



Reappointment of directors - general meeting of 16 May 2018

The mandates of all directors expire at the ordinary general meeting to be held on 16 May 2018. The Board of Directors submits its proposals for (re) appointing directors to the general meeting for approval. Any proposal for (re) appointment will be made subject to the approval of the application by the FSMA, if this approval has not yet been obtained.

The Board of Directors of Care Property Invest recommends that the directors mentioned below be reappointed:

for a period of three years, until the end of the ordinary general meeting of 2021:

- Mr Mark Suykens, as a non-executive director;
- Mr Willy Pintens, as an executive director;
- Mr Dirk Van den Broeck, as an executive director;

and for a period of four years, until after the end of the ordinary general meeting of 2022:

- Mr Peter Van Heukelom, as an executive director;
- Ms Brigitte Grouwels, as a non-executive, independent director within the meaning of article 526ter of the Companies Code;
- Ms Carol Riské, as a non-executive, independent director within the meaning of article 526ter of the Companies Code;
- Mr Paul Van Gorp, as a non-executive, independent director within the meaning of article 526ter of the Companies Code.

A concise profile and resume is attached for each candidate director.



MARK SUYKENS

Chairman - Non-executive director

Nominated for reappointment for 3 years until after the general meeting of 2021

° 04/01/1952

Riemenstraat 76, 2290 Vorselaar

- **Start of mandate:** 28/01/2004, Chairman of the Board of Directors since 01/01/2006 (independent director until 16/09/2015).
- **Current mandate expires:** after the Ordinary General Meeting of 2018.
- **Current position:** Retired as from 1/2/2017. Former CEO of the Association of Flemish Cities and Municipalities (VVSG) NPO.
- As Chairman of the Board of Directors, Mark Suykens, a law graduate, heads the Board and oversees the interaction between the Board and the Management Committee. His experience and knowledge in the field of municipal and public welfare authorities are particularly important to his constructive contribution to the decision-making of the Board and, where appropriate, its communications with the public authorities.
- **Mandates held on 31/12/2017:** Chairman of Pinakes nv, acting member of the Board of Directors of Jobpunt cvba. He holds no other directorships of listed companies.
- **Mandates expired on 31/12/2017 and executed from 2013 until 2017:** /

MARK SUYKENS

BEKNOPT CURRICULUM VITAE

* Mark Suykens

Voormalig Algemeen Directeur Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten vzw (VVSG vzw)

Paviljoenstraat 9

1030 Brussel

tel. 02/211 55 25

fax 02/211 56 00

mail mark.suykens@vvsg.be

De VVSG is de Vlaamse koepelorganisatie van 308 gemeenten, 308 OCMW's, 260 rusthuizen, 108 politiezones, 59 intergemeentelijke samenwerkingsverbanden, een honderdtal autonome gemeentebedrijven
Gepensioneerd sinds 1 februari 2017

* Opleiding

- licentiaat rechten (Universiteit Antwerpen 1975)

- diverse opleidingen m.b.t. vormingswerk, personeelsmanagement, overheidsmanagement

* Loopbaan

- november 1977-februari 1979: werkzaam in het landelijk jeugdwerk

- februari 1979-augustus 1992: werkzaam bij de Stichting Lodewijk de Raet voor vormingswerk m.b.t. gemeentelijk jeugd- en cultuurbeleid, inspraak en participatie van burgers, overheidscommunicatie

- september 1992-augustus 1996: juridisch stafmedewerker van de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten vzw voor gemeentewet, personeelsbeleid gemeenten en OCMW's, communicatiebeleid

- september 1996-tot 31 januari 2017: algemeen directeur van de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten vzw met als specifieke opdrachten o.a.

. algemene leiding van de organisatie (secretaris raad van bestuur en directiecomité)

. leiding van de Werkgeversdelegatie (van gemeenten, OCMW's, rusthuizen en ziekenhuizen) voor onderhandelingen met de vakbondsorganisaties over loon- en arbeidsvoorwaarden in Comité C;

. opvolging van financierings- en subsidiëringssystemen voor diverse overheidsinvesteringen van gemeenten en OCMW's;

. opvolging van bestuurlijke ontwikkelingen in gemeenten en OCMW's (o.a. verzelfstandiging van activiteiten; budgethouderschap; nieuwe boekhoudsystemen; interlokale samenwerking; ...).

. vertegenwoordiging van vzw VVSG in Vlabest (Vlaamse Adviesraad Bestuurszaken), in Pinakes NV, in Care Property Invest NV.

* Publicaties

- tientallen artikels in tijdschriften over gemeentebeleid

- hoofdredacteur van "Gemeentebeleid in de praktijk", Praktijkgids Management Lokale Besturen, pocketreeks Lokale Besturen

- tientallen brochures over diverse aspecten van het gemeente- en OCMW-beleid

* Andere

- spreker en inleider op tientallen studiedagen van universiteiten, landelijke organisaties, politieke partijen over diverse onderwerpen m.b.t. gemeenten en OCMW's

- voorzitter en/of jurylid in tientallen selectieprocedures voor aanwerving en/of bevordering van topambtenaren in lokale besturen

- begeleiding van tientallen commissies, werkgroepen, specifieke overleggroepen centrumsteden, ...

