

Informations annuelles consolidées de l'exercice 2022/23

**Le chiffre d'affaires augmente de 7,7%
La part de marché croît à 31,0%
Le résultat d'exploitation et le résultat net diminuent**

Hal, le 13 juin 2023

Jef Colruyt remet la direction journalière à Stefan Goethaert

Colruyt Group informe que le président exécutif Jef Colruyt remettra la direction journalière du groupe à Stefan Goethaert, qui deviendra CEO, à partir du 1er juillet 2023.

Jef Colruyt restera président du conseil d'administration de Colruyt Group.

Stefan Goethaert a rejoint Colruyt Group en décembre 2012. Après avoir démarré dans la chaîne logistique, il est devenu directeur de Fine Food en septembre 2013, avant de diriger également Private Label et Retail Services dès le début de l'année 2019. Depuis avril 2022, il est COO Food Production, Business et Group Services. Diplômé en génie civil, il a débuté sa carrière dans le secteur de la chimie chez Prayon, où il a dirigé les sites de production en Belgique, en France et aux États-Unis en tant que directeur opérationnel.

Jef Colruyt : « *Stefan apporte une solide expérience en management international, combinée aux compétences de leadership requises et à une vision basée sur les valeurs. Après 10 ans au sein du groupe, il dispose du bagage nécessaire et d'une connaissance approfondie des différentes activités qui lui permettront de continuer à définir et à réaliser la stratégie de Colruyt Group dans un marché de détail en pleine évolution. La gestion journalière et l'avenir de Colruyt Group sont entre de bonnes mains avec Stefan et son comité de direction.* »

Stefan Goethaert : « *Au nom de la direction de Colruyt Group, je tiens à remercier Jef Colruyt d'avoir développé le groupe pendant toutes ces années pour en faire ce qu'il est aujourd'hui. En effet, sous le leadership visionnaire de Jef, Colruyt Group a pu évoluer pour devenir un solide leader du marché en Belgique, avec des ramifications dans plusieurs pays, et un pionnier en matière d'initiatives durables et d'innovations technologiques. Jef est connu pour sa passion pour l'humain, pour l'entrepreneuriat fondée sur les valeurs et pour la durabilité. L'ensemble de la communauté Colruyt Group et moi-même sommes heureux de pouvoir continuer à compter sur ses vastes connaissances et son expérience dans le cadre de son rôle de président du conseil d'administration. Enfin, je souhaite remercier personnellement Jef Colruyt pour la confiance qu'il m'a accordée et je me réjouis de collaborer avec le comité de direction et tous les collaborateurs afin de donner chaque jour le meilleur de nous-mêmes pour nos clients.* »



Lignes directrices de l'exercice 2022/23⁽¹⁾

L'exercice 2022/23 a été marqué par un contexte macroéconomique riche en défis, caractérisé par une inflation élevée, de fortes hausses de coûts et une faible confiance des entreprises et des consommateurs.

Ce contexte se traduit par une augmentation de 7,7% du chiffre d'affaires de Colruyt Group (7,4% hors carburants et 6,9% hors carburants et Newpharma). La hausse du chiffre d'affaires est principalement due à l'inflation, compensée en partie par la baisse des volumes. Le marché belge de la distribution se caractérise par une baisse des volumes dans les magasins d'alimentation et une forte compétitivité. Dans ce cadre, Colruyt Meilleurs Prix poursuit sa stratégie des meilleurs prix de manière cohérente. Cela implique que Colruyt Group n'a pas pu répercuter totalement l'inflation des coûts sur le client, ce qui entraîne une baisse de la marge bénéficiaire brute.

Par ailleurs, le contexte actuel donne lieu à une nette augmentation des coûts opérationnels de Colruyt Group. Cette hausse s'explique principalement par l'inflation accrue, donnant lieu à un effet significatif sur les coûts énergétiques, les frais de transport et les avantages du personnel. Ces derniers sont grandement influencés par le système d'indexation automatique des salaires en Belgique. Le groupe est parvenu à limiter en partie l'augmentation des coûts opérationnels grâce à l'attention accrue accordée à la maîtrise des coûts et à l'efficacité (énergétique).

Les pertes de valeur ont augmenté de EUR 27 millions pour atteindre EUR 33 millions, principalement à la suite de l'évaluation des immobilisations corporelles et incorporelles eu égard aux activités déficitaires de Dreamland et Dreambaby. Par conséquent, le résultat d'exploitation et le résultat net du groupe ont diminué respectivement à EUR 279 millions (2,6% du chiffre d'affaires) et EUR 201 millions (1,9% du chiffre d'affaires) en 2022/23.

En octobre 2022, Colruyt Group a augmenté sa participation dans Newpharma de 61 à 100%. Depuis lors, Newpharma est intégralement consolidée (période d'octobre à décembre 2022 inclus) et a donc contribué au chiffre d'affaires consolidé. L'effet sur le résultat d'exploitation et le résultat net est limité.

Les investissements de Colruyt Group s'élevaient à EUR 463 millions au cours de l'exercice 2022/23 (4,3% du chiffre d'affaires) et concernaient principalement la construction de nouveaux magasins et la rénovation de magasins existants, l'expansion de la capacité logistique en Belgique et en France, l'innovation, les programmes de transformation numériques, les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique.

La combinaison des éléments précités a entraîné une hausse de la dette financière nette (hors IFRS 16) à EUR 691 millions, contre EUR 523 millions (hors IFRS 16) au 31 mars 2022.

Jef Colruyt, CEO : « *L'exercice écoulé a été riche en défis et s'est soldé par une forte baisse du résultat. Nous avons fait des efforts supplémentaires et nous sommes davantage concentrés sur la maîtrise des coûts opérationnels et l'efficacité, mais aussi sur la gestion de la trésorerie. C'est en partie grâce à ces efforts que la baisse des résultats enregistrée au cours de l'exercice 2022/23 est inférieure à ce que nous craignions. Avec le concours de nos collaborateurs, qui donnent le meilleur d'eux-mêmes jour après jour, notre groupe continue à œuvrer de manière ciblée à un avenir sain et durable. Et grâce à l'émission réussie de nos obligations retail vertes en février 2023, nous nous sentons également soutenus par les investisseurs. Nous continuons à adopter systématiquement un regard critique et ajustons le cap au besoin, toujours dans l'optique de notre stratégie à long terme. »*

⁽¹⁾ Les lignes directrices ont été établies sur la base des chiffres clés et incluent donc la SA DATS 24. Pour une réconciliation entre les chiffres clés et le compte de résultats consolidé (où la SA DATS 24 est présentée comme une activité abandonnée), nous renvoyons à l'annexe « Réconciliation entre les chiffres clés et le compte de résultats consolidé ».



I. Rapport de gestion

A. Chiffres clés⁽²⁾

(en millions EUR)	01/04/2022 - 31/03/2023	01/04/2021 - 31/03/2022	Évolution
Chiffre d'affaires	10.820	10.049	+7,7%
Bénéfice brut	2.931	2.752	+6,5%
% du chiffre d'affaires	27,1%	27,4%	
Cash-flow d'exploitation (EBITDA)	685	741	-7,5%
% du chiffre d'affaires	6,3%	7,4%	
Résultat d'exploitation (EBIT)	279	375	-25,8%
% du chiffre d'affaires	2,6%	3,7%	
Bénéfice avant impôts	270	383	-29,5%
% du chiffre d'affaires	2,5%	3,8%	
Bénéfice de l'exercice	201	288	-30,4%
% du chiffre d'affaires	1,9%	2,9%	
Bénéfice par action (en EUR)⁽³⁾	1,57	2,16	-27,6%

(2) Les chiffres clés incluent la SA DATS 24. Pour une réconciliation entre les chiffres clés et le compte de résultats consolidé (où la SA DATS 24 est présentée comme une activité abandonnée), nous renvoyons à l'annexe « Réconciliation entre les chiffres clés et le compte de résultats consolidé ».

(3) Le nombre moyen pondéré d'actions en circulation est de 127.967.641 en 2022/23, contre 132.677.085 en 2021/22.

Le **chiffre d'affaires** de Colruyt Group a augmenté de 7,7% pour atteindre EUR 10,8 milliards en 2022/23. Le chiffre d'affaires a été influencé positivement par la hausse du chiffre d'affaires des activités liées aux carburants de DATS 24 (hors carburants, le chiffre d'affaires a augmenté de 7,4%), la consolidation intégrale de Roelandt Group et de Newpharma et l'augmentation de l'inflation alimentaire. Par ailleurs, l'évolution du chiffre d'affaires a été influencée négativement par la baisse des volumes.

La part de marché en Belgique de Colruyt Group (Colruyt Meilleurs Prix, Okay et Spar) a augmenté à 31,0% au cours de l'exercice 2022/23 (30,8% en 2021/22). La part de marché poursuit également sa progression au début de l'exercice 2023/24.

La **marge brute** a diminué à 27,1% du chiffre d'affaires. Hors carburants, la marge brute a connu une baisse de 40 points de base. Le marché du détail belge reste très concurrentiel. En tant que distributeur et leader du marché, Colruyt Group continue à jouer son rôle sociétal, les clients pouvant compter sur le groupe dans le cadre du suivi de leur budget ménager. Cela implique que Colruyt Group n'a pas pu répercuter totalement l'inflation des coûts sur le client.

Les coûts opérationnels nets sont passés de 20,0% à 20,8% du chiffre d'affaires. Cette augmentation importante s'explique principalement par la hausse de l'inflation, donnant lieu à un effet significatif sur les coûts énergétiques, les frais de transport et les avantages du personnel. Ces derniers sont fortement influencés par le système d'indexation automatique des salaires en Belgique. Compte tenu des conditions actuelles du marché, Colruyt Group accorde une attention maximale à la gestion des coûts et à l'amélioration de la productivité. Le groupe est parvenu à limiter en partie l'augmentation des coûts opérationnels grâce à l'attention accrue accordée à la maîtrise des coûts et à l'efficacité (énergétique). Par ailleurs, le groupe reste concentré sur le long terme et poursuit de manière ciblée ses investissements dans la durabilité et l'efficacité, la transformation numérique et l'innovation, le personnel et les produits de marque maison de qualité.



Le **cash-flow d'exploitation (EBITDA)** représentait 6,3% du chiffre d'affaires (7,4% en 2021/22).

Les amortissements et pertes de valeur ont enregistré une hausse de EUR 41 millions. Les amortissements ont augmenté de EUR 15 millions, principalement en raison des investissements continus dans les magasins, les centres de distribution et de production ainsi que les programmes de transformation. Les pertes de valeur ont augmenté de EUR 27 millions pour atteindre EUR 33 millions, principalement à la suite de l'évaluation des immobilisations corporelles et incorporelles eu égard aux activités déficitaires de Dreamland et Dreambaby.

Le **résultat d'exploitation (EBIT)** se montait à EUR 279 millions, soit 2,6% du chiffre d'affaires en 2022/23 (3,7% en 2021/22).

Compte tenu d'un taux d'imposition effectif de 25,8%, le **bénéfice de l'exercice** s'élevait à EUR 201 millions (1,9% du chiffre d'affaires), soit une baisse de 30,4% par rapport à 2021/22 (EUR 288 millions ou 2,9% du chiffre d'affaires).

Le Conseil d'administration proposera un **dividende brut** de EUR 0,80 par action à l'Assemblée générale des actionnaires.

B. Informations par secteur d'activité

1. Commerce de détail (retail)

Le chiffre d'affaires du secteur du commerce de détail a progressé de 7,2% pour atteindre EUR 8.750 millions. Les activités de détail représentaient 80,9% du chiffre d'affaires consolidé en 2022/23.

