

Informations annuelles consolidées relatives à l'exercice 2017/18

**Hausse de 3,4% du chiffre d'affaires comparable  
Résultat net comparable du même ordre que celui  
de l'exercice précédent**

Hal, le 19 juin 2018

### **Introduction**

Comme indiqué dans le communiqué de presse du 1<sup>er</sup> février 2017, la vente de l'activité de restauration hors domicile française (« Pro à Pro ») a été finalisée à cette date. Par conséquent, l'exercice 2017/18 ne comprend pas de résultats de Pro à Pro. Les chiffres publiés de l'exercice 2016/17 incluaient treize mois de résultats de Pro à Pro, ainsi que le résultat net découlant de la vente de cette activité.

Afin de faciliter la comparaison avec l'exercice précédent, les chiffres-clés de 2016/17 sont également présentés hors résultats de Pro à Pro (« résultats comparables »). Les commentaires dans les lignes directrices et dans le rapport de gestion ci-après se basent sur ces résultats comparables.

### **I. Lignes directrices**

- Le chiffre d'affaires de Colruyt Group augmente de 3,4% pour atteindre plus de EUR 9,0 milliards.
- La part de marché en Belgique est passée à 31,8% en 2017/18 (31,7% en 2016/17).
- L'enseigne Colruyt honore sa promesse des meilleurs prix au quotidien.
- La marge bénéficiaire brute progresse de 25,8% à 26,0% sur l'ensemble de l'exercice.
- Les investissements dans la stratégie à long terme se poursuivent de manière soutenue; l'efficacité, la qualité, l'innovation et la durabilité demeurant des priorités.
- Hauteur des amortissements portée par les investissements dans le parc de magasins, la production et l'infrastructure logistique.
- Le résultat d'exploitation (EBIT) reste au niveau de celui de l'exercice précédent (5,4% du chiffre d'affaires).
- Le résultat des participations progresse de EUR 17 millions principalement à la suite des effets uniques liés à la participation dans le groupe Parkwind.
- La réforme de l'impôt des sociétés belge a un impact positif unique de EUR 6 millions sur les impôts sur le résultat.
- Le bénéfice net de l'exercice 2017/18 s'élève à EUR 374 millions (4,1% du chiffre d'affaires). Abstraction faite des effets uniques, le bénéfice net s'établit à EUR 351 millions et est en ligne avec celui de l'exercice précédent (EUR 348 millions).
- Les investissements dans les immobilisations corporelles et incorporelles s'élèvent à EUR 392 millions.
- La trésorerie nette et les équivalents de trésorerie ont diminué pour s'établir à EUR 87 millions principalement en raison des investissements réalisés et du rachat d'actions propres.
- Colruyt Group compte 27.795 collaborateurs (équivalents temps plein ou « ETP ») au 31 mars 2018, soit 162 ETP de plus qu'à la fin de l'exercice précédent.

## **II. Chiffres-clés consolidés**

| (en millions EUR)                                 | <b>1/4/2017<br/>-<br/>31/3/2018</b> | <b>1/4/2016<br/>-<br/>31/3/2017</b> |   | <b>Évolution<br/>par rapport aux<br/>résultats<br/>comparables<br/>2016/17<sup>(3)</sup></b> |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|---|--|
|   |                                     | Résultats<br>publiés                | Résultats<br>comparables <sup>(1)</sup> |  |
|   |                                     |                                     |   |  |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                         | <b>9.031</b>                        | <b>9.493</b>                        | <b>8.733</b>                            | <b>+3,4%</b>   |
| <b>Bénéfice brut</b>                              | <b>2.350</b>                        | <b>2.415</b>                        | <b>2.257</b>                            | <b>+4,1%</b>   |
| % du chiffre d'affaires                           | 26,0%                               | 25,4%                               | 25,8%                                   |  |
| <b>Cash-flow d'exploitation (EBITDA)</b>          | <b>734</b>                          | <b>744</b>                          | <b>697</b>                              | <b>+5,3%</b>   |
| % du chiffre d'affaires                           | 8,1%                                | 7,8%                                | 8,0%                                    |  |
| <b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>             | <b>488</b>                          | <b>493</b>                          | <b>467</b>                              | <b>+4,5%</b>   |
| % du chiffre d'affaires                           | 5,4%                                | 5,2%                                | 5,4%                                    |  |
| <b>Bénéfice avant impôts</b>                      | <b>519</b>                          | <b>510</b>                          | <b>484</b>                              |  |
| % du chiffre d'affaires                           | 5,7%                                | 5,4%                                | 5,5%                                    |  |
| <b>Bénéfice de l'exercice</b>                     | <b>374</b>                          | <b>383</b>                          | <b>348</b>                              |  |
| % du chiffre d'affaires                           | 4,1%                                | 4,0%                                | 4,0%                                    |  |
| <b>Bénéfice par action (en EUR)<sup>(2)</sup></b> | <b>2,60</b>                         | <b>2,60</b>                         | <b>2,36</b>                             |  |

(1) La vente de l'activité de restauration hors domicile française Pro à Pro a été finalisée le 1<sup>er</sup> février 2017. Afin de faciliter la comparaison avec l'exercice précédent, les chiffres-clés de 2016/17 sont également présentés hors résultats de Pro à Pro (« résultats comparables »).

De plus amples informations en la matière sont disponibles dans le communiqué de presse publié par Colruyt Group le 20 juin 2017.

(2) Le nombre moyen pondéré d'actions en circulation est de 143.361.535 pour l'exercice 2017/18, contre 146.729.840 pour l'exercice 2016/17.

(3) Les chiffres-clés « bénéfice avant impôts », « bénéfice de l'exercice » et « bénéfice par action » de 2017/18 ne sont pas comparables avec les « résultats comparables » de l'exercice 2016/17 due aux effets uniques en 2017/18.

## **III. Rapport de gestion**

Les commentaires ci-après se basent sur les résultats comparables.

### **a. Compte de résultats consolidé**

Le **chiffre d'affaires** de Colruyt Group a augmenté de 3,4% pour atteindre plus de EUR 9,0 milliards. Hors carburants, le chiffre d'affaires a progressé de 2,8% par rapport à l'exercice précédent en raison de l'inflation des prix de vente, de l'extension de la superficie de vente et de la croissance organique. L'ensemble des enseignes ont apporté une contribution positive à cette progression.

La part de marché de Colruyt Meilleurs Prix, OKay et Spar en Belgique a évolué de 31,7% lors de l'exercice précédent à 31,8% au cours de l'exercice 2017/18.

La **marge bénéficiaire brute** s'élève à 26,0% du chiffre d'affaires (25,8% en 2016/17). La baisse de la marge durant le premier semestre a été totalement neutralisée au cours de la seconde partie de l'exercice. Lors du premier semestre 2017/18, la marge a diminué en raison de l'intensification de la pression sur les prix et les promotions et de l'augmentation du nombre d'actions promotionnelles. Durant le second semestre, la concurrence sur le marché du détail belge était moins intensive qu'au cours de l'exercice précédent. Par ailleurs, les améliorations opérationnelles ont également eu un impact positif sur la marge bénéficiaire brute pendant cette période.

Les coûts opérationnels sont sous contrôle. Au cours de l'exercice 2017/18, Colruyt Group a renforcé la maîtrise de ses coûts. Parallèlement, le groupe a poursuivi de manière soutenue ses investissements dans sa stratégie à long terme et ses projets de transformation, ainsi que dans son personnel et son réseau de distribution. L'efficacité, la qualité, l'innovation et la durabilité demeurent les priorités au sein du groupe. Les coûts opérationnels nets ont connu une évolution pratiquement identique à celle du chiffre d'affaires.

La **marge EBITDA** se monte à 8,1% contre 8,0% lors de l'exercice 2016/17. Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation de la marge bénéficiaire brute.

Les investissements dans le parc de magasins et l'infrastructure logistique ont entraîné une augmentation des amortissements de EUR 13 millions pour se monter à EUR 238 millions.

Le **résultat d'exploitation (EBIT)** a augmenté de EUR 21 millions pour s'établir à EUR 488 millions. La marge EBIT est restée au niveau de l'exercice précédent (5,4% du chiffre d'affaires).

Les résultats uniques réalisés sur la participation dans le groupe Parkwind ont enregistré une hausse par rapport à l'année passée (EUR 17 millions, contre EUR 7 millions en 2016/17). Abstraction faite de ces résultats uniques, le résultat des participations a progressé de EUR 7 millions.

Le taux d'imposition effectif est passé à 29,6% en raison notamment de la diminution de la déductibilité des intérêts notionnels en Belgique. L'exercice 2017/18 comprend un effet positif unique de la réforme de l'impôt des sociétés en Belgique (EUR 6 millions).