- diverse buitenlandse studiereizen m.b.t. gemeentebeleid



WILLY PINTENS

(Executive) Managing Director/ Member of the Management Committee

Nominated for reappointment for 3 years until after the general meeting of 2021

° 11/09/1946

Biezenmaat 10, 8301 Ramskapelle

- **Start of mandate:** since the formation of the Company on 30/10/1995 (at first as permanent representative of the Gemeentekrediet van België/Crédit Communal de Belgique, and from 16/05/2001 in a personal capacity), Managing Director since 08/04/1998, also serving as Chairman of the Board of Directors from 28/01/2004 - 01/01/2006.
- **Current office of Director expires:** after the Ordinary General Meeting of 2018.
- **Current position:** retired.
- Mr Willy Pintens, Commercial Engineer and graduate in Commercial and Consular Sciences, has extensive professional experience at Belfius Bank in the areas of finance, investment in social profit and the public sector. As a director and Managing Director, his expertise gives him the necessary skills to contribute towards balanced and well-founded decision-making by the Board. Willy Pintens has been closely involved in the effective management and daily operations of the Company since its formation.
- **Mandates held on 31/12/2017:** Executive Board non profit organisation (NPO) Frontida
- **Mandates expired on 31/12/2017 and executed from 2013 until 2017:** Director B. Turnhout nv and Croonenburg nv (end of mandate on 21/12/2016 after merger) and permanent representative for director Care Property Invest for Boeyendaalhof nv and permanent representative for Care Property Invest, acting as permanent representative for director M.S.T. bvba (mandate 23/12/2015 until 1/3/2016). He holds no other directorships of listed companies.

Curriculum Vitae

Persoonlijke gegevens

Naam .PINTENS
Voornaam .Willy
Geboortedatum .11/09/1946
Adres .Biezenmaat 10 8301 Ramskapelle

Nationaliteit .Belg

Telefoon 0475 44 69 16

E-mail .willy.pintens@skynet.be

Lid van de Raad van Bestuur van Serviceflats Invest sinds april 1998

Huidige functie : gedelegeerd bestuurder SFI

Loopbaan

Specifiek te vermelden: voor de functie passende bekwaamheid blijkt uit de ervaring en kennis m.b.t. vastgoed in het algemeen, m.b.t. de doelgroep van de leasingnemers (OCMW's en sociale vzw's) of m.b.t. de doelgroep van de bewoners, nl. ouderen.

*Commercieel verantwoordelijk Retailnet prov Antwerpen en Limburg Gemeentekrediet
Verantwoordelijke cel coördinatie centra binnen Corporate Banking Gemeentekrediet
Sales verantwoordelijke Vlaanderen Public Banking Dexia
Algemeen Directeur Public Banking Dexia*

Andere bestuurdersmandaten in (beursgenoteerde) vennootschappen

De bestuurders mogen niet meer dan vijf bestuurdersmandaten in beursgenoteerde vennootschappen bekleden. Eventuele wijzigingen in de andere engagements en nieuwe engagements van de bestuurders buiten de vennootschap, worden door de bestuurders ten gepaste tijde gemeld aan de voorzitter van de raad van bestuur.

GEEN

Andere activiteiten

Bestuurder in EKO nv (exploitatie Kursaal Oostende)

Opleiding/Studies

**Handelsir
Lic Handels en Consulaire wetenschappen**



DIRK VAN DEN BROECK

(Executive) Managing Director / Member of the Management Committee

Nominated for reappointment for 3 years until after the general meeting of 2021

° 11/09/1956

Leo de Bethunelaan 79, 9300 Aalst

- **Start of mandate:** as a non-executive director nominated by the special shareholders from the formation of the company on 30/10/1995, on the nomination of the ordinary shareholders from 18/05/2011 and as an (executive) Managing Director appointed by the Board of Directors from 01/07/2012.
 - **Current office of Director expires:** after the Ordinary General Meeting of 2018.
 - **Current position:** Company director.
 - Dirk van den Broeck, a Law and Economics graduate, was a partner at Petercam until the end of 2010, a former member of several boards of directors of property companies and was involved in the launch of several REITs. He is currently active as an independent consultant and director of real estate companies. His financial expertise in this field contributes to balanced and well-founded decision-making of the Board of Directors.
 - **Other mandates held on 31/12/2017:** Director Reconstruction Capital II Limited*, Meli nv, Patrimmonia Real estate nv and subsidiaries, Promotus bvba and Radiodiagnose NPO. Chairman of Terra Capital Partners* and Radiomatix nv (including directorship of foreign subsidiary).
 - **Other mandates expired on 31/12/2017 and executed from 2013 until 2017:** Director of Warehouses De Pauw Comm. VA (mandate expired in April 2015)*, Independent Director of the Omega Preservation Fund (end of mandate June 2015).
- *mandate in a listed company*

Curriculum Vitae

Dirk Van den Broeck

Tel nr (office): +32 2 5033003

Mobile: +32 475 243705

[Email: dirk.e.j.vandenbroeck@gmail.com](mailto:dirk.e.j.vandenbroeck@gmail.com)

Studies

- Latin-Mathematics
- Master Degree in Law (KUL) 1979
- Master Degree in Economic Sciences (KUL) 1980
- Bachelor Philosophy (UFSIA) 1976