Dans un environnement de marché très compétitif, le **chiffre d'affaires du commerce de détail alimentaire** a augmenté de 6,6%. Cette augmentation découle de l'inflation alimentaire et de la consolidation intégrale de Roelandt Group en janvier 2022, compensée en partie par la baisse des volumes dans les magasins d'alimentation.

Depuis cet exercice, le chiffre d'affaires en ligne de Dreamland et Dreambaby est présenté parmi le chiffre d'affaires du commerce de détail non-food, quelle que soit l'enseigne qui l'a réalisé. Par conséquent, les chiffres comparatifs concernés ont été reclassés.

Le chiffre d'affaires de Colruyt Meilleurs Prix en Belgique et au Grand-Duché de Luxembourg a augmenté de 6,9% pour les raisons précitées. Colruyt Meilleurs Prix continue à appliquer de manière cohérente sa stratégie des meilleurs prix et honore au quotidien son engagement à l'égard de ses clients. Cela implique que Colruyt Group n'a pas pu répercuter totalement l'inflation des coûts sur le client.

Au cours de l'exercice 2022/23, onze magasins ont été rénovés et cinq nouveaux magasins Colruyt ont ouvert leurs portes, dont un au Grand-Duché de Luxembourg.

Cette année encore, Colruyt Meilleurs Prix a été primée. L'enseigne a remporté le Best Brands Award 2023 dans la catégorie Best Retail Food Brand et a décroché la première place dans les rapports d'été et d'hiver de GfK en 2022.

Okay, Bio-Planet et Cru ont enregistré une hausse de leur chiffre d'affaires global de 2,4%. Le chiffre d'affaires est influencé par l'inflation des prix, compensée en partie par la baisse des volumes.

Okay continue, en tant que magasin discount de proximité, à miser sur des courses rapides, faciles et bon marché. Okay a ouvert trois nouveaux magasins au cours de l'exercice 2022/23 et a parallèlement déployé son nouveau concept dans plusieurs magasins. Par ailleurs, un deuxième Okay Direct a ouvert ses portes et s'adresse à un public qui souhaite faire ses courses encore plus rapidement, en dehors des heures d'ouverture traditionnelles et le dimanche.

Okay a été élue meilleure chaîne de magasins dans la catégorie Magasins de proximité en 2022/23.



Bio-Planet continue à jouer un rôle d'avant-garde en termes de durabilité, en proposant un large éventail de produits biologiques, écologiques et locaux, et d'alimentation saine. Au cours de l'exercice écoulé, la crise énergétique et l'inflation ont entraîné une contraction du marché bio, donnant lieu à une baisse du chiffre d'affaires. Durant l'exercice 2022/23, deux nouveaux magasins affichant un nouveau concept ont ouvert leurs portes, respectivement à Sint-Denijs-Westrem et à Tournai.

Fin septembre 2022, Cru a ouvert son quatrième marché sur le site Eylenbosch à Dilbeek. La passion des produits savoureux et artisanaux ainsi que l'expérience client, combinés au savoir-faire, occupent toujours une place de choix dans les marchés Cru, qui continuent par ailleurs à œuvrer, eux aussi, à leur efficacité opérationnelle.

Le chiffre d'affaires de Colruyt en France (comprenant les activités liées aux carburants de DATS 24 en France) a augmenté de 10,5%. Hors carburants, le chiffre d'affaires de Colruyt en France a augmenté de 9,3%. Le marché français du commerce de détail connaît une inflation alimentaire élevée et à des volumes sous pression. Trois nouveaux magasins ont ouvert leurs portes en France au cours de l'exercice 2022/23. Colruyt Prix Qualité est un supermarché de proximité bien agencé où les clients trouvent tout ce dont ils ont besoin dans le cadre de leurs courses quotidiennes et hebdomadaires.

Colruyt Group continue à investir de manière ciblée dans ses activités de commerce de détail en France en rénovant des magasins existants, en ouvrant de nouveaux magasins et en doublant la capacité logistique au cours des années à venir.

Le **commerce de détail non-food** a vu son chiffre d'affaires progresser de 15,5% par rapport à l'exercice précédent. Il comprend le chiffre d'affaires des magasins et en ligne de Dreamland, Dreambaby, Bike Republic, The Fashion Society et Jims. Depuis octobre 2022, Newpharma est également intégralement consolidée (période d'octobre à décembre 2022 inclus). Depuis cet exercice, le chiffre d'affaires en ligne de Dreamland et Dreambaby est également présenté parmi le chiffre d'affaires du commerce de détail non-food, quelle que soit l'enseigne qui l'a réalisé. Par conséquent, les chiffres comparatifs concernés ont été reclassés.

Malgré leur position de leaders sur le marché, Dreamland et Dreambaby connaissent une baisse des volumes qui a un effet négatif significatif sur leur rentabilité. Cette situation est due au marché économique difficile dans lequel les deux formules non alimentaires opèrent et est renforcée par l'environnement macroéconomique actuel. Ces derniers mois, plusieurs mesures ont été prises pour que Dreamland et Dreambaby puissent consolider leur position sur le marché et devenir durablement rentables. Ainsi, l'assortiment en ligne de Dreamland a été récemment revu, ainsi que les tarifs de livraison pour les commandes en ligne. Colruyt Group estime que des actions supplémentaires sont nécessaires pour que Dreamland et Dreambaby aient un avenir sain et durable. Dans ce contexte, la direction a informé le conseil d'entreprise, en avril 2023, de son intention de restructurer Dreamland et Dreambaby (lesquelles forment ensemble une seule unité technique d'exploitation). La mise en œuvre de ce plan aurait un impact sur l'emploi, avec l'application de la loi Renault en matière de licenciement collectif.

Par ailleurs, Colruyt Group a conclu un accord de principe avec ToyChamp dans le cadre duquel ToyChamp acquerrait 75% des actions de Dreamland et prendrait donc le contrôle de Dreamland. En cas de finalisation de la transaction, Dreamland ne serait plus intégralement consolidée dans les chiffres consolidés de Colruyt Group.

Le chiffre d'affaires de Bike Republic, The Fashion Society et Jims a connu une forte hausse en 2022/23, respectivement de 84,6%, 14,5% et 66,4%.

Bike Republic a élargi son parc de magasins de pas moins de six points de vente et est un acteur de premier plan sur son marché respectif.

The Fashion Society, le holding qui regroupe les chaînes de vêtements Zeb, PointCarré et The Fashion Store, a accueilli cinq nouveaux points de vente.

Jims comprend 34 centres de fitness (30 en Belgique et quatre au Grand-Duché de Luxembourg) et propose des cours collectifs ainsi qu'un coaching numérique. Au cours du premier semestre,



un nouveau centre de fitness Jims a ouvert ses portes à Kuurne. Au second semestre, six clubs de fitness ont été rachetés à Oxygen Fitness et un nouveau centre Jims a ouvert ses portes à Kirchberg (Grand-Duché de Luxembourg).

En octobre 2022, la participation de Colruyt Group dans le spécialiste de la pharmacie en ligne Newpharma est passée de 61% à 100%. Newpharma a été comptabilisée selon la méthode de mise en équivalence de janvier 2022 à septembre 2022 inclus et a été intégralement consolidée d'octobre 2022 à décembre 2022 inclus.

Colruyt Group investit et innove de manière ciblée dans son **commerce en ligne et ses applications numériques**.

Les ventes en ligne du groupe représentaient 6,8% du chiffre d'affaires du commerce de détail hors carburants en 2022/23. Le chiffre d'affaires en ligne de Colruyt Group est principalement réalisé par Collect&Go. Le service de courses des magasins Colruyt et Bio-Planet est le leader du marché alimentaire en ligne en Belgique.

En juin 2022, Colruyt Group a lancé, par l'intermédiaire de Collect&Go, la livraison à domicile par ses propres collaborateurs à Bruxelles et à Anvers.

Un second point d'enlèvement Collect&Go Walk-in, destiné à public urbain qui vient retirer ses courses à pied, à vélo ou à trottinette, a ouvert ses portes à Saint-Gilles en février 2023.

L'app Xtra de Colruyt Group a fait peau neuve en septembre 2022. Les clients peuvent payer à l'aide de l'app, établir leur liste de courses, conserver leurs tickets de caisse, tickets de garantie et bons de valeur, ainsi que rechercher les caractéristiques des produits à l'aide d'un scanner de codes-barres. De nouvelles fonctionnalités pratiques seront régulièrement ajoutées durant les mois à venir.

L'innovation et la **durabilité** demeurent le fil conducteur à travers l'ensemble des activités de Colruyt Group.

Le pôle d'**innovation** de Colruyt Group, Smart Technics, se concentre sur l'intégration de la robotique dans les centres de distribution et de technologies dans les magasins. Smart Technics a mis au point la « technologie Product Finder » ainsi que l'« easy check-out », qui sont testés par les collaborateurs de magasins Colruyt Meilleurs Prix. Grâce à la technologie Product Finder, les collaborateurs des magasins voient immédiatement l'emplacement du produit dans le rayon. Dans le cadre de l'« easy check-out », les produits sont automatiquement scannés à l'aide d'une caméra dotée de l'intelligence artificielle. Ces deux innovations permettent de gagner du temps en magasin.

Depuis février 2023, Okay Compact teste l'« assisted self check-out » à Gand. Ce nouveau système de caisse permet aux clients de scanner leurs produits et de payer de manière autonome.

Colruyt Group est une référence en matière d'entrepreneuriat **durable** et une source d'inspiration sur le plan de la consommation réfléchie. Le groupe y œuvre pas à pas par le biais de nombreux partenariats et initiatives.

Depuis début novembre 2022, les clients peuvent épargner des points dans l'app Xtra à l'achat de produits alimentaires à l'Eco-score A ou B, qui peuvent ensuite être utilisés pour soutenir des projets qui contribuent positivement à l'environnement. Dans ce cadre, Colruyt Group collabore avec des partenaires locaux en faisant, par exemple, planter des arbres ou aménager une prairie fleurie. C'est ainsi que nous œuvrons à la protection de l'environnement, pas à pas.

Fin novembre, le groupe a fait part de son ambition de parvenir à un transport de marchandises à zéro émission d'ici 2035. Tant pour le transport interne vers et depuis les magasins que pour la livraison des marchandises par les fournisseurs aux centres de distribution. Dans ce cadre, le groupe s'appuie sur l'expertise de Virya Energy et de DATS 24 ainsi que sur ses nombreuses années d'expérience dans le transport. Par ailleurs, Colruyt Group dialogue activement à cet égard avec son réseau de partenaires (de transport) et de fournisseurs. Cette ambition aura un effet significatif sur les émissions directes et indirectes de gaz à effet de serre de Colruyt Group. Dans ce cadre, Solocious a investi dans cinq camions frigorifiques électriques, franchissant ainsi une étape importante en vue de l'objectif de 2035.



Colruyt Group collabore avec The Seaweed Company dans le cadre d'un projet concernant la santé des sols. Pour ce faire, il est fait usage du produit TopHealth Plants, un biostimulant organique à base d'algues qui améliore naturellement la qualité et la santé des sols, stimule la croissance et la résilience des plantes et permet donc indirectement de réduire l'utilisation d'engrais artificiels et de pesticides. Colruyt Group collaborera avec The Seaweed Company, dans laquelle Colruyt Group détient une participation minoritaire, afin d'examiner l'applicabilité et la pertinence de l'utilisation de ce biostimulant pendant la saison de croissance. L'utilisation d'algues marines en tant que biostimulants connaît une forte croissance dans le monde entier en raison du rôle crucial qu'elles peuvent jouer dans le processus de durabilisation de l'agriculture.

