

## INFORMATION DE PRESSE

### **CFE**

- **Progression du chiffre d'affaires de 18,9 %**
- **Progression du résultat opérationnel de 33,8%**
- **Carnet de commandes en hausse de 3,5%**

Le 25 août 2017, le conseil d'administration de CFE s'est réuni pour arrêter les comptes semestriels au 30 juin 2017.

### **1. Chiffres clés du 1<sup>er</sup> semestre 2017**

| En millions d'euros  | 1 <sup>er</sup> semestre 2017 | 1 <sup>er</sup> semestre 2016 | Variation    |
|--|-------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>  | <b>1.455,9</b>                | 1.224,5                       | <b>18,9%</b> |
| <b>Capacité d'autofinancement (EBITDA) (*)</b><br>En % du chiffre d'affaires | <b>226,0</b><br>15,5%         | 182,2<br>14,9%                | <b>24,0%</b> |
| <b>Résultat opérationnel sur activités (*)</b><br>En % du chiffre d'affaires | <b>116,3</b><br>8,0%          | 70,5<br>5,8%                  | <b>65,0%</b> |
| <b>Résultat opérationnel (EBIT) (*)</b><br>En % du chiffre d'affaires        | <b>101,0</b><br>6,9%          | 75,5<br>6,2%                  | <b>33,8%</b> |
| <b>Résultat net part du groupe</b><br>En % du chiffre d'affaires             | <b>67,8</b><br>4,7%           | 53,0<br>4,3%                  | <b>27,9%</b> |
| <b>Résultat net part du groupe par action<br/>(en euro)</b>                  | <b>2,68</b>                   | 2,10                          | <b>27,6%</b> |

(\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport intermédiaire.

| En millions d'euros                 | 30 juin 2017   | 31 décembre 2016 | Variation    |
|-------------------------------------|----------------|------------------|--------------|
| <b>Fonds propres part du groupe</b> | <b>1.540,8</b> | 1.521,6          | <b>1,3%</b>  |
| <b>Endettement financier net</b>    | <b>275,8</b>   | 213,1            | <b>29,4%</b> |
| <b>Carnet de commandes</b>          | <b>4.923,1</b> | 4.756,7          | <b>3,5%</b>  |

## 2. Analyse par pôle de l'activité, des résultats et du carnet de commandes

### Pôle Dragage, Environnement, Offshore et Infra

#### Chiffres clés (\*)

| En millions d'euros                | 1 <sup>er</sup> semestre 2017 | 1 <sup>er</sup> semestre 2016 | Variation     |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>          | <b>1.097,7</b>                | 802,1                         | <b>36,8%</b>  |
| <b>EBITDA (**)</b>                 | <b>195,4</b>                  | 185,3                         | <b>5,4%</b>   |
| <b>Résultat opérationnel (**)</b>  | <b>69,1</b>                   | 78,3                          | <b>-11,7%</b> |
| <b>Résultat net part du groupe</b> | <b>45,1</b>                   | 54,1                          | <b>-16,6%</b> |

(\*) Y compris montants retraités conformément à la comptabilisation des actifs et passifs identifiables de DEME à leur juste valeur suite à l'acquisition de 50% complémentaires des titres DEME au 24 décembre 2013.

(\*\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport intermédiaire.

| En millions d'euros              | 30 juin 2017   | 31 décembre 2016 | Variation    |
|----------------------------------|----------------|------------------|--------------|
| <b>Carnet de commandes</b>       | <b>3.845,0</b> | 3.800,0          | <b>1,2%</b>  |
| <b>Endettement financier net</b> | <b>232,9</b>   | 155,0            | <b>50,3%</b> |

#### Chiffres clés suivant l'approche économique

Les chiffres clés repris ci-dessous sont présentés suivant l'approche économique consistant à consolider proportionnellement les sociétés contrôlées conjointement (règles comptables d'application avant le 1<sup>er</sup> janvier 2014).

| En millions d'euros<br>(hors retraitements DEME) | 1 <sup>er</sup> semestre 2017 | 1 <sup>er</sup> semestre 2016 | Variation     |
|--|-------------------------------|-------------------------------|---------------|
| <b>Chiffres d'affaires</b>                       | <b>1.102,9</b>                | 803,1                         | <b>37,3%</b>  |
| <b>EBITDA</b>                                    | <b>194,4</b>                  | 195,2                         | <b>-0,4%</b>  |
| <b>Résultat opérationnel sur activité</b>        | <b>79,8</b>                   | 84,7                          | <b>-5,8%</b>  |
| <b>Résultat net part du groupe</b>               | <b>46,1</b>                   | 54,0                          | <b>-14,6%</b> |
| <b>Investissements</b>                           | <b>264,1</b>                  | 112,6                         | <b>134,6%</b> |

#### Chiffre d'affaires (approche économique)

Le chiffre d'affaires de DEME s'établit à 1.102,9 millions d'euros (803,1 millions d'euros au premier semestre 2016).

