

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: *ETN FRANZ COLRUYT*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Edingensesteenweg* Nr.: *196* Bus:

Postnummer: *1500* Gemeente: *Halle*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres<sup>1</sup>:

E-mailadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer **0400.378.485**

DATUM **17 / 01 / 2023** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

☒ de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **27 / 09 / 2023**

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 04 / 2022** tot **31 / 03 / 2023**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 04 / 2021** tot **31 / 03 / 2022**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **86** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: **6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.17, 9, 11, 12, 13, 14, 15**

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Korys NV  
Nr.: 0844.198.918  
Villalaan 96, 1500 Halle, België

Bestuurder

Vertegenwoordigd door:

Griet Aerts  
(Bestuurder)  
Reservaatlaan 11, 1640 Sint-Genesius-Rode, België

Korys Business Services I NV  
Nr.: 0418.759.787  
Villalaan 96, 1500 Halle, België

Bestuurder

Vertegenwoordigd door:

Hilde Cerstelotte  
(Bestuurder)  
Donkerstraat 27B, 1750 Gaasbeek, België

Korys Business Services II NV  
Nr.: 0450.623.396  
Villalaan 96, 1500 Halle, België

Bestuurder

Vertegenwoordigd door:

Frans Colruyt  
(Bestuurder)  
Bekersveldstraat 1, 1602 Vlezenbeek, België

Korys Business Services III NV  
Nr.: 0422.041.357  
Villalaan 96, 1500 Halle, België

Bestuurder

Vertegenwoordigd door:

Wim Colruyt  
Meersteen 42, 1600 Sint-Pieters-Leeuw, België

Korys Management NV  
Nr.: 0885.971.571  
Villalaan 96, 1500 Halle, België

Bestuurder

Vertegenwoordigd door:

Lisa Colruyt  
(Bestuurder)  
Klutsstraat 70, 1652 Alsemberg, België

7 Capital SPRL  
Nr.: 0895.361.369  
Rue de Payot 14, 1380 Lasne, België

Bestuurder

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Vertegenwoordigd door:

Chantal De Vrieze  
(Bestuurder)  
Rue de Payot 14, 1380 Lasne, België

Fast Forward Services BV  
Nr.: 0479.445.561  
De Neckstraat 22 bus 20, 1081 Koekelberg, België

Bestuurder

Vertegenwoordigd door:

Rika Coppens  
F. Timmermanslaan 6, 8670 Koksijde, België

Dirk JS Van den Berghe BV  
Nr.: 0767.628.603  
Zevenbronnen 24, 1640 Sint-Genesius-Rode, België

Bestuurder

Vertegenwoordigd door:

Dirk Van den Berghe  
(Bestuurder)  
Zevenbronnen 24, 1640 Sint-Genesius-Rode, België

Jef Colruyt  
(Bestuurder)  
Lossestraat 9, 1670 Pepingen, België

Bestuurder

Kris Castelein  
Hemelrijk 225, 9402 Meerbeke, België

Bestuurder

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Nr.: 0446.334.711  
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België  
Lidmaatschapsnr.: B00160

Commissaris

Vertegenwoordigd door:

Eef Naessens  
(bedrijfsrevisor)  
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België  
Lidmaatschapsnr.: A02481

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet**\* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|
|                                       |                     |                                        |

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

|                                                                  | Toel.     | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                    |           |       |                  |                  |
| <b>Oprichtingskosten</b> .....                                   | 6.1       | 20    | 364.838,86       | .....            |
| <b>VASTE ACTIVA</b> .....                                        |           | 21/28 | 8.458.719.425,31 | 6.262.857.353,46 |
| <b>Immateriële vaste activa</b> .....                            | 6.2       | 21    | 209.612.921,52   | 188.053.036,28   |
| <b>Materiële vaste activa</b> .....                              | 6.3       | 22/27 | 384.596.598,46   | 285.505.622,74   |
| Terreinen en gebouwen .....                                      |           | 22    | 152.253.734,32   | 104.069.857,75   |
| Installaties, machines en uitrusting .....                       |           | 23    | 182.211.234,34   | 151.914.593,91   |
| Meubilair en rollend materieel .....                             |           | 24    | 15.886.407,40    | 18.749.092,15    |
| Leasing en soortgelijke rechten .....                            |           | 25    | .....            | .....            |
| Overige materiële vaste activa .....                             |           | 26    | 16.831.441,91    | 9.096.640,81     |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....                     |           | 27    | 17.413.780,49    | 1.675.438,12     |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                             | 6.4/6.5.1 | 28    | 7.864.509.905,33 | 5.789.298.694,44 |
| Verbonden ondernemingen .....                                    | 6.15      | 280/1 | 7.231.754.771,82 | 5.165.298.852,40 |
| Deelnemingen .....                                               |           | 280   | 5.651.754.771,82 | 5.161.798.852,40 |
| Vorderingen .....                                                |           | 281   | 1.580.000.000,00 | 3.500.000,00     |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding<br>bestaat ..... | 6.15      | 282/3 | 627.661.250,13   | 618.855.088,66   |
| Deelnemingen .....                                               |           | 282   | 624.334.352,64   | 612.324.750,09   |
| Vorderingen .....                                                |           | 283   | 3.326.897,49     | 6.530.338,57     |
| Andere financiële vaste activa .....                             |           | 284/8 | 5.093.883,38     | 5.144.753,38     |
| Aandelen .....                                                   |           | 284   | 4.570.906,96     | 4.620.906,96     |
| Vorderingen en borgtochten in contanten .....                    |           | 285/8 | 522.976,42       | 523.846,42       |

|                                                      | Toel.     | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|------------------------------------------------------|-----------|-------|------------------|------------------|
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....                        |           | 29/58 | 1.339.110.237,08 | 1.266.352.377,86 |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....        |           | 29    | 2.673.799,15     | 8.000.000,00     |
| Handelsvorderingen .....                             |           | 290   | 2.673.799,15     | .....            |
| Overige vorderingen .....                            |           | 291   | .....            | 8.000.000,00     |
| <b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> ..... |           | 3     | 434.238.238,56   | 434.005.186,29   |
| Voorraden .....                                      |           | 30/36 | 434.238.238,56   | 434.005.186,29   |
| Grond- en hulpstoffen .....                          |           | 30/31 | 9.629.886,49     | 8.879.902,95     |
| Goederen in bewerking .....                          |           | 32    | 1.544.367,29     | 2.329.927,69     |
| Gereed product .....                                 |           | 33    | 19.599.399,66    | 17.712.234,86    |
| Handelsgoederen .....                                |           | 34    | 403.464.585,12   | 404.727.057,47   |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....       |           | 35    | .....            | .....            |
| Vooruitbetalingen .....                              |           | 36    | .....            | 356.063,32       |
| Bestellingen in uitvoering .....                     |           | 37    | .....            | .....            |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....     |           | 40/41 | 605.753.471,43   | 659.255.359,85   |
| Handelsvorderingen .....                             |           | 40    | 573.619.079,74   | 515.032.512,11   |
| Overige vorderingen .....                            |           | 41    | 32.134.391,69    | 144.222.847,74   |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                         | 6.5.1/6.6 | 50/53 | 249.040.421,60   | 131.960.710,86   |
| Eigen aandelen .....                                 |           | 50    | 180.040.421,60   | 131.960.710,86   |
| Overige beleggingen .....                            |           | 51/53 | 69.000.000,00    | .....            |
| <b>Liquide middelen</b> .....                        |           | 54/58 | 36.679.071,98    | 29.013.507,74    |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                  | 6.6       | 490/1 | 10.725.234,36    | 4.117.613,12     |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....                    |           | 20/58 | 9.798.194.501,25 | 7.529.209.731,32 |

|                                                                                          | Toel. | Codes   | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|------------------|------------------|
| <b>PASSIVA</b>                                                                           |       |         |                  |                  |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b> .....                                                              |       | 10/15   | 3.473.439.223,20 | 1.756.939.110,86 |
| <b>Inbreng</b> .....                                                                     | 6.7.1 | 10/11   | 370.220.984,43   | 364.795.109,43   |
| Kapitaal .....                                                                           |       | 10      | 370.171.405,73   | 364.745.530,73   |
| Geplaatst kapitaal .....                                                                 |       | 100     | 370.171.405,73   | 364.745.530,73   |
| Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....                                              |       | 101     | .....            | .....            |
| Buiten kapitaal .....                                                                    |       | 11      | 49.578,70        | 49.578,70        |
| Uitgiftepremies .....                                                                    |       | 1100/10 | 49.578,70        | 49.578,70        |
| Andere .....                                                                             |       | 1100/19 | .....            | .....            |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....                                                   |       | 12      | .....            | .....            |
| <b>Reserves</b> .....                                                                    |       | 13      | 220.676.289,80   | 172.198.890,57   |
| Onbeschikbare reserves .....                                                             |       | 130/1   | 217.057.562,17   | 168.435.263,93   |
| Wettelijke reserve .....                                                                 |       | 130     | 37.017.140,57    | 36.474.553,07    |
| Statutair onbeschikbare reserves .....                                                   |       | 1311    | .....            | .....            |
| Inkoop eigen aandelen .....                                                              |       | 1312    | 180.040.421,60   | 131.960.710,86   |
| Financiële steunverlening .....                                                          |       | 1313    | .....            | .....            |
| Overige .....                                                                            |       | 1319    | .....            | .....            |
| Belastingvrije reserves .....                                                            |       | 132     | 3.618.727,63     | 3.763.626,64     |
| Beschikbare reserves .....                                                               |       | 133     | .....            | .....            |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)                                         |       | 14      | 2.882.265.212,05 | 1.219.691.605,18 |
| <b>Kapitaalsubsidies</b> .....                                                           |       | 15      | 276.736,92       | 253.505,68       |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> ..... |       | 19      | .....            | .....            |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....                                    |       | 16      | 1.499.118,05     | 2.843.618,79     |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....                                       |       | 160/5   | 1.074.480,25     | 2.306.393,14     |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....                                          |       | 160     | 635.218,72       | 1.048.228,91     |
| Belastingen .....                                                                        |       | 161     | .....            | .....            |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken .....                                            |       | 162     | .....            | .....            |
| Milieuverplichtingen .....                                                               |       | 163     | .....            | .....            |
| Overige risico's en kosten .....                                                         | 6.8   | 164/5   | 439.261,53       | 1.258.164,23     |
| <b>Uitgestelde belastingen</b> .....                                                     |       | 168     | 424.637,80       | 537.225,65       |

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

|                                                                                | Toel. | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------------------|------------------|
| <b>SCHULDEN</b> .....                                                          |       | 17/49 | 6.323.256.160,00 | 5.769.427.001,67 |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....                                     | 6.9   | 17    | 4.298.636.666,47 | 4.089.756.280,05 |
| Financiële schulden .....                                                      |       | 170/4 | 4.298.636.666,47 | 4.089.756.280,05 |
| Achtergestelde leningen .....                                                  |       | 170   | .....            | .....            |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                    |       | 171   | 250.000.000,00   | .....            |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                 |       | 172   | .....            | .....            |
| Kredietinstellingen .....                                                      |       | 173   | 298.539.916,24   | 339.659.529,82   |
| Overige leningen .....                                                         |       | 174   | 3.750.096.750,23 | 3.750.096.750,23 |
| Handelsschulden .....                                                          |       | 175   | .....            | .....            |
| Leveranciers .....                                                             |       | 1750  | .....            | .....            |
| Te betalen wissels .....                                                       |       | 1751  | .....            | .....            |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                        |       | 176   | .....            | .....            |
| Overige schulden .....                                                         |       | 178/9 | .....            | .....            |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....                                  | 6.9   | 42/48 | 1.999.394.855,62 | 1.657.296.051,79 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen                    |       | 42    | 91.198.341,77    | 75.484.430,12    |
| Financiële schulden .....                                                      |       | 43    | 318.035.498,35   | 27.443.930,91    |
| Kredietinstellingen .....                                                      |       | 430/8 | 318.035.498,35   | 27.443.930,91    |
| Overige leningen .....                                                         |       | 439   | .....            | .....            |
| Handelsschulden .....                                                          |       | 44    | 1.110.027.519,57 | 1.049.833.158,12 |
| Leveranciers .....                                                             |       | 440/4 | 1.110.027.519,57 | 1.049.833.158,12 |
| Te betalen wissels .....                                                       |       | 441   | .....            | .....            |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                        |       | 46    | 16.671.217,78    | 18.556.360,13    |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ..... | 6.9   | 45    | 358.925.790,81   | 339.927.194,30   |
| Belastingen .....                                                              |       | 450/3 | 44.167.469,29    | 33.472.231,04    |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                          |       | 454/9 | 314.758.321,52   | 306.454.963,26   |
| Overige schulden .....                                                         |       | 47/48 | 104.536.487,34   | 146.050.978,21   |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                                            | 6.9   | 492/3 | 25.224.637,91    | 22.374.669,83    |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....                                             |       | 10/49 | 9.798.194.501,25 | 7.529.209.731,32 |

## RESULTATENREKENING

|                                                                                                                               | Toel. | Codes  | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|------------------|------------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....                                                                                              |       | 70/76A | 7.805.134.353,25 | 7.351.603.792,22 |
| Omzet .....                                                                                                                   | 6.10  | 70     | 7.467.200.746,08 | 7.071.742.736,89 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....                        |       | 71     | -1.962.905,26    | -4.781.622,79    |
| Geproduceerde vaste activa .....                                                                                              |       | 72     | 19.414.841,69    | 30.095.762,36    |
| Andere bedrijfsopbrengsten .....                                                                                              | 6.10  | 74     | 320.479.862,57   | 254.546.915,76   |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....                                                                                     | 6.12  | 76A    | 1.808,17         | .....            |
| <b>Bedrijfskosten</b> .....                                                                                                   |       | 60/66A | 7.643.648.833,94 | 7.177.411.712,44 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....                                                                                  |       | 60     | 5.685.115.619,20 | 5.349.993.420,29 |
| Aankopen .....                                                                                                                |       | 600/8  | 5.711.248.248,02 | 5.374.316.659,51 |
| Voorraad: afname (toename) .....                                                                                              |       | 609    | -26.132.628,82   | -24.323.239,22   |
| Diensten en diverse goederen .....                                                                                            |       | 61     | 949.074.592,17   | 896.457.554,39   |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....                                                                             | 6.10  | 62     | 896.124.552,21   | 841.743.957,42   |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                         |       | 630    | 108.036.752,40   | 85.571.273,94    |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) ..... | 6.10  | 631/4  | 407.101,67       | -906.038,18      |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....                                      | 6.10  | 635/8  | -1.237.680,89    | -230.464,72      |
| Andere bedrijfskosten .....                                                                                                   | 6.10  | 640/8  | 2.658.420,62     | 3.605.068,67     |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..                                                                    |       | 649    | .....            | .....            |
| Niet-recurrente bedrijfskosten .....                                                                                          | 6.12  | 66A    | 3.469.476,56     | 1.176.940,63     |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....                                                                                  |       | 9901   | 161.485.519,31   | 174.192.079,78   |

|                                                                                                                                                             | Toel. | Codes  | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|------------------|----------------|
| <b>Financiële opbrengsten</b> .....                                                                                                                         |       | 75/76B | 1.927.874.276,91 | 208.999.222,31 |
| Recurrente financiële opbrengsten .....                                                                                                                     |       | 75     | 143.901.447,51   | 156.153.566,41 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....                                                                                                               |       | 750    | 117.919.241,44   | 155.072.704,26 |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....                                                                                                                      |       | 751    | 24.887.344,67    | 129.070,85     |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                                                                                         | 6.11  | 752/9  | 1.094.861,40     | 951.791,30     |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten .....                                                                                                                | 6.12  | 76B    | 1.783.972.829,40 | 52.845.655,90  |
| <b>Financiële kosten</b> .....                                                                                                                              |       | 65/66B | 273.867.132,41   | 149.746.688,56 |
| Recurrente financiële kosten .....                                                                                                                          | 6.11  | 65     | 193.708.772,57   | 149.746.688,56 |
| Kosten van schulden .....                                                                                                                                   |       | 650    | 144.922.684,11   | 136.034.430,04 |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan<br>voorraden, bestellingen in uitvoering en handels-<br>vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) ..... |       | 651    | 46.679.154,49    | 11.890.545,57  |
| Andere financiële kosten .....                                                                                                                              |       | 652/9  | 2.106.933,97     | 1.821.712,95   |
| Niet-recurrente financiële kosten .....                                                                                                                     | 6.12  | 66B    | 80.158.359,84    | .....          |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....                                                                                                |       | 9903   | 1.815.492.663,81 | 233.444.613,53 |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....                                                                                                     |       | 780    | 67.980,40        | 59.261,71      |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....                                                                                                    |       | 680    | .....            | 89.238,46      |
| <b>Belastingen op het resultaat</b> .....                                                                                                                   | 6.13  | 67/77  | 4.987.155,66     | 6.828.931,83   |
| Belastingen .....                                                                                                                                           |       | 670/3  | 5.545.915,21     | 10.555.478,01  |
| Regularisering van belastingen en terugneming van<br>voorzieningen voor belastingen .....                                                                   |       | 77     | 558.759,55       | 3.726.546,18   |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....                                                                                                               |       | 9904   | 1.810.573.488,55 | 226.585.704,95 |
| <b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....                                                                                                     |       | 789    | 189.506,46       | 891.082,15     |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....                                                                                                    |       | 689    | .....            | 267.715,36     |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....                                                                                                  |       | 9905   | 1.810.762.995,01 | 227.209.071,74 |