Professional activities

- Price of the Minister of Foreign Trade (1980-1981)
- Military service (1981)
- Petercam Group, (1981 – 2010) Partner since 1988 2010
- Registered as Stock Broker (31.07.1989)

External mandates

- Meli – Chairman of the Board
- Patrimonia & subsidiaries – Executive Chairman
- Radiomatix – Chairman of the Board
- Investment Committee: (G.E.P).Goodman European Partners
- Investment Committee: MPC

External mandates in Listed Companies:

- Care Property Investment, Belgian Sicafi –Executive Director
- Terra Capital : Chairman of the Board
- Reconstruction Capital II - Director

Professor at:

- the ULB “Taxation of financial products” (1989 – 2009)
- the KUL “Postgraduate training in real estate studies” (1994 -2008)

Dirk Van den Broeck

Leo de Bethunelaan 79

B-9300 Aalst

Date of Birth : September 11th 1956

Married with Marie-Livine Grysolle

Four Children



PETER VAN HEUKELOM

(Executive) Managing Director / CEO- Chairman of the Management Committee

Nominated for reappointment for 4 years until after the general meeting of 2022

° 26/08/1955

Ruggeveldstraat 103, 2110 Wijnegem

- **Start of mandate:** director since 21.05.2003, for the period 17/09/2003 - 30/09/2009 Managing Director, Managing Director again since 01/04/2010.
- **Current office of Director expires:** after the Ordinary General Meeting of 2018.
- **Current position:** Chief Executive Officer (Managing Director) of Care Property Invest.
- After graduating in Commercial Law and Financial Sciences, specialising in marketing, and post-graduate studies in Health Economics, Peter van Heukelom has continually enhanced his professional experience through courses in the field of finance/investments in social profit and the public sector. Prior to taking up his position as CEO of the Company in October 2009, he served in several positions, most recently as General Manager Social Profit and Public Sector at KBC Bank.
- **Other mandates held on 31/12/2017:** Director of vzw Link 29, and VSP Lanaken Centrum nv (subsidiary of Care Property Invest). He also acts as the permanent representative of Care Property Invest, which is the Director of VSP Lanaken Centrum nv, Ter Bleuk nv and KONLI bvba (subsidiaries of Care Property Invest).
- **Other mandates expired on 31/12/2017 and executed from 2013 until 2017:** permanent representative of Care Property Invest as Director of B. Turnhout nv and Croonenburg nv (subsidiaries- end of mandate 21/12/2015 after merger). and of Boeyendaalhof nv, permanent representative of Care Property Invest, acting as permanent representative of M.S.T. bvba (subsidiaries - 01/03/2016 until after end of mandate 31/03/2017 after merger). He holds no other directorships of listed companies.

Curriculum Vitae

1. Personalia

Naam	Van Heukelom
Voornaam	Peter FC
Geboortedatum	26 augustus 1955
Adres	Ruggeveldstraat 103 2110 Wijnegem
Telefoon	+32 (0)3 353 25 39 +32 (0)495 59 82 67
E-mail	peter.vanheukelom@carepropertyinvest.be
Burgerlijke staat	Gehuwd – twee kinderen

2. Werkervaring

2010-heden: Care Property Invest NV (voorheen Serviceflats Invest NV)

Functie: algemeen directeur, gedelegeerd bestuurder (CEO).

2000-2009: KBC Bank en Verzekering (Brussel)

Functie: General manager Social Profit and Public Sector

Verantwoordelijkheden: sturen en coachen van een sectorgerichte bankactiviteit. De doelgroepen van de afdeling zijn: de Belgische overheden (centraal en lokaal), de overheidsgerelateerde organisaties (Federale en Vlaamse agentschappen, overheidsbedrijven, intergemeentelijke samenwerkingsverbanden...), de Social profit organisaties zoals ziekenhuizen, scholen, bejaardenvoorzieningen, ed.. Deze servicegerichte afdeling met sterke focus op kredietverlening en financiële consultancy is sterk resultaatgedreven en behaalde in de laatste 10 jaren opmerkelijke groei cijfers. Naast de commerciële uitdagingen is het hoofd van de afdeling verantwoordelijk voor de toekenning van kredieten en de opvolging van de krediet- en operationele risico's.

1996-1999: Kredietbank en fusieperiode met Cera en ABB

Functie: segmentbeheerder non profit.

Verantwoordelijkheden: Uitwerken en implementeren van het businessplan Social profit en openbare sector voor kredietbank en vervolgens integratie van dit businessplan tot een overall benadering voor deze sectoren binnen het gefusioneerde KBC. Naast de organisatie van de commerciële werking werd veel aandacht besteed aan de uitwerking van de governance van risico's (kredieten en operationele risico's).

1993-1995: Gemeentekrediet (Brussel)

Functie: marketingverantwoordelijke.

Verantwoordelijkheden: in een projectgestuurde organisatie achtereenvolgens projectverantwoordelijke voor de markten jongeren en openbare besturen. In deze functie werden multidisciplinaire project-groepen aangestuurd, met o.a.: marketingonderzoekers, PR-verantwoordelijken, distributieverantwoordelijken, reclamespecialisten, externe consultants, reclamebureau, ...