GeoSea (filiale de DEME spécialisée dans les projets offshore complexes) a connu une activité intense générée principalement par quatre projets majeurs : Rentel, Merkur, Hohe See et Galloper.

En Allemagne, au large des côtes de la mer du Nord, GeoSea a finalisé début juillet la pose des 66 mono-pieux du parc éolien Merkur alors que la fabrication des fondations du projet Hohe See (et son extension Albatros) a démarré.

Au large des côtes belges, le navire Innovation, fleuron de la flotte de GeoSea, a débuté en juillet la pose des 42 mono-pieux du parc éolien Rentel. Au cours du premier semestre 2017, l'activité consistait en la conception et la fabrication des mono-pieux et des pièces de transition.

En Grande-Bretagne, le projet Galloper, situé à 27 km au large de la côte du Suffolk, est quasiment finalisé : les 56 fondations ont été installées et les travaux secondaires sont en voie d'achèvement.

L'activité a été moins dynamique pour la division dragage durant le premier semestre 2017 comparé à celle du premier semestre 2016 à cause du décalage dans le démarrage et l'adjudication de plusieurs projets, notamment au Moyen-Orient et en Asie. Cette situation se traduit par une baisse du taux d'occupation de la flotte qui a pesé sur les résultats de DEME.

Au cours du premier semestre, DEME a poursuivi la réalisation de ses deux projets importants à Singapour : l'extension de l'île de Jurong (JIWE) et le projet Tuas Terminal – phase 1 (TTP1). DEME a également réalisé dans le délai imparti un chantier d'extension portuaire à Port Louis (île Maurice). L'activité de maintenance a été soutenue, principalement en Belgique, en Allemagne et en Afrique.

#### Evolution de l'activité par métier (approche économique)

| En %                  | 1 <sup>er</sup> semestre 2017 | 1 <sup>er</sup> semestre 2016 |
|-----------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Capital dredging      | 23%                           | 44%                           |
| Maintenance dredging  | 12%                           | 14%                           |
| Fallpipe et landfalls | 6%                            | 4%                            |
| Environment           | 8%                            | 13%                           |
| Civil works           | 3%                            | 3%                            |
| Marine works          | 48%                           | 22%                           |
| <b>Total</b>          | <b>100%</b>                   | <b>100%</b>                   |

#### Evolution de l'activité par zone géographique (approche économique)

| En %             | 1 <sup>er</sup> semestre 2017 | 1 <sup>er</sup> semestre 2016 |
|------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Europe (EU)      | 68%                           | 50%                           |
| Europe (non EU)  | 3%                            | 2%                            |
| Afrique          | 11%                           | 15%                           |
| Amériques        | 3%                            | 7%                            |
| Asie et Océanie  | 12%                           | 16%                           |
| Moyen-Orient     | 1%                            | 4%                            |
| Inde et Pakistan | 2%                            | 6%                            |
| <b>Total</b>     | <b>100%</b>                   | <b>100%</b>                   |

#### EBITDA et résultat opérationnel (approche économique)

La marge EBITDA, exprimée en pourcentage du chiffre d'affaires, s'élève à 17,6%, un niveau proche de la moyenne historique, conformément aux prévisions.

### Carnet de commandes

Le carnet de commandes de DEME a progressé de 1,2% pour s'établir à 3.845 millions d'euros au 30 juin 2017.

Au cours du premier semestre 2017, plusieurs commandes importantes ont été obtenues :