Le **bénéfice de l'exercice** s'élève à EUR 374 millions (4,1% du chiffre d'affaires). La hausse de EUR 26 millions s'explique principalement par l'augmentation du résultat d'exploitation et des résultats des participations ainsi que par l'effet positif unique de la réforme de l'impôt des sociétés belge.

**Abstraction faite des effets uniques**, le bénéfice de l'exercice se monte à EUR 351 millions et est en ligne avec le bénéfice comparable de l'exercice précédent (EUR 348 millions).

Le Conseil d'administration proposera un **dividende brut** de EUR 1,22 par action à l'Assemblée générale des actionnaires. Ce montant est le résultat de l'application cohérente de la politique de pay-out en matière de dividendes.

## **B. Compte de résultats par secteur opérationnel**

### **1. Commerce de détail (Retail)**

Le chiffre d'affaires du secteur du commerce de détail a progressé de 3,1% pour atteindre EUR 7.460 millions. Ce secteur représente 82,6% du chiffre d'affaires consolidé.

Le marché belge de détail a connu une intensification de la lutte des prix et des promotions au cours du premier semestre 2017/18. Durant le second semestre, la concurrence sur ce marché était moins intensive qu'au cours de l'exercice précédent. La quote-part des marques maison a enregistré une hausse, entre autres en raison de nouvelles augmentations de prix des marques nationales. L'effet négatif des achats frontaliers continue à croître depuis l'augmentation des accises sur les boissons alcoolisées instaurée il y a deux ans.

**Colruyt en Belgique et au Grand-Duché de Luxembourg** a vu son chiffre d'affaires augmenter de 2,0% en raison de l'afflux de nouveaux clients et de l'inflation des prix de vente. Les bons résultats de fin d'année et l'effet positif du calendrier (+0,3%) ont également contribué à cette croissance. Colruyt a continué à investir dans l agrandissement et la transformation de ses magasins au cours de l'exercice 2017/18. 16 magasins ont ainsi été complètement rénovés et transformés, et 42 magasins ont adopté le « look & feel » du nouveau concept de magasin.

Colruyt Meilleurs Prix honore la promesse de la marque au quotidien en garantissant le meilleur prix pour chaque article, à chaque instant. L'ensemble des réductions et des promotions des autres acteurs du marché sont immédiatement prises en compte dans les prix de vente. Cette année encore, la garantie des meilleurs prix des magasins Colruyt en Belgique a été corroborée par les organisations de consommateurs et la presse spécialisée.

**OKay, Bio-Planet et Cru** ont enregistré une hausse globale de leur chiffre d'affaires de plus de 7%, portée par de nouvelles ouvertures de magasins, l'afflux de nouveaux clients et l'inflation des prix de vente. L'exercice 2017/18 a vu l'ouverture de six magasins OKay et trois Bio-Planet. Le nouveau concept de magasin OKay est apprécié par les clients et sera déployé progressivement. OKay prévoit une moyenne de six ouvertures par an dans les années à venir. Bio-Planet demeure la pionnière du groupe en termes de produits biologiques, de durabilité et d'alimentation saine. Pour les trois marchés Cru, la croissance du chiffre d'affaires et la rentabilisation constituaient des priorités au cours de cet exercice.

Colruyt Group propose à ses clients **trois catégories de marques pouvant être clairement distinguées** : les marques (inter)nationales, les produits Boni Selection (la marque maison de Colruyt Group) et les produits Everyday Selection (la marque discount du groupe).

**Colruyt France** a vu son chiffre d'affaires progresser de 9,3%. Hors carburants, le chiffre d'affaires a enregistré une hausse de 7,8% due principalement à la croissance organique. Le marché français de détail a été marqué par un climat légèrement déflationniste en 2017, malgré les premiers effets de l'inflation au second semestre. Les clients apprécient l'assortiment de qualité, le nouveau concept de magasin, la promesse de la marque « Tout simplement l'essentiel » ainsi que les prix concurrentiels des magasins Colruyt en France. Quatre nouveaux magasins ont ouvert leur portes en 2017.

Le chiffre d'affaires global des magasins **Dreamland et Dreambaby** a enregistré une hausse de 3,6% par rapport à l'exercice précédent en raison de l'effet calendrier et la météo printanière favorables. La croissance a été en partie modérée par la poursuite du glissement vers les ventes en ligne.

Dreambaby a ouvert deux nouveaux magasins au cours de cet exercice. Début 2018, Dreamland, le magasin pour toute la famille et pour toutes les saisons, a transformé l'ensemble de ses magasins en Belgique afin de mettre encore plus en évidence le nouvel assortiment de produits. En avril 2018, Colruyt Group a annoncé son projet de fermeture de ses deux magasins Dreamland en France.

Colruyt Group investit de manière soutenue dans son **commerce en ligne** et ses applications digitales. Grâce à ces investissements dans l'e-commerce et à la confiance des clients, le chiffre d'affaires en ligne a augmenté pour s'établir à EUR 370 millions durant l'exercice 2017/18. Le commerce en ligne représente plus de 5% du chiffre d'affaires du commerce de détail, hors carburants.

Le chiffre d'affaires a été essentiellement réalisé par Collect&Go, le service de courses en ligne du groupe. Le nombre de clients a augmenté grâce au vaste réseau d'enlèvement, au service fiable, aux produits frais de qualité et à l'amabilité des collaborateurs de Collect&Go. Collect&Go est le leader du marché alimentaire en ligne en Belgique. L'app SmartWithFood a été lancée début 2017 afin d'aider le consommateur à faire des choix correspondant à son profil nutritionnel personnel, compte tenu de ses préférences et intolérances individuelles.

De nouvelles fonctionnalités ont également été ajoutées à l'app MyColruyt au cours de l'exercice afin de faciliter davantage encore les achats des clients.

**Xtra**, la carte client commune de Colruyt Group, a été lancée avec succès en avril 2017. Plus de 4,2 millions de clients utilisent à présent activement la carte ou l'app. Grâce à Xtra, les clients bénéficient automatiquement et immédiatement de tous les avantages auprès de dix enseignes et webshops du groupe. Ils peuvent gérer personnellement en toute transparence leur interaction avec Colruyt Group ainsi que leurs propres préférences. En mai 2018, une fonction de paiement a été ajoutée à la carte Xtra ainsi qu'à l'app et permet un traitement encore plus rapide et plus facile à la caisse.

## 2. Commerce de gros et Foodservice

Le chiffre d'affaires du commerce de gros et foodservice s'élève à EUR 927 millions en 2017/18, soit une progression de 1,6% par rapport au chiffre d'affaires comparable réalisé en 2016/17. Ces activités représentent 10,3% du chiffre d'affaires consolidé en 2017/18.

Le chiffre d'affaires du **commerce de gros** a connu une hausse de 1,4% pour atteindre EUR 782 millions. Ce chiffre d'affaires comprend les livraisons à des indépendants en Belgique (Retail Partners Colruyt Group) et en France (Coccinelle, CocciMarket et Panier Sympa).

Retail Partners Colruyt Group est codétenteur de la licence de la marque Spar en Belgique et assure par ailleurs l'achat des marchandises ainsi que la fourniture des services logistiques pour Alvo, les Mini Market indépendants et des commerçants indépendants de plus petite taille. Le déploiement du nouveau concept de magasin Spar s'est poursuivi au cours de l'exercice 2017/18. Ce concept est basé sur la collaboration avec les entrepreneurs Spar, fondée sur les valeurs de l'enseigne et les besoins des clients. Les magasins rénovés ont vu leur chiffre d'affaires enregistrer une croissance supérieure à la moyenne et leur rentabilité être l'une des meilleures sur le marché.

L'activité belge de **foodservice** Solucious et l'activité d'exportation Colex ont enregistré une hausse globale de leur chiffre d'affaires de 2,1%. Au cours de cet exercice, Solucious a de nouveau pu attirer de nouveaux clients, surtout dans les segments de l'horeca et de la restauration sociale. La croissance de Solucious a été freinée par la pénurie de livreurs sur le marché belge du travail. Les atouts majeurs de Solucious demeurent la facilité d'utilisation, le service personnalisé, les livraisons fiables et les prix transparents et serrés. Colex a vu son chiffre d'affaires d'exportation se maintenir sur un marché très volatil.

### **3. Autres activités**

Le chiffre d'affaires a augmenté de 9,0% pour s'établir à EUR 644 millions et représente 7,1% du chiffre d'affaires consolidé de l'exercice.

Ce secteur comprend essentiellement le chiffre d'affaires des stations **DATS 24** en Belgique. Durant l'exercice 2017/18, le chiffre d'affaires de DATS 24 a augmenté en raison de l'extension du réseau, de la hausse des volumes dans les stations existantes et des prix des carburants.