**RESULTAATVERWERKING**

|                                                                   | Codes  | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|-------------------------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)                  | 9906   | 3.030.454.600,19 | 1.547.797.033,61 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)        | (9905) | 1.810.762.995,01 | 227.209.071,74   |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-) | 14P    | 1.219.691.605,18 | 1.320.587.961,87 |
| <b>Ottrekking aan het eigen vermogen</b> .....                    | 791/2  | .....            | .....            |
| aan de inbreng .....                                              | 791    | .....            | .....            |
| aan de reserves .....                                             | 792    | .....            | .....            |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....                    | 691/2  | 48.622.298,24    | 187.044.073,04   |
| aan de inbreng .....                                              | 691    | .....            | .....            |
| aan de wettelijke reserve .....                                   | 6920   | 542.587,50       | 734.148,58       |
| aan de overige reserves .....                                     | 6921   | 48.079.710,74    | 186.309.924,46   |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)                | (14)   | 2.882.265.212,05 | 1.219.691.605,18 |
| <b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....            | 794    | .....            | .....            |
| <b>Uit te keren winst</b> .....                                   | 694/7  | 99.567.089,90    | 141.061.355,39   |
| Vergoeding van de inbreng .....                                   | 694    | 99.567.089,90    | 139.788.112,12   |
| Bestuurders of zaakvoerders .....                                 | 695    | .....            | .....            |
| Werknemers .....                                                  | 696    | .....            | 1.273.243,27     |
| Andere rechthebbenden .....                                       | 697    | .....            | .....            |

TOELICHTING

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

|                                                                                                                                          | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|----------------|
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....                                                                                         | 20P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| Mutaties tijdens het boekjaar                                                                                                            |       |                   |                |
| Nieuwe kosten van het boekjaar .....                                                                                                     | 8002  | 364.838,86        |                |
| Afschrijvingen .....                                                                                                                     | 8003  | .....             |                |
| Andere .....(+)/(-)                                                                                                                      | 8004  | .....             |                |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....                                                                                         | (20)  | 364.838,86        |                |
| Waarvan                                                                                                                                  |       |                   |                |
| Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten ..... | 200/2 | 364.838,86        |                |
| Herstructureringskosten .....                                                                                                            | 204   | .....             |                |

# STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA

|                                                                                | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|----------------|
| <b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>                                                 |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8051P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 9.044.109,86   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8021  | .....            |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8031  | .....            |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8041  | .....            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8051  | 9.044.109,86     |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8121P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 6.881.069,54   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8071  | 900.124,62       |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8081  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8091  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8101  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8111  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8121  | 7.781.194,16     |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | 81311 | 1.262.915,70     |                |

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN  
SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 255.855.400,13 |
| 8022  | 40.835.538,66    |                |
| 8032  | 318.317,39       |                |
| 8042  | .....            |                |
| 8052  | 296.372.621,40   |                |
| 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 73.261.846,63  |
| 8072  | 15.494.240,24    |                |
| 8082  | .....            |                |
| 8092  | .....            |                |
| 8102  | 318.317,39       |                |
| 8112  | .....            |                |
| 8122  | 88.437.769,48    |                |
| 211   | 207.934.851,92   |                |

**GOODWILL****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8053P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 19.031.274,24  |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8023 .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8033 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8043 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8053 19.031.274,24

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8123P xxxxxxxxxxxxxxxx 15.734.831,78

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8073 2.881.288,56

Teruggenomen .....

8083 .....

Verworven van derden .....

8093 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8103 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8113 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8123 18.616.120,34

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

212 415.153,90

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

|                                                                                | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|----------------|
| <b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>                                                   |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 321.444.438,05 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8161  | 81.277.131,00    |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8171  | 6.459.429,74     |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8181  | -70.310,86       |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8191  | 396.191.828,45   |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxxx | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8211  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8221  | .....            |                |
| Afgeboekt .....                                                                | 8231  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8241  | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8251  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 217.374.580,30 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8271  | 32.984.565,41    |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8281  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8291  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8301  | 6.374.177,68     |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8311  | -46.873,90       |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8321  | 243.938.094,13   |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (22)  | 152.253.734,32   |                |

|                                                                                | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|----------------|
| <b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>                                    |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 503.731.950,34 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8162  | 71.048.713,10    |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8172  | 21.554.825,75    |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8182  | 63.556,20        |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8192  | 553.289.393,89   |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxxx | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8212  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8222  | .....            |                |
| Afgeboekt .....                                                                | 8232  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8242  | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8252  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 351.817.356,43 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8272  | 35.854.487,99    |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8282  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8292  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8302  | 16.593.684,87    |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8312  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8322  | 371.078.159,55   |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (23)  | 182.211.234,34   |                |

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8193P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 80.369.911,89  |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8163 13.636.537,84

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8173 1.991.698,05

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8183 70.310,86

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8193 92.085.062,54

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8253P XXXXXXXXXXXXXXXX

.....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8213 .....

Verworven van derden .....

8223 .....

Afgeboekt .....

8233 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8243 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8253 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8323P XXXXXXXXXXXXXXXX

61.620.819,74

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8273 16.518.573,75

Teruggenomen .....

8283 .....

Verworven van derden .....

8293 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8303 1.987.612,25

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8313 46.873,90

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8323 76.198.655,14

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(24) 15.886.407,40

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8195P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 31.025.750,53  |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8165 12.424.834,29

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8175 5.033.499,33

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8185 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

8195 38.417.085,49

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8255P XXXXXXXXXXXXXXXX .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8215 .....

Verworven van derden .....

8225 .....

Afgeboekt .....

8235 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8245 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**

8255 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8325P XXXXXXXXXXXXXXXX 21.929.109,72

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8275 3.403.471,83

Teruggenomen .....

8285 .....

Verworven van derden .....

8295 .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8305 3.746.937,97

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8315 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**

8325 21.585.643,58

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

(26) 16.831.441,91

|                                                                                | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|----------------|
| <b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>                                  |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8196P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 1.675.438,12   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8166  | 15.801.898,57    |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8176  | .....            |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8186  | -63.556,20       |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8196  | 17.413.780,49    |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8256P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8216  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8226  | .....            |                |
| Afgeboekt .....                                                                | 8236  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8246  | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8256  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8326P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                           |       |                  |                |
| Geboekt .....                                                                  | 8276  | .....            |                |
| Teruggenomen .....                                                             | 8286  | .....            |                |
| Verworven van derden .....                                                     | 8296  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8306  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8316  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8326  | .....            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (27)  | 17.413.780,49    |                |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

|                                                                                  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                        |       |                  |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8391P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 5.204.912.375,40 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                  |                  |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8361  | 433.599.053,81   |                  |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8371  | 9.267.224,84     |                  |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8381  | 89.625.367,43    |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8391  | 5.718.869.571,80 |                  |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8451P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....            |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                  |                  |
| Geboekt .....                                                                    | 8411  | .....            |                  |
| Verworven van derden .....                                                       | 8421  | .....            |                  |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8431  | .....            |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8441  | .....            |                  |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8451  | .....            |                  |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8521P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 36.560.865,00    |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                  |                  |
| Geboekt .....                                                                    | 8471  | 9.001.276,98     |                  |
| Teruggenomen .....                                                               | 8481  | .....            |                  |
| Verworven van derden .....                                                       | 8491  | .....            |                  |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8501  | .....            |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8511  | .....            |                  |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8521  | 45.562.141,98    |                  |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8551P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 6.552.658,00     |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8541  | 15.000.000,00    |                  |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8551  | 21.552.658,00    |                  |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (280) | 5.651.754.771,82 |                  |
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                     |       |                  |                  |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 281P  | XXXXXXXXXXXXXXXX | 3.500.000,00     |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                  |                  |
| Toevoegingen .....                                                               | 8581  | 1.582.340.000,00 |                  |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8591  | .....            |                  |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8601  | .....            |                  |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8611  | .....            |                  |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)                                              | 8621  | .....            |                  |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8631  | -5.840.000,00    |                  |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (281) | 1.580.000.000,00 |                  |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8651  | .....            |                  |

|                                                                                  | Codes | Boekjaar           | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------|----------------|
| <b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>        |       |                    |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8392P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 615.909.404,62 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                    |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8362  | 100.632.659,86     |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8372  | 2.312.344,40       |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8382  | -89.625.367,43     |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8392  | 624.604.352,65     |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8452P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                    |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8412  | .....              |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8422  | .....              |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8432  | .....              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8442  | .....              |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8452  | .....              |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8522P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 487.696,95     |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                    |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8472  | .....              |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8482  | .....              |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8492  | .....              |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8502  | 487.696,95         |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8512  | .....              |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8522  | .....              |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8552P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 3.096.957,58   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8542  | -2.826.957,57      |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8552  | 270.000,01         |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (282) | 624.334.352,64     |                |
| <b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>                     |       |                    |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 283P  | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 6.530.338,57   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |       |                    |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8582  | 2.250.000,00       |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8592  | 564.333,02         |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8602  | .....              |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8612  | .....              |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)                                              | 8622  | .....              |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8632  | -4.889.108,06      |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (283) | 3.326.897,49       |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8652  | .....              |                |

|                                                                                  | Codes   | Boekjaar           | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|----------------|
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                           |         |                    |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8393P   | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 10.513.885,96  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                    |                |
| Aanschaffingen .....                                                             | 8363    | -408.000,00        |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8373    | .....              |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8383    | .....              |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8393    | 10.105.885,96      |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8453P   | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                    |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8413    | .....              |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8423    | .....              |                |
| Afgeboekt .....                                                                  | 8433    | .....              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8443    | .....              |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8453    | .....              |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8523P   | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                    |                |
| Geboekt .....                                                                    | 8473    | 50.000,00          |                |
| Teruggenomen .....                                                               | 8483    | .....              |                |
| Verworven van derden .....                                                       | 8493    | .....              |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8503    | .....              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8513    | .....              |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8523    | 50.000,00          |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8553P   | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 5.892.979,00   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8543    | -408.000,00        |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8553    | 5.484.979,00       |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (284)   | 4.570.906,96       |                |
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                        |         |                    |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 285/8P  | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 523.846,42     |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                             |         |                    |                |
| Toevoegingen .....                                                               | 8583    | .....              |                |
| Terugbetalingen .....                                                            | 8593    | 870,00             |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....                                              | 8603    | .....              |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                          | 8613    | .....              |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)                                              | 8623    | .....              |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)                                                    | 8633    | .....              |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (285/8) | 522.976,42         |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8653    | .....              |                |

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |       |          | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                               |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-------|----------|-------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                                                  | Aard                                 | rechtstreeks |       | dochters | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen                | Nettoresultaat |
|                                                                                                                  |                                      | Aantal       | %     | %        |                                                       |           | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                |
| Davytrans<br>0413.920.972<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensestwg. 196, 1500 Halle, België                     | Gewone aandelen                      | 450.032      | 100   |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 3.806.775,91                  | 434.224,57     |
| Vlevico<br>0422.846.259<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensestwg. 196, 1500 Halle, België                       | Gewone aandelen                      | 120.000      | 100   |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 24.855.396,26                 | 3.234.045,70   |
| Fleetco<br>0423.051.939<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België                    | Gewone aandelen                      | 734.643      | 100   |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 50.864.841,02                 | 7.191.799,87   |
| Colim<br>0400.374.725<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België                      | Gewone aandelen                      | 40.374.669   | 99,97 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 1.156.721.412,89              | 25.125.178,04  |
| Finco<br>0429.127.109<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België                      | Gewone aandelen                      | 851.860      | 100   |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 2.366.741.878,42              | 111.493.324,99 |

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)**

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |       |          | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                               |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-------|----------|-------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                 | Aard                                 | rechtstreeks |       | dochters | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen                | Nettoresultaat |
|                                                                                                                                 |                                      | Aantal       | %     |          |                                                       |           | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                |
| Retail Partners Colruyt Group<br>0413.970.957<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500<br>Halle, België          | Gewone aandelen                      | 1.445.484    | 100   |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 37.786.969,72                 | 21.759.609,83  |
| Colruyt Group Services<br>0880.364.278<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500<br>Halle, België                 | Gewone aandelen                      | 1.998.472    | 100   |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 83.442.242,81                 | 9.934.741,35   |
| Colruyt IT Consultancy India Private Limited<br>Buitenlandse onderneming<br>Raheha Mindspace Survey 64, 500081 Hyderabad, India | Gewone aandelen                      | 13.999.000   | 99,99 | 0,01     | 31/03/2023                                            | INR       | 1.334.019.263,00              | 167.830.284,87 |
| DATS 24<br>0893.096.618<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500<br>Halle, België                                | Gewone aandelen                      | 12.959       | 100   |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 60.270.857,78                 | 21.039.101,55  |
| Enco Retail<br>0434.584.942<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500<br>Halle, België                            | Gewone aandelen                      | 300          | 100   |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 628.868,70                    | 243.870,62     |
| Solucious<br>0448.692.207<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500<br>Halle, België                              | Gewone aandelen                      | 3.347.258    | 100   |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 17.714.460,76                 | 2.230.176,49   |
| Walcodis<br>0829.176.784<br>Naamloze vennootschap<br>Rue du Parc Industriel 34, 7822<br>Ghislenghien, België                    | Gewone aandelen                      | 273.529      | 100   |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 33.126.339,20                 | 3.313.977,02   |

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)**

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                          | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |     |          | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                               |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-----|----------|-------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                           | Aard                                 | rechtstreeks |     | dochters | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen                | Nettoresultaat |
|                                                                                                                                           |                                      | Aantal       | %   |          |                                                       |           | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                |
| <i>E-logistics</i><br>0830.292.878<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België                                  | Gewone aandelen                      | 3.352        | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 7.460.195,85                  | 1.458.017,27   |
| <i>Northlandt</i><br>0459.739.517<br>Naamloze vennootschap<br>Moortelstraat 9, 9160 Lokeren, België                                       | Gewone aandelen                      | 1.260        | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 41.931.955,21                 | 1.038.322,51   |
| <i>Puur</i><br>0544.328.861<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België                                         | Gewone aandelen                      | 8.456        | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 14.042.954,60                 | -6.858.857,64  |
| <i>SmartRetail</i><br>0640.760.224<br>Besloten vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België                                  | Gewone aandelen                      | 101.321      | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 10.786.899,87                 | 2.633.879,33   |
| <i>Codifrance SAS</i><br>FR 87824116099<br>Buitenlandse onderneming<br>Rue de Saint Barthélémy 66, 45110 Chateaufort-sur-Loire, Frankrijk | Gewone aandelen                      | 1.000.000    | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 15.722.934,00                 | 2.492.999,00   |
| <i>Het Zilverleen</i><br>0715.775.767<br>Besloten vennootschap<br>Izenbergestraat 175, 8690 Alveringem, België                            | Gewone aandelen                      | 651          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 1.066.230,64                  | -164.162,35    |
| <i>Colruyt Cash and Carry</i><br>0716.663.318<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België                       | Gewone aandelen                      | 100          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 131.327,62                    | 33.210,89      |

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)**

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |     |          | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                               |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-----|----------|-------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                                                  | Aard                                 | rechtstreeks |     | dochters | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen                | Nettoresultaat |
|                                                                                                                  |                                      | Aantal       | %   |          |                                                       |           | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                |
| Agripartners<br>0716.663.417<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België               | Gewone aandelen                      | 100          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 40.375,46                     | -25.811,86     |
| Smart Techics<br>0716.663.516<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België              | Gewone aandelen                      | 100          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 6.431.310,10                  | -1.597.323,40  |
| Codevco IV<br>0716.663.615<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België                 | Gewone aandelen                      | 100          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 61.500,00                     |                |
| Zeeboerderij Westdiep<br>0739.918.869<br>Besloten vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België      | Gewone aandelen                      | 80           | 80  |          | 31/03/2023                                            | EUR       | -377.750,88                   | -710.802,38    |
| SmartWithFood<br>0739.913.228<br>Besloten vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België              | Gewone aandelen                      | 100          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 10.058.744,25                 | -2.755,75      |
| Codevco VII<br>0760.300.252<br>Besloten vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België                | Gewone aandelen                      | 100          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 61.500,00                     |                |
| Codevco VIII<br>0760.300.846<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België               | Gewone aandelen                      | 100          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 61.500,00                     |                |

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)**

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |     |          | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                               |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-----|----------|-------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|-----------------|
|                                                                                                                  | Aard                                 | rechtstreeks |     | dochters | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen                | Nettoresultaat  |
|                                                                                                                  |                                      | Aantal       | %   |          |                                                       |           | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                 |
| Codevco IX<br>0779.301.067<br>Besloten vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500<br>Halle, België              | Gewone aandelen                      | 100          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 61.500,00                     |                 |
| Codevco X<br>0779.300.572<br>Besloten vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500<br>Halle, België               | Gewone aandelen                      | 100          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 61.500,00                     |                 |
| Darzana<br>0779.443.795<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500<br>Halle, België                 | Gewone aandelen                      | 100          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 255.007.486,60                | -5.619.752,40   |
| Sukhino<br>0779.443.302<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500<br>Halle, België                 | Gewone aandelen                      | 100          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 248.895.989,88                | -4.510,12       |
| Codevco XIII<br>0779.443.696<br>Naamloze vennootschap<br>Edingensesteenweg 196, 1500<br>Halle, België            | Gewone aandelen                      | 100          | 100 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 100.000,00                    |                 |
| Myreas<br>0733.909.522<br>Besloten vennootschap<br>Guldensporenpark 100, 9820<br>Merelbeke, België               | Gewone aandelen                      | 8.500        | 85  |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 1.427.169,03                  | 552.123,43      |
| Colruyt Afrique<br>Buitenlandse onderneming<br>Sacre Coeur 1086 III, , Senegal                                   | Gewone aandelen                      | 40.000       | 100 |          | 31/12/2022                                            | XAF       | -53.210.425,00                | -226.362.722,00 |

