.060	1.060
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten in resultaat	-	-	-	-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten (netto na werknemersbijdragen)	479	-	-	479
Kost van verstreken diensttijd (incl. effect van inperkingen)	-	-	-	-
(Winsten) / verliezen op planafwikkelingen	-	-	-	-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten				479
Netto-interest op de nettoschuld / (vordering) in resultaat				
Interestkost op de pensioenverplichting	49	-	-	49
Interestkost op de fondsbeleggingen	-	-42	-	-42
Interest op het effect van het actiefplafond	-	-	-	-
Netto-interest				7
Administratiekosten betaald met fondsbeleggingen in resultaat				-
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen in resultaat				486
Herwaarderingen van de nettoschuld / (vordering) in andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				
Actuariële (winsten) / verliezen voortkomende uit:				
• Wijzigingen in demografische hypothesen	-	-	-	-
• Wijzigingen in financiële hypothesen	452	-	-	452
• Ervaringsaanpassingen	4	-	-	4
Rendement van de fondsbeleggingen (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)	-	-391	-	-391
Wijziging in het effect van het actiefplafond (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)	-	-	-	-
Totale herwaarderingen erkend in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				65
Kasstromen				
Werknemersbijdragen	-	-	-	-
Werkgeversbijdragen aan de fondsbeleggingen (incl. 4,4% belastingen)	-	-493	-	-493
Betaalde uitkeringen uit de fondsbeleggingen	-72	72	-	0
Directe uitkeringen door de werkgever	-	-	-	-
Belastingen betaald uit de fondsbeleggingen (4,4%)	-20	20	-	0
Belastingen direct door de werkgever betaald (8,86%)	-38	38	-	0
Per 31 december 2020	7.326	-6.208	1.118	1.118

De gemiddelde looptijd van de pensioenregeling met vaste opbrengsten bedraagt 13 jaar.

De gemiddelde looptijd van de pensioenregeling met vaste kosten bedraagt 16 jaar.

De voornaamste actuariële hypothesen gebruikt op balansdatum:

	31/12/2021	31/12/2020
Discontovoet	0,98%	0,34%
Geschatte toekomstige loonsverhoging	2,90%	2,70%
Inflatie	1,90%	1,70%

Opsplitsing van de activa van de fondsbeleggingen op balansdatum:

	31/12/2021	31/12/2020
Aandelen (incl. contanten)	5%	8%
Vastrentende effecten	95%	92%
	100 %	100 %

Sensitiviteitsanalyse van een procentuele stijging of daling in de discontovoet respectievelijk de salarisverhoging op de pensioenverplichting:

Discontovoet	-0,50 %		0,50 %
Hypothesen	0,48%	0,98%	1,48%
Pensioenverplichting (K€)	7.558	6.990	6.479

Salarisverhoging	-0,50 %		0,50 %
Hypothesen	2,40%	2,90%	3,40%
Pensioenverplichting (K€)	6.828	6.990	7.068

De Groep verwacht in 2022, 380 K€ aan bijdragen te betalen voor toegezegd pensioenregelingen.

5.25.2. Voorzieningen voor brugpensioenen

Brugpensioenvoorzieningen zijn aangelegd op basis van overeenkomsten met de betrokkenen, te betalen bedragen tot de leeftijd van 65 jaar. De provisie beloopt 55 K€ per 31/12/2021 (31/12/2020: 110 K€).

5.26. MARKTRISICO

5.26.1. Interestrisico

De financiering van de onderneming gebeurt via bankleningen, rekening-courant en factoring. Per 31/12/2021 beliepen de bankleningen 4.125 K€, de voorschotten in rekening-courant en de voorschotten m.b.t. factoring 7.823 K€. Bankleningen worden afgesloten tegen vaste rente. De voorschotten in rekening-courant en de voorschotten m.b.t. factoring worden afgesloten tegen variabele tarieven (zie toelichting 5.16).

Een stijging of daling van de rente met 10% zou – gebaseerd op het saldo per 31/12/2021 – een impact hebben op de resultatenrekening van -10 K€ (bij een stijging van 10%) of +10 K€ (bij een daling van 10%). Ook het overgedragen resultaat zal hierdoor beïnvloed worden.