1988-1992: Gemeentekrediet (Antwerpen)

Functie: regiomanager

Verantwoordelijkheden: sturen en coachen van een netwerk van bankkantoren. Opstellen van de commerciële objectieven voor de kantoren en zorgen voor opvolging en support teneinde deze resultaten te behalen. Als eindverantwoordelijke voor de regio was ik ook verantwoordelijk voor de acceptatie van kredieten en de opvolging van de kredietportefeuille en de operationele risico's van alle bankactiviteiten.

1982-1987: Mercator Verzekeringen (Antwerpen)

Functie: regiomanager

Verantwoordelijkheden: sturen en coachen van een netwerk van zelfstandige makelaars en verzekeringsagenten. Behalen van opgelegde commerciële objectieven via dit netwerk via relatiebeheer.

1977-1981: Mercator Verzekeringen:

Functie: hoofdkantoorbediende

Verantwoordelijkheden: risicoanalyse van verzekeringen arbeidsongevallen en burgerlijke aansprakelijkheid. Opstellen van maatwerkcontracten en prijszetting.

1976-1977: RVS Verzekeringen (Antwerpen)

Functie: verzekeringsagent

Verantwoordelijkheden: verkoop van voornamelijk levensverzekeringen binnen een toegewezen sector.

Verkoop en opvolging van de portefeuille, zoals: schaderegeling, incasso, administratieve opvolging, ...

3. Opleiding

- Humaniora: Moderne humaniora, wetenschappelijke B (Sint-Gabriël college in Boechout)
- Licentiaat Handels en Financiële Wetenschappen - optie Marketing (Handelshogeschool Antwerpen, 1983)
- Aggregaat hoger middelbaar onderwijs (Handelshogeschool, Antwerpen 1983)
- Postgraduaat Gezondheidseconomie: (UA – 1998)
- Extra opleidingen gevolgd (binnen en buiten het bedrijf): marketing, informatica, financiële en bancaire producten, onderhandelings technieken, commerciële trainingen, train the trainer, strategisch management, strategisch denken, leadership, sales management,
- Diverse opleidingen binnen de bank op senior banker niveau, oa Financiële analyse van multinationals en geconsolideerde jaarrekeningen, merchant banking, riskmanagement, ...
- Op de eerste plaats ben ik een ervaren bankier (retail en corporate), verzekeraar, bestuurder van vennootschappen en financieel manager en in die hoedanigheid dus zeker inzetbaar in financiële functies op senior management niveau.

4. Vaardigheden

- Goede PC-kennis: Microsoft Office toepassingen en Internet
- Ervaring met het geven van trainingen en workshops
- Talenkennis: Nederlands: perfect, Engels: zeer goed, Frans: behoorlijk, Duits: behelpen.
- Vrije tijd: zeilen, skiën, fietsen, tuinieren, reizen,
- Vrijwilliger Rode Kruis

5. Andere activiteiten:

- Gedelegeerd bestuurder care Property Invest NV (voorheen Serviceflats NV) (sinds 2003)
- Gewezen bestuurder Bedrijvencentra: Turnhout, Geel en Mechelen
- Gewezen bestuurder Innotek NV
- Gewezen bestuurder Instituut Heilige Familie in Berchem
- Diverse opdrachten als adviseur en consultant
- Van 1990 tot 1997 provinciaal verantwoordelijk PR Rode Kruis Antwerpen
- Diverse publicaties en spreekbeurten
- Van 1983 tot 1989 docent accountancy en controleleer (audit) in hogeschool (LBC) afdeling graduaat accountancy (HOBV)

Peter Van Heukelom

9/03/2018



BRIGITTE GROUWELS

Non-executive director - Independent director

Nominated for reappointment for 4 years until after the general meeting of 2022

°30/05/1953

Bordiaustraart 30, 1000 Brussel

- **Start of mandate:** 20/05/2015.
- **Current mandate expires:** after the Ordinary General Meeting in 2018.
- **Current position:** Representative, Parliament of the Brussels-Capital Region, Deputy Chairman of the Board of the Flemish Community Commission and Senator
The political career of Ms Grouwels includes the following public functions:
Member of the Parliament of the Brussels-Capital Region (1992-97) / Member of the Flemish Parliament (1995-97) / Flemish Minister for Brussels Affairs and Equal Opportunities Policy (1997-99) / Party leader in the Parliament of the Brussels-Capital Region and member of the Flemish Parliament (1999 -2004) / State Secretary, Brussels-Capital Region (2004-2009), responsible for Equal Opportunities Policy, Public Administration and the Port of Brussels; member of Flemish Community Commission (VGC) for Welfare, Health and Family, Ethnic and Cultural Minorities and Civil Service Affairs/ Minister of the Brussels Regional Government (2009-2014) responsible for Public Works and Transport, Information Technology Policy, Port of Brussels; member of Flemish Community Commission for Welfare, Health and Family Affairs (including Flemish local service centres, child care, care of the disabled and other areas), Ethnic and Cultural Minorities and media policy; member of Joint Community Commission for Assistance to persons (bi-Community N/F rest homes, care of the disabled, etc.; guardianship of OCMWs and Public Hospitals).
- **Other mandates held on 31/12/2017:** /
- **Other mandates expired on 31/12/2017 and executed from 2013 until 2017:** Brigitte Grouwels does/did not hold any other directorships of listed or non-listed companies.
- In the opinion of the Board of Directors, she meets the independence criteria of imposed by Article 526ter of the Companies Code.