- En janvier, DEME a décroché plusieurs contrats de dragage en Inde et aux Maldives pour une valeur totale d'environ 100 millions d'euros.
- DEME a également obtenu le contrat DBM pour la conception, la réalisation et la maintenance pendant 15 ans du premier tronçon de la RijnlandRoute aux Pays-Bas. Le projet, qui sera réalisé par DIMCO (filiale de DEME spécialisée dans les travaux de génie civil) et ses partenaires, porte sur la réalisation d'un tunnel foré de 2,2 km, la construction d'une nouvelle route de 4 km et l'élargissement de 12 km d'autoroute.
- Le 21 février 2017, le contrat EPCI Hohe See a été mis en vigueur après que le bouclage financier a été finalisé. Il s'agit d'un contrat qui porte sur la conception, la fabrication, le transport et l'installation des 71 fondations d'éoliennes du parc offshore Hohe See situé à environ 90 km au nord de l'île de Borkum en Mer du Nord allemande. Fin juin 2017, GeoSea a engrangé une commande supplémentaire portant sur la fabrication et l'installation de 16 fondations d'éoliennes ainsi que d'un module convertisseur pour le parc éolien offshore Albatros jouxtant celui de Hohe See et réalisé pour le compte du même client.
- En avril, la filiale allemande de DEME a décroché la commande du contrat de dragage d'entretien de l'Elbe. Ce contrat a été attribué pour une durée de deux ans et porte sur 116 km entre Hambourg et la Mer du Nord.
- En mai, DEME a obtenu plusieurs contrats en Afrique pour une valeur globale de 125 millions d'euros. Il s'agit principalement d'un contrat de maintenance de cinq ans du chenal d'accès du terminal gazier de Soyo, en Angola ainsi que d'un contrat de protection côtière à Cotonou au Bénin.

### Investissements

Les investissements du premier semestre 2017 s'élèvent à 264,1 millions suivant l'approche économique, en forte hausse par rapport au premier semestre 2016 (112,6 millions d'euros) compte tenu de la montée en puissance du programme d'investissements.

En février 2017, DEME a confirmé la commande de deux navires supplémentaires pour un budget global d'environ 500 millions d'euros :

- "SPARTACUS", une drague à désagrégateur d'une puissance totale de 44.180 kW; elle sera la plus puissante et la plus avancée au monde dans sa catégorie et sera particulièrement adaptée aux travaux de dragage en terrain rocheux et dans les sols les plus durs, y compris en haute mer ("Smart Mega Cutter Suction Dredger").
- "ORION", un bateau-grue à positionnement dynamique et d'une puissance totale 44.180 kW; sa capacité de levage de 5.000 tonnes à plus de 50 m permettra son déploiement pour les travaux de construction en pleine mer, tels que la construction des plus grands parcs éoliens offshore, la prestation de services offshore pour des clients des secteurs gazier et pétrolier et le démantèlement d'anciennes structures en mer.

La drague Minerva d'une capacité de 3.500 m<sup>3</sup> a été baptisée à Zeebruges le 23 juin 2017.

En juillet 2017, GeoSea a annoncé avoir conclu un accord avec DONG Energy et Siemens en vue d'acquérir la société A2SEA au cours du second semestre 2017. Le bouclage de la transaction est prévu à très court terme. Celle-ci aura un impact estimé à 170 millions d'euros sur l'endettement financier net de DEME.

La société A2SEA, basée à Fredericia au Danemark et propriété de DONG Energy et Siemens, possède des filiales en Allemagne et au Royaume-Uni. Au cours de ces derniers mois, A2SEA a entrepris une restructuration de ses activités qui a conduit à une forte réduction de ses effectifs, à la cession d'une partie de sa flotte et de sa filiale active dans la pose de câbles sous-marins. C'est donc une structure assainie qui va être reprise par GeoSea.

A2SEA est spécialisée dans la pose des mâts et des turbines d'éoliennes en Europe occidentale. Elle compte environ 160 employés hautement qualifiés et spécialisés. Son carnet de commandes s'élève à 141 millions d'euros au 30 juin 2017. A2SEA est propriétaire de deux navires dotés de la dernière technologie, livrés en 2012 et 2014 (le Sea Installer et le Sea Challenger).

Grâce à cette acquisition, GeoSea complète sa gamme de services en acquérant le leader du marché dans le domaine de la pose des mâts et turbines d'éoliennes en Europe.

#### *Endettement financier net*

L'endettement financier net de DEME s'élève à 232,9 millions d'euros au 30 juin 2017 (235,2 millions d'euros suivant l'approche économique).

En dépit de la forte augmentation des investissements, l'endettement financier net ne progresse que de 77,9 millions d'euros durant le premier semestre 2017 grâce aux cash flows opérationnels et à l'amélioration du besoin en fonds de roulement.