5.26.2. Wisselkoersrisico

De Groep beheerst haar wisselkoersrisico door het afstemmen van de inkomende en uitgaande kasstromen in vreemde munten (USD is onze belangrijkste vreemde munt).

Een stijging of daling van de USD/EUR-koers met 10% zou – gebaseerd op de bepaalde activa en passiva in USD per 31/12/2021 – een impact hebben op de resultatenrekening van -296 K€ (bij een stijging van 10%) of +296 K€ (bij een daling van 10%). Ook het overgedragen resultaat zal hierdoor beïnvloed worden.

5.26.3. Prijsrisico

Zowel de reële waarden van de vaste prijscontracten als de termijncontracten zijn terug te vinden in de balans terwijl de wijzigingen in de reële waarde van deze instrumenten opgenomen worden in de winst- en verliesrekening (zie toelichting 5.14.1. Derivaten).

Het prijsrisico op de vaste prijs contracten is nihil aangezien de impact van de prijsschommelingen op respectievelijk de vaste prijs aankoop- en verkoopcontracten gecompenseerd wordt door de impact op respectievelijk de verkoop- en aankoopcontracten op de LME.

Een beweging van de lood- en tintermijnkoersen van 10% zou de resultatenrekening beïnvloeden.

Het directe effect gebaseerd op het onderliggende volume per 31/12/2021 van een prijsdaling van 10% zou +545 K€ bedragen of bij een prijsstijging van 10% -545 K€.

5.27. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Het is op dit moment onduidelijk of en hoe het huidige conflict in Oost-Europa een impact zal hebben op de activiteiten van Campine. Er zijn slechts beperkte tot geen directe aankopen of verkopen aan Oekraïne en Rusland. Rusland is echter een belangrijke producent (en exporteur) van antimoonerts (voornamelijk naar China) en dit zou kunnen leiden tot verdere prijsstijgingen en verminderde beschikbaarheid op de antimoonmetaalmarkt. We zien een stijging van de meeste metaalprices in de eerste periode van het conflict, maar als het conflict escaleert, is het moeilijk om de impact op de vraag en de grondstofprijzen voor de middellange termijn in te schatten. Campine volgt deze situatie op de voet.

Verder waren er geen belangrijke gebeurtenissen – die Campine beïnvloeden – na de afsluiting van het boekjaar.

5.28. VERBONDEN PARTIJEN

Volgens de transparantiekennisgeving van 9 juli 2019, wordt 71,86% van de aandelen van de vennootschap als volgt gehouden:

Naam	Aantal aandelen	% van het aandelenkapitaal
F.W. Hempel Metallurgical GmbH Weißensteinstraße 70, 46149 Oberhausen, Duitsland	1.077.900	71,86%

De heer Friedrich-Wilhelm Hempel is de uiteindelijk controlerende persoon met 71,86% van de stemrechten van Campine NV.

Transacties tussen de entiteit en haar dochteronderneming, die verbonden partijen van de entiteit zijn, werden geëlimineerd en zijn niet gepresenteerd in deze toelichting. Transacties tussen de Groep en de management- en key-directieleden worden toegelicht in het remuneratieverslag. Overzichten van transacties tussen de Groep en andere verbonden partijen zijn hieronder vermeld.

5.29. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Alle transacties met verbonden partijen worden op zakelijke basis gevoerd en conform alle wettelijke bepalingen en het corporate governance charter.

5.29.1. Handelstransacties

In 2021 ondernamen entiteiten die behoren tot de Groep de volgende handelstransacties met verbonden partijen die niet behoren tot de Groep:

- Aankopen loodafvallen bij Hempel Legierungsmetalle GmbH voor 930 K€ (2020: 1.351 K€). Er is geen openstaand saldo per 31/12/2021.

5.29.2. Andere transacties

Door onderstaande vennootschappen werd er een doorrekening gedaan van personeels- en IT-kosten aan de Campine Groep:

- F.W. Hempel Metallurgical: 341 K€ (2020: 264 K€). Openstaand saldo per 31/12/2021: 17 K€;
- F.W. Hempel & Co Erze und Metalle: 103 K€ (2020: 108 K€). Er is geen openstaand saldo per 31/12/2021.