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)**

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                    | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |       |          | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                               |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-------|----------|-------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                     | Aard                                 | rechtstreeks |       | dochters | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen                | Nettoresultaat |
|                                                                                                                                     |                                      | Aantal       | %     |          |                                                       |           | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                |
| <i>Symeta Hybrid</i><br>0867.583.935<br>Naamloze vennootschap<br>Interleuvenlaan 50, 3001 Heverlee, België                          | Gewone aandelen                      | 4.042        | 100   |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 9.162.680,37                  | -3.110.397,84  |
| <i>Daltix</i><br>0661.713.511<br>Naamloze vennootschap<br>Ottergemsesteenweg-zuid 808 bus B160, 9000 Gent, België                   | Gewone aandelen                      | 319.244      | 78,76 |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 628.121,99                    | -490.067,08    |
| <i>WE Connect Data</i><br>0650.599.388<br>Besloten vennootschap<br>Wiedauwkaai 23 bus S, 9000 Gent, België                          | Gewone aandelen                      | 218          | 16,03 |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 21.421,00                     | -171.631,00    |
| <i>N'Situ Pelende S.A.S.U.</i><br>CD21-B-01787<br>Buitenlandse onderneming<br>Av. De la Vallée, Quartier des Cliniques, , Congo     | Gewone aandelen                      | 1.000        | 100   |          | 31/12/2022                                            | CDF       | 336.341.378,00                | 58.933.803,00  |
| <i>Codevco II RDC SASU</i><br>CD21-B-01809<br>Buitenlandse onderneming<br>Av. De la Vallée, Quartier des Cliniques 3 bus B, , Congo | Gewone aandelen                      | 250          | 100   |          | 31/12/2021                                            | USD       | -13.822.785,00                | -63.822.785,00 |
| <i>First Retail International 2</i><br>0644.497.494<br>Naamloze vennootschap<br>Pontbeekstraat 2, 1702 Groot-Bijgaarden, België     | Gewone aandelen                      | 122.371      | 4,73  |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 180.767.632,00                | 2.469.749,00   |
| <i>Vendis Capital</i><br>0819.787.778<br>Naamloze vennootschap<br>Jan Emiel Mommaertsiaan 22, 1831 Diegem, België                   | Gewone aandelen                      | 15.000.000   | 13,45 |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 19.053.064,00                 | 4.354.567,00   |

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)**

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                              | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |       |          | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                               |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-------|----------|-------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                               | Aard                                 | rechtstreeks |       | dochters | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen                | Nettoresultaat |
|                                                                                                                                               |                                      | Aantal       | %     |          |                                                       |           | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                |
| Achilles Design<br>0691.752.926<br>Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid<br>Borchtstraat 30, 2800 Mechelen, België             | Gewone aandelen                      | 61           | 24,7  |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 1.541.311,93                  | 342.092,42     |
| Scallog<br>FR7379136076<br>Buitenlandse onderneming<br>Rue du Port 15, , Frankrijk                                                            | Gewone aandelen                      | 11.301       | 23,73 |          | 30/06/2022                                            | EUR       | 428.625,00                    | -923.574,00    |
| Virya Energy<br>0739.804.548<br>Naamloze vennootschap<br>Villalaan 96, 1500 Halle, België                                                     | Gewone aandelen                      | 4.614.045    | 59,78 |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 1.030.306.563,08              | 10.751.616,71  |
| Kriket<br>0692.761.033<br>Besloten vennootschap<br>Brogniezstraat 172 bus B107, 1070 Anderlecht, België                                       | Gewone aandelen                      | 78           | 43,82 |          | 31/12/2022                                            | EUR       | -243.705,07                   | -212.990,91    |
| Smartmat<br>0841.142.626<br>Naamloze vennootschap<br>Dok-Noord 4E bus 004, 9000 Gent, België                                                  | Gewone aandelen                      | 1.391        | 41,36 |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 5.336.737,84                  | -1.540.721,28  |
| Sofindiv IV<br>0629.875.042<br>Naamloze vennootschap<br>Lambroekstraat 5D, 1831 Diegem, België                                                | Gewone aandelen                      | 100.000      | 9,42  |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 36.308.166,00                 | 42.956.590,00  |
| EnVie<br>0690.870.424<br>Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid<br>Ropsy- Chaudronstraat 24 bus 32, 1070 Anderlecht, België | Gewone aandelen                      | 500          | 24,27 |          | 31/03/2023                                            | EUR       | -586.175,95                   | -535.093,69    |

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)**

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |       |          | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                               |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-------|----------|-------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                                                  | Aard                                 | rechtstreeks |       | dochters | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen                | Nettoresultaat |
|                                                                                                                  |                                      | Aantal       | %     |          |                                                       |           | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                |
| North Sea Wind<br>0715.938.489<br>Coöperatieve vennootschap<br>Sint-Maartenstraat 5, 3000 Leuven, België         | Gewone aandelen                      | 108.261      | 7,18  |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 15.065.413,00                 | 550.215,00     |
| The Seaweed Company BV<br>NL859077925B01<br>Buitenlandse onderneming<br>Lange Haven 132, , Nederland             | Gewone aandelen                      | 310.000      | 21,3  |          | 31/12/2021                                            | EUR       | -114.329,00                   | -359.949,00    |
| Good Harvest Belgium<br>0711.797.084<br>Besloten vennootschap<br>Louizalaan 480, 1050 Elsene, België             | Gewone aandelen                      | 3.000.000    | 4,62  |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 44.799.787,00                 | -2.985.196,00  |
| AV Belgium II (Astanor II)<br>0776.987.222<br>Besloten vennootschap<br>Louizalaan 480, 1050 Elsene, België       | Gewone aandelen                      | 5.500.000    | 1,57  |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 11.014.843,00                 | -3.217.157,00  |
| Digitael<br>0630.675.588<br>Naamloze vennootschap<br>Rue Emile Francqui 6, 1435 Mont-Saint-Guibert, België       | Gewone aandelen                      | 1.706.037    | 26,84 |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 2.300.377,00                  | -1.095.581,00  |
| De Leiding<br>0694.734.685<br>Besloten vennootschap<br>Kerkstraat 108, 9050 Ledeborg (Gent), België              | Gewone aandelen                      | 4.084        | 51,99 |          | 31/12/2022                                            | EUR       | 1.714.707,21                  | -527.695,00    |
| Buurtwinkels Okay<br>0464.994.145<br>Naamloze vennootschap<br>Victor Demesmaekerstraat 167, 1500 Halle, België   | Gewone aandelen                      | 1.953.277    | 100   |          | 31/03/2023                                            | EUR       | 38.667.475,46                 | 25.722.013,69  |

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)**

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                        | Aangehouden maatschappelijke rechten |              |       |         | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |           |                               |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-------|---------|-------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                         | Aard                                 | rechtstreeks |       | dochter | Jaarrekening per                                      | Munt-code | Eigen vermogen                | Nettoresultaat |
|                                                                                                                                         |                                      | Aantal       | %     |         |                                                       |           | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                |
| Bio-Planet<br>0472.405.143<br>Naamloze vennootschap<br>Victor Demesmaekerstraat 167,<br>1500 Halle, België                              | Gewone aandelen                      | 2.941.245    | 100   |         | 31/03/2023                                            | EUR       | 10.504.313,14                 | -10.728.446,95 |
| SAS Colruyt Retail France<br>FR34789139789<br>Buitenlandse onderneming<br>Rue Des Entrepôts 4, 39700<br>Rocheftort sur nenon, Frankrijk | Gewone aandelen                      | 14.000.000   | 100   |         | 31/03/2023                                            | EUR       | 52.459.169,00                 | -10.796.631,00 |
| AB Restauration<br>0475.405.017<br>Besloten vennootschap<br>Avenue du Levant 13, 5030<br>Gembloux, België                               | Gewone aandelen                      | 186          | 100   |         | 31/03/2023                                            | EUR       | 1.044.287,00                  | -138.249,00    |
| Some<br>0829.249.337<br>Besloten vennootschap<br>Hooilaar 40, 2230 Herselt, België                                                      | Gewone aandelen                      | 2.479        | 24,97 |         | 31/12/2022                                            | EUR       | 649.437,13                    | 2.932,37       |
| Pluginvest<br>0665.554.711<br>Besloten vennootschap<br>Plantin en Moretuslei 289, 2140<br>Borgerhout (Antwerpen), België                | Gewone aandelen                      | 879.146      | 25    |         | 31/03/2022                                            | EUR       | 167.716,00                    | -64.188,00     |
| Colruyt Gestion SA<br>LU22559064<br>Buitenlandse onderneming<br>RUE F.W. RAIFFEISEN 5, ,<br>Luxemburg                                   | Gewone aandelen                      | 6.603.303    | 100   |         | 31/03/2023                                            | EUR       | 58.570.994,73                 | 744.381.420,54 |
| Finco France SARL<br>FR82848012209<br>Buitenlandse onderneming<br>Rue Des Entrepôts 4, 39700<br>Rocheftort sur nenon, Frankrijk         | Gewone aandelen                      | 34.950.760   | 100   |         | 31/03/2023                                            | EUR       | 380.522.722,00                | 9.860.043,00   |

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen .....**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....

Edele metalen en kunstwerken .....

**Vastrentende effecten .....**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen .....**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand .....

meer dan één maand en hoogstens één jaar .....

meer dan één jaar .....

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen .....**

| Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|-------|---------------|----------------|
| 51    | .....         | .....          |
| 8681  | .....         | .....          |
| 8682  | .....         | .....          |
| 8683  | .....         | .....          |
| 52    | .....         | .....          |
| 8684  | .....         | .....          |
| 53    | 69.000.000,00 | .....          |
| 8686  | 69.000.000,00 | .....          |
| 8687  | .....         | .....          |
| 8688  | .....         | .....          |
| 8689  | .....         | .....          |

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Te ontvangen intresten .....

Andere over te dragen kosten .....

.....

.....

| Boekjaar     |
|--------------|
| 4.640.134,91 |
| 6.085.099,45 |
| .....        |
| .....        |

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

## STAAT VAN HET KAPITAAL

## Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

| Codes | Boekjaar        | Vorig boekjaar |
|-------|-----------------|----------------|
| 100P  | xxxxxxxxxxxxxxx | 364.745.530,73 |
| (100) | 370.171.405,73  |                |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

19/12/2022 Kapitaalverhoging door het personeel .....

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Gewone aandelen .....

Aandelen op naam .....

Gedematerialiseerde aandelen .....

| Codes | Bedragen        | Aantal aandelen |
|-------|-----------------|-----------------|
|       | 5.425.875,00    | 238.500         |
|       | .....           | .....           |
|       | .....           | .....           |
|       | .....           | .....           |
|       | 370.171.405,73  | 134.077.688     |
|       | .....           | .....           |
|       | .....           | .....           |
| 8702  | xxxxxxxxxxxxxxx | 90.337.428      |
| 8703  | xxxxxxxxxxxxxxx | 43.740.260      |

## Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal .....

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

| Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------|------------------------|---------------------------------|
| (101) | .....                  | xxxxxxxxxxxxxxx                 |
| 8712  | xxxxxxxxxxxxxxx        | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |
|       | .....                  | .....                           |

## Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

| Codes | Boekjaar       |
|-------|----------------|
| 8721  | 18.464.660,27  |
| 8722  | 6.687.980      |
| 8731  | .....          |
| 8732  | .....          |
| 8740  | .....          |
| 8741  | .....          |
| 8742  | .....          |
| 8745  | .....          |
| 8746  | .....          |
| 8747  | .....          |
| 8751  | 357.000.000,00 |

## Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761  | .....    |
| 8762  | .....    |
| 8771  | .....    |
| 8781  | .....    |

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**Etn. Fr. COLRUYT NV**

Naamloze vennootschap  
Edingensesteenweg 196 – 1500 Halle  
Ondernemingsnummer: 0400.378.485

**Openbaarmaking van een transparantiekennisgeving**

(artikel 14, eerste lid, van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen)

***Samenvatting van de kennisgeving***

Verwijzend naar artikel 14 van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, hebben Colruyt Group en haar controlerend aandeelhouder Korys samen met de familie Colruyt en aanverwanten een kennisgeving bezorgd aan de FSMA.

Uit deze op 24 maart 2023 gedateerde transparantiekennisgeving blijkt een wijziging in het onderling overleg tussen Korys, de familie Colruyt en aanverwanten en Colruyt Group: Korys Investments heeft aandelen doorgeplaatst naar een nieuwe vennootschap Korys Management Investments, die tevens deel uitmaakt van het onderling overleg. Deze wijziging geeft geen aanleiding tot een drempelover- of -onderschrijding.

De in onderling overleg handelende aandeelhouders Korys, familie Colruyt en aanverwanten samen met Colruyt Group houden op 21 maart 2023 in totaal 89.657.320 aandelen Colruyt aan, die samen 66,87% van het totaal aantal aandelen uitgegeven door de vennootschap (134.077.688) vertegenwoordigen.

De vennootschap heeft geen kennis van andere overeenkomsten tussen aandeelhouders. De wettelijke drempels per schijf van 5% zijn van toepassing.

***Inhoud van de kennisgeving***

De kennisgeving, gedateerd op 24/03/2023, bevat de volgende informatie:

- Reden van de kennisgeving: wijziging van een akkoord van onderling overleg
- Kennisgeving door: personen die in onderling overleg handelen
- Kennisgevingsplichtige perso(o)n(en):
  - Stichting Administratiekantoor Cozin, Claude Debussylaan 24, 1085 MD Amsterdam
  - Korys NV, Villalaan 96 – 1500 Halle
  - Korys Investments NV, Villalaan 96 – 1500 Halle
  - Korys Management Investments BV, Villalaan 96 – 1500 Halle
  - Korys Business Services I NV, Villalaan 96 – 1500 Halle
  - Korys Business Services II NV, Villalaan 96 – 1500 Halle
  - Korys Business Services III NV, Villalaan 96 – 1500 Halle



- Impact Capital NV, Gemeentehuisstraat 6, 3078 Everberg
  - Stiftung Pro Creatura, Oberer Flooz 2579 – 9620 Lichtensteig (CH)
  - Familieaandeelhouders Colruyt
  - Etn. Fr. Colruyt NV, Edingensesteenweg 196 – 1500 Halle
- Transactiedatum: 21/03/2023
  - Over/onderschreden drempel (in %): geen
  - Noemer: 134.077.688
  - Details van de kennisgeving:

| Stemrechten                           | Vorige kennisgeving | Na de transactie       |                  |                        |                  |
|---------------------------------------|---------------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|
|                                       | # stemrechten       | # stemrechten          |                  | % stemrechten          |                  |
| Houders van stemrechten               |                     | Verbonden aan effecten | Los van effecten | Verbonden aan effecten | Los van effecten |
| Stichting Administratie-kantoor Cozin | 0                   | 0                      | 0                | 0,00 %                 | 0                |
| Korys NV                              | 73.268.770          | 72.758.801             | 0                | 54,27 %                | 0                |
| Korys Investments NV                  | 1.435.520           | 1.241.605              | 0                | 0,93 %                 | 0                |
| Korys Management Investments BV       | 0                   | 193.915                | 0                | 0,145 %                | 0                |
| Korys Business Services I NV          | 1.000               | 1.000                  | 0                | 0,0007 %               | 0                |
| Korys Business Services II NV         | 1.000               | 1.000                  | 0                | 0,0007 %               | 0                |
| Korys Business Services III NV        | 1.000               | 1.000                  | 0                | 0,0007 %               | 0                |
| Etn. Fr. Colruyt NV                   | 6.687.980           | 6.687.980              | 0                | 4,99 %                 | 0                |
| Impact Capital NV                     | 60.000              | 60.000                 | 0                | 0,04 %                 | 0                |
| Stichting Pro Creatura                | 146.755             | 146.755                | 0                | 0,11 %                 | 0                |



|                 |                   |                   |          |                |            |
|-----------------|-------------------|-------------------|----------|----------------|------------|
| Familie Colruyt | 8.532.134         | 8.565.264         | 0        | 6,39 %         | 0          |
| <b>TOTAAL</b>   | <b>90.134.159</b> | <b>89.657.320</b> | <b>0</b> | <b>66,87 %</b> | <b>0 %</b> |

- Volledige keten van gecontroleerde ondernemingen via dewelke de deelneming daadwerkelijk wordt gehouden:
  - Etablissements Fr. Colruyt NV wordt gecontroleerd door Korys NV die op haar beurt gecontroleerd wordt door Stichting Administratiekantoor Cozin.
  - Korys Investments NV alsook Korys Management Investments BV worden gecontroleerd door Korys NV.
  - Korys Business Services I NV, Korys Business Services II NV en Korys Business Services III NV worden gecontroleerd door Korys NV.
  - Stiftung Pro Creatura, stichting naar Zwitsers recht en Impact Capital NV worden gecontroleerd door natuurlijke personen die rechtstreeks of onrechtstreeks minder dan 3% van de effecten met stemrecht van de Vennootschap bezitten.
- Bijkomende informatie :

Korys Investments NV heeft aandelen doorgeplaatst naar een nieuwe vennootschap Korys Management Investments BV, die tevens deel uitmaakt van het onderling overleg.

Etn. Fr. Colruyt NV is geen partij bij de overeenkomsten van onderling overleg, maar haar eigen aandelen worden wel meegenomen in haar hoedanigheid van dochtervennootschap van Korys NV (art. 6, §5, 3° Transparantiewet); Korys NV wordt immers geacht deze aandelen onrechtstreeks aan te houden.

#### Varia

Dit persbericht kan op de website van Colruyt Group worden geraadpleegd via <https://www.colruytgroup.com/nl/investeren/aandeelhoudersinformatie/kennisgevingen>.

#### Contactpersoon:

Kris Castelein, Secretaris Raad van Bestuur  
T +32 2 363 55 45  
[investor@colruytgroup.com](mailto:investor@colruytgroup.com)

#### Over Colruyt Group

Colruyt Group is actief in de distributie van voedingswaren en non-food in België, Frankrijk en Luxemburg, met meer dan 700 eigen winkels en ongeveer 580 aangesloten winkels. In België gaat het om Colruyt Laagste Prijzen, OKay, Bio-Planet, Cru, Dreamland, Dreambaby, Bike Republic, ZEB, PointCarré, The Fashion Store en de geaffilieerde winkels Spar en PointCarré. In Frankrijk zijn er naast Colruyt-winkels ook geaffilieerde winkels van Coccinelle, Coccimarket, Panier Sympa en PointCarré. JIMS baat fitnessclubs uit in België en Luxemburg. Solucious en Culinoa leveren foodservice- en retailproducten aan professionele klanten in België (ziekenhuizen, kmo's, horeca,...). Verder omvatten de activiteiten van Colruyt Group energieleveringen van DATS 24 in België (brandstoffen, aardgas en groene energie) en Frankrijk (brandstoffen) en print en document management oplossingen (Symeta Hybrid). De groep telt bijna 33.000 medewerkers en realiseerde in 2021/22 een omzet van EUR 10,0 miljard. Etn. Fr. Colruyt NV is genoteerd op Euronext Brussel (COLR) onder ISIN-nr. BE0974256852.

