

Naamloze Vennootschap
COLRUYT GROUP
Edingensesteenweg 196 te 1500 HALLE
BTW-BE-0400.378.485, RPR Brussel

**VERSLAG VAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING
VAN 24 SEPTEMBER 2025**

Het jaar 2025, op 24 september, ten maatschappelijke zetel te Halle, zijn in Algemene Vergadering samengekomen, de aandeelhouders van de vennootschap in aanwezigheid van Ernst & Young, commissaris, vertegenwoordigd door Mevrouw Eef Naessens, en in aanwezigheid van de volgende bestuurders: Kriya One BV vast vertegenwoordigd door Jef Colruyt, Korys Business Services I NV vast vertegenwoordigd door Senne Hermans, Korys Business Services II vast vertegenwoordigd door Frans Colruyt, Korys Business Services III vast vertegenwoordigd door Wim Colruyt, Korys NV vast vertegenwoordigd door Mevr. Griet Aerts, Korys Management NV vast vertegenwoordigd door Mevr. Lisa Colruyt, Stefan Goethaert BV vast vertegenwoordigd door Stefan Goethaert, 7 Capital SRL vast vertegenwoordigd door Mevr. Chantal De Vrieze, Fast Forward Services BV vast vertegenwoordigd door Mevr. Rika Coppens en Rudann BV vast vertegenwoordigd door Rudi Peeters.

Zoals elk jaar wordt inleidend aan het officiële deel een korte film gepresenteerd met de voornaamste hoogtepunten van het afgelopen boekjaar 2024/25.

De zitting is geopend om 16:00 uur, onder het voorzitterschap van de Heer Jef Colruyt. De Voorzitter nodigt de Heer Kris Castelein uit tot het vervullen van de functie van secretaris.

De vergadering duidt in hoedanigheid van stemopnemers aan: de Heer Duyck en de Heer Blondiaux. De vergadering stemt hier unaniem mee in.

De Voorzitter legt op het bureau neer:

het boek der aandeelhouders (de aandelen op naam geregistreerd in het Aandeelhoudersregister op naam),

evenals de bewijsstukken van afroeping tot deze Algemene Vergadering:

- een exemplaar van de uitnodigingsbrieven welke verzonden werden aan de effectenhouders op naam, de commissaris en de bestuurders op datum van 25 augustus 2025;
- de publicaties in het Belgisch Staatsblad en De Standaard en La Libre Belgique, dd. 25 augustus 2025.

De Voorzitter vraagt de aanwezigen de lijst van de aandeelhouders te ondertekenen. Na ondertekening wordt vastgesteld dat 551 aandeelhouders aanwezig zijn of vertegenwoordigd die 100.965.148 aandelen vertegenwoordigen. Abstractie makend van de eigen aandelen in het bezit van de vennootschap is aldus 84,06 % van het aandelenkapitaal vertegenwoordigd. De Algemene Vergadering besluit dat zij geldig kan beraadslagen en beslissen over de punten van de agenda.

Ook wordt vastgesteld dat wensen de vergadering bij te wonen:

- journalisten
- studenten
- personeelsleden van Colruyt Group.

Er wordt toelating gevraagd aan de aanwezige aandeelhouders om deze toe te laten tot de vergadering. De vergadering verleent deze toelating met eenparigheid van stemmen.

De Voorzitter verklaart dat op de agenda van de huidige vergadering vermeld staan:

1. Jaarverslagen van de Raad van Bestuur

Informatief punt: de jaarverslagen van de Raad van Bestuur en verslagen van de commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025; alsook informatief het verslag van de ondernemingsraad. Deze hebben betrekking op zowel de jaarrekening van Colruyt Group NV als de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025.

2. Remuneratieverslag voor het boekjaar 2024-2025

Voorstel van besluit: goedkeuring van het remuneratieverslag voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025.