## Pôle Contracting

### Chiffres clés

| En millions d'euros                | 1 <sup>er</sup> semestre 2017 | 1 <sup>er</sup> semestre 2016 | Variation |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------|
| <b>Chiffres d'affaires</b>         | <b>351,2</b>                  | 400,5                         | -12,3 %   |
| <b>Résultat opérationnel (*)</b>   | <b>14,8</b>                   | 7,6                           | 94,7%     |
| <b>Résultat net part du groupe</b> | <b>8,8</b>                    | 4,1                           | 114,6%    |

(\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport intermédiaire.

| En millions d'euros              | 30 juin 2017 | 31 décembre 2016 | Variation |
|----------------------------------|--------------|------------------|-----------|
| <b>Carnet de commandes</b>       | <b>960,6</b> | 850,5            | 12,9%     |
| <b>Endettement financier net</b> | <b>-84,4</b> | -92,0            | -8,3%     |

### Chiffre d'affaires

| En millions d'euros                      | 1 <sup>er</sup> semestre 2017 | 1 <sup>er</sup> semestre 2016 | Variation |
|--|-------------------------------|-------------------------------|-----------|
| <b>Construction</b>                      | <b>242,9</b>                  | <b>293,5</b>                  | -17,2%    |
| <i>Bâtiment Belgique</i>                 | 177,9                         | 226,6                         | -21,4%    |
| <i>Bâtiment International</i>            | 65,0                          | 66,9                          | -2,8%     |
| <b>Multitechnique</b>                    | <b>74,9</b>                   | <b>76,2</b>                   | -1,7%     |
| <b>Rail Infra &amp; Utility Networks</b> | <b>33,4</b>                   | <b>30,8</b>                   | 8,4%      |
| <b>Total Contracting</b>                 | <b>351,2</b>                  | <b>400,5</b>                  | -12,3%    |

Le chiffre d'affaires du pôle Contracting s'élève à 351,2 millions d'euros, en baisse de 12,3 % par rapport au premier semestre 2016.

La baisse de l'activité porte en particulier sur les entités belges de la division Construction : plusieurs de leurs chantiers importants avaient été livrés au second semestre 2016 (notamment le centre commercial Docks) alors que les nouveaux grands projets ne génèrent pas encore une activité importante. En Flandre, les derniers chantiers qui s'inscrivaient dans le cadre du Partenariat Public Privé 'Scholen van Morgen' sont en cours de livraison.

Au Luxembourg, l'activité se maintient à un niveau élevé. Le complexe immobilier Kons a été réceptionné en mars 2017 alors que la construction du Lycée Français se poursuit conformément au planning.

### Résultat opérationnel

CFE Contracting a dégagé un résultat opérationnel de 14,8 millions d'euros, en hausse de 94,7% par rapport au premier semestre 2016.

Toutes les divisions ont contribué positivement au résultat opérationnel du pôle.

Cette évolution positive est essentiellement imputable à la division Construction.

En multitechnique, VMA affiche une progression tant de son chiffre d'affaires que de son résultat alors que les entités de la division Rail infra & Utility Networks ont globalement augmenté leur contribution au résultat opérationnel du pôle.

### Carnet de commandes

| En millions d'euros                      | 30 juin 2017 | 31 décembre 2016 | Variation    |
|--|--------------|------------------|--------------|
| <b>Construction</b>                      | <b>737,5</b> | <b>648,7</b>     | <b>13,7%</b> |
| <i>Bâtiment Belgique</i>                 | 520,3        | 505,0            | 3,0%         |
| <i>Bâtiment International</i>            | 217,2        | 143,7            | 51,1%        |
| <b>Multitechnique</b>                    | <b>155,9</b> | <b>143,4</b>     | <b>8,7%</b>  |
| <b>Rail Infra &amp; Utility Networks</b> | <b>67,2</b>  | <b>58,4</b>      | <b>15,1%</b> |
| <b>Total Contracting</b>                 | <b>960,6</b> | <b>850,5</b>     | <b>12,9%</b> |

Le carnet de commandes a progressé de 12,9% au cours du premier semestre 2017.

La prise de commandes a été soutenue dans la plupart des entités du pôle et en particulier à Bruxelles et en Pologne où CFE Polska a décroché deux commandes importantes, la première à Gdańsk (projet résidentiel) et la seconde à Zabrze, au Sud de la Pologne (extension d'un centre commercial). Au Luxembourg, CLE a obtenu la commande du projet Naos (immeuble mixte de bureaux et de surfaces commerciales).

### Trésorerie

Le pôle Contracting dispose d'une trésorerie nette de 84,4 millions d'euros (92,0 millions d'euros au 31 décembre 2016).

### Van Laere

Les conseils d'administration d'Ackermans & van Haaren et de CFE ont engagé une étude en vue de rapprocher les activités du groupe Van Laere et de CFE Contracting sous CFE.

Le groupe Van Laere, un entrepreneur général de premier plan en Belgique, a réalisé un chiffre d'affaires de 195 millions d'euros en 2016. Il est détenu à 100% par Ackermans & van Haaren. Les principales entités du groupe Van Laere sont Algemene Aannemingen Van Laere NV, Groupe Thiran SA et Arthur Vandendorpe NV.