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT

Overige risico's .....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar   |
|------------|
| 439.261,53 |
| .....      |
| .....      |
| .....      |

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

|                                                                                                                                | Codes       | Boekjaar                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|
| <b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b> |             |                         |
| <b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>                                                             |             |                         |
| Financiële schulden .....                                                                                                      | 8801        | 91.198.341,77           |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                  | 8811        | .....                   |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                    | 8821        | .....                   |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                 | 8831        | .....                   |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                      | 8841        | 91.198.341,77           |
| Overige leningen .....                                                                                                         | 8851        | .....                   |
| Handelsschulden .....                                                                                                          | 8861        | .....                   |
| Leveranciers .....                                                                                                             | 8871        | .....                   |
| Te betalen wissels .....                                                                                                       | 8881        | .....                   |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                        | 8891        | .....                   |
| Overige schulden .....                                                                                                         | 8901        | .....                   |
| <b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>                                            | <b>(42)</b> | <b>91.198.341,77</b>    |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>                                        |             |                         |
| Financiële schulden .....                                                                                                      | 8802        | 518.539.916,24          |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                  | 8812        | .....                   |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                    | 8822        | 250.000.000,00          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                 | 8832        | .....                   |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                      | 8842        | 268.539.916,24          |
| Overige leningen .....                                                                                                         | 8852        | .....                   |
| Handelsschulden .....                                                                                                          | 8862        | .....                   |
| Leveranciers .....                                                                                                             | 8872        | .....                   |
| Te betalen wissels .....                                                                                                       | 8882        | .....                   |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                        | 8892        | .....                   |
| Overige schulden .....                                                                                                         | 8902        | .....                   |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>                           | <b>8912</b> | <b>518.539.916,24</b>   |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>                                                                |             |                         |
| Financiële schulden .....                                                                                                      | 8803        | 3.780.096.750,23        |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                  | 8813        | .....                   |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                    | 8823        | .....                   |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                 | 8833        | .....                   |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                      | 8843        | 30.000.000,00           |
| Overige leningen .....                                                                                                         | 8853        | 3.750.096.750,23        |
| Handelsschulden .....                                                                                                          | 8863        | .....                   |
| Leveranciers .....                                                                                                             | 8873        | .....                   |
| Te betalen wissels .....                                                                                                       | 8883        | .....                   |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                        | 8893        | .....                   |
| Overige schulden .....                                                                                                         | 8903        | .....                   |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>                                               | <b>8913</b> | <b>3.780.096.750,23</b> |

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

|                                                                                       | Codes       | Boekjaar     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Financiële schulden .....                                                             | 8921        | .....        |
| Achtergestelde leningen .....                                                         | 8931        | .....        |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                           | 8941        | .....        |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                        | 8951        | .....        |
| Kredietinstellingen .....                                                             | 8961        | .....        |
| Overige leningen .....                                                                | 8971        | .....        |
| Handelsschulden .....                                                                 | 8981        | .....        |
| Leveranciers .....                                                                    | 8991        | .....        |
| Te betalen wissels .....                                                              | 9001        | .....        |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                               | 9011        | .....        |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....                     | 9021        | .....        |
| Overige schulden .....                                                                | 9051        | .....        |
| <b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b> | <b>9061</b> | <b>.....</b> |

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

|                                                                                                                                        |             |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Financiële schulden .....                                                                                                              | 8922        | .....        |
| Achtergestelde leningen .....                                                                                                          | 8932        | .....        |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                                                                            | 8942        | .....        |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                                                                         | 8952        | .....        |
| Kredietinstellingen .....                                                                                                              | 8962        | .....        |
| Overige leningen .....                                                                                                                 | 8972        | .....        |
| Handelsschulden .....                                                                                                                  | 8982        | .....        |
| Leveranciers .....                                                                                                                     | 8992        | .....        |
| Te betalen wissels .....                                                                                                               | 9002        | .....        |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....                                                                                                | 9012        | .....        |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....                                                         | 9022        | .....        |
| Belastingen .....                                                                                                                      | 9032        | .....        |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....                                                                                                  | 9042        | .....        |
| Overige schulden .....                                                                                                                 | 9052        | .....        |
| <b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b> | <b>9062</b> | <b>.....</b> |

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

|                                        |      |               |
|----------------------------------------|------|---------------|
| Vervallen belastingschulden .....      | 9072 | .....         |
| Niet-vervallen belastingschulden ..... | 9073 | 42.814.240,41 |
| Geraamde belastingschulden .....       | 450  | 1.353.228,88  |

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

|                                                                                |      |                |
|--------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid ..... | 9076 | .....          |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....       | 9077 | 314.758.321,52 |

| Boekjaar      |
|---------------|
| 2.114.113,52  |
| 19.234.808,81 |
| 3.875.715,58  |
| .....         |

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

|                                                                                             |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Over te dragen opbrengsten .....                                                            |  |
| Te betalen intresten .....                                                                  |  |
| Overige (brand-, groeps-, hospitalisatieverzekering, verzekering gewaarborgd inkomen) ..... |  |
| .....                                                                                       |  |

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Zie VOL-kap 6.20 ..... 7.467.200.746,08 7.071.742.736,89

.....

.....

.....

Uitsplitsing per geografische markt

Zie VOL-kap 6.20 ..... 7.467.200.746,08 7.071.742.736,89

.....

.....

.....

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....

740 32.201.620,60 18.944.535,28

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum ..... 9086 24.923 24.427

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten ..... 9087 18.760,1 18.632,0

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ..... 9088 25.676.610 25.757.116

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen ..... 620 686.789.418,90 640.686.991,37

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen ..... 621 163.175.900,49 155.346.363,83

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen ..... 622 14.713.189,92 14.610.067,75

Andere personeelskosten .....(+)/(-) 623 31.032.138,23 30.613.563,36

Ouderdoms- en overlevingspensioenen ..... 624 413.904,67 486.971,11

|                                                                                 | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|----------------|
| <b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>             |       |               |                |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)                        | 635   | -413.010,19   | -462.763,47    |
| <b>Waardeverminderingen</b>                                                     |       |               |                |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering                                      |       |               |                |
| Geboekt .....                                                                   | 9110  | .....         | .....          |
| Teruggenomen .....                                                              | 9111  | .....         | .....          |
| Op handelsvorderingen                                                           |       |               |                |
| Geboekt .....                                                                   | 9112  | 1.744.018,11  | 3.486.505,43   |
| Teruggenomen .....                                                              | 9113  | 1.336.916,44  | 4.392.543,61   |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                                    |       |               |                |
| Toevoegingen .....                                                              | 9115  | 430.290,96    | 1.313.030,52   |
| Bestedingen en terugnemingen .....                                              | 9116  | 1.667.971,85  | 1.543.495,24   |
| <b>Andere bedrijfskosten</b>                                                    |       |               |                |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen .....                                            | 640   | 1.848.033,99  | 1.654.561,61   |
| Andere .....                                                                    | 641/8 | 810.386,63    | 1.950.507,06   |
| <b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b> |       |               |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....                                      | 9096  | 341           | 772            |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....                       | 9097  | 332,7         | 375,3          |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....                                    | 9098  | 605.540       | 683.102        |
| Kosten voor de vennootschap .....                                               | 617   | 16.956.651,99 | 16.666.816,64  |

## FINANCIËLE RESULTATEN

|                                                                                                 | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|----------------|
| <b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>                                                        |       |               |                |
| <b>Andere financiële opbrengsten</b>                                                            |       |               |                |
| Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening                     |       |               |                |
| Kapitaalsubsidies .....                                                                         | 9125  | 85.781,26     | 20.579,17      |
| Interestsubsidies .....                                                                         | 9126  | .....         | .....          |
| Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten                                              |       |               |                |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....                                                      | 754   | .....         | .....          |
| Andere                                                                                          |       |               |                |
| Bekomen betalingskorting .....                                                                  |       | 450.549,13    | 383.331,60     |
| Afronding/betalingsverschillen (Passief) .....                                                  |       | 83.027,68     | 88.775,07      |
| Meerwaarde op geldbeleggingen .....                                                             |       | .....         | .....          |
| Koerswinsten .....                                                                              |       | -66.815,15    | 79.746,47      |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                             |       | 542.318,48    | 379.358,99     |
| <b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>                                                             |       |               |                |
| Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen .....                                         | 6501  | .....         | .....          |
| Geactiveerde interesten .....                                                                   | 6502  | .....         | .....          |
| <b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>                                                 |       |               |                |
| Geboekt .....                                                                                   | 6510  | 46.679.154,49 | 11.890.545,57  |
| Teruggenomen .....                                                                              | 6511  | .....         | .....          |
| <b>Andere financiële kosten</b>                                                                 |       |               |                |
| Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen ..... | 653   | .....         | .....          |
| <b>Voorzieningen met financieel karakter</b>                                                    |       |               |                |
| Toevoegingen .....                                                                              | 6560  | .....         | .....          |
| Bestedingen en terugnemingen .....                                                              | 6561  | .....         | .....          |
| <b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>                                            |       |               |                |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....                                                      | 654   | .....         | .....          |
| Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....                                           | 655   | 44.783,50     | 34.646,47      |
| Andere                                                                                          |       |               |                |
| Bankkosten .....                                                                                |       | 592.318,57    | 500.004,53     |
| Afronding/Betalingsverschillen (Actief) .....                                                   |       | 165.713,85    | 163.897,59     |
| Andere financiële kosten .....                                                                  |       | 1.304.118,05  | 1.123.164,36   |

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

|                                                                                                                             | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|----------------|
| <b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....                                                                                    | 76    | 1.783.974.637,57 | 52.845.655,90  |
| <b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....                                                                            | (76A) | 1.808,17         | .....          |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....                   | 760   | .....            | .....          |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....                                        | 7620  | .....            | .....          |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....                                               | 7630  | .....            | .....          |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....                                                                            | 764/8 | 1.808,17         | .....          |
| <b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....                                                                         | (76B) | 1.783.972.829,40 | 52.845.655,90  |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....                                                       | 761   | .....            | .....          |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....                                      | 7621  | .....            | .....          |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....                                                             | 7631  | 176.062.044,85   | 52.845.655,90  |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....                                                                         | 769   | 1.607.910.784,55 | .....          |
| <b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....                                                                                         | 66    | 83.627.836,40    | 1.176.940,63   |
| <b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....                                                                                 | (66A) | 3.469.476,56     | 1.176.940,63   |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa ..... | 660   | .....            | .....          |
| Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....                            | 6620  | .....            | .....          |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...                                               | 6630  | .....            | .....          |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....                                                                                 | 664/7 | 3.469.476,56     | 1.176.940,63   |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)                                               | 6690  | .....            | .....          |
| <b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....                                                                              | (66B) | 80.158.359,84    | .....          |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....                                                                       | 661   | 9.051.276,98     | .....          |
| Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....                          | 6621  | .....            | .....          |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....                                                           | 6631  | 71.107.082,86    | .....          |
| Andere niet-recurrente financiële kosten .....                                                                              | 668   | .....            | .....          |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)                                              | 6691  | .....            | .....          |

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

|                                                                                                                                                          | Codes   | Boekjaar          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|
| <b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....                                                                                               | 9134    | 5.545.915,21      |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....                                                                                             | 9135    | 5.545.915,21      |
| Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....                                                                                | 9136    | .....             |
| Geraamde belastingssupplementen .....                                                                                                                    | 9137    | .....             |
| <b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....                                                                                           | 9138    | .....             |
| Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....                                                                                                   | 9139    | .....             |
| Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....                                                               | 9140    | .....             |
| <b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b> |         |                   |
| Belastingvrije reserves .....                                                                                                                            | (+)/(-) | 257.486,86        |
| DBI-afrek .....                                                                                                                                          | (+)/(-) | -112.932.979,62   |
| Innovatie-afrek .....                                                                                                                                    | (+)/(-) | -5.536.256,82     |
| Investeringsafrek .....                                                                                                                                  | (+)/(-) | -3.984.451,68     |
| Aftrekbare kosten en niet belastbare posten .....                                                                                                        | (+)/(-) | -173.980.543,93   |
| Sociaal passief .....                                                                                                                                    | (+)/(-) | -9.134.164,77     |
| Niet-afrekbare uitgaven .....                                                                                                                            | (+)/(-) | 144.384.975,30    |
| Vrijstelling resultaat vaste inrichting .....                                                                                                            | (+)/(-) | -1.632.526.772,29 |

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

|                                                                       | Boekjaar         |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|
| Dividenden ontvangen van dochtervennootschap Colruyt Gestion SA ..... | 1.607.910.784,55 |
| .....                                                                 | .....            |
| .....                                                                 | .....            |
| .....                                                                 | .....            |

**Bronnen van belastinglatenties**

|                                                                                        | Codes | Boekjaar      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|
| <b>Actieve latenties</b> .....                                                         | 9141  | .....         |
| Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten ..... | 9142  | .....         |
| <b>Andere actieve latenties</b>                                                        |       |               |
| .....                                                                                  |       | .....         |
| .....                                                                                  |       | .....         |
| .....                                                                                  |       | .....         |
| <b>Passieve latenties</b> .....                                                        | 9144  | 30.465.686,59 |
| Uitsplitsing van de passieve latenties                                                 |       |               |
| Sociaal passief (opbouw van de laatste drie boekjaren) .....                           |       | 30.465.686,59 |
| .....                                                                                  |       | .....         |
| .....                                                                                  |       | .....         |

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

|                                        | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| Aan de vennootschap (aftrekbaar) ..... | 9145  | 473.925.034,40 | 442.649.374,98 |
| Door de vennootschap .....             | 9146  | 724.414.111,02 | 696.565.912,86 |

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**  
Bedrijfsvoorheffing .....  
Roerende voorheffing .....

| Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|-------|----------------|----------------|
| 9147  | 108.248.653,49 | 94.800.669,54  |
| 9148  | 17.067.618,75  | 26.665.676,86  |

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

|                                                                                                                                                                                     | Codes | Boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|
| <b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>                               | 9149  | .....    |
| <b>Waarvan</b>                                                                                                                                                                      |       |          |
| Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....                                                                                                                  | 9150  | .....    |
| Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....                                                                                                         | 9151  | .....    |
| Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....                                                                       | 9153  | .....    |
| <b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>                                                                                                                                                         |       |          |
| <b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b> |       |          |
| Hypotheken                                                                                                                                                                          |       |          |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                                            | 91611 | .....    |
| Bedrag van de inschrijving .....                                                                                                                                                    | 91621 | .....    |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....                                         | 91631 | .....    |
| Pand op het handelsfonds                                                                                                                                                            |       |          |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....                                                                                           | 91711 | .....    |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....                | 91721 | .....    |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa                                                                                                  |       |          |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                                            | 91811 | .....    |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....                                                                                                                               | 91821 | .....    |
| Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa                                                                                                           |       |          |
| Bedrag van de betrokken activa .....                                                                                                                                                | 91911 | .....    |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....                                                                                                                               | 91921 | .....    |
| Voorrecht van de verkoper                                                                                                                                                           |       |          |
| Boekwaarde van het verkochte goed .....                                                                                                                                             | 92011 | .....    |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs .....                                                                                                                                             | 92021 | .....    |

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

|                                                                                                                                                                      |       |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Hypotheeken                                                                                                                                                          |       |       |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                             | 91612 | ..... |
| Bedrag van de inschrijving .....                                                                                                                                     | 91622 | ..... |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypotheekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....                         | 91632 | ..... |
| Pand op het handelsfonds                                                                                                                                             |       |       |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....                                                                            | 91712 | ..... |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan ..... | 91722 | ..... |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa                                                                                   |       |       |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....                                                                                                                             | 91812 | ..... |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....                                                                                                                | 91822 | ..... |
| Gestelde of onherroepelijk belofde zekerheden op nog te verwerven activa                                                                                             |       |       |
| Bedrag van de betrokken activa .....                                                                                                                                 | 91912 | ..... |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....                                                                                                                | 91922 | ..... |
| Voorrecht van de verkoper                                                                                                                                            |       |       |
| Boekwaarde van het verkochte goed .....                                                                                                                              | 92012 | ..... |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs .....                                                                                                                              | 92022 | ..... |

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

|                                                                |      |                |
|----------------------------------------------------------------|------|----------------|
| .....                                                          |      | .....          |
| .....                                                          |      | .....          |
| .....                                                          |      | .....          |
| <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b> |      |                |
| .....                                                          |      | .....          |
| .....                                                          |      | .....          |
| .....                                                          |      | .....          |
| <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b> |      |                |
| .....                                                          |      | .....          |
| .....                                                          |      | .....          |
| .....                                                          |      | .....          |
| <b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>                                    |      |                |
| Gekochte (te ontvangen) goederen .....                         | 9213 | 169.858.992,80 |
| Verkochte (te leveren) goederen .....                          | 9214 | .....          |
| Gekochte (te ontvangen) deviezen .....                         | 9215 | .....          |
| Verkochte (te leveren) deviezen .....                          | 9216 | .....          |

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS  
GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE  
VERPLICHTINGEN**

Voor de hangende verschillen verwijzen wij naar de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group .....

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**
**Beknopte beschrijving**

De vennootschap heeft verschillende vergoedingen na uitdiensttreding, waaronder groepsverzekeringen bij een externe verzekeraar onder de vorm van toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijke gegarandeerd minimumrendement, tegemoetkomingen in het kader van het stelsel werkloosheid met bedrijfstoeslag (SWT) en afscheidspremies

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

We verwijzen verder naar het geconsolideerde jaarverslag van Colruyt Group voor de parameters gebruikt bij de berekening van vergoedingen na uitdiensttreding. Overeenkomstig de actuariële berekeningen, heeft de vennootschap op einde boekjaar volgende verplichtingen volgens IAS19:

- Toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement (netto-verplichting): 52.520.840,27 euro
- Stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag: 4.644.674,40 euro
- Vergoedingen na uitdiensttreding: 2.225.186,20 euro

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

.....

