

Verslag van de Raad van Bestuur aan de Gewone Algemene Vergadering van 31 mei 2022

Dames en heren,

Wij hebben de eer u, in overeenstemming met de wet en de statuten van onze vennootschap, ons geconsolideerd jaarverslag voor te stellen en de statutaire jaarrekening met betrekking tot ons 118de boekjaar, afgesloten op 31 december 2021, ter goedkeuring voor te leggen.

Commentaar van de CEO, Boudewijn van der Kelen.

Het boekjaar 2021 is opnieuw in zeer belangrijke mate beïnvloed door de effecten van de Covid-pandemie.

De pandemie heeft niet alleen de verkoop getroffen, maar ook onze medewerkers, die geconfronteerd werden met tijdelijke werkloosheid in de productie en langdurig thuiswerk in onze administratieve diensten. De onderlinge samenwerking en het welzijn hebben hieronder geleden maar ondanks deze moeilijke context hebben onze medewerkers zich sterk en veerkrachtig opgesteld.

De horeca kampte in 2021 opnieuw met sluitingen en beperkingen. Onze verkoop was beduidend hoger dan in 2020, maar kon nog niet het niveau bereiken dat we in 2019 konden realiseren. De toegenomen verkoop en de aanhoudende kostenbesparingen hebben het nettoresultaat verbeterd, hoewel dit nog negatief bleef. Maar we kunnen al een ruim positieve Ebitda voorleggen, wat ons in staat stelde de financiële schulden af te bouwen.

In 2021 hebben we verder gewerkt om de toekomst voor te bereiden, conform onze korte en langetermijnstrategie. We deden de nodige investeringen in oa verpakkingsmateriaal om aan de vraag van de exportmarkten tegemoet te komen. Daarnaast ontwikkelden we nieuwe, relevante producten om in 2022 op de markt te brengen. We optimaliseerden en rationaliseerden ons productportfolio in functie van de verschillende markten. We sloten samenwerkingsakkoorden met nieuwe partners, die ons moeten toelaten ook binnen andere, nieuwe segmenten een positie te verwerven. Tenslotte werden onze groeiende exportmarkten verder ontwikkeld om onze procentuele afhankelijkheid van de Belgische horeca te verminderen.

Wat betreft ons immo patrimonium, het afstoten van panden zonder toekomst was een van onze prioriteiten de laatste 2 jaar. Echter, vergeleken met 2020, werden in 2021 minder panden verkocht maar wel een aantal koopopties afgesloten die in 2022 afgehandeld zullen worden.

Begin 2022 kende nog enkele maanden met restricties in de horeca, maar de volledige heropening zonder beperkingen sinds maart 2022 oogt positief. Desondanks is diversificatie en het verder uitbouwen van onze export essentieel, aangezien algemeen verwacht wordt dat de horecasector pas eind 2025 volledig hersteld zal zijn van de gevolgen van de pandemie. Uit verschillende rapporten en analyses blijkt bovendien dat de trend zich doorzet waarin het traditioneel biercafé plaats ruimt ten voordele van eetcafés en brasseries, wat de horecaondernemer toelaat in te zetten op premiumisering met verstevigde marges als gevolg. Ook het speciaalbier kent een verdere positieve evolutie ten nadele van het pilssegment. Deze verschillende, onderbouwde parameters nemen we mee in de verdere beleidsvoering binnen onze Brouwerij.

Nu de impact van Covid afneemt en onze verkoop herstelt, worden we evenwel geconfronteerd met een nieuwe uitdaging. Onder invloed van de toegenomen inflatie nemen de productiekosten toe, waarbij het conflict in Oekraïne de prijsdruk nog verder verhoogt.

Desondanks blijven wij geloven dat 2022 de weg zal vrijmaken voor een terugkeer naar winstgevendheid

1. Krachtlijnen 2021 - groep Co.Br.Ha.

- Omzet en verkochte volumes dranken van de groep Co.Br.Ha stijgen in Covid-jaar 2021 met resp. 20% en 18% tegenover 2020, maar blijven onder de cijfers van 2019 met resp. 27% en 26%. als gevolg van de langdurige lockdown van de horecamarkten tot medio mei 2021.
- Positieve netto cashflow en EBITDA, respectievelijk 11,8 miljoen euro en 11,7 miljoen euro.
- Nettoresultaat van de groep Co.Br.Ha. is negatief ten belopen van 1,958 miljoen euro tegenover -10,513 miljoen euro in 2020.
- Investerings in 2021 bedragen 8,8 miljoen euro tegenover 19,3 miljoen euro in 2020.
- Netto financiële schulden dalen met 4,3 miljoen euro in 2021 naar 16,3 miljoen euro.
- Dividendvoorstel : geen uitkering van dividend .

2. EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN VAN DE GROEP CO.BR.HA in 2021

A. VERKOPEN

De bierconsumptie op de Belgische markt steeg in 2021 met naar schatting 11 %. De minder lange sluiting en de minder restrictieve regelingen in het najaar deed het verbruik in het horecakanal in 2021 met meer dan 23% (schatting) stijgen, terwijl het retailsegment een stijging van 6% (schatting) kende.

Hoe deed de groep Co.Br.Ha. het in deze marktomstandigheden?

- In de Belgische horecamarkt stijgt de verkoop van Brouwerij Haacht met 25 % tegenover 2020, maar noteert weliswaar nog steeds een daling van 48 % tegenover boekjaar 2019. Hierin speelt het aandeel van de pilsbieren in de totale verkoop van Haacht een rol : deze is hoger dan het algemene marktgemiddelde. En het is de categorie van de pilsbieren die gemiddeld genomen minder presteren dan de brede categorie van speciaalbieren.
- Brouwerij Haacht noteert een hogere bierverkoop op alle markten van 13,1 % waar het vorig jaar een fors lagere bierverkoop incasseerde op alle markten van 35,6 %.
- Het globale verkochte volume (bier en frisdrank) van Haacht stijgt met 17,5 % tegenover een daling in verkocht volume tijdens boekjaar 2020 van 38,2 %.
- Op de Franse, Nederlandse, Italiaanse en Spaanse horecamarkt is er sprake van een goed herstel met een gemiddelde stijging van 23 % van onze biervolumes.
- In het retailsegment (eigen merken en private label) realiseert Haacht een kleine stijging van haar bierverkoop van nagenoeg 4 % tegenover 2020.
- Bij de bierverkoop per biertype herstelt de categorie van de pilsbieren zich met een stijging van 14,4% tegenover 2020. Tevens zet de groei van de degustatiebieren in 2021 zich verder met een stijging van 14,1%.

B. RESULTATEN

Resultatenrekening (in 000 EUR)	2021	2020	2019	Evolutie '21/'20	Evolutie in %
OMZET	79.487	66.243	107.798	+ 13.244	+ 20,0%
OMZET (excl. accijnzen en taken)	74.044	61.865	99.612	+ 12.179	+ 19,7%
VOORRAADSWIJZIGING	450	(290)	(39)	+ 740	- 255%
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	6.667	6.574	6.121	+ 93	+ 1%
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	86.604	72.527	113.880	+ 14.077	+ 19,4%
HANDELSGOEDEREN,GROND- en HULPSTOFFEN	26.781	23.491	34.223	+ 3.290	+ 14%
DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	17.320	16.157	23.996	+ 1.163	+ 7%
PERSONEELSKOSTEN	23.710	22.539	28.824	+ 1.171	+ 5,2%
AFSCHRIJVINGEN ACTIVA	13.645	12.286	11.499	+ 1.359	+ 11,1%
WAARDEVERMINDERINGEN VORDERINGEN / VOORRADEN	1.283	1.319	339	- 36	- 3%
VOORZIENINGEN RISICO'S	(1.324)	822	47	- 2.146	- 261%
ANDERE BEDRIJFSKOSTEN	7.166	5.842	10.007	+ 1.324	+ 23%
AFSCHRIJVING POS.CONSolidATIEVERSCHILLEN	110	129	129	- 19	- 15%
BEDRIJFSKOSTEN	88.691	82.585	109.064	+ 6.106	+ 7,4%
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)	-2.087	-10.058	4.816	+ 7.971	+ 79%
KOSTEN VAN SCHULDEN	362	219	101	+ 143	+ 65%
WAARDEVERMINDERINGEN VLOTTENDE ACTIVA	0	0	0	+ 0	
ANDERE FIN. KOSTEN	282	564	144	- 282	- 50%
FINANCIELE KOSTEN	644	783	245	- 139	- 18%
OPBR. FIN. VASTE ACTIVA	0	(2)	0	+ 2	- 100%
OPBR. VLOTTENDE ACTIVA	140	163	172	- 23	- 14%
ANDERE FIN. OPBRENGSTEN	957	263	415	+ 694	+ 264%
FINANCIELE OPBRENGSTEN	1.097	424	587	+ 673	+ 159%
COUR. RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	-1.634	-10.417	5.158	+ 8.783	+ 84%
ONTTREKKING AAN UITGEST.BELASTINGEN	171	178	224	- 7	- 4%
OVERBOEKING NAAR UITGEST.BELASTINGEN	(52)	(98)	(26)	+ 46	- 47%
BELASTINGEN	(537)	(477)	(2.040)	- 60	+ 13%
BELASTINGEN REGUL.	94	301	12	- 207	- 69%
BELASTINGEN	-324	-96	-1.830	- 228	+ 238%
WINST VAN HET BOEKJAAR	-1.958	-10.513	3.328	+ 8.555	+ 81%