DATS 24 continue à se distinguer par sa politique durable et écologique. Le réseau CNG en Belgique comptait 55 stations à la fin de la période, soit 8 de plus par rapport à l'exercice précédent. Le CNG (Compressed Natural Gas) est plus avantageux et écologique que les carburants classiques et a un impact moindre sur l'environnement et la santé. DATS 24 a également installé 41 bornes de recharge électriques à proximité de magasins de Colruyt Group.

Colruyt Group entend subvenir de plus en plus à ses propres besoins énergétiques.

**Eoly**, le producteur d'énergie verte du groupe, continue dès lors à investir de manière soutenue dans des projets d'énergie durable. Deux nouvelles éoliennes ont été mises en service au cours de l'exercice 2017/18, et la production d'énergie éolienne et solaire ainsi que la cogénération continueront également à être développées à l'avenir. En tant que fournisseur fiable et transparent d'énergie durable, Eoly s'oriente également sur le marché externe.

Par ailleurs, Eoly souhaite entretenir une relation durable avec les riverains des parcs éoliens. Début 2017, Eoly a mis sur pied un modèle participatif, **Eoly Coopération**, permettant aux habitants proches d'éoliennes de devenir copropriétaires d'une éolienne et de profiter des recettes qu'elle génère. La première éolienne d'Eoly Coopération a été mise en service durant l'exercice 2017/18.

### **C. Bilan**

La valeur comptable nette des **immobilisations corporelles et incorporelles** a augmenté de EUR 139 millions pour atteindre EUR 2.314 millions. Cette hausse est principalement l'effet net des nouveaux investissements (EUR 392 millions) et des amortissements (EUR 238 millions). Au cours de l'exercice 2017/18, le groupe a investi entre autres dans son parc de magasins et son infrastructure logistique, dans la modernisation de ses départements de production et dans des programmes de transformation.

La hausse des **immobilisations financières** s'explique notamment par la participation minoritaire acquise en décembre 2017 par Colruyt Group dans **Newpharma**, le plus gros acteur en ligne belge proposant des produits de parapharmacie ainsi que des produits sans prescription. L'investissement s'inscrit dans l'ambition du groupe qui consiste à répondre aux besoins du consommateur à tous les stades de sa vie grâce à des concepts de magasins appropriés, en ce compris les concepts en ligne.



**La trésorerie nette et les équivalents de trésorerie** s'élèvent à EUR 87 millions (après déduction de EUR 125 millions de « straight loans »). La baisse de EUR 436 millions par rapport à l'exercice précédent s'explique principalement par les investissements réalisés au cours de l'exercice et par le rachat d'actions propres (EUR 329 millions en 2017/18).

#### **D. Actions propres**

Au 31 mars 2018, Colruyt Group détenait 11.688.496 actions propres au total (soit 7,8% du nombre total d'actions émises). 823.256 actions propres ont été rachetées durant le premier semestre de l'exercice 2017/18. Au cours du second semestre 2017/18, 6.596.931 actions propres ont été rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions propres décidé par le Conseil d'administration à la fin septembre 2017.

Le 27 septembre 2017, le Conseil d'administration de Colruyt Group a décidé de lancer un **programme de rachat d'actions propres**, qui verra Colruyt Group racheter des actions propres pour un montant maximal de EUR 350 millions. Ce programme de rachat a pris cours le 2 octobre 2017 et durera au maximum deux ans, son but étant de réduire la trésorerie disponible de la société ainsi que son capital en détruisant totalement ou partiellement les actions acquises par le biais du programme de rachat. Les rachats s'effectuent conformément aux lois et réglementations en vigueur et s'inscrivent dans le cadre du mandat délivré par l'Assemblée générale extraordinaire du 14 octobre 2014. Le programme est exécuté par un intermédiaire indépendant en vertu d'un mandat discrétionnaire, ce qui permet de procéder aux rachats à la fois pendant les périodes ouvertes et fermées, sans la moindre intervention de Colruyt Group.

Depuis le lancement du programme de rachat, 7.458.287 actions propres ont été rachetées, dont 861.356 après le 31 mars 2018. Un montant de EUR 331 millions a déjà été affecté à ce programme au 13 juin 2018.

À cette date, Colruyt Group détenait dès lors 12.549.852 actions propres (soit 8,4% du nombre total d'actions émises).

#### **IV. Événements postérieurs à la date de clôture**

Il n'y a pas d'événements importants postérieurs à la date de clôture.

#### **V. Nouveau règlement sur la protection des données à caractère personnel (RGPD)**

La nouvelle législation européenne en matière de protection des données à caractère personnel (le Règlement Général sur la Protection des Données ou RGPD) est entrée en vigueur le 25 mai 2018. Colruyt Group s'y est préparé intensivement. La carte Xtra, qui a été lancée en avril 2017, permet aux clients de gérer en toute transparence leur interaction avec Colruyt Group. Colruyt Group traite à tout moment les données des clients et à caractère personnel comme des informations strictement confidentielles. Les données ne sont jamais vendues à des tiers.

## **VI. Prévisions**

Colruyt Group s'attend à ce que le marché de détail reste concurrentiel durant l'exercice 2018/19. À court terme, le groupe ne prévoit pas d'amélioration significative du climat économique pour le consommateur en Belgique. En France, le groupe s'attend à une légère inflation et à ce que l'évolution positive de la confiance des consommateurs se poursuive.

Colruyt Group continuera à appliquer avec cohérence sa stratégie à long terme.

Le groupe poursuivra de manière soutenue ses investissements à long terme dans le personnel, l'efficacité, l'innovation, la durabilité et les projets de transformation. Parallèlement, Colruyt Group continuera à être particulièrement attentif à la maîtrise de ses coûts.

Colruyt Meilleurs Prix poursuivra sa stratégie des meilleurs prix de manière cohérente et garantit ainsi aux clients le meilleur prix pour chaque produit, à chaque instant.

Colruyt Group commenterá ses prévisions pour l'exercice 2018/19 à l'occasion de l'Assemblée générale des actionnaires du 26 septembre 2018.

## **VII. Calendrier financier**

- |   |                    |
|---|--------------------|
| • Réunion d'information pour les analystes financiers | 20/06/2018 (14h00) |
| • Publication du rapport annuel                       | 31/07/2018         |
| • Assemblée générale des actionnaires                 | 26/09/2018 (16h00) |

## **VIII. Contacts**

Si vous avez des questions concernant ce communiqué de presse ou si vous souhaitez obtenir de plus amples informations, veuillez envoyer un e-mail à [investor@colruytgroup.com](mailto:investor@colruytgroup.com) ou contacter directement Marc Hofman (CFO) ou Liesbeth Nuelant (Investor Relations) par téléphone au +32 2 363 50 51 (extension : 92590).

### **À propos de Colruyt Group**

Colruyt Group est actif dans la distribution de denrées alimentaires et de produits non alimentaires en Belgique, en France et au Grand-Duché de Luxembourg, avec environ 550 magasins en gestion propre et plus de 580 magasins affiliés. En Belgique, il s'agit des magasins Colruyt, OKay, Bio-Planet, Cru, Dreamland, Dreambaby et des magasins affiliés Spar et Spar Compact. En France, le groupe compte, outre des magasins Colruyt, également des magasins affiliés Coccinelle, Coccimarket et Panier Sympa. Le groupe est aussi actif dans l'activité de foodservice (livraison de denrées alimentaires aux hôpitaux, cuisines d'entreprise et entreprises du secteur horeca) en Belgique (Solucious). Les autres activités englobent la distribution de carburants en Belgique (DATS 24), les solutions d'impression et de gestion de documents (Symeta) et la production d'énergie verte. Le groupe emploie plus de 29.300 personnes et a réalisé un chiffre d'affaires de EUR 9,0 milliards en 2017/18. Colruyt est coté à la bourse d'Euronext Bruxelles (COLR) sous le code ISIN BE0974256852.

### **Risques inhérents aux prévisions**

Les déclarations formulées par Colruyt Group dans le présent communiqué de presse, de même que les références à ce communiqué dans toutes les autres déclarations écrites ou orales du groupe, portant sur les perspectives d'avenir en matière d'activités, d'événements et de développements stratégiques de Colruyt Group, sont des prévisions et comportent à ce titre des risques et des incertitudes. Les informations communiquées reposent sur les données disponibles à ce moment ; ces informations sont susceptibles de différer du résultat final. Les facteurs pouvant induire une distorsion entre les prévisions et la réalité sont les suivants : changement de contexte microéconomique ou macroéconomique, circonstances de marché variables, climat concurrentiel changeant, décisions défavorables concernant la construction et/ou l'agrandissement de nouveaux magasins ou de magasins existants, problèmes d'approvisionnement avec les fournisseurs, ainsi que tous les autres facteurs pouvant avoir un impact sur le résultat du groupe. Colruyt Group se décharge de toute obligation quant aux communications futures susceptibles d'avoir des répercussions sur le résultat du groupe ou d'entrainer un écart par rapport aux prévisions fournies dans le présent communiqué de presse ou dans toute autre communication du groupe, qu'elle soit orale ou écrite.