.....

.....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9220  | .....    |

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN  
VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

Op 1 juni 2023 is een akkoord bereikt waarbij Etn. Fr. Colruyt NV alle aandelen van DATS 24 zal verkopen aan Virya Energy. ....

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Bankwaarborgen - passief .....  
Er werd voldaan aan de van toepassing zijnde convenanten. ....  
.....  
.....

| Boekjaar      |
|---------------|
| 21.166.739,42 |
| .....         |
| .....         |
| .....         |

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

|                                                                                                                                       | Codes   | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|------------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>                                                                                                        |         |                  |                  |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                                                                                                  | (280/1) | 7.231.754.771,82 | 5.165.298.852,40 |
| Deelnemingen .....                                                                                                                    | (280)   | 5.651.754.771,82 | 5.161.798.852,40 |
| Achtergestelde vorderingen .....                                                                                                      | 9271    | .....            | .....            |
| Andere vorderingen .....                                                                                                              | 9281    | 1.580.000.000,00 | 3.500.000,00     |
| <b>Vorderingen</b> .....                                                                                                              | 9291    | 334.554.453,61   | 166.683.525,58   |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                            | 9301    | 2.673.799,15     | .....            |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                           | 9311    | 331.880.654,46   | 166.683.525,58   |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                                                                                                          | 9321    | .....            | .....            |
| Aandelen .....                                                                                                                        | 9331    | .....            | .....            |
| Vorderingen .....                                                                                                                     | 9341    | .....            | .....            |
| <b>Schulden</b> .....                                                                                                                 | 9351    | 4.143.250.548,27 | 3.985.123.954,75 |
| Op meer dan één jaar .....                                                                                                            | 9361    | 3.750.096.750,23 | 3.750.096.750,23 |
| Op hoogstens één jaar .....                                                                                                           | 9371    | 393.153.798,04   | 235.027.204,52   |
| <b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>                                                                                           |         |                  |                  |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen ..... | 9381    | .....            | .....            |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap ..... | 9391    | .....            | .....            |
| <b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....                                                                          | 9401    | .....            | .....            |
| <b>Financiële resultaten</b>                                                                                                          |         |                  |                  |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....                                                                                         | 9421    | 109.364.595,56   | 148.584.858,43   |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....                                                                                                | 9431    | 24.523.547,46    | 8.082,03         |
| Andere financiële opbrengsten .....                                                                                                   | 9441    | 16,91            | 496,40           |
| Kosten van schulden .....                                                                                                             | 9461    | 137.202.050,53   | 135.753.862,00   |
| Andere financiële kosten .....                                                                                                        | 9471    | 50.567,97        | 49.644,03        |
| <b>Realisatie van vaste activa</b>                                                                                                    |         |                  |                  |
| Verwezenlijkte meerwaarden .....                                                                                                      | 9481    | .....            | .....            |
| Verwezenlijkte minderwaarden .....                                                                                                    | 9491    | .....            | .....            |

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa** .....

Deelnemingen .....

Achtergestelde vorderingen .....

Andere vorderingen .....

**Vorderingen** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Schulden** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** .....**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa** .....

Deelnemingen .....

Achtergestelde vorderingen .....

Andere vorderingen .....

**Vorderingen** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Schulden** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

| Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|-------|----------------|----------------|
| 9253  | .....          | .....          |
| 9263  | .....          | .....          |
| 9273  | .....          | .....          |
| 9283  | .....          | .....          |
| 9293  | 29.321,48      | .....          |
| 9303  | .....          | .....          |
| 9313  | 29.321,48      | .....          |
| 9353  | 124.282,14     | .....          |
| 9363  | .....          | .....          |
| 9373  | 124.282,14     | .....          |
| 9383  | .....          | .....          |
| 9393  | .....          | .....          |
| 9403  | .....          | .....          |
| 9252  | 627.661.250,13 | 618.855.088,66 |
| 9262  | 624.334.352,64 | 612.324.750,09 |
| 9272  | .....          | .....          |
| 9282  | 3.326.897,49   | 6.530.338,57   |
| 9292  | 231.051,06     | 97.335.475,41  |
| 9302  | .....          | .....          |
| 9312  | 231.051,06     | 97.335.475,41  |
| 9352  | 360.628,26     | .....          |
| 9362  | .....          | .....          |
| 9372  | 360.628,26     | .....          |

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

De vennootschap heeft voornamelijk transacties met verbonden partijen die volledig deel uitmaken van een groep. In overeenstemming met het KB van 29 april 2019 dienen dergelijke transacties niet opgenomen te worden in deze toelichting. De andere transacties met verbonden partijen zijn niet materieel ten opzichte van de jaarrekeningen in hun geheel. ....

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** .....

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

.....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

| Codes | Boekjaar     |
|-------|--------------|
| 9500  | .....        |
| 9501  | .....        |
| 9502  | .....        |
| 9503  | 2.322.156,48 |
| 9504  | .....        |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

| Codes | Boekjaar   |
|-------|------------|
| 9505  | 303.636,44 |
| 95061 | 2.000,00   |
| 95062 | .....      |
| 95063 | 47.500,00  |
| 95081 | .....      |
| 95082 | .....      |
| 95083 | 50.000,00  |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

|                                                                                                                                                                                                                                                  | Codes | Boekjaar   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|
| <b>Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen</b>                                                                                                                             |       |            |
| <b>Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>                                         | 9507  | 989.689,18 |
| <b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)</b>                                                                                                                 |       |            |
| Andere controleopdrachten .....                                                                                                                                                                                                                  | 95071 | 35.000,00  |
| Belastingadviesopdrachten .....                                                                                                                                                                                                                  | 95072 | .....      |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....                                                                                                                                                                                          | 95073 | 53.700,00  |
| <b>Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b> | 9509  | .....      |
| <b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>                                                                            |       |            |
| Andere controleopdrachten .....                                                                                                                                                                                                                  | 95091 | 21.000,00  |
| Belastingadviesopdrachten .....                                                                                                                                                                                                                  | 95092 | 5.500,00   |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....                                                                                                                                                                                          | 95093 | 50.000,00  |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels van de vennootschappen behorende tot Colruyt Group volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP)

### A. Algemene principes

De waarderingsregels zijn opgesteld volgens de bepalingen van artikel 3:6 (en overeenkomstig de bepalingen waarnaar in dat artikel wordt verwezen) van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De waarderingsregels worden stelselmatig toegepast en zijn ten opzichte van vorig jaar niet substantieel gewijzigd.

De resultatenrekening wordt niet in belangrijke mate beïnvloed door opbrengsten of kosten die aan een ander boekjaar moeten worden toegerekend.

#### Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden opgenomen in euro tegen de wisselkoersen die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties.

Alle monetaire activa en verplichtingen, gebaseerd op transacties in vreemde valuta, worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende slotkoers.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn en op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

### B. Specifieke waarderingsregels

#### BALANS

##### Actief

##### Oprichtingskosten

Alle oprichtingskosten worden in toepassing van artikel 3:36 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen op het actief geboekt. De oprichtingskosten worden lineair afgeschreven over vijf jaar. De Raad van Bestuur kan ieder jaar beslissen de oprichtingskosten versneld af te schrijven.

##### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa kunnen omvatten:

- a. Kosten van onderzoek en ontwikkeling
- b. Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken, enz.
- c. Goodwill en inbrengmeerwaarden
- d. Geactiveerde software

De immateriële vaste activa omvatten ook intern ontwikkelde software dewelke wordt gewaardeerd aan kostprijs. Intern ontwikkelde software wordt voorgesteld als immaterieel vast actief wanneer wordt verwacht dat dergelijke activa toekomstige opbrengsten zullen genereren. De kosten van intern ontwikkelde software omvatten alle rechtstreekse en onrechtstreekse ontwikkelingskosten,

Als algemene regel geldt dat de immateriële vaste activa lineair afgeschreven worden over vijf

jaar, met uitzondering van de groepsprogramma's. De groepsprogramma's worden afgeschreven over een periode van 3, 5, 7 of 10 jaar, naar gelang de geschatte levensduur van de groepsprogramma's.

#### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van zelf vervaardigde activa omvat naast de directe materiaalkosten tevens de directe arbeidskosten en het deel van de indirecte vervaardigingskosten dat redelijkerwijs kan toegewezen worden.

Kosten voor de herstelling of vervanging van een onderdeel van een materieel vast actief worden geactiveerd op voorwaarde dat a) de kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden en b) de kosten zullen resulteren in een toekomstig economisch voordeel. Kosten die niet aan deze voorwaarden voldoen worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

De afschrijvingen gebeuren op basis van een door de Raad van Bestuur vastgelegd afschrijvingsplan, geïndividualiseerd per soort investering.

In grote lijnen is de geschatte gebruiksduur als volgt bepaald :

|                                                                           |                 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| - terreinen                                                               | onbeperkt       |
| - gebouwen                                                                | maximum 30 jaar |
| - onroerende inrichting                                                   | 9 tot 15 jaar   |
| - roerende inrichting, machines, uitrusting, meubilair, rollend materieel | 3 tot 20 jaar   |
| - informaticamateriaal                                                    | 3 tot 5 jaar    |

De afschrijvingen van nieuwe investeringen gebeuren vanaf 1 januari 2020 volgens de lineaire methode.

In het jaar van investering, worden de activa afgeschreven vanaf de eerste dag van de maand volgend op de investering of in de maand van investering. Afhankelijk van het tijdstip van investering, zal er een volledige of een halve maand afgeschreven worden:

- Investering voor de 15e van de maand: afschrijving vanaf de eerste dag van de maand van de investering;
- Investering na de 15e van de maand: afschrijving vanaf de 15e van de maand van de investering (1e afschrijvingsbedrag is dus een halve maand i.p.v. een volledige maand).

De in erfpacht, huurfinanciering of met gelijkaardige rechten gehouden vaste activa worden gewaardeerd overeenkomstig artikel 3:40 van K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De afschrijvingen worden berekend volgens de afschrijvingstermijnen van toepassing op de eigen investeringen van vaste activa van dezelfde soort.

#### Financiële vaste activa

De deelnemingen, vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen staan geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of inbrengwaarde, eventueel verminderd met de waardeverminderingen geboekt in geval van duurzame minderwaarde, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen worden aangehouden. Waardeverminderingen worden teruggenomen indien de geschatte waarde hoger is dan de boekwaarde en voor zover het verschil van duurzame aard is.

Bijkomende kosten bij aanschaf worden niet geactiveerd en komen dus ten laste van de resultatenrekening.

De portefeuille aangehouden deelnemingen, vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen is gebaseerd op het 'eerst in, eerst-uit' beginsel (FIFO).

#### Voorraden

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De

netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten.

De producten in bewerking en de werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, rekening houdend met het stadium van bewerking. De vervaardigingsprijs wordt berekend volgens integrale methode.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (FIFO) en omvat de inkoopkosten, de conversiekosten en de kosten voortvloeiend uit het transport en de opslag, verminderd met van leveranciers ontvangen kortingen en vergoedingen.

#### Bestellingen in uitvoering

Onder 'Bestellingen in uitvoering' verstaan we de werken die worden uitgevoerd en goederen die worden geproduceerd op bestelling, de 'werken in uitvoering' in de courante bedrijfstaal.

De werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs plus verworven winstmarge (toerekening van de winst volgens voortschrijding der werken) voor zover de winst met voldoende zekerheid als verworven mag worden beschouwd. Projecten waar de winstgevendheid niet goed kan worden ingeschat, worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs (toerekening van de winst aan de periode van gereedkomen).

De vervaardigingsprijs omvat naast alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten ook een toerekening van de gemaakte vaste en variabele indirecte kosten in verband met de contractactiviteiten en dit op basis van een normale productiecapaciteit.

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, min de nodige voorzieningen voor bedragen die de vennootschap niet-invorderbaar acht.

#### Geldbeleggingen

De rubriek 'Geldbeleggingen' omvat de aandelen aangekocht als geldbelegging, eigen aandelen, vastrentende effecten en termijndeposito's.

Zij ondergaan een waardevermindering op het ogenblik dat hun realisatiewaarde lager is dan hun aanschaffingswaarde.

Bij het boeken van de waardevermindering op eigen aandelen, wordt de onbeschikbare reserve met eenzelfde bedrag rechtstreeks overgebracht naar een beschikbare reserve.

Bij de uitkering of verkoop van de eigen aandelen wordt het principe toegepast van 'eerst in, eerst uit' (FIFO).

#### Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi.

Kasequivalenten worden hoofdzakelijk gevormd door termijnrekeningen die vrijwel onmiddellijk opvraagbaar zijn en die geen materieel risico op waardevermindering in zich dragen.

#### Overlopende rekeningen

De over te dragen kosten omvatten het pro rata deel van kosten die werden geboekt in het afgesloten boekjaar doch dewelke ten laste vallen van het volgende boekjaar.

Deze rubriek omvat tevens de verworven opbrengsten dewelke betrekking hebben op het afgesloten boekjaar maar die pas in de loop van het volgend boekjaar inbaar zijn.

#### Passief

##### Inbreng / Kapitaal

De post Kapitaal omvat het werkelijk ingebrachte kapitaal en is gewaardeerd aan nominale waarde.

##### Kapitaalsubsidies

Ontvangen kapitaalsubsidies worden afgeboekt volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen van de vaste activa waarop ze betrekking hebben en waarbij rekening wordt gehouden met het belastingeffect.

#### Voorzieningen en uitgestelde belastingen

Voor alle risico's en kosten waaraan de onderneming is blootgesteld, en rekening houdend met eventuele toekomstige verwachtingen, worden de verlies- en kostenrisico's stelselmatig aangelegd of zonodig teruggenomen.

Voorzieningen worden onder meer aangelegd voor pensioenen, grote onderhoudswerken, lopende geschillen en diverse risico's en kosten.

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen zodra de intenties vastliggen om tot herstructurering over te gaan of er een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt.

Milieuvoorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met enerzijds de wettelijke verplichtingen en met anderzijds het door de vennootschap opgestelde milieubeleid.

Voorzieningen voor garantieverplichtingen worden opgenomen voor het deel van verkochte producten die op balansdatum nog steeds onder garantie vallen. De waardering is gebaseerd op historische cijfers inzake herstelling en vervanging.

Met betrekking tot verlieslatende contracten wordt in de balans een voorziening opgenomen voor het verschil tussen de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen van de overeenkomst te voldoen en de uit hoofde van de overeenkomst te verwachten opbrengsten.

De uitgestelde belastingen worden berekend op ontvangen kapitaalsubsidies en op de meerwaarden op materiële vaste activa.

#### Personeelskosten en overige sociale voordelen

De pensioenplannen van de vennootschap betreffen toegezegde bijdrageregelingen. Het is in België verplicht om voor toegezegde bijdrageregelingen een minimumrentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij, heeft de vennootschap geen verdere betalingsverplichting aan de verzekeringsmaatschappij buiten de pensioenbijdragen die in de resultatenrekening worden opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In dit geval worden de pensioenplannen dan ook verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

Werkloosheid met bedrijfstoelage wordt beschouwd als een vergoeding die een gevolg is van een voorstel ter aanmoediging van vrijwillige pensionering. De voorziening voor werkloosheid met bedrijfstoelage is gelijk aan de huidige waarde van toekomstige tussenkomsten ten gevolge van de lopende werkloosheid met bedrijfstoelage.

#### Schulden

De schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

#### Overlopende rekeningen

Deze rubriek omvat enerzijds het pro rata deel van kosten dewelke betrekking hebben op het afgesloten boekjaar maar die pas in een volgend boekjaar betaalbaar zullen worden gesteld. Anderzijds omvat deze post ook de pro rata over te dragen opbrengsten die reeds werden geïnd maar betrekking hebben op een volgend boekjaar.

### RESULTATENREKENING

#### Opbrengsten

##### Omzet uit de verkoop van goederen

De omzet uit de verkoop van goederen worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat de eigendomsoverdracht van de betrokken goederen heeft plaatsgevonden en er zekerheid is dat er geen teruggaaf van goederen meer zal plaatsvinden, het bedrag van de omzet betrouwbaar kan worden

bepaald, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de vennootschap zullen vloeien en de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze kunnen gewaardeerd worden.

#### Omzet uit dienstverlening

Omzet uit het verlenen van diensten wordt steeds in de resultatenrekening opgenomen op het einde van het project (en dus niet naar rato van het afwerkingspercentage van de reeds uitgevoerde werkzaamheden op balansdatum).

#### Opbrengsten en kosten uit huuractiviteiten

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

Betalingen gedaan voor operationele leaseovereenkomsten worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de resultatenrekening genomen.

#### Eindejaarskortingen en publicitaire interventies

Eindejaarskortingen worden steeds in mindering gebracht van de aankopen handelsgoederen.

Publicitaire tussenkomsten ontvangen van leveranciers worden, hetzij in mindering gebracht van de aankopen handelsgoederen waarop ze betrekking hebben, of opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten indien ze niet éénduidig kunnen worden toegewezen aan de handelsgoederen.

#### Aankopen van handelsgoederen

Ontvangen betalingskortingen van leveranciers worden in mindering geboekt van de rubriek 'Aankopen'.

#### Financiële opbrengsten en kosten

Financiële opbrengsten hebben betrekking op dividenden en intresten op geïnvesteerde middelen. Dividenden worden opgenomen in de resultatenrekening op moment van toekenning. Opbrengsten uit intresten worden opgenomen voor zover ze verworven zijn en over de periode waarop zij betrekking hebben.

Financiële kosten hebben betrekking op intresten op leningen, intresten op aflossingen van financiële leasing alsook op diverse bankkosten. Alle financiële kosten worden geboekt op het moment dat ze zich voordoen.