Segment informatie (in 000 EUR)	2021	2020	2019	Evolutie '21/'20	Evolutie in %
OMZET :	79.487	66.243	107.798	+ 13.244	+ 20,0%
DRANKEN	66.168	53.583	91.885	+ 12.585	+ 23,5%
HUUROPBRENGSTEN	13.319	12.660	15.913	+ 659	+ 5,2%
GEOGRAFISCH :					
BELGIË	49.962	41.591	72.683	+ 8.371	+ 20,1%
ANDERE	29.525	24.652	35.115	+ 4.873	+ 19,8%

Autofinanciering (in 000 EUR)	2021	2020	2019	Evolutie '21/'20	Evolutie in %
BEDRIJFSCASHFLOW (EBITDA) (1)	11.627	4.498	16.830	+ 7.129	+ 158%
NETTO CASH FLOW (2)	11.756	4.043	15.342	+ 7.713	+ 191%
(1) Bedrijfs cashflow = Bedrijfsresultaat + afschrijvingen + afschrijv. pos.consolidatieverschillen + voorzieningen en waardeverminderingen					
(2) Netto cash flow = Nettowinst + afschrijvingen + afschrijv. pos.consolidatieverschillen + voorzieningen en waardeverminderingen					
Ratio's	2021	2020	2019	Evolutie '21/'20	
EBIT / OMZET (excl. accijnzen en taken) (in %)	-2,82%	-16,26%	4,83%	+ 13,44%	
EBITDA / OMZET (excl. accijnzen en taken) (in %)	15,70%	7,27%	16,90%	+ 8,43%	

De omzet in euro stijgt in 2021 met 13,24 miljoen euro (+ 20 %) naar 79,49 miljoen euro. Ondanks deze stijging noteert de groep nog een omzet daling tegenover 2019 van - 23,9 %. Exclusief accijnzen en andere verbruikstaksen stijgt de omzet met 12,18 miljoen euro (+ 19,7 %) in 2021.

De dranken-omzet stijgt met 23,5 % naar 66,17 miljoen euro. Het andere segment van de omzet, huuropbrengsten, blijft met 13,32 miljoen euro stabiel tegenover 2020 (+ 5,2 %). In vergelijking met 2019 liggen zowel de dranken-omzet als de huuropbrengsten nog onder het niveau van 2019, respectievelijk met 25,72 miljoen euro (-27,99 %) en 2,59 miljoen euro (-16,3 %).

Geografisch stijgt de omzet in België met 20,1 % naar 49,96 miljoen euro. Het aandeel van de omzet buiten België stijgt met dezelfde trend met 19,8 % naar 29,52 miljoen euro en blijft met een omzet-aandeel van 37,1 % in 2021 stabiel tegenover 37,2 % in 2020.

De 'ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN' blijft stabiel met 0,09 miljoen euro naar 6,67 miljoen euro. De gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van immo, die hiervan deel uitmaken, dalen van 0,731 miljoen euro naar 0,253 miljoen euro in 2021.

De bedrijfsopbrengsten komen zo in totaliteit in 2021 uit op 86,60 miljoen euro, wat een stijging betekent van 14,08 miljoen euro (+19,4 %) tegenover 2020 of een daling van 27,28 miljoen euro (- 23,95 %) tegenover 2019.

