



Herbenoeming bestuurders - Algemene vergadering 16 mei 2018

De mandaten van alle bestuurders vervallen op de gewone algemene vergadering die zal gehouden worden op 16 mei 2018. De raad van bestuur legt zijn voorstellen tot (her)benoeming van bestuurders ter goedkeuring voor aan de algemene vergadering. Elk voorstel tot (her)benoeming geschiedt onder voorbehoud van goedkeuring van de kandidatuur door de FSMA, zo deze goedkeuring nog niet werd bekomen.

De raad van bestuur van Care Property Invest beveelt aan de hierna vermelde bestuurders te herbenoemen:

voor een termijn van drie jaar, tot na afloop van de gewone algemene vergadering van 2021:

- de heer Mark Suykens, als niet-uitvoerend bestuurder;
- de heer Willy Pintens, als uitvoerend bestuurder;
- de heer Dirk Van den Broeck, als uitvoerend bestuurder;

en voor een termijn van vier jaar, tot na afloop van de gewone algemene vergadering van 2022:

- de heer Peter Van Heukelom, als uitvoerend bestuurder;
- mevrouw Brigitte Grouwels, als niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 526*ter* W. Venn.;
- mevrouw Carol Riské, als niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 526*ter* W. Venn.;
- de heer Paul Van Gorp, als niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 526*ter* W. Venn.

Voor elke kandidaat-bestuurder wordt in bijlage een beknopt profiel en cv toegevoegd.



MARK SUYKENS

Voorzitter – Niet-uitvoerend bestuurder

Voorgedragen voor herbenoeming voor 3 jaar tot na de algemene vergadering van 2021

° 04/01/1952

Riemenstraat 76, 2290 Vorselaar

- **Begin van het mandaat:** 28/01/2004, voorzitter van de raad van bestuur sinds 01/01/2006 (onafhankelijk bestuurder tot 16/9/2015).
- **Einde van het huidig mandaat:** na afloop van de gewone algemene vergadering van 2018.
- **Huidige functie:** gepensioneerd vanaf 1/2/2017. Voormalig Algemeen Directeur van de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG) vzw.
- Mark Suykens, licentiaat in de rechten, geeft als voorzitter van de raad van bestuur leiding aan de raad en ziet toe op de interactie tussen de raad en het Directiecomité. Zijn ervaring en kennis op het vlak van gemeente- en OCMW-besturen zijn met name van groot belang in zijn constructieve bijdrage tot de besluitvorming van de raad én, waar nuttig, de communicatie ervan naar deze openbare besturen.
- **Mandaten uitgeoefend op 31/12/2017:** Voorzitter Pinakes nv, waarnemend lid van de raad van bestuur van Jobpunt cvba. Hij heeft geen andere mandaten als bestuurder in een beursgenoteerde vennootschap.
- **Mandaten verstreken op 31/12/2017 en uitgeoefend in de jaren 2013 tot 2017:** /

MARK SUYKENS

BEKNOPT CURRICULUM VITAE

* Mark Suykens

Voormalig Algemeen Directeur Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten vzw (VVSG vzw)

Paviljoenstraat 9

1030 Brussel

tel. 02/211 55 25

fax 02/211 56 00

mail mark.suykens@vvsg.be

De VVSG is de Vlaamse koepelorganisatie van 308 gemeenten, 308 OCMW's, 260 rusthuizen, 108 politiezones, 59 intergemeentelijke samenwerkingsverbanden, een honderdtal autonome gemeentebedrijven

Gepensioneerd sinds 1 februari 2017

* Opleiding

- licentiaat rechten (Universiteit Antwerpen 1975)

- diverse opleidingen m.b.t. vormingswerk, personeelsmanagement, overheidsmanagement

* Loopbaan

- november 1977-februari 1979: werkzaam in het landelijk jeugdwerk

- februari 1979-augustus 1992: werkzaam bij de Stichting Lodewijk de Raet voor vormingswerk m.b.t.

gemeentelijk jeugd- en cultuurbeleid, inspraak en participatie van burgers, overheidscommunicatie

- september 1992-augustus 1996: juridisch stafmedewerker van de Vereniging van Vlaamse Steden en

Gemeenten vzw voor gemeentewet, personeelsbeleid gemeenten en OCMW's, communicatiebeleid

- september 1996-tot 31 januari 2017: algemeen directeur van de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten vzw met als specifieke opdrachten o.a.

. algemene leiding van de organisatie (secretaris raad van bestuur en directiecomité)

. leiding van de Werkgeversdelegatie (van gemeenten, OCMW's, rusthuizen en ziekenhuizen) voor onderhandelingen met de vakbondsorganisaties over loon- en arbeidsvoorwaarden in Comité C;

. opvolging van financierings- en subsidiëringssystemen voor diverse overheidsinvesteringen van gemeenten en OCMW's;

. opvolging van bestuurlijke ontwikkelingen in gemeenten en OCMW's (o.a. verzelfstandiging van activiteiten; budgethouderschap; nieuwe boekhoudsystemen; interlokale samenwerking; ...).

. vertegenwoordiging van vzw VVSG in Vlabest (Vlaamse Adviesraad Bestuurszaken), in Pinakes NV, in Care Property Invest NV.

* Publicaties

- tientallen artikels in tijdschriften over gemeentebeleid

- hoofdredacteur van "Gemeentebeleid in de praktijk", Praktijkgids Management Lokale Besturen, pocketreeks Lokale Besturen

- tientallen brochures over diverse aspecten van het gemeente- en OCMW-beleid

* Andere

- spreker en inleider op tientallen studiedagen van universiteiten, landelijke organisaties, politieke partijen over diverse onderwerpen m.b.t. gemeenten en OCMW's

- voorzitter en/of jurylid in tientallen selectieprocedures voor aanwerving en/of bevordering van topambtenaren in lokale besturen

- begeleiding van tientallen commissies, werkgroepen, specifieke overleggroepen centrumsteden, ...