Door de Campine Groep werd er een doorrekening gedaan van personeels- en IT-kosten aan

- F.W. Hempel & Co Erze und Metalle t.b.v. 8 K€ (2020: 8 K€). Er is geen openstaand saldo per 31/12/2021.

5.30. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Commerciële engagementen: er zijn engagementen gemaakt om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vastgestelde prijzen na balansdatum.

'000 €	31/12/2021	31/12/2020
Commerciële engagementen voor aangekochte metalen (te ontvangen)	10.026	8.077
Commerciële engagementen voor verkochte metalen (te leveren)	18.378	12.547

5.31. BELONINGEN VOOR MANAGERS OP SLEUTELPOSITIES

De beloning van de directieleden inclusief de vergoedingen van de leden van de raad van bestuur met betrekking tot de verslagperiode bedraagt 2.263 K€ (2020: 1.920 K€). Voor verdere details verwijzen we naar het remuneratieverslag.

Niemand van directie en managers op sleutelposities heeft een beloning ontvangen in de vorm van aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven, die verband houden met de entiteit of de Groep. De beloning van directie en managers op sleutelposities is bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité rekening houdend met de performantie van de betrokkenen en de markttrends.

5.32. GOEDKEURING VOOR PUBLICATIE VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening werd goedgekeurd voor publicatie door de raad van bestuur op 25 februari 2022.

Verslag van de Commissaris

aan de algemene vergadering van Campine NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Campine NV (de “Vennootschap”) en van de dochteronderneming Campine Recycling NV (samen de “Groep”). Dit verslag omvat ons oordeel over de Geconsolideerde balans op 31 december 2021, de Geconsolideerde winst- en verliesrekening, het Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen, en het Geconsolideerde kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de “Geconsolideerde Jaarrekening”) en omvat tevens ons verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 26 mei 2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep voor één boekjaar uitgevoerd.

Verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening

ORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Campine NV, die de Geconsolideerde balans op 31 december 2021 omvat, alsook de Geconsolideerde winst- en verliesrekening, het Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen, en het Geconsolideerde kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van K€ 92.575 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van K€ 13.511.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2021, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor

het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie (“IFRS”) en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

BASIS VOOR HET OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing (“ISAs”). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte “Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening” van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

OVERIGE AANGELEGENHEID

De jaarrekening van de Groep voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 2 april 2021 een oordeel zonder voorbehoud over deze jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

KERNPUNTEN VAN DE CONTROLE

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Significante invloed van prijsfluctuaties van metalen op de waardering van voorraad, het operationeel resultaat, en de indekkingsresultaten van de Groep

Beschrijving van het kernpunt

De marktprijzen van metalen (voornamelijk lood en antimoon) kunnen onderhevig zijn aan belangrijke fluctuaties als gevolg van de wijzigende vraag en aanbod met betrekking tot deze metalen op de markten. Dit heeft een belangrijke impact op de waardering van de voorraad, het operationeel resultaat, en de indekkingsresultaten van de Groep en is daarom een kernpunt van onze controle.

Voorraad:

De voorraad wordt gewaardeerd volgens de First In First Out ("FIFO") methode waardoor de waardering nauw aansluit bij de evolutie van de marktprijzen. Bijgevolg hebben significante prijsevoluties een directe invloed op de waardering van de voorraad op

het einde van de afsluitperiode. Per 31 december 2021 bestaat de voorraad uit de volgende componenten: (i) grondstoffen (K€ 12.738), (ii) goederen in bewerking (K€ 9.603), en (iii) afgewerkte producten (K€ 23.062). Als gevolg van frequente prijsveranderingen op de markt, voert de Groep een maandelijkse zogenaamde '–"lower of cost or market"– of netto-realiseerbaarheidsanalyse uit. De resulterende "lower of cost or market"–voorziening wordt berekend op de grondstoffen aan metalen, de bijproducten en de afgewerkte producten. Bij de berekening van deze voorziening toetst de Groep de waardering van de voornoemde voorraadartikelen af ten opzichte van onafhankelijke maatstaven in de markt (zoals bijvoorbeeld de "London Metal Exchange" of LME voor prijzen van lood) of gebruikt de Groep een eigen waarderingsmechanisme dat de marktprijs dicht benadert wanneer de marktprijs niet publiekelijk beschikbaar is (zoals bijvoorbeeld voor antimoon).