Durant les années à venir, le groupe continuera à investir dans la durabilisation du patrimoine, notamment en matière de circularité, d'économie d'énergie et de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

2. Commerce de gros et Foodservice

Le chiffre d'affaires du secteur du commerce de gros et foodservice a progressé de 9,0% pour atteindre EUR 1.161 millions. Ces activités représentaient 10,7% du chiffre d'affaires du groupe en 2022/23.

Le chiffre d'affaires du **commerce de gros** a augmenté de 3,7%. Cela s'explique par l'inflation alimentaire, compensée en partie par la baisse des volumes. En Belgique, les magasins Spar Colruyt Group se profilent comme des supermarchés de proximité agréables pour les achats du quotidien grâce à un vaste assortiment de produits frais et un service personnalisé.

Colruyt Group continue à miser sur une collaboration étroite à long terme avec les entrepreneurs indépendants et entend poursuivre le développement de son réseau performant d'indépendants en Belgique et en France durant les années à venir. L'acquisition du groupe de distribution français Degrenne Distribution, qui devrait être finalisée dans les semaines à venir, s'inscrit dans le cadre de cette ambition. Degrenne Distribution est une entreprise familiale créée en 1960, spécialisée dans la distribution de produits alimentaires à un réseau d'environ 1.800 magasins de proximité dans le nord-ouest de la France et en Île-de-France.

Le chiffre d'affaires des activités de **foodservice** de Colruyt Group a connu une hausse de 40,8% en 2022/23. Le chiffre d'affaires est principalement réalisé par Solucious, le spécialiste du foodservice de Colruyt Group, qui livre des produits de foodservice et de détail à des clients professionnels, tels que les hôpitaux, les PME et l'Horeca, dans toute la Belgique. Solucious se démarque grâce à sa facilité d'utilisation, son vaste assortiment, ses livraisons rapides et fiables et une tarification cohérente et équitable.

3. Autres activités

Le chiffre d'affaires des autres activités a augmenté de 10,9% pour s'établir à EUR 908 millions. Ces activités représentaient 8,4% du chiffre d'affaires consolidé.

Ce secteur comprend essentiellement le chiffre d'affaires des stations **DATS 24** en Belgique, qui a été influencé positivement par les augmentations de prix.

Une mobilité plus verte et le renforcement de l'adhésion sociétale en matière de transition énergétique durable font partie des ambitions de DATS 24, que l'enseigne réalise actuellement par le biais d'investissements dans les énergies renouvelables, tels que l'extension de l'infrastructure de recharge électrique et la construction de stations à hydrogène publiques.

Depuis le 1^{er} juin 2023 (après la date de clôture), DATS 24 est intégrée au sein de Virya Energy et ne sera donc plus intégralement consolidée.

Colruyt Group est actionnaire majoritaire de **Virya Energy**, qui est active dans le développement, le financement, la construction, l'exploitation et la maintenance de sources d'énergie durable, particulièrement l'énergie éolienne offshore et onshore. Virya Energy, qui regroupe plusieurs



entreprises d'expertise énergétique (telles que Parkwind, Eurowatt et Eoly Energy), mise également sur le développement d'une offre de services en matière d'énergie renouvelable offshore (par les participations dans GEOxyz, DotOcean et Fluves). Parallèlement à l'énergie éolienne terrestre, Virya Energy nourrit l'ambition d'investir davantage dans d'autres technologies, comme l'énergie solaire et l'hydrogène, et d'étendre ses activités et ses sites de production.

Le [22 mars 2023](#), Virya Energy a conclu un accord avec JERA en vue de céder 100% des actions de Parkwind, une filiale détenue à 100% par Virya Energy et la plus grande plateforme d'énergie éolienne offshore en Belgique. La transaction devrait être finalisée dans le courant de l'année et est soumise à l'approbation des autorités de la concurrence compétentes et autres autorités administratives.

Le prix final peut encore varier, en fonction de la date exacte de la finalisation de la transaction, et devrait s'élever à au moins EUR 1,55 milliard (déduction faite des dettes) au niveau de Virya Energy. JERA invite Virya Energy à réinvestir une partie du produit attendu de la transaction dans une participation minoritaire dans les parcs éoliens belges de Parkwind. Les conditions de ce réinvestissement potentiel seront négociées de bonne foi par les deux parties entre la signature et la finalisation de cette transaction.

La transaction aura un effet positif unique significatif sur le résultat net consolidé de Colruyt Group au cours de l'exercice 2023/24. Au 31 mars 2023, la valeur comptable nette de Virya Energy dans les chiffres consolidés de Colruyt Group s'élevait à EUR 466 millions (attribuable en grande partie à Parkwind).

Le chiffre d'affaires des **solutions d'impression et de gestion documentaire** porte sur les activités de Symeta Hybrid.

C. État consolidé de la situation financière⁽⁴⁾

La valeur comptable nette des **immobilisations corporelles et incorporelles** a augmenté de EUR 303 millions pour atteindre EUR 3.535 millions. Cette hausse est principalement l'effet net des nouveaux investissements (EUR 463 millions), des regroupements d'entreprises et des modifications du périmètre de consolidation (EUR 232 millions, principalement à la suite de l'augmentation de la participation dans Newpharma), des amortissements (EUR 373 millions), des pertes de valeur (EUR 33 millions) et du reclassement des immobilisations corporelles et incorporelles de DATS 24 en actifs détenus en vue de la vente (EUR 64 millions).

Colruyt Group poursuit de manière ciblée ses investissements dans ses canaux de distribution, sa logistique et ses départements de production, dans des énergies renouvelables et dans des programmes de transformation numériques.

Les participations reprises selon la méthode de mise en équivalence ont augmenté de EUR 78 millions, ce qui s'explique principalement par :

- Une hausse découlant des obligations convertibles qui ont été émises par **Virya Energy** au cours de l'exercice 2020/21 et qui ont été converties en juin 2022. La même transaction a donné lieu à une baisse des actifs financiers courants.
- Une hausse découlant de la réévaluation des contrats de swap de taux d'intérêt au sein de **Virya Energy**.
- Compensée en partie par une baisse due à la modification de la méthode de consolidation résultant de l'augmentation de la participation dans **Newpharma**.

La **trésorerie et les équivalents de trésorerie** s'élevaient à EUR 359 millions au 31 mars 2023.

La **dette financière nette** (hors IFRS 16) a augmenté par rapport au 31 mars 2022 pour atteindre EUR 691 millions au 31 mars 2023. En février 2023, des obligations retail vertes à cinq ans ont été émises pour un montant de EUR 250 millions, assorties d'un coupon annuel de 4,25% (brut).

(4) La SA DATS 24 est présentée dans les « Actifs des activités non poursuivies » et les « Passifs liés aux actifs des activités non poursuivies » dans l'état consolidé de la situation financière.



Les **capitaux propres** de Colruyt Group se chiffraient à EUR 2.510 millions au 31 mars 2023 et représentaient 40,8% du total du bilan.

D. Actions propres

En 2022/23, 3.169.026 actions propres ont été rachetées pour un montant de EUR 94,8 millions. À l'issue de l'exercice, 397.921 actions propres ont été rachetées pour un montant de EUR 12,2 millions.

Au 9 juin 2023, Colruyt Group **détenait** 7.085.901 **actions propres**, soit 5,28% du nombre total d'actions émises.

II. Événements postérieurs à la date de clôture

A. Dreamland et Dreambaby

Le [19 avril 2023](#), Dreamland et Dreambaby ont annoncé, au cours d'un conseil d'entreprise extraordinaire, leur intention de procéder à une restructuration et de recourir à la loi Renault dans ce cadre. Dreamland et Dreambaby comptent ensemble environ 1.100 collaborateurs. L'intention de restructuration portait sur 192 collaborateurs ainsi que sur la fermeture d'un nombre limité de magasins (1 magasin Dreamland et 5 magasins Dreambaby). La première phase (phase d'information et de consultation) de la loi Renault a été clôturée fin mai. Ensuite, le Conseil d'administration de Dreamland et de Dreambaby a décidé, le 26 mai 2023, de procéder au licenciement collectif de 151 collaborateurs au total. En tant qu'employeur axé sur l'humain, Colruyt Group misera au maximum sur la réorientation au sein du groupe afin de réduire le nombre de licenciements.

Par ailleurs, le 19 avril 2023, Colruyt Group a conclu un accord de principe avec ToyChamp dans le cadre duquel ToyChamp acquerrait 75% des actions de Dreamland et en prendrait donc le contrôle. Dreamland continue d'exister en tant que marque, entité juridique et employeur. Le management actuel de Dreamland reste en place. L'accord de principe s'est récemment concrétisé en accord final. La transaction devrait être finalisée au troisième trimestre de l'exercice 2023/24 et donner lieu à un effet unique limité sur le résultat net de l'exercice 2023/24 (encore fortement soumis aux évolutions entre la fin de l'exercice, à savoir le 31 mars 2023, et la finalisation de la transaction).

Une fois la transaction finalisée, Dreamland ne sera plus intégralement consolidée dans les chiffres consolidés de Colruyt Group.

Le cas échéant, le groupe communiquera plus amplement sur les évolutions ultérieures conformément à la réglementation applicable.

B. DATS 24

Le [1er juin 2023](#), Colruyt Group et Virya Energy ont conclu un accord en vue d'intégrer totalement DATS 24 au sein de Virya Energy.

La transaction se base sur une valeur d'entreprise de EUR 56 millions, qui peut encore être influencée positivement par un « earn-out » de maximum EUR 11 millions. À la suite de cette transaction, l'état des flux de trésorerie de Colruyt Group devrait comprendre, au cours de l'exercice 2023/24, une entrée du même ordre de grandeur environ (entre autres après le traitement des positions intragroupe et déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés, qui sont estimés au total à environ EUR 25 millions – sur base de chiffres préliminaires au 31 mars 2023). Par ailleurs, cette transaction devrait donner lieu à un effet unique limité sur le résultat net de l'exercice 2023/24. Tous deux sont sous réserve des adaptations habituelles du prix d'achat après la clôture. En outre, certains actifs ont été transférés



depuis Colruyt Group pour un montant de EUR 6 millions. La valeur a été déterminée par l'application de méthodes de valorisation conformes au marché.

À partir de juin 2023, DATS 24 ne sera plus consolidée intégralement par Colruyt Group, mais par Virya Energy. Cela signifie qu'à partir de juin 2023, les résultats de DATS 24 seront comptabilisés, par l'intermédiaire de Virya Energy, dans les chiffres consolidés de Colruyt Group selon la méthode de mise en équivalence.

Les activités liées aux carburants en France sont indissociables des magasins en France, et y sont donc intégralement liées, et ne font pas partie de cette transaction.

Les mesures requises ont été prises dans le cadre de la réglementation en matière de conflits d'intérêts.

C. Degrenne Distribution

Le [2 février 2023](#), Colruyt Group a conclu un accord en vue de l'acquisition de 100% des actions de Degrenne Distribution, propriété de la famille Degrenne. L'acquisition est soumise à l'approbation suspensive de l'autorité française de la concurrence et du ministère français de l'Économie et des Finances dans le cadre de la loi sur les investissements internationaux.

À ce jour, la transaction n'a pas encore été finalisée. Elle devrait l'être dans les semaines à venir. Une fois finalisée, Degrenne Distribution sera intégralement consolidée.

Colruyt Group prévoit que l'acquisition de Degrenne Distribution n'aura pas d'effet significatif sur le résultat net de l'exercice 2023/24.