De bedrijfskosten stijgen – in mindere mate als de bedrijfsopbrengsten - met 7,4 % (+ 6,11 miljoen euro) tot 88,69 miljoen euro :

- De post 'HANDELSGOEDEREN,GROND- en HULPSTOFFEN' stijgt met 3,29 miljoen euro (+ 14 %) tot 26,78 miljoen euro waar in grote mate de materiaalkosten opgenomen worden. De toename van het verkocht volume initieerde een hoger verbruik van basis- en hulpgrondstoffen.
- Kosten gerelateerd aan 'DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN' stijgen met 1,16 miljoen euro (+ 7 %) tot 17,32 miljoen euro en is hoofdzakelijk gerelateerd aan de stijging in publiciteits- en marketingkosten (+ 20 %), kosten interimpersoneel (+54 %) en uitbestede transporten (+ 51 %).
- De 'PERSENEELSKOSTEN' stijgen in 2021 met 5,2 % (+ 1,17 miljoen euro) tot 23,71 miljoen euro. Door de coronapandemie bleven een aantal werknemers op tijdelijke werkloosheid (door overmacht) geplaatst. Het gemiddelde aantal actieve F.T.E's (full time equivalente personeelsleden) steeg licht van 411,00 eenheden in 2020 naar 414,3 eenheden in 2021 (+0,8 %). Ondanks de blijvende coronapandemie in 2021 en de druk op kostenbesparingen zijn er in 2021 geen significante afvloeiingen gerealiseerd en blijven we investeren in het aantrekken en verwerven van nieuw menselijk kapitaal.
- De afschrijvingskost op materiële en immateriële vaste activa stijgen met 1,35 miljoen euro (+ 11,1 %) tot 13,64 miljoen euro, door onder andere de ingebruikname van nieuwe industriële installaties en de investering van nieuw leeggoed.
- De posten 'WAARDEVEMINDERINGEN OP VORDERINGEN & VOORRADEN' en 'VOORZIENINGEN RISICO'S' dalen van 2,14 miljoen euro in 2020 naar 0,041 miljoen euro, hoofdzakelijk door de afwikkeling en de evolutie in een aantal juridische geschillen én aanwending van bestaande provisies.

Het bedrijfsresultaat is negatief ten belope van -2,09 miljoen euro, maar stijgt tegenover 2020 met + 7,97 miljoen euro. De bedrijfscashflow (EBITDA) stijgt met 158 % naar 11,63 miljoen euro; de cashflow stijgt met 191 % tot 11,76 miljoen euro .

Het financieel resultaat eindigt in 2021 positief (+ 453.000 euro).

De gemiddelde belastingdruk voor 2021 stijgt naar 19,8 %, tegenover nagenoeg 0 % in 2020 en 35,5 % in 2019. Het bedrag aan belastingen in 2021 bedraagt 0,324 miljoen euro tegenover 0,096 miljoen euro in 2020 en 1,830 miljoen in 2019. De groepsbijdrage-overeenkomsten in België lieten toe het fiscale verlies (van Brouwerij Haacht) af te zetten tegen de winsten van andere Belgische vennootschappen.

Het nettoresultaat komt voor 2021 uit op - 1,96 miljoen euro tegenover – 10,51 miljoen euro in 2020 wat een stijging geeft van 8,56 miljoen euro (+ 81 %).

C. BEHEER VASTE ACTIVA

In 2021 werd door de groep CoBrHa voor een bedrag van 8,807 miljoen geïnvesteerd in materiële en immateriële vaste activa tegenover 19,314 miljoen euro in 2020.

Daarvan investeerde Brouwerij Haacht 5,729 miljoen euro. Voor een bedrag van 2,365 miljoen euro betrof dit een uitbreiding en vervanging van het vatenpark, kratten en flessenpark.

Andere groepsvennootschappen investeerden een bedrag van 3,079 miljoen euro. Daarvan had 1,960 miljoen betrekking op aankoop en inrichting van horecapanden.

D. BALANS

(in 000 EUR)	2021	2020	2019	Evolutie '21/'20
Balanstotaal	164.416	162.783	164.329	1,0%
Vaste activa	124.114	128.722	122.431	-3,6%
Eigen vermogen	106.242	108.200	118.726	-1,8%
Netto financiële schulden (1)	-16.308	-20.651	-4.369	-21,0%
Solvabiliteit (2) (in %)	64,62%	66,47%	72,25%	-1,85%
Liquiditeit (3)	1,00	0,98	1,21	2,7%
Kerncijfers per aandeel (in EUR)				
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-27,8	-134,1	64,2	+79,3%
Bedrijfscashflow (EBITDA)	155,0	60,0	224,4	158,5%
Nettoresultaat	-26,1	-140,2	44,4	+81,4%
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	75.000	75.000	75.000	-
(1) Netto financiële thesauriepositie = geldbeleggingen + liquide middelen + eigen aandelen - financiële schulden				
(2) eigen vermogen / balanstotaal				
(3) Vlottende activa (excl. vorderingen > 1jaar) / kortlopende schulden				

De immateriële en materiële vaste activa (incl. positieve consolidatieverschillen) dalen in 2021 met 4,615 miljoen euro naar 123,819 miljoen euro. Er waren investeringen ten belopen van 8,807 miljoen euro en een afschrijvingslast (inbegrepen afschrijvingen op consolidatieverschillen) van 13,755 miljoen euro en uitboekingen (en correcties) ten belopen van 0,333 miljoen euro.