- diverse buitenlandse studiereizen m.b.t. gemeentebeleid



WILLY PINTENS

Gedelegeerd (uitvoerend) Bestuurder / Lid van het Directiecomité

Voorgedragen voor herbenoeming voor 3 jaar tot na de algemene vergadering van 2021

° 11/09/1946

Biezenmaat 10, 8301 Ramskapelle

- **Begin van het mandaat:** sinds de oprichting van de vennootschap op 30/10/1995 (eerst als vast vertegenwoordiger van het Gemeentekrediet, vanaf 16/05/2001 in persoonlijke naam), sinds 08/04/1998 gedelegeerd bestuurder, in de periode 28/01/2004 – 01/01/2006 ook voorzitter van de raad van bestuur.
- Einde van het huidige bestuurdersmandaat: na de gewone algemene vergadering van 2018.
- **Huidige functie:** gepensioneerd.
- Willy Pintens, Handelsingenieur en Lic. Handels en Consulaire Wetenschappen, kan een rijke beroepservaring bij Belfius Bank op het gebied van financiën, investeringen in social profit en de openbare sector voorleggen en zijn expertise verschaft hem als bestuurder en gedelegeerd bestuurder de nodige bekwaamheid om bij te dragen tot een weloverwogen en gefundeerde besluitvorming van de raad. Sinds de oprichting van de vennootschap is Willy Pintens zeer nauw betrokken bij de effectieve leiding en de dagelijkse werking van de vennootschap.
- **Mandaten uitgeoefend op 31/12/2017:** Bestuurder Frontida vzw
- **Mandaten verstreken op 31/12/2017 en uitgeoefend in de jaren 2013 tot 2017:** Bestuurder B. Turnhout nv en Croonenburg nv (einde mandaat 21/12/2016 na fusie) en vaste vertegenwoordiger van bestuurder Care Property Invest voor Boeyendaalhof nv en vaste vertegenwoordiger van Care Property Invest optredend als vaste vertegenwoordiger van bestuurder M.S.T. bvba (mandaat 23/12/2015 tot 1/3/2016). Hij heeft geen andere mandaten als bestuurder in een beursgenoteerde vennootschap.

Curriculum Vitae

Persoonlijke gegevens

Naam .PINTENS
Voornaam .Willy
Geboortedatum .11/09/1946
Adres .Biezenmaat 10 8301 Ramskapelle

Nationaliteit .Belg

Telefoon 0475 44 69 16

E-mail .willy.pintens@skynet.be

Lid van de Raad van Bestuur van Serviceflats Invest sinds april 1998

Huidige functie : gedelegeerd bestuurder SFI

Loopbaan

Specifiek te vermelden: voor de functie passende bekwaamheid blijkt uit de ervaring en kennis m.b.t. vastgoed in het algemeen, m.b.t. de doelgroep van de leasingnemers (OCMW's en sociale vzw's) of m.b.t. de doelgroep van de bewoners, nl. ouderen.

*Commercieel verantwoordelijk Retailnet prov Antwerpen en Limburg Gemeentekrediet
Verantwoordelijke cel coördinatie centra binnen Corporate Banking Gemeentekrediet
Sales verantwoordelijke Vlaanderen Public Banking Dexia
Algemeen Directeur Public Banking Dexia*

Andere bestuurdersmandaten in (beursgenoteerde) vennootschappen

De bestuurders mogen niet meer dan vijf bestuurdersmandaten in beursgenoteerde vennootschappen bekleden. Eventuele wijzigingen in de andere engagements en nieuwe engagements van de bestuurders buiten de vennootschap, worden door de bestuurders ten gepaste tijde gemeld aan de voorzitter van de raad van bestuur.

GEEN

Andere activiteiten

Bestuurder in EKO nv (exploitatie Kursaal Oostende)

Opleiding/Studies

**Handelsir
Lic Handels en Consulaire wetenschappen**



DIRK VAN DEN BROECK

Gedelegeerd (uitvoerend) Bestuurder / Lid van het Directiecomité

Voorgedragen voor herbenoeming voor 3 jaar tot na de algemene vergadering van 2021

° 11/09/1956

Leo de Bethunelaan 79, 9300 Aalst

- **Begin van het mandaat:** als niet-uitvoerend bestuurder op voordracht van de bijzondere aandeelhouders vanaf de oprichting van de vennootschap op 30/10/1995, vanaf 18/5/2011 op voordracht van de gewone aandeelhouders en benoemd door de raad van bestuur als gedelegeerd (uitvoerend) bestuurder sinds 01/07/2012.
- **Einde van het huidig bestuurdersmandaat:** na de gewone algemene vergadering van 2018.
- **Huidige functie:** Bestuurder van vennootschappen.
- Dirk Van den Broeck, lic. rechten en economische wetenschappen, was tot einde 2010 partner van Petercam, zetelde in diverse raden van bestuur van vastgoedvennootschappen en was betrokken bij de lancering van diverse vastgoedcertificaten. Hij is vandaag actief als zelfstandig consultant en bestuurder van vastgoedvennootschappen. Zijn financiële expertise terzake draagt bij tot een weloverwogen en gefundeerde besluitvorming van de raad van bestuur.
- **Andere mandaten uitgeoefend op 31/12/2017:** Bestuurder Reconstruction Capital II Ltd.*, Meli nv, Patrimonia Real Estate nv en filialen, Promotus bvba en Radiodiagnose vzw. Voorzitter Terra Capital Partners* en Radiomatix nv (incl. bestuurder van buitenlandse dochter)
- **Andere mandaten verstreken op 31/12/2017 en uitgeoefend in de jaren 2013 tot 2017:** Bestuurder Warehouses De Pauw Comm. VA (einde mandaat april 2015)*, Onafhankelijk bestuurder Omega Preservation Fund (einde mandaat juni 2015).

