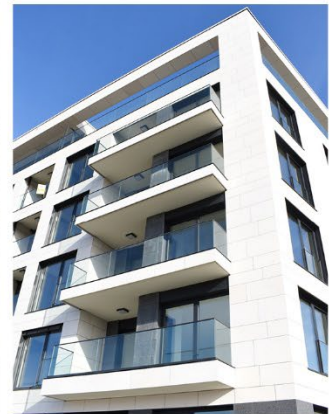


Resultaten van het boekjaar 2021



Resultaten van het boekjaar 2021

- Sterke stijging van de omzet, op hetzelfde niveau als in 2019
- Sterke vooruitgang van de resultaten, hoger dan het niveau van 2019 : EBITDA +19%, EBIT +16% en nettoresultaat +12%
- Beduidende daling van de financiële schuld: - 96 miljoen euro
- Orderboek op een recordniveau: 7,5 miljard euro

1. Kerncijfers 2021

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	Pro-forma (*)			Financiële rekeningen IFRS (**)		
	2021	2020	Variatie	2021	2020	Variatie
Omzet	3 636,0	3.222,0	+12,8%	1 125,3	1 026,6	+9,6%
EBITDA (***) In % van de omzet	537,8 14,79%	414,7 12,87%	+29,7%	68,5 6,09%	45,3 4,41%	+51,2%
Bedrijfsresultaat (EBIT) (***) In % van de omzet	206,5 5,68%	119,5 3,71%	+72,8%	58,0 5,15%	38,1 3,71%	+52,2%
Resultaat - deel van de groep In % van de omzet	150,0 4,13%	64,0 1,99%	+134,4%	150,0 n.s.	64,0 n.s.	+134,4%
Resultaat per aandeel (deel van de groep) (in euro)	5,93	2,53	+134,4%	5,93	2,53	+134,4%
Dividend per aandeel (in euro's)	0,00	1,00	n.s.	0,00	1,00	n.s.

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	Pro-forma (*)			Financiële rekeningen IFRS (**)		
	2021	2020	Variatie	2021	2020	Variatie
Eigen vermogen - deel groep	1 936,3	1.787,1	+8,3%	1 936,3	1.787,1	+8,3%
Netto financiële schuld (***)	505,7	601,4	-15,9%	113,0	601,4	n.s.
Orderboek (***)	7.526,6	6.049,1	+24,4%	1.620,6	6.049,1	n.s.

(*) Pro forma kerncijfers zoals deze zouden zijn gepubliceerd indien de activiteiten van DEME nog als voortgezette activiteiten werden beschouwd.

(**) In de IFRS financiële rekeningen worden de activiteiten van DEME voorgesteld als 'beëindigd' in overeenstemming met IFRS 5.

(***) De definities worden gegeven in de rubriek 'Geconsolideerde jaarrekening' van het financieel verslag.

Partiële splitsing

Op 2 december 2021 heeft de raad van bestuur zijn intentie aangekondigd om de groep in twee onderscheiden beursgenoteerde vennootschappen te splitsen: CFE en DEME. Deze splitsing heeft tot doel twee toonaangevende spelers in hun respectieve domeinen te vormen.

Aangezien DEME en CFE op verschillende segmenten en in verschillende geografische markten actief zijn, elk met onderscheiden strategische prioriteiten, meent de raad van bestuur dat het in het belang van alle betrokkenen is om de groep in twee delen te splitsen. De splitsing moet zowel de maritieme diensten als contracting en vastgoedontwikkeling in de toekomst in staat stellen om zich te ontwikkelen als twee onderscheiden, autonome en solide beursgenoteerde vennootschappen, elk met hun eigen governance. De splitsing zal bovendien onze aandeelhouders, medewerkers en andere belanghebbenden meer duidelijkheid en transparantie verschaffen over het ondernemingsproject. Deze verduidelijking zal de strategische projecten een bijkomende dynamiek geven zodat elke onderneming een leider in haar sector blijft.

De geplande transactie is een partiële splitsing van CFE, met een overdracht van haar 100% participatie in DEME NV naar een Newco, die de naam DEME Group zal dragen. Op het ogenblik van de partiële splitsing zullen alle aandeelhouders van CFE een aandeel van DEME Group ontvangen voor elk aandeel van CFE dat zij bezitten. De voorbereiding van de transacties is gaande en zal verschillende maanden duren. Ze veronderstelt het verkrijgen van een fiscale ruling van de Belgische Dienst Voorafgaande Beslissingen in fiscale zaken, van het akkoord van de verschillende partners en van de buitengewone algemene vergadering van CFE, waarin ten minste 75% van het vertegenwoordigde kapitaal zich voor de partiële splitsing zal moeten uitspreken. Het is de bedoeling dat de transactie in de zomer van 2022 wordt afgerond.

Ackermans & van Haaren, de meerderheidsaandeelhouder, en VINCI, die respectievelijk 62,1% en 12,1% van CFE houden, steunen de partiële splitsing. VINCI, dat reeds met CFE en DEME samenwerkt in verscheidene projecten, zoals de Fehmarnbelt-verbinding, wenst deze samenwerking in de komende jaren voort te zetten.

De aankondiging van de intentie om over te gaan tot een partiële splitsing impliceert dat de activiteiten van DEME zullen worden overgedragen aan DEME Group. Overeenkomstig de voorschriften van IFRS 5 moeten deze worden verwerkt als 'beëindigde bedrijfsactiviteiten'. Concreet betekent dit dat de activa en passiva van DEME op het actief en het passief van de geconsolideerde balans per 31 december 2021 op één regel worden voorgesteld als activa en passiva aangehouden voor verkoop. Hetzelfde geldt voor de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht, waar de posten met betrekking tot DEME voor zowel het boekjaar 2021 als het boekjaar 2020 worden gehergroepeerd. Om de lectuur van de kerncijfers voor 2021 en 2020 te vereenvoudigen, werden twee kolommen met pro forma cijfers toegevoegd. De pro forma kolommen geven de kerncijfers weer zoals ze gepubliceerd zouden zijn indien CFE de activiteiten van DEME als voortgezette activiteiten zou blijven beschouwen.

2. Analyse van de voortgezette activiteiten

Kerncijfers – Voortgezette activiteiten

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	2021	2020	Variatie
Omzet	1 125,3	1 026,6	+9,6%
EBITDA (*) In % van de omzet	68,5 6,09%	45,3 4,41%	+51,2%
Bedrijfsresultaat (EBIT) (*) In % van de omzet	58,0 5,15%	38,1 3,71%	+52,2%
Resultaat - deel van de groep In % van de omzet	39,5 3,51%	17,7 1,72%	+123,2%
Resultaat per aandeel (deel van de groep) (in euro)	1,56	0,70	+122,9%

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	2021	2020	Variatie
Eigen vermogen	133,8	95,3	+40,4%
Netto financiële schuld (*)	113,0	112,4	+0,5%
Orderboek (*)	1.620,6	1.549,1	+4,6%

(*) De definities worden gegeven in de rubriek 'Geconsolideerde jaarrekening' van het financieel verslag.

Algemene uiteenzetting

De voortgezette activiteiten omvatten de activiteiten van de polen Contracting, Vastgoedontwikkeling en Holding.

De rekeningen van 2021 tonen sterke stijgingen van de resultaten tegenover zowel 2020 als 2019.

Het nettoresultaat, aandeel van de groep, bedraagt 39,5 miljoen euro, een niveau dat nooit eerder werd bereikt.

De resultaten van alle divisies van de Groep zijn sterk gestegen.

Het eigen vermogen neemt beduidend toe en de financiële schuld blijft stabiel.

Vooruitzichten 2022

Behoudens uitzonderlijke gebeurtenissen verwacht CFE voor haar voortgezette activiteiten een gematigde groei van haar omzet en een blijvend hoog niveau van haar nettoresultaat.

Met een goed gevuld orderboek zou CFE Contracting een verdere groei van haar activiteit moeten realiseren en haar operationeel resultaat verder blijven verbeteren.

Het nettoresultaat van BPI zou op een hoog niveau blijven, zonder evenwel dat van 2021 te evenaren.

De pool Holding zou, indien de gezondheidssituatie niet opnieuw verergert, baat moeten hebben bij het herstel van de activiteit in Vietnam en zou haar bijdrage aan het nettoresultaat van de groep moeten verhogen.

Pool Contracting

KERNCIJFERS

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	2021	2020	Variatie
Omzet	1.039,7	911,9	+14,0%
Bedrijfsresultaat (EBIT) (*)	25,3	14,9	+69,8%
Resultaat - deel van de groep	13,9	5,5	+152,7%
Netto financiële positie (*)	85,9	123,4	-30,4%
Orderboek (*)	1.567,0	1.492,6	+5,0%

(*) De definities worden gegeven in de rubriek 'Geconsolideerde jaarrekening' van het financieel verslag.

OMZET

De omzet van CFE Contracting bedraagt 1.039,7 miljoen euro, een stijging met 14% tegenover 2020 en met 4,1% tegenover 2019.

In de divisie Bouw is de activiteit zeer sterk toegenomen in Polen, waar CFE erin geslaagd is zich met succes te positioneren op de markt van de bouw van logistieke centra en industriële gebouwen. In België stijgt de omzet langzaam maar blijft onder het niveau van 2019. De nadruk ligt meer dan ooit op selectiviteit en operationele uitmuntendheid.

De divisie multitechnieken (VMA) noteerde eveneens een sterke omzetstijging (+19%). Deze groei werd gestimuleerd door enkele grote projecten waarin VMA haar verschillende kernactiviteiten combineerde om haar klanten een globale technologische oplossing aan te bieden.

Ook de activiteit van de divisie Rail & Utilities (MOBIX) nam in 2021 toe, dankzij verschillende grote spoorprojecten en de versnelling van het Luwa-project (vervanging van de openbare verlichting langs de hoofdassen in Wallonië).

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	2021	2020	Variatie
Bouw	718,3	634,8	+13,2%
België	482,4	459,0	+5,1%
Internationaal (Luxemburg, Polen)	235,9	175,8	+34,2%
Multitechnieken (VMA)	196,4	164,9	+19,1%
Rail & Utilities (MOBIX)	125,0	112,2	+11,4%
Totaal Contracting	1.039,7	911,9	+14,0%

BEDRIJFSRESULTAAT

Het bedrijfsresultaat bedraagt 25,3 miljoen euro, een stijging met 69,8% tegenover het vorige boekjaar. De bedrijfsmarge¹ bedraagt 2,4%. De directe gevolgen van de pandemie waren in 2021 veel minder uitgesproken, maar de indirecte effecten, vooral de sterke stijging van de materiaalprijzen en de verstoring van de toeleveringsketens, wogen op de resultaten.