Même si la transaction n'entre pas dans le champ d'application de l'article 524 du Code des Sociétés, le conseil d'administration de CFE a décidé de constituer en date du 23 juin 2017 un comité des administrateurs indépendants. Ce comité se compose de Ciska Servais SPRL, représentée par Madame Ciska Servais, de Pas de Mots SPRL, représentée par Madame Leen Geirnaerdt, et de Monsieur Philippe Delusinne. Ce comité aura pour mission d'analyser la nature et les modalités de l'opération, d'en apprécier le gain ou le préjudice pour CFE et pour ses actionnaires et d'en chiffrer les conséquences financières. Sur la base de ses conclusions, le conseil d'administration de CFE prendra la décision finale.

La transaction pourrait se concrétiser au cours du quatrième trimestre 2017 après la réalisation d'une due diligence qui a démarré.

L'intérêt de cette transaction pour CFE Contracting est double :

- Renforcer sa présence en Flandre et bénéficier du volume d'affaires généré par les filiales immobilières du groupe Ackermans & van Haaren ;
- Bénéficier d'économies d'échelle, de synergies et de partages de bonnes pratiques.

## Pôle Promotion Immobilière

### Chiffres clés

| En millions d'euros                | 1 <sup>er</sup> semestre 2017 | 1 <sup>er</sup> semestre 2016 | Variation |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------|
| <b>Chiffres d'affaires</b>         | <b>7,1</b>                    | 7,6                           | -6,6%     |
| <b>Résultat opérationnel (*)</b>   | <b>19,3</b>                   | 0,5                           | n.s.      |
| <b>Résultat net part du groupe</b> | <b>18,8</b>                   | -0,8                          | n.s.      |

(\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport intermédiaire.

### Evolution de l'encours immobilier (\*)

| En millions d'euros              | 30 juin 2017 | 31 décembre 2016 |
|----------------------------------|--------------|------------------|
| Projets construits non vendus    | 12           | 17               |
| Projets en cours de construction | 32           | 35               |
| Projets à l'étude                | 71           | 78               |
| <b>Total de l'encours</b>        | <b>115</b>   | <b>130</b>       |
| <b>Endettement financier net</b> | <b>53</b>    | <b>88</b>        |

(\*) L'encours immobilier est égal à la somme des fonds propres et de l'endettement financier net du pôle immobilier.

### Belgique

En région bruxelloise, BPI et ses partenaires poursuivent la commercialisation et la construction des unités résidentielles des projets Erasmus Gardens à Anderlecht, Les Hauts-Prés à Uccle et Ernest The Park à Ixelles.

A Liège, BPI et son partenaire vont lancer la construction d'un immeuble de bureaux totalisant 12.500 m<sup>2</sup> situé près de la gare des Guillemins (site du Val Benoît). Un contrat de bail à long terme vient d'être conclu avec le Forem portant sur 5.500 m<sup>2</sup> de surfaces de bureaux.

### Luxembourg

BPI Luxembourg a remporté l'appel d'offres lancé par la ville de Differdange et portant sur la promotion d'un complexe immobilier mixte totalisant 25.500 m<sup>2</sup> bruts hors sol (projet « Entrée de ville »).

Les travaux du projet résidentiel Kiem (plateau du Kirchberg) viennent de démarrer alors que la quasi-totalité des appartements ont déjà trouvé preneur.

### Pologne

BPI Polska poursuit le développement des projets Wola Libre (Varsovie) et Bulwary Ksiazce (Wroclaw). A Gdansk, la dernière tour du projet Ocean Four a été livrée en juillet 2017. Celle-ci est commercialisée à 98%.

Deux nouvelles acquisitions ont été récemment finalisées : il s'agit d'un foncier situé à Poznan sur lequel sera érigé un immeuble résidentiel d'environ 13.000 m<sup>2</sup> ainsi que d'un foncier jouxtant le projet Wola Libre à Varsovie. La seconde acquisition (également un projet résidentiel) est conditionnée à la dépollution du site par le vendeur.

### Résultat net part du groupe

Il s'agit pour BPI d'un résultat net historiquement élevé qui s'explique par deux transactions majeures qui ont été finalisées au cours du premier semestre 2017 :

- La cession à un investisseur institutionnel de sa participation dans le complexe immobilier Kons situé en face de la gare de Luxembourg-ville.
- La cession à son partenaire de sa participation dans le projet résidentiel Oosteroever situé à Ostende, en Belgique.