** mandaat in beursgenoteerd bedrijf*

Curriculum Vitae

Dirk Van den Broeck

Tel nr (office): +32 2 5033003

Mobile: +32 475 243705

[Email: dirk.e.j.vandenbroeck@gmail.com](mailto:dirk.e.j.vandenbroeck@gmail.com)

Studies

- Latin-Mathematics
- Master Degree in Law (KUL) 1979
- Master Degree in Economic Sciences (KUL) 1980
- Bachelor Philosophy (UFSIA) 1976

Professional activities

- Price of the Minister of Foreign Trade (1980-1981)
- Military service (1981)
- Petercam Group, (1981 – 2010) Partner since 1988 2010
- Registered as Stock Broker (31.07.1989)

External mandates

- Meli – Chairman of the Board
- Patrimonia & subsidiaries – Executive Chairman
- Radiomatix – Chairman of the Board
- Investment Committee: (G.E.P).Goodman European Partners
- Investment Committee: MPC

External mandates in Listed Companies:

- Care Property Investment, Belgian Sicafi –Executive Director
- Terra Capital : Chairman of the Board
- Reconstruction Capital II - Director

Professor at:

- the ULB “Taxation of financial products” (1989 – 2009)
- the KUL “Postgraduate training in real estate studies” (1994 -2008)

Dirk Van den Broeck

Leo de Bethunelaan 79

B-9300 Aalst

Date of Birth : September 11th 1956

Married with Marie-Livine Grysolle

Four Children



PETER VAN HEUKELOM

Gedelegeerd (uitvoerend) bestuurder / CEO - Voorzitter van het Directiecomité

Voorgedragen voor herbenoeming voor 4 jaar tot na de algemene vergadering van 2022

° 26/08/1955

Ruggeveldstraat 103, 2110 Wijnegem

- **Begin van het mandaat:** bestuurder sinds 21/05/2003, in de periode 17/09/2003 - 30/09/2009 gedelegeerd bestuurder, opnieuw gedelegeerd bestuurder sinds 01/04/2010.
- **Einde van het huidige bestuurdersmandaat:** na de gewone algemene vergadering van 2018.
- **Huidige functie:** Chief Executive Officer van Care Property Invest.
- Peter Van Heukelom heeft na zijn opleiding Lic. Handels en Financiële Wetenschappen – specialiteit marketing, postgraduaat gezondheidseconomie zijn beroepservaring voortdurend versterkt d.m.v. opleidingen op het vlak van financiën/investeringen in social profit en openbare sector. Vooraleer zijn functie als ceo van de Vennootschap op te nemen in oktober 2009 was hij, na daar verschillende functies te hebben doorlopen, general manager social profit and public sector bij KBC Bank.
- **Andere mandaten uitgeoefend op 31/12/2017:** Bestuurder Link 29 vzw en VSP Lanaken Centrum nv (dochtervennootschap van Care Property Invest). Hij treedt tevens op als vaste vertegenwoordiger van Care Property Invest die bestuurder is van VSP Lanaken Centrum nv, Ter Bleuk nv en Konli bvba (dochtervennootschappen van Care Property Invest).
- **Andere mandaten verstreken op 31/12/2017 en uitgeoefend in de jaren 2013 tot 2017:** vaste vertegenwoordiger van Care Property Invest als bestuurder van B. Turnhout nv en Croonenburg nv (dochtervennootschappen - einde mandaat 21/12/2015 na fusie) en van Boeyendaalhof nv, vaste vertegenwoordiger van Care Property Invest optredend als vaste vertegenwoordiger van MST bvba (dochtervennootschappen - 1/3/2016 tot einde mandaat 31/3/2017 na fusie). Hij heeft geen andere mandaten als bestuurder in een beursgenoteerde vennootschap.

Curriculum Vitae

1. Personalia

Naam	Van Heukelom
Voornaam	Peter FC
Geboortedatum	26 augustus 1955
Adres	Ruggeveldstraat 103 2110 Wijnegem
Telefoon	+32 (0)3 353 25 39 +32 (0)495 59 82 67
E-mail	peter.vanheukelom@carepropertyinvest.be
Burgerlijke staat	Gehuwd – twee kinderen

2. Werkervaring

2010-heden: Care Property Invest NV (voorheen Serviceflats Invest NV)

Functie: algemeen directeur, gedelegeerd bestuurder (CEO).

2000-2009: KBC Bank en Verzekering (Brussel)

Functie: General manager Social Profit and Public Sector

Verantwoordelijkheden: sturen en coachen van een sectorgerichte bankactiviteit. De doelgroepen van de afdeling zijn: de Belgische overheden (centraal en lokaal), de overheidsgerelateerde organisaties (Federale en Vlaamse agentschappen, overheidsbedrijven, intergemeentelijke samenwerkingsverbanden...), de Social profit organisaties zoals ziekenhuizen, scholen, bejaardenvoorzieningen, ed.. Deze servicegerichte afdeling met sterke focus op kredietverlening en financiële consultancy is sterk resultaatgedreven en behaalde in de laatste 10 jaren opmerkelijke groei cijfers. Naast de commerciële uitdagingen is het hoofd van de afdeling verantwoordelijk voor de toekenning van kredieten en de opvolging van de krediet- en operationele risico's.

1996-1999: Kredietbank en fusieperiode met Cera en ABB

Functie: segmentbeheerder non profit.