#### Transfer pricing

De prijzen voor transacties tussen verbonden ondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures berusten op een zakelijke en objectieve grondslag.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

*De firma is lid van de BTW-eenheid Colruyt Group met BTW-nummer BE0893.707.025.*

*Toelichting bij VOL-kap 6.10*

*Voor de omzet per bedrijfscategorie en geografische markt verwijzen wij naar de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group.*

*De firma heeft in de loop van het boekjaar 85.781,26 euro kapitaalsubsidies geboekt.*

*Toelichting bij VOL-kap 6.14 hangende geschillen*

*Voor de hangende verschillen verwijzen wij naar de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group.*

*Opbrengsten uit de verkoop van handelsgoederen aan de dochteronderneming Walcodis NV en kosten uit de wederinkoop: In overeenstemming met KB-V art. 24, lid 2, wordt de omzet uit de verkoop van handelsgoederen aan de dochteronderneming Walcodis NV en de kosten, volgend uit de wederinkoop door Etn. Fr. Colruyt NV van deze handelsgoederen gecompenseerd.*

|                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK<br/>VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN<br/>NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</b></p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Zie volgende pagina.*

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN ETN. FR. COLRUYT NV (DE VENNOOTSCHAP), GEVESTIGD TE 1500 HALLE EDINGENSESTEENWEG 196, BTW-BE-0400.378.485 AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS, TE HOUDEN OP 27 SEPTEMBER 2023 OM 16U00 OP HET ADRES VAN DE ZETEL VAN DE VENNOOTSCHAP.

Geachte Aandeelhouders,

Overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij U hiermee verslag uit over de uitoefening van ons mandaat over het boekjaar 2022/2023.

1. Wij hebben de eer de jaarrekening betreffende het boekjaar 2022/2023 aan uw goedkeuring voor te leggen.

2. Bestemming van het resultaat:

|                                                  |                         |            |
|--------------------------------------------------|-------------------------|------------|
| Winst voor belasting van het afgesloten boekjaar | 1.815.492.663,81        | EUR        |
| Overboeking uitgestelde belasting                | 67.980,40               | EUR        |
| <u>Belastingen op het resultaat</u>              | <u>-4.987.155,66</u>    | <u>EUR</u> |
| Winst van het boekjaar na belasting              | 1.810.573.488,55        | EUR        |
| <u>Overboeking belastingvrije reserves</u>       | <u>189.506,46</u>       | <u>EUR</u> |
| Te bestemmen winst van het boekjaar              | 1.810.762.995,01        | EUR        |
| Overgedragen winst vorig boekjaar                | 1.219.691.605,18        | EUR        |
| <b>Te verdelen winst</b>                         | <b>3.030.454.600,19</b> | <b>EUR</b> |

Wij stellen U voor dit winstsaldo als volgt te bestemmen :

|                                          |                         |            |
|------------------------------------------|-------------------------|------------|
| Toevoeging aan de wettelijke reserves    | 542.587,50              | EUR        |
| Toevoeging aan de onbeschikbare reserves | 48.079.710,74           | EUR        |
| Uitkering dividend (1)                   | 99.567.089,90           | EUR        |
| Over te dragen winst                     | 2.882.265.212,05        | EUR        |
| <b>Totaal</b>                            | <b>3.030.454.600,19</b> | <b>EUR</b> |

(1) Berekeningsbasis dividenduitkering:

|                                                          |                |          |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------|
| Aandelen per 31 maart 2022                               | 133.839.188    | aandelen |
| Vernietiging eigen aandelen                              | 0              | aandelen |
| Aandelen kapitaalverhoging personeel op 19 december 2022 | 238.500        | aandelen |
| Eigen aandelen per 09 juni 2023                          | -7.085.901     | aandelen |
| Winstdelende aandelen                                    | 126.991.787    | aandelen |
| Brutodividend per aandeel                                | 0,80           | EUR      |
| Totaal brutodividend                                     | 101.593.429,60 | EUR      |
| Overgedragen dividend vorig boekjaar (*)                 | -2.026.339,70  | EUR      |
| Uit te keren dividend                                    | 99.567.089,90  | EUR      |

(\*) Het overgedragen dividend betreft het dividend van vorig boekjaar met betrekking tot de aandelen waarvoor Etn. Fr. Colruyt NV geen dividend heeft uitgekeerd. Dit bedrag wordt overgedragen naar dit boekjaar.

De Raad van Bestuur stelt voor een bruto dividend van 0,80 EUR toe te kennen aan de in de winst van het boekjaar 2022/2023 delende aandelen van de Etn. Fr. Colruyt NV.

Van het brutodividend van 0,80 EUR, in ruil voor coupon nr. 13 van het aandeel Colruyt, zullen de aandeelhouders 0,56 EUR netto ontvangen, na inhouding van de 30% roerende voorheffing.

Voor de buitenlandse aandeelhouders kan het bedrag van het netto dividend verschillen, afhankelijk van de tussen België en de diverse landen geldende dubbele belastingverdragen. De nodige attesten moeten uiterlijk op 13 oktober 2023 in ons bezit zijn.

Het dividend van het boekjaar 2022/2023 wordt betaalbaar gesteld vanaf 3 oktober 2023, tegen afgifte van coupon nr. 13 aan de loketten van de financiële instellingen. BNP Paribas Fortis Bank zal optreden als uitbetalingsinstelling (Principal Paying Agent) van de dividenden.

### 3. Commentaar op de jaarrekening.

Hierna volgt een bespreking met de belangrijkste boekhoudkundige gegevens van het boekjaar 2022/2023.

#### **BALANS - ACTIVA - Vaste activa**

De boekwaarde van de VASTE ACTIVA van Etn. Fr. Colruyt NV bedraagt 8.458,7 miljoen EUR tegenover 6.262,9 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 2.195,9 miljoen EUR of 35,06%. De vaste activa bedragen 86,33% van het balanstotaal.

De netto boekwaarde van de IMMATERIELE VASTE ACTIVA bedraagt 209,6 miljoen EUR tegenover 188,1 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 21,6 miljoen EUR of 11,46%.

De nieuwe investeringen bedragen 40,8 miljoen EUR en bestaan grotendeels uit investeringen in software. De afschrijvingen van het boekjaar op de immateriële vaste activa bedragen 19,3 miljoen EUR.

De netto boekwaarde van de MATERIELE VASTE ACTIVA bedraagt 384,6 miljoen EUR tegenover 285,5 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 99,1 miljoen EUR of 34,71%. De aanwinsten van het boekjaar bedragen 194,2 miljoen EUR en de afschrijvingen van dit boekjaar bedragen 88,8 miljoen EUR.

De rubrieken 'Terreinen en Gebouwen', 'Overige Materiële Vaste Activa' en 'Activa in aanbouw' omvatten de onroerende inrichting met betrekking tot gehuurde gebouwen. Gebouwen worden gehuurd van de vastgoedmaatschappij van Colruyt Group, Colim NV. Deze post stijgt van 114,8 miljoen EUR naar 186,5 miljoen EUR, een stijging met 71,7 miljoen EUR of 62,40%.

De inrichting van gebouwen die gehuurd worden van Colim NV, wordt gepresenteerd onder klasse 22 in plaats van onder klasse 26. Dit vanuit de benadering dat het hier, gezien de duurzame relatie tussen groepsvennootschappen, vanuit economisch standpunt eerder gaat om investeringen in gebouwen dan om overige investeringen.

De netto boekwaarde van de rubriek 'Installaties, machines, uitrusting en meubilair' bedraagt 198,1 miljoen EUR tegenover 170,7 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 27,4 miljoen EUR of 16,07%.

In de loop van boekjaar 2022/2023 werden de inrichting, de machines, installaties en uitrustingen vanuit verschillende vennootschappen van Colruyt Group overgenomen door Etn. Fr. Colruyt NV. Dit kadert in de centralisatie en ontwikkeling van de technische activiteiten, waarbij Etn. Fr. Colruyt NV instaat voor het centrale beheer van deze inrichting, machines, installaties en uitrustingen in de gebouwen van Colruyt Group.

De FINANCIËLE VASTE ACTIVA bedragen 7.864,5 miljoen EUR tegenover 5.789,3 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 2.075,2 miljoen EUR of 35,85%.

In de loop van het boekjaar 2022/2023 heeft Etn. Fr. Colruyt NV de resterende 39% van de Newpharma Group NV aandelen overgenomen van Korys Investments NV waardoor Colruyt Group 100% aandeelhouder van Newpharma Group NV is geworden.

In de loop van het boekjaar 2022/2023 heeft Etn. Fr. Colruyt NV enkele aandelenparticipaties ingebracht in dochtervennootschappen, in het kader van de centralisatie van de activiteiten met betrekking tot Non Food, Gezondheid & Welzijn en Real Estate. In april 2022 heeft Etn. Fr. Colruyt NV haar aandelenparticipaties in de firma's Dreamland NV, The Fashion Society NV, Dreambaby NV, Joma Sport BV (Bike Republic) en Ticom NV (MyComfort 24) ingebracht in de firma Darzana NV (Non Food). In december 2022 heeft Etn. Fr. Colruyt NV haar aandelenparticipaties in de firma's Immo Colruyt France SAS en Immoco SARL ingebracht in de firma Colim NV (Real Estate). In maart 2023

heeft Etn. Fr. Colruyt NV haar aandelenparticipaties in de firma's Newpharma Group NV en Do Invest NV (Jims) ingebracht in de firma Sukhino NV (Gezondheid & Welzijn).

Etn. Fr. Colruyt NV heeft haar aandelenparticipatie in de firma Roecol NV ingebracht in de firma Northlandt NV en heeft ook kapitaalverhogingen doorgevoerd in meerdere dochtervennootschappen. Daarnaast werden de converteerbare obligaties uitgegeven door Virya Energy NV geconverteerd in aandelen, en heeft Etn. Fr. Colruyt NV converteerbare obligaties op de groepsinterne financieringsvennootschap Finco NV overgenomen van Colruyt Gestion SA, wat in hoofdzaak de stijging van de rubriek 'Financiële Vaste Activa' verklaart.

#### **BALANS - ACTIVA - Vlottende activa**

De VLOTTENDE ACTIVA bedragen 1.339,1 miljoen EUR, tegenover 1.266,4 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 72,8 miljoen EUR of 5,75%. De vlottende activa bedragen 13,67% van het balanstotaal.

De rubriek 'Vorderingen > 1 jaar' bedraagt 2,7 miljoen EUR, tegenover 8,0 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 5,3 miljoen EUR of 66,58%.

De rubriek 'Voorraden en Bestellingen in Uitvoering' bedraagt 434,2 miljoen EUR, tegenover 434,0 miljoen EUR, een stijging met 0,2 miljoen EUR of 0,05% tegenover vorig boekjaar.

De rubriek 'Vorderingen < 1 jaar' bedraagt 605,8 miljoen EUR, tegenover 659,3 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 53,5 miljoen EUR of 8,12%. Deze wijziging is te verklaren, enerzijds ten gevolge van een toename in de post 'Handelsvorderingen' met 58,6 miljoen EUR, te verklaren door een stijging van de intragroepsvorderingen met betrekking tot de intragroep verkopen van handelsgoederen en diensten, anderzijds ten gevolge van een afname in de post 'Overige Vorderingen' met 112,1 miljoen EUR, als gevolg van de conversie van de converteerbare obligaties uitgegeven door Virya Energy NV.

De rubriek 'Geldbeleggingen' bedraagt 249,0 miljoen EUR, tegenover 132,0 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 117,1 miljoen EUR of 88,72%. Deze balanspost betreft de eigen aandelen (cfr punt 18) en tijdelijke kortetermijngeldbeleggingen.

De rubriek 'Liquide Middelen' bedraagt 36,7 miljoen EUR, tegenover 29,0 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 7,7 miljoen EUR of 26,42%.

De rubriek 'Overlopende rekeningen' bedraagt 10,7 miljoen EUR tegenover 4,1 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 6,6 miljoen EUR of 160,47%. Dit heeft betrekking op over te dragen kosten met betrekking tot verzekeringen en andere vooruitbetaalde kosten en toe te rekenen opbrengsten waaronder te ontvangen intresten op leningen.

#### **BALANS - PASSIVA - Eigen vermogen**

Het eigen vermogen van Etn. Fr. Colruyt NV bedraagt 3.473,4 miljoen EUR tegenover 1.756,9 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 1.716,5 miljoen EUR of 97,70%. Het eigen vermogen bedraagt 35,45% van het balanstotaal.

Op de balansdatum van 31 maart 2023 bedraagt het kapitaal van Etn. Fr. Colruyt NV 370.171.405,73 EUR, vertegenwoordigd door 134.077.688 aandelen.

Het voorstel aan de Algemene Vergadering tot de verwerking van het resultaat van het boekjaar 2022/2023 is reeds toegelicht in rubriek 2. De opgenomen cijfers zijn dus onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering.

De voorzieningen en uitgestelde belastingen bedragen 1,5 miljoen EUR, tegenover 2,8 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 1,3 miljoen EUR. De voorzieningen en uitgestelde belastingen bedragen 0,02% van het balanstotaal.

### **BALANS - PASSIVA – Schulden**

De schulden bedragen 6.323,3 miljoen EUR tegenover 5.769,4 miljoen EUR in het vorige boekjaar, een stijging met 553,8 miljoen EUR of 9,60%. De schulden bedragen 64,53% van het balanstotaal.

De rubriek 'Schulden op meer dan één jaar' bedraagt 4.298,6 miljoen EUR tegenover 4.089,8 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 208,9 miljoen EUR of 5,11%.

Deze wijziging is te verklaren door een stijging van de 'Financiële schulden', als gevolg van de obligatielening uitgegeven door Etn. Fr. Colruyt NV ter financiering van In Aanmerking Komende Groene Projecten, zoals nader omschreven in de Prospectus ter uitgifte van voormelde obligatielening, zoals gepubliceerd op de website van Colruyt Group [www.colruytgroup.com/nl/investeren/schuldfinanciering/schuldinstrumenten](http://www.colruytgroup.com/nl/investeren/schuldfinanciering/schuldinstrumenten).

De rubriek 'Schulden op minder dan 1 jaar' bedraagt 1.999,4 miljoen EUR tegenover 1.657,3 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 342,1 miljoen EUR of 20,64%.

De rubriek 'Financiële schulden' bedraagt 318,0 miljoen EUR tegenover 27,4 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 290,6 miljoen EUR of 1.058,86% door opname van kortlopende financiering bij de groepsinterne financieringsvennootschap Finco NV en externe kredietinstellingen.

De handelsschulden bedragen 1.110,0 miljoen EUR tegenover 1.049,8 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 60,2 miljoen EUR of 5,73%.

De rubriek 'Overige schulden' bedraagt 104,5 miljoen EUR en bestaat grotendeels uit te betalen dividenden voor het boekjaar 2022/2023.

### **RESULTATENREKENING**

#### **Bedrijfsresultaten**

De bedrijfswinst van het boekjaar 2022/2023 bedraagt 161,5 miljoen EUR tegenover 174,2 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 12,7 miljoen EUR tegenover vorig boekjaar of 7,29%.

De rubriek 'Omzet' bedraagt 7.467,2 miljoen EUR tegenover 7.071,7 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 395,5 miljoen EUR of 5,59%.

De omzetstijging in boekjaar 2022/2023 wordt vooral gedreven door inflatie deels gecompenseerd door lagere volumes. De Belgische retailmarkt wordt gekenmerkt door dalende volumes in voedingswinkels en hoge competitiviteit. Etn. Fr. Colruyt NV blijft daarbij haar laagsteprijzenstrategie onverminderd toepassen.

De rubriek 'Aankopen van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen' bedraagt 5.685,1 miljoen EUR tegenover 5.350,0 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 335,1 miljoen EUR of 6,26% en dit in hoofdzaak als gevolg van prijsstijgingen.

De bruto-verkoopmarge bedraagt 1.782,1 miljoen EUR (23,87% van de omzet) tegenover 1.721,7 miljoen EUR (24,35% van de omzet) vorig boekjaar. Etn. Fr. Colruyt NV blijft haar laagsteprijzenstrategie onverminderd toepassen. Dit impliceert dat Etn. Fr. Colruyt NV de kostprijsinflatie niet volledig heeft kunnen doorrekenen naar de klant, met als gevolg dat de bruto-verkoopmarge daalt. Eindejaarskortingen en andere tussenkomsten ontvangen van leveranciers, welke rechtstreeks betrekking hebben op de aankopen van goederen, worden opgenomen in de rubriek 'Aankopen'.

De rubrieken 'Geproduceerde vaste activa' en 'Voorraadwijziging Goederen in Bewerking, Gereed product en Bestellingen in Uitvoering' bedragen 17,5 miljoen EUR tegenover 25,3 miljoen EUR vorig boekjaar, een daling met 7,9 miljoen EUR of 31,06%.

Deze rubriek bestaat uit geactiveerde prestaties van eigen technische diensten met betrekking tot de inrichting van centrale gebouwen, winkels en installaties en uit de voorraadwijziging van interne productie.

De rubriek 'Andere Bedrijfsopbrengsten' bedraagt 320,5 miljoen EUR tegenover 254,5 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 65,9 miljoen EUR of 25,90%.

Deze rubriek omvat voornamelijk de tussenkomsten voor publiciteit, de bedrijfsopbrengsten die niet rechtstreeks betrekking hebben op de verkoop van handelsgoederen, de meerwaarden op de realisatie van materiële vaste activa en de doorfacturaties naar dochtervennootschappen.

De rubriek 'Diensten en diverse goederen' bedraagt 949,1 miljoen EUR, tegenover 896,5 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 52,6 miljoen EUR of 5,87%.

De stijging van de kosten is grotendeels te verklaren, enerzijds door een stijging van de kosten als gevolg van de verdere ontwikkeling en centralisatie van de technische activiteiten, waarbij Etn. Fr. Colruyt NV instaat voor het centrale beheer van de inrichting, machines, installaties en uitrustingen in de gebouwen van Colruyt Group, anderzijds door een stijging van de kosten voor energie, brandstof en informaticakosten, mede te verklaren door de stijgende inflatie.