## **Holding, Activités non transférées et Eliminations interpôles**

### Chiffres clés

| En millions d'euros                | 1 <sup>er</sup> semestre 2017 | 1 <sup>er</sup> semestre 2016 | Variation      |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Chiffres d'affaires</b>         | <b>-0,2</b>                   | 14,4                          | <b>-101,4%</b> |
| <b>Résultat opérationnel (*)</b>   | <b>-2,1</b>                   | -10,9                         | <b>-80,7%</b>  |
| <b>Résultat net part du groupe</b> | <b>-4,9</b>                   | -4,3                          | <b>13,9%</b>   |

(\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport intermédiaire.

### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires comprend des éliminations interpôles pour un montant de -19,5 millions d'euros. Corrigé de cet impact, le chiffre d'affaires des activités non transférées s'élève à 19,3 millions d'euros (29,5 millions d'euros au premier semestre 2016). Il s'agit majoritairement de l'activité générée par les derniers chantiers de génie civil en Belgique non transférés à DEME en 2015. Le plus important de ceux-ci est le projet de la station d'épuration de Bruxelles-Sud qui progresse conformément au planning.

### Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel du pôle a été négativement influencé par une sous-couverture des frais généraux, par des frais d'agence et des coûts de maintenance du Grand Hôtel au Tchad et par la contribution négative de Rent-A-Port (au Vietnam, aucune cession significative de terrains industriels n'est intervenue au cours du premier semestre 2017).

### Résultat net part du groupe

Le résultat net part du groupe s'établit à -4,9 millions d'euros (-4,3 millions d'euros au premier semestre 2016).

Au premier semestre 2016, le résultat net part du groupe du pôle Holding avait été favorablement influencé par la plus-value de cession de la participation de CFE dans Locorail, société concessionnaire du Liefkenshoekspoortunnel à Anvers.

### Créances sur le Tchad

La gestion opérationnelle et la maintenance du Grand Hôtel ont été transférées en juin 2017 à l'opérateur hôtelier désigné par l'Etat tchadien. L'ouverture officielle du Grand Hôtel eut lieu le 1<sup>er</sup> juillet 2017.

Nos créances sur le Tchad restent à un niveau inchangé. Les négociations quant au refinancement de nos créances progressent à un rythme moins soutenu qu'escompté

### 3. Synthèse des résultats

#### 3.A.1 Compte de résultats résumé consolidé

| Exercice clôturé au 30 juin<br>(milliers d'euros)               | 2017             | 2016             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                       | <b>1.455.872</b> | <b>1.224.532</b> |
| Produit des activités annexes                                   | 57.988           | 31.227           |
| Achats  | -809.501         | -591.732         |
| Rémunérations et charges sociales                               | -281.781         | -291.942         |
| Autres charges opérationnelles                                  | -189.435         | -189.388         |
| Dotations aux amortissements                                    | -116.844         | -112.178         |
| Dépréciation des goodwill                                       | 0                | 0                |
| <b>Résultat opérationnel sur l'activité</b>                     | <b>116.299</b>   | <b>70.519</b>    |
| Part dans le résultat des entreprises associées et partenariats | -15.284          | 4.938            |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                    | <b>101.015</b>   | <b>75.457</b>    |
| Coûts de l'endettement financier                                | -9.427           | -13.265          |
| Autres charges et produits financiers                           | -3.867           | 1.428            |
| <b>Résultat financier</b>                                       | <b>-13.294</b>   | <b>-11.837</b>   |
| <b>Résultat avant impôts</b>                                    | <b>87.721</b>    | <b>63.620</b>    |
| Impôts sur le résultat  | -20.926          | -11.373          |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                                   | <b>66.795</b>    | <b>52.247</b>    |
| Participations ne donnant pas le contrôle                       | 1.030            | 799              |
| <b>Résultat - Part du groupe</b>                                | <b>67.825</b>    | <b>53.046</b>    |

#### Etat résumé du résultat global consolidé

| Exercice clôturé au 30 juin<br>(milliers d'euros)   | 2017          | 2016          |
|---|---------------|---------------|
| Résultat de la période – Part du groupe   | 67.825        | 53.046        |
| <b>Résultat de l'exercice</b>   | <b>66.795</b> | <b>52.247</b> |
| Variations de juste valeur liées aux instruments de couverture                                | 7.227         | -5.253        |
| Ecarts de conversion  | -19           | 4.581         |
| Impôts différés   | -1.439        | 1.859         |
| <b>Autres éléments du résultat global recyclables ultérieurement en résultat net</b>          | <b>5.769</b>  | <b>1.187</b>  |
| Réévaluations du passif net au titre des prestations définies                                 | 0             | 0             |
| Impôts différés   | 0             | 0             |
| <b>Autres éléments du résultat global non recyclables ultérieurement en résultat net</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Total autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres</b> | <b>5.769</b>  | <b>1.187</b>  |
| <b>Résultat global</b>  | <b>72.564</b> | <b>53.434</b> |
| - part du groupe  | 73.656        | 54.294        |
| - part des participations ne donnant pas le contrôle  | -1.092        | -860          |
| Résultat net part du groupe par action (euro) (base et dilué)                                 | 2,68          | 2,10          |
| Résultat global part du groupe par action (euro) (base et dilué)                              | 2,91          | 2,14          |