Deze informatie is ook beschikbaar in het Nederlands.

This information is also available in English.

La seule version officielle est la version néerlandaise.

Les versions française et anglaise sont des traductions du texte original en néerlandais.



## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ABRÉGÉS

### Compte de résultats consolidé abrégé

| (en millions EUR)   | <b>01.04.2017</b> | <b>01.04.2016</b> |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>31.03.2018</b> | <b>31.03.2017</b> |
| Chiffre d'affaires  | 9.030,6           | 9.493,5           |
| Coût des marchandises vendues   | (6.681,1)         | (7.079,0)         |
| <b>Marge brute</b>  | <b>2.349,5</b>    | <b>2.414,5</b>    |
| Autres produits d'exploitation  | 111,5             | 111,2             |
| Services et biens divers  | (464,4)           | (469,0)           |
| Avantages du personnel  | (1.228,8)         | (1.285,5)         |
| Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants                                    | (245,8)           | (250,4)           |
| Autres charges d'exploitation   | (33,7)            | (27,5)            |
| <b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>   | <b>488,3</b>      | <b>493,3</b>      |
| Produits financiers   | 7,1               | 7,2               |
| Charges financières   | (5,7)             | (3,6)             |
| <b>Résultat financier net</b>   | <b>1,4</b>        | <b>3,6</b>        |
| Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence | 29,4              | 12,7              |
| <b>Bénéfice avant impôts</b>  | <b>519,1</b>      | <b>509,6</b>      |
| Impôts sur le résultat  | (144,7)           | (126,4)           |
| <b>Bénéfice de l'exercice</b>   | <b>374,4</b>      | <b>383,2</b>      |
| <i>Attribuable aux :</i>  |                   |                   |
| Participations ne donnant pas le contrôle   | 1,3               | 1,3               |
| <b>Actionnaires de la société mère</b>  | <b>373,1</b>      | <b>381,9</b>      |
| <b>Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR)</b>  | <b>2,60</b>       | <b>2,60</b>       |

## État consolidé abrégé du résultat global

| (en millions EUR)   | 01.04.2017<br>-<br>31.03.2018 | 01.04.2016<br>-<br>31.03.2017 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Bénéfice de l'exercice</b>   | <b>374,4</b>                  | <b>383,2</b>                  |
| <b><u>Éléments des autres éléments du résultat global des filiales totalement consolidé</u></b>                                 |                               |                               |
| <b>Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net</b>   |                               |                               |
| Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts  | 21,0                          | (46,1)                        |
| <b>Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net</b>   | <b>21,0</b>                   | <b>(46,1)</b>                 |
| <b>Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net</b>   |                               |                               |
| Bénéfices/(pertes) résultant de la conversion de devises de filiales étrangères, après impôts                                   | (2,2)                         | 0,8                           |
| Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente, après impôts                                   | (4,0)                         | 9,0                           |
| <b>Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net</b>   | <b>(6,2)</b>                  | <b>9,8</b>                    |
| <b><u>Éléments des autres éléments du résultat global des participations prises selon la méthode de mise en équivalence</u></b> |                               |                               |
| <b>Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net</b>   |                               |                               |
| Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts   | 2,8                           | (2,8)                         |
| <b>Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net</b>   | <b>2,8</b>                    | <b>(2,8)</b>                  |
| <b>Autres éléments du résultat global de l'exercice</b>   | <b>17,6</b>                   | <b>(39,1)</b>                 |
| <b>Résultat global de l'exercice</b>  | <b>392,0</b>                  | <b>344,1</b>                  |
| <b><u>Attribuable aux :</u></b>   |                               |                               |
| Participations ne donnant pas le contrôle   | 1,3                           | 1,3                           |
| <b>Actionnaires de la société mère</b>  | <b>390,7</b>                  | <b>342,8</b>                  |



## État consolidé abrégé de la situation financière

| (en millions EUR)  | 31.03.2018     | 31.03.2017     |
|--|----------------|----------------|
| Goodwill   | 58,1           | 57,4           |
| Immobilisations incorporelles  | 123,6          | 79,8           |
| Immobilisations corporelles  | 2.131,8        | 2.037,0        |
| Participations prises selon la méthode de mise en équivalence                      | 261,5          | 210,8          |
| Placements   | 40,9           | 12,0           |
| Actifs d'impôt différé   | 28,2           | 22,6           |
| Autres créances  | 37,5           | 34,8           |
| <b>Total des actifs non courants</b>   | <b>2.681,6</b> | <b>2.454,4</b> |
| Stocks   | 592,5          | 600,3          |
| Créances commerciales  | 496,1          | 441,2          |
| Actifs d'impôt exigible  | 1,1            | 0,2            |
| Autres créances  | 39,6           | 36,1           |
| Placements   | 29,7           | 24,5           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 212,1          | 523,7          |
| Actifs détenus en vue de la vente  | 1,4            | 14,4           |
| <b>Total des actifs courants</b>   | <b>1.372,5</b> | <b>1.640,4</b> |
| <b>TOTAL DES ACTIFS</b>  | <b>4.054,1</b> | <b>4.094,8</b> |
| Capital  | 315,9          | 305,8          |
| Réserves et résultats reportés   | 1.720,1        | 1.830,2        |
| <b>Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère</b> | <b>2.036,0</b> | <b>2.136,0</b> |
| Participations ne donnant pas le contrôle  | 5,5            | 4,2            |
| <b>Total des capitaux propres</b>  | <b>2.041,5</b> | <b>2.140,2</b> |
| Provisions   | 32,7           | 26,9           |
| Passifs relatifs aux avantages du personnel  | 127,6          | 153,6          |
| Passifs d'impôt différé  | 59,0           | 57,3           |
| Passifs productifs d'intérêts et autres passifs                                    | 13,7           | 16,2           |
| <b>Total des passifs non courants</b>  | <b>233,0</b>   | <b>254,0</b>   |
| Provisions   | 0,9            | 0,4            |
| Passifs productifs d'intérêts  | 128,6          | 11,6           |
| Dettes commerciales  | 1.092,3        | 1.081,8        |
| Passifs d'impôt exigible   | 42,1           | 124,3          |
| Passifs relatifs aux avantages du personnel et autres passifs                      | 515,7          | 482,5          |
| <b>Total des passifs courants</b>  | <b>1.779,6</b> | <b>1.700,6</b> |
| <b>Total des passifs</b>   | <b>2.012,6</b> | <b>1.954,6</b> |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>                                   | <b>4.054,1</b> | <b>4.094,8</b> |