Brigitte Grouwels

Curriculum Vitae

Algemeen

- geboren op 30 mei 1953 in Hasselt
- woont sinds 1976 in Brussel
- gehuwd met Guido Ghekiere
- moeder van 3 kinderen: Kristiaan (1981), Jelle (1983) en Sara (1985)

Studies

- Grieks-Latijnse Humaniora (1964-70) Instituut Dames van het Christelijk Onderwijs - Antwerpen
- Licentiate in de Handels- en Consulaire Wetenschappen en Geaggregeerde voor het Hoger Secundair Onderwijs (1970-74) Limburgs Universitair Centrum - Diepenbeek
- Voorbereidend jaar voor het doctorat d'université 'Economie du Développement' (1974-75) Universiteit van Parijs - Sorbonne
- Kandidatuur Oosterse Filologie en Geschiedenis (1975-76) Katholieke Universiteit Leuven

Professionele loopbaan

- Stage bij de Europese Commissie - DG VIII Ontwikkelingssamenwerking (1976-77)
- Attaché bij CEPES, belast met Europese politiek, ontwikkelingssamenwerking en migrantenbeleid (1977-86)
- Projectdirecteur Latijns-Amerika bij ACT, vzw voor Ontwikkelingssamenwerking (1986-92)
- Directeur Educatie bij ACT (1992-95)

Politieke loopbaan (Openbare functies)

- Lid van het Brusselse Hoofdstedelijke Parlement (1992-97)
- Lid van het Vlaams Parlement (1995-97)
- Vlaams Minister van Brusselse Aangelegenheden en Gelijke kansenbeleid (1997-99)
- Fractievoorzitter in het Brusselse Hoofdstedelijke Parlement en lid van het Vlaams Parlement (1999-2004)
- Staatssecretaris Brussels Hoofdstedelijk Gewest (2004-2009) bevoegd voor Gelijke kansenbeleid, Ambtenarenzaken en Haven van Brussel; Collegelid Vlaamse Gemeenschapscommissie Welzijn, Gezondheid en Gezin, Etnisch-culturele Minderheden en ambtenarenzaken.
- Minister Brusselse Hoofdstedelijke Regering (2009-2014) bevoegd voor Openbare Werken en Vervoer, Informaticabeleid, Haven van Brussel; Collegelid Vlaamse Gemeenschapscommissie Welzijn, Gezondheid en Gezin (o.m. nederlandstalige lokale dienstencentra, kinderopvang, gehandicaptenzorg), Etnisch-culturele Minderheden en mediabeleid; Collegelid Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie voor Bijstand aan personen (bi-communautaire N/F rusthuizen, gehandicaptenzorg, ...; voogdij OCMW's en Openbare Ziekenhuizen)
- Volksvertegenwoordiger Brussels Hoofdstedelijk Parlement, Ondervoorzitter Raad Vlaamse Gemeenschapscommissie, Senator (2014-...)

Engagement

- Na mijn studies kwam ik in de hoofdstad Brussel wonen en werken. Ik ontdekte een boeiende, bruisende en internationale stad. Maar ook een stad met nog heel wat zaken die voor verbetering vatbaar zijn: veilige straten, een hoofdstad waar Vlamingen volwaardig mee tellen, betaalbare huisvesting, meertaligheid, aandacht voor talent en voor noden van mensen ...
- Solidariteit en verantwoordelijkheid voor onze samenleving zijn erg belangrijk voor mij. Vanuit christelijke en democratische waarden wil ik me engageren voor een stad waar iedereen (jong en oud, rijk en arm, mensen van diverse origines) positief kan samen-wonen.

Hobbies

- Reizen, wandelen, fietsen, lezen, dansen, film, manuele creativiteit (voor zover ik er tijd voor heb).



CAROLINE RISKE

Non-executive director - Independent director

Nominated for reappointment for 4 years until after the general meeting of 2022

° 11/05/1964

Vrijgeweide 7, 2980 Zoersel

- **Start of mandate:** 16/09/2015
- **Current mandate expires:** after the Ordinary General Meeting of 2018.
- **Current position:** manager / gerontologist at Adinzo bvba.
- Caroline Riské is a qualified Hospital Nurse with a degree in Medical and Social Sciences (Catholic University of Leuven), a Master's degree in Gerontology (Benelux University) and a Post Graduate degree in Health Care Real Estate. She has attended various courses in subjects such as social legislation and psycho-gerontology and has gained experience in a variety of health care-related fields. With her expertise, she is able to make a valuable contribution to decision-making by the Board of Directors.
- **Other mandates held on 31/12/2017:** manager of Adinzo bvba (previously Carol Riské bvba)
- **Other mandates expired on 31/12/2017 and executed from 2013 until 2017:** manager at Senes bvba, which acted as the shareholder and director of C.Consult (Curaedis) (July 2014 through December 2015), Herenhof NPO (end of mandate 2015). She currently holds no directorships of listed or non-listed companies and has not done so during the past five years.
- In the opinion of the Board of Directors, she meets the independence criteria of imposed by Article 526ter of the Companies Code.