D. Autres

Il n'y a pas eu d'autres événements significatifs postérieurs à la date de clôture.

III. Prévisions

Colruyt Group prévoit que le contexte macroéconomique demeurera riche en défis et incertain et que le marché du détail belge restera très compétitif.

Le groupe continuera à accorder une attention maximale à la maîtrise de ses coûts opérationnels et à la situation de ses liquidités. Par ailleurs, le groupe restera concentré sur le long terme et poursuivra de manière ciblée ses investissements dans la durabilité et l'efficacité, la transformation numérique et l'innovation, le personnel et les produits de marque maison de qualité.

En tant que distributeur et leader du marché en Belgique, Colruyt Meilleurs Prix continuera à jouer son rôle sociétal et à appliquer de manière cohérente sa stratégie des meilleurs prix. L'accent mis en permanence sur l'efficacité et la maîtrise des coûts opérationnels permettra à Colruyt Meilleurs Prix de continuer à tenir sa promesse envers ses clients.

Colruyt Group prévoit que le résultat d'exploitation et le résultat net (hors effets uniques au cours de l'exercice 2023/24 et hors DATS 24) augmenteront de manière significative au cours de l'exercice 2023/24.

Le groupe souligne que l'incertitude découlant du contexte macroéconomique et de la compétitivité sur le marché du détail belge peut influencer les prévisions pour l'exercice 2023/24.



L'exercice 2023/24 sera marqué par quelques effets uniques :

- La finalisation de la vente de Parkwind à JERA par Virya Energy donnera lieu à un effet positif unique très significatif sur le résultat net consolidé de Colruyt Group au cours de l'exercice 2023/24. Cet effet est estimé entre EUR 600 millions et EUR 700 millions (sur la base de la dernière date de clôture de Virya Energy, à savoir le 31 décembre 2022). Le prix final peut encore varier, en fonction de la date exacte de la finalisation de la transaction, et devrait s'élever à au moins EUR 1,55 milliard (déduction faite des dettes) au niveau de Virya Energy.
- La restructuration de Dreamland et de Dreambaby entraînera un coût de restructuration au cours de l'exercice 2023/24.
- La finalisation de la transaction avec ToyChamp, dans le cadre de laquelle ToyChamp acquerra 75% des actions de Dreamland, devrait donner lieu à un effet unique limité sur le résultat net de l'exercice 2023/24 (encore fortement soumis aux évolutions entre la fin de l'exercice, à savoir le 31 mars 2023, et la finalisation de la transaction).
- La vente de DATS 24 à Virya Energy devrait entraîner un effet unique limité sur le résultat net de l'exercice 2023/24 (sous réserve encore des adaptations habituelles du prix d'achat après la clôture).

Colruyt Group commenterà ses prévisions pour l'exercice 2023/24 à l'occasion de l'Assemblée générale des actionnaires du 27 septembre 2023.

Le groupe reste concentré sur sa stratégie à long terme basée sur quatre domaines spécifiques – « Food », « Santé et bien-être », « Non-Food » et « Énergie » – soutenus par un volet physique (magasins, centres de distribution, etc.), d'une part, et interconnectés par un volet numérique (Xtra), d'autre part. Colruyt Group a l'ambition de poursuivre sa croissance, de développer son expertise et de proposer une offre durable dans chacun de ces domaines durant les années à venir. De cette manière, le groupe peut et pourra créer une valeur ajoutée durable pour le client, être à son service de manière optimale et répondre à ses besoins.

Afin d'apporter plus de clarté et de renforcer notre force d'action et notre efficience en tant que groupe, la structure juridique sera davantage adaptée à ces quatre domaines. Ainsi, la SA Virya Energy a été créée fin 2019 et accueille également depuis peu la SA DATS 24, si bien que l'ensemble des activités énergétiques du groupe sont centralisées. Par ailleurs, les activités non alimentaires du groupe ont été regroupées au sein de l'entité Darzana SA en avril 2022. Fin mars 2023, les activités liées au domaine « Santé et Bien-être » ont été regroupées au sein de l'entité Sukhino SA. D'autres modifications seront encore apportées à la structure juridique durant les mois à venir. Ainsi, les activités de commerce de détail alimentaire de la SA Éts Fr. Colruyt seront regroupées au sein d'une filiale distincte et les activités de la société mère cotée en bourse seront organisées en mettant l'accent sur un large éventail d'activités de prestation de services et de soutien au groupe, telles que, sans toutefois s'y limiter, la gestion des marques maison, la définition de stratégies, la politique du personnel, les services à la clientèle, les activités de financement et l'assistance technique.

Au final, toutes les activités de Colruyt Group seront centralisées par domaine : « Food », « Santé et bien-être », « Non-food » et « Énergie ». La société mère sera au service de l'ensemble de ces domaines et les mettra en lien en vue de créer et d'exploiter des synergies, d'assurer une gestion optimale et efficace et de réaliser les objectifs à long terme du groupe.



IV. Calendrier financier

- | | |
|---|--------------------|
| • Réunion d'information pour les analystes financiers | 14/06/2023 (14h00) |
| • Publication du rapport annuel 2022/23 | 31/07/2023 |
| • Assemblée générale des actionnaires | 27/09/2023 (16h00) |

V. Personnes de contact

Si vous avez des questions concernant ce communiqué de presse ou si vous souhaitez obtenir de plus amples informations, veuillez envoyer un e-mail à investor@colruygroup.com ou contacter directement Stefaan Vandamme (CFO) ou Mélanie Squilbin (Investor Relations) par téléphone au +32 2 363 50 51 (extension : 92590).

À propos de Colruyt Group

Colruyt Group est actif dans la distribution de denrées alimentaires et de produits non alimentaires en Belgique, en France et au Grand-Duché de Luxembourg, avec plus de 700 magasins en gestion propre et environ 580 magasins affiliés. En Belgique, il s'agit des magasins Colruyt Meilleurs Prix, Okay, Bio-Planet, Cru, Dreamland, Dreambaby, Bike Republic, Zeb, PointCarré, The Fashion Store et des magasins affiliés Spar et PointCarré. En France, le groupe compte des magasins Colruyt et des stations de carburant DATS 24, mais également des magasins affiliés Coccinelle, Coccimarket, Panier Sympa et PointCarré. Jim's exploite des clubs de fitness en Belgique et au Grand-Duché de Luxembourg. Newpharma est la pharmacie en ligne belge de Colruyt Group. Solucious et Culinoa livrent des produits de foodservice et de détail à des clients professionnels en Belgique (hôpitaux, PME, Horeca...). Par ailleurs, les activités de Colruyt Group englobent les solutions d'impression et de gestion de documents (Symeta Hybrid), ainsi que, jusqu'en juin 2023, la fourniture d'énergie par DATS 24 en Belgique (carburants, gaz naturel et énergie verte). Le groupe emploie plus de 33.000 personnes et a réalisé un chiffre d'affaires de EUR 10,8 milliards en 2022/23. La SA Éts Fr. Colruyt est cotée à la bourse d'Euronext Bruxelles (COLR) sous le code ISIN BE0974256852.

Risques inhérents aux prévisions

Les déclarations formulées par Colruyt Group dans le présent communiqué de presse, de même que les références à ce communiqué dans toutes les autres déclarations écrites ou orales du groupe, portant sur les perspectives d'avenir en matière d'activités, d'événements et de développements stratégiques de Colruyt Group, sont des prévisions et comportent à ce titre des risques et des incertitudes. Les informations communiquées reposent sur les données disponibles à ce moment ; ces informations sont susceptibles de différer du résultat final. Les facteurs pouvant induire une distorsion entre les prévisions et la réalité sont les suivants : changement de contexte microéconomique ou macroéconomique, circonstances de marché variables, climat concurrentiel changeant, décisions défavorables concernant la construction et/ou l'agrandissement de nouveaux magasins ou de magasins existants, problèmes d'approvisionnement avec les fournisseurs, ainsi que tous les autres facteurs pouvant avoir un effet sur le résultat du groupe. Colruyt Group se décharge de toute obligation quant aux communications futures susceptibles d'avoir des répercussions sur le résultat du groupe ou d'entraîner un écart par rapport aux prévisions fournies dans le présent communiqué de presse ou dans toute autre communication du groupe, qu'elle soit orale ou écrite.

Deze informatie is ook beschikbaar in het Nederlands.

This information is also available in English.

La seule version officielle est la version néerlandaise.

Les versions française et anglaise sont des traductions du texte original en néerlandais.



ANNEXE – Réconciliation entre les chiffres clés et le compte de résultats consolidé

À la suite de l'annonce, intervenue le 25 octobre 2022 et le 2 juin 2023, de la vente de la SA DATS 24 (« DATS 24 ») à la SA Virya Energy, DATS 24 est comptabilisée en tant qu'activité non-poursuivie dans le compte de résultats consolidé. Toutefois, les chiffres clés présentés et commentés dans le rapport de gestion incluent DATS 24. Le tableau ci-après présente la réconciliation entre les chiffres clés (incluant DATS 24) et le compte de résultats consolidé (DATS 24 y étant comptabilisée comme une activité non poursuivie).

Réconciliation entre les chiffres clés et le compte de résultats consolidé en 2022/23 (en millions EUR)	Chiffres clés	DATS 24	Compte de résultats consolidé
Chiffre d'affaires	10.820	886	9.934
Bénéfice brut	2.931	72	2.859
% du chiffre d'affaires	27,1%	8,1%	28,8%
Cash-flow d'exploitation (EBITDA)	685	35	650
% du chiffre d'affaires	6,3%	4,0%	6,5%
Résultat d'exploitation (EBIT)	279	28	251
% du chiffre d'affaires	2,6%	3,1%	2,5%
Bénéfice avant impôts	270	28	242
% du chiffre d'affaires	2,5%	3,1%	2,4%
Bénéfice de l'exercice des activités poursuivies			180
% du chiffre d'affaires			1,8%
Bénéfice de l'exercice des activités non poursuivies			21
Bénéfice de l'exercice	201	21	201
% du chiffre d'affaires	1,9%	2,4%	2,0%
Bénéfice par action (en EUR)	1,57	0,16	1,57
Des activités poursuivies			1,40
Des activités non poursuivies			0,16



Réconciliation entre les chiffres clés et le compte de résultats consolidé en 2021/22 (en millions EUR)	Chiffres clés	DATS 24	Compte de résultats consolidé
Chiffre d'affaires	10.049	798	9.251
Bénéfice brut	2.752	47	2.705
% du chiffre d'affaires	27,4%	5,9%	29,2%
Cash-flow d'exploitation (EBITDA)	741	21	720
% du chiffre d'affaires	7,4%	2,6%	7,8%
Résultat d'exploitation (EBIT)	375	12	363
% du chiffre d'affaires	3,7%	1,5%	3,9%
Bénéfice avant impôts	383	12	371
% du chiffre d'affaires	3,8%	1,5%	4,0%
Bénéfice de l'exercice des activités poursuivies			278
% du chiffre d'affaires			3,0%
Bénéfice de l'exercice des activités non poursuivies			10
Bénéfice de l'exercice	288	10	288
% du chiffre d'affaires	2,9%	1,3%	3,1%
Bénéfice par action (en EUR)	2,16	0,07	2,16
Des activités poursuivies			2,09
Des activités non poursuivies			0,07