## État consolidé abrégé des variations des capitaux propres

| (en millions EUR, sauf nombre d'actions)                                   | Nombre d'actions   | Capital      | Nombre d'actions propres | Actions propres | Attribuables aux actionnaires de la société mère                           |                              |   |  |                | Résultats reportés | <b>Total</b> | Participations ne donnant pas le contrôle | <b>Total des capitaux propres</b> |
|--|--------------------|--------------|--------------------------|-----------------|--|------------------------------|---|--|----------------|--------------------|--------------|---|-----------------------------------|
|  |                    |              |                          |                 | Réserves de réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme | Écarts de conversion cumulés | Réserves pour couvertures de flux de trésorerie | Réserves de juste valeur pour actifs financiers disponibles à la vente |                |                    |              |   |                                   |
| <b>Au 1<sup>er</sup> avril 2017</b>  | <b>149.935.894</b> | <b>305,8</b> | <b>4.300.386</b>         | <b>(180,0)</b>  | <b>(57,8)</b>  | <b>0,4</b>                   | <b>(8,4)</b>                                    | <b>5,3</b>   | <b>2.070,7</b> | <b>2.136,0</b>     | <b>4,2</b>   | <b>2.140,2</b>                            |                                   |
| Résultat global de l'exercice  | -                  | -            | -                        | -               | 21,0   | (2,2)                        | 2,8   | (4,0)  | 373,1          | 390,7              | 1,3          | 392,0                                     |                                   |
| Bénéfice de l'exercice   | -                  | -            | -                        | -               | -  | -                            | -   | -  | 373,1          | 373,1              | 1,3          | 374,4                                     |                                   |
| Autres éléments du résultat global de l'exercice                           | -                  | -            | -                        | -               | 21,0   | (2,2)                        | 2,8   | (4,0)  | -              | 17,6               | -            | 17,6                                      |                                   |
| <b>Transactions avec les actionnaires</b>                                  | <b>260.458</b>     | <b>10,1</b>  | <b>7.388.110</b>         | <b>(326,4)</b>  | -  | -                            | -   | -  | <b>(174,4)</b> | <b>(490,7)</b>     | -            | <b>(490,7)</b>                            |                                   |
| Augmentation de capital  | 260.458            | 10,1         | -                        | -               | -  | -                            | -   | -  | 1,7            | 11,8               | -            | 11,8                                      |                                   |
| Rachat d'actions propres   | -                  | -            | 7.420.187                | (327,6)         | -  | -                            | -   | -  | (0,8)          | (328,4)            | -            | (328,4)                                   |                                   |
| Actions propres distribuées comme participation aux bénéfices au personnel | -                  | -            | (32.077)                 | 1,2             | -  | -                            | -   | -  | (0,1)          | 1,1                | -            | 1,1                                       |                                   |
| Dividendes   | -                  | -            | -                        | -               | -  | -                            | -   | -  | (170,9)        | (170,9)            | -            | (170,9)                                   |                                   |
| Allocation de stabilité aux actionnaires de référence                      | -                  | -            | -                        | -               | -  | -                            | -   | -  | (3,8)          | (3,8)              | -            | (3,8)                                     |                                   |
| Autres   | -                  | -            | -                        | -               | -  | -                            | -   | -  | (0,5)          | (0,5)              | -            | (0,5)                                     |                                   |
| <b>Au 31 mars 2018</b>   | <b>150.196.352</b> | <b>315,9</b> | <b>11.688.496</b>        | <b>(506,4)</b>  | <b>(36,8)</b>  | <b>(1,8)</b>                 | <b>(5,6)</b>                                    | <b>1,3</b>   | <b>2.269,4</b> | <b>2.036,0</b>     | <b>5,5</b>   | <b>2.041,5</b>                            |                                   |



| (en millions EUR, sauf nombre d'actions)                                   | Nombre d'actions   | Capital      | Nombre d'actions propres | Actions propres | Attribuables aux actionnaires de la société mère                           |                              |   |  | Résultats reportés | <b>Total</b>   | Participations ne donnant pas le contrôle | <b>Total des capitaux propres</b> |
|--|--------------------|--------------|--------------------------|-----------------|--|------------------------------|---|--|--------------------|----------------|---|-----------------------------------|
|  |                    |              |                          |                 | Réserves de réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme | Écarts de conversion cumulés | Réserves pour couvertures de flux de trésorerie | Réserves de juste valeur pour actifs financiers disponibles à la vente |                    |                |   |                                   |
| <b>Au 1<sup>er</sup> avril 2016</b>  | <b>149.609,386</b> | <b>291,7</b> | <b>2.243.808</b>         | <b>(81,5)</b>   | <b>(12,3)</b>  | <b>(0,4)</b>                 | <b>(5,6)</b>                                    | <b>11,9</b>  | <b>1.840,5</b>     | <b>2.044,3</b> | <b>3,4</b>                                | <b>2.047,7</b>                    |
| <b>Résultat global de l'exercice</b>                                       | -                  | -            | -                        | -               | <b>(46,1)</b>  | <b>0,8</b>                   | <b>(2,8)</b>                                    | <b>9,0</b>   | <b>381,9</b>       | <b>342,8</b>   | <b>1,3</b>                                | <b>344,1</b>                      |
| Bénéfice de l'exercice   | -                  | -            | -                        | -               | -  | -                            | -   | -  | 381,9              | <b>381,9</b>   | 1,3                                       | <b>383,2</b>                      |
| Autres éléments du résultat global de l'exercice                           | -                  | -            | -                        | -               | <b>(46,1)</b>  | <b>0,8</b>                   | <b>(2,8)</b>                                    | <b>9,0</b>   | -                  | <b>(39,1)</b>  | -   | <b>(39,1)</b>                     |
| <b>Transactions avec les actionnaires</b>                                  | <b>326.508</b>     | <b>14,1</b>  | <b>2.056.578</b>         | <b>(98,5)</b>   | <b>0,6</b>   | -                            | -   | <b>(15,6)</b>  | <b>(151,7)</b>     | <b>(251,1)</b> | <b>(0,5)</b>                              | <b>(251,6)</b>                    |
| Augmentation de capital  | 326.508            | 14,1         | -                        | -               | -  | -                            | -   | -  | 2,4                | <b>16,5</b>    | -   | <b>16,5</b>                       |
| Rachat d'actions propres   | -                  | -            | 2.096.447                | (100,0)         | -  | -                            | -   | -  | -                  | <b>(100,0)</b> | -   | <b>(100,0)</b>                    |
| Actions propres distribuées comme participation aux bénéfices au personnel | -                  | -            | (39.869)                 | 1,5             | -  | -                            | -   | -  | -                  | <b>1,5</b>     | -   | <b>1,5</b>                        |
| Dividendes <sup>(1)</sup>  | -                  | -            | -                        | -               | -  | -                            | -   | -  | (165,1)            | <b>(165,1)</b> | -   | <b>(165,1)</b>                    |
| Allocation de stabilité aux actionnaires de référence <sup>(1)</sup>       | -                  | -            | -                        | -               | -  | -                            | -   | -  | (3,7)              | <b>(3,7)</b>   | -   | <b>(3,7)</b>                      |
| Changement de la méthode de consolidation                                  | -                  | -            | -                        | -               | -  | -                            | -   | (15,6)   | 15,6               | -              | -   | -                                 |
| Autres   | -                  | -            | -                        | -               | 0,6  | -                            | -   | -  | (0,9)              | <b>(0,3)</b>   | (0,5)                                     | <b>(0,8)</b>                      |
| <b>Au 31 mars 2017</b>   | <b>149.935.894</b> | <b>305,8</b> | <b>4.300.386</b>         | <b>(180,0)</b>  | <b>(57,8)</b>  | <b>0,4</b>                   | <b>(8,4)</b>                                    | <b>5,3</b>   | <b>2.070,7</b>     | <b>2.136,0</b> | <b>4,2</b>                                | <b>2.140,2</b>                    |

(1) Afin de maintenir la cohérence avec la présentation de la période actuelle, les dividendes aux actionnaires et l'allocation de stabilité aux actionnaires de référence sont présentés séparément.



## État consolidé abrégé des flux de trésorerie

| (en millions EUR)  | 01.04.2017<br>-<br>31.03.2018 | 01.04.2016<br>-<br>31.03.2017 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Activités opérationnelles</b>   |                               |                               |
| <b>Bénéfice avant impôts</b>   | <b>519,1</b>                  | <b>509,6</b>                  |
| <i>Ajustements pour :</i>  |                               |                               |
| Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants   | 245,8                         | 250,4                         |
| Produits financiers et charges financières   | (1,4)                         | (3,6)                         |
| Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence  | (29,4)                        | (12,7)                        |
| Autres <sup>(1)</sup>  | 1,2                           | (45,1)                        |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant les variations du fonds de roulement et des provisions</b>   | <b>735,3</b>                  | <b>698,6</b>                  |
| Diminution/(augmentation) des créances commerciales et autres créances   | (52,2)                        | (66,6)                        |
| Diminution/(augmentation) des stocks   | 0,5                           | (9,6)                         |
| (Diminution)/augmentation des dettes commerciales et autres passifs  | 18,6                          | 24,3                          |
| (Diminution)/augmentation des provisions et passifs relatifs aux avantages du personnel  | 32,2                          | 34,8                          |
| Intérêts payés   | (0,8)                         | (0,9)                         |
| Intérêts perçus  | 3,3                           | 4,0                           |
| Dividendes perçus  | 1,2                           | 1,4                           |
| Impôts payés sur le résultat   | (241,1)                       | (149,0)                       |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>  | <b>497,0</b>                  | <b>537,0</b>                  |
| <b>Activités d'investissement</b>  |                               |                               |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles  | (391,6)                       | (376,3)                       |
| Regroupements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis) et désinvestissements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés) | (3,1)                         | 182,3                         |
| (Augmentation de participation dans)/remboursements de participations des entreprises associées et coentreprises   | (18,7)                        | (6,4)                         |
| (Acquisitions)/cessions de placements  | (26,4)                        | 4,0                           |
| (Prêts consentis)/remboursement de prêts consentis   | (2,5)                         | (0,7)                         |
| Produits des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles   | 14,8                          | 11,6                          |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>   | <b>(427,5)</b>                | <b>(185,5)</b>                |
| <b>Activités de financement</b>  |                               |                               |
| Produits de l'émission d'actions   | 10,1                          | 14,1                          |
| Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle   | -                             | (0,7)                         |
| Rachat d'actions propres   | (328,7)                       | (100,0)                       |
| Nouveaux/(remboursement d') emprunts <sup>(2)</sup>  | 115,6                         | (1,6)                         |
| Remboursement des dettes de contrats de location-financement   | (2,8)                         | (3,5)                         |
| Dividendes payés <sup>(3)</sup>  | (170,9)                       | (165,1)                       |
| Allocation de stabilité payée aux actionnaires de référence <sup>(3)</sup>   | (3,8)                         | (3,7)                         |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>   | <b>(380,5)</b>                | <b>(260,5)</b>                |
| <b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>   | <b>(311,0)</b>                | <b>91,0</b>                   |
| Trésorerie et des équivalents de trésorerie au 1 <sup>er</sup> avril   | 523,7                         | 432,5                         |
| Effet des variations des cours des monnaies étrangères   | (0,6)                         | 0,2                           |
| <b>Trésorerie et des équivalents de trésorerie au 31 mars</b>  | <b>212,1</b>                  | <b>523,7</b>                  |

(1) Le poste « Autres » contient notamment les moins/(plus)-values sur la réalisation d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières, les pertes de valeur et la reprise de pertes de valeur sur les stocks, les créances commerciales et les autres créances ainsi que les avantages du personnel résultant de la participation bénéficiaire et d'augmentations de capital réservées au personnel.

