



## **INFORMATION DE PRESSE**

**sous embargo jusqu'au vendredi 27 février 2015 – 7h00 CET**

### **CFE**

#### **Résultats de l'exercice 2014**

- **Résultat opérationnel en forte progression**
- **Résultat net part du groupe à un niveau élevé : 160 millions d'euros**
- **Diminution significative de la dette financière nette**
- **Perspectives 2015 favorables pour le pôle dragage et environnement**
- **Poursuite du redressement des activités du pôle contracting**
- **Dividende brut par action à 2 euros\* (en hausse de 74%)**

Le 26 février 2015, le conseil d'administration de CFE s'est réuni pour arrêter les comptes annuels au 31 décembre 2014 qui seront soumis à la prochaine assemblée générale des actionnaires du 7 mai 2015.

## **1. Chiffres clés 2014**

### **Remarque préliminaire :**

Les états financiers de l'exercice 2014 ont été retraités afin de tenir compte du changement de méthode comptable suite à l'application de l'IFRS 10 et 11. Suite à ces retraitements, le compte de résultats de DEME a été consolidé par mise en équivalence au 31 décembre 2013, CFE possédant 50% de sa filiale de dragage jusqu'au 24 décembre 2013. Dans un souci de lisibilité, une colonne *pro forma 2013* présente les chiffres clés du compte de résultats de DEME à 100% pour l'exercice 2013.

En millions d'euros	<b>2014</b>	2013 <sup>(1)</sup>	Pro Forma 2013 <sup>(1)</sup>	<b>Variation 2014/2013 Pro Forma</b>
		DEME à 50%	DEME à 100%	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3.510,5</b>	984,9	3.346,1	<b>+4,9%</b>
<b>Capacité d'autofinancement (EBITDA)</b> En % du chiffre d'affaires	<b>479,5</b> 13,7%	-9,8 -1,0%	460,9 13,8%	<b>+4,0%</b>
<b>Résultat opérationnel sur activités (2)</b> En % du chiffre d'affaires	<b>220,4</b> 6,3%	-35,0 -3,6%	241,2 7,2%	<b>-8,6%</b>
<b>Résultat opérationnel</b> (y compris résultat des sociétés associées et partenariats) (2) En % du chiffre d'affaires	<b>240,5</b> 6,9%	16,3 1,7%	166,4 5,0%	<b>+44,5%</b>
<b>Résultat net part du groupe (2)</b> En % du chiffre d'affaires	<b>159,9</b> 4,6%	7,9 0,8%	61,7 1,8%	<b>+159,2%</b>
<b>Résultat net part du groupe (3)</b> Résultat net par action (en euros)	<b>159,9</b> <b>6,32</b>	-81,2 -3,21	-27,4 -	n.s. n.s.
<b>Dividende brut par action (en euros)</b>	<b>2,00</b>	1,15	-	<b>+73,9%</b>
<b>Carnet de commandes au 31 décembre (4)</b>	<b>3.565,8</b>	4.387,9	4.387,9	<b>-18,7%</b>

(\*) Montant qui sera soumis à l'approbation de l'assemblée générale ordinaire du 7 mai 2015.

(1) Montants retraités conformément au changement de méthode comptable suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.

(2) **Avant** éléments non récurrents induits en 2013 par le traitement de l'intégration de 50% des titres de DEME, objets de l'apport en nature.

(3) **Après** éléments non récurrents induits en 2013 par le traitement de l'intégration de 50% des titres de DEME, objets de l'apport en nature.

(4) Montants intégrant également le carnet de commandes relatif aux sociétés qui sont intégrées par mise en équivalence à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2014 suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.

## 2. Analyse par pôle de l'activité

### Pôle Dragage et Environnement

Les montants communiqués dans ce chapitre, relatifs à DEME, sont donnés à 100%

#### Chiffres clés

En millions d'euros	2014			2013 (*)			Variation 2014/2013
	DEME	Retraitements (****)	Total	DEME	Retraitements (****)	Total	
Chiffre d'affaires	2.419,7	-	2.419,7	2.361,2	-	2.361,2	+2,5%
EBITDA	443,6	2,2	445,8	475,4	-4,6	470,7	-5,3%
Résultat opérationnel (**)	248,9	-7,8	241,1	206,8	-4,6	202,2	+19,2%
Résultat net part du groupe	168,9	2,4	171,3	109,1	-3,2	105,9	+61,8%
Investissements	165,4	-	165,4	98,8	-	98,8	+67,4%
Endettement financier net	126,8	7,3	134,1	533,5	9,0	542,5	-75,3%
Carnet de commandes (***)	2.420,0	-	2.420,0	3.049,0	-	3.049,0	-20,6%

(\*) Montants retraités conformément au changement de méthode comptable suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.

(\*\*) Y compris résultat des sociétés associées et partenariats.

(\*\*\*) Montants intégrant également le carnet de commandes relatif aux sociétés qui sont intégrées par mise en équivalence à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2014 suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.