Compte de résultats consolidé avec DATS 24 en tant qu'activité non poursuivie au cours des exercices 2022/23 et 2021/22 (en millions EUR)	01/04/2022 - 31/03/2023	01/04/2021 - 31/03/2022	Évolution
Chiffre d'affaires	9.934	9.251	+7,4%
Bénéfice brut	2.859	2.705	+5,7%
% du chiffre d'affaires	28,8%	29,2%	
Cash-flow d'exploitation (EBITDA)	650	720	-9,7%
% du chiffre d'affaires	6,5%	7,8%	
Résultat d'exploitation (EBIT)	251	363	-30,9%
% du chiffre d'affaires	2,5%	3,9%	
Bénéfice avant impôts	242	371	-34,7%
% du chiffre d'affaires	2,4%	4,0%	
Bénéfice de l'exercice des activités poursuivies	180	278	-35,4%
% du chiffre d'affaires	1,8%	3,0%	
Bénéfice de l'exercice des activités non poursuivies	21	10	+109,0%
Bénéfice de l'exercice	201	288	-30,4%
% du chiffre d'affaires	2,0%	3,1%	
Bénéfice par action (en EUR)	1,57	2,16	-27,6%
Des activités poursuivies	1,40	2,09	-32,8%
Des activités non poursuivies	0,16	0,07	+116,7%

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ABRÉGÉS

Compte de résultats consolidé abrégé

(en millions EUR)	01.04.2022	01.04.2021
	31.03.2023	31.03.2022 ⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	9.933,6	9.251,1
Coût des marchandises vendues	(7.074,2)	(6.546,4)
Marge brute	2.859,4	2.704,7
Autres produits d'exploitation	148,5	135,5
Services et biens divers	(717,4)	(611,9)
Avantages du personnel	(1.611,3)	(1.473,1)
Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants	(399,3)	(356,9)
Autres charges d'exploitation	(29,0)	(35,2)
Résultat d'exploitation (EBIT)	250,9	363,1
Produits financiers	10,7	11,3
Charges financières	(21,5)	(9,8)
Résultat financier net	(10,8)	1,5
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	1,7	6,0
Bénéfice avant impôts	241,8	370,6
Impôts sur le résultat	(62,2)	(92,6)
Bénéfice de l'exercice des activités poursuivies	179,6	278,0
Bénéfice de l'exercice des activités non poursuivies	20,9	10,0
Bénéfice de l'exercice	200,5	288,0
Attribuable aux :		
Participations ne donnant pas le contrôle	(0,1)	0,7
Actionnaires de la société mère	200,6	287,3
Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR) - des activités poursuivies	1,40	2,09
Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR) - des activités non poursuivies	0,16	0,07
Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR)	1,57	2,16

⁽¹⁾ Tel qu'adapté en raison des activités non poursuivies. Cf. 3. Actifs détenus en vue de la vente, cessions de filiales et activités non poursuivies pour de plus amples informations sur l'adaptation des informations comparatives.



État consolidé abrégé du résultat global

(en millions EUR)	01.04.2022 - 31.03.2023	01.04.2021 - 31.03.2022
Bénéfice de l'exercice	200,5	288,0
Éléments des autres éléments du résultat global des filiales totalement consolidées		
Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net		
Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts ⁽¹⁾	13,8	20,8
Variation nette de la juste valeur des actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, après impôts	(4,1)	(1,1)
Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net	9,7	19,7
Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net		
Bénéfices/(pertes) résultant de la conversion de devises de filiales étrangères, après impôts	(0,9)	0,3
Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts	(2,0)	6,2
Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net	(2,9)	6,5
Éléments des autres éléments du résultat global des participations prises selon la méthode de mise en équivalence		
Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net		
Réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme, après impôts	(0,3)	-
Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net	(0,3)	-
Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net		
Variation nette de la juste valeur d'instruments financiers dérivés, après impôts ⁽²⁾	88,5	16,4
Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net	88,5	16,4
Autres éléments du résultat global de l'exercice	95,0	42,6
Résultat global de l'exercice	295,5	330,6
Attribuable aux :		
Participations ne donnant pas le contrôle	(0,1)	0,7
Actionnaires de la société mère	295,6	329,9

⁽¹⁾ Concerne principalement l'effet de la hausse des taux d'actualisation, compensée en partie par l'indexation des salaires.⁽²⁾ Concerne principalement les contrats de swap de taux d'intérêt au sein de la SA Virya Energy.

État consolidé abrégé de la situation financière

(en millions EUR)	31.03.2023	31.03.2022
Goodwill	374,5	157,6
Immobilisations incorporelles	340,0	329,4
Immobilisations corporelles	2.820,8	2.745,0
Participations prises selon la méthode de mise en équivalence	542,6	464,3
Actifs financiers	10,8	14,7
Actifs d'impôt différé	18,2	17,5
Autres créances	38,3	46,0
Total des actifs non courants	4.145,2	3.774,5
Stocks	826,5	815,6
Créances commerciales	534,7	602,4
Actifs d'impôt exigible	22,7	35,2
Autres créances	97,8	81,4
Actifs financiers	31,3	128,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie	358,6	176,2
Actifs des activités non poursuivies	130,8	-
Total des actifs courants	2.002,4	1.839,1
TOTAL DES ACTIFS	6.147,6	5.613,6
Capital	370,2	364,7
Réserves et résultats reportés	2.140,1	2.097,4
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	2.510,3	2.462,1
Participations ne donnant pas le contrôle	0,1	-
Total des capitaux propres	2.510,4	2.462,1
Provisions	8,5	15,4
Passifs relatifs aux avantages du personnel	87,9	107,2
Passifs d'impôt différé	86,3	91,6
Passifs productifs d'intérêts et autres passifs ⁽¹⁾	880,9	650,7
Total des passifs non courants	1.063,6	864,9
Provisions	0,9	0,7
Découverts bancaires	8,4	0,2
Passifs productifs d'intérêts ⁽²⁾	471,1	349,8
Dettes commerciales	1.295,8	1.283,6
Passifs d'impôt exigible	20,4	24,9
Passifs relatifs aux avantages du personnel et autres passifs	687,8	627,4
Passifs liés aux actifs des activités non poursuivies	89,2	-
Total des passifs courants	2.573,6	2.286,6
Total des passifs	3.637,2	3.151,5
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS	6.147,6	5.613,6

⁽¹⁾ Incluent entre autres, au 31 mars 2023, les obligations retail vertes d'un montant de EUR 250 millions.

⁽²⁾ Incluent entre autres, au 31 mars 2023, des financements à court terme d'un montant global de EUR 299 millions (EUR 207 millions au 31 mars 2022). Au 31 mars 2023, une partie des financements à court terme revêtait la forme d'une facilité de crédit engagée d'un montant de EUR 530 millions pour une période de 5 ans, avec une position ouverte de EUR 150 millions.



État consolidé abrégé des variations des capitaux propres

(en millions EUR, sauf nombre d'actions)	Nombre d'actions	Capital	Nombre d'actions propres	Actions propres	Attribuables aux actionnaires de la société mère					Résultats reportés	Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
					Réserves de réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme	Écarts de conversion cumulés	Réserves pour couvertures de flux de trésorerie	Réserves pour actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global					
Au 1^{er} avril 2022	133.839,188	364,8	3.518.954	(143,8)	(21,3)	(1,8)	(8,4)	8,6	2.264,0	2.462,1		-	2.462,1
Résultat global de l'exercice	-	-	-	-	13,5	(0,9)	86,5	(4,1)	200,6	295,6	(0,1)	295,5	
Bénéfice de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	-	200,6	200,6	(0,1)	200,5	
Autres éléments du résultat global de l'exercice	-	-	-	-	13,5	(0,9)	86,5	(4,1)	-	95,0	-	95,0	
Transactions avec les actionnaires	238.500	5,4	3.169.026	(94,8)	-	-	-	-	(158,0)	(247,4)	0,2	(247,2)	
Augmentation de capital	238.500	5,4	-	-	-	-	-	-	1,2	6,6	0,2	6,8	
Rachat d'actions propres	-	-	3.169.026	(94,8)	-	-	-	-	(0,1)	(94,9)	-	(94,9)	
Transactions avec des participations ne donnant pas le contrôle au sein des entreprises associées	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,6)	(20,6)	-	(20,6)	
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-	(139,9)	(139,9)	-	(139,9)	
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	1,4	1,4	-	1,4	
Au 31 mars 2023	134.077,688	370,2	6.687.980	(238,6)	(7,8)	(2,7)	78,1	4,5	2.306,6	2.510,3	0,1	2.510,4	



État consolidé abrégé des variations des capitaux propres

(en millions EUR, sauf nombre d'actions)	Nombre d'actions	Capital	Nombre d'actions propres	Actions propres	Attribuables aux actionnaires de la société mère					Résultats reportés	Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
					Réserves de réévaluation des avantages postérieurs à l'emploi à long terme	Écarts de conversion cumulés	Réserves pour couvertures de flux de trésorerie	Réserves pour actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global					
Au 1^{er} avril 2021	136.154.960	357,4	1.368.388	(65,3)	(42,1)	(2,0)	(31,1)	9,7	2.296,4	2.523,0	4,2	2.527,2	
Résultat global de l'exercice	-	-	-	-	20,8	0,3	22,6	(1,1)	287,3	329,9	0,7	330,6	
Bénéfice de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	-	287,3	287,3	0,7	288,0	
Autres éléments du résultat global de l'exercice	-	-	-	-	20,8	0,3	22,6	(1,1)	-	42,6	-	42,6	
Transactions avec les actionnaires	(2.315.772)	7,3	2.150.566	(78,5)	-	-	-	-	(319,6)	(390,8)	(4,9)	(395,7)	
Augmentation de capital	184.228	7,3	-	-	-	-	-	-	1,3	8,6	-	8,6	
Rachat d'actions propres	-	-	4.650.566	(198,2)	-	-	-	-	(1,1)	(199,3)	-	(199,3)	
Annulation d'actions propres	(2.500.000)	-	(2.500.000)	119,7	-	-	-	-	(119,7)	-	-	-	
Changement de taux de participation	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,5)	(7,5)	(4,0)	(11,5)	
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-	(195,4)	(195,4)	(0,9)	(196,3)	
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	2,8	2,8	-	2,8	
Au 31 mars 2022	133.839.188	364,7	3.518.954	(143,8)	(21,3)	(1,7)	(8,5)	8,6	2.264,1	2.462,1	-	2.462,1	



État consolidé abrégé des flux de trésorerie

Les montants indiqués ci-après englobent à la fois les activités poursuivies et les activités non poursuivies.