(2) Comprend entre autres EUR 125 millions de « straight loans ».

(3) Afin de maintenir la cohérence avec la présentation de la période actuelle, les « Dividendes payés » et l'« Allocation de stabilité payée aux actionnaires de référence » sont présentés séparément.



## Notes aux états financiers consolidés abrégés

### 1. Base de présentation et déclaration de conformité

La S.A. Éts Fr. Colruyt (ci-après dénommée « l'Entreprise ») est établie en Belgique, à Hal, et cotée sur NYSE Euronext Bruxelles sous le code COLR.

Les états financiers consolidés abrégés pour l'exercice clôturé au 31 mars 2018 couvrent les états financiers de l'Entreprise et de ses filiales (ci-après dénommées conjointement « Colruyt Group ») ainsi que les participations de Colruyt Group dans les entreprises associées et les coentreprises.

Les états financiers consolidés abrégés sont un extrait des états financiers consolidés tels qu'ils seront publiés fin juillet 2018.

Les états financiers consolidés abrégés sont établis conformément aux « International Financial Reporting Standards » (IFRS), tels qu'élaborés par « l'International Accounting Standards Board » (IASB) et adoptés par l'Union européenne, jusqu'au 31 mars 2018 inclus.

Comme annoncé dans le communiqué de presse du 1<sup>er</sup> février 2017, la vente de l'activité de restauration hors domicile française (« Pro à Pro ») a été finalisée à cette date. Par conséquent, le présent exercice 2017/18 ne contient pas de résultats de Pro à Pro, contrairement à l'exercice précédent 2016/17, qui comprenait treize mois de résultats de Pro à Pro, ainsi que le résultat net découlant de la vente de Pro à Pro.

Afin de faciliter la comparaison avec l'exercice précédent, le rapport de gestion présente aussi les chiffres-clés de l'exercice 2016/17 abstraction faite des résultats de Pro à Pro (« résultats comparables »).

Les états financiers consolidés abrégés de Colruyt Group ont été approuvés pour publication par le Conseil d'administration du 14 juin 2018.

Les montants sont, sauf dispositions contraires, exprimés en millions EUR et arrondis à une seule décimale.

### 2. Méthodes comptables significatives

Les méthodes comptables appliquées par Colruyt Group dans ces états financiers consolidés abrégés sont identiques à celles utilisées par le groupe dans les états financiers consolidés pour l'exercice 2016/17, comme publiés en juillet 2017, à l'exception des modifications suivantes.

Depuis le 1<sup>er</sup> avril 2017, les normes (amendées) et améliorations suivantes s'appliquent à Colruyt Group :

- IAS 7 (amendement), « *État des flux de trésorerie – Initiative concernant les informations à fournir* » ;
- IAS 12 (amendement), « *Impôts sur le résultat – Comptabilisation d'actifs d'impôt différé au titre de pertes latentes* » ;
- Les améliorations du cycle IFRS 2014-2016 englobent une série d'améliorations plus petites apportées à la norme existante IFRS 12 « *Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités* ».

Ces normes nouvelles ou amendées et améliorations n'ont pas d'impact significatif sur les présents états financiers consolidés pour l'exercice 2017/18.

Colruyt Group n'a pas anticipé l'application des normes (amendées) publiées suivantes, qui sont pertinentes pour le groupe et qui n'entreront en vigueur qu'après le 31 mars 2018 :

- IFRS 2 (Amendement), « *Paiement fondé sur des actions* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2018) ;
- IFRS 4 (Amendement), « *Contrats d'assurance* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2018) ;
- Améliorations du cycle IFRS 2014-2016 (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2018) ;
- IFRS 9, « *Instruments financiers* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2018) ;
- IFRS 15, « *Produits des activités ordinaires tirés de contrats avec des clients* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2018) ;
- IAS 28 (Amendement), « *Participations dans des entreprises associées et des coentreprises* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2019) ;
- IAS 40 (Amendement), « *Immeubles de placement* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2019) ;
- IFRIC 22 (Amendement), « *Transactions en monnaies étrangères et contrepartie anticipée* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2019) ;
- IFRIC 23 (Amendement), « *Incertitude relative aux traitements fiscaux* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2019) ;
- Améliorations du cycle IFRS 2015-2017 (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2019) ;
- IFRS 16, « *Contrats de location* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2019) ;
- IFRS 17, « *Contrats d'assurance* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1<sup>er</sup> avril 2021).



Les amendements à IFRS 2, IFRS 4, IAS 28, IAS 40, IFRIC 22, IFRIC 23, IFRS 17 et les améliorations des IFRS Cycles 2014-2016 et 2015-2017 n'auront pas d'impact sur les états financiers consolidés de Colruyt Group. L'analyse de l'impact d'IFRS 9 et IFRS 15 a été finalisée durant l'exercice 2017/18. L'application de ces nouvelles normes dès le 1<sup>er</sup> avril 2018 n'aura pas d'impact significatif sur les états financiers consolidés de Colruyt Group.

Colruyt Group poursuit l'analyse de l'impact de la norme IFRS 16. Les conclusions publiées dans les états financiers consolidés de l'exercice 2016/17 sont toujours d'application.

Il n'y a pas d'autres normes (amendements), interprétations ou améliorations qui ne sont pas encore effectives pour Colruyt Group et qui pourraient avoir un impact significatif sur les états financiers consolidés de Colruyt Group.

### **3. Cessions de filiales**

Il n'y a pas eu de cessions de filiales pendant l'exercice 2017/18. Durant l'exercice précédent, Colruyt Group a finalisé la vente de l'activité de restauration hors domicile française (« Pro à Pro ») à Metro Group. Par conséquent, le compte de résultats consolidé comprenait treize mois de résultats de Pro à Pro (du 1<sup>er</sup> janvier 2016 au 31 janvier 2017 inclus) ainsi que le résultat lié à la vente de Pro à Pro.

L'effet de la vente de l'activité de restauration hors domicile française Pro à Pro sur le compte de résultats consolidé de l'exercice 2016/17 se présentait comme suit :

| (en millions EUR)                                       | 2016/17     |
|---|-------------|
| Autres produits d'exploitation                          | 23,4        |
| Latence fiscale découlant de la vente de Pro à Pro      | 9,0         |
| Impôts sur la plus-value statutaire                     | (0,3)       |
| <b>EFFET TOTAL SUR LE COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ</b> | <b>32,1</b> |