Verantwoordelijkheden: Uitwerken en implementeren van het businessplan Social profit en openbare sector voor kredietbank en vervolgens integratie van dit businessplan tot een overall benadering voor deze sectoren binnen het gefusioneerde KBC. Naast de organisatie van de commerciële werking werd veel aandacht besteed aan de uitwerking van de governance van risico's (kredieten en operationele risico's).

1993-1995: Gemeentekrediet (Brussel)

Functie: marketingverantwoordelijke.

Verantwoordelijkheden: in een projectgestuurde organisatie achtereenvolgens projectverantwoordelijke voor de markten jongeren en openbare besturen. In deze functie werden multidisciplinaire project-groepen aangestuurd, met o.a.: marketingonderzoekers, PR-verantwoordelijken, distributieverantwoordelijken, reclamespecialisten, externe consultants, reclamebureau, ...

1988-1992: Gemeentekrediet (Antwerpen)

Functie: regiomanager

Verantwoordelijkheden: sturen en coachen van een netwerk van bankkantoren. Opstellen van de commerciële objectieven voor de kantoren en zorgen voor opvolging en support teneinde deze resultaten te behalen. Als eindverantwoordelijke voor de regio was ik ook verantwoordelijk voor de acceptatie van kredieten en de opvolging van de kredietportefeuille en de operationele risico's van alle bankactiviteiten.

1982-1987: Mercator Verzekeringen (Antwerpen)

Functie: regiomanager

Verantwoordelijkheden: sturen en coachen van een netwerk van zelfstandige makelaars en verzekeringsagenten. Behalen van opgelegde commerciële objectieven via dit netwerk via relatiebeheer.

1977-1981: Mercator Verzekeringen:

Functie: hoofdkantoorbediende

Verantwoordelijkheden: risicoanalyse van verzekeringen arbeidsongevallen en burgerlijke aansprakelijkheid. Opstellen van maatwerkcontracten en prijszetting.

1976-1977: RVS Verzekeringen (Antwerpen)

Functie: verzekeringsagent

Verantwoordelijkheden: verkoop van voornamelijk levensverzekeringen binnen een toegewezen sector.

Verkoop en opvolging van de portefeuille, zoals: schaderegeling, incasso, administratieve opvolging, ...

3. Opleiding

- Humaniora: Moderne humaniora, wetenschappelijke B (Sint-Gabriël college in Boechout)
- Licentiaat Handels en Financiële Wetenschappen - optie Marketing (Handelshogeschool Antwerpen, 1983)
- Aggregaat hoger middelbaar onderwijs (Handelshogeschool, Antwerpen 1983)
- Postgraduaat Gezondheidseconomie: (UA – 1998)
- Extra opleidingen gevolgd (binnen en buiten het bedrijf): marketing, informatica, financiële en bancaire producten, onderhandelings technieken, commerciële trainingen, train the trainer, strategisch management, strategisch denken, leadership, sales management,
- Diverse opleidingen binnen de bank op senior banker niveau, oa Financiële analyse van multinationals en geconsolideerde jaarrekeningen, merchant banking, riskmanagement, ...
- Op de eerste plaats ben ik een ervaren bankier (retail en corporate), verzekeraar, bestuurder van vennootschappen en financieel manager en in die hoedanigheid dus zeker inzetbaar in financiële functies op senior management niveau.

4. Vaardigheden

- Goede PC-kennis: Microsoft Office toepassingen en Internet
- Ervaring met het geven van trainingen en workshops
- Talenkennis: Nederlands: perfect, Engels: zeer goed, Frans: behoorlijk, Duits: behelpen.
- Vrije tijd: zeilen, skiën, fietsen, tuinieren, reizen,
- Vrijwilliger Rode Kruis

5. Andere activiteiten:

- Gedelegeerd bestuurder care Property Invest NV (voorheen Serviceflats NV) (sinds 2003)
- Gewezen bestuurder Bedrijvencentra: Turnhout, Geel en Mechelen
- Gewezen bestuurder Innotek NV
- Gewezen bestuurder Instituut Heilige Familie in Berchem
- Diverse opdrachten als adviseur en consultant
- Van 1990 tot 1997 provinciaal verantwoordelijk PR Rode Kruis Antwerpen
- Diverse publicaties en spreekbeurten
- Van 1983 tot 1989 docent accountancy en controleleer (audit) in hogeschool (LBC) afdeling graduaat accountancy (HOBV)

Peter Van Heukelom

9/03/2018



BRIGITTE GROUWELS

Niet-uitvoerend bestuurder - Onafhankelijk bestuurder

Voorgedragen voor herbenoeming voor 4 jaar tot na de algemene vergadering van 2022