De evolutie van de bedrijfsresultaten van de divisie Bouw is gecontrasteerd:

In Polen en Luxemburg blijven de resultaten zich verbeteren. CFE Polska realiseerde in 2021 haar beste resultaat ooit. In Brussel en Wallonië werd BPC na twee moeilijke jaren weer winstgevend. Anderzijds blijft de activiteit in Vlaanderen verlieslatend als gevolg van operationele moeilijkheden op verscheidene bouwplaatsen, waarvan de meeste bijna voltooid zijn.

Globaal verbetert de bedrijfsmarge van Bouw van 0,3% in 2020 naar 1,3% in 2021.

VMA noteert een stabiel bedrijfsresultaat tegenover 2020, terwijl het bedrijfsresultaat van MOBIX gestegen is dankzij verscheidene grote spoorprojecten die tot tevredenheid van de klant werden uitgevoerd zoals de uitrol van een automatisch stopsysteem wanneer een rood signaal wordt genegeerd.

De gecombineerde operationele marge van VMA en MOBIX bedraagt 5,8% in 2021.

NETTORESULTAAT

Het nettoresultaat bedraagt 13,9 miljoen euro in 2021, een stijging met 152,7% tegenover 2020. Ook tegenover 2019 was er een significante stijging met 46,3%.

¹ EBIT gedeeld door omzet

ORDERBOEK

Het orderboek bedraagt 1,57 miljard per 31 december 2021, een stijging met 5% tegenover 31 december 2020.

De belangrijkste commerciële successen van CFE Contracting zijn:

- de ingrijpende renovatie van een semi-industrieel gebouw waarin de collecties van het Kanal-Pompidou Museum in Brussel zullen worden ondergebracht;
- de bouw van een fabriek voor batterijsystemen en -modules in Polen;
- de bouw van een hogeschool in West-Vlaanderen;
- de installatie van de technische loten van het Grand Hôpital in Charleroi;
- verschillende raamcontracten voor de vervanging van bovenleidingen in Vlaanderen.

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	2021	2020	Variatie
Bouw	1.166,0	1.058,7	+10,1%
<i>België</i>	<i>918,1</i>	<i>839,8</i>	+9,3%
<i>Internationaal (Luxemburg, Polen)</i>	<i>247,9</i>	<i>218,9</i>	+13,3%
Multitechnieken (VMA)	236,4	251,1	-5,9%
Rail & Utilities (MOBIX)	164,6	182,8	-10,0%
Totaal Contracting	1.567,0	1.492,6	+5,0%

NETTO FINANCIËLE POSITIE

De netto financiële positie van de pool bedraagt 85,9 miljoen euro, een daling met 37,5 miljoen euro tegenover 31 december 2020. Dit wordt verklaard door de investeringen die in 2021 werden gerealiseerd (13,4 miljoen euro, exclusief toepassing van IFRS 16, waaronder de renovatie en uitbreiding van de maatschappelijke zetel van VMA in Sint-Martens-Latem) en de verhoging van de behoefte aan werkkapitaal.

OVERNAME

In december 2021 versterkte VMA haar divisie *Industrial Automation* met de overname van de Poolse bedrijven van de Rolling Robotics groep. Deze overname is een aanzienlijke versterking van de engineeringcapaciteit op het vlak van robotprogrammering, in het bijzonder voor het ontwerp en de offline programmering van geautomatiseerde productieketens. Rolling Robotics telt ongeveer 50 medewerkers en zal vanaf 1 januari 2022 bijdragen aan de resultaten van de pool.

Pool Vastgoedontwikkeling

KERNCIJFERS

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	2021	2020	Variatie
Omzet	106,3	131,1	-18,9%
Bedrijfsresultaat (EBIT) (*)	30,1	22,9	+31,4%
Resultaat - deel van de groep	23,0	13,2	+74,2%
Netto financiële schuld (*)	86,0	106,2	-19,0%

(*) De definities worden gegeven in de rubriek 'Geconsolideerde jaarrekening' van het financieel verslag.

EVOLUTIE VAN HET UITSTAAND VASTGOEDBESTAND (*)

SPREIDING VOLGENS HET ONTWIKKELINGSSTADIUM VAN HET PROJECT

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	2021	2020
Commercialiseringsbestand	0	0
Bouwbestand	6	36
Ontwikkelingsbestand	184	156
Totaal	190	192

SPREIDING PER LAND

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	2021	2020
België	101	104
Groothertogdom Luxemburg	36	54
Polen	53	34
Totaal	190	192

(*) De definities worden gegeven in de rubriek 'Geconsolideerde jaarrekening' van het financieel verslag.

Het vastgoedbestand bedraagt 190 miljoen euro op 31 december 2021, stabiel tegenover 31 december 2020. Een veertigtal projecten zijn momenteel in ontwikkeling, goed voor 477.000 m² (deel van de groep), waarvan 68.000 m² in aanbouw is.

Nadat er in 2020 veel nieuwe projecten werden verworven, werd 2021 gekenmerkt door de consolidatie van het bestand en de rotatie van de portfolio.

In het Brussels Gewest werden in het eerste semester 2021 verschillende belangrijke residentiële projecten opgeleverd: Ernest The Park (Elsene), de laatste fase van Les Hauts Prés (Ukkel) en de residentie Park West (Europese wijk). Meer dan 95% van de appartementen van deze projecten is verkocht.

De bouw en de commercialisering van Patio (Erasmus Gardens, Anderlecht) schieten goed op. Verschillende projecten verkregen in het tweede semester hun bouwvergunning: PURE en Serenity Valley in Oudergem (Brussels Gewest) en Brouck'R (Brussel-stad). De commercialisering en de sloop- en grondwerken werden intussen opgestart.

Eind december verkocht BPI 50% van het project Samaya aan AG Real Estate. Het betreft een industriële site van ongeveer 11 hectare nabij het station van Ottignies dat in een duurzaam gemengd project zal getransformeerd worden met nieuwe appartementen, commerciële ruimten en andere diensten die inspelen op de evoluerende noden van de buurt. De sloopwerken werden voltooid en op een deel van de site werden de sanerings- en wegenwerken opgestart.

In Luik hebben BPI en haar partner in juli de verkoop afgerond van de vennootschap Ernst 11, de eigenaar van een kantoorgebouw van 5.000 m² dat op lange termijn wordt gehuurd door het FOREM (project Renaissance).

Daarnaast verkreeg BPI de bouwvergunning voor de John Martin's-site in Antwerpen. De gedeeltelijke verkoop van een blok aan de stad is afgerond.

In Luxemburg worden momenteel vier projecten gebouwd en gecommmercialiseerd. Bijna 100% van de residentiële eenheden is verkocht. In juni 2021 hebben BPI Luxemburg en haar partner en copromotor een openbare aanbesteding gewonnen voor de aankoop van een grondpositie op de site Belval, in het zuiden van de stad Luxemburg. Hier zal een gemengd project worden ontwikkeld met 2.100 m² handelszaken, 7.000 m² kantoren, 10.500 m² wooneenheden en 260 parkeerplaatsen. De bouw en de commercialisering zouden in 2023 van start moeten gaan, nadat de bouwvergunningen verkregen zijn. De bouw van de kantoorpanden (3.700 m²) van het project ORIGIN werd eind 2021 voltooid. De oplevering wordt in het eerste kwartaal van 2022 voorzien.

In Polen heeft BPI een grondpositie in Gdansk (project Sadowa) verkocht, evenals alle commerciële oppervlakten (5.000 m²) van het project Bulwary Ksiązecz (Wrocław), dat eind 2020 werd opgeleverd. In de loop van het jaar werden bovendien drie nieuwe sites aangekocht:

- een grondpositie waarop ongeveer 240 wooneenheden (17.000 m²) zullen worden gebouwd. Dit project is ideaal gelegen, vlakbij het centraal station van Warschau;
- een grondpositie in de wijk Mokotów, in het hart van een van de belangrijkste zakencentra van Warschau. Deze site beschikt reeds over een stedenbouwkundige vergunning. BPI zal er een concept van micro-living met verhuring ontwikkelen. Het programma zal ongeveer 600 wooneenheden tellen;
- een grondpositie aan de rand van het hart van Wrocław, waar 10.000 m² residentiële oppervlakte kan worden ontwikkeld, wat overeenkomt met ongeveer 185 wooneenheden. De stedenbouwkundige vergunning voor de bouw van een duurzaam project met een hoge architecturale kwaliteit werd in het tweede semester van 2021 aangevraagd.

NETTO FINANCIËLE SCHULD

De netto financiële schuld bedraagt 86 miljoen euro, een daling met 19% tegenover 2020.

NETTORESULTAAT

Het nettoresultaat van BPI bedraagt 23 miljoen euro, een stijging met 74,2% tegenover 2020. Deze voortreffelijke prestatie is vooral te danken aan de goede kwaliteit van de residentiële programma's die momenteel op de markt worden gebracht en aan het resultaat op de verkoop van de projecten Samaya (50%), Renaissance en Sadowa.

Holding en eliminaties tussen polen

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	2021	2020	Variatie
Omzet exclusief eliminaties tussen polen	9,8	21,9	-55,3%
Eliminaties tussen polen	- 30,4	- 38,3	n.s.
Omzet inclusief eliminaties tussen polen	- 20,6	- 16,4	n.s.
Bedrijfsresultaat (EBIT) (*)	2,6	0,3	n.s.
Resultaat - deel van de groep	2,6	- 1,0	n.s.
Netto financiële schuld (*)	112,8	129,6	-13,0%

(*) De definities worden gegeven in de rubriek 'Geconsolideerde jaarrekening' van het financieel verslag.

OMZET

De omzet zonder eliminaties tussen de polen bedraagt 9,8 miljoen euro in 2021.

De activiteit is voornamelijk gericht op de bouw van het waterzuiveringsstation Brussel-Zuid, dat eind oktober 2021 werd opgeleverd.