3. Jaarrekeningen

- a. Voorstel van besluit: goedkeuring van de jaarrekening van Colruyt Group NV.
- b. Voorstel van besluit: goedkeuring van de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group NV.

4. Goedkeuring van de winstverdeling van Colruyt Group NV

Voorstel van besluit: goedkeuring van de winstverdeling van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025.

5. Dividenduitkering

Voorstel van besluit: goedkeuring van het voorgestelde dividend.

6. Kwijting aan de bestuurders

Voorstel van besluit: verlenen van kwijting aan de bestuurders van Colruyt Group NV.

7. Kwijting aan de commissaris

Voorstel van besluit: verlenen van kwijting aan de commissaris.

8. Herbenoeming commissaris

Voorstel van besluit: herbenoeming commissaris Ernst&Young Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door mevr. Eef Naessens.

9. Benoeming bestuurders

- a. Voorstel van besluit: herbenoeming als bestuurder van Colruyt Group NV, voor een periode van vier jaar die zal aflopen onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2029, van Korys Business Services I NV met als vast vertegenwoordiger de heer Senne Hermans.
- b. Voorstel van besluit: herbenoeming als bestuurder van Colruyt Group NV, voor een periode van vier jaar die zal aflopen onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2029, van Korys Business Services II NV, met als nieuwe vaste vertegenwoordiger mevrouw Hilde Cerstelotte.
- c. Voorstel van besluit: herbenoeming als bestuurder van Colruyt Group NV, voor een periode van vier jaar die zal aflopen onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2029, van Fast Forward Services BV, met als nieuwe vaste vertegenwoordiger mevrouw Rika Coppens.
- d. Voorstel van besluit: herbenoeming als bestuurder van Colruyt Group NV, voor een periode van vier jaar die zal aflopen onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2029, van Rudann BV met als vast vertegenwoordiger de heer Rudi Peeters.
- e. Voorstel van besluit: herbenoeming als bestuurder van Colruyt Group NV, voor een periode van twee jaar die zal aflopen onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2027, van 7 Capital SRL met als vast vertegenwoordiger mevrouw Chantal De Vrieze.

De dagorde, het jaarverslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de commissaris werden tijdens de vergadering ter beschikking gesteld van de aanwezige aandeelhouders. Deze stukken werden vooraf ook elektronisch ter beschikking gesteld op de website van de vennootschap www.colruytgroup.com onder Investeerders/Aandeelhoudersinformatie.

BERAADSLAGING EN BESLUITEN

Vooraleer de afwikkeling van de agenda aan te vatten, geven de Voorzitter van de Raad van Bestuur Jef Colruyt, gedelegeerd bestuurder en CEO Stefan Goethaert, CFO Stefaan Vandamme en COO Retail

Jo Willemyns uitgebreid toelichting bij de activiteiten van Colruyt Group (met opdeling in de vakgebieden Voeding, Gezondheid&Welzijn, Nonfood en Energie), het strategisch plan en de geconsolideerde jaarrekening van het afgesloten boekjaar 2024/25. Er wordt besloten met een korte toelichting over de financiële vooruitzichten voor het volledige boekjaar 2025/26. Een korte neerslag van de uiteenzetting en het vooruitzicht voor het boekjaar 2025/26 is als “Woord van de Voorzitter” consulteerbaar op de website van de vennootschap www.colruytgroup.com onder Investeerders/Financiële communicatie/Financiële persberichten.

Vervolgens krijgen de aanwezige aandeelhouders de gelegenheid om vragen te stellen of suggesties aan te reiken.

Tijdens de uiteenzetting heeft de raad nogmaals gewezen op het belang van een gelijk speelveld op niveau van de paritaire comités in het Belgische retaillandschap. In dat kader is ook dieper ingegaan op hoe de groep met haar enseigne Spar en binnenkort ook Okay zal inspelen op het toenemend belang van zondagsopeningen en op de impact van het afschaffen van de wettelijk verplichte sluitingsdag.