Operationeel- en indekkingsresultaat:

Aangezien er een vertraging in de tijd bestaat tussen het moment van aan- en verkoop, bestaat er een risico dat de operationele marge onderworpen wordt aan de impact van prijsfluctuaties voor metalen in de periode tussen de aankoop van het metaal als grondstof en de verkoop van de afgewerkte producten. Ten einde dat prijsrisico te beperken maakt de Groep gebruik van derivaten waarbij een onderscheid dient te worden gemaakt tussen de metalen waarvoor een liquide markt bestaat (bv. lood) en diegenen waar er geen zulke markt voor bestaat (bv. antimoon). Het indekken van metalen waarvoor geen liquide markt bestaat gebeurt voornamelijk door middel van natuurlijke dekking van fysieke posities waarbij er getracht wordt de aan- en verkoopprijzen zo dicht mogelijk op elkaar af te stemmen teneinde het prijsrisico tot een minimum te beperken. Daarentegen wordt er voor metalen waarvoor wel een liquide markt bestaat, gebruik gemaakt van derivaten ten einde het prijsrisico op open voorraadposities en toekomstige verkooptransacties te beperken. Omwille van het feit dat de Groep geen hedge accounting toepast, wordt de impact van de gebruikte derivaten verwerkt in de resultatenrekening, in overeenstemming met de principes zoals opgenomen in IFRS 9 "Financiële Instrumenten".

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- Evaluatie van de opzet van interne controles met betrekking tot de waardering van voorraden (en daaraan gekoppelde derivaten);
- Controle van de berekeningen van de netto realisatiewaarden alsook van de redelijkheid en consistentie van de door de directie gehanteerde input (zoals bijvoorbeeld gecontracteerde en verwachte verkopen, inschattingen van prijsevoluties, prijszessensitiviteitsanalyse...);
- Gegevensgerichte controles via steekproeven, van de waardering van de grondstoffen aan metalen alsook van de waardering van deze grondstoffen opgenomen in de vervaardigingsprijs van de goederen in bewerking en de afgewerkte producten, om de overeenstemming met het FIFO-principe te valideren;
- Gegevensgerichte controles van de berekeningen, alsook marktwaarde bepaling en analyse door de directie in het bepalen van de "lower of cost or market"-voorziening, door afstemming met onafhankelijke marktgegevens voor loodprijzen en alternatieve bewijsstukken voor antimonoprijzen;
- Een evaluatie van de gedetailleerde margeanalyse per bedrijfseenheid (business unit), zoals deze werd opgemaakt door de directie, en waarin de operationele resultaten van deze bedrijfseenheden worden besproken ten opzichte van de evolutie van de marktprijzen;
- Controle van de volledigheid, het bestaan, en de waardering van de open indekkingstransacties door deze posities aan te sluiten met de bevestigingen ontvangen van de brokers;
- Controle van de accuraatheid van de geboekte resultaten door voor een steekproef van afgesloten indekkingstransacties, deze resultaten aan te sluiten met de bevestigingen ontvangen van de brokers;
- Controle op de toepassing van de IFRS 9 principes inzake boekhoudkundige verwerking van bovengenoemde indekkingstransacties en daaraan verbonden resultaten;
- Beoordeling van de geschiktheid van de informatie over de derivaten in Toelichtingen 5.20 "Financiële instrumenten" en 5.14.1 "Derivaten", en de beoordeling van de geschiktheid in Toelichting 5.26.3 van het marktrisico en de beschrijving van het prijsrisico door het management alsook de gerelateerde sensitiviteitsanalyse.

BOEKHOUDKUNDIGE VERWERKING VAN VOORZIENINGEN VOOR BODEMSANERING

Beschrijving van het kernpunt

De totale voorziening voor risico's en kosten per 31 december 2021 bedraagt K€ 1.185, waarvan K€ 995 betrekking heeft op een voorziening voor bodemsanering.