In 2021 dalen de Netto financiële schulden naar 16,308 miljoen euro (-4,343 miljoen euro) tegenover 20,651 miljoen euro einde 2020.

Balansmatig daalt het eigen vermogen van 108,200 miljoen euro naar 106,242 miljoen euro per jaareinde 2021. De solvabiliteitsratio daalt van 66,47 % in 2020 naar 64,62 % einde 2021.

E. INKOOP EIGEN AANDELEN

Er werden in 2021 geen aandelen ingekocht.

F. DIVIDENDVOORSTEL

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Co.Br.Ha. voorstellen om geen dividend uit te keren.

G. BIJZONDERE GEBEURTENISSEN NA HET AFSLUITEN VAN HET BOEKJAAR

De laatste jaren zien we een algemene trend van een dalend consumptieverbruik van bier in de Belgische markt, samen met een verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt. We hebben als groep de ambitie om met onze productportfolio verder te groeien in onze andere deelmarkten - voornamelijk Frankrijk, Nederland, Italië, Spanje en UK - om het dalend consumptieverbruik in België op te vangen.

De economische gevolgen van de oorlog tussen Oekraïne en Rusland heeft een beperkte, zo niet geen (directe) impact op de verkopen van onze groep doordat deze geen deel uitmaken van onze afzetmarkten. De indirecte impact van deze oorlog op het consumentenvertrouwen door o.a. de oplopende energie- en andere kosten is wel een belangrijk element. Net zoals bij vorige crisissen zijn dit momenten waarop er zich wijzigingen in het bestedingspatroon van de consument zullen voordoen. Het bestedingsvolume van de consument in de horeca kan hierdoor onder druk komen te staan.

Tevens verwachten we een significante impact tijdens 2022 en begin 2023 door de oplopende kosteninflatie. Door de verstoringen die in de wereldwijde supply chains zijn ontstaan en de bijkomende schaarste in grondstoffen zullen de inkooprijzen van onze grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen en bijkomend onze loonkosten sterk stijgen. We blijven deze prijsstijgingen actief monitoren en nemen de nodige acties door met onze partners in gesprek te gaan, onze kostenstructuren strikt op te volgen en eventueel de nodige prijsverhogingen door te voeren.

H. VOORUITZICHTEN 2022

- De evolutie van onze verkopen in het eerste kwartaal van 2022 verlopen positief tegenover het eerste kwartaal van vorig boekjaar. Waar de eerste maanden van 2022 nog rechtstreeks werden beïnvloed vanwege de corona pandemie en de heropstart in de horeca, zien we vanaf eind februari 2022 vergelijkbare verkochte volumes als in 2019.
- De initiële kostenverhogingen van grond- en hulpstoffen en energie, die zich voordeden in het derde en vierde kwartaal van 2021 en die bijzonder versterkt werden in Q1 van 2022 (zie bijzondere gebeurtenissen na jaareinde) zullen een negatieve druk zetten op de groepsresultaten van 2022.
- We verwachten niettegenstaande de moeilijke marktomstandigheden in termen van oplopende kosten een positief nettoresultaat over het boekjaar 2022 te kunnen realiseren. Tevens zal de schuldafbouw in 2022 verder gezet worden, mede mogelijk gemaakt door een beperkt investeringsbudget.
- Er werd een exclusieve partnership met The London Essence Company en Mathieu Teisseire opgestart om een antwoord te bieden op de stijgende vraag naar cocktails, mocktails en koffie variaties.

I. BEHEERVERSLAG BIJ DE GECONSOLIDEERDE CIJFERS (volgens Belgische boekhoudnormen)

1. Samenstelling van de groep

De groep bestaat uit de moedermaatschappij N.V. Brouwerij-Handelsmaatschappij (afgekort Co.Br.Ha.) met verschillende 100% dochterondernemingen, waarvan N.V. Brouwerij Haacht de belangrijkste is , met activiteiten die beperkt zijn tot de productie en/of commercialisering van dranken en aanverwante activiteiten.