Curriculum Vitae

Persoonlijke informatie

Naam : Riské
 Voornamen : Carolina, Edith, Francine
 Adres : Vrijgeweide 7
 Postcode : 2980
 Gemeente : Zoersel
 Land : België
 G.S.M. : +32 472 51 08 72
 Geboorteplaats en -datum : Deurne 11/05/1964
 Burgerlijke stand : gehuwd
 Nationaliteit : Belg
 Geslacht : Vrouwelijk
 E-mail : riske.carol@gmail.com

Studies

Periode	Studies	School
1970-1976	Lagere school	Maria Middelaars Brecht St Lutgardisinstituut Merksem Mater Dei instituut Borsbeek St Bartholomeusinstituut Katholieke Universiteit Leuven
1976-1983	Secundair onderwijs	
1983-1986	Gegradueerde ziekenhuisverpleegkundige	
1986-1990	Licentiaat ziekenhuiswetenschappen (KUL) (ziekenhuisbeleid)	Brussel Benelux University KULAK KULAK Open universiteit Utrecht/ KUL
1990-1991	Sociale wetgeving-personeelsbeleid	
1996-1997	Multidisciplinaire Gerontologie	
2013	Post Graduaat Zorgvastgoed	
2013	Juridische aspecten rond zorgvastgoed	
2015	Psychogerontologie	

Bijscholingen

1991-1991	Coaching en functioneringsgesprekken	VOCA Lokeren
1998	Omgaan met dementie	
1998-2000	Kwaliteitszorg voor RVT	VOCA Lokeren
2000	Functionerings- en evaluatiegesprekken	OVO
2000-2001	Palliatieve zorg	Rescue
2001	Zorgendossier	CIPAL
2001-2002	Kwaliteitszorg	VVSG Oostmalle
2003-2004	Kwadrantmanagement	zelfstudie cursus KUL
2004	HACCP	
2007	Itandem (project om dementerende zo lang mogelijk thuis te laten wonen)	E tandem
2008	Strategisch traject CVBA De Volksmacht)	B&M consulting
2008	Workshop Visioning	VOKA
2008-2010	Plato project	
	° Strategie	
	° Coaching van medewerkers	
	° lean Manufacturing/office	
	° Financieel, hoe een balans gebruiken in uw eigen bedrijf	
	° personeelsbeleid hoe omgaan met personeel	
	° innovatie, mijn organisatie is een oerwoud	Jeff Staes
	° omgaan met lastige klanten en klachten	

- ° leiderschapstijl leiden of lijden
- ° 2D of 3D management
- ° e-commerce , e- business

2008-2009	Uitwerken van strategie voor de Volksmacht met B & M consulting van de Vlerick management school.		
2009	Financieel management voor niet financieel		
2009	Meet en Greet (hoe netwerken)	VOKA	
2009	Outlook	KHK	
2009	Mobilab forum	KHK	
2009	Presentatietechnieken	Amelior	
2009	Elevatortalk	Amelior	
2009	Notuleertechnieken	Amelior	
2013	Vastgoedrekenen	KULAK	
2014-2015	Lid werkgroep Voka Health Community		
	Preventie		
	Wonen en zorg		

Talen

	Spreken	Lezen	Schrijven
Nederlands	Uitstekend	Uitstekend	Uitstekend
Frans	Goed	Goed	Goed
Engels	Goed	Goed	Goed
Duits	Middelmatig	Middelmatig	Noties

Diploma's

Gegradueerde Ziekenhuisverpleegkundige
 Licentiaat Medisch-Sociale wetenschappen (ziekenhuisbeleid)
 Sociale wetgeving
 Gerontologie
 Post graduaat zorgvastgoed
 Psychogerontologie

Professionele carrière

Periode	: 1/05/2014-
Bedrijf	: Curaedis consult
Functie	: algemeen directeur/Gerontoloog
	: aandeelhouder
Projecten	:
	: Overname begeleiden WZC
	: Zorgcampus Borgloon
	: Visienota B-mine / Gebiedsontwikkeling
	: begeleiding nieuwbouw Heverlee
Periode	: 1/12/2014 –
	: Vzw Care Assist
	: Beheersinstantie Assistentiewoningen
Periode	: 1/03/2012 – 30/04/2014
Bedrijf	: Lindbergh Consult
Functie	: Zelfstandig senior Consultant /Gerontoloog