De beslissing tot het opnemen van de voorziening wordt voornamelijk bepaald door de verwachte aansprakelijkheid en bijhorende saneringsverantwoordelijkheid die op balansdatum bestaan of van kracht zullen worden in geval de Groep haar bestaande investeringsplannen opstart, die dan gepaard gaan met de noodzaak tot bodemsanering.

De bepaling van de omvang van de sanering (en verbonden ingeschatte kost) wordt vastgelegd op basis van een rapport van een externe milieudeskundige en berekeningen van bevoegde overheidsinstanties die toezien op de naleving van de milieuwetgeving.

De uiteindelijke afwikkeling van deze voorziening kan in sterke mate beïnvloed worden door (i) de effectieve vervuiling en de daaraan gekoppelde saneringskost, (ii) eventuele veranderingen in managementbeslissingen inzake investeringsplannen (en daaraan gekoppelde sanering) of (iii) veranderingen in wetgeving. Hierdoor kan de uiteindelijke afwikkeling van de aangelegde voorziening sterk afwijken van hetgeen was geboekt op basis van eerdere inschattingen, hetgeen een materieel effect kan hebben op de Jaarrekening van de Groep, en waardoor dit een kernpunt vormt van onze controle

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- Beoordeling van de inschatting en de gebruikte (investerings)plannen door het management, inzake de waarschijnlijke uitkomst en het mogelijke financiële risico van de betreffende voorzieningen voor bodemsanering;
- We hebben de competentie, deskundigheid, en objectiviteit beoordeeld van de externe milieudeskundige die door de directie werd aangesteld ter onderbouwing van de

veronderstellingen en berekeningen met betrekking tot het bepalen van de voorziening;

- Beoordeling van de volledigheid van de inventaris van bodemsanering alsook de evoluties, door middel van gesprekken met de directie en het auditcomité, alsook waar mogelijk door middel van rechtstreekse confirmaties van de externe adviseur van de Groep of betreffende overheidsinstanties;
- Analyseren van de notulen van het bestuursorgaan en van het auditcomité, waarin de milieuvoorzieningen en ontwikkelingen hieromtrent, worden besproken;
- Lezen en analyseren van pertinente en nieuwe correspondentie tussen de betrokken partijen (zoals aanpalende bedrijven, OVAM, lokale overheid...) die belangrijk zijn in de uiteindelijke afwikkeling van de kosten verbonden met deze bodemsaneringen;
- Beoordeling van de erkenning en waardering van voorzieningen voor bodemsanering in overeenstemming met IAS 37 Voorzieningen;
- Beoordeling van de adequaatheid van de informatie inzake bodemsanering zoals opgenomen in toelichting 5.21 van de Geconsolideerde Jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met IFRS en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft

om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking

van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit

van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochteronderneming van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteit van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het Jaarrapport.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

ASPECTEN BETREFFENDE HET JAARVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE INFORMATIE OPGENOMEN IN HET JAARRAPPORT

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag (pagina's 18 tot en met 23 van het Jaarrapport) over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- De voorzitter en CEO aan het woord;

- 2021 Financieel
- Corporate governance verklaring;
- Het remuneratieverslag

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

VERMELDINGEN BETREFFENDE DE ONAFHANKELIJKHEID

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in het jaarverslag bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

EUROPEES UNIFORM ELEKTRONISCH FORMAAT ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde

financiële overzichten”) opgenomen op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarverslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>) van in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

ANDERE VERMELDINGEN

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Antwerpen, 25 maart 2022

EY Bedrijfsrevisoren BV

Commissaris

Vertegenwoordigd door

Harry Everaerts *

Partner

* Handelend in naam van een BV



Beknopte jaarrekening van Campine nv

Deze jaarrekening omvat de balans, de resultatenrekening en de toelichtingen die door de wet worden voorzien. Ze wordt hier voorgesteld in beknopte vorm. Het jaarverslag en de integrale versie van de jaarrekening, inbegrepen de sociale balans van Campine nv, samen met het verslag van de commissaris en het verslag van de raad van bestuur worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Ze zijn beschikbaar op de website en op aanvraag verkrijgbaar bij Campine nv, de adresgegevens vindt u terug onder Corporate Data. De commissaris is substantieel klaar met de audit van de statutaire jaarrekening van Campine nv en verwacht een opinie zonder voorbehoud te kunnen afleveren. Dit wordt verwacht in de loop van de maand april 2022.