(en millions EUR)	01.04.2022	01.04.2021
	31.03.2023 ⁽¹⁾	31.03.2022
Activités opérationnelles		
Bénéfice avant impôts	269,7	382,7
<i>Ajustements pour :</i>		
Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants	406,8	365,4
Produits financiers et charges financières	10,5	(1,5)
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	(1,7)	(6,0)
Moins-values/(plus-values) sur la vente d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	(9,2)	(4,5)
Décote sur l'augmentation de capital réservée au personnel	1,2	1,3
Autres ⁽²⁾	(0,1)	(13,3)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant les variations du fonds de roulement et des provisions	677,2	724,1
Diminution/(augmentation) des créances commerciales et autres créances	26,5	(47,7)
Diminution/(augmentation) des stocks	(17,2)	(60,3)
(Diminution)/augmentation des dettes commerciales et autres passifs	74,8	(49,3)
(Diminution)/augmentation des provisions et passifs relatifs aux avantages du personnel	8,1	(6,4)
Dividendes perçus	5,5	4,9
Impôts payés sur le résultat	(70,2)	(69,5)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	704,7	495,8
Activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(463,0)	(484,5)
Regroupements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis)	(111,5)	(65,0)
Désinvestissements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés)	0,6	-
Augmentation de la participation dans le capital des entreprises associées et coentreprises	(4,1)	(74,8)
Remboursements de capital des entreprises associées et coentreprises	0,1	0,7
(Acquisitions)/cessions d'actifs financiers	0,2	13,1
(Prêts consentis)/remboursement de prêts consentis	3,7	(13,7)
Produits des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	22,7	17,2
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	(551,3)	(607,0)
Activités de financement		
Produits de l'émission d'actions	5,4	7,3
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	0,1	0,1
Rachat d'actions propres	(95,0)	(199,1)
Nouveaux emprunts	637,2	655,7
Remboursement d'emprunts	(326,0)	(215,7)
Intérêts payés	(11,1)	(2,3)
Intérêts perçus	7,0	5,3
Remboursement des dettes de contrats de location	(58,8)	(51,2)
Dividendes payés	(139,9)	(196,3)
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	18,9	3,8
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	172,3	(107,4)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1er avril	176,0	283,3
Effet des variations des taux de change	(0,1)	0,1
Effet des modifications du périmètre de consolidation	4,5	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 mars	352,7	176,0

⁽¹⁾ Le bénéfice avant impôts inclut les activités non poursuivies. Pour 2022/23, il s'agit de la somme du bénéfice de l'exercice pour les activités poursuivies (EUR 241,8 millions) et du bénéfice de l'exercice pour les activités non poursuivies (EUR 27,8 millions), comme indiqué à la note 3. Actifs détenus en vue de la vente, cessions de filiales et activités non poursuivies.

⁽²⁾ Le poste « Autres » comprend, au 31 mars 2022, les pertes de valeur et la reprise de pertes de valeur sur les stocks.



Notes aux états financiers consolidés abrégés

1. Base de présentation et déclaration de conformité

La SA Éts Fr. Colruyt (ci-après dénommée « l'Entreprise ») est établie en Belgique, à Hal, et cotée sur NYSE Euronext Bruxelles sous le code COLR. Les états financiers consolidés abrégés pour l'exercice 2022/23, clôturé au 31 mars 2023, couvrent les états financiers de l'Entreprise et de ses filiales (ci-après dénommées conjointement « Colruyt Group ») ainsi que les participations de Colruyt Group dans les entreprises associées et les coentreprises.

Les états financiers consolidés abrégés sont un extrait des états financiers consolidés tels qu'ils seront publiés fin juillet 2023.

Les états financiers consolidés abrégés sont établis conformément aux « International Financial Reporting Standards » (IFRS), tels qu'élaborés par « l'International Accounting Standards Board » (IASB) et adoptés par l'Union européenne, jusqu'au 31 mars 2023 inclus.

Les états financiers consolidés abrégés de Colruyt Group ont été approuvés pour publication par le Conseil d'administration du 9 juin 2023.

Les montants sont, sauf dispositions contraires, exprimés en millions EUR et arrondis à une seule décimale. Il est possible qu'à la suite d'arrondis, le total de certains chiffres dans les tableaux ne corresponde pas aux chiffres des résumés principaux ou entre les différentes notes.

2. Méthodes comptables significatives

Les méthodes comptables appliquées par Colruyt Group dans ces états financiers consolidés abrégés sont identiques à celles utilisées par le groupe dans les états financiers consolidés pour l'exercice 2021/22, tels que publiés en juillet 2022, à l'exception des modifications suivantes.

Les normes (amendées) et modifications suivantes s'appliquent à Colruyt Group depuis le 1^{er} avril 2022 :

- IAS 16 (Amendement), « *Immobilisations corporelles – Produits antérieurs à l'utilisation prévue* » ;
- IAS 37 (Amendement), « *Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels – Contrats déficitaires – Coût d'exécution du contrat* » ;
- IFRS 3 (Amendement), « *Regroupements d'entreprises – Références au cadre conceptuel* ».

Ces normes nouvelles ou amendées et modifications n'ont pas d'effet significatif sur les présents états financiers consolidés abrégés.

Les normes (amendées) publiées suivantes, qui sont pertinentes pour Colruyt Group et qui ne seront d'application qu'après le 31 mars 2023, n'ont pas été appliquées anticipativement par le groupe :

- IAS 1 (Amendement), « *Présentation des états financiers – Classification des passifs comme courants ou non courants (les amendements 2020 et 2021)* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2024) ;
- IAS 1 (Amendement), « *Présentation des états financiers et énoncé de pratiques en IFRS 2 - Informations à fournir sur les méthodes comptables* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2023) ;
- IAS 8 (Amendement), « *Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs – Définition d'estimations comptables* » et IAS 1 (Amendement), « *Présentation des états financiers* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2023) ;
- IAS 12 (Amendement), « *Impôts sur le résultat – Impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2023) ;
- IFRS 16 (Amendement), « *Contrats de location – Passif locatif dans une transaction de cession-bail* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2024) ;
- IFRS 17 (Amendement), « *Contrats d'assurance – Application initiale d'IFRS 17 et d'IFRS 9 – Information comparative* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2023) ;
- IFRS 17 (Publication), « *Contrats d'assurance* » (date d'entrée en vigueur pour Colruyt Group : le 1^{er} avril 2023).

Ces normes amendées n'auront pas d'effet significatif sur les états financiers consolidés de Colruyt Group.

Il n'y a pas d'autres normes (amendements), interprétations ou améliorations qui ne sont pas encore effectives pour Colruyt Group et qui pourraient avoir un impact significatif sur les états financiers consolidés du groupe.



3. Actifs détenus en vue de la vente, cessions de filiales et activités non poursuivies

État consolidé de la situation financière des activités non poursuivies

(en millions EUR)	31.03.23
Immobilisations incorporelles	1,3
Immobilisations corporelles	62,8
Autres créances	0,4
Total des actifs non courants des activités non poursuivies	64,5
Stocks	20,4
Créances commerciales	40,5
Actifs d'impôt exigible	0,2
Autres créances	2,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2,6
Total des actifs courants des activités non poursuivies	66,3
TOTAL ACTIFS DES ACTIVITES NON POURSUIVIES	130,8
Passifs relatifs aux avantages du personnel	0,1
Passifs d'impôt différé	1,2
Passifs productifs d'intérêts et autres passifs	3,0
Total des passifs non courants des activités non poursuivies	4,3
Passifs productifs d'intérêts	0,6
Dettes commerciales	79,6
Passifs relatifs aux avantages du personnel et autres passifs	4,7
Total des passifs courants des activités non poursuivies	84,9
TOTAL DES PASSIFS LIÉS AUX ACTIFS DES ACTIVITES NON POURSUIVIES	89,2
VALEUR NETTE COMPTABLE DES ACTIVITES NON POURSUIVIES	41,6

En octobre 2022, Colruyt Group a fait part de son intention d'intégrer les activités de la SA DATS 24 au sein de l'entreprise associée Virya Energy SA. En mars 2023, les conditions visant à présenter les actifs et passifs y afférents en tant qu'« activité non poursuivies » étaient remplies. Par conséquent, à la fin de l'exercice 2022/23, le groupe a procédé à la reclassification nécessaire pour les positions du bilan de la SA DATS 24. Les activités de la SA DATS 24 figurent dans le secteur opérationnel « Autres activités ». Pour de plus amples informations concernant le mode et le timing prévus de la transaction au cours de l'exercice 2023/24, nous renvoyons à la note 12. *Événements postérieurs à la date de clôture.*

Au cours de l'exercice 2021/22, aucun actif n'a été classé en tant qu'« actif détenu en vue de la vente ».

Aucune cession significative de filiales n'a eu lieu pendant l'exercice 2022/23, ni pendant l'exercice 2021/22.



Compte de résultats consolidé des activités non poursuivies

(en millions EUR)	01.04.2022	01.04.2021
	31.03.2023	31.03.2022
Chiffre d'affaires	886,2	798,2
Marge brute	71,8	47,0
Résultat d'exploitation (EBIT)	27,5	12,1
Bénéfice avant impôts	27,8	12,1
Impôts sur le résultat	(6,9)	(2,1)
Bénéfice de l'exercice des activités non poursuivies	20,9	10,0
<u>Attribuable aux :</u>		
Actionnaires de la société mère	20,9	10,0

Les activités non poursuivies concernent la SA DATS 24. Étant donné que les conditions de classification en tant qu'« activité non poursuivies » étaient remplies au cours de l'exercice 2022/23, les chiffres de l'exercice 2021/22 ont également été adaptés. Le compte de résultats lié aux activités de la SA DATS 24 a été déplacé des activités poursuivies aux activités non poursuivies à la fois pour l'exercice précédent (DATS 24 SA et Eoly SA) et l'exercice actuel (DATS 24 SA). Colruyt Group ayant l'intention de continuer à acheter des produits et services de la SA DATS 24 après son intégration au sein de la SA Virya Energy, les transactions intragroupe entre les activités poursuivies et les activités non poursuivies n'ont pas été éliminées.

4. Secteurs opérationnels

(en millions EUR)	Commerce de détail (Retail) ⁽¹⁾		Commerce de gros et Foodservice		Autres activités		Secteurs opérationnels	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Chiffre d'affaires – externe	8.749,9	8.164,9	1.161,3	1.065,0	908,4	819,4	10.819,6	10.049,3
Chiffre d'affaires – interne	72,3	68,4	21,6	17,2	20,5	13,5	114,4	99,1
Résultat d'exploitation (EBIT)	242,7	351,7	37,9	51,1	26,9	14,1	307,5	416,9
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	(4,9)	(0,7)	-	-	3,7	4,6	(1,2)	3,9
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles ⁽²⁾	335,8	369,1	22,9	25,5	18,0	20,8	376,7	415,4
Amortissements	293,3	274,1	23,1	20,7	11,6	12,2	328,0	307,0
Perdes de valeur sur actifs non courants	32,8	6,1	0,1	-	0,3	0,1	33,2	6,2



	Secteurs opérationnels		Non alloué		Éliminations entre secteurs opérationnels et reclassification en activités non poursuivies ⁽³⁾		Consolidé	
(en millions EUR)	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Chiffre d'affaires - externe	10.819,6	10.049,3	-	-	(886,0)	(798,2)	9.933,6	9.251,1
Chiffre d'affaires - interne	114,4	99,1	-	-	(114,4)	(99,1)	-	-
Résultat d'exploitation (EBIT)	307,5	416,9	(29,0)	(41,7)	(27,6)	(12,1)	250,9	363,1
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	(1,2)	3,9	2,9	2,1	-	-	1,7	6,0
Résultat financier net							(10,8)	1,5
Impôts sur le résultat							(62,2)	(92,6)
Bénéfice de l'exercice des activités poursuivies							179,6	278,0
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles ⁽²⁾	376,7	415,4	86,3	72,1	-	-	463,0	487,5
Amortissements	328,0	307,0	45,4	51,8	(7,5)	(8,5)	365,9	350,3
Pertes de valeur sur actifs non courants	33,2	6,2	0,2	0,4	-	-	33,4	6,6

⁽¹⁾ Comprend Roelandt Group depuis janvier 2022, Jims depuis mai 2021 et Newpharma pour la période d'octobre à décembre 2022 inclus. Newpharma est intégralement consolidée depuis octobre 2022 et n'est plus comptabilisée depuis lors comme une entreprise associée selon la méthode de mise en équivalence.

⁽²⁾ Les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles excluent les acquisitions par regroupements d'entreprises, les droits d'utilisation et les modifications de la méthode de consolidation.

⁽³⁾ Tel qu'adapté en raison des activités non poursuivies. Cf. 3. Actifs détenus en vue de la vente, cessions de filiales et activités non poursuivies pour de plus amples informations sur l'adaptation des informations comparatives.