#### **4. Secteurs opérationnels**

|   | Commerce de détail (Retail) |                      | Commerce de gros et Foodservice |                        | Autres activités    |         | Secteurs opérationnels |                |
|---|-----------------------------|----------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------|---------|------------------------|----------------|
| (en millions EUR)   | 2017/18                     | 2016/17              | 2017/18                         | 2016/17 <sup>(2)</sup> | 2017/18             | 2016/17 | 2017/18                | 2016/17        |
| Chiffre d'affaires - externe  | 7.460,1                     | 7.233,1              | 926,6                           | 1.669,4                | 643,9               | 591,0   | <b>9.030,6</b>         | <b>9.493,5</b> |
| Chiffre d'affaires - interne  | 91,0                        | 85,9                 | 5,9                             | 18,6                   | 45,9                | 47,2    | <b>142,8</b>           | <b>151,7</b>   |
| Résultat d'exploitation (EBIT)  | 448,3                       | 455,7 <sup>(1)</sup> | 29,6                            | 36,2                   | 12,1                | 12,2    | <b>490,0</b>           | <b>504,1</b>   |
| Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence | 2,1                         | 2,0                  | -                               | -                      | 19,9 <sup>(3)</sup> | 6,5     | <b>22,0</b>            | <b>8,5</b>     |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles                                   | 290,7                       | 291,9                | 13,2                            | 19,6                   | 17,0                | 23,6    | <b>320,9</b>           | <b>335,1</b>   |
| Amortissements  | 182,1                       | 171,4                | 14,3                            | 22,9                   | 9,1                 | 9,8     | <b>205,5</b>           | <b>204,1</b>   |
| Pertes de valeur sur actifs non courants  | 4,9                         | 7,6                  | 1,1                             | 8,4                    | 1,6                 | 0,2     | <b>7,6</b>             | <b>16,2</b>    |

|   | Secteurs opérationnels |         | Non alloué |         | Éliminations entre secteurs opérationnels |         | Consolidé      |                |
|---|------------------------|---------|------------|---------|---|---------|----------------|----------------|
| (en millions EUR)   | 2017/18                | 2016/17 | 2017/18    | 2016/17 | 2017/18                                   | 2016/17 | 2017/18        | 2016/17        |
| Chiffre d'affaires - externe  | 9.030,6                | 9.493,5 | -          | -       | -   | -       | <b>9.030,6</b> | <b>9.493,5</b> |
| Chiffre d'affaires - interne  | 142,8                  | 151,7   | -          | -       | (142,8)                                   | (151,7) | -              | -              |
| Résultat d'exploitation (EBIT)  | 490,0                  | 504,1   | (1,7)      | (10,9)  | -   | 0,1     | <b>488,3</b>   | <b>493,3</b>   |
| Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence | 22,0                   | 8,5     | 7,4        | 4,2     | -   | -       | <b>29,4</b>    | <b>12,7</b>    |
| Résultat financier net  |                        |         |            |         |   |         | <b>1,4</b>     | <b>3,6</b>     |
| Impôts sur le résultat  |                        |         |            |         |   |         | <b>(144,7)</b> | <b>(126,4)</b> |
| <b>Bénéfice de l'exercice</b>   |                        |         |            |         |   |         | <b>374,4</b>   | <b>383,2</b>   |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles                                   | 320,9                  | 335,1   | 70,7       | 51,4    | -   | -       | <b>391,6</b>   | <b>386,5</b>   |
| Amortissements  | 205,5                  | 204,1   | 32,5       | 29,7    | -   | -       | <b>238,0</b>   | <b>233,8</b>   |
| Pertes de valeur sur actifs non courants  | 7,6                    | 16,2    | 0,2        | 0,4     | -   | -       | <b>7,8</b>     | <b>16,6</b>    |

(1) En 2016/2017, l'EBIT comprenait les résultats réalisés sur la vente de l'activité de restauration hors domicile française Pro à Pro (EUR 23,4 millions).

(2) L'exercice précédent comprenait treize mois de résultats de l'activité de restauration hors domicile française Pro à Pro.

(3) En 2017/18, des résultats ponctuels plus élevés ont été réalisés sur la participation dans le groupe Parkwind (EUR 17 millions contre EUR 7 millions en 2016/17).



## 5. Chiffre d'affaires par unité génératrice de trésorerie

| (en millions EUR)                                   | 2017/18        | 2016/17        |
|---|----------------|----------------|
| <i>Commerce de détail Food<sup>(1)</sup></i>        |                |                |
| <i>Colruyt Belgique et Luxembourg<sup>(2)</sup></i> | 7.204,7        | 6.986,7        |
| <i>OKay, Bio-Planet et Cru<sup>(3)</sup></i>        | 5.828,2        | 5.712,3        |
| <i>Colruyt France et DATS 24 France</i>             | 908,1          | 845,7          |
| <i>Commerce de détail Non-food<sup>(1)</sup></i>    | 468,4          | 428,7          |
| <i>Dreamland Belgique et France et Dreambaby</i>    | 255,4          | 246,4          |
| Transactions avec les autres secteurs opérationnels | 255,4          | 246,4          |
|   | 91,0           | 85,9           |
| <b>Commerce de détail (Retail)</b>                  | <b>7.551,1</b> | <b>7.319,0</b> |
| Commerce de gros                                    | 782,0          | 771,5          |
| Foodservice <sup>(4)</sup>                          | 144,6          | 897,9          |
| Transactions avec les autres secteurs opérationnels | 5,9            | 18,6           |
| <b>Commerce de gros et Foodservice</b>              | <b>932,5</b>   | <b>1.688,0</b> |
| DATS 24 Belgique                                    | 637,8          | 585,7          |
| Printing and document management solutions          | 6,1            | 5,3            |
| Transactions avec les autres secteurs opérationnels | 45,9           | 47,2           |
| <b>Autres activités</b>                             | <b>689,8</b>   | <b>638,2</b>   |
| <b>Total des secteurs opérationnels</b>             | <b>9.173,4</b> | <b>9.645,2</b> |
| <b>Éliminations entre secteurs opérationnels</b>    | <b>(142,8)</b> | <b>(151,7)</b> |
| <b>Consolidé</b>                                    | <b>9.030,6</b> | <b>9.493,5</b> |

(1) Les sous-totaux « Food » et « Non-food » au sein du secteur opérationnel « Commerce de détail (Retail) » sont à titre informatif.

(2) Y compris le chiffre d'affaires des webshops Collect&Go, Bio-Planet, Collishop, Dreamland et Dreambaby réalisé par les magasins Colruyt.

(3) Y compris le chiffre d'affaires des webshops Collishop, Dreamland et Dreambaby réalisé par les magasins OKay et Bio-Planet.

(4) L'exercice précédent comprenait treize mois de résultats de l'activité de restauration hors domicile française Pro à Pro.

## 6. Impôts sur le résultat

Le taux d'imposition effectif de Colruyt Group pour l'exercice 2017/18 est de 29,56%, comparé à 25,5% pour l'exercice 2016/17.

| (en millions EUR)                       | 2017/18      | 2016/17      |
|---|--------------|--------------|
| Impôts dus pour l'exercice              | 159,0        | 139,8        |
| Impôts différés                         | (13,6)       | (13,6)       |
| Corrections d'exercices précédents      | (0,7)        | 0,2          |
| <b>Total des impôts sur le résultat</b> | <b>144,7</b> | <b>126,4</b> |



## **7. Dépenses d'investissement**

Au cours de l'exercice 2017/18, Colruyt Group a acquis des immobilisations corporelles et incorporelles pour un montant de EUR 391,6 millions. Pendant l'exercice précédent 2016/17, Colruyt Group avait acquis des immobilisations corporelles et incorporelles pour un montant de EUR 386,5 millions.

Les investissements de Colruyt Group portent entre autres sur la poursuite de la modernisation des moyens de production, sur le parc et l'aménagement des magasins et des investissements dans le cadre des programmes de transformation à long terme.

## **8. Dividendes**

Le Conseil d'administration proposera un dividende brut de EUR 1,22 par action à l'Assemblée générale des actionnaires du 26 septembre 2018. L'exercice précédent, le dividende proposé s'élevait à EUR 1,18 par action. Le dividende n'a pas été repris dans les états financiers consolidés de l'exercice 2017/18.

## **9. Modifications du périmètre de consolidation**

Il n'y a pas eu de changements significatifs du périmètre de consolidation de Colruyt Group au cours de l'exercice 2017/18.



## **10. Actifs et passifs financiers par catégorie et par classe**

Conformément à IFRS 7 « *Instruments financiers : informations à fournir* » et IFRS 13 « *Évaluation de la juste valeur* », les instruments financiers sont classés sur la base d'une hiérarchie de la juste valeur.