Balans na winstverdeling ('000 €)	31/12/2021	31/12/2020
ACTIVA		
Vaste activa	18.100	16.466
II Immateriële vaste activa	103	130
III Materiële vaste activa	12.343	10.678
IV Financiële vaste activa	5.654	5.658
Viottende activa	45.265	25.002
VI Voorraden en bestellingen in uitvoering	30.068	15.299
VII Vorderingen op ten hoogste één jaar	14.997	9.193
IX Liquide middelen	93	140
X Overlopende rekeningen	107	370
TOTAAL ACTIVA	63.365	41.468
PASSIVA		
Eigen vermogen	25.802	18.372
I Kapitaal	4.000	4.000
IV Reserves	6.922	6.922
V Overgedragen winst / (verlies)	14.224	7.450
VI Kapitaalsubsidies	656	0
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	988	719
VIII A Voorzieningen voor risico's en kosten	769	719
VIII B Uitgestelde belastingen	219	-
Schulden	36.575	22.377
VIII Schulden op meer dan één jaar	1.500	4.125
IX Schulden op ten hoogste één jaar	35.054	18.233
X Overlopende rekeningen	21	19
TOTAAL PASSIVA	63.365	41.468

Resultatenrekening ('000 €)	31/12/2021	31/12/2020
I Bedrijfsopbrengsten	138.205	77.005
II Bedrijfskosten	123.535	73.388
A Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	103.552	57.222
B Diensten en diverse goederen	7.119	5.338
C Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	10.131	8.818
D Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten en immateriële vaste activa	2.480	1.714
E Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-	-9
F Voorzieningen voor risico's en kosten	50	106
G Andere bedrijfskosten	203	199
H Niet-recurrente bedrijfskosten	0	-
III Bedrijfswinst / (verlies)	14.670	3.617
IV Financiële opbrengsten	2.587	766
V Financiële kosten	-2.660	-1.224
VI Winst / (verlies) uit gewone bedrijfsuitoefening, voor belasting	14.597	3.159
VII Uitzonderlijk resultaat	-	-
IX Winst / (verlies) van het boekjaar voor belasting	14.597	3.159
X Belastingen op het resultaat	-3.533	-765
XI Winst / (verlies) van het boekjaar	11.064	2.394
Resultaatverwerking ('000 €)	2021	2020
A Te bestemmen winstsaldo	18.514	8.515
1 Te bestemmen winst / (verlies) van het boekjaar	11.064	2.394
2 Overgedragen winst / (verlies) van het vorige boekjaar	7.450	6.121
D Over te dragen resultaat	14.224	7.450
F Uit te keren winst / (verlies)	4.290	1.065

Waarderingsregels

De waarderingsregels werden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van artikel 28 e.v. van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 m.b.t. de jaarrekening van de ondernemingen.

1. Immateriële vaste activa: Deze activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs. Deze activa worden lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.
2. Materiële vaste activa: Deze activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs. Deze activa worden lineair afgeschreven als volgt:
 - Industriële, administratieve of commerciële gebouwen en woonhuizen: 5%
 - Meubilair: 20%
 - Sociaal en gezondheidsmateriaal: 20%
 - Installaties, machines en uitrusting: min. 5% - max. 33% volgens levensduur
 - Rollend materieel: 25%
 - Leasing: 20%

Wanneer de boekhoudkundige waarde hoger is dan de gebruikswaarde voor de onderneming, wordt overgegaan tot aanvullende uitzonderlijke afschrijvingen. Met ingang van 01/01/2003 worden de materiële vaste activa pro rata temporis afgeschreven.
3. Financiële vaste activa: Deelnemingen en aandelen worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs met uitzondering van de bijkomende kosten. Waardeverminderingen worden geboekt in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rentabiliteit en de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden aangehouden (in dit geval worden de criteria vermeld op basis waarvan de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de betrokken vennootschap(pen) worden beoordeeld). Op de vorderingen die in de financiële activa zijn opgenomen, worden waardeverminderingen toegepast indien er voor het geheel of een gedeelte van deze

vorderingen onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag. Borgtochten en voorschotten in contanten worden gewaardeerd tegen terugbetalingswaarde. In geval van betwisting kan de Raad van Bestuur een waardevermindering vaststellen.