BEDRIJFSRESULTAAT

Voor het eerst sinds vele jaren draagt de pool Holding positief bij aan de resultaten van CFE. Twee factoren verklaren deze evolutie: enerzijds werden de laatste operationele activiteiten, een belangrijke bron van verliezen, in 2021 voltooid, en anderzijds leverden de gezamenlijk gecontroleerde filialen, Rent-A-Port en Green Offshore, respectievelijk 1,8 miljoen en 2,5 miljoen euro winst op (aandeel van CFE).

Rent-A-Port (aandeel van CFE: 50%)

Rent-A-Port blijft met haar 61,4% dochteronderneming Infra Asia Investment, vijf havenconcessies ontwikkelen in het noorden van Vietnam, in de provincies Haiphong en Quang Ninh. De Covid-19-pandemie, die Vietnam tot begin 2021 relatief had gespaard, kende vervolgens een opstoot die de autoriteiten dwong om radicale maatregelen te nemen in termen van lockdowns, de sluiting van de grenzen en de strenge beperking van reizen tussen de provincies. Deze maatregelen beletten de potentiële investeerders en klanten om Haiphong te bezoeken, wat vertragingen veroorzaakt in de afronding van de verkoopcontracten van de industrieterreinen. In het eerste semester 2021 bleven ze tot 64 hectare beperkt, tegenover 89 hectare in 2020. De verkoop van industriële terreinen die in 2021 niet kon doorgaan, werd in hoofdzaak uitgesteld tot 2022. De dienstenactiviteiten voor industriële klanten maakten in 2021 een sterke vooruitgang en zouden in de komende jaren moeten blijven groeien.

In december 2022 sloot Rent-A-Port een overeenkomst om een bijkomend belang van 32,6% in IAI te verwerven, waardoor haar totale participatie op 94% komt. De afronding van de transactie is gepland voor het eerste kwartaal van 2022.

Green-Offshore (aandeel van CFE : 50%)

Green Offshore houdt minderheidsbelangen in de Belgische offshore windparken Rentel (12,5%) en SeaMade (8,75%)² voor de Belgische kust. De twee parken hebben in 2021 samen ongeveer 2.500 GWh groene elektriciteit geproduceerd.

In 2020 werd het resultaat van Green Offshore positief beïnvloed door eenmalige uitgestelde belastinginkomsten en betere weersomstandigheden.

NETTO FINANCIËLE SCHULD

Op 31 december 2021 bedraagt de netto financiële schuld van de Holding 112,8 miljoen euro, een daling met 13% tegenover 31 december 2020. De daling van de schuld wordt vooral verklaard door de inning van 11,3 miljoen euro krediet-verzekering van Credendo met betrekking tot de vorderingen voor het meubilair van het Grand Hôtel van N'Djamena (Tsjaad).

² DEME heeft eveneens participaties in deze twee parken.

3. Analyse van de activiteiten van DEME

KERNCIJFERS

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	Pro-forma 2021 (*)			Pro-forma 2020 (*)			Variatie
	DEME	Herwerkingen DEME (**)	Totaal	DEME	Herwerkingen DEME (**)	Totaal	
Omzet	2.510,6	0,0	2.510,6	2.195,8	0,0	2.195,8	+14,3%
EBITDA (***) In % van de omzet	469,3 18,69%	0,0	469,3 18,69%	369,5 16,83%	0,0	369,5 16,83%	+27,0%
Bedrijfsresultaat (EBIT) (***) In % van de omzet	153,8 6,13%	- 5,3	148,5 5,91%	86,7 3,95%	- 5,3	81,4 3,71%	+82,4%
Resultaat - deel van de groep In % van de omzet	114,6 4,56%	- 4,1	110,5 4,40%	50,4 2,30%	- 4,1	46,3 2,11%	+138,7%
Eigen vermogen	1.599,2	223,0	1.822,2	1.481,8	227,8	1.709,6	+6,6%
Netto financiële schuld (***)	392,7	0,0	392,7	489,0	0,0	489,0	-19,7%
Orderboek (***)	5.906,0	0,0	5.906,0	4.500,0	0,0	4.500,0	+31,2%

(*) Pro forma kerncijfers zoals deze zouden zijn gepubliceerd indien de activiteiten van DEME nog als voortgezette activiteiten werden beschouwd.

(**) Herwerkingen na de boeking van de identificeerbare activa en passiva van DEME in reële waarde na de verwerving van het bijkomende 50% van de aandelen van DEME op 24 december 2013.

(***) De definities worden gegeven in de rubriek 'Geconsolideerde rekeningen' van het financieel verslag.

OMZET

DEME heeft zich in 2021 goed hersteld van de terugval in het coronajaar 2020. De omzet groeide terug met 14,3% tot 2.510,6 miljoen euro, al blijft die nog net onder de 2.622,0 miljoen euro van het jaar 2019. Daarbij dient opgemerkt dat deze omzet in 2019 een hoger bedrag aan levering van aangekochte materialen (procurement) bevatte dan in 2021. Indien enkel de omzet uit eigen werken wordt vergeleken met het jaar 2019, kwam de omzet over 2021 meer dan 10% hoger uit dan in het precoronajaar 2019.

Dit herstel was het krachtigst in de baggeractiviteit van DEME: de omzet steeg met 29% tot 1.132,9 miljoen euro. In Egypte werden meerdere DEME schepen ingezet op de omvangrijke werken van de uitbreiding van de haven van Abu Qir, een project dat overigens nog doorloopt in 2022. De verdiepingswerken op de Elbe werden succesvol afgerond en ook de werken aan het Szczecin project (Polen) zijn reeds ver gevorderd. Onderhoudsbaggerwerken vonden vooral plaats in België, Duitsland, Papoea-Nieuw-Guinea en op diverse plaatsen in Afrika. De intense activiteit blijkt ook uit de hoge bezettingsgraad van de vloot: 41,4 weken voor de hoppers tegenover 38,4 weken in 2020 en 25,3 weken voor de cutters tegenover 11,1 weken in 2020. In 2021 werd DEME's baggervloot aangevuld met de Spartacus, 's werelds krachtigste snijkopzuiger (cutter), die onmiddellijk na oplevering werd ingezet in Egypte en aan de hoge verwachtingen voldoet.

DEME Offshore heeft in 2021 een omzet gerealiseerd van 899,6 miljoen euro. Dat is 35 miljoen euro minder dan in 2020, al speelt ook daarin de eerder vermelde daling van 'procurement' mee. De omzet van eigen werken kende daarentegen wel een lichte stijging en de bezetting van de DEME Offshore-vloot bedroeg 42,2 weken. Zoals bekend, kon DEME Offshore in 2021 nog niet beschikken over haar nieuwe installatieschip Orion en moesten daarom voor de uitvoering van een aantal complexe werven andere tuigen, ook van buiten de DEME-vloot, worden ingezet. Hoewel dat logistiek en technisch een hele uitdaging was, is dit uiteindelijk bevredigend verlopen. De grootste projecten waarop DEME Offshore in 2021 actief was, waren Hornsea II in het Verenigd Koninkrijk (1,4 GW, het grootste offshore windmolenpark ter wereld met 165 turbines en een capaciteit van 8 MW) en Saint-Nazaire in Frankrijk (480 MW, het eerste commerciële offshore windmolenpark dat in Franse wateren wordt geïnstalleerd). Ook in kabelwerken, steenstortingen en installaties van windturbines zorgden verschillende projecten voor een goede activiteitsgraad.

Hoewel DEME Offshore reeds begonnen is met de planning en voorbereidingen van de grote projecten in de Verenigde Staten en in Azië (Japan, Taiwan), zijn de jaren 2021 en 2022 overgangsjaren in afwachting van de effectieve opstart van deze werven in 2023.

DEME Infra realiseerde een flinke omzetstijging tot 263,0 miljoen euro tegenover 208,8 miljoen euro in 2020, vooral door de voortgang van de werken op drie grote infrastructuurprojecten in Nederland, aangevuld met de opstartende werken aan de Fehmarnbelt (tunnelverbinding tussen Denemarken en Duitsland) en aan de Oosterweelverbinding rond Antwerpen.

EVOLUTIE VAN DE ACTIVITEIT VOLGENS SPECIALISATIE

In %	2021	2020
Capital dredging	34%	29%
Maintenance dredging	11%	11%
Offshore	36%	43%
Infra	10%	9%
Milieu	6%	5%
Overige	3%	3%

EVOLUTIE VAN DE ACTIVITEIT PER GEOGRAFISCH GEBIED

In %	2021	2020
Europa (EU)	50%	77%
Europa (niet-EU)	24%	6%
Afrika	19%	6%
Overige geografische gebieden	7%	11%

EBITDA EN BEDRIJFSRESULTAAT (ZONDER HERWERKINGEN)

DEME realiseerde in 2021 een EBITDA van 469,3 miljoen euro, ofwel 18,7% van de omzet, wat niet alleen een mooie stijging betekent ten opzichte van 369,5 miljoen euro in 2020, maar ook duidelijk hoger uitvalt dan de 437,0 miljoen euro in 2019.

NETTO RESULTAAT (ZONDER HERWERKINGEN)

Het nettoresultaat over 2021 bedroeg 114,6 miljoen euro, wat meer dan een verdubbeling is ten opzichte van het coronajaar 2020, maar blijft echter nog lichtjes onder het niveau van het jaar 2019.

ORDERBOEK

Het orderboek van DEME steeg in 2021 aldus tot 5,9 miljard euro, tegenover 4,5 miljard euro eind 2020. In dit bedrag zijn werken die zich nog niet hebben vertaald in een definitief contract (zoals de werken in Taiwan, waarvoor DEME preferred bidder is, of die aan de Rechteroever van de Oosterweelverbinding) niet inbegrepen.