(\*\*\*\*) Voir commentaires en page 4.

#### Chiffres clés suivant l'approche économique

Les chiffres clés repris ci-dessous sont présentés suivant l'approche économique consistant à consolider proportionnellement les sociétés contrôlées conjointement (règles comptables d'application avant le 1<sup>er</sup> janvier 2014).

En millions d'euros (hors retraitements DEME)	2014	2013	Variation 2014/2013
Chiffres d'affaires	2.586,9	2.531,6	+2,2%
EBITDA	501,5	437,8	+14,6%
Résultat opérationnel sur activité	259,1	216,5	+19,7%
Résultat net part du groupe	168,9	109,1	+54,8%
Endettement financier net	212,8	711,3	-70,1%

#### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de DEME s'élève à 2.419,7 millions d'euros, soit une progression de 2,5% par rapport à l'exercice précédent. Suivant l'approche économique, le chiffre d'affaires se serait élevé à 2.586,9 millions d'euros (+ 2,2%).

Alors que la première phase des travaux de dragage à Yamal s'est terminée avec succès au mois d'octobre 2014, les chantiers de Wheatstone et de New Doha Port progressent à un rythme soutenu : ils devraient s'achever au début de l'exercice 2015.

En Egypte, DEME a entamé les travaux d'élargissement et d'approfondissement du canal de Suez. Le reste de l'Afrique a connu également une activité très intense avec plusieurs projets en cours notamment au Ghana et au Nigéria.

Dans le domaine des énergies renouvelables, GeoSea a poursuivi la réalisation de nombreux projets dont la pose de 80 éoliennes en mer Baltique.

**sous embargo jusqu'au 27 février 2015 – 7h00 CET - 3**  
**information réglementée**

Evolution de l'activité par métier (approche économique)

En %	2014	2013
Capital dredging	55%	50%
Maintenance dredging	11%	11%
Fallpipe et landfalls	9%	9%
Environnement	7%	7%
Marine works	18%	23%
<b>Total</b>	<b>2.587</b>	<b>2.532</b>

Evolution de l'activité par zone géographique (approche économique)

En %	2014	2013
Europe (EU)	34%	43%
Europe (non EU)	7%	2%
Afrique	14%	9%
Amériques	6%	5%
Asie et Océanie	30%	31%
Moyen-Orient	8%	8%
Inde et Pakistan	1%	2%
<b>Total</b>	<b>2.587</b>	<b>2.532</b>

EBITDA et résultat opérationnel

L'EBITDA s'élève à 443,6 millions d'euros contre 475,4 millions d'euros en 2013. Suivant l'approche économique, celui-ci aurait été en progression de 14,6% atteignant 501,5 millions d'euros soit 19,4% du chiffre d'affaires économique.

Le résultat opérationnel s'inscrit en forte progression à 248,9 millions d'euros contre 206,8 millions d'euros en 2013.

Carnet de commandes

La diminution du carnet de commandes de DEME était attendue du fait de l'activité très soutenue en Australie et au Qatar. Au cours de l'exercice, DEME a cependant engrangé plusieurs contrats importants que ce soit en Russie (Yamal), en Egypte (Canal de Suez), en Amérique du Sud ou dans ses activités d'éoliennes off-shore.

DEME a également remporté pour environ 1,6 milliard d'euros de nouveaux marchés au cours des deux premiers mois de 2015 (non repris dans le carnet de commandes au 31 décembre 2014). Il s'agit principalement de la phase 1 du terminal de Tuas à Singapour, du marché du dragage de maintenance de l'Escaut en Belgique, de l'extension de la presqu'île EKO Atlantic au Nigéria et de plusieurs contrats en Inde et à La Réunion.

Investissements et endettement financier net

Les investissements de l'exercice s'élèvent à 165,4 millions d'euros. Outre les frais capitalisés liés aux gros entretiens et réparations des navires (en application de l'IAS 16), ce montant intègre la conversion d'un leasing opérationnel en leasing financier pour un des navires.

Au cours du second semestre 2014, GeoSea a conclu un accord avec l'entreprise allemande Hochtief portant sur l'acquisition de ses actifs off-shore. La transaction qui devrait se conclure au cours du premier semestre 2015 permettra à GeoSea de détenir 100% d'un des plus grands navires jack-up au monde, l'Innovation I. GeoSea s'est également engagée à reprendre certaines obligations liées au personnel et à d'autres actifs. Cependant, celles-ci auront un impact limité sur le bilan de DEME.

DEME a également décidé d'investir dans deux nouveaux navires écologiques pour le marché de l'énergie off-shore. Ceux-ci seront opérationnels en 2017. Il s'agit du Living Stone, un navire

multifonction qui interviendra tant pour des travaux d'enrochement en eau profonde que pour la pose de câbles en mer.