Aan de aandeelhouders wordt bevestigd dat de impact en inzetbaarheid van Artificial Intelligence -om de productiviteit in alle geledingen van de groep verder te optimaliseren- hoog op de radar van de Directie staat.

De aandeelhouders geven als aanbeveling mee om in het kader van klantenbinding en -connectie nog meer de troeven van Colruyt Group als enige echt Belgische retailer uit te spelen. Verder adviseren de aandeelhouders om de groep, als een van de grootste bedrijven in België, nog meer in interactie te gaan met alle federale, gewestelijke en lokale overheden. De Raad van Bestuur heeft in dit verband gewezen op de aanzienlijke kasstromen die vanuit de Belgische toegevoegde waarde van de groep via vele heffingen en belastingen terugvloeien naar de gemeenschap en waar een oproep wordt gedaan naar de overheid om die fondsen efficiënt te besteden, onder meer aan het ondersteunen van de competitiviteit van Belgische bedrijven, minder milieuheffingen, preventieve gezondheid en infrastructuur.

Wat betreft het remuneratiebeleid adviseren de aandeelhouders om nog meer te streven naar een gepast evenwicht inzake de koppeling van de variabele vergoedingen aan collectieve, individuele en duurzaamheidscriteria met minder financiële indicatoren en meer ruimte voor intrinsieke motivatie en duurzaamheid.

Verwijzend naar een aantal desinvesteringen, volgen de aandeelhouders de strategie van het bedrijf om volop te focussen op de core business van het bedrijf, met name het vakgebied Food en daarnaast ook in te zetten op rendabele groei in het vakgebied Gezondheid&Welzijn. Vanuit de raad wordt wel gewezen op het belang om voldoende ruimte te laten voor ondernemerschap.

Er wordt toelichting gegeven bij de uitzonderlijke meerwaarde die tot uitdrukking kwam naar aanleiding van het aligneren van de juridische structuur van de groep op de aansturing van de activiteiten volgens de vakgebieden. Het afgelopen boekjaar werden de Food participaties via een inbreng in natura verhangen naar een andere juridische entiteit die het vakgebied Food overziet; deze

transactie gaf aanleiding tot een louter boekhoudkundige meerwaarde ad EUR 2 miljard in de boeken van Colruyt Group NV.

Naar aanleiding van het verstrekken van de jaarlijkse financiële informatie aan de Ondernemingsraden wordt ook de relatie met de sociale organen toegelicht.

De aandeelhouders wisselen met de raad van gedachten over de verdere groeimogelijkheden van het winkelnetwerk en met welke enseignes dan verder in te zetten op landelijke en stedelijke ontwikkeling.

De Raad van Bestuur neemt nota van alle geformuleerde bemerkingen van de aandeelhouders en zal deze meenemen tijdens de besprekingen in haar volgende bestuursvergaderingen.

Na deze uitgebreide uiteenzetting en vragenronde vervolgt de Algemene Vergadering de afwikkeling van de agenda.

1. Jaarverslag van de Raad van Bestuur en verslag van de commissaris

De Algemene Vergadering neemt informatief kennis van het verslag van de Raad van Bestuur, de verslagen van de commissaris, het verslag van de Ondernemingsraad, de jaarrekening van de vennootschap alsook de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group.

De vergadering verleent toestemming aan de voorzitter om het jaarverslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de commissaris niet te moeten voorlezen.

De commissaris geeft toelichting bij zijn verslag en de verklaring zonder voorbehoud voor beide jaarrekeningen. De secretaris leest het verslag van de Ondernemingsraad van 17 september 2025 ter bevestiging dat de financiële informatie uitgebreid werd toegelicht.

2. Goedkeuring van het remuneratieverslag 2024-2025

Mevrouw Chantal De Vrieze, Voorzitster van het Remuneratiecomité, geeft toelichting bij het remuneratieverslag over het boekjaar 2024/25 (als onderdeel van het luik inzake Corporate Governance van het geconsolideerde jaarverslag afgesloten op 31 maart 2025 en beschikbaar op de website van Colruyt Group NV (www.colruytgroup.com)).