DEME Offshore heeft in de loop van 2021 belangrijke contracten binnengehaald, zowel in Europa als in de Verenigde Staten:

- Coastal Virginia Offshore Wind Farm (VS, 2,6 GW): BoP-contract voor het transport en de installatie van 176 monopijlerfunderingen met transitiestukken, drie offshore substations, erosiebescherming en de levering en installatie van onderzeese export- en infield-kabelsystemen (1,1 miljard USD);
- Vineyard Wind 1 (VS, 800 MW): installatie van offshore windturbines voor de eerste grootschalige offshore windinstallatie in de VS (orde van grootte: tussen 50-150 miljoen euro), transport en de installatie van de monopijlerfunderingen, transitiestukken en erosiebescherming voor de windturbinefunderingen, evenals de fundering en het platform voor het offshore elektrische substation (orde van grootte: tussen 150-300 miljoen euro);
- Arcadis Ost 1 (Duitsland, 257 MW): EPCI van 28 XXL-monopijlerfunderingen, de grootste ooit in Europa (orde van grootte: tussen 150-300 miljoen euro);
- de installatie van de watertoevoer van de toekomstige kerncentrale van Hinkley Point (VK). Het betreft een contract van meer dan 200 miljoen euro;
- Dogger Bank C (VK, 3,6 GW): engineering, aankoop, bouw en installatie van inter-array kabels (orde van grootte: tussen 50-150 miljoen euro);
- Leucate (30 MW): eerste EPCI-contract voor drijvend offshore windpark in Frankrijk.

Het orderboek is als volgt over de operationele divisies verdeeld:

Boekjaar afgesloten op 31 december (in miljoen euro)	2021	2020	Variatie
Baggeren	1.740	2.187	-20,4%
Offshore	2.807	1.131	+148,2%
Infra	875	896	-2,3%
Milieu	256	190	+34,7%
Overige	228	96	+137,5%
Totaal	5.906	4.500	+31,2%

INVESTERINGEN

DEME investeerde in 2021 voor 282,0 miljoen euro in de vernieuwing en uitbreiding van haar vloot (exclusief toepassing van IFRS 16). Begin augustus heeft DEME Spartacus, de krachtigste en meest innovatieve snijkopzuiger ter wereld, in ontvangst genomen. Eind juni werd Groenewind (een 'service operation vessel' voor het onderhoud van Belgische windparken) gedoopt. Dit schip wordt ingezet voor de Rentel en SeaMade offshore windmolenparken.

Orion en Green Jade zijn nog in aanbouw en worden verwacht in resp. 2022 en 2023.

Bovendien zullen Sea Installer en Sea Challenger, DP2 jack-up installatieschepen van DEME Offshore, een belangrijke kraanupgrade krijgen. De capaciteit zal verhoogd worden van 900 ton naar 1.600 ton, waardoor de schepen windturbines van de volgende generatie zullen kunnen installeren en DEME Offshore haar leiderspositie kan behouden op het vlak van installatie van turbines.

NETTO FINANCIËLE SCHULD

Niettegenstaande de duidelijk hogere activiteitsgraad bij DEME en de volgehouden investeringen, is DEME er toch in geslaagd om haar netto financiële schuld met 96,3 miljoen euro te verminderen tot 392,7 miljoen euro op jaareinde 2021.

DEME CONCESSIONS

In juli heeft Hyport Coordination Company LLC, een 50% dochteronderneming van DEMA Concessions gevestigd in Oman, een samenwerkingsovereenkomst getekend met de Duitse energiereus Uniper. Het zal daar in de eerste fase een groene waterstoffaciliteit van 500 MW (Hyport Duqm) ontwikkelen. De groene waterstof die wordt geproduceerd uit de elektriciteit van zonnepanelen en windturbines op het land, zal vervolgens worden omgezet in groene ammoniak en naar Europa worden vervoerd.

DEME Concessions blijft investeren in de ontginning van diepzeemineralen via Global Sea Mineral Resources (GSR). In april heeft Patania II, de diepwaterrobot van GSR, met succes aangetoond dat het op de zeebodem kan rijden en polymetaalknollen kan verzamelen op een diepte van 4.500 m. Net zoals in voorgaande periodes werden alle kosten m.b.t. GSR in resultaat genomen, wat voor DEMA een negatieve impact op het resultaat (voor belastingen) betekent van 16 miljoen euro in 2021.

VOORUITZICHTEN 2022

Op basis van haar orderboek en de huidige marktomstandigheden, voorziet DEMA in 2022 een verdere stijging van zowel omzet, EBITDA als nettoresultaat. Als gevolg van de oplevering van het langverwachte en baanbrekende installatieschip Orion in de eerste jaarhelft, de aankoop van de kabellegger Viking Neptun tegen jaareinde 2022 en de geplande onderhoudswerkzaamheden aan verschillende schepen, gaat DEMA voor het jaar 2022 uit van een investeringsbudget van ongeveer 500 miljoen euro.

4. Maatschappelijke verantwoordelijkheid en duurzaamheidsengagement

Duurzaamheid staat centraal in de strategie van de Groep CFE. CFE Contracting, BPI en ook DEME hebben de 17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties geanalyseerd en er hun eigen prioritaire doelstellingen uit afgeleid.

Dankzij een duurzame benadering en een doeltreffend beheer van de ESG-risico's behaalde de groep CFE opmerkelijke resultaten in de analyse van deze risico's door het ratingagentschap Sustainalytics. Met een score van 27,8 (Medium Risk) is de groep CFE op wereldvlak een van de beste spelers van haar sector.

Engagement voor het milieu

CFE is zich bewust van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid en gaat de cruciale uitdagingen van de klimaatverandering, de circulaire economie, de mobiliteit en de toegang tot betaalbaar wonen aan.

CFE Contracting bepaalde reeds concrete doelstellingen. De onderneming verbindt zich tot de vermindering tegen 2030 van haar directe CO₂-uitstoot (scope 1 en 2) met 40% tegenover 2020. Ze beschikt daartoe over verscheidene middelen: de vergroening van haar wagenpark, de optimalisatie van de bouwplaatslogistiek, de monitoring en optimalisatie van het energieverbruik, het gebruik van 100% groene energie en het rationele beheer van water en grondstoffen.

En dat werk werd al opgestart. Na de uiterst succesvolle experimenten met logistieke consolidatiecentra in België en Luxemburg in 2020/2021 – in het project Aurea daalde de CO₂-uitstoot van het materiaaltransport met 46% – doen de nieuwe projecten voortaan een beroep op deze nieuwe benadering van de logistiek.

Op de bouwplaatsen worden systematisch laadpalen geïnstalleerd om de geleidelijke elektrificatie van het wagenpark van CFE te versnellen. Dankzij een geautomatiseerde monitoring wordt ook het energie- en waterverbruik van de bouwplaatsen nauwlettend in de gaten gehouden.

Verskillende projecten van de teams van CFE Contracting passen in dit streven naar een duurzame impact. Zo is het project ZIN in Brussel een pionier in termen van de circulariteit. Het project LuWa voor de modernisering van de verlichting van de Waalse autowegen is een modelvoorbeeld op het vlak van de energiebesparing.

De koolstofambitie komt ook tot uiting in de projecten van BPI. Renovatie, geothermie en hergebruik van materialen zijn belangrijke elementen van haar nieuwe ontwikkelingen. De projecten Key West en Arboreto worden daar de beste voorbeelden van.

In 2021 werd in de projecten van BPI 35.580 ton materialen hergebruikt. En meer dan 80.000 m² wordt momenteel ontwikkeld met toepassing van 'fossil free' energieoplossingen.

BPI streeft meer dan ooit naar een multimodale mobiliteit in haar projecten, om ze duurzaam in het hart van de stad te integreren.

DEME werkt verder aan haar ambitieuze strategie voor de versnelling van de energietransitie en de versterking van de weerbaarheid van de samenleving tegenover de impact van de klimaatverandering.

DEME blijft aan haar vloot van de toekomst bouwen, als antwoord op de ambitie om haar directe CO₂-uitstoot met 40% te verlagen tegenover 2008. De *mega cutter* 'Spartacus' is in bedrijf genomen. Het schip kan op LNG varen en heeft nog meer energiebesparende kenmerken. De 'Groenewind', een speciaal voor het onderhoud van offshore windparken ontworpen schip dat tot 50% brandstof kan besparen, kwam in 2021 eveneens bij de vloot.

DEME beperkt niet alleen haar directe koolstofuitstoot maar wordt ook actiever in de productie van groene energie. Dat komt in heel de onderneming tot uiting en in het bijzonder in de sector van de offshore windenergie, waar DEME in 2021 onder meer op de windparken Triton Knoll, Hornsea Two, Saint-Nazaire en Dolwin6 heeft gewerkt. In het afgelopen jaar heeft DEME echt opmerkelijke contracten in de wacht gesleept, met name het eerste EPCI-contract voor een drijvend offshore windpark in Frankrijk en het T&I-contract voor de turbines en funderingen van Vineyard, het eerste grootschalige offshore windpark in de Verenigde Staten. Dit contract werd snel gevolgd door een belangrijk Balance Of Plant- typecontract voor de bouw van het project Coastal Virginia Offshore Wind van 2,6 GW. Dit is het grootste contract voor de installatie van offshore windturbines dat ooit in de Verenigde Staten werd gegund.

Naast de realisaties in het domein van de offshore windkracht werkt DEME ook aan andere vormen van hernieuwbare energie, met name de productie, de opslag en het transport van groene waterstof. In mei 2021 is DEME lid geworden van Hyve, een consortium dat mikt op een duurzame, rendabele productie van waterstof. Midden juli ondertekende HYPORT® Duqm, een initiatief van DEME Concessions en OQ, haar partner in Oman, een samenwerkingsakkoord met Uniper om de bevoorrading met groene ammoniak te verkennen. In 2020 trad DEME Offshore toe tot PosHYdon, 's werelds eerste offshore proefproject met groene waterstof op een werkplatform. In 2021 kende de Nederlandse regering een subsidie van 3,6 miljoen euro toe die de start van het proefproject mogelijk maakt in de Noordzee.

De inzet van DEME voor duurzame sectoren komt rechtstreeks tot uiting in de resultaten van de analyse van haar activiteiten volgens de Europese taxonomie. Op basis van de huidige interpretatie van de regels zal de offshore windactiviteit van DEME zowel in aanmerking komen als grotendeels afgestemd ('aligned') worden beschouwd met de EU-taxonomie. 28% van de totale omzet van DEME komt 'in aanmerking' ('eligible') en 24% is 'gealigneerd'. Meer dan 95% van de omzet van de voortgezette activiteiten van CFE wordt als 'in aanmerking' ('eligible') beschouwd.