Le second investissement porte sur un navire jack-up autopropulsé (Apollo) qui renforcera la flotte de GeoSea pour l'installation d'éoliennes en mer et dans le cadre de missions pour l'industrie pétrolière et gazière dont notamment le démantèlement de plateformes pétrolières.

Aucun décaissement lié au Living Stone, à l'Apollo ou à l'acquisition des actifs off-shore de Hochtief n'est intervenu en 2014.

D'autres investissements sont actuellement à l'étude.

Il convient également de souligner que DEME continue à investir mais procède en parallèle à des cessions de navires plus anciens.

La diminution significative du besoin en fonds de roulement combiné à un cashflow d'exploitation élevé a contribué à la baisse de l'endettement financier net (126,8 millions d'euros contre 533,5 millions d'euros au 31 décembre 2013). Suivant l'approche économique, l'endettement financier net de DEME se serait élevé à 212,8 millions d'euros, en baisse de 498,5 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2013. Toutefois, compte tenu des investissements décidés en 2014, l'endettement financier net de DEME sera plus élevé à fin 2015.

#### Retraitements DEME

Le résultat net part du groupe de DEME de 168,9 millions d'euros a été retraité de 2,4 millions d'euros au niveau de la consolidation de CFE. Ce retraitement concerne principalement :

- l'incidence de l'extourne du recyclage des réserves liées aux instruments de couverture existant au moment de l'acquisition de 50% complémentaires des titres de DEME;
- partiellement compensé par l'amortissement de l'exercice issu de la valorisation des actifs et passifs identifiables de DEME à la juste valeur.

## **Pôle Contracting**

### Remarque préliminaire

Le conseil d'administration de CFE a décidé de créer un pôle Contracting qui regroupe les activités de construction, multitechnique et rail.

#### Chiffres clés

En millions d'euros	2014	2013 (*)	Variation 2014/2013
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>1.073,3</b>	971,0	<b>+10,5%</b>
<b>Résultat opérationnel (**)</b>	<b>-7,5</b>	-29,5	<b>+74,6%</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>-14,5</b>	-37,7	<b>+61,5%</b>
<b>Carnet de commandes (***)</b>	<b>1.127,2</b>	1.310,3	<b>-14,0%</b>

(\*) Montants retraités conformément au changement de méthode comptable suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.

(\*\*) Y compris résultat des sociétés associées et partenariats.

(\*\*\*) Montants intégrant également le carnet de commandes relatif aux sociétés qui sont intégrées par mise en équivalence à partir du 1er janvier 2014 suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.

**sous embargo jusqu'au 27 février 2015 – 7h00 CET - 5**  
**information réglementée**

Chiffre d'affaires

En millions d'euros	2014	2013 (*)	Variation en %
<b>Construction</b>	<b>805,3</b>	705,4	<b>+14,2%</b>
<i>Génie Civil</i>	116,3	137,2	-15,2%
<i>Bâtiment Benelux</i>	523,1	442,5	+18,2%
<i>Bâtiment International</i>	165,9	125,7	+32,0%
<b>Multitechnique et Rail infra</b>	<b>268,0</b>	265,6	<b>+0,9%</b>
<b>Total Contracting</b>	<b>1.073,3</b>	971,0	<b>+10,5%</b>

(\*) Montants retraités conformément au changement de méthode comptable suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.

Le chiffre d'affaires est en augmentation sensible. Au sein du pôle, les évolutions sont cependant contrastées :

- une diminution de l'activité en génie civil,
- une augmentation de l'activité Bâtiment au Benelux dans la plupart des entités, en particulier chez CLE, BPC Brabant et BPC Wallonie,
- une activité soutenue en Pologne et au Tchad partiellement compensée par une baisse d'activité en Hongrie et en Algérie, et
- une augmentation du chiffre d'affaires de VMA et de Nizet/EcoTech.

Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel (-7,5 millions d'euros contre -29,5 millions d'euros en 2013) se redresse sensiblement mais reste négatif.

Cette perte s'explique par :

- la restructuration des activités en Hongrie,
- les difficultés rencontrées sur un projet au Nigeria,
- l'exécution de quelques chantiers difficiles à Bruxelles,
- une insuffisance d'activité en génie civil.

Cependant, sous l'impulsion de VMA, Engema et Stevens, la division Multitechnique & Rail Infra est à nouveau profitable malgré la réorganisation de deux filiales déficitaires.

Dans le dossier du contournement d'Anvers (Oosterweel), la Région Flamande a finalement décidé de ne pas attribuer à Noriant les travaux de la rive gauche et du tunnel immergé sous l'Escaut. Cette décision s'est accompagnée du versement à Noriant d'une indemnité forfaitaire de 42,3 millions d'euros en février 2015.

Cession de l'activité route de Aannemingen Van Wellen

En date du 25 février 2015, CFE a cédé sa participation dans Aannemingen Van Wellen NV à ASWEBO, filiale routière du groupe Willemen. Préalablement à cette cession, la division 'Bâtiment' de Aannemingen Van Wellen avait été transférée à une filiale du groupe et opère en Flandre depuis le 1<sup>er</sup> décembre 2014 sous la marque commerciale 'Atro Bouw'.