Hierbij een overzicht van ondernemingen die deel uitmaken van de groep Co.Br.Ha. :

Naam dochteronderneming	Land	Identificatie	Kapitaal	Valuta	Belangen %	Consolidatie methode
Brouwerij Haacht N.V.	BE	0415276794	10.500.000	EUR	100	Integraal
Atlas - Maatschappij voor Leningen en Voorschotten N.V.	BE	0400928615	2.800.000	EUR	100	Integraal
Infra N.V.	BE	0439065253	2.100.000	EUR	100	Integraal
Codrico N.V.	BE	0426913826	125.000	EUR	100	Integraal
Het Brouwershof B.V.	BE	0840191927	65.000	EUR	100	Integraal
Anne Merkpoel N.V.	BE	0848355367	62.000	EUR	100	Integraal
Leeuw Beheer B.V.	NL	KVK 18131101	2.178.000	EUR	100	Integraal
Brouwerij Haacht Nederland B.V.	NL	801675418B01	45.378	EUR	100	Integraal
Leeuw aan de Brug B.V.	NL	853848130B01	65.000	EUR	100	Integraal
Brasserie du Coq Hardi S.A.	FR	51454500885	3.565.000	EUR	100	Integraal
La Grande Barde S.C.E.A.	FR	05402896708	3.000.000	EUR	100	Integraal
Belga S.A.R.L.	FR	52853382604	50.000	EUR	100	Integraal
Microbrasserie d'Orléans Inc.	CA		175	CAD	100	Integraal
9073-4880 Quebec Inc.	CA		1.583.361	CAD	100	Integraal
9377-5666 Quebec Inc.	CA		10	CAD	100	Integraal

Er deden zich geen wijzigingen voor aan de groepsstructuur in 2021. Er werd een naamswijziging doorgevoerd van 'Bierbrouwerij De Leeuw B.V.' naar 'Brouwerij Haacht Nederland B.V.'.

2. Resultaten en Balans

We verwijzen hierbij naar de voorgaande pagina's onder 2. **EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN VAN DE GROEP CO.BR.HA in 2021 .**

3. Resultaten van de dochterondernemingen :

Naam dochteronderneming	Land	Afsluitdatum	Valuta	Eigen vermogen	Opbrengsten	Winst/verlies
N.V. Brouwerij Haacht	BE	31/12/2021	EUR	35.351.138	79.664.283	- 5.967.031
N.V. Atlas-Maatschappij voor Leningen en Voorschotten	BE	31/12/2021	EUR	5.629.393	415.830	+ 191.985
N.V. Infra	BE	31/12/2021	EUR	3.517.696	391.397	+ 108.036
N.V. Codrico	BE	31/12/2021	EUR	139.311	95.586	+ 28.243
B.V. Het Brouwershof	BE	31/12/2021	EUR	- 1.071.064	1.227.043	+ 246.743
N.V. Anne Merkpoele	BE	31/12/2021	EUR	- 20.426	33.500	- 3.184
B.V. Leeuw Beheer	NL	31/12/2021	EUR	2.737.894	3.019.970	+ 24.037
B.V. Leeuw aan de Brug	NL	31/12/2021	EUR	- 660.770	221.618	- 112.186
S.A. Brasserie du Coq Hardi	FR	31/12/2021	EUR	9.673.309	8.068.815	+ 1.433.540
S.C.E.A. La Grande Barde	FR	31/12/2021	EUR	2.980.111	365.820	- 24.351
S.A. Belga	FR	31/12/2021	EUR	- 30.899	231.004	- 14.498
Inc. Microbrasserie d'Orléans	CA	31/12/2021	CAD	- 613.030	1.461.998	357.988
Inc. 9073-4880 Quebec	CA	31/12/2021	CAD	1.768.759	275.270	68.114
Inc. 9377-5666 Quebec	CA	31/12/2021	CAD	- 2.293.991	1.109.597	- 384.170

4. Beschrijving risico's

Conform het WVV geeft de raad van bestuur hieronder een beschrijving van de voornaamste risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt.