Periode	: 1/10/ 2010-
Bedrijf	: Bvba Carol Riské / bvba Senes
Functie	: Zaakvoeder
	: Consulting in de zorg
	: Crisismanagement
Projecten	: Crisimanagement La Madrugada
	ZSP VZW Ouderenzorg voor Campus Eikendal te Kapellen en Huize Nazareth te Lier
	Dossiers aanvraag voorafgaande vergunningen
	ZSP vzw Welvaart groep Compostella
	Dossier erkenning , voorafgaande vergunningen
	ZSP Campus De Winde te Laakdal
	ZSP campus Welvaart – Nijlen – Kessel Zusters van Berlaar
	Opbouw nieuw WZC te Dessel
	Dossierbegeleiding VZW Glorieux
	ZSP ziekenhuis Heilig Hart
	ZSP Home Vogelzang te Heverlee
	Optimalisatie WZC Home Vogelzang
	Begeleiding financieel-technisch plan Home Vogelzang
	Due Diligences WZC's voor overname
	Zorgcampus ontwikkeling faciliteren Hoegaarden
Periode	: 14/05/2007-30/09/ 2010
Bedrijf	: CVBA De Volksmacht
Functie	: Directeur thuiszorgwinkels-optiek-hoorcentra
Verantwoordelijkheden	: Strategie mee bepalen
	Strategie vertalen in een jaarlijks actieplan
	Coachen van titularissen
	Coördinatie en coaching van de groep audiologen
	Coördinatie en coaching van de groep verstrekkers, bandagisten
	Toezicht houden op de kwaliteitsvolle werking en het rendement van de Winkels
	Uitwerken marketingplan
	Vorbereidingen dossiers voor Raad van Bestuur
	Deelname sectievergaderingen op nationaal niveau
	Deelname werkgroep WZC
	Financieel evenwicht bewaken van de verschillende winkels en entiteiten
	Marktonderzoek
	Optimaliseren van het aankoopbeleid
	Deelname CPBW
	Samen met directie en bestuur doelstellingen en beleidsplannen formuleren van de vennootschappen.
Periode	: 01/01/2005-12/05/2007
Bedrijf	: Hof ter Dennen
Functie	: Diensthoofd Bewonerszorg / kwaliteitscoördinator
Verantwoordelijkheden	: Organisatie en coördinatie van alle verpleegkundige aangelegenheden
	- Maken van dagelijkse werkvoorschriften
	- Katz schalen
	- Nieuw verpleegkundig dossier maken conform de wettelijke RVT normen
	Het organisatorisch en administratief in orde maken voor het verkrijgen Van een RVT erkenning, die ook verkregen is.
	Het maken van een kwaliteitshandboek en samenstellen van de nodige Werkgroepen hier rond.
	Organisatie en voorzitten van de nodige multi-diciplinaire vergaderingen. en van de nodige teamvergaderingen.

Periode : 01/01/2004-13/09/2004
 Bedrijf : St Maria
 Bedrijfsactiviteit : R.V.T. - Rusthuis
 Functie : Algemeen directeur
 Verantwoordelijkheden : Algemeen dagelijks beleid RVT-Rustoord.
 - Organisatie verschillende diensten :
 o Verpleging – Verzorging
 o Ergo-animatie
 o Keuken
 o Technische dienst
 o Onderhoud
 o Administratie
 - Organisatie Nieuwbouw, inrichting nieuwe lokalen, organisatie personeel nieuwbouw
 - Reorganisatie dienst dementen, werken met leefgroepen.
 - Bewonerszorg en bewonersraad organiseren en voorzitten
 - Familieraad organiseren en voorzitten
 - Organiseren van R.V.T. vergaderingen en samenwerking CRA arts.
 - Geven van bijscholing
 - Uitwerken van bijscholingsprogramma.

Opnamebeleid

- Uitwerken van nieuw opnamebeleid
- Regelen van nieuwe opnames
- Voorzitten van opnamecomité

Vorbereiding, coördinatie en succesvol afronden van de zesjaarlijkse R.V.T.-controle ter verlenging van R.V.T.- erkenning.

Financieel beleid :

- RIZIV financiering
- Bestellingen medisch materiaal
- Argumenteren van aankopen voor RVT

Personeelsbeleid :

- Dagelijks beleid van +/- 100 personeelsleden
- Coaching en beoordeling personeel
- Selectie en beoordeling aanwerving personeel

Kwaliteitscoördinator

- Maken van kwaliteitshandboek

Periode : 01/01/1997-31/12/2003
 Bedrijf : St. Maria
 Bedrijfsactiviteit : R.V.T. – Rusthuis
 Functie : Dagelijks verantwoordelijke
 Verantwoordelijkheden : Dagelijkse organisatie van de verschillende diensten.
 Opstellen van uurlijsten voor de verschillende diensten.
 Verlofregeling personeel.
 Organisatie werkregeling jobstudenten
 Oplossen van ziektes bij personeel, zorgen voor continuïteit .
 Rapportering aan directie over dagelijks beleid.
 Begeleiding stagairs.
 Opvolging wondzorg.
 Referentieverpleegkundige palliatieve zorg en lid van palliatief support team.
 Coaching en opvang personeel.

Opvang problematiek i.v.m. bewonerszorg en familie.
Opstarten kwaliteitskring.
Kwaliteitscoördinator.