La plus-value de cession estimée à environ 10 millions d'euros sera comptabilisée au cours du premier semestre 2015.

Carnet de commandes

En millions d'euros	31 décembre 2014	31 décembre 2013	Variation en %
<b>Construction</b>	<b>945,3</b>	1.077,4	<b>-12,3%</b>
<i>Génie Civil</i>	169,3	200,6	-15,6%
<i>Bâtiment Benelux</i>	651,0	640,0	+1,7%
<i>Bâtiment International</i>	125,1	236,8	-47,2%
<b>Multitechnique et Rail infra</b>	<b>181,8</b>	232,9	<b>-21,9%</b>
<b>Total Contracting</b>	<b>1.127,2</b>	1.310,3	<b>-14,0%</b>

Les grandes tendances observées sont les suivantes :

- Difficultés de renouvellement du carnet de commandes en génie civil dans un marché où les volumes diminuent et où les prix restent extrêmement compétitifs;
- Légère hausse du carnet de commandes en Bâtiment Benelux après une hausse historique en 2013. La division a remporté de nombreux marchés en 2014 dont notamment les centres commerciaux 'Docks Brussels' et 'Grand Pré' (BPC Brabant et BPC Hainaut), la galerie Kons au Luxembourg (CLE), le siège d'Axa à Bruxelles (CFE Brabant) et plusieurs écoles dans le cadre du PPP 'Ecoles de demain' initié par la Région flamande (MBG et ATRO Bouw).
- Diminution sensible du carnet de commandes en Afrique suite à une plus grande sélectivité dans le choix des projets et à la cession du contrat de Toukra II (Tchad) à notre partenaire local. La volonté de CFE étant de limiter son exposition sur ce pays aussi longtemps que les créances ouvertes sur l'Etat tchadien n'auront pas été significativement réduites. L'encaissement de celles-ci constitue un enjeu fort pour 2015.
- Baisse du carnet de la division Multitechnique et Rail Infra suite à la cession de l'activité route de Aannemingen Van Wellen.

## Pôle Promotion Immobilière

Chiffres clés

En millions d'euros	2014	2013 (*)	Variation 2014/2013
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>45,6</b>	18,8	<b>+142,6%</b>
<b>Résultat opérationnel</b> (y compris résultat des sociétés associés et partenariats)	<b>7,1</b>	3,7	<b>+91,9%</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>4,3</b>	1,8	<b>+138,9%</b>

Evolution de l'encours immobilier

En millions d'euros	31 décembre 2014	31 décembre 2013 (*)
Construits non vendus	16	18
En cours de construction	57	61
Projets à l'étude	61	77
<b>Total de l'encours</b>	<b>134</b>	156

(\*) Montants retraités conformément au changement de méthode comptable suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.

Encours immobilier

La cession de l'immeuble de bureaux du projet Belview ainsi que la poursuite de la commercialisation des projets résidentiels Belview et Oosteroever en Belgique, Greenhill et Evergreen à Luxembourg et Ocean's Four et Wola en Pologne ont contribué à la réduction de l'encours immobilier.

**sous embargo jusqu'au 27 février 2015 – 7h00 CET - 7**  
**information réglementée**

En Pologne, BPI a acquis une première position foncière au centre de la ville de Wroclaw pour y développer un projet de logements et de commerces.

L'exercice 2014 a également été marqué par le lancement de la commercialisation du projet Ernest à Ixelles et par l'obtention du permis de lotir pour deux projets majeurs (Erasmus Gardens à Anderlecht et Les Hauts Prés phase 2 à Uccle).

En juillet 2014, CFE et ses partenaires co-promoteurs ont annoncé la cession du projet luxembourgeois « Galerie Kons » à un investisseur institutionnel. La cession n'a pas d'impact sur le compte de résultats de 2014 vu que celle-ci s'opère sous réserve de la livraison de l'immeuble prévue en 2016.

Résultat net

Malgré la prise en compte d'une réduction de valeur sur un foncier historique au Grand-Duché de Luxembourg, le résultat net part du groupe s'inscrit en progression de 138,9% par rapport à l'exercice précédent.

## **Pôle PPP – Concessions**

Chiffres clés

En millions d'euros	2014	2013 (*)	Variation 2014/2013
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>0,8</b>	0,7	<b>+14,3%</b>
<b>Résultat opérationnel</b> (y compris résultat des sociétés associés et partenariats)	<b>2,5</b>	0,7	<b>+257,1%</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>2,2</b>	0,9	<b>+144,4%</b>
<b>Carnet de commandes</b>	<b>2,6</b>	0,0	<b>-</b>

(\*) Montants retraités conformément au changement de méthode comptable suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.

Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel du pôle s'inscrit en progression grâce aux bonnes performances de Rent-A-Port qui poursuit le développement de ses activités au Vietnam en obtenant, avec ses partenaires, plusieurs extensions de la concession située dans la zone portuaire de Dinh Vu.

Au Benelux, les quatre projets DBFM en portefeuille sont maintenant entrés en phase de maintenance et contribuent positivement au résultat du pôle. La participation que CFE détenait dans le parking de Turnhout a été cédée en fin d'exercice à notre partenaire.

Plusieurs projets sont à l'étude, citons notamment le contournement de Renaix en Belgique et l'écluse de Ijmuiden aux Pays-Bas.



### 3. Synthèse des résultats

#### 3.A.1 Etat résumé du résultat global consolidé

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2014 (DEME à 100%)	2013 <sup>(*)</sup> (DEME à 50%)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3.510.548</b>	<b>984.883</b>
Produit des activités annexes	80.518	71.641
Achats	-2.093.355	-739.730
Rémunérations et charges sociales	-583.211	-209.278
Autres charges opérationnelles	-449.834	-124.327
Dotations aux amortissements	-243.746	-14.439
Regroupement d'entreprises - Acquisition DEME	-	111.624
Dépréciation des goodwill - DEME	-	-207.411
Dépréciation des goodwill - Autres	-521	-3.795
<b>Résultat opérationnel sur l'activité</b>	<b>220.399</b>	<b>-130.832</b>
Part dans le résultat des entreprises associées et partenariats	20.124	51.356
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>240.523</b>	<b>-79.476</b>
Coûts de l'endettement financier	-31.909	-143
Autres charges et produits financiers	16.156	-2.551
<b>Résultat financier</b>	<b>-15.753</b>	<b>-2.694</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>224.770</b>	<b>-82.170</b>
Impôts sur le résultat	-65.249	-5.793
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>159.521</b>	<b>-87.963</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	357	6.728
<b>Résultat - Part du groupe</b>	<b>159.878</b>	<b>-81.235</b>
<b>Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)</b>	<b>2014 (DEME à 100%)</b>	<b>2013 <sup>(*)</sup> (DEME à 50%)</b>
Résultat de l'exercice	159.521	-87.963
Variations de juste valeur liées aux instruments de couverture	-8.750	10.397
Ecart de conversion	-2.126	-3.590
Impôts différés	2.974	-3.534
Acquisition DEME – Retraitement des réserves recyclables	0	7.902
<b>Autres éléments du résultat global recyclables ultérieurement en résultat net</b>	<b>-7.902</b>	<b>11.175</b>
Réévaluations du passif net au titre des prestations définies	-2.676	-3.538
<b>Autres éléments du résultat global non recyclables ultérieurement en résultat net</b>	<b>-2.676</b>	<b>-3.538</b>
<b>Total autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>-10.578</b>	<b>7.637</b>
<b>Résultat global</b>	<b>148.943</b>	<b>-80.326</b>
- part du groupe	149.586	-73.544
- part des participations ne donnant pas le contrôle	-643	-6.782
Résultat net par action (euro) (base et dilué)	6,32	-3,21
Résultat global part du groupe par action (euro) (base et dilué)	5,91	-2,91

(\*) Montants retraités conformément au changement de méthode comptable suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.



### 3.A.2 Etat consolidé de la situation financière

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2014 (DEME à 100%)	2013 <sup>(*)</sup> (DEME à 100%)
Immobilisations incorporelles	98.491	105.500
Goodwill	177.082	177.003
Immobilisations corporelles	1.503.275	1.563.351
Immeubles de placement	0	0
Entreprises associées et partenariats	159.290	155.877
Autres actifs financiers non courants	109.341	115.396
Instruments dérivés non courants	674	612
Autres actifs non courants	20.006	10.725
Actifs d'impôts différés	115.322	120.428
<b>Total actifs non courants</b>	<b>2.183.481</b>	<b>2.248.892</b>
Stocks	105.278	116.012
Créances commerciales et autres créances d'exploitation	1.082.504	1.106.034
Autres actifs courants	104.554	100.781
Instruments dérivés courants	0	0
Actifs financiers courants	4.687	6.447
Actifs détenus en vue de la vente	31.447	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	703.501	437.334
<b>Total actifs courants</b>	<b>2.031.971</b>	<b>1.766.608</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>4.215.452</b>	<b>4.015.500</b>
Capital	41.330	41.330
Prime d'émission	800.008	800.008
Résultats non distribués	488.890	358.124
Plan de pension à prestations définies	-8.350	-5.782
Réserves liées aux instruments financiers	-6.127	-351
Ecart de conversion	-2.124	-176
<b>Capitaux propres - Part du groupe CFE</b>	<b>1.313.627</b>	<b>1.193.153</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	7.238	8.064
<b>Capitaux propres</b>	<b>1.320.865</b>	<b>1.201.217</b>
Engagements de retraite et avantages du personnel	41.806	40.543
Provisions	40.676	25.655
Autres passifs non courants	80.665	92.898
Emprunts obligataires	306.895	208.621
Dettes financières	378.065	496.654
Instruments dérivés non courants	12.922	16.352
Passif d'impôts différés	139.039	144.505
<b>Total passifs non courants</b>	<b>1.000.068</b>	<b>1.025.228</b>
Provisions courantes	48.447	48.181
Dettes commerciales et autres dettes d'exploitation	1.099.309	983.806
Passif d'impôts exigibles	80.264	65.855
Dettes financières	206.671	346.118
Instruments dérivés courants	24.948	16.499
Passifs détenus en vue de la vente	19.164	0
Autres passifs courants	415.716	328.596
<b>Total passifs courants</b>	<b>1.894.519</b>	<b>1.789.055</b>
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>	<b>4.215.452</b>	<b>4.015.500</b>