De rubriek 'Bezoldigingen, pensioenen en andere personeelskosten' omvat de loonlasten, incl. de voorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremies, en bedraagt 896,1 miljoen EUR, tegenover 841,7 miljoen EUR vorig boekjaar. Dat is een stijging met 54,4 miljoen EUR of 6,46% tegenover vorig boekjaar, die in hoofdzaak te verklaren is door het effect van loonindexaties. De evolutie van het personeelsbestand wordt behandeld in de sociale balans.

De rubriek 'Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa' bedraagt 108,0 miljoen EUR tegenover 85,6 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 22,5 miljoen EUR of 26,25%.

De rubriek 'Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen' bedraagt 0,4 miljoen EUR tegenover -0,9 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 1,3 miljoen EUR of 144,93%.

De voorzieningen ten laste van de bedrijfsresultaten resulteren dit boekjaar in een netto-opbrengst van 1,2 miljoen EUR tegenover een netto-opbrengst van 0,2 miljoen EUR vorig boekjaar.

De rubriek 'Andere bedrijfskosten' bedraagt 2,7 miljoen EUR tegenover 3,6 miljoen EUR vorig boekjaar en bestaat enerzijds uit diverse regionale en lokale taksen en anderzijds uit minderwaarden op de realisatie van vorderingen en van materiële vaste activa.

De niet-recurrente bedrijfskosten bedragen 3,5 miljoen EUR tegenover 1,2 miljoen EUR vorig jaar.

### **Financiële resultaten**

Het financieel resultaat resulteert in een netto-opbrengst van 1.654,0 miljoen EUR ten opzichte van een netto-opbrengst van 59,3 miljoen EUR vorig boekjaar.

De opbrengsten uit financiële vaste activa bedragen 117,9 miljoen EUR tegenover 155,1 miljoen EUR vorig boekjaar en bestaan voor 117,0 miljoen EUR uit dividenden in hoofdzaak ontvangen van groepsvennootschappen en voor 0,9 miljoen EUR uit ontvangen intresten op leningen aan diverse verbonden vennootschappen.

De rubriek 'Opbrengsten uit vlottende activa' bedraagt 24,9 miljoen EUR tegenover 0,1 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 24,8 miljoen EUR.

De andere financiële opbrengsten bedragen 1,1 miljoen EUR tegenover 1,0 miljoen EUR vorig boekjaar en bestaan uit bekomen betalingskortingen, ontvangen interesten en teruggave van taksen.

De niet-recurrente financiële opbrengsten bedragen 1.784,0 miljoen EUR tegenover 52,8 miljoen EUR vorig boekjaar. Dit boekjaar werd een dividend ontvangen van groepsvennootschap Colruyt Gestion SA en werden meerwaarden gerealiseerd naar aanleiding van de inbreng van aandelenparticipaties zoals beschreven onder de rubriek 'Financiële Vaste Activa'.

De kosten van schulden bedragen 144,9 miljoen EUR, tegenover 136,0 miljoen EUR vorig boekjaar, een stijging met 8,9 miljoen EUR of 6,53%.

De rubriek 'Waardeverminderingen op vlottende activa' bedraagt dit boekjaar 46,7 miljoen EUR tegenover 11,9 miljoen EUR vorig boekjaar en bestaat uit de waardevermindering op eigen aandelen.

De overige financiële kosten bedragen 2,1 miljoen EUR en hebben grotendeels betrekking op bankkosten, commissies op bankwaarborgen en beurskosten.

Tijdens dit boekjaar werden niet-recurrente financiële kosten geboekt en dit voor een bedrag van 80,2 miljoen EUR en bestaan voornamelijk uit minderwaarden naar aanleiding van de inbreng van de aandelenparticipaties zoals beschreven onder de rubriek 'Financiële Vaste Activa'.

#### **Winst van het boekjaar**

Etn. Fr. Colruyt NV heeft het boekjaar 2022/2023 afgesloten met een WINST VOOR BELASTINGEN van 1.815,5 miljoen EUR tegenover 233,4 miljoen EUR vorig boekjaar. De stijging is grotendeels te verklaren door de hoger besproken stijging van de financiële resultaten.

De BELASTINGEN op het resultaat bedragen 5,0 miljoen EUR of 0,27% ten opzichte van het resultaat voor belastingen. Meerwaarden op aandelen die meer dan één jaar aangehouden werden en ontvangen dividenden die voldoen aan de DBI-voorwaarden zijn vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Vorig boekjaar bedroeg de belastingvoet 2,93%.

De WINST NA BELASTINGEN bedraagt voor het boekjaar 2022/2023 1.810,6 miljoen EUR, tegenover 226,6 miljoen EUR vorig boekjaar.

De TE BESTEMMEN WINST, na overboeking naar de belastingvrije reserves, bedraagt voor het boekjaar 2022/2023 1.810,8 miljoen EUR, tegenover 227,2 miljoen EUR vorig boekjaar.

#### **4. Risico's en onzekerheden.**

Etn. Fr. Colruyt NV behoort tot Colruyt Group.

Voor een volledige beschrijving van de risico's waaraan Colruyt Group is blootgesteld, de werkwijze waarop Colruyt Group met risico's omgaat en voor een omschrijving van de voorwaardelijke verplichtingen, verwijzen wij naar het geconsolideerd jaarverslag 2022/2023 van Colruyt Group ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

#### **Financiële gevolgen van macro-economische omgeving**

Colruyt Group is geïmpacteerd door de macro-economische gevolgen van de oorlog in Oekraïne en de verstoorde toeleveringsketen, met (in)directe gevolgen voor de financiële staten:

- Hoge en volatiele energiekosten die een impact hebben op de normale operationele activiteiten en logistieke kosten, maar ook op stijgende inkomsten van de levering van energie via DATS 24 NV (vanaf juni 2023 volgens de vermogensmutatie opgenomen);

- Hogere inkomsten en stijging van de loonkosten, operationele kosten en kostprijs verkopen ten gevolge van de stijgende inflatie;
- Gegeven het huidige renteklimaat bestaat het risico dat leningen die op vervaldag komen, geherfinancierd dienen te worden aan een hogere interestvoet.

Colruyt Group blijft de macro-economische gevolgen en de operationele en supply chain-aspecten nauwgezet opvolgen en beoordelen en neemt waar mogelijk de nodige maatregelen om de impact van deze gebeurtenissen en de (in)directe gevolgen te beperken. Om het renterisico op bestaande (of toekomstige) leningen in te dekken, bekijkt Colruyt Group case per case of het opportuun is. Dat kan zowel door het afsluiten van leningen op langere termijn met een vaste rentevoet of door het aangaan van een financieel derivaat.

#### Financiële gevolgen van de Oekraïne oorlog

Colruyt Group heeft geen rechtstreekse activiteiten in Rusland of Oekraïne. Buiten de bovenvermelde financiële gevolgen heeft het conflict geen impact op de financiële staten van Colruyt Group.

#### Klimaat

Bij het bepalen en opvolgen van de risico's met impact op de financiële staten houdt Colruyt Group ook rekening met de impact van mogelijke operationele risico's ten gevolge van klimaatgerelateerde zaken. Op middellange termijn gaan wij ervan uit dat er geen materiële financiële impact is op de activiteiten van Colruyt Group. Er is een redelijke kans op impact door overstromingen en hevige regenval op enkele van onze individuele assets. Deze gebouwen zijn geïdentificeerd en de nodige maatregelen worden genomen om de kans en impact tot een minimum te beperken. Voor andere klimaatgerelateerde zaken wordt, door een recente studie met scenario building tot 2050, bevestigd dat de impact niet materieel zou zijn. Voor de gebouwen die op de gehele bedrijfsvoering een kritieke impact op het proces zouden hebben zijn de nodige continuïteitsplannen uitgewerkt, deze worden ook regelmatig geoefend waardoor ook hier de impact op het algemeen bedrijfsproces van Colruyt Group beperkt zou blijven.

5. Na het einde van het boekjaar heeft zich volgende belangrijke gebeurtenis na balansdatum voorgedaan: op 1 juni 2023 is een akkoord bereikt waarbij Etn. Fr. Colruyt NV alle aandelen van DATS 24 zal verkopen aan Virya Energy.

6. Er zijn geen omstandigheden bekend die de ontwikkeling van Etn. Fr. Colruyt NV aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

7. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling situeren zich voornamelijk op het vlak van ontwikkeling van eigen software en ontwikkeling van toepassingen en technieken inzake duurzame energie.

8. De waarderingsregels die werden toegepast bij de afsluiting van de jaarrekening per 31 maart 2023 wijken niet af van de waarderingsregels die in het vorig boekjaar werden toegepast.

9. De Raad van Bestuur maakt melding van het feit dat Etn. Fr. Colruyt NV, moederbedrijf van Colruyt Group, in september 2023 een winstparticipatie, in het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers alsook de CAO van 28 juni 2021 afgesloten op groepsniveau, kan uitkeren aan de personeelsleden van Belgische vennootschappen van Colruyt Group. Die winstparticipatie wordt, indien van toepassing, cash uitbetaald.

Bovendien kan, in het kader van de nationale CAO 90, gewijzigd door CAO 90bis van 21 december 2010, door 90/3 van 27 november 2018 en door 90/4 van 22 februari 2022 betreffende de niet-recurrente resultaatsgebonden voordelen, een bonus in geld worden toegekend.

Boekjaar 2022/2023 was een zeer uitdagend jaar voor Colruyt Group. De sterke concurrentie in de Belgische retailmarkt, de kosteninflaties in het bijzonder van de energieprijzen en de loonkostenindexaties zijn verantwoordelijk voor de sterke daling van de operationele resultaten waardoor er voor het afgelopen boekjaar geen deelname in de winst zal uitgekeerd worden aan de medewerkers.

10. Er werden bijzondere opdrachten toevertrouwd aan de commissaris naar aanleiding van de uitgifte van een groene obligatielening en in het kader van de inbreng van de aandelenparticipaties zoals beschreven onder de rubriek 'Financiële Vaste Activa'.

11. De voornaamste financiële instrumenten van de Vennootschap zijn bank- en intergroepsleningen, bankkredieten, banksaldo's en kortlopende bank- en intergroepsdeposito's. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming. Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten. Het thesauriebeleid is erop gericht om een permanente toegang tot voldoende liquiditeit te verzekeren, evenals om eventuele interest- en wisselkoersrisico's op te volgen en te beperken, in overeenstemming met de doelstellingen en richtlijnen vastgelegd door de Raad van Bestuur.

12. Gegevens omtrent de verrichtingen die aanleiding kunnen geven tot een belangenconflict in de zin van artikelen 7:96 en 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Etn. Fr. Colruyt NV heeft in 2020, samen met Korys Investments NV, financiering verstrekt aan Virya Energy NV door in te schrijven op converteerbare obligaties uitgegeven door Virya Energy NV. Etn. Fr. Colruyt NV heeft in 2022 beslist de obligaties te converteren in nieuw uit te geven aandelen van Virya Energy NV. Deze transactie valt onder het toepassingsgebied van de procedure voorzien in artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Een comité bestaande uit de 3 onafhankelijke bestuurders van Etn. Fr. Colruyt NV heeft gunstig geadviseerd over de verrichting omdat deze niet kennelijk onrechtmatig is van aard en dat het onwaarschijnlijk is dat deze zou leiden tot nadelen voor Etn. Fr. Colruyt NV die niet worden gecompenseerd door aan de verrichting gerelateerde voordelen voor Etn. Fr. Colruyt NV. De Raad van Bestuur heeft beslist om het advies van het comité te volgen en om de Verrichting goed te keuren. Voor de volledige tekst van de notulen van de Raad van Bestuur van 5 mei 2022 verwijzen we naar het jaarverslag van Colruyt Group over het boekjaar 2022/2023 onder punt 2.3.1. "Transacties met toepassing van de belangenconflictregering" in het hoofdstuk Corporate Governance.

Etn. Fr. Colruyt NV bezat sinds juli 2021 61% van het aandelenkapitaal van Newpharma Group NV. In juni 2022 heeft Etn. Fr. Colruyt NV beslist de resterende 39% van de Newpharma Group NV - aandelen over te nemen van Korys Investments NV waardoor Colruyt Group 100% aandeelhouder van Newpharma Group NV is geworden. Deze transactie valt onder het toepassingsgebied van de procedure voorzien in artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Een comité van de 3 onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap heeft gunstig geadviseerd over de verrichting omdat deze niet kennelijk onrechtmatig is van aard en dat het onwaarschijnlijk is dat deze zou leiden tot nadelen voor de Vennootschap die niet worden gecompenseerd door aan de verrichting gerelateerde voordelen voor de Vennootschap. De Raad van Bestuur heeft beslist om het advies van het comité te volgen en om de Verrichting goed te keuren. Voor de volledige tekst van de notulen van de Raad van Bestuur van 13 juni 2022 verwijzen we naar het jaarverslag van Colruyt Group over het boekjaar 2022/2023 onder punt 2.3.1. "Transacties met toepassing van de belangenconflictregering" in het hoofdstuk Corporate Governance.

Overeenkomstig artikel 7:97, §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen verwijzen we ook naar de gepubliceerde persberichten hieromtrent die raadpleegbaar zijn op onze website ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

13. De verklaring over de interne controle en risicobeheer wordt gepubliceerd in het deel 'Corporate Governance' van het geconsolideerd jaarverslag 2022/2023 van Colruyt Group ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

14. De verklaring inzake "Deugdelijk/ Duurzaam bestuur" kan geraadpleegd worden in het deel 'Corporate Governance' van het geconsolideerd jaarverslag 2022/2023 van Colruyt Group ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

15. Het Remuneratiecomité doet aanbevelingen omtrent het niveau van de vergoedingen voor bestuurders alsook met betrekking tot de vergoedingen voor CEO en de andere leden van het Directiecomité en rapporteert hierover in het remuneratieverslag. Deze aanbevelingen zijn onderworpen aan de goedkeuring door de volledige Raad van Bestuur en vervolgens door de Algemene Vergadering.

Het Remuneratiebeleid werd voor de eerste keer door de Algemene Vergadering van 29 september 2021 goedgekeurd en is geldig voor vier jaar tot en met het boekjaar 2024/2025.

Het remuneratiebeleid en remuneratieverslag 2022/2023 worden gepubliceerd in het deel 'Corporate Governance' van het geconsolideerd jaarverslag 2022/2023 van Colruyt Group ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

16. De verklaring inzake de sociale, de personeels- en milieuaangelegenheden, de eerbiediging van mensenrechten en de bestrijding van corruptie en omkoping alsook de EU-taxonomy rapportering wordt gepubliceerd in het hoofdstuk 'Corporate Sustainability' dat geïntegreerd is in het geconsolideerd jaarverslag 2022/2023 van Colruyt Group. De verklaring inzake diversiteit wordt gepubliceerd in het deel 'Corporate Governance' van het geconsolideerd jaarverslag 2022/2023 van Colruyt Group en kan geraadpleegd worden op de website van Colruyt Group ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

17. Op 19 december 2022 heeft Etn. Fr. Colruyt NV haar kapitaal verhoogd met 5.425.875,00 EUR als gevolg van een kapitaalverhoging voorbehouden aan de personeelsleden. Naar aanleiding van deze kapitaalverhoging werden 238.500 nieuwe aandelen uitgegeven. Het toegestane, niet-geplaatst kapitaal bedraagt 357,0 miljoen EUR. De Raad van Bestuur heeft in de loop van het boekjaar geen kapitaalverhoging doorgevoerd op die basis.

18. Sinds meerdere jaren verleent de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders machtiging aan de Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt NV om eigen aandelen te verwerven. Deze verwervingen van aandelen gebeuren overeenkomstig artikel 7:215 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen alsook overeenkomstig de artikelen 8:3 en 8:4 van het koninklijk besluit van 29 april 2019. Inkopen van eigen aandelen worden uitgevoerd door een onafhankelijke tussenpersoon met een discretionair mandaat, waardoor de inkopen zowel in open als in gesloten periodes plaatsvinden.

De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 10 oktober 2019 heeft beslist vermelde machtiging aan de Raad van Bestuur te hernieuwen voor een periode van vijf jaar. De Raad van Bestuur heeft reeds meerdere malen gebruik gemaakt van de haar verleende machtiging door het verwerven van eigen aandelen van de Vennootschap op de beurs via financiële instellingen. De Raad van Bestuur machtigt de Voorzitter en de CFO van de Vennootschap te bepalen binnen welke

uitvoeringsmodaliteiten de eigen aandelen kunnen worden ingekocht. Overeenkomstig artikel 8:4 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 wordt de informatie over uitgevoerde inkoopverrichtingen uiterlijk op de zevende beursdag volgend op de datum van de verrichting meegedeeld aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) en tegelijk door Etn. Fr. Colruyt NV openbaar gemaakt via een persbericht op onze website [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com).

Binnen het mandaat verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2019 werden in het boekjaar 2022/2023 bijkomende eigen aandelen verworven. Over de volledige periode van 1 april 2022 tot 31 maart 2023 heeft Colruyt Group in totaal 3.169.026 eigen aandelen ingekocht.

Tijdens het boekjaar 2022/2023 heeft Colruyt Group geen eigen aandelen vernietigd.

Op 31 maart 2023 bezat Etn. Fr. Colruyt NV 6.687.980 eigen aandelen. Die aandelen vertegenwoordigden 4,99% van het totale aantal uitgegeven aandelen (134.077.688) op het einde van de verslagperiode.

Overeenkomstig artikel 7:217, § 1 en § 3 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen worden de dividendrechten verbonden aan de aandelen of deelbewijzen die Etn. Fr. Colruyt NV in bezit heeft, bij voortduur geschorst en komen ze te vervallen voor de periode dat zij worden aangehouden. Er worden bijgevolg geen dividenden uitbetaald en de stemrechten verbonden aan deze aandelen zijn eveneens geschorst.