De vergadering keurt het remuneratieverslag 2024-2025 goed met

- 94.992.192 stemmen voor
- 5.972.956 stemmen tegen
- geen onthoudingen.

3. Jaarrekeningen

De Voorzitter vraagt goedkeuring van

- a. de jaarrekening van Colruyt Group NV voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025

De vergadering keurt met

- 100.947.374 stemmen voor
- 805 stemmen tegen
- 16.969 onthoudingen

de jaarrekening van Colruyt Group NV goed.

- b. de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group NV voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025

De vergadering keurt met

- 100.947.374 stemmen voor
- 805 stemmen tegen
- 16.969 onthoudingen

de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group NV goed.

4. Goedkeuring van de winstverdeling van Colruyt Group NV

De Algemene Vergadering is geïnformeerd over een materiële inconsistentie in de winstverdeling zoals opgenomen in de initiële dagorde. Het betreft een verschuiving overheen de rubrieken 'Over te dragen winst' en 'winstparticipatie' in de jaarrekening van de vennootschap. Daarnaast werd ook een onderdeel van de winstverdeling (met name de lijn 'Overboeking naar de overige reserves') verkeerdelijk niet opgenomen in de presentatie van de initiële dagorde. Conform artikel 3:19 lid 1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen is de winstverdeling en dus ook de jaarrekening gewijzigd tengevolge van de rechtzetting van deze inconsistentie. Aan de initiële dagorde werd bijkomend de niet opgenomen rubriek toegevoegd.

De Raad van Bestuur stelt daarom aan de Algemene Vergadering voor om de winst, in afwijking van de originele agenda, te verdelen volgens het toegelichte gecorrigeerde voorstel:

TE VERDELEN WINST: 6.307.685.104,49 EUR

WINSTVERDELING:

TOEVOEGING AAN DE WETTELIJKE RESERVE	+ 570.398,48 EUR
UITKERING DIVIDEND	+ 165.742.148,28 EUR
WINSTPARTICIPATIE BOEKJAAR 2024/25	+ 1.964.128,90 EUR ¹
OVERBOEKING NAAR RESERVES	+ 173.402.112,27 EUR ²
OVER TE DRAGEN WINST	+ 5.966.006.316,56 EUR ³
TOTAAL:	+ 6.307.685.104,49 EUR

De vergadering keurt de gecorrigeerde winstverdeling goed met

- 100.964.337 stemmen voor
- 811 stemmen tegen
- geen onthoudingen.

5. Dividenduitkering

De Voorzitter vraagt goedkeuring van de beslissing om een bruto dividend toe te kennen van 1,38 euro per aandeel. Dit omvat het gewoon bruto dividend van 1,38 EUR dat, tegen afgifte van coupon nr. 16, betaalbaar gesteld op 30 september 2025. De ex-dividend of ex-date valt op 26 september 2025. De record date valt op 29 september 2025.

De vergadering keurt het brutodividend goed met

- 100.964.343 stemmen voor
- 805 stemmen tegen
- geen onthoudingen.

6. Kwijting aan de bestuurders

- a. De Voorzitter vraagt kwijting te geven aan de bestuurders Colruyt Group NV voor hun mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025.

De Vergadering verleent kwijting aan de bestuurders van Colruyt Group NV met

- 99.972.482 stemmen voor
- 957.870 stemmen tegen
- 34.796 onthoudingen.

7. Kwijting aan de commissaris

- a. De Voorzitter vraagt kwijting te geven aan de commissaris voor zijn mandaat voor Colruyt Group NV gedurende het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025.

De Vergadering verleent kwijting aan de commissaris voor hun mandaat voor Colruyt Group NV met

- 100.916.858 stemmen voor
- 13.494 stemmen tegen
- 34.796 onthoudingen.