(\*) Montants retraités conformément au changement de méthode comptable suite à l'application de l'IFRS 10 et 11, et retraité suite à l'allocation du goodwill issu de l'acquisition d'une participation complémentaire de 50% de DEME, en application de l'IFRS 3 – Regroupement d'entreprises.

### **3.A.3 Commentaires sur l'état consolidé de la situation financière, le flux de trésorerie et les investissements**

La structure financière de CFE s'est encore renforcée en 2014 : le montant des fonds propres après distribution du dividende de l'exercice 2013 (29,1 millions d'euros) atteint 1.320,9 millions d'euros contre 1.201,2 millions d'euros au 31 décembre 2013.

L'endettement financier net<sup>(\*)</sup> s'élève à 188,1 millions d'euros au 31 décembre 2014 soit, à méthode comptable comparable, une diminution de 426 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2013. Cet endettement se décompose, d'une part, en un endettement long terme de 685 millions d'euros et, d'autre part, en une trésorerie nette positive de 497 millions d'euros.

CFE dispose, pour sa part, de lignes de crédit confirmées à moyen terme destinées au financement général de la société à hauteur de 125 millions d'euros, dont 65 millions d'euros ne sont pas utilisés au 31 décembre 2014. Les «covenants bancaires» sont quant à eux respectés tant chez CFE que chez DEME.

(\*) L'endettement financier net ne tient pas compte des justes valeurs des produits dérivés qui représente au 31 décembre 2014 un passif de 37,2 millions d'euros.

<b>Exercice clôturé au 31 décembre</b> (milliers d'euros)	<b>2014</b> <b>(DEME à 100%)</b>	<b>2013 (*)</b> <b>(DEME à 50%)</b>
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles</b>	606.725	-104
<b>Flux de trésorerie provenant des opérations d'investissement</b>	-163.607	-18.360
<b>Flux de trésorerie provenant de l'acquisition de la trésorerie de DEME</b>	0	317.911
<b>Flux de trésorerie provenant (utilisé dans) des activités de financement</b>	177.548	-6.420
Augmentation/(Diminution) nette de la trésorerie	265.570	293.027
Capitaux propres hors minoritaires à l'ouverture	1.193.153	524.612
Capitaux propres hors minoritaires à la clôture	1.313.627	1.193.153
Résultat net part du groupe de l'année	159.878	7.929 (**)
ROE	13,4%	1,5% (***)

(\*) Montants retraités conformément au changement de méthode comptable suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.

(\*\*) Résultat net part du groupe avant les écritures spécifiques propres à l'augmentation de capital de 2013 et au traitement du goodwill issu de l'intégration de 50% des titres de DEME, objets de l'apport et de l'augmentation de capital.

(\*\*\*) ROE calculé sur le résultat net part du groupe de l'année (avant les écritures spécifiques propres à l'augmentation de capital de 2013 et au traitement du goodwill issu de l'intégration de 50% des titres de DEME, objets de l'apport et de l'augmentation de capital).

### 3.A.4 Etat consolidé des variations de capitaux propres pour la période se terminant au 31 décembre 2014

(milliers d'euros)	Capital	Prime d'émission	Résultats non distribués	Plans de pensions à prestations définies	Réserve liée aux instruments de couverture	Écarts de conversion	Capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
<b>Décembre 2013 (*)</b>	41.330	800.008	358.124	(5.782)	(351)	(176)	<b>1.193.153</b>	8.064	<b>1.201.217</b>
<b>Résultat global de la période</b>			159.878	(2.568)	(5.776)	(1.948)	<b>149.586</b>	(643)	<b>148.943</b>
Dividendes payés aux actionnaires			(29.112)				<b>(29.112)</b>		<b>(29.112)</b>
Dividendes des minoritaires								(2.329)	<b>(2.329)</b>
Modification de périmètre								2.146	<b>2.146</b>
<b>Décembre 2014</b>	<b>41.330</b>	<b>800.008</b>	<b>488.890</b>	<b>(8.350)</b>	<b>(6.127)</b>	<b>(2.124)</b>	<b>1.313.627</b>	<b>7.238</b>	<b>1.320.865</b>

(\*) Montants retraités conformément au changement de méthode comptable suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.