°30/05/1953

Bordiaustraart 30, 1000 Brussel

- **Begin van het mandaat:** 20/05/2015.
- **Einde van het huidig mandaat:** na de gewone algemene vergadering van 2018.
- **Huidige functie:** Volksvertegenwoordiger Brussels Hoofdstedelijk Parlement, Ondervoorzitter Raad Vlaamse Gemeenschapscommissie en Senator
- De politieke loopbaan van mevrouw Grouwels omvat volgende openbare functies:
Lid van het Brusselse Hoofdstedelijke Parlement (1992-97)/Lid van het Vlaams Parlement (1995-97)/Vlaams Minister van Brusselse Aangelegenheden en Gelijkekansenbeleid (1997-99)/Fractievoorzitter in het Brusselse Hoofdstedelijke Parlement en lid van het Vlaams Parlement (1999-2004)/Staatssecretaris Brussels Hoofdstedelijk Gewest (2004-2009) bevoegd voor Gelijkekansenbeleid, Ambtenarenzaken en Haven van Brussel; Collegelid Vlaamse Gemeenschapscommissie Welzijn, Gezondheid en Gezin, Etnisch-culturele Minderheden en ambtenarenzaken/Minister Brusselse Hoofdstedelijke Regering (2009-2014) bevoegd voor Openbare Werken en Vervoer, Informaticabeleid, Haven van Brussel; Collegelid Vlaamse Gemeenschapscommissie Welzijn, Gezondheid en Gezin (o.m. Nederlandstalige lokale dienstencentra, kinderopvang, gehandicaptenzorg), Etnisch-culturele Minderheden en mediabeleid; Collegelid Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie voor Bijstand aan personen (bi-communautaire N/F rusthuizen, gehandicaptenzorg, ... ; voogdij OCMW's en Openbare Ziekenhuizen).
- **Andere mandaten uitgeoefend op 31/12/2017:** /
- **Andere mandaten die verstreken zijn op 31/12/2017 en werden uitgeoefend tussen 2013 en 2017:** /
Mevrouw Brigitte Grouwels vervult/vervulde geen andere mandaten als bestuurder in een beursgenoteerde of andere vennootschap.
- De raad van bestuur is van oordeel dat zij beantwoordt aan de criteria van onafhankelijkheid die worden opgelegd in artikel 526ter W. Venn.

Brigitte Grouwels

Curriculum Vitae

Algemeen

- geboren op 30 mei 1953 in Hasselt
- woont sinds 1976 in Brussel
- gehuwd met Guido Ghekiere
- moeder van 3 kinderen: Kristiaan (1981), Jelle (1983) en Sara (1985)

Studies

- Grieks-Latijnse Humaniora (1964-70) Instituut Dames van het Christelijk Onderwijs - Antwerpen
- Licentiate in de Handels- en Consulaire Wetenschappen en Geaggregeerde voor het Hoger Secundair Onderwijs (1970-74) Limburgs Universitair Centrum - Diepenbeek
- Voorbereidend jaar voor het doctorat d'université 'Economie du Développement' (1974-75) Universiteit van Parijs - Sorbonne
- Kandidatuur Oosterse Filologie en Geschiedenis (1975-76) Katholieke Universiteit Leuven

Professionele loopbaan

- Stage bij de Europese Commissie - DG VIII Ontwikkelingssamenwerking (1976-77)
- Attaché bij CEPESS, belast met Europese politiek, ontwikkelingssamenwerking en migrantenbeleid (1977-86)
- Projectdirecteur Latijns-Amerika bij ACT, vzw voor Ontwikkelingssamenwerking (1986-92)
- Directeur Educatie bij ACT (1992-95)

Politieke loopbaan (Openbare functies)

- Lid van het Brusselse Hoofdstedelijke Parlement (1992-97)
- Lid van het Vlaams Parlement (1995-97)
- Vlaams Minister van Brusselse Aangelegenheden en Gelijke kansenbeleid (1997-99)
- Fractievoorzitter in het Brusselse Hoofdstedelijke Parlement en lid van het Vlaams Parlement (1999-2004)
- Staatssecretaris Brussels Hoofdstedelijk Gewest (2004-2009) bevoegd voor Gelijke kansenbeleid, Ambtenarenzaken en Haven van Brussel; Collegelid Vlaamse Gemeenschapscommissie Welzijn, Gezondheid en Gezin, Etnisch-culturele Minderheden en ambtenarenzaken.
- Minister Brusselse Hoofdstedelijke Regering (2009-2014) bevoegd voor Openbare Werken en Vervoer, Informaticabeleid, Haven van Brussel; Collegelid Vlaamse Gemeenschapscommissie Welzijn, Gezondheid en Gezin (o.m. nederlandstalige lokale dienstencentra, kinderopvang, gehandicaptenzorg), Etnisch-culturele Minderheden en mediabeleid; Collegelid Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie voor Bijstand aan personen (bi-communautaire N/F rusthuizen, gehandicaptenzorg, ...; voogdij OCMW's en Openbare Ziekenhuizen)
- Volksvertegenwoordiger Brussels Hoofdstedelijk Parlement, Ondervoorzitter Raad Vlaamse Gemeenschapscommissie, Senator (2014-...)

Engagement

- Na mijn studies kwam ik in de hoofdstad Brussel wonen en werken. Ik ontdekte een boeiende, bruisende en internationale stad. Maar ook een stad met nog heel wat zaken die voor verbetering vatbaar zijn: veilige straten, een hoofdstad waar Vlamingen volwaardig mee tellen, betaalbare huisvesting, meertaligheid, aandacht voor talent en voor noden van mensen ...
- Solidariteit en verantwoordelijkheid voor onze samenleving zijn erg belangrijk voor mij. Vanuit christelijke en democratische waarden wil ik me engageren voor een stad waar iedereen (jong en oud, rijk en arm, mensen van diverse origines) positief kan samen-wonen.

Hobbies

- Reizen, wandelen, fietsen, lezen, dansen, film, manuele creativiteit (voor zover ik er tijd voor heb).