De belangrijkste risico's waaraan de groep Co.Br.Ha. het hoofd dient te bieden, kunnen als volgt samengevat worden :

- De groep Co.Br.Ha. dient rekening te houden met de daling van het verbruik van bier in de West-Europese markt, en de verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar het thuismarkt. Door het relatief grote marktaandeel van de verkoop aan de Belgische horecamarkt (in België bedraagt dit voor de bierverkoop van Co.Br.Ha. 62,6 % (cijfer 2019)) tegenover een algemeen marktaandeel van de horeca in België van ongeveer 42% is de grotere afhankelijkheid van Co.Br.Ha. in deze markt uitgesproken. Een sterke daling van het verbruik in deze markt kan dan ook een negatieve impact hebben op omzet en resultaat, indien er geen groei in andere markten is.
- De middellange en lange termijnimpact van COVID19 op het consumentengedrag.
- De korte termijnimpact van het gedaalde consumentenvertrouwen en de kosteninflatie van grond-, hulpstoffen, handelsgoederen en loonkosten.
- De overcapaciteit op de Europese markt en diens effecten op concurrentiestrijd en daarmee op de nettoprijs. De prijsverhogingen, die in diverse deelmarkten worden doorgevoerd, worden vaak tenietgedaan door sterke stijgingen van commerciële kosten onder de vorm van toegenomen extra kortingen en hogere marketingbudgetten.
- De toenemende reglementering van nationale en supranationale overheden op vlak van productie van voedingsmiddelen en op vlak van horeca-uitbating. Tevens is er een toenemende reglementering van overheden met het oogmerk om misbruik van alcoholische dranken tegen te gaan.

5. Verklaring van de verantwoordelijke personen

Baudouin van der Kelen , Afgevaardigde Bestuurder, en Frank Mellaerts, Financieel Directeur , verklaren, in naam en voor rekening van de groep Co.Br.Ha. in zoverre hen bekend is , dat :

- a) de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- b) het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

3. TOELICHTING BIJ DE STATUTAIRE JAARREKENING VAN N.V. BROUWERIJ-HANDELSMAATSCHAPPIJ (in euro)

Co.Br.Ha. is de moedermaatschappij van de verschillende vennootschappen van de groep. Daarnaast beheert zij haar patrimonium bestaande uit cafégebouwen.

BALANS

ACTIVA

Materiële vaste activa

De nettowaarde van de materiële vaste activa bedraagt 43.124.357 euro in 2021 tegenover 43.717.755 euro in 2020.

De investeringen bedroegen 1.242.198 euro : ze hebben dit jaar enkel betrekking op verbeteringswerken .

De afschrijvingen bedragen 1.695.497 euro en de netto-uitboekingen bedragen 140.100 euro.

Financiële vaste activa

Co.Br.Ha bracht voor een kapitaalverhoging bij Brouwerij Haacht op datum van 28/06/2021 het grootste deel van haar schuldvordering op Brouwerij Haacht in ten belopen van 29.499.935 euro. Dit verklaart de toename van de post Deelnemingen onder Financiële vaste activa. De vorderingen op verbonden ondernemingen (op dochteronderneming Brouwerij Haacht) bedragen per jaareinde 2021 2.717.885 euro tegenover 29.365.277 euro in 2020.

PASSIVA

Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 8.100.000 euro en wordt vertegenwoordigd door 75.000 aandelen.

Reserves & Overgedragen winst

Het voorstel van de Algemene Vergadering tot verwerking van de resultaten van het boekjaar werd al verwerkt in deze rubrieken.

De opgenomen bedragen worden dus gegeven onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering. De reserves en overgedragen winst bedragen 93.829.857 euro op jaareinde 2021 tegenover 91.518.172 euro op het einde van boekjaar 2020.

Bij de bestemming van het resultaat van boekjaar 2021 werd een bedrag van 68.702.613 euro toegewezen aan de overgedragen winst.

Voorzieningen en uitgestelde belastingen

De voorziening voor overige kosten en risico's – met name een provisie voor juridische geschillen – daalde licht van 161.500 euro naar 145.000 euro in 2021.

De voorziening voor uitgestelde belastingen, die betrekking heeft op de gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van vaste activa, daalde van 3.210.031 euro naar 3.122.225 euro in 2021.

Schulden op ten hoogste één jaar

Deze bedragen 1.233.390 euro per einde 2021 tegenover 1.322.980 euro per einde 2020.

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten daalden van 991.789 euro in 2020 naar 924.700 euro in 2021.

RESULTATENREKENING

Bedrijfsresultaten

De omzet, die de huuropbrengsten van de horecapanden en andere eigendommen omvatten, bedraagt in 2021 5.356.277 euro tegenover 4.758.344 euro in 2020, en wordt bijna exclusief met haar dochtermaatschappij Brouwerij Haacht gerealiseerd. In vergelijking met 2019 is er nog steeds een daling (-571.985 euro) ingevolge huurverminderingen, die in het kader van de coronapandemie toegekend werden in de eerste 5 maanden van 2021.

De andere bedrijfsopbrengsten dalen van 863.829 euro in 2020 naar 467.281 in 2021. Deze post omvat o.a. de gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van afgestoten horecapanden.