### 3.A.5 Données par action

	<b>31 décembre 2014</b>	31 décembre 2013 (*)
<b>Nombre total d'actions</b>	<b>25.314.482</b>	25.314.482
Résultat opérationnel après déduction des charges financières nettes, par action	<b>8,88</b>	0,54 (**)
<b>Résultat net part du groupe par action</b>	<b>6,32</b>	-3,21 (***)

(\*) Montants retraités conformément au changement de méthode comptable suite à l'application de l'IFRS 10 et 11.

(\*\*) Montants avant les écritures spécifiques propres à l'augmentation de capital et au traitement du goodwill issu de l'intégration de 50% des titres de DEME, objets de l'apport et de l'augmentation de capital.

(\*\*\*) Montants après les écritures spécifiques propres à l'augmentation de capital et au traitement du goodwill issu de l'intégration de 50% des titres de DEME, objets de l'apport et de l'augmentation de capital.

### 3.B.1 Résultat CFE SA (suivant normes belges)

(en milliers d'euros)	<b>2014</b>	2013
Ventes et prestations	376.996	381.040
Résultat d'exploitation	505	-32.389
Résultat financier net	47.561	16.974
Résultat courant	48.066	-15.415
Produits exceptionnels	4	124
Charges exceptionnelles	-11.131	-9.376
Résultat avant impôts	36.939	-24.667
Impôts	113	-33
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>37.052</b>	-24.700

### **3.B.2 Bilan CFE SA après répartition (suivant normes belges)**

(en milliers d'euros)	31 décembre 2014	31 décembre 2013
<b>Actif</b>		
Actifs immobilisés	1.408.686	1.403.091
Actifs circulants	330.753	289.147
<b>Total de l'actif</b>	<b>1.739.439</b>	1.692.238

  

(en milliers d'euros)	31 décembre 2014	31 décembre 2013
<b>Passif</b>		
Capitaux propres	1.129.891	1.148.532
Provisions pour risques et charges	61.553	54.738
Dettes long terme	113.439	308
Dettes court terme	434.556	488.660
<b>Total du passif</b>	<b>1.739.439</b>	1.692.238

## **4. Informations sur les tendances**

Les perspectives restent favorables pour le pôle dragage et environnement, le redressement des activités Contracting se poursuivant en 2015.

## **5. Nouvelle organisation**

Le conseil d'administration de CFE a décidé de créer un pôle Contracting qui regroupera l'ensemble des activités de construction, multitechnique et rail. Un processus de regroupement sera également engagé pour les activités de promotion immobilière dont BPI deviendra la société de tête.

Le conseil d'administration de CFE a également décidé, en accord avec Renaud Bentégeat, de nommer Piet Dejonghe en tant que second administrateur délégué.

Renaud Bentégeat, qui continuera à représenter CFE vis-à-vis de l'extérieur, assurera le suivi de DEME, de Rent-A-Port et des activités de promotion immobilière ainsi que la direction des activités de CFE International, tant en Europe centrale qu'en Afrique et au Sri Lanka.

Piet Dejonghe sera, quant à lui, responsable du pôle Contracting. Dans ce cadre, il prendra en charge plusieurs projets transverses visant à améliorer l'excellence opérationnelle des activités du Contracting.

## **6. Rémunération du capital**

Le conseil d'administration de CFE SA propose à l'assemblée générale du 7 mai 2015 un dividende brut par action de 2,00 euros correspondant à 1,50 euro net, soit une distribution de 50.628.964 euros.

## **7. Informations concernant l'action**

A la clôture de l'exercice, le capital social de CFE s'élevait à 41.329.482,42 euros, représenté par 25.314.482 actions, sans désignation de valeur nominale. Les actions de la société sont nominatives ou dématérialisées.

Les actions restent nominatives jusqu'à leur entière libération. Lorsque le montant en a été totalement libéré, elles peuvent être transformées en actions dématérialisées, au choix et aux frais de l'actionnaire.

Le registre des titres nominatifs est tenu sous forme électronique et sous forme papier. La gestion du registre électronique a été confiée à Euroclear Belgium (CIK SA).

Les actions nominatives peuvent être converties en actions dématérialisées et vice versa, sur simple demande de leur détenteur et aux frais de celui-ci.

Les actions dématérialisées sont converties en actions nominatives par l'inscription correspondante dans le registre des actionnaires de CFE.

Les actions nominatives sont converties en actions dématérialisées par l'inscription en compte au nom de son propriétaire ou de son détenteur auprès d'un teneur de comptes agréé ou d'un organisme de liquidation.

Conformément à la loi du 14 décembre 2005 portant suppression des titres au porteur, les actions CFE qui n'avaient pas encore fait l'objet d'une conversion de plein droit ou à l'initiative de leurs titulaires au 1er janvier 2014, ont été dématérialisées d'office et inscrites en compte-titres par CFE à son propre nom.