CAROLINE RISKE

Niet-uitvoerend Bestuurder – Onafhankelijk bestuurder

Voorgedragen voor herbenoeming voor 4 jaar tot na de algemene vergadering van 2022

° 11/05/1964

Vrijgeweide 7, 2980 Zoersel

- **Begin van het mandaat:** 16/09/2015
- **Einde van het huidig mandaat:** na afloop van de gewone algemene vergadering in 2018.
- **Huidige functie:** zaakvoerder/gerontoloog van Adinzo bvba
- Caroline Riské is Gegradueerde Ziekenhuisverpleegkundige, Lic. Medisch-Sociale wetenschappen (KUL), Master Gerontologie (BeneluxUniv) en behaalde een Post Graduaat zorgvastgoed. Ze volgde diverse opleidingen en bijscholingen zoals sociale wetgeving, psychogerontologie en heeft ervaring kunnen opdoen in tal van zorggerelateerde domeinen. Met haar expertise kan zij een waardevolle bijdrage leveren in de besluitvorming van de raad.
- **Andere mandaten uitgeoefend op 31/12/2017:** zaakvoerder Adinzo bvba (voorheen Carol Riské bvba)
- Andere mandaten verstreken op 31/12/2017 en uitgeoefend tussen 2013 en 2017: zaakvoerder van Senes bvba dewelke optrad als aandeelhouder en zaakvoerder bij C. Consult (Curaedis) (juli 2014 tot december 2015), Herenhof vzw (einde mandaat 2015). Zij heeft op heden en tijdens de voorbije 5 boekjaren geen andere mandaten als bestuurder in een beursgenoteerde vennootschap uitgeoefend.
- De raad van bestuur is van oordeel dat zij beantwoordt aan de criteria van onafhankelijkheid die worden opgelegd in artikel 526ter W. Venn.

Curriculum Vitae

Persoonlijke informatie

Naam : Riské
 Voornamen : Carolina, Edith, Francine
 Adres : Vrijgeweide 7
 Postcode : 2980
 Gemeente : Zoersel
 Land : België
 G.S.M. : +32 472 51 08 72
 Geboorteplaats en -datum : Deurne 11/05/1964
 Burgerlijke stand : gehuwd
 Nationaliteit : Belg
 Geslacht : Vrouwelijk
 E-mail : riske.carol@gmail.com

Studies

Periode	Studies	School
1970-1976	Lagere school	Maria Middelaars Brecht St Lutgardisinstituut Merksem Mater Dei instituut Borsbeek St Bartholomeusinstituut Katholieke Universiteit Leuven
1976-1983	Secundair onderwijs	
1983-1986	Gegradueerde ziekenhuisverpleegkundige	
1986-1990	Licentiaat ziekenhuiswetenschappen (KUL) (ziekenhuisbeleid)	Brussel Benelux University KULAK KULAK Open universiteit Utrecht/ KUL
1990-1991	Sociale wetgeving-personeelsbeleid	
1996-1997	Multidisciplinaire Gerontologie	
2013	Post Graduaat Zorgvastgoed	
2013	Juridische aspecten rond zorgvastgoed	
2015	Psychogerontologie	

Bijscholingen

1991-1991	Coaching en functioneringsgesprekken	VOCA Lokeren
1998	Omgaan met dementie	
1998-2000	Kwaliteitszorg voor RVT	VOCA Lokeren
2000	Functionerings- en evaluatiegesprekken	OVO
2000-2001	Palliatieve zorg	Rescue
2001	Zorgendossier	CIPAL
2001-2002	Kwaliteitszorg	VVSG Oostmalle
2003-2004	Kwadrantmanagement	zelfstudie cursus KUL
2004	HACCP	
2007	Itandem (project om dementerende zo lang mogelijk thuis te laten wonen)	E tandem
2008	Strategisch traject CVBA De Volksmacht)	B&M consulting
2008	Workshop Visioning	VOKA
2008-2010	Plato project	
	° Strategie	
	° Coaching van medewerkers	
	° lean Manufacturing/office	
	° Financieel, hoe een balans gebruiken in uw eigen bedrijf	
	° personeelsbeleid hoe omgaan met personeel	
	° innovatie, mijn organisatie is een oerwoud	Jeff Staes
	° omgaan met lastige klanten en klachten	

- ° leiderschapstijl leiden of lijden
- ° 2D of 3D management
- ° e-commerce , e- business

2008-2009	Uitwerken van strategie voor de Volksmacht met B & M consulting van de Vlerick management school.		
2009	Financieel management voor niet financieel		
2009	Meet en Greet (hoe netwerken)	VOKA	
2009	Outlook	KHK	
2009	Mobilab forum	KHK	
2009	Presentatietechnieken	Amelior	
2009	Elevatortalk	Amelior	
2009	Notuleertechnieken	Amelior	
2013	Vastgoedrekenen	KULAK	
2014-2015	Lid werkgroep Voka Health Community		
	Preventie		
	Wonen en zorg		

Talen

	Spreken	Lezen	Schrijven
Nederlands	Uitstekend	Uitstekend	Uitstekend
Frans	Goed	Goed	Goed
Engels	Goed	Goed	Goed
Duits	Middelmatig	Middelmatig	Noties

Diploma's

Gegradueerde Ziekenhuisverpleegkundige
 Licentiaat Medisch-Sociale wetenschappen (ziekenhuisbeleid)
 Sociale wetgeving
 Gerontologie
 Post graduaat zorgvastgoed
 Psychogerontologie

Professionele carrière

Periode	: 1/05/2014-
Bedrijf	: Curaedis consult
Functie	: algemeen directeur/Gerontoloog
	: aandeelhouder
Projecten	:
	: Overname begeleiden WZC
	: Zorgcampus Borgloon
	: Visienota B-mine / Gebiedsontwikkeling
	: begeleiding nieuwbouw Heverlee
Periode	: 1/12/2014 –
	: Vzw Care Assist
	: Beheersinstantie Assistentiewoningen
Periode	: 1/03/2012 – 30/04/2014
Bedrijf	: Lindbergh Consult
Functie	: Zelfstandig senior Consultant /Gerontoloog