Maatschappelijk engagement

De kracht van een onderneming schuilt in haar mannen en vrouwen. Daarom zijn bij CFE de veiligheid en het welzijn van elke medewerker een absolute prioriteit. Als pionier in de sector moet DEME vaak in erg moeilijke omstandigheden werken. Een veilige en gezonde werkomgeving voor iedereen – op de schepen en de projectsites en in de kantoren – is daarom een constant aandachtspunt. De veiligheidsnormen worden doorlopend aan de hand van key performance indicators gecontroleerd. In 2021 vonden verschillende initiatieven op ondernemingsschaal plaats, met name de Safety Stand-Down en de Safety Moment Day, met informatie over 214 *success stories* in het domein van de veiligheid. In april werd DEME een van de drie finalisten van de Duurzaamheidsaward 2021 van de Haven van Antwerpen met betrekking tot DOD 3, voor haar preventieve gezondheidsprogramma 'Veerkracht en welzijn bij DEME', dat de weerbaarheid van de medewerkers tegenover de uitdagingen van COVID-19 heeft versterkt.

Innovatie

In de loop van het jaar realiseerde DEME verscheidene opmerkelijke innovaties. MPVAqua won de Blue Innovation Swell Award. De partners in deze samenwerking hebben zich verbonden tot de ontwikkeling van grootschalige offshore zonneparken.

CFE Contracting lanceerde eind 2021 haar VMANAGER, gericht op energiebesparing, het beheer van de energiestromen en meer algemeen het beheer van de bouwtechnieken. Deze innoverende tool maakt een intelligent en duurzaam beheer mogelijk van nieuwe of gerenoveerde gebouwen. Hij combineert de technische knowhow van VMA met een intensieve monitoring en tools voor de supervisie en controle van de reële energieprestaties.

Financiering

DEME vormde 579 miljoen euro langlopende leningen om in leningen waarvan de marge afhangt van de ESG-prestaties van de groep (*'sustainability linked loans'*). Dit belangrijke engagement onderstreept de visie van DEME om een duurzame toekomst te realiseren.

5. Samenvatting van de financiële rekeningen

5.A.1 Geconsolideerde resultatenrekening en geconsolideerde staat van het globaal resultaat

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021	2020
Omzet	1.125.346	1.026.600
Overige exploitatiebaten	50.749	64.616
Aankopen	(793.536)	(745.686)
Bezoldigingen en sociale lasten	(202.665)	(189.074)
Overige exploitatielasten	(111.356)	(109.221)
Afschrijvingen	(20.217)	(19.674)
Afschrijving van goodwill	0	0
Resultaat van de operationele activiteiten	48.321	27.561
Aandeel in de winst (het verlies) van deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast	9.655	10.574
Bedrijfsresultaat	57.976	38.135
Financieringslasten	(3.448)	(3.706)
Overige financiële lasten en opbrengsten	(2.591)	(4.991)
Financieel resultaat	(6.039)	(8.697)
Resultaat vóór belastingen	51.937	29.438
Winstbelastingen	(12.431)	(11.749)
Resultaat van de periode uit voortgezette activiteiten	39.506	17.689
Resultaat van de periode van beëindigde activiteiten	113.260	47.134
Resultaat van de periode	152.766	64.823
Minderheidsbelangen - voortgezette activiteiten	0	0
Minderheidsbelangen - beëindigde activiteiten	(2.758)	(803)
Resultaat - deel van de groep	150.008	64.020
Resultaat uit voortgezette activiteiten - deel van de groep	39.506	17.689
Resultaat van beëindigde activiteiten - deel van de groep	110.502	46.331
Resultaat per aandeel (deel van de groep) (EUR) (basis en verwaterd)	5,93	2,53
Resultaat per aandeel (deel van de groep) uit voortgezette activiteiten (EUR) (basis en verwaterd)	1,56	0,70
Resultaat per aandeel (deel van de groep) uit beëindigde activiteiten (EUR) (basis en verwaterd)	4,37	1,83

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021	2020
Resultaat - deel van de groep	150.008	64.020
Resultaat van de periode	152.766	64.823
Financiële instrumenten – veranderingen in de reële waarde	21.373	(9.033)
Wisselkoersverschillen uit de omrekening	6.393	(11.592)
Uitgestelde belastingen	(3.000)	446
Overige elementen van het globaal resultaat die later overgebracht zullen worden naar het nettoresultaat	24.766	(20.179)
Herwaardering van de nettoverplichtingen m.b.t. toegezegde prestatie- en premieregelingen	(248)	(6.239)
Uitgestelde belastingen	98	1.472
Overige elementen van het globaal resultaat die later niet overgebracht zullen worden naar het nettoresultaat	(150)	(4.767)
Totaal overige elementen van het globaal resultaat die rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen worden	24.616	(24.946)
Globaal resultaat :	177.382	39.877
- Deel van de groep	174.536	38.810
- Deel van de minderheidsbelangen	2.846	1.067
Globaal resultaat (deel van de groep) per aandeel (EUR) (basis en verwaterd)	6,89	1,53

5.A.2 Geconsolideerde staat van de financiële positie

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021	2020
Immateriële vaste activa	1.943	111.259
Goodwill	23.763	172.127
Materiële vaste activa	82.283	2.515.052
Deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast	103.418	204.095
Overige financiële vaste activa	79.313	89.196
Langlopende afgeleide financiële instrumenten	0	1.433
Overige vaste activa	13.861	15.052
Uitgestelde belastingvorderingen	8.257	127.332
Vaste activa	312.838	3.235.546
Voorraden	160.381	184.565
Handelsvorderingen en overige bedrijfsvorderingen	281.256	867.761
Overige vlottende activa uit operationele activiteiten	85.555	57.454
Overige vlottende activa uit niet-operationele activiteiten	2.416	21.731
Kortlopende afgeleide financiële instrumenten	874	7.831
Vlottende financiële activa	15.691	2.900
Geldmiddelen en kasequivalenten	143.587	759.695
Vlottende activa	689.760	1.901.937
Activa aangehouden voor verkoop	4.297.401	0
Totaal der activa	5.299.999	5.137.483
Kapitaal	41.330	41.330
Uitgiftepremie	800.008	800.008
Ingehouden winsten	1.184.100	1.059.406
Pensioenplannen met vaste bijdragen en vaste prestaties	(41.976)	(41.783)
Reserves met betrekking tot afdeckingsverrichtingen	(31.160)	(49.715)
Wisselkoersverschillen uit de omrekening	(15.967)	(22.133)
Eigen vermogen – deel groep	1.936.335	1.787.113
Minderheidsbelangen	19.691	17.835
Eigen vermogen	1.956.026	1.804.948
Pensioenverplichtingen en personeelsbeloningen	11.916	76.686
Langlopende voorzieningen	12.279	13.239
Overige langlopende schulden	38.267	32.287
Langlopende obligatieleningen	0	29.794
Langlopende financiële schulden	77.599	918.681
Langlopende afgeleide financiële instrumenten	0	10.095
Uitgestelde belastingverplichtingen	2.129	96.961
Langlopende verplichtingen	142.190	1.177.743
Kortlopende voorzieningen	40.744	44.163
Handelsschulden en overige schulden	277.009	1.178.012
Fiscale schulden	8.300	75.283
Kortlopende obligatieleningen	29.899	0
Kortlopende financiële schulden	149.084	412.649
Kortlopende afgeleide financiële instrumenten	1.442	7.750
Overige kortlopende verplichtingen uit operationele activiteiten	141.723	192.424
Overige kortlopende verplichtingen uit niet-operationele activiteiten	78.376	244.511
Kortlopende verplichtingen	726.577	2.154.792
Verplichtingen in verband met activa aangehouden voor verkoop	2.475.206	0
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	5.299.999	5.137.483

5.A.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021	2020
Operationele activiteiten		
Bedrijfsopbrengsten uit voortgezette activiteiten	48.321	27.561
Bedrijfsopbrengsten uit beëindigde activiteiten	138.692	59.692
Resultaat van de operationele activiteiten	187.013	87.253
Afschrijving op immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	20.217	19.674
(Afname)/toename van voorzieningen	(5.118)	(1.874)
Waardeverminderingen op activa en overige niet-kaselementen	8.098	(104)
Verlies/(winst) bij vervreemding van materiële en financiële vaste activa	(2.099)	(1.341)
Dividenden uit deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast	7.937	14.047
Beëindigde activiteiten: kasstroom uit operationele activiteiten	335.880	250.229
Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in) operationele activiteiten vóór wijzigingen van het werkkapitaal	551.928	367.884
Afname/(toename) van handels- en overige kortlopende en langlopende vorderingen	(22.873)	1.514
Afname/(toename) van voorraden	(12.989)	(30.388)
Toename/(afname) van handelsschulden en overige kortlopende en langlopende schulden	5.816	(5.370)
Betaalde/ontvangen winstbelastingen	(13.220)	(7.204)
Beëindigde activiteiten: wijziging van het werkkapitaal	(52.125)	91.898
Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in) operationele activiteiten	456.537	418.334
Investeringsactiviteiten		
Opbrengsten uit de verkoop van immateriële en materiële vaste activa	3.371	3.778
Aankoop van immateriële en materiële vaste activa	(14.557)	(12.324)
Overname van dochterondernemingen met aftrek van verworven geldmiddelen	(2.240)	0
Wijziging van deelneming in deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast	0	0
Kapitaalsvermindering/(kapitaalsverhoging) van deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast	(5.750)	0
Opbrengsten uit de verkoop van dochterondernemingen	0	60
Terugbetaling (nieuwe) van verstrekte leningen aan deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast	1.366	(3.763)
Beëindigde activiteiten: kasstroom uit investeringsactiviteiten	(266.412)	(147.139)
Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in) investeringsactiviteiten	(284.222)	(159.388)
Financieringsactiviteiten		
Betaalde intresten	(6.765)	(6.463)
Ontvangen intresten	3.317	2.757
Overige financiële lasten en opbrengsten	(1.885)	(1.987)
Opbrengsten uit nieuwe leningen	33.483	40.976
Terugbetaling van leningen	(33.511)	(36.312)
Uitgekeerde dividenden	(4.893)	0
Beëindigde activiteiten: kasstroom uit financieringsactiviteiten	(250.827)	(103.821)
Kasstroom uit hoofde van (gebruikt in) financieringsactiviteiten	(261.081)	(104.850)
Netto toename/(afname) van de geldmiddelen uit voortgezette activiteiten	6.026	3.237
Netto toename/(afname) van de geldmiddelen uit beëindigde activiteiten	(94.792)	150.859
Geldmiddelen en kasequivalenten, openingsbalans	759.695	612.206
Gevolgen van wisselkoerswijzigingen voor geldmiddelen en kasequivalenten	(195)	(2.550)
Beëindigde activiteiten: effecten van wisselkoerswijzigingen op geldmiddelen en kasequivalenten	1.485	(4.057)
Overdracht naar activa aangehouden voor verkoop	(528.632)	0
Geldmiddelen en kasequivalenten, slotbalans	143.587	759.695

5.A.4 Toelichtingen bij het geconsolideerd overzicht van de financiële positie

Voorafgaande opmerking

Zoals in de inleiding uiteengezet, impliceert de aankondiging van een partiële splitsing dat de activiteiten van DEME moeten worden geboekt als beëindigde activiteiten volgens de voorschriften van IFRS 5 – Activa aangehouden voor verkoop en beëindigde activiteiten'.