#### Overzicht inkoop eigen aandelen

| <b>Tijdens de verslagperiode</b>                                                      | <b>2022/2023</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Totaal eigen aandelen in bezit bij het begin van de verslagperiode (01/04/2022)       | 3.518.954        |
| Vernietiging eigen aandelen bij notariële akte                                        | 0                |
| Inkoop eigen aandelen in 2022/2023                                                    | + 3.169.026      |
| <b>Totaal eigen aandelen in bezit op het einde van de verslagperiode (31/03/2023)</b> | <b>6.687.980</b> |
|                                                                                       |                  |
| <b>Na de verslagperiode</b>                                                           | <b>2023/2024</b> |
| Totaal eigen aandelen in bezit bij het begin van de verslagperiode (01/04/2023)       | 6.687.980        |
| Inkoop eigen aandelen in de periode van 01/04/2023 t.e.m. 09/06/2023                  | 397.921          |
| <b>Totaal eigen aandelen in ons bezit op 09/06/2023</b>                               | <b>7.085.901</b> |

#### 19. Herbenoeming en benoeming bestuurders

De Raad van Bestuur stelt voor te herbenoemen als onafhankelijk bestuurder, 7 Capital SRL (ondernemingsnummer: 0895.361.369) met maatschappelijke zetel te 1380 Lasne, Rue de Payot 14, met als vast vertegenwoordiger mevrouw Chantal De Vrieze, voor een periode van 2 jaar tot de Algemene Vergadering van 2025,

Het mandaat van onafhankelijk bestuurder, Dirk JS Van den Berghe BV (ondernemingsnummer: 0767.628.603) met maatschappelijke zetel te 1640 Sint-Genesius-Rode, Zevenbronnen 24, met als vast vertegenwoordiger Dirk Van den Berghe, loopt af op de Algemene Vergadering van 27/09/2023 en zal niet worden verlengd,

De Raad zal aan de Algemene Vergadering voorstellen om een nieuwe onafhankelijke bestuurder te benoemen met een bestuursmandaat van twee jaar dat zal vervallen na de Algemene Vergadering in 2025.

20. De Vennootschap heeft een bijkantoor in Luxemburg.

21. Wij verzoeken U kwijting te verlenen aan de bestuurders voor het uitoefenen van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

22. Wij verzoeken U kwijting te verlenen aan de commissaris voor het uitoefenen van zijn mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Halle, 27 juni 2023

**Jef Colruyt**  
Bestuurder

**Korys Business Services III NV**  
Bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door Wim Colruyt



EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
De Kleetlaan 2  
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11  
ey.com

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Etn. Fr. Colruyt NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2023

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV (de "Vennootschap"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 maart 2023, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2023 en over de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 28 september 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2025. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 7 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de controle van de Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV, die de balans op 31 maart 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een balanstotaal van € 9.798.194.501 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 1.810.573.489.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 maart 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige

afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Besloten vennootschap  
Société à responsabilité limitée  
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069  
\*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited



**Verslag van de commissaris van 27 juli 2023 over  
de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2023 (vervolg)**

## **Erkenning van leverancierstussenkomsten**

### **Beschrijving van het kernpunt**

De Vennootschap ontvangt belangrijke bedragen aan kortingen en tussenkomsten van haar leveranciers, hoofdzakelijk voor promoties in de winkels, gezamenlijke publiciteit, introductie van nieuwe producten, en volume gerelateerde acties. Het bepalen van dergelijke kortingen van leveranciers gebeurt grotendeels op basis van de werkelijke leveranciersaankopen van de gerelateerde periode, die door de Vennootschap met de betrokken leveranciers ook worden bevestigd. Teneinde deze kortingen en tussenkomsten nauwkeurig en volledig te kunnen bepalen, is het noodzakelijk dat de directie een gedetailleerd inzicht heeft in de contractuele regelingen en in de mate waarin eventuele voorwaarden van bepaalde promotionele programma's worden vervuld. Een wijziging in deze contracten en/of voorwaarden zou een materiële impact kunnen hebben op de Jaarrekening. Om deze redenen en ook omwille van de omvang van de gerelateerde bedragen is de erkenning van de leverancierstussenkomsten een kernpunt van onze controle. We verwijzen naar toelichting VOL-kap 6.19 van de Jaarrekening voor de waarderingsregels hieromtrent.

### **Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

Onze auditwerkzaamheden omvatten onder andere:

- ▶ Het verkrijgen van een inzicht in de interne beheersingsprocessen rond leverancierstussenkomsten
- ▶ Gegevensgerichte controles op de afgewikkelde leverancierstussenkomsten; deze werkzaamheden bestaan uit een steekproefsgewijze aansluiting met leverancierscontracten en / of gelijkwaardige ondersteunende documentatie zoals facturen, creditnota's, ontvangsten of bevestigingen van de verkregen leverancierstussenkomsten door de leveranciers.
- ▶ Gegevensgerichte testen met betrekking tot de juistheid en volledigheid van de openstaande leverancierstussenkomsten; deze testen omvatten het evalueren van de juistheid van de toegepaste aan- of verkoopvolumes en de toe

te passen kortingspercentages door deze af te stemmen, voor een steekproef, met de onderliggende leveranciersovereenkomsten en boekhouding van de Vennootschap.

- ▶ Evaluatie van de presentatie van de leverancierstussenkomsten in overeenstemming met de waarderingsregels opgenomen in toelichting VOL-kap 6.19 van de Jaarrekening.

## **Bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa**

### **Beschrijving van het kernpunt**

De Vennootschap baat winkels uit in België. De boekwaarde van de materiële vaste activa, heeft voor het grootste deel betrekking op de winkels en bijbehorende activa. De totale boekwaarde bedraagt € 384,6 miljoen per 31 maart 2023. De waardering van materiële vaste activa wordt beschreven in toelichting VOL-kap 6.19 van de Jaarrekening. Deze activa worden minstens één keer per jaar door het management geëvalueerd per kasstroom-genererende eenheid en onderzocht op eventuele indicaties voor bijzondere waardeverminderingen.

Deze evaluatie wordt in sterke mate beïnvloed door enerzijds de toekomstverwachtingen van de directie met betrekking tot de verwachte groei, met name van de omzet en van het bedrijfsresultaat, en door overige assumpties anderzijds, zoals de verdisconteringsvoet en lange termijn groeivoet. Een wijziging in deze assumpties of het gebruik van onangepaste toekomstverwachtingen zouden een materiële impact kunnen hebben op de Jaarrekening. Om deze redenen zijn de bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa een kernpunt van onze controle.

### **Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

Onze auditwerkzaamheden omvatten onder andere:

- ▶ Het verkrijgen van een inzicht in de interne beheersingsprocessen rond de impairment oefening, meer specifiek het managementbeoordelingsproces van het discounted cash flow model
- ▶ Evaluatie van de mathematische accuraatheid en conformiteit van het waarderingsmodel



**Verslag van de commissaris van 27 juli 2023 over  
de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2023 (vervolg)**

gebruikt door de Vennootschap met ondersteuning van een waarderingsexpert van ons kantoor.

- ▶ Evaluatie van de belangrijkste gebruikte assumpties (lange termijn groeivoet en verdisconteringsvoet) met ondersteuning van een waarderingsexpert van ons kantoor.
- ▶ Evaluatie van de redelijkheid van de geprojecteerde kasstromen alsook van de geraamde toekomstige omzetgroei en groei van het bedrijfsresultaat door een vergelijking met, en een evaluatie van, de door het bestuursorgaan goedgekeurde vooruitzichten, en een beoordeling van de historische prognosenauwkeurigheid van de Vennootschap.
- ▶ Verificatie van het bestaan van eventuele additionele aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen, onder andere door het lezen van notulen van het bestuursorgaan, door een onafhankelijke evaluatie van publiek beschikbare marktgegevens, en door op regelmatige basis besprekingen te hebben met het management.
- ▶ Evaluatie van de adequaatheid en volledigheid van toelichtingen VOL-kap 6.3.1 tot en met VOL-kap 6.3.6 van de Jaarrekening.

**Waardering van veranderingsprogramma's met lange termijn karakter**

**Beschrijving van het kernpunt**

De Vennootschap investeert belangrijke bedragen aan veranderingsprogramma's met lange termijn karakter, die intern ontwikkeld worden. De boekwaarde van de geactiveerde intern ontwikkelde software bedraagt € 207,9 miljoen per 31 maart 2023. De waardering wordt beschreven in toelichting VOL-kap 6.19 van de Jaarrekening. Kosten in het kader van ontwikkelingsactiviteiten worden pas geactiveerd als aan een aantal voorwaarden is voldaan, onder andere de capaciteit van het veranderingsprogramma om toekomstige economische voordelen te genereren die groter zijn dan de gemaakte kosten.

De inschattingen van de directie met betrekking tot deze verwachte toekomstige economische voordelen zijn inherent complex. Wijzigingen in deze inschattingen of het gebruik van ongepaste

toekomstverwachtingen zouden een materiële impact kunnen hebben op de Jaarrekening. Om deze redenen is de waardering van veranderingsprogramma's met lange termijn karakter een kernpunt van onze controle.

**Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

Onze auditwerkzaamheden omvatten onder andere:

- ▶ Het verkrijgen van een inzicht in de interne beheersingsprocessen rond de veranderingsprogramma's met lange termijn karakter
- ▶ Gegevensgerichte testen, op basis van steekproeven, voor elk van deze programma's aangaande het vaststellen en toerekenen van de betreffende ontwikkelingsuitgaven aan het actief.
- ▶ Evaluatie van het model gebruikt door de Vennootschap voor de bepaling van de toekomstige economische voordelen van deze programma's, in overeenstemming met de voorwaarden en van de belangrijkste onderliggende assumpties.
- ▶ Periodieke bespreking met het management van de geraamde toekomstige economische voordelen zoals vooropgesteld in de individuele business cases van de betreffende veranderingsprogramma's, en vergelijking van eerdere inschattingen met historische realisaties naderhand.
- ▶ Verificatie van het bestaan van eventuele aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen, onder andere door het lezen van notulen van het bestuursorgaan en door op regelmatige basis besprekingen te hebben met het management.
- ▶ Evaluatie van de adequaatheid en volledigheid van toelichting VOL-kap 6.2.3 van de Jaarrekening.

**Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige



**Verslag van de commissaris van 27 juli 2023 over  
de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2023 (vervolg)**

referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de

door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over



**Verslag van de commissaris van 27 juli 2023 over  
de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2023 (vervolg)**

de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de

significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## **Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening**

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:6, § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd



opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op Sustainable Development Goals (hierna "SDGs"). Overeenkomstig artikel 3:75 §1, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met deze SDG's.

### Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

### Andere vermeldingen

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- ▶ Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

### Verslag van de commissaris van 27 juli 2023 over de Jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2023 (vervolg)

- ▶ Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de Vennootschap van de beslissingen betreffende de belangenconflicten zoals beschreven in de besluiten van het bestuursorgaan en in het hoofdstuk 12 van het jaarverslag beoordeeld.
- ▶ Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 27 juli 2023

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Eef Naessens \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

24EN0014

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 202 119 ..... ..

## STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

| Tijdens het boekjaar                                  | Codes | Totaal         | 1. Mannen      | 2. Vrouwen     |
|-------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Gemiddeld aantal werknemers</b>                    |       |                |                |                |
| Voltijds .....                                        | 1001  | 13.695,0       | 9.419,2        | 4.275,8        |
| Deeltijds .....                                       | 1002  | 10.940,8       | 5.720,7        | 5.220,1        |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....          | 1003  | 18.760,1       | 11.988,3       | 6.771,8        |
| <b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>         |       |                |                |                |
| Voltijds .....                                        | 1011  | 18.528.257     | 13.246.321     | 5.281.936      |
| Deeltijds .....                                       | 1012  | 7.148.353      | 3.796.859      | 3.351.494      |
| Totaal .....                                          | 1013  | 25.676.610     | 17.043.180     | 8.633.430      |
| <b>Personeelskosten</b>                               |       |                |                |                |
| Voltijds .....                                        | 1021  | 690.513.900,34 | 495.990.323,92 | 194.523.576,42 |
| Deeltijds .....                                       | 1022  | 205.196.747,20 | 104.480.534,76 | 100.716.212,44 |
| Totaal .....                                          | 1023  | 895.710.647,54 | 600.470.858,68 | 295.239.788,86 |
| <b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> ..... | 1033  | 2.285.769,42   | 1.328.293,35   | 957.476,07     |

| Tijdens het vorige boekjaar                    | Codes | P. Totaal      | 1P. Mannen     | 2P. Vrouwen    |
|------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|----------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....       | 1003  | 18.632,0       | 11.854,5       | 6.777,5        |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....   | 1013  | 25.757.116     | 17.042.072     | 8.715.044      |
| Personeelskosten .....                         | 1023  | 841.256.986,31 | 564.316.887,17 | 276.940.099,14 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon ..... | 1033  | 2.311.920,12   | 1.333.774,40   | 978.145,72     |

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

|                                                       | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in<br>voltijdse<br>equivalenten |
|-------------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|-------------------------------------------|
| <b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>        |       |             |              |                                           |
| <b>Aantal werknemers</b> .....                        | 105   | 13.702      | 11.221       | 18.605,6                                  |
| <b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>     |       |             |              |                                           |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....           | 110   | 13.608      | 4.423        | 17.017,6                                  |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....             | 111   | 94          | 6.798        | 1.588,0                                   |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk ..... | 112   | .....       | .....        | .....                                     |
| Vervangingsovereenkomst .....                         | 113   | .....       | .....        | .....                                     |
| <b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>       |       |             |              |                                           |
| Mannen .....                                          | 120   | 9.427       | 5.895        | 11.891,1                                  |
| lager onderwijs .....                                 | 1200  | 95          | 36           | 123,5                                     |
| secundair onderwijs .....                             | 1201  | 7.665       | 3.199        | 9.336,5                                   |
| hoger niet-universitair onderwijs .....               | 1202  | 970         | 1.375        | 1.386,9                                   |
| universitair onderwijs .....                          | 1203  | 697         | 1.285        | 1.044,2                                   |
| Vrouwen .....                                         | 121   | 4.275       | 5.326        | 6.714,5                                   |
| lager onderwijs .....                                 | 1210  | 29          | 52           | 64,9                                      |
| secundair onderwijs .....                             | 1211  | 3.454       | 3.010        | 5.193,0                                   |
| hoger niet-universitair onderwijs .....               | 1212  | 452         | 1.183        | 823,5                                     |
| universitair onderwijs .....                          | 1213  | 340         | 1.081        | 633,1                                     |
| <b>Volgens de beroepscategorie</b>                    |       |             |              |                                           |
| Directiepersoneel .....                               | 130   | 146         | 2            | 147,6                                     |
| Bedienden .....                                       | 134   | 10.852      | 9.517        | 14.569,2                                  |
| Arbeiders .....                                       | 132   | 2.704       | 1.702        | 3.888,8                                   |
| Andere .....                                          | 133   | .....       | .....        | .....                                     |

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

|                                                | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking<br>van de<br>onderneming<br>gestelde<br>personen |
|------------------------------------------------|-------|--------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Tijdens het boekjaar</b>                    |       |                    |                                                                     |
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen ..... | 150   | 332,7              | .....                                                               |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....   | 151   | 605.540            | .....                                                               |
| Kosten voor de vennootschap .....              | 152   | 16.956.651,99      | .....                                                               |

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   | 1.913       | 30.168       | 12.776,3                            |
| 210   | 1.563       | 260          | 1.780,0                             |
| 211   | 350         | 29.908       | 10.996,3                            |
| 212   | .....       | .....        | .....                               |
| 213   | .....       | .....        | .....                               |

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....  
 Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....  
 Afdanking .....  
 Andere reden .....  
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   | 2.029       | 29.556       | 12.774,3                            |
| 310   | 1.697       | 423          | 2.021,9                             |
| 311   | 332         | 29.133       | 10.752,4                            |
| 312   | .....       | .....        | .....                               |
| 313   | .....       | .....        | .....                               |
| 340   | 182         | 50           | 217,3                               |
| 341   | 4           | .....        | 4,0                                 |
| 342   | 247         | 57           | 295,4                               |
| 343   | 1.596       | 29.449       | 12.257,6                            |
| 350   | .....       | .....        | .....                               |

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                                                        |       |              |       |              |
|------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|-------|--------------|
| Aantal betrokken werknemers .....                                      | 5801  | 7.812        | 5811  | 4.151        |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....                                   | 5802  | 166.245      | 5812  | 84.888       |
| Nettokosten voor de vennootschap .....                                 | 5803  | 8.341.472,39 | 5813  | 4.180.876,59 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....      | 58031 | 7.993.908,23 | 58131 | 3.996.194,20 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen ..... | 58032 | 877.366,66   | 58132 | 466.199,31   |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....                | 58033 | 529.802,50   | 58133 | 281.516,92   |

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                        |      |              |      |              |
|----------------------------------------|------|--------------|------|--------------|
| Aantal betrokken werknemers .....      | 5821 | 15.251       | 5831 | 9.592        |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....   | 5822 | 229.260      | 5832 | 144.194      |
| Nettokosten voor de vennootschap ..... | 5823 | 5.989.271,00 | 5833 | 3.766.972,00 |

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                        |      |            |      |           |
|----------------------------------------|------|------------|------|-----------|
| Aantal betrokken werknemers .....      | 5841 | 131        | 5851 | 28        |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....   | 5842 | 53.073     | 5852 | 8.577     |
| Nettokosten voor de vennootschap ..... | 5843 | 520.094,54 | 5853 | 89.123,92 |

| Codes | Mannen       | Codes | Vrouwen      |
|-------|--------------|-------|--------------|
| 5801  | 7.812        | 5811  | 4.151        |
| 5802  | 166.245      | 5812  | 84.888       |
| 5803  | 8.341.472,39 | 5813  | 4.180.876,59 |
| 58031 | 7.993.908,23 | 58131 | 3.996.194,20 |
| 58032 | 877.366,66   | 58132 | 466.199,31   |
| 58033 | 529.802,50   | 58133 | 281.516,92   |
| 5821  | 15.251       | 5831  | 9.592        |
| 5822  | 229.260      | 5832  | 144.194      |
| 5823  | 5.989.271,00 | 5833  | 3.766.972,00 |
| 5841  | 131          | 5851  | 28           |
| 5842  | 53.073       | 5852  | 8.577        |
| 5843  | 520.094,54   | 5853  | 89.123,92    |