| (en millions EUR)                               | Coût historique ou coût amorti | Évaluation à la juste valeur |  |  | <b>Total</b>   |
|---|--------------------------------|------------------------------|--|--|----------------|
|   |                                | Prix publiés<br>Niveau 1     | Prix de marché observables<br>Niveau 2 | Prix de marché non observables<br>Niveau 3 |                |
| <b>Actifs financiers :</b>                      |                                |                              |  |  |                |
| Placements disponibles à la vente               | 12,0                           | -                            | -                                      | 28,9                                       | <b>40,9</b>    |
| Prêts et créances                               | 540,8                          | -                            | -                                      | -  | <b>540,8</b>   |
| Placements détenus à des fins de transaction    | 3,6                            | 26,1                         | -                                      | -  | <b>29,7</b>    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie         | 212,1                          | -                            | -                                      | -  | <b>212,1</b>   |
| <b>Total au 31 mars 2018</b>                    | <b>768,5</b>                   | <b>26,1</b>                  | -                                      | <b>28,9</b>                                | <b>823,5</b>   |
| <b>Passifs financiers :</b>                     |                                |                              |  |  |                |
| Passifs productifs d'intérêts et autres passifs | 142,3                          | -                            | -                                      | -  | <b>142,3</b>   |
| Dettes commerciales                             | 1.092,3                        | -                            | -                                      | -  | <b>1.092,3</b> |
| <b>Total au 31 mars 2018</b>                    | <b>1.234,6</b>                 | -                            | -                                      | -  | <b>1.234,6</b> |

| (en millions EUR)                               | Coût historique ou coût amorti | Évaluation à la juste valeur |  |  | <b>Total</b>   |
|---|--------------------------------|------------------------------|--|--|----------------|
|   |                                | Prix publiés<br>Niveau 1     | Prix de marché observables<br>Niveau 2 | Prix de marché non observables<br>Niveau 3 |                |
| <b>Actifs financiers :</b>                      |                                |                              |  |  |                |
| Placements disponibles à la vente               | 0,8                            | -                            | -                                      | 11,2                                       | <b>12,0</b>    |
| Prêts et créances                               | 488,1                          | -                            | -                                      | -  | <b>488,1</b>   |
| Placements détenus à des fins de transaction    | 1,6                            | 22,9                         | -                                      | -  | <b>24,5</b>    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie         | 523,7                          | -                            | -                                      | -  | <b>523,7</b>   |
| <b>Total au 31 mars 2017</b>                    | <b>1.014,2</b>                 | <b>22,9</b>                  | -                                      | <b>11,2</b>                                | <b>1.048,3</b> |
| <b>Passifs financiers :</b>                     |                                |                              |  |  |                |
| Passifs productifs d'intérêts et autres passifs | 27,8                           | -                            | -                                      | -  | <b>27,8</b>    |
| Dettes commerciales                             | 1.081,8                        | -                            | -                                      | -  | <b>1.081,8</b> |
| <b>Total au 31 mars 2017</b>                    | <b>1.109,6</b>                 | -                            | -                                      | -  | <b>1.109,6</b> |

La hiérarchie de la juste valeur se base sur les données utilisées pour l'évaluation des actifs et passifs financiers à la date d'évaluation. Les trois niveaux se distinguent comme suit :

- Niveau 1 : les instruments financiers pour lesquels les données utilisées dans le cadre de la méthodologie d'évaluation sont des prix de marché officiels (non adaptés) pour des actifs et passifs identiques dans un marché actif.
- Niveau 2 : les instruments financiers qui ne sont pas négociés sur un marché actif, et dont la juste valeur est déterminée par des techniques d'évaluation. Ces techniques utilisent le plus souvent possible des données de marché observables lorsqu'elles sont disponibles et s'appuient le moins possible sur des estimations spécifiques à l'entité. Colruyt Group ne détient pas d'instruments financiers dans cette catégorie.
- Niveau 3 : les instruments financiers dont la juste valeur est déterminée moyennant des techniques d'évaluation utilisant certains paramètres qui sont basés sur des données de marché non observables.



En ce qui concerne les montants figurant sous « Coût historique ou coût amorti », nous pouvons conclure que la valeur comptable équivaut généralement à la juste valeur en raison de la nature de l'instrument ou du caractère à court terme. Les cas où le coût historique ou amorti dévie de la juste valeur ne sont pas significatifs.

Les placements disponibles à la vente, classés sous le niveau 3, englobent la participation dans le groupe lithuanien IKI (13,12%) et les participations dans les sociétés de portefeuille Sofindev II S.A., Sofindev III S.A. et Sofindev IV S.A., dans lesquelles Colruyt Group n'a pas d'influence notable. Au cours de la période actuelle, les placements disponibles à la vente ont été majorés d'un montant net de EUR 17,7 millions, notamment suite au classement de la participation dans le groupe lithuanien IKI comme placement et non plus comme actif détenu en vue de la vente. Les placements dans les sociétés de portefeuille sont comptabilisés à la juste valeur.

Les balances d'ouverture et de clôture pour les investissements classés sous le niveau 3 peuvent être réconciliées comme suit :

| (en millions EUR)  | 2017/18     | 2016/17     |
|--|-------------|-------------|
| <b>Au 1<sup>er</sup> avril</b>   | <b>11,2</b> | <b>41,5</b> |
| Changement de la méthode de consolidation                              | -           | (22,7)      |
| Classement (vers)/des actifs détenu en vue de la vente                 | 14,4        | (14,4)      |
| Acquisitions   | 7,3         | 2,1         |
| Réductions de capital  | -           | (4,2)       |
| Variation de la juste valeur par le biais de l'état du résultat global | (4,0)       | 9,0         |
| Pertes de valeur   | -           | (0,1)       |
| <b>Au 31 mars</b>  | <b>28,9</b> | <b>11,2</b> |

## **11. Gestion des risques et passifs éventuels**

Pour la description des risques auxquels Colruyt Group est exposé, la manière dont Colruyt Group gère ces risques et pour une description des passifs éventuels, nous faisons référence au rapport annuel 2017/18 qui sera publié en juillet 2018. Il n'y a pas de changements significatifs comparé au rapport annuel 2016/17.

Colruyt Group a contracté un certain nombre d'engagements en ce qui concerne l'achat d'actifs non courants, qui ne sont pas encore repris dans l'état de la situation financière, pour EUR 74,5 millions (EUR 68 millions au 31 mars 2017).

## **12. Événements postérieurs à la date de clôture**

Il n'y a pas eu d'événements significatifs postérieurs à la date de clôture.

## **13. Confirmation de l'information reprise dans le communiqué de presse**

Le commissaire, Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises SCCRL, représenté par Monsieur D. Wuyts, confirme que ses contrôles, effectués de façon approfondie, n'ont mis en lumière aucune correction significative qui aurait dû être apportée aux informations comptables reprises dans le communiqué de presse.

Hal, le 14 juin 2018



## **14. Définitions**

### **Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles**

Les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles comprennent aussi les contrats de location-financement, mais excluent les acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises et par apport de tiers.

### **Bénéfice net**

Bénéfice de l'exercice (après impôts).

### **Capital utilisé**

Valeur des actifs et passifs qui contribuent à la génération de revenus.

### **Capitalisation de marché**

Taux de clôture multiplié par le nombre d'actions émises à la date de clôture.

### **Chiffre d'affaires**

Se compose de la vente de biens et services à nos propres clients, aux clients affiliés et aux clients du commerce de gros, déduction faite des réductions et interventions accordées à ces clients.

### **Dividend pay-out ratio**

Dividende brut par action divisé par le bénéfice de l'exercice (quote-part du groupe) par action.

### **EBITDA**

« Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation », autrement dit le résultat d'exploitation (EBIT) plus les amortissements et les réductions de valeur.

### **ÉTP**

Équivalent temps plein ; unité de calcul exprimant l'effectif du personnel en divisant la durée de travail contractuelle par la durée de travail à temps plein.

### **Flux de trésorerie libre**

Le flux de trésorerie libre se définit comme le total des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles et des flux de trésorerie provenant des activités d'investissement.

### **Marge brute**

Chiffre d'affaires moins le coût des marchandises vendues.

### **Marge de bénéfice brut**

Marge brute divisée par le chiffre d'affaires.

### **Marge de bénéfice net**

Bénéfice de l'exercice divisé par le chiffre d'affaires.

### **Marge EBIT**

EBIT divisé par le chiffre d'affaires.

### **Marge EBITDA**

EBITDA divisé par le chiffre d'affaires.

### **Nombre moyen pondéré d'actions en circulation**

Nombre d'actions en circulation au début de la période, adapté en fonction du nombre d'actions annulées, rachetées ou émises durant la période et multiplié par un facteur de correction temporelle.

### **Quote-part du groupe**

Participation attribuable aux actionnaires de la société mère.

### **Résultat d'exploitation (EBIT ou « earnings before interest and taxes »)**

Produits d'exploitation moins toutes les charges opérationnelles (coût des marchandises vendues, services et biens divers, avantages du personnel, amortissements, pertes de valeur et autres charges d'exploitation).



**Rendement de dividende**

Dividende brut par action divisé par le cours boursier à la date de clôture.

**ROCE**

« Return on capital employed », autrement dit le résultat d'exploitation (EBIT) après impôts exprimé en proportion du capital utilisé.

**Valeur ajoutée brute**

Valeur de réalisation des biens produits moins la valeur des matières premières et auxiliaires utilisées pour la production et des services achetés.

**Valeur ajoutée nette**

Valeur ajoutée brute moins les amortissements, les pertes de valeur sur actifs courants et non courants et les provisions.

Deze informatie is ook beschikbaar in het Nederlands.

This information is also available in English.

La seule version officielle est la version néerlandaise.

Les versions française et anglaise sont des traductions du texte original en néerlandais.