4. Voorraden: De kostprijs van de grondstoffen omvat naast de aankoopprijs (die bepaald wordt volgens een formule van First in First out ("FIFO")) ook de directe aankoopkosten, zoals invoerrechten, transport- en afhandelingskosten. De kostprijs van de goederen in bewerking en gereed product omvatten alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen op balansdatum. De directe kosten omvatten onder meer de kostprijs van de gebruikte grondstoffen en de directe arbeidskosten. De indirecte kosten omvatten een systematische toerekening van vaste en variabele indirecte productiekosten die voortvloeien uit de omzetting van grondstoffen in gereed product. De toerekening van vaste indirecte productiekosten is gebaseerd op de normale capaciteit van de productiefaciliteiten. Voor het bepalen van de kostprijs wordt de techniek van de standaardkostprijsmethode gebruikt. De standaardkostprijs houdt rekening met een normaal gebruik van grond- en hulpstoffen, arbeid, efficiëntie en capaciteit. De standaardkostprijs wordt regelmatig beoordeeld en, indien nodig, herzien rekening houdend met de huidige omstandigheden. De standaardkostprijs van de grond- en hulpstoffen, alsook de waardering ervan in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten, wordt maandelijks herzien a.d.h.v. de nieuw bepaalde FIFO waarde van deze grond- en hulpstoffen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). Afschrijvingen worden opgenomen voor oude en traag roterende voorraad.

-
5. Vorderingen op ten hoogste één jaar: De handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Er wordt jaarlijks een voorziening aangelegd voor twijfelachtige schuldvorderingen per specifiek geval, rekening houdend met de dekking door de kredietverzekering. Verder kunnen eveneens waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde van de vorderingen op balansdatum later is dan hun boekwaarde.
6. Geldbeleggingen en liquide middelen: Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de nominale waarde.
7. Voorzieningen voor risico's en kosten: Deze worden geïndividualiseerd naargelang de risico's en kosten die ze moeten dekken. De voorzieningen voor risico's en kosten worden aangelegd om alle voorziene risico's te dekken evenals de eventuele verliezen die geleden zijn in de loop van het boekjaar en in voorgaande boekjaren. De voorzieningen met betrekking tot de vorige boekjaren worden jaarlijks herzien en teruggenomen in het resultaat wanneer ze overbodig geworden zijn.
8. Schulden op ten hoogste één jaar: De waarderingsregels voor vorderingen zijn eveneens van toepassing op de schulden.
9. Vreemde valuta: De omrekening van in vreemde valuta uitgedrukte bezittingen, schulden en verplichtingen gebeurt op basis van de volgende grondslagen:
- vooruitbetalingen op voorraden in vreemde valuta worden omgerekend tegen, de transactiekoers
 - vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen die geldig zijn op de balansdatum
- De hieruit voortvloeiende omrekeningsresultaten worden in de resultatenrekening geboekt.
10. Overlopende rekeningen: Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Corporate Data

Bedrijfsgegevens

Sociale zetel

Campine nv
Nijverheidsstraat 2
2340 Beerse
België

BTW BE0403.807.337
Tel: +32 14 60 15 11
www.campine.com

Investor & media relaties

karin.leysen@campine.com

Commissaris

EY Bedrijfsrevisoren BV
vertegenwoordigd door Harry Everaerts*
partner
* handelend in naam van een BV

Financiële kalender

25 mei 2022	Algemene vergadering
10 juni 2022	Uitkering van dividend
9 juni 2022	Record date
8 juni 2022	Ex-date
Laatste week augustus 2022	Bekendmaking halfjaarresultaten 2022
Laatste week februari 2023	Bekendmaking jaarresultaten 2022



Recover.
Renew.
Repeat.

Nijverheidsstraat 2
2340 Beerse, Belgium

T +32 14 60 15 11
info@campine.com

campine.com