8. Herbenoeming commissaris

De Voorzitter vraagt goedkeuring voor de herbenoeming als commissaris van Colruyt Group NV, voor een mandaat van drie jaar die zal aflopen onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2028, de besloten vennootschap Ernst&Young Bedrijfsrevisoren BV (B00160), met zetel te Kouterveldstraat 7B bus 1, 1931 Machelen (Brab.) en met ondernemingsnummer 0446.334.711, indirect vertegenwoordigd door mevrouw Eef Naessens.

De Vergadering keurt de herbenoeming van commissaris Ernst&Young Bedrijfsrevisoren BV goed met

- 100.846.936 stemmen voor
- 118.212 stemmen tegen
- geen onthoudingen.

9. Herbenoeming bestuurder

- a. De Voorzitter vraagt goedkeuring voor de benoeming als bestuurder van Colruyt Group NV, voor een periode van vier jaar die zal aflopen onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2029, van Korys Business Services I NV, 1500 Halle, Villalaan 96, en met ondernemingsnummer 0418.759.787, vast vertegenwoordigd door de heer Senne Hermans.

De Vergadering keurt met

- 94.367.771 stemmen voor
- 6.597.377 stemmen tegen
- geen onthoudingen.

de benoeming van Korys Business Services I NV goed.

- b. De Voorzitter vraagt goedkeuring voor de herbenoeming als bestuurder van Colruyt Group NV, voor een periode van vier jaar die zal aflopen onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2029, van Korys Business Services II NV, met zetel te 1500 Halle, Villalaan 96, en met ondernemingsnummer 0450.623.396, vast vertegenwoordigd door mevrouw Hilde Cerstelotte (ter vervanging van Frans Colruyt).

De Vergadering keurt met

- 95.279.939 stemmen voor
- 5.684.959 stemmen tegen
- 250 onthoudingen.

het bestuurdersmandaat van Korys Business Services II NV goed.

- c. De Voorzitter vraagt goedkeuring voor de herbenoeming als bestuurder van Colruyt Group NV, voor een periode van vier jaar die zal aflopen onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2029, van Fast Forward Services BV, met zetel te 1081 Koekelberg, De Neckstraat 22 bus 20, en met ondernemingsnummer 0479.445.561, vast vertegenwoordigd door mevrouw Rika Coppens.

De Vergadering keurt met

- 100.468.027 stemmen voor
- 496.871 stemmen tegen
- 250 onthoudingen.

de herbenoeming van Fast Forward Services BV goed.

- d. De Voorzitter vraagt goedkeuring voor de herbenoeming als bestuurder van Colruyt Group NV, voor een periode van vier jaar die zal aflopen onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2029, van Rudann BV, met zetel te 3000 Leuven, Familie de Bayostraat 83, en met ondernemingsnummer 0765.433.631, vast vertegenwoordigd door de heer Rudi Peeters.

De Vergadering keurt met

- 98.994.936 stemmen voor
- 1.969.962 stemmen tegen

- 250 onthoudingen.
de herbenoeming van Rudann BV goed.

- e. De Voorzitter vraagt goedkeuring voor de herbenoeming als bestuurder van Colruyt Group NV, voor een periode van twee jaar die zal aflopen onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2027, van 7 Capital BV, met zetel te 1380 Lasne, Rue de Payot 14 en met ondernemingsnummer 0895.361.369, vast vertegenwoordigd door mevrouw Chantal De Vrieze.

De Vergadering keurt met
- 97.419.770 stemmen voor
- 3.545.128 stemmen tegen
- 250 onthoudingen.
de herbenoeming van 7 Capital SRL goed.

10. Rondvraag

Aangezien geen andere punten ter beraadslaging worden voorgelegd, wordt overgegaan tot kennisname van de stemming en het verslag van de huidige vergadering. De Algemene Vergadering heeft geen bemerkingen en de Voorzitter stelt voor dit verslag goed te keuren.