Dit heeft de volgende impact op de voorstelling van de financiële overzichten:

Op het niveau van de geconsolideerde winst- en verliesrekening worden de bedragen voor DEME gehergroepeerd en op drie onderscheiden regels voorgesteld: resultaat voor het boekjaar van de beëindigde activiteiten, minderheidsbelangen – beëindigde activiteiten en resultaat van de beëindigde activiteiten, aandeel van de groep. Deze presentatie geldt voor zowel 2021 als 2020, wat een herwerking van de geconsolideerde winst- en verliesrekening van 2020 impliceert.

Op het niveau van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie, en alleen voor 2021, worden de activaposten met betrekking tot DEME op één regel gehergroepeerd (activa gehouden voor verkoop) en worden de schuld- en voorzieningsposten eveneens op één regel gehergroepeerd (passiva met betrekking tot activa gehouden voor verkoop). Het dient benadrukt dat i) het eigen vermogen van DEME deel blijft uitmaken van het geconsolideerd eigen vermogen van CFE tot op de dag van inwerkingtreding van de partiële splitsing en ii) het geconsolideerd overzicht van de financiële positie van 2020 niet wordt herwerkt.

Op het niveau van het geconsolideerd kasstroomoverzicht worden de bedragen met betrekking tot DEME gehergroepeerd en op acht onderscheiden regels voorgesteld: bedrijfsresultaat van de beëindigde activiteiten, beëindigde activiteiten: kasstroom van de operationele activiteiten, beëindigde activiteiten: variatie van het werkkapitaal, beëindigde activiteiten: kasstroom van de investeringsactiviteiten, beëindigde activiteiten: kasstroom van de financieringsactiviteiten, netto stijging (daling) van de geldmiddelen van de beëindigde activiteiten, beëindigde activiteiten: impact van wisselkoersvariaties op de geldmiddelen en kasequivalenten en overdracht naar activa gehouden voor verkoop. Deze presentatie geldt voor zowel 2021 als 2020, wat een herwerking van het geconsolideerd kasstroomoverzicht van 2020 impliceert.

Toelichting bij het geconsolideerd overzicht van de financiële positie per 31 december 2021

De activa aangehouden voor verkoop buiten beschouwing gelaten, bedraagt het balanstotaal 1 miljard euro.

De vaste activa bestaan voornamelijk uit de nettoboekwaarde van de maatschappelijke zetels van verscheidene Belgische filialen, het materieel en het wagenpark.

De volgens de vermogensmutatiemethode geconsolideerde participaties en de overige financiële activa omvatten voornamelijk de participaties en aandeelhoudersleningen met betrekking tot Rent-A-Port, Green Offshore en de gezamenlijk gecontroleerde projectvennootschappen van de vastgoedontwikkeling.

De voorraden bestaan in essentie uit vastgoedprojecten die worden ontwikkeld door BPI en haar volgens de globale methode geconsolideerde filialen.

De geldmiddelen omvatten 72,8 miljoen euro waarover CFE NV beschikt. Het saldo wordt uitgesplitst tussen tijdelijke vennootschappen en de niet in de cash pooling opgenomen buitenlandse entiteiten.

Het eigen vermogen is verdeeld in 1.822,2 miljoen euro voor de beëindigde activiteiten (DEME) en 133,8 miljoen euro voor de voortgezette activiteiten (CFE exclusief DEME). Minderheidsbelangen van 19,7 miljoen euro hebben uitsluitend betrekking op beëindigde activiteiten.

De financiële schulden en obligatieleningen bedragen in totaal 256,6 miljoen euro.

De financiële convenanten van de moedermaatschappij en haar filialen worden volledig nageleefd.

Per 31 december 2021 beschikt CFE NV over 174 miljoen euro niet gebruikte bevestigde kredietlijnen.

5.A.5 Activa aangehouden voor verkoop en beëindigde activiteiten

Activa aangehouden voor verkoop

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	0
Geherklasseerd naar activa aangehouden voor verkoop in de periode	4.297.401
Vervreemdingen	0
Saldo op het einde van het boekjaar	4.297.401

Verplichtingen in verband met activa aangehouden voor verkoop

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	0
Geherklasseerd naar verplichtingen in verband met activa aangehouden voor verkoop in de periode	2.475.206
Vervreemdingen	0
Saldo op het einde van het boekjaar	2.475.206

De activa en passiva die verband houden met de activiteiten van DEME werden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop in de geconsolideerde balans per 31 december 2021. De geherclassificeerde activa en passiva worden gedetailleerd in de onderstaande tabel:

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021
ACTIVA	
Goodwill	153.793
Materiële vaste activa	2.363.428
Overige financiële vaste activa	33.450
Overige vlottende activa	391.369
Voorraden	12.168
Geldmiddelen en kasequivalenten	528.632
Overige posten van vaste activa	782.105
Activa aangehouden voor verkoop	32.456
Totaal der activa	4.297.401
VERPLICHTINGEN	
Eigen vermogen	1.822.195
Langlopende obligatieleningen	0
Langlopende financiële schulden	577.970
Overige langlopende verplichtingen	194.024
Kortlopende obligatieleningen	0
Kortlopende financiële schulden	343.340
Overige kortlopende verplichtingen	1.359.872
Totaal der passiva	2.475.206
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	4.297.401

Elementen opgenomen in cumulatief globaal resultaat :	
Reserves gewaardeerd tegen reële waarde	(89.816)
Uitgestelde belastingen op reserves	22.661
Wisselkoersverschillen uit de omrekening	(8.881)
Reserves van beëindigde activiteiten gepresenteerd als activa aangehouden voor verkoop	(76.036)

Toelichtingen bij de activa en passiva van de beëindigde activiteiten

De goodwill komt in essentie voort uit de boeking van de identificeerbare activa en passiva van DEME in reële waarde na de verwerving van het bijkomende 50% van de aandelen van DEME op 24 december 2013. De goodwill werd onderworpen aan een waardeverminderingstest en gevoeligheidsanalyses. Er is geen waardeverlies geïdentificeerd.

De vloot van schepen vertegenwoordigt de grote meerderheid van de materiële vaste activa. De schepen in aanbouw vertegenwoordigen een bedrag van 309 miljoen euro. Het betreft voornamelijk de Orion. Het hefvaartuig Thor werd heringedeeld als actief gehouden voor verkoop. Voor twee oude 'cutters' werd een waardevermindering geboekt van 25,5 miljoen euro.

De andere vaste activa zijn voornamelijk participaties in gezamenlijk gecontroleerde vennootschappen, zoals concessiehouders van offshore windparken of ondernemingen die schepen in mede-eigendom houden.

De geldmiddelen van DEME bedragen 528,6 miljoen euro. DEME is niet opgenomen in het systeem voor cash pooling van CFE maar beschikt over haar eigen cash pooling met haar filialen.

De langlopende en kortlopende financiële schulden bedragen in totaal 921,3 miljoen euro per 31 december 2021. Ze bestaan voornamelijk uit bilaterale leningen op middellange termijn die begin 2022 werden omgezet in 'sustainable linked loans'.

DEME komt per 31 december 2021 al haar bankconvenanten na.

De overige kortlopende passiva omvatten voornamelijk leveranciersschulden, sociale zekerheids- en belastingsschulden evenals ontvangen aanbetalingen op bestellingen.

Resultaten van de beëindigde activiteiten

De resultaten van de activiteiten van DEME zijn in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening op een afzonderlijke regel geboekt: "resultaat van beëindigde activiteiten". De onderstaande tabel toont de resultaten van de activiteiten van DEME die als beëindigde activiteiten opgenomen zijn in de geconsolideerde resultatenrekening:

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021	2020
Omzet	2.510.607	2.195.828
Exploitatielasten (exclusief afschrijvingen)	(2.041.299)	(1.826.371)
EBITDA	469.308	369.457
Afschrijvingen	(330.616)	(309.765)
Resultaat van de operationele activiteiten	138.692	59.692
Aandeel in de winst (het verlies) van deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast	9.818	21.666
Bedrijfsresultaat (EBIT)	148.510	81.358
Financieel resultaat	(5.412)	(25.651)
Resultaat vóór belastingen	143.098	55.707
Winstbelastingen	(29.839)	(8.573)
Resultaat - deel van de groep	110.502	46.331

De verdeling van de omzet van de activiteiten van DEME per land en per vakgebied is als volgt:

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021	2020
België	279.247	427.199
Overige Europa	1.585.647	1.380.755
Afrika	491.058	133.735
Azië	73.733	158.831
Amerika	42.359	51.011
Oceanië	37.285	37.188
Midden-Oosten	1.278	7.109
Totaal	2.510.607	2.195.828

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021	2020
Baggeren	1.132.897	877.045
Offshore	899.590	934.565
Infra	262.976	208.822
Milieu	143.040	118.727
Overige	72.104	56.669
Totaal	2.510.607	2.195.828

De kasstromen uit operationele activiteiten, investeringen en financieringen met betrekking tot de activiteiten van DEME worden als volgt samengevat:

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021	2020
Kasstromen uit hoofde van (gebruikt in) operationele activiteiten	422.447	401.819
Kasstromen uit hoofde van (gebruikt in) investeringsactiviteiten	(266.412)	(147.139)
Kasstromen uit hoofde van (gebruikt in) financieringsactiviteiten	(250.827)	(103.821)