Des pertes de valeur d'un montant de EUR 28 millions ont été enregistrées sur les immobilisations corporelles et incorporelles, principalement liées aux activités déficitaires de Dreamland et Dreambaby.

5. Chiffre d'affaires par unité génératrice de trésorerie

(en millions EUR)	2022/23	2021/22 ⁽¹⁾
Commerce de détail Food ⁽²⁾		
Colruyt Belgique et Luxembourg ⁽³⁾⁽⁴⁾	8.145,5	7.642,3
Okay, Bio-Planet et Cru	6.435,7	6.019,4
Colruyt France et DATS 24 France	1.056,3	1.031,3
Commerce de détail Non-food ⁽²⁾⁽⁵⁾	653,5	591,6
	604,4	522,6
Transactions avec les autres secteurs opérationnels	72,3	68,4
Commerce de détail (Retail)	8.822,2	8.233,3
Commerce de gros	944,5	911,0
Foodservice	216,8	154,0
Transactions avec les autres secteurs opérationnels	21,6	17,2
Commerce de gros et Foodservice	1.182,9	1.082,2
DATS 24 Belgique	886,0	798,2
Printing and document management solutions	22,4	21,2
Transactions avec les autres secteurs opérationnels	20,5	13,5
Autres activités	928,9	832,9
Total des secteurs opérationnels	10.934,0	10.148,4
Eliminations entre secteurs opérationnels	(114,4)	(99,1)
Reclassification en activités non poursuivies⁽⁶⁾	(886,0)	(798,2)
Consolidé	9.933,6	9.251,1

⁽¹⁾ Le chiffre d'affaires des webshops Dreamland et Dreambaby réalisé par les magasins Colruyt, Okay et Bio-Planet est présenté sous « Commerce de détail Non-food » depuis l'exercice 2022/23. Les chiffres de l'exercice 2021/22 ont également été adaptés en ce sens.

⁽²⁾ Les sous-totaux « Food » et « Non-food » au sein du secteur opérationnel « Commerce de détail (Retail) » sont à titre informatif.

⁽³⁾ Y compris le chiffre d'affaires des webshops Collect&Go et Bio-Planet réalisé par les magasins Colruyt.

⁽⁴⁾ Comprend le chiffre d'affaires de Roelandt Group (depuis janvier 2022).

⁽⁵⁾ Comprend le chiffre d'affaires de Dreamland et Dreambaby, ainsi que celui de Bike Republic, The Fashion Society, Jims (depuis mai 2021) et Newpharma (période d'octobre à décembre 2022 inclus).

⁽⁶⁾ Tel qu'adapté en raison des activités non poursuivies. Cf. 3. Actifs détenus en vue de la vente, cessions de filiales et activités non poursuivies pour de plus amples informations sur l'adaptation des informations comparatives.

6. Impôts sur le résultat

(en millions EUR)	2022/23	2021/22 ⁽¹⁾
Impôts dus pour la période	73,3	80,4
Impôts différés	(9,5)	12,5
Corrections d'exercices précédents	(1,6)	(0,3)
Total des impôts sur le résultat	62,2	92,6
Taux d'imposition effectif	25,9%	25,4%

⁽¹⁾ Tel qu'adapté en raison des activités non poursuivies. Cf. 3. Actifs détenus en vue de la vente, cessions de filiales et activités non poursuivies pour de plus amples informations sur l'adaptation des informations comparatives.

7. Dépenses d'investissement

Au cours de l'exercice 2022/23, Colruyt Group a acquis des immobilisations corporelles et incorporelles pour un montant total de EUR 463,0 millions (hors droits d'utilisation). L'exercice précédent, Colruyt Group avait acquis des immobilisations corporelles et incorporelles pour un montant de EUR 487,5 millions (hors droits d'utilisation).

Les investissements de Colruyt Group portent entre autres sur l'extension et la rénovation du parc de magasins, sur l'infrastructure logistique et les départements de production, sur l'énergie durable et sur les programmes de transformation à long terme.



8. Dividendes

Le Conseil d'administration propose un dividende brut de EUR 0,80 par action à l'Assemblée générale des actionnaires du 27 septembre 2023. Le dividende n'a pas été repris dans les états financiers consolidés de l'exercice 2022/23. L'exercice précédent, le dividende proposé s'élevait à EUR 1,10 par action.

9. Modifications du périmètre de consolidation

Le 14 octobre 2022, Colruyt Group a augmenté sa participation dans la SA Newpharma Group de 61% à 100%. Depuis lors, la SA Newpharma Group fait partie intégrante de Colruyt Group. De ce fait, la participation dans la SA Newpharma Group est comptabilisée en tant que filiale selon la méthode de consolidation intégrale, et non plus en tant qu'entreprise associée selon la méthode de mise en équivalence. Les mesures requises ont été prises dans le cadre de la réglementation en matière de conflits d'intérêts. La transaction a engendré un goodwill de EUR 203,5 millions.

La juste valeur des 61% déjà détenus dans le capital de l'entreprise associée a été fixée à EUR 85,7 millions à la date de reprise, la plus-value en résultant par rapport à la valeur comptable de l'entreprise associée pouvant être considérée comme négligeable. Par conséquent, l'acquisition du contrôle de Newpharma Group au cours de l'exercice 2022/23 n'entraîne pas d'effet sur le résultat.

Les autres modifications du périmètre de consolidation ne sont pas significatives.



10. Actifs et passifs financiers par catégorie et par classe

Conformément à IFRS 7 « *Instruments financiers : informations à fournir* » et IFRS 13 « *Évaluation de la juste valeur* », les instruments financiers sont classés sur la base d'une hiérarchie de la juste valeur.

(en millions EUR)	Evaluation à la juste valeur			
	Prix publiés Niveau 1	Prix de marché observables Niveau 2	Prix de marché non observables Niveau 3	Valeur comptable
Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global				
Placements en actions	-	-	10,8	10,8
Instruments de couverture de flux de trésorerie	-	0,1	-	0,1
Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultats				
Placements en actions	9,1	-	0,3	9,4
Placements en titres à revenu fixe	17,3	-	-	17,3
Actifs financiers au coût amorti				
Actifs non courants				
Autres créances non courantes ⁽¹⁾	-	38,3	-	38,3
Actifs courants⁽²⁾				
Dépôts à terme	-	-	-	4,5
Créances commerciales et autres créances	-	-	-	632,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie				
Total actifs financiers au 31 mars 2023	26,4	38,3	11,1	1.071,5
Passifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global				
Instruments de couverture de flux de trésorerie	-	0,2	-	0,2
Passifs financiers (hors passifs de location) au coût amorti				
Non courants				
Obligation retail verte à revenu fixe	252,7	-	-	251,1
Prêts bancaires et autres prêts ⁽¹⁾	-	361,9	-	361,9
Courants⁽²⁾				
Prêts bancaires, découverts bancaires et autres prêts	-	-	-	447,0
Dettes commerciales	-	-	-	1.295,8
Passifs de location au coût amorti⁽³⁾				
Total passifs financiers au 31 mars 2023	252,7	362,1	-	2.684,4

⁽¹⁾ La valeur comptable des prêts bancaires et autres prêts non courants et des autres créances non courantes ne diffère pas de manière significative de la juste valeur.

⁽²⁾ Selon les estimations, la valeur comptable des actifs et passifs financiers courants évalués au coût amorti approche raisonnablement leur juste valeur en raison de la courte durée.

⁽³⁾ Pas d'obligation de commenter la juste valeur des passifs de location au coût amorti.



	Evaluation à la juste valeur			
	Prix publiés Niveau 1	Prix de marché observables Niveau 2	Prix de marché non observables Niveau 3	Valeur comptable
Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global				
Placements en actions	-	-	14,7	14,7
Instruments de couverture de flux de trésorerie	-	0,3	-	0,3
Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultats				
Placements en actions	9,3	-	-	9,3
Placements en titres à revenu fixe	15,9	-	-	15,9
Instruments composés	-	-	95,0	95,0
Actifs financiers au coût amorti				
Actifs non courants				
Autres créances non courantes	-	46,0	-	46,0
Actifs courants⁽²⁾				
Dépôts à terme	-	-	-	7,8
Créances commerciales et autres créances	-	-	-	683,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	-	-	176,2
Total actifs financiers au 31 mars 2022	25,2	46,3	109,7	1.049,1
Passifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global				
Instruments de couverture de flux de trésorerie	-	0,2	-	0,2
Passifs financiers (hors passifs de location) au coût amorti				
Non courants				
Prêts bancaires et autres prêts ⁽¹⁾	-	417,6	-	417,6
Courants⁽²⁾				
Prêts bancaires, découverts bancaires et autres prêts	-	-	-	309,1
Dettes commerciales	-	-	-	1.283,4
Passifs de location au coût amorti⁽³⁾	-	-	-	284,0
Total passifs financiers au 31 mars 2022	-	417,8	-	2.294,4

⁽¹⁾ La valeur comptable des prêts bancaires et autres prêts non courants et des autres créances non courantes ne diffère pas de manière significative de la juste valeur.

⁽²⁾ Selon les estimations, la valeur comptable des actifs et passifs financiers courants évalués au coût amorti approche raisonnablement leur juste valeur en raison de la courte durée.

⁽³⁾ Pas d'obligation de commenter la juste valeur des passifs de location au coût amorti.

La hiérarchie de la juste valeur se base sur les données utilisées pour l'évaluation des actifs et passifs financiers à la date d'évaluation. Les trois niveaux se distinguent comme suit :

- Niveau 1 : les données utilisées dans le cadre de la méthodologie d'évaluation sont des prix de marché officiels (non adaptés) pour des actifs et passifs identiques dans un marché actif.
- Niveau 2 : les instruments financiers qui ne sont pas négociés sur un marché actif, et dont la juste valeur est déterminée par des techniques d'évaluation. Ces techniques utilisent le plus souvent possible des données de marché observables lorsqu'elles sont disponibles et s'appuient le moins possible sur des estimations spécifiques à l'entité.
- Niveau 3 : les instruments financiers dont la juste valeur est déterminée moyennant des techniques d'évaluation utilisant certains paramètres qui sont basés sur des données de marché non observables.

En ce qui concerne les montants figurant sous « *Coût amorti* », nous pouvons conclure que la valeur comptable équivaut généralement à la juste valeur en raison de la nature de l'instrument ou du caractère à court terme. Les cas où le coût amorti dévie de la juste valeur ne sont pas significatifs.

Les actifs financiers classés sous le niveau 3 englobent entre autres la participation dans la société de portefeuille Sofindev IV SA, les participations dans les fonds d'investissement Good Harvest Belgium I SRL et Blue Horizon Ventures I SCSp RAIF, ainsi que la participation dans la coopérative North Sea Wind SC, dans laquelle Colruyt Group n'a pas d'influence notable.



Les balances d'ouverture et de clôture pour les actifs financiers à la juste valeur classés sous le niveau 3 peuvent être réconciliées comme suit :

(en millions EUR)	2022/23	2021/22
Au 31 avril	109,7	111,6
Acquisitions	0,3	0,9
Augmentations de capital	0,2	0,9
Réductions de capital	-	(2,3)
Variation de la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	(4,1)	(1,1)
Autres	(95,0)	(0,3)
Au 31 mars	11,1	109,7

Au 31 mars 2023, le montant total des emprunts bancaires et autres s'élevait à EUR 1.018,3 millions (soit 16,6% du total du bilan), contre EUR 684,7 millions au 31 mars 2022 (soit 12,2% du total du bilan). Il comprenait principalement des emprunts auprès d'établissements financiers, des facilités de crédit tirées et, à partir de février 2023, des obligations retail vertes. En février 2023, l'émission d'obligations retail vertes a été finalisée et le montant maximal de EUR 250 millions a été entièrement levé. Les obligations retail vertes 4,25%, ISIN BE0002920016, sont cotées sur le marché réglementé d'Euronext Bruxelles.