Periode	: 1/10/ 2010-
Bedrijf	: Bvba Carol Riské / bvba Senes
Functie	: Zaakvoeder
	: Consulting in de zorg
	: Crisismanagement
Projecten	: Crisimanagement La Madrugada
	ZSP VZW Ouderenzorg voor Campus Eikendal te Kapellen en Huize Nazareth te Lier
	Dossiers aanvraag voorafgaande vergunningen
	ZSP vzw Welvaart groep Compostella
	Dossier erkenning , voorafgaande vergunningen
	ZSP Campus De Winde te Laakdal
	ZSP campus Welvaart – Nijlen – Kessel Zusters van Berlaar
	Opbouw nieuw WZC te Dessel
	Dossierbegeleiding VZW Glorieux
	ZSP ziekenhuis Heilig Hart
	ZSP Home Vogelzang te Heverlee
	Optimalisatie WZC Home Vogelzang
	Begeleiding financieel-technisch plan Home Vogelzang
	Due Diligences WZC's voor overname
	Zorgcampus ontwikkeling faciliteren Hoegaarden
Periode	: 14/05/2007-30/09/ 2010
Bedrijf	: CVBA De Volksmacht
Functie	: Directeur thuiszorgwinkels-optiek-hoorcentra
Verantwoordelijkheden	: Strategie mee bepalen
	Strategie vertalen in een jaarlijks actieplan
	Coachen van titularissen
	Coördinatie en coaching van de groep audiologen
	Coördinatie en coaching van de groep verstrekkers, bandagisten
	Toezicht houden op de kwaliteitsvolle werking en het rendement van de Winkels
	Uitwerken marketingplan
	Vorbereidingen dossiers voor Raad van Bestuur
	Deelname sectievergaderingen op nationaal niveau
	Deelname werkgroep WZC
	Financieel evenwicht bewaken van de verschillende winkels en entiteiten
	Marktonderzoek
	Optimaliseren van het aankoopbeleid
	Deelname CPBW
	Samen met directie en bestuur doelstellingen en beleidsplannen formuleren van de vennootschappen.
Periode	: 01/01/2005-12/05/2007
Bedrijf	: Hof ter Dennen
Functie	: Diensthoofd Bewonerszorg / kwaliteitscoördinator
Verantwoordelijkheden	: Organisatie en coördinatie van alle verpleegkundige aangelegenheden
	- Maken van dagelijkse werkvoorschriften
	- Katz schalen
	- Nieuw verpleegkundig dossier maken conform de wettelijke RVT normen
	Het organisatorisch en administratief in orde maken voor het verkrijgen Van een RVT erkenning, die ook verkregen is.
	Het maken van een kwaliteitshandboek en samenstellen van de nodige Werkgroepen hier rond.
	Organisatie en voorzitten van de nodige multi-diciplinaire vergaderingen. en van de nodige teamvergaderingen.

Periode : 01/01/2004-13/09/2004
 Bedrijf : St Maria
 Bedrijfsactiviteit : R.V.T. - Rusthuis
 Functie : Algemeen directeur
 Verantwoordelijkheden : Algemeen dagelijks beleid RVT-Rustoord.
 - Organisatie verschillende diensten :
 o Verpleging – Verzorging
 o Ergo-animatie
 o Keuken
 o Technische dienst
 o Onderhoud
 o Administratie
 - Organisatie Nieuwbouw, inrichting nieuwe lokalen, organisatie personeel nieuwbouw
 - Reorganisatie dienst dementen, werken met leefgroepen.
 - Bewonerszorg en bewonersraad organiseren en voorzitten
 - Familieraad organiseren en voorzitten
 - Organiseren van R.V.T. vergaderingen en samenwerking CRA arts.
 - Geven van bijscholing
 - Uitwerken van bijscholingsprogramma.

Opnamebeleid

- Uitwerken van nieuw opnamebeleid
- Regelen van nieuwe opnames
- Voorzitten van opnamecomité

Vorbereiding, coördinatie en succesvol afronden van de zesjaarlijkse R.V.T.-controle ter verlenging van R.V.T.- erkenning.

Financieel beleid :

- RIZIV financiering
- Bestellingen medisch materiaal
- Argumenteren van aankopen voor RVT

Personeelsbeleid :

- Dagelijks beleid van +/- 100 personeelsleden
- Coaching en beoordeling personeel
- Selectie en beoordeling aanwerving personeel

Kwaliteitscoördinator

- Maken van kwaliteitshandboek

Periode : 01/01/1997-31/12/2003
 Bedrijf : St. Maria
 Bedrijfsactiviteit : R.V.T. – Rusthuis
 Functie : Dagelijks verantwoordelijke
 Verantwoordelijkheden : Dagelijkse organisatie van de verschillende diensten.
 Opstellen van uurlijsten voor de verschillende diensten.
 Verlofregeling personeel.
 Organisatie werkregeling jobstudenten
 Oplossen van ziektes bij personeel, zorgen voor continuïteit .
 Rapportering aan directie over dagelijks beleid.
 Begeleiding stagairs.
 Opvolging wondzorg.

 Referentieverpleegkundige palliatieve zorg en lid van palliatief support team.
 Coaching en opvang personeel.

Opvang problematiek i.v.m. bewonerszorg en familie.
Opstarten kwaliteitskring.
Kwaliteitscoördinator.