De post 'Diensten en diverse goederen' daalt van 1.100.455 euro in 2020 naar 1.077.132 euro in 2021.

De bezoldigingen en sociale lasten stijgen van 355.865 euro in 2020 naar 370.241 euro in 2021. Het aantal personeelsleden (in voltijds equivalent) daalt in 2021 van 3,3 naar 3,0.

De afschrijvingen van het boekjaar bedragen 1.695.497 euro tegenover 1.467.937 in 2020.

De bedrijfswinst van het boekjaar 2021 bedraagt 2.606.279 euro tegenover 2.579.110 euro vorig boekjaar.

Financiële resultaten

Tijdens het boekjaar 2021 ontving Co.Br.Ha. 305.805 euro aan dividenden en 137.240 euro aan intresten van haar dochterondernemingen tegenover 355.690 euro aan dividenden en 288.641 euro aan intresten voor het boekjaar 2020. Het lagere bedrag aan intresten wordt verklaard door de omzetting van een schuldvordering op Brouwerij Haacht in kapitaal (zie Financiële Vaste Activa)

Winst van het boekjaar vóór belastingen

De winst vóór belastingen bedraagt 3.065.513 euro in 2021 tegenover 3.240.382 euro in het boekjaar 2020.

Belastingen en uitgestelde belastingen

Het bedrag aan vennootschapsbelasting voor het boekjaar 2020 bedraagt 841.634 euro tegenover 833.468 euro in 2020.

Tijdens het boekjaar 2021 werd een bedrag van 51.978 euro overgeboekt naar de uitgestelde belasting tegenover 97.698 euro vorig boekjaar en werd er 139.784 euro in 2021 onttrokken aan de uitgestelde belastingen.

Winst van het boekjaar

Aldus bedraagt het resultaat van het boekjaar 2021 2.311.685 euro tegenover 2.430.982 euro in 2020.

Te bestemmen winst van het boekjaar

Na onttrekking aan de belastingvrije reserves van 419.353 euro en overboeking naar de belastingvrije reserves van 123.743 euro bedraagt het te bestemmen resultaat van het boekjaar 2021 2.607.295 euro tegenover 2.503.187 euro in 2020.

4. WINSTVERDELING VAN DE N.V. BROUWERIJ-HANDELSMAATSCHAPPIJ (in euro)

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders op 31 mei 2022 voorstellen de winst als volgt te verdelen :

Te bestemmen winst van het boekjaar	2.607.295 €
Overgedragen winst van vorig boekjaar	66.095.317 €

Te bestemmen winstsaldo	68.702.613 €
Vergoeding aan het kapitaal	- €
Vergoeding aan de bestuurders	- €
Overgedragen winst	68.702.613 €

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen jaar.

5. ANDERE MEDEDELINGEN

- De raad van bestuur meldt u tevens dat er geen bijzondere omstandigheden zijn die de ontwikkeling van de vennootschap en groep van vennootschappen kunnen beïnvloeden.
We verwijzen naar de paragraaf 'Bijzondere gebeurtenissen na het afsluiten van het boekjaar' over de impact van de COVID-19 pandemie op de groep Co.Br.Ha. .
- In het kader van de circulaire van de FSMA (circulaire FSMA/2012-01 punt 5.2.1.2.), die de transparantie beoogt over beschermingsconstructies, die door de emittenten zijn opgezet, wordt medegedeeld dat er geen dergelijke constructies zijn.
- Toepassing van procedures van artikel 7:96 en 7:97 Wetboek Vennootschappen en Verenigingen in verband met belangenconflicten :
Er deden zich geen gebeurtenissen voor, die de toepassing vereisten van de procedure, voorzien in bewuste artikels.
- In uitvoering van artikel 3:6 van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen, meldt de raad van bestuur dat er geen financiële instrumenten werden gebruikt die van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat.
- Tijdens het boekjaar werd door de groep investeringen gedaan in onderzoek en ontwikkeling ten belope van 0,844 miljoen euro.
- De vennootschap Brouwerij-Handelsmaatschappij en haar dochtermaatschappijen hebben geen bijkantoren.

Boortmeerbeek, 28 april 2022

N.V. Brouwerij-Handelsmaatschappij
Co.Br.Ha.

De heer Frédéric van der Kelen

De heer Baudouin van der Kelen

Mevrouw Anne van der Kelen

Mevrouw Isabelle van der Kelen

De heer François Monfils

De heer Jean-Pierre Wellens

Mevrouw Anne Vleminckx