Depuis cette date, les droits qui étaient attachés aux actions ont été suspendus jusqu'à ce que leur titulaire se manifeste et obtienne que celles-ci soient inscrites à son nom dans le registre des titres nominatifs ou sur un compte-titres tenu par un teneur de compte agréé ou un organisme de liquidation.

La loi impose qu'à partir du 1er janvier 2015, les actions pour lesquels le titulaire ne s'est pas fait connaître auprès de l'émetteur soient vendues d'office. Les conditions de ces ventes ont été précisées dans un arrêté royal d'exécution du 25 juillet 2014. Le nombre d'actions CFE « non reconnues » au premier janvier 2015 s'élève à 19.695.

Un avis préalable à la vente invitant le titulaire à faire valoir ses droits sera publié au Moniteur belge ainsi que sur le site internet d'Euronext Brussels sur lequel les actions seront vendues.

Le produit de la vente devra être déposé immédiatement à la Caisse des Dépôts et Consignations sous la forme d'un dépôt volontaire et sous déduction de certains frais limités exposés par CFE.

Les titulaires des actions pourront se manifester auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations. La restitution par la Caisse des sommes issues de la vente débutera au plus tôt le 1er janvier 2016. La personne qui demandera la restitution sera redevable d'une amende calculée par année de retard à partir du 1er janvier 2016, égale à 10 % de la somme ou de la contrevaletur des actions en question. Ceci signifie qu'après 2025, les actions concernées auront perdu toute valeur pour leur titulaire.

Au 31 décembre 2014, l'actionnariat de CFE était structuré comme suit :

Actions sans désignation de valeur nominale	25.314.482
- actions nominatives	18.404.946
- actions dématérialisées	6.909.536

Actionnaires possédant 3% ou plus des droits de vote afférents aux titres qu'ils possèdent :

Ackermans & van Haaren NV Begijnenvest, 113 B-2000 Anvers (Belgique)	15.289.521 titres soit 60,40%
--	-------------------------------

VINCI Construction SAS 5, cours Ferdinand-de-Lesseps F-92851 Rueil-Malmaison Cedex (France)	3.066.440 titres soit 12,11%
---	------------------------------

Il n'y a eu aucune émission d'obligations convertibles ou de warrants.

La banque Degroof a été désignée quant à elle 'Main Paying Agent'.

Les institutions financières auprès desquelles les titulaires d'instruments financiers peuvent exercer leurs droits financiers sont : Banque Degroof, BNP Paribas Fortis et ING Belgique.

## **8. Corporate governance**

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale ordinaire de procéder au renouvellement du mandat d'administrateur de la SPRL Ciska Servais, représentée par Ciska Servais pour un terme de quatre (4) ans prenant fin à l'issue de l'assemblée générale de mai 2019. SPRL Ciska Servais, représentée par Ciska Servais répond aux critères d'indépendance définis par l'articles 526 ter du Code des sociétés et par le code belge de gouvernance d'entreprise 2009.

## **9. Agenda de l'actionnaire**

- assemblée générale ordinaire des actionnaires: 7 mai 2015
- publication de la déclaration intermédiaire: 20 mai 2015 *(avant ouverture de la bourse)*
- mise en paiement des dividendes: 28 mai 2015
- publication des résultats semestriels: 28 août 2015 *(avant ouverture de la bourse)*
- publication de la déclaration intermédiaire: 20 novembre 2015 *(avant ouverture de la bourse)*

**Le commissaire Deloitte, Reviseurs d'entreprises, représenté par Pierre-Hugues Bonnefoy, a confirmé que les informations comptables reprises dans le communiqué n'appellent aucune réserve de sa part et concordent avec les états financiers arrêtés par le conseil d'administration.**

\* \*  
\*

CFE est un groupe industriel belge actif dans quatre secteurs distincts : Dragage et environnement, Contracting, Promotion immobilière et PPP-Concessions.

Le groupe intervient dans le monde entier, principalement au travers de son activité dragage et environnement. Celle-ci est exercée par DEME, sa filiale à 100%, un des leaders mondiaux de la spécialité. Le groupe CFE, coté sur Euronext Brussels, est détenu à 60,40% par Ackermans & van Haaren.

Ce communiqué de presse est disponible sur notre site internet [www.cfe.be](http://www.cfe.be).

\* \*  
\*

**Note à la rédaction**

*Pour de plus amples informations, veuillez prendre contact chez CFE avec:*

- *Renaud Bentégeat, Administrateur délégué, tél. +32 2 661 13 27, gsm +32 497 514 445, [rbentégeat@cfe.be](mailto:rbentégeat@cfe.be),*
- *Fabien De Jonge, Directeur financier et administratif, tél. +32 2 661 13 12, gsm +32 497 514 406, [fabien\\_de\\_jonge@cfe.be](mailto:fabien_de_jonge@cfe.be)*