Het verslag van de Algemene Vergadering wordt met éénparigheid van stemmen goedgekeurd.

Er wordt nog meegegeven dat de signalen die zijn gegeven met de tegenstemmen op een aantal agendapunten door de bestuurders mee zullen worden genomen in de besprekingen van de comités en Raden van Bestuur.

Het verslag en de uitslag van de stemming worden vervolgens getekend door de Voorzitter, de secretaris, de stemopnemers, de bestuurders en de aandeelhouders die dit wensen, alsmede door de commissaris.

[Hierna volgt de ondertekeningspagina]

Overzicht stemming / Aperçu des votes :

	VOOR <i>pour</i>	TEGEN <i>contre</i>	ONTHOUDING <i>abstentions</i>	TOTAAL <i>Totale</i>	% VOOR % POUR
AGENDAPUNT 2 - Remuneratieverslag - Rapport de rémunération	94.992.192	5.972.956	0	100.965.148	94,08%
AGENDAPUNT 3a - Goedkeuring aarrekening Colruyt Group NV - Approbation des comptes annuels SA Colruyt Group	100.947.374	805	16.969	100.965.148	99,999%
AGENDAPUNT 3b - Goedkeuring geconsolideerde jaarrekening Colruyt Group - Approbation des comptes annuels consolidés SA Colruyt Group	100.947.374	805	16.969	100.965.148	99,999%
AGENDAPUNT 4 - Winstverdeling - Répartition bénéficiaire	100.964.337	811	0	100.965.148	99,999%
AGENDAPUNT 5 - Dividenduitkering - Distribution du dividende	100.964.343	805	0	100.965.148	99,999%
AGENDAPUNT 6 - Kwijting aan bestuurders Colruyt Group NV - Décharge aux administrateurs de la SA Colruyt Group	99.972.482	957.870	34.796	100.965.148	98,05%
AGENDAPUNT 7- Kwijting aan commissaris Colruyt Group NV - Décharge au commissaire pour ses activités pour la SA Colruyt Group	100.916.858	13.494	34.796	100.965.148	99,99%
AGENDAPUNT 8 - Mandaat EY Bedrijfsrevisoren BV - mandat de la SRL EY Réviseurs d'Entreprises	100.846.936	118.212	0	100.965.148	99,88%
AGENDAPUNT 9a - Herbenoeming Korys Business Services I - Renouveler le mandat de Korys Business Services I	94.367.771	6.597.377	0	100.965.148	93,47%
AGENDAPUNT 9b - Herbenoeming Korys Business Services II - Renouveler le mandat de Korys Business Services II	95.279.939	5.684.959	250	100.965.148	94,37%
AGENDAPUNT 9c - Herbenoeming Fast Forward Services BV - Renouveler le mandat de Fast Forward Services BV	100.468.027	496.871	250	100.965.148	99,51%
AGENDAPUNT 9d - Herbenoeming Rudann BV - Renouveler le mandat de Rudann BV	98.994.936	1.969.962	250	100.965.148	98,05%
AGENDAPUNT 9e - 7 Capital BV - Renouveler le mandat de 7 Capital BV	97.419.770	3.545.128	250	100.965.148	96,45%
AGENDAPUNT - Vrijstelling voorlezing procès-verbaal (verslag) A.V. - Exemption de relire le procès-verbal de l'AG	100.965.148	0	0	100.965.148	100,000%
AGENDAPUNT - Goedkeuring verslag Algemene Vergadering - Approbation procès-verbal de l'Assemblée générale	100.965.148	0	0	100.965.148	100,000%

Te tekenen door : Voorzitter, secretaris, aanwezige bestuurders, commissaris, stemopnemers en de aandeelhouders die dit wensen.

control 965 148

Voorzitter — Secretaris

Commissaris

Stemopomers

Aandeelhouders,