5.A.6 Geconsolideerde staat van het eigen vermogen voor de periode afgesloten op 31 december 2021

(duizend euro)	Kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Pensioenplannen met vaste bijdragen en vaste prestaties	Reserves met betrekking tot afdekkingsverrichtingen	Wisselkoersverschillen uit de omrekening	Eigen vermogen – deel groep	Minderheidsbelangen	Totaal
December 2020	41.330	800.008	1.059.406	(41.783)	(49.715)	(22.133)	1.787.113	17.835	1.804.948
Globaal resultaat voor de periode			150.008	(193)	18.555	6.166	174.536	2.846	177.382
Dividenden aan aandeelhouders			(25.314)				(25.314)		(25.314)
Dividenden van minderheidsbelangen								(1.008)	(1.008)
Wijziging consolidatiekring en andere wijzigingen			0				0	18	18
December 2021	41.330	800.008	1.184.100	(41.976)	(31.160)	(15.967)	1.936.335	19.691	1.956.026

5.A.7 Kerncijfers per aandeel

Boekjaar afgesloten op 31 december	2021	2020
Totaal aantal aandelen	25.314.482	25.314.482
Resultaat per aandeel (deel van de groep) (in euro)	5,93	2,53
Eigen vermogen deel groep per aandeel (in euro)	76,49	70,60
<i>Eigen vermogen deel groep per aandeel uit voortgezette activiteiten (in euro's)</i>	<i>5,29</i>	3,77
<i>Eigen vermogen deel groep per aandeel uit beëindigde activiteiten (in euro's)</i>	<i>71,20</i>	66,83

5.A.8 Sectoriële informatie

ELEMENTEN VAN HET GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE RESULTATENREKENING

Per 31 december 2021 (duizend euro)	DEME	Herwerkingen DEME	Totaal beëindigde activiteiten	Contracting	Vastgoed- ontwikkeling	Holding	Eliminaties tussen polen	Totaal voortgezette activiteiten	Totaal geconsolideerd
Omzet	0		0	1.039.658	106.300	9.789	(30.401)	1.125.346	1.125.346
Resultaat van de operationele activiteiten	0		0	25.164	24.695	(1.856)	318	48.321	48.321
Aandeel in de winst (het verlies) van deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast	0		0	105	5.399	4.151	0	9.655	9.655
Bedrijfsresultaat (EBIT)	0		0	25.269	30.094	2.295	318	57.976	57.976
% Omzet				2,43%	28,31%			5,15%	5,15%
Financieel resultaat	0		0	(2.045)	(4.134)	140	0	(6.039)	(6.039)
Winstbelastingen	0		0	(9.319)	(2.990)	(27)	(95)	(12.431)	(12.431)
Resultaat uit voortgezette activiteiten - deel van de groep	0		0	13.905	22.970	2.408	223	39.506	39.506
% Omzet				1,34%	21,61%			3,51%	3,51%
Resultaat van beëindigde activiteiten - deel van de groep	114.581	(4.079)	110.502						110.502
Resultaat - deel van de groep	114.581	(4.079)	110.502	13.905	22.970	2.408	223	39.506	150.008
Niet-kaselementen	0		0	18.708	878	631	0	20.217	20.217
EBITDA	0		0	43.872	25.573	(1.225)	318	68.538	68.538
% Omzet				4,22%	24,06%			6,09%	6,09%

Per 31 december 2020 (duizend euro)	DEME	Herwerkingen DEME	Totaal beëindigde activiteiten	Contracting	Vastgoed- ontwikkeling	Holding	Eliminaties tussen polen	Totaal voortgezette activiteiten	Totaal geconsolideerd
Omzet	0		0	911.898	131.105	21.859	(38.262)	1.026.600	1.026.600
Resultaat van de operationele activiteiten	0		0	14.709	18.279	(5.165)	(262)	27.561	27.561
Aandeel in de winst (het verlies) van deelnemingen waarop vermogensmutatiemethode is toegepast	0		0	190	4.650	5.734	0	10.574	10.574
Bedrijfsresultaat (EBIT)	0		0	14.899	22.929	569	(262)	38.135	38.135
% Omzet				1,63%	17,49%			3,71%	3,71%
Financieel resultaat	0		0	(2.525)	(4.908)	(1.264)	0	(8.697)	(8.697)
Winstbelastingen	0		0	(6.867)	(4.800)	(82)	0	(11.749)	(11.749)
Resultaat uit voortgezette activiteiten - deel van de groep	0		0	5.507	13.221	(777)	(262)	17.689	17.689
% Omzet				0,60%	10,08%			1,72%	1,72%
Resultaat van beëindigde activiteiten - deel van de groep	50.410	(4.079)	46.331						46.331
Resultaat - deel van de groep	50.410	(4.079)	46.331	5.507	13.221	(777)	(262)	17.689	64.020
Niet-kaselementen	0		0	18.403	1.127	(1.833)	0	17.697	17.697
EBITDA	0		0	33.112	19.406	(6.998)	(262)	45.258	45.258
% Omzet				3,63%	14,80%			4,41%	4,41%

GECONSOLIDEERDE BALANS

Per 31 december 2021 (duizend euro)	DEME	Contracting	Vastgoed- ontwikkeling	Holding	Eliminaties tussen polen	Totaal geconsolideerd
ACTIVA						
Goodwill	0	23.763	0	0	0	23.763
Materiële vaste activa	0	79.785	1.121	1.377	0	82.283
Langlopende leningen aan geconsolideerde vennootschappen van de groep	0	0	0	20.000	(20.000)	0
Overige financiële vaste activa	0	9	68.350	10.954	0	79.313
Overige vlottende activa	0	11.989	58.132	1.303.276	(1.245.918)	127.479
Voorraden	0	16.894	141.222	3.090	(825)	160.381
Geldmiddelen en kasequivalenten	0	62.884	6.326	74.377	0	143.587
Interne kaspositie - Cash pooling - actief	0	69.287	49.675	3.586	(122.548)	0
Overige posten van vaste activa	0	351.267	25.199	21.097	(11.771)	385.792
Activa aangehouden voor verkoop	4.297.401	0	0	0	0	4.297.401
Totaal der activa	4.297.401	615.878	350.025	1.437.757	(1.401.062)	5.299.999
VERPLICHTINGEN						
Eigen vermogen	1.822.195	90.377	104.362	1.189.373	(1.250.281)	1.956.026
Langlopende leningen aan geconsolideerde vennootschappen van de groep	0	0	20.000	0	(20.000)	0
Langlopende obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
Langlopende financiële schulden	0	33.270	43.954	375	0	77.599
Overige langlopende verplichtingen	0	14.402	36.426	13.763	0	64.591
Kortlopende obligatieleningen	0	0	29.899	0	0	29.899
Kortlopende financiële schulden	0	9.393	29.350	110.341	0	149.084
Interne kaspositie - Cash pooling - passief	0	3.641	18.845	100.061	(122.547)	0
Overige kortlopende verplichtingen	0	464.795	67.189	23.844	(8.234)	547.594
Verplichtingen in verband met activa aangehouden voor verkoop	2.475.206	0	0	0	0	2.475.206
Totaal der passiva	2.475.206	525.501	245.663	248.384	(150.781)	3.343.973
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	4.297.401	615.878	350.025	1.437.757	(1.401.062)	5.299.999

Per 31 december 2020 (duizend euro)	DEME	Contracting	Vastgoed- ontwikkeling	Holding	Eliminaties tussen polen	Totaal geconsolideerd
ACTIVA						
Goodwill	150.567	21.560	0	0	0	172.127
Materiële vaste activa	2.431.361	79.796	2.070	1.825	0	2.515.052
Langlopende leningen aan geconsolideerde vennootschappen van de groep	0	0	0	20.000	(20.000)	0
Overige financiële vaste activa	32.813	0	37.858	18.525	0	89.196
Overige vlottende activa	348.275	14.132	58.090	1.284.587	(1.245.913)	459.171
Voorraden	10.456	16.536	153.850	5.349	(1.626)	184.565
Geldmiddelen en kasequivalenten	621.937	73.514	5.707	58.537	0	759.695
Interne kaspositie - Cash pooling - actief	0	86.830	1.457	1.741	(90.028)	0
Overige posten van vaste activa	596.476	295.223	35.319	37.974	(7.315)	957.677
Totaal der activa	4.191.885	587.591	294.351	1.428.538	(1.364.882)	5.137.483
VERPLICHTINGEN						
Eigen vermogen	1.709.637	78.365	85.532	1.178.951	(1.247.537)	1.804.948
Langlopende leningen aan geconsolideerde vennootschappen van de groep	0	0	20.000	0	(20.000)	0
Langlopende obligatieleningen	0	0	29.794	0	0	29.794
Langlopende financiële schulden	735.053	25.318	42.701	115.609	0	918.681
Overige langlopende verplichtingen	172.966	16.566	37.628	2.108	0	229.268
Kortlopende obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
Kortlopende financiële schulden	375.913	8.919	17.488	10.329	0	412.649
Interne kaspositie - Cash pooling - passief	0	2.708	3.376	83.944	(90.028)	0
Overige kortlopende verplichtingen	1.198.316	455.715	57.832	37.597	(7.317)	1.742.143
Totaal der passiva	2.482.248	509.226	208.819	249.587	(117.345)	3.332.535
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	4.191.885	587.591	294.351	1.428.538	(1.364.882)	5.137.483

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Per 31 december 2021 (duizend euro)	Contracting	Vastgoed- ontwikkeling	Holding	Totaal voortgezette activiteiten	Beëindigde activiteiten - DEME	Totaal geconsolideerd
Kasstromen uit hoofde van (gebruikt in) operationele activiteiten vóór wijzigingen van het werkkapitaal	44.492	34.117	(1.253)	77.356	474.572	551.928
Kasstromen uit hoofde van (gebruikt in) operationele activiteiten	(8.698)	28.243	14.545	34.090	422.447	456.537
Kasstromen uit hoofde van (gebruikt in) investeringsactiviteiten	(12.744)	(692)	(4.374)	(17.810)	(266.412)	(284.222)
Kasstromen uit hoofde van (gebruikt in) financieringsactiviteiten	10.953	(26.879)	5.672	(10.254)	(250.827)	(261.081)
Netto toename/(afname) van de geldmiddelen	(10.489)	672	15.843	6.026	(94.792)	(88.766)

Per 31 december 2020 (duizend euro)	Contracting	Vastgoed- ontwikkeling	Holding	Totaal voortgezette activiteiten	Beëindigde activiteiten - DEME	Totaal geconsolideerd
Kasstromen uit hoofde van (gebruikt in) operationele activiteiten vóór wijzigingen van het werkkapitaal	31.793	29.288	(3.118)	57.963	309.921	367.884
Kasstromen uit hoofde van (gebruikt in) operationele activiteiten	46.809	(21.730)	(8.564)	16.515	401.819	418.334
Kasstromen uit hoofde van (gebruikt in) investeringsactiviteiten	(8.102)	(278)	(3.869)	(12.249)	(147.139)	(159.388)
Kasstromen uit hoofde van (gebruikt in) financieringsactiviteiten	(30.565)	21.670	7.866	(1.029)	(103.821)	(104.850)
Netto toename/(afname) van de geldmiddelen	8.142	(338)	(4.567)	3.237	150.859	154.096

5.A.9 Risico's en onzekerheden: gerechtelijk onderzoek – dossier Sabetta

Zoals bekend, is het Parket in 2016 een gerechtelijk onderzoek gestart naar de omstandigheden waarin een contract onderhands werd gegund aan Mordraga, een Russische joint venture vennootschap van de DEME-groep, voor de uitvoering van baggerwerken in de haven van Sabetta (Rusland). De werken werden uitgevoerd in de zomermaanden van 2014 en 2015. Het contract werd in 2016 beëindigd.