### 3.A.2 Etat résumé consolidé de la situation financière

| Exercice clôturé<br>(milliers d'euros)                  | 30 juin 2017     | 31 décembre 2016 |
|---|------------------|------------------|
| Immobilisations incorporelles                           | 92.449           | 95.441           |
| Goodwill  | 175.169          | 175.169          |
| Immobilisations corporelles                             | 1.832.355        | 1.683.304        |
| Entreprises associées et partenariats                   | 121.544          | 141.355          |
| Autres actifs financiers non courants                   | 151.928          | 153.976          |
| Instruments dérivés non courants                        | 1.333            | 510              |
| Autres actifs non courants                              | 21.138           | 23.518           |
| Actifs d'impôts différés                                | 111.636          | 126.944          |
| <b>Total actifs non courants</b>                        | <b>2.507.552</b> | <b>2.400.217</b> |
| Stocks  | 92.093           | 94.836           |
| Créances commerciales et autres créances d'exploitation | 1.150.131        | 1.160.306        |
| Autres actifs courants                                  | 39.796           | 38.430           |
| Instruments dérivés courants                            | 8.961            | 2.311            |
| Actifs financiers courants                              | 33               | 48               |
| Actifs détenus en vue de la vente                       | 19.916           | 19.916           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                 | 592.953          | 612.155          |
| <b>Total actifs courants</b>                            | <b>1.903.883</b> | <b>1.928.002</b> |
| <b>Total de l'actif</b>                                 | <b>4.411.435</b> | <b>4.328.219</b> |
| Capital   | 41.330           | 41.330           |
| Prime d'émission  | 800.008          | 800.008          |
| Résultats non distribués                                | 727.926          | 714.527          |
| Plan de pension à prestations définies                  | -19.464          | -19.464          |
| Réserves liées aux instruments financiers               | -1.549           | -7.337           |
| Ecarts de conversion                                    | -7.462           | -7.505           |
| <b>Capitaux propres - Part du groupe CFE</b>            | <b>1.540.789</b> | <b>1.521.559</b> |
| Participations ne donnant pas le contrôle               | 13.334           | 14.918           |
| <b>Capitaux propres</b>                                 | <b>1.554.123</b> | <b>1.536.477</b> |
| Engagements de retraite et avantages du personnel       | 51.362           | 51.215           |
| Provisions  | 35.588           | 43.085           |
| Autres passifs non courants                             | 944              | 5.645            |
| Emprunts obligataires                                   | 202.739          | 303.537          |
| Dettes financières                                      | 443.690          | 367.147          |
| Instruments dérivés non courants                        | 12.838           | 18.475           |
| Passif d'impôts différés                                | 136.256          | 151.970          |
| <b>Total passifs non courants</b>                       | <b>883.417</b>   | <b>941.074</b>   |
| Provisions courantes                                    | 70.507           | 65.113           |
| Dettes commerciales et autres dettes d'exploitation     | 1.214.193        | 1.138.288        |
| Passif d'impôts exigibles                               | 33.930           | 69.398           |
| Emprunt obligataire                                     | 99.959           | 0                |
| Dettes financières                                      | 122.390          | 154.522          |
| Instruments dérivés courants                            | 15.354           | 23.515           |
| Passifs détenus en vue de la vente                      | 6.032            | 6.004            |
| Autres passifs courants                                 | 411.530          | 393.828          |
| <b>Total passifs courants</b>                           | <b>1.973.895</b> | <b>1.850.668</b> |
| <b>Total des capitaux propres et passifs</b>            | <b>4.411.435</b> | <b>4.328.219</b> |

### 3.A.3 Tableau résumé consolidé des flux de trésorerie

| Exercice clôturé au 30 juin<br>(milliers d'euros)                                   | 2017            | 2016 (*) |
|---|-----------------|----------|
| <b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles</b>               | <b>281.205</b>  | 161.458  |
| <b>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des opérations d'investissement</b> | <b>-269.351</b> | -114.983 |
| <b>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités de financement</b>    | <b>-29.950</b>  | -82.533  |
| <b>Augmentation/(Diminution) nette de la trésorerie</b>                             | <b>-18.096</b>  | -36.058  |

(\*) Montants modifiés conformément au changement de présentation comptable liée au tableau consolidé des flux de trésorerie telle qu'adoptée par le groupe à partir du 1 janvier 2017 et détaillée dans la note 3.2. du rapport intermédiaire.