Periode : 01/01/1996-31/12/1996
Bedrijf : St. Maria
Bedrijfsactiviteit : R.V.T. - Rusthuis
Functie : hoofdverpleegkundige
Specifieke taken :

- Verpleegkundige taken
- Leiden van een dienst
- Administratieve taken

Periode : 01/05/1995-01/01/1996
Bedrijf : St Maria
Bedrijfsactiviteit : RVT-Rusthuis
Functie : Gegradueerde verpleegkundige

Periode : 01/10/1994-31/04/1995
Bedrijf : Joods Rusthuis Antwerpen
Bedrijfsactiviteit : Rusthuis
Functie : Gegradueerde verpleegkundige
Ziekenhuishygiëniste
Taken : Verpleegkundige taken
Maken van boek voor Hygiene

Periode : 01/06/1992-30/09/1994
Bedrijf : De Mick Brasschaat
Socialistische Mutualiteiten
Bedrijfsactiviteit : Rusthuis, SP dienst, V-dienst, ms-kliniek
Functie : Gegradueerde verpleegkundige
Vanaf 08/1992 Hoofdverpleegkundige
Taken : Dagelijkse leiding van een rusthuisafdeling

Periode : 03/08/1990-09/03/1992
Bedrijf : De Wingerd Leuven
Bedrijfsactiviteit : Psycho-geriatrie
Functie : Gegradueerde verpleegkundige
Stervensbegeleiding
Taken : Verpleegkundige taken

Periode : 1987
Taken : Zelfstandige verpleging als bijberoep tijdens studies

Ervaring

Gedurende mijn loopbaan heb ik ervaring kunnen opdoen :

- in het organiseren van diensten, het motiveren en coachen van personeel.
- Kennis in het domein dementie
- Kennis in wondzorg
- Kennis in het domein van palliatieve zorg
- Kennis in specialisatie geriatric
- Implementeren van Kwaliteit en het uitschrijven van kwaliteitsprocedures.
- Kennis van normering ROB- RVT.
- Financiering ROB-RVT.
- Financieel inzicht in investeringen en exploitatiekosten
- Behoeftte onderzoeken
- Omgevingsanalyses
- Zorgstrategische plannen uitschrijven ter bekoming van Vipa subsidies
- Nauwe contacten met Vlaams Agentschap
- Sterke focus op werken met mensen en ervaring met crisimanagement
- Plananalyse
- Ontwikkeling van zorgsites
- Begeleiden van acquisities

Motivatie

- Instaan voor de creatie van een institutionele zorg van hoogstaande kwaliteit.
- Aanreiken van middelen om de kwaliteit te verbeteren en op te volgen.
- Meehelpen om een goed netwerk van zorg te creëren, een brug tussen institutionele zorg en home care.
- Meehelpen om verschillende woonvormen voor senioren te creëren.
- Uitstekende people management skills.
- Zoeken naar nieuwe woon-zorgvormen
- Creatief nadenken over nieuwe woonzorgvormen en gemengde sites.



PAUL VAN GORP

Niet-uitvoerend bestuurder - Onafhankelijk bestuurder

Voorgedragen voor herbenoeming voor 4 jaar tot na de algemene vergadering van 2022

° 18/10/1954

Dorp Nr. 2 Koningin Fabiola vzw, Bosuil 138, 2100 Deurne.

- **Begin van het mandaat:** 18/05/2011.
- **Einde van het huidig mandaat:** na de gewone algemene vergadering van 2018.
- **Huidige functie:** Gedelegeerd bestuurder Dorp nr. 2 Koningin Fabiola vzw.
- Paul Van Gorp, lic. Handels- en Financiële Wetenschappen, was in de periode 2000 tot 2007 algemeen secretaris van het OCMW Antwerpen en droeg o.m. zorg voor het beheer van 17 rvt's, (2.400 bedden), meer dan 2.000 serviceflats en 9 algemene ziekenhuizen. Hij is op vandaag als gedelegeerd bestuurder van de vzw actief in de tewerkstelling, het wonen van en de zorg voor mensen met een beperking.
- **Andere mandaten uitgeoefend op 31/12/2017:** gedelegeerd bestuurder van vzw ACG en vzw De Vijver, bestuurder vertrouwensartsencentrum VKA.
- **Andere mandaten verstreken op 31/12/2017 en uitgeoefend tussen 2013 en 2017:** Bestuurder Het Orgel in Vlaanderen vzw (einde mandaat in 2016) (sociale organisatie).
- Hij heeft geen andere mandaten als bestuurder in een beursgenoteerde vennootschap.
- De raad van bestuur is van oordeel dat hij beantwoordt aan de criteria van onafhankelijkheid die worden opgelegd in artikel 526ter W. Venn.

Curriculum Vitae

Persoonlijke gegevens

Naam	Van Gorp
Voornaam	Paul
Geboortedatum	18/10/1954
Adres	Beatrijslaan 56 2050 Antwerpen 5
Nationaliteit	Belg
Telefoon	+323 219 15 97 (privé) +323 326 86 97 (kantoor) GSM 0478484495
E-mail	Paul.van.gorp@skynet.be

Huidige functie

Gedelegeerd Bestuurder Dorp nr2 Koningin Fabiola vzw

Loopbaan

Vanaf 10/2007 gedelegeerd bestuurder van vzw Dorp nr 2 koningin Fabiola (omvattende 6 vzw's en 1 cvba so, actief in tewerkstelling van en wonen en zorg voor mensen met een handicap;

1/1/2000 – 09/2007 Algemeen Secretaris OCMW Antwerpen (met o.m. beheer van 17 rvt's (2400 bedden), meer dan 2000 serviceflats en 9 algemene ziekenhuizen.);

1985 – 12/1999 : algemeen directeur Kinderziekenhuis Antwerpen en Adjunct algemeen directeur AZ Middelheim

Andere bestuurdersmandaten in (beursgenoteerde) vennootschappen

Geen

Andere activiteiten

- Bestuurder bij enkele sociale organisaties :
 - VKA = vertrouwenscentrum kindermishandeling Antwerpen
 - Het Orgel in Vlaanderen vzw
- Lid Rotary Antwerpen

Opleiding/Studies

Licentiaat Handels- en Financiële Wetenschappen, Handelshogeschool Antwerpen, 1982