En date du 12 juin 2020, Colruyt Group a souscrit une première tranche d'obligations convertibles pour une durée de 24 mois, émises par l'entreprise associée Virya Energy SA pour un montant de EUR 63,9 millions. Le 15 janvier 2021, ce montant a été augmenté à EUR 97,4 millions par la souscription d'une deuxième tranche d'obligations convertibles ayant la même échéance que la première tranche, soit le 12 juin 2022. Début juin 2022, Colruyt Group a converti toutes les obligations convertibles en actions de la SA Virya Energy, portant le pourcentage dans la SA Virya Energy de 59,78% à 59,94%. Par conséquent, la valeur comptable de l'entreprise associée Virya Energy SA dans l'état de la situation financière de Colruyt Group a augmenté de EUR 95,0 millions. Jusqu'à la date de conversion, cet instrument composé a été évalué à la juste valeur et comptabilisé dans la catégorie « *Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultats* ».

Les autres passifs productifs d'intérêts comprennent principalement les passifs de location, qui s'élèvent à EUR 328,4 millions⁽¹⁾ durant l'exercice actuel, alors qu'ils s'élevaient à EUR 284,0 millions au cours de l'exercice précédent. Les passifs de location sont comptabilisés à un taux d'intérêt fixe.

Par ailleurs, Colruyt Group aspire à disposer à tout moment de suffisamment de lignes de crédit et d'instruments du marché des capitaux (dont les billets de trésorerie) en guise de réserve afin de limiter au maximum le risque de liquidité pour le groupe. Dans ce cadre, une facilité de crédit renouvelable engagée a été conclue en septembre 2022 avec un syndicat bancaire pour un montant de EUR 530 millions, dont EUR 150 millions avaient été tirés au 31 mars 2023. Par ailleurs, Colruyt Group conserve différentes lignes de crédit bilatérales auxquelles il est recouru.

⁽¹⁾ Dont EUR 303,2 millions d'engagements IFRS 16 (EUR 269,3 millions au 31 mars 2022).

11. Gestion des risques et passifs éventuels

Pour la description complète des risques auxquels Colruyt Group est exposé, la manière dont Colruyt Group gère ces risques et pour une description des passifs éventuels, nous faisons référence au rapport annuel 2021/22 qui a été publié, aux facteurs de risque figurant dans le prospectus de l'émission des obligations retail vertes et au rapport annuel 2022/23 qui sera publié en juillet 2023.

Conséquences financières de l'environnement macroéconomique

Colruyt Group est touché par les conséquences macroéconomiques de la guerre en Ukraine et la chaîne d'approvisionnement perturbée, donnant lieu à des effets (in)directs sur les états financiers :

- Les coûts élevés et volatiles de l'énergie qui ont un impact sur les activités opérationnelles ordinaires et les coûts logistiques, mais aussi sur la hausse des revenus de la fourniture d'énergie par l'intermédiaire de la SA DATS 24 (comptabilisée selon la méthode de mise en équivalence à partir de juin 2023) ;
- Augmentation des revenus et des charges salariales, des coûts opérationnels et du coût des marchandises vendues à la suite de la hausse de l'inflation ;
- La hausse des taux d'intérêt influence les taux d'actualisation pour les tests de dépréciation et les passifs non courants relatifs aux avantages du personnel. Compte tenu du climat actuel en matière de taux d'intérêt, le risque existe que les emprunts à court terme soient refinancés à un taux d'intérêt plus élevé.

Colruyt Group continue de surveiller et d'évaluer de près les conséquences macroéconomiques ainsi que les aspects opérationnels et de la chaîne d'approvisionnement et, dans la mesure du possible, prend les mesures nécessaires pour limiter l'impact de ces événements et les conséquences (in)directes. Colruyt Group examine au cas par cas s'il est opportun de couvrir le risque de taux d'intérêt sur les emprunts existants (ou futurs). Cela peut se faire soit en contractant des emprunts à plus long terme à un taux d'intérêt fixe, soit par le biais d'un produit financier dérivé.

Conséquences financières de la guerre en Ukraine

Colruyt Group n'a pas d'activités directes en Russie ou en Ukraine. Hormis les conséquences financières précitées, le conflit n'a pas d'impact sur les états financiers de Colruyt Group.



Climat

Dans le cadre de la définition et du suivi des risques ayant un impact sur les états financiers, Colruyt Group tient également compte de l'effet des risques opérationnels éventuels découlant du climat. Nous partons du principe qu'il n'y a pas d'impact financier significatif sur les activités de Colruyt Group à moyen terme. Il existe un risque raisonnable d'impact, dû aux inondations et aux fortes pluies, sur quelques-uns de nos actifs individuels ; ces bâtiments ont été identifiés et les mesures nécessaires sont prises pour limiter au maximum le risque et l'impact. En ce qui concerne les autres risques climatiques, une étude récente à l'horizon 2050 confirme que l'impact ne serait pas significatif. Pour ce qui est des bâtiments qui auraient un impact critique sur l'ensemble des processus de l'entreprise, les plans de continuité nécessaires ont été établis et font régulièrement l'objet de tests. De ce fait, l'impact sur les processus généraux de Colruyt Group resterait limité.

Autres passifs éventuels et actifs éventuels

Les passifs et actifs éventuels n'ont pas changé de manière significative par rapport à ceux décrits dans le rapport annuel 2021/22 publié.

12. Événements postérieurs à la date de clôture

Le 19 avril 2023, Dreamland et Dreambaby ont annoncé, au cours d'un conseil d'entreprise extraordinaire, leur intention de procéder à une restructuration et de recourir à la loi Renault dans ce cadre. Dreamland et Dreambaby comptent ensemble environ 1.100 collaborateurs. L'intention de restructuration portait sur 192 collaborateurs ainsi que sur la fermeture d'un nombre limité de magasins (1 magasin Dreamland et 5 magasins Dreambaby). La première phase (phase d'information et de consultation) de la loi Renault a été clôturée fin mai. Ensuite, le Conseil d'administration de Dreamland et de Dreambaby a décidé, le 26 mai 2023, de procéder au licenciement collectif de 151 collaborateurs au total. En tant qu'employeur axé sur l'humain, Colruyt Group misera au maximum sur la réorientation au sein du groupe afin de réduire le nombre de licenciements.

Par ailleurs, le 19 avril 2023, Colruyt Group a conclu un accord de principe avec ToyChamp dans le cadre duquel ToyChamp acquerrait 75% des actions de Dreamland et en prendrait donc le contrôle. Dreamland continue d'exister en tant que marque, entité juridique et employeur. Le management actuel de Dreamland reste en place. L'accord de principe s'est récemment concrétisé en accord final. La transaction devrait être finalisée au troisième trimestre de l'exercice 2023/24 et donner lieu à un effet unique limité sur le résultat net de l'exercice 2023/24 (encore fortement soumis aux évolutions entre la fin de l'exercice, à savoir le 31 mars 2023, et la finalisation de la transaction).

Dans le rapport annuel actuel relatif à l'exercice 2022/23, Dreamland n'est pas comptabilisée en tant qu'activité non poursuivie avec les actifs et passifs y afférents détenus en vue de la vente, comme stipulé sous l'IFRS 5 « *Actifs détenus en vue de la vente et activités non poursuivies* ». Étant donné que des conditions importantes ne sont pas encore remplies, le management indique que les actifs et passifs à détenir en vue de la vente ne sont pas encore disponibles à la vente en l'état actuel au 31 mars 2023.

En cas de finalisation de la transaction, Dreamland ne sera plus intégralement consolidée dans les chiffres consolidés de Colruyt Group. Le cas échéant, le groupe communiquera plus amplement sur les évolutions ultérieures conformément à la réglementation applicable.

Le 1er juin 2023, Colruyt Group et Virya Energy ont conclu un accord en vue d'intégrer totalement DATS 24 au sein de Virya Energy

La transaction est basée sur une valeur d'entreprise de EUR 56 millions, qui peut encore être influencée positivement par un complément de prix (earn-out) d'un montant maximal de EUR 11 millions. À la suite de cette transaction, l'état des flux de trésorerie de Colruyt Group devrait comprendre, durant l'exercice 2023/24, une entrée du même ordre de grandeur environ (entre autres, après le traitement des positions intragroupe et déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés, qui sont estimés au total à environ EUR 25 millions – sur la base des chiffres provisoires au 31 mars 2023). Par ailleurs, cette transaction devrait donner lieu à un effet unique limité sur le résultat net de l'exercice 2023/24. Tous deux sont sous réserve des adaptations habituelles du prix d'achat après la clôture. Par ailleurs, Colruyt Group a encore transféré un certain nombre d'actifs pour un montant de EUR 6 millions. La valeur a été déterminée par l'application de méthodes de valorisation conformes au marché.

À partir de juin 2023, la SA DATS 24 ne sera plus consolidée intégralement par Colruyt Group, mais par Virya Energy. Cela signifie qu'à partir de juin 2023, les résultats de la SA DATS 24 seront comptabilisés, par l'intermédiaire de Virya Energy, dans les chiffres consolidés de Colruyt Group selon la méthode de mise en équivalence.

Les activités liées aux carburants en France sont indissociables des magasins en France, et y sont donc intégralement liées, et ne font pas partie de cette transaction.

Les mesures requises ont été prises dans le cadre de la réglementation en matière de conflits d'intérêts

Le 2 février 2023, Colruyt Group a conclu un accord en vue de l'acquisition de 100% des actions de Degrenne Distribution, propriété de la famille Degrenne. L'acquisition est soumise à l'approbation suspensive de l'autorité française de la concurrence et du ministère français de l'Économie et des Finances dans le cadre de la loi sur les investissements internationaux.

À ce jour, la transaction n'a pas encore été finalisée. Elle devrait l'être dans les semaines à venir. Une fois finalisée, Degrenne Distribution sera intégralement consolidée. Les deux parties ont convenu de ne divulguer aucun détail concernant le prix ou les autres conditions de la transaction. La valeur a été déterminée par l'application de méthodes conformes au marché. À la date de l'approbation des présents états financiers consolidés abrégés, Colruyt Group ne disposait pas encore de toutes les informations pour déterminer l'effet du regroupement d'entreprises sur les états financiers.

À l'issue de la période, 397.921 actions propres ont été rachetées pour un montant de EUR 12,2 millions. Au 9 juin 2023, Colruyt Group détenait 7.085.901 actions propres, soit 5,28% du nombre total d'actions émises.

Il n'y a pas eu d'autres événements significatifs postérieurs à la date de clôture.



13. Confirmation de l'information reprise dans le communiqué de presse

Le commissaire, EY Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par Eef Naessens, confirme que ses contrôles, effectués de façon approfondie, n'ont mis en lumière aucune correction significative qui aurait dû être apportée aux informations comptables reprises dans le communiqué de presse.

14. Définitions

Pour la description des définitions, nous renvoyons à la partie « Rapport financier » (page 276) du rapport annuel 2021/22.

Hal, le 9 juin 2023

Deze informatie is ook beschikbaar in het Nederlands.
This information is also available in English.

La seule version officielle est la version néerlandaise.
Les versions française et anglaise sont des traductions du texte original en néerlandais.