Het onderzoek werd gestart na indiening van een klacht door een concurrent, aan wie het betrokken contract niet werd toegekend in het kader van een onderhandse gunning, en steunt uitsluitend op selectieve informatie aangereikt door deze concurrent.

Eind december 2020 heeft het Parket enkele vennootschappen en (ex)-personeelsleden van de DEME-groep opgeroepen om voor de raadkamer te verschijnen. De raadkamer heeft op 21 februari 2022 beslist de zaak door te verwijzen naar de bodemrechter. Tegen de beslissing van de raadkamer zal beroep worden aangetekend.

Er weze benadrukt dat de raadkamer zelf geen uitspraak doet over de grond van de zaak, doch enkel oordeelt over de vraag of er al dan niet voldoende bezwaren zijn om een zaak ten gronde te laten beoordelen door de bevoegde rechter.

DEME behoudt het volste vertrouwen in het verdere verloop van de procedure.

In de huidige omstandigheden en in het licht van het bovenstaande kan DEME de eventuele financiële gevolgen van de lopende procedures niet betrouwbaar inschatten. Daarom werd er geen voorziening opgenomen per 31 december 2021, in overeenstemming met de vereisten van IAS 37.

5.A.10 Gebeurtenissen na balansdatum

Na 31 december 2021 is de financiële en commerciële situatie van de groep CFE niet beduidend gewijzigd.

5.B.1 Resultaatrekening van CFE NV (volgens de Belgische normen)

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021	2020
Omzet	10.192	19.065
Bedrijfsresultaat	(4.570)	(5.071)
Netto financieel resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening	35.993	15.890
Niet-recurrente financiële opbrengsten	268	2.178
Niet-recurrente financiële kosten	(2.692)	(6.999)
Resultaat vóór belastingen	28.999	5.998
Belastingen op het resultaat	0	(77)
Resultaat van het boekjaar	28.999	5.921

De werf van het waterzuiveringsstation Brussel-Zuid, die in oktober 2021 werd opgeleverd, vertegenwoordigt een belangrijk deel van de omzet voor het boekjaar.

Het financiële resultaat is in 2021 sterk gestegen, dankzij de ontvangst van dividenden van de filialen DEME (20,4 miljoen euro), CFE Contracting (8 miljoen euro) en BPI (4 miljoen euro).

5.B.2 Balans van CFE NV na winstverdeling (volgens Belgische normen)

Boekjaar afgesloten op 31 december (duizend euro)	2021	2020
Activa		
Vaste activa	1.326.014	1.335.220
Vlottende activa	105.267	97.005
Totaal der activa	1.431.281	1.432.225

Passiva		
Eigen vermogen	1.197.943	1.168.944
Voorzieningen voor risico's en kosten	10.340	12.197
Schulden op meer dan één jaar	248	115.248
Schulden op ten hoogste één jaar	222.750	135.836
Totaal van de passiva	1.431.281	1.432.225

De vaste activa bestaan zeer overwegend uit de participaties in DEME (1,1 miljard euro), CFE Contracting en BPI.

De schulden op ten hoogste één jaar omvatten leningen van 60 miljoen euro die op de bevestigde kredietlijnen werden opgenomen en 50 miljoen euro handelspapier.

6. Vergoeding van het kapitaal

De partiële splitsing zal automatisch leiden tot de overdracht van een aanzienlijk deel van het eigen vermogen en van de uitkeerbare reserves van CFE aan DEME Group. De raad van bestuur is dan ook van mening dat het eigen vermogen van CFE moet worden versterkt en stelt bijgevolg voor om geen dividend uit te keren voor het boekjaar 2021.

Vanaf 2023 zal CFE de uitkering van een dividend hernemen.

7. Corporate governance

De raad van bestuur heeft beslist om Raymund Trost te benoemen tot CEO en voorzitter van het Executief comité van CFE. Hij zal aantreden de dag na de partiële splitsing.

Hij vervangt Piet Dejonghe, die sinds januari 2015 gedelegeerd bestuurder van de groep was. In de zeven jaar dat hij aan het hoofd van CFE stond, heeft Piet Dejonghe de operationele en financiële controle van de dochterondernemingen aanzienlijk versterkt en verschillende reorganisaties van de groep doorgevoerd.

Raymund Trost vervoegde de groep CFE in november 2015 als CEO en voorzitter van het Executief comité van CFE Contracting. Onder zijn voorzitterschap heeft CFE Contracting haar activiteiten Multitechnieken (VMA) en Rail (MOBIX) uitgebreid, haar aanwezigheid in Polen en Luxemburg aanzienlijk versterkt en lanceerde toekomstgerichte activiteiten zoals Wood Shapers (modulaire houtconstructies) en VMANAGER (monitoring en intelligent en duurzaam beheer van technische gebouwinstallaties).

Raymund Trost versterkte ook de operationele uitmuntendheid, de digitalisering en de selectiviteit bij het opnemen van orders. Hij heeft duurzaamheid een centrale plaats gegeven in de strategie van de divisie.

Raymund Trost (57) is afkomstig uit de Duitstalige Gemeenschap van België. Na zijn studies economie aan de Universiteit van Luik en een Master in Europese zaken aan de Universiteit van Louvain-la-Neuve, begon hij zijn professionele loopbaan bij verschillende overheidsinstanties, waaronder de Europese Commissie. In 1992 zette hij zijn loopbaan verder bij Owens Corning, een wereldleider op het gebied van isolatie en composietmaterialen, waar hij gedurende meer dan 15 jaar verschillende managementfuncties bekleedde in België en de Verenigde Staten. Daarna vervulde hij de functie van CEO van de Joris Ide Groep, Europese leider in isolerende panelen.

Raymund Trost is ook voorzitter van ADEB, de vereniging die de 65 grootste algemene aannemers in België vertegenwoordigt.

8. Informatie over het aandeel

Bij de sluiting van het boekjaar bedroeg het maatschappelijk kapitaal van CFE 41.329.482,42 euro, vertegenwoordigd door 25.314.482 aandelen zonder vermelding van nominale waarde. De aandelen van de vennootschap zijn op naam of gedematerialiseerd.

Op 31 december 2021 was het aandeelhouderschap van CFE als volgt samengesteld:

aandelen zonder aanduiding van nominale waarde	25.314.482
aandelen op naam	19.009.637
gedematerialiseerde aandelen	6.304.845

Aandeelhouders die 3% of meer bezitten van de stemrechten m.b.t. de effecten die ze aanhouden :

Ackermans & van Haaren NV Begijnvest, 113 B-2000 Antwerpen (België)	15.720.684 aandelen, hetzij 62,10%
VINCI Construction SAS 5, cours Ferdinand-de-Lesseps F-92851 Rueil-Malmaison Cedex (Frankrijk)	3.066.460 aandelen, hetzij 12,11%

9. Agenda van de aandeelhouder

Gewone algemene aandeelhoudersvergadering	5 mei 2022
Publicatie van de tussentijdse verklaring 2022	19 mei 2022 (vóór beurstijd)
Publicatie van de halfjaarlijkse resultaten 2022	31 augustus 2022 (vóór beurstijd)
Publicatie van de tussentijdse verklaring 2022	23 november 2022 (vóór beurstijd)

De commissaris, EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Marnix Van Dooren en Patrick Rottiers, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen betekenisvolle correctie aan het licht hebben gebracht met betrekking tot de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van het globaal resultaat, het geconsolideerd overzicht van de financiële positie, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht die in dit persbericht zijn opgenomen.

* *
*

Over CFE

Het in 1880 opgerichte CFE is een Belgische industriële groep met activiteiten in drie verschillende vakgebieden. Het eerste, de pool Baggerwerken, Milieu, Offshore en Infra activiteiten, wordt verzorgd door DEME, een 100%-filiaal en één van de wereldleiders in zijn specialiteit. DEME beschikt over een moderne, polyvalente vloot met de nieuwste technologie. Het tweede, de pool Contracting, omvat de activiteiten bouw, multitechnieken en spoor in België, Luxemburg en Polen. De pool Vastgoedontwikkeling groepeerde de vastgoedprojecten die BPI in België, Luxemburg en Polen ontwikkelt.

De groep CFE telt momenteel meer dan 8.000 medewerkers en is op alle continenten aanwezig. CFE is op Euronext Brussel genoteerd en is voor 62,10% in handen van Ackermans & van Haaren.

Dit persbericht is beschikbaar op onze website www.cfe.be.

* *
*

Opmerking aan de redactie:

Voor meer informatie, gelieve contact te nemen met:

- Piet Dejonghe, Gedelegeerd Bestuurder, tel. +32.2.661.13.19, piet_dejonghe@cfe.be

- Fabien De Jonge, Financieel en Administratief Directeur, tel. +32 2 661 13 12, fabien_de_jonge@cfe.be