Periode : 01/01/1996-31/12/1996
Bedrijf : St. Maria
Bedrijfsactiviteit : R.V.T. - Rusthuis
Functie : hoofdverpleegkundige
Specifieke taken :
- Verpleegkundige taken
- Leiden van een dienst
- Administratieve taken

Periode : 01/05/1995-01/01/1996
Bedrijf : St Maria
Bedrijfsactiviteit : RVT-Rusthuis
Functie : Gegradueerde verpleegkundige

Periode : 01/10/1994-31/04/1995
Bedrijf : Joods Rusthuis Antwerpen
Bedrijfsactiviteit : Rusthuis
Functie : Gegradueerde verpleegkundige
Ziekenhuishygiëniste
Taken : Verpleegkundige taken
Maken van boek voor Hygiene

Periode : 01/06/1992-30/09/1994
Bedrijf : De Mick Brasschaat
Socialistische Mutualiteiten
Bedrijfsactiviteit : Rusthuis, SP dienst, V-dienst, ms-kliniek
Functie : Gegradueerde verpleegkundige
Vanaf 08/1992 Hoofdverpleegkundige
Taken : Dagelijkse leiding van een rusthuisafdeling

Periode : 03/08/1990-09/03/1992
Bedrijf : De Wingerd Leuven
Bedrijfsactiviteit : Psycho-geriatrie
Functie : Gegradueerde verpleegkundige
Stervensbegeleiding
Taken : Verpleegkundige taken

Periode : 1987
Taken : Zelfstandige verpleging als bijberoep tijdens studies

Ervaring

Gedurende mijn loopbaan heb ik ervaring kunnen opdoen :

- in het organiseren van diensten, het motiveren en coachen van personeel.
- Kennis in het domein dementie
- Kennis in wondzorg
- Kennis in het domein van palliatieve zorg
- Kennis in specialisatie geriatrie
- Implementeren van Kwaliteit en het uitschrijven van kwaliteitsprocedures.
- Kennis van normering ROB- RVT.
- Financiering ROB-RVT.
- Financieel inzicht in investeringen en exploitatiekosten
- Behoeftte onderzoeken
- Omgevingsanalyses
- Zorgstrategische plannen uitschrijven ter bekoming van Vipa subsidies
- Nauwe contacten met Vlaams Agentschap
- Sterke focus op werken met mensen en ervaring met crisismangement
- Plananalyse
- Ontwikkeling van zorgsites
- Begeleiden van acquisities

Motivatie

- Instaan voor de creatie van een institutionele zorg van hoogstaande kwaliteit.
- Aanreiken van middelen om de kwaliteit te verbeteren en op te volgen.
- Meehelpen om een goed netwerk van zorg te creëren, een brug tussen institutionele zorg en home care.
- Meehelpen om verschillende woonvormen voor senioren te creëren.
- Uitstekende people management skills.
- Zoeken naar nieuwe woon-zorgvormen
- Creatief nadenken over nieuwe woonzorgvormen en gemengde sites.



PAUL VAN GORP

Non-executive director - Independent director

Nominated for reappointment for 4 years until after the general meeting of 2022

° 18/10/1954

Dorp Nr. 2 Koningin Fabiola vzw, Bosuil 138, 2100 Deurne.

- **Start of mandate:** 18/05/2011.
- **Current mandate expires:** after the Ordinary General Meeting of 2018.
- **Current position:** Managing Director of Dorp Nr. 2 Koningin Fabiola vzw
- Paul Van Gorp graduated in Commercial and Financial Sciences and served as General Secretary of the Antwerp Public Social Welfare Centre (OCMW) in the period from 2000 to 2007, with responsibilities including the management of 17 nursing homes (2,400 beds), more than 2,000 assisted living flats and nine general hospitals. As managing director of a non-profit association, he is today active in employment, housing and care for people with disabilities.
- **Other mandates held on 31/12/2017:** director of ACG (NPO) and De Vijver (NPO), director vertrouwensartsencentrum (center for confidential doctors) VKA.
- **Other mandates expired on 31/12/2017 and executed from 2013 until 2017:** Director VKA and Het Orgel in Vlaanderen NPO (term of office ended in 2016)(social organisation).
- He holds no other directorships of listed companies.
- In the opinion of the Board of Directors, he meets the independence criteria imposed by Article 526ter of the Companies Code.

Curriculum Vitae

Persoonlijke gegevens

Naam	Van Gorp
Voornaam	Paul
Geboortedatum	18/10/1954
Adres	Beatrijslaan 56 2050 Antwerpen 5
Nationaliteit	Belg
Telefoon	+323 219 15 97 (privé) +323 326 86 97 (kantoor) GSM 0478484495
E-mail	Paul.van.gorp@skynet.be

Huidige functie

Gedelegeerd Bestuurder Dorp nr2 Koningin Fabiola vzw

Loopbaan

Vanaf 10/2007 gedelegeerd bestuurder van vzw Dorp nr 2 koningin Fabiola (omvattende 6 vzw's en 1 cvba so, actief in tewerkstelling van en wonen en zorg voor mensen met een handicap;

1/1/2000 – 09/2007 Algemeen Secretaris OCMW Antwerpen (met o.m. beheer van 17 rvt's (2400 bedden), meer dan 2000 serviceflats en 9 algemene ziekenhuizen.);

1985 – 12/1999 : algemeen directeur Kinderziekenhuis Antwerpen en Adjunct algemeen directeur AZ Middelheim

Andere bestuurdersmandaten in (beursgenoteerde) vennootschappen

Geen

Andere activiteiten

- Bestuurder bij enkele sociale organisaties :
 - VKA = vertrouwenscentrum kindermishandeling Antwerpen
 - Het Orgel in Vlaanderen vzw
- Lid Rotary Antwerpen

Opleiding/Studies

Licentiaat Handels- en Financiële Wetenschappen, Handelshogeschool Antwerpen, 1982