### 3.A.4 Données par action

|   | 30 juin 2017      | 30 juin 2016 |
|---|-------------------|--------------|
| <b>Nombre total d'actions</b>   | <b>25.314.482</b> | 25.314.482   |
| Résultat opérationnel après déduction des charges financières nettes, par action (en euros) | 3,46              | 2,51         |
| <b>Résultat net part du groupe par action (en euros)</b>                                    | <b>2,68</b>       | 2,10         |

## 4. Informations sur les tendances

Le chiffre d'affaires consolidé de CFE va croître de façon significative en 2017 mais dans une proportion moindre que celle anticipée initialement suite aux décalages dans le démarrage et l'adjudication de nouveaux chantiers chez DEME.

Le résultat net part du groupe de 2017 devrait se situer à un niveau comparable à celui de l'exercice précédent, hors éléments non récurrents éventuels.

## 5. Informations concernant l'action

Au 30 juin 2017, le capital de CFE était représenté par 25.314.482 actions.

Chaque action donne droit à une voix. Il n'y a eu aucune émission d'obligations convertibles ou de warrants. Les institutions financières auprès desquelles les titulaires d'instruments financiers peuvent exercer leurs droits financiers sont les suivantes: BNP Paribas Fortis, banque Degroof et ING Belgique. La banque Degroof a été désignée quant à elle «Main Paying Agent».

## 6. Corporate Governance

L'assemblée générale du 4 mai 2017 a renouvelé, pour un terme de quatre ans, les mandats d'administrateur de Luc Bertrand, John-Eric Bertrand, Piet Dejonghe, Jan Suykens, Alain Bernard et Koen Janssen. Luc Bertrand a été confirmé dans ses fonctions de président du conseil d'administration.

L'assemblée générale a également renouvelé, pour un terme de trois ans, le mandat d'administrateur de Renaud Bentégeat. Ce dernier a été confirmé, comme Piet Dejonghe, dans ses fonctions d'administrateur délégué.

Enfin, l'assemblée a approuvé la nomination de Pas de Mots SPRL, ayant pour représentante permanente Leen Geirnaert, pour un terme de trois ans. Pas de Mots SPRL et sa représentante permanente, Leen Geirnaert, répondent aux critères d'indépendance définis par l'article 526 ter du Code des sociétés et par le Code belge de gouvernance d'entreprise 2009.

## 7. Agenda de l'actionnaire

- |   |  |
|---|--|
| - publication de la déclaration intermédiaire | 22 novembre 2017 ( <i>avant ouverture de la bourse</i> ) |
| - publication des résultats annuels           | 28 février 2018 ( <i>avant ouverture de la bourse</i> )  |
| - assemblée générale ordinaire                | 3 mai 2018   |

**Le commissaire, Deloitte Reviseurs d'entreprises, représenté par Michel Denayer et Rik Neckebroeck, a confirmé que ses travaux de revue limitée n'ont pas révélé de corrections significatives qui devraient être apportées aux informations comptables reprises dans ce communiqué de presse. Toutefois, sans remettre en cause l'opinion sans réserve, le commissaire attire l'attention sur les incertitudes quant au paiement des créances dues par l'Etat tchadien et les actions entamées pour faciliter leur paiement.**

\* \*  
\*

CFE est un groupe industriel belge actif dans trois secteurs distincts : i) Dragage, Environnement et activités Offshore et Infra, ii) Contracting et iii) Promotion Immobilière.

Le groupe intervient dans le monde entier, principalement au travers de son activité dragage, environnement et activités offshore et infra. Celle-ci est exercée par DEME, sa filiale à 100%, un des leaders mondiaux de la spécialité. Le groupe CFE, coté sur Euronext Brussels, est détenu à 60,40% par Ackermans & van Haaren.

Ce communiqué de presse est disponible sur notre site internet [www.cfe.be](http://www.cfe.be).

### **Note à la rédaction**

*Pour de plus amples informations, veuillez prendre contact chez CFE avec:*

- *Renaud Bentégeat, Administrateur délégué, tél. +32 2 661 13 27, gsm +32 497 514 445, [rbentegeat@cfel.be](mailto:rbentegeat@cfel.be), ou*
- *Fabien De Jonge, Directeur financier et administratif, tél. +32 2 661 13 12, gsm +32 497 514 406, [fabien\\_de\\_jonge@cfel.be](mailto:fabien_de_jonge